

Št.: POV18-013

Del. št. EAD -
Datum: 19. 2. 2018**ZADEVA: Povabilo k oddaji ponudbe**

Vse potencialne ponudnike vabimo, da nam posredujejo ponudbo za **Izdelavo študije "Primerjalna analiza poslovanja Elektra Gorenjska d.d. in izbranih reguliranih podjetij za distribucijo električne energije v nekaterih državah EU"**, v vsebini in pod pogoji, kot izhajajo iz tega povabila in njegovih prilog.

Ponudnik mora izpolniti, podpisati in žigosati (če uporablja žig) vse priložene obrazce in dokumente (kjer je naveden podpis ponudnika) ter jih priložiti ponudbeni dokumentaciji. S podpisom potrdi, da je s pogoji naročila seznanjen in se z njimi strinja.

Naročnik bo izmed pravočasno prispelih ponudb praviloma izbral cenovno najugodnejšo ponudbo ob predpostavki, da bo(do) ponudnik(i) izpolnjeval(i) vse zahtevane pogoje, ki so navedeni v predmetnem povabilu. Naročnik si pridržuje pravico do pogajanj (poziv za novo ponudbo bo ponudnikom poslal na kontaktni e-naslov, naveden v ponudbi).

Naročnik bo upošteval vse ponudbe, ki bodo prispele oziroma bodo vložene pri naročniku **do vključno 5. 3. 2018, do 10. ure, v zaprti kuverti z oznako "ne odpiraj – ponudba – študija primerjalna analiza"**. Ponudnik lahko do navedenega dne in ure ponudbo pošlje ali prinese osebno (v vložišče) na naslov: **Elektro Gorenjska, d. d., Ulica Mirka Vadnova 3/a, 4000 Kranj**. Ponudbe, katere bo naročnik prejel po navedenem datumu in uri, ali ki ne bodo oddane v zaprti kuverti z zahtevano oznako "ne odpiraj", bodo vrnjene ponudniku. Odpiranje ponudb ne bo javno.

Za dodatna pojasnila smo vam na voljo na naslednjih e-naslovih: bostjan.tisler@elektro-gorenjska.si in janez.rozman@elektro-gorenjska.si

OPOZORILO:

Naročnik na tem mestu obvešča potencialne ponudnike, da bo morebitne **spremenbe podatkov** predmetnega naročila (npr. rok oddaje ponudb, dodatna pojasnila ipd.) objavljal na svoji spletni strani: <http://www.elektro-gorenjska.si/aktualno/povprasevanja>. Na tej strani bo **objavil tudi izbiro najugodnejšega ponudnika** v predmetnem naročilu, tako da ponudniki, ki bodo oddali ponudbo, o izbiri ne bodo neposredno obveščeni.

Naročnik si pridržuje pravico, da v tem postopku brez obrazložitve in brez odškodninske odgovornosti ne izbere nobenega ponudnika oziroma ne sklene pogodbe s ponudnikom, ki izpolnjuje vse pogoje in je ponudil najugodnejšo ceno, oziroma da ta postopek izbire povpraševanja ustavi vse do sklenitve pogodbe.

Lepo pozdravljeni,

Izvršni direktor
OE Distribucijsko omrežje:
mag. Edvard Košnjek, univ.dipl.inž. el.

Priloge:

- ponudba
- tehnična specifikacija

PONUDBA

Številka ponudbe: _____
Ponudnik: _____
Naslov: _____
ID za DDV: _____
Kontaktne e-naslov in telefon: _____, _____

Na osnovi povabila k oddaji ponudbe, št. POV18-013, dajemo naslednjo

PONUDBO

Za predmet naročila:	IZDELAVA ŠTUDIJE "PRIMERJALNA ANALIZA POSLOVANJA ELEKTRA GORENJSKA D.D. IN IZBRANIH REGULIRANIH PODJETIJ ZA DISTRIBUCIJO ELEKTRIČNE ENERGIJE V NEKATERIH DRŽAVAH EU"
----------------------	--

Cena v EUR (brez DDV):	_____ EUR
------------------------	-----------

Cena v ponudbi vključuje vse stroške ponudnika s predmetnim naročilom, tako da naročnika ne bremenijo nikakršni drugi stroški, povezani s predmetom povpraševanja. DDV se obračuna po veljavni zakonodaji. Cena/enoto je fiksna ves čas izvajanja naročila.

Rok izvedbe je tri mesece od prejema naročila.

Rok plačila je 30 dni od datuma izdaje računa, katerega izvajalec izda po opravljeni storitvi oziroma dobavi blaga.

Veljavnost ponudbe:	_____ (najmanj 20) dni od datuma oddaje ponudbe
---------------------	---

Kraj in datum:

Ponudnik:

Žig in podpis:

Opomba: Zakon o integriteti in preprečevanju korupcije (Ur. l. 45/2010 s spremembami) naročniku v VI. odstavku 14. člena nalaga, da mora, zaradi zagotovitve transparentnosti posla in preprečitve korupcijskih tveganj, pred sklenitvijo pogodb v vrednosti nad 10.000 EUR brez DDV, od pogodbenega partnerja pridobiti izpolnjeno in podpisano izjavo o udeležbi fizičnih in pravnih oseb v lastništvu ponudnika, vključno z udeležbo tihih družbenikov, ter o gospodarskih subjektih, za katere se glede na določbe zakona, ki ureja gospodarske družbe, šteje, da so povezane družbe s ponudnikom. To izjavo oz. podatke je naročnik dolžan, na njeno zahtevo, predložiti Komisiji za preprečevanje korupcije. Glede na navedeno bo izbrani ponudnik naročniku moral predložiti predmetno izjavo.

PROJEKTNA NALOGA

**PRIMERJALNA ANALIZA POSLOVANJA ELEKTRA
GORENJSKA IN IZBRANIH REGULIRANIH PODJETIJ ZA
DISTRIBUCIJO ELEKTRIČNE ENERGIJE V NEKATERIH
DRŽAVAH EU**

KRANJ, JANUAR 2018

Uvod

Zagotavljanje kakovostne in zanesljive distribucije električne energije skladno s predpisi in pogodbenimi obveznostmi je ključno poslanstvo sistemskih operaterjev distribucijskega omrežja. Po uvedbi odprtega trga z električno energijo v Evropi je panoga doživela korenite spremembe v načinu delovanja in poslovanja podjetij. Podjetja in države so se različno odzvale na zahtevane spremembe, ki so jih uvedle direktive in ostala zakonodaja o pravilih notranjega trga z električno energijo. Podjetja so se delila in preoblikovala, nekatera zopet dodatno združevala, da bi zadostila zahtevam direktive po ločevanju posameznih dejavnosti, hkrati pa so v večji ali manjši meri obdržala vertikalno povezanost, da bi lažje dosegla poslovne cilje. Sistemski operaterji distribucijskega omrežja v državah članicah se zato med seboj razlikujejo, čeprav delujejo v podobnem poslovnem okolju.

V okviru naloge je potrebno analizirati kakšna je njihova organiziranost in kako delujejo v svojih okoljih. Posebej je potrebno analizirati uspešnost poslovanja v primerjavi s poslovanjem Elektra Gorenjska. Torej z ustrezno primerjalno analizo je potrebno ovrednotiti položaj podjetja glede na ostala v panogi ter ugotoviti kako dobro je podjetje dejansko in kako uspešno deluje v poslovnem okolju. Podatki naj bodo dodatno v podporo prizadevanjem podjetja pri obvladovanju zahtev in izzivov, ki jih prinaša izvajanje dejavnosti systemskega operaterja distribucijskega omrežja. Dejstvo je, da je v letih 2008 in 2009 že bila narejena primerjalna analiza Elektra Gorenjska in nekaterih družb v izbranih državah EU, kar pomeni, da je potrebno ažurirati oziroma aktualizirati že narejeno analizo.

NAMEN NALOGE

Namen naloge je izvesti pregled in primerjavo izbranih evropskih distribucijskih podjetij z družbo Elektro Gorenjska. S primerjavo je potrebno podati podrobnejšo analizo izbranih podjetij, ki zajema organizacijo podjetij kot tudi poslovanje podjetij s prikazanimi pomembnejšimi tehničnimi in ekonomskimi kazalniki.

Z nalogo je potrebno prikazati položaj družbe Elektro Gorenjska v primerjavi z drugimi sorodnimi podjetji v nekaterih državah EU, zlasti Hrvaške, Avstrije, Švice in Nemčije (Bavarske). Hkrati pa mora predstavljati pomoč pri nadaljnjem načrtovanju poslovnih ravnanj in odločitev, zlasti uprave družbe.

PROGRAM NALOGE

1. Uvod
 2. Pregled regulatornega okvira, ki določa pogoje poslovanja izbranih evropskih distribucijskih podjetij v izbranih državah EU, ki gravitirajo na Slovenijo in imajo podobno poslovno okolje (Avstrija, Švica, Nemčija-Bavarska). Primerjava naj zajema vsaj pet distribucijskih podjetij.
 - ❖ Razvoj in organiziranost trga
 - ❖ Ločitev dejavnosti distribucije električne energije in njeno reguliranje
 - ❖ Struktura veleprodajnega in maloprodajnega trga električne energije
 3. Predstavitev izbranih evropskih distribucijskih podjetij (vsaj pet) v izbranih državah EU (Avstrija, Švica, Nemčija-Bavarska)
 - ❖ Obseg nalog in dejavnosti
 - ❖ Lastniška in organizacijska struktura
 - ❖ Tehnični parametri
 4. Obseg poslovanja izbranih evropskih distribucijskih podjetij (vsaj pet) v izbranih državah EU (Avstrija, Švica, Nemčija-Bavarska)
 - ❖ Podatki o poslovanju
 - ❖ Pregled izbranih kazalnikov
 5. Primerjava učinkovitosti poslovanja slovenske družbe z izbranimi analiziranimi podjetji
 - ❖ Analiza tehničnih parametrov
-

❖ Analiza ekonomskih parametrov

❖ Analiza kazalnikov poslovanja:

- Tehnični kazalniki
- Ekonomski kazalniki
- Ekonomsko-tehnični kazalniki

6. Sklepne ugotovitve

OPOMBA:

Zahteva se, da ponudniki pri prijavi podajo seznam družb, ki bodo upoštevana v primerjalni analizi ter seznam tehničnih in ekonomskih parametrov ter kazalnikov poslovanja.

SEZNAM PARAMETROV

SPLOŠNE INFORMACIJE

0. Delež regulirane dejavnosti (v celoti)
1. Distribuirana električna energija - SKUPAJ(GWh)
 - Distribuirana električna energija - gospodinjstvom (GWh)
 - Distribuirana električna energija - poslovnim odjemalcem (GWh)
 - Prevzeta električna energija od proizvajalcev oz. prosumerjev (GWh)
2. Število prevzemno predajnih mest uporabnikov omrežja (2a+2b+2c)
 - 2a. število prevzemno predajnih mest gospodinskih odjemalcev
 - 2b. število prevzemno predajnih mest poslovnih odjemalcev
 - 2c. število prevzemno predajnih mest proizvajalcev oz. prosumerjev
3. Dolžina distribucijskega omrežja (km)
 - 3a. Daljnovodi
 - Visokonapetostni
 - Sredjenapetostni
 - Niskonapetostni
 - 3b. Kablovodi
 - Visokonapetostni
 - Sredjenapetostni
 - Niskonapetostni
4. Število TP
5. Število RTP
6. Moč transformatorjev (VN/SN)
7. Moč transformatorjev (SN/SN)
8. Moč transformatorjev (SN/NN)
9. Izgube v omrežju (GWh)
10. Gozdnatost tras (VN + SN + NN)-približna ocena

UČINKOVITOST OMREŽJA

11. SAIDI (System Average interruption Duration (index)
12. SAIFI (System Average interruption Frequency (index)
13. MAIFI
14. Število upravičenih pritožb strank
15. Stroški vzdrževanja distribucijskega omrežja SKUPAJ (EUR) (16a+16b)
- 16a. Načrtovani, preventivno vzdrževanje (posebej VN+RTP+RP, SN+TP, NN)
- 16b. Nenačrtovani, popravljalno vzdrževanje (posebej VN+RTP+RP, SN+TP, NN)
17. Stroški na km omrežja preventivno vzdrževanje
18. Stroški na km omrežja - popravljalno vzdrževanje
19. Investicijska vlaganja v EE infrastrukturo SKUPAJ (19a+19b)
- 19a. Širitev in ojačitev EEI
- 19b. Nadomeščanje EEI
20. Povprečen čas od popolne vloge za izdajo soglasja za priključitev do izdaje soglasja
21. Povprečen čas od izpolnitve vseh pogojev za priključitev (popolna vloga) do priključitve
22. Število uporabnikov s telemetričnimi meritvami
23. Povprečen čas potreben za odpravo okvare merilne naprave-opis ustrezne zakonodaje

FINANČNA STRUKTURA

24. Čisti prihodki od prodaje (EUR)
25. Poslovni prihodki (EUR)
26. Kapital (EUR)
27. Kratkoročni kapital (EUR)
28. Kratkoročne obveznosti (EUR)
29. Sredstva - celotna aktiva
30. CAPEX v regulirani dejavnosti (EUR) (30a+30b)
- 30a. v EE infrastrukturo
- 30b. v ostalo
31. Poslovni odhodki (EUR)
32. Amortizacija (EUR)
33. Čisti poslovni izid (EUR)

FINANČNI KAZALNIKI

34. Čista dobičkonosnost kapitala - ROE (%)
35. Čista dobičkonosnost sredstev - ROA (%)
36. Dobiček iz poslovanja pred obrestmi in davki - EBIT (EUR)
37. Dobiček iz poslovanja pred obrestmi, davki, odpisi in amortizacijo - EBITDA (EUR)
38. Neto dolg/EBITDA

STRUKTURA ZAPOSLENIH

39. Povprečno število zaposlenih
40. Povprečna starost zaposlenih
41. Povprečno število let zaposlenega v družbi
42. Izobrazbena struktura zaposlenih
43. Letno število ur izobraževanja
44. Stroški dela (EUR)
45. Stroški izobraževanja (EUR)
46. Bolniške - letno število dni

TEHNIČNI KAZALNIKI

47. Območje oskrbe (km²)
48. Distribuirana električna energija na območje oskrbe (GWh/km²)
49. Dolžina distribucijskega omrežja na območje oskrbe (km/km²)
50. Distribuirana električna energija na dolžino omrežja (GWh/km)
51. Delež izgub na distribuirano EE (v %)
52. Distribuirana električna energija na PP mesto odjemalca 2a+2b (GWh/odjemalca)
53. Distribuirana električna energija na PP mesto proizvajalca oz. prosumerja 2c (GWh/proizvajalca)
54. Konica (v MW)

EKONOMSKI KAZALNIKI - DODATNO

- 55. Gospodarnost poslovanja
- 56. Delež amortizacije v poslovnih odhodkih (%)
- 57. Delež stroškov dela v čistih prihodkih (%)
- 58. CAPEX/čisti prihodki od prodaje
- 59. Dodana vrednost na zaposlenega (EUR)
- 60. Čisti dobiček/zaposlenega

EKONOMSKO-TEHNIČNI KAZALNIKI

- 61. Poslovni prihodki na zaposlenega (EUR/št.zap.)
- 62. Strošek vzdrževanja distribucijskega omrežja na PP mesto uporabnika omrežja (2a+2b+2c)
- 63. Delež stroškov dela v dodani vrednosti
- 64. EBITDA/marža
- 65. Stroški dela na število vseh PP mest (2a + 2b + 2c) vseh uporabnikov omrežja
- 66. OPEX na distribuirano EE