



KONSOLIDIRANO LETNO POROČILO SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA 2011



**KONSOLIDIRANO LETNO POROČILO
SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA 2011**

KAZALO

POMEMBNEJŠI PODATKI O POSLOVANJU SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA	9
A. POSLOVNO POROČILO	11
1 PREGLED POMEMBNIH DOGODKOV IN NAGRAD SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA V LETU 2011	13
2 POUDARKI POSLOVANJA SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA V LETU 2011 IN CILJI SKUPINE V LETU 2012	17
3 POROČILO UPRAVE	21
3.1 IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE	24
3.2 POROČILO NADZORNEGA SVETA	25
4 PREDSTAVITEV SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA	31
4.1 SESTAVA SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA IN POVEZANA PODJETJA	32
4.1.1 OSEBNA IZKAZNICA DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA	32
4.1.2 OSEBNA IZKAZNICA ODVISNE DRUŽBE GORENJSKE ELEKTRARNE	33
4.1.3 OSEBNA IZKAZNICA ODVISNE DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA PRODAJA	34
4.1.4 DRUGA POVEZANA PODJETJA OZIROMA POVEZANE PRAVNE OSEBE	35
4.2 GLAVNE DEJAVNOSTI IN PODROČJA POSLOVANJA	35
4.3 GLAVNO OBMOČJE POSLOVANJA	36
4.4 UPRAVLJANJE IN VODENJE SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA	37
4.4.1 UPRAVLJANJE IN VODENJE DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA	37
4.4.2 UPRAVLJANJE IN VODENJE DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA PRODAJA	38
4.4.3 UPRAVLJANJE IN VODENJE DRUŽBE GORENJSKE ELEKTRARNE	39
4.5 OSNOVNI KAPITAL IN LASTNIŠKA SESTAVA	39
4.5.1 OSNOVNI KAPITAL IN LASTNIŠKA SESTAVA DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA	39
4.5.2 OSNOVNI KAPITAL IN LASTNIŠKA SESTAVA DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA PRODAJA	40
4.5.3 OSNOVNI KAPITAL IN LASTNIŠKA SESTAVA DRUŽBE GORENJSKE ELEKTRARNE	40
4.6 VIZIJA, POSLANSTVO IN VREDNOTE SKUPINE	41
4.7 ANALIZA OKOLJA IN NJEGOV VPLIV NA DELOVANJE DRUŽBE	41
4.7.1 SPLOŠNO GOSPODARSKO OKOLJE IN NAPOVEDI GOSPODARSKIH GIBANJ	41
4.8 ENERGETSKO ZAKONSKO OKOLJE DELOVANJA SKUPINE V LETU 2011	42
4.8.1 POGODBA S SODO	42
4.8.2 IZGUBE ELEKTRIČNE ENERGIJE V OMREŽJU	43
4.8.3 OSKRBE SODO	43
4.8.4 ODPSTOPANJA OD VOZNIH REDOV	44

4.8.5	REORGANIZACIJA DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA	45
4.8.6	KRONOLOGIJA KLJUČNIH DOGODKOV V PROCESU IZČLENITVE V SKUPINI ELEKTRO GORENJSKA	47
5	ANALIZA POMEMBNIH TVEGANJ IN NJIHOVEGA OBVLADOVANJA	51
5.1	POSLOVNA TVEGANJA	52
5.2	FINANČNA TVEGANJA	55
5.3	TVEGANJA DELOVANJA	56
5.4	TVEGANJA EKONOMSKIH SPREMENB	59
5.5	VZPOSTAVITEV UPRAVLJANJA S TVEGANJI IN NOTRANJE REVIZIJE	59
6	ANALIZA POSLOVANJA SKUPINE	61
6.1	KOLIČINE DISTRIBUIRANE, PRODANE, KUPLJENE IN PROIZVEDENE ELEKTRIČNE ENERGIJE	62
6.1.1	KOLIČINE DISTRIBUIRANE ELEKTRIČNE ENERGIJE (POGODBA S SODO)	62
6.1.2	KUPLJENE KOLIČINE ELEKTRIČNE ENERGIJE	63
6.1.3	PRODANE KOLIČINE ELEKTRIČNE ENERGIJE	63
6.1.4	PROIZVODNJA ELEKTRIČNE ENERGIJE	65
6.2	KAKOVOST OSKRBE Z ELEKTRIČNO ENERGIJO (POGODBA S SODO)	66
6.3	VLAGANJA V OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	70
6.4	VZDRŽEVANJE ENERGETSKIH NAPRAV	71
6.5	RAZVOJ IN PROJEKTIRANJE	72
6.6	FINANČNA MERILA USPEŠNOSTI POSLOVANJA SKUPINE	74
6.6.1	SEZNAM POMEMBNEJŠIH KAZALNIKOV	74
6.6.2	KAZALNIKI FINANCIRANJA	75
6.6.3	KAZALNIKI INVESTIRANJA	76
6.6.4	KAZALNIKI VODORAVNEGA FINANČNEGA USTROJA	76
6.6.5	KAZALNIKI GOSPODARNOSTI OZIROMA DOBIČKONOSNOSTI	77
6.6.6	KAZALNIKI OBRAČANJA SREDSTEV	77
6.6.7	KAZALNIKI DONOSA	77
6.6.8	STRUKTURA SREDSTEV IN OBVEZNOSTI	79
6.6.9	STRUKTURA PRIHODKOV IN ODHODKOV	80
6.7	TRŽENJE IN PRODAJA	82
6.7.1	ZNAČILNOSTI OKOLJA ENERGETSKIH DEJAVNOSTI	82
6.7.2	KUPCI IN ODJEMALCI	84
6.7.3	STORITVE IN IZDELKI	85
7	INTEGRIRANI SISTEM VODENJA IN KAKOVOST	91
8	INFORMACIJSKA PODPORA IN RAZVOJ	95
9	TRAJNOSTNI RAZVOJ	99
9.1	SKRB ZA ZAPOSLENE	100
9.1.1	DEMOGRAFSKA STRUKTURA	101
9.1.2	ZAPOSLOVANJE	102
9.1.3	ZAPOSLOVANJE INVALIDOV	103
9.1.4	IZOBRAŽEVANJE	104
9.1.5	IZOBRAZBENA STRUKTURA ZAPOSLENIH	105
9.1.6	ŠTIPENDIRANJE	106
9.1.7	MOTIVIRANJE IN NAGRAJEVANJE ZAPOSLENIH	106
9.1.8	LETNI RAZGOVORI	107

9.1.9	ZADOVOLJSTVO IN ZAVZETOST ZAPOSLENIH	107
9.1.10	ODSOTNOSTI ZAPOSLENIH	109
9.1.11	DODATNE AKTIVNOSTI ZA ZAPOSLENE	109
9.1.12	VODENJE	110
9.1.13	VARNOST IN ZDRAVJE PRI DELU	110
9.1.14	CERTIFIKAT DRUŽINI PRIJAZNO PODJETJE	112
9.1.15	KOMUNICIRANJE Z ZAPOSLENIMI	112
9.2	SKRB ZA OKOLJE	113
9.2.1	OKOLJSKA POLITIKA	113
9.2.2	DOSEŽKI NA PODROČJU VAROVANJA OKOLJA V LETU 2011	113
9.2.3	CILJI IN PROGRAMI VAROVANJA OKOLJA V LETU 2012	114
9.2.4	OBVLADOVANJE POSAMEZNIH POMEMBNEJŠIH OKOLJSKIH VIDIKOV V LETU 2011	115
9.3	SKRB ZA INTERESNE JAVNOSTI – DRUŽBENA ODGOVORNOST	118
9.3.1	KOMUNICIRANJE Z LOKALNO SKUPNOSTJO IN DRUŽBENA ODGOVORNOST	118
9.3.2	KOMUNICIRANJE Z DELEŽNIKI	119
9.3.3	KOMUNICIRANJE S POSLOVNIMI PARTNERJI	120
9.3.4	KOMUNICIRANJE Z MEDIJI	120
9.3.5	KOMUNICIRANJE Z DELNIČARJI IN S FINANČNIMI JAVNOSTMI	121
9.3.6	KOMUNICIRANJE Z ODJEMALCI	121
9.3.7	KOMUNICIRANJE Z VPLIVNIMI JAVNOSTMI	121

B. RAČUNOVODSKO POROČILO

10 REVIZORJEVO POROČILO

11 RAČUNOVODSKI IZKAZI SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA ZA POSLOVNO LETO, KONČANO 31. 12. 2011

11.1	BILANCA STANJA SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA NA DAN 31. 12. 2011	129
11.2	IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA ZA POSLOVNO LETO, KONČANO 31. 12. 2011	130
11.3	IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA ZA POSLOVNO LETO, KONČANO 31. 12. 2011	132
11.4	IZKAZ DENARNIH TOKOV SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA ZA POSLOVNO LETO, KONČANO NA DAN 31. 12. 2011	133
11.5	IZKAZ GIBANJA KAPITALA SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA ZA POSLOVNO LETO, KONČANO NA DAN 31. 12. 2011	134
		135

12 POMEMBNE RAČUNOVODSKE USMERITVE

12.1	SPLOŠNI RAČUNOVODSKI OKVIR	139
12.2	PRIPOZNAVANJE TEČAJNIH RAZLIK	140
12.3	POMEMBNEJŠE RAČUNOVODSKE USMERITVE IN OCENE	140
12.3.1	NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	140
12.3.2	OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	141
12.3.3	NALOŽBENE NEPREMIČNINE	142
12.3.4	DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE V KAPITAL DRUGIH PODJETIJ	142
12.3.5	ZALOGE	143
12.3.6	TERJATVE	144

12.3.7	KRA TKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	144
12.3.8	DENARNA SREDSTVA	144
12.3.9	KRA TKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	145
12.3.10	KAPITAL	145
12.3.11	REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	145
12.3.12	DOLGOROČNI DOLGOVI	145
12.3.13	KRA TKOROČNI DOLGOVI	146
12.3.14	KRA TKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	146
12.3.15	PRIHODKI	146
12.3.16	STROŠKI IN ODHODKI	147
12.3.17	IZKAZ DENARNIH TOKOV	147
12.3.18	TERJATVE IN OBVEZNOSTI ZA ODLOŽENI DAVEK	147
13	POMEMBNI VIRI NEGOTOVOSTI IN UPORABLJENE PREDPOSTAVKE TER PODLAGE PRI PRESOJANJU TEH NEGOTOVOSTI IN OCEN	149
13.1	POS LI Z DRUŽBO SODO	150
13.2	SPORI V TEKU IN Z NJIMI POVEZANE REZERVACIJE	150
13.3	PORA ČUN O DSTOPANJ MED NAPOVEDANIMI IN URESNIČENIMI VOZNIMI REDI ODJEMA ELEKTRIČNE ENERGIJE	151
13.4	OBRA ČUNI NAKUPA ELEKTRIČNE ENERGIJE ZA IZGUBE V OMREŽJU IN ZA IZVAJANJE DRUGIH DEJAVNOSTI PO POGODBI S SODO	151
14	POJASNILA POSTAVK V BILANCI STANJA	153
14.1	NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	154
14.2	OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	154
14.3	NALOŽBENE NEPREMIČNINE	156
14.4	DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	157
14.5	DOLGOROČNE POSLOVNE TERJATVE	158
14.6	ZALOGE	158
14.7	KRA TKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	159
14.8	KRA TKOROČNE POSLOVNE TERJATVE	160
14.9	DENARNA SREDSTVA	161
14.10	KRA TKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	161
14.11	KAPITAL	162
14.12	REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	164
14.13	DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	166
14.14	KRA TKOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	167
14.15	KRA TKOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI	167
14.16	KRA TKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	168
14.17	POTENCIALNA SREDSTVA, OBVEZNOSTI IN ZUNAJBILANČNA EVIDENCA	168
15	POJASNILA POSTAVK V IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA	171
15.1	ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE	172
15.2	USREDSTVENI LASTNI PROIZVODI IN LASTNE STORITVE	173
15.3	DRUGI POSLOVNI PRIHODKI	173
15.4	FINANČNI PRIHODKI IZ DELEŽEV	174
15.5	FINANČNI PRIHODKI IZ DANIH POSOJIL	174
15.6	FINANČNI PRIHODKI IZ POSLOVNIH TERJATEV	174
15.7	DRUGI PRIHODKI	175

15.8	NABAVNA VREDNOST PRODANEGA BLAGA IN STROŠKI PORABLJENEGA MATERIALA	175
15.9	STROŠKI STORITEV	176
15.10	STROŠKI DELA	177
15.11	STROŠKI AMORTIZACIJE IN DRUGI ODPISI VREDNOSTI	178
15.12	DRUGI POSLOVNI ODHODKI	179
15.13	FINANČNI ODHODKI IZ OSLABITVE IN ODPISOV FINANČNIH NALOŽB	179
15.14	FINANČNI ODHODKI IZ FINANČNIH OBVEZNOSTI	180
15.15	FINANČNI ODHODKI IZ POSLOVNIH OBVEZNOSTI	180
15.16	DRUGI ODHODKI	180
15.17	RAZČLENITEV STROŠKOV PO FUNKCIONALNIH SKUPINAH	181
15.18	DAVEK IZ DOBIČKA	181
15.19	ODLOŽENE OBVEZNOSTI ZA DAVEK IN ODLOŽENI DAVKI	181
16	POJASNILA POSTAVK IZKAZA DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA	184
17	POJASNILA POSTAVK V IZKAZU DENARNIH TOKOV	184
18	POGOJNE OBVEZNOSTI	185
19	POSLI S POVEZANIMI OSEBAMI	185
19.1	POSLI MED DRUŽBAMI V SKUPINI V LETU 2011	185
19.2	POSLI Z UPRAVO, NADZORNIM SVETOM IN ZAPOSLENIMI PO POGODBAH, ZA KATERE NE VELJA TARIFNI DEL KOLEKTIVNE POGODBE	186
20	STROŠKI REVIDIRANJA	188
21	DATUM ODOBRITVE RAČUNOVODSKIH IZKAZOV	188
22	DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA	188
23	IZJAVA O ODGOVORNOSTI POSLOVODSTVA	189

KAZALO SLIK

1: ORGANIZACIJSKA SCHEMA SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA	32
2: OSEBNA IZKAZNICA DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA	32
3: OSEBNA IZKAZNICA ODVISNE DRUŽBE GORENJSKE ELEKTRARNE	33
4: OSEBNA IZKAZNICA ODVISNE DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA PRODAJA	34
5: PRIKAZ PODROČJA OSKRBE DISTRI. PODJETIJ Z ELEKTRIČNO ENERGIJO	36
6: ORGANIZACIJSKA SCHEMA DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA	37
7: GIBANJE ŠTEVILA DELNIČARJEV DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA OD 31. 12. - 31. 12. 2011	39
8: LASTNIŠKA STRUKTURA DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA NA DAN 31. 12. 2011 (v %)	40
9: POSLEDICE IZČLENITVE	46
10: OVREDNOTENJE TVEGANJ	52
11: PRIMERJAVA DISTRIBUIRANIH, KUPLJENIH IN PRODANIH KOLIČIN ELEKTRIČNE ENERGIJE PO LETIH	62
12: PROIZVODNJA ELEKTRIČNE ENERGIJE V OBDOBJU OD LETA 2009 DO LETA 2011	62
13: GIBANJE DISTRIBUIRANIH KOLIČIN ELEKTRIČNE ENERGIJE OD LETA 2002 DO LETA 2011	63
14: NAKUP ELEKTRIČNE ENERGIJE V LETIH 2010 IN 2011	63
15: GIBANJE PRODAJE ELEKTRIČNE ENERGIJE OD LETA 2002 DO LETA 2011	63
16: PRODAJA PO SKUPINAH GOSPODINJSKIH ODJEMALCEV (ŠTEVILO ODJEMALCEV)	64
17: MODRA ENERGIJA (v MWh)	64
18: PROIZVODNJA ELEKTRIČNE ENERGIJE V SONČNIH ELEKTRARNAH IN HIDROELEKTRARNAH V OBDOBJU OD 2009 DO 2011	65
19: SAIDI - POVPREČNI ČAS TRAJANJA VSEH NENAČRTOVANIH DOLGOTRAJNIH PREKINITEV (DALJŠIH OD TREH MINUT)	67
20: SAIFI - POVPREČNO ŠTEVILO VSEH NENAČRTOVANIH DOLGOTRAJNIH PREKINITEV(DALJŠIH OD TREH MINUT)	67
21: IZGRADNJA NOVIH OZIROMA OBNOVITEV STARIH TRANSFORMATORSKIH POSTAJ IN 20 kV KABLOVODOV OD LETA 2007 DO LETA 2011	71
22: GIBANJE STROŠKOV VZDRŽEVANJA OD LETA 2007 DO LETA 2011 (v EUR)	72
23: PODATKI O IZDELANEM ŠTEVILU PROJEKTHNIH DOKUMENTACIJ OD LETA 2005 DO 2011	73
24: ŠTRUKTURA SREDSTEV NA DAN 31. 12. 2011 IN 31. 12. 2010	79
25: ŠTRUKTURA VIROV SREDSTEV NA DAN 31. 12. 2011 IN 31. 12. 2010	80
26: ŠTRUKTURA POSLOVNIH ODHODKOV	81
27: TRŽNI MODEL OSKRBE	82
28: TRG ELEKTRIČNE ENERGIJE	82
29: ŠTRUKTURA CENE ELEKTRIČNE ENERGIJE ZA KONČNEGA ODJEMALCA	83
30: DELEŽI IN PRISTOJNOSTI PRI DOLOČANJU ELEMENTOV CEN V KONČNI CENI ELEKTRIČNE ENERGIJE V LETU 2011 ZA ZNAČILNEGA GOSPODINJSKEGA ODJEMALCA S POVPREČNO LETNO PORABO 3500 kWh	83
31: ŠTEVILO ODJEMALCEV DRUŽBE ELEKTRA GORENJSKA PRODAJA	84
32: ŠTEVILO KLICEV V KLIČNI CENTER PO LETIH	88
33: PDCA KROG (DEMINGOV PRISTOP)	92
34: ČAS IZPADOV S STRANI IZVAJALCA INFORMACIJSKE PODPORE, DRUŽBE INFORMATIKA, OD LETA 2007 DO LETA 2011	96
35: GIBANJE ŠTEVILA ZAPOSLENIH PO LETIH	101
36: DELEŽ ZAPOSLENIH V SKUPINI ELEKTRO GORENJSKA PO STAROSTNIH SKUPINAH	101
37: DELEŽ NOVIH ZAPOSLENCEV, KI IMAJO OB ZAPOSLOTITVI NAJMANJ VISOKO STROKOVNO STOPNJO IZOBRAZBE	102
38: DELEŽ ZAPOSLENIH Z ELEKTROTEHNIČNO OZIROMA STROJNO USMERITVIO	103
39: STOPNJA FLUKTUACIJE V SKUPINI ELEKTRO GORENJSKA	103
40: GIBANJE IZOBRAZBENE STRUKTURE ZAPOSLENIH V SKUPINI ELEKTRO GORENJSKA PO LETIH	105

41: POVPREČNA STOPNJA IZOBRAZBE V SKUPINI ELEKTRO GORENJSKA	105
42: POVPREČNE OCENE PODROČIJ ANKETE	108
43: ZAVZETOST ZAPOSLENIH	108
44: KAZALNIKA RESNOST POŠKODB IN POGOSTOST POŠKODB OD LETA 2000 DO 2011	111
45: ŠTROŠKI ODVOZA KOMUNALNO - PISARNIŠKIH ODPADKOV (KAZALEC KAKOVOSTI 220)	115
46: TONERJI IN KARTUŠE V KG	115
47: ŠTEVILO TP IZ KATERIH JE BIL ODSTRANJEN AZBESTNI MATERIAL (KAZALEC KAKOVOSTI 157)	116
48: ŠTEVILO IZLITIJ GORIV IN OLJ OB PREVOZU IN SKLADIŠČENJU	116
49: ŠTEVILO LETNIH MERITEV HRUPA NA RTP	116
50: DELEŽ LETNO OPRAVLJENIH MERITEV EMS NA RTP GLEDE NA PLAN	116
51: DELEŽ VRNjenih ODPADNIH OLJ GLEDE NA NABAVO	117
52: OKOLJSKI PRIHRANEK ZMANJŠANJA EMISIJ CO2 ZARADI PROIZVODNJE ELEKTRIČNE ENERGIJE V HIDROELEKTRARNAH	117
53: OKOLJSKI PRIHRANEK ZMANJŠANJA EMISIJ CO2 ZARADI PROIZVODNJE ELEKTRIČNE ENERGIJE V SONČNIH ELEKTRARNAH	117
54: DELEŽI PROIZVODNJE ELEKTRIČNE ENERGIJE IZ OBNOVLJIVIH VIROV V GORENJSKIH ELEKTRARNAH (%)	118
55: SPONZORSTVA IN DONACIJE SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA V LETU 2011	119

KAZALO TABEL

1: DRUGI POMEMBNEJŠI PODATKI O DRUŽBI ELEKTRO GORENJSKA (v EUR)	32
2: DRUGI POMEMBNEJŠI PODATKI O DRUŽBI GORENJSKE ELEKTRARNE (v EUR)	33
3: DRUGI POMEMBNEJŠI PODATKI O DRUŽBI ELEKTRO GORENJSKA PRODAJA (v EUR)	34
4: OSNOVNI TEHNIČNI PODATKI ELEKTRODISTRIBUCIJSKEGA OMREŽJA	36
5: LASTNIKI DELNIC, KI IMAJO NA DAN 31. 12. 2011 VEČ KOT 1-ODSTOTNI DELEŽ	40
6: POMLADANSKA NAPOVED GOSPODARSKIH GIBANJ	41
7: NENAČRTOVANE DOLGOTRAJNE PREKINITVE PO TIPU OMREŽJA V LETU 2011	66
8: NAČRTOVANE DOLGOTRAJNE PREKINITVE V LETU 2011	66
9: KRATKOTRAJNE PREKINITVE V LETU 2011	67
10: SKLADNOST PARAMETROV KAKOVOSTI NAPETOSTI S STANDARDOM SIST EN 50160 (VN NAPETOSTNI NIVO) - STALNI MONITORING	68
11: PARAMETRI KOMERCIALNE KAKOVOSTI V LETU 2011	69
12: SESTAVA POSLOVNEGA IZIDA PO SEGMENTIH POSLOVANJA (v EUR)	80
13: POSLOVNI IZID V LETIH 2010 IN 2011 (v EUR)	80
14: FINANČNI IZID V LETIH 2010 IN 2011 (v EUR)	81
15: REZULTAT IZ IZREDNEGA DELOVANJA V LETIH 2010 IN 2011 (v EUR)	81
16: ČISTI DOBIČEK V LETIH 2010 IN 2011 (v EUR)	81
17: ŠTEVILO POSLOVNIH ODJEMALCEV MODRE ENERGIJE	86
18: PODATKI O ZAPOSLENIH V SKUPINI ELEKTRO GORENJSKA OD 2010 DO 2011	102
19: PODATKI O INVALIDIH	104
20: IZOBRAŽEVANJE V OBDOBJU OD 2009 DO 2011	104
21: IZOBRAZBENA STRUKTURA ZAPOSLENIH V SKUPINI ELEKTRO GORENJSKA NA DAN 31. 12. 2011	105
22: BOLNIŠKE ODSOTNOSTI V POSAMEZNEM LETU	109
23: VKLJUČENOST ZAPOSLENIH V PROSTOVOLJNO DODATNO POKOJNINSKO ZAVAROVANJE	109
24: ŠTEVILO OBJAV IN SKLOPI MEDIJSKIH POROČANJ	120
25: PRIKAZ NAKLONJENOSTI OBJAV V MEDIJIH PO LETIH	120

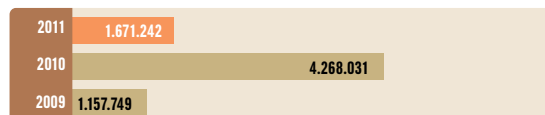
SEZNAM KRATIC

AUKN	AGENCIJA ZA UPRAVLJANJE KAPITALSKIH NALOŽB
BDP	BRUTO DOMAČI PROIZVOD
BTP	BAZA TEHNIČNIH PODATKOV
DCV	DISTRIBUCIJSKI CENTER VODENJA
DDV	DAVEK NA DODANO VREDNOST
DED	DRUGE ENERGETSKE DEJAVNOSTI
DGO	DEJAVNOST NAKUPA IN PRODAJE GOSPODINJSKIM ODJEMALCEM
DO	DISTRIBUCIJSKO OMREŽJE
DPO	DEJAVNOST NAKUPA IN PRODAJE POSLOVNIM ODJEMALCEM, VKLJUČNO S TRGOVANJEM
DKS	DALJINSKO VODENA STIKALA
DV	DALJNOVOD
EURIBOR	EURO INTERBANK OFFERED RATE JE MEDBANČNA OBREŠTNA MERA ZA DEPOZITE V EVRIH, KI SE OBLIKUJE NA EVROPSKEM MEDBANČNEM DEVIZNEM TRGU
EZ	ENERGETSKI ZAKON (Ur. L. RS, št. 27/07, 70/08, 22/10)
GIS	GAS ISOLATED SUBSTATION
GJS SODO	GOSPODARSKA JAVNA SLUŽBA SISTEMSKEGA OPERATERJA DISTRIBUCIJSKEGA OMREŽJA ZA ELEKTRIČNO ENERGIJO
HE	HIDROELEKTRARNA
IIS	INTEGRIRANI INFORMACIJSKI SISTEM
IVG	IZVAJANJE VZDRŽEVANJA IN GRADENJ
JARSE	JAVNA AGENCIJA REPUBLIKE SLOVENIJE ZA ENERGIJO

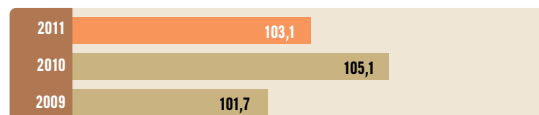
NN	NIZKA NAPETOST
NNO	NIZKONAPETOSTNO OMREŽJE
NP	NAKUP IN PRODAJA
OE	ORGANIZACIJSKA ENOTA
Pogodba s SODO, d. o. o	POGODBA O NAJEMU ELEKTRODISTRIBUCIJSKE IN FRASTRUKTURE IN O IZVAJANJU STORITEV ZA SISTEMSKEGA OPERATERJA DISTRIBUCIJSKEGA OMREŽJA Z ELEKTRIČNO ENERGIJO
RTP	RAZDELILNA TRANSFORMATORSKA POSTAJA
SAIDI	SYSTEM AVERAGE INTERRUPTION DURATION INDEX
SAIFI	SYSTEM AVERAGE INTERRUPTION FREQUENCY INDEX
SN	ŠREDNJA NAPETOST
SNO	ŠREDNJENAPETOSTNO OMREŽJE
SODO	SISTEMSKI OPERATER DISTRIBUCIJSKEGA OMREŽJA
SOPO	SISTEMSKI OPERATER PRENOSNEGA OMREŽJA
SPDOEE	ŠPLOŠNI POGOJI ZA DOBAVO IN ODJEM ELEKTRIČNE ENERGIJE IZ DISTRIBUCIJSKEGA OMREŽJA ELEKTRIČNE ENERGIJE (Ur. L. RS, št. 126/2007)
TR	TRANSFORMATOR
UVK	URAD REPUBLIKE SLOVENIJE ZA VARSTVO KONKURENCE
VN	VISOKA NAPETOST
VNO	VISOKONAPETOSTNO OMREŽJE
ZGD-1	ZAKON O GOSPODARSKIH DRUŽBAH

POMEMBNEJŠI PODATKI O POSLOVANJU SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA

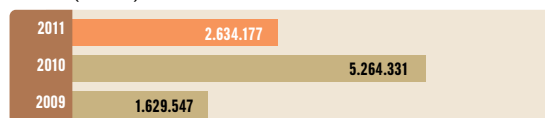
ČISTI POSLOVNI IZID (EUR)



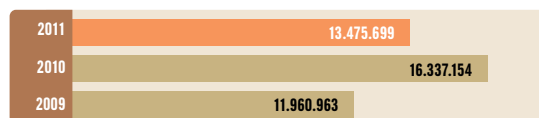
GOSPODARNOST POSLOVANJA



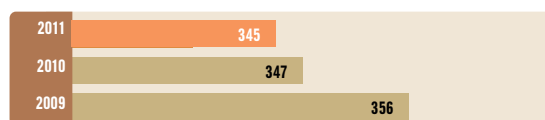
EBIT (EUR)



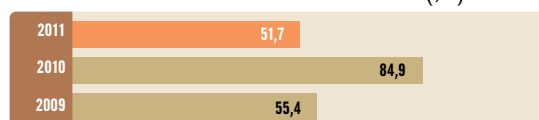
EBITDA



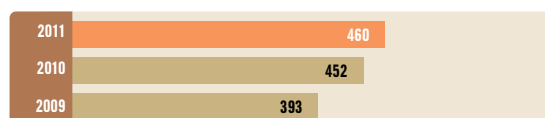
POVPREČNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH



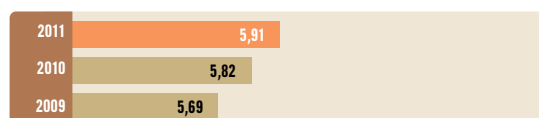
DELEŽ ZAPOSLENIH VKLJUČENIH V RAZNA IZOBRAŽEVANJA IN USPOSABLJANJA V (%)



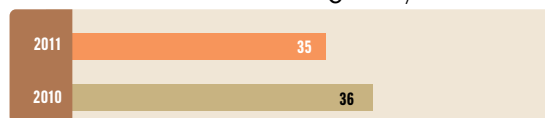
STROŠKI IZOBRAŽEVANJA NA ZAPOSLENEGA



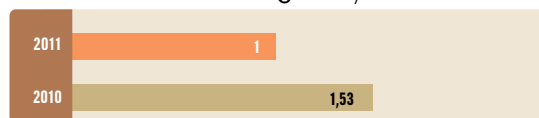
POVPREČNA STOPNJA IZOBRAZBE



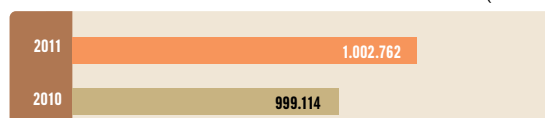
SAIDI (POVPREČNI ČAS TRAJANJA NENAČRTOVANIH PREKINITEV DALJŠIH OD 3 MIN /ODJEMALCA



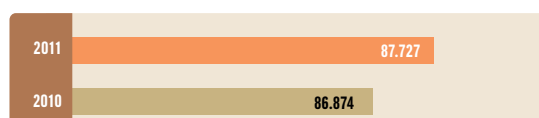
SAIFI (POVPREČNO ŠTEVILO NENAČRTOVANIH PREKINITEV DALJŠIH OD 3 MIN /ODJEMALCA



KOLIČINA DISTRIBUIRANE ELEKTRIČNE ENERGIJE (MWh)



ŠTEVILO UPORABNIKOV PRIKLJUČENIH NA DISTRIBUCIJSKO OMREŽJE





POSLOVNO POROČILO

V OKVIRU PROJEKTA S KOLESOM POTUJEM, OKOLJE VARUJEM, KI SPODBUJA ZELENO MOBILNOST IN TRAJNOSTNI RAZVOJ V KRAJIH PO GORENJSKEM, JE ELEKTRO GORENJSKA PODARIL 28 ELEKTRIČNIH KOLES REENERGIJA OSMIM TURISTIČNIM DRUŠTVOM OZ. ORGANIZACIJAM NA GORENJSKEM.



1. PREGLED POMEMBNIH DOGODKOV IN NAGRAD SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA V LETU 2011

JANUAR

- Elektro Gorenjska na Brdu pri Kranju prejme dve priznanji za poslovno odličnost: srebrno diplomu v kategoriji organizacij z več kot 250 zaposlenimi na področju zasebnega sektorja in diplomu za uvrstitev v ožji izbor.
- Elektro Gorenjska sodeluje na prvi poslovni konferenci slovenskih elektrodistribucijskih podjetij z naslovom Razvojne možnosti in priložnosti elektrodistribucije.

FEBRUAR

- Elektro Gorenjska ustanovi novo hčerinsko družbo Elektro Gorenjska Prodaja, ki bo skrbela za tržno dejavnost nakupa in prodaje električne energije.
- Družba Soenergetika, ki jo sestavljajo štiri podjetja, med njimi tudi Gorenjske elektrarne, prejme gradbeno dovoljenje za postavitve dveh kogeneracijskih motorjev v kotlarni Planina v Kranju za izgradnjo sočasne proizvodnje toplote in elektrike.

MAREC

- Na novinarski konferenci Elektro Gorenjska predstavi poslovanje v preteklem letu, strategijo poslovanja ter poslovne in tržne aktivnosti za leto 2011.
- Tehnični kolegij Elektra Gorenjska si v okviru ekskurzije, ki jim omogoča slediti novitetam, ogleda projekt vgradnje prečnega transformatorja 400/400 kV v RTP Divača.
- Gorenjske elektrarne izvedejo redno letno revizijo HE Savica s poudarkom na izvedbi dodatnih in zelo zahtevnih del.

APRIL

- Gorenjske elektrarne slavnostno predajo v najem poslovne prostore Lokalni energetskega agenciji Gorenjske (LEAG), ki so njihov najemnik na Stari cesti v Kranju.
- V sklopu projekta Loško je ekološko skupina Elektro Gorenjska ponovno izkaže svojo družbeno odgovornost in sodeluje na predavanjih o varčni rabi energije in energetskih potencialih ter organizira dan odprtih vrat sončne elektrarne na Trati v Škofji Loki.
- S projektom S kolesom potujem, okolje varujem Elektro Gorenjska začne spodbujati zeleno mobilnost in trajnostni turizem v krajih na Gorenjskem, kjer že stoji električna polnilnica. S sredstvi Sklada Renergija kupi in podari 28 električnih koles osmim turističnim društvom oziroma organizacijam, prav tako slavnostno preda namenu že sedmo električno polnilnico na Breznici pri Žirovnici.
- Zaposleni v Gorenjskih elektrarnah izvedejo čistilno akcijo in počistijo okolico upravne stavbe.

MAJ

- S podjetjem Ekvilib Elektro Gorenjska podpiše pogodbo in pristopi k pridobitvi osnovnega certifikata Družini prijazno podjetje.
- Zaposleni v Elektru Gorenjska izvolijo nove člane Sveta delavcev Elektra Gorenjska.
- Skupina Elektro Gorenjska organizira eko dan na Osnovni šoli Križe v okviru evropskih sončnih dni.
- V kotlovnici Osnovne šole Tržič Gorenjske elektrarne postavijo kogeneracijsko napravo s toplotno močjo 65 kW in električne moči 30 kW.
- Elektro Gorenjska v Galeriji Elektra gosti nekaj izbranih del akademskega slikarja in nagrajenca Prešernovega sklada Valentina Omana.

JUNIJ

- Skupina Elektro Gorenjska sodeluje na največjem dogodku stroke, 10. konferenci slovenskih elektroenergetikov.
- Elektro Gorenjska na svetovni dan okolja izda šesto številko revije Klub Reenergija.

JULIJ

- Gorenjske elektrarne v obratovanje vključijo že osmo lastno sončno elektrarno z močjo 35 kilovatov, ki je postavljena na strehi skladišča Primskovo.
- Elektro Gorenjska pridobi lastne frekvence pri APEK-u za digitalni komunikacijski sistem WiMax za dobo 10 let. Z njegovo pomočjo in s petimi baznimi postajami bo pokrila kar 70 % lastnega energetskega omrežja. Omogočen bo hiter, zanesljiv, predvsem pa kakovosten prenos energetskih podatkov.
- Elektro Gorenjska izda letno poročilo v slovenskem in angleškem jeziku, Poročilo o ravnanju z okoljem in Poročilo o varnosti in zdravju pri delu.

AVGUST

- Na 16. skupščini družbe sta bila izvoljena nova člana nadzornega sveta, in sicer mag. Alenka Bradač in mag. Duško Kapevski. Svet delavcev je za novega člana nadzornega sveta iz vrst delavcev imenoval Leopolda Zupana (namesto Iztoka Štularja, ki mu je 6. 8. 2011 potekel mandat). Nadzorni svet tako sestavljajo dr. Aleš Groznik, mag. Alenka Bradač, mag. Duško Kapevski, Vojko Oman in Leopold Zupan. Za novega predsednika nadzornega sveta je imenovan mag. Darjan Petrič.
- Elektro Gorenjska zaključi z izgradnjo nadstrešnice, ki predstavlja trajnostno rešitev zaščite gospodarskih vozil in ostale opreme.

SEPTEMBER

- Skupina Elektro Gorenjska na novinarski konferenci predstavi spremenjen način poslovanja družb v skupini; hčerinska družba Elektro Gorenjska Prodaja začne samostojno pot.
- Elektro Gorenjska prejme osnovni certifikat Družini prijazno podjetje, s katerim se zaveže k izboljševanju usklajevanja poklicnega in zasebnega življenja zaposlenih v skupini.
- V sodelovanju s podjetjem Energosolar Gorenjske elektrarne pridobijo franšizo za Borzo streh nemškega podjetja Alpinsolar Dach Borze.

OKTOBER

- Elektro Gorenjska uspešno prestane redno presojo sistema vodenja kakovosti, redno presojo sistema ravnanja z okoljem in obnovitveno presojo sistema vodenja varnosti in zdravja pri delu.
- Elektro Gorenjska je med prvimi distribucijskimi podjetji, ki razpolaga z ekipo usposobljenih zaposlenih za delo pod napetostjo na nizki napetosti.
- Elektro Gorenjska Prodaja postane zlati sponzor Košarkarskega kluba Triglav Kranj. Na sedežu družbe Elektro Gorenjska je organizirana novinarska konferenca.

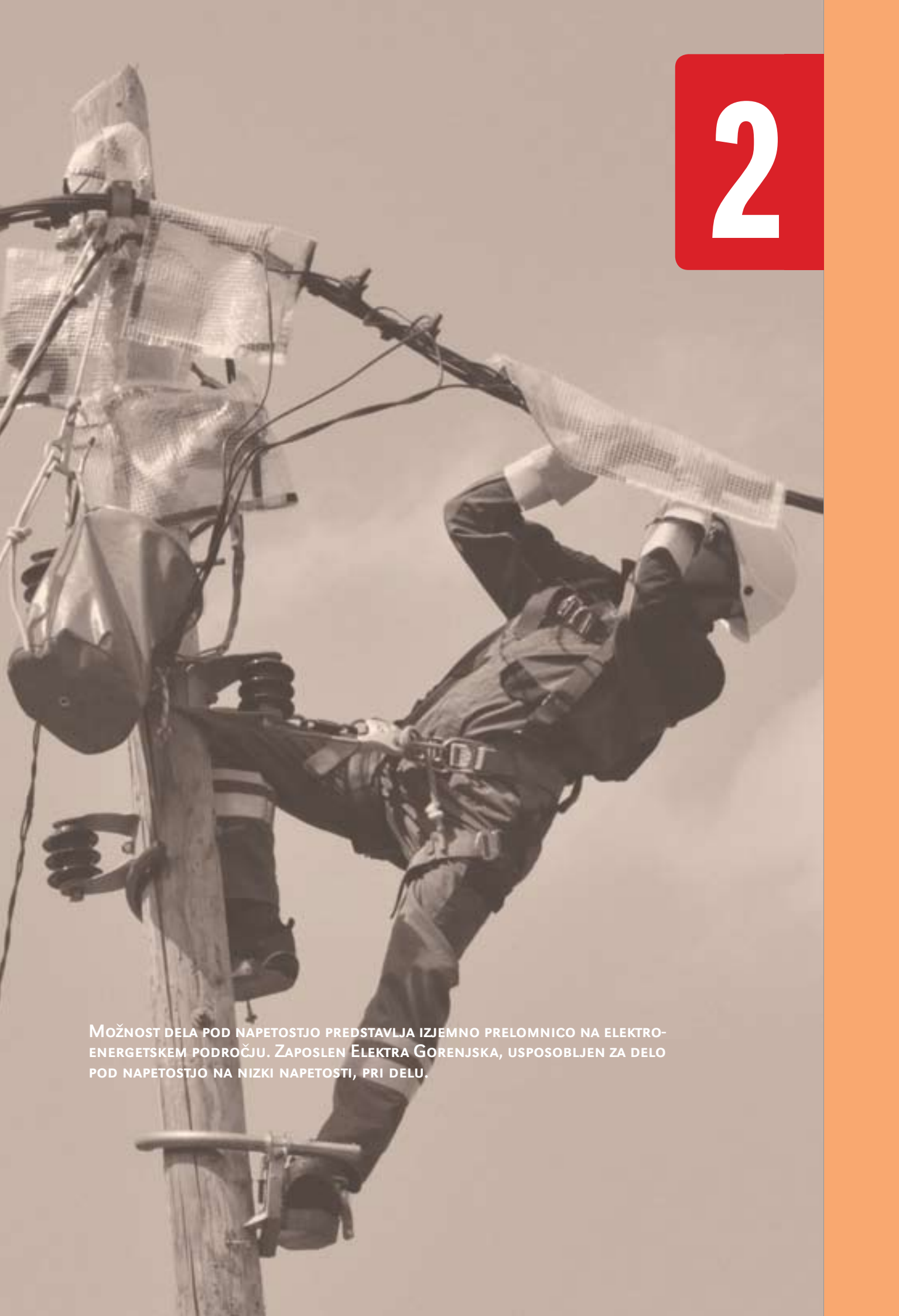
NOVEMBER

- Skupina Elektro Gorenjska sodeluje v akciji Ljudje odprtih rok, ki že 18 let poteka pod okriljem revije Naša žena, in prejme zahvalno listino za dobrotnika leta 2011.
- Elektro Gorenjska sodeluje na 1. konferenci Tehnološke platforme za pametna omrežja na Gospodarski zbornici Slovenije v Ljubljani.

DECEMBER

- Kot podpornik vseslovenske kampanje Ne-odvisen.si predstavniki Elektra Gorenjska sodelujejo na večernem družabnem dogodku v Mestni občini Kranj.
- Skupina Elektro Gorenjska se odpove nakupu poslovnih daril in finančna sredstva nameni v dobrodelne namene. Centru slepih, slabovidnih in starejših občanov Škofja Loka pomaga z nakupom sobnega kolesa za hendikepirane osebe. Društvu Sonček Zgornje Gorenjske omogoči lažjo in kakovostnejšo organizacijo programov, ki jih pripravljajo za Sončkove otroke. Z nakupom novoletnih voščilnic in izdelkov pomaga tudi uporabnikom iz Zveze Sonček.
- Gorenjske elektrarne v obratovanje vključijo največjo sončno elektrarno na Gorenjskem na strehah skladišč Merkur v Naklem moči 800 kilovatov. Ob tem skupaj s partnerji projekt predstavijo tudi medijem.
- Ob zaključku leta Gorenjske elektrarne vključijo tudi deseto lastno sončno elektrarno na strehi Osnovne šole Šenčur.

2



MOŽNOST DELA POD NAPETOSTJO PREDSTAVLJA IZJEMNO PRELOMNICO NA ELEKTRO-ENERGETSKEM PODROČJU. ZAPOSLEN ELEKTRA GORENJSKA, USPOSOBLJEN ZA DELO POD NAPETOSTJO NA NIZKI NAPETOSTI, PRI DELU.

2. POUDARKI POSLOVANJA SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA V LETU 2011 IN CILJI SKUPINE V LETU 2012

Za skupino Elektro Gorenjska je bilo leto 2011 prelomno leto – na področju organiziranosti in na področju poslovanja. S pomočjo ustreznega vodenja smo:

- izčlenili tržno dejavnost nakupa in prodaje elektrike v samostojno družbo skladno z zakonodajnimi zahtevami in določili Energetskega zakona,
- uspešno izvedli proces spremenjenega načina poslovanja in optimizacije procesov, ki bo omogočil prihodnjo poslovno uspešnost in razvoj samostojnih podjetij v skupini Elektro Gorenjska,
- kot edini dobavitelj držali zavezo in kljub nesreči v Fukušimi ohranili cene elektrike za končne odjemalce v letu 2011 na enaki višini,
- zaključili z izobraževanjem za delo pod napetostjo, kar bomo v letu 2012 s pridom začeli izkoriščati,
- pričeli s procesi informacijske prenove.

GLAVNI CILJI V LETU 2012:

Leto 2012 bo vsaj toliko ambiciozno, kot je bilo leto 2011. Postopek izčlenitve je zaključen, začenja pa se novo obdobje za vse družbe v skupini. Realno pričakujemo nov val gospodarske recesije, ki bo vplival na količino distribuirane električne energije in na plačilno nedisciplino, kar bo posledično ogrožalo tudi poslovanje vseh družb v skupini. Glavni napor skupine v letu 2012 bodo tako usmerjeni v naslednje cilje:

1. Zagotoviti kakovostno, pravočasno in stroškovno učinkovito:
 - varno obratovanje omrežja,
 - vzdrževanje omrežja z uporabo modernih ter stroškovno učinkovitih metod in
 - učinkovito izvajanje investicij v lastno elektroenergetsko infrastrukturo.
2. Optimizirati in posodobiti informacijsko podporo, ki bo omogočala kakovosten način spremenjenega načina poslovanja.
3. Povečati obseg nadstandardnih storitev na področjih:
 - a. daljinskega odčitavanja merilnih podatkov (širjenje na področje odčitavanja drugih energentov),
 - b. izdelave študij in projektov za tuje naročnike.
4. Aktivno sodelovati na razvojnih mednarodnih projektih.
5. Izpolniti pričakovanja delničarjev.
6. Sodelovati pri reorganizaciji energetskega sektorja (distribucija, tržni, proizvodni deli).
7. Širiti podjetniško klimo v podjetju in skrbeti za kakovosten dialog z zaposlenimi.
8. Ostati pomemben dejavnik strokovnega razvoja v regiji in skrbeti za dodatno osveščanje javnosti.
9. Poslovati skladno s politiko kakovosti.



POSTAVLJANJE 110 kV KOMPAKTIRANEGA DALJNOVODA NA DALJNOVODNI POVEZAVI MED JESENICAMI IN KRANJSKO GORO. NOVA IZVEDBA DALJNOVODA JE INOVACIJA PROJEKTANTOV ELEKTRA GORENJSKA IN PREDSTAVLJA NOVOST NA PODROČJU NAČRTOVANJA DALJNOVODOV.

3. POROČILO UPRAVE

SPOŠTOVANI DELNIČARJI, VLAGATELJI IN PARTNERJI!

Poslovno leto 2011 je bilo za skupino Elektro Gorenjska dinamično in v znamenju velikih poslovnih in organizacijskih izzivov in sprememb. Bilo je leto iskanja primernih rešitev in aktivnosti v poslovanju ob predpostavki finančne negotovosti ter začetka počasnega in nestabilnega globalnega gospodarskega okrevanja.

Skupščina delničarjev Elektra Gorenjska je avgusta 2009 upravo družbe zadolžila za pripravo in izvedbo postopkov prestrukturiranja družbe. Tako je uprava družbe skoraj dve leti pripravljala vse potrebne postopke ter na skupščini delničarjev julija 2011 dobila soglasje za izčlenitev dejavnosti nakupa in prodaje električne energije. Izčlenitev ter posledično ustanovitev nove družbe Elektro Gorenjska Prodaja je vplivala tudi na novo organiziranost skupine Elektro Gorenjska.

Glavni doseženi cilji skupine v letu 2011 so bili:

1. Zagotovila je kakovostno, pravočasno in stroškovno učinkovito obratovanje in vzdrževanje omrežja ter izvajanje investicij v lastno elektroenergetsko infrastrukturo.
2. Oblikovala je nov sistem poslovanja, pri katerem so se ločili regulatorni, proizvodni in tržni del v skladu z zahtevami zakonodaje in Računskega poročila RS z dne 24. 3. 2009.
3. Izpeljana je bila reorganizacija skupine tako, da bo organizacija enostavna, pregledna, stroškovno učinkovita in tržno usmerjena.
4. Optimizirala je organizacijsko strukturo družb v skupini v smislu prerazporeditve zaposlenih, zmanjševanja stroškov in večje učinkovitosti poslovanja skladno s ciljema, navedenima pod točkama 2 in 3.
5. Pripravila je projekte z dodano vrednostjo in z možnostjo učinkovitega črpanja razvojnih sredstev.
6. Poslovala je skladno s politiko kakovosti in ponovno prejela srebrno priznanje v procesih poslovne odličnosti.
7. Ohranila je pomembno razvojno vlogo na področju strokovnega razvoja v regiji.

Rezultati poslovanja

Celotni prihodki skupine so v letu 2011 znašali 88.762.194 EUR, celotni odhodki pa 86.577.686 EUR. Čisti poslovni izid skupine je znašal 1.671.242 EUR.

Pri poslovanju se odražajo razmere na našem trgu, ki kažejo vse lastnosti globalnih trgov, kjer je še naprej čutiti posledice recesije in finančne krize, prav tako odnosi s sistemskim operaterjem distribucijskega omrežja in spremenjena poslovna razmerja v okviru družb v skupini. Pohod novih tehnologij, bolj zahtevni in ozaveščeni uporabniki, pritiski regulatorjev – vse to vpliva na pogoje poslovanja.

Središče našega delovanja so in ostajajo odjemalci, uporabniki in elektroenergetska infrastruktura

Središče našega delovanja so odjemalci, uporabniki in elektroenergetska infrastruktura. Vse naše aktivnosti zato potekajo s ciljem stalnega izboljševanja distribucijskega omrežja, zagotavljanja zanesljive, varne in kakovostne oskrbe z električno energijo. V letu 2011 smo se s tem namenom osredotočali na inovativnost (ekipe smo usposobili za delo pod napetostjo, predstavili pilotni projekt izgradnje kompaktiranega daljnovoda, pristopili k izgradnji lastnega komunikacijskega omrežja).

Brez zanesljivega in delujočega energetskega omrežja ter izgradnje novih proizvodnih energetskih objektov razvoj ni mogoč, zato so se naše investicijske aktivnosti v letu 2011, ki so znašale 16,8 mio EUR, usmerjale v nadgradnjo obstoječega sistema in iskanja priložnosti, ki bodo dodano povečevale zanesljivo in kakovostno omrežje.

V skupini Elektro Gorenjska bomo nadaljevali s svojo temeljno dejavnostjo, in sicer z razvojem ter novimi storitvami, kar je pri nas že stalna praksa. Aktivno se pripravljamo na uvedbo t. i. pametnih števcov, ki jih bomo vsem svojim odjemalcem vgradili v naslednjih petih letih. Trenutno smo v fazi izvajanja terenskih testiranj interoperabilnosti, saj od proizvajalcev zahtevamo medsebojno dopolnjevanje vgrajenih elementov v sistem. Pametni števci so del večjega slovenskega projekta AMI (napredno merjenje). Odjemalcem bodo omogočili daljinsko in redno odčitavanje ter merjenje dejanske porabe električne energije. S tem bodo lahko spremljali svojo porabo in preverjali tarifo, kar jim bo omogočilo popoln nadzor porabe. Pametni števci bodo seveda omogočili učinkovitejšo rabo električne energije, saj bodo uporabniki imeli nadzor nad porabljeno električno energijo ter s tem nad stroški. Distribucijsko podjetje bo bolj obratovalo ter učinkoviteje načrtovalo elektroenergetsko omrežje, pametni števci so tudi eden od pogojev za gradnjo t. i. SmartGrid (pametno omrežje), ki ga zahteva omrežje z vedno večjo implementacijo razpršenih proizvodnih virov. Dobavitelji, trgovci z električno energijo, pa bodo lažje in bolje ter učinkoviteje opravljali svoje storitve.

Prihodnost oblikujemo danes

Poglavitni aktivnosti, ki bosta pomembno zaznamovali naše prihodnje delovanje, sta organizacijska preobrazba poslovanja družbe in hčerinskih družb ter priprava dolgoročnega strateškega načrta skupine kot celote.

Uprava družbe je kot ključne prednostne naloge za prihodnost izpostavila naslednje izzive:

- konsolidacijo poslovanja in prenovu organiziranosti,
- ureditev odnosov z regulatorjem,
- kakovostni dialog in odnose z zaposlenimi, osredotočenost na poslovanje vseh družb v skupini,
- skrb za razvojno usmerjenost v regiji.

Uspeh gradijo ljudje in njihove vrednote

Ob predanosti delu za skupino Elektro Gorenjska znamo prepoznavati in razumeti tudi potrebe okolja, v katerem delujemo. Verjamemo, da so usmerjenost v trajnostni razvoj, izkazovanje družbene odgovornosti in aktivno varovanje okolja temelji uspešnosti in prodornosti vsakega podjetja. Ob tem s sponzorstvi in z donatorstvi v okoljih, kjer delujemo, še dodatno spodbujamo doseganje vrhunskih dosežkov v športu, kulturi in znanosti. Kot odgovorni člani družbe se vključujemo v razumevanje človeških stisk in socialnih težav.

Dobri odnosi z uporabniki in lokalno skupnostjo so tudi prejeta priznanja, ki jih je skupina Elektro Gorenjska prejela v letu 2011. Smo edino distribucijsko podjetje, ki se lahko pohvali s srebrnim priznanjem v procesu poslovne odličnosti, prepoznani smo bili tudi kot družbeno visoko odgovorno podjetje.

Spoštovani vlagatelji, delničarji in partnerji, skupaj s sodelavci bomo še naprej skrbeli za rast, razvoj in uspešen nastop skupine Elektro Gorenjska. Pri tem si želimo vaše podpore in vašega ustvarjalnega sodelovanja. Skupaj s kolegi iz uprave in z vsemi sodelavci se vam zahvaljujem za izkazano zaupanje.

Predsednik uprave
mag. Bojan Luskovec



3.1 IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE

Skupina Elektro Gorenjska in družba Elektro Gorenjska delničarje in javnost obvešča, da posluje v skladu z veljavnimi predpisi in akti, ki veljajo v Republiki Sloveniji. Uprava posamezne družbe v skupini zastopa in predstavlja družbo ter vodi posle samostojno in na lastno odgovornost. Pri tem sprejema odločitve, skladne s strateškimi cilji družbe in v korist delničarjev oz. družbenikov. Družbe v skupini Elektro Gorenjska so prostovoljno sprejele in pri svojem poslovanju uporabljajo Kodeks upravljanja javnih delniških družb (v nadaljevanju: Kodeks), ki je v slovenskem in angleškem jeziku javno dostopen na spletnih straneh Ljubljanske borze, d. d., na spletnem naslovu www.ljse.si.

Družbe v skupini Elektro Gorenjska pri poslovanju uporabljajo tudi Kodeks upravljanja družb s kapitalskimi naložbami države, ki priporoča predvsem načela, postopke in merila za ravnanje članov organov vodenja in nadzora družb s kapitalskimi naložbami države. Skupina je pričela z uveljavljanjem določb tega kodeksa s sprejemom statuta, ki je bil sprejet na 16. redni skupščini obvladujoče družbe Elektro Gorenjska 24. 8. 2011.

Veljavni predpisi, pomembni za poslovanje predvsem obvladujoče družbe v skupini, so objavljeni na spletni strani družbe (<http://www.elektro-gorenjska.si/>). Za obvladujočo družbo veljavna kodeksa sta dostopna na spletnih straneh Ljubljanske borze, d. d. (<http://www.ljse.si/cgi-bin/jve.cgi?doc=656>) in Agencije za upravljanje kapitalskih naložb RS (http://www.auknrs.si/pomembni_dokumenti/).

Pri pregledu poslovanja Elektra Gorenjska in skupine Elektro Gorenjska v letu 2011 ugotavljamo, da ni odstopanj od načel, postopkov in meril, ki jih predpisujeta navedena kodeksa. Obvladujoča družba v skupini Elektro Gorenjska izjavlja, da ne spoštuje določb kodeksov pri urejanju tistih vprašanj, ki so za družbo urejena z zakonom ali jih družba ureja v skladu z določbami statuta, na drugačen način, kot je to določeno s kodeksi, oziroma v primerih, ko neobvezujočih ravnanj nima predpisanih v svojih aktih ali ko ravnanja niso določena kot zakonska obveznost.

Obvladujoča družba v skupini je mnenja, da so člani nadzornega organa strokovni, odgovorni in neodvisni pri opravljanju svojih nalog v skladu z določili Kodeksa upravljanja družb s kapitalskimi naložbami države.

V okviru skupine Elektro Gorenjska je uprava obvladujoče družbe aktivno spremljala in neposredno nadzirala poslovanje odvisnih družb Gorenjske elektrarne in Elektro Gorenjska Prodaja, skladno s strateškimi usmeritvami z namenom doseganja zastavljenih poslovnih ciljev. Pri vodenju in upravljanju odvisnih družb je uveljavljala enotne standarde korporativnega upravljanja, kot veljajo za obvladujočo družbo v skupini Elektro Gorenjska.

Skupina Elektro Gorenjska bo priporočila kodeksov spoštovala tudi v prihodnje in skladno s tem izpopolnjevala in izboljševala svoj sistem upravljanja. Ob morebitnem odstopanju od podane izjave o spoštovanju kodeksov bo obvladujoča družba Elektro Gorenjska poskrbela za pravočasno objavo.

3.2 POROČILO NADZORNEGA SVETA

POROČILO NADZORNEGA SVETA O PREVERITVI IN POTRĐITVI REVIDIRANEGA LETNEGA POROČILA DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA, D. D., IN REVIDIRANEGA KONSOLIDIRANEGA LETNEGA POROČILA SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA ZA POSLOVNO LETO 2011 (282. ČLEN ZGD)

1. Poročilo o delu nadzornega sveta v letu 2011

Nadzorni svet je v letu 2011 deloval v dveh sestavah. Do 16. redne seje skupščine 24. 8. 2011 je deloval v sestavi:

- Ludvig Sotošek, predsednik,
- dr. Aleš Groznik, namestnik predsednika,
- mag. Mojca Golc Goropečnik, članica,
- mag. Darjan Petrič, član,
- Vojko Oman, član, in
- Iztok Štular, član.

20. 4. 2011 je podala svojo odstopno izjavo članica nadzornega sveta mag. Mojca Golc Goropečnik, 18. 6. 2011 pa še predsednik Ludvig Sotošek. V juliju se je iztekel tudi mandat predstavnikoma zaposlenih v nadzornem svetu Vojku Omanu in Iztoku Štularju.

Skupščina družbe je 8. 7. 2011 za nova člana imenovala mag. Alenko Bradač in mag. Duška Kapevskega, pred tem pa sta bila kot predstavnika zaposlenih izvoljena Vojko Oman (ponovno) in Leopold Zupan. Nadzorni svet je na svoji seji 24. 8. 2011 izvolil predsednika in namestnika.

Nadzorni svet po imenovanju novih članov na skupščini družbe in volitvah predstavnikov zaposlenih sestavljajo:

- mag. Darjan Petrič, predsednik,
- mag. Alenka Bradač, namestnica predsednika,
- dr. Aleš Groznik, član,
- mag. Duško Kapevski, član,
- Vojko Oman, član, in
- Leopold Zupan, član.

Nadzorni svet je v zgoraj navedenih sestavah, vmes tudi v okrnjeni, v letu 2011 svoje delo opravljal skladno s temeljno funkcijo nadzora nad vodenjem poslovanja družbe in dolžnostjo skrbnega in vestnega gospodarjenja na podlagi pristojnosti, ki mu jih dajejo veljavni predpisi in akti družbe.

Nadzorni svet je poslovanje družbe med letom preverjal predvsem na podlagi periodičnih poročil uprave družbe in pridobljenih podatkov o poslovanju. Sestal se je na trinajstih rednih in dveh dopisnih sejah.

Pri obravnavi točk dnevnega reda je nadzorni svet spremljal in nadziral poslovanje družbe in pripravil ter potrdil gradivo za 17. skupščino delniške družbe. Nadziral je izvajanje investicij po investicijskih skupinah.

Gradiva je uprava nadzornemu svetu posredovala pisno in jih dodatno ustno razlagala. Za nadzorni svet je redno pripravljala poročila o izvrševanju sklepov in druga poročila, ki jih je od uprave zahteval nadzorni svet.

Glavna usmeritev dela nadzornega sveta v preteklem letu je bila spremljanje poslovanja družbe, v skladu s planiranimi rezultati, na podlagi poročil, ki jih je pripravljala uprava družbe. Še posebej se je posvetil poslovanju družbe, in sicer:

- izčlenitvi hčerinske družbe Elektro Gorenjska Prodaja d. o. o.,
- uresničevanju skupščinskih sklepov,
- uresničevanju gospodarskega načrta,
- uresničevanju priporočil AUKN,
- razvoju korporativnega upravljanja v skupini Elektro Gorenjska in poslovanju družb v skupini (v ta namen se je sestal na dveh posebnih sejah in obravnaval samo ti temi),
- spremembam poslovnika o delu nadzornega sveta,
- opredelitvi kriterijev za revizijo investicijskih poslov družbe v letih 2009, 2010 in 2011,
- se seznanjal z urejanjem medsebojnih razmerij med SODO, d. o. o., in družbo Elektro Gorenjska, d. d., v zvezi s pripravo nove pogodbe o najemu elektrodistribucijske infrastrukture,
- v skladu z 28. in 39. členom statuta je dal soglasja k petim pravnim poslom nad vrednostjo 835.000 EUR, v skupni vrednosti 6.064.577,66 EUR.

Posebno pozornost je nadzorni svet posvetil uvedbi stalne profesionalne funkcije notranje revizije, upravljanju s tveganji in ustanovitvi revizijske komisije nadzornega sveta, ki jo sestavljajo:

- mag. Duško Kapevski, član NS, predsednik revizijske komisije,
- mag. Alenka Bradač, namestnica predsednika NS, in
- Darja Orožen, zunanja članica revizijske komisije.

Delo nadzornega sveta je bilo ustrezno organizirano in je potekalo v skladu s poslovníkom o delu nadzornega sveta. Člani so prejeli strokovno pripravljena gradiva, kar je omogočalo, da so bili člani informirani o zadevi, o kateri so odločali.

Nadzorni svet je imel dovolj poročil, informacij, morebitnih potrebnih dodatnih pojasnil in obrazložitev, da je lahko med letom odgovorno spremljal poslovanje družbe, aktivno sodeloval pri oblikovanju politike upravljanja družbe in nadziral vodenje družbe.

Člani nadzornega sveta so tudi izvajali previdnostne ukrepe, da bi se izognili nasprotju interesov, ki bi lahko vplivali na njihovo presojo. Vsi člani nadzornega sveta so v skladu s kodeksom upravljanja javnih delniških družb podpisali izjavo, na podlagi katere so se opredelili, da izpolnjujejo kriterije neodvisnosti, da so strokovno usposobljeni za delo v nadzornem svetu ter da imajo za tako delo dovolj izkušenj in znanja.

Sestava nadzornega sveta, katerega člani razpolagajo z ustreznimi strokovnimi znanji, izkušnjami in veščinami, zagotavlja odgovoren nadzor in sprejemanje odločitev v korist družbe. Člani se s svojimi znanji in izkušnjami medsebojno dopolnjujejo, zagotovljena pa je tudi ustrezna osebna integriteta in poslovna etičnost.

Člani nadzornega sveta so se sej redno udeleževali in so se nanje tudi ustrezno pripravili. Seje so potekale ob visoki stopnji udeležbe članov, razen v enem primeru so bili na vseh sejah prisotni vsi člani.

Oba predsednika nadzornega sveta sta opravljala vlogo v skladu s pooblastili in poslovníkom o delu nadzornega sveta ter sta z upravo sodelovala tudi med sejami. Predsednika sta člane spodbujala k učinkovitemu in aktivnemu opravljanju funkcije. Seje sta vodila na način, ki je zagotavljal odgovorno sprejemanje odločitev.

Nadzorni svet ocenjuje, da so njegovi člani opravljali svojo funkcijo odgovorno in angažirano. V letu 2011 so se člani dodatno izobraževali na seminarjih in predavanjih, ki sta jih organizirala Združenje nadzornikov Slovenije in Agencija za upravljanje kapitalskih naložb Republike Slovenije (AUKN).

Nadzorni svet je svojo pozornost posvetil tudi skladnosti poslovanja družbe z določili Zakona o gospodarskih družbah in Zakona o finančnem poslovanju podjetij ter preveril, ali družba objavlja svoje zadeve v skladu z Zakonom o trgu finančnih instrumentov.

Nadzorni svet ocenjuje in ugotavlja, da je v skladu z 272. in 281. členom ZGD-1 in v okviru svojih pristojnosti redno in dovolj poglobljeno preverjal poslovanje družbe in tako ustrezno preverjal vodenje in poslovanje družbe. Z ustanovitvijo revizijske komisije in stalne profesionalne funkcije notranje revizije v družbi je nadzorni svet svoje delo v primerjavi s preteklimi poslovnimi leti še izboljšal.

2. Preveritev in potrditev revidiranega letnega poročila družbe in revidiranega konsolidiranega letnega poročila skupine ter stališče do revizijskega poročila s predlogi sklepov za poslovno leto 2011

Skupino Elektro Gorenjska poleg matične družbe sestavljata še družba Gorenjske elektrarne, proizvodnja elektrike, d. o. o., in družba Elektro Gorenjska Prodaja d. o. o., ki sta obe v 100 % lasti matične družbe.

Družba Elektro Gorenjska, d. d., je poslovno leto zaključila z dobičkom, enako tudi obe hčerinski družbi. Bilančni dobiček, skupaj s prenesenim čistim dobičkom iz prejšnjih let, za leto 2011 skupaj znaša 1.384.165,68 EUR. Uprava družbe Elektro Gorenjska, d. d., je predlagala skupščini, da se ves bilančni dobiček izplača delničarjem v obliki dividend. Bruto dividenda na delnico znaša 0,08 EUR.

Predlog za uporabo bilančnega dobička je nadzorni svet preveril, strinja se s predlogom uprave in je soglasje k takšni delitvi dobička podal na svoji 31. redni seji 14. 5. 2012.

Revizijska družba Deloitte Revizija, d. o. o., je revidirala računovodsko poročilo družbe Elektro Gorenjska, d. d., in skupine Elektro Gorenjska. Iz poročil je razvidno, da je revizijska družba revidirala računovodske izkaze, ki jih sestavljajo bilanca stanja na dan 31. 12. 2011 ter izkaz poslovnega izida, izkaz denarnih tokov in izkaz gibanja kapitala za tedaj končano leto ter povzetek pomembnih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne opombe.

Prav tako je revidirala konsolidirane računovodske izkaze skupine Elektro Gorenjska, ki jih sestavljajo skupinska bilanca stanja na dan 31. 12. 2011 ter skupinski izkaz poslovnega izida, skupinski izkaz denarnih tokov, skupinski izkaz gibanja kapitala za tedaj končano leto, povzetek pomembnih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne opombe.

Po mnenju revizorja so navedeni računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega stanja Elektra Gorenjska, d. d., in skupine Elektro Gorenjska na dan 31. 12. 2011, njenega poslovnega izida in izida denarnih tokov v tedaj končanem letu ter so v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi. Prav tako je mnenje revizorja, da je poslovno poročilo skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi. Tudi nadzorni svet je zavzel pozitivno stališče do mnenja revizorja.

Nadzorni svet je revidirano letno poročilo Elektra Gorenjska, d. d., in revidirano konsolidirano letno poročilo skupine Elektro Gorenjska za leto 2011 obravnaval na 32. redni seji 23. 5. 2012. Na osnovi temeljitega pregleda in preveritve revidiranega letnega poročila družbe Elektro Gorenjska, d. d., in revidiranega konsolidiranega letnega poročila skupine Elektro Gorenjska za leto 2011 je nadzorni svet ugotovil, da vsebina revidiranega letnega poročila družbe in vsebina revidiranega konsolidiranega letnega poročila skupine realno prikazuje poslovanje družbe v letu 2011, zato na osnovi preveritve revidiranega letnega poročila in pregleda obeh revizijskih poročil za leto 2011 pooblaščenega revizorja družbe ugotavlja:

- da sta revidirano letno poročilo družbe Elektro Gorenjska, d. d., in revidirano konsolidirano letno poročilo skupine Elektro Gorenjska sestavljeni v skladu z določbami Zakona o gospodarskih družbah in v skladu z računovodskimi standardi,
- da sta revidirano letno poročilo družbe Elektro Gorenjska, d. d., za poslovno leto 2011 in revidirano konsolidirano letno poročilo skupine Elektro Gorenjska za poslovno leto 2011 in v njiju vsebovani podatki verodostojen odraz poslovanja družbe in skupine v preteklem poslovnem letu,
- da nadzorni svet nima po končni preveritvi revidiranega letnega poročila družbe in revidiranega konsolidiranega letnega poročila skupine nobenih pripomb in potrjuje revidirano letno poročilo družbe Elektro Gorenjska, d. d., za leto 2011 in revidirano konsolidirano letno poročilo skupine Elektro Gorenjska za leto 2011,
- da daje pozitivno stališče k revizijskima poročiloma o poslovanju družbe in skupine v letu 2011, saj ugotavlja, da sta sestavljeni v skladu z zakonom, izdelani pa sta na osnovi skrbnega in celovitega pregleda tako letnega poročila in poslovanja družbe kot konsolidiranega letnega poročila skupine in njenega poslovanja,
- da predlaga skupščini družbe, da sprejme sklep o podelitvi razrešnice upravi in nadzornemu svetu družbe za leto 2011,
- da je uprava vodila družbo skrbno in skladno s predpisi ter akti družbe,
- da se je seznanil s predlogom sklica 17. skupščine družbe in predlogi sklepov ter se z dnevnim redom in s predlaganimi sklepi v celoti strinja.

Nadzorni svet je sprejel to poročilo nadzornega sveta o preveritvi in potrditvi revidiranega letnega poročila družbe Elektro Gorenjska, d. d., in revidiranega konsolidiranega letnega poročila skupine Elektro Gorenjska za poslovno leto 2011 na svoji 32. redni seji 23. 5. 2012.

V Kranju, 23. 5. 2012

mag. Darjan Petrič,
predsednik nadzornega sveta





GRADNJA NOVE, OSME LASTNE SONČNE ELEKTRARNE PRIMSKOVO, MOČI
35 KILOVATOV, NA STREHI SKLADIŠČ ELEKTRA GORENJSKA V KRANJU.

4



4. PREDSTAVITEV SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA

4.1 SESTAVA SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA IN POVEZANA PODJETJA

Skupino Elektro Gorenjska sestavljajo obvladujoča družba Elektro Gorenjska, njeni **odvisni družbi** **Elektro Gorenjska Prodaja in Gorenjske elektrarne**, ki sta v **100 % lasti** družbe Elektro Gorenjska, in pridružena družba **Soenergetika**, ki je v 25 % lasti družbe Gorenjske elektrarne. Nobena izmed družb v skupini nima podružnic.

Slika 1: Organizacijska shema skupine Elektro Gorenjska



4.1.1 OSEBNA IZKAZNICA DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA

Firma:	ELEKTRO GORENJSKA, podjetje za distribucijo električne energije, d. d.
Skrajšana firma:	ELEKTRO GORENJSKA, d. d.
Sedež družbe:	Ulica Mirka Vadnova 3a, 4000 Kranj
Telefon:	04 20 83 000
Faks:	04 20 83 600
Spletni naslov:	www.elektro-gorenjska.si
E-naslov:	info@elektro-gorenjska.si
Matična številka:	5175348
Identifikacijska številka za DDV:	SI20389264
Šifra glavne dejavnosti:	35.130 distribucija električne energije
Pravna oblika:	delniška družba
Številka vpisa v sodni register:	1/00259/00
Datum vpisa v sodni register:	27. 1. 1998
Kraj vpisa v sodni register:	Okrožno sodišče v Kranju
Osnovni kapital na dan 31. 12. 2011:	72.019.068,61 EUR
Število delnic na dan 31. 12. 2011:	17.302.071
Predsednik uprave:	mag. Bojan Luskovec
Predsednik nadzornega sveta:	Ludvig Sotošek (do 18. 6. 2011) mag. Darjan Petrič (od 24. 8. 2011)

Slika 2: Osebna izkaznica družbe Elektro Gorenjska

DRUGI POMEMBNEJŠI PODATKI O DRUŽBI ELEKTRO GORENJSKA

v EUR

	31. 12. 2011	31. 12. 2010
Knjigovodska vrednost kapitala	130.988.724	133.005.004
Knjigovodska vrednost sredstev (bilančna vsota)	186.221.657	200.855.851
	Leto 2011	Leto 2010
Čisti dobiček poslovnega leta	1.544.243	4.144.451

Tabela 1: Drugi pomembnejši podatki o družbi Elektro Gorenjska

4.1.2 OSEBNA IZKAZNICA ODVISNE DRUŽBE GORENJSKE ELEKTRARNE

Firma:	GORENJSKE ELEKTRARNE, proizvodnja elektrike, d. o. o.
Skrajšana firma:	GORENJSKE ELEKTRARNE, d. o. o.
Sedež družbe:	Kranj
Poslovni naslov:	Stara cesta 3, 4000 Kranj
Telefon:	04 208 35 31
Faks:	04 208 35 12
Spletni naslov:	www.gorenjske-elektrarne.si
E-naslov:	info@gorenjske-elektrarne.si
Številka vpisa v sodni register:	1/06934/00
Datum vpisa v sodni register:	4. 1. 2002
Registrsko sodišče:	Okrožno sodišče v Kranju
Pravna oblika:	družba z omejeno odgovornostjo (d. o. o.)
Šifra dejavnosti:	35.111 proizvodnja električne energije v hidroelektrarnah
Matična številka:	1658298000
Identifikacijska številka za DDV:	SI76567788
Ustanovitelj:	Elektro Gorenjska, d. d.
Osnovni kapital	13.684.880,11 EUR
Oseba, pooblaščen za zastopanje:	Aleš Ažman, MBA

Slika 3: Osebna izkaznica odvisne družbe Gorenjske elektrarne

Družba Gorenjske elektrarne kot povezano osebo obravnava družbo Soenergetika, v kateri ima 25 % lastniški delež.

v EUR

	31. 12. 2011	31. 12. 2010
Knjigovodska vrednost kapitala	16.992.464	16.922.854
Knjigovodska vrednost sredstev (bilančna vsota)	17.939.499	19.131.647
	Leto 2011	Leto 2010
Čisti dobiček poslovnega leta	69.610	209.459

Tabela 2: Drugi pomembnejši podatki o družbi Gorenjske elektrarne

4.1.3 OSEBNA IZKAZNICA ODVISNE DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA PRODAJA

Firma:	ELEKTRO GORENJSKA PRODAJA, podjetje za prodajo elektrike, d. o. o.
Skrajšana firma:	ELEKTRO GORENJSKA PRODAJA d. o. o.
Sedež družbe:	Kranj
Poslovni naslov:	Ulica Mirka Vadnova 3, 4000 Kranj
Telefon:	04 208 36 60
Faks:	04 208 32 94
Spletni naslov:	www.eg-prodaja.si
E-naslov:	info@eg-prodaja.si
Številka vpisa v sodni register:	Srg 2011/8382
Datum vpisa v sodni register:	7. 3. 2011
Registrsko sodišče:	Okrožno sodišče v Kranju
Pravna oblika:	družba z omejeno odgovornostjo (d. o. o.)
Šifra dejavnosti:	35.140 trgovanje z električno energijo
Matična številka:	3926770000
Identifikacijska številka za DDV:	SI37692186
Ustanovitelj:	Elektro Gorenjska, d. d.
Osnovni kapital	3.000.000,00 EUR
Oseba, pooblaščen	
za zastopanje:	Iztok Sotošek

Slika 4: Osebna izkaznica odvisne družbe Elektro Gorenjska Prodaja

Družba Elektro Gorenjska Prodaja nima odvisnih družb in tudi ne naložb v kapital pridruženih družb in povezanih družb.

DRUGI POMEMBNEJŠI PODATKI O DRUŽBI ELEKTRO GORENJSKA PRODAJA

	v EUR
	31. 12. 2011
Knjigovodska vrednost kapitala	6.588.727
Knjigovodska vrednost sredstev (bilančna vsota)	16.996.768
	Leto 2011
Čisti dobiček poslovnega leta	65.852

Tabela 3: Drugi pomembnejši podatki o družbi Elektro Gorenjska Prodaja

4.1.4 DRUGA POVEZANA PODJETJA OZIROMA POVEZANE PRAVNE OSEBE

Skupina Elektro Gorenjska identificira povezane osebe na podlagi določb Mednarodnih standardov računovodskega poročanja, predvsem MRS 24 in MRS 28, Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) ter Zakona o davku od dohodkov pravnih oseb (ZDDPO-2).

Elektro Gorenjska v nobeni drugi družbi, razen zgoraj navedenih (Gorenjske elektrarne, Elektro Gorenjska Prodaja in Soenergetika), nima neposredno ali posredno v lasti najmanj 20 % vrednosti ali števila delnic ali deležev v kapitalu, upravljanju ali nadzoru. Prav tako družba ne obvladuje druge družbe na podlagi pogodbe na način, ki se razlikuje od razmerij med nepovezanimi osebami, oziroma nima pomembnega vpliva na nobeno izmed drugih družb.

4.2 GLAVNE DEJAVNOSTI IN PODROČJA POSLOVANJA

Pomembnejše registrirane dejavnosti družbe po standardni klasifikaciji so:

- distribucija električne energije (šifra dejavnosti 35.130),
- trgovanje z električno energijo (šifra dejavnosti 35.140),
- gradnja drugih objektov nizke gradnje (šifra dejavnosti 42.990),
- inštaliranje električnih napeljav in naprav (šifra dejavnosti 43.210),
- proizvodnja električne energije v hidroelektrarnah (šifra dejavnosti 35.111),
- druga proizvodnja električne energije (šifra dejavnosti: 35.119),
- druga zaključna gradbena dela (šifra dejavnosti 43.390),
- druga specializirana gradbena dela (šifra dejavnosti 43.990),
- telekomunikacijske dejavnosti po vodih (šifra dejavnosti 61.100),
- oddajanje in obratovanje lastnih ali najetih nepremičnin (šifra dejavnosti 68.200),
- drugo tehnično projektiranje in svetovanje (šifra dejavnosti 71.129).

Na splošno lahko dejavnosti skupine Elektro Gorenjska razvrstimo v naslednje skupine:

- dejavnost distribucije električne energije, ki je povezana z izvajanjem pogodbeno dogovorjenih storitev za družbo SODO Maribor,
- druge neenergetske tržne dejavnosti, ki obsegajo predvsem izvajanje novogradenj in opravljanje drugih storitev, tako za potrebe družbe kot tudi za potrebe skupine in zunanje naročnike oziroma za trg,
- energetska dejavnost trgovanja, zastopanja in posredovanja na trgu z električno energijo: nakup in prodaja električne energije za gospodinjske odjemalce in poslovne odjemalce,
- energetska tržna dejavnost, ki obsega proizvodnjo električne energije v hidroelektrarnah in proizvodnjo električne energije v sončnih elektrarnah ter soproizvodnjo toplotne in električne energije z visokim izkoristkom.

4.3 GLAVNO OBMOČJE POSLOVANJA

Skupina Elektro Gorenjska na območju 2.091 km² na severozahodu Slovenije oskrbuje skoraj 88.000 uporabnikov omrežja. V Sloveniji dosega najvišje standarde na področju kakovostne in zanesljive oskrbe z električno energijo.

Slika 5: Prikaz območja oskrbe distribucijskih podjetij z električno energijo



Površina preskrbovalnega območja skupine Elektro Gorenjska znaša 2.091 km².

Osnovni tehnični podatki

Tabela 4: Osnovni tehnični podatki elektrodistribucijskega omrežja

	31. 12. 2011		31. 12. 2010	
DALJNOVODI 110 kV	59.163	m	59.163	m
DALJNOVODI 35 kV	40.302	m	40.302	m
DALJNOVODI 20 kV	754.537	m	771.755	m
DALJNOVODI 10 kV	0	m	1.987	m
DALJNOVODI SKUPAJ	854.002	m	873.207	m
KABLOVODI 110 kV	1.022	m	1.022	m
KABLOVODI 35 kV	1.045	m	1.045	m
KABLOVODI 20 kV	735.136	m	703.413	m
KABLOVODI 10 kV	6.416	m	5.897	m
KABLOVODI SKUPAJ	743.619	m	711.377	m
NN-OMREŽJE SKUPAJ	3.750.692	m	3.731.846	m
OMREŽJE SKUPAJ	5.348.313	m	5.316.430	m
RTP	15		15	
RP	5		5	
TP	1.317		1.319	

Elektro Gorenjska je ukinila neperspektivna napajalna vira 10 kV in 35 kV. Z vmesnimi transformacijami 10 kV in 35 kV napetostni nivo začasno še uporablja (10 kV: napajanje nekaterih planinskih koč, 35 kV: rezervno napajanje Kranjske Gore in povečanje prenosne zmogljivosti DV med Bledom in Bohinjem do izgradnje 110 kV RTP Bohinjska Bistrica).

4.4 UPRAVLJANJE IN VODENJE DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA

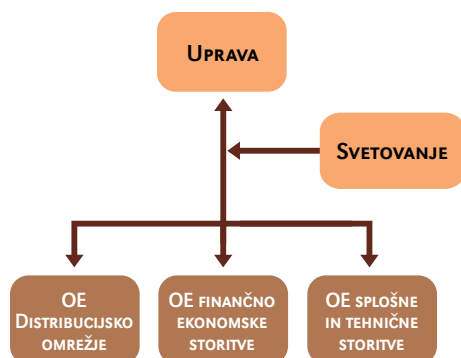
Organi upravljanja družbe so: uprava, nadzorni svet in skupščina delničarjev.

4.4.1 UPRAVLJANJE IN VODENJE DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA

Uprava

Enočlansko upravo imenuje nadzorni svet družbe Elektro Gorenjska. Uprava je bila imenovana za štiri leta, in sicer za mandatno obdobje od 15. 9. 2010 do 14. 9. 2014. Uprava družbe ima v skladu s statutom pooblastila v zvezi z vsemi vprašanji organizacije in vodenja družbe. Na podlagi zakona, statuta in poslovnika o delu nadzornega sveta je uprava družbe dolžna redno, izčrpno in točno seznanjati nadzorni svet o poteku poslov in stanju družbe najmanj štirikrat letno.

Predsednik uprave družbe Elektro Gorenjska je mag. Bojan Luskovec.



Slika 6: Organizacijska shema družbe Elektro Gorenjska

Posamezno organizacijsko enoto vodijo izvršni direktorji.

Družba Elektro Gorenjska je imela na dan 31. 12. 2011 svetovalko za splošne zadeve Vesno Uršič in tehničnega direktorja Jurija Jerino (do septembra 2011 zaposlen kot svetovalec za tehnične zadeve).

Nadzorni svet

Sestava nadzornega sveta je določena s statutom družbe. Nadzorni svet sestavlja šest članov, pri čemer so štirje predstavniki kapitala, dva med njimi pa sta predstavnika zaposlenih. Člani nadzornega sveta so izvoljeni za dobo štirih let in so lahko ponovno voljeni. Člane nadzornega sveta, ki so predstavniki kapitala, v nadzorni svet imenuje skupščina delničarjev z navadno večino glasov navzočih delničarjev. Člana, ki sta predstavnika delavcev, imenuje svet delavcev družbe.

Sestava nadzornega sveta se je v letu 2011 precej spreminjala. Obema članoma nadzornega sveta iz vrst predstavnikov delavcev, Vojku Omanu in Iztoku Štularju, je 6. 8. 2011 prenehal mandat. Svet delavcev je za mandatno obdobje od 7. 8. 2011 do 7. 8. 2015 ponovno izvolil Vojka Omana ter novega člana Leopolda Zupana.

Dva člana iz vrst predstavnikov kapitala sta v letu 2011 predčasno odstopila s funkcije: Mojca Golc Goropečnik 20. 4. 2011, predsednik nadzornega sveta Ludvig Sotošek pa 18. 6. 2011. Na 15. skupščini delničarjev družbe Elektro Gorenjska 8. 7. 2011 sta bila na njuno mesto imenovana mag. Alenka Bradač in mag. Duško Kapevski. Vsem predstavnikom kapitala v nadzornem svetu se mandat izteče 26. 8. 2013.

Sestava nadzornega sveta

Predsednik nadzornega sveta:

- **LUDVIG SOTOŠEK** do 18. 6. 2011,
- **mag. DARJAN PETRIČ** od 24. 8. 2011

Člani nadzornega sveta:

- **dr. ALEŠ GROZNIK**, namestnik predsednika do 24. 8. 2011
- **mag. ALENKA BRADAČ**, namestnica predsednika od 24. 8. 2011
- **mag. MOJCA GOLC GOROPEČNIK**, članica do 20. 4. 2011
- **mag. DUŠKO KAPEVSKI**, član od 8. 7. 2011
- **VOJKO OMAN** (predstavnik delavcev)
- **IZTOK ŠTULAR** (predstavnik delavcev) do 6. 8. 2011
- **LEOPOLD ZUPAN** (predstavnik delavcev) od 7. 8. 2011

Skupščina delničarjev

Uprava je v letu 2011 dvakrat sklicala skupščino.

Na 15. skupščini delničarjev družbe Elektro Gorenjska, ki je bila 8. 7. 2011 in na kateri je bilo prisotnih 90,82 % vseh glasov s pravico glasovanja, so delničarji družbe podali soglasje za delitev družbe po postopku izčlenitve s prevzemom. Okrožno sodišče v Kranju je na podlagi soglasja skupščine 1. 9. 2011 izdalo sklep o delitvi družbe – izčlenitvi dejavnosti nakupa in prodaje električne energije s prevzemom le-te na hčerinsko družbo Elektro Gorenjska Prodaja.

Na 16. skupščini delničarjev 24. 8. 2011 je bilo na dnevnem redu deset točk. Potrjeno in odobreno je bilo delo uprave in nadzornega sveta, posledično jima je bila podeljena razrešnica za preteklo poslovno leto. Delničarji družbe so se seznanili z revidiranim letnim poročilom in poročilom nadzornega sveta o rezultatih preveritve letnega poročila za poslovno leto 2010. Delničarji so odločali o **uporabi bilančnega dobička**, ki je 31. 12. 2010 znašal 1.968.614,25 EUR. Uprava je skupščini predlagala, da se v celoti razporedi v druge rezerve iz dobička, vendar je predstavnica RS – AUKN v zvezi s tem vložila nasprotni predlog. Predlagala je, da se del dobička v višini 1.300.000 EUR nameni za izplačilo dividend, preostanek pa razporedi v druge rezerve iz dobička. Prisotni delničarji (87,33 % delnic z glasovalno pravico) so nasprotni predlog soglasno podprli.

V skladu s Priporočili AUKN so delničarji sprejeli odločitev o novem sistemu plačil članov nadzornega sveta in njihovih komisij. Od 24. 8. 2011 prejemajo člani nadzornega sveta poleg sejin v višini 275 EUR tudi mesečno plačilo za opravljanje funkcije v višini 942 EUR na člana oz. 1.412,50 EUR, do katerega je upravičen predsednik nadzornega sveta.

4.4.2 UPRAVLJANJE IN VODENJE DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA PRODAJA

Družba Elektro Gorenjska Prodaja je v 100 % lasti ustanovitelja in edinega družbenika družbe, to je družbe Elektro Gorenjska. Družba nima nadzornega sveta. Družba nima odvisnih družb in tudi ne naložb v kapital pridruženih družb in povezanih družb. Računovodski izkazi družbe se vključujejo v skupinske računovodske izkaze nadrejene družbe Elektro Gorenjska, ki je tudi končna nadrejena družba.

Družbo od 25. 2. 2011 vodi Iztok Sotošek, MBA, ki ima štiriletni mandat (do 25. 2. 2015).

4.4.3 UPRAVLJANJE IN VODENJE DRUŽBE GORENJSKE ELEKTRARNE

Družba Gorenjske elektrarne je vse od ustanovitve dalje v **100 % lasti ustanovitelja** in edinega družbenika družbe, to je družbe Elektro Gorenjska. Družba nima nadzornega sveta. Družba nima odvisnih družb, ima pa 25 % delež v družbi Soenergetika, ki jo obvladuje skupaj s še tremi enakovrednimi družbeniki. Računovodski izkazi družbe se vključujejo v skupinske računovodske izkaze nadrejene družbe Elektro Gorenjska, ki je tudi končna nadrejena družba.

Direktor družbe, ki je bil s strani ustanovitelja za obdobje štirih let imenovan 15. 11. 2010, je Aleš Ažman, MBA.

4.5 OSNOVNI KAPITAL IN LASTNIŠKA SESTAVA

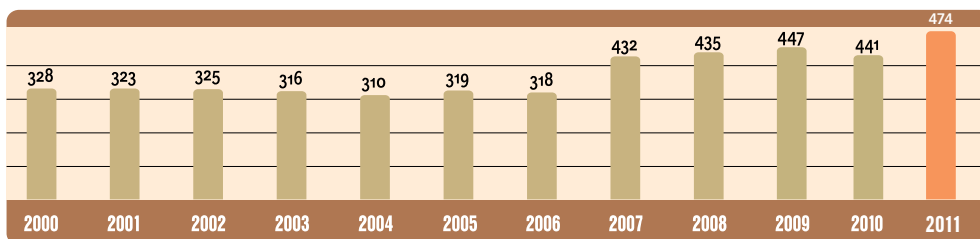
4.5.1 OSNOVNI KAPITAL IN LASTNIŠKA SESTAVA DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA

Osnovni kapital družbe Elektro Gorenjska je 31. 12. 2011 znašal 72.019.068,61 EUR. Kot je pojasnjeno v poglavju 14.11 – Kapital, se je zaradi vračila delnic RS zmanjšal za 396.350 EUR. Razdeljen je na 17.302.071 navadnih imenskih kosovnih delnic (oznaka EGKG). Vsaka delnica ima enak delež in pripadajoč znesek v osnovnem kapitalu in enake druge pravice. Vse delnice so delnice enega razreda.

Z delnicami družbe Elektro Gorenjska se ne trguje na organiziranem trgu.

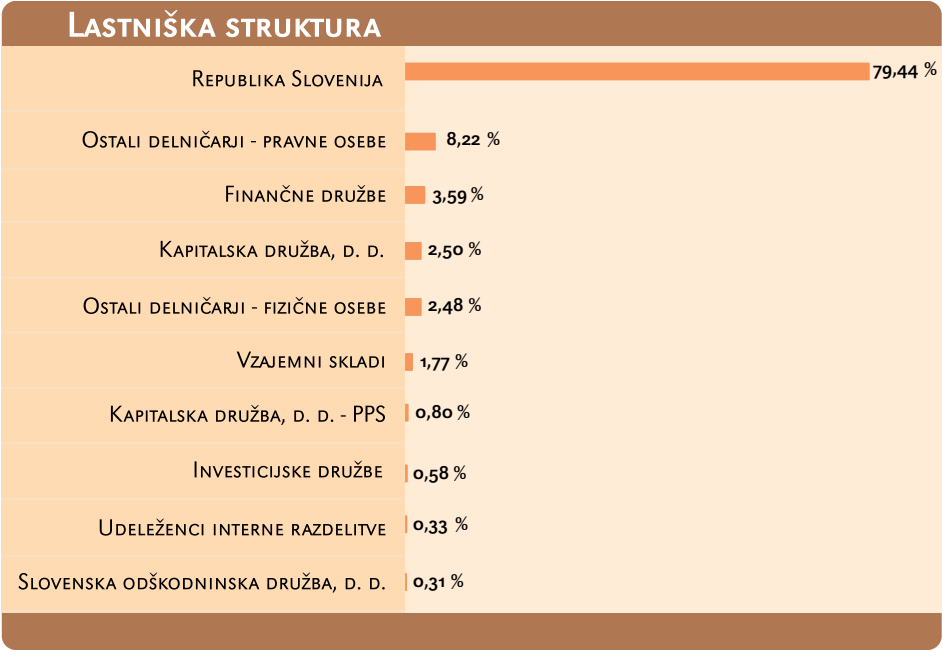
Družba nima odobrenega kapitala. Tako kot v prejšnjih letih družba tudi v letu 2011 ni imela poslov z lastnimi delnicami.

Na dan 31. 12. 2011 je imela družba 474 delničarjev, na zadnji dan leta 2010 pa 441. Na dan 31. 12. 2011 je bilo v lasti pravnih oseb, ki predstavljajo 9,92 % vseh delničarjev, 97,19 % delnic družbe. Na naslednji sliki je prikazano gibanje števila delničarjev od 31. 12. 2000 do 31. 12. 2011.



Slika 7: Gibanje števila delničarjev družbe Elektro Gorenjska od 31. 12. 2000 do 31. 12. 2011

Slika 8: Lastniška struktura družbe Elektro Gorenjska na dan 31. 12. 2011 (v %)



Po stanju na dan 31. 12. 2011 je največji delničar, z 79,44-odstotnim deležem, Republika Slovenija. Sledi ji Kapitalska družba z 2,50-odstotnim deležem in Sava-Re z 1,62-odstotnim deležem.

Število lastnikov, ki imajo več kot 1-odstotni delež, se je, glede na stanje iz leta 2010, povečalo za enega. Največjih deset lastnikov je imelo na dan 31. 12. 2011 v lasti skupaj 90,24-odstotni delež družbe.

Tabela 5: Lastniki delnic, ki imajo na dan 31. 12. 2011 več kot 1-odstotni delež

LASTNIŠTVO NAD 1 %	ŠTEVILO DELNIC	v %
REPUBLIKA SLOVENIJA	13.744.577	79,4389
Kapitalska družba, d. d.	431.933	2,4964
Sava Re, d. d.	280.000	1,6183
Pivovarna Laško, d. d.	270.648	1,5642
Nova KBM, d. d.	207.200	1,1975
DZS, d. d.	200.000	1,1559
SKUPAJ	15.134.358	87,4712

4.5.2 OSNOVNI KAPITAL IN LASTNIŠKA SESTAVA DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA PRODAJA

Osnovni kapital družbe Elektro Gorenjska Prodaja (3.000.000 EUR) predstavlja vlogo v kapital in je vse od ustanovitve dalje v **100 % lasti ustanovitelja** in edinega družbenika družbe, to je družbe Elektro Gorenjska.

4.5.3 OSNOVNI KAPITAL IN LASTNIŠKA SESTAVA DRUŽBE GORENJSKE ELEKTRARNE

Osnovni kapital družbe Gorenjske elektrarne (13.684.880 EUR) predstavlja vlogo v kapital in je vse od ustanovitve dalje v **100 % lasti ustanovitelja** in edinega družbenika družbe, to je družbe Elektro Gorenjska.

4.6 VIZIJA, POSLANSTVO IN VREDNOTE SKUPINE

Vizija skupine Elektro Gorenjska je doseganje odličnosti poslovanja z zagotavljanjem prijaznih in inovativnih storitev svojim kupcem ter z odgovornim odnosom do okolja in zaposlenih v družbi.

Poslanstvo skupine Elektro Gorenjska je:

- zagotavljanje kakovostne in zanesljive distribucije električne energije skladno s predpisi in pogodbenimi obveznostmi,
- razvijanje in trženje elektroenergetskih storitev,
- razvijanje in trženje novih storitev,
- povečanje dodane vrednosti pri prodaji električne energije in storitev,
- povečanje in optimiranje proizvodnje električne energije iz obnovljivih virov,
- zagotavljanje pogojev za razvoj in razvoj novih, inovativnih podjetniških idej.

Vrednote skupine Elektro Gorenjska so:

- poslovanje v okviru zakonskih določil in etičnih norm,
- skrb za zaposlene in prizadevanje za izboljšanje njihovega zadovoljstva,
- delovanje skladno s politiko kakovosti,
- skrb za varovanje okolja,
- spodbujanje učinkovite rabe električne energije pri odjemalcih.

4.7 ANALIZA OKOLJA IN NJEGOV VPLIV NA DELOVANJE DRUŽBE

4.7.1 SPLOŠNO GOSPODARSKO OKOLJE IN NAPOVEDI GOSPODARSKIH GIBANJ

KAZALNIKI ZA RS	2010	2011	NAPOVED 2012	NAPOVED 2013
BDP (realna rast, %)	1,4	-0,2	-0,9	1,2
zaposlenost (rast, %)	-2,5	-1,7	-2,2	-1,2
brezposelnost (stopnja, %)	7,2	11,8	12,9	13,5
inflacija	1,8	2,0	2,0	1,9
povprečna bruto plača RS (nominalna rast, %)	3,9	2,0	1,8	1,9
povprečna bruto plača RS (realna rast, %)	2,1	0,2	-0,2	0,1
produktivnost dela (realna rast, %)	4,0	1,6	1,4	2,4
povprečni 3-M EURIBOR	1,0	1,39	1,5	2,5
povprečni 6-M EURIBOR	1,2	1,64	1,75	2,75

Tabela 6: Pomladanska napoved
gospodarskih gibanj

Vir: UMAR, EURIBOR

4.8 ENERGETSKO ZAKONSKO OKOLJE DELOVANJA SKUPINE V LETU 2011

- Energetski zakon,
- Zakon o gospodarskih družbah,
- Direktiva 2009/72/ES Evropskega parlamenta in Sveta o skupnih pravilih notranjega trga z električno energijo,
- Splošni pogoji za dobavo in odjem električne energije iz distribucijskega omrežja električne energije,
- Akt o posredovanju podatkov o kakovosti oskrbe z električno energijo,
- Javna agencija Republike Slovenije za energijo,
- Agencija za upravljanje kapitalskih naložb,
- Izvajanje dejavnosti sistemskega operaterja distribucijskega omrežja – obvezne republiške gospodarske javne službe,
- Uredba o načinu izvajanja gospodarske javne službe dejavnosti sistemskega operaterja distribucijskega omrežja električne energije in gospodarske javne službe dobava električne energije tarifnim odjemalcem,
- Uredba o koncesiji gospodarske javne službe dejavnosti sistemskega operaterja distribucijskega omrežja električne energije,
- Akt o metodologiji za določitev omrežnine in kriterijih za ugotavljanje upravičenih stroškov za elektroenergetska omrežja in metodologiji za obračunavanje omrežnine,
- Odločba JARSE o regulativnem okviru za izvajalca dejavnosti sistemskega operaterja distribucijskega omrežja,
- Prispevek za zagotavljanje zanesljive oskrbe z elektriko iz domačih virov,
- Uredba o zagotavljanju prihrankov energije pri končnih odjemalcih,
- Sistemska obratovalna navodila za distribucijsko omrežje električne energije,
- Uredba o dopolnitvi uredbe o listi blaga in storitev, za katere se uporabljajo ukrepi kontrole cen,
- Uredba o energetski infrastrukturi,
- Zakon o vodah,
- Pogodba s SODO.

4.8.1 POGODBA S SODO

Nadzorni svet družbe je na 3. izredni seji 27. 2. 2012 dal soglasje za Pogodbo o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za sistemskega operaterja distribucijskega omrežja za leto 2011, in sicer pod pogojem, da uprava družbe, v skladu z mnenjem odvetniške družbe, pripravi pisne predloge za spremembo določenih pogodbenih določil, s katerimi se družba Elektro Gorenjska ne strinja, ker so v nasprotju s poslovnimi interesi družbe. Več o zadržkih je pojasnjeno v poglavju 13.1 – Posli z družbo SODO.

Veljavnost pogodbe je 29. 2. 2012, uporablja pa se od 1. 1. 2011. Z dnem začetka uporabe te pogodbe je prenehala veljati Pogodba o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za sistemskega operaterja distribucijskega omrežja, ki sta jo SODO in družba Elektro Gorenjska sklenili 21. 6. 2007, in aneksi, podpisani 28. 12. 2007, 16. 4. 2010 in 11. 10. 2010.

Na podlagi te pogodbe družba še vedno opravlja enake dejavnosti, kot jih je opravljala pred podpisom te pogodbe. Te dejavnosti obsegajo poleg dajanja elektrodistribucijske infrastrukture v najem še opravljanje pogodbeno dogovorjenih storitev, ki jih na splošno lahko razvrstimo v naslednje skupine:

- vzdrževanje elektroenergetske infrastrukture in organiziranje dežurne službe,
- vodenje in obratovanje elektrodistribucijskega omrežja,
- razvoj, načrtovanje in vlaganje v elektroenergetsko infrastrukturo,
- priprava in vodenje investicij,
- spremljanje in ugotavljanje kakovosti oskrbe,
- izvajanje merjenja električne energije,
- izvajanje storitev dostopa do distribucijskega omrežja in drugih storitev za uporabnike omrežja.

Pri drugih storitvah so pomembni predvsem posli nakupovanja električne energije za zasilno, nujno oskrbo in neupravičen odjem ter za izgube. Več o slednjih je pojasnjeno v poglavju 4.8.2 – Izgube električne energije v omrežju, oskrbe pa v 4.8.3 – Oskrbe SODO.

Tudi po tej Pogodbi s SODO družba Elektro Gorenjska izstavlja končnim uporabnikom distribucijskega omrežja **račune za uporabo omrežja**, na podlagi vsakokrat veljavnega Akta o določitvi metodologije za obračunavanje omrežnine in metodologije za določitev omrežnine in kriterijev za ugotavljanje upravičenih stroškov za elektroenergetsko omrežja, pa tudi v skladu z drugimi predpisi, predvsem EZ. Družba Elektro Gorenjska te račune izstavlja **v svojem imenu in za račun SODO**. Končni uporabniki prejete račune (računov za omrežnino na mesec je približno 2.522; 47,65 % celotne distribuirane električne energije na distribucijskem področju Elektra Gorenjska predstavljajo poslovni odjemalci), enako kot dotlej, poravnajo na transakcijski račun družbe Elektro Gorenjska.

Za elektroenergetsko infrastrukturo, dano v najem, in za opravljanje prej predstavljenih storitev družba Elektro Gorenjska izstavlja družbi SODO račune za najemnino in opravljene storitve, ki predstavljajo **prihodke iz najemnine za elektrodistribucijsko infrastrukturo in prihodke za izvajanje različnih storitev za družbo SODO**. Podrobnosti so predstavljene tudi v poglavju 15.1 – Čisti prihodki od prodaje.

4.8.2 IZGUBE ELEKTRIČNE ENERGIJE V OMREŽJU

Izgube električne energije v omrežju nastajajo zaradi:

- fizikalnih izgub električne energije, ki so posledica transformacije, prenosa ter dinamike in načina porabe električne energije;
- lastne rabe električne energije, ki predstavlja tudi porabo električne energije za zaščito in meritve;
- izgube zaradi nedovoljenega odjema električne energije oz. kraje električne energije.

Družba je po Pogodbi s SODO in v skladu s predpisi (Odločba JARSE o regulativnem okviru) v zvezi z nastalimi stroški nabavne vrednosti kupljene električne energije za pokrivanje izgub v njenem omrežju, upravičena do ustreznih prihodkov (glejte tudi računovodsko poročilo, poglavje 15.1 – Čisti prihodki od prodaje).

4.8.3 OSKRBE SODO

Med posle GJS SODO sodijo tudi posli nakupovanja električne energije za zasilno oskrbo, za nujno oskrbo in za neupravičen odjem. Družba je zavezana k opravljanju tovrstnih poslov na podlagi dolgoročne pogodbe s SODO, kot je pojasnjeno tudi v poglavju 4.8.1.

Vsebina poslov zasilne oskrbe, nujne oskrbe in neupravičenega odjema je podrobneje opredeljena v predpisih, predvsem v Splošnih pogojih za dobavo in odjem električne energije iz distribucijskega omrežja električne energije (Uradni list RS, št. 126/2007; odslej tudi SPDOEE). V SPDOEE so podrobneje opredeljene tudi metode, pogoji in način zaračunavanja teh storitev končnim odjemalcem.

Nujna oskrba je dobava električne energije ranljivim odjemalcem, ki bi jim ustavitev dobave električne energije pod količino, ki je glede na okoliščine (letni čas, bivalne razmere, kraj prebivanja, premoženjsko stanje ...) nujno potrebna, da se ne zgodi ogrožanje življenja, zdravja odjemalca in ljudi, ki z njim prebivajo. Vsi stroški, ki zato nastanejo pri dobavitelju, se pokrijejo iz cene za uporabo omrežja (2. člen SPDOEE). Po SPDOEE stroške nujne oskrbe pokriva SODO iz cene za uporabo omrežja.

Zasilna oskrba je dobava električne energije končnim odjemalcem skladno z določili EZ in Uredbe o načinu izvajanja gospodarske javne službe sistemskega operaterja distribucijskega omrežja električne energije (2. člen SPDOEE). SODO mora zagotoviti zasilno oskrbo z električno energijo tistim odjemalcem, ki jim je dobavitelj odpovedal pogodbo o dobavi, ki nastopi kot posledica nesolventnosti dobavitelja. Če odjemalec nima dobavitelja, mora SODO pod določenimi pogoji zagotoviti zasilno oskrbo tudi na zahtevo gospodinjkega odjemalca ter odjemalca, ki opravlja gospodarsko ali drugo dejavnost z manj kot 50 zaposlenimi in letnim prometom, manjšim od 10 milijonov EUR. Zasilna oskrba traja največ 60 dni, odjemalec pa lahko zaprosi za podaljšanje. Po SPDOEE pogoje zasilne oskrbe in cenik s cenami električne energije za zasilno oskrbo določi SODO, skladno z EZ, vnaprej in ju javno objavi.

Kot **neupravičen odjem** se šteje, če:

- je uporabnik priključen na omrežje brez ustrezne pogodbe o dostopu in pogodbe o dobavi, niso pa izpolnjeni pogoji za zasilno ali nujno oskrbo,
- uporabnik odjema električno energijo brez zahtevanih ali dogovorjenih merilnih naprav ali mimo njih ali če onemogoča pravilno registriranje merilnih podatkov,
- je z merilnih naprav odstranil varnostno plombo,
- se uporabnik svojevoljno priključi na omrežje,
- uporabnik da netočne podatke za določanje odjemne skupine.

SODO v primerih iz prejšnjega odstavka, ko so količine izmerjene, uporabniku zaračuna neupravičeno porabljen električno energijo in uporabo omrežja, in sicer v količinah, kot so jih izmerile merilne naprave, in po ceni, ki je enaka ceni električne energije višje dnevne tarifne postavke za zasilno oskrbo na dan izstavitve računa, povečani za 30 %. Pri izračunu uporabe omrežja se obračunska moč upošteva za obdobje od priključitve do dneva ugotovitve takšne priključitve na omrežje. Poleg stroškov porabljene električne energije in uporabe omrežja SODO uporabniku zaračuna tudi stroške odklopa in stroške ugotavljanja neupravičenega odjema.

Glejte tudi računovodsko poročilo, poglavje 15.8 – Nabavna vrednost prodanega blaga in stroški porabljenega materiala ter poglavje 15.1 – Čisti prihodki od prodaje. Stroški, ki jih je skupina Elektro Gorenjska pripoznala v letu 2011 iz naslova neupravičenega odjema in drugih oskrb, predstavljajo primanjkljaj prihodkov pri končnem obračunu prihodkov in stroškov iz naslova teh oskrb v razmerju z družbo SODO.

4.8.4 ODSTOPANJA OD VOZNIH REDOV

Osnove za zaračunavanje odstopanj od voznih redov so določene s predpisi, ki urejajo delovanje trga z električno energijo.

V letu 2009 je bila ustanovljena nova bilančna podskupina SODO, v katero je bila vključena tudi družba Elektro Gorenjska v zvezi z dejavnostmi nakupa in prodaje električne energije, ki jih opravlja po Pogodbi s SODO. To so dejavnosti nakupa električne energije za potrebe pokrivanja izgub v omrežju družbe Elektro Gorenjska, za potrebe nujne in zasilne oskrbe, za neupravičeni odjem oziroma za druge dejavnosti, ki jih družba Elektro Gorenjska opravlja po pogodbi s SODO. Omenjene dejavnosti nakupa in prodaje tako od 1. 1. 2009 potekajo preko bilančne podskupine SODO. Zato se tudi odstopanja napovedanih od uresničenih voznih redov obračunavajo ločeno za del, ki predstavlja nakup električne energije za potrebe pokrivanja izgub električne energije v omrežju družbe Elektro

Gorenjska za izvajanje oskrbe in drugih dejavnosti po pogodbi s SODO, in ločeno za del, ki predstavlja nakup električne energije za potrebe trgovanja z električno energijo. Omenjeni posli so predstavljeni tudi v računovodskem poročilu v poglavju 13.4 – Obračuni nakupa električne energije za izgube v omrežju in za izvajanje drugih dejavnosti po Pogodbi s SODO.

4.8.5 REORGANIZACIJA DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA

Družba **Elektro Gorenjska** je pravna lastnica elektroenergetskega omrežja – EDI, ki ga oddaja koncesionarju GJS SODO v najem in zanj pogodbeno **izvaja** celotne storitve s področja **GJS SODO**. Hkrati družba izvaja še nekatere ostale energetske in neenergetske tržne dejavnosti.

Republika Slovenija, kot večinska lastnica petih slovenskih elektrodistribucijskih družb, se je v letu 2009, po izdanem revizijskem poročilu Računskega sodišča RS, v katerem je predstavilo revizijo izvajanja GJS SODO, odločila za njihovo reorganizacijo. Elektrodistribucijske družbe naj bi se reorganizirale tako, da se ločijo tržne dejavnosti, njim pripadajoče premoženje ter zaposleni od regulirane dejavnosti in njim pripadajočega premoženja ter zaposlenih.

Vlada RS je v odzivnem poročilu izpostavila naslednje cilje:

- izvajalcu GJS SODO, to je družbi SODO, je treba zagotoviti dejansko (funkcionalno) neodvisnost pri izvajanju GJS SODO,
- preprečiti notranje subvencioniranje tržnih dejavnosti elektro podjetij iz posredno regulirane dejavnosti distribucijsko omrežje,
- zagotoviti namensko porabo omrežnine in omrežnine za priključno moč,
- zagotoviti nediskriminatorno obravnavo uporabnikov EE.

V skladu s tem je **skupščina Elektra Gorenjska** na 13. redni skupščini **26. 8. 2009** zadolžila upravo in nadzorni svet družbe, da pričeta s pripravo in izvedbo potrebnih postopkov prestrukturiranja družbe. Namen prestrukturiranja je ločitev omrežne in tržne dejavnosti, v skladu z zahtevami zakonodaje in Računskega poročila RS z dne 24. 3. 2009.

Elektro Gorenjska je že v letu **2010** pričela z **reorganizacijo družbe na treh nivojih**:

- izčlenitev dejavnosti nakupa in prodaje električne energije iz Elektra Gorenjska in prenos na hčerinsko družbo,
- prenos (prodaja) dejavnosti sproizvodnje toplote in električne energije hčerinski družbi Gorenjske elektrarne,
- vključitev OE IVG v okvir OE DO.

Prenos sproizvodnje toplote in EE na Gorenjske elektrarne in vključitev OE IVG pod OE DO sta bila v letu 2010 že zaključena.

Nadzorni svet Elektra Gorenjska je na 13. redni seji **3. 11. 2010** zadolžil upravo, da pripravi celotno dokumentacijo in skupaj z nadzornim svetom izvede aktivnosti, ki bodo omogočale skupščini družbe, da bo po stanju na dan 31. 12. 2010, kot dnevu obračuna delitve, odločala o izčlenitvi, s katero se na novo hčerinsko družbo, v 100-odstotni lasti družbe Elektro Gorenjska, prenese tisto premoženje ter s premoženjem povezane pravice in obveznosti, ki se nanašajo na tržne energetske dejavnosti družbe Elektro Gorenjska.

Elektro Gorenjska je tako v letu 2011 izvedla postopek izčlenitve, v okviru katerega je na hčerinsko družbo Elektro Gorenjska Prodaja prenesla dejavnost, zaposlene, procese, sredstva in dolgove, ki so bili funkcijsko povezani z izvajanjem energetske dejavnosti nakupa in prodaje električne energije. Obračunski dan izčlenitve je bil 31. 12. 2010. Skladno z določbami ZGD-1 je Elektro Gorenjska kot prenosna družba vse posle, ki so bili vezani na premoženje in dejavnost nakupa in prodaje električne energije od vključno 1. 1. 2011 do dneva izčlenitve, to je 1. 9. 2011, izvajala za račun prevzemne družbe Elektro Gorenjska Prodaja.

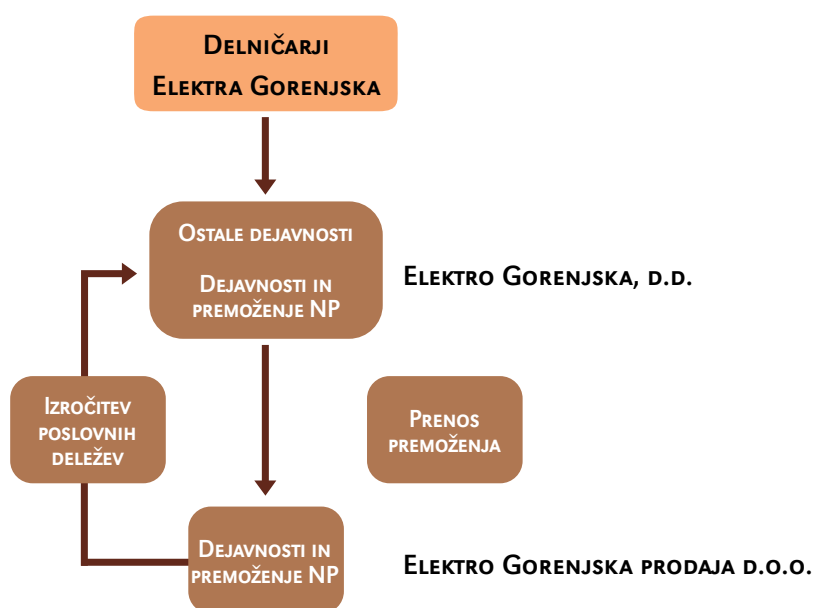
Kapital prenosne družbe Elektro Gorenjska v postopku izčlenitve ni bil predmet delitve. Razmerja med družbeniki prenosne družbe se zaradi izčlenitve niso spremenila.

Zaradi lažje tehnične izvedbe postopka je Elektro Gorenjska predhodno ustanovila prevzemno družbo Elektro Gorenjska Prodaja z denarnim vložkom ter zanjo pridobila vsa potrebna pravno-formalna, davčna in druga dovoljenja oziroma registracije za opravljanje dejavnosti nakupa in prodaje električne energije, zatem pa pravnoformalno izvedla postopek izčlenitve s prevzemom.

Elektro Gorenjska je tako kot prenosna družba z vpisom izčlenitve v sodni register, ekonomsko pa po stanju na obračunski dan, prenesla sredstva in obveznosti dejavnosti nakupa in prodaje električne energije na prevzemno družbo, v zameno pa povečala dolgoročno finančno naložbo v odvisno družbo Elektro Gorenjska Prodaja.

Posledice izčlenitve ponazarjamo v nadaljevanju.

Slika 9: Posledice izčlenitve



Prevzemna družba Elektro Gorenjska Prodaja je bila že pred izčlenitvijo v 100 % lasti prenosne družbe Elektro Gorenjska. Tudi po izčlenitvi so se deleži prevzemne družbe Elektro Gorenjska Prodaja zagotovili prenosni družbi Elektro Gorenjska, ki je tako ostala edina družbenica nove odvisne družbe, na katero je bilo v postopku izčlenitve preneseno premoženje, zato se prenosna in prevzemna družba štejeta kot družbi pod skupnim obvladovanjem. Prevzemna družba je bila namreč pred transakcijo in po njej obvladovana s strani iste osebe, to je Elektra Gorenjska. Prav tako je obrat (podjem ali podjetje v ekonomskem smislu) za nakup in prodajo električne energije še naprej obvladovan s strani iste skupine oseb, to je delničarjev prenosne družbe. Pred izčlenitvijo je bilo obvladovanje neposredno preko udeležbe v kapitalu prenosne družbe, po izčlenitvi pa posredno, prav tako preko udeležbe v kapitalu prenosne družbe.

Določeno skupno premoženje, zaposleni in poslovne funkcije so bili ohranjeni na prenosni družbi in se ne prenašajo na prevzemno družbo, zato je v tem delu prevzemna družba naročnik storitev pri prenosni družbi. Sklenjene so bile ustrezne pogodbe, ki so stopile v veljavo z dnem vpisa izčlenitve v sodni register. Od obračunskega dneva izčlenitve do vpisa v sodni register se je za storitve, ki so skupne, uporabljal ključ razdelitve, ki odraža vzročno-posledično povezavo med uporabnikom oziroma povzročiteljem ter višino stroška (npr. celotna informacijska podpora in tehnologija, celotne splošne in finančno-računovodske storitve, amortizacija poslovnih prostorov).

4.8.6 KRONOLOGIJA KLJUČNIH DOGODKOV V PROCESU IZČLENITVE V SKUPINI ELEKTRO GORENJSKA

Elektro Gorenjska je v letih od 2009 do 2011 izvedla številne organizacijske spremembe. Največjo spremembo je predstavljala izčlenitev tržne dejavnosti nakupa in prodaje električne energije v samostojno družbo v sredini leta 2011.

V nadaljevanju je povzeta kronologija ključnih dogodkov v procesu izčlenitve.

2009

AVGUST

Skupščina delničarjev družbo Elektro Gorenjska v skladu z zahtevami zakonodaje in Revizijskega poročila Računskega sodišča Republike Slovenije zadalži za pripravo in izvedbo postopkov s ciljem prestrukturiranja družbe, ki bo omogočala delitev omrežne in tržne dejavnosti.

2010

PRVA POLOVICA LETA

Skrbni pregled družbe, priprava ugotovitvenega poročila.
Začetek izvajanja posameznih aktivnosti znotraj družbe.

AVGUST–
DECEMBER

31. 12. 2010 se ukine organizacijska enota Izvajanje, vzdrževanje in gradnje. Inženiring sončnih elektrarn se preseli v hčerinsko družbo Gorenjske elektrarne. Na Gorenjske elektrarne se prenese dejavnost soproizvodnje električne energije in toplote.

Nadzorni svet družbe potrdi vse predvidene aktivnosti, povezane z izčlenitvijo dejavnosti nakupa in prodaje, in zadalži upravo za pripravo celotne dokumentacije za skupščino družbe, da bo po stanju na dan 31. 12. 2010 kot dnevni obračun delitve odločila o izčlenitvi, s katero se na novo hčerinsko družbo, v 100-odstotni lasti družbe Elektro Gorenjska, prenese tisto premoženje ter s premoženjem povezane pravice in obveznosti, ki se nanašajo na tržne energetske dejavnosti družbe Elektro Gorenjska.

Ustanovitev projektne skupine za načrtovanje in izvedbo postopkov izčlenitve.

2011

JANUAR

31. 1. 2011 družba Elektro Gorenjska hčerinski družbi Gorenjske elektrarne proda 25 % delež v družbi Soenergetika in na njih prenese tudi vse projekte, ki se tičejo proizvodnje in soproizvodnje električne energije.

25. FEBRUAR 2011

Ustanovljena je nova hčerinska družba Elektro Gorenjska Prodaja. Direktor družbe postane Iztok Sotošek, MBA, za mandatno obdobje štirih let. Družba tako kot Gorenjske elektrarne nima nadzornega sveta.

8. JULIJ 2011

Projektna skupina zaključi z aktivnostmi in pripravi potrebno gradivo za skupščino delničarjev, ki mora podati soglasje. Delničarji Elektra Gorenjska na skupščini potrdijo izčlenitev (skupaj s sredstvi, obveznostmi in zaposlenimi) tržnega dela družbe ter podajo soglasje k pogodbi o delitvi in prevzemu med prenosno družbo Elektro Gorenjska in prevzemno družbo Elektro Gorenjska Prodaja.

JULIJ–AVGUST

Operativna izvedba delitve premoženja in obveznosti v poslovnih knjigah.
Ustanovi se skupina za komuniciranje izčlenitve.

SEPTEMBER

8. 9. 2011 – predstavitev spremenjenega poslovanja javnosti.

1. 9. 2011 je bila v sodni register vpisana izčlenitev dejavnosti nakupa in prodaje električne energije v hčerinsko družbo Elektro Gorenjska Prodaja. Družba je tako formalno in dejansko zaživela kot samostojna pravna oseba s 25 zaposlenimi in z otvoritvenim celotnim kapitalom na dan 1. 1. 2011 v višini 6.465.166 EUR.



ELEKTROENERGETSKO INFRASTRUKTURO LAHKO POŠKODUJE TUDI MODELARSKO LETALO.
POŠKODBA NA OMREŽJU ELEKTRA GORENJSKA V LESCAH.

5. ANALIZA POMEMBNIH TVEGANJ IN NJIHOVEGA OBVLADOVANJA

Stalno oziroma redno nadziranje ter obvladovanje tveganj je pomemben pogoj za uspešno in učinkovito doseganje zastavljenih dolgoročnih poslovnih ciljev. Skupina se pri poslovanju srečuje z različnimi vrstami tveganj. Nastanek izgube ali škode, ki nastopi kot posledica materializacije tveganj, lahko negativno vpliva na poslovni uspeh skupine.

Temelj obvladovanja tveganj je njihova identifikacija in ocena resnosti posameznega tveganja. Resnost tveganja ocenjujemo kot produkt dveh dimenzij tveganja: verjetnosti materializacije tveganja in obsega škode, ki bi jo materializacija tveganja predstavljala za skupino.

Slika 10: Ovrednotenje tveganj

VERJETNOST	Vpliv				
	1-Neznaten	2-Majhen	3-Zmeren	4-Velik	5-Katastrofalen
1-Skoraj nemogoče					
2-Malo verjetno					
3-Možno					
4-Zelo verjetno					
5-Skoraj zagotovo					

LEGENDA: RESNOST TVEGANJA

VELIKO

POMEMBNO

SREDNJE IN MAJHNO

V letu 2011 so za skupino Elektro Gorenjska prevladovale naslednje vrste tveganj, predstavljene v nadaljevanju.

5.1 POSLOVNA TVEGANJA

Nanašajo se na sposobnost zagotavljanja konkurenčnosti, ustvarjanja prihodkov in obvladovanja stroškov ter sposobnost ohranjanja vrednosti poslovnih sredstev v družbi. Najpomembnejša poslovna tveganja so naslednja:

Cenovno tveganje: je posledica sprememb tržnih cen in vpliva na višino prihodkov ter stroškov. Skupina je izpostavljena trem pomembnejšim cenovnim tveganjem, in sicer:

1. Cenovno tveganje pri nakupu električne energije skupina obvladuje tako, da nakup razprši preko leta in se za nakup odloča na podlagi spremljanja gospodarskih razmer. Skupina želi z marketinškimi potezami in s konkurenčnostjo ponudb ohraniti število odjemalcev ter tako poskuša pridobivati tudi nove.

Tržna cena električne energije je za trgovca z električno energijo ključnega pomena, zato verjetnost in resnost tega tveganja ocenjujemo kot veliko, prav tako pa je škoda, povezana s tem tveganjem, lahko velika.

2. Pri prodaji proizvedene električne energije je skupina izpostavljena nihanju tržne cene električne energije, ki močno korelira z gospodarskimi gibanji, nanjo pa lahko pomembno vplivajo tudi zunanji šoki, kot je npr. izpad večjih proizvodnih enot v evropskem okviru oz. sprememba smernic politike proizvodnje električne energije, npr. opustitev proizvodnje v jedrskih elektrarnah. Tveganje nihanja prodajnih cen električne energije obvladuje predvsem s tekočim spremljanjem vseh dejavnikov, ki vplivajo na ceno, in posledičnim predvidevanjem gibanja cen. Na podlagi analiz se odločamo za prodajo električne energije za prihodnja obdobja, ko ocenimo, da je cena ugodna. Kupca izbiramo na podlagi najboljše ponudbe. Tveganje nihanja cen električne energije obvladujemo tudi s prodajo proizvodnje posameznih elektrarn v sistemu zagotovljenega odkupa. Pri tem je Borzen prevzel celotno količino proizvodnje in zanj plačal fiksirano ceno. Dolgoročno se pričakuje dvig cene električne energije, proizvedene iz obnovljivih virov, kar bi imelo pozitiven učinek na poslovni izid. Praksa t. i. zelenih certifikatov oz. premije

na ceno električne energije, proizvedene iz zelenih virov, je namreč v tujini že stalnica, v Sloveniji pa tak produkt še ne obstaja.

3. Drugi pomembnejši vir cenovnega tveganja, s katerim se skupina na strani prihodkov sooča, so prihodki iz naslova razmerja do družbe SODO. Opredeljeni so z regulativnim okvirom za leto 2011, medtem ko so cene za ostale storitve opredeljene s celoletnimi pogodbami ali s ceniki, ki jih oblikujemo sami.

Posle z družbo SODO ureja Pogodba s SODO. V skladu z njo se cena za najem energetske infrastrukture in za opravljanje drugih storitev v posameznem koledarskem letu, pa tudi natančnejši obseg storitev in način izvajanja storitev, ki jih za družbo SODO opravlja družba Elektro Gorenjska, dogovarja med pogodbenimi strankami z aneksi.

Prav tako je v omenjeni pogodbi določeno, da stranki vsako leto skleneta letno pogodbo, s katero določita višino najemnine in storitev. Po predpisih mora pogodbo ali njeno dopolnitev odobriti tako JARSE kot Vlada Republike Slovenije. Glede na pomembnost dejavnosti in višino prihodkov, ki jih ima matična družba Elektro Gorenjska, d. d., iz naslova pogodbenega razmerja z družbo SODO se resnost tega tveganja ocenjuje kot velika, posledično pa je velik tudi vpliv na poslovanje matične družbe in celotne skupine.

Na strani stroškov, t. j. predvsem pri nabavi materiala in storitev, je skupina cenovno tveganje obvladovala s pridobivanjem večjega števila konkurenčnih ponudb.

Količinsko tveganje obsega tveganja zaradi negotovosti proizvodnje, porabe in možnosti dobave električne energije. Skupina ima prepoznana naslednja pomembnejša tveganja:

1. Negotovost distribuirane električne energije, ki je posledica naključnih izpadov vodov in druge opreme na distribucijskem omrežju ter motenj dobave zaradi vzdrževanj in priklopov novih odjemalcev. Izpadi in prekinitve dobave električne energije so lahko predvsem posledica neustreznega delovanja energetske infrastrukture, pa tudi neustreznega obveščanja odjemalcev. Posledica izpadov so v določenih primerih tudi stroški odškodnin. Omenjena tveganja obvladujemo z vzdrževanjem in investiranjem v energetska infrastrukturo na način in v obsegu, ki je potreben za doseganje ustrezne ravni kakovosti in neprekinjenosti distribucije električne energije, v skladu s predpisi oziroma pogodbo s SODO in s pogodbenimi določili o višji sili v pogodbah, sklenjenih med družbami in končnimi odjemalci (s tem omejujemo tveganja oziroma odgovornost kupca). Pri zniževanju tveganja distribucije sta v pomoč distribucijski center vodenja za nadzor in upravljanje distribucijskega omrežja ter klicni center. Oba centra zagotavljata podporo sistemu za prijavo napak in avtomatsko obveščanje odjemalcev, ki v primeru izpada električne energije takoj omogoči informacijo o vzroku izpada in o predvidenem času za odpravo napake. Manjša distribucija električne energije po omrežju družbe Elektro Gorenjska od načrtovane ima lahko za posledico manj zbranih sredstev iz naslova omrežnine za distribucijsko omrežje, kar pomeni manj zbranih finančnih sredstev (predvsem pridobljenih prihodkov iz naslova opravljenih storitev do SODO, ki so vezane na distribucijo električne energije in ne na dejansko opravljene storitve, kar je posledica veljavnega Akta o določitvi metodologije za obračunavanje omrežnine) za namene razvoja, vzdrževanja in investicije v elektrodistribucijsko infrastrukturo.

Obvladovanju količinskega tveganja posvečamo posebno pozornost, predvsem z vidika minimiziranja verjetnosti, da se tveganje uresniči. Zaradi številnih mehanizmov, s katerimi vplivamo na verjetnost materializacije obravnavanega tveganja in dosedanje nadpovprečne zanesljivosti distribucijskega omrežja, verjetnost ocenjujemo kot zmerno. Resnost tveganja ocenjujemo kot veliko, saj se zavedamo, da bi materializacija količinskega tveganja v večjem obsegu lahko pomenila veliko poslovno škodo.

2. Negotovost odkupljenih in prodanih količin električne energije (odstopanja). Pri odkupu in prodaji električne energije se pojavljajo razlike med pogodbeno napovedano in dejansko prevzeto oziroma dobavljeno količino električne energije. Na podlagi analiz preteklih obdobj pripravlamo dolgoročne in kratkoročne napovedi, ki jih prilagajamo glede na vremenske razmere, hidrologijo ter trenutne gospodarske razmere.

Družba Elektro Gorenjska Prodaja ocenjuje verjetnost tega tveganja kot veliko in resnost kot pomembno, posledično je tudi škoda, ki nastane, lahko velika.

3. Negotovost proizvodnje zaradi vremenskih pogojev in klimatskih sprememb. Večino (90 %) vrednosti proizvodnje izhaja iz hidroelektrarn, na proizvodnjo katerih odločilno vpliva količina padavin. Le-ta lahko zaniha tudi ± 20 % okrog dolgoletnega povprečja. Razlika v letni proizvodnji električne energije med posebej vodnatimi in sušnimi leti lahko znaša tudi 17.000 MWh, kar pri ceni 50 EUR/MWh predstavlja 850.000 EUR prihodkov.

Tveganja proizvodnje električne energije, pa tudi prihodnjih investicij v HE in FE, so povezana tudi s spremembami klimatskih pogojev zaradi segrevanja ozračja, kar je dandanes dejansko prisoten pojav. Klimatske spremembe se čuti v obliki večanja ekstremov. Tako imamo daljša in močnejša sušna obdobja ter več vremenskih ujm z izredno povečanimi padavinami. Oba primera pomenita manjšo proizvodnjo za HE, saj morajo v primeru vodnih ujm HE mirovati zaradi varnostnih razlogov. Kakšne bodo podnebne spremembe, ne ve nihče. Po nekaterih napovedih naj bi Evropa postala bistveno bolj mokra kot doslej. V tem primeru bodo lahko HE celo povečale proizvodnjo.

Tveganje podnebnih sprememb obvladujemo predvsem s prilagajanjem, t. j. diverzifikacijo svojih proizvodnih virov in izvedbo ustreznih konstrukcijskih rešitev, ki omogočajo obratovanje proizvodnih kapacitet oz. preprečujejo nastanek škode v neugodnih vremenskih okoliščinah.

Tveganje uničenja ali drugačnega zmanjšanja vrednosti poslovnih sredstev – zaradi škodnih dogodkov se obvladuje z zavarovanjem sredstev pri zavarovalnicah. Verjetnost za nastanek škodnih dogodkov, ki bi povzročili uničenje ali zmanjšanje vrednosti poslovnih sredstev, ocenjujemo kot zmerno. Ker bi uničenje ali poškodovanje posameznih vrednejših poslovnih sredstev lahko povzročilo veliko poslovno škodo, ocenjujemo resnost obravnavanega tveganja kot veliko.

Tveganje zastaranja oziroma neustreznega delovanja energetske infrastrukture ter drugih opredmetenih osnovnih sredstev in dolgoročnih sredstev je tveganje zmanjšanja izgube določenih vrst poslovnih prihodkov zaradi neustreznega delovanja energetske infrastrukture in drugih opredmetenih osnovnih sredstev in dolgoročnih sredstev oziroma delovanja, ki ni v skladu s pogodbenimi določili, predpisi in pričakovanji odjemalcev. To tveganje obvladujemo s skrbnim in premišljenim dolgoročnim in kratkoročnim načrtovanjem potrebnih sredstev za vzdrževanje, obnavljanje in izboljševanje obravnavanih sredstev. Zaradi skrbnega delovanja v smeri minimizacije tveganja zastaranja oziroma neustreznega delovanja energetske infrastrukture verjetnost materializacije tega tveganja ocenjujemo kot majhno. Resnost omenjenega tveganja pa ob možnosti nastanka zmerne poslovne škode ocenjujemo kot pomembno.

Investicijsko tveganje je tveganje nedoseganja načrtovane dinamike naložb in neuspešne izvedbe investicij, začrtanih v desetletnih razvojnih načrtih energetske infrastrukture, odobrenih s strani pristojnih državnih organov v drugih strateških in razvojnih načrtih in v vsakokratnih letnih načrtih družbe. Med pomembnejšimi dejavniki, ki vplivajo na to tveganje, so predvsem zunanji dejavniki, na katere nimamo pomembnejšega vpliva in jih lahko zato obvladujemo le v zelo omejenem obsegu. To so predvsem predpisi, ki urejajo gradnjo energetske infrastrukture in drugih objektov. Omenjeno tveganje zmanjšujemo s sodelovanjem pri pripravljanju prostorskih načrtov lokalnih skupnosti, z zgodnjim oziroma čim prejšnjim pridobivanjem služnostnih pogodb in drugih potrebnih soglasij in

dovoljenj za graditev. Na uresničevanje zastavljenih investicijskih načrtov v pomembni meri vplivajo tudi predpisi, ki urejajo zadolževanje (pridobivanje dolžniških virov financiranja), potrebnih za financiranje načrtovanih investicij v energetske infrastrukturo, pa tudi v druga opredmetena osnovna sredstva in dolgoročna sredstva. V skladu s temi predpisi mora matična družba pred vsako dolgoročno zadolžitvijo pridobiti ustrezna soglasja oziroma dovoljenja pristojnih državnih organov. Postopek pridobivanja teh soglasij je negotov, tako glede časa kot glede višine odobrene zadolžitve.

Verjetnost za materializacijo investicijskega tveganja je glede na predstavljene negotove okoliščine velika, posledično pa kot veliko ocenjujemo tudi resnost investicijskega tveganja.

5.2 FINANČNA TVEGANJA

Tovrstna tveganja v družbi so povezana s sposobnostjo ustvarjanja finančnih prihodkov, obvladovanja finančnih odhodkov, ohranjanja vrednosti finančnega premoženja, obvladovanja finančnih obveznosti ter zagotavljanja konkurenčne in dolgoročne plačilne sposobnosti. Glavne vrste finančnih tveganj so:

Kreditno tveganje oz. tveganje neizpolnitve nasprotne stranke, ki predstavlja možnost, da bodo terjatve do kupcev in drugih poslovnih partnerjev, ki so nastale zaradi odloženega plačila, poplačane z zamudo, samo delno oziroma sploh ne bodo poplačane. Vse to, v času gospodarske krize, postaja za skupino vedno bolj pomembno. Za obvladovanje tovrstnih tveganj sprotno spremljamo odprte terjatve družbe, omejujemo izpostavljenost posameznemu kupcu, nudimo ugodnosti v primeru predplačila, obračunavamo zamudne obresti, grupiramo kupce v bonitetne razrede in se poslužujemo sodne in izvensodne izterjave.

Verjetnost materializacije kreditnega tveganja in obseg nastale škode na podlagi opisanih dejavnikov ocenjujemo kot veliko, posledično kot veliko opredeljujemo tudi resnost tveganja.

Tveganje kratkoročne plačilne nesposobnosti oziroma likvidnostno tveganje izhaja iz možnosti, da skupina v določenem trenutku ne bo imela zadosti likvidnih sredstev za poravnavanje svojih tekočih obveznosti oziroma za vzdrževanje normalnega poslovanja. Likvidnostno tveganje obvladujemo predvsem z upravljanjem z denarnimi sredstvi na ravni skupine, s skrbnim planiranjem denarnih tokov, z vzpostavitvijo ustreznih kreditnih linij za kratkoročno uravnavanje likvidnosti ter z ustreznim upravljanjem obratnega kapitala. Sem sodijo naslednje aktivnosti:

- Vzpostavitev večjega nadzora in medsebojnega usklajevanja na področju naročanja blaga in storitev oziroma sklepanja nabavnih pogodb glede na pričakovana razpoložljiva denarna sredstva. V to področje se uvršča tudi prioritiziranje nabav glede na razpoložljiva denarna sredstva. Omenjeno velja za vsa področja delovanja družbe.
- Vzpostavitev večjega nadzora nad uresničevanjem odprtih naročil oziroma sklenjenih nabavnih pogodb, predvsem glede datuma dokončanja in datuma ter zneska predvidenega plačila obveznosti.
- Vzpostavitev večjega nadzora nad pravočasnostjo plačevanja terjatev, predvsem pomembnejših odjemalcev. Sem sodi tudi vzpostavitev ustreznega informacijskega sistema o zapadlih neplačanih terjativah ter pravočasno in ustrezno medsebojno obveščanje o neplačanih terjativah med člani kolegija.

- Nujno je stalno spremljanje zalog, saj se v njih veže denar. Če se obračajo prepočasi, nam denarja zmanjkuje za poravnavanje obveznosti. Čas od trenutka, ko material pride v podjetje, pa do trenutka, ko se ga vgradi, je potrebno čim bolj skrajšati. Na nivoju vodstva podjetja so bili sprejeti sklepi, ki opredeljujejo spremljanje dobrega gospodarjenja. Družba dokončno in dosledno realizira sklepe v povezavi s konsignacijo materiala in opreme dobaviteljev. Družba še dodatno optimizira delovne procese (planiranje, nakup materiala, izvedba).
- Spremljanje terjatev do kupcev, saj se nepravočasno plačevanje kupcev, kot posledica poslabšane finančne discipline, zahtev po podaljšanju plačilnih rokov in popustov ter večjih stroškov za izterjavo zapadlih neplačanih terjatev, izraža na slabši likvidnosti družbe. Prav tako je pomembno krajšanje plačilnih rokov kupcem. Ta dejavnost v času gospodarskih težav ne bo izrazita. Menimo, da bo uspeh že, če plačilne roke zadržimo v sedanjih okvirih. Pripravljeni pa moramo biti na povečano plačilno nedisciplino, kar je eden od pomembnih vzrokov slabše likvidnosti. V prihodnje bo potrebno še večje angažiranje v smislu pravnega ukrepanja pred vsem v primerih grozečih poravnjav in stečajev. Pri sklepanju tržnih pogodb s kupci naših storitev prav posebno pozornost namenjamo dodatnemu vključevanju ustreznih zavarovanj plačil.

Resnost likvidnostnega tveganja ocenjujemo kot veliko. Zaradi vzpostavljenih kontrolnih mehanizmov in izvajanja ukrepov, predvsem upravljanja z denarnimi sredstvi na ravni skupine, verjamemo, da je verjetnost materializacije nelikvidnosti malo verjetna, vendar se družba zaveda, da bi nelikvidnost lahko povzročila veliko poslovno škodo.

Obrestno tveganje, ki predstavlja nevarnost v primeru neugodnega gibanja obrestnih mer. Skupina svoje presežke nalaga in v primeru padca obrestnih mer utrpi škodo v obliki manjšega donosa na naložena sredstva. Ker ima posojila najeta po spremenljivi obrestni meri (EURIBOR), so občutljiva na gibanje obrestne mere. Za obvladovanje obrestnega tveganja smo v letu 2011 obrestne mere za kredite z daljšo ročnostjo zaščitili z obrestno zamenjavo, kar pomeni, da smo variabilno obrestno mero spremenili v fiksno. Ta finančni instrument nam omogoča bolj predvidljivo načrtovanje odlivov iz naslova obresti in s tem vpliva na enakomernjši denarni tok pri financiranju.

Resnost obrestnega tveganja ocenjujemo kot majhno. Glede na trenutno gospodarsko situacijo se ne pričakuje pomembnejši dvig višine obrestnih mer, zato ta vpliv tveganja ocenjujemo kot zmeren.

5.3 TVEGANJA DELOVANJA

Tveganja delovanja so povezana z zasnovo, izvajanjem in nadziranjem poslovnih procesov in aktivnosti v družbi in zagotavljanjem ustreznega delovanja informacijskih sistemov, predvsem računalniško podprtih. Izpostavljenost tveganjem delovanja je ocenjena kot nizka, saj so uvedeni standardi: sistem vodenja kakovosti ISO 9001, sistem ravnanja z okoljem ISO 14001, OHSAS 18001 ter sistem poklicnega zdravja in varnosti pri delu. Sistem vodenja kakovosti ISO 9001 poleg formalizacije in standardizacije poslovnih aktivnosti ter razmejitve odgovornosti za njihovo izvajanje zagotavlja tudi redno preverjanje primernosti izvajanja v okviru zunanjih in notranjih presoj. S pridobitvijo sistema ravnanja z okoljem ISO 14001 je skupina dokazala, da se zavedamo, kako pomemben je odgovoren odnos družbe do okolja, to pomeni, da odpravljamo škodljive vplive na okolje. Posredno se z upoštevanjem določil standarda zmanjšujejo možna tveganja za okolje.

V okviru tveganj delovanja se bo skupina še naprej osredotočala na:

Kadrovsko tveganje, ki vključuje izgubo ključnih kadrov, pomanjkanje strokovno usposobljenih kadrov in zagotavljanje kompetentnih kadrov, pa tudi ravnanje zaposlenih, ki ni v skladu s predpisi in z internimi akti družbe. Tveganje obvladujemo z zagotavljanjem in s spodbujanjem nenehnega izobraževanja, usposabljanja, z notranjim komuniciranjem, z obveščanjem vseh zaposlenih, z izvajanjem

jem sistema letnih razgovorov, z merjenjem organizacijske klime ter s skrbjo za varno in zdravo delo s pomočjo sistema OHSAS 18001, pa tudi z drugimi ukrepi sistema notranjega kontroliranja. Tveganja, povezana z ravnanji zaposlenih, ki bi lahko družbi povzročila večjo škodo, družba varuje tudi s sklepanjem pogodb z zavarovalnicami o zavarovanju odgovornosti na področju izvajanja gradbenih in projektantskih del ter zavarovanju zaposlenih s prostovoljnim kolektivnim nezgodnim zavarovanjem delavcev. V letu 2011 je družba pridobila tudi osnovni certifikat Družini prijazno podjetje, na podlagi katerega je sprejela štirinajst ukrepov, ki bodo doprinesli h kakovostnejšemu ter k učinkovitejšemu preživljanju delovnega in družinskega časa.

Resnost kadrovskega tveganja družba ocenjuje kot pomembno. Verjetnost za materializacijo tega tveganja namreč ocenjujemo kot gotovo; zavedamo pa se, da bi odhod ključnih kadrov lahko povzročil zmerno poslovno škodo.

Zakonodajno (regulatorno) tveganje je eno najpomembnejših tveganj, saj obsega netržne dejavnike, kot so spremembe in nedorečenost predpisov, ki jih družba ne more obvladovati oziroma ima na te dejavnike zelo omejen vpliv. Družba mora zagotoviti, da bo potekalo poslovanje v skladu z njimi. Tveganje se nanaša predvsem na zniževanje gospodarskih koristi družbe (dodatne stroške ali zmanjševanje dotedanjih prihodkov) zaradi prilagajanja zakonodajnim spremembam, pa tudi zaradi morebitnih neskladnosti pri spoštovanju predpisov (regulatorno tveganje je močno prisotno, saj se zakonodaja na energetskem področju še vedno spreminja in v precejšnji meri vpliva tudi na poslovne izide in finančno stanje družbe. Zakonodajne spremembe vplivajo na družbo še na številnih drugih področjih: od splošne gospodarske ureditve, davčne ureditve (stopnja davka od dohodka pravnih oseb, koriščenje davčnih olajšav, odpisi vrednosti sredstev, stopnje DDV ...) do področja varstva okolja. Poleg naštetih tveganj je potrebno upoštevati tudi, da je Republika Slovenija 79,44-odstotni delničar družbe Elektro Gorenjska.

Na splošno skupina skuša ta tveganja obvladovati s pravočasnim in z ustreznim vključevanjem v postopke sprejemanja novih predpisov in spreminjanja obstoječih predpisov. Spoštovanje predpisov se obvladuje z ustreznim sistemom notranjega kontroliranja. Verjetnost delovanja izven zakonskih oz. regulatornih okvirov zaradi vzpostavljenega sistema notranjih kontrol ocenjujemo kot majhno. Ker menimo, da bi ob materializaciji tega tveganja nastala zmerna poslovna škoda, resnost tveganja ocenjujemo kot pomembno.

Tveganja, povezana z delovanjem računalniško podprtega informacijskega sistema, obsega tveganje izgube podatkov, tveganje nepooblaščenega dostopanja do podatkov, tveganje pravilnega in primerne delovanja sistema in aplikacij, kot je zamišljeno in v skladu z vsakokrat veljavnimi predpisi, in tveganje nemotenega delovanja sistema.

Tveganje izgube podatkov ocenjujemo kot nizko, saj imamo sisteme za arhiviranje podatkov tako v družbah kot pri zunanjem izvajalcu. Pred tveganjem nepooblaščenega dostopanja do podatkov varujemo z dvostopenjskim sistemskim preverjanjem dostopanja.

Tveganje pravilnega delovanja sistema in aplikacij, kot je zamišljeno in v skladu z vsakokrat veljavnimi predpisi, ocenjujemo kot nizko, saj se sproti pregledujejo vse zakonske spremembe. Na podlagi ugotovitev neskladja pa se pripravijo zahteve za potrebne spremembe informacijske podpore. Pred tveganjem motenj ali prekinitev v delovanju sistema se varujemo s sistemom zagotavljanja neprekinjenega delovanja in z rezervno lokacijo.

Ker bi večje motnje v delovanju informacijskega sistema lahko za družbo pomenile nastanek velike poslovne škode, ocenjujemo resnost tveganj, povezanih z delovanjem računalniško podprtega informacijskega sistema, kot veliko.

Tveganje zaradi minimalnih zalog materiala pomeni, da ob večjih defekti ali škodnih dogodkih primanjkuje materiala za popravilo naprav. Tveganje obvladujemo s sklepanjem ustreznih pogodb, ki dobavitelje obvezujejo k hrambi določenih materialov na zalogi in s tem k čim krajšim dobavnim rokom.

Resnost omenjenega tveganja ocenjujemo kot majhno, ob upoštevanju neznatne verjetnosti materializacije in zmerne poslovne škode, ki bi lahko posledično nastala.

Enotna politika zavarovanja premoženja z namenom, da bi odpravila različna tveganja, ki bi lahko ogrozila delovanje družbe in povzročila večjo materialno škodo. Zato ima družba z zavarovalnicami sklenjena premoženjska zavarovanja.

Tveganja, povezana s spori, se nanašajo predvsem na denacionalizacijske postopke, individualne delovne spore ter druge pravdne zadeve, kjer je kot stranka udeležena ena izmed družb skupine Elektro Gorenjska. V primeru, da pravnomočno zaključeni postopki ne bodo razrešeni v korist družbe, obstajajo finančne posledice. Družba obvladuje ta tveganja tako, da s sistemom notranjega kontroliranja v kar največji meri zagotavlja skladnost svojega delovanja s predpisi in pogodbami. Kjer oceni, da je to primerno in upravičeno, se poslužuje tudi storitev zunanjih pravnih strokovnjakov.

Skupina je imela v letu 2011 v teku tri denacionalizacijske postopke, in sicer:

- HE Pristava: Upravna enota Tržič je decembra 2010 izdala delno odločbo, izdano v denacionalizacijskem postopku za HE Pristava, s katero je bilo ugodeno zahtevku za vračilo podržavljenega premoženja, tako da se HE Pristava vrne v last in posest denacionalizacijskemu upravičencu. Zaradi navedenega je skupščina delničarjev na 16. seji 24. 8. 2011 na podlagi 6. člena Statuta Elektra Gorenjska, d. d. (prej 7. člena Statuta) oziroma izvedenem vračilu delnic s strani Republike Slovenije ter umiku teh delnic zmanjšala osnovni kapital družbe Elektro Gorenjska v breme nevpoklicanega kapitala.
- HE Sava: Pravni nasledniki upravičencev do HE Sava želijo vrnitev HE Sava v naravi. Postopek je v odločanju na prvi stopnji.
- HE Jelendol: Upravičenci zahtevajo vrnitev v naravi. Družba Gorenjske elektrarne, d. o. o., ni lastnik nepremičnin, temveč le premičnin, to je strojne opreme v tej HE. Izdana je bila začasna odredba o vrnitvi HE, ki pa se je glasila na zavezanca – Občino Tržič, ki je pravni naslednik zemljiškoknjžnega lastnika nepremičnine, na kateri HE stoji in obratuje. Upravna enota Tržič je 19. 5. 2008 izdala sklep o predaji v začasno uporabo upravičenkam strojnice HE Jelendol in 6. 6. 2008 tudi sklep o dovolitvi izvršbe. Zato je bila HE skupaj s premičninami 8. 8. 2008 predana upravičencu. Zoper sklep je družba GE vložila ustrezna pravna sredstva na Ministrstvo za okolje in prostor RS, ki je pritožbo zoper sklep o predaji v začasno uporabo zavrnilo. Družba je zoper odločitev vložila tožbo, čemur je Upravno sodišče RS sledilo, sklep razveljavilo in zadevo vrnilo v ponovni postopek. UE Tržič je v ponovnem postopku HE Jelendol zopet vrnila v začasno uporabo denacionalizacijskim upravičencem, čemur je na pritožbo GE MOP pritrdil. Družba je zoper sklep Upravne enote Tržič (in odločbo MOP) vložila tožbo na Upravno sodišče RS. V zvezi z izročitvijo premičnin, to je strojne opreme, je družba vložila tudi tožbo na vrnitev strojne opreme ter plačila uporabnine in odškodnine zoper denacionalizacijske upravičenke in začasnega uporabnika. Postopka še nista zaključena.

Skupina ocenjuje, da je zelo verjetna materializacije tveganj, povezanih s spori. Ker se lahko posamezni izgubljeni spori kažejo v visoki poslovni škodi, je resnost tveganj, povezanih s spori, velika.

Tveganje, povezano z izčlenitvijo, se nanaša na izčlenitev dejavnosti nakupa in prodaje električne energije v samostojno družbo. Nova družba, družba Elektro Gorenjska Prodaja, je bila ustanovljena v letu 2011. Zaradi načina in postopka ustanovitve se je skupina soočala predvsem s tveganji, povezanimi s strategijo in poslovnim modelom nove družbe. Glede na pomembnost in višino finančnega vpliva, ki ga lahko imajo omenjena tveganja, je skupina pričela z ukrepi za čim večjo učinkovitost organizacije in izvajanjem strategije. Zaradi vseh pravočasno prepoznanih tveganj in sprejetih ukrepov ocenjujemo, da bodo omenjena tveganja v večini odpravljena v letu 2012.

5.4 TVEGANJA EKONOMSKIH SPREMEMB

Trende gospodarstva zaznavamo predvsem s pomočjo naslednjih treh kazalcev: gibanje odjema električne energije, število izdanih projektnih pogojev in število izdanih soglasij za priključitev. Višina in stalnost temeljnih prihodkov družbe je odvisna od gospodarske moči, predvsem gorenjskih poslovnih uporabnikov.

V okviru kolegijev in posebnega odbora ugotavljamo, ocenjujemo in sprejemamo potrebne ukrepe glede na razmere v gospodarskem in finančnem okolju. Člani odbora, ki so tudi člani kolegija, spremljajo ter usklajujejo predvidene cilje gospodarskega načrta z aktualnimi gospodarskimi in finančnimi razmerami.

5.5 VZPOSTAVITEV UPRAVLJANJA S TVEGANJI IN NOTRANJE REVIZIJE

Matična družba je v septembru 2011, skladno s sklepi skupščine delničarjev in zahtevami večinskega lastnika, pričela tudi z aktivnostmi za vzpostavitev celovitega, formaliziranega sistema upravljanja s tveganji in notranje revizije. Skupina ima sicer že dobro delujoč sistem upravljanja s tveganji, na kar kaže tudi njeno uspešno in zanesljivo poslovanje. Kljub dobremu obstoječemu stanju pa je potrebno sistem upravljanja s tveganji formalizirati in okrepiti ter ga nadgraditi z uvedbo funkcije notranje revizije ter vzpostavitev revizijske komisije nadzornega sveta.

Na 34. redni seji kolegija uprave, izvršnih direktorjev, svetovalcev uprave in direktorjev skupine Elektro Gorenjska z dne 6. 10. 2011 je bil sprejet sklep o vzpostavitvi organizacije notranjih kontrol. Funkciji upravljanja s tveganji in notranje revizije sta organizirani v okviru matične družbe, pokrivali pa bosta poslovanje celotne skupine. Upravljanje s tveganji vodi koordinator upravljanja s tveganji, ki bo poročal revizijski komisiji nadzornega sveta in kolegiju predsednika uprave matične družbe. Funkcijo notranje revizije vodi notranji revizor, ki funkcijsko odgovarja in poroča revizijski komisiji nadzornega sveta ter upravam družb v skupini.

Nadzorni svet družbe Elektro Gorenjska je na svoji 25. redni seji 8. 11. 2011 za člana revizijske komisije iz vrst nadzornega sveta družbe Elektro Gorenjska imenoval mag. Alenko Bradač in mag. Duška Kapevskega. Slednji je bil imenovan tudi za predsednika revizijske komisije nadzornega sveta družbe Elektro Gorenjska. Nadzorni svet družbe je v nadaljevanju na svoji 26. redni seji 29. 11. 2011 imenoval Darjo Orožen za članico revizijske komisije nadzornega sveta, iz vrst neodvisnih strokovnjakov, usposobljenih za računovodstvo in revizijo, ki so dokončali izobraževanje za pridobitev naziva pooblaščen revizor, revizor, preizkušeni računovodja, računovodja, preizkušeni notranji revizor, preizkušeni davčnik in podobno. S tem so bile postavljene formalne osnove za vzpostavitev upravljanja s tveganji in notranje revizije.

V okviru kolegijev predsednika uprave in posebnega odbora ugotavljamo, ocenjujemo in sprejemamo potrebne ukrepe glede na razmere v gospodarskem in finančnem okolju. Člani odbora, ki so tudi člani kolegija, spremljajo ter usklajujejo predvidene cilje gospodarskega načrta z aktualnimi gospodarskimi in finančnimi razmerami.



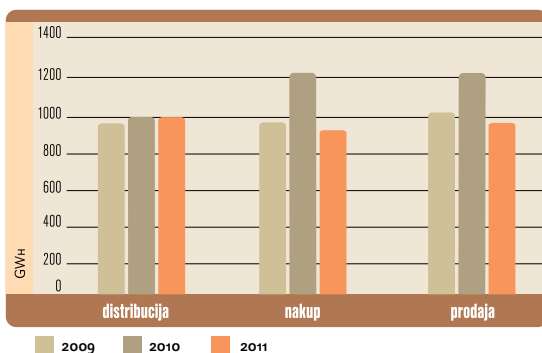
NAPRAVA ZA SOČASNO PROIZVODNJO TOPLOTE IN ELEKTRIKE V KOTLOVNICI PLANINA. ODJEMALCI SOSESKE PLANINA KRANJ BODO S POMOČJO NOVIH NAPRAV NA LETNEM NIVOJU PRIHRANILI 20.600 TON IZPUSTOV OGLJIKOVEGA DIOKSIDA.

6. ANALIZA POSLOVANJA DRUŽBE

6.1 KOLIČINE DISTRIBUIRANE, PRODANE, KUPLJENE IN PROIZVEDENE ELEKTRIČNE ENERGIJE

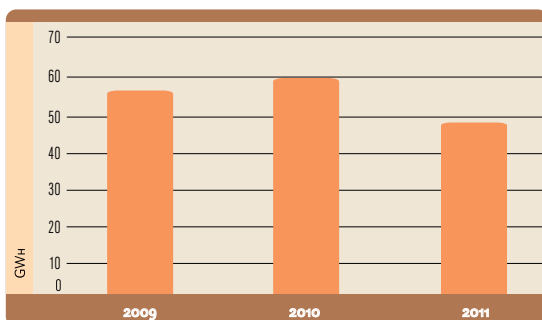
V nadaljevanju je predstavljena primerjava količin distribuirane, kupljene in prodane količine električne energije od leta 2009 do leta 2011.

Slika 11: Primerjava distribuiranih, kupljenih in prodanih količin električne energije po letih



Na spodnji sliki je prikazana proizvodnja električne energije v obdobju od leta 2009 do leta 2011.

Slika 12: Proizvodnja električne energije v obdobju od leta 2009 do leta 2011

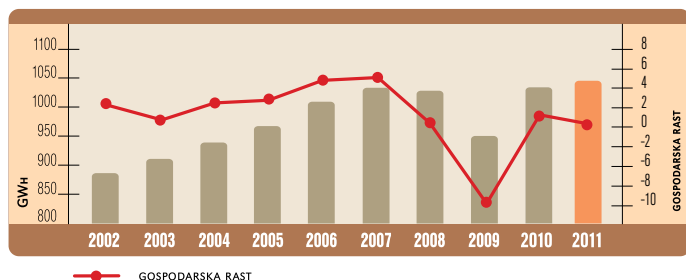


6.1.1 KOLIČINE DISTRIBUIRANE ELEKTRIČNE ENERGIJE (POGODBA S SODO)

V letu 2011 je bilo po omrežju družbe Elektro Gorenjska distribuirane 1.002.762 MWh električne energije oziroma 0,4 % več kot v letu 2010 (999.114 MWh).

Gospodinjiskim odjemalcem je družba v letu 2011 znotraj omrežja družbe Elektro Gorenjska distribuirala 326.310 MWh električne energije, kar je za 0,5 % manj kot v letu 2010 (327.955 MWh). Poslovnim odjemalcem pa je bilo znotraj omrežja družbe distribuiranih 676.452 MWh električne energije, kar je 0,8 % več kot v letu 2010 (671.158 MWh).

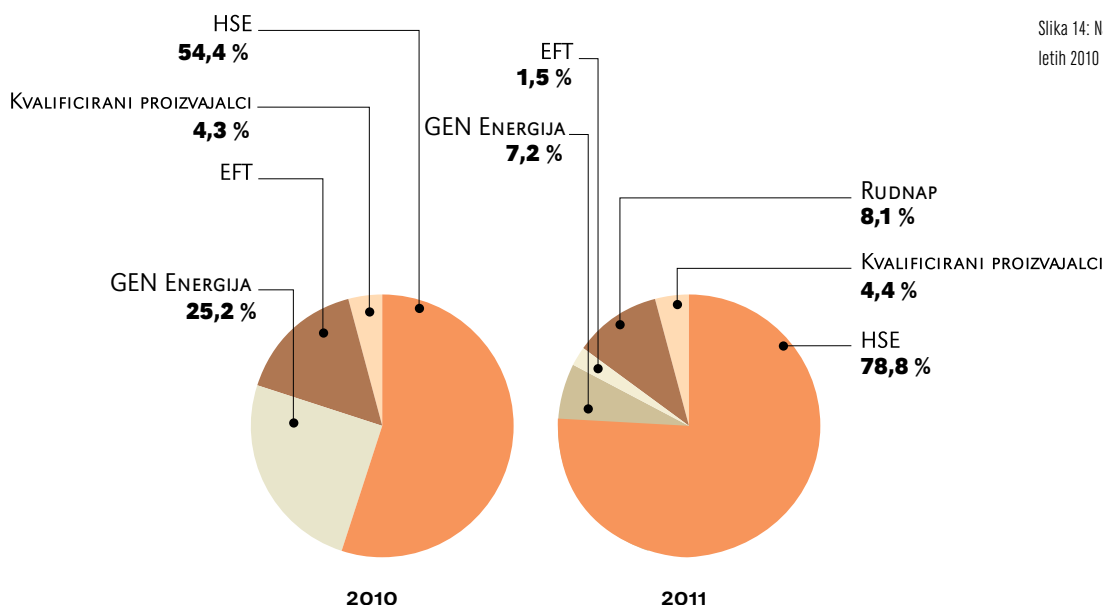
Kljub naraščanju gospodarske krize so bile dosežene količine distribuirane električne energije v letu 2011 malenkostno višje kot količine v letu 2010.



Slika 13: Gibanje distribuiranih količin električne energije od leta 2002 do leta 2011

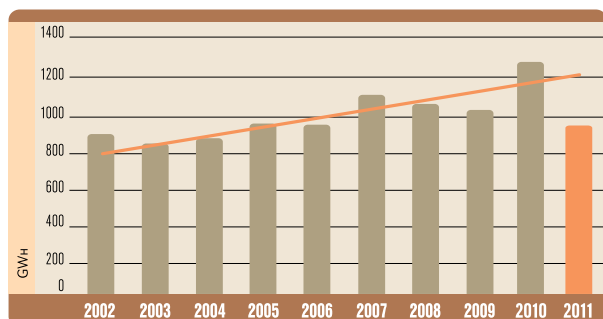
6.1.2 KUPLJENE KOLIČINE ELEKTRIČNE ENERGIJE

Za potrebe kupcev je bilo v letu 2011 od dobaviteljev električne energije skupno kupljenih 938.016 MWh električne energije. Vrednosti kupljenih količin so predstavljene v poglavju 15.8 – Nabavna vrednost prodanega blaga in stroški porabljenega materiala. Gledano količinsko je bil skupen nakup za 305.837 MWh nižji kot v letu 2010.



Slika 14: Nakup električne energije v letih 2010 in 2011

6.1.3 PRODANE KOLIČINE ELEKTRIČNE ENERGIJE



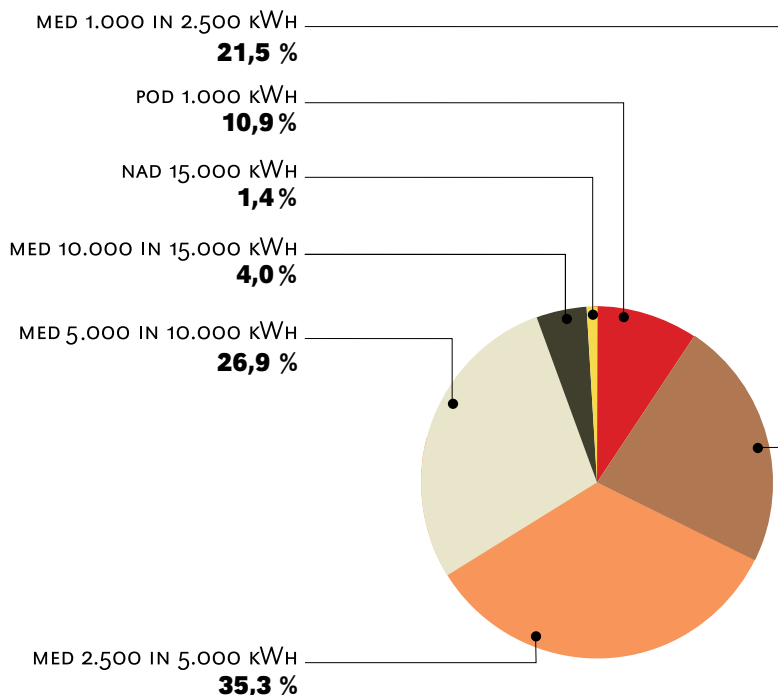
Slika 15: Gibanje prodaje električne energije od leta 2002 do leta 2011

Svojim kupcem smo v letu 2011 prodali 951.892 MWh električne energije, kar je za 24 % manj kot v letu 2010. Podatek vključuje tudi trgovanje: prodajo viškov zakupljene električne energije večjim trgovcem z električno energijo v državi in Evropski uniji. Vrednosti prodanih količin so predstavljene v poglavju 15.1 – Čisti prihodki od prodaje.

Če izvezamo trgovanje, je družba končnim (gospodinjstvom in poslovnim) odjemalcem prodala 787.742 MWh električne energije, kar je za 20 % manj kot v letu 2010.

Od tega se na gospodinske odjemalce nanaša 307.668 MWh električne energije oziroma 3 % manj kot v letu 2010. Razlog je v nastalih tržnih razmerah tekom leta 2011, ko so konkurenti začeli izkoriščati nastali položaj in ponudili gospodinjstvom nekoliko nižje cene za dobavo električne energije. Na tovrstne ponudbe smo odgovorili s paketom Porabim, kar rabim, Vedno porabim, kar rabim ter paketoma Reenergija in Modra energija za toplotne črpalke ter tako ohranili svoj tržni delež v tem tržnem segmentu.

Slika 16: Prodaja po skupinah gospodinskih odjemalcev (število odjemalcev)

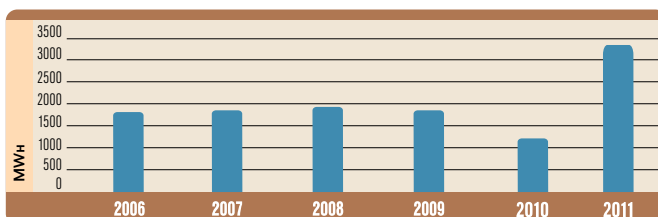


Poslovnim odjemalcem smo prodali 480.074 MWh električne energije, kar je 28 % manj kot v letu 2010. Zmanjšanje prodaje je rezultat izgube večjega poslovnega odjemalca kot tudi posledica gospodarske krize, ki je povzročila propad nekaj večjih gospodarskih družb na Gorenjskem.

V letu 2011 smo prodali za 164.151 MWh viškov električne energije, kar je 37 % manj kot v letu 2010.

V letu 2011 smo nadaljevali s trženjem modre energije. Modra energija je električna energija, pridobljena iz okolju prijaznih, obnovljivih virov energije. V letu 2011 smo po količinah prodali skoraj trikrat več Modre energije kot v letu prej. Količinska prodaja modre energije po posameznih letih je prikazana v grafu, druge podrobnosti v zvezi s prodajo Modre energije pa so pojasnjene v poglavju 6.7.3 – Storitve in izdelki.

Slika 17: Modra energija (v MWh)



6.1.4 PROIZVODNJA ELEKTRIČNE ENERGIJE

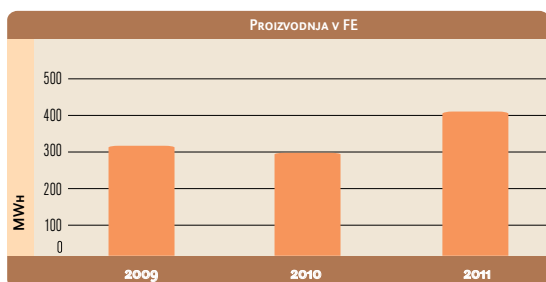
V letu 2011 je skupina proizvajala električno energijo v 15 hidroelektrarnah (HE), 11 sončnih elektrarnah (FE) na območju Gorenjske in v eni sončni elektrarni v Mariboru. Poleg tega je družba v dveh kogeneracijah proizvajala toplotno in električno energijo v soproizvodnji z visokim izkoristkom.

Družba od obnovljivih virov energije izkorišča tako vodne vire (hidroelektrarne) kot tudi sončno energijo (sončne elektrarne). Obratovanje elektrarn je v veliki meri odvisno od naravnih danosti, to je od trenutnih količin padavin, ki vplivajo na količino vode v vodotokih, saj hidroelektrarne v glavnem nimajo svoje akumulacije. To pomeni, da se v primeru obilnejših padavin visoko narasle vode prelivajo prek naprav, zato HE ne more izkoristiti višje vode za proizvodnjo električne energije. Ob sušnih obdobjih vodotoki močno usahnejo, kar spet pomeni omejeno in v skrajnem primeru celo onemogočeno proizvodnjo električne energije. Količina proizvedene električne energije v hidroelektrarnah ni odvisna le od količine vode, temveč tudi od višinske razlike vodnega padca, geografske lege posamezne elektrarne in drugih značilnosti, ki vplivajo na proizvodnjo električne energije v hidroelektrarnah.

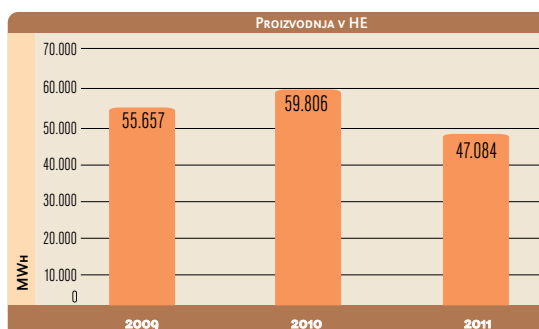
Prednost izkoriščanja hidroenergije je predvsem uporaba OVE, slabost pa je nihanje proizvodnje glede na razpoložljivost vode. Izgradnja hidroelektrarne predstavlja tudi velik poseg v okolje in visoke investicijske stroške. Poleg tega je pri režimu izkoriščanja vodotokov potrebno upoštevati še zahteve, ki jih postavljajo ribiči in naravovarstveniki.

Pri sončni elektrarni gre za neposredno pretvarjanje sončnega sevanja v električno energijo. Glavne prednosti izkoriščanja sončne energije so: prijaznost do okolja, možnost oskrbe odročnih območij, proizvodnja in poraba sta na istem mestu. Glavna težava pri izkoriščanju sončne energije nastane zaradi različnega sončnega obsevanja.

V letu 2011 je bilo proizvedenih 47.657 MWh, kar je v primerjavi z doseženim v letu 2010 (60.111 MWh) za 21 % manj. Manjša proizvodnja in prodaja električne energije je predvsem posledica bistveno slabše hidrologije v letu 2011 v primerjavi z letom 2010.



Slika 18: Proizvodnja električne energije v sončnih elektrarnah in hidroelektrarnah v obdobju od 2009 do 2011



6.2 KAKOVOST OSKRBE Z ELEKTRIČNO ENERGIJO (POGODBA S SODO)

Uporabnik električne energije pričakuje, da je električna energija na voljo takrat, ko jo potrebuje (zanesljivost / stalnost oskrbe, neprekinjenost napajanja – angl.: continuity), in da vse naprave delujejo varno in zadovoljivo (kakovost električne napetosti – angl.: power quality). Poleg tega se vsak dan pojavljajo novi odjemalci in vse številčnejši proizvajalci električne energije, ki se priključujejo na distribucijsko omrežje ali želijo spremeniti pogoje svoje priključitve. Potrebna je vrsta storitev, ki jih moramo izvesti v pričakovanem času in na način, ki ga predvideva zakonodaja. Kakovost oskrbe električne energije tako zajema:

- neprekinjenost napajanja,
- kakovost napetosti in
- komercialno kakovost oziroma kakovost storitev, ki jih podjetje nudi uporabnikom omrežja.

Neprekinjenost napajanja spremljamo že po utečenem postopku skladno z zakonodajo. V letu 2011 smo poleg kazalnikov za dolgotrajne prekinitev (SAIFI ter SAIDI) začeli še s poročanjem kazalnika kratkotrajnih prekinitev (MAIFI). Na področju neprekinjenosti napajanja je v primerjavi z letom 2010 v letu 2011 opaziti malenkostno povečanje števila in trajanja načrtovanih dolgotrajnih prekinitev. Število in trajanje nenačrtovanih dolgotrajnih prekinitev po vseh vzrokih pa se je glede na leto 2010 nekoliko zmanjšalo. Delež dolgotrajnih nenačrtovanih prekinitev kot posledica lastnih vzrokov se je v letu 2011 zvišal, in sicer zaradi novih kriterijev za uvrščanje prekinitev med višjo silo, kazalnika SAIDI ter SAIFI za omenjen tip prekinitev pa sta se znižala. Vrednost kazalnika CAIFI se bo začela spremljati v letu 2012. Vrednosti kazalnikov neprekinjenosti napajanja so v okviru ciljnih letnih vrednosti. Primerjava kazalnika MAIFI z letom 2010 ni možna, ker se ga v preteklih letih še ni spremljalo. Neprekinjenost napajanja z električno energijo na območju Gorenjske, ki ga pokriva distribucijsko omrežje družbe, se v zadnjih štirih letih ohranja in tudi po mnenju JARSE že predstavlja ciljno vrednost glede na zakonske zahteve, kar je rezultat skrbnega načrtovanja in izvajanja stalnih izboljšav, posodobitev obstoječega omrežja in izgradnje novega omrežja ter nenehnega vzdrževanja omrežja (glejte tudi poglavja 6.3, 6.4 in 6.5 v nadaljevanju).

Tabela 7: Nenačrtovane dolgotrajne prekinitev po tipu omrežja v letu 2011

	LASTNI				TUJI				VIŠJA SILA				SKUPAJ			
	SAIFI	SAIDI	CAIFI	CAIDI	SAIFI	SAIDI	CAIFI	CAIDI	SAIFI	SAIDI	CAIFI	CAIDI	SAIFI	SAIDI	CAIFI	CAIDI
	[prek./ odj.]	[min./ odj.]	[prek./ odj.]	[min./ prek.]	[prek./ odj.]	[min./ odj.]	[prek./ odj.]	[min./ prek.]	[prek./ odj.]	[min./ odj.]	[prek./ odj.]	[min./ prek.]	[prek./ odj.]	[min./ odj.]	[prek./ odj.]	[min./ prek.]
Skupaj mestni	0,092	1,582	0	17,239	0,125	2,941	0	23,476	0	0	0		0,342	7,464	0	21,804
Skupaj mešani	0,087	5,878	0	67,587	0,027	0,562	0	21,193	0,095	6,836	0	71,743	0,14	7,002	0	50,006
Skupaj podeželski	0,272	6,348	0	23,362	0,145	5,202	0	35,803	0,156	5,077	0	32,639	0,562	16,751	0	29,791
SKUPAJ	0,45	13,808	0	30,652	0,297	8,705	0	29,3	0,251	11,913	0	47,494	0,998	34,426	0	34,481

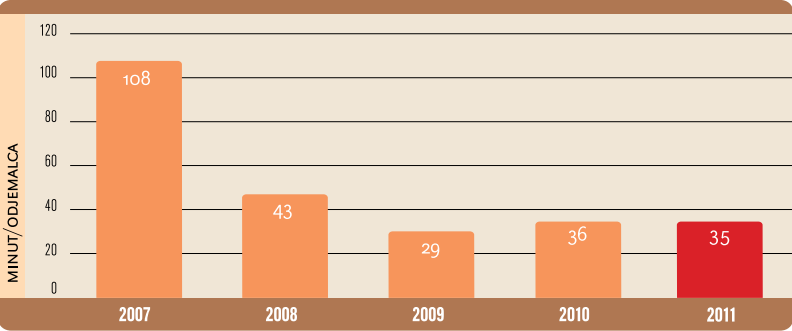
Tabela 8: Načrtovane dolgotrajne prekinitev v letu 2011

	SAIFI	SAIDI	CAIFI	CAIDI
	[PREK./ODJ.]	[MIN./ODJ.]	[PREK./ODJ.]	[MIN./PREK.]
Skupaj mestni	0,169	21,142	0	125,36
Skupaj mešani	0,065	8,377	0	128,966
Skupaj podeželski	0,337	47,324	0	140,314
SKUPAJ	0,571	76,842	0	134,605

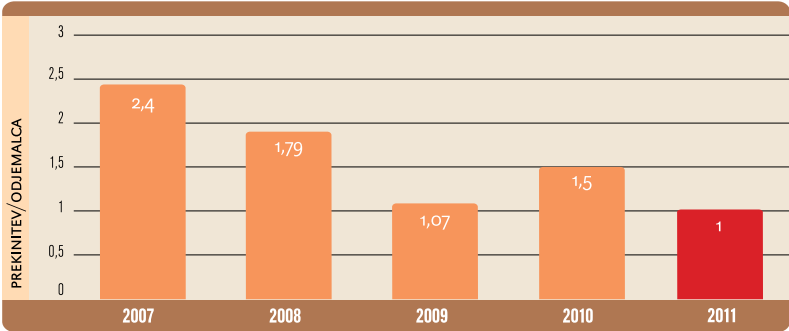
MAIFI	
	[PREK./ODJ.]
Skupaj mestni	1,101
Skupaj mešani	1,097
Skupaj podeželski	3,714
SKUPAJ PODJETJE	5,912

Tabela 9: Kratkotrajne prekinitve v letu 2011

Bistvenega odstopanja vrednosti kazalnikov neprekinjenosti napajanja za nenačrtovane dolgotrajne prekinitve glede na trend preteklih let ni zaznati. Vrednost kazalnika SAIDI za vse dolgotrajne nenačrtovane prekinitve, ki odraža povprečni čas trajanja prekinitve na odjemalca, je v preteklih dveh letih skoraj enaka in se giblje okrog 35 minut na odjemalca. Vrednost kazalnika SAIFI, ki odraža povprečno število vseh dolgotrajnih nenačrtovanih prekinitev na odjemalca, pa v zadnjih letih niha v mejah med 1 do 1,8 prekinitvami na odjemalca. Poudariti je potrebno, da navedeni parametri ne vključujejo samo lastnih vzrokov, ampak tudi tuje vzroke ter višjo silo (vremenski vplivi), na kar pa družba ne more vplivati.



Slika 19: SAIDI – Povprečni čas trajanja vseh nenačrtovanih dolgotrajnih prekinitev (daljših od treh minut)



Slika 20: SAIFI – Povprečno število vseh nenačrtovanih dolgotrajnih prekinitev (daljših od treh minut)

Ugotavljamo, da se razmere na področju **kakovosti napetosti** v primerjavi z letom 2010 niso bistveno spremenile. Odstopanje od standarda je največje na visokonapetostnem nivoju, kjer najočitneje in najpogostejše meje SIST EN 50160 prekoračuje fliker. Prenaša se tudi na nižje napetostne nivoje, kjer je najbolj izrazit dejavnik »kvarjenja« napetosti. Na fliker Elektro Gorenjska nima neposrednega vpliva, ker se prenaša iz prenosnega omrežja. V letu 2011 smo prejeli le eno pritožbo na kakovost napetosti, ki pa je bila neupravičena. V primerjavi s preteklimi leti nam ta podatek kaže na trend izboljšanja.

OBJEKT RTP 110/X	ŠTEVILO TEDNOV POD NADZOROM	ŠTEVILO NESKLADNIH TEDNOV						ŠTEVILO UPADOV NAPETOSTI	ŠTEVILO PORAS- TOV NAPETOSTI	SKLADNOST KEE	
		Velikost napajalne napetosti	Harmoniki	Fliker	Neravno- težje	Signalne napetosti	Frekvenca			Število skladnih tednov	Število neskladnih tednov
RTP Jesenice 110 kV	51	0	0	49	0	0	0	78	3.339	2	49
RTP Labore – DV Okroglo 10 kV	51	0	0	49	0	0	0	70	136	2	49
RTP Primsko 110 kV	10	0	0	8	0	0	0	70	3.160	2	8
RTP Radovljica 110 kV	51	0	0	49	0	0	0	70	3.187	2	49
RTP Škofja loka 110 kV – Okroglo	51	0	0	46	0	0	0	74	59	5	46
RTP Škofja Loka – DV Kleče 110 kV	51	0	0	46	0	0	0	84	780	5	46
RTP Tržič 110 kV	51	0	0	49	0	0	0	71	2.373	2	49
RTP Zlato polje 110 kV	48	0	0	46	0	0	0	67	4.314	2	46

Tabela 10: Skladnost parametrov kakovosti napetosti s standardom SIST EN 50160 (VN-napetostni nivo) – stalni monitoring

Komercialno kakovost smo v letu 2011 pričeli spremljati skladno z Aktom o posredovanju podatkov o kakovosti oskrbe z električno energijo (Ur. list RS št. 89/2010), ki določa bistveno drugačen način spremljanja, kot je bil v veljavi do konca leta 2010. Iz tega razloga je rezultate težko primerjati s preteklimi leti. JARSE nam je za leto 2011 odobrila prehodno obdobje za poenostavljen način spremljanja nekaterih parametrov. Pri parametru 2.1. smo v dokumentnem sistemu evidentirali samo število in odzivne čase pri pisnih pritožbah za celotno področje dejavnosti distribucije skupaj, zato je število pritožb navedeno samo pri tem parametru, pri ostalih pa ne. Ugotavljamo da je približno 50 % pritožb upravičenih, pritožbe pa se večinoma nanašajo na napačno izmerjene količine električne energije zaradi okvar krmilnih naprav oz. stikalnih ur, ki so tehnično v dokaj slabem stanju. Rešitev problema načrtujemo s postopno uvedbo AMI-števec. Pri vseh povprečnih vrednostih kazalnikov ugotavljamo krajše odzivne čase, kot so določeni z mejnimi vrednostmi, pri nekaterih parametrih (področje priključevanja na omrežje, odgovori na pritožbe uporabnikov) pa je bil manjši delež storitev opravljen v časih, ki so daljši od mejne vrednosti. Pri izdaji soglasjih za priključitev (parameter 1.1.) je potrebno upoštevati, da se podatki glede na Zakon o splošnem upravnem postopku nanašajo na skrajšane in ugotovitevne postopke skupaj, pri skrajšanih je dopustni čas izdaje odločbe 30 dni, pri ugotovitvenih, kjer se izvede tudi ustna obravnava, pa 60 dni. Zahtev za kompenzacije nismo prejeli.

PARAMETER KOMERCIALNE KAKOVOSTI		MINIMALNI STANDARDI KAKOVOSTI (MSK)				DOSEŽENE VREDNOSTI				DELEŽ OPRAVLJENIH STORITEV		KOMPENZACIJE [SN/NN/GOS]									PRI-TOŽBE		OPOMBE
		Sistemski / zajamčeni standard	Zahtevana raven skladnosti [%]	Mejna vrednost	Enota	Število vseh zahtevanih / izvedenih storitev	Število upravičenih izvetij (višja sila, tuji vzrok)	Vrednost kazalnika	Standardna deviacija	Do vključno mejne vrednosti [%]	Nad mejno vrednostjo [%]	Število izplačanih kompenzacij			Znesek izplačanih kompenzacij [EUR]			Število neizplačanih kompenzacij			Število vseh pritožb	Število upravičenih pritožb	
												GOS	NN	SN	GOS	NN	SN	GOS	NN	SN			
1.1	Čas, potreben za odgovor na zahtevo novega uporabnika za priključitev na omrežje [dni]	S	80	20	Delovnih dni	1.446	0	17,00	18,36	72,00	28,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	0	
1.2	Čas, potreben za izdajo ocene stroškov (predračuna) za enostavna dela [dni]	Z	100	10	Delovnih dni	38	0	5,20	7,03	92,00	8,00	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	0	0	0	0	
1.3	Čas, potreben za priključitev novega uporabnika na NN-omrežje [dni]	S	95	20	Delovnih dni	1.186	0	8,00	5,74	97,00	3,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	0	
1.4	Čas, potreben za aktiviranje priključka na električno omrežje [dni]	Z	100	10	Delovnih dni	633	0	3,62	5,10	88,00	12,00	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	0	0	0	0	
2.1	Čas, potreben za odgovore na pisna vprašanja, pritožbe ali zahteve uporabnikov [dni]	Z	100	8	Delovnih dni	133	0	7,60	6,60	70,00	30,00	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	0	0	133	67	
2.2	Čas zadržanja klica v klicnem centru [s]	-	0	0	s	6.926	0	9,00	3,64	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	0	
2.3	Kazalnik ravni strežbe klicnega centra [%]	-	0	0	%	1.760	0	100,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	0	
3.1	Čas do ponovne vzpostavitve napajanja v primeru napake na napravi za omejevanje (6.00-22.00) [h]	Z	100	5	Ure	565	0	2,00	1,05	100,00	0,00	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	0	0	0	0	
3.1	Čas do ponovne vzpostavitve napajanja v primeru napake na napravi za omejevanje (22.00-06.00) [h]	Z	100	8	Ure	2	0	2,50	0,70	100,00	0,00	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	0	0	0	0	
3.2	Delež neizvedenih ali zapoznelih vnaprej dogovorjenih obiskov [%]	S	0	5	%	0	0	0,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	0	
3.3	Čas, potreben za odgovor na pritožbo v zvezi s kakovostjo napetosti [dni]	S	90	30	Delovnih dni	1	0	15,00	0,00	100,00	0,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	0	
3.4	Čas, potreben za rešitev odstopanj napetosti [mesecev]	S	20	6	Mesece	0	0	0,00	0,00	100,00	0,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	0	
3.5	Delež napačnih odklopov zaradi napake vzdrževalnega osebja [%]	S	0	1	%	813	0	0,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	0	
3.6	Delež pravočasno obveščenih uporabnikov o načrtovani prekinitvi [%]	Z	100	100	%	748	0	100,00	-	-	-	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	0	0	0	0	
4.1	Čas, potreben za odpravo okvare števca [dni]	Z	100	8	Delovnih dni	532	0	3,00	2,50	100,00	0,00	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	0	0	0	0	
4.2	Število rednih odčitavanj števecv v enem letu s strani pooblaščenega podjetja (do 43 kW) [#/leto]	Z	100	1	#/leto	11.4312	4.653	1,25	-	-	-	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	0	0	0	0	Razlog za neodčitano stanje števca je bila fizična nedosegljivost števca in s tem onemogočen dostop do števca s strani popisovalca na terenu.
4.2	Število rednih odčitavanj števecv v enem letu s strani pooblaščenega podjetja (nad 43 kW) [#/leto]	Z	100	12	#/leto	14.616	0	12,00	-	-	-	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	0	0	0	0	
4.3	Čas do vzpostavitve ponovnega napajanja po izklopu zaradi zapoznelega plačila [h]	Z	100	72	Ure	813	0	1,00	0,00	100,00	0,00	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0	0	0	0	0	

Tabela 11: Parametri komercialne kakovosti v letu 2011

Pomemben razlog ohranjanja kakovosti oskrbe v letu 2011 glede na leto 2010 so tudi ustrezna vlaganja pri investicijah in vzdrževanju omrežja, ki jih predvidevamo tudi v prihodnje v okviru razpoložljivih finančnih sredstev. Pri tem opozarjamo, da pri morebitnem manjšem obsegu letnih investicij v omrežje, kot jih določa Razvojni načrt za geografsko območje Elektra Gorenjska, d. d., za obdobje 2011–2020, ne bomo mogli ohraniti sedanjega nivoja kakovosti oskrbe.

6.3 VLAGANJA V OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

Skupina Elektro Gorenjska je v letu 2011 investirala 16.753.342 EUR (leta 2010: 15.231.550 EUR). Pomembnejše naložbe so predstavljene v nadaljevanju.

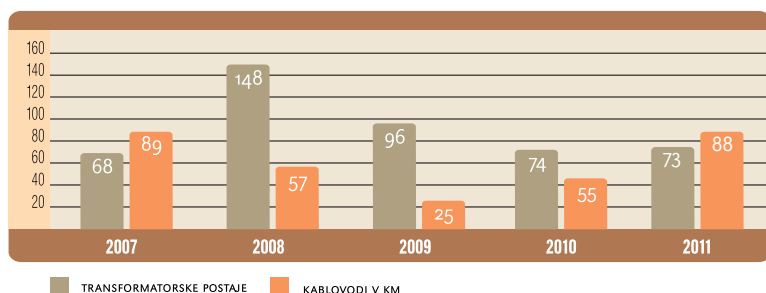
Visokonapetostno omrežje v višini 3.062.510 EUR, med katerimi so pomembnejše:

- 110 kV DV RTP Železniki–RTP Bohinj: Izdelana je bila PGD-dokumentacija z opravljeno revizijo in z vsemi dopolnilnimi elaborati. Pridobile so se še manjkajoče služnosti oziroma se je sprožil postopek prisilne pridobitve služnosti. Po pridobljenem naravovarstvenem soglasju se bo zaprosilo za gradbeno dovoljenje.
- RTP Moste 110/20/6,3 kV: pridobljeno uporabno dovoljenje.
- RTP Radovljica 110/20 kV: Izvedla se je zamenjava 20 kV celic. Dogradil se je ozemljilni sistem nevtralne točke energetskih transformatorjev z dušilkama. Zaključena je zunanja obnova 110 kV stikališča z ograjo in ozemljitvami.
- RTP Jesenice 110/20 kV: Izvedla se je dobava 20 kV celic za preostala dva sektorja (montaža 2012). Obnovilo se je zunanje 110 kV stikališče.
- RTP Bohinj 110/20 kV: Izdelala se je projektna dokumentacija, pridobilo soglasja in služnosti ter zaprosilo za pridobitev gradbenega dovoljenja za 110 kV stikališče s priključnim 110 kV kablovodom.

Srednje- in niskonapetostno omrežje v višini 8.712.261 EUR, med katerimi so pomembnejše:

- RP Visoko 20 kV: Pridobilo se je gradbeno dovoljenje in izdelalo gradbeni del objekta do III. gradbene faze.
- Pridobilo se je gradbeno dovoljenje in izvedlo SN-kabelsko omrežje v smeri jug iz nove RTP Moste.
- Večje obnove oziroma rekonstrukcije (kablitve) SN-omrežja na področju Koprivnika, Danj, Škofje Loke – obvoznice, Cerklje ...
- Skupaj je bilo zgrajenih in obnovljenih približno 80 km 20 kV vodov izključno v kabelski izvedbi.
- Obnovljenih je bilo 49 in zgrajenih 24 novih transformatorskih postaj.
- Obnovljenih in na novo zgrajenih je bilo približno 88 km niskonapetostnega omrežja v pretežno kabelski izvedbi.

Na naslednji sliki so prikazani številčni podatki o izgradnji novih oziroma obnovitvi starih transformatorskih postaj in 20 kV kablovodov od leta 2007 do 2011.



Slika 21: Izgradnja novih oziroma obnovitev starih transformatorskih postaj in 20 kV kablovodov od leta 2007 do leta 2011

Ostale naložbe (4.978.571 EUR), med katerimi so pomembnejše sledeče:

- sončna elektrarna na strehi skladišč družbe Merkur Kranj v Naklem z močjo 800 kilovatov,
- postavitve informacijskega sistema za podporo poslovanju,
- telekomunikacije in zaščita (telekomunikacijska oprema, radijsko omrežje, sistem WiMax),
- merilne naprave (projekt AMI).

6.4 VZDRŽEVANJE ENERGETSKIH NAPRAV

Na infrastrukturnih napravah se je v letu 2011 izvajalo pretežno načrtovano (preventivno) vzdrževanje, s ciljem zmanjšanja verjetnosti nastanka odpovedi sestavnega dela naprave ali sistema, kar dosežemo z ustreznimi posegi, ki jih izvajamo po vnaprej opredeljenih merilih.

Preventivno vzdrževanje je obsegalo pregledovanje stanja elektroenergetskih naprav, izvajanje posekov v koridorjih daljnovodov in nizkonapetostnih nadzemnih vodov, revizijo stikal, transformatorjev in zaščitnih naprav ter izvajanje kontrolnih meritev, preizkuse delovanja zaščitnih naprav, revizijo strojev in naprav v HE ter izvajanje kontrolnih meritev, funkcionalne preizkuse delovanja naprav in preizkuse delovanja zaščitnih naprav v elektrarnah.

Vzdrževanje kot odpravljanje posledic napak je v letu 2011 predstavljalo drugo vrsto vzdrževanja (kurativno), ki je časovno nepredvidljivo in ga je mogoče samo približno oceniti na podlagi dogodkov v preteklosti.

V letu 2011 smo začeli uvajati delo pod napetostjo na nizkonapetostnem omrežju. Usposobljena je bila prva skupina monterjev za delo pod napetostjo, kupljena je bila potrebna zaščitna oprema in specialna orodja. Z uvajanjem dela pod napetostjo pričakujemo naslednje pozitivne učinke:

- odpravo nelegalnega poseganja na napravah pod napetostjo,
- uporabo preverjene metode dela pod napetostjo,
- uporabo osebne varovalne opreme za delo pod napetostjo in odobrenih orodij,
- bolj varno delo, boljšo usposobljenost delavcev, zmanjšanje števila poškodb pri delu,
- večjo učinkovitost izvajanja vzdrževalnih del in prispevek k ohranjanju visokega nivoja neprekinjenosti napajanja (SAIDI/SAIFI).

Delo pod napetostjo bomo razvijali še naprej, pri čemer pa bo kriterij za obseg dela pod napetostjo predvsem izboljšanje varnosti pri delu na elektroenergetskih napravah ter optimalni skupni stroški vzdrževanja ob upoštevanju zahtevane ciljne neprekinjenosti napajanja odjemalcev.

Glede na izkušnje in predvidevanja menimo, da bomo v prihodnosti za vzdrževanje potrebovali vedno več sredstev, saj bo preventivno vzdrževanje postalo še pomembnejši dejavnik, predvsem z vidika zanesljive oskrbe odjemalcev z električno energijo (neprekinjenost napajanja). V letu 2011 smo uvedli računalniško aplikacijo za projektno vodenje vzdrževalnih del in pripravo dokumentov za varno delo. Z optimizacijo in natančnim načrtovanjem vzdrževalnih del nam je v letu 2011 uspelo dodatno izboljšati faktorje zanesljivosti napajanja (SAIDI, SAIFI ...).

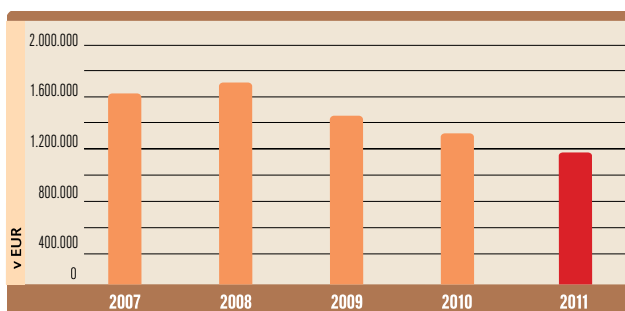
Potrebno je poudariti tudi vpliv sodobnih tehnoloških naprav in rešitev, ki tehnično zagotavljajo izpolnjevanje strogih kriterijev zanesljivosti dobave električne energije in posredno vplivajo na znižanje stroškov vzdrževanja.

Med te nedvomno sodijo sistemi zajemanja podatkov in daljinskega upravljanja distribucijskega omrežja (DCV – daljinski centri vodenja), avtomatizacija srednjenapetostnega omrežja z daljinsko vodenimi stikali, sistemi registracije kakovosti napetosti, telekomunikacijski sistemi in podobno.

Za te sisteme je značilno, da so zaradi kompleksnosti za ustrezno vzdrževanje nujno potrebne vzdrževalne pogodbe, ki kot fiksni strošek dodatno zmanjšujejo že tako omejena sredstva, namenjena vzdrževanju.

Graf gibanja stroškov vzdrževanja, ki predstavljajo stroške storitev vzdrževanja in stroške materiala za vzdrževanje od leta 2006 do leta 2011, prikazujemo z naslednjo sliko.

Slika 22: Gibanje stroškov vzdrževanja od leta 2007 do leta 2011 (v EUR)



6.5 RAZVOJ IN PROJEKTIRANJE

Na področju zagotavljanja raziskav in razvoja distribucijskega omrežja je organizirana Služba za razvoj, s tem si zagotavljamo sistematično uporabo znanja, pridobljenega z raziskovanjem in tudi praktičnimi izkušnjami. Področje dela zagotavlja nujna znanja za potrebe razvoja novih tehnoloških rešitev, sistemov in procesov distribucije električne energije in ostalih storitev, ki smo jih v skladu s svojim poslanstvom dolžni zagotavljati. Stroški znanstvenoraziskovalnega dela, povezanega z razvojem in s projektiranjem, so predstavljeni tudi v računovodskem poročilu, poglavje 15.9 – Stroški storitev.

Služba za razvoj s pripravo sodobnih razvojnih načrtov usmerja investicijska vlaganja v nove in zagotavlja ustrezne obnove obstoječih naprav, predvsem z uvajanjem novih in sodobnih tehnologij, Naloge opravlja na naslednjih področjih:

- načrtovanja porabe in proizvodnje električne energije (izdelava razvojnih načrtov po EZ, obdelava podatkov za študije, referate, utemeljitve in porabnike, sodelovanje pri pripravi in obdelavi BTP in izdelava prognoz porabe in proizvodnje),
- razvoj omrežja (sodelovanje pri študijah, načrtovanje in obdelave VN-, SN-, in NN-omrežja, rešitve za večje odjemalce, oblikovanje omrežja, recenzije študij in predlogi izdelave novih, sodelovanje pri pripravi pogojev za priključitev na omrežje in svetovanje),
- uvajanje novih tehnologij in tipizacija (spremljanje in uvajanje novih tehnologij in tipizacij, priprava projektnih nalog in sodelovanje pri izdelavi idejnih zasnov in načrtov),

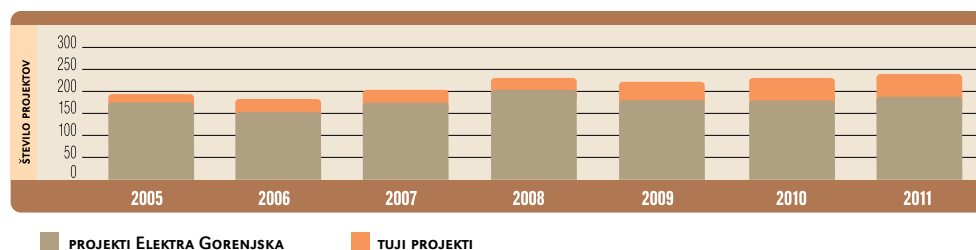
Poslovne procese izvajamo v skladu z veljavno zakonodajo, ki podjetju predpisuje tudi uporabo sodobnih tehnologij, V ta namen podjetje z institucijami znanja in podjetji z raziskovalnimi oddelki na področju elektrodistribucijskih tehnologij v skladu z letnim programom investicij uvaja tudi nove razvojno usmerjene produkte, Uvajanje sodobnih tehnologij je pogojeno z napredkom na področju razvoja, trenutnimi zahtevami skupine in možnostmi v okviru letnih investicijskih programov.

Za potrebe nekaterih investicij iz investicijskega načrta Elektra Gorenjska za leto 2011 je bila v sodelovanju z institucijami znanja predvidena izdelava različnih strokovnih elaboratov, idejnih študij in zasnov ter različna projektna dokumentacija na omenjenih razvojnih področjih, Investicije, za katere je bila predvidena pridobitev omenjenih razvojnih dokumentov, so predvsem tehnološko zahtevnejše in predvidoma zajemajo naslednja investicijska področja:

- področje 110 kV distribucijskih vodov,
- področje 110 kV razdelilnih transformatorskih naprav,
- področje 20 kV distribucijska omrežja (20 kV DV in kabelsko omrežje),
- področje TP 20/0,4 kV (transformacijske postaje 20 kV omrežja),
- področje NN-distribucijskega omrežja,
- področje telekomunikacij in sistemov vodenja.

V letu 2011 so potekali naslednji večji razvojni projekti:

- BTP – pregled stanja in pogled v prihodnost,
- novelacija referata 1260, navodila za izbiro, polaganje in prevzem EE-kablov nazivne napetosti 1 kV do 30 kV,
- prilagoditev distribucijskih RTP prisotnosti razpršenih virov v omrežju,
- namestitve prenapetostnih zaščitnih naprav (SPD) na odjemnih mestih v distribucijskem omrežju,
- obratovanje v zanki,
- vloga varovalk v srednjenapetostnih distribucijskih postrojenjih,
- REDOS 2035: razvoj elektroenergetskega distribucijskega omrežja Slovenije, osnovna petletna pogodba,
- ažuriranje predpisov pri naročanju in prevzemu elektroenergetske opreme za obdobje 2009–2011.



Slika 23: Podatki o izdelanem številu projektnih dokumentacij od leta 2005 do 2011

6.6 FINANČNA MERILA USPEŠNOSTI POSLOVANJA SKUPINE

6.6.1 SEZNAM POMEMBNEJŠIH KAZALNIKOV

Poslovne dosežke z vidika finančnega ovrednotenja je skupina spremljala z naslednjimi kazalniki:

VSEBINA KAZALNIKA		31. 12. 2011	31. 12. 2010
1	KAZALNIKI STANJA FINANCIRANJA		
A)	STOPNJA LASTNIŠKOSTI FINANCIRANJA (v %)	67,3	66,8
	kapital / obveznosti do virov sredstev		
B)	STOPNJA DOLŽNIŠKOSTI FINANCIRANJA (v %)	25,4	26,2
	dolgovi / obveznosti do virov sredstev		
C)	STOPNJA KRATKOROČNOSTI FINANCIRANJA (v %)	10,9	12,8
	kratk. dolgovi (s kratk. pasivnimi čas. razmejitvami) / obv. do virov sredstev		
D)	STOPNJA DOLGOROČNOSTI FINANCIRANJA (v %)	89,1	87,2
	kapital + dolg. dolgovi (z rezervacijami) + dolg.pas.čas.razm./ obv. do virov sredstva		
E)	STOPNJA OSNOVNOSTI KAPITALA (v %)	53,1	53,2
	osnovni kapital / kapital		
F)	KREDITNA SPOSOBNOST	2,5	1,8
	neto dolg (dolg.+kratk.fin.obv.- dobroimetje pri bankah)/EBITDA		
2	KAZALNIKI STANJA INVESTIRANJA		
A)	STOPNJA OSNOVNOSTI INVESTIRANJA (v %)	88,5	84,4
	osnovna sredstva (po knjig. vred.) / sredstva		
B)	STOPNJA DOLGOROČNOSTI INVESTIRANJA (v %)	89,9	86,1
	osnovna sredstva in dolg. AČR (po knjig. vred.) + dolg. fin. nal. + dolg. posl. terj. / sredstva		
3	KAZALNIKI VODORAVNEGA FINANČNEGA USTROJA		
A)	KOEFICIENT KAPITALSKE POKRITOSTI OSNOVNIH SREDSTEV	0,8	0,8
	kapital / osnovna sredstva (po knjigovodski vrednosti)		
B)	HITRI KOEFICIENT	0,157	0,187
	likvidna sredstva / kratkoročne obveznosti		
C)	POSPEŠENI KOEFICIENT	1,0	1,1
	likvidna sredstva + kratkoročne terjatve / kratkoročne obveznosti		
D)	KRATKOROČNI KOEFICIENT	1,0	1,1
	kratkoročna sredstva / kratkoročne obveznosti		
4	KAZALNIKI GOSPODARNOSTI IN DOBIČKONOSNOSTI		
A)	KOEFICIENT GOSPODARNOSTI POSLOVANJA (v %)	103,1	105,1
	poslovni prihodki / poslovni odhodki		
B)	KOEFICIENT CELOTNE GOSPODARNOSTI (v %)	102,5	104,9
	celotni prihodki / celotni odhodki		
C)	KOEFICIENT ČISTE DOBIČKONOSNOSTI KAPITALA (v %)	1,2	3,2
	čisti dobiček v poslovnem letu / povprečni kapital		
D)	STOPNJA DOBIČKOVNOSTI PRIHODKOV (v %)	2,5	4,6
	dobiček pred obdavčitvijo / prihodki		
E)	DODANA VREDNOST (v EUR)	24.818.730	28.571.973
	poslovni prihodki - stroški blaga, materiala, storitev - drugi poslovni odhodki		
5	KAZALNIKI GOSPODARNOSTI IN DOBIČKONOSNOSTI		
A)	OBRAČANJE CELOTNIH SREDSTEV	0,4	0,5
	prihodki / povprečna sredstva		
B)	OBRAČANJE TERJATEV IZ POSLOVANJA	4,7	5,5
	prihodki iz poslovanja/povprečne terjatveiz poslovanja		

6 KAZALNIKI DONOSA		
A) EBITDA (v EUR)	13.475.699	16.337.261
poslovni prihodki - poslovni odhodki + amortizacija in odpisi o,s, + prevrednotovalni odhodki		
B) EBIT (v EUR)	2.634.177	5.264.331
poslovni prihodki - poslovni odhodki		
C) FINANČNI IZID (v EUR)	-643.267	-364.527
finančni prihodki - finančni odhodki		
D) DOBIČEK PRED OBDAVČITVIJO (v EUR)	2.184.508	5.029.596
celotni prihodki - celotni odhodki		
E) ČISTI DOBIČEK (v EUR)	1.671.242	4.268.031
celotni prihodki - celotni odhodki - davek od dohodka pravnih oseb		
F) ROA (%)	0,8	2,1
čisti dobiček po obdavčitvi / povprečna sredstva		
G) ROE (%)	1,2	3,2
čisti dobiček po obdavčitvi / povprečni kapital		
7 LASTNIŠKI KAPITAL		
A) ŠTEVILO DELNIC		
število vpisanih delnic	17.302.071	17.353.631
B) KNJIGOVODSKA VREDNOST DELNICE (v EUR)		
kapital / število delnic	7,84	7,84
C) ČISTI DOBIČEK NA DELNICO (v EUR)		
čisti dobiček / število delnic	0,10	0,25
8 KAZALNIKI DONOSA		
A) POVPREČNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH	345	347
B) POSLOVNI PRIHODKI NA ZAPOSLENEGA (v EUR)	255.520	311.553
poslovni prihodki / povprečno število zaposlenih		
C) DODANA VREDNOST NA ZAPOSLENEGA (v EUR)	71.938	82.340
dodana vrednost / povprečno število zaposlenih		

V nadaljevanju analiziramo gibanje kazalnikov, s katerimi spremljamo poslovanje skupine Elektro Gorenjska.

6.6.2 KAZALNIKI FINANCIRANJA

Pri kazalnikih stanja financiranja nas zanima delež kapitala, dolgov in časovnih razmejitev v strukturi vseh virov financiranja, Kazalniki so za družbe v skupini pomembni zlasti pri dolgoročnih odločitvah o politiki financiranja (kapitalska struktura), Visok delež kapitala v financiranju in nizka stopnja kratkoročnosti financiranja dajeta upnikom informacijo o varnosti naložb.

- **Stopnja lastniškosti financiranja** prikazuje delež lastniškega financiranja vseh sredstev, Iz kazalca je razvidno, da je bila v letu 2011 stopnja lastniškosti financiranja 67,3 %, kar je za 0,5 odstotne točke manj kot v letu 2010, Na nekoliko nižjo vrednost kazalca so imele največji vpliv dolgoročne finančne obveznosti, ki so se povečale za 2,5 mio EUR, V letu 2011 je družba Elektro Gorenjska najela novo dolgoročno posojilo v višini 8.500.000 EUR in odplačala 5.647.520 EUR glavnice dolgoročnih posojil, Povečanje dolgoročnih finančnih obveznosti je posledica stalnega investiranja v elektrodistribucijsko infrastrukturo, k čemur je družba Elektro Gorenjska že vseskozi zavezana (od 1. 7. 2007 dalje je k temu zavezana po Pogodbi s SODO in na podlagi sprejetih desetletnih razvojnih načrtov; pred tem datumom pa kot imetnica koncesije za izvajanje GJS SODO), Ker družba nima dovolj lastnih virov za financiranje načrtovanih oziroma potrebnih investicij, mora pridobivati tuje, dolžniške vire financiranja, Lastni viri sredstev za financiranje investicij v energetske infrastrukturo so prihodki od najemnine in opravljene storitve po Pogodbi s SODO, ki jih podrobneje pojasnjujemo v poglavju 15.1 – Čisti prihodki od prodaje in poglavju 13.1 – Posli z družbo SODO, Gibanje dolgoročno dobljenih posojil je pojasnjeno v poglavju 14.13 – Dolgoročne obveznosti.
- **Stopnja dolžniškosti financiranja** kaže dolžniško financiranje sredstev skupine, Kazalec je v letu 2011 znašal 25,4 % in je za 0,8 odstotne točke nižji kot v letu 2010, kar je posledica zmanjšanja kratkoročnih obveznosti za 4,5 mio EUR.

- **Stopnja kratkoročnosti financiranja** prikazuje delež kratkoročnih dolgov v sredstvih skupine. V letu 2011 je stopnja kratkoročnosti financiranja znašala 10,9 % in je za 1,9 odstotne točke nižja kot v letu 2010, kar je predvsem posledica nižjih kratkoročnih poslovnih obveznosti glede na 31. 12. 2010.
- **Stopnja dolgoročnosti financiranja** je v letu 2011 znašala 89,1 % in je za 1,9 odstotne točke višja kot v letu 2010. Razlog je v višjem povečanju obveznosti do virov sredstev v primerjavi s povečanjem kapitala.
- **Stopnja osnovnosti kapitala** prikazuje delež osnovnega kapitala v celotnem kapitalu. V primerjavi z letom 2010 je delež nekoliko nižji, in sicer predstavlja 53,1 % celotnega kapitala. Razlog je v nižjem osnovnem kapitalu, kar je podrobneje pojasnjeno v poglavju 14.11 – Kapital.
- **Kreditna sposobnost:** varno stopnjo zadolževanja družbe v skupini spremljajo s kazalnikom, ki izraža razmerje $\text{NETO FINANČNI DOLG} / \text{EBITDA}$. Ta je na dan 31. 12. 2011 znašal 2,5. Za skupino predstavlja nesprejemljivo stopnjo zadolženosti vrednost kazalnika, ki bi presegla vrednost 4. To bi za družbo pomenilo, da z dobičkom iz poslovanja EBITDA ne bi mogla več pokrivati tekočih obresti na dolg. To zavezo uporabljajo tudi nekatere banke v že obstoječih kreditnih pogodbah. Vrednost kazalnika je v precejšnji meri odvisna od poslovanja osnovne dejavnosti (pozitiven rezultat leta 2011 je predstavljen tudi v poglavju 6.6.9 – Struktura prihodkov in odhodkov), saj bi večja odstopanja od načrtovanih poslovnih prihodkov in odhodkov negativno dvignila vrednost kazalnika. V primeru manjših prihodkov ali večjih stroškov za 1 mio EUR bi to pomenilo poslabšanje kazalnika za 0,2. V primeru dodatnega zadolževanja za 1 mio EUR (ob enakih prihodkih in odhodkih) pa se vrednost kazalnika poslabša za 0,1.

6.6.3 KAZALNIKI INVESTIRANJA

Kazalniki stanja investiranja so pomembni predvsem za odločanje o investicijskih projektih.

- **Stopnja osnovnosti investiranja** prikazuje delež osnovnih sredstev v vseh sredstvih družbe. V letu 2011 je delež osnovnih sredstev predstavljal 88,5 % vseh sredstev in je za 4,2 odstotne točke višji kot leta 2010. Visoka stopnja osnovnosti investiranja je za skupino Elektro Gorenjska pričakovana, saj je panoga, v kateri pretežno delujejo družbe, tehnološko zelo intenzivna. Razlog za zvišanje vrednosti kazalnika v letu 2011 glede na leto 2010 je v povečanju opredmetenih osnovnih sredstev (pojasnjeno v poglavju 14.2 – Opredmetena osnovna sredstva in 6.3 – Vlaganja v opredmetena osnovna sredstva) ter nižjih kratkoročnih poslovnih terjatvah.
- **Stopnja dolgoročnosti investiranja** je bila konec leta 89,9 %, kar je za 3,8 odstotne točke več kot leta 2010.

6.6.4 KAZALNIKI VODORAVNEGA FINANČNEGA USTROJA

V zvezi z dolgoročnim finančnim ravnotežjem skupina spremlja kazalnike vodoravnega finančnega ustroja, med katerimi je najpomembnejši pospešeni koeficient, s katerim skupina izkazuje vpliv višine in strukture obratnih sredstev glede na tekoče obveznosti.

- **Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev** je razmerje med kapitalom in osnovnimi sredstvi in je leta 2011 znašal 0,8, kar je enako kot leta 2010. Višina kapitala se glede na leto 2010 ni bistveno spreminjala.
- **Hitri, pospešeni in kratkoročni koeficient** prikazuje plačilno sposobnost skupine. Hitri koeficient je v primerjavi z letom 2010 malenkostno nižji, kar je predvsem posledica nižjih denarnih sredstev v primerjavi z 31. 12. 2010. Na podobnem nivoju kot v letu 2010 pa ostajata vrednosti pospešenega in kratkoročnega koeficienta.

6.6.5 KAZALNIKI GOSPODARNOSTI OZIROMA DOBIČKONOSNOSTI

Za učinkovito uporabo sredstev pri presojanju kakovosti poslovanja družbe spremljajo različne kazalnike gospodarnosti oziroma dobičkonosnosti.

- **Koeficient gospodarnosti poslovanja** je razmerje med poslovnimi prihodki in poslovnimi odhodki in za skupino Elektro Gorenjska za leto 2011 znaša 103,1 %, kar je v primerjavi z letom 2010 za 2 odstotni točki manj, in je predvsem rezultat nižjih stroškov dela, ki jih pojasnujemo v poglavju 15.10 – Stroški dela.
- **Koeficient celotne gospodarnosti** je razmerje med celotnimi prihodki in celotnimi odhodki in v letu 2011 znaša 102,5 %, kar je v primerjavi z letom 2010 za 2,3 odstotne točke manj. Glavni razlog so nižji prihodki od prodaje električne energije, kar je pojasnjeno tudi v poglavju 6.6.9 – Struktura prihodkov in odhodkov.
- **Stopnja dobičkovnosti prihodkov** nam pove, da je skupina ustvarila 2,5 EUR dobička na 100 EUR doseženih prihodkov skupine, kar je skoraj 2,2 EUR dobička manj kot leta 2010.
- **Dodana vrednost** skupine Elektro Gorenjska je v letu 2011 znašala 24.818.730 EUR in se je glede na leto znižala za 13,1 %. Glavni razlog so nižji prihodki od prodaje električne energije.

6.6.6 KAZALNIKI OBRAČANJA SREDSTEV

Kazalniki obračanja sredstev izražajo, koliko prihodkov ustvari podjetje z obstoječimi sredstvi. Na kazalnike vpliva proizvodna tehnologija, delež stalnih sredstev med vsemi sredstvi, vrsta proizvodov ipd. Skupina spremlja naslednje kazalnike:

- **Kazalnik obračanja celotnih sredstev** kaže, kako hitro se sredstva skupine obračajo oziroma koliko prihodkov ustvari skupina z obstoječimi sredstvi. Kazalnik je konec leta 2011 znašal 0,4 in je bil za 0,1 odstotno točko nižji kot v letu 2010.
- **Kazalnik obračanja terjatev** iz poslovanja kaže, kolikokrat letno se obrnejo terjatve iz poslovanja v denar. Tako je konec leta 2011 znašal 4,7, kar pomeni, da je bil denar v povprečju pri kupcih vezan 78 dni, kar je 12 dni dlje kot v letu 2010.

6.6.7 KAZALNIKI DONOSA

- **EBITDA** je v letu 2011 znašal 13.475.699 EUR in je za 2,9 mio EUR nižja kot v letu 2010, kar je rezultat nižjih prihodkov od prodaje električne energije.
- **EBIT** predstavlja razliko med poslovnimi prihodki in poslovnimi odhodki ter je v letu 2011 znašal 2.634.177 EUR, kar je 2,6 mio EUR manj kot v letu 2010. Kot že omenjeno, je poglobitni razlog za poslabšanje kazalnika v nižjih prihodkih od prodaje električne energije, ki jih pojasnujemo v poglavju 6.6.9 – Struktura prihodkov in odhodkov.
- **Finančni izid** je bil v letu 2011 za skupino Elektro Gorenjska negativen in je znašal –643.267 EUR, kar je za 278.739 EUR več kot leta 2010. Tekoči negativni finančni izid je predvsem posledica višjih finančnih odhodkov iz posojil, prejetih od bank, zaradi dodatnega zadolževanja. Višina neodplačanih glavnih se je v primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2011 povečala za 2,9 mio EUR, kar je pojasnjeno tudi v poglavju 15.14.
- **Dobiček pred obdavčitvijo** je za skupino Elektro Gorenjska v letu 2011 znašal 2.184.508 EUR, kar je za 2,8 mio EUR manj kot v letu 2010. Nižji dobiček pred obdavčitvijo v letu 2011 glede na 2010 je predvsem posledica nižjih prihodkov od prodaje električne energije, kot že pojasnjeno pri koeficientu gospodarnosti poslovanja.
- **Čisti dobiček** je v letu 2011 znašal 1.671.242 EUR, kar je 2,6 mio EUR manj kot leta 2010.
- **Število delnic** se je med letom spreminjalo, kar je podrobneje pojasnjeno v poglavju 14.11 – Kapital. Knjigovodska vrednost delnice je konec leta 2011 znašala 7,84 EUR, čisti dobiček na delnico pa 0,10 EUR.

- **Povprečno število zaposlenih** leta 2011 v skupini Elektro Gorenjska je bilo 345, kar je za dva zaposlenca manj kot v letu 2010. Gibanje števila zaposlenih je pojasnjeno tudi v poglavju 9.1.1.
- **Poslovni prihodki na zaposlenega** so v letu 2011 znašali 255.520 EUR, kar je 18 % manj kot v letu 2010.
- **Dodana vrednost na zaposlenega** je v skupini Elektro Gorenjska v letu 2011 znašala 71.938 EUR. Glede na leto 2010 je bila dodana vrednost nižja za 12,6 %. Razlog za znižanje je predvsem v nižjih prihodkih od prodaje električne energije.
- **ROA:** Vrednost kazalnika je relativno nizka, kar je posledica konstantnega investiranja skupine, saj je poslanstvo skupine med drugim tudi zagotavljanje kakovostne in zanesljive distribucije električne energije ter izgradnja novih proizvodnih virov. Tega brez vlaganj v neopredmetena in opredmetena sredstva ne bi bilo mogoče doseči. Potrebno je omeniti, da se kakovost in zanesljivost oskrbe z električno energijo na distribucijskem omrežju meri s kazalcema SAIDI in SAIFI (več o kakovosti je pojasnjeno v poglavju 6.2 – Kakovost oskrbe z električno energijo), ki se v zadnjih letih ohranja in po mnenju JARSE predstavlja slovensko izhodišče glede na zakonske zahteve. Zato v prihodnosti ni pričakovati, da bo skupina v osnovna sredstva investirala manj kot doslej, kar pomeni, da se višina neopredmetenih in opredmetenih sredstev (v aktivih predstavljajo več kot 87 % bilančne vsote) ne bo zmanjševala. To nadalje pomeni, da je vrednost kazalnika odvisna predvsem od rezultata poslovanja oziroma prihodkov, ki jih družba dobi po Pogodbi s SODO in katere regulativne vrednosti so odvisne od regulatorja JARSE in prihodkov od prodaje električne energije ter na drugi strani od stroškov delovanja in vzdrževanja, ki jih ima skupina pri poslovanju (izvzeti so finančni odhodki zaradi najema kreditov), ter stroškov nakupa električne energije. Agencija za upravljanje kapitalskih naložb Republike Slovenije je glede bodočega poslovanja skupine Elektro Gorenjska postavila enotno zahtevo po doseganju vsaj 4,1 % donosnosti na sredstva (cilj do konca leta 2015). V kolikor bi ciljna vrednost kazalnika veljala že danes, bi glede na zgoraj navedeno skupina morala imeti vsaj 8 mio EUR prihodkov več ob enakih doseženih stroških (glede na leto 2010 je skupina uspela znižati stroške za približno 1,5 mio EUR; tako močnega trenda pa v prihodnosti ni mogoče pričakovati, saj je skupina v letu 2011 imela veliko reorganizacijo). Druga možnost je ob enakih prihodkih realizirati za 8 mio EUR manj stroškov, npr. stroškov dela (glede na povprečen strošek dela na zaposlenega bi to pomenilo zmanjšanje števila zaposlenih za 71 %) ali drastično znižanje stroškov materiala, storitev in ostalega v enaki višini, kar kljub povečevanju novih proizvodnih virov, vsakoletnemu povečevanju omrežja in s tem povečanega obsega storitev za SODO tudi ni realno pričakovati. Omenjeno izhodišče Agencije je relativno visoko, saj je panoga, v kateri deluje skupina, tehnološko zelo intenzivna, kar potrjuje in pokaže tudi visok kazalnik stopnje osnovnosti investiranja. Skupina je v veliki meri odvisna od dveh virov prihodkov (prihodki iz naslova najemnine elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanja storitev za sistemskega operaterja distribucijskega omrežja ter prodaje električne energije) in je znižanje stroškov v tako visoki višini glede na obseg del, kot pojasnjeno zgoraj, v prihodnosti nerealno pričakovati. Poudariti je potrebno tudi dejstvo, da se je glede na povečan obseg naprav (dolžina omrežja, število RTP, RP, TP, proizvodni objekti ...) in zmanjšanja števila zaposlenih v zadnjih letih povečala učinkovitost skupine.
- **ROE:** Podobno kot kazalnik ROA se tudi kazalnika ROE dotikajo povsem enake značilnosti. Agencija je ROE ob smiselni uporabi metodologije JARSE postavila kot alternativen kazalnik, in sicer ga določa v višini 6 % (cilj do konca leta 2015). Dosežen kazalec skupine za leto 2011 znaša 1,2, kar je bistveno manj. V kolikor bi ciljna vrednost kazalnika veljala že danes, bi skupina morala imeti vsaj 8 mio EUR prihodkov več ob enakih doseženih stroških oz. 8 mio EUR manj stroškov, kar je, glede na predstavljeno pri kazalcu ROA, v prihodnosti nerealno pričakovati. K temu je potrebno dodati še dejstvo, da je Agencija postavila dodaten pogoj, in sicer dosežati 1 % dividendnost kapitala, kar pomeni, da se kljub letnemu ustvarjenemu donosu kapital relativno znižuje, kar po eni strani sicer dviguje vrednost kazalnika, po drugi strani pa se mora skupina zaradi pomanjkanja lastnih likvidnih sredstev dodatno zadolževati (kratkoročno, predvsem pa dolgoročno), kar pa zaradi višjega stroška obresti znižuje čisti dobiček in s tem vrednost kazalnika ROE.

6.6.8 STRUKTURA SREDSTEV IN OBVEZNOSTI

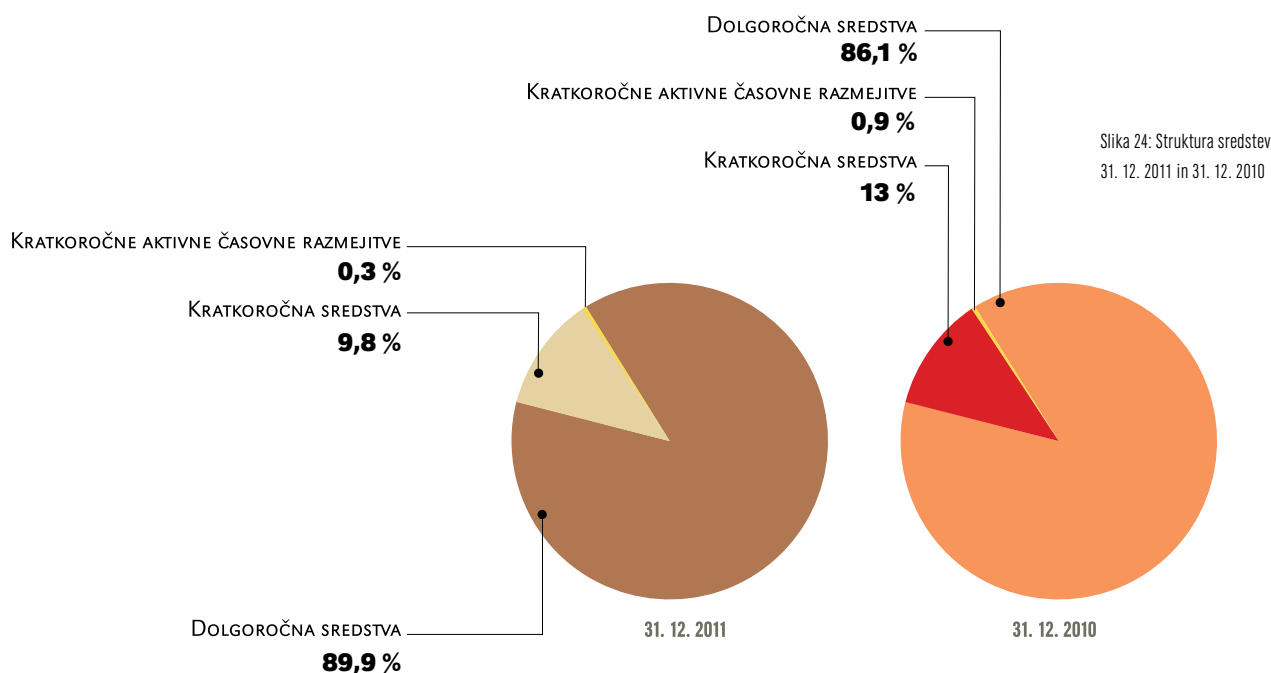
SREDSTVA

Sredstva skupine Elektro Gorenjska so na zadnji dan leta 2011 znašala 201.568.554 EUR (31. 12. 2010: 203.811.687 EUR) in so se od začetka leta zmanjšala za 1 %. Od tega so se dolgoročna sredstva povečala za 3 %. Kratkoročna sredstva so se zmanjšala za 26 %, in sicer predvsem na račun zmanjšanja kratkoročnih terjatev do kupcev (predvsem kupcev električne energije).

Dolgoročna sredstva predstavljajo 90 % vseh sredstev družbe, znotraj njih pa so najpomembnejša opredmetena osnovna sredstva, ki predstavljajo 96 % vseh dolgoročnih sredstev. Vrednost opredmetenih osnovnih sredstev se je v letu 2011 povečala za 4 % oz. za 6.493.954 EUR.

Dolgoročna sredstva sestavljajo še naslednje pomembnejše kategorije (podrobneje so pojasnjene v poglavju 14):

- neopredmetena osnovna sredstva so se v letu 2011 zmanjšala za 3 % oz. 59.417 EUR,
- naložbene nepremičnine, katerih vrednost se je povečala za 3 % oz. 72.056 EUR,
- dolgoročne finančne naložbe, katerih vrednost se je v letu 2011 zmanjšala za 20 % oz. 720.891 EUR.



Slika 24: Struktura sredstev
31. 12. 2011 in 31. 12. 2010

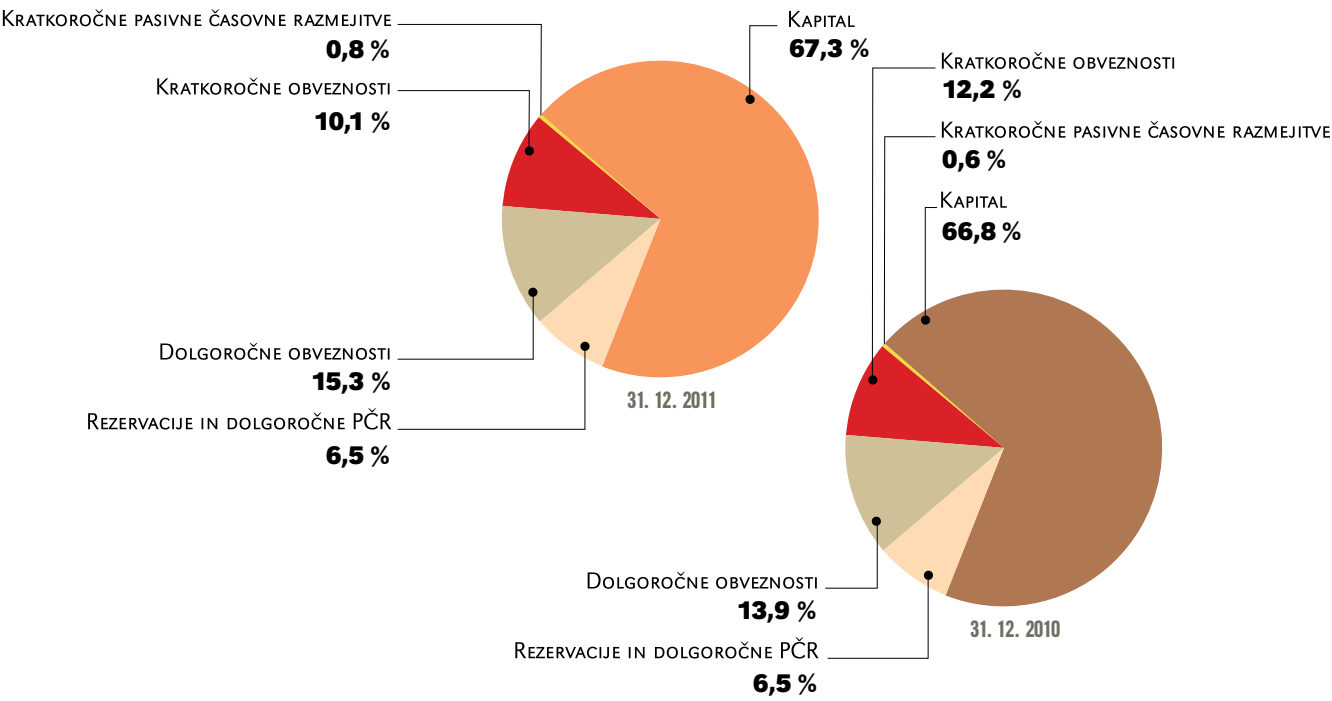
KAPITAL IN DOLGOVI

Na dan 31. 12. 2011 je skupina Elektro Gorenjska dosegla razmerje med lastniškim in dolžniškim kapitalom v višini 2:1, kar je enako kot leto prej.

V okviru obveznosti do virov sredstev kapital predstavlja 67 % celotne bilančne vsote. V letu 2011 se je kapital zmanjšal za 0,3 % oz. 469.587 EUR. Dolgoročne obveznosti, v veliki večini gre za dolgoročne finančne obveznosti do bank, so 31. 12. 2011 predstavljale 15 % vseh virov sredstev. V letu 2011 so se povečale za 8 % oz. 2.407.958 EUR. Kratkoročne obveznosti so predstavljale 10 % vseh virov sredstev in so se v letu 2011 zmanjšale za 18 % oz. 4.537.231 EUR.

Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve so konec leta 2011 predstavljale 7 % virov sredstev. V letu 2011 so se povečale za 0,1 % oz. za 10.216 EUR. Kratkoročne pasivne časovne razmejitve so konec leta 2011 predstavljale 0,8 % virov sredstev in so se glede na leto prej povečale za 29 % oz. 345.511 EUR.

Slika 25: Struktura virov sredstev
31. 12. 2011 in 31. 12. 2010



6.6.9 STRUKTURA PRIHODKOV IN ODHODKOV

Skupina Elektro Gorenjska je v letu 2011 dosegla poslovni izid pred obdavčitvijo v višini 2.184.508 EUR.

Tabela 12: Sestava poslovnega izida
po segmentih poslovanja (v EUR)

OPIS POSTAVKE	2011	2010
IZID IZ POSLOVANJA	2.634.177	5.264.331
FINANČNI IZID	-643.267	-364.527
IZREDNI IZID	193.598	129.791
DOBIČEK PRED OBDAVČITVIJO	2.184.508	5.029.596

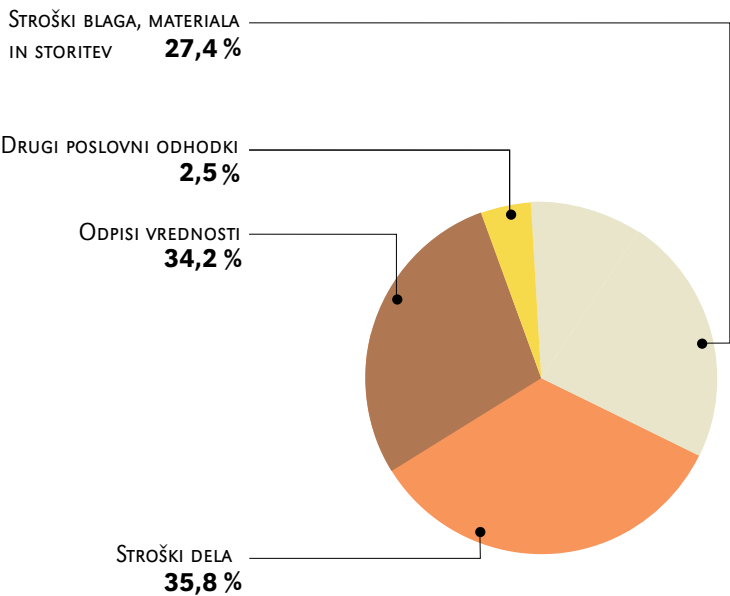
K dobremu poslovanju v letu 2011 je odločilno prispeval izid iz poslovanja, predvsem dejavnosti Pogodba s SODO, medtem ko je bil finančni izid v letu 2011 pričakovano negativen, saj je panoga, v kateri pretežno deluje skupina, tehnološko zelo intenzivna, kar se odraža tudi na povečanju dolgoročnih sredstev, predvsem opredmetenih osnovnih sredstev v elektroenergetsko infrastrukturo, kot je tudi že bilo pojasnjeno.

Tabela 13: Poslovni izid v
letih 2010 in 2011 (v EUR)

OPIS POSTAVKE	2011	2010
POSLOVNI PRIHODKI	88.154.295	108.108.733
POSLOVNI ODHODKI	85.520.118	102.844.402
POSLOVNI IZID	2.634.177	5.264.331

Poslovni izid za leto 2011 je znašal 2.643.177 EUR. Glede na leto 2010 je bil nižji za 50 % oz. 2.630.154 EUR, kar je posledica nižje ustvarjene razlike v ceni in nižje prodaje električne energije ter prihodkov iz odprave rezervacije v zvezi s postopkom Urada za varstvo konkurence, realiziranih v letu 2010.

Struktura poslovnih odhodkov za leto 2011 je prikazana v spodnji sliki:



Slika 26: Struktura poslovnih odhodkov

OPIS POSTAVKE	2011	2010
FINANČNI PRIHODKI	403.842	400.004
FINANČNI ODHODKI	1.047.109	764.530
FINANČNI IZID	-643.267	-364.527

Tabela 14: Finančni izid v letih 2010 in 2011 (v EUR)

Finančni izid je pričakovano negativen, saj skupina pozitivni rezultat ustvarja z izidom iz poslovanja oz. delovanjem v okviru osnovnih dejavnosti. Na negativen izid najbolj vplivajo obresti za posojila prejeta od bank za financiranje investicij. V primerjavi z letom 2010 je finančni izid slabši za 278.741 EUR.

OPIS POSTAVKE	2011	2010
DRUGI PRIHODKI	204.057	143.837
DRUGI ODHODKI	10.458	14.046
IZREDNI IZID	193.598	129.791

Tabela 15: Rezultat iz izrednega delovanja v letih 2010 in 2011 (v EUR)

Pozitiven izredni izid je v glavnem rezultat povrnjenih škod od zavarovalnic.

OPIS POSTAVKE	2011	2010
DOBIČEK PRED OBDAVČITVIJO	2.184.508	5.029.596
DAVEK IZ DOHODKA	513.266	1.115.677
ODLOŽENI DAVEK	0	354.112
ČISTI DOBIČEK	1.671.242	4.268.031

Tabela 16: Čisti dobiček v letih 2010 in 2011 (v EUR)
Glavni razlog je izčlenitev dejavnosti nakupa in prodaje električne energije.

Kot je razvidno iz zgornje analize, je dobiček pred obdavčitvijo in posledično davek iz dohodka v letu 2011 bistveno nižji kot v letu 2010.

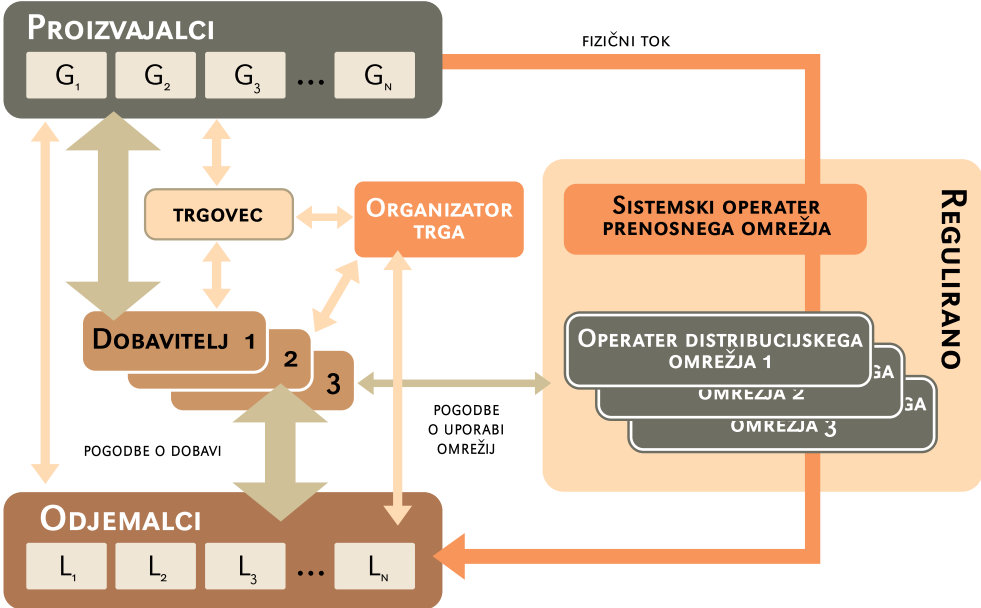
6.7 TRŽENJE IN PRODAJA

6.7.1 ZNAČILNOSTI OKOLJA ENERGETSKIH DEJAVNOSTI

Z odprtjem elektroenergetskega trga je prodaja električne energije postala tržna dejavnost. Od 15. 4. 2001 energetska zakonodaja v Sloveniji omogoča, da lahko odjemalci, ki presegajo priključno moč 41 kW, prosto izbirajo svojega dobavitelja električne energije.

S spremembo energetskega zakona maja 2004 so od 1. 7. 2004 upravičeni odjemalci vsi odjemalci razen gospodinjstev. Od 1. 7. 2007 lahko tudi gospodinjški odjemalci prosto izbirajo med dobavitelji električne energije.

Slika 27: Tržni model oskrbe



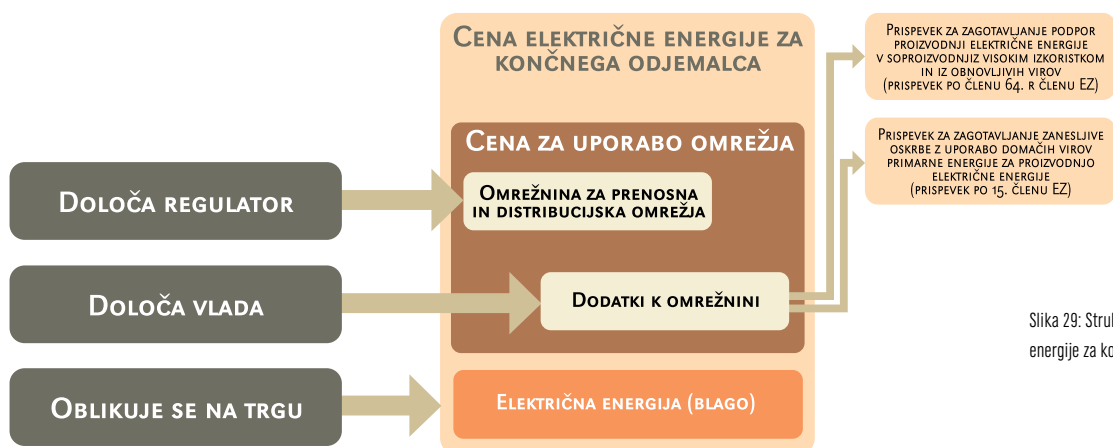
Vir: Javna agencija Republike Slovenije za energijo

Udeleženci na trgu z električno energijo so proizvajalci električne energije, trgovci z električno energijo in dobavitelji, ki dobavljajo električno energijo končnim odjemalcem. Električna energija se od elektrarn do odjemalcev prenaša po prenosnem omrežju in po distribucijskih omrežjih, za kar so odgovorni sistemski operaterji omrežij. Električno energijo proizvajajo elektrarne, ki uporabljajo različne obnovljive (npr. voda, veter, sonce) in neobnovljive (npr. premog, nafta, plin, jedrsko gorivo) vire energije. Odprtje trga gospodinjiskim odjemalcem omogoča tudi izbiro električne energije glede na način proizvodnje oziroma glede na uporabljen energetski vir (URL: <http://www.agen-rs.si/sl/default.asp>).

Slika 28: Trg električne energije



Vir: Javna agencija Republike Slovenije za energijo



Slika 29: Struktura cene električne energije za končnega odjemalca

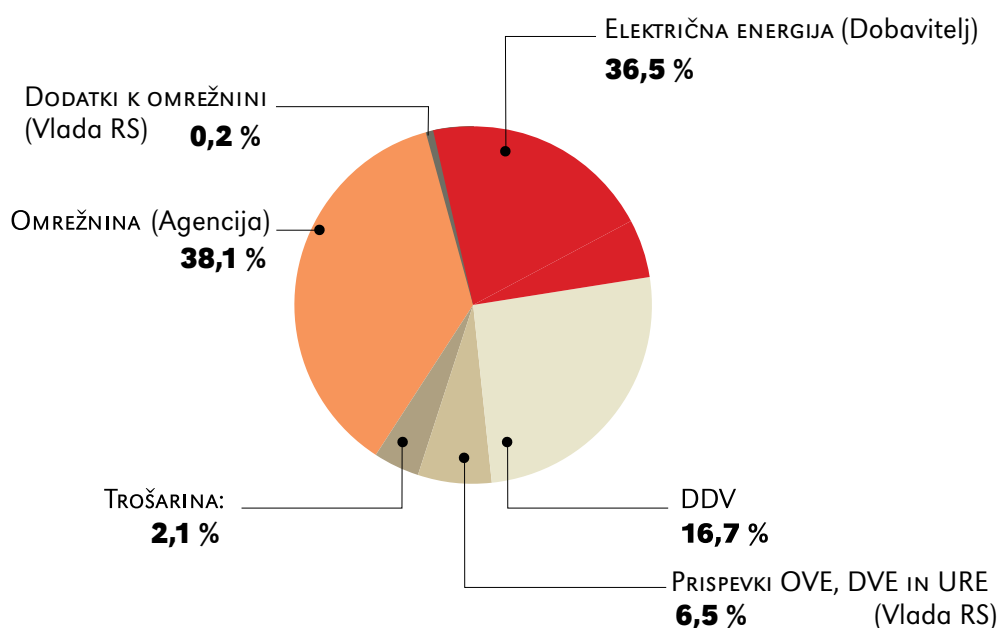
Vir: Javna agencija Republike Slovenije za energijo

Odjemalci z izbiro dobavitelja električne energije lahko vplivajo le na ceno električne energije. Ne vplivajo pa na ceno za uporabo omrežij (ta vključuje omrežnino in dodatke k omrežnini).

Končna cena, ki jo plača odjemalec električne energije, vključuje:

- ceno električne energije, ki se oblikuje na tržnih osnovah,
- ceno za uporabo omrežij (to so omrežnina in dodatki k omrežnini), ki je regulirana (ne oblikuje se na tržnih osnovah),
- trošarino (uvredena je bila v letu 2007) in
- davek na dodano vrednost.

Cena za uporabo omrežja ostaja regulirana in jo bosta tudi v prihodnje določali Javna agencija Republike Slovenije za energijo (omrežnina) in Vlada Republike Slovenije (dodatki k omrežnini). Cena električne energije se oblikuje na trgu. V nadaljevanju je prikazana struktura cene električne energije za značilnega gospodinjkega odjemalca za leto 2011.



Slika 30: Deleži in pristojnosti pri določanju elementov cen v končni ceni električne energije v letu 2011 za značilnega gospodinjkega odjemalca s povprečno letno porabo 3.500 kWh

Vir: Javna agencija Republike Slovenije za energijo

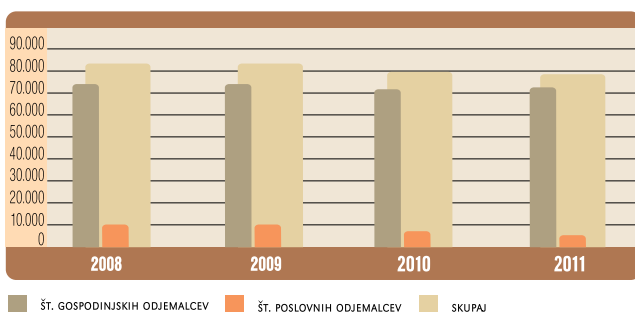
6.7.2 KUPCI IN ODJEMALCI

Na oblikovanje tržne strategije pri prodaji električne energije najmočnejše vplivata razvoj trga električne energije in večji vpliv konkurence, kar se najbolj odraža pri upoštevanju pričakovanj in zahtev odjemalcev. Dobro poznavanje odjemalcev in dejavnikov, ki vplivajo na njihovo izbiro dobavitelja (cena, plačilni pogoji, zanesljivost oskrbe, podpora kupcem, ponudba dodatnih storitev, možnost nakupa ekološko čistih virov energije in drugo), je ključno.

Odjemalci so razdeljeni v posamezne tržne segmente, v katerih so odjemalci s podobnimi zahtevami in potrebami. Segmentacija odjemalcev nam omogoča boljše prilagajanje in izpolnjevanje njihovih zahtev.

V letu 2011 smo z električno energijo kot dobavitelj električne energije oskrbovali 78.976 odjemalcev, večinoma na območju Gorenjske. Razdeljeni so na poslovne in gospodinske odjemalce. V nadaljevanju je prikazano število odjemalcev po letih.

Slika 31: Število odjemalcev družbe Elektro Gorenjska Prodaja



Poslovni odjemalci

Odjemalci v tej skupini lahko od 1. 7. 2004 dalje prosto izbirajo najugodnejšega dobavitelja električne energije. Ta segment predstavlja v bilančni podskupini Elektro Gorenjska Prodaja po številu merilnih mest 9,7 % delež vseh merilnih mest oziroma 61 % končne porabe električne energije. Glede na količino odjema so razvrščeni v tri skupine:

- veliki industrijski ali ključni odjemalci,
- srednje velika podjetja in
- majhni obrtniki in ostali poslovni odjemalci.

Odjemalci iz skupin velikih industrijskih odjemalcev in srednje velikih podjetij so obravnavani individualno, imajo svojega skrbnika, ponudbe so oblikovane v skladu z njihovimi željami in potrebami. Za družbo je izredno pomembna skupina malih obrtnikov in ostalih poslovnih odjemalcev, v kateri so pritiski na cene pri oblikovanju ponudbe manjši.

Gospodinski odjemalci

Odjemalci v tem segmentu lahko od 1. 7. 2007 prosto izbirajo svojega dobavitelja električne energije. S popolnim odprtjem trga električne energije 1. 7. 2007 so se prizadevanja družbe na področju zadovoljevanja odjemalcev povečala. Gospodinskim odjemalcem ponujamo nove storitve, s katerimi poenostavljamo poslovanje ter jih spodbujamo k učinkovitejši rabi električne energije in k rabi obnovljivih virov energije. V letu 2009 smo gospodinskim odjemalcem ponudili dva nova paketa in varčevalni program, v letu 2010 storitve Reenergija – cenovno ugodno ponudbo sončnih kolektorjev, toplotnih črpalk in kotlov na lesno biomaso. Dodatno ponudbo za nakup toplotne črpalke in električne energije iz obnovljivih virov pa smo predstavili v letu 2011.

Glavni cilj družbe je ohraniti konkurenčnost na obeh segmentih z osredotočenostjo na ključne dejavnike izbire v posameznih skupinah.

Pri pridobivanju novih kupcev v segmentu poslovnih odjemalcev se osredotočamo predvsem na segment verižnih odjemalcev. Za ta segment so ključni dejavniki izbora: enotni pogoji dobave, kakovostne storitve za zagotavljanje pregleda nad porabo in zagotavljanje svetovanja na področju racionalnejše rabe električne energije.

Na segmentu gospodinskih odjemalcev so prizadevanja družbe predvsem v oblikovanju kakovostne in konkurenčne ponudbe, s katero želi ohraniti tržni delež.

6.7.3 STORITVE IN IZDELKI

Skupina Elektro Gorenjska zagotavlja kakovostno in zanesljivo distribucijo električne energije odjemalcem na svojem distribucijskem območju. Storitve, ki jih ponujamo odjemalcem, so zelo raznolike. Ponujamo tiste storitve, za katere uporabljamo orodja ter znanje in usposobljenost, da lahko kakovostno investiramo in vzdržujemo lastne elektroenergetske infrastrukture.

S svojimi dolgoletnimi izkušnjami, strokovnim znanjem ter sodobnimi pristopi za naše odjemalce in stranke načrtujemo, gradimo ter vzdržujemo elektroenergetske objekte in naprave.

V sklopu celovite rešitve **Od ideje do izvedbe elektroenergetskega objekta** nudimo kakovostne in konkurenčne storitve na področjih:

- Svetovanje: pri načrtovanju izgradnje elektroenergetskih objektov, pri pridobivanju soglasij in dovoljenj ter sklepanju pogodb o priključitvi.
- Načrtovanje elektroenergetskih objektov in naprav: izdelava projektne in tehnične dokumentacije, pridobivanje soglasij in dovoljenj.
- Gradnje: izgradnja transformatorskih postaj, NN- in SN-nadzemnih in podzemnih vodov, NN-priključkov ter ostalih elektroenergetskih objektov.
- Vzdrževanje: vzdrževalna dela na transformatorskih postajah, periodična vzdrževalna dela in revizije, obnove dotrajanih elektroenergetskih objektov vseh vrst, odprava okvar na elektroenergetskih napravah na NN- in SN-nivoju.
- Ostala elektromontažna dela: izgradnja in predelava merilnih mest za vse vrste odjema, predstavitev elektroenergetskih nadzemnih in podzemnih vodov, montaža in zamenjava merilno-krmilnih naprav.
- Delo pod napetostjo: izvajanje elektromontažnih del v okviru gradnje in vzdrževanja elektroenergetskih objektov in naprav na NN-nivoju.
- Izvajanje vseh vrst električnih meritev po programu Edison PLUS: meritve ozemljitev, električnih inštalacij, energetskih transformatorjev, kakovosti električne energije, obremenitvenih diagramov in vseh vrst električnih veličin ter umerjanje zaščitnih naprav.
- Izvajanje nadstandardnih obračunskih meritev: dnevno zagotavljanje obremenitvenih diagramov, pridobljenih iz obračunskih merilnih mest, uporabnikom oz. njihovim dobaviteljem.

Skupina Elektro Gorenjska dobavlja električno energijo svojim odjemalcem, ki so večinoma na distribucijskem območju Elektra Gorenjska. Storitve, ki jih ponujamo odjemalcem, so razdeljene v dve skupini:

1. Storitve za poslovne odjemalce

Poleg prodaje električne energije je skupina Elektro Gorenjska v letu 2011, v skladu s svojim poslanstvom, poslovnim odjemalcem ponujala tudi dodatne storitve, prilagojene njihovim potrebam. Poslovni odjemalci so lahko izbirali med različnimi paketi podatkovnih in svetovalnih storitev. Odločali so se lahko tudi za nakup električne energije iz obnovljivih virov.

Podatkovne storitve obsegajo štiri različne pakete. Vsak paket je prilagojen potrebam različnih skupin kupcev in tehničnim zmožnostim njihovih merilnih mest:

- Osnovni paket prejmejo vsi kupci in je brezplačen. V tem paketu je zajet letni pregled porabe električne energije za posamezno merilno mesto.
- Standardni paket vključuje dva letna pregleda porabe električne energije za posamezno merilno mesto.
- S paketom EG kupec dobi dostop do diagrama obremenitve na internetu.
- Paket EG PLUS vsebuje vse značilnosti osnovnega in standardnega paketa ter paketa EG. Kupcu zagotavlja še elektroenergetsko analizo obremenitev na podlagi merilnih podatkov in svetovanje o racionalni rabi energije z napotki uporabe varčnih porabnikov električne energije.

Svetovalne storitve delimo na dva paketa:

- osnovni paket, ki je standardiziran in vključuje izračun predvidenih stroškov za električno energijo, ter
- osebni paket, ki upošteva individualne želje in potrebe posameznega odjemalca in vključuje svetovanje o racionalni rabi energije, elektroenergetsko analizo obremenitev in raziskavo možnosti optimizacije porabe.

V okviru svetovanj odjemalcem ponujamo natančnejše preračune in analize porabe. Izračuni zajemajo predvidene stroške električne energije za prihodnje obdobje ter možnosti racionalizacije porabe in stroškov.

Modra energija

V letu 2011 smo odjemalce spodbujali k nakupu Modre energije ter jim tako ponudili možnost in izbiro, da tudi sami prispevajo k čistejšemu okolju in zmanjševanju emisij toplogrednih plinov, ki so glavni povzročitelj globalnega segrevanja našega planeta. Modra energija je blagovna znamka energije, pridobljene iz obnovljivih virov velikih slovenskih rek. Nosilec blagovne znamke je Holding Slovenske elektrarne, Skupina Elektro Gorenjska pa je v vlogi posrednika pri prodaji končnim kupcem. Kupci, ki se odločijo za Modro energijo, plačujejo dodatek k ceni električne energije. Sredstva se zbirajo v Modrem skladu. Modri sklad je namenjen spodbujanju pridobivanja energije iz obnovljivih virov, raziskavam na področju pospeševanja pridobivanja energije iz obnovljivih virov ter obnovi in izgradnji enot, ki proizvajajo energijo iz obnovljivih virov.

Tabela 17: Število poslovnih odjemalcev Modre energije

LETO	ŠT. KUPCEV ME	KOLIČINA ME (v kWh)
2007	223	1.756.755
2008	220	1.906.795
2009	245	1.811.291
2010	256	1.174.251
2011	272	3.287.282

2. Storitve za gospodinske odjemalce

Z vzpostavitvijo spremenjenih tržnih razmer je skupina prilagodila in dopolnila ponudbo storitev za gospodinske odjemalce v želji, da bi tudi v prihodnje gradili medsebojno zaupanje in krepili dobre poslovne odnose.

Storitve Reenergija

Storitve Reenergija družba ponuja od ukinitve prispevka za Reenergijo – električno energijo iz obnovljivih virov v letu 2010. Združujejo ponudbo skupine na področju izrabe obnovljivih virov, ki smo jo pripravili v sodelovanju s partnerji. Namenjene so posameznikom, ki so v odnosu do okolja pripravljene tudi sami aktivno sodelovati.

Z odločitvijo za rabo obnovljivih virov iz storitev Reenergija lahko odjemalci izbirajo med kakovostno ponudbo izdelkov, ki spodbujajo okolju prijazno rabo energije po najugodnejših pogojih. Poleg tega prihranijo tudi pri električni energiji, saj so cene v paketu Reenergija še posebej ugodne.

Leta 2011 je aktualna ponudba vključevala:

- solarne sisteme Bramac,
- toplotne črpalke Atlas in Thermia ter
- kotle na lesno biomaso ETA.

Z ukinitvijo prispevka za Reenergijo je družba v letu 2010 ukinila tudi Sklad Reenergija. Sredstva, zbrana v skladu, družba namenja projektom, ki prispevajo k čistejšemu okolju, njegovemu ohranjanju ter odpravljanju posledic negativnih vplivov na okolje.

Tudi v letu 2011 je bilo del sredstev iz Sklada Reenergija namenjenih projektu S kolesom potujem, okolje varujem. Skupina Elektro Gorenjska se je leta 2009 na pobudo Centra za trajnostni razvoj podeželja pridružila projektu Gorenjsko elektro potovanje, katerega namen je bil vzpostaviti mrežo petih točk, opremljenih z električno polnilnico za vse vrste električnih vozil. S projektom S kolesom potujem, okolje varujem in z nakupom električnih koles se je družba odločila nadgraditi projekt Gorenjsko elektro potovanje. K sodelovanju so povabili turistične organizacije v krajih z električnimi polnilnicami na Gorenjskem, ki so se povabili z veseljem odzvale. V letu 2011 so električna kolesa prejeli tudi Turistično društvo Preddvor, Zavod za turizem Kranj, Zavod za turizem in kulturo Žirovnica in Turistično društvo Škofja Loka, za kar je družba porabila 7.987 EUR iz Sklada Reenergija.

Z 28 električnimi kolesi, ki so vidno označena z znakom Reenergija, so turistične organizacije dopolnile svojo ponudbo ter tako spodbujale zeleno mobilnost in trajnostni turizem na Gorenjskem. Vsi člani kluba so ob predložitvi kupona, ki so ga prejeli skupaj z revijo Klub Reenergija, lahko koristili enkratno brezplačen najem teh električnih koles.

Varčevalni program

Gospodinjskim odjemalcem se že od leta 2009 ponuja varčevalni program Porabim, kar rabim – 10 korakov do učinkovitejše rabe električne energije, ki so ga pripravili v sodelovanju s Centrom za energetske učinkovitost na Inštitutu Jožef Stefan. V okviru varčevalnega programa Porabim, kar rabim gospodinjskim odjemalcem pojasnujemo, kateri so največji porabniki električne energije v gospodinjstvu in kako ter koliko lahko privarčujejo pri njihovi uporabi. V pomoč pri spremljanju in nadzoru porabe električne energije smo za odjemalce pripravili tudi kontrolno tabelo in tabelo za dnevno spremljanje porabe. S pomočjo pripravljenih ukrepov jih usmerjamo na poti do varčnejše porabe električne energije.

Varčevalni program Porabim, kar rabim je podprt s spletno aplikacijo (www.porabimkarrabim.si). S pomočjo spletne aplikacije lahko odjemalci hitro ugotovijo, kakšen porabnik električne energije so v primerjavi s povprečnim primerljivim gospodinjstvom v Sloveniji in kakšen bi bil učinek, če bi prevzeli navade učinkovitejše rabe električne energije. V spletno aplikacijo lahko vnašajo dnevno stanje števca in spremljajo, kaj se dogaja z njihovo porabo električne energije pri dnevni porabi različnih gospodinskih aparatov.

Ker je prevzemanje navad učinkovitejše rabe električne energije odvisno od prihrankov, ki so sproti vidni na računih za porabljeno električno energijo, je varčevalni program povezan s paketoma Porabim, kar rabim in Vedno porabim, kar rabim, s katerima so se odjemalci obvezali, da mesečno sporočajo stanje števca in električno energijo tako plačujejo po dejanski in ne po povprečni porabi.

Zaradi ugodnosti, ki jih odjemalcem prinašata paketa, se je nanju odzvalo že več kot 9.000 odjemalcev, ki mesečno spremljajo svojo porabo električne energije in izvajajo varčevalne ukrepe.

Gospodinjiskim odjemalcem nudimo tudi brezplačno izposojlo merilnikov za merjenje porabe električne energije.

Modra energija za toplotne črpalke

V letu 2011 se je pristopilo k akciji Modra energija za toplotne črpalke, da bi ugodnosti akcije omogočili tudi svojim gospodinjiskim odjemalcem. Akcija Modra energija za toplotne črpalke je namenjena spodbujanju učinkovitega ogrevanja in hlajenja z obnovljivimi viri energije. Poteka v sklopu kampanje Energija si, bodi učinkovit, katere pobudnik je Holding Slovenske elektrarne, upravljavec in izvajalec kampanje pa je Informa Echo.

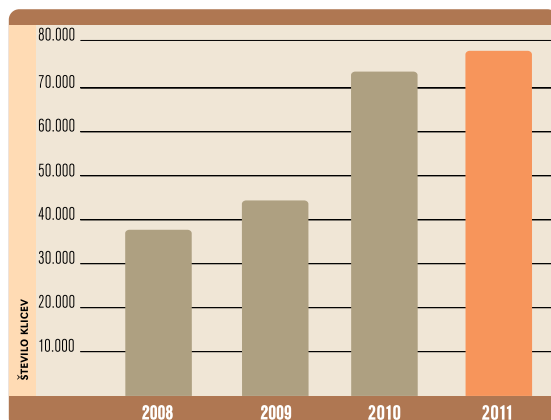
Akcija je potekala na spletnem portalu www.pozitivnaenergija.si, kjer so se odjemalci lahko seznanili s sodelujočimi prodajalci toplotnih črpalk in toplotnimi črpalkami, ki so jih ponujali v akciji. Akcija je gospodinjiskim odjemalcem zagotavljala 10 % popust pri nakupu toplotne črpalke. Ob nakupu so prejeli kupon za cenejšo električno energijo, ki so ga uveljavili pri svojem dobavitelju električne energije za obračun električne energije po ceniku iz paketa Modra energija za toplotne črpalke. V paketu je odjemalec pridobil 10 % popust na ceno električne energije po svojem osnovnem paketu za obdobje dveh let od podpisa pogodbe oziroma aneksa za paket, za ceno navadne energije pa je dobil Modro energijo. V akciji je bilo unovčenih osem kuponov.

Poenostavljeni načini poslovanja

eStoritve – Spletna aplikacija, do katere lahko gospodinjiski odjemalci dostopajo na www.eg-prodaja.si, ponuja popoln pregled in nadzor porabe električne energije na posameznem merilnem mestu. V spletni aplikaciji lahko odjemalci izdelajo informativni obračun porabljene električne energije, pregledujejo izstavljene bremenitve in prejeta plačila v tekočem obračunskem obdobju, preverijo tehnične podatke svojega merilnega mesta, se prijavijo na neakontacijski način obračuna električne energije, oddajo številčno stanje za obračun električne energije, pregledujejo porabo električne energije na merilnem mestu, se prijavijo na e-račun in arhiv prejetih e-računov ter izdelajo kontrolni obračun in kopijo računa, saj je njihova uporaba v spletni aplikaciji brezplačna. V letu 2011 je spletno aplikacijo uporabljalo več kot 5.000 odjemalcev.

Klicni center – Klicni center je pomembna stična točka odjemalca s podjetjem, v kateri se obdelujejo telefonski klici s podporo računalniške avtomatizacije. Klicni center lahko obdela veliko količino klicev ob istem času ter pregleda in preda klice na kvalificirano osebo. Tipično beleži celotno dogajanje.

Slika 32: Število klicev v klicni center po letih



Komuniciranje z odjemalci

Pri komuniciranju z odjemalci o storitvah in izdelkih je družba uporabljala različna komunikacijska orodja: od oglaševanja, pospeševanja prodaje, neposrednega načina komuniciranja – s pomočjo posredovanja informacij na hrbtnih straneh računov do spletnih mest www.eg-prodaja.si, www.porabimkarrabim.si in www.reenergija.si. V letu 2011 je družba največ oglaševala storitve Reenergija, akcijo Modra energija za toplotne črpalke, posebno pozornost pa je namenila komuniciranju izčlenitve prodaje električne energije v novo podjetje. Obvestilo, ki ga je družba naslovila na vsa gospodinjstva, je spremljala tudi privlačna nagradna igra, na katero se je odzvalo več kot 10.000 naših kupcev.

Razvoj novih storitev

Glavno vodilo podjetja pri razvoju novih storitev je konkurenčna in kakovostna ponudba, ki je hkrati prilagojena različnim skupinam odjemalcev.

V letu 2011 smo se lotili prenove ponudbe za gospodinske odjemalce. Nova ponudba je enostavnejša in preglednejša. Število paketov se je z osem zmanjšalo na štiri. Posamezni paketi v ponudbi so prilagojeni različnim potrebam končnih odjemalcev. Novi paketi oskrbe so paket Osnovni, Porabim, kar rabim, Reenergija in Zakleni cene!. Odjemalce bomo še naprej spodbujali k učinkovitejši rabi električne energije in k rabi obnovljivih virov energije.

Popolna novost, ki smo jo oblikovali v letu 2011, je paket Zakleni cene!. S tem paketom si odjemalec lahko zagotovi nespremenjene cene za obdobje, ki si ga je izbral, in sicer do konca leta 2012, 2013 ali 2014. S prenovo ponudbe smo ukinili dodatek za visoko porabo in strošek vodenja merilnega mesta preimenovali v mesečno nadomestilo.



IZVEDBA IN POSTAVITEV INOVACIJSKE REŠITVE, KOMPAKTIRANEGA 110 kV DALJNOVODA S TOGIMI KOMPOZITNIMI IZOLATORSKIMI KONZOLAMI NA DALJNOVODNI POVEZAVI MED JESENICAMI IN KRANJSKO GORO. AVTORJA INOVACIJE, KI STA ZAPOSLENA V ELEKTRU GORENJSKA, STA Z NOVO REŠITVIJO PRESTOPILA KLASIČNI NAČIN PROJEKTIRANJA DALJNOVODNIH POVEZAV.

7. INTEGRIRANI SISTEM VODENJA IN KAKOVOST

V letu 2011 je skupina Elektro Gorenjska uspešno vzdrževala in dopolnjevala že vzpostavljen sistem vodenja kakovosti naslednjih sistemov, ki delujejo kot integrirana celota:

- sistem vodenja kakovosti po zahtevah SIST ISO 9001:2008,
- sistem ravnanja z okoljem po zahtevah SIST EN ISO 14001:2004,
- sistem vodenja varnosti in zdravja pri delu po zahtevah OHSAS 18001:2007.



V začetku leta 2011 je bilo izvedeno izobraževanje in usposabljanje skupine zaposlenih za notranje presojevalce, ki so v obdobju od avgusta do septembra izvedli notranjo presojo zgoraj navedenih sistemov. V mesecu oktobru je bila izvedena zunanja obnovitvena presoja sistema vodenja kakovosti (ISO 9001), redna presoja sistema ravnanja z okoljem (ISO 14001) in sistema vodenja varnosti in zdravja pri delu (OHSAS 18001). Ugotovljenih ni bilo nobenih neskladnosti, podanih pa je bilo 38 priporočil.

Konec leta 2011 smo spremljali kakovost vodenja s pomočjo 102 prepoznanih poslovnih procesov in 155 kazalnikov kakovosti. Trendi rasti kakovosti izvajanja posameznih poslovnih procesov se preverjajo kvartalno in obravnavajo na odboru za kakovost, kjer se poroča tudi o aktivnostih vzpostavljenih svetov vodenja sistema varnosti in zdravja pri delu in sistema ravnanja z okoljem.

Izboljšave, ki nam jih na eni strani narekujejo standardi kakovosti in zagotavlja Demingov pristop (PDCA krog), skupino in zaposlene spodbujajo k iskanju izboljšav in dodatnih ukrepov, ki ugodno vplivajo na dobro poslovanje skupine in spodbujajo k dodatni zavzetosti zaposlenih in ravnanju z okoljem.

Slika 33: PDCA krog
(Demingov pristop)



Z uvedbo integriranega sistema vodenja so vse aktivnosti skupine povezane v učinkovit sistem, ki vodi k uresničevanju vizije, strategije in poslanstva, ki so bili spremenjeni in usklajeni z novimi poslovnimi smernicami ter so sestavni del strateškega načrta družbe (ta je bil podan v nadaljnjo obravnavo nadzornemu svetu).

Sistem vodenja kakovosti smo nadgradili s sistemom upravljanja s tveganji (ISO 31000), ki pa ni certifikacijski sistem, tako da smo ga prepoznali v sistemu vodenja kot poslovni proces, ki ga upravljamo in nadzorujemo.

Politiko kakovosti smo uresničevali z vizijo doseganja postavljenih dolgoročnih ciljev:

- uvajanje standardov za kakovostno oskrbo z električno energijo končnim odjemalcem na svojem distribucijskem območju, ki je osnovni cilj skupine,
- postopno zmanjševanje stroškov poslovanja in izboljševanje poslovnih procesov,
- sistematičen dvig kakovosti vodenja skozi uvedeni standard ISO 9001/2008,
- zavezanost za dvig kakovosti na področju delovanja sistema ravnanja z okoljem ISO 14001/2004,
- zavezanost za dvig kakovosti na področju varovanja zdravja in varnosti pri delu OHSAS 18001/2007,
- prijaznost do odjemalcev in povečanje njihovega zadovoljstva (tako zunanjih kot notranjih),
- povečevanje zadovoljstva zaposlenih, ki se ugotavlja tudi s pomočjo letnih razgovorov in anket,
- zavezanost do stalnih izboljšav pri vseh certificiranih sistemih kakovosti.

Dolgoročni cilji družbe na področju sistema vodenja kakovosti so tako:

- Skrb za stalno informiranje zaposlenih, njihovo usposabljanje in dviganje njihove motivacije, kar posledično vodi k večji pripadnosti zaposlenih.
- Uresničevanje kakovosti poslovanja je naravnano k zmanjševanju stroškov poslovanja ob hkratni visoki profesionalni stopnji opravljanja dejavnosti.
- Kakovost načrtujejo in uresničujejo vsi zaposleni. Vsak zaposleni je odgovoren za kakovost svojega dela, s katerim vpliva na poslovni videz družbe.
- Vodstvo družbe omogoča pogoje in načine za vzpostavitev in vzdrževanje sistema kakovosti tako, da zagotavlja neprestano rast kakovosti na poti k poslovni odličnosti.
- Nenehno vzdrževanje sistema stalnih izboljšav na sistemih kakovostnega vodenja (SVK), kakovostnega ravnanja z okoljem (SRO) in sistema kakovosti varnosti in zdravja pri delu (VZD).
- Načrtovanje poslovanja in razvoja družbe.
- Stalno izobraževanje, izpopolnjevanje in ciljno usposabljanje zaposlenih.

OSNOVNI CERTIFIKAT



Družba Elektro Gorenjska je v letu 2011 pridobila osnovni certifikat Družini prijazno podjetje, saj se zavedamo svoje družbene odgovornosti, vpliva in informacij, ki jih s svojim poslovanjem sporočamo zaposlenim ter širši javnosti. Zavedamo se tudi, da za njihovo uspešnostjo ne stojijo le vodilni, pač pa tudi zaposleni, ki so ključni v določenem delovnem procesu. V postopku pridobitve osnovnega certifikata je bilo sprejetih 14 ukrepov, ki jih moramo vpeljati v prihodnjih treh letih. Glejte tudi poglavje 9.1.14 v nadaljevanju. Del stroška, povezanega s pridobitvijo osnovnega certifikata Družini prijazno podjetje, smo pokrili iz sredstev Evropskega socialnega sklada.

NAJVEČJA SONČNA ELEKTRARNA NA GORENJSKEM, MOČI 800 KILOVATOV, NA STREHAH SKLADIŠČ PODJETJA MERKUR V NAKLEM, KATERE INVESTITOR SO GORENJSKE ELEKTRARNE. LETNO BO PROIZVEDLA 845.000 KILOVATNIH UR ELEKTRIKE, KAR ZADOŠČA ZA POTREBE 200 GOSPODINJSTEV.

8. INFORMACIJSKA PODPORA IN RAZVOJ

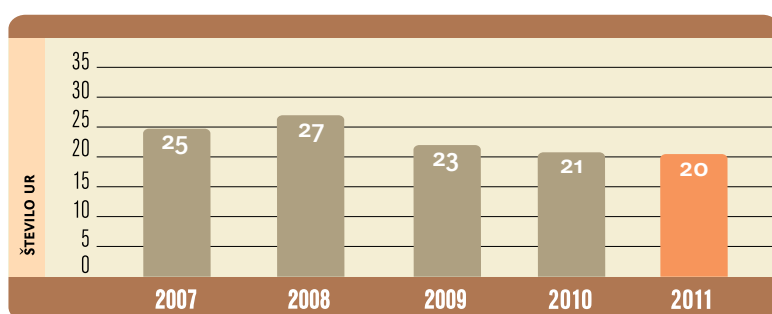
V letu 2011 je skupina Elektro Gorenjska uvedla naslednje nove informacijske podpore:

- nadgrajena je bila aplikacija za projektno vodenje,
- razvita je bila aplikacija za vzdrževanje elektroenergetskih naprav,
- nudili smo informacijsko pomoč pri izčlenitvi hčerinskega podjetja,
- končali smo z integracijo aplikacije za zajem plače in dokumentnega sistema,
- nadgradili smo informacijsko podporo za vodenje BTP (baze tehničnih podatkov).

V letu 2011 smo, s ciljem večje učinkovitosti zaposlenih, uspešno vzpostavili naslednje informacijske tehnologije:

- zamenjali smo sistem za arhiviranje podatkov,
- začeli smo s postopkom nabave zmogljivejšega diskovnega polja,
- vzpostavili smo testno postavitve sistema WiMax.

Slika 34: Čas izpadov s strani
izvajalca informacijske podpore,
družbe Informatika,
od leta 2007 do leta 2011





Električna
polnilnica



Čez dan lahko najdete večje električne vozila



Polnilna postaja
za električne vozila

Črna Gora

moblina elektrika



trajna
energija



SEDMA ELEKTRIČNA POLNILNICA ELEKTRA GORENJSKA, KI SE NAHAJA NA BREZNICI PRI ŽIROVNICI. OBČINA ŽIROVNICA RAZPOLAGA TUDI S ŠTIRIMI ELEKTRIČNIMI KOLESI REENERGIJA, S POMOČJO KATERIH SI OBISKOVALCI LAHKO OGLEDAJO KULTURNE IN TURISTIČNE ZNAMENITOSTI OBČINE.

9. TRAJNOSTNI RAZVOJ

Matična družba določa, usmerja in nadzira uresničevanje smernic trajnostnega razvoja in skrbi za njihovo uveljavljanje v odvisnih družbah skupine. Kontakt za informacije v zvezi s Poročilom o trajnostnem razvoju je Elektro Gorenjska, d. d., Ulica Mirka Vadnova 3a, Kranj, Služba za korporativno komuniciranje, info@elektro-gorenjska.si.

Skupina Elektro Gorenjska poroča o napredku na področju trajnostnega razvoja na letni ravni za obdobje predhodnega koledarskega leta.

Poročilo o trajnostnem razvoju za leto 2011 je nastalo na osnovi podatkov, zbranih s pomočjo standardnega vprašalnika. Bistveni kazalniki in vsebine, o katerih poročamo, izhajajo iz obstoječih ciljev na področju trajnostnega razvoja in se nanašajo na ključna vplivna področja dejavnosti skupine Elektro Gorenjska. Koordinacija vsebin je potekala pod okriljem strokovnjakov z različnih področij, odgovornih za pripravo letnega in trajnostnega poročila.

O trajnostnem razvoju poročamo na ravni skupine Elektro Gorenjska in na ravni matične družbe, ker enotna vodila poročanja še niso uveljavljena za celotno skupino.

Trajnostni razvoj je skupina Elektro Gorenjska zastavila jasno – ima zastavljene cilje, okoljska strategija je integrirana s poslovno strategijo, dosežene rezultate jasno predstavlja.

9.1 SKRB ZA ZAPOSLENE

Pomemben vidik pri zaposlovanju je pridobiti profesionalne in ambiciozne sodelavce. Omogočanje novih izzivov, samoiniciativnosti, napredovanje, izobraževanje in strokovno usposabljanje so dejavniki, s katerimi si neprestano prizadevamo sodelavce navezati na družbo in jih prepričati, da ostanejo. Ker želimo postati učeča se organizacija, poudarjamo enakost, odprte informacije in organizacijsko kulturo, ki spodbuja sodelovanje ter s tem nastanek idej kjerkoli v družbi, tako da smo sposobni hitreje najti priložnosti in se spopadati s spremembami in kriznimi situacijami. Pospešujemo komunikacijo, tako da je vsakdo vpet v reševanje problemov, kar vsem trem družbam omogoča neprestano eksperimentiranje, izboljševanje in povečevanje svojih zmožnosti, zaposlenim pa doseganje svojih ciljev in posledično tudi skupnih ciljev.

Z namenom doseganja cilja družbe po permanentnem razvoju na področju dela z zaposlenimi ustvarjamo podporno okolje, ki spodbuja zadovoljstvo zaposlenih:

- zaposleni imajo neposredno povezavo do spletne strani s koristnimi nasveti za uporabnike Microsoft Office,
- omogočamo elektronsko izpolnjevanje kadrovskih obrazcev,
- zaposlenim na spletni strani kadrovske službe nudimo odgovore na najpogostejša vprašanja in stran redno obnavljamo,
- izvajamo delavnice s področja vodenja in komuniciranja,
- vsem zaposlenim omogočamo dostop do video usposabljanja za izvedbo letnega razgovora,
- z načrtnim zaposlovanjem in izobraževanjem dvigamo izobrazbeno strukturo zaposlenih nad zastavljenim ciljem.

V letu 2011 smo:

- v družbi Elektro Gorenjska prejeli osnovni certifikat Družini prijazno podjetje, hčerinski družbi pa sta se s podpisom dogovora zavezali izvajati ukrepe, ki jih je v okviru navedenega certifikata sprejela družba Elektro Gorenjska,
- skupaj s sindikati in svetom delavcev dopolnili merila za ugotavljanje delovne uspešnosti in kriterije za napredovanje zaposlenih z nagrajevanjem skupin ter vpeljali nagrajevanje nadomeščanja izvršnih direktorjev in vodij služb.

9.1.1 DEMOGRAFSKA STRUKTURA

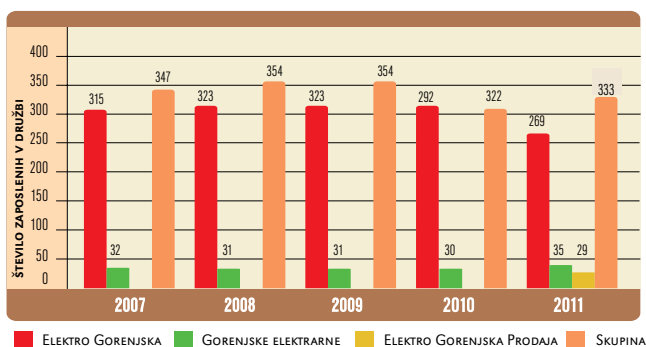
V skupini Elektro Gorenjska je bilo 31. 12. 2011 zaposlenih 333 delavcev. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2010 se je število zaposlenih v skupini povečalo za enajst delavcev. V letu 2011 smo imeli v skupini šest prenehanj delovnih razmerij in sedemnajst novih zaposlitev.

V začetku leta se je pet zaposlenih iz Elektra Gorenjska zaposlilo v Gorenjskih elektrarnah, saj je družba Elektro Gorenjska prenesla dejavnost sočasne proizvodnje električne in toplotne energije na hčerinsko družbo.

Med letom je znotraj skupine zamenjalo delodajalca triindvajset zaposlenih, ki so bili ob izčlenitvi dejavnosti nakupa in prodaje električne energije s 1. septembrom zaposleni v Elektru Gorenjska Prodaja.

Konec leta 2011 je bilo v skupini zaposlenih 6,31 % delavcev za določen čas, kar je nekoliko več kot v letu 2010, vendar precej manj kot v preteklih letih.

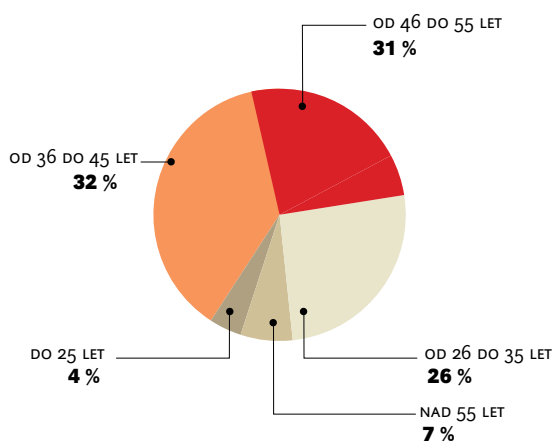
Proti koncu leta 2011 se je ena delavka odločila za skrajšan delovni čas zaradi starševskega varstva. Vsi ostali zaposleni so imeli konec leta sklenjeno pogodbo o zaposlitvi za polni delovni čas.



Slika 35: Gibanje števila zaposlenih po letih

Konec leta 2011 je bilo v skupini Elektro Gorenjska zaposlenih 74 % moških in 26 % žensk, kar je v celoti primerljivo s preteklimi leti in tesno povezano s primarno dejavnostjo dveh družb. Razmerje med spoloma v družbi Gorenjske elektrarne vsa leta odstopa od podatkov za skupino, saj je v družbi zaposlena pretežno moška populacija.

Povprečna starost zaposlenih v skupini znaša 41,6 let, kar je primerljivo z letom 2010 in nižje glede na pretekla leta. To je povezano z večjim številom prenehanj delovnih razmerij starejših delavcev zaradi upokojitev. Analiza skupin zaposlenih po letih nam kaže, da je v skupini Elektro Gorenjska tudi letos največ zaposlenih v starostni skupini od 36 do 45 let, in sicer 32 % vseh zaposlenih. Na razvrstitve v višje starostne skupine močno vpliva višja starostna struktura v družbi Gorenjske elektrarne, kjer je v starostni skupini od 46 do 55 let kar 49 % vseh zaposlenih.



Slika 36: Delež zaposlenih v skupini Elektro Gorenjska po starostnih skupinah

Tabela 18: Podatki o zaposlenih v skupini Elektro Gorenjska v obdobju od 2010 do 2011

	ELEKTRO GORENJSKA		GORENJSKE ELEKTRARNE		ELEKTRO GORENJSKA PRODAJA		SKUPINA	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
POVPREČNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH	269	316	35	31	23,75	-	327,75	347
POVPREČNA STAROST	41,4 let	41 let	46,8 let	46,4 let	36,9 let	-	41,6 let	41,5 let
POVPREČNA DELOVNA DOBA V SKUPINI	16,8 let	16,3 let	20,5 let	19,4 let	10,4 let	-	16,7 let	16,6 let

9.1.2 ZAPOSLOVANJE

Kadrovsko načrtovanje je sestavni del strateškega načrta in letnih načrtov družb. Kadre v skupini v skladu s temi cilji načrtujemo z letnimi gospodarskimi načrti ter izvedbenimi plani kadrov in izobraževanja. Nove zaposlene pridobivamo z javnimi razpisi in objavami na spletnih straneh, sodelujemo s šolami in fakultetami ter se predstavljamo na dijaških in študentskih sejmih.

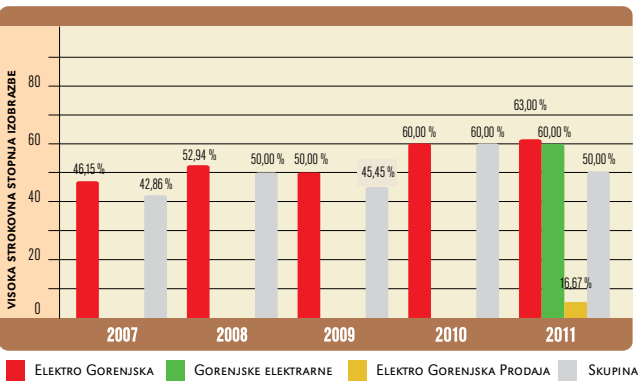
Z namenom boljšega prepoznavanja iskalcev zaposlitve in možnosti selekcioniranja kandidatov smo izdelali zaposlitveni vprašalnik, ki ga kandidati za zaposlitev najdejo na spletnih straneh družb.

Razvoj, spremembe in potrebe delovnega procesa zahtevajo vedno več znanja in visoko stopnjo usposobljenosti naših zaposlenih, zato je bila tudi v zadnjem letu med novo zaposlenimi polovica oseb z visoko strokovno izobrazbo, univerzitetno stopnjo izobrazbe ali z znanstvenim magisterijem.

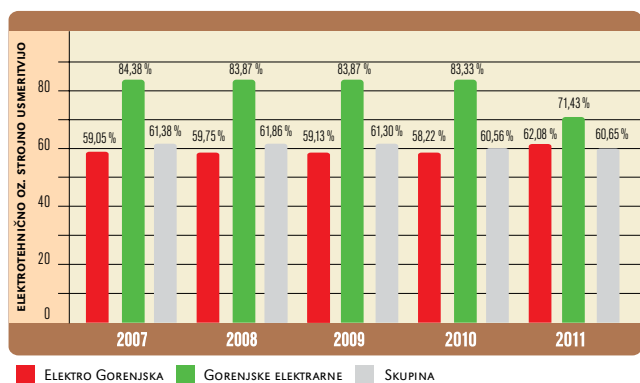
V Gorenjskih elektrarnah je še vedno največ zaposlenih na področju obratovanja proizvodnje in vzdrževanja proizvodnih objektov, za kar zadostuje srednješolska izobrazba. Razvoj in projektiranje sta bila nekaj zadnjih let v obsegu, ki so ga obstoječi zaposleni v družbi Gorenjske elektrarne obvladovali in zato ni bilo potreb po zaposlovanju kadrov z visoko ali univerzitetno stopnjo. S širitvijo dejavnosti proizvodnje električne energije iz obnovljivih virov pa se je v preteklem letu že povečal obseg zaposlitev z višjimi stopnjami izobrazbe.

V Elektru Gorenjska Prodaja so se v preteklem letu zaradi potreb delovnega procesa zapolnila delovna mesta, na katerih se zahteva srednješolska izobrazba, zato je v družbi pri spremljanju te kategorije podatkov odstotek nekoliko nižji.

Slika 37: Delež novih zaposlencev, ki imajo ob zaposlitvi najmanj visoko strokovno stopnjo izobrazbe



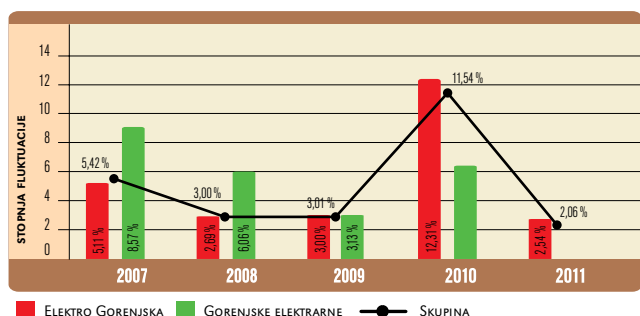
Skozi leta ohranjamo visok delež zaposlenih elektrotehnične stroke v družbi Elektro Gorenjska ter elektrotehnične in strojne stroke v družbi Gorenjske elektrarne, kar je ključno za družbi in povezano z glavnimi dejavnostmi družb.



Slika 38: Delež zaposlenih z elektrotehnično oziroma strojno usmeritvijo

V zadnjem letu smo imeli v skupini med novo zaposlenimi več kot 62 % delavcev z izobrazbo s področja elektrotehnične in v Gorenjskih elektrarnah tudi strojne stroke ter se približali visokemu deležu iz leta 2010. Fluktuacija kadrov je v skupini Elektro Gorenjska majhna. Nastaja predvsem zaradi odhodov delavcev v pokoj in zaposlovanja za določen čas, kjer s prenehanjem potreb po začasno povečanem obsegu dela ali prenehanjem potrebe po nadomeščanju delavcu preneha delovno razmerje. Zelo redko se posameznik sam odloči za odpoved pogodbe o zaposlitvi. Ker je družba Gorenjske elektrarne po številu zaposlenih majhna, ima vsako prenehanje delovnega razmerja, ki ni nadomeščeno z novo zaposlitvijo, velik vpliv na višji odstotek fluktuacije.

V letu 2010 je bila stopnja fluktuacije nadpovprečno visoka zaradi velikega števila upokojitev, ki pa jih nismo nadomestili z novimi zaposlitvami, v letu 2011 pa se je ponovno spustila na raven preteklih let. V Gorenjskih elektrarnah in Elektru Gorenjska Prodaja v zadnjem letu ni bilo prenehanj delovnega razmerja.



Slika 39: Stopnja fluktuacije v skupini Elektro Gorenjska

9.1.3 ZAPOSLOVANJE INVALIDOV

Na dan 31. 12. 2011 je bilo v skupini zaposlenih osem invalidov. Skladno z obvezno predpisano kvoto zaposlovanja invalidov, ki znaša 5 % v Gorenjskih elektrarnah in Elektru Gorenjska Prodaja ter 6 % v Elektru Gorenjska, bi morala skupina na mesec zaposlovati približno dvajset invalidov. V letu 2011 smo v družbah Elektro Gorenjska in Gorenjske elektrarne s sklenitvijo pogodb z invalidskimi podjetji izkoristili možnost uveljavljanja nadomestne izpolnitve kvote za sedem invalidov. S prakso nameravamo v prihodnjih letih nadaljevati.

Tabela 19: Podatki o invalidih

	ELEKTRO GORENJSKA		GORENJSKE ELEKTRARNE		ELEKTRO GORENJSKA PRODAJA	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
ŠTEVILO ZAPOSLENIH INVALIDOV NA DAN 31. 12.	7	8	1	1	0	-
ŠTEVILO INVALIDOV ZA PRISPEVEK NA DAN 31. 12.	9	11	1	1	2	-
ZNESEK PRISPEVKA V LETU	54.669	38.231	4.713	8.867	6.076	-
ŠTEVILO REALIZIRANIH INVALIDOV V LETU, NA	4	7	3	0	0	-
PODLAGI POGODB Z INVALIDSKIMI PODJETJI						

Delavcu, ki mu je priznana določena kategorija invalidnosti skladno z odločbo Zavoda za pokojninsko in invalidsko zavarovanje, zagotovimo ustrezno delovno mesto, pri čemer največkrat reorganiziramo delovni proces. Do sedaj smo lahko zagotovili ustrezno delo in ohranili zaposlitev vseh invalidov v skupini.

9.1.4 IZOBRAŽEVANJE

Naložbe v znanje so naložbe v prihodnost družb, zato v skupini veliko pozornosti namenjamo ustreznemu razvoju kadrov. Z nudenjem možnosti izobraževanja in ostalih oblik usposabljanj gojimo skrben odnos do zaposlenih. Zaposlene, pri katerih se opaža, da niso dovolj učinkoviti zaradi neustrezne usposobljenosti, napotimo na ustrezna izobraževanja ali usposabljanja.

V organizacijsko kulturo želimo vpeljati željo po nenehnem, permanentnem usposabljanju, izpopolnjevanju in izobraževanju. Da smo zaposlene k temu spodbudili, dokazuje njihovo vedno večje zanimanje za izobraževanje.

Ponosni smo na sodelavce, ki poleg službenih in družinskih obveznostih zaključijo izobraževanje in si pridobijo višjo stopnjo izobrazbe. Če je le mogoče, jim omogočimo tudi delo na zahtevnejšem delovnem mestu, kjer lahko uporabijo pridobljeno znanje ter s tem vlagajo v svoj razvoj in razvoj družbe. V letu 2011 je višjo stopnjo izobrazbe pridobilo 21 zaposlenih. Nekateri med njimi so si izobraževanje plačali sami.

Tabela 20: Izobraževanje v obdobju od 2009 do 2011

OPIS POSTAVKE	2009	2010	2011
ZAPOSLENI NA USPOSABLJANJH (%)	55,42	84,93	51,65
ŠTEVILO DNI USPOSABLJANJ NA ZAPOSLENEGA	2,22 DNI	2 DNI	2,52 DNI
STROŠKI IZOBRAŽEVANJ IN USPOSABLJANJ NA ZAPOSLENEGA (v EUR)	393	452	460
ŠTEVILO ZAPOSLENIH, KI PRIDOBIVAJO VIŠJO STOPNJO IZOBRAZBE NA	44	40	40
PODLAGI POGODBE O IZOBRAŽEVANJU			
ŠTEVILO ŠTIPENDISTOV	11	10	5

V letu 2010 se je večina zaposlenih udeležila izobraževanj za prehod na Office 2010, zato v tem letu beležimo visok odstotek zaposlenih na usposabljanjih.

Po končanem izobraževanju ali obisku strokovnih delavnic zaposleni izpolnijo anketo, s katero ugotavljamo zadovoljstvo udeležencev z obiskanim izobraževanjem. Poleg tega zaposleni po opravljenem izobraževanju poda poročilo o izobraževanju, v katerem opiše na novo pridobljena znanja, s katerimi se lahko seznanijo vsi zainteresirani. S tem želimo čim bolj spodbuditi prenos znanj med zaposlenimi. Analize so pokazale, da so zaposleni zadovoljni z usposabljanji, na katera so napoteni, saj se povprečne ocene na lestvici od 1 do 4 že od leta 2005 gibljejo nad oceno 3.

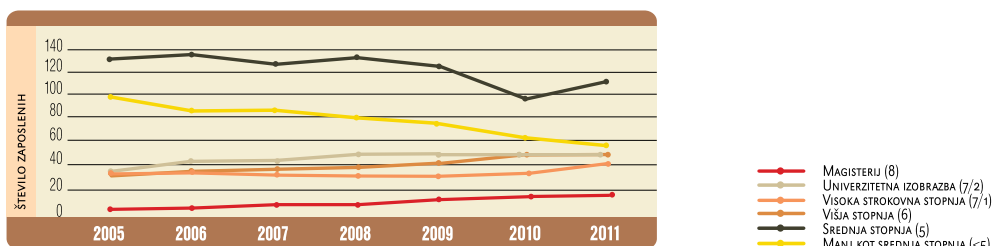
Spodbujamo samoučenje in raziskovanje. V preteklih letih smo tudi pristopili k ureditvi knjižnice gradiv, ki jih zaposleni pridobijo na seminarjih in drugih vrstah usposabljanj.

9.1.5 IZOBRAZBENA STRUKTURA ZAPOSLENIH

Z zaposlovanjem visoko strokovnih delavcev in izobraževanjem zaposlenih za pridobitev višje stopnje izobrazbe se v posameznih družbah in posledično v skupini zelo hitro dviga stopnja izobrazbe.

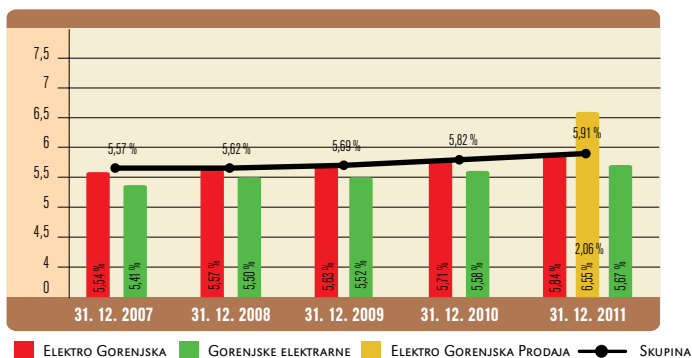
Tabela 21: Izobrazbena struktura zaposlenih v skupini Elektro Gorenjska na dan 31. 12. 2011

STOPNJA IZOBRAZBE 31. 12. 2011	ELEKTRO GORENJSKA		GORENJSKE ELEKTRARNE		ELEKTRO GORENJSKA PRODAJA		SKUPINA	
	Število	Struktura (%)	Število	Struktura (%)	Število	Struktura (%)	Število	Struktura (%)
MAGISTERIJ (8)	12	4,5	1	2,9	4	13,8	17	5,1
UNIVERZITETNA STOPNJA (7/2)	41	15,2	6	17,1	5	17,2	52	15,6
VISOKA STROKOVNA STOPNJA (7/1)	33	12,3	5	14,3	5	17,2	43	12,9
VIŠJA STOPNJA (6)	44	16,4	4	11,4	4	13,8	52	15,6
SREDNJA STOPNJA (5)	88	32,7	13	37,1	11	37,9	112	33,6
TRILETNA POKLICNA STOPNJA (4)	49	18,2	5	14,3	0	0,0	54	16,2
DVOLETNA POKLICNA STOPNJA (3)	2	0,7	1	2,9	0	0,0	3	0,9
OSNOVNA ŠOLA (1)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
SKUPAJ ZAPOSLENI	292	100	35	100	29	100	333	100



Slika 40: Gibanje izobrazbene strukture zaposlenih v skupini Elektro Gorenjska po letih

Povprečna stopnja izobrazbe je bila na dan 31. 12. 2011 v skupini Elektro Gorenjska 5,91, pri čemer stopnja 5 predstavlja srednješolsko izobrazbo. Družba Gorenjske elektrarne ima vsa leta nekoliko nižjo stopnjo povprečne izobrazbe, ker ima manjši delež zaposlenih z visoko in univerzitetno stopnjo izobrazbe.



Slika 41: Povprečna stopnja izobrazbe v skupini Elektro Gorenjska

9.1.6 ŠTIPENDIRANJE

V letu 2011 smo štipendirali pet študentov. Vsi štipendisti so pridobivali elektrotehnično izobrazbo. Štiri štipendiste smo štipendirali s pomočjo Gorenjske štipendijske sheme ter Javnega Sklada RS za razvoj kadrov in štipendiranje, ki nam zagotavljata 50 % sredstev za štipendije.

9.1.7 MOTIVIRANJE IN NAGRAJEVANJE ZAPOSLENIH

Nudenje ugodnosti je eden od segmentov nagrajevanja, katerega cilj je povečevanje zadovoljstva zaposlenih in izboljševanje kakovosti dela. Nagrajevanje zaposlenih je povezano tudi s prerazporeditvami, politiko zaposlovanja in strategijo. Znanje in sposobnosti zaposlenih nagrajujemo z razvojem njihove poklicne kariere. S tem poskušamo ohranjati visoko stopnjo motiviranosti zaposlenih in povečati konkurenčnost notranjega trga delovne sile. Odhode iz družb največkrat nadomestimo z notranjimi prerazporeditvami, predvsem pri zahtevnejših, vodstvenih ali strokovnih delovnih mestih, ter tako ohranjamo vključevanje in prevzemanje večje odgovornosti zaposlenih. Vsako leto povečujemo zasedenost zahtevnejših delovnih mest. V Elektru Gorenjska so zaradi različnih dejavnosti, ki se izvajajo v družbi, in večjega števila zaposlenih spremembe precej pogostejše kot v hčerinskih družbah. V preteklem letu je na zahtevnejša delovna mesta napredovalo 46 delavcev, kar znaša skoraj štirinajst odstotkov vseh zaposlenih v skupini.

Za dvanajst prostih vodstvenih delovnih mest v letu 2011 nismo iskali kandidatov zunaj skupine, ampak smo dali priložnost že zaposlenim delavcem. Če je le mogoče, prisluhnemo tudi sodelavcem, ki bi radi zamenjali področje dela. Tako smo v zadnjem letu omogočili tudi dvanajst horizontalnih napredovanj.

Individualno delovno uspešnost ugotavljamo na letnem razgovoru, kjer vodja in delavec pregledata realizacijo nalog in ciljev ter doseganje zahtevanih kompetenc, postavljenih na preteklem letnem razgovoru. Imamo več različnih vrst nagrajevanja in izdelana merila za ugotavljanje delovne uspešnosti.

Od zaposlenih pričakujemo tudi samoiniciativnost na področju dajanja predlogov. Na podlagi sistematičnih ukrepov na tem področju se je pojavilo več inovacijskih predlogov.

Izvajamo tudi mentorstvo za novozaposlene delavce, ki že imajo delovne izkušnje, vendar ne poznajo družbe, njenega poslovanja in podrobnosti s področja novega dela, ali za delavce, ki v okviru družbe popolnoma zamenjajo področje dela. Poleg navedenega izvajamo tudi mentorstvo pripravnikov.

V skladu z družbeno odgovorno usmeritvijo skupine zaposlenim, ki darujejo kri, omogočamo, da se udeležujejo krvodajalskih akcij in jim dvakrat letno pripada dodaten dan izrednega plačanega dopusta.

9.1.8 LETNI RAZGOVORI

Med najbolj načrtne oblike pridobivanja povratnih informacij zagotovo spadajo letni razgovori. Zaposleni iz Elektra Gorenjska in Elektra Gorenjska Prodaja so bili v preteklem letu na letne razgovore povabljeni šestič, v Gorenjskih elektrarnah pa tretjič.

Razlogi za izvajanje letnih razgovorov v skupini Elektro Gorenjska:

- delavec izve, kako mu gre, kje je in kam gre,
- delavcu dajejo možnost, da izrazi svoje mnenje, ideje in stališča,
- delavec dobi priložnost za podroben razgovor o svojem delu, se lahko pogovori o svoji prihodnosti v družbi in pove, kako vidi svoj razvoj,
- delavec je seznanjen s priložnostmi in z možnostmi v družbi ter je hkrati motiviran za še boljše delo,
- vodja ugotovi delavčev odnos do dela in potrebe po usposabljanju ter zazna delavčevo razmišljanje o tem, kaj dela dobro in kaj bi lahko bilo bolje,
- letni razgovori omogočajo, da delavec skupaj z vodjo odkrije morebitne pomanjkljivosti v delovnih procesih, ki jih bo družba v prihodnjih letih lahko tudi izboljšala.

V skupini Elektro Gorenjska izvajamo letne razgovore tudi zato, ker se zaradi njih izboljšujejo delovni odnosi, klima, kakovost dela in zavzetost zaposlenih. Omogočajo nam tudi odkrivanje potencialov v ljudeh, ključnih kadrov in talentov.

Za lažjo pripravo in izvedbo letnega razgovora tako za delavca kot za vodjo smo vsem zaposlenim omogočili stalen dostop do video usposabljanja za izvedbo letnega razgovora. Celotno video usposabljanje obsega skoraj sedemurni seminar z možnostjo preverjanja znanja. Prednost video usposabljanja je v tem, da je zaposlenim na voljo ves čas, razdeljeno je na nekajminutne zaokrožene vsebine, ki si jih je možno ogledati nešteto krat.

Vodjem so pri njihovem delu lahko v pomoč tudi članki z različnimi vsebinami (komuniciranje, delegiranje, delo v timih, izrekanje pohval ...), ki jih kadrovska služba objavlja na interni spletni strani v rubriki kotichek za vodje.

9.1.9 ZADOVOLJSTVO IN ZAVZETOST ZAPOSLENIH

Zavedamo se, da je družba živa organizacija, znotraj katere so delavci ključni dejavnik. K uspešnosti podjetja pomembno prispeva ustrezna kakovost opravljenega dela vsakega posameznika. Kakovost le-tega je odvisna tudi od zadovoljstva in zavzetosti zaposlenih. Povratne informacije o dojemanju delovnega okolja in odnosih v Elektru Gorenjska že dobimo od zaposlenih s pomočjo anonimne ankete o zadovoljstvu in zavzetosti zaposlenih, ki jo izvedemo na dve do tri leta. Anketo bomo v bodoče razširili tudi na hčerinski družbi.

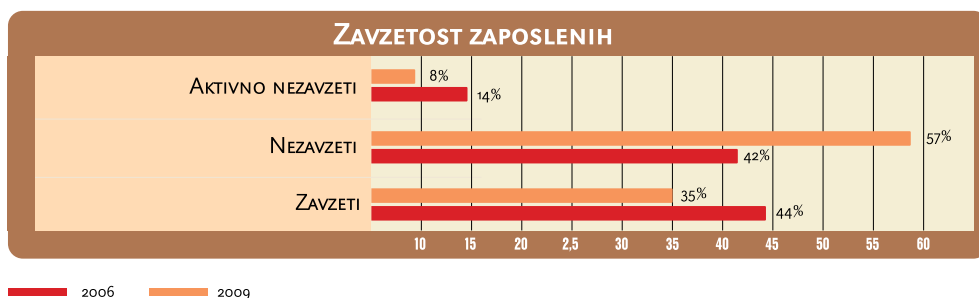
Pridobljene podatke analiziramo, z izvajanjem različnih ukrepov pa se nato trudimo odpraviti ugotovljene negativne vplive. Iz rezultatov dosedanjih anket je razvidno, da so zaposleni družbi visoko pripadni, imajo pozitiven odnos do kakovosti in do obvladovanja procesov, družba pa zaposlenim zagotavlja nadpovprečno delovno okolje z učinkovitim sistemom izobraževanja.

V letu 2010 smo namenili velik poudarek izobraževanju s področja vodenja in komuniciranja, s čimer posledično izboljšujemo tudi notranje odnose. Anketo bomo med zaposlene ponovno razdelili v letu 2012.

Slika 42: Povprečne ocene
področij ankete



Slika 43: Zavzetost zaposlenih



Z namenom obveščanja zaposlenih in racionalizacije določenih kadrovskih postopkov imamo oblikovano spletno stran kadrovske službe. Delavcem omogoča neposreden vpogled v delovno zakonodajo, aktualne pravilnike in organiziranost družb, kadrovske preglede in obrazce s krajšimi pojasnili in z navodili za izpolnjevanje. Zaposleni imajo pogosta vprašanja o obveznih zdravstvenih zavarovanjih družinskih članov, uveljavljanju davčnih olajšav za vzdrževane družinske člane, koriščenju izrednega dopusta za izobraževanje, prijavah na usposabljanja in o izobraževanjih, študentskem delu in postopkih ob prenehanju delovnega razmerja. Ker delavci običajno lahko najdejo odgovore na svoja vprašanja na spletni strani ter izpolnjujejo elektronske kadrovske obrazce, je kadrovska služba delo olajšano.

Spletno stran smo dobro opremili tudi z napotki za izvajanje rednih letnih razgovorov, nadgrajujemo jo tudi s koristnimi nasveti s področja vodenja in komuniciranja.

V letu 2011 smo zagotovo prispevali k dvigu zadovoljstva zaposlenih s pridobitvijo osnovnega certifikata Družini prijazno podjetje. Hčerinski družbi nista pristopili k pridobitvi certifikata, sta se pa s podpisom medsebojnega dogovora zavezali izvajati vse ukrepe, ki jih je sprejela družba Elektro Gorenjska. Projektna skupina, v katero je bilo vključenih deset zaposlenih z različnih področij dela in različnih starostnih skupin, torej z različnimi potrebami po usklajevanju poklicnega in družinskega življenja, je izbrala 14 ukrepov, ki jih bomo v skupini vpeljali do sredine leta 2014. V letu 2011 se je na podlagi že vpeljanih ukrepov zaposlenim povečal obseg gibljivega delovnega časa, vsi, ki so imeli

prvošolčke, so lahko izkoristili prost prvi šolski dan, zaposleni z otroki, ki so prvič vstopali v predšolsko varstvo, pa so uvajanju v prvem tednu lahko namenili 16 ur. V preteklem letu je bila v družbi Elektro Gorenjska imenovana tudi pooblaščenka za usklajevanje dela in družine, ki sprejema predloge zaposlenih v zvezi z usklajevanjem poklicnega in družinskega življenja ter jih posreduje upravi Elektra Gorenjska in direktorjema hčerinskih družb, zaposlenim pa pojasnjuje tudi namen in način koriščenja posameznih ukrepov.

9.1.10 ODSOTNOSTI ZAPOSLENIH

Odsotnosti zaradi bolezni se razvrščajo v različne kategorije. Najosnovnejši delitvi sta glede na to, ali bremenijo delodajalca ali ne. V letu 2011 je bilo v Elektru Gorenjska manj bolezenskih odsotnosti kot v preteklih dveh letih, v Gorenjskih elektrarnah pa nekoliko več kot v letu 2010.

	ELEKTRO GORENJSKA		GORENJSKE ELEKTRARNE		ELEKTRO GORENJSKA PRODAJA	
BOLNIŠKE ODSOTNOSTI V LETU	2011	2010	2011	2010	2011	2010
NEREFUNDIRANE BOLNIŠKE ODSOTNOSTI (DNI)	1.460	1.875	227	86	159,5	-
REFUNDIRANE BOLNIŠKE ODSOTNOSTI (DNI)	1.738	2.622	119	135	233,5	-
POVPREČNO ŠTEVILO DNI BOLNIŠKE ODSOTNOSTI / ZAPOSLENEGA	11,26	15,04	10	7,36	13,5	-

Tabela 22: Bolniške odsotnosti v posameznem letu

V povprečju so imeli zaposleni v letu 2011 odmerjenih 33 dni rednega letnega dopusta, medtem ko so ga izkoristili v povprečju 22 dni. Preostanek dopusta imajo možnost izkoristiti do 31. 3. 2012.

9.1.11 DODATNE AKTIVNOSTI ZA ZAPOSLENE

Organizacija internih dogodkov: Zaposleni so prvi ambasadorji družbe, zato neformalna druženja tako zaposlenih kot vodilnih in sodelovanja v različnih društvih pomagajo graditi tradicijo, kolektivni duh in pripadnost skupini. Vsako leto v mesecu septembru organiziramo dan podjetja. Ob zaključku leta organiziramo srečanje upokojencev, novoletno srečanje zaposlenih, otroke zaposlenih obdari Božiček. Decembra 2011 je obdaril 178 otrok do desetega leta starosti.

V skupini deluje **Športno društvo Elektro Gorenjska**, ki promovira rekreativne športne aktivnosti z nakupom letnih smučarskih kart in zakupom dvoran ter igrišč. Kolesarska sekcija športnega društva letno organizira dva kolesarska izleta, planinska sekcija dva pohoda v hribe. Pozornost namenjamo ljubiteljem fotografije, ki svoj fotografski talent nadgrajujejo v fotografski sekciji. Svoje fotografske umetnine predstavljamo v internem glasilu in na razstavah znotraj družb.

Vsem svojim zaposlenim nudimo nezgodno zavarovanje. Urejanje in uresničevanje načela socialne varnosti zaposlenih je del poslovne politike skupine. Eden izmed segmentov, ki skrbi za dobro socialno stanje zaposlenih, je tudi skupna odločitev partnerjev za dogovor o financiranju dodatnega pokojninskega zavarovanja za zaposlene v energetiki in s tem tudi v skupini Elektro Gorenjska.

Vključitev v pokojninski načrt (PN1 K) – prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje – povečuje socialno varnost zaposlenih v času upokojevanja.

	ELEKTRO GORENJSKA		GORENJSKE ELEKTRARNE		ELEKTRO GORENJSKA PRODAJA	
PROSTOVOLJNO DODATNO POKOJNINSKO ZAVAROVANJE	2011	2010	2011	2010	2011	2010
ZAPOSLENI VKLJUČENI V PDPZ (%)	88,48	82,88	100	96,77	75,86	-
POVPREČNA LETNA PREMIJA	1.293	1.264	1.512	1.629	1.478	-

Tabela 23: Vključenost zaposlenih v prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje

Zaposlenim, ki so stari najmanj 50 let in ne glede na starost, zaposlenim, ki imajo status invalida, ter zaposlenim s telesnimi okvarami v obeh primerih, če jim je priznana 60-odstotna ali večja telesna okvara, ter zaposlenim, ki negujejo in varujejo težje telesno in duševno prizadeto osebo, pripada dodatnih pet dni letnega dopusta, kar je dva dni več od zakonskega minimuma.

Zaposleni skupine Elektro Gorenjska in upokojeni sodelavci lahko že vrsto let v času oddiha koristijo počitniške kapacitete, s katerimi razpolaga družba Elektro Gorenjska na morju, v hribih in v toplicah. Vsako leto sta objavljena dva razpisa: poletni in zimski; predstavljeni so termini in pogoji letovanja.

Družbe zaposlenim, ki jih prizadenejo različne naravne nesreče, nudijo solidarnostno pomoč. Poleg denarne pomoči prizadetim pripadajo trije izredni plačani prosti dnevi.

9.1.12 VODENJE

Odnosi med zaposlenimi in vodstvom v družbi

Uprava Elektra Gorenjska in direktorja hčerinskih družb posebno pozornost namenijo sodelovanju s sindikati in sveti delavcev. V skupini Elektro Gorenjska delujeta dva sindikata, sindikat SDE in sindikat EDS, za vsako družbo je oblikovan svet delavcev, ki skrbi za ustrezno informiranost in možnost posredovanja mnenj vseh zaposlenih. Sodelovanje z organoma vodenja poteka v obliki rednih sej med vodstvom družbe in predstavniki sindikata in sveta delavcev. Seje se sklicujejo najmanj enkrat na tri mesece, po potrebi tudi pogostejše. Poudariti je potrebno, da se vodstvo družbe sestaja z vsakim organom posebej. S strani vodstva so na sejah vedno prisotni predsednik uprave ali namestnik ter član posloводства. Tako je dodatno poskrbljeno, da so zaposleni obveščeni o poslovanju družbe, tekočih aktivnostih in načrtih za prihodnost. Na teh sejah je možno s strani prisotnih posredovati pobude, mnenja, prav tako se lahko izpostavlja problematika, s katero se dnevno soočajo zaposleni.

Družbe imajo s sindikatoma podpisano podjetniško kolektivno pogodbo, s svetom delavcev pa dogovor o načinu sodelovanja delavcev pri upravljanju družbe. V obeh dokumentih so natančno opredeljene pravice in obveznosti partnerjev, kar dodatno prispeva k dobremu sodelovanju med predstavniki sindikata, sveta delavcev in upravo, vse to pa pripomore k veliki socialni varnosti vseh zaposlenih.

9.1.13 VARNOST IN ZDRAVJE PRI DELU

Vsak zaposleni v podjetju je pomemben člen naše skupnosti, ki prispeva svoj delež k uspešnosti podjetja. Varno in zdravo delovno okolje je zato eno temeljnih načel poslovanja skupine Elektro Gorenjska. Sistem vodenja varnosti in zdravja pri delu urejamo sistematično s pomočjo standarda OHSAS 18001, ki ga od leta 2008 dalje letno uspešno certificiramo.

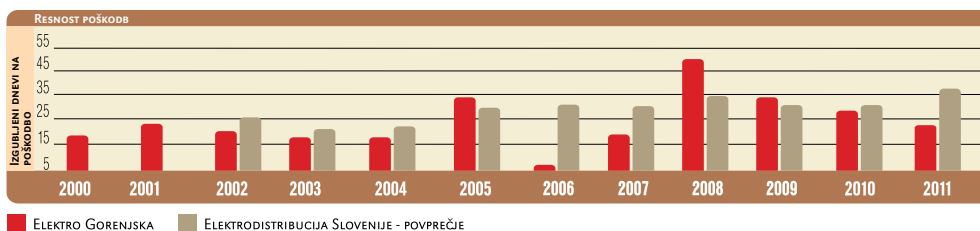
Poleg delovanja, skladnega z zakonodajo, imamo že vrsto let vzpostavljene učinkovite mehanizme za prepoznavanje negativnih vidikov in tveganja, v okviru katerih pripravimo ukrepe, cilje in izboljšave.

Nad izpolnjevanjem pogojev za varno in zdravo delo zaposlenih bdi svet sistema vodenja varnosti in zdravja pri delu, ki ga sestavlja sedem članov iz različnih organizacijskih enot. Predstavniki poročajo o ugotovitvah, vse informacije o delovanju pa zaposleni spremljajo v internem glasilu in na intranetu družbe Središče EG, kjer se nahaja tudi vsa zakonodaja, interni predpisi in navodila za varno in zdravo delo.

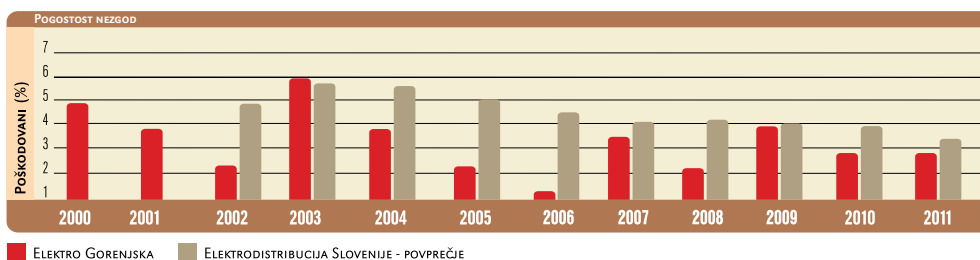
V letu 2011 je svet za sistem vodenja varnosti in zdravja pri delu izvedel naslednje aktivnosti:

- Odpravili smo pomanjkljivosti in nepravilnosti, ki so bile ugotovljene na notranji presoji OHSAS 18001.
- Odpravili smo pomanjkljivosti in nepravilnosti, ki so bile ugotovljene na zunanji presoji OHSAS 18001.
- Obravnavali smo poročilo o poškodbah pri delu za preteklo leto.
- Obravnavali smo incidente v zvezi z varnostjo in zdravjem pri delu ter predlagali in sprejeli ukrepe za odpravo nepravilnosti in pomanjkljivosti.
- Realizirali smo sklepe, ki so bili sprejeti na naših sejah.
- Uspešni smo bili pri pridobivanju sredstev na javnem razpisu ZZZS za reševanje problematike osamljenih delovnih mest.
- Uvedli smo dodaten kazalnik kakovosti, in sicer nadzor nad izvajanjem del z vidika varnosti in zdravja pri delu in požarne varnosti.
- V okviru programov OHSAS 18001 so bile opravljene naslednje naloge:
 - a) V okviru programa za povečanje požarne varnosti za celoten kompleks Elektra Gorenjska so se v delavnicah, skladišču števecv, glavnem skladišču, odprtem skladišču in avtomehanski delavnici namestili javljalniki požara.
 - b) V okviru programa za zmanjševanje nevarnosti pri izvajanju pisarniških del je bilo nabavljenih 40 pisarniških stolov.
- Obravnavali smo spremembe, ki so bile izvedene v Izjavi o varnosti z oceno tveganja.

Za spremljanje kakovosti dela sveta za sistem vodenja varnosti in zdravja pri delu ter službe za varnost in zdravje pri delu imamo vpeljanih pet kazalnikov kakovosti. Najpomembnejša sta resnost in pogostost nezgod, ki sta osnova tudi za primerjavo z elektrodistribucijo Slovenije.



Slika 44: Kazalnika resnost poškodb in pogostost poškodb od leta 2000 do 2011



Iz grafov lahko razberemo, da smo bili v letu 2011 zelo uspešni, saj smo v primerjavi s preteklim letom uspeli znižati resnost poškodb, medtem ko je pogostost nezgod ostala na istem nivoju. V primerjavi z elektrodistribucijo Slovenije pa sta tako resnost poškodb kot tudi pogostost nezgod nižji.

Tako kot leta poprej je tudi leto 2011 zaznamovala gospodarska kriza, ki bo tudi v letu 2012 predstavljala velik izziv za družbe v skupini. Varčevati pri ukrepih za zagotavljanje varnosti in zdravja pri delu zagotovo ni primerno. Že najmanjše odstopanje od nujnih ukrepov za zaščito naše največje vrednote, to je zdravja, se lahko hitro maščuje. Vsekakor je v danih razmerah potrebno še posebej paziti, da izbiramo programe in aktivnosti, s katerimi kar največ prispevamo k bolj zdravemu in varnemu delovnemu okolju.

Tudi v letu 2012 bo velika pozornost namenjena usposabljanju delavcev za varno delo, ureditvi požarne varnosti v podjetju, pregledu delovne opreme, izvajanju zdravstvenih pregledov, nakupu kakovostne osebne varovalne opreme in reševanju problematike osamljenih delovnih mest.

9.1.14 CERTIFIKAT DRUŽINI PRIJAZNO PODJETJE

V letu 2011 je družba Elektro Gorenjska pridobila osnovni certifikat Družini prijazno podjetje. V vseh družbah v skupini smo lani uspešno izvedli ukrepe, ki smo si jih zadali v okviru osnovnega certifikata Družini prijazno podjetje. Glejte tudi sedmo poglavje.

Med aktivnostmi v sklopu certifikata Družini prijazno podjetje velja izpostaviti naslednje:

- sprejeli smo gibljiv delovni čas, ki omogoča lažje usklajevanje družinskih in službenih obveznosti zaposlenih,
- staršem prvošolčkov smo omogočili prost delovni dan na prvi šolski dan,
- staršem predšolskih otrok smo omogočili lažje uvajanje otroka v vrtec,
- imenovali smo pooblaščenko, ki bo v prihodnje zbiral in urejal vprašanja in pobude zaposlenih v okviru pridobljenega certifikata.

Ukrepi so namenjeni boljšemu upravljanju človeških virov z vidika usklajevanja poklicnega in družinskega življenja zaposlenih. Pozitiven odnos do certifikata Družini prijazno podjetje se kaže v visokem odstotku koriščenja sprejetih ugodnosti.

9.1.15 KOMUNICIRANJE Z ZAPOSLENIMI

Interno komuniciranje je temelj celovitega komunikacijskega spleta. Za uspeh podjetja je bistvenega pomena učinkovito interno komuniciranje, zato zaposlene v vseh družbah v skupini seznanjamo z novostmi, internimi akti in drugimi informacijami:

- neposredno na sestankih,
- s kratkimi vestmi in obvestili po elektronski pošti, na intranetu in na oglasnih deskah,
- s pomočjo objav na intranetu,
- z izdajo četrtletnika – internega glasila ELGO ter
- z izdajo elektronskega internega mesečnika.

V skupini Elektro Gorenjska je vodenje uspešnega komuniciranja z zaposlenimi zahtevno, saj se zaposleni nahajajo na različnih lokacijah, nekaj jih nima dostopa do elektronske pošte in računalnika zaradi del, ki jih opravljajo (gradbena in elektromontažna dela). Posledično uporabljamo različne kanale komuniciranja z zaposlenimi:

Interno glasilo Elgo: zaposleni v skupini Elektro Gorenjska, upokojenci in štipendisti ga prejmejo kvartalno. Enkrat letno ga posredujemo tudi poslovnim partnerjem. Z glasilom zaposlene in strokovne javnosti obveščamo o poslovnih in delovnih dogodkih. Poleg informativnosti interni časopis prinaša dokumentarno, izobraževalno, kulturno, umetniško, športno in družabno usmeritev.

E-mesečnik Elgo: dodatna komunikacijska podpora, ki smo jo uspešno uvedli v letu 2011. Prejmejo ga vsi zaposleni v skupini Elektro Gorenjska v svoje elektronske poštne nabiralnike vsak prvi petek v mesecu. V njem predstavljamo tiste aktualne vsebine, ki so na mesečnem nivoju najbolj zaznamovale družbe v skupini, prav tako služi kot dodatna podpora pri različnih dogodkih in aktivnostih, ki so predvidene v naslednjem mesecu. Zaposleni so e-mesečnik zelo dobro sprejeli.

Glasilo elektrogospodarstva Naš stik, ki ga izdaja Elektro Slovenija, zaposlenim nudi širino pri razumevanju energetske panoge, v kateri delujemo. Vodja službe za korporativno komuniciranje je članica časopisnega sveta in njena naloga je, da je skupina ustrezno predstavljena na njegovih straneh. V glasilu predstavljamo tudi svoje dosežke, primere dobre prakse, nagrajene inovacijske predloge in drugo.

Klasične oglasne deske: Zaradi raznolikosti dela zaposlenih se med kanali komuniciranja uporabljajo tudi klasične oglasne deske, ki so namenjene tistim zaposlenim, ki zaradi narave dela (terensko delo) večino časa preživijo na terenu.

Pri komunikacijskih aktivnostih z zaposlenimi smo se v letu 2011 posebej osredotočili na področje predvidene izčlenitve tržne dejavnosti in posledično spremenjenega načina poslovanja družb v skupini.

Poleg seznanjanja zaposlenih z vsemi pomembnejšimi novostmi v skupini prek internega E-mesečnika, tiskanega časopisa Elgo in intraneta smo dejavno komunicirali tudi na neposrednih sestankih med upravo in posameznimi enotami. V pomoč smo pripravili tudi priročnik za zaposlene, v katerem smo zbrali ključne podatke, prav tako najpogostejša vprašanja in odgovore, ki so služili za lažje razumevanje sprememb med zaposlenimi.

Ponudili smo možnost zastavljanja vprašanj in sproti odgovarjali nanje. Pripravili smo skupna srečanja z zaposlenimi po posameznih lokacijah in jim predstavili pričakovane učinke, cilje izčlenitve in pripravo nove strategije.

9.2 SKRB ZA OKOLJE

9.2.1 OKOLJSKA POLITIKA

Svoj odnos do okolja kažemo tako, da poslovne cilje in delovne aktivnosti postavljamo v skladu z vzpostavljenim sistemom ravnanja z okoljem skladno s standardom ISO 14001, ki ga je podjetje pridobilo v letu 2006 in ga vsako leto uspešno ponovno certificira (glejte tudi poglavje 7 – Integrirani sistem vodenja in kakovost). S sistemom ravnanja z okoljem, ki je del vseh poslovnih funkcij, v podjetju obvladujemo vse morebitne nevarnosti za okolje, z izboljšavami pa se prilagajamo novim izzivom. Za izvajanje ustrezne okoljske politike skrbi Svet za ravnanje z okoljem, ki ga vodi skrbnik, člani pa so predstavniki vseh področij delovanja skupine.

Z doslednim izvajanjem nalog in programov bomo dolgoročno preprečevali možne nevarnosti s področja ravnanja z okoljem, se ustrezno odzivali na zahteve poslovnih partnerjev, lastnikov in zainteresirane javnosti ter dodatno poskrbeli za trajnostni razvoj skupine na vseh področjih.

9.2.2 DOSEŽKI NA PODROČJU VAROVANJA OKOLJA V LETU 2011

Svet za sistem vodenja ravnanja z okoljem (SRO), ki skrbi za pravilno izpolnjevanje okoljskih zahtev in temu ustrezno osveščanje zaposlenih, je namenil pozornost predvsem naslednjih aktivnostim:

- Spremljanju sprememb zakonodaje na področju ravnanja z okoljem. V letu 2011 je bilo z objavo v Uradnem listu RS uveljavljenih pet novih uredb in en pravilnik, pri katerih smo v podjetju poskrbeli za izvajanje določb, ki se nanašajo na delovanje skupine.
- Ugotavljanju, ocenjevanju in obvladovanju okoljskih vidikov, ki jih je bilo v letu 2011 prepoznanih šestnajst. Za pet okoljskih vidikov smo zaradi višje ocene izdelali nove programe z izvedbenimi cilji, in sicer za naslednja področja: a) elektromagnetna sevanja elektroenergetskih naprav, b) hrup energetskih transformatorjev, c) osvetljevanje objektov, d) gradbeni in tehnološki odpadki pri izvajanju del na elektroenergetski infrastrukturi, e) odpadki pri izvajanju pisarniških del. Poleg teh smo osvežili in prilagodili dva organizacijska predpisa, in sicer Navodilo za prepoznavanje in oceno pomembnih okoljskih vidikov ter Organizacijski predpis za razvoj elektroenergetskih naprav.

- Praktičnemu obvladovanju okoljskih vidikov, ki je bilo najprej preverjeno v obliki dveh notranjih presoj standardov kakovosti. Poleg preverjanja zahtev v nekaterih poslovnih procesih, ki potekajo na sedežu podjetja, se je preverjalo tudi stanje na oddaljenih enotah, in sicer v krajevnih nadzorništvih ter v vseh delavnicah in skladiščih podjetja. Pri pregledih smo ugotovili, da zaposleni zgledno poznajo in izvajajo zahteve sistema ravnanja z okoljem, predvsem pa smo zaznali velik napredek glede na ugotovitve notranje presoje ISO v preteklem letu. Dobro obvladovanje področja standarda kakovosti ISO 14001 v podjetju je bilo potrjeno ob presoji in certificiranju zunanje presoje standarda kakovosti, kjer ni bilo ugotovljenih nobenih neskladij, podanih pa je bilo šest priporočil. Večino priporočil (pet) smo upoštevali in jih bomo uresničili v letu 2012.
- Uvedbi urejenega sistema zbiranja odpadkov, ki nastajajo pri pisarniških delih. V tajništva posameznih organizacijskih enot smo namestili posebne zabojnike, s katerimi smo zagotovili večji nadzor in posledično bolj kakovostno ločevanje stekla, odpadnih baterij, odpadnih kartuš tiskalnikov in njihovo sprotno odvažanje.
- Ob reorganizaciji oz. izčlenitvi tržne dejavnosti v novo hčerinsko podjetje Elektro Gorenjska Prodaja, ki kot najemnik posluje v poslovnih prostorih družbe Elektro Gorenjska, smo poskrbeli, da okoljski vidik ni zapostavljen. V obliki ustreznega dogovora smo določili obveznosti izvajanja okoljskih zahtev s strani novoustanovljene družbe kot uporabnika določene infrastrukture družbe Elektro Gorenjska.
- Posodobili smo ekološki otok na lokaciji podjetja, uvedli video nadzor ter poskrbeli za dodatno in jasnejšo označitev posameznih zabojnikov, v katerih se zbirajo različni odpadni materiali.
- Povečanju informiranosti zaposlenih na področju ravnanja z okoljem z vsemi oblikami informiranja v podjetju (poslovno glasilo ELGO, intranet Središče EG, elektronska pošta).
- Veliko pozornosti smo namenili tudi osveščanju zaposlenih o načinu uporabe klimatizacijskih naprav, ogrevanja, razsvetljave, uporabe računalniške opreme.

V letu 2011 je bila izdelana tudi študija Inštituta za okolje in prostor z naslovom Ravnanje z okoljem v elektrodistribucijskih podjetjih v Sloveniji. Iz primerjave z drugimi distribucijskimi podjetji izhaja, da ima naše podjetje prepoznanih najmanj okoljskih vidikov, jih pa najbolj učinkovito obvladujemo. Študija je koristna za skrbnike posameznih okoljskih vidikov, ki lahko v študiji dobijo informacije o dobrih praksah ostalih elektrodistribucijskih podjetij.

9.2.3 CILJI IN PROGRAMI VAROVANJA OKOLJA V LETU 2012

Na področju varovanja okolja bomo tudi v letu 2012 posameznim okoljskim vidikom posvečali veliko pozornosti. Ponovno bomo izvedli ocenjevanje okoljskih vidikov, natančno pregledali izvedbo zastavljenih ciljev, ki so vključeni v posamezne programe, ter po potrebi sprejeli nove programe oziroma ažurirali obstoječe. Uvedli bomo dodatne in učinkovitejše kazalce kakovosti, iz katerih bodo še bolj razvidni trendi uspešnosti pri obvladovanju okoljske problematike. Podrobnejši pregled stanja bo izveden na področju odvajanja odpadnih voda.

Po priporočilu zunanje presoje ISO bomo poleg neposrednih pričeli spremljati tudi nekatere posredne okoljske vplive, in sicer:

- porabo električne energije v poslovnih prostorih,
- porabo energentov za ogrevanje (plin, olje) in
- porabo goriv za vozila.

Glavni izziv, poleg obvladovanja posameznih okoljskih vplivov in uspešnega ponovnega certificiranja, ostaja nespremenjen: skrbeti za široko informiranost med zaposlenimi. Zaposleni lahko s svojim ravnanjem bistveno vplivajo na uspešnost na tem področju.

Še naprej si bomo prizadevali za boljši pretok informacij med zaposlenimi v smeri uvajanja in boljšega poznavanja sistema ravnanja z okoljem. Izdali bomo poseben priročnik za pravilno ločevanje odpadkov, iz katerega bo razvidna točna lokacija odlaganja posameznega odpadka. Preverjanje poslovnih procesov glede upoštevanja sistema za ravnanje z okoljem in istočasno informiranje zaposlenih bo izvedeno v obliki notranjih presoj, kjer bomo ponovno preverili izvajanje sistema ravnanja z okoljem na vseh lokacijah podjetja. Jeseni je v okviru zunanje presoje ISO predvidena obnovitvena presoja standardna ISO 14001. V mesecu marcu smo se člani SRO udeležili akcije Očistimo Slovenijo, na katero so bili povabljeni tudi vsi zaposleni podjetja.

9.2.4 OBVLADOVANJE POSAMEZNIH POMEMBNEJŠIH OKOLJSKIH VIDIKOV V LETU 2011

Za ustrezno obvladovanje pomembnih okoljskih vidikov imamo vzpostavljene kazalce kakovosti, s pomočjo katerih prepoznavamo trende. Svet za ravnanje z okoljem posledično tudi uvaja ukrepe, ki so potrebni ob različnih odstopanjih. V nadaljevanju so predstavljeni ključni kazalci, ki opredeljujejo učinkovitost delovanja posameznih programov.

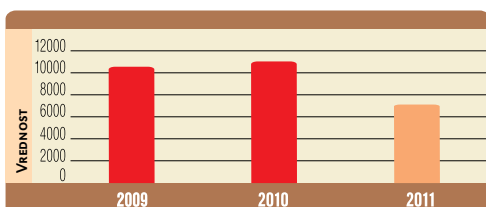
Ravnanje z odpadki

Organiziran imamo celosten sistem ločenega zbiranja vseh vrst odpadkov, s pomočjo katerega skrbimo za celostno obvladovanje koristnih in nekoristnih odpadkov. Koristne odpadke posredujemo posrednikom, ki jih uporabljajo za nadaljnjo predelavo. Pri tem izdajamo evidenčne liste, ki služijo za transparenten prikaz oddanih odpadkov in prikaz finančnih prihrankov. Podobno je organizirano tudi zbiranje papirja, kartonske embalaže ter izrabljenih tonerjev in kartuš, ki se pošiljajo v ustrezno in ekološko nadaljnjo obdelavo.

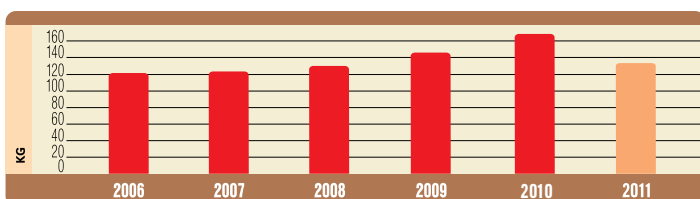
Odpadki, ki nastajajo pri pisarniških delih

Na osnovi programa, ki smo ga oblikovali v letu 2011, želimo celostno obvladovati vse vrste odpadkov ter posledično poskrbeti za znižanje stroškov in manjšo količino komunalnih odpadkov, ki nastajajo. V letu 2011 smo sistem nadgradili tudi z ločenim zbiranjem odpadkov, ki nastajajo po pisarnah, posledično ločeno zbiramo tudi odpadno embalažo, papir, steklo, baterije in plastiko. V letu 2011 smo vse izvedbene cilje programa dosegli.

Zaposlene smo redno obveščali o pravilnem ločevanju pisarniških odpadkov, posledično je bil viden uspeh tudi pri znatnem zmanjšanju stroškov iz naslova komunalnih storitev v podjetju. Le-ta se je v primerjavi z letom 2010 zmanjšal za več kot 30 odstotkov.



Slika 45: Stroški odvoza komunalno-pisarniških odpadkov (kazalec kakovosti 220)

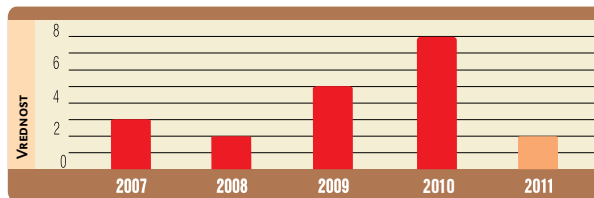


Slika 46: Tonerji in kartuše v kg

Azbestna vlakna

Po zakonu je potrebno vse materiale, ki vsebujejo azbest, odstraniti na primeren način. Svet za ravnanje z okoljem je tako izoblikoval nov program, pri katerem je bil glavni cilj zamenjati azbestno kritino. Glavnina del je bila opravljena v letih 2009 in 2010, v letu 2011 sta bili v sklopu planskih investicijskih del predelani dve transformatorski postaji.

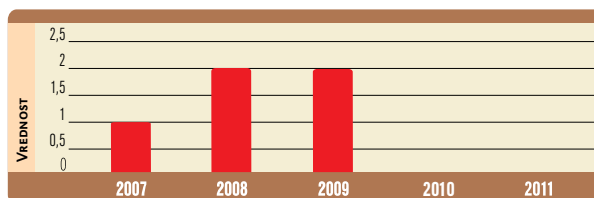
Slika 47: Število TP, iz katerih je bil odstranjen azbestni material (kazalec kakovosti 157)



Izlivi nevarnih snovi (olja, goriva, ostale tekočine)

V preteklosti je podjetje sprejelo številne ukrepe v zvezi s pravilnim skladiščenjem in prevozi nevarnih snovi, kar se posledično jasno izkazuje tudi na spodnji sliki. Izliti zaradi natančnih postopkov nismo zabeležili niti v letu 2010 niti v letu 2011.

Slika 48: Število izliti goriv in olj ob prevozu in skladiščenju

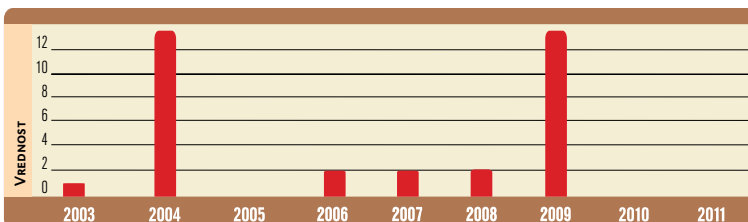


Hrup in elektromagnetno sevanje (EMS) elektroenergetskih naprav ter svetlobno onesnaževanje

Pri projektiranju in postavitvi novih elektroenergetskih objektov upoštevamo zakonodajo, ki obravnava tovrstne škodljive vplive na okolje.

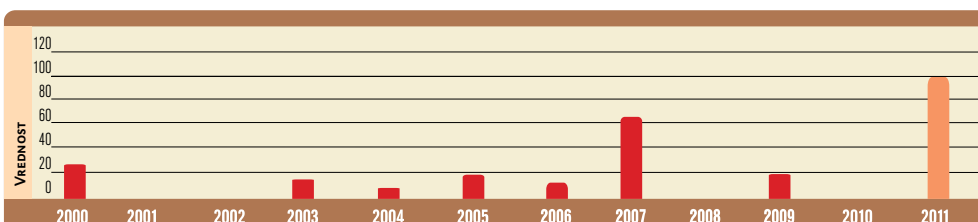
Hrup, ki ga povzročajo transformatorji v transformatorskih postajah (SN/NN), ne presega dovoljenih mej, ki jih opredeljujejo obstoječi predpisi. Pri razdelilnih transformatorskih postajah (VN/SN) se skladno z zakonodajo izvaja monitoring hrupa vsakih pet let, in sicer povsod, kjer je to potrebno. Število opravljenih meritev prikazuje spodnja slika.

Slika 49: Število letnih meritev hrupa na RTP



Glede na dosedanje meritve EMS ugotavljamo, da se izven varovanih območij elektroenergetskih naprav nikjer ne pojavljajo prekomerne vrednosti, zato dodatni ukrepi varstva pred sevanjem niso potrebni. Kljub temu skladno z zakonodajo po razdelilnih transformatorskih postajah (RTP) izvajamo periodične meritve EMS, kar prikazuje naslednja slika.

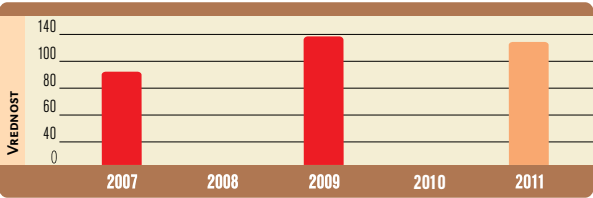
Slika 50: Delež letno opravljenih meritev EMS na RTP glede na plan



Skladno z zakonodajo izvajamo tudi meritve osvetljenosti in projekte svetlobnega onesnaževanja razsvetljave za stikališča RTP in dvorišča poslovnih objektov. V letu 2011 so bili izdelani projekti svetlobnega onesnaževanja za vse objekte RTP 110/20 kV.

Skladiščenje nevarnih snovi

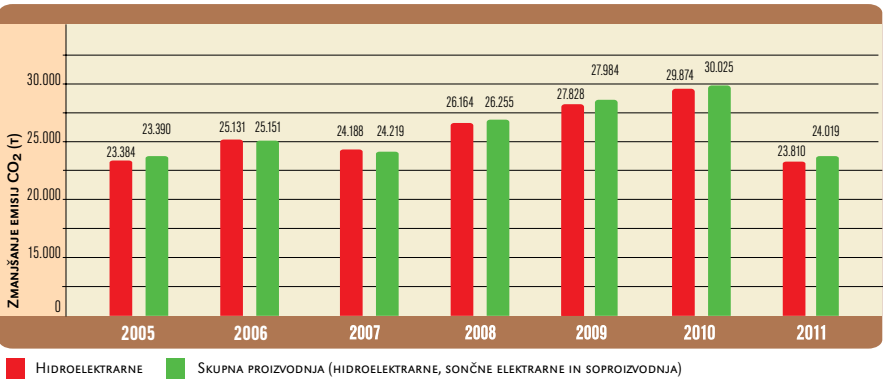
Vse prepoznane nevarne snovi skladiščimo v ustreznih zabojih in objektih, ki zagotavljajo visoko stopnjo nadzora in varnosti. Opredeljene imamo natančno določene postopke in načine skladiščenja in prevoza nevarnih snovi. Posledično se rezultat izkazuje na spodnji sliki.



Slika 51: Delež vrnjenih odpadnih olj glede na nabavo

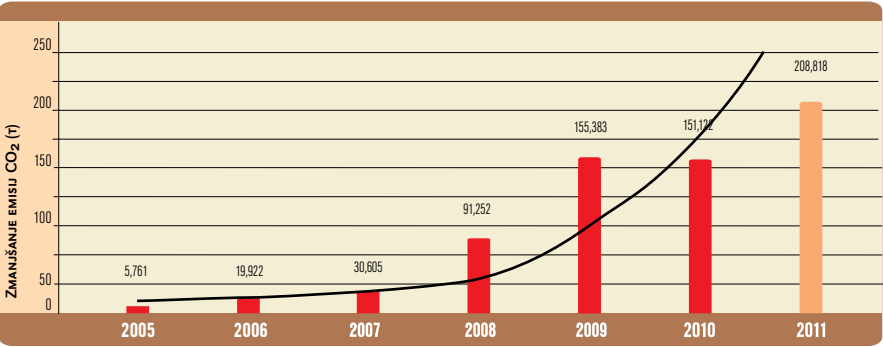
Prihranki s proizvodnjo električne energije v letu 2011

Kot že omenjeno, je bilo leto 2011 izredno slabo hidrološko leto. V letu 2011 je bila skupna proizvodnja ekološko čiste električne energije iz **hidroelektrarn 47.621 MWh**. Proizvedena električna energija iz hidroelektrarn daje okoljske prihranke, in sicer po metodologiji Centra za energetske učinkovitost Inštituta Jožef Stefan pri izračunu CO₂ (0,5 kg CO₂/kWh) za leto 2011 zmanjšanje **23.810 ton emisij CO₂**. Leta 2010 je bil prihranek 27.828 ton emisij CO₂, leta 2009 je bil prihranek 29.874 ton emisij CO₂, leta 2008 je bil prihranek 26.164 ton emisij CO₂, leta 2007 pa 24.188 ton emisij CO₂.



Slika 52: Okoljski prihranek zmanjšanja emisij CO₂ zaradi proizvodnje električne energije v hidroelektrarnah

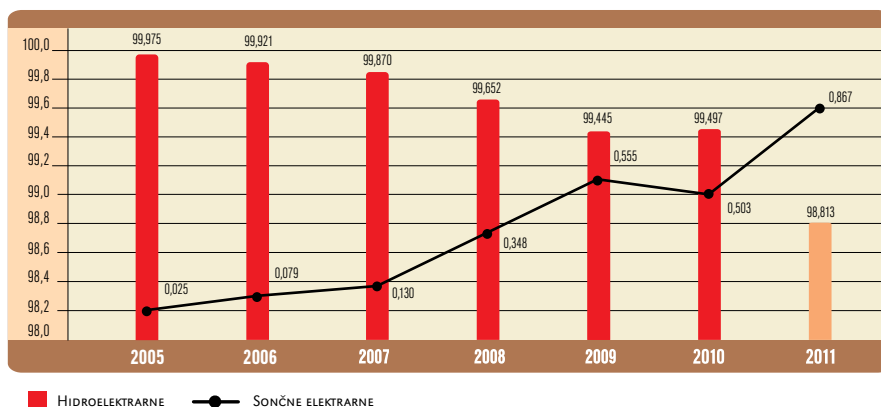
V letu 2011 je bila skupna proizvodnja električne energije iz sončnih elektrarn **419 MWh**. Proizvedena električna energija iz sončnih elektrarn daje okoljske prihranke, in sicer po metodologiji Centra za energetske učinkovitost Inštituta Jožef Stefan pri izračunu CO₂ (0,5 kg CO₂/kWh) za leto 2011 za **208,8 ton emisij CO₂**. Okoljski prihranki leta 2010 so bili zmanjšani za 151,1 ton emisij CO₂, leta 2009 za 155,4 ton emisij CO₂, leta 2008 za 91,3 ton emisij CO₂, leta 2007 pa za 30,6 ton emisij CO₂. Kumulativni okoljski prihranek emisij CO₂ iz sončnih elektrarn podjetja Gorenjske elektrarne od leta 2005 do konca leta 2011 je 662,9 ton emisij CO₂ (obdobje 2005–2010 454 ton, obdobje 2005–2009 302,9 ton emisij CO₂).



Slika 53: Okoljski prihranek zmanjšanja emisij CO₂ zaradi proizvodnje električne energije v sončnih elektrarnah

V letu 2011 je bila skupna proizvodnja električne energije iz kogeneracijskih enot na zemeljski plin 155 MWh. Skupno zmanjšanje CO₂ iz hidroelektrarn, sončnih elektrarn in soproizvodnje toplote in električne energije je 24.096,6 ton emisij CO₂. Leta 2010 je bilo zmanjšanje 30.025,1 ton emisij CO₂, leta 2009 je zmanjšanje 27.983,6 ton emisij CO₂, leta 2008 je bilo zmanjšanje 26.255,1 ton emisij CO₂, leta 2007 pa 24.218,9 ton emisij CO₂.

Slika 54: Deleži proizvodnje električne energije iz obnovljivih virov v Gorenjskih elektrarnah (%)



9.3 SKRB ZA INTERESNE JAVNOSTI

V vseh družbah v skupini Elektro Gorenjska se zavedamo, da učinkovito komuniciranje z javnostmi pomembno prispeva k utrjevanju pozitivne podobe podjetja in njenega ugleda v očeh posameznikov, tako zaposlenega kot novinarja, stranke ali poslovnega partnerja. Prav zaradi slednjega procesa komuniciranja nikoli ne prepuščamo naključju. Glavna načela so pošteno in enakopravno obravnavanje zaposlenih, etično in pošteno poslovanje, spoštovanje temeljnih človekovih pravic, odgovorno ravnanje z okoljem v smislu skrbi za prihodnje generacije, skrbnost v odnosu do ožje lokalne skupnosti in širšega družbenega okolja. Za vzpostavitev in ohranjanje dobrih dvosmernih odnosov ter za sistematično, strokovno načrtovano in koordinirano komuniciranje skupine z njenimi javnostmi skrbi služba za korporativno komuniciranje.

9.3.1 KOMUNICIRANJE Z LOKALNO SKUPNOSTJO IN DRUŽBENA ODGOVORNOST

Kakovostno in zanesljivo ter delujoče distribucijsko omrežje je za vsako državo izjemnega pomena. Industrijske cone rastejo, na obrobju mest se gradijo nova trgovsko-industrijska območja, narašča število stanovanjskih naselij. Za zanesljivo dobavo električne energije je ključno kakovostno distribucijsko omrežje.

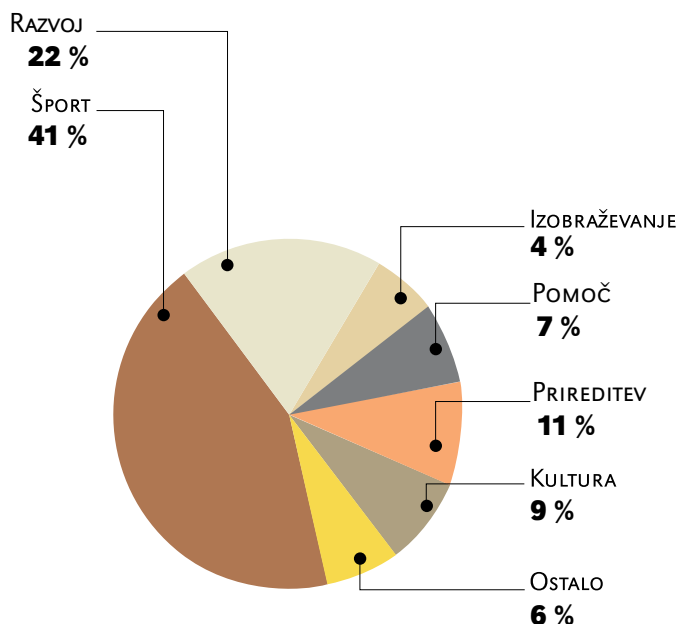
V skupini smo tako utrjevali svojo aktivno vlogo v različnih družbeno pomembnih dejavnostih kljub zahtevnim gospodarskim razmeram.

SPONZORSTVA IN DONACIJE

Skupina Elektro Gorenjska se aktivno vključuje v izvedbo različnih aktivnosti na športnem, izobraževalnem in kulturnem področju, ki so usmerjene predvsem na območje Gorenjske. Da so področja podpore široka, priča raznovrstnost projektov, ki jim po svojih močeh zagotavljamo finančno pomoč. Skrbimo za razvoj mladih in perspektivnih športnih skupin, podpiramo kulturo in umetnost različnih generacij, z donacijami prispevamo k boljšim pogojem za izobraževanje in k prenosu znanja v prakso. Imamo posluš za humanitarne projekte, pomagamo različnim društvom. Projekte, ki jih finančno in strokovno podpiramo, izberemo na podlagi internega pravilnika, ki opredeljuje merila kakovosti in družbene relevantnosti projekta. Upoštevamo tako kratkoročne kot dolgoročne pozitivne

učinke za lokalno skupnost, družbo in naravo in s tem uresničujemo svojo povezanost z okoljem. Del sredstev smo namenili tudi dejavnostim, v katere se v prostem času vključujejo naši zaposleni.

S sistematičnim izborom projektov in z nudenjem brezplačnih najemov agregatov smo sodelovali z večjim številom partnerjev kot leto prej. Za donacije in sponzorstva smo skupno namenili 57.007 EUR, od tega znašajo stroški sponzoriranja 36.697 EUR, stroški donacij pa 20.310 EUR.



Slika 55: Sponzorstva in donacije skupine Elektro Gorenjska v letu 2011

Že tradicionalno sredstva, ki bi jih namenili za nakup poslovnih daril, ob zaključku leta doniramo lokalni skupnosti. V letu 2011 so družbe v skupini Elektro Gorenjska z denarjem, namenjenim nakupu daril in organizaciji novoletnih zabav, razveselile uporabnike Centra slepih, slabovidnih in starejših Škofja Loka z nakupom sobnega rehabilitacijskega kolesa ter uporabnike iz društva Sonček Zgornje Gorenjske, ki bodo s pomočjo dodatnih finančnih sredstev lažje pripravili obogatitvene aktivnosti za Sončkove člane.

9.3.2 KOMUNICIRANJE Z DELEŽNIKI

Za produktivno, učinkovito, jasno in pregledno komunikacijo s posameznimi skupinami deležnikov so odgovorni uprava, direktorji sektorjev, posamezni strokovni delavci in služba za korporativno komuniciranje. Posebno pozornost pri komuniciranju pomembnih poslovnih odločitev, novosti v poslovanju ter novosti na področju storitev in produktov namenjamo naslednjim skupinam deležnikov:

- zaposlenim,
- poslovnim partnerjem,
- medijem,
- delničarjem in finančnim javnostim,
- odjemalcem,
- drugim vplivnim javnostim (država, regulatorji).

O komuniciranju z zaposlenimi podrobneje poročamo v poglavju 9.1 – Skrb za zaposlene.

9.3.3 KOMUNICIRANJE S POSLOVNIMI PARTNERJI

Družbe v skupini v skladu z dobrimi poslovnimi običaji skrbijo za permanentno komunikacijo s poslovnimi partnerji. Poleg osebnega pristopa skrbimo za obveščanje poslovnih partnerjev tudi s pomočjo internega glasila Elgo, ki ga 600 največjih poslovnih partnerjev prejme v mesecu septembru. Vsebinsko je interno glasilo, prilagojeno potrebam poslovnih partnerjev.

9.3.4 KOMUNICIRANJE Z MEDIJI

V vseh družbah v skupini skrbimo za redno in proaktivno komuniciranje z mediji, pri tem pa uporabljamo širok nabor orodij. Poleg rednih novinarskih konferenc, na katerih medijem predstavimo poročila o poslovanju, pripravljamo različna srečanja z novinarji tudi ob drugih pomembnejših priložnostih. Z mediji komuniciramo tudi preko spletnih medijev. Na našem spletnem mestu <http://www.elektro-gorenjska.si> redno posredujemo informacije na podstrani Za medije.

Z mediji smo komunicirali zlasti o naslednjih vsebinah:

- o poslovanju skupine,
- o novih storitvah in sponzorskih sodelovanjih,
- o novostih na omrežju in
- o dokončanih pomembnih investicijskih elektroenergetskih objektih.

V letu 2011 smo tako pripravili dve novinarski konferenci družbe Elektro Gorenjska, dve novinarski konferenci ob odprtju novih objektov v sodelovanju s hčerinsko družbo Gorenjske elektrarne ter eno novinarsko konferenco ob podpisu sponzorske pogodbe v sodelovanju s hčerinsko družbo Elektro Gorenjska Prodaja. Pripravili smo več kot deset dogodkov za javnost, na katere smo povabili tudi novinarje.

Medijem aktivno in pravočasno odgovarjamo na njihova vprašanja. Na osnovi izvedene letne analize medijev postavimo letne komunikacijske cilje, ki se odražajo tudi v številu objav v medijih in deležu negativnih objav.

V letu 2011 je bilo v medijih 655 objav. Narašča število objav v elektronskih medijih, zlasti na spletu, kjer je bilo zabeleženih več kot 187 objav.

Tabela 24: Število objav in sklopi medijskih poročanj

LETO	2009	2010	2011
ŠTEVILO OBJAV	579	799	655
POVPREČNO ŠTEVILO OBJAV V MESECU	48	67	55

Redno spremljamo tudi vrednost medijskih objav, ki je bila v letu 2011 izrazito pozitivna. V letu 2011 se je delež pozitivnih objav povečal za 212 odstotkov. Delež pozitivnih objav se je tako povečal z 19,5 odstotkov na 74,5 odstotkov. Delež negativnih objav je znašal 2,9 odstotka.

Tabela 25: Prikaz naklonjenosti objav v medijih po letih

LETO	2009	2010	2011
DELEŽ NAKLONJENIH OBJAV	41 %	19,5 %	74,5 %
DELEŽ NEVTRALNIH OBJAV	55 %	78 %	22,6 %
DELEŽ NENAKLONJENIH OBJAV	4 %	3 %	2,9 %

Temeljne komunikacijske cilje na področju odnosov z mediji dosegamo z organizacijo novinarskih konferenc, aktualnimi sporočili za javnost, različnimi informativnimi gradivi, prirejanjem dogodkov, kjer predstavimo pilotne projekte, s spremljanjem objav v medijih in njihovo analizo ter aktivnostmi, ki med drugim obsegajo tudi nekoliko manj formalne oblike odnosov z mediji.

9.3.5 KOMUNICIRANJE Z DELNIČARJI IN S FINANČNIMI JAVNOSTMI

Prizadevamo si redno, odkrito, sproti in natančno komunicirati z obstoječimi in potencialnimi delničarji ter z ostalimi finančnimi javnostmi. Letno poročilo je eden od najpomembnejših virov komuniciranja z delničarji in s finančnimi javnostmi, pri katerem so transparentnost, pravočasnost in točnost obveščanja o poslovanju in poslovnih načrtih v skladu z določili veljavnih predpisov glavno poslanstvo.

Na spletni strani www.elektro-gorenjska.si smo izoblikovali samostojno poglavje Za delničarje, v katerem redno in transparentno obveščamo o novostih in finančnih poročilih.

9.3.6 KOMUNICIRANJE Z ODJEMALCI

Skupina Elektro Gorenjska v skladu z vizijo in s poslanstvom skrbi za kakovostno ponudbo in prijazne storitve. Z odjemalci komuniciramo po različnih komunikacijskih kanalih:

- Osebnost na sedežu podjetij. V letu 2011 smo se lotili prenove informacijskega pulta. S prenovo želimo oblikovati prostor, ki s svojo odprtostjo stranke že takoj ob vstopu v poslovno stavbo vodi do mesta, kjer jim prijazno svetujemo in jim pomagamo pri urejanju poslov.
- Na brezplačni telefonski številki klicnega centra 080 22 04.
- S pomočjo naših spletnih mest www.eg-prodaja.si in www.porabimkarrabim.si ter elektronskih poštnehi naslovov info@eg-prodaja.si, za.gospodinjstva@eg-prodaja.si, za.podjetja@eg-prodaja.si, reenergija@eg-prodaja.si in modra.energija@eg-prodaja.si. Obiskovalci lahko posredujejo stanje števca, podajo vprašanja ali mnenja in prejmejo zelene odgovore.
- Z dopisi in s pomočjo hrbtnih strani mesečnih računov. Odjemalce obveščamo o novostih, predstavljamo načine, kako do različnih vrst informacij, predstavljamo gospodarno rabo električne energije, predstavljamo aplikacije in uporabne storitve. S posebno neposredno pošto smo avgusta vse ključne deležnike obvestili o izčlenitvi dela nakupa in prodaje električne energije v samostojno družbo Elektro Gorenjska Prodaja. Za gospodinjske odjemalce smo pripravili tudi nagradno igro, v kateri je sodelovalo več kot 10.000 odjemalcev.

Redno spremljamo in odgovarjamo na pohvale, pritožbe in predloge kupcev, ki jih prejemamo osebno, po pošti, elektronski pošti ali po telefonu. Prizadevamo si ohranjati zadovoljstvo odjemalcev in njihovo zvestobo.

9.3.7 KOMUNICIRANJE Z VPLIVNIMI JAVNOSTMI

O vsebinah, povezanih z regulativo in zakonodajo, ter o urejanju odnosov med različnimi institucijami smo redno in odprto komunicirali s ključnimi vplivnimi javnostmi. Mednje sodijo vladne ustanove Republike Slovenije kot večinskega lastnika, resorna ministrstva in ostale pomembne institucije, kot so Javna agencija republike Slovenije za energijo, Agencija za upravljanje kapitalskih naložb in druge.

B

RAČUNOVODSKO POROČILO

10

POŠKODBA NA ELEKTROENERGETSKEM OMREŽJU ELEKTRA GORENJSKA ZARADI
ORKANSKEGA VETRA.

10. REVIZORJEVO POROČILO

**POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA
lastnikom družbe ELEKTRO GORENJSKA d.d.****Poročilo o računovodskih izkazih**

Revidirali smo priložene konsolidirane računovodske izkaze Skupine Elektro Gorenjska, ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2011, izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne opombe.

Odgovornost posloводства za računovodske izkaze

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh konsolidiranih računovodskih izkazov v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi, in za takšen notranji nadzor, ki je po mnenju posloводства potreben za pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Revizorjeva odgovornost

Naša odgovornost je izraziti mnenje o teh računovodskih izkazih na podlagi revizije. Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. Ti standardi zahtevajo od nas izpolnjevanje etičnih zahtev ter načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev sprejemljivega zagotovila, da računovodski izkazi ne vsebujejo pomembno napačne navedbe.

Revizija vključuje izvajanje postopkov za pridobitev revizijskih dokazov o zneskih in razkritjih v računovodskih izkazih. Izbrani postopki so odvisni od revizorjeve presoje in vključujejo tudi ocenjevanje tveganj napačne navedbe v računovodskih izkazih zaradi prevare ali napake. Pri ocenjevanju teh tveganj prouči revizor notranje kontroliranje, povezano s pripravljanjem in poštenim predstavljanjem računovodskih izkazov družbe, da bi določil okoliščinam ustrezne revizijske postopke, ne pa, da bi izrazil mnenje o uspešnosti notranjega kontroliranja družbe. Revizija vključuje tudi ovrednotenje ustreznosti uporabljenih računovodskih usmeritev in utemeljenosti računovodskih ocen posloводства kot tudi ovrednotenje celotne predstavitve računovodskih izkazov.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Mnenje

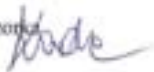
Po našem mnenju konsolidirani računovodski izkazi podajajo resničen in polten prikaz finančnega položaja Skupine Elektro Gorenjska na dan 31. decembra 2011 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi.

Poročilo o drugih zakonskih in regulativnih zahtevah

Poslovodstvo je odgovorno tudi za pripravo poslovnega poročila v skladu z zahtevami Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1). Naša odgovornost je podati oceno o tem, ali je poslovno poročilo skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi. Naši postopki v zvezi s tem so opravljeni v skladu z mednarodnim standardom revidiranja 720 in omejeni zgolj na oceno skladnosti poslovnega poročila z revidiranimi računovodskimi izkazi. Po našem mnenju je poslovno poročilo skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi.

DELOITTE REVIZIJA d.o.o.

Katarina Kadunc
Pooblaščenca revizorica



Yuri Sidorovich
Predsednik uprave



Deloitte.

Ljubljana, 24. april 2012

DELOITTE REVIZIJA D.O.O.
Ljubljana, Slovenija



ZAPOSLENI ELEKTRA GORENJSKA SO DVEMA ŠTORKLJAMA V TENETIŠAH POSTAVILI
NOV GNEZDILNI DROG.

**11. RAČUNOVODSKI
IZKAZI SKUPINE
ELEKTRO GORENJSKA
ZA POSLOVNO LETO,
KONČANO 31. 12. 2011**

11.1 BILANCA STANJA SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA NA DAN 31. 12. 2011

v EUR

POSTAVKA	POJASNILO	31. 12. 2011	31. 12. 2010
SREDSTVA			
A. DOLGOROČNA SREDSTVA		181.308.907	175.522.373
I. NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AČR	14.1	1.659.568	1.718.985
1. Dolgoročne premoženjske pravice		883.089	1.389.481
4. Neopredmetena sredstva v pridobivanju		767.674	329.504
6. Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve		8.805	
II. OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	14.2	174.652.191	168.158.237
1. Zemljišča in zgradbe		113.069.166	107.499.118
a) Zemljišča		7.512.870	7.225.910
b) Zgradbe		105.556.296	100.273.208
2. Proizvajalne naprave in stroji		51.930.120	52.540.876
3. Druge naprave in oprema		53.168	54.698
4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo		9.599.737	8.063.545
a) Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi		9.028.275	7.997.441
b) Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev		571.462	66.104
III. NALOŽBENE NEPREMIČNINE	14.3	2.175.004	2.102.948
IV. DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	14.4	2.813.200	3.534.091
1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil		2.669.722	3.390.097
b) Delnice in deleži v pridruženih družbah		120.897	131.430
c) Druge delnice in deleži		2.548.825	3.258.667
2. Dolgoročna posojila		143.478	143.994
b) Dolgoročna posojila drugim			516
c) Druga dolgoročno vložena sredstva		143.478	143.478
V. DOLGOROČNE POSLOVNE TERJATVE	14.5	8.944	8.112
3. Dolgoročne poslovne terjatve do drugih		8.944	8.112
B. KRATKOROČNA SREDSTVA		19.748.529	26.500.824
I. ZALOGE	14.6	211.333	321.931
1. Material		211.333	321.587
4. Predujmi za zaloge			344
II. KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	14.7	616	1.574
1. Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil		0	0
2. Kratkoročna posojila		616	1.574
b) Kratkoročna posojila drugim		616	1.574
III. KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE	14.8	16.343.792	21.526.100
2. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev		14.917.127	19.612.668
3. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih		1.426.665	1.913.432
IV. DENARNA SREDSTVA	14.9	3.192.788	4.651.219
C. KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	14.10	511.118	1.788.490
SKUPAJ SREDSTVA		201.568.554	203.811.687

v EUR

POSTAVKA	POJASNILO	31. 12. 2011	31. 12. 2010
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV			
A. KAPITAL	14.11	135.656.983	136.126.570
I. VPOKLICANI KAPITAL		72.019.069	72.019.069
1. Osnovni kapital		72.019.069	72.415.419
2. Nepoklicani kapital			396.350
II. KAPITALSKE REZERVE		45.944.898	45.944.898
III. REZERVE IZ DOBIČKA		15.188.629	14.088.821
1. Zakonske rezerve		1.058.877	974.891
4. Statutarne rezerve		3.293	
5. Druge rezerve iz dobička		14.126.459	13.113.930
IV. PRESEŽEK IZ PREVREDNOTENJA		1.065.986	1.992.061
V. PRENESENI ČISTI POSLOVNI IZID		85.246	0
1. Preneseni čisti dobiček iz prejšnjih let		85.246	
VI. ČISTI POSLOVNI IZID POSLOVNEGA LETA		1.353.155	2.081.721
1. Ostanek čistega dobička poslovnega leta		1.353.155	2.081.721
B. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PČR	14.12	13.199.303	13.189.088
1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti		2.779.773	2.740.403
2. Druge rezervacije		4.169.139	4.096.171
3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve		6.250.391	6.352.514
C. DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	14.13	30.799.150	28.391.192
I. DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI		30.435.514	27.885.518
2. Dolgoročne finančne obveznosti do bank in družb		30.077.592	27.885.518
4. Druge dolgoročne finančne obveznosti		357.922	
II. DOLGOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI		7.659	7.659
4. Dolgoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		7.659	7.659
III. ODLOŽENE OBVEZNOSTI ZA DAVEK		355.977	498.015
Č. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI		20.371.011	24.908.242
II. KRATKOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	14.14	6.327.828	5.655.784
2. Kratkoročne finančne obveznosti do bank in družb		6.307.926	5.647.520
4. Druge kratkoročne finančne obveznosti		19.902	8.264
III. KRATKOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI	14.15	14.043.183	19.252.458
2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		8.201.319	11.385.059
4. Kratkoročne obveznosti iz poslovanja za tuj račun		3.881.235	4.074.741
5. Kratkoročne obveznosti do zaposlencev		817.210	1.452.897
6. Kratkoročne obveznosti do državnih in drugih institucij		414.199	1.751.956
7. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		512.537	347.582
8. Druge kratkoročne poslovne obveznosti		216.683	240.223
D. KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	14.16	1.542.107	1.196.595
SKUPAJ OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		201.568.554	203.811.687

Pojasnila na straneh od 153 do 184 so del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

11.2 IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA ZA POSLOVNO LETO, KONČANO 31. 12. 2011

v EUR

POSTAVKA	POJASNILO	2011	2010
1. ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE	15.1	83.317.940	102.856.819
a. na domačem trgu		81.883.791	97.395.310
b. na tujem trgu		1.434.149	5.461.509
3. USREDSTVENI LASTNI PROIZVODI IN LASTNE STORITVE	15.2	4.310.474	3.927.064
4. DRUGI POSLOVNI PRIHODKI (S PREVREDNOTOVALNIMI POSLOV.PRIHODKI)	15.3	525.882	1.324.851
5. STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV		62.544.976	78.515.532
a. Nabavna vrednost prodanega blaga in stroški porabljenega materiala	15.8	56.493.989	72.973.443
b. Stroški storitev	15.9	6.050.987	5.542.089
6. STROŠKI DELA	15.10	11.343.031	12.234.712
a. Stroški plač		8.108.299	8.577.880
b. Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja zaposlencev		398.297	395.055
c. Stroški delodajalčevih prispevkov in drugih dajatev od plač		1.369.218	1.405.120
d. Drugi stroški dela		1.467.217	1.856.658
7. ODPISI VREDNOSTI	15.11	10.841.522	11.072.929
a. Amortizacija		10.348.980	10.172.416
b. Prevred. poslovni odhodki pri neopred.sr.,opred.osn.sred. in nal.nepr.		73.374	176.443
c. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih		419.168	724.070
8. DRUGI POSLOVNI ODHODKI	15.12	790.590	1.021.228
9. FINANČNI PRIHODKI IZ DELEŽEV	15.4	165.566	164.500
c. finančni prihodki iz drugih naložb		165.566	164.500
10. FINANČNI PRIHODKI IZ DANIH POSOJIL	15.5	100.816	73.561
b. finančni prihodki iz posojil, danih drugim		100.816	73.561
11. FINANČNI PRIHODKI IZ POSLOVNIH TERJATEV	15.6	137.460	161.942
b. finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih		137.460	161.942
12. FINANČNI ODHODKI IZ OSLABITVE IN ODPISOV FINANČNIH NALOŽB	15.13	10.533	3.570
13. FINANČNI ODHODKI IZ FINANČNIH OBVEZNOSTI	15.14	1.034.078	757.406
b. finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank		1.034.078	757.406
14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	15.15	2.499	3.554
b. finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obvez.		1.728	1.703
c. finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti		771	1.851
15. DRUGI PRIHODKI	15.7	204.057	143.837
16. DRUGI ODHODKI	15.16	10.458	14.046
17. ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA PRED OBDAVČ.		2.184.508	5.029.596
18. DAVEK IZ DOBIČKA	15.18	513.266	1.115.677
19. ODLOŽENI DAVKI	15.19		354.112
20. ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA		1.671.242	4.268.031

Pojasnila na straneh od 153 do 184 so del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

11.3 IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA ZA POSLOVNO LETO, KONČANO 31. 12. 2011

v EUR		
NAZIV	2011	2010
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	1.671.242	4.268.031
Spremembe presežka iz prevrednotenja finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo	-568.152	32.114
Druge sestavine vseobsegajočega donosa	-357.923	
CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS	745.167	4.300.145

Pojasnila na straneh od 153 do 184 so del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

11.4 IZKAZ DENARNIH TOKOV SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA ZA POSLOVNO LETO, KONČANO NA DAN 31. 12. 2011

v EUR

POSTAVKA	2011	2010
A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU		
A. PREJEMKI PRI POSLOVANJU	141.777.563	131.175.585
1. Prejemki od prodaje proizvodov in storitev	139.673.150	129.653.282
2. Drugi prejemki pri poslovanju	2.104.413	1.522.303
B. IZDATKI PRI POSLOVANJU	130.366.035	122.143.933
1. Izdatki za nakupe materiala in storitev	106.821.380	103.447.391
2. Izdatki za plače in deleže zaposlencev v dobičku	10.696.085	10.528.049
3. Izdatki za dajatve vseh vrst	9.560.375	5.184.808
4. Drugi izdatki pri poslovanju	3.288.195	2.983.685
C. PREBITEK PREJEMKOV ALI IZDATKOV PRI POSLOVANJU	11.411.528	9.031.652
B. DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU		
A. PREJEMKI PRI NALOŽBENJU	1.219.612	841.168
1. Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih	338.706	366.698
2. Prejemki od odtujitve neopredmetenih sredstev	1.855	
3. Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	99.600	474.470
5. Prejemki od odtujitve dolgoročnih finančnih naložb	193.332	
6. Prejemki od odtujitve kratkoročnih finančnih naložb	586.119	
B. IZDATKI PRI NALOŽBENJU	15.242.508	12.033.727
1. Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	865.923	1.707.788
2. Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	13.548.253	10.190.939
4. Izdatki za pridobitev dolgoročnih finančnih naložb	828.332	135.000
C. PREBITEK PREJEMKOV ALI IZDATKOV PRI NALOŽBENJU	-14.022.896	-11.192.559
C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU		
A. PREJEMKI PRI FINANCIRANJU	17.132.000	17.610.000
1. Prejemki od vplačanega kapitala	500.000	
2. Prejemki od povečanja dolgoročnih finančnih obveznosti	8.500.000	7.200.000
3. Prejemki od povečanja kratkoročnih finančnih obveznosti	8.132.000	10.410.000
B. IZDATKI PRI FINANCIRANJU	15.979.064	15.974.170
1. Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	999.702	762.820
3. Izdatki za odplačila dolgoročnih finančnih obveznosti	5.647.520	4.801.350
4. Izdatki za odplačila kratkoročnih finančnih obveznosti	8.132.000	10.410.000
5. Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	1.199.842	
C. PREBITEK PREJEMKOV ALI IZDATKOV PRI FINANCIRANJU	1.152.936	1.635.830
Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV	3.192.788	4.651.219
X. DENARNI IZID V OBDOBJU	-1.458.431	-525.076
Y. ZAČETNO STANJE DENARNIH SREDSTEV	4.651.219	5.176.295

Pojasnila na straneh od 153 do 184 so del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

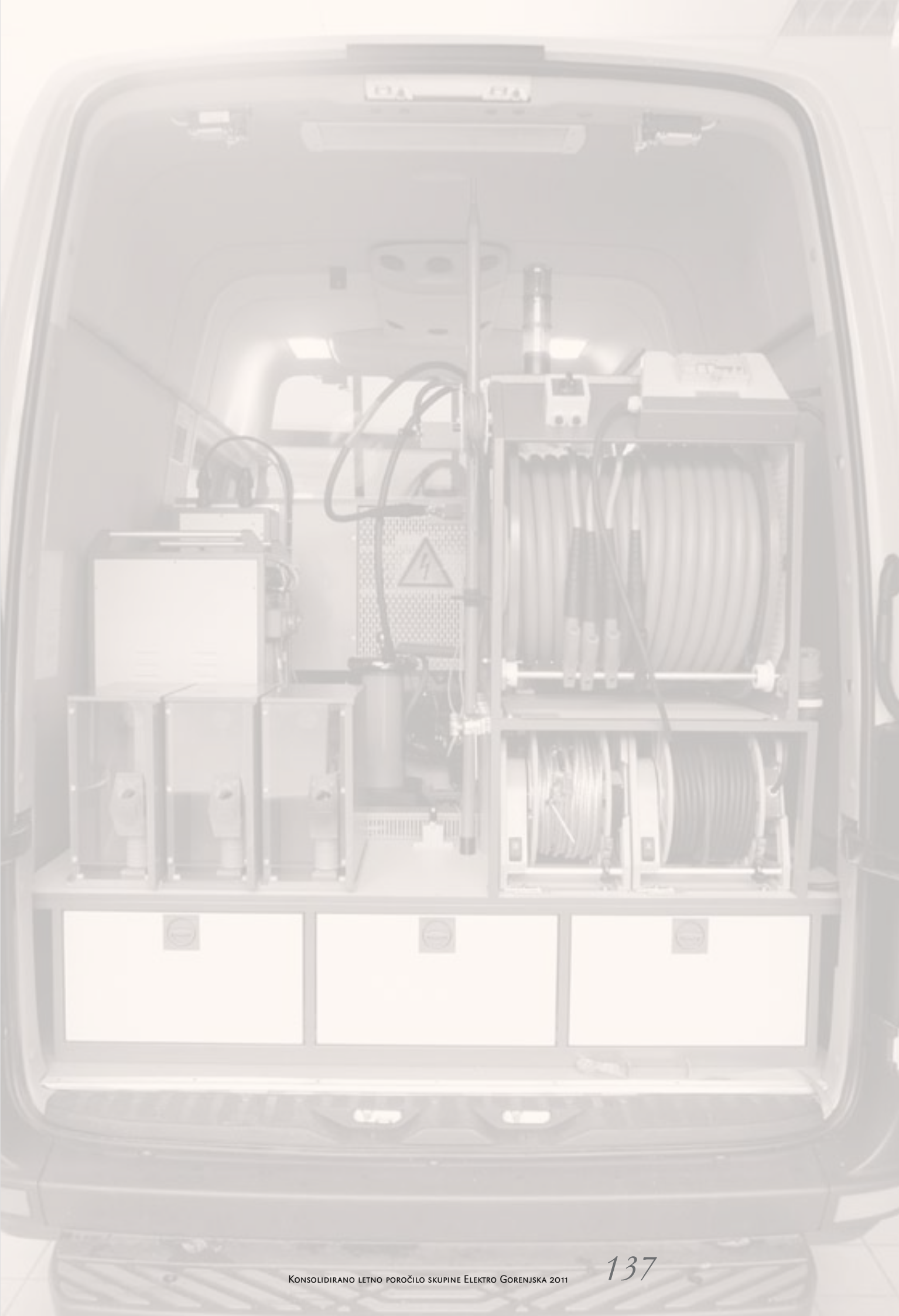
11.5 IZKAZ GIBANJA KAPITALA SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA ZA POSLOVNO LETO, KONČANO NA DAN 31. 12. 2011

a.) Od 1. januarja 2011 do 31. decembra 2011:

POJAVI PRI POSAMEZNIH POSTAVKAH KAPITALA	V EUR												
	VPOKLICANI KAPITAL			KAPITALSKE REZERVE			REZERVE IZ DOBIČKA			PRESEŽEK IZ PREVRED.	PRENESENI ČISTI POSLOVNI IZIDI	ČISTI POSLOVNI IZIDI POSLOVNEGA LETA	SKUPAJ KAPITAL
	I			II			III			IV	V	VI	
	OSNOVNI KAPITAL	NEVPOKLICANI KAPITAL	VPLAČANI PRESEŽEK KAPITALA	SPLOŠNI PREV. POPRAVEK KAPITALA	ZAKONSKE REZERVE	STATU- TARNE REZ.	DRUGE REZERVE IZ DOBIČKA	PRESEŽEK IZ PREVRED.	PRENESE- NI ČISTI DOBIČEK V/I	ČISTI DOBIČEK POSLOV. LETA VI/I			
													I/1
A. 1 STANJE 31. DECEMBER 2010	72.415.419	-396.350	1	45.944.897	974.891	0	13.113.930	1.992.061	0	2.081.721	136.126.570	136.126.570	
A. 2 STANJE 1. JANUAR 2011	72.415.419	-396.350	1	45.944.897	974.891	0	13.113.930	1.992.061	0	2.081.721	136.126.570	136.126.570	
B. 1 SPREMEMBE LASTNIŠKEGA KAPITALA - TRANSAKCIJE Z LASTNIKI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-1.214.754	-1.214.754	-1.214.754	
g. IZPLAČILO DIVIDEND										-1.214.754		-1.214.754	
B. 2 CELOTNI VSEDOBSEG AJČI DONOS POROČEVALSKEGA OBDOBJA	0	0	0	0	0	0	0	-926.075	0	1.671.242	745.167	745.167	
a. VNOS ČISTEGA POSLOVNEGA IZIDA POROČEVALSKEGA OBDOBJA										1.671.242	1.671.242	1.671.242	
č. SPREMEMBA PRESEŽKA IZ PREVREDNOTENJA FIN. NALOŽB								-568.152			-568.152	-568.152	
d. DRUGE SESTAVINE VSEDOBSEG AJ. DONOSA POROČEVALSKEGA OBD.								-357.923			-357.923	-357.923	
B. 3 SPREMEMBE V KAPITALU	-396.350	396.350	0	0	83.985	3.293	1.012.530	0	85.246	-1.185.054	0	0	
a. RAZPOREDITEV PREOSTALEGA DELA ČISTEGA DOBIČKA PRIME R JALNEGA POROČ. OBD. NA DRUGE SESTAVINE KAPITALA							198.986		85.246	-284.232	0	0	
b. RAZPOREDITEV DELA ČISTEGA DOBIČKA POROČ. OBDOBJA NA DRUGE SESTAVINE KAPITALA PO SKLEPU ORG. VODENJA IN NADZORA							230.809			-318.087	0	0	
c. RAZPOREDITEV DELA ČISTEGA DOBIČKA ZA OBLIKOVANJE DODATNIH REZERV PO SKLEPU SKUPŠČINE							668.614			-668.614	0	0	
f. DRUGE SPREMEMBE V KAPITALU	-396.350	396.350					-85.879			85.879	135.656.983	135.656.983	
C. STANJE 31. DECEMBER 2011	72.019.069	0	1	45.944.897	1.058.877	3.293	14.126.459	1.065.986	85.246	1.353.155	1.438.401	1.438.401	
BILANČNI DOBIČEK 2011									85.246	1.353.155			

b.) Od 1. januarja 2010 do 31. decembra 2010:

POJAVI PRI POSAMEZNIH POSTAVKAH KAPITALA	v EUR													SKUPAJ KAPITAL
	VPOKLICANI KAPITAL			KAPITALSKE REZERVE					REZERVE IZ DOBIČKA		PRESEŽEK IZ PREVRED.	ČISTI POSLOVNI IZID POSLOVNEGA LETA		
	I			II		III			IV	VI				
	OSNOVNI KAPITAL	NEVPO- KLICANI KAPITAL	I/2	VPLAČANI PRESEŽEK KAPITALA	SPLOŠNI PREV. POPRAVEK KAPITALA	II/2	ZAKON- SKE REZERVE IZ DOBIČKA	III/1	DRUGE REZERVE IZ DOBIČKA	IV	ČISTI DOBIČEK POSLOV. LETA			
												III/5	VI/1	
		I/1			II/1									
A. 1 STANJE 31. DECEMBER 2009	72.415.419	0	1	45.944.887	757.196	10.595.440	1.959.947	549.875	132.222.775					
A. 2 STANJE 1. JANUAR 2010	72.415.419	0	1	45.944.887	757.196	10.595.440	1.959.947	549.875	132.222.775					
B. 1 SPREMEMBE LASTNIŠKEGA KAPITALA - TRANSAKCIJE Z LASTNIKI	0	-396.350	0	0	0	0	0	0	-396.350					
i. DRUGE SPREMEMBE LASTNIŠKEGA KAPITALA		-396.350							-396.350					
B. 2 CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS POROČEVALSKEGA OBDOBJA	0	0	0	0	0	0	32.114	4.268.031	4.300.145					
a. VNOS ČISTEGA POSLOVNEGA IZDA POROČEVALSKEGA OBDOBJA								4.268.031	4.268.031					
č. SPREMEMBA PRESEŽKA IZ PREVREDNOTENJA FIN. NALOŽB							32.114							
B. 3 SPREMEMBE V KAPITALU	0	0	0	0	217.696	2.518.489	0	-2.736.185	0					
a. RAZPOREDITEV PREOSTALEGA DELA ČISTEGA DOBIČKA PRIMERJALNEGA POROČ. OBDO. NA DRUGE SESTAVINE KAPITALA						398.426		-398.426	0					
b. RAZPOREDITEV DELA ČISTEGA DOBIČKA POROČ. OBDOBJA NA DRUGE SESTAVINE KAPITALA PO SKLEPU ORG. VODENJA IN NADZORA					217.696	1.968.614		-2.186.310	0					
c. RAZPOREDITEV DELA ČISTEGA DOBIČKA ZA OBLIKOVANJE DODATNIH REZERV PO SKLEPI SKUPŠČINE						151.449		-151.449	0					
C. STANJE 31. DECEMBER 2010	72.415.419	-396.350	1	45.944.887	974.891	13.113.930	1.992.061	2.081.721	136.126.570					
BILANČNI DOBIČEK 2010										2.081.721				



12

ELEKTRO GORENJSKA RAZPOLAGA Z MERILNIM VOZILOM IN OPREMO, KI OMOGOČA CELOSTNO DIAGNOSTICIRANJE KABLOVODNIH POVEZAV IN ZGODNJE ODKRIVANJE NAPAK NA KABELSKEM OMREŽJU.

12. POMEMBNE RAČUNOVODSKE USMERITVE

12.1 ŠPLOŠNI RAČUNOVODSKI OKVIR

Skupina Elektro Gorenjska vodi poslovne knjige in pripravlja konsolidirane računovodske izkaze v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi (v nadaljevanju SRS) in z Zakonom o gospodarskih družbah (ZGD-1). Pri pripravi sta upoštevani temeljni računovodski predpostavki: časovna neomejenost poslovanja in nastanek poslovnega dogodka. Pri računovodskih usmeritvah so upoštevana osnovna računovodska načela: previdnost, prednost vsebine pred obliko in pomembnost.

Skupino Elektro Gorenjska sestavljajo:

- obvladujoča družba Elektro Gorenjska, Ul. Mirka Vadnova 3a, Kranj,
- družba Gorenjske elektrarne, Stara cesta 3, Kranj, ki je v 100 % lasti obvladujoče družbe; kapital te družbe je na dan 31. 12. 2011 znašal 16.992.464 EUR, čisti poslovni izid za leto 2011 pa 69.610 EUR,
- družba Elektro Gorenjska Prodaja, ki je v 100 % lasti obvladujoče družbe; kapital te družbe je na dan 31. 12. 2011 znašal 6.588.727 EUR, čisti poslovni izid za leto 2011 pa 65.852 EUR,
- pridruženo podjetje Soenergetika, Stara cesta 3, Kranj, ki je v 25 % lasti družbe Gorenjske elektrarne; kapital te družbe je na dan 31. 12. 2011 znašal 483.588 EUR, čisti poslovni izid za leto 2011 pa -42.131 EUR.

Skupina ne razkriva tistih podatkov, za katere utemeljeno ocenjuje, da bi zaradi njihovega razkritja lahko nastala pomembnejša škoda.

Poslovno leto skupine je enako koledarskemu letu. Mera natančnosti pri poročanju je 1 EUR.

12.2 PRIPOZNAVANJE TEČAJNIH RAZLIK

Predstavitvena valuta in funkcijska valuta je evro (EUR). Posli v tuji valuti se preračunajo v funkcijsko valuto po referenčnem tečaju ECB na dan posla. Tečajne razlike, ki se pojavijo pri poravnavanju denarnih postavk ali pri prevedbi denarnih postavk po tečajih, drugačnih od tistih, po katerih so bile prevedene ob začetnem pripoznanju v obdobju, se pripoznajo v poslovnem izidu v obdobju, v katerem se pojavijo.

12.3 POMEMBNEJŠE RAČUNOVODSKE USMERITVE IN OCENE

12.3.1 NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Za merjenje po pripoznanju neopredmetenega sredstva se uporablja model nabavne vrednosti. V nabavno vrednost se vštevajo tudi uvozne in nevračljive dajatve ter obresti od posojil za pridobitev neopredmetenih sredstev.

Vsa neopredmetena sredstva so amortizirljiva sredstva. Amortizacijska osnova amortizirljivih dolgoročnih sredstev je enaka njihovi nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitne oslabitve.

Uporablja se metoda enakomernega časovnega amortiziranja. Dobe koristnosti in amortizacijske stopnje večjih skupin amortizirljivih sredstev so:

POMEMBNEJŠE SKUPINE AMORTIZIRLJIVIH SREDSTEV	OČENJENA DOBA KORISTNOSTI (V LETIH)	AMORTIZACIJSKA STOPNJA (V %)
Računalniška programska oprema	3	33,33
Druge pravice	3	33,33

12.3.2 OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

Nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva sestavljajo njegova nakupna vrednost in vsi stroški, ki jih je mogoče neposredno pripisati njegovi usposobitvi za nameravano uporabo, oziroma stroški gradnje oziroma izdelave, če je bilo osnovno sredstvo zgrajeno ali izdelano v skupini. Nabavna vrednost brezplačno pridobljenih osnovnih sredstev se izmeri ob začetnem pripoznanju po njihovi ocenjeni pošteni vrednosti. Nabavno vrednost sestavljajo tudi stroški izposojanja v zvezi s pridobitvijo opredmetenega osnovnega sredstva do njegove usposobitve za uporabo.

Skupina ocenjuje, da nima bistvenih obvez za razgradnjo, ponovno vzpostavitev in podobnih obveznosti.

Nadomestni deli, namenjeni popravilom ali vzdrževanju, se obravnavajo kot material za vzdrževanje.

Med opredmetenimi osnovnimi sredstvi in ne med naložbenimi nepremičninami se izkazuje tudi elektrodistribucijska infrastruktura, dana v poslovni najem družbi SODO, po Pogodbi s SODO. Skupina meni, da je tako izkazovanje primernejše, saj gre po vsebini za lastniško uporabljanje sredstev, družba Elektro Gorenjska pa jih izvirno tudi ne poseduje zato, da bi prinašala najemnino ali druge donose.

Oprema in nepremičnine hidroelektrarn, ki jih je obvladujoča družba v obliki stvarnega vložka dodelila odvisni družbi ob njeni ustanovitvi (leta 2002), so bile ob dodelitvi prevrednotene na ocenjeno pošteno vrednost, ugotovljeno ob sodelovanju pooblaščenega ocenjevalca vrednosti.

Knjigovodske vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev in s tem osnove za amortiziranje teh sredstev, pridobljenih pred 31. 12. 2001, izhajajo iz poročil pooblaščenih ocenjevalcev vrednosti, pripravljenih po stanju na dan 31. 12. 2001. Na podlagi SRS, veljavnih na dan 31. 12. 2001, in na podlagi omenjenih poročil ocenjevalcev vrednosti so bile dotedanje knjigovodske vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev, pridobljenih do 31. 12. 2001, na dan 31. 12. 2001 prevrednotene le zaradi oslabitev, ne pa tudi zaradi okrepitev.

Za merjenje po pripoznanju opredmetenega osnovnega sredstva se uporablja model nabavne vrednosti.

Najmanj enkrat letno se preverja morebitna oslabiljenost opredmetenih osnovnih sredstev, pri čemer se kot znaki slabitve upoštevajo fizična poškodovanost sredstva, zastarelost, sprememba načina ali obsega uporabe.

Amortizacijska osnova amortizirljivih opredmetenih osnovnih sredstev je enaka njihovi nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitne oslabilitve.

Stroški, ki nastajajo v zvezi z opredmetenim osnovnim sredstvom, povečujejo njegovo nabavno vrednost, če povečujejo njegove prihodnje koristi v primerjavi s prvotno ocenjenimi.

Stroški popravil in vzdrževanja opredmetenih osnovnih sredstev, ki so namenjeni obnavljanju ali ohranjanju prihodnjih gospodarskih koristi, ki se pričakujejo na podlagi prvotno ocenjene stopnje učinkovitosti sredstev, se navadno pripoznajo kot stroški oziroma poslovni odhodki.

Uporablja se metoda enakomernega časovnega amortiziranja. Povprečne dobe koristnosti in amortizacijske stopnje večjih skupin amortizirljivih sredstev so:

POMEMBNEJŠE SKUPINE AMORTIZIRLJIVIH SREDSTEV	OCENJENA DOBA KORISTNOSTI (V LETIH)	AMORTIZACIJSKA STOPNJA (V %)
Zgradbe distribucijske energetske infrastrukture	25-40	2,5-4
Zgradbe hidroelektrarn	10-43	2,33-10
Ostale zgradbe	15-50	2-6,67
Oprema distribucijske energetske infrastrukture	10-35	2,86-10
Oprema proizvodne energetske infrastrukture	3-37	2,7-33,33
Računalniška strojna oprema	3	33,33
Ostala oprema	4-20	5-25
Vozila	8-12	8,33-12,5

12.3.3 NALOŽBENE NEPREMIČNINE

Naložbena nepremičnina je tista nepremičnina, ki jo skupina Elektro Gorenjska poseduje zato, da bi prinašala najemnino in / ali da bi povečevala vrednost dolgoročne naložbe. To so predvsem:

- zemljišča, ki niso namenjena prodaji v bližnji prihodnosti v rednem poslovanju, in tista, ki nimajo določene prihodnje uporabe,
- zgradbe, oddane v poslovni najem, in
- prazne zgradbe, ki jih podjetje namerava oddati v poslovni najem.

Med naložbene nepremičnine ne sodijo:

- nepremičnine, ki jih uporabljajo zaposleni (na primer stanovanja, dana zaposlenim v skupini v poslovni najem),
- nepremičnine, dane v dolgoročni poslovni najem družbi SODO Maribor, na podlagi dolgoročne pogodbe s SODO.

Vse prej naštetе nepremičnine se obravnavajo kot sestavni del opredmetenih osnovnih sredstev.

Za merjenje po začetnem pripoznanju naložbene nepremičnine se uporablja model nabavne vrednosti.

Amortizacijska osnova zgradb oziroma amortizirljivih naložbenih nepremičnin je enaka njihovi nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitne oslabitve. Uporablja se metoda enakomernega časovnega amortiziranja. Dobe koristnosti večjih skupin amortizirljivih sredstev so med 30 in 50 let, amortizacijske stopnje pa med 2 in 3,33 %.

12.3.4 DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE V KAPITAL DRUGIH PODJETIJ

Vse dolgoročne finančne naložbe v kapital drugih podjetij so razvrščene v za prodajo razpoložljiva finančna sredstva. Finančne naložbe se pripoznajo na dan, na katerega se družba zaveže kupiti ali prodati sredstva.

Finančne naložbe v kapitalske instrumente, za katere ni objavljena cena na delujočem trgu in katerih poštene vrednosti tudi drugače ni mogoče zanesljivo izmeriti (zanesljiva mera poštene vrednosti ni na razpolago), se izkazujejo po nabavni vrednosti in ne po poštenu vrednosti. Če so bile v prejšnjih obdobjih izkazane po poštenu vrednosti, pa zanesljiva mera njihove poštene vrednosti ni več na razpolago, postane njihova do tedaj izkazana poštena vrednost njihova nova nabavna vrednost.

Dolgoročna finančna naložba v kapital družbe Soenergetika se v skupinskih računovodskih izkazih pripozna z uporabo kapitalne metode. Po tej metodi se finančna naložba najprej pripozna po nabavni vrednosti, knjigovodska vrednost pa se poveča ali zmanjša, tako da se pripozna naložbenikov delež v poslovnem izidu podjetja, v katero naložbi, po datumu, ko je bila finančna naložba opravljena. Delež naložbenika, v poslovnem izidu podjetja, v katero naložbi, se pripozna v skupinskem poslovnem izidu naložbenika.

Skupina opravi preizkus za ocenitev oslabitve finančne naložbe v kapitalski inštrument, ki ni izmerjen po pošteni vrednosti, če je knjigovodska vrednost take finančne naložbe na bilančni presečni dan za več kot 20 % večja od sorazmernega dela knjigovodske vrednosti celotnega kapitala tistega podjetja, v katerem ima podjetje naložbo na ta dan. Če knjigovodska vrednost celotnega kapitala (še) ni javno objavljena ali drugače dosegljiva, se lahko uporabijo tudi drugi, manj zanesljivi dokazi o knjigovodski vrednosti celote kapitala na dan bilance stanja (na primer: ocena knjigovodske vrednosti na dan bilance stanja).

V skladu s SRS 3.5. so finančne naložbe tudi naložbe v izpeljane finančne instrumente. Skupina v skladu s politiko obvladovanja tveganj sprememb obrestnih mer za ščitenje denarnih tokov (obveznosti) iz naslova najetih dolgoročnih posojil uporablja enostavne obrestne zamenjave, kar pomeni, da pri evidentiranju le-teh uporablja metodologijo, ki jo MRS definirajo kot »hedge accounting«.

Pri računovodskem evidentiranju obrestnih zamenjav skupina Elektro Gorenjska uporablja predpostavko o odsotnosti neučinkovitosti. To pomeni, da spremembe denarnih tokov zavarovanih postavk popolnoma nevtralizira z denarnimi tokovi iz naslova obrestnih zamenjav oz. da spremembe poštenih vrednosti obrestnih zamenjav ustrezajo spremembam vrednosti denarnih tokov zavarovanih postavk (osnovnih inštrumentov). Pogoji, ki jih morajo sklenjene obrestne zamenjave v skladu z mednarodnimi računovodskimi standardi posledično izpolnjevati, se nanašajo na t. i. enakost kritičnih spremenljivk. To so elementi, ki določajo osnovne inštrumente in ustrezne obrestne zamenjave.

Če družba v skupini ne izpolnjuje sodil za uspešnost varovanja pred tveganjem, prekine z obračunavanjem varovanja pred tveganjem na zadnji dan, ko se je pokazala skladnost z uspešnostjo varovanja pred tveganjem. Če družba v skupini prepozna dogodek ali spremembo v okoliščinah, zaradi katerih varovalno razmerje ni bilo uspešno oz. ni izpolnilo sodil uspešnosti, in dokaže, da je bilo varovanje uspešno pred tem dogodkom ali spremembo okoliščin, podjetje prekine z obračunavanjem varovanja z dnem, ko se je zgodil dogodek ali sprememba okoliščin.

12.3.5 ZALOGE

Zaloge predstavljajo del obratnih sredstev v opredmeteni obliki, ki bodo porabljene pri opravljanju storitev oziroma pri proizvodnji za prodajo.

Skupina za novo nabavljene količinske enote v obračunskem obdobju, v katerem se cene novo nabavljenih količinskih enot razlikujejo od cen količinskih enot iste vrste v zalogi, za zmanjševanje oziroma porabo količin med letom uporablja metodo drsečih povprečnih cen.

Pri vseh zalogah delov, nadomestnih delov, materiala, drobnega inventarja in pomožnega materiala skupina Elektro Gorenjska oblikuje prevrednotovalne popravke vrednosti zaradi oslabitev v naslednji višini:

- za zaloge nadomestnih delov, materiala, drobnega inventarja in pomožnega materiala, starejšega od 3 let: 60 % nabavne vrednosti,
- za zaloge nadomestnih delov, materiala, drobnega inventarja in pomožnega materiala, starega od 2 do 3 leta: 40 % nabavne vrednosti,
- za zaloge nadomestnih delov, materiala, drobnega inventarja in pomožnega materiala, starega od enega do 2 leti: v višini 20 %.

12.3.6 TERJATVE

Terjatve vseh vrst se v začetku izkazujejo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo poplačani.

Dani predujmi se v bilanci stanja izkazujejo v zvezi s stvarmi, na katere se nanašajo.

Del dolgoročnih terjatev, ki zapade v plačilo najkasneje v letu dni po datumu bilance stanja, je izkazan kot kratkoročne terjatve.

Za dvomljive in sporne terjatve se oblikujejo prevrednotevalni popravki vrednosti zaradi oslabitve v celoti (100 %). Med sporne terjatve se uvrščajo terjatve, ki so bodisi predlagane za izvršbo, stečaj ali prisilno poravnavo bodisi so že v postopku izvršbe, stečaja ali prisilne poravnave. Med dvomljive terjatve se uvrščajo terjatve, starejše od 90 dni.

Terjatve se lahko oslabijo tudi, če obstajajo drugi nepristranski dokazi, da je dotedanja knjigovodska vrednost terjatve večja od sedanje vrednosti pričakovanih prihodnjih denarnih tokov.

12.3.7 KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE

Kratkoročne finančne naložbe skupine so kratkoročno dana posojila. Kratkoročne finančne naložbe skupina v začetku izkazuje po nabavni vrednosti, ki ji ustrezajo naložena denarna in druga sredstva. Kot kratkoročna finančna naložba je izkazan tudi tisti del dolgoročnih finančnih naložb, ki zapade v plačilo v enem letu po datumu bilance stanja. Kratkoročne finančne naložbe so izkazane po odplačni vrednosti.

12.3.8 DENARNA SREDSTVA

Denarna sredstva skupine predstavljajo depoziti pri poslovnih bankah in knjižni denar, to je denar na transakcijskih računih pri naslednjih poslovnih bankah:

ŠTEVILKA TRR	BANKA, PRI KATERI JE ODPRT
07000-0000545521	Gorenjska banka, Kranj
07000-0000641939	Gorenjska banka, Kranj
07000-0001282527	Gorenjska banka, Kranj
25100-9700516198	Probanka, Maribor
03138-1000716780	SKB banka, Ljubljana
07000-0000542805	Gorenjska banka, Kranj

Vsi transakcijski računi se vodijo v evrih, le transakcijski račun št. 07000-0000641939 pri Gorenjski banki Kranj je odprt tudi kot devizni račun.

Prevrednotenje denarnih sredstev v valutah zunaj evrskega območja se izvrši, če se po prvem pri-poznanju spremeni devizni tečaj. Tečajna razlika, ki pri tem nastane, poveča ali zmanjša prvotno izkazano vrednost in predstavlja finančni prihodek oz. finančni odhodek.

12.3.9 KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Kratkoročne aktivne časovne razmejitev zajemajo kratkoročno odložene stroške, ki še ne vplivajo na poslovni izid, in prehodno nezaračunane prihodke.

12.3.10 KAPITAL

Celotni kapital skupine sestavljajo vpoklicani kapital, kapitalske rezerve, rezerve iz dobička, presežek iz prevrednotenja, preneseni čisti poslovni izid in ostanek čistega dobička poslovnega leta.

Vse sestavine kapitala izven osnovnega kapitala pripadajo lastnikom osnovnega kapitala v sorazmerju, v kakršnem so njihovi lastniški deli osnovnega kapitala.

12.3.11 REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Rezervacije se oblikujejo za sedanje obveze, ki izhajajo iz obvezujočih preteklih dogodkov in se bodo po predvidevanjih poravnale v obdobju, ki ni z gotovostjo določeno, ter katerih velikost je mogoče zanesljivo oceniti. Znesek, pripoznan kot rezervacija, je najboljša ocena izdatkov, potrebnih za poravnavo na dan bilance stanja obstoječe, praviloma dolgoročne obveze. Pri ocenjevanju negotovosti se upoštevajo izkušnje v podobnih okoliščinah in mnenja strokovnjakov.

Rezervacije se oblikujejo tudi za jubilejne nagrade in odpravnine pri upokojitvi. Oblikujejo se v višini ocenjenih bodočih izplačil, diskontiranih na dan bilance stanja. V izračunu so upoštevani bodoči stroški odpravnin ob upokojitvah in stroški vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitev. Izračun pripravlja pooblaščen aktuar.

Knjigovodska vrednost rezervacij je enaka njihovi izvirni vrednosti, zmanjšani za porabljene zneske, dokler se ne pojavi potreba po njihovem povečanju oziroma zmanjšanju.

Med dolgoročnimi pasivnimi časovnimi razmejitvami se izkazujejo odloženi prihodki, ki bodo v obdobju, daljšem od leta dni, pokrili predvidene odhodke. Med dolgoročno odložene prihodke se uvrščajo tudi brezplačno prevzeta opredmetena osnovna sredstva in sredstva, prejeta iz naslova povprečnih stroškov priključitve. Namenjeni so za pokrivanje stroškov amortizacije teh sredstev in se porabljajo s prenašanjem med poslovne prihodke, skladno z obračunano amortizacijo.

Dolgoročno odloženi prihodki iz naslova državnih podpor, ki so namenjeni za pokrivanje določenih stroškov, se porabljajo s prenašanjem med poslovne prihodke ob nastanku ustreznih stroškov.

12.3.12 DOLGOROČNI DOLGOVI

Dolgoročni dolгови so pripoznane obveznosti v zvezi s financiranjem sredstev, ki jih je treba v obdobju, daljšem od leta dni, vrniti oziroma poravnati, zlasti v denarju. Dolgoročni dolгови so finančni in poslovni. Dolgoročni finančni dolгови se pripoznajo na dan poravnave.

Ob začetnem pripoznavanju se dolgoročni dolгови ovrednotijo z zneski iz ustreznih listin o njihovem nastanku. Povečujejo se za pripisane obresti, zmanjšujejo pa za odplačane zneske in morebitne drugačne poravnave, če o tem obstaja sporazum z upnikom.

Knjigovodska vrednost dolgoročnih dolgov je enaka njihovi izvirni vrednosti, zmanjšani za odplačila glavnice in prenose med kratkoročne dolgove.

12.3.13 KRATKOROČNI DOLGOVI

Kratkoročni dolгови so pripoznane kratkoročne obveznosti, ki izvirajo iz ustreznih listin o njihovem nastanku in v primeru kratkoročnih finančnih dolgov dokazujejo prejem denarnih sredstev ali poplačilo dolga, v primeru kratkoročnih poslovnih dolgov pa prejem proizvodov oziroma storitev.

Knjigovodska vrednost kratkoročnih dolgov je enaka njihovi izvirni vrednosti. Kasneje se lahko neposredno povečajo ali pa ne glede na opravljeno plačilo ali drugačno poravnavo tudi zmanjšajo za znesek, o katerem obstaja sporazum z upniki.

12.3.14 KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Kratkoročne pasivne časovne razmejitve zajemajo kratkoročno vnaprej vračunane stroške oziroma odhodke in kratkoročno odložene prihodke.

12.3.15 PRIHODKI

Prihodki se razvrščajo na poslovne prihodke, finančne prihodke in druge prihodke. Poslovni prihodki in finančni prihodki so redni prihodki.

Poslovni prihodki so prihodki od prodaje in drugi poslovni prihodki, povezani s poslovnimi učinki. Med slednjimi so tudi prevrednotovalni poslovni prihodki. Ti se pojavljajo predvsem ob prodaji opredmetenih osnovnih sredstev po ceni, ki presega njihovo knjigovodsko vrednost, ob odpravi rezervacij in ob črpanju dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev (dolgoročno razmejenih prihodkov).

Zneski, zbrani v korist družbe SODO, pri poslovanju v svojem imenu in za račun družbe SODO se ne izkazujejo med prihodki, temveč med obveznostmi iz poslovanja do družbe SODO.

Finančni prihodki se pojavljajo v zvezi s finančnimi naložbami, pa tudi v zvezi s terjatvami. Sestavljajo jih obračunane obresti in deleži v dobičku drugih, pa tudi prevrednotovalni finančni prihodki. Slednji nastajajo predvsem ob prodaji dolgoročnih finančnih naložb po ceni, ki presega njihovo knjigovodsko vrednost.

Prihodki za zamudne obresti se ob nastanku začasno odložijo, dokler obstoji utemeljen dvom o njihovem plačilu. Šteje se, da je dvom o plačilu obresti utemeljen, dokler ni plačana glavnica.

Druge prihodke sestavljajo neobičajne postavke (izredni prihodki) in ostali prihodki, ki povečujejo poslovni izid.

12.3.16 STROŠKI IN ODHODKI

Odhodki se razvrščajo na poslovne odhodke, finančne odhodke in druge odhodke. Poslovni odhodki in finančni odhodki so redni odhodki.

Poslovne odhodke sestavljajo vsi nastali stroški obdobja in prevrednotovalni poslovni odhodki. Slednji se pojavljajo predvsem zaradi oslabitev opredmetenih osnovnih sredstev, terjatev in zalog, pa tudi ob prodaji ali drugačni odtujitvi opredmetenih osnovnih sredstev po ceni, ki je nižja od njihove knjigovodske vrednosti.

Finančni odhodki so odhodki za financiranje in odhodki za naložbenje. Prve sestavljajo predvsem stroški danih obresti, drugi pa imajo predvsem naravo prevrednotovalnih finančnih odhodkov. Slednji nastajajo zaradi oslabitve finančnih naložb in zaradi prodaje ali drugačne odtujitve po ceni, ki je nižja od njihove knjigovodske vrednosti. Finančni odhodki za obresti so pripoznani v skladu s pretečenim časom in pogodbeno dogovorjeno obrestno mero, kadar le-ta ne odstopa bistveno od efektivne obrestne mere.

Druge odhodke sestavljajo neobičajne postavke (izredni odhodki) in ostali odhodki, ki zmanjšujejo poslovni izid.

12.3.17 IZKAZ DENARNIH TOKOV

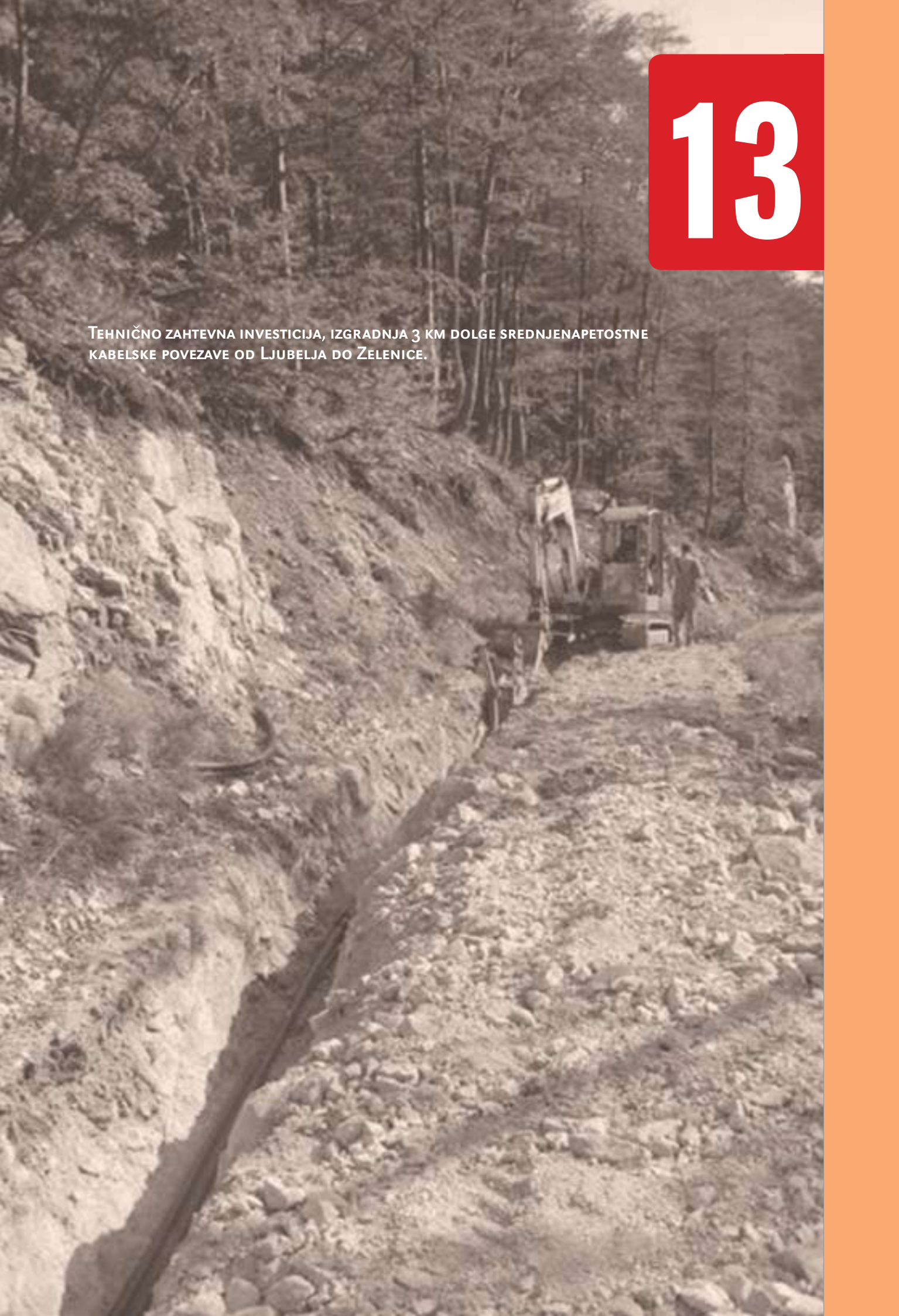
Izkaz denarnih tokov ima zaporedno stopenjsko obliko in se sestavlja po neposredni metodi (različici I). Pri tem se prejemki iz kratkoročnih finančnih naložb, ki jih predstavljajo depoziti pri poslovnih bankah in izdatki za njihovo pridobitev, obravnavajo kot denarni ustrezniki.

12.3.18 TERJATVE IN OBVEZNOSTI ZA ODLOŽENI DAVEK

Terjatve in obveznosti za odloženi davek se v knjigovodskih razvidih pripoznavajo in odpravljajo, če so zneski terjatev in obveznosti za odloženi davek posamič ali skupno za družbo pomembni, oziroma ne pripoznavajo in ne odpravljajo, če so za družbo posamič ali skupno nepomembni ali če ni prepričljivih dokazov o razpoložljivosti prihodnjega obdavčljivega dobička.

13

TEHNIČNO ZAHTEVNA INVESTICIJA, IZGRADNJA 3 KM DOLGE SREDNJENAPETOSTNE
KABELSKE POVEZAVE OD LJUBELJA DO ZELENICE.



13. POMEMBNI VIRI NEGOTOVOSTI IN UPORABLJENE PREDPOSTAVKE TER PODLAGE PRI PRESOJANJU TEH NEGOTOVOSTI IN OCEN

Pri uporabi prej predstavljenih računovodskih politik in usmeritev, mora skupina Elektro Gorenjska opraviti številne presoje in ocene knjigovodskih vrednosti sredstev in obveznosti, ki niso vselej na razpolago iz drugih virov. Ocene in z njimi povezane predpostavke temeljijo na preteklih izkušnjah in dejavnih, za katere skupina meni, da so primerni. Ocene in uporabljene predpostavke se stalno preverjajo. Dejanski izidi se lahko razlikujejo od teh ocen. Preverjanja računovodskih ocen so pripoznana v obdobju, v katerem je ocena preverjena, lahko pa tudi v prihodnjih obdobjih, če spremenjena ocena vpliva tako na tekoče kot na prihodnja obdobja. V nadaljevanju so predstavljene pomembne presoje, poleg že predstavljenih, ki jih je opravila skupina pri uporabi računovodskih usmeritev in ki imajo pomemben vpliv na zneske, pripoznane v računovodskih izkazih.

13.1 POSLI Z DRUŽBO SODO

Posli z družbo SODO so na splošno urejeni v Pogodbi s SODO, ki je podrobneje predstavljena tudi v Poslovnem poročilu, v poglavju 4.8.1.

V mesecu marcu 2012 je družba Elektro Gorenjska od SODO prejela preliminarni poračun regulativnega leta. Preliminarni poračun za leto 2011 je SODO izvedel na osnovi nerevidiranih računovodskih izkazov. Iz poračuna izhaja, da je bila v letu 2011 že zaračunana pogodbeni vrednost storitev, najema in izgub za **244.923 EUR** višja od vrednosti, ugotovljenih na podlagi preliminarne poračuna. Na tej osnovi je družba v letu 2011 kratkoročno odložila prihodke iz naslova najemnine in storitev po pogodbi s SODO v znesku 244.923 EUR.

Dokončni poračun za regulativno leto 2011 bo SODO izvedel na osnovi revidiranih podatkov obeh pogodbenih strank. V primeru, da JARSE izda odločbo skladno s 46. a členom EZ, v kateri ugotovi drugačne presežke oz. primanjkljaje, kot jih je ugotovil SODO, sta obe pogodbeni stranki zavezani, da bosta upoštevali odločbo JARSE.

Kot je pojasnjeno v poglavju 4.8.1, je družba Elektro Gorenjska 29. 2. 2012 podpisala Pogodbo o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za sistemskega operaterja distribucijskega omrežja za leto 2011. Uprava družbe Elektro Gorenjska je to storila zaradi zmanjšanja grozeče poslovne škode, ki bi družbi ob nesklentitvi pogodbe nastala, in sicer zaradi nižjega obračuna regulativnega leta 2011, nižjih priznanih stroškov najema, storitev in izgub za leto 2012 (po izhodiščih za leto 2010, kar bi pomenilo za približno 3 mio EUR nižje prihodke) in preprečitve pogajanj za sklenitev Aneksa št. 1 k tej pogodbi za leto 2012. Vsa navedena dejstva je SODO navajal tudi v svojih dopisih.

Kot je bilo že pojasnjeno, je nadzorni svet Elektra Gorenjska na predlog uprave dal soglasje k Pogodbi, pod pogojem, da družba obvesti družbo SODO o zadržkih do upoštevanja in izvajanja nekaterih pogodbenih določil, ki jih družba ne more upoštevati in jih ne bo izvajala iz objektivnih razlogov. Posamezna določila družbi nalagajo tudi obveznosti, ki so pretirano obremenjujoče in posledično nesorazmerne glede na namen ureditve razmerja med obema družbama, ki je v kvalitetnem in učinkovitem izvajanju gospodarske javne službe sistemskega operaterja distribucijskega omrežja električne energije. Poleg tega so nekatere določbe pogodbe vsebinsko pretirano odprte in tako dopuščajo možnost preširoke razlage obveznosti družbe.

Ključna določila pogodbe, ki jih Elektro Gorenjska ne more sprejeti kot zavezujoča iz pojasnjenih objektivnih razlogov ali zaradi nesorazmerne obremenitve glede na namen pogodbe, se nanašajo na zaračunavanje »v imenu in za račun SODO«, dostopanje do podatkov, posredovanje podatkov, legitimacija v sodnih postopkih, bistvene kršitve pogodbe in nadzor nad izvajanjem pogodbe.

13.2 SPORI V TEKU IN Z NJIMI POVEZANE REZERVACIJE

V teku je nekaj sporov, med katerimi je tudi pomembnejši denacionalizacijski postopek, kjer družba Elektro Gorenjska nastopa kot zavezanec za vrnitev. Skupina podrobnosti v zvezi s temi spori ne razkriva, ker ocenjuje, da bi tako ravnanje utegnilo ogroziti koristi družbe.

13.3 PORAČUN ODSTOPANJ MED NAPOVEDANIMI IN URESNIČENIMI VOZNIMI REDI ODJEMA ELEKTRIČNE ENERGIJE

Družba Elektro Gorenjska Prodaja od dobavitelja električne energije HSE, ki je odgovorni bilančne skupine, kamor se uvršča tudi bilančna podskupina Elektro Gorenjska Prodaja, še ni prejela končnega obračuna stroškov nakupa električne energije za leto 2011. Na podlagi evidenc o nakupu in prodaji električne energije v letu 2011 ter na podlagi najboljše ocene cen za odstopanja družba ocenjuje, da bo s končnim obračunom odstopanj za leto 2011 ugotovljen znesek premalo zaračunanih stroškov nakupa električne energije za odstopanja znašal 566.830 EUR.

Na dan 31. 12. 2011 je v računovodskih izkazih družbe ta ocena pripoznana med kratkoročno vnaprej vračunanimi stroški (glejte poglavje 14.16 – Kratkoročne pasivne časovne razmejitev).

13.4 OBRAČUNI NAKUPA ELEKTRIČNE ENERGIJE ZA IZGUBE V OMREŽJU IN ZA IZVAJANJE DRUGIH DEJAVNOSTI PO POGODBI S SODO

Stroški (prihodki) iz naslova odstopanj napovedanih od realiziranih voznih redov odjema električne energije pri nakupu električne energije za pokrivanje izgub v omrežju in zagotavljanje oskrb SODO

V letu 2011 se nakup električne energije za pokrivanje izgub električne energije v omrežju in zagotavljanje oskrb SODO, kar družba Elektro Gorenjska opravlja na podlagi Pogodbe s SODO, obravnava v okviru bilančne podskupine SODO, ki je vključena v bilančno skupino Elektro Ljubljana (glejte tudi Poslovno poročilo, poglavje 4.8.4 – Odstopanja od voznih redov). Na tej podlagi nam odgovorni bilančne skupine ni upravičen zaračunavati odstopanj od voznih redov. Družba Elektro Gorenjska zato iz tega naslova za leto 2011 ne pričakuje dodatnih stroškov in jih v računovodskih izkazih za leto 2011 tudi ni vračunala.

Končni obračun stroškov električne energije za izgube v omrežju in za druge dejavnosti po Pogodbi s SODO

Družba Elektro Gorenjska od dobavitelja električne energije še ni prejela končnega obračuna stroškov nakupa električne energije za leto 2011 za pokrivanje izgub v svojem distribucijskem omrežju in tudi ne obračuna nakupa električne energije za izvajanje oskrb in za neupravičeni odjem. Na podlagi izmerjene (ugotovljene) količine izgub v distribucijskem omrežju v letu 2011 in najboljše ocene nakupnih cen družba ocenjuje, da bo za nakup energije za izgube družbi priznan dobropis v vrednosti **156.225 EUR**.

Prav tako družba Elektro Gorenjska še ni prejela obračuna stroškov nakupa električne energije pri izvajanju oskrb z električno energijo in drugih dejavnosti po Pogodbi s SODO (zaračunavanje neupravičenega odjema, poračuni pri napakah števecov) za leto 2011. Na podlagi izmerjenih (ugotovljenih) količin električne energije pri teh dejavnostih in na podlagi verjetne nakupne cene električne energije pri tej dejavnosti družba Elektro Gorenjska ocenjuje, da bo vrednost nakupa električne energije za oskrbe za leto 2011 višja za **259 EUR**.

Na dan 31. 12. 2011 sta v računovodskih izkazih družbe ti dve oceni v znesku **155.966 EUR** pripoznani med **kratkoročno odloženimi stroški** (glejte poglavje 14.10 – Kratkoročne aktivne časovne razmejitev). Posli nakupovanja izgub so predstavljeni tudi v poslovnem poročilu, poglavje 4.8.2 – Izgube električne energije v omrežju, oskrbe pa v poglavju 4.8.3 – Oskrbe SODO.

110 kV GIS STIKALIŠČE, TIP B 65, JE MONOFAZNO OKLOPLJEN SISTEM STIKALIŠČA, KI JE V ELEKTRO GORENJSKA ŽE DOBRO ZNAN, SAJ OBRATUJE ŽE ŠESTNAJST 110 kV POLJ, KI JIH VZDRŽUJEJO POSEBEJ IZŠOLANI ZAPOSLENI.



14. POJASNILA POSTAVK V BILANCI STANJA

14.1 NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

V naslednji tabeli je prikazano gibanje neopredmetenih sredstev v letu 2011.

v EUR

2011	RAČUNALNIŠKA PROGRAMSKA OPREMA	DRUGE PRAVICE	PREMOŽENJSKE PRAVICE V PRI- DOBIVANJU	DRUGE DOLGOROČNE AČR	SKUPAJ NEOPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA
1	2	3	4	5	6 = 2+3+4+5
NABAVNA VREDNOST					
STANJE 1. 1. 2011	3.796.458	7.090	329.504	0	4.133.051
Nove pridobitve	235.738	0	460.786	10.376	706.899
Odtujitve, izločitve, prenosi	-161.111	0	-22.616	-1.570	-185.297
Dokončanje investicij v teku	0	0	0	0	0
STANJE 31. 12. 2011	3.871.084	7.090	767.674	8.806	4.654.654
POPRAVEK VREDNOSTI					
STANJE 1. 1. 2011	2.409.300	4.766	0	0	2.414.066
Amortizacija	741.894	236	0	0	742.130
Odtujitve, izločitve, prenosi	-161.111	0	0	0	-161.111
STANJE 31. 12. 2011	2.990.084	5.002	0	0	2.995.086
NEODPISANA VREDNOST					
STANJE 1. 1. 2011	1.387.157	2.324	329.504	0	1.718.985
STANJE 31. 12. 2011	881.001	2.088	767.674	8.806	1.659.568

Neopredmetena sredstva se v pretežni meri nanašajo na dolgoročne premoženjske pravice, ki predstavljajo pravice do uporabe računalniških programskih rešitev oz. licence.

Premoženjske pravice v pridobivanju sestavljajo vlaganja v prenovo in posodobitev računalniške programske opreme.

Skupina na dan 31. 12. 2011 nima finančnih obveznosti v zvezi s pridobitvijo neopredmetenih osnovnih sredstev.

14.2 OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

Opredmetena osnovna sredstva na dan 31. 12. 2011, v vrednosti **174.652.191 EUR**, predstavljajo 87 % bilančne vsote skupine. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2010 je njihova vrednost večja za 4 % oziroma za 6.493.954 EUR.

Prikaz gibanja opredmetenih osnovnih sredstev:

v EUR

2011	ZEMLJIŠČA	ZGRADBE			OPREMA			OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA V GRADNJI	PREDUJMI	SKUPAJ OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	
		INFRASTRUK-TURA	ELEKTRARNE	DRUGE ZGRADBE	INFRASTRUK-TURA	ELEKTRARNE	DRUGA OPREMA			10	11=2+3+4+5+6+7+8+9+10
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11=2+3+4+5+6+7+8+9+10	
NABAVNA VREDNOST											
STANJE 1. 1. 2011	7.225.910	222.909.650	16.186.445	13.211.854	84.078.581	11.320.836	14.248.073	7.997.441	66.104		377.244.893
Nove pridobitve	279.570	344.607	898	7.626	307.266	1.796	1.025.053	14.481.739	2.203.852		18.652.407
Odtujitve, izločitve, prenosi	-3.329	-1.272.571	0	-3.567	-1.176.044	-28.557	-586.134	0	-1.698.494		-4.768.696
Prenos iz investicij v teku	10.720	8.955.882	0	631.658	3.349.878	127.538	229.627	-13.450.905	0		-145.601
Prenos na naložbene neprem.	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
STANJE 31. 12. 2011	7.512.870	230.937.568	16.187.343	13.847.572	86.559.680	11.421.614	14.916.619	9.028.275	571.462		390.983.003
POPRAVEK VREDNOSTI											
STANJE 1. 1. 2011	0	140.713.067	8.377.822	2.943.852	40.986.694	5.930.361	10.134.860	0	0		209.086.656
Amortizacija	0	4.104.091	490.722	280.536	3.151.855	482.207	1.054.381	0	0		9.563.792
Odtujitve, izločitve, prenosi	0	-1.457.866	0	0	-301.729	-28.375	-495.630	0	0		-2.283.599
Odprava slabitev	0	0	-35.692	-345	0	0	0	0	0		-36.037
Prenos na naložbene neprem.	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
STANJE 31. 12. 2011	0	143.359.292	8.832.852	3.224.043	43.836.821	6.384.193	10.693.611	0	0		216.330.812
NEODPISANA VREDNOST											
STANJE 1. 1. 2011	7.225.910	82.196.583	7.808.623	10.268.003	43.091.887	5.390.475	4.113.213	7.997.441	66.104		168.158.237
STANJE 31. 12. 2011	7.512.870	87.578.277	7.354.492	10.623.529	42.722.860	5.037.421	4.223.008	9.028.275	571.462		174.652.191

Nove pridobitve so predstavljene v Poslovnem poročilu v poglavju 6.3.

Med posamično pomembnejšimi pridobitvami so:

Zemljišča:

- odkup zemljišča za izgradnjo razdelilne postaje Visoko (50.350 EUR);
- zemljišče za transformatorsko postajo in pripadajočo kabelsko kanalizacijo TP Pošta v k. o. Tržič (26.520 EUR).

Zgradbe:

- investicija v zgradbo RTP Radovljica 110/20 KV in zunanja ureditev (476.987 EUR),
- investicija v skladišče Primskovo (274.534 EUR),
- investicija v nizkonapetostni kablovod Srednja Bela (240.256 EUR),
- investicija v rekonstrukcijo 35 kV daljnovoda Podkuže–Kranjska Gora (222.713 EUR).

Oprema:

- 20 KV primarna in sekundarna elektroenergetska oprema za RTP Radovljica (861.880 EUR),
- 20 KV primarna in sekundarna elektroenergetska oprema za RTP Balos (525.445 EUR),
- 20 KV primarna in sekundarna elektroenergetska oprema za RTP Jesenice (339.399 EUR),
- merilni sistem za odkrivanje napak na kablovodih in diagnostiko kabelskega omrežja (243.120 EUR).

Odtujitve in izločitve opredmetenih osnovnih sredstev so posledica novih investicij, investicij v posodobitev in obnovo (rekonstrukcijo) obstoječih sredstev ter prodaje osnovnih sredstev SODO.

Prodaja osnovnih sredstev SODO temelji na prodajni pogodbi. Elektro Gorenjska je SODO prodal energetski transformator 110/20 kV, 40 MVA, ki je nameščen v RTP Škofja Loka. Osnovno sredstvo je SODO financiral iz omrežnine za priključno moč. Osnova za pogodbo je Aneks št. 3 k Pogodbi o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za SODO (22. in 23. člen). Nabavna vrednost prodanega osnovnega sredstva za SODO je znašala 672.440 (sedanja vrednost 651.606 EUR).

Med posamično pomembnejšimi odtujitvami (izločitvami), povezanimi z energetskimi objekti, so:

Zgradbe:

- odstranitev dotrajanega niskonapetostnega golega voda Cerklje šola zaradi nove kablitve (zmanjšanje nabavne vrednosti za 150.185 EUR in popravka vrednosti za 150.185 EUR),
- odstranitev dotrajanega niskonapetostnega golega voda Zgornji Brnik zaradi nove kablitve (zmanjšanje nabavne vrednosti za 110.059 EUR in popravka vrednosti za 110.059 EUR).

Postavke **infrastrukture** se v celoti nanašajo na elektroenergetsko distribucijsko infrastrukturo, kot je opredeljena v Uredbi o energetski infrastrukturi (Uradni list RS, št. 62/2003 in naprej). Poleg zgradb in opreme obsega tudi del zemljišč. Knjigovodska vrednost elektroenergetske distribucijske infrastrukture na dan 31. 12. 2011 znaša 133.960.229 EUR (31. 12. 2010: 128.661.579 EUR). Za potrebe izvajanja dejavnosti sistemskega operaterja distribucijskega omrežja, ki jih SODO izvaja na podlagi koncesijske pogodbe za izvajanje gospodarske javne službe dejavnosti sistemskega operaterja distribucijskega omrežja, ima SODO pri družbi Elektro Gorenjska v najemu celotno elektroenergetsko infrastrukturo.

Osnovna sredstva so v lasti skupine in niso zastavljena kot jamstvo za dolgove.

Skupina Elektro Gorenjska izkazuje med svojimi opredmetenimi osnovnimi sredstvi tudi hidroelektrarno Sava in sredstva (opremo), ki se nanaša na HE Jelendol. V zvezi z navedenimi osnovnimi sredstvi sta bila že v preteklih letih začeta denacionalizacijska spora, ki do datuma priprave tega poročila še nista končana.

Za financiranje novih pridobitev osnovnih sredstev je družba v letu 2011 in v prejšnjih letih najela več dolgoročnih posojil, katerih stanje na dan 31. 12. 2011 znaša 35.714.637 EUR (31. 12. 2010: 32.371.345 EUR). Glejte tudi poglavje 14.13 – Dolgoročne obveznosti.

14.3 NALOŽBENE NEPREMIČNINE

Naložbene nepremičnine so konec leta 2011 znašale **2.175.004 EUR**. Gibanje njihove nabavne vrednosti, popravka vrednosti in njihove neodpisane vrednosti je prikazano v naslednji tabeli.

v EUR			
2011	ZEMLJIŠČA	ZGRADBE	SKUPAJ NALOŽBENE NEPREMIČNINE
1	2	3	4=2+3
NABAVNA VREDNOST			
STANJE 1. 1. 2011	967.969	2.350.830	3.318.799
Nove pridobitve	0	0	0
Odtujitve	0	-42.927	-42.927
Prenos iz investicij v teku	0	145.601	145.601
STANJE 31. 12. 2011	967.969	2.453.504	3.421.474
POPRAVEK VREDNOSTI			
STANJE 1. 1. 2011	0	1.215.851	1.215.851
Amortizacija	0	43.057	43.057
Odtujitve	0	-12.439	-12.439
STANJE 31. 12. 2011	0	1.246.470	1.246.470
NEODPISANA VREDNOST			
STANJE 1. 1. 2011	967.969	1.134.979	2.102.948
STANJE 31. 12. 2011	967.969	1.207.035	2.175.004

V nadaljevanju je prikazana struktura naložbenih nepremičnin.

v EUR

OPIS POSTAVKE	31. 12. 2011	31. 12. 2010
Stanovanja	220.798	215.328
Počitniške kapacitete	450.118	366.758
Ostale zgradbe	536.119	552.894
Zemljišča	967.969	967.969
SKUPAJ NALOŽBENE NEPREMIČNINE	2.175.004	2.102.948

Na dan 31. 8. 2010 je bila opravljena cenitev naložbenih nepremičnin. Poštena vrednost naložbenih nepremičnin, ki jih skupina izkazuje v stanju na dan 31. 12. 2011, znaša 5.800.218 EUR.

Prihodki od najemnin pri naložbenih nepremičninah znašajo 260.344 EUR.

Neposredne poslovne odhodke (tudi za popravila in vzdrževanje), izvirajoče iz naložbenih nepremičnin, ki so ustvarile prihodke od najemnin v letu 2010, ter neposredni poslovni odhodki, ki niso povzročili prihodkov od najemnin v letu 2010, sestavljajo stroški amortizacije (46.029 EUR) in stroški materiala in storitev (203.098 EUR).

14.4 DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE

Dolgoročne finančne naložbe skupine na dan 31. 12. 2011 znašajo **2.813.200 EUR**.

Dolgoročna finančna naložba v družbo Soenergetika je v skupinskih računovodskih izkazih pripoznana z uporabo kapitalske metode. Družba Soenergetika je s poslovanjem začela v letu 2010. Poslovanje v letih 2010 in 2011 je predstavljalo pripravljalno fazo, zato družba še ni ustvarila prihodkov od prodaje. Učinki te finančne naložbe so za skupino Elektro Gorenjska nepomembni.

Skupina je izpostavljena predvsem tveganju neugodnih sprememb poštene vrednosti dolgoročnih finančnih naložb. Skupina nima v posesti posebnih finančnih instrumentov za varovanje pred tem tveganjem. Izpostavljenost tveganjem in sistemi varovanja pred tveganji so pojasnjeni v poslovnem poročilu, v poglavju 5.2 – Finančna tveganja. Dolgoročne finančne naložbe so bile prevrednotene na pošteno vrednost. Presežek iz prevrednotenja na dan 31. 12. 2011 znaša 1.423.908 EUR. (31. 12. 2010: 1.992.061 EUR) in je že zmanjšan za odloženi davek v znesku 355.978 EUR (glejte tudi poglavje 11.5 – Izkaz gibanja kapitala skupine Elektro Gorenjska).

Prihodki iz dolgoročnih finančnih naložb v letu 2011 so predstavljeni v poglavju 15.4 – Finančni prihodki iz deležev.

Posli s povezanimi osebami so predstavljeni v poglavju 19.1 – Posli med družbami v skupini v letu 2011.

Pri konsolidiranju dolgoročnih finančnih naložb je bila naložba obvladujočega podjetja v deleže podjetij v skupini v višini 18.818.484 EUR pobotana z osnovnim kapitalom odvisnih podjetij v višini 16.684.880 EUR in s kapitalskimi rezervami v višini 2.133.604 EUR.

v EUR

OPIS NALOŽBE	OZNAKA DELNICE	ŠTEVILO DELNIC		DELEŽ V LASTNIŠTVU (v %)		STANJE 1. 1. 2011	POVEČANJA V LETU 2011		ZMANJŠANJA V LETU 2011		STANJE 31. 12. 2011
		1. 1. 2011	31. 12. 2011	1. 1. 2010	31. 12. 2011		PREVREDNO- TENJA	NOVE PRIDOBITVE	PREVREDNO- TENJA	ODPLAČILA OZ. PRENOSI NA KRATK.POSOJ.	
Soenergetika, d.o.o.	-	-	-	25.00%	25.00%	135.000	0	0	-14.103	0	120.897
Skupaj naložbe v delnice in deleže v pridruženih družbah						135.000	0	0	-14.103	0	120.897
Gorenjska banka, d.d., Kranj	GBKR	2.350	2.350	0.71%	0.71%	2.594.118	0	0	-545.839	0	2.048.279
Zavarovalnica Triglav, d.d., Ljubljana	ZVTG	2.664	2.664	0.01%	0.01%	46.913	0	0	-20.273	0	26.640
Stelkom, d.o.o., Ljubljana		-	-	9.90%	9.90%	51.628	0	0	0	0	51.628
Informatika, d.d., Maribor	INFG	1.562	-	9.56%	-	180.083	0	0	0	-180.083	0
NLB, d.d., Ljubljana	NLB	3.228	3.228	0.04%	0.03%	385.926	0	0	-157.327	0	228.599
Informatika, d.d., Maribor	INFG	-	1.562	-	9.56%	-	0	193.679	0	0	193.679
SKUPAJ DRUGE DELNICE IN DELEŽI						3.258.668	0	193.679	-723.440	-180.083	2.548.824
SKUPAJ DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE, RAZEN POSOJIL						3.393.668	0	193.679	737.543	-180.083	2.669.721
Stanovanjska posojila		-	-	-	-	515	82	0	0	-598	0
Eldom Maribor		-	-	-	-	142.798	0	0	0	0	142.798
Terme Olimia Podčetrtek		-	-	-	-	680	0	0	0	0	680
SKUPAJ DOLGOROČNA POSOJILA						143.994	82	0	0	-598	143.478
SKUPAJ DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE						3.537.661	82	193.679	-737.543	-180.680	2.813.200

14.5 DOLGOROČNE POSLOVNE TERJATVE

Dolgoročne poslovne terjatve v višini **8.944 EUR** so se v primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2010 povečale za 832 EUR.

14.6 ZALOGE

Zaloge materiala in drobnega inventarja na dan 31. 12. 2011 znašajo **211.333 EUR** in so se v primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2010 zmanjšale za 34 % oziroma za 110.598 EUR.

v EUR

OPIS POSTAVKE	LETO 2011	LETO 2010
Začetno stanje zalog materiala 1. 1.	321.588	335.401
Nakupi	3.462.267	3.222.371
Poraba	-3.341.043	-3.082.909
Popisni presežki	9	10
Popisni primanjkljaji	-62	0
Oslabitev in odprava oslabitev	-2.945	-1.281
Prenos drobnega inventarja v uporabo	-228.480	-152.052
Preknjizbe med lokacijami	0	47
Predujmi za zaloge	0	345
KONČNO STANJE ZALOG MATERIALA 31. 12.	211.333	321.931

Skupina nima zastavljenih zalog kot jamstvo za njene obveznosti.

Pri popisu na dan 31. 10. 2011 je bilo ugotovljenih za 9 EUR viškov zalog in za 62 EUR mankov, pri popisu na dan 31. 10. 2010 pa za 10 EUR viškov. Popravki vrednosti zalog so v letu 2011 znašali 2.945 EUR.

Skupina ocenjuje, da je čista iztržljiva vrednost zalog najmanj enaka njihovi knjigovodski vrednosti.

14.7 KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE

Kratkoročne finančne naložbe v vrednosti 616 EUR predstavlja kratkoročni del dolgoročno danih stanovanjskih posojil.

14.8 KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE

Kratkoročne poslovne terjatve so na dan 31. 12. 2011 znašale **16.343.792 EUR** in so v primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2010 nižje za 24 % oziroma za 5.182.308 EUR. Razlog je predvsem nižji količinski in vrednostni obseg prodaje.

Naslednja tabela prikazuje strukturo kratkoročnih poslovnih terjatev:

v EUR

OPIS POSTAVKE	31. 12. 2011	31. 12. 2010
KRATKOROČNE TERJATVE DO KUPCEV	17.247.732	21.559.085
Kratkoročni predujmi	35.982	32.354
Popravek kratkoročnih terjatev do kupcev	-2.366.588	-1.978.770
KRATKOROČNE TERJATVE DO KUPCEV	14.917.127	19.612.668
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	1.427.440	2.046.208
Popravek kratkoročnih terjatev do drugih	-775	-132.775
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	1.426.665	1.913.432
KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE	16.343.792	21.526.100

Kratkoročne terjatve do kupcev predstavljajo 91 % vseh kratkoročnih poslovnih terjatev iz poslovanja. Terjatve do nekaterih ključnih poslovnih partnerjev so zavarovane z menico, sicer pa so v celoti nezavarovane.

Razčlenitev kratkoročnih terjatev za električno energijo, omrežnino in storitve ter terjatve z naslova zamudnih obresti na dan 31. 12. 2011 po rokih zapadlosti je razvidna v naslednjem prikazu:

v EUR

OPIS POSTAVKE	NEZAPADLE TERJATVE	DO 30 DNI	31-60 DNI	61-90 DNI	NAD 90 DNI	SKUPAJ
1	2	3	4	5	6	7=2+3+4+5+6
Terjatve do kupcev omrežnine in storitev	12.859.210	1.462.009	401.463	152.958	2.116.005	16.991.646
Terjatve za zamudne obresti	51.498	9.410	17.443	4.642	173.093	256.086
SKUPAJ	12.910.708	1.471.419	418.907	157.601	2.289.098	17.247.732

Gibanje popravka vrednosti terjatev je prikazano v naslednji tabeli:

v EUR

OPIS POSTAVKE	STANJE 1. 1. 2011	NOVO OBLIKOVANJE		ČRPANJE (KORIŠČENJE) IN ODPRAVA			STANJE 31. 12. 2011	
		V BREME ODHODKOV	V BREME TERJATEV *	ODPISI TERJATEV	PLAČANE OBRESTI - PRENOS V PRIHODKE			ODPRAVA PREVEČ OBLIKOV POPR. VRED.
1	2	3	4	5	6	7	8	
Popravek vred. terjatev do kupcev	1.800.621	382.720	0	36.353	0	0	2.146.988	
Popravek vred. terjatev iz poslovanja za tuj račun	98.401	0	0	98.401	0	0	0	
Popravek vred. terjatev za zamudne obresti	178.149	31.440	25.815	7.302	8.502	0	219.600	
Popravek vred. drugih kratkoročnih terjatev	32.198	0	0	26.714	0	5.484	0	
SKUPAJ POPRAVEK VREDNOSTI TERJATEV	2.109.369	414.160	25.815	168.770	8.502	5.484	2.366.588	

14.9 DENARNA SREDSTVA

Na dan 31. 12. 2011 je imela skupina Elektro Gorenjska **3.192.788 EUR** denarnih sredstev na računih pri poslovnih bankah in kratkoročnih depozitov pri bankah v državi na odpoklic.

14.10 KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Aktivne časovne razmejitve po stanju na dan 31. 12. 2011 znašajo **511.118 EUR**. Njihova struktura je prikazana v naslednji tabeli.

v EUR

OPIS POSTAVKE	31. 12. 2011	31. 12. 2010
Kratkoročno odloženi stroški oz. odhodki	308.575	69.291
Vrednotnice in druge kratkoročno odložene terjatve	9.822	9.713
Kratkoročno nezaračunani prihodki	1.197	1.646.665
Kratkoročno odložene terjatve za DDV od prejetih predujmov	191.523	62.821
SKUPAJ	511.118	1.788.490

Zmanjšanje aktivnih časovnih razmejitev v primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2010 je predvsem posledica dejstva, da smo v letu 2010 realizirali kratkoročno nezaračunane prihodke v znesku 1.646.665 EUR, ki so predstavljali še nezaračunane prihodke iz naslova najemnine in storitev SODO za leto 2010.

Kratkoročno odloženi stroški oziroma odhodki so na dan 31. 12. 2011 za 239.284 EUR višji kot na zadnji dan predhodnega leta. V letu 2011 smo namreč pripoznali za 155.965 EUR kratkoročno odloženih stroškov iz naslova izgub na distribucijskem omrežju, kar je podrobneje pojasnjeno v poglavju 13.4 – Obračuni nakupa električne energije za izgube v omrežju in za izvajanje drugih dejavnosti po Pogodbi s SODO. V letu 2010 smo iz naslova izgub na distribucijskem omrežju pripoznali kratkoročno vnaprej vračunane stroške.

14.11 KAPITAL

Celotni kapital skupine je sestavljen iz osnovnega kapitala, nevpoklicanega kapitala, kapitalskih rezerv, zakonskih rezerv, statutarne rezerv, drugih rezerv iz dobička, presežka iz prevrednotenja in čistega poslovnega izida. Stanje celotnega kapitala na dan 31. 12. 2011 znaša **135.656.983 EUR** in je v primerjavi s stanjem kapitala na dan 31. 12. 2010 nižje za 0,3 % oz. 469.587 (glejte tudi poglavje 11.5 – Izkaz gibanja kapitala skupine Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano na dan 31. 12. 2011).

Osnovni kapital družbe Elektro Gorenjska (72.019.069 EUR) je razdeljen na 17.302.071 navadnih imenskih kosovnih delnic. Vse delnice so v celoti vplačane. Vsaka delnica ima enak delež in pripadajoč znesek v osnovnem kapitalu. Navadne delnice so delnice, ki dajejo imetnikom pravico do udeležbe, pravico do dela dobička (dividende) in pravico do ustreznega dela preostalega premoženja po likvidaciji ali stečaju družbe. Vse delnice so delnice enega razreda. Delnice so izdane v nematerializirani obliki in se vodijo pri KDD – Centralno klirinško depotni družbi, d. d., v skladu s predpisi. Druge podrobnosti v zvezi z osnovnim kapitalom in lastniškim ustrojem kapitala so pojasnjene tudi v poslovnem poročilu, poglavje 4.5 – Osnovni kapital in lastniška sestava.

Osnovni kapital družbe se je v letu 2011 znižal za znesek **nevpoklicanega kapitala** (stanje na dan 31. 12. 2010 je bilo 396.350 EUR). Nevpoklican kapital se je nanašal na denacionalizacijski postopek v zvezi s HE Pristava.

Republika Slovenija, Upravna enota Tržič, je v denacionalizacijskem postopku HE Pristava izdala Delno odločbo št. 321-56/92-6 z dne 6. 12. 2010, s katero se je ugodilo zahtevku za vračilo podržavljenega premoženja tako, da se HE Pristava vrne v last in posest denacionalizacijskemu upravičencu. Odločba je postala pravnomočna v mesecu decembru 2010, predmet denacionalizacije pa je bil vrnjen v naravi.

Sredstva HE Pristava, katerih knjigovodska vrednost je konec meseca decembra 2010 znašala 396.350 EUR, so bila odpravljena iz poslovnih knjig, ker Elektro Gorenjska teh sredstev ni več posedoval, jih ni obvladoval in iz njih ni imel več gospodarskih koristi.

Sredstva HE Pristava so bila do vračila v naravi sredstva v lasti Elektra Gorenjska in tudi del njenega kapitala, kot je bil ugotovljen za potrebe lastninskega preoblikovanja podjetja Elektro Gorenjska Kranj v družbo Elektro Gorenjska, kar je razvidno iz Odločbe Agencije Republike Slovenije za prestrukturiranje in privatizacijo z dne 16. 10. 1996 ter Programa lastninskega preoblikovanja, ki je bil sestavni del te odločbe.

V zvezi z denacionalizacijskimi zahtevki je Program lastninskega preoblikovanja določil tudi, da se premoženje, ki je predmet denacionalizacije, nanaša »na sredstva oziroma kapital družbe, **ki je v lasti Republike Slovenije**. Po končanih denacionalizacijskih postopkih se bo v zvezi s premoženjem denacionalizacijskih upravičencev upoštevala dokončna odločitev pristojnih organov, ki vodijo denacionalizacijske postopke. Statut družbe Elektro Gorenjska pa smiselno enako določa, da je družba »za vsa sredstva, ki bodo v skladu z začasnimi odredbami in odločbami predmet denacionalizacije, **izdala delnice državi, ki se obvezuje, da bo po tem, ko bo obseg denacionalizacijskega premoženja dokončno ugotovljen, vrnila delnice družbe v vrednosti, ki bo enaka vrednosti denacionaliziranega premoženja, družba pa bo delnice umaknila v breme državnega kapitala v primeru, da bo prišlo do stvarnega izločanja premoženja, ki je predmet denacionalizacijskih zahtev**«. Pogoji za vračilo delnic družbe Elektro Gorenjska v lasti Republike Slovenije so bili tako s pravnomočnostjo odločbe o vračilu HE Pristava v naravi v mesecu decembru 2010 izpolnjeni.

Postopki za vračilo in umik delnic skladno s 7. členom Statuta so bili izvedeni v letu 2011. Po realizaciji 7. člena Statuta oziroma izvedenem vračilu 51.560 delnic s strani Republike Slovenije ter umiku teh delnic je bil osnovni kapital družbe zmanjšan v breme nevpoklicanega kapitala.

Kapitalske rezerve v znesku 45.944.898 EUR so se 1. 1. 2006 oblikovale v skladu s prehodnimi določbami (točka št. 15 uvoda v SRS 2006) iz dotedanjega splošnega prevrednotovalnega popravka kapitala. Uporabijo se skladno s 64. členom ZGD-1.

Zakonske rezerve na dan 31. 12. 2011 znašajo 1.058.877 EUR in so oblikovane skladno s 64. členom ZGD-1.

Statutarne rezerve po stanju na dan 31. 12. 2011 znašajo 3.293 EUR. Oblikovane so v skladu s 14. členom Akta o ustanovitvi družbe Elektro Gorenjska Prodaja.

Druge rezerve iz dobička znašajo 14.126.459 EUR. Oblikovane so iz čistega dobička poslovnih let.

Presežek iz prevrednotenja (1.065.986 EUR) izhaja iz prevrednotenja dolgoročnih finančnih naložb (1.423.908 EUR), kot je pojasnjeno tudi v poglavju 14.4 – Dolgoročne finančne naložbe, in negativne poštene vrednosti obrestne zamenjave (–357.922 EUR), ki je posledica padca variabilne obrestne mere.

Čisti dobiček poslovnega leta 2011 je znašal 1.671.242 EUR. Pri sestavi računovodskih izkazov za leto 2011 je bilo:

- 83.985 EUR dobička razporejenega v zakonske rezerve,
- 3.293 EUR čistega dobička razporejenega v statutarne rezerve in
- 230.809 EUR čistega dobička razporejenega v druge rezerve iz dobička.

Razporejanje preostanka čistega dobička v znesku 1.353.155 EUR je v pristojnosti ustanovitelja družbe Elektro Gorenjska (za del, ki se nanaša na poslovanje hčerinskih družb) in skupščine družbe Elektro Gorenjska (za del, ki se nanaša na družbo Elektro Gorenjska).

Razdelitev bilančnega dobička za leto 2010 je bila določena s sklepom skupščine z dne 24. 8. 2011 (glejte tudi Poslovno poročilo, poglavje 4.4.1 – Upravljanje in vodenje družbe Elektro Gorenjska). V poslovnih knjigah družbe Elektro Gorenjska je bila razdelitev bilančnega dobička, ki je razvidna iz naslednje tabele, pripoznana v letu 2011.

	v EUR
	2010
Dividende	1.214.754
Druge rezerve iz dobička	668.614
Preneseni čisti dobiček	85.246
SKUPAJ BILANČNI DOBIČEK LETA 2010	1.968.614

V skladu s sklepom ustanovitelja, družbe Elektro Gorenjska, je bil celotni bilančni dobiček družbe Gorenjske elektrarne za leto 2010, v znesku 198.986 EUR, razporejen v druge rezerve iz dobička.

	v EUR			
OPIS POSTAVKE	KAPITAL NA DAN 31. 12. 2010	% RASTI	IZRAČUNANI UČINEK	POSLOVNI IZID S PREVR. UČINKOM
Kapital	136.126.570	2,0	2.722.531	–1.051.289

Čisti poslovni izid po obdavčitvi bi, z upoštevanjem kumulativnega koeficienta rasti cen življenjskih potrebščin, v letu 2011 znašal –1.051.289 EUR.

14.12 REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve so 31. 12. 2011 znašale **13.199.303 EUR**. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2010 so se povečale za 10.215 EUR.

Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi (2.779.773 EUR) so oblikovane v višini ocenjenih bodočih izplačil na osnovi aktuarskega poročila o izračunu rezervacij za dolgoročne zasluge zaposlencev, pripravljenega za leto 2011. Aktuarski izračun upošteva naslednje aktuarske predpostavke:

- tablice smrtnosti prebivalstva Slovenije iz let 2000–2002, znižane za 10 %,
- linearno padajoča fluktuacija od 2,5 % pri 15 letih do 0,5 % pri 54 letih, nato konstantna 0,5 % fluktuacija,
- rast povprečnih plač v RS za leti 2012 in 2013, ki izhaja iz jesenske napovedi gospodarskih gibanj (2011), za leta od 2014 naprej pa se predvideva 4,5 % nominalna rast plač v RS,
- krivulja donosnosti, ki je izračunana za državne obveznice z oceno AAA za države evro območja (spot rates) na dan 29. 12. 2011.

Rezervacije za odškodnine v zvezi z denacionalizacijskimi zahtevki so dodatno oblikovane v znesku 197.969 EUR.

Sredstva za **sofinanciranje štipendij** so dobljena pri Javnem Skladu RS za razvoj kadrov in štipendiranje ter Regijske štipendijske sheme – Gorenjska štipendijska shema, kot je predstavljeno tudi v poslovnem poročilu, poglavje 9.1.6 – Štipendiranje. Porabljajo se v skladu s pogodbo.

Brezplačno dobljena opredmetena osnovna sredstva sestavljajo priključki odjemalcev, ki jih je družba prevzela med svoja opredmetena osnovna sredstva skupaj s svojo obvezo, da bo skrbela za njihovo vzdrževanje in obnovo, v skladu s predpisi, predvsem Splošnimi pogoji za dobavo in odjem električne energije iz distribucijskega omrežja električne energije (Uradni list RS št. 126/07, 37/11), ter brezplačni prevzem drugih osnovnih sredstev.

Dolgoročno odloženi prihodki iz naslova povprečnih stroškov priključevanja so bili oblikovani do 30. 6. 2007 v zvezi z izvajanjem GJS SODO, na podlagi in v skladu s predpisi, predvsem Aktom o določitvi metodologije za obračunavanje omrežnine in metodologije za določitev omrežnine in kriterijih za ugotavljanje upravičenih stroškov za elektroenergetska omrežja (Uradni list RS, št. 121/2005 in naprej). Povprečni strošek priključevanja je enkraten znesek, plačan za priključitev na omrežje ali za povečanje priključne moči. Je namenski vir za financiranje naložb v širitev omrežja.

Dolgoročno odloženi prihodki iz naslova najemnine in storitev SODO so po stanju na dan 1. 1. 2011 predstavljali 50 % zneska razlike med celotnim poračunom za obdobje 2004–2009 in delnim poračunom za leto 2009. V skladu s pogodbo s SODO za leto 2011 je bilo 50 % ugotovljene razlike med navedenima poračunoma poravnane v letu 2011, preostalih 50 % pa je bo v letu 2012 (prenos iz dolgoročnih na kratkoročno odložene prihodke).

Dobljena sredstva v okviru **sklada Reenergija** in njihovo črpanje so predstavljena tudi v poslovnem poročilu, poglavje 6.8.1 – Storitve in izdelki.

V naslednji tabeli je prikazano gibanje rezervacij in dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev:

v EUR

OPIS POSTAVKE	ZAČETNO STANJE 1. 1. 2011	POVEČANJA (OBLIKOVANJA)		ZMANJŠANJA (ČRPAJE, ODPRAVA)			KONČNO STANJE 31. 12. 2011
		V BREME STROŠKOV (ODHODKOV)	PRIPOZNANJE V BREME SREDSTEV	V DOBRO POSLOVNIH PRIHODKOV	V DOBRO OBVEZNOSTI OZ. KPČR	V DOBRO USTREZNIH SREDSTEV	
Rezervacije za jubilejne nagrade	1.075.444	66.863		58.166	68.801		1.015.340
Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	1.664.959	195.814		70.287	26.054		1.764.433
SKUPAJ REZERVACIJE ZA JUBIL.NAGRADE IN ODPRAVNINE	2.740.403	262.678		128.453	94.854		2.779.773
Rezerv.za odškodnine v zvezi z denacionalizac. zahtevki	3.971.171	197.969					4.169.140
Rezerv.za verjetne izgube pri sporih v teku - UVK	125.000				125.000		0
SKUPAJ DRUGE REZERVACIJE	4.096.171	197.969			125.000		4.169.140
SKUPAJ REZERVACIJE	6.836.573	460.647		128.453	219.854		6.948.912
Sofinanciranje štipendij	1.850			1.850			0
Brezplačni prevzem OS	1.210.687		7.000	78.912			1.138.775
Brezplačni prevzem priključkov	2.760.559		344.607	79.339			3.025.827
Brezplačno dobljena opredmetena osnovna sredstva	3.971.246		351.607	158.251			4.164.602
Odloženi prihodki iz naslova povprečnih stroškov priključitve	2.122.746			85.319			2.037.427
DPČR - pravica do uporabe	11.020			580			10.440
Najemnina in storitve SODO-obračun RO 2004-2009	179.330				179.330		0
Dolg.odl.prihodki -projekt HIPERDNO	33.858		23.669	43.051			14.476
Prejete državne podpore	9.281			1.031			8.250
Dobljena sredstva za Sklad reenergija	23.183			7.987			15.196
SKUPAJ DOLGOROČNE PČR	6.352.514		375.276	298.069	179.330		6.250.391
SKUPAJ REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PČR	13.189.087	460.647	375.276	426.522	399.184		13.199.303

14.13 DOLGOROČNE OBVEZNOSTI

Na dan 31. 12. 2011 je imela skupina Elektro Gorenjska **30.435.514 EUR dolgoročnih finančnih obveznosti**, kar je 9,1 % več kot na dan 31. 12. 2010. V celoti se nanašajo na družbo Elektro Gorenjska. Vse dolgoročne obveznosti imajo rok dospelosti daljši od pet let.

V letu 2011 smo odplačali **5.647.521 EUR glavnice** ter plačali **1.024.184 EUR obresti**. Obresti v znesku 15.897 EUR so bile kapitalizirane.

V letu 2010 smo odplačali 4.801.349 EUR glavnice in plačali 766.596 EUR obresti. Stanje najetih kreditov je na dan 31. 12. 2011 znašalo 36.385.518 EUR, konec leta 2010 pa 33.533.038 EUR.

23. 8. 2011 smo podpisali pogodbo o najemu dolgoročnega kredita z banko Sparkasse v višini 8.500.000 EUR. Kredit smo v celoti črpali 30. 8. 2011.

Pogodbena obrestna mera pri vseh posojilih je rezultat zbiranja ponudb zainteresiranih poslovnih bank pri pridobivanju posojil, v skladu z uredbo o pogojih in postopkih zadolževanja pravnih oseb iz 87. člena Zakona o javnih financah (Uradni list RS, št. 23/04, 56/05, 65/06, 65/09). Obrestna mera večine posojil je spremenljiva, vezana na trimesečni EURIBOR. Pribitek k trimesečnemu EURIBOR-u se giblje med 0,3 in 3,5 odstotnimi točkami. Vse finančne obveznosti so zavarovane z menicami.

Stanje dobljenih posojil za financiranje opredmetenih osnovnih sredstev na dan 31. 12. 2011 znaša 35.714.637 EUR.

V zvezi z dolgoročnimi finančnimi obveznostmi je družba izpostavljena predvsem obrestnemu tveganju, saj ima družba najeta dolgoročna posojila po spremenljivi obrestni meri (EURIBOR + pribitek). Ker so prihodnji denarni tokovi negotovi, se je družba odločila zavarovati denarni tok z nakupom obrestne zamenjave. Na dan 31. 12. 2011 je tako s fiksno obrestno mero varovanih 63,2 % dolgoročnih posojil, kar predstavlja znesek 22.985.714 EUR. Poštena vrednost obrestne zamenjave po stanju na dan 31. 12. 2011 znaša -357.922 EUR. Izpostavljenost tveganjem in sistemi varovanja pred tveganji so pojasnjeni v poslovnem poročilu, v poglavju 5.2 – Finančna tveganja.

Odložene obveznosti za davek na dan 31. 12. 2011 znašajo **355.977 EUR** in so v primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2010 nižje za 142.038 EUR.

Gibanje dolgoročnih finančnih obveznosti v letu 2011 je prikazano v naslednji tabeli:

v EUR

Naziv	LETO ODOBRITVE	LETO ZAPADLOSTI	NAMEN POSOJILA	ZAVAROVANJE POSOJIL	OBRESTNO VAROVANJE	ZAČETNO STANJE 1. 1. 2011	POVEČANJA ZARADI NOVIH NAJEMOV	ODPLAČILA 2011	KONČNO STANJE 31. 12. 2011	KRATKOROČNI DEL DOLGOROČNIH POSOJIL 31. 12. 2011	DOLGOROČNI DEL POSOJIL 31. 12. 2011	ZAPADE OD 31. 12. 2011 DO 31. 12. 2016
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10=7+8+9	11=del 10	12=del 10	13=del 10
Posojila v državi - dolgoročna						33.533.038	0	-5.647.521	27.885.518	6.307.926	21.577.592	24.614.089
kredit 1	2003	2011	investicije, obratna sredstva	bianco menice	ne	368.165	0	-368.165	0	0	0	0
kredit 2	2009	2017	investicije	bianco menice	da	8.500.000	0	-1.214.286	7.285.714	1.214.286	6.071.429	6.071.429
kredit 3	2008	2016	investicije	bianco menice	ne	6.026.817	0	-1.004.470	5.022.348	1.004.470	4.017.878	5.022.348
kredit 4	2007	2014	investicije, obratna sredstva	bianco menice	ne	953.812	0	-238.453	715.359	238.453	476.906	715.359
kredit 5	2007	2015	investicije, obratna sredstva	bianco menice	ne	6.228.211	0	-1.245.642	4.982.569	1.245.642	3.736.927	4.982.569
kredit 6	2005	2012	investicije, obratna sredstva	bianco menice	ne	1.602.784	0	-801.392	801.392	801.392	0	801.392
kredit 7	2006	2013	investicije, obratna sredstva	bianco menice	ne	983.843	0	-357.761	626.082	357.761	268.321	626.082
kredit 8	2006	2014	investicije, obratna sredstva	bianco menice	ne	1.669.406	0	-417.351	1.252.054	417.351	834.703	1.252.054
kredit 9	2010	2018	investicije	bianco menice	da	7.200.000	0	0	7.200.000	1.028.571	6.171.429	5.142.857
kredit 10	2011	2023	investicije	bianco menice	da	0	8.500.000	0	8.500.000	0	8.500.000	3.187.500
SKUPAJ DOLGOROČNA POSOJILA						33.533.038	8.500.000	-5.647.521	36.385.518	6.307.926	30.077.592	27.801.589

14.14 KRATKOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI

Kratkoročne finančne obveznosti na dan 31. 12. 2011 znašajo **6.327.828 EUR** in so za 11,9 % višje kot na dan 31. 12. 2010. V celoti se nanašajo na obvladujočo družbo Elektro Gorenjska. Kratkoročne finančne obveznosti do bank in družb v celoti predstavljajo kratkoročni del dolgoročnih posojil.

v EUR

OPIS POSTAVKE	31. 12. 2011	31. 12. 2010
Kratkoročne finančne obveznosti do bank in družb	6.307.926	5.647.520
Druge kratkoročne finančne obveznosti	19.902	8.264
SKUPAJ KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ FINANCIRANJA	6.327.828	5.655.784

14.15 KRATKOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI

Kratkoročne poslovne obveznosti v višini **14.043.183 EUR** so za 27 % oziroma 5.209.275 EUR nižje v primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2010. Podrobnejša razčlenitev kratkoročnih poslovnih obveznosti je prikazana v naslednji preglednici.

v EUR

OPIS POSTAVKE	31. 12. 2011	31. 12. 2010
Obveznosti do dobaviteljev za svoj račun	8.201.319	11.385.059
a) do drugih dobaviteljev v državi	8.201.319	11.385.059
Obveznosti do dobaviteljev v svojem imenu in za tuj račun	3.881.235	4.074.742
a) obveznosti do družbe SODO – poslovanje za tuj račun	3.872.145	4.067.874
b) do drugih v državi	9.090	6.868
Druge obveznosti, od tega:	1.960.629	3.792.658
a) do delavcev	817.211	1.452.897
b) do države in drugih institucij	414.199	1.751.956
c) za prejete predujme in varščine	512.537	347.583
e) drugo (obresti, odtegljaji delavcem, kapitalska družba ...)	216.682	240.223
SKUPAJ KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA	14.043.183	19.252.458

14.16 KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Na dan 31. 12. 2011 znašajo pasivne časovne razmejitve **1.542.107 EUR**. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2010 so višje za 29 %. Povečanje pasivnih časovnih razmejitev je predvsem posledica dejstva, da je družba Elektro Gorenjska v letu 2011 iz naslova poročuna najemnine, storitev in izgub do družbe SODO pripoznala za 244.923 EUR kratkoročno odloženih prihodkov. Poračun je podrobneje pojasnjen tudi v poglavju 13.1 – Posli z družbo SODO.

Največjo postavko pasivnih časovnih razmejitev predstavljajo vnaprej vračunani stroški (odhodki) za odstopanja med napovedanim in uresničenim voznim redom odjema (nakupa) električne energije (566.830 EUR). Podrobneje so predstavljeni v poglavju 13.3 – Poračun odstopanj med napovedanimi in uresničenimi voznimi redi odjema električne energije.

14.17 POTENCIALNA SREDSTVA, OBVEZNOSTI IN ZUNAJBILANČNA EVIDENCA

Zunajbilančna sredstva oziroma obveznosti na dan 31. 12. 2011 znašajo 13.158.625 EUR in so v primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2010 višje za 7.133.530 EUR. Razlog je predvsem v letu 2011 novoizdana garancija v vrednosti 6.140.000 EUR. Garancijo je kot inštrument zavarovanja pri poslih zaračunavanja cene za uporabo omrežij in prispevkov za račun družbe SODO izdala družba Elektro Gorenjska Prodaja.

Bistveni postavki zunajbilančnih sredstev oz. obveznosti sta prejeti garanciji v znesku 6.861.874 EUR ter osnovna sredstva v lasti SODO (2.290.737 EUR), ki jih je družba Elektro Gorenjska v skladu z Aneksom 2 k pogodbi s SODO dolžna voditi v zabilančni evidenci (sredstva, financirana iz povprečnih stroškov priključevanja, ki so bila po stanju na dan 31. 8. 2010 prenesena v last in posredno posest SODO).

v EUR		
OPIS POSTAVKE	31. 12. 2011	31. 12. 2010
Tuj material v skladišču	106.452	124.235
Prejete garancije	6.861.874	2.001.723
Izdane garancije	1.902.899	658.155
Drobni inventar	1.058.488	953.244
Osnovna sredstva v lasti SODO	2.831.411	2.290.737
Služnostna pravica	397.500	0
SKUPAJ ZUNAJBILANČNA SREDSTVA IN OBVEZNOSTI	13.158.625	6.028.095



PROJEKT IZGRADNJE 110 kV KOMPAKTIRANEGA DALJNOVODA SE UVRŠČA MED TEMELJNE INOVACIJE, KI SO NASTALE V PODJETJU ELEKTRO GORENJSKA. Z NOVIM NAČINOM GRADNJE SE BODO BISTVENO SKRAJŠALI POSTOPKI ZA UMEŠČANJE ELEKTROENERGETSKIH OBJEKTOV V PROSTOR, PRAV TAKO BO POSTAVITEV DALJNOVODOV HITREJŠA, ENOSTAVNEJŠA, LAŽJA TER STROŠKOVNO UČINKOVITA.



15. POJASNILA POSTAVK V IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA

15.1 ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE

Čisti prihodki od prodaje v višini **83.317.940 EUR** so bili v 98 % doseženi na domačem trgu. Čiste prihodke od prodaje sestavljajo:

v EUR		
OPIS POSTAVKE	LETO 2011	LETO 2010
Prihodki od prodaje električne energije	54.593.990	73.657.864
Prihodki od prodaje električne energije – oskrbe SODO	671	21.102
Prihodki od najemnine in storitev v razmerju s SODO	23.406.027	23.192.302
Prihodki za pokrivanje izgub EE v razmerju s SODO	3.173.926	3.395.628
Prihodki od najemnin	422.844	462.733
Prihodki od gradbenih in montažnih del	760.557	1.370.302
Prihodki od drugih storitev	959.925	756.886
SKUPAJ ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE	83.317.940	102.856.818

Prihodki od prodaje so bili v letu 2011 za 19.538.878 EUR nižji kot v letu 2010. Glavni razlog za nižje prihodke je nižja ustvarjena razlika v ceni in nižje prodane količine v letu 2011 (agresiven nastop konkurence na trg končnih odjemalcev. Novi dobavitelji so intenzivno investirali v osvajanje tržnega deleža in dejstvo je, da je bila v drugi polovici leta 2011 njihova prodajna cena na segmentu gospodinjstev 10 % nižja od transparentne tržne cene na veleprodajnem trgu).

Količine prodane električne energije so predstavljene v poslovnem poročilu, poglavje 6.1.3 – Prodane količine električne energije.

Posli oskrb SODO z električno energijo so podrobneje predstavljeni v tem poslovnem poročilu, v poglavju 4.8.3 – Oskrbe SODO.

Prihodki od najemnine in storitev v razmerju s SODO in prihodki za pokrivanje izgub električne energije v razmerju s SODO so doseženi na osnovi dolgoročne pogodbe z družbo SODO o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za systemskega operaterja distribucijskega omrežja z električno energijo. Pogodba s SODO je pojasnjena v poglavju 4.8.1. Razlogi za povečanje prihodkov od najemnine in za opravljanje storitve v letu 2011 glede na leto 2010 so predvsem v povečanju prihodkov iz naslova opravljenih storitev, kar je rezultat večjih količin distribuirane električne energije v letu 2011, glede na leto poprej, kar je pojasnjeno v poslovnem poročilu, poglavje 6.1.1 in poglavje 13.1.

Posli v zvezi s **prihodki za izgube električne energije** v omrežju družbe so predstavljeni tudi v poslovnem poročilu, poglavje 4.8.2 – Izgube električne energije v omrežju.

15.2 USREDSTVENI LASTNI PROIZVODI IN LASTNE STORITVE

V letu 2011 so usredstveni lastni učinki znašali **4.310.474 EUR**, kar je v primerjavi z letom 2010 za 383.410 EUR več. V celoti predstavljajo investicije v opredmetena osnovna sredstva.

15.3 DRUGI POSLOVNI PRIHODKI

Skupina Elektro Gorenjska je v letu 2011 realizirala za 525.882 EUR drugih poslovnih prihodkov. V primerjavi z realizacijo v letu 2010 so nižji za 798.969 EUR, saj smo v letu 2010 pripoznali za 994.183 EUR prihodkov iz naslova odprave rezervacij v zvezi s postopkom Urada za varstvo konkurence. Druge poslovne prihodke sestavljajo:

v EUR		
OPIS POSTAVKE	LETO 2011	LETO 2010
Prihodki od odprave rezervacij	13.542	1.007.043
Prevrednotovalni poslovni prihodki	179.443	10.441
Prihodki iz naslova prenosa dolgoročno odloženih prihodkov med redne poslovne prihodke:	298.070	285.877
- brezplačni prevzem OS	78.912	77.900
- brezplačni prevzem priključkov	79.339	70.705
- povprečni stroški priključevanja	85.319	85.319
- drugo	54.500	51.953
Ostalo	34.827	21.490
SKUPAJ DRUGI POSLOVNI PRIHODKI	525.882	1.324.851

Prevrednotovalni poslovni prihodki pri osnovnih sredstvih predstavljajo presežek prihodkov nad knjigovodsko vrednostjo prodanih sredstev.

Prihodki iz prenosa dolgoročno odloženih prihodkov (dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev) med redne prihodke ter **prihodki iz odprave rezervacij** so pojasnjeni tudi v poglavju 14.12 – Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve

15.4 FINANČNI PRIHODKI IZ DELEŽEV

V celoti vključujejo prejete dividende v višini **165.566 EUR**, in sicer prejete dividende od Gorenjske banke, d. d., in Zavarovalnice Triglav. V primerjavi z letom 2010 so višje za 1.066 EUR.

Finančne naložbe v kapital družb so podrobneje predstavljene v poglavju 14.4 – Dolgoročne finančne naložbe.

15.5 FINANČNI PRIHODKI IZ DANIH POSOJIL

Finančni prihodki iz danih posojil so v letu 2011 znašali 100.816 EUR. Sestavljajo jih:

v EUR		
OPIS POSTAVKE	LETO 2011	LETO 2010
Prejete obresti za kratkoročne depozite pri poslovnih bankah	100.775	73.472
Prejete obresti od dolgoročnih posojil drugim	41	89
SKUPAJ FINANČNI PRIHODKI IZ DANIH POSOJIL	100.816	73.561

Dolgoročna posojila drugim so predstavljena v poglavju 14.4. – Dolgoročne finančne naložbe.

15.6 FINANČNI PRIHODKI IZ POSLOVNIH TERJATEV

Skupina Elektro Gorenjska je v letu 2011 realizirala 137.460 EUR finančnih prihodkov iz poslovnih terjatev. Kot je razvidno iz naslednje tabele, večino predstavljajo zamudne obresti od terjatev za električno energijo in omrežnino.

v EUR		
OPIS POSTAVKE	LETO 2011	LETO 2010
Zamudne obresti od terjatev za električno energijo in omrežnino	132.530	144.712
Obresti od drugih terjatev	3.898	15.326
Ostalo	1.032	1.904
SKUPAJ FINANČNI PRIHODKI IZ POSLOVNIH TERJATEV	137.460	161.942

15.7 DRUGI PRIHODKI

Druge prihodke v višini **204.057 EUR** sestavljajo:

v EUR

OPIS POSTAVKE	LETO 2011	LETO 2010
Prejete odškodnine od zavarovalnic	187.455	85.593
Prejete odškodnine od drugih	8.245	34.143
Ostali drugi prihodki	8.356	24.101
SKUPAJ DRUGI PRIHODKI	204.057	143.837

Drugi poslovni prihodki so bili v letu 2011 za 60.220 EUR višji kot v letu 2010. Razlog je predvsem višja vrednost prejetih odškodnin od zavarovalnic.

15.8 NABAVNA VREDNOST PRODANEGA BLAGA IN STROŠKI PORABLJENEGA MATERIALA

Nabavno vrednost prodanega blaga in stroškov porabljenega materiala sestavljajo:

v EUR

OPIS POSTAVKE	LETO 2011	LETO 2010
Nakup električne energije	49.293.925	65.406.007
Nakup električne energije – izgube in oskrbe SODO	2.846.127	3.044.040
Stroški materiala:	4.353.938	4.523.397
– materialni stroški vzdrževanja	289.306	386.954
– stroški mat. v zvezi z usredstvenimi lastnimi učinki, storitve za trg	3.196.152	3.373.256
– stroški energije	446.521	419.374
– odpis drobnega inventarja	230.771	151.730
– stroški pisarniškega materiala	139.283	140.560
– drugi stroški materiala	51.905	51.523
NABAVNA VREDNOST PRODANEGA BLAGA IN STROŠKI	56.493.989	72.973.443

Največjo postavko v okviru nabavne vrednosti prodanega blaga in stroškov porabljenega materiala predstavljajo stroški nakupa električne energije. V letu 2011 so bili za 16.112.082 EUR nižji kot v letu 2010, kar je predvsem posledica manjšega količinskega obsega nakupa električne energije zaradi manjše količinske prodaje električne energije.

Količine kupljene električne energije so predstavljene tudi v poslovnem poročilu, poglavje 6.1.2 – Kupljene količine električne energije.

Nakup električne energije v gornji preglednici obsega nakup električne energije za namene prodaje končnim odjemalcem in za trgovanje (družba Elektro Gorenjska Prodaja).

Posli nakupa električne energije za pokrivanje izgub električne energije v omrežju (družba Elektro Gorenjska) so predstavljeni tudi v poslovnem poročilu, poglavje 4.8.2.

Posli oskrb z električno energijo so podrobneje predstavljeni v poslovnem poročilu, poglavje 4.8.3 – Oskrbe SODO.

Stroški materiala, porabljenega pri vzdrževanju opredmetenih osnovnih sredstev, so predstavljeni tudi v poslovnem poročilu, poglavje 6.4 – Vzdrževanje energetskih naprav.

Stroški materiala, porabljenega pri opravljanju storitev in ustvarjanju proizvodov (leto 2011: 3.196.152 EUR in leto 2010: 3.373.256 EUR) obsegajo vrednosti materiala, ki ga skupina Elektro Gorenjska nato obravnava kot sestavni del:

- nabavne vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev, zgrajenih ali izdelanih v skupini za potrebe skupine (usredstveni lastni učinki), kar je podrobneje predstavljeno v poglavju 15.2 – Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve),
- vrednosti svojih storitev (gradbenih, elektro montažnih in podobnih storitev), prodanih na trgu (glejte tudi poglavje 15.1 – Čisti prihodki od prodaje).

15.9 STROŠKI STORITEV

Stroški storitev so v letu 2011 znašali **6.050.987 EUR**. V primerjavi z letom 2010 so višji za 508.898 EUR. Njihova struktura je naslednja:

v EUR		
OPIS POSTAVKE	LETO 2011	LETO 2010
Stroški storitev pri ustvarjanju proizvodov in opravljanju storitev	375.840	214.833
Stroški transportnih storitev	535.991	508.463
Stroški storitev v zvezi z vzdrževanjem elektroenerg. infrastrukture in ostalih opredmetenih osnovnih sredstev	2.004.744	1.951.158
Najemnine	58.851	54.998
Povračila stroškov zaposlencem v zvezi z delom	52.957	177.708
Stroški plačilnega prometa in bančnih storitev	488.899	295.144
Stroški intelektualnih in osebnih storitev	560.053	530.540
Stroški reklame in reprezentance	143.213	94.895
Stroški storitev fizičnih oseb, ki ne opravljajo dejavnosti, skupaj z dajatvami, ki bremenijo podjetje (stroški po pogodbah o delu, avtorskih pogodbah, sejnine članov nadzornega sveta ...)	102.967	71.961
Stroški drugih storitev	1.727.472	1.642.390
SKUPAJ STROŠKI STORITEV	6.050.987	5.542.089

Večina stroškov se nanaša na obvladujočo družbo.

Stroški storitev pri vzdrževanju opredmetenih osnovnih sredstev so predstavljeni tudi v poslovnem poročilu, poglavje 6.4 – Vzdrževanje energetskih naprav.

Stroški storitev pri ustvarjanju proizvodov in opravljanju storitev obsegajo vrednosti gradbenih storitev, elektro montažnih storitev, storitev projektiranja in drugih podobnih storitev, ki ga skupina Elektro Gorenjska nato obravnava kot sestavni del:

- nabavne vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev, zgrajenih ali izdelanih v skupini za potrebe skupine (usredstveni lastni učinki), kar je podrobneje predstavljeno v poglavju 15.2 – Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve,
- vrednosti storitev (gradbenih, elektro montažnih in podobnih storitev), prodanih na trgu (glejte tudi poglavje 15.1 – Čisti prihodki od prodaje).

Stroške intelektualnih storitev sestavljajo stroški za potrebe znanstvenoraziskovalnega dela, ki so predstavljeni tudi v poslovnem poročilu, poglavje 6.5 – Razvoj in projektiranje, in stroški izobraževanja ter s tem povezani stroški šolnin in stroški dodatnega strokovnega usposabljanja, ki so predstavljeni v poslovnem poročilu, v poglavjih 9.1.4 in 9.1.6.

Stroške drugih storitev predstavljajo predvsem stroški, povezani z **računalniško informacijskim sistemom** (predstavljen tudi v poslovnem poročilu, poglavje 8), ki obsegajo:

- storitve družbe Informatika: skrb za nemoteno in varno delovanje informacijskega sistema skupine, elektronske pošte, dostopa do svetovnega spleta, zagotavljanje primerne ravni varovanja podatkov in storitev, izvajanje skupne varnostne politike, obdelava podatkov, hramba računalniško obdelanih podatkov, sodelovanje pri načrtovanju, izdelovanju in uvajanju sprememb informacijskega sistema in podobno ter
- druge storitve vzdrževanja računalniške programske opreme.

Stroški reklame in reprezentance vsebujejo tudi stroške sponzoriranja, ki so podrobneje predstavljeni tudi v poslovnem poročilu, poglavje 9.3.1 – Komuniciranje z lokalno skupnostjo in družbena odgovornost.

15.10 STROŠKI DELA

Stroške dela skupine Elektro Gorenjska (**11.343.031 EUR**) sestavljajo:

v EUR		
OPIS POSTAVKE	LETO 2011	LETO 2010
Stroški plač	8.108.299	8.577.880
Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja zaposlencev	398.296	395.055
Stroški delodajalčevih prispevkov in drugih dajatev od plač	1.369.218	1.405.120
Stroški prevoza na delo	324.323	359.032
Stroški malic	507.984	534.482
Stroški zavarovanja delavcev	31.346	28.838
Nagrade, odpravnine, socialne pomoči	31.104	395.148
Regres	572.460	539.158
SKUPAJ STROŠKI DELA	11.343.031	12.234.712

Delež družbe Elektro Gorenjska v stroških dela je 80 %.

Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja so predstavljeni tudi v poslovnem poročilu, poglavje 9.1.11 – Dodatne aktivnosti za zaposlene.

Stroški delodajalčevih prispevkov in drugih dajatev od plač obsegajo tudi prispevke za pokojninsko in invalidsko zavarovanje: leto 2011 v višini 749.138 EUR; leto 2010 v višini 784.890 EUR.

Število zaposlenih in njihova izobrazbena struktura ter druge informacije v zvezi z zaposlenimi so podrobneje predstavljene v poslovnem poročilu, poglavje 9.1 – Skrb za zaposlene.

Prejemki uprave, nadzornega sveta in zaposlenih po individualnih pogodbah so podrobneje predstavljeni v poglavju 19.2 – Posli z upravo, nadzornim svetom in zaposlenimi po pogodbah, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe.

15.11 STROŠKI AMORTIZACIJE IN DRUGI ODPISI VREDNOSTI

Odpisi vrednosti so v letu 2011 znašali **10.841.522 EUR** in so za 2 % nižji kot v letu 2010. Stroške amortizacije in druge odpise vrednosti sestavljajo:

v EUR		
OPIS POSTAVKE	LETO 2011	LETO 2010
Amortizacija neopredmetenih osnovnih sredstev	742.131	575.651
Amortizacija opredmetenih osnovnih sredstev	9.563.792	9.538.457
Amortizacija naložbenih nepremičnin	43.057	58.308
SKUPAJ STROŠKI AMORTIZACIJE	10.348.980	10.172.416
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri osnovnih sredstvih	73.374	176.443
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih:	419.168	724.070
– prevrednotovalni poslovni odhodki od terjatev	408.676	722.789
– prevrednotovalni poslovni odhodki pri zalogah materiala	10.492	1.281
SKUPAJ ODPISI VREDNOSTI	10.841.522	11.072.929

Delež obvladujoče družbe Elektro Gorenjska v omenjenih stroških je 86 %.

Stroški amortizacije neopredmetenih osnovnih sredstev (leto 2011: 742.131 EUR) so predstavljeni tudi v poglavju 14.1 – Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve; stroški amortizacije opredmetenih osnovnih sredstev (leto 2011: 9.563.792 EUR) v poglavju 14.2 – Opredmetena osnovna sredstva in stroški amortizacije naložbenih nepremičnin (leto 2011: 43.057 EUR) ter v poglavju 14.3 – Naložbene nepremičnine.

Prevrednotovalne poslovne odhodke pri osnovnih sredstvih (73.374 EUR) sestavlja predvsem neodpisana (knjigovodska) vrednost izločenih osnovnih sredstev, od katerih družba ne pričakuje več nobenih koristi, ter razlika med neodpisano in prodajno vrednostjo prodanih osnovnih sredstev.

Prevrednotovalne poslovne odhodke pri obratnih sredstvih (419.168 EUR) predstavljajo predvsem prevrednotovalni poslovni odhodki od terjatev, za katere so bili v letu 2011 oblikovani prevrednotovalni popravki vrednosti zaradi oslabitve.

15.12 DRUGI POSLOVNI ODHODKI

Struktura drugih poslovnih odhodkov, ki so v letu 2011 znašali **790.590 EUR**, je naslednja:

v EUR

OPIS POSTAVKE	LETO 2011	LETO 2010
Prispevek za spodbujanje zaposlovanja invalidov	61.861	47.098
Prispevek za mestno zemljišče	93.244	94.411
Prispevek za onesnaženo vodo	8.518	8.757
Koncesija za rabo vode	108.013	151.331
OBLIKOVANJE REZERVACIJ	345.734	569.969
- za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi	147.765	33.360
- za verjetne izgube pri sporih v teku - UVK	0	459.194
- druge rezervacije	197.969	77.415
Štipendije	13.800	16.262
Donacije	20.310	14.137
Drugi odhodki	139.109	119.263
SKUPAJ DRUGI POSLOVNI ODHODKI	790.590	1.021.228

Zaposlovanje invalidov in politika štipendiranja sta podrobneje predstavljena v poslovnem poročilu, v poglavju 9.1.3 – Zaposlovanje invalidov oziroma v poglavju 9.1.4 – Izobraževanje ter v poglavju 9.1.6 – Štipendiranje.

Oblikovanje rezervacij je podrobneje pojasnjeno tudi v poglavju 14.12 – Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve.

Donacije so predstavljene tudi v poslovnem poročilu, poglavje 9.3.1 – Komuniciranje z lokalno skupnostjo in družbena odgovornost.

15.13 FINANČNI ODHODKI IZ OSLABITVE IN ODPISOV FINANČNIH NALOŽB

Finančnih odhodkov iz oslabitve in odpisov finančnih naložb je bilo v letu 2011 za 10.533 EUR, v letu 2010 pa za 3.570 EUR.

15.14 FINANČNI ODHODKI IZ FINANČNIH OBVEZNOSTI

Finančni odhodki iz finančnih obveznosti v celoti predstavljajo obresti od prejetih bančnih posojil obvladujoče družbe v višini **1.034.078 EUR**. V primerjavi z letom 2010 so višji za 37 %. Sestavljajo jih:

v EUR		
OPIS POSTAVKE	LETO 2011	LETO 2010
Odhodki od obresti za prejeta dolgoročna posojila pri poslovnih bankah	1.008.287	752.058
Odhodki od obresti za prejeti revolving kredit pri poslovni banki	2.200	5.348
Odhodki od obresti - obrestna zamenjava	23.590	0
SKUPAJ FINANČNI ODHODKI IZ FINANČNIH OBVEZNOSTI	1.034.078	757.406

15.15 FINANČNI ODHODKI IZ POSLOVNIH OBVEZNOSTI

Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti so v letu 2011 znašali **2.499 EUR**, leta 2010 pa 3.554 EUR.

15.16 DRUGI ODHODKI

Druge odhodke, ki so v letu 2011 znašali 10.458 EUR, sestavljata naslednji dve postavki:

v EUR		
OPIS POSTAVKE	LETO 2011	LETO 2010
Odškodnine pri gradnjah	1.400	2.919
Ostali drugi odhodki	9.058	11.127
SKUPAJ DRUGI ODHODKI	10.458	14.046

Na obvladujočo družbo se v letu 2009 nanaša 95 % drugih odhodkov.

15.17 RAZČLENITEV STROŠKOV PO FUNKCIONALNIH SKUPINAH

Razčlenitev stroškov po funkcionalnih skupinah prikazuje naslednja preglednica:

v EUR

OPIS POSTAVKE	LETO 2011	LETO 2010
STROŠKI PRODANIH POSL. UČINKOV	76.957.269	93.525.107
STROŠKI SPLOŠNIH DEJAVNOSTI	5.297.066	5.067.979
STROŠKI PRODAJE	2.773.242	3.350.803
SKUPAJ	85.027.577	101.943.889

15.18 DAVEK IZ DOBIČKA

Obračunani davek iz dobička poslovnega leta 2011 znaša 513.266 EUR (leto 2010: 1.115.677 EUR). Glavni razlog za nižje obračunan davek iz dobička je nižji čisti poslovni izid pred obdavčitvijo.

Preglednica izračuna davka iz dobička za leto 2011 in primerjava za leto 2010:

v EUR

OPIS POSTAVKE	LETO 2011	LETO 2010
DOBIČEK PRED OBDAVČITVIJO	2.184.508	5.029.596
Prihodki, ki zmanjšujejo davčno osnovo	-197.908	-214.814
Odhodki, ki povečujejo davčno osnovo	1.435.223	1.636.962
Odhodki, ki zmanjšujejo davčno osnovo	-152.498	-355.949
Zmanjšanje davčne osnove na podlagi olajšav	-617.246	-611.514
Drugo	-85.748	94.104
DAVČNA OSNOVA	2.566.330	5.578.384
Davčna stopnja	20 %	20 %
DAVEK OD DOBIČKA	513.266	1.115.677
EFEKTIVNA DAVČNA STOPNJA	23 %	22 %

15.19 ODLOŽENE OBVEZNOSTI ZA DAVEK IN ODLOŽENI DAVKI

Odložene obveznosti za davek po stanju na dan 31. 12. 2011 znašajo 355.977 EUR in se v celoti nanašajo na prevrednotenje dolgoročnih finančnih naložb v kapital, razpoložljivih za prodajo.

Terjatev za odloženi davek, ki po stanju na dan 31. 12. 2011 znašajo 1.221.122 EUR, skupina Elektro Gorenjska v skladu s SRS 5.16 ni priznala (negotovost glede prihodnjih obdavčljivih dobičkov). Družba Elektro Gorenjska je v letu 2011 izvedla reorganizacijo (izčlenitev dela družbe), zato je prihodnje poslovanje toliko bolj negotovo.

16-23

 **elektro
Gorenjska
prodaja**

**Prodaja
Prodaja
elektrike**

NOV INFORMACIJSKI PULT NA SEDEŽU PODJETJA ELEKTRTO GORENJSKA
PRODAJA, NA ULICI MIRKA VADNOVA 3 V KRANJU.

16. POJASNILA POSTAVK IZKAZA DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA
17. POJASNILA POSTAVK V IZKAZU DENARNIH TOKOV
18. POGOJNE OBVEZNOSTI
19. POSLI S POVEZANIMI OSEBAMI – TUDI TISTI, KI NISO IZKAZANI V BILANCI STANJA
20. STROŠKI REVIDIRANJA
21. DATUM ODOBRITEVE RAČUNOVODSKIH IZKAZOV
22. DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA
23. IZJAVA O ODGOVORNOSTI POSLOVODSTVA

16. POJASNILA POSTAVK IZKAZA DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

Sprememba presežka iz prevrednotenja finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo v znesku –568.152 EUR sestoji iz prevrednotenja dolgoročnih finančnih naložb na nižjo pošteno vrednost (–723.439 EUR), posledičnega zmanjšanja obveznosti za odloženi davek (144.687 EUR) ter odprave presežka iz prevrednotenja in obveznosti za odloženi davek zaradi prodaje finančne naložbe (10.600 EUR).

Druge sestavine vseobsegajočega donosa v znesku –357.922 EUR se nanašajo na negativno pošteno vrednost obrestne zamenjave, ki je posledica padca variabilne obrestne mere.

17. POJASNILA POSTAVK V IZKAZU DENARNIH TOKOV

V letu 2011 je imela skupina Elektro Gorenjska 160.129.175 EUR prejemkov in 161.587.606 EUR izdatkov. Denarni izid je bil v letu 2011 negativen in je znašal –1.458.431 EUR.

Denarna sredstva na dan 1. 1. 2011 (4.651.219 EUR) sestavljajo kratkoročni depoziti oz. depoziti na odpoklic v znesku 3.802.000 EUR in stanje denarnih sredstev na vpogled na transakcijskih računih pri bankah v znesku 849.219 EUR. Na dan 31. 12. 2011 je imela skupina Elektro Gorenjska 3.192.786 EUR denarnih sredstev, od tega je stanje depozitov pri bankah znašalo 3.124.000 EUR, stanje sredstev na vpogled na transakcijskih računih pri poslovnih bankah pa 68.786 EUR.

Prebitok prejemkov pri poslovanju je v letu 2011 znašal 11.411.528 EUR, kar pomeni, da skupina Elektro Gorenjska z osnovno dejavnostjo posluje pozitivno in ustvarja pozitiven denarni tok. S tem je skupina v letu 2011 lahko poravnala vse svoje obveznosti (izdatke), ki se nanašajo na odplačilo glavnice in obresti iz naslova dolgoročno najetih kreditov v višini 6.657.056 EUR, ter delno financirala tudi nove pridobitve neopredmetenih in opredmetenih sredstev. Največje prejemke predstavljajo prejemki odjemalcev za plačilo električne energije in prejemki dobljeni po Pogodbi s SODO za izvajanje storitev in najemnin za elektroenergetsko infrastrukturo.

Prebitok izdatkov pri naložbenju je v letu 2011 znašal 14.022.896 EUR, kar je pričakovano, saj je panoga, v kateri deluje družba Elektro Gorenjska, tehnološko zelo intenzivna in za zagotavljanje kakovostne oskrbe svojih odjemalcev zahteva velika in konstantna vlaganja (pojasnjeno predvsem v poglavju 14.2 – Opredmetena osnovna sredstva). Nove pridobitve neopredmetenih in opredmetenih sredstev so se v glavnem financirale s pridobitvijo novega dolgoročnega kredita v višini 8.500.000 EUR (pojasnjeno v poglavju 14.13 – Dolgoročne obveznosti), delno pa so se financirale iz prebitkov prejemkov pri poslovanju. Prebitok prejemkov pri financiranju v višini 1.152.936 EUR je zato pričakovan.

18. POGOJNE OBVEZNOSTI

Poleg obveznosti, pripoznanih med dolgoročnimi rezervacijami, obvladujoča družba Elektro Gorenjska nastopa kot tožena stranka še v nekaterih pravnih zadevah, vendar ne gre za spore večjih vrednosti in družba v zvezi s temi spori tudi ne pričakuje pomembnejših odhodkov oziroma izgub. Pogojne obveznosti so prikazane tudi v poglavju 14.17 – Potencialna sredstva, obveznosti in zabilančna evidenca.

19. POSLI S POVEZANIMI OSEBAMI

19.1 POSLI MED DRUŽBAMI V SKUPINI ELEKTRO GORENJSKA V LETU 2011

Kot je razvidno v poglavju 4.1, ima obvladujoča družba Elektro Gorenjska dve odvisni družbi, in sicer Gorenjske elektrarne in Elektro Gorenjska Prodaja. Poslovanje z družbo Elektro Gorenjska Prodaja se je začelo z dnem vpisa izčlenitve v sodni register, to je s 1. 9. 2011.

Med transakcijami v okviru skupine Elektro Gorenjska, ki so bile v konsolidirani bilanci stanja izločene, so pomembne predvsem obveznosti (terjatve) iz naslova prodaje električne energije v okviru skupine v znesku 251.372 EUR.

Med transakcijami v okviru skupine, ki so bile izločene v konsolidiranem izkazu poslovnega izida, so naslednje:

v EUR	
OPIS POSTAVKE	2011
Prihodki (stroški) od prodaje (nakupa) električne energije v okviru skupine	1.718.761
Prihodki od opravljenih storitev splošnih služb obvladujoče družbe (stroški odvisnih družb)	266.202
Prihodki od najemnin (stroški za najemnine odvisne družbe)	248.792
Drugi prihodki (stroški oz. odhodki) v okviru skupine	68.569
SKUPAJ	2.302.325

Vse transakcije z odvisnimi družbami so bile opravljene pod običajnimi tržnimi pogoji.

Družba Elektro Gorenjska kot obvladujoča družba ni ovirala oz. oškodovala poslovanja družbe Gorenjske elektrarne in družbe Elektro Gorenjska Prodaja kot odvisnih družb.

19.2 POSLI Z UPRAVO, NADZORNIM SVETOM IN ZAPOSLENIMI PO POGODBAH, ZA KATERE NE VELJA TARIFNI DEL KOLEKTIVNE POGODBE

Skupina Elektro Gorenjska je v letu 2011 spodaj navedenim osebam in skupinam oseb za opravljanje njihovih nalog v družbi izplačala naslednje bruto oz. neto prejeme:

v EUR

	OSEBNI PREJEMEK	USPEŠNOST POSLOVANJA	ODPRAV- NINA	SOLIDARNOSTNA POMOČ	REGRES ZA LETNI DOPUST	PLAČILO NEIZK. LETNEGA DOPUSTA	POVRAČILO STROŠKOV	SKUPAJ
1. PREJEMKI PREDSEDNIKA UPRAVE DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA								
bruto prejemek	73.333	0	0	0	1.740	0	3.261	78.335
neto prejemek	35.391	0	0	0	1.019	0	3.261	39.671
2. PREJEMKI DIREKTORJA DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA PRODAJA								
bruto prejemek	59.915	0	0	0	1.867	0	3.628	65.410
neto prejemek	31.176	0	0	0	1.144	0	3.628	35.948
3. PREJEMKI DIREKTORJA DRUŽBE GORENJSKE ELEKTRARNE								
bruto prejemek	45.096	0	0	0	1.740	0	1.776	48.612
neto prejemek	25.884	0	0	0	1.100	0	1.776	28.760
4. PREJEMKI ZAPOSLENIH PO INDIVIDUALNIH POGODBAH - ELEKTRO GORENJSKA								
bruto prejemki	217.127	9.604	17.417	1.487	10.585	3.041	13.942	273.203

Povračila stroškov (t. i. materialni stroški) vključujejo: dnevnice, prevoz na delo, prehrano in stroške na službenih potovanjih. Obračunavajo se v skladu s podjetniško kolektivno pogodbo oziroma v skladu s pravili družb.

Prejemki zaposlenih po individualnih pogodbah (Elektro Gorenjska) se nanašajo na obdobje od 1. 1. do 31. 8. 2011. Od 1. 9. 2011 so vsi zaposleni, razen predsednika uprave, zaposleni na osnovi kolektivne pogodbe.

Ugodnosti predsednika uprave obvladujoče družbe in direktorjev odvisnih družb, ki izhajajo iz pogodbe o zaposlitvi, so bile v letu 2011 naslednje:

v EUR

PREDSEDNIK UPRAVE / DIREKTOR DRUŽBE	ZAVAROVALNE PREMIJE	UPORABA SLUŽB. AVTOMOBILA	UPORABA MOB. TELEFONA
Elektro Gorenjska	324	11.042	766
Elektro Gorenjska Prodaja	324	5.196	1.139
Gorenjske elektrarne	357	6.401	642

Nadzorni svet

Nadzorni svet je imel v letu 2011 skupaj 15 sej. Izvedenih je bilo 13 rednih sej (2. 2. 2011., 1. 3. 2011, 29. 3. 2011, 22. 4. 2011, 24. 5. 2011, 30. 5. 2011, 14. 6. 2011, 8. 7. 2011, 24. 8. 2011, 26. 9. 2011, 8. 11. 2011, 29. 11. 2011 in 21. 12. 2011), dve seji pa sta bili dopisni (15. 2.–17. 2. 2011 in 11. 7.–12. 7. 2011). Na rednih sejah so bili prisotni vsi člani nadzornega sveta. Na eni od dopisnih sej en član ni glasoval.

V okviru nadzornega sveta od decembra 2011 deluje revizijska komisija, katere člani so mag. Duško Kapevski, mag. Alenka Bradač in Darja Orožen. Revizijska komisija je v letu 2011 imela samo eno sejo (9. 12. 2011), na kateri so bili prisotni vsi člani komisije.

Bruto in neto prejemki članov nadzornega sveta in članov komisij so bili v letu 2011 naslednji:

v EUR

	UDELEŽBA NA SEJI			PLAČILO ZA OPR. FUNKCIJE	SEJNINA	KOMISIJA	UDELEŽBA NA KOMISIJI		POTNI STROŠKI	SKUPAJ
	bruto/neto	št. sej	prisotnost				št. sej	prisotnost		
1. ZUNANJI ČLANI NS										
Ludvig Sotošek (do 18. 6. 2011)	bruto	8	8	0	3.346	0			1.237	4.584
	neto			0	2.593	0			959	3.552
mag. Darjan Petrič	bruto	15	15	4.556	4.422	0			11	8.989
	neto			3.531	3.427	0			8	6.966
dr. Aleš Groznik	bruto	15	15	3.038	4.501	0			642	8.180
	neto			2.354	3.488	0			497	6.340
mag. Alenka Bradač (od 8. 7. 2011)	bruto	6	6	3.341	1.419	220	1	1	96	5.076
	neto			2.590	1.100	171			74	3.934
mag. Mojca Golc Goropečnik (do 20. 4. 2011)	bruto	4	4	0	1.254	0			9	1.263
	neto			0	972	0			7	979
mag. Duško Kapevski (od 8. 7. 2011)	bruto	6	6	3.038	1.419	220	1	1	74	4.751
	neto			2.354	1.100	171			57	3.682
2. NOTRANJI ČLANI NS										
Vojko Oman	bruto	15	15	3.038	4.323	0			0	7.361
	neto			2.354	3.350	0			0	5.705
Iztok Štular (do 6. 8. 2011)	bruto	10	9	0	2.904	0			0	2.904
	neto			0	2.251	0			0	2.251
Leopold Zupan (od 7. 8. 2011)	bruto	5	5	3.038	1.155	0			0	4.193
	neto			2.354	895	0			0	3.249
3. Zunanja članica komisije	bruto			0	0	0	1	1	0	0
Darja Orožen	neto			0	0	0			0	0

Od 24. 8. 2011 člani nadzornega sveta poleg sejin prejemajo tudi mesečno plačilo za opravljanje funkcije.

Stroški drugih ugodnosti članov nadzornega sveta v letu 2011 so prikazani v naslednji tabeli.

v EUR

	IZOBRAŽEVANJE	STROŠKI MOB. TELEFONA	ČLANARINE	SKUPAJ
1. ZUNANJI ČLANI NS				
Ludvig Sotošek (do 18. 6. 2011)	342	125	0	467
mag. Darjan Petrič	492	0	0	492
dr. Aleš Groznik	342	365	0	707
mag. Alenka Bradač (od 8. 7. 2011)	0	0	0	0
mag. Mojca Golc Goropečnik (do 20. 4. 2011)	342	0	0	342
mag. Duško Kapevski (od 8. 7. 2011)	0	0	0	0
2. NOTRANJI ČLANI NS				
Vojko Oman	0	0	120	120
Iztok Štular (do 6. 8. 2011)	100	0	120	220
Leopold Zupan (od 7. 8. 2011)	667	0	0	667

V spodnji tabeli so prikazana članstva članov nadzornega sveta družbe v drugih organih vodenja in nadzora.

ČLANSTVO	
1. ZUNANJI ČLANI NS	
mag. Darjan Petrič	nadzorni svet NKBM
dr. Aleš Groznik	nadzorni svet Modre zavarovalnice
mag. Alenka Bradač (od 8. 7. 2011)	-
mag. Duško Kapevski (od 8. 7. 2011)	član uprave ZRMK
2. NOTRANJI ČLANI NS	
Vojko Oman	-
Leopold Zupan (od 7. 8. 2011)	-

Uprava in nadzorni svet nista prejela nobenih prejemkov v zvezi z opravljanjem nalog v odvisnih družbah. Družba Elektro Gorenjska ni prejela in tudi ne odobrila predujmov, posojil ali poroštev v tem poglavju navedenim osebam ali skupinam oseb in do njih na dan 31. 12. 2011 ne izkazuje nobenih terjatev iz teh naslovov.

20. STROŠKI REVIDIRANJA

Skupina Elektro Gorenjska je po 57. členu Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) zavezana k revidiranju letnega poročila. Skupni stroški revizijskih storitev znašajo 45.240 EUR. Pogodbeni znesek za revidiranje računovodskih izkazov družb v skupini in skupine Elektro Gorenjska za leto 2011 znaša 24.100 EUR.

21. DATUM ODOBRITEVE RAČUNOVODSKIH IZKAZOV

Uprava družbe Elektro Gorenjska je računovodske izkaze skupine Elektro Gorenjska, pripravljene za poslovno leto 2011, odobrila na dan 31. 3. 2012.

22. DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA

Po datumu bilance stanja (31. 12. 2011) in do datuma odobritve teh računovodskih izkazov (31. 3. 2012) sta se pojavila dogodka, ki sta pomembno vplivala na predstavljene računovodske izkaze za poslovno leto 2011.

1. Pogodba s SODO

Kot je pojasnjeno v poglavju 4.8.1 – Pogodba s SODO, je družba v februarju 2012 podpisala novo Pogodbo o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za sistemskega operaterja distribucijskega omrežja za leto 2011. Uporablja se od 1. 1. 2011. Brez podpisa te pogodbe družba ne bi bila upravičena do poročila, ki je pojasnjen v naslednji točki. Več o negotovostih v zvezi s podpisano pogodbo je pojasnjeno tudi v poglavju 13.1 – Posli z družbo SODO.

2. Poračun SODO

V mesecu marcu 2012 je družba od SODO prejela preliminarni poračun regulativnega leta 2011. Preliminarni poračun za leto 2011 je SODO izvedel na osnovi nerevidiranih računovodskih izkazov. Iz poročuna izhaja, da je bila v letu 2011 že zaračunana pogodbeni vrednost storitev, najema in izgub za 244.923 EUR višja od vrednosti, ugotovljenih na podlagi preliminarne poročuna. Na tej osnovi je družba v letu 2011 kratkoročno odložila prihodke iz naslova najemnine in storitev po pogodbi s SODO v znesku 244.923.

23. IZJAVA O ODGOVORNOSTI POSLOVODSTVA

Uprava družbe Elektro Gorenjska potrjuje v tem konsolidiranem letnem poročilu objavljene in predstavljene računovodske izkaze in vse druge sestavne dele tega konsolidiranega letnega poročila. Konsolidirano letno poročilo predstavlja resnično in pošteno premoženjsko stanje skupine.

Uprave potrjujejo, da so bile pri izdelavi konsolidiranih računovodskih izkazov uporabljene ustrezne računovodske usmeritve ter da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarja.

Uprava družbe Elektro Gorenjska je odgovorna za ustrezno vodenje računovodstva skupine, za vzpostavitev in vzdrževanje ustreznega sistema notranjega kontroliranja, povezanega s pripravo in pošteno predstavitvijo konsolidiranih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, za sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja in drugih sredstev, ter potrjuje, da so računovodski izkazi izdelani na podlagi predpostavke o nadaljnjem poslovanju skupine ter v skladu z veljavno zakonodajo in Slovenskimi računovodskimi standardi, ki jih je sprejel Slovenski inštitut za revizijo.

Predsednik uprave družbe Elektro Gorenjska sem seznanjen z vsebino sestavnih delov konsolidiranega letnega poročila in s tem tudi s celotnim konsolidiranim letnim poročilom skupine Elektro Gorenjska. Z njim se strinjam in to potrujem s svojim podpisom.

Kranj, 31. 3. 2012

Predsednik uprave:
mag. Bojan Luskovec



Izdajatelj Elektro Gorenjska, d. d.
Teksti Elektro Gorenjska, d. d.
grafično oblikovanje Nimbus d. o. o.
Fotografije Arhiv Elektro Gorenjska
Tisk Trajanus d. o. o.
Naklada 200 kos

Junij 2012



Elektro Gorenjska,
podjetje za distribucijo
električne energije, d.d.
Ul. Mirka Vodnoga 3a, 4000 Kranj

