



Zato

smo tu.



POSLEDICE NAJVEČJE NARAVNE KATASTROFE IN ELEKTROENERGETSKEGA OMREŽJA V SLOVENIJI

Februarski sneg in žledolom sta na distribucijskem omrežju Elektra Gorenjska prekinila oskrbo z električno energijo več kot 5.500 odjemalcem na Gorenjskem. Do poškodb na omrežju je prišlo na več kot 250 lokacijah po vseh krajevnih nadzorništvih. Najbolj kritični področji, predvsem zaradi nedostopnosti terenov, sta bili dolina Kokre z Jezerskim ter del Poljanske doline, kjer je bila oskrba najdlje zagotovljena s pomočjo agregatov.

Pri odpravi napak na omrežju so sodelovale vse naše razpoložljive ekipe na terenu, organizatorji, dispečerji, operativci, na pomoč so priskočili tudi zaposleni iz pisarn. Na terenu je bilo več kot 160 delavcev in zunanjih kooperantov. In da bi našim uporabnikom čim prej zagotovili oskrbo z električno energijo, so resnično delali v nevarnih in nečloveških razmerah.

Kljub temu, da ima Elektro Gorenjska več kot 60 % distribucijskega omrežja pod zemljo (v kabelski podzemni izvedbi; posledično je bila škoda na omrežju bistveno manjša kot na ostalih delih Slovenije), je znašala škoda na omrežju skoraj 2,6 mio evrov. Po umiritvi razmer smo takoj pristopili k projektni in organizirani sanaciji omrežja s ciljem, da bodo trenutno prizadeta območja ne samo sanirana, pač pa v prihodnje tudi manj ranljiva. Odprava poškodb in sanacija omrežja je potekala celo leto 2014. Na račun žledoloma je Elektro Gorenjska v letu 2014 zgradil kar 20 km novih kablovodnih povezav.

Ob naravni nesreči, ki je prizadela Slovenijo, so se s svojo pomočjo izkazali tudi sosedje, Avstrijci. Takoj so nam priskočili na pomoč z agregati, s predstavniki podjetja KELAG smo našli rešitev za povezavo distribucijskega omrežja Elektra Gorenjska z njihovim distribucijskim omrežjem ter prebivalcem na Jezerskem zagotovili oskrbo z električno energijo iz omrežja. Električno energijo smo v nekaj dneh zagotovili tudi na ostalih kritičnih področjih.

Vsem, ki ste pomagali pri odpravi posledic žledoloma in vsem, ki ste nudili dodatno pomoč, se iskreno zahvaljujemo!

 **Oglejte si video** na <http://www.elektro-gorenjska.si/za-medije/foto-video-arhiv>

A Poslovno poročilo	13
1 Pregled pomembnih dogodkov in prejetih nagrad skupine Elektro Gorenjska v letu 2014	14
2 Poudarki poslovanja skupine Elektro Gorenjska v letu 2014 in cilji družb v skupini	19
3 Poročilo uprave matične družbe	24
3.1 Izjava o upravljanju družbe	29
3.2 Poročilo nadzornega sveta	30
4 Predstavitev skupine Elektro Gorenjska	37
4.1 Sestava skupine Elektro Gorenjska in povezana podjetja	37
4.1.1 Osebna izkaznica družbe Elektro Gorenjska	38
4.1.2 Osebna izkaznica družbe Elektro Gorenjska Prodaja	39
4.1.3 Osebna izkaznica družbe Gorenjske elektrarne	40
4.2 Druga povezana podjetja oziroma povezane pravne osebe	41
4.3 Glavne dejavnosti in področja poslovanja	41
4.4 Glavno območje poslovanja	43
4.5 Osnovni tehnični podatki	44
4.6 Upravljanje in vodenje družb v skupini Elektro Gorenjska	45
4.6.1 Upravljanje in vodenje družbe Elektro Gorenjska	45
4.6.2 Upravljanje in vodenje družbe Elektro Gorenjska Prodaja	48
4.6.3 Upravljanje in vodenje družbe Gorenjske elektrarne	48
4.7 Osnovni kapital in lastniška sestava	48
4.7.1 Osnovni kapital in lastniška sestava družbe Elektro Gorenjska	48
4.7.2 Osnovni kapital in lastniška sestava družbe Elektro Gorenjska Prodaja	50
4.7.3 Osnovni kapital in lastniška sestava družbe Gorenjske elektrarne	50
4.8 Vizija, poslanstvo in vrednote skupine	51
4.9 Analiza okolja in njegov vpliv na delovanje skupine	52
4.9.1 Splošno gospodarsko okolje in napovedi gospodarskih gibanj	52
4.9.2 Ključne strateške usmeritve skupine Elektro Gorenjska	52
4.9.3 Energetsko zakonsko okolje delovanja skupine v letu 2014	56
4.9.4 Pogodba s SODO	60
4.9.5 Izgube električne energije v omrežju	61
4.9.6 Oskrbe SODO	62
4.9.7 Odstopanja od vozniš redov	63

4.9.8 Splošni pogoji za dobavo in odjem električne energije iz distribucijskega omrežja	64
4.9.9 Zakon o vodah	64
4.9.10 Zakon o graditvi objektov	65
4.9.11 Zakon o varstvu okolja	65
4.9.12 Trošarina	66
5 Sistemi vodenja in kakovosti	67
5.1 Integriran sistem vodenja kakovosti (iSVK) družbe Elektro Gorenjska, d. d.	67
5.2 Obvladovanje tveganj	73
6 Analiza poslovanja skupine	79
6.1 Količine distribuirane električne energije	79
6.2 Kakovost oskrbe z električno energijo	80
6.3 Kupljene in prodane količine električne energije	83
6.4 Cene električne energije	84
6.5 Proizvodnja električne energije	86
6.6 Druge dejavnosti	88
6.7 Investicijska vlaganja	89
6.8 Vzdrževanje energetskih naprav	92
6.9 Razvoj in projektiranje	95
6.10 Finančna merila uspešnosti poslovanja skupine	97
6.10.1 Seznam pomembnejših kazalnikov	97
6.10.2 Kazalniki financiranja	99
6.10.3 Kazalniki investiranja	100
6.10.4 Kazalniki vodoravnega finančnega ustroja	100
6.10.5 Kazalniki gospodarnosti oziroma dobičkonosnosti	101
6.10.6 Kazalniki obračanja sredstev	101
6.10.7 Kazalniki donosa	102
6.10.8 Struktura sredstev in obveznosti	103
6.10.9 Struktura prihodkov in odhodkov	106
7 Trženje in prodaja	109
8 Trajnostni razvoj	123
8.1 Skrb za zaposlene	123
8.1.1 Demografska struktura v skupini	124
8.1.2 Zaposlovanje	125

8.1.3 Zaposlovanje invalidov	128
8.1.4 Izobraževanje	128
8.1.5 Izobrazbena struktura zaposlenih	130
8.1.6 Štipendiranje	132
8.1.7 Motiviranje in nagrajevanje zaposlenih	133
8.1.8 Letni razgovori	133
8.1.9 Organizacijska kultura	134
8.1.10 Zadovoljstvo in zavzetost zaposlenih	136
8.1.11 Odsotnosti zaposlenih	138
8.1.12 Odnosi med zaposlenimi in vodstvom v družbi	139
8.1.13 Skrb za zaposlene in z njimi povezane skupine zunaj delovnega časa	139
8.1.14 Komuniciranje z zaposlenimi	140
8.1.15 Povezujemo zaposlene in širšo skupnost	141
8.1.16 Varnost in zdravje pri delu	142
8.2 Skrb za okolje	144
8.2.1 Okoljska politika	145
8.2.2 Dosežki na področju varovanja okolja v letu 2014	145
8.2.3 Cilji pri varovanju okolja v letu 2015	147
8.2.4 Obvladovanje posameznih pomembnejših okoljskih vidikov v letu 2014	147
8.2.5 Okoljsko komuniciranje	153
8.3 Skrb za interesne javnosti – družbena odgovornost	153
8.3.1 Komuniciranje z lokalno skupnostjo in družbena odgovornost	154
8.3.2 Komuniciranje s poslovnimi partnerji	155
8.3.3 Komuniciranje z mediji	156
8.3.4 Komuniciranje z uporabniki	156
8.3.5 Komuniciranje s končnimi odjemalci	157
8.3.6 Komuniciranje z delničarji in s finančnimi javnostmi	157
8.3.7 Komuniciranje z vplivnimi javnostmi	158
8.3.8 Komuniciranje z ostalimi zainteresiranimi javnostmi	158
9 Dogodki po datumu bilance stanja	160
10 Izjava o odgovornosti posloводства	161
B Računovodsko poročilo	162
11 Revizorjevo poročilo	163

12 Računovodski izkazi skupine Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano 31. 12. 2014	164
12.1 Bilanca stanja skupine Elektro Gorenjska na dan 31. 12. 2014	164
12.2 Izkaz poslovnega izida skupine Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano 31. 12. 2014	166
12.3 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa skupine Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano 31. 12. 2014	167
12.4 Izkaz denarnih tokov skupine Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano na dan 31. 12. 2014	168
12.5 Izkaz gibanja kapitala skupine Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano na dan 31. 12. 2014	169
13 Pomembne računovodske usmeritve	171
13.1 Splošni računovodski okvir	171
13.2 Pripoznavanje tečajnih razlik	172
13.3 Poročanje po območnih in področnih odsekih	172
13.4 Značilne računovodske usmeritve in ocene	172
13.4.1 Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	172
13.4.2 Opredmetena osnovna sredstva	173
13.4.3 Naložbene nepremičnine	174
13.4.4 Dolgoročne finančne naložbe v kapital drugih podjetij in obrestna zamenjava	175
13.4.5 Sredstva za prodajo	177
13.4.6 Zaloge	177
13.4.7 Terjatve	178
13.4.8 Denarna sredstva	179
13.4.9 Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	180
13.4.10 Kapital	180
13.4.11 Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve	180
13.4.12 Dolgoročni dolgovi	181
13.4.13 Kratkoročni dolgovi	181
13.4.14 Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	182
13.4.15 Prihodki	182
13.4.16 Stroški in odhodki	182
13.4.17 Izkaz denarnih tokov	183
13.4.18 Terjatve in obveznosti za odloženi davek	183
14 Pomembni viri negotovosti in uporabljene predpostavke ter podlage pri presojanju teh negotovosti in ocen	184
14.1 Posli z družbo SODO	184
14.2 Spori v teku in z njimi povezane rezervacije	185
14.3 Obračun nakupa električne energije – odstopanja od vozniš redov	185

15 Pojasnila postavk v bilanci stanja	186
15.1 Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	186
15.2 Opredmetena osnovna sredstva	188
15.3 Naložbene nepremičnine	191
15.4 Dolgoročne finančne naložbe	193
15.5 Sredstva za prodajo	194
15.6 Zaloge	195
15.7 Kratkoročne finančne naložbe	196
15.8 Kratkoročne poslovne terjatve	196
15.9 Denarna sredstva	197
15.10 Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	198
15.11 Kapital	198
15.12 Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve	201
15.13 Dolgoročne finančne obveznosti	203
15.14 Kratkoročne finančne obveznosti	205
15.15 Kratkoročne poslovne obveznosti	206
15.16 Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	206
15.17 Potencialna sredstva, obveznosti in zunajbilančna evidenca	207
16 Pojasnila postavk v izkazu poslovnega izida	208
16.1 čisti prihodki od prodaje	208
16.2 Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	209
16.3 Drugi poslovni prihodki	209
16.4 Finančni prihodki iz deležev	209
16.5 Finančni prihodki iz danih posojil	210
16.6 Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	210
16.7 Nabavna vrednost prodanega blaga in stroški porabljenega materiala	210
16.8 Stroški storitev	212
16.9 Stroški dela	213
16.10 Odpisi vrednosti	214
16.11 Drugi poslovni odhodki	214
16.12 Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb	215
16.13 Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	215
16.14 Drugi odhodki	215

16.15 Razčlenitev stroškov po funkcionalnih skupinah	216
16.16 Davek iz dobička	216
16.17 Odložene obveznosti za davek in odloženi davki	217
17 Pojasnila postavk izkaza drugega vseobsegajočega donosa	218
18 Pojasnila postavk v izkazu denarnih tokov	219
19 Pogojne obveznosti	220
20 Posli s povezanimi osebami	221
20.1 Posli z družbami v skupini v letu 2014	221
20.2 Posli z upravo, nadzornim svetom in zaposlenimi po pogodbah, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe	222
21 Stroški revidiranja	226
22 Dogodki po datumu bilance stanja	227
23 Seznam kratic	228

SEZNAM SLIK

Slika 1: Organizacijska shema skupine Elektro Gorenjska	37
Slika 2: Osebna izkaznica družbe Elektro Gorenjska	38
Slika 3: Osebna izkaznica odvisne družbe Elektro Gorenjska Prodaja	39
Slika 4: Osebna izkaznica odvisne družbe Gorenjske elektrarne	40
Slika 5: Prikaz območja oskrbe distribucijskih podjetij z električno energijo	43
Slika 6: Organizacijska shema družbe Elektro Gorenjska.	45
Slika 7: Gibanje števila delničarjev družbe Elektra Gorenjska od 31. 12. 2010 do 31. 12. 2014	49
Slika 8: Lastniška struktura družbe Elektro Gorenjska na dan 31. 12. 2013 (v %)	49
Slika 9: Model oskrbe	58
Slika 10: Trg električne energije	58
Slika 11: Integriran sistem vodenja kakovosti znotraj družbe Elektro Gorenjska, d. d	68
Slika 12: Spremljanje delovanja iSVK znotraj družbe Elektro Gorenjska, d. d	70
Slika 13: Krog PDCA (Demingov pristop v dinamiki vseh procesov)	71
Slika 14: Resnost tveganja.	74
Slika 15: Gibanje distribuiranih količin električne energije od leta 2010 do leta 2014	79
Slika 16: SAIDI - Povprečni čas trajanja vseh nenačrtovanih dolgotrajnih prekinitev (daljših od treh minut)	81
Slika 17: SAIFI - Povprečno število vseh nenačrtovanih dolgotrajnih prekinitev (daljših od treh minut)	81
Slika 18: Gibanje prodaje električne energije od leta 2006 do leta 2014	83
Slika 19: Gibanje cen pasovne električne energije v Sloveniji za leto 2014	86
Slika 20: Deleži prihodkov posameznih elektrarn v celotnih prihodkih od prodaje električne energije	88
Slika 21: Izgradnja novih oziroma obnovitev starih transformatorskih postaj in 20 kV kablovodov od leta 2010 do leta 2014	91
Slika 22: Prikaz lokacij okvar na SN-napetostnem nivoju v obdobju med 1. 2. in 14. 2. 2014	93
Slika 23: Gibanje stroškov vzdrževanja od leta 2008 do leta 2014 (v €)	94
Slika 24: Podatki o izdelanem številu projektnih dokumentacij od leta 2010 do 2014	96
Slika 25: Struktura sredstev na dan 31. 12. 2014 in 31. 12. 2013	104
Slika 26: Struktura virov sredstev na dan 31. 12. 2014 in 31. 12. 2013	105
Slika 27: Struktura poslovnih odhodkov	107
Slika 28: Število odjemalcev družbe Elektra Gorenjska Prodaja	111
Slika 29: Število poslovnih odjemalcev Modre energije	114
Slika 30: Število klicev v klicni center po letih	121
Slika 31: Gibanje števila zaposlenih v obdobju od 2010 do 2014	124

Slika 32: Delež zaposlenih v skupini Elektro Gorenjska po starostnih skupinah	125
Slika 33: Delež novih zaposlencev, ki imajo ob zaposlitvi najmanj visoko strokovno stopnjo izobrazbe	126
Slika 34: Delež zaposlenih z elektrotehnično oziroma strojno usmeritvijo v obdobju od 2010 do 2014	127
Slika 35: Zadovoljstvo zaposlenih z usposabljanji v obdobju od 2010 do 2014	130
Slika 36: Gibanje izobrazbene strukture zaposlenih v skupini Elektro Gorenjska v obdobju od 2010 do 2014	131
Slika 37: Povprečna stopnja izobrazbe v družbah in v skupini Elektro Gorenjska v obdobju od 2010 do 2014	132
Slika 38: Idealna organizacijska kultura	135
Slika 39: Povprečne ocene področij ankete	137
Slika 40: Zavzetost zaposlenih v skupini Elektro Gorenjska	137
Slika 41: Število nezgod pri delu	142
Slika 42: Resnost poškodb	143
Slika 43: Pogostost nezgod	143
Slika 44: Stroški odvoza komunalno-pisarniških odpadkov	148
Slika 45: Tonerji in kartuše v kg	148
Slika 46: Deleži proizvodnje električne energije iz obnovljivih virov v Gorenjskih elektrarnah (%)	150
Slika 47: Deleži proizvodnje električne energije iz obnovljivih virov v Gorenjskih elektrarnah po mesecih (%)	150
Slika 48: Okoljski prihranek zmanjšanja emisij CO ₂ zaradi proizvodnje električne energije v hidroelektrarnah in skupaj v sončnih elektrarnah in hidroelektrarnah ter kogeneracijskih enotah	151
Slika 49: Okoljski prihranek zmanjšanja emisij CO ₂ zaradi proizvodnje električne energije v sončnih elektrarnah	152
Slika 50: Sponzorstva in donacije skupine Elektro Gorenjska v letu 2014	155

SEZNAM TABEL

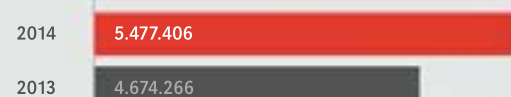
Tabela 1: Drugi pomembnejši podatki o družbi Elektro Gorenjska (v €)	38
Tabela 2: Drugi pomembnejši podatki o družbi Elektro Gorenjska Prodaja (v €)	39
Tabela 3: Drugi pomembnejši podatki o družbi Gorenjske elektrarne (v €)	40
Tabela 4: Osnovni tehnični podatki elektrodistribucijskega omrežja	44
Tabela 5: Lastniki delnic, ki imajo na dan 31. 12. 2014 več kot 1-odstotni delež	50
Tabela 6: Podatki in napoved gospodarskih gibanj	52
Tabela 7: Nenačrtovane dolgotrajne prekinitve po tipu omrežja v letu 2014	80
Tabela 8: Načrtovane dolgotrajne prekinitve v letu 2014	81
Tabela 9: Kratkotrajne prekinitve v letu 2014	81
Tabela 10: Skladnost parametrov kakovosti napetosti glede na standard SIST EN 50160 na VN-nivoju za leto 2014	82
Tabela 11: Sestava poslovnega izida po segmentih poslovanja (v €)	106
Tabela 12: Poslovni izid iz poslovanja v letih 2014 in 2013 (v €)	106
Tabela 13: Finančni izid v letih 2014 in 2013 (v €)	107
Tabela 14: Rezultat iz izrednega delovanja v letih 2014 in 2013 (v €)	108
Tabela 15: Čisti dobiček v letih 2014 in 2013 (v €)	108
Tabela 16: Podatki o zaposlenih v skupini Elektro Gorenjska v obdobju od 2013 do 2014	125
Tabela 17: Stopnja fluktuacije v skupini Elektro Gorenjska	127
Tabela 18: Podatki o invalidih	128
Tabela 19: Izobraževanje v obdobju od 2012 do 2014	129
Tabela 20: Izobrazbena struktura zaposlenih v skupini Elektro Gorenjska na dan 31. 12. 2014	131

POMEMBNEJŠI PODATKI O POSLOVANJU

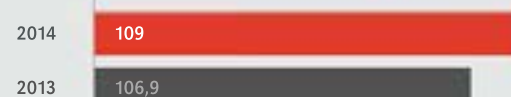


Rezultati

ČISTI POSLOVNI IZID (EUR)



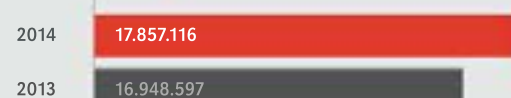
GOSPODARNOST POSLOVANJA (%)



EBIT (EUR)

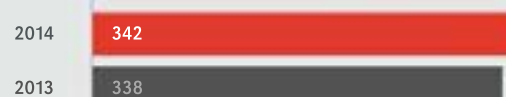


EBITDA (EUR)

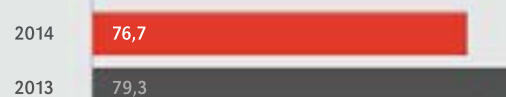


Zaposleni

POVPREČNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH



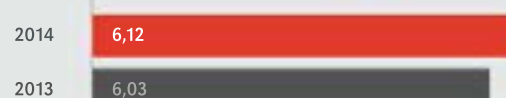
DELEŽ ZAPOSLENIH VKLJUČENIH V IZOBRAŽEVANJA (%)



STROŠKI IZOBRAŽEVANJA NA ZAPOSLENEGA (EUR)



POVPREČNA STOPNJA IZOBRAZBE

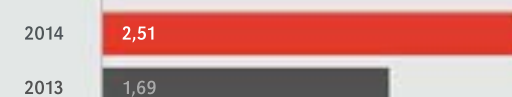


Odjemalci

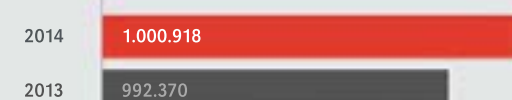
SAIDI (povprečno št. nenačrtovanih prekinitev daljših od 3 min/odjemalca)



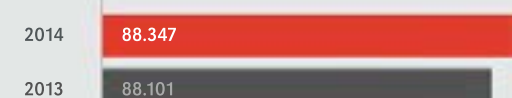
SAIFI (povprečni čas trajanja nenačrtovanih prekinitev daljših od 3 min/odjemalca)



KOLIČINA DISTRIBUIRANE EL. ENERGIJE (MWH)



ŠTEVILO ODJEMALCEV PRIKLJUČENIH NA DIS. OMREŽJE



A
POSLOVNO POROČILO

Zanesljivost je na prvem mestu.

Posledice največje slovenske katastrofe smo v Elektru Gorenjska s pomočjo nadčloveških naporov in požrtvovalnostjo zaposlenih odpravili v rekordno hitrem času. V prvih dneh je bilo na območju Elektra Gorenjska več kot 250 okvar na omrežju.



1 PREGLED POMEMBNIH DOGODKOV IN PREJETIH NAGRAD SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA V LETU 2014

JANUAR

- Skupina Elektro Gorenjska organizira letno srečanje upokojenih sodelavk in sodelavcev.
- Elektro Gorenjska Prodaja ob začetku leta Medobčinskemu društvu Sožitje Škofja Loka podari bonus za električno energijo v vrednosti 500 evrov.
- Elektro Gorenjska Prodaja na dogodku Nepovratna sredstva za (OVE in URE) energetske projekte v organizaciji podjetja Energetika.net predstavi program za doseganje prihrankov energije.
- Gorenjske elektrarne začnejo z aktivnostmi za vzpostavitev sistema vodenja kakovosti glede na zahteve standarda ISO 9001.

FEBRUAR

- Slovenijo prizadene huda naravna katastrofa. Žled povzroči škodo na elektroenergetskem sistemu Slovenije in po gozdovih. Kljub temu, da ima Elektro Gorenjska skoraj 60 % omrežja pod zemljo, je na omrežju zabeleženih več kot 250 okvar, v največji konici je bila prekinjena oskrba električne energije več kot 5.500 odjemalcem na Gorenjskem. Žled poškoduje skoraj 100 kilometrov daljnovodnih povezav, ki se jih ekipe lotijo sistematično s ciljem zgraditi še bolj robustno omrežje. 19. februarja 2014 so vsi odjemalci na Gorenjskem oskrbljeni z električno energijo.
- Predstavniki Elektra Gorenjska se udeležijo pete mednarodne konference En.grids 2014, na kateri so obravnavali aktualna vprašanja s področja pametnih omrežij.
- Gorenjske elektrarne pridobijo pooblastilo za izdajo energetskih izkaznic, ki jih predpisuje nov energetski zakon (EZ-1).

MAREC

- Sprejet je nov energetski zakon (EZ-1), ki v slovenski pravni red prenaša določbe desetih evropskih direktiv ter postavlja zakonodajne okvire in strukturo strateških dokumentov nove energetske politike Slovenije.
- Elektro Gorenjska za svoje uporabnike pripravi novo storitev za brezplačno obveščanje o načrtovanih izklopih električne energije in vzpostavi novo brezplačno številko distribucijskega klicnega centra 080 30 19.
- Elektro Gorenjska s konzorcijem podjetij Elektroservisi, d. d., in Dalekovod, d. o. o., podpiše pogodbo za dobavo in montažo jeklenih konstrukcij ter izvedbo gradbenih in elektromontažnih del za izgradnjo nove 110-kilovoltne daljnovodne povezave med

Bohinjem in Zelezniki.

- Elektro Gorenjska prične z množično menjavo zastarele merilne opreme s sodobnimi merilnimi sistemi AML.
- Elektro Gorenjska Prodaja za gospodinske odjemalce nadaljuje z znižanji cene električne energije za končne odjemalce, saj ugodne razmere na trgu z električno energijo prenaša tudi na končne uporabnike. V zadnjih šestih mesecih so znižali cene v povprečju za več kot 3 odstotke.
- Elektro Gorenjska Prodaja dopolni ponudbo v paketu Reenergija s toplotno črpalko za pripravo tople sanitarne vode.
- Gorenjske elektrarne v sodelovanju s podjetjem Merkur v trgovskem centru Hudinja v Celju izpeljejo že sedmi projekt učinkovite razsvetljave po principu pogodbenega zagotavljanja prihrankov energije.

APRIL

- Elektro Gorenjska pristopi k sistematični nadgradnji daljnovodnih povezav v kabelski izvedbi na lokacijah, kjer so bile daljnovodne povezave zaradi februarskega žleda popolnoma uničene. Prvo tovrstno investicijo izvede na Jezerskem. Dela bodo v letu 2014 potekala še na območju Kranja, Škofje Loke, Tržiča, Bohinja, Bleda, Radovljice in Cerkelj na Gorenjskem.
- Elektro Gorenjska in Gorenjske elektrarne se uvrstita med bonitetno odlična podjetja. Podjetje Elektro Gorenjska je ocenjeno z bonitetno oceno A, Gorenjske elektrarne pa z bonitetno oceno AAA.
- Elektro Gorenjska nadaljuje z usposabljanji za delo pod napetostjo na nizki napetosti. Usposobljenih je že šest zaposlenih, od teh so trije usposobljeni tudi za delo pod napetostjo za čiščenje elektroenergetskih naprav na srednjenapetostnem nivoju.
- Elektro Gorenjska Prodaja ponudi svojim odjemalcem električne energije ob nakupu električnega kolesa Tehnosol popust v vrednosti 50 evrov.
- Gorenjske elektrarne vzpostavijo center vodenja proizvodnih objektov – najprej za nadzor SCADA za področje hidroelektrarn, v teku je vzpostavitev sistema SCADA za sončne elektrarne in tudi za nadzor na kogeneracijah.
- Gorenjske elektrarne postavijo sončno elektrarno na strehi svoje poslovne stavbe. Sončna elektrarna MFE GE je moči 12,30 kWp, sestavljena iz 60 modulov moči 205 W in enega 12 kW razsmernika.

MAJ

- Elektro Gorenjska organizira novinarsko konferenco, na kateri predstavi poslovne rezultate družbe za leto 2013, obseg škode, ki jo je februarja na omrežju Elektra Gorenjska povzročil žled, in investicijske načrte družbe Elektro Gorenjska v letu 2014.
- Elektro Gorenjska priskoči na pomoč prebivalcem Balkana, ki so jih zajele katastrofalne poplave.
- Elektro Gorenjska Prodaja ponovno zniža cene električne energije gospodinjstvom odjemalcem. V pol leta so jih znižali že za 6

odstotkov, tako da bodo odjemalci v pol leta na računih skupaj prihranili več kot 9 evrov.

- Elektro Gorenjska Prodaja z namenom spodbujanja uporabe spletne aplikacije Moj EGP začne z izvedbo mesečnega nagradnega žrebanja med vsemi, ki števrno stanje sporočajo preko aplikacije. Nagradne igre trajajo do konca leta 2014.
- Elektro Gorenjska Prodaja objavi dva javna razpisa za nepovratne finančne spodbude, namenjene povečanju učinkovitosti rabe energije pri končnih odjemalcih.
- Gorenjske elektrarne v okviru tradicionalnega Eko tedna v sodelovanju z osnovno šolo Matija Valjavca Preddvor izvedejo tri energetske delavnice.

JUNI

- Elektro Gorenjska ob zaključku 50. obletnice delovanja podjetja organizira dogodek, na katerem 17 županom gorenjskih občin podari električna kolesa z namenom spodbujanja trajnostne naravnosti Gorenjske, predvsem pa iskanja sinergij med različnimi gospodarskimi subjekti.
- Elektro Gorenjska Prodaja veliko pozornosti namenja oblikovanju raznolike in kakovostne ponudbe za svoje odjemalce. Uvede e-račun, ki je brezplačen, enostaven za uporabo in prijazen do okolja. Vsi uporabniki e-računa so mesečno vključeni v nagradno žrebanje. Odjemalcem omogoči tudi nove storitve – asistenco za dom (Domska in Primerjalna asistenca) in podjetje (Plačniška asistenca).
- Elektro Gorenjska Prodaja ob prazniku občine Naklo predstavi svojo dejavnost in ponudbo za gospodinjstva.

JULIJ

- Na sedežu družbe Elektro Gorenjska poteka 20. redna seja skupščine delničarjev Elektro Gorenjska, na kateri so delničarji odločali o uporabi bilančnega dobička. Upravi in nadzornemu svetu je bila podana razrešnica, potrdili so predlagane spremembe statuta, prav tako pa tudi zmanjšanje osnovnega kapitala družbe.
- Nadzorni svet Elektra Gorenjska za predsednika uprave za naslednje štiriletno obdobje ponovno imenuje mag. Bojana Luskovca.
- Elektro Gorenjska prične z gradnjo prvih 35 stojnih mest (od skupno 116) na daljnovidni povezavi Železniki-Bohinj.
- Gorenjske elektrarne v svojih proizvodnih enotah v prvi polovici leta proizvedejo 36.741.861 kWh električne energije, kar je zgodovinsko gledano najvišja dosežena proizvodnja za prvo polovico leta.

AVGUST

- Nadzorni svet družbe Elektro Gorenjska potrdi strategijo družbe Elektro Gorenjska za obdobje 2014–2017.
- Elektro Gorenjska Prodaja svojim odjemalcem omogoči, da v poslovalnicah Delavske hranilnice račune za električno energijo poravnajo brez plačila provizije. Predstavi tudi novo razširjeno ponudbo lesne biomase, ki so jo pripravili v sodelovanju s poslovnim partnerjem Gatis.
- Gorenjske elektrarne pristopijo k delni avtomatizaciji HE Sava, ki bo s sprejemljivimi tveganji omogočala obratovanje objekta v stabilnih hidroloških pogojih brez stalne prisotnosti zaposlenih.

SEPTEMBER

- Elektro Gorenjska na Sorici položi temeljni kamen za izgradnjo nove 110- in 20-kilovoltne distribucijske povezave med Selško in Bohinjsko dolino.
- Elektro Gorenjska in Elektro Celje na podlagi sklepov nadzornih svetov obeh družb podpišeta pismo o nameri z namenom povezave hčerinskih podjetij za prodajo električne energije (Elektro Gorenjska Prodaja in Elektro Celje Energija).
- Elektro Gorenjska Prodaja izda dve zloženki: Znižajte račun za elektriko, s katero bodo gospodinjstva lahko znižala račun za elektriko, če bodo sledila petim idejam za prihranek, ter Energija za uspeh, v kateri celovito predstavlja storitve in ponudbo za male poslovne kupce. Pripravi tudi novo nagradno igro Kako pa pri vas doma varčujete z elektriko?, h kateri povabi najmlajše družinske člane. Za lastnike toplotnih črpalk, ki niso izpolnjevali pogojev za paket Reenergija, pripravi nov paket Toplotna črpalka.
- Gorenjske elektrarne v obdobju od 2008 do 2014 zabeležijo 2,5-kratnik rasti prihodkov. V nominalni vrednosti se je obseg prihodkov tako s 4,4 milijonov evrov povečal na 11,3 milijonov evrov, kar jih uvršča med najhitreje rastoča podjetja v regiji.

OKTOBER

- Oktobrsko deževje na distribucijskem omrežju Elektra Gorenjska povzroči nekaj težav pri oskrbi z električno energijo na območju Poljanske doline, v dolini Jelendola in v Bohinjski dolini proti Koblji.
- Elektro Gorenjska uspešno prestane strokovno-tehnični pregled in izpolni pogoj za vključitev nove transformatorske postaje Jezerski vrh v visokonapetostno omrežje. Z vključitvijo transformatorske postaje Jezerski vrh je izveden zadnji korak za odpravo posledic žleda na območju Jezerskega, hkrati pa naslednji pri povezovanju z Avstrijo.
- Elektro Gorenjska sodeluje na 6. strateškem srečanju Inovacija energetike. Predsednik uprave Elektra Gorenjska mag. Bojan Luskovec v imenu GIZ distribucije električne energije predstavi izzive trenutne ureditve gospodarske javne službe distribucijski

operater in predlog učinkovite reorganizacije v smislu podelitve koncesij petim elektrodistribucijskim podjetjem.

- Elektro Gorenjska na 9. Vrhu slovenskega gospodarstva s slavnostnim podpisom slovenskih smernic korporativne integritete postane ambasador korporativne integritete.
- V skupini Elektro Gorenjska začne veljati nov, prenovljen in posodobljen etični kodeks.
- Elektro Gorenjska skupaj s snovalci programa Ne-odvisen.si poslovnim partnerjem in drugi zainteresirani javnosti premierno predstavi interaktivni dokumentarni program z naslovom Izzivalec ulice.
- Elektro Gorenjska Prodaja v paketu Zakleni cene! odjemalcem ponudi ugodno ceno elektrike, ki je ne bodo spreminjali do konca leta 2017. Prav tako obiskovalcem spletnega mesta www.eg-prodaja.si omogoči hitro in udobno pregledovanje vsebin na vseh prenosnih napravah, telefonih in tablicah.

NOVEMBER

- Elektro Gorenjska uspešno prestane zunanjo presojo treh sistemov: Sistema vodenja kakovosti, Sistema varnosti in zdravja pri delu in Sistema ravnanja z okoljem.
- Elektro Gorenjska pridobi polni certifikat Družini prijazno podjetje.
- Elektro Gorenjska Prodaja predstavi akcijo Dobre stvari je treba deliti. V akciji lahko odjemalci znižajo svoj račun za elektriko v višini 10 evrov za vsakega prijatelja, znanca, sorodnika, sosedo ali sodelavca, ki bo z Elektrom Gorenjska Prodaja podpisal pogodbo o dobavi električne energije za paket Zakleni cene!
- Raziskovalna skupina Gorenjskih elektrarn sodeluje na 3. znanstveni konferenci VIVUS 2014.

DECEMBER

- Ob zaključku leta 2014 podjetja v skupini Elektro Gorenjska skupaj s poslovnimi partnerji sredstva za poslovna darila ponovno namenijo programu Ne-odvisen.si.
- Elektro Gorenjska uvede okolju prijazen e-račun, ki omogoča izdajo računov v elektronski obliki.
- Elektro Gorenjska Prodaja predstavi spletno trgovino Prijazna energija, prijazne cene, kjer lahko uporabniki izbirajo med kakovostnimi energijsko varčnimi aparati (od bele tehnike, avdio-video naprav do računalnikov in tiskalnikov).
- Gorenjske elektrarne uspešno prestanejo zunanjo presojo in pridobijo certifikat kakovosti ISO 9001.
- Gorenjske elektrarne kupijo sončno elektrarno, ki je zgrajena na objektu servisnega obrata Hit Gorica v Novi Gorici.

2 Poudarki poslovanja skupine Elektro Gorenjska v letu 2014 in cilji družb v skupini

Leto 2014 je bilo v skupini Elektro Gorenjska zelo uspešno. Ključne poudarke poslovanja v letu 2014 lahko strnemo v naslednjih točkah:

1. Poslovali smo skladno z zakonodajo in zadanimi poslovnimi cilji

- Dosegli smo 89,9 milijona evrov prihodkov.
- Dosegli smo 5,5 milijona evrov čistega dobička, kar je 17,2 % več od doseženega v letu 2013.

Vsi kazalniki, od kazalnikov gospodarnosti poslovanja do kazalnikov donosa in financiranja, izkazujejo trend rasti od leta 2008 naprej. ROE znaša 4,0 % (0,5 odstotkovne točke več kot v letu 2013), ROA pa 2,5 %.

2. Sprejeli smo strategijo podjetja do leta 2017

Nadzorni svet družbe Elektro Gorenjska je avgusta 2014 potrdil novo strategijo družbe za prihodnja štiri leta. Strategija družbe Elektro Gorenjska natančno opredeljuje sedem strateških projektov, h katerim je družba že pristopila. Ti so:

1. Pridobitev lastne koncesije za distribucijo električne energije.
2. Posodobitev obračunskih merilnih sistemov (AMI).
3. Nadgradnja distribucijskega centra vodenja (DCV).
4. Integracija tehničnih informacijskih sistemov (CIM).
5. Implementacija informacijskega sistema (ERP) za finančno računovodske storitve (FRS), materialno skladiščno poslovanje (MSP), kadrovske področje (HRM) in integracija z obstoječimi informacijskimi sistemi, ki jih v podjetju že uporabljamo.
6. Upravljanje organizacijske kulture.
7. Povezovanje hčerinskih družb s strateškim partnerjem.

3. Zaključili in odpravili smo posledice žledoloma

Februarja 2015 je minilo natanko eno leto od žleda, ki je tudi na območju Elektra Gorenjska poškodoval 100 km in popolnoma uničil

približno 22 km daljnovodnih povezav. Najbolj so bile poškodovane daljnovodne povezave na visoko ležečih in težko dostopnih krajih. Škoda na omrežju, ocenjena na podlagi enotne metodologije ter skladno z Zakonom o varstvu pred naravnimi in drugimi nesrečami, je znašala 2.572.735 €.

Sanacije omrežja smo se lotili sistematično in projektno. Za takojšnjo odpravo napak na omrežju, pogosto tudi z začasnimi rešitvami, smo namenili 800.000 €. Za trajnejšo sanacijo, pri kateri smo porušene ali začasno sanirane daljnovode nadomestili s kablovodi in obnovili pripadajoče transformatorske postaje, smo do konca leta 2014 namenili 2,4 mio € investicijskih sredstev. Že pred žledolomom smo imeli skoraj 60 % omrežja zgrajenega pod zemljo, kar nas je ubranilo pred še večjo škodo na omrežju. Letno povečujemo delež podzemnega kabelskega omrežja vsaj za 2 %, kar pri 5.500 km omrežja pomeni dobrih 100 km novega podzemnega kabelskega omrežja vsako leto.

4. Zaključili smo tiste investicijske projekte, ki so najpomembnejši za nadaljnji razvoj regije

Zaključili smo tiste investicijske projekte, ki so bili najbolj nujno potrebni za nadaljnji razvoj gorenjske regije. Na visokonapetostnem omrežju smo pričeli z deli za začetek izgradnje 110-kilovoltne gorenjske energetske zanke, ki bo povezala Železnike in Bohinj in omogočila celovito napajanje regije. Izgradnja daljnovodne povezave mora biti zaključena v letu 2015.

V letu 2014 smo več kot polovico investicijskih sredstev namenili za izgradnjo in obnovo srednje- in nizkonapetostnega omrežja, kjer smo s sočasno gradnjo lastne kabelske kanalizacije sodelovali z občinami pri kohezijskih infrastrukturnih projektih, kar nam bo omogočalo izvedbo kabelskega omrežja v prihodnje.

5. Izvedli smo prehod na samostojen informacijski sistem na področju obračuna in spremljanja življenjskega cikla uporabnika

Z novim, predvsem pa samostojnim informacijskim sistemom učinkoviteje obvladujemo področja priključevanja in dostopa uporabnikov do distribucijskega omrežja ter obračun uporabe omrežja za posamezna merilna mesta.

6. Postali smo ambasador korporativne integritete

Družba Elektro Gorenjska je na 9. Vrhu slovenskega gospodarstva s slavnostnim podpisom slovenskih smernic korporativne integritete postala ambasador korporativne integritete. Skupaj s še 27 gospodarskimi družbami smo se s podpisom zavezali ne le k spoštovanju in h krepitvi korporativne integritete pri svojem poslovanju, ampak tudi, da bomo širili zavedanje o pomenu poslovanja v skladu z zakonodajo in etičnimi standardi kot enega izmed temeljnih načel družbeno odgovornega delovanja v slovenskem

gospodarstvu nasploh.

7. S sponzorskimi in z donacijskimi projekti smo pomagali pri razvoju številnih organizacij na športnem, kulturnem in izobraževalnem področju

Družba Elektro Gorenjska je prepoznana na področju podpore sponzorstev in donacijskih projektov, saj v skladu z zmožnostmi pomaga širši javnosti ter vrača okolju, v katerem deluje. V letu 2014 smo na področju podpore družbeno odgovornim akcijam k sodelovanju ponovno povabili tudi poslovne partnerje in skupaj podprli program Ne-odvisen.si.

8. Kljub ostri konkurenci smo bili uspešni na področju prodaje električne energije končnim odjemalcem

Zopet smo dokazali, da se lahko kljub temu, da smo eden manjših prodajnih podjetij električne energije, s svojo zavzetostjo in z vztrajnostjo merimo s konkurenčnimi podjetji. To je bilo leto, ko smo bili še bolj aktivni na področju prodajnih in marketinških akcij tako za zadrževanje kot za pridobivanje novih odjemalcev. Največjo rast števila odjemalcev beležimo v paketu Zakleni cene!, ki je s super ceno, zajamčeno do konca leta 2017, postal nova prodajna uspešnica.

9. Zaradi diverzifikacije proizvodnih enot in ugodnih hidroloških razmer smo še povečali proizvodnjo električne energije

V letu 2014 je bilo proizvedenih 70.153 MWh električne energije na pragu, kar je skoraj 3 % več kot v letu 2013. To nam je uspelo z diverzifikacijo proizvodnih virov, in sicer s postavitvijo sončnih elektrarn in elektrarn za sočasno proizvodnjo elektrike in toplote in s projekti na področju učinkovite rabe energije ter z drugimi storitvami, ki smo jih vključili v portfelj storitev.

Glavni cilji v letu 2015 za družbo Elektro Gorenjska

V družbi Elektro Gorenjska se zavedamo, kaj pomeni zanesljiva in kakovostna oskrba z električno energijo in kakšna vlaganja so potrebna za ustrezno delovanje distribucijskega omrežja. V začetku februarja 2014 je Slovenijo prizadela naravna katastrofa in pod težo težkega snega in žleda so se lomila drevesa in električni drogovi. Tovrstni dogodki nas vedno znova opominjajo, kako pomembno je ustrezno načrtovati in vlagati v elektroenergetsko omrežje Slovenije, ne glede na to, ali gre za prenosno ali distribucijsko omrežje. Kljub temu, da ima Elektro Gorenjska že kar 60 odstotkov omrežja v podzemni kabelski izvedbi, je žledolom prizadel tudi naše omrežje in povzročil številne poškodbe na več kot 250 mestih.

Strateški cilj družbe Elektro Gorenjska je, da čim več omrežja poteka pod zemljo v t. i. kablovodih, kar zmanjšuje možnosti poškodb

zaradi ekstremnih zunanjih in vremenskih vplivov. Temu cilju bomo z investicijskimi aktivnostmi sledili v letu 2015.

Ostali cilji družbe Elektro Gorenjska bodo v letu 2015 usmerjeni na naslednja področja:

Izvajanje investicij v lastno elektroenergetsko infrastrukturo, tako na področju odpravljanja posledic žledoloma kot na področju tistih investicijskih projektov, ki so ključni za nadaljnji razvoj gorenjske regije (nadaljevanje in zaključek gradnje 110-kilovoltne daljnovidne povezave med Železniki in Bohinjem).

Nadaljevanje z aktivnostmi prehoda na nov informacijski sistem na preostalem poslovnem delu. Celotna prenova informacijskega sistema bo družbi omogočila učinkovito upravljanje s podatki družbe, predvsem pa bo omogočena dodatna stroškovna učinkovitost.

Nadaljevanje z masovno implementacijo naprednih merilnih naprav končnim uporabnikom in s tem postavitve ustrezne osnove za uvedbo naprednih tehnologij, ki bodo distribucijskemu podjetju in končnemu uporabniku prinašali dodatne koristi na področju učinkovitejše rabe energije.

Nadaljevanje s projektom upravljanja organizacijske kulture s ciljem povečati stopnjo trenutne zavzetosti zaposlenih.

Nadaljevanje trenda poslovanja po modelu poslovne odličnosti in poslovanje v skladu s politiko kakovosti.

Sodelovanje v različnih projektih, sponzorstvih in donacijah z namenom trajnostnega razvoja regije.

Za družbo Elektro Gorenjska Prodaja so med podrobnejšimi cilji in nalogami v prihodnosti:

- Najboljši prodajalec energije v Sloveniji, pa ne nujno najcenejši.
- Postaviti kupca v središče pozornosti poslovanja.
- Zagotoviti stalno dostopnost kupcev do naših zaposlenih preko vseh komunikacijskih kanalov in hitro reševanje njihovih zahtev.
- Zagotoviti učinkovito prodajo, ki bo omogočala ambiciozno rast podjetja.
- Optimiranje učinkov na nakupni strani energentov, ki omogoča pokrivanje lastnih stroškov in doseganje ciljnih donosov.
- Povečanje kakovosti prodajnih in poprodajnih storitev.
- Zagotoviti zanesljive lastne in tuje vire ter strateška partnerstva, ki omogočajo dolgoročni razvoj družbe in posledično optimalno ponudbo za naše kupce.
- Razviti sodobno informacijsko podporo vsem procesom delovanja v podjetju in za komunikacijo s kupci.
- S sodobno prodajno organiziranostjo povečati učinkovitost poslovanja družbe.
- Uvedba kontrolnih sistemov v vse vitalne procese družbe – nakup, prodaja, terjatve in poslovni rezultati.
- Stalni razvoj in uvajanje novih produktov električne energije za naše kupce.
- Uvajanje novih produktov v povezavi z energenti za navzkrižno prodajo.
- Strateško se povezati z enim izmed akterjev na področju energije.

Za družbo Gorenjske elektrarne so ključne strateške usmeritve:

- Postati vodilni proizvajalec energije na okolju prijazen način.
- Postati prepoznaven ponudnik storitev za povečevanje učinkovite rabe energije.
- Širiti proizvodne dejavnosti tudi na tuje trge.
- Izkoriščanje novih poslovnih priložnosti, povezanih z energetske varovanjem okolja.
- Postavitev in trženje lastnega sistema za centralni nadzor podatkov nad porabo energije.
- Širitev dejavnosti s pripojitvijo družbe MHE ELPRO.
- Implementacija novega informacijskega sistema.

3 POROČILO UPRAVE MATIČNE DRUŽBE

Spoštovani delničarji, vlagatelji in partnerji!

Z zadovoljstvom lahko povem, da so družbe v skupini Elektro Gorenjska leto 2014 zaključile z zelo dobrimi poslovnimi rezultati, ki so podrobneje predstavljeni v računovodskem delu poročila. Za dobre rezultate je zaslužnih več dejavnikov, med katerimi pa zagotovo velja izpostaviti trud in predanost vseh zaposlenih v skupini, ki soustvarjajo pozitivno delovno klimo in okolje.

Leto 2014 je bilo za matično družbo Elektro Gorenjska pestro predvsem zaradi posledic ekstremnih vremenskih razmer, ko je februarja celotno Slovenijo prizadel žled, naravna katastrofa, ki je ohromila cestni, železniški in elektroenergetski promet. Kljub dejstvu, da ima družba že 60 odstotkov vodov v podzemni kabelski izvedbi, je bilo poškodovanih 100 kilometrov daljnovodnih povezav. Glavnina investicij v letu 2014 je bila v družbi usmerjena v odpravo posledic žleda, hkrati pa smo pospešeno začeli izvajati projekte, ki bodo dodatno poskrbeli za še večjo robustnost in odpornost našega distribucijskega omrežja.

Ključni cilji, ki so jih družbe v skupini Elektro Gorenjska izpolnile v letu 2014, so:

1. Zagotavljali smo zanesljivo in kakovostno oskrbo z električno energijo

Družba Elektro Gorenjska na osnovi Poročila o kakovosti oskrbe z električno energijo Agencije za energijo v primerjavi z ostalimi slovenskimi distribucijami že nekaj let dosegla najboljšo kakovost na področju neprekinjenosti napajanja z električno energijo. Kakovost oskrbe z električno energije se jasno izraža tudi v praksi ob ekstremnih vremenskih razmerah in poškodbah, ki ob tem nastajajo na elektroenergetskih omrežjih.

2. Zaključili smo investicijske projekte, ki so ključni za nadaljnji razvoj regije

Elektro Gorenjska vzdržuje 5.844 km elektroenergetskega omrežja. Z načrtnim vlaganjem, optimizacijo in s skrbnim planiranjem, predvsem pa s ciljem omogočiti tako elektroenergetsko infrastrukturo, ki bo omogočala nadaljnji razvoj gorenjske regije, smo v letu 2014 zaključili tudi vse investicijske projekte, s katerimi smo odpravili posledice žledoloma.

Eden od zaključenih in pomembnih projektov je tudi vključitev transformatorske postaje Jezerski vrh, s katerim je bil izveden zadnji korak za odpravo posledic žleda na območju Jezerskega, hkrati pa naslednji pri povezovanju z Avstrijo in zagotavljanju večje energetske varnosti obeh držav ob ponovitvi tovrstnih dogodkov.

Leta 2014 smo pričeli z izgradnjo nove 110- in 20-kilovoltne distribucijske povezave med Selško in Bohinjsko dolino, tako imenovano gorenjsko zanko, daljnovodno povezavo med Železniki in Bohinjem. Omenjena povezava bo na območju obeh dolin prispevala k trajni, zanesljivi in h kakovostni oskrbi z električno energijo in omogočila nadaljnji gospodarski ter turistični razvoj obeh občin.

Z ustrezno finančno podporo in ciljem, da še večji delež omrežja zgradimo v podzemni kabelski obliki, bomo skladno s strategijo družbe do leta 2017 še dodatno izboljševali in gradili robustno in odporno omrežje, ki bo omogočalo nadaljnji razvoj gorenjske regije.

3. Začeli smo z množično menjavo naprednih merilnih sistemov

V letu 2014 smo, skladno z investicijski plani družbe, pričeli z množično menjavo merilne opreme s sodobnimi merilnimi sistemi AMI. V letu 2015 nadaljujemo in načrtujemo zamenjavo približno 10.000 števec z naprednimi interoperabilnimi števci. Načrtujemo, da bomo do leta 2020 z naprednimi interoperabilnimi števci opremili 80 % vseh merilnih mest.

4. Postali smo ambasador korporativne integritete

Družba Elektro Gorenjska je na 9. Vrhu slovenskega gospodarstva s slavnostnim podpisom slovenskih smernic korporativne integritete postala ambasador korporativne integritete. Skupaj s še 27 gospodarskimi družbami se je s podpisom zavezala ne le k spoštovanju in h krepitvi korporativne integritete pri svojem poslovanju, ampak tudi k temu, da bo širila zavedanje o pomenu poslovanja v skladu z zakonodajo in etičnimi standardi kot enega izmed temeljnih načel družbeno odgovornega delovanja v slovenskem gospodarstvu nasploh.

5. Poslovali smo v skladu s politiko kakovosti in poslovno odličnostjo

Poleg standardov kakovosti družba Elektro Gorenjska že od leta 2007 pri poslovanju uporablja model poslovne odličnosti, ki za družbo predstavlja tudi priložnost za samooceno poslovanja in pridobitev objektivnega mnenja, kar posledično omogoča oblikovanje priložnosti in izvedbo akcijskih načrtov izboljšav v družbi.

6. V letu 2014 smo dosegli zgodovinsko rekordno proizvodnjo električne energije

Hčerinska družba Gorenjske elektrarne je v letu 2014 proizvedla zgodovinsko rekordno količino električne energije, in sicer je količina oddane energije v omrežje znašala 70.153 MWh. Gre za rezultat izjemno ugodnih hidroloških pogojev, pa tudi dobrega vzdrževanja

in nadzora nad objekti za proizvodnjo električne energije, kar je zasluga vseh zaposlenih, ki so posredno oz. neposredno povezani s proizvodnim procesom. K uspešnosti poslovanja v letu 2014 so dodatno prispevali projekti učinkovite rabe energije, uvajanje novih prihodkovnih virov in na drugi strani racionalno stroškovno upravljanje proizvodnih ter zaposlitvenih virov. Družba je tako ustvarila za 221 tisoč € več čistega dobička kot v letu 2013.

7. Kljub ostri konkurenci smo bili uspešni na področju prodaje električne energije končnim odjemalcem

Leto 2014 je bilo za hčerinsko družbo Elektro Gorenjska Prodaja zahtevno pri prodaji električne energije, saj na trgu vlada huda konkurenca. Glavnina aktivnosti je bila usmerjena predvsem v zadrževanje obstoječih kupcev in pridobivanje novih, ki so jim ponudili ugodne pakete oskrbe z električno energijo, prilagojene potrebam končnih odjemalcev, vzpostavili pa so tudi dodatne načine, s katerimi končni odjemalci privarčujejo. S ciljem povečanja prodaje so razširili prodajne poti, vzpostavili so tudi internetno trgovino. Z načrtno vodenimi prodajnimi aktivnostmi je družba ustvarila 631 tisoč € dobička.

REZULTATI POSLOVANJA

Skupina Elektro Gorenjska je v letu 2014 ustvarila celotne prihodke v višini 89,9 mio €. Čisti poslovni izid je znašal 5,5 mio €, kar je 17,2 % več kot leta 2013. Vsi kazalniki, od koeficientov gospodarnosti poslovanja do koeficientov donosa, izkazujejo trend rasti od leta 2008 naprej. ROE znaša 4,0 % (1,5 odstotkovne točke več kot v letu 2013), ROA pa 2,5 % (0,3 odstotkovne točke več kot leta 2013). Boljši poslovni rezultat v primerjavi z letom 2013 je predvsem rezultat višjih prihodkov iz naslova najemnine in storitev po pogodbi s SODO in večje proizvodnje električne energije.

Uspeh gradijo ljudje in njihove vrednote

Ob predanosti delu znamo prepoznavati in razumeti tudi potrebe okolja, v katerem delujemo. Za opravljanje dejavnosti znotraj posamezne družbe v skupini Elektro Gorenjska je namreč ključen ustrezen dialog z lokalnimi skupnostmi, s pomočjo katerih skrbimo za celosten in urejen razvoj elektroenergetske infrastrukture na Gorenjskem. Verjamemo, da so usmerjenost v trajnostni razvoj, izkazovanje družbene odgovornosti in aktivno varovanje okolja temelji uspešnosti in prodornosti vsakega podjetja. Obenem tudi s sponzorskimi in z donacijskimi sredstvi v okolju, kjer delujemo, dodatno spodbujamo doseganje vrhunskih dosežkov v športu, kulturi in znanosti.

Cilji skupine Elektro Gorenjska v letu 2015

V skupini Elektro Gorenjska smo si za leto 2015 zastavili visoke poslovne cilje, vendar tudi jasne razvojne usmeritve, ki so predstavljene v strategiji poslovanja družbe do leta 2017. Uporabnikom želimo v prvi vrsti nuditi zanesljivo in kakovostno

elektroenergetsko infrastrukturo, ki bo v najboljši meri odporna na različne vremenske vplive, ki smo jim priča v zadnjih letih. S še večjim poudarkom bomo na najbolj ranljivih območjih gradili omrežja v podzemni kabelski obliki, ki družbi sicer povzročajo visoke vzdrževalne stroške, po drugi strani pa omogočajo večjo vzdržnost ob havarijah.

Za najbolj optimalno delovanje in vzdrževanje omrežja bodo tudi v letu 2015 prizadevanja družbe Elektro Gorenjska usmerjena v pridobitev lastne koncesije za opravljanje dejavnosti distribucije električne energije. S podelitvijo lokalnih koncesij posameznim elektrodistribucijskim podjetjem se bo namreč omogočil večji vpliv lokalnih skupnosti na razvoj dejavnosti ter tako dodatno in še bolje prislughnilo potrebam uporabnikov distribucijskega omrežja. Obenem je pri upravljanju z distribucijskim omrežjem v primeru večjih naravnih nesreč in havarij ključnega pomena vpetost zaposlenih v lokalno okolje ter pripadnost družbi, ki upravlja z napravami oziroma omrežjem, saj je to predpogoj za hitro in kakovostno odpravo havarij.

V letu 2015 skladno z usmeritvami nadaljujemo z montažo t. i. pametnih števec, ki jih bomo svojim uporabnikom postopoma vgradili v naslednjih letih. Nadaljevali bomo z implementacijo software podpore daljinskemu centru vodenja, prav tako bomo nadaljevali z uvedbo standardiziranega modela izmenjave obratovalnih podatkov (model CIM).

Eden izmed strateških projektov družb v skupini Elektro Gorenjska v letu 2015 je tudi posodobitev informacijskega sistema ERP, ki je v praksi zaživel s 1. januarjem 2015 v družbi Elektro Gorenjska, v družbi Gorenjske elektrarne pa bo v drugi polovici leta 2015. Novi in neodvisni informacijski sistem ERP bo omogočil lažje uresničevanje strategije družb, hkrati pa je prijazen in predvsem uporaben za končnega uporabnika.

Dogajanje na trgu z električno energijo je pestro in v letu 2015 odpira številne možnosti. Tako sta tudi družbi Elektro Gorenjska in Elektro Celje že septembra 2014 podpisali pismo o nameri s ciljem povezave hčerinskih podjetij za prodajo električne energije (Elektro Gorenjska Prodaja in Elektro Celje Energija). Povezovanje je skladno s strategijo razvoja družbe Elektro Gorenjska in hčerinske družbe Elektro Gorenjska Prodaja, združenima podjetjema pa bo omogočilo številne sinergijske učinke, tako na poslovnem kot tržnem segmentu, seveda pa bo s tem ustvarjena tudi večja dodana vrednost za odjemalce električne energije.

Obenem cilji družbe Elektro Gorenjska Prodaja tudi v letu 2015 ostajajo zavezani uporabnikom, saj jim bodo še naprej ponujali pakete z ugodnimi cenami električne energije in ostale ugodnosti, ena od novosti je tudi širitev energentov na področje zemeljskega plina.

Družba Gorenjske elektrarne je ob zaključku leta 2014 dosegla nov cilj na področju politike kakovosti, pridobila je namreč standard kakovosti ISO 9001 - mednarodni standard za vodenje kakovosti, namenjen organizacijam različnih gospodarskih sektorjev in dejavnosti, ki želijo obvladovati in izboljševati svoje poslovanje ter povečevati zadovoljstvo svojih odjemalcev. Tako je eden od dolgoročnih ciljev družbe, ki bo v ospredju tudi leta 2015, vzpostavitev politike kakovosti, ki bo vpeta v poslovne procese, predvsem pa bo usmerjena v poslovno uspešnost in konkurenčnost družbe. V družbi Gorenjske elektrarne tudi v letu 2015 sledijo cilju, da s

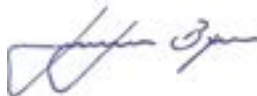
proizvodnjo energije na okolju prijazen način in z izvedbo storitev za povečanje učinkovite rabe energije znatno prispevajo k trajnostnemu razvoju okolja, v katerem delujejo. Med ostalimi cilji je tudi povečevanje prihodkov s pomočjo projektov učinkovite rabe energije.

V letu 2015 bomo v družbah v skupini še naprej aktivno nadaljevali s projektom upravljanja organizacijske kulture, katerega ključni cilj je povečati stopnjo zavzetosti zaposlenih v družbah skupine Elektro Gorenjska. Kot ambasador korporativne integritete bomo širili zavedanje o pomenu poslovanja v skladu z zakonodajo in etičnimi standardi kot enega izmed temeljnih načel družbeno odgovornega delovanja v slovenskem gospodarstvu nasploh.

Spoštovani vlagatelji, delničarji in partnerji, skupaj s sodelavci bomo še naprej skrbeli za rast in uspešen razvoj družb v skupini Elektro Gorenjska v gorenjski regiji. Pri tem si želimo vaše nadaljnje podpore in ustvarjalnega sodelovanja.

Skupaj z vsemi zaposlenimi se vam zahvaljujem za izkazano zaupanje.

Predsednik uprave
mag. Bojan Luskovec



3.1 IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE

Družbe v skupini Elektro Gorenjska delničarje in javnost obveščajo, da poslujejo v skladu z veljavnimi predpisi in akti, ki veljajo v družbah. Uprava posamezne družbe zastopa in predstavlja družbo ter vodi posle samostojno in na lastno odgovornost. Pri tem sprejema odločitve, skladne s strateškimi cilji družbe in v korist delničarjev. Družbe v skupini so do sprejema Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države, ki je bil sprejet 19. 12. 2014 s strani Slovenskega državnega holdinga (v nadaljevanju SDH) upoštevale Kodeks upravljanja javnih delniških družb, sprejet s strani Ljubljanske borze, d. d., Združenja nadzornikov Slovenije in Združenja Manager, in Kodeks upravljanja kapitalskih naložb Republike Slovenije. Prav tako so do sprejema Priporočil in pričakovanj Slovenskega državnega holdinga (19. 12. 2014) dosledno spoštovale predhodna Priporočila upravljavca posrednih in neposrednih kapitalskih naložb Republike Slovenije (Priporočila SOD), ki priporočajo predvsem načela, postopke in merila za ravnanje članov organov vodenja in nadzora družb s kapitalskimi naložbami države.

Veljavni predpisi, pomembni za poslovanje predvsem matične družbe, in statut matične družbe so objavljeni na spletni strani družbe (<http://www.elektro-gorenjska.si/>). Za matično družbo veljavni ostali akti so dostopni na spletnih straneh Ljubljanske borze, d. d. (<http://www.ljse.si/cgi-bin/jve.cgi?doc=656>) in Slovenskega državnega holdinga (<http://www.sdh.si/>).

V letu 2014 družbe v skupini pri poslovanju niso bistveno odstopale od načel, postopkov in meril, ki jih predpisujejo navedeni kodeksi ter priporočila. Matična družba izjavlja, da ne postopa dosledno po tistih določbah kodeksov oziroma priporočil, ki so za družbo urejena že z zakonom ali jih družba ureja v skladu z določbami statuta, na drugačen način, kot je to določeno s kodeksi, oziroma v primerih, ko neobvezujočih ravnanj nima predpisanih v svojih aktih ali ko ravnanja niso določena kot zakonska obveznost. Mnenje matične družbe je, da so člani nadzornega organa strokovni, odgovorni in neodvisni pri opravljanju svojih nalog in delujejo v skladu z določili obeh navedenih kodeksov ter s priporočili SOD oziroma po novih aktih, ki jih je sprejel SDH decembra lani. Vse novo sprejete akte SDH je matična družba v vednost poslala vsem članom nadzornega sveta.

Družba Elektro Gorenjska izjavlja tudi, da je uprava obvladujoče družbe aktivno spremljala in neposredno nadzirala poslovanje odvisnih družb Gorenjske elektrarne in Elektro Gorenjska Prodaja, skladno s strateškimi usmeritvami z namenom doseganja zastavljenih poslovnih ciljev. Pri vodenju in upravljanju odvisnih družb je uveljavljala enotne standarde korporativnega upravljanja, kot veljajo za obvladujočo družbo v skupini Elektro Gorenjska.

Družbe v skupini Elektro Gorenjska bodo priporočila novih aktov SDH spoštovale tudi v prihodnje in skladno s tem izpopolnjevale in izboljševale svoj sistem upravljanja. Ob morebitnem odstopanju od podane izjave o spoštovanju kodeksov bodo družbe v skupini poskrbele za pravočasno objavo.

3.2 POROČILO NADZORNEGA SVETA

Poročilo nadzornega sveta o preveritvi letnega poročila družbe Elektro Gorenjska, d. d., in konsolidiranega letnega poročila skupine Elektro Gorenjska za poslovno leto 2014 (282. ČL. ZGD-1)

Delovanje nadzornega sveta

V letu 2014 je poleg rednega in ustaljenega nadzora treba izpostaviti predvsem sodelovanje pri sprejemu strategije družbe za obdobje 2014–2017, podaljšanje mandata predsednika uprave za nadaljnje štiriletno obdobje ter nadzor ob nameravanih združitvah tržnih in proizvodnih dejavnosti hčerinskih družb Elektra Gorenjska, d. d., in Elektra Celje, d. d.

Nadzorni svet je v letu 2014 deloval v sestavi predstavnikov delničarjev, ki so bili imenovani za štiriletni mandat na 19. redni seji skupščine, z začetkom mandata 27. 8. 2013, ter dveh predstavnikov zaposlenih, ki so ju delavci izvolili v letu 2011, in sicer:

- Samo Logar, predsednik nadzornega sveta,
- Leopold Zupan, namestnik predsednika nadzornega sveta (predstavnik delavcev),
- Andrej Koprivec, član,
- Tedo Djekanović, član,
- Elvis Duraković, član, in
- Vojko Oman, član (predstavnik delavcev).

V letu 2014 se je nadzorni svet sestel na petnajstih rednih sejah in sprejel skupaj 132 sklepov. Člani nadzornega sveta so pri svojem odločanju v nadzornem svetu delovali neodvisno in se na obravnavane teme posameznih sej ustrezno pripravili, dajali konstruktivne predloge in pripombe ter sprejemali odločitve v skladu s svojimi pristojnostmi. Člani nadzornega sveta so svoje delo opravljali skladno s temeljno funkcijo nadzora nad vodenjem poslovanja družb in dolžnostjo skrbnega in vestnega gospodarjenja na podlagi pristojnosti, kot so opredeljene predvsem v Zakonu o gospodarskih družbah (ZGD-1), statutu družbe in v poslovniku o delu nadzornega sveta. Poleg tega so člani nadzornega sveta delovali tudi v skladu s priporočili Kodeksa upravljanja javnih delniških družb, s priporočili Kodeksa upravljanja kapitalskih naložb Republike Slovenije ter s priporočili Slovenske odškodninske družbe, ki so bila veljavna še do druge polovice decembra 2014, ko so bili sprejeti novi akti Slovenskega državnega holdinga (SDH): Priporočila in pričakovanja Slovenskega državnega holdinga, Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države in Politika

upravljanja Slovenskega državnega holdinga. O izpolnjevanju naštetih aktov in priporočil se je uprava izrekla v izjavi o upravljanju družbe.

V družbo je nadzorni svet vpeljeval dobre prakse nadzorništva (sprejem strategije, sistem projektnega vodenja ...) in jih uspešno izvajal. Tudi na področju dela nadzornega sveta so bile uvedene nekatere dobre prakse, kot na primer samoocenjevanje dela nadzornega sveta.

Nadzorni svet je poslovanje družbe med letom preverjal predvsem na podlagi periodičnih poročil uprave družbe in pridobljenih podatkov o poslovanju.

Glavna usmeritev dela nadzornega sveta v preteklem letu je bila, poleg sprejema strategije in izvedbe postopka za imenovanje novega predsednika uprave, predvsem redno spremljanje poslovanja družbe, v skladu z načrtovanimi rezultati, na podlagi poročil, ki jih je pripravljala uprava družbe.

Člani nadzornega sveta smo največ pozornosti namenili:

- rednemu poslovanju družb, predvsem matične družbe in tudi preostalih družb v skupini Elektro Gorenjska (Elektro Gorenjska Prodaja, d. o. o., in Gorenjske elektrarne, d. d.) s poudarkom na tekočem spremljanju poslovanja in finančnem poročanju,
- spremljanju postopkov pred nameravanima združitvama tržnih in proizvodnih dejavnosti hčerinskih družb Elektra Gorenjska, d. d., in Elektra Celje, d.d.,
- spremljanju večjih investicijskih projektov,
- spremljanju odprave škode po žledolomu z začetka leta ter ostalih postopkov, ki so temu sledili (pogajanja z zavarovalnico glede izplačila, sodelovanje z domačimi in s tujimi deležniki, možnosti za izplačilo državne pomoči ...),
- spremljanju strateških projektov,
- nadzoru pogodb, pri katerih je glede na določbe statuta potrebno soglasje nadzornega sveta družbe,
- ustanovitvi nove komisije nadzornega sveta za področje imenovanj in kadrovskih zadev,
- spremljanju pogajanj z večinskim lastnikom družbe glede nove dividendne politike,
- oblikovanju predlogov sklepov za redno letno skupščino,
- spremljanju tveganj.

Glede na navedena področja dela je še posebej treba izpostaviti:

- Nadzorni svet je sproti spremljal poslovanje družb v skupini in obravnaval kvartalne informacije o poslovanju družb v skupini ter ocene poslovanja družb v skupini in se posvečal uresničevanju poslovnega načrta za leto 2014.
- Nadzorni svet je v skladu z ZDG-1 preveril in potrdil revidirano Letno poročilo družbe Elektro Gorenjska, d. d., in revidirano Konsolidirano letno poročilo skupine Elektro Gorenjska za leto 2013 in sestavil pisno poročilo nadzornega sveta o preveritvi in potrditvi navedenih poročil za poslovno leto 2013.
- Nadzorni svet je pripravil predloge sklepov za vsako točko 20. redne seje skupščine delniške družbe, ki je bila izvedena 2. julija 2014, soglašal je s predlogom uprave za uporabo bilančnega dobička za leto 2013 ter za spremembe statuta in za revizorja za leto 2014 predlagal družbo Deloitte revizija, d. o. o., ter skrbel za uresničevanje sprejetih skupščinskih sklepov.
- Nadzorni svet je potrdil strategijo družbe Elektro Gorenjska, d. d., kot matične družbe v skupini Elektro Gorenjska za obdobje 2014–2017, nato pa posamične strateške projekte kvartalno nadziral.
- Nadzorni svet je redno nadziral potek trenutno največjega investicijskega projekta Izgradnja daljnovoda 110 in 20 kV RTP Železniki–RTP Bohinj, izvedena je bila revizija projekta od leta 2014 dalje ter posebna revizija pred dejanskim začetkom investicije.
- Nadzorni svet se je seznanil s poročilom Izdelava poslovnega primera in korakov združitve tržnih in proizvodnih dejavnosti ter spremljal nadaljnje korake združitve tržnih in proizvodnih dejavnosti hčerinskih družb Elektra Gorenjska, d. d., in Elektra Celje, d. d.
- Nadzorni svet je imenoval komisijo za imenovanja in kadrovske zadeve kot stalno komisijo nadzornega sveta, ki je bila v pomoč pri pripravi javnega razpisa in izbora za predsednika uprave, sprejemu pogodbe o zaposlitvi s predsednikom uprave in meril uspešnosti za njegov variabilni del plače.
- Nadzorni svet je imenoval za predsednika uprave družbe mag. Bojana Luskovca in mu podaljšal mandat za nadaljnja štiri leta.
- Nadzorni svet je v skladu z Zakonom o prejemkih poslovnih oseb v gospodarskih družbah (ZPPOGD) določil druge pravice predsednika uprave in sprejel merila uspešnosti za variabilni del predsednika uprave za leto 2015.
- Nadzorni svet je pri pripravi Poslovnega načrta družbe Elektro Gorenjska, d. d., za leto 2015 upravi predlagal dopolnitve za povečanje donosa, in sicer da se pričakuje v letu 2015 donos v višini 3 mio €.
- Nadzorni svet je veliko pozornosti namenil optimizaciji stroškov družb v skupini.
- Nadzorni svet je predlagal spremembe na področju aktov družbe s področja javnih naročil, ki so bile nato sprejete in se je uvedla nova praksa seznanitve nadzornega sveta na področju zadev s področja javnih naročil.
- Nadzorni svet je v skladu s statutom družbe dal soglasje k šestim pravnim poslom nad vrednostjo 835.000,00 €.
- Nadzorni svet je na podlagi določil statuta družbe podal soglasja k zadolževanju družbe.

Nadzorni svet je sestavljen tako, da imajo člani vse potrebne strokovne kompetence za učinkovit nadzor nad poslovanjem družbe, saj člani razpolagajo z ustreznimi strokovnimi znanji, z izkušnjami in veščinami. Člani se s svojimi znanji in z izkušnjami medsebojno dopolnjujejo, saj so zastopane različne strokovne in teoretične kompetence. Zelo pomemben je tudi prispevek obeh predstavnikov zaposlenih, ki na podlagi svojih dolgoletnih izkušenj in znanj s področja elektrodistribucije in na podlagi dobrega poznavanja družbe prispevata k učinkovitemu nadzoru poslovanja.

Nadzorni svet lahko ugotovi, da se je uprava v danih okoliščinah ustrezno odzvala na gospodarske in naravne razmere in izraženo voljo delničarjev družbe, predvsem večinskega delničarja, ter uspešno vodila družbo.

Sodelovanje s predsednikom uprave

Nadzorni svet je v preteklem letu vseskozi zelo dobro sodeloval z upravo oziroma s predsednikom uprave. Uprava je gradiva za seje nadzornemu svetu posredovala pravočasno, v pisni obliki, in jih na sejah dodatno ustno razlagala. Za nadzorni svet je redno pripravljala poročila o izvrševanju sklepov, ob uvedbi novih dobrih praks tudi poročila o neizvršenih sklepih in druga poročila, ki jih je od uprave zahteval nadzorni svet. Člani nadzornega sveta so imeli na voljo vsa zahtevana in ustrezna poročila, informacije in podatke, tako da so na podlagi le-teh lahko odgovorno spremljali in nadzirali poslovanje družbe ter sprejemali svoje določitve.

Nadzorni svet ocenjuje, da je bilo sodelovanje z upravo v preteklem letu uspešno.

Komisije nadzornega sveta

V letu 2014 sta v okviru nadzornega sveta delovali dve komisiji:

I. Revizijska komisija

V okviru nadzornega sveta družbe od leta 2011 deluje stalna revizijska komisija, katere članstvo je vezano na mandat članov v nadzornem svetu. Nadzorni svet je na svoji seji 3. 10. 2013 imenoval revizijsko komisijo nadzornega sveta Elektro Gorenjska, d. d., v novi sestavi (2. mandat revizijske komisije):

- Andrej Koprivec, član NS, predsednik revizijske komisije,
- Elvis Duraković, član NS, član revizijske komisije,
- Duško Kapevski, zunanji član revizijske komisije,
- Andrej Baričič, zunanji član revizijske komisije.

Delovanje revizijske komisije nadzornega sveta in stalne profesionalne funkcije notranje revizije v družbi je delovanje nadzornega sveta še izboljšalo. Od meseca aprila 2014 revizijska komisija zaradi smrti člana Duška Kapevskega deluje v okrnjeni sestavi. Nadzorni svet nadomestnega člana ni imenoval, ker v skladu s poslovnikom o delu revizijske komisije to ni potrebno.

Revizijska komisija se je v preteklem letu sestala na skupno 15 sejah, od tega 13 rednih in 2 korespondenčnih sejah. Na svojih sejah je redno obravnavala informacije o poslovanju družb v skupini, pogodbe za upravljanje likvidnosti med družbami v skupini, sprejela načrt dela notranjega revizorja in redno spremljala delovanje notranje revizije. Opravila je pregled revidiranega Letnega poročila družbe Elektro Gorenjska, d. d., in revidiranega Konsolidiranega letnega poročila skupine Elektro Gorenjska za leto 2013, ob izteku leta pa predlog poslovnega načrta za leto 2015, s projekcijo poslovanja za leti 2016 in 2017, prav tako se je seznanila s poslovnimi načrti hčerinskih družb.

Člani nadzornega sveta so bili v skladu s poslovnikom o delu revizijske komisije sproti seznanjeni tako z vabili na seje revizijske komisije kot tudi z zapisniki sej komisije, predsednik revizijske komisije pa je nadzornemu svetu kvartalno poročal o delu komisije.

II. Komisija za imenovanja in kadrovske zadeve

Na svoji 9. redni seji 17. 4. 2014 je nadzorni svet imenoval še eno komisijo, in sicer Komisijo za imenovanja in kadrovske zadeve nadzornega sveta Elektro Gorenjska, d. d., v sestavi:

- Samo Logar, predsednik,

- Tedo Djekanović, član,
- Milena Pervanje, zunanja članica.

Komisija za imenovanja in kadrovske zadeve je v letu 2014 na svojih 10 izvedenih sejah, na katerih so bili prisotni vsi člani komisije, sprejela skupno 28 sklepov.

Na svojih prvih dveh sejah je komisija pripravila strokovne predloge za nadzorni svet v zvezi z objavo javnega razpisa za predsednika uprave, saj je s 15. 7. 2015 potekel mandat predsedniku uprave. Komisija je v skladu s svojimi pristojnostmi prejela in preverila popolnost prispelih vlog na razpisano mesto predsednika uprave, opravila razgovore in nadzornemu svetu predlagala kandidate, s katerimi naj opravi razgovor. Komisija je nadzornemu svetu poročala o izvedenem postopku javnega razpisa, nadzorni svet pa je sprejel odločitev o izbiri predsednika uprave. Komisija je nadzornemu svetu še podala predlog osnutka pogodbe o zaposlitvi s predsednikom uprave in mu predlagala sprejem meril uspešnosti za variabilni del prejemka predsednika uprave za leto 2015.

Stališče nadzornega sveta do revizijskega poročila 2014

Na 20. seji revizijske komisije 6. 5. 2015, na kateri je bilo obravnavano revidirano Letno poročilo družbe Elektro Gorenjska, d. d. in revidirano Konsolidirano letno poročilo skupine Elektro Gorenjska za leto 2014, je bil prisoten tudi revizor revizijske družbe Deloitte revizija, d.o.o., ki je opravila revizijo računovodskih izkazov družb v skupini za leto 2014. Revizijska komisija in nadzorni svet sta se seznanila s poročilom neodvisnega revizorja in ugotovila, da je bilo izdano pozitivno mnenje revizorjev.

Nadzorni svet ugotavlja, da je revizor opravil revizijo v skladu z zakonodajo in po pravilih o revidiranju. Nadzorni svet na poročilo neodvisnega revizorja ni imel pripomb, njegovo stališče do revizijskega poročila je pozitivno.

Potrditve letnega in konsolidiranega poročila 2014 ter predlog za uporabo bilančnega dobička

Uprava družbe je v zakonitem roku predložila nadzornemu svetu v preveritev letno poročilo in konsolidirano letno poročilo, skupaj z revizijskim poročilom. Revizijska komisija je podrobno preverila letno in konsolidirano poročilo ter revizijsko poročilo in podala svoja mnenja in stališča. Na podlagi rednega spremljanja poslovanja družbe in ostalih družb v skupini ter podrobne preveritve naštetih poročil nadzorni svet ugotavlja, da je poročilo za leto 2014 sestavljeno v skladu s področno zakonodajo in predpisi ter na jasn in pregleden način izkazuje resničen in pošten prikaz premoženja, obveznosti, finančnega položaja, poslovnega izida in vseobsegajočega donosa družbe. Letno in konsolidirano poročilo za leto 2014 sta sestavljena v skladu z določbami Zakona o gospodarskih družbah in veljavnimi mednarodnimi računovodskimi standardi.

Skupino Elektro Gorenjska poleg matične družbe sestavljata še družbi Gorenjske elektrarne, proizvodnja elektrike, d. o. o., in družba

Elektro Gorenjska Prodaja, d. o. o., ki sta obe v 100 % lasti matične družbe.

Vse družbe v skupini so poslovno leto zaključile z dobičkom. Bilančni dobiček Elektra Gorenjska, d. d., za leto 2014 skupaj znaša 2.165.155,98 €. Uprava družbe Elektro Gorenjska, d. d., predlaga skupščini, da bilančni dobiček v višini 2.074.365,12 € izplača delničarjem v obliki dividend, preostanek bilančnega dobička v višini 90.790,86 € pa se razporedi v druge rezerve iz dobička. Bruto dividenda na delnico znaša 0,12 €.

Predlog za uporabo bilančnega dobička je nadzorni svet preveril in se strinja s predlogom uprave. Soglasje k takšni delitvi dobička je podal na svoji 26. redni seji 3. 6. 2015.

Dividendna donosnost za leto 2014 bi bila ob sprejetem predlogu uprave in nadzornega sveta družbe glede razdelitve bilančnega dobička v skladu s pričakovanji upravljavca premoženja SDH in bi za leto 2014 znašala 1,52 %.

Nadzorni svet se je seznanil s predlogom sklica 21. redne seje skupščine družbe, z dnevnim redom in s predlogi sklepov ter se z dnevnim redom in s predlaganimi sklepi v celoti strinja in predlaga skupščini družbe, da sprejme sklep o podelitvi razrešnice upravi in nadzornemu svetu družbe za leto 2014.

Nadzorni svet po opravljeni preveritvi na letno poročilo in na konsolidirano poročilo družbe za leto 2014 ni imel pripomb in ju je na 26. redni seji 3. 6. 2015 soglasno sprejel, na isti seji pa je tudi sprejel to poročilo nadzornega sveta o preveritvi in potrditvi.

V Kranju, 3. 6. 2015

Samo Logar, univ. dipl. prav.,
predsednik nadzornega sveta



4 PREDSTAVITEV SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA

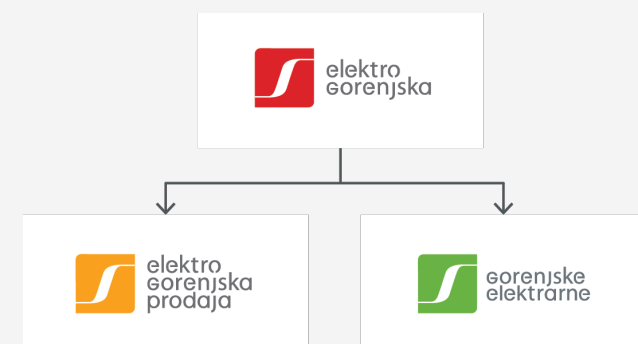
4.1 SESTAVA SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA IN POVEZANA PODJETJA

Skupino Elektro Gorenjska sestavljajo: obvladujoča družba Elektro Gorenjska, d. d., odvisni družbi, ki sta v 100-odstotni lasti obvladujoče družbe, Gorenjske elektrarne, d. o. o., in Elektro Gorenjska Prodaja, d. o. o., ter pridružena družba Soenergetika, v kateri ima družba Gorenjske elektrarne 25 % delež. Nobena izmed družb v skupini nima podružnic.

Upravljanje odvisnih družb se izvaja neposredno na podlagi sklepov ustanovitelja, saj nobena od odvisnih družb nima nadzornega sveta.

Skupina Elektro Gorenjska si neprestano prizadeva za razvoj, inovativnost ter okoljsko učinkovitost in prijaznost. Skupina je imetnik treh standardov kakovosti: ISO 9001, ISO14001 in BS OHSAS 18001, ki jih vsako leto uspešno ponovno certificira. V letu 2011 je družba Elektro Gorenjska pridobila tudi certifikat Družini prijazno podjetje. Sodeluje v procesih poslovne odličnosti (PRSPo) in je edino distribucijsko podjetje, ki je prejelo najvišje državno priznanje za poslovno odličnost v Sloveniji za leto 2012. Kakovostne storitve in aktivnosti, ki jih v družbi izvajamo že 50 let, so s prihodom konkurence postale še očitnejše. Na prvem mestu je nemotena, zanesljiva in kakovostna oskrba z električno energijo.

Slika 1: Organizacijska shema skupine Elektro Gorenjska



Podjetje Elektro Gorenjska spremlja in aktivno sodeluje pri razvojnih projektih, ki predstavljajo gibalno prihodnosti, med njimi je zagotovo razvoj pametnih omrežij (SMART GRIDS) in ostalih podpornih aktivnosti. V letu 2013 je Elektro Gorenjska uspešno zaključil triletni mednarodni projekt HiperDNO ter pristopil k mednarodnima raziskovalnima projektoma INCREASE (Increasing the penetration of renewable energy sources in the distribution grid by developing control strategies and using ancillary services) in DERri (Deregulated Energy Resources Research Infrastructure). Cilj projekta INCREASE je dopolniti obstoječe sisteme vodenja in razširiti nabor sistemskih storitev s ciljem učinkovitejšega zagotavljanja kakovosti oskrbe z električno energijo ob naraščanju števila

razpršenih virov v omrežju. Cilj družbe v okviru projekta DERri pa je izdelava generične strategije integracije tehničnih informacijskih sistemov za evropska elektrodistribucijska podjetja.

4.1.1 OSEBNA IZKAZNICA DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA

Slika 2: Osebna izkaznica družbe Elektro Gorenjska

FIRMA:	ELEKTRO GORENJSKA, PODJETJE ZA DISTRIBUCIJO ELEKTRIČNE ENERGIJE, D. D.
Skrajšana firma:	ELEKTRO GORENJSKA, D. D.
Sedež družbe:	Ulica Mirka Vadnova 3 a, 4000 Kranj Telefon: 04 20 83 000 Faks: 04 20 83 600 Klicni center: 080 30 19
Spletni naslov:	www.elektro-gorenjska.si
E-naslov:	info@elektro-gorenjska.si
Matična številka:	5175348000
Identifikacijska številka za DDV:	SI 20389264
Šifra glavne dejavnosti:	35.130 distribucija električne energije
Pravna oblika:	delniška družba
Številka vpisa v sodni register:	1/00259/00
Datum vpisa v sodni register:	27. 1. 1998
Kraj vpisa v sodni register:	Okrožno sodišče v Kranju
Osnovni kapital na dan 31. 12. 2014:	71.898.060,69 €
Število delnic na dan 31. 12. 2014:	17.286.376
Predsednik uprave:	mag. Bojan Luskovec
Predsednik nadzornega sveta:	Samo Logar

Družba Elektro Gorenjska ima v 100 % lasti družbi Gorenjske elektrarne in Elektro Gorenjska Prodaja, kot povezano družbo pa obravnava še družbo Soenergetika, ki je v 25 % lasti Gorenjskih elektrarn.

Tabela 1: Drugi pomembnejši podatki o družbi Elektro Gorenjska (v €)

	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Knjigovodska vrednost kapitala	136.373.781	133.416.895
Knjigovodska vrednost sredstev (bilančna vsota)	198.683.980	195.122.085
	Leto 2014	Leto 2013
Čisti dobiček poslovnega leta	4.558.223	3.087.223

4.1.2 OSEBNA IZKAZNICA DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA PRODAJA

Slika 3: Osebna izkaznica odvisne družbe Elektro Gorenjska Prodaja

FIRMA:	ELEKTRO GORENJSKA PRODAJA, PODJETJE ZA PRODAJO ELEKTRIKE, D. O. O.
Skrajšana firma:	ELEKTRO GORENJSKA PRODAJA D. O. O.
Sedež družbe:	Ulica Mirka Vadnova 3, 4000 Kranj Telefon: 04 20 83 660 Faks: 04 20 83 294 Klicni center: 080 22 04
Spletni naslov:	www.eg-prodaja.si
E-naslovi:	info@eg-prodaja.si za.gospodinjstva@eg-prodaja.si za.podjetja@eg-prodaja.si reenergija@eg-prodaja.si modra.energija@eg-prodaja.si za.racunovodstvo@eg-prodaja.si
Matična številka:	3926770000
Identifikacijska številka za DDV:	SI 37692186
Pravna oblika:	družba z omejeno odgovornostjo
Ustanovitelj:Številka vpisa v sodni register:	Elektro Gorenjska, d. d. 2011/8382
Datum vpisa v sodni register:	7. 3. 2011
Kraj vpisa v sodni register:	Okrožno sodišče v Kranju
Osnovni kapital na dan 31. 12. 2014:	3.000.000,00 €
Direktor:	Rudolf Ogrinc, mag. ekon. in posl. ved

Družba Elektro Gorenjska Prodaja nima odvisnih družb in tudi ne naložb v kapital pridruženih družb in povezanih družb. Drugi pomembnejši podatki o družbi so prikazani v naslednji tabeli.

Tabela 2: Drugi pomembnejši podatki o družbi Elektro Gorenjska Prodaja (v €)

	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Knjigovodska vrednost kapitala	3.918.015	3.278.160
Knjigovodska vrednost sredstev (bilančna vsota)	19.006.529	22.889.768
	Leto 2014	Leto 2013
Čisti dobiček poslovnega leta	631.659	627.490

4.1.3 OSEBNA IZKAZNICA DRUŽBE GORENJSKE ELEKTRARNE

Slika 4: Osebna izkaznica odvisne družbe Gorenjske elektrarne

FIRMA:	GORENJSKE ELEKTRARNE, PODJETJE ZA PROIZVODNJO ELEKTRIČNE ENERGIJE, D. O. O.
Skrajšana firma:	GORENJSKE ELEKTRARNE, D. O. O.
Sedež družbe:	Stara cesta 3, 4000 Kranj Telefon: 04 20 83 531 Faks: 04 20 83 512
Spletni naslov:	www.gek.si
E-naslov:	info@gek.si
Matična številka:	1658298000
Identifikacijska številka za DDV:	SI 76567788
Ustanovitelj:	Elektro Gorenjska, d. d.
Pravna oblika:Šifra dejavnosti:	družba z omejeno odgovornostjo 35.111 proizvodnja električne energije v HE
Številka vpisa v sodni register:	10693400
Datum vpisa v sodni register:	4. 1. 2002 (sprememba 21. 9. 2004)
Kraj vpisa v sodni register:	Okrožno sodišče v Kranju
Osnovni kapital na dan 31. 12. 2014:	13.684.880,11 €
Direktor:	Aleš Ažman, MBA

Tabela 3: Drugi pomembnejši podatki o družbi Gorenjske elektrarne (v €)

	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Knjigovodska vrednost kapitala	18.261.610	18.024.760
Knjigovodska vrednost sredstev (bilančna vsota)	20.635.319	20.341.090
	Leto 2014	Leto 2013
Čisti dobiček poslovnega leta	1.055.804	834.558

4.2 DRUGA POVEZANA PODJETJA OZIROMA POVEZANE PRAVNE OSEBE

Družba Elektro Gorenjska identificira povezane osebe na podlagi določb Mednarodnih standardov računovodskega poročanja, predvsem MRS 24 in MRS 28, Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) ter Zakona o davku od dohodkov pravnih oseb (ZDDPO-2).

Elektro Gorenjska v nobeni drugi družbi, razen že navedenih, nima neposredno ali posredno v lasti najmanj 20 % vrednosti ali števila delnic ali deležev v kapitalu, upravljanju ali nadzoru. Prav tako družba ne obvladuje druge družbe na podlagi pogodbe na način, ki se razlikuje od razmerij med nepovezanimi osebami oz. nima pomembnega vpliva na nobeno izmed drugih družb.

4.3 GLAVNE DEJAVNOSTI IN PODROČJA POSLOVANJA

Pomembnejše registrirane dejavnosti družbe po standardni klasifikaciji so:

- distribucija električne energije (šifra dejavnosti 35.130),
- trgovanje z električno energijo (šifra dejavnosti 35.140),
- proizvodnja električne energije v hidroelektrarnah (šifra dejavnosti 35.111),
- druga proizvodnja električne energije (šifra dejavnosti 35.119),
- gradnja drugih objektov nizke gradnje (šifra dejavnosti 42.990),
- inštaliranje električnih napeljav in naprav (šifra dejavnosti 43.210),
- druga zaključna gradbena dela (šifra dejavnosti 43.390),
- druga specializirana gradbena dela (šifra dejavnosti 43.990),
- telekomunikacijske dejavnosti po vodih (šifra dejavnosti 61.100),
- oddajanje in obratovanje lastnih ali najetih nepremičnin (šifra dejavnosti 68.200),
- drugo tehnično projektiranje in svetovanje (šifra dejavnosti 71.129),
- popravila strojev in naprav (šifra dejavnosti: 33.120),
- popravila električnih naprav (šifra dejavnosti: 33.140),
- trgovina na drobno po pošti ali internetu (šifra dejavnosti: 47.910).

Na splošno lahko dejavnosti skupine Elektro Gorenjska razvrstimo v naslednje dejavnosti:

- dejavnost distribucije električne energije, ki je povezana z izvajanjem pogodbeno dogovorjenih storitev za družbo SODO Maribor (v nadaljevanju tudi dejavnost Pogodba s SODO) in je podrobneje predstavljena tudi v [poglavju 4.9.3 – Energetsko zakonsko okolje delovanja družbe v letu 2014](#);
- druge neenergetske tržne dejavnosti, ki obsegajo predvsem izvajanje novogradenj in opravljanje drugih storitev, tako za potrebe družbe kot tudi za potrebe skupine in zunanje naročnike oziroma za trg (v nadaljevanju tudi druge storitve za trg ali ostale dejavnosti);
- nakup električne energije ter njena prodaja končnim odjemalcem, to je gospodinjstvom in poslovnim odjemalcem, in trgovanje z električno energijo;
- proizvodnja električne energije v hidroelektrarnah (HE), v sončnih ali fotovoltaičnih elektrarnah (FE) ter proizvodnja energije v soproizvodnji z visokim izkoristkom (SPTE);
- inženiring ter monitoring sončnih elektrarn;
- drugi projekti učinkovite rabe energije;
- prodaja lesnih peletov.

4.4 GLAVNO OBMOČJE POSLOVANJA

Glavno območje poslovanja skupine Elektro Gorenjska je severozahodni del Slovenije – območje Gorenjske. Na območju 2.091 km² skrbimo za več kot 5.400 kilometrov omrežja in z električno energijo oskrbujemo približno 88.300 uporabnikov.

Slika 5: Prikaz območja oskrbe distribucijskih podjetij z električno energijo



4.5 OSNOVNI TEHNIČNI PODATKI

Tabela 4: Osnovni tehnični podatki elektrodistribucijskega omrežja

	31. 12. 2014	31. 12. 2013
Daljnovodi 110 kV	82.885 m	82.885 m
Daljnovodi 35 kV	22.303 m	22.083 m
Daljnovodi 20 kV	680.085 m	721.476 m
Daljnovodi 10 kV	0 m	0 m
Daljnovodi skupaj	783.273 m	826.444 m
Kablovodi 110 kV	2.007 m	2.007 m
Kablovodi 35 kV	185 m	0 m
Kablovodi 20 kV	832.917 m	785.245 m
Kablovodi 10 kV	6.416 m	6.416 m
Kablovodi skupaj	841.525 m	793.668 m
NN omrežje skupaj	3.840.708 m	3.817.643 m
Omrežje skupaj	5.465.506 m	5.437.755 m
RTP	13	14
RP	7	6
TP	1.337	1.333

Vir: Elektro Gorenjska, interni podatki, 31. 12. 2014

4.6 UPRAVLJANJE IN VODENJE DRUŽB V SKUPINI ELEKTRO GORENJSKA

4.6.1 UPRAVLJANJE IN VODENJE DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA

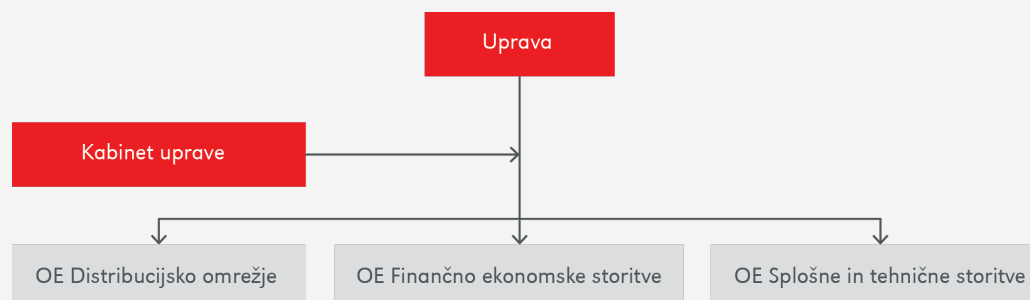
Organi upravljanja družbe so: uprava, nadzorni svet in skupščina delničarjev.

Uprava

Enočlansko upravo imenuje nadzorni svet družbe Elektro Gorenjska. Uprava je bila za mandatno obdobje štirih let imenovana 16. 9. 2014. Uprava družbe ima v skladu s statutom pooblastila v zvezi z vsemi vprašanji organizacije in vodenja družbe. Na podlagi zakona, statuta in poslovnika o delu nadzornega sveta je uprava družbe dolžna redno, izčrpno in točno seznanjati nadzorni svet o poteku poslov in stanju družbe najmanj štirikrat letno.

Predsednik uprave družbe Elektro Gorenjska je mag. Bojan Luskovec.

Slika 6: Organizacijska shema družbe Elektro Gorenjska



Posamezno organizacijsko enoto vodijo izvršni direktorji. Kabinet uprave sestavljajo pomočnik uprave, tehnični direktor, notranji revizor in svetovalka uprave za kakovost.

Nadzorni svet

Sestava nadzornega sveta in njegove pristojnosti so določene s statutom družbe. Nadzorni svet sestavlja šest članov, od katerih so štirje predstavniki kapitala, dva sta predstavnika zaposlenih. Člani nadzornega sveta so izvoljeni za dobo štirih let in so lahko ponovno voljeni. Člane nadzornega sveta, ki so predstavniki kapitala, v nadzorni svet imenuje skupščina delničarjev z navadno večino glasov navzočih delničarjev. Člana, ki sta predstavnika delavcev, imenuje svet delavcev družbe. Sestava nadzornega sveta se v letu 2014 ni spreminjala, saj je štiriletni mandat vsem predstavnikom delničarjev začel veljati na podlagi sklepov 19. skupščine 20. avgusta 2013, predstavnika zaposlenih pa sta bila izvoljena v letu 2011.

Sestava nadzornega sveta je od 27. 8. 2013 naslednja:

NADZORNI SVET EG, d.d.	FUNKCIJA	MANDAT OD	MANDAT DO
Samo Logar	predsednik	27. 8. 2013	27. 8. 2017
Leopold Zupan (kot namestnik od 12. 9. 2013)	namestnik predsednika	7. 8. 2011	7. 8. 2015
Andrej Koprivec	član	27. 8. 2013	27. 8. 2017
mag. Tedo Djekanović	član	27. 8. 2013	27. 8. 2017
Elvis Duraković	član	27. 8. 2013	27. 8. 2017
Vojko Oman	član	7. 8. 2011	7. 8. 2015

Revizijska komisija nadzornega sveta Elektro Gorenjska, d. d.

Nadzorni svet je na podlagi 40. člena statuta v letu 2011 ustanovil revizijsko komisijo, na podlagi ZGD in poslovnika o svojem delu pa lahko imenuje tudi ostale komisije. V letu 2014 je delovala stalna Revizijska komisija nadzornega sveta Elektra Gorenjska, d. d. (revizijska komisija), katere mandat je začel veljati v oktobru 2013, v naslednji sestavi:

REVIZIJSKA KOMISIJA NS EG, d.d.	FUNKCIJA	MANDAT OD	MANDAT DO
Andrej Koprivec	predsednik	3. 10. 2013	27. 8. 2017
Elvis Duraković	član	3. 10. 2013	27. 8. 2017
dr. Andrej Baričič	član	3. 10. 2013	27. 8. 2017
mag. Duško Kapevski	član	3. 10. 2013	7. 4. 2014

Po prenehanju mandata zaradi smrti zunanjega člana komisije mag. Duška Kapevskega komisija na podlagi sprememb Poslovnika o delu revizijske komisije, ki jih je sprejel nadzorni svet na svoji 10. redni seji dne 16. 5. 2014, deluje v tričlanski zasedbi.

Komisija za imenovanja in kadrovske zadeve nadzornega sveta družbe Elektro Gorenjska, d. d.

Nadzorni svet je na svoji 9. redni seji 17. 4. 2014 sprejel sklep o imenovanju Komisije za imenovanja in kadrovske zadeve nadzornega

sveta Elektro Gorenjska, d. d. (sklep št. 3/9), v sestavi:

KOMISIJA ZA IMENOVANJA IN KADROVSKE ZADEVE NS EG, D.D.	FUNKCIJA	MANDAT OD	MANDAT DO
Samo Logar	predsednik	17. 4. 2014	27. 8. 2017
mag. Tedo Djekanović	član	17. 4. 2014	27. 8. 2017
Milena Pervanje	članica	17. 4. 2014	27. 8. 2017

Mandat komisije je vezan na mandat nadzornega sveta, kar je tudi določeno v Poslovniku o delu Komisije za imenovanja in kadrovske zadeve nadzornega sveta Elektro Gorenjska, d. d.

Skupščina delničarjev

V letu 2014 je uprava sklicala eno redno sejo skupščine družbe, in sicer je bilo na 20. redni skupščini delničarjev družbe Elektro Gorenjska, ki je bila 2. 7. 2014, prisotnih skupaj 88 % vseh glasov delničarjev s pravico glasovanja. Na skupščini so delničarji glasovali o šestih točkah dnevnega reda. Delničarji družbe so se seznanili z revidiranim letnim poročilom in konsolidiranim letnim poročilom za leto 2013, z mnenjem revizorja ter s pisnim poročilom nadzornega sveta o preveritvi in potrditvi letnega poročila družbe Elektro Gorenjska in konsolidiranega letnega poročila skupine Elektro Gorenjska za poslovno leto 2013. Skupščina se je seznanila tudi s Poročilom nadzornega sveta o izvedbi aktivnosti v skladu s priporočilom Slovenske odškodninske družbe, d. d. (optimizacija stroškov dela).

Delničarji so odločali o uporabi bilančnega dobička, ki je 31. 12. 2013 znašal 1.466.431,14 €. Skupščina je glasovala tako, da se je del dobička v višini 1.384.165,68 € razdelil delničarjem v obliki dividend. Bruto dividenda na delnico je znašala 0,08 €. Preostanek bilančnega dobička v višini 82.265,46 € je bil razporejen v druge rezerve iz dobička. Za poslovno leto 2013 je bila podeljena razrešnica upravi družbe in nadzornemu svetu.

Zaradi pravnomočne delne odločbe v denacionalizacijskem postopku, s katero je bilo denacionalizacijskim upravičencem v naravi vrnjenih nekaj zemljišč (parc. št. 440/8 k. o. Kranj in parc. št. 445/2 k. o. Kranj v deležu 932/1067), je bil na podlagi 6. člena statuta družbe zmanjšan osnovni kapital z umikom delnic. Osnovni kapital družbe se je po 381. čl. ZGD-1 zmanjšal za 121.007,92 €, z umikom 15.695 navadnih prosto prenosljivih kosovnih delnic Republike Slovenije, ki so bile dane neodplačno na razpolago družbi, tako da osnovni kapital družbe na osnovi te spremembe znaša 71.898.060,69 € in je razdeljen na 17.286.376 navadnih prosto prenosljivih kosovnih delnic.

Skupščina je glasovala tudi o dopolnitvi dejavnosti družbe (dodanih je bilo šest novih dejavnosti) in o spremembah ter dopolnitvah statuta kot posledice zmanjšanja osnovnega kapitala ter uskladitve nekaterih členov statuta z zakonodajo. Na skupščini je bila za pooblaščenega revizorja za poslovno leto 2014 imenovana revizijska družba Deloitte revizija, d. o. o.

4.6.2 UPRAVLJANJE IN VODENJE DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA PRODAJA

Družba Elektro Gorenjska Prodaja je v 100 % lasti ustanovitelja in edinega družbenika družbe, to je družbe Elektro Gorenjska. Družba nima odvisnih družb in tudi ne naložb v kapital pridruženih in povezanih družb. Računovodski izkazi družbe se vključujejo v skupinske računovodske izkaze nadrejene družbe Elektro Gorenjska, ki je tudi končna nadrejena družba. Družbo vodi Rudolf Ogrinc, mag. posl. in ekon. ved.

4.6.3 UPRAVLJANJE IN VODENJE DRUŽBE GORENJSKE ELEKTRARNE

Družba Gorenjske elektrarne je vse od ustanovitve dalje v 100 % lasti ustanovitelja in edinega družbenika družbe, to je družbe Elektro Gorenjska. Družba nima odvisnih družb, ima pa 25 % delež v družbi Soenergetika, ki jo obvladuje skupaj s še tremi enakovrednimi družbeniki. Računovodski izkazi družbe se vključujejo v skupinske računovodske izkaze nadrejene družbe Elektro Gorenjska, ki je tudi končna nadrejena družba. Direktor družbe je Aleš Ažman, MBA.

4.7 OSNOVNI KAPITAL IN LASTNIŠKA SESTAVA

4.7.1 OSNOVNI KAPITAL IN LASTNIŠKA SESTAVA DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA

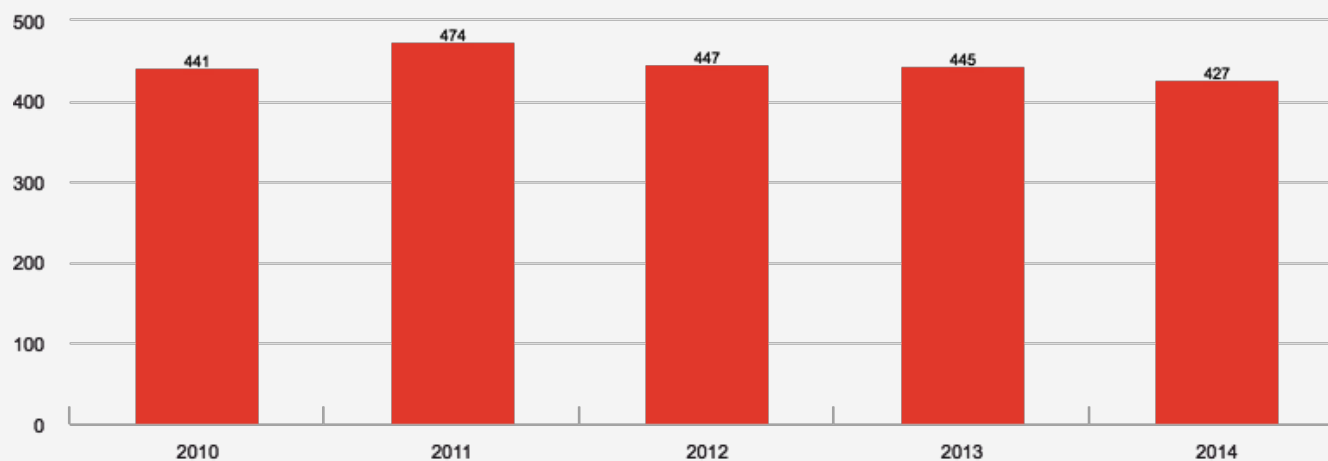
Osnovni kapital družbe Elektro Gorenjska je 31. 12. 2014 znašal 71.898.061 €. Razdeljen je na 17.286.376 navadnih imenskih kosovnih delnic (oznaka EGKG). Vsaka delnica ima enak delež in pripadajoč znesek v osnovnem kapitalu in enake druge pravice. Vse delnice so delnice enega razreda.

Z delnicami družbe Elektro Gorenjska se ne trguje na organiziranem trgu.

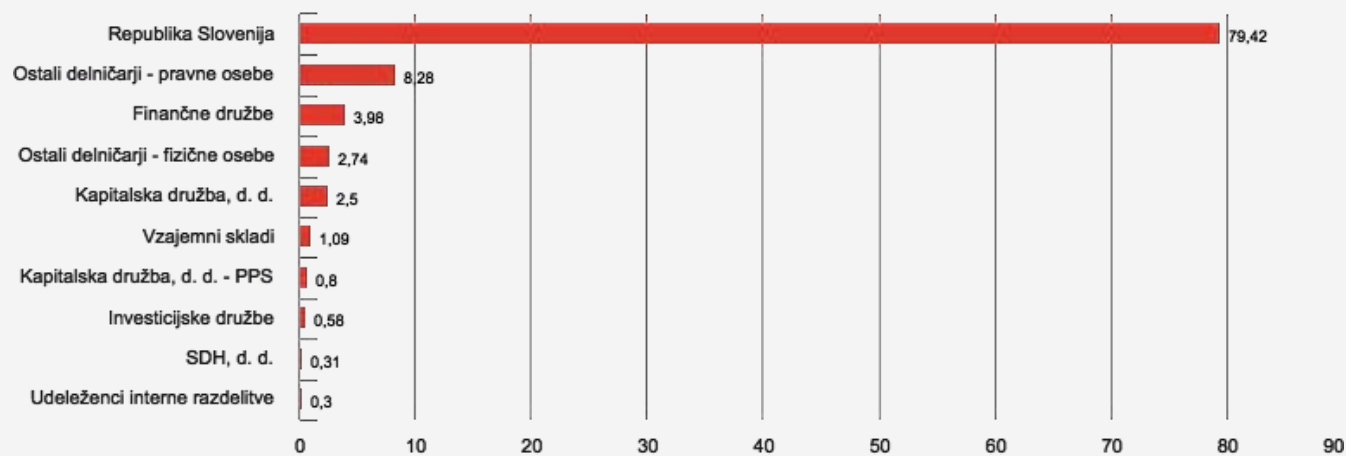
Družba nima odobrenega kapitala. Tako kot v prejšnjih letih družba tudi v letu 2014 ni imela poslov z lastnimi delnicami.

Na dan 31. 12. 2014 je bilo v lasti pravnih oseb, ki predstavljajo 9,13 % vseh delničarjev, 96,95 % delnic družbe.

Slika 7: Gibanje števila delničarjev družbe Elektra Gorenjska od 31. 12. 2010 do 31. 12. 2014



Slika 8: Lastniška struktura družbe Elektro Gorenjska na dan 31. 12. 2014 (v %)



Po stanju na dan 31. 12. 2014 je največji delničar, z 79,42-odstotnim deležem, Republika Slovenija. Sledi ji Kapitalska družba z 2,50-odstotnim deležem in Sava-Re z 1,62-odstotnim deležem.

Število lastnikov, ki imajo več kot 1-odstotni delež, je glede na leto 2013 ostalo nespremenjeno. Največjih deset lastnikov je imelo na dan 31. 12. 2014 v lasti skupaj 91,00-odstotni delež družbe.

Tabela 5: Lastniki delnic, ki imajo na dan 31. 12. 2014 več kot 1-odstotni delež

LASTNIŠTVO NAD 1 %	ŠTEVILO DELNIC	v %
Republika Slovenija	13.728.882	79,42
Kapitalska družba, d. d.	431.933	2,50
Sava Re d. d.	280.000	1,62
Pivovarna Laško, d. d.	270.648	1,57
Poslovni biro, d. o. o.	236.644	1,37
DUTB, d. d.	207.200	1,20
DZS, d. d.	200.000	1,16
Skupaj	15.355.307	88,83

4.7.2 OSNOVNI KAPITAL IN LASTNIŠKA SESTAVA DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA PRODAJA

Prodaja (3.000.000 €) predstavlja vlogo v kapital in je vse od ustanovitve dalje v 100 % lasti ustanovitelja in edinega družbenika družbe, to je družbe Elektro Gorenjska.

4.7.3 OSNOVNI KAPITAL IN LASTNIŠKA SESTAVA DRUŽBE GORENJSKE ELEKTRARNE

Osnovni kapital družbe Gorenjske elektrarne (13.684.880 €) predstavlja vlogo v kapital in je vse od ustanovitve dalje v 100 % lasti ustanovitelja in edinega družbenika družbe, to je družbe Elektro Gorenjska.

4.8 VIZIJA, POSLANSTVO IN VREDNOTE SKUPINE

Vizija skupine

Vsem prebivalcem in gospodarstvu na našem distribucijskem območju zagotavljamo najkakovostnejšo oskrbo z električno energijo v Republiki Sloveniji. Smo družba z lastno koncesijo za distribucijo električne energije. Zagotavljamo zadostna sredstva za poslovanje, za letno obnavljanje vsaj 3 % elektroenergetske infrastrukture in njeno širitev v obsegu najmanj 1 % letno. Z vplivanjem na regulatorno okolje in z razvojem dodatnih tržnih dejavnosti v okviru skupine Elektro Gorenjska si prizadevamo za primerno donosnost za vse delničarje.

Poslanstvo skupine

Za vse enakopraven in zanesljiv dostop do električne energije z nadstandardno uporabniško izkušnjo.

Vrednote skupine

Znanje in sodelovanje

S sodelavci in partnerji delimo znanje, izkušnje ter pozitivno energijo.

Odličnost in strokovnost

Smo ciljno usmerjeni.

Prijaznost in odprtost

Vzdržujemo prijateljstvo in družabnost.

Kakovost in zaupanje

Strankam vzbujamo zaupanje.

Odgovornost in skrbnost

Prevezemamo odgovornost.

Podjetniška inovativnost

Izvajamo storitve in procese v skladu s tržnimi trendi.

4.9 ANALIZA OKOLJA IN NJEGOV VPLIV NA DELOVANJE SKUPINE

4.9.1 SPLOŠNO GOSPODARSKO OKOLJE IN NAPOVEDI GOSPODARSKIH GIBANJ

Tabela 6: Podatki in napoved gospodarskih gibanj

KAZALNIKI ZA RS SLOVENIJO	2014	NAPOVED 2015	NAPOVED 2016
BDP (rast, %)	2,6	2,4	2,0
Zaposlenost (rast %)	0,7	0,8	0,6
Brezposelnost (stopnja %)	13,1	12,5	12,0
Inflacija (%)	0,2	0,4	1,4
Povprečna bruto plača RS (realna rast, %)	0,9	1,1	0,8
produktivnost dela / BDP na zaposlenega (realna rast, %)	2,0	1,5	1,5
povprečni 3M EURIBOR	0,1	0,4	0,8

Vir: UMAR, ECB

4.9.2 KLJUČNE STRATEŠKE USMERITVE SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA

Nadzorni svet družbe Elektro Gorenjska je avgusta 2014 potrdil strategijo družbe Elektro Gorenjska za prihodnja štiri leta. Ključni elementi za izvajanje strategije so strateški projekti, ki določajo konkretne naloge in njihov način izvajanja. Z njimi natančneje opredeljujemo aktivnosti, roke, prednosti, priložnosti in pričakovanja, ki so potrebna za doseganje strateških ciljev. Prednost vnaprej zastavljenih strateških projektov je hitro prepoznavanje morebitnih težav, dodatnih izzivov in smiselno povezovanje z ostalimi projekti v družbi. Strategija družbe Elektro Gorenjska tako natančno opredeljuje sedem strateških projektov, ki se izvajajo v podjetju. To so:

1. Pridobitev lastne koncesije za distribucijo elektrike

Elektrodistribucijska podjetja so v letu 2007 izgubila status javnega podjetja. Zaradi zahtev evropske zakonodaje je nosilec koncesije oziroma izvajalec gospodarske javne službe sistemskega operaterja distribucijskega omrežja (GJS SODO) postala družba SODO, d. o. o. V praksi to pomeni, da vseh pet elektrodistribucijskih podjetij v Sloveniji v imenu in za račun podjetja SODO opravlja večino

nalog, ki jih opredeljuje GJS SODO. Tako vzpostavljen način izvajanja gospodarske javne službe je finančno in organizacijsko neučinkovit, vsako leto povzroča dodatne stroške in vse več zapletov končnim odjemalcem na eni strani in elektrodistribucijskim podjetjem na drugi strani. Dejstvo je, da je distribucija električne energije lokalnega značaja in je lahko najbolj učinkovita le, če deluje lokalno. Za hitro odpravo okvar ali napak na omrežju je ključnega pomena lokalni distributer, ki pozna lokalno območje in razpolaga z lastnim omrežjem. Učinkovitost elektrodistribucijskih podjetij smo tako lahko izrazito izkusili ob februarškem žledu, ki je ohromil celotni elektroenergetski sistem Slovenije.

Cilj strateškega projekta:

S prejemom koncesije za opravljanje dejavnosti GJS SODO bomo elektrodistribucijska podjetja končnim odjemalcem omogočila bistveno bolj zanesljivo in varno oskrbo z električno energijo, ki ne bo povzročala nepotrebnih dodatnih stroškov, hkrati pa bo omogočen razvoj elektrodistribucijskih podjetij, ki bo dolgoročno stroškovno učinkovit in prilagojen posameznemu lokalnemu okolju.

2. Posodobitev obračunskih merilnih sistemov (AMI)

Evropska unija (EU) se je v boju proti podnebnim spremembam zavezala, da bo zmanjšala porabo električne energije, povečala delež obnovljivih virov in zmanjšala izpuste CO₂. Zato od držav članic EU zahteva, da z naprednimi sistemi merjenja AMI (Advanced Metering Infrastructure) oziroma s pametnimi števci do leta 2020 opremi 80 % odjemalcev, kjer je to ekonomsko mogoče. AMI namreč prinaša številne koristi - tako odjemalcem kot distributerjem električne energije.

Cilj strateškega projekta:

Z namestitvijo naprednih načinov merjenja bo možna učinkovitejša raba električne energije, prinaša koristi in prihranke končnim odjemalcem, distributerjem in družbi, ki sledi cilju nizkoogljične družbe.

3. Nadgradnja distribucijskega centra vodenja

Distribucijski center vodenja (DCV) je informacijsko vozlišče elektroenergetskega omrežja Elektra Gorenjska. Njegova osnovna funkcija je nadzor in upravljanje oz. vodenje elektroenergetskega sistema družbe. Projekt je izjemno pomemben za zanesljivo delovanje elektroenergetskega omrežja celotne Gorenjske. Obstoječi distribucijski center vodenja v Elektru Gorenjska nujno potrebuje ustrezno nadgradnjo strojne in programske opreme, ki bo omogočala nadaljnji razvoj, vključitev novih funkcij, predvsem pa dodatno zanesljivost delovanja.

Cilj strateškega projekta:

Distribucijski center vodenja mora omogočati zanesljivo, varno in optimalno vodenje ter nadzor omrežja Elektra Gorenjska.

4. Integracija tehničnih informacijskih sistemov

Za nemoten, predvsem pa kakovosten prenos informacij je nujna jasna in pregledna končna povezava informacijskih sistemov različnih izvajalcev in/ali dobaviteljev družbe Elektro Gorenjska. Z uvedbo integracijske platforme CIM (Common Information Model) bo omogočena večja urejenost in preglednost tehničnih podatkov, s katerimi upravljamo v Elektru Gorenjska. Zaradi tehnologij, na katerih je zasnovan projekt, bo platforma omogočala tudi možnost avtomatizacije sporočanja in prenos informacij.

Zaradi možnosti mednarodne izmenjave podatkov se je na nivoju prenosa platforma CIM že uveljavila, na distribucijskem nivoju pa je v Evropi šele v povojih. S tem, ko smo se v Elektru Gorenjska med prvimi lotili integracije tehničnih informacijskih sistemov, potrjujemo, da smo eno najnaprednejših elektrodistribucijskih podjetij v Evropi.

Cilj strateškega projekta:

Cilj integracije tehničnih informacijskih sistemov je bolj urejeno in optimalnejše delovanje informacijskih sistemov, elektroenergetskih sistemov in družbe Elektro Gorenjska, ki je neodvisno od posameznih proizvajalcev, predvsem pa omogoča avtomatizacijo sporočanja.

5. Posodobitev informacijskega sistema ERP

Vsa slovenska elektrodistribucijska podjetja, vključno s hčerinskimi družbami, ki se ukvarjajo s prodajo in proizvodnjo električne energije, so v preteklosti uporabljala enotno informacijsko podporo. S spremenjenimi razmerami na področju energetike in z izčlenitvijo tržnih delov v letu 2011 so elektrodistribucijska podjetja in dobavitelji električne energije pridobili možnost oblikovanja lastnih poslovnih modelov, kar vključuje tudi oblikovanje samostojne in neodvisne informacijske podpore, ki bo v največji možni meri uporabna za končne uporabnike. Leta 2011 smo se v družbi Elektro Gorenjska odločili, da bomo zagotovili lasten informacijski sistem, ki bo omogočal nemoteno izvajanje strategije družbe. K prenovi informacijskega sistema, katerega cilj je bilo oblikovati neodvisen informacijski sistem, je pristopilo tudi hčerinsko podjetje Elektro Gorenjska Prodaja (EGP). V letih 2012 in 2013 sta bila uspešno prenovljena specifična segmenta obračuna omrežnine, vključno s saldakonti omrežnine, in podpora življenjskemu ciklu odjemalca. Od leta 2014 poteka druga faza prenove informacijskega sistema, ki vključuje prenovo finančno-računovodskih storitev, prenovo materialno skladiščnega poslovanja, prenovo kadrovskega področja in integracijo omenjenega sistema z obstoječimi informacijskimi sistemi, ki jih uporabljamo v družbi Elektro Gorenjska. Prenova omenjenih sklopov se bo enako izvedla tudi v družbi Gorenjske elektrarne.

Cilj strateškega projekta:

S posodobitvijo informacijskega sistema bo uporabnikom na voljo lasten in moderen informacijski sistem ERP, ki bo omogočal učinkovitejše, predvsem pa bolj ekonomično upravljanje podjetja.

6. Upravljanje organizacijske kulture

Cilj vsakega podjetja je, da se zaposleni poistovetijo s podjetjem kot celoto. Tako se namreč okrepi pripadnost zaposlenih, ki dodatno pripomore k samouresničitvi in rasti zaposlenih ter organizacijski učinkovitosti družbe.

Da bi se raven organizacijske kulture v družbah v skupini dvignila, je bil osnovan strateški projekt, katerega glavni cilji so:

- dvigniti konstruktivna vedenja zaposlenih (samostojnost, prevzemanje odgovornosti, timsko delo, sodelovanje, usmerjenost k ciljem itd.),
- znižati pasivna obrambna vedenja (izogibanje odgovornosti itd.),
- znižati agresivna obrambna vedenja (opozarjanje na pomanjkljivosti, dvom v odločitve, preverjanje tujih odločitev itd.) in
- doseči večjo zavzetost in zvišanje stopnje konstruktivnih vedenj zaposlenih.

Posebno pozornost se v okviru projekta namenja tudi razvoju vodenja in mentorstva, kar se neposredno nanaša na vodje služb. Eden od ciljev je merjenje učinkovitosti vodij in njihov vpliv na organizacijsko kulturo.

Cilj strateškega projekta:

Povečati zavzetost zaposlenih in zviševati konstruktivna vedenja ter posledično znižati pasivna in agresivna obrambna vedenja.

7. Povezovanje hčerinskih družb s strateškimi partnerji

Po izčlenitvi hčerinskih tržnih od distribucijskih podjetij, ki so jo elektrodistribucijska podjetja morala izvesti v letu 2011 zaradi prilagoditve evropski zakonodaji, so se ta podjetja soočila z novimi priložnostmi in nevarnostmi poslovanja v konkurenčnem okolju. Z namenom doseganja ekonomije obsega, predvsem pa tudi nadaljnje rasti hčerinskih podjetij, so distribucijska podjetja začela iskati sinergijske učinke ob možnosti medsebojne povezave podjetij. Družba Elektro Gorenjska je tako leta 2012 že podpisala pismo o nameri s ciljem povezave podjetja Elektro Gorenjska Prodaja s podjetjem Holding Slovenske elektrarne. Zaradi drugačnega poteka dogodkov in aktivnosti v energetiki do konkretnjših pogovorov o združitvi s podjetjema ni prišlo, zato smo v podjetju začeli iskati druge možnosti povezav. Pri tem smo se že v izhodiščih najbolje sporazumeli z družbo Elektro Celje oziroma z njihovim hčerinskim podjetjem Elektro Celje Energija (ECE). Z namenom oblikovanja vzdržnega in učinkovitega poslovnega modela smo vzporedno pristopili tudi k horizontalni povezavi proizvodnih hčerinskih podjetij – družbe Gorenjske elektrarne in celjske družbe MHE ELPRO. Septembra leta 2014 je bilo podpisano pismo o nameri za medsebojno povezavo podjetij.

Cilj strateškega projekta:

S pomočjo strateške povezave med podjetji zagotoviti gospodarsko in finančno stabilnost ter dolgoročen razvoj podjetij za

proizvodnjo in prodajo električne energije.

V družbi Elektro Gorenjska Prodaja so ključne strateške usmeritve naslednje:

- Doseči ekonomijo obsega v tolikšni meri, da bo zagotavljala konkurenčno ponudbo na trgu –sami ali v povezavi s strateškim partnerjem. To pomeni rast tržnega deleža na vseh segmentih (GO in PO) in uvajanje navzkrižne prodaje z novimi produkti.
- Doseči prepoznavnost med kupci, da je EGP najboljši dobavitelj po storitvi, ne nujno ceni.
- Obvladovati tveganje pri nakupu in prodaji elektrike in dosegati konkurenčne cene tako na prodajni kot na nabavni strani.
- Zagotoviti družbo, ki bo inovativna, strokovna, proaktivna in prilagodljiva s pomočjo primernih kadrov in informacijskega sistema.

V družbi Gorenjske elektrarne so med podrobnejšimi cilji in nalogami v prihodnosti:

- Postati vodilni proizvajalec energije na okolju prijazen način.
- Postati prepoznaven ponudnik storitev za povečevanje učinkovite rabe energije.
- Širiti proizvodne dejavnosti tudi na tuje trge.
- Izkoriščati nove poslovne priložnosti, povezane z energetske varovanjem okolja.
- Postavitev in trženje lastnega sistema za centralni nadzor podatkov nad porabo energije.
- Širitev dejavnosti s pripojitvijo družbe MHE ELPRO.
- Implementacija novega informacijskega sistema.

4.9.3 ENERGETSKO ZAKONSKO OKOLJE DELOVANJA SKUPINE V LETU 2014

Skupina je pri svojem poslovanju v letu 2014 upoštevala naslednje bistvene zakonske in druge podlage:

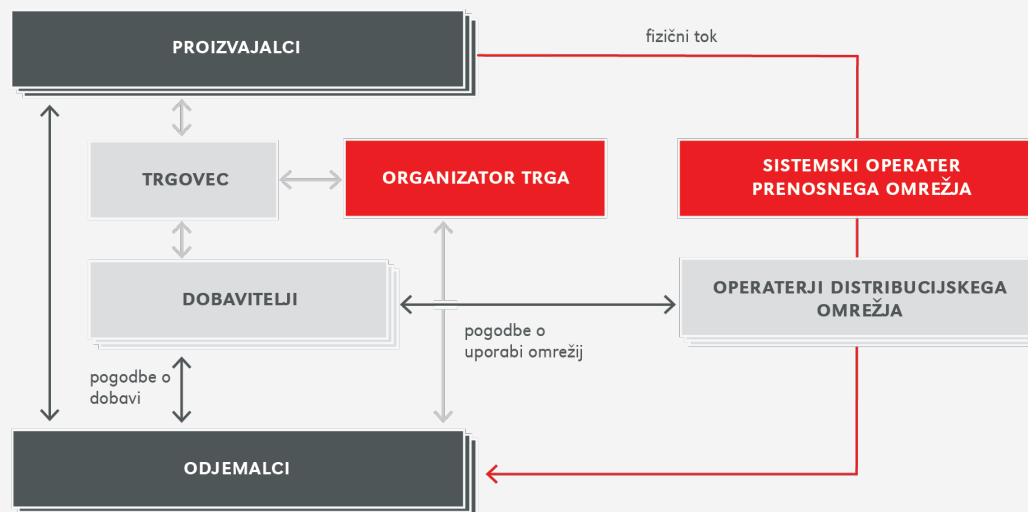
- Energetski zakon,
- Zakon o gospodarskih družbah,
- Zakon o graditvi objektov, prostorskem načrtovanju, urejanju prostorov in varstvu okolja,
- Zakon o splošnem in upravnem postopku,
- Direktiva 2009/72/ES Evropskega Parlamenta in Sveta o skupnih pravilih notranjega trga z električno energijo,

- Splošni pogoji za dobavo in odjem električne energije iz distribucijskega omrežja električne energije,
- Akt o posredovanju podatkov o kakovosti oskrbe z električno energijo,
- Uredba o načinu izvajanja gospodarske javne službe dejavnosti sistemskega operaterja distribucijskega omrežja električne energije in gospodarske javne službe dobava električne energije tarifnim odjemalcem,
- Uredba o koncesiji gospodarske javne službe dejavnosti sistemskega operaterja distribucijskega omrežja električne energije,
- Akt o metodologiji za določitev omrežnine in kriterijih za ugotavljanje upravičenih stroškov za elektroenergetska omrežja in metodologiji za obračunavanje omrežnine,
- Odločba Agencije za energijo o regulativnem okviru za izvajalca dejavnosti sistemskega operaterja distribucijskega omrežja za obdobje 2013–2015,
- Cenik za uporabo omrežja (omrežnina in dodatki k omrežnini),
- Prispevek za zagotavljanje zanesljive oskrbe z elektriko iz domačih virov,
- Sistemska obratovalna navodila za distribucijsko omrežje električne energije,
- Uredba o dopolnitvi uredbe o listi blaga in storitev, za katere se uporabljajo ukrepi kontrole cen,
- Uredba o energetske infrastrukturi,
- Uredba o pogojih in postopkih zadolževanja pravnih oseb iz 87. člena Zakona o javnih financah,
- Ministrstvo za finance,
- Ministrstvo za infrastrukturo,
- Ministrstvo za gospodarstvo,
- Agencija Republike Slovenije za energijo,
- Slovenski državni holding,
- Agencija za upravljanje kapitalskih naložb oz. Slovenska odškodninska družba,
- Pogodba s SODO in pripadajoči aneksi,
- Zakon o vodah,
- Zakon o graditvi objektov,
- Zakon o varstvu okolja,
- Zakon o trošarinah.

Udeleženci na trgu z električno energijo so proizvajalci električne energije, trgovci z električno energijo in dobavitelji, ki dobavljajo električno energijo odjemalcem. Električna energija se od elektrarn do odjemalcev prenaša po prenosnem in distribucijskih omrežjih,

za kar so odgovorni sistemski operaterji omrežij.

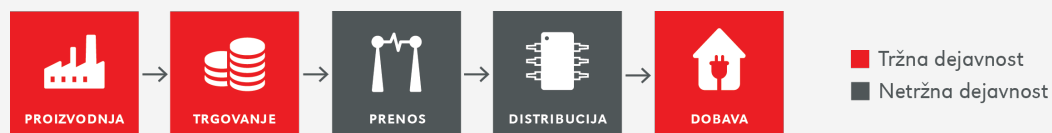
Slika 9: Model oskrbe



Vir: Agencija Republike Slovenije za energijo

Električno energijo proizvajajo elektrarne, ki uporabljajo različne obnovljive (npr. voda, veter, sonce) in neobnovljive (npr. premog, nafta, plin, jedrsko gorivo) vire energije. Odprte trga gospodinjstvom omogoča tudi izbiro električne energije glede na način proizvodnje oziroma glede na uporabljen energetski vir.

Slika 10: Trg električne energije



Vir: Agencija Republike Slovenije za energijo

Končna cena dobavljene električne energije za odjemalca, ki mu omrežnino skupaj s porabljeno električno energijo zaračunava dobavitelj električne energije, je sestavljena iz:

- cene električne energije, ki se oblikuje prosto na trgu,
- cene za uporabo omrežij:
 - omrežnine za prenos in distribucijo (določa agencija),
 - omrežnine za sistemske storitve (določa agencija),
 - dodatkov k omrežnini (določa vlada):
 - pokrivanje stroškov delovanja agencije,
 - pokrivanje stroškov delovanja organizatorja trga, razen stroškov za izvajanje dejavnosti Centra za podpore;
- prispevkov:
 - prispevek za zagotavljanje podpor proizvodnji električne energije v soproizvodnji z visokim izkoristkom in iz obnovljivih virov energije (OVE in SPTE) (določa agencija na podlagi uredbe in soglasja vlade),
 - prispevek za povečanje učinkovitosti rabe električne energije (URE) (določa vlada);
- trošarine na električno energijo (določa vlada),
- davka na dodano vrednost (določa vlada).

Ceno električne energije določajo dobavitelji električne energije in se oblikuje prosto na trgu. Pravno razmerje med odjemalcem in dobaviteljem je določeno s pogodbo o nakupu in prodaji električne energije in splošnimi pogoji, ki so različni za gospodinjski ali poslovni odjem.

Cena za uporabo omrežja je cena, ki jo odjemalec električne energije plača za dostop do omrežij, in zajema omrežnino, ki jo določa agencija, ter dodatka k omrežnini, ki ju določa vlada RS. Omrežnina je namenjena plačevanju izvajanja gospodarske javne službe dejavnosti sistemskih operaterjev distribucijskega in prenosnega omrežja in pokrivanju stroškov sistemskih storitev. Dodatka k omrežnini sta namenjena pokrivanju stroškov delovanja agencije in delovanja organizatorja trga Borzen, razen stroškov za izvajanje dejavnosti Centra za podpore.

Prispevek za zagotavljanje podpor proizvodnji električne energije v soproizvodnji z visokim izkoristkom in iz obnovljivih virov energije (OVE in SPTE) temelji na Uredbi o načinu določanja in obračunavanja prispevkov za zagotavljanje podpor proizvodnji električne energije v soproizvodnji z visokim izkoristkom in iz obnovljivih virov energije (Uradni list RS, št. 36/2014). Vrednost

prispevkov, ki jih plačujejo končni odjemalci električne energije, je odvisna od moči in napetostne ravni prevzemno-predajnega mesta, kategorije odjemalca in namena porabe energije ter se obračuna na kW obračunske moči končnega odjemalca na mesečnem nivoju. Prispevek za povečanje učinkovitosti rabe električne energije (URE) temelji na Uredbi o zagotavljanju prihrankov energije pri končnih odjemalcih.

Trošarina na električno energijo je določena s strani Vlade Republike Slovenije kot prihodek državnega proračuna. V letu 2014 trošarina za neposlovno rabo (gospodinjski odjem) in poslovno rabo (industrijski odjem) znaša 3,05 € za vsako porabljeno MWh električne energije.

Davek na dodano vrednost (DDV) je določen s strani Vlade Republike Slovenije kot prihodek državnega proračuna in se obračuna v višini 22 % na neto ceno električne energije (sestavljeno iz vseh predstavljenih elementov).

Prihodek iz naslova uporabe omrežja oz. omrežnina je po definiciji prihodek SODO. Račune končnim uporabnikom izstavljajo družba Elektro Gorenjska, Elektro Gorenjska Prodaja in drugi dobavitelji v svojem imenu in za račun SODO.

4.9.4 POGODBA S SODO

Nadzorni svet družbe (sestava NS z mandatom do 26. 8. 2013) je na 3. izredni seji 27. 2. 2012 soglašal s Pogodbo o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za sistemskega operaterja distribucijskega omrežja, ki se uporablja od 1. 1. 2011, in sicer pod pogojem, da uprava družbe, v skladu z mnenjem odvetniške družbe, pripravi pisne predloge za spremembo določenih pogodbenih določil, s katerimi se družba Elektro Gorenjska ne strinja, ker so v nasprotju s poslovnimi interesi družbe. Več o zadržkih je pojasnjeno v [poglavju 14.1 - Posli z družbo SODO](#).

Uprava družbe je za leto 2014 z družbo SODO sklenila Aneks št. 3 k Pogodbi o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za sistemskega operaterja distribucijskega omrežja (v nadaljevanju Aneks št. 3).

Aneks št. 3 podrobneje ureja akontativno višino najemnine, storitev in izgub za leto 2014 (kot podlaga za fakture, ki jih je Elektro Gorenjska izdal SODO-u), preliminarni obračun regulativnega leta 2014 in izvajanje storitev, ki jih Elektro Gorenjska v svojem imenu in za račun SODO zaračuna neposredno uporabnikom (t. i. nadstandardne storitve).

Te dejavnosti obsegajo poleg dajanja elektrodistribucijske infrastrukture v najem še opravljanje pogodbeno dogovorjenih storitev, ki jih na splošno lahko razvrstimo v naslednje skupine:

- vzdrževanje elektroenergetske infrastrukture in organiziranje dežurne službe,

- vodenje in obratovanje elektrodistribucijskega omrežja,
- razvoj, načrtovanje in vlaganje v elektroenergetsko infrastrukturo,
- priprava in vodenje investicij,
- spremljanje in ugotavljanje kakovosti oskrbe,
- izvajanje merjenja električne energije,
- izvajanje storitev dostopa do distribucijskega omrežja in drugih storitev za uporabnike omrežja.

Pri drugih storitvah so pomembni predvsem posli nakupovanja električne energije za zasilno, nujno oskrbo in neupravičen odjem ter za izgube. Več o slednjih je pojasnjeno v [poglavju 4.9.5 - Izgube električne energije v omrežju](#), oskrbe pa so pojasnjene v [poglavju 4.9.6 - Oskrbe SODO](#).

Po Pogodbi s SODO družba Elektro Gorenjska izstavlja končnim uporabnikom distribucijskega omrežja račune za uporabo omrežja, na podlagi vsakokrat veljavnega Akta o določitvi metodologije za obračunavanje omrežnine in metodologije za določitev omrežnine in kriterijev za ugotavljanje upravičenih stroškov za elektroenergetsko omrežja, pa tudi v skladu z drugimi predpisi, predvsem EZ-1. Družba Elektro Gorenjska te račune izstavlja v svojem imenu in za račun SODO. Končni uporabniki prejete račune (ločenih računov, ki jih samo za omrežnino izda Elektro Gorenjska, je na mesec približno 2.400; največ celotne distribuirane električne energije na distribucijskem območju Elektra Gorenjska predstavljajo poslovni odjemalci, in sicer 66 %, ki jih poravnajo na transakcijski račun družbe Elektro Gorenjska).

Za elektroenergetsko infrastrukturo, dano v najem in za opravljanje prej predstavljenih storitev, družba Elektro Gorenjska izstavlja družbi SODO račune za najemnino in opravljene storitve, ki predstavljajo prihodke iz najemnine za elektrodistribucijsko infrastrukturo in prihodke za izvajanje različnih storitev za družbo SODO. Podrobnosti so predstavljene tudi v [poglavju 16.1 - Čisti prihodki od prodaje](#).

4.9.5 IZGUBE ELEKTRIČNE ENERGIJE V OMREŽJU

Izgube električne energije v omrežju nastajajo zaradi:

- fizikalnih izgub električne energije, ki so posledica transformacije, prenosa ter dinamike in načina porabe električne energije;
- lastne rabe električne energije, ki predstavlja tudi porabo električne energije za zaščito in meritve;
- izgube zaradi nedovoljenega odjema električne energije oz. kraje električne energije.

Družba je po Pogodbi s SODO in v skladu s predpisi (Odločba Agencije o regulativnem okviru) v zvezi z nastalimi stroški nabavne vrednosti kupljene električne energije za pokrivanje izgub v njenem omrežju upravičena do ustreznih prihodkov (glejte tudi Računovodsko poročilo, [poglavje 16.1 - Čisti prihodki od prodaje](#)).

4.9.6 OSKRBE SODO

Med posle GJS SODO sodijo tudi posli nakupovanja električne energije za zasilno oskrbo, za nujno oskrbo in za neupravičeni odjem. Družba je zavezana k opravljanju tovrstnih poslov na podlagi dolgoročne pogodbe s SODO, kot je pojasnjeno tudi v [poglavju 4.9.4. - Pogodba s SODO](#).

Vsebina poslov zasilne oskrbe, nujne oskrbe in neupravičenega odjema je podrobneje opredeljena v predpisih, predvsem v Splošnih pogojih za dobavo in odjem električne energije iz distribucijskega omrežja električne energije (Uradni list RS, št. 126/2007; odslej tudi SPDOEE). V SPDOEE so podrobneje opredeljene tudi metode, pogoji in način zaračunavanja teh storitev končnim odjemalcem.

Nujna oskrba je dobava električne energije ranljivim odjemalcem, ki bi jim ustavitev dobave električne energije pod količino, ki je glede na okoliščine (letni čas, bivalne razmere, kraj prebivanja, premoženjsko stanje ...) nujno potrebna, ogrožala življenje in zdravje odjemalca in ljudi, ki z njim prebivajo; vsi stroški, ki zato nastanejo pri dobavitelju, se pokrijejo iz cene za uporabo omrežja (2. člen SPDOEE). Po SPDOEE stroške nujne oskrbe pokriva SODO iz cene za uporabo omrežja.

Zasilna oskrba je dobava električne energije končnim odjemalcem skladno z določili EZ in Uredbe o načinu izvajanja gospodarske javne službe systemskega operaterja distribucijskega omrežja električne energije (2. člen SPDOEE). SODO mora zagotoviti zasilno oskrbo z električno energijo tistim odjemalcem, ki jim je dobavitelj odpovedal pogodbo o dobavi, ki nastopi kot posledica nesolventnosti dobavitelja. Če odjemalec nima dobavitelja, mora SODO pod določenimi pogoji zagotoviti zasilno oskrbo tudi na zahtevo gospodinjstva odjemalca in odjemalca, ki opravlja gospodarsko ali drugo dejavnost z manj kot 50 zaposlenimi in letnim prometom, nižjim od 10 milijonov €. Zasilna oskrba traja največ 60 dni, odjemalec pa lahko zaprosi za podaljšanje. Po SPDOEE pogoje zasilne oskrbe in cenik s cenami električne energije za zasilno oskrbo določi SODO, skladno z EZ, vnaprej in ju javno objavi.

Kot neupravičen odjem se šteje, če:

- je uporabnik priključen na omrežje brez ustrezne pogodbe o dostopu in pogodbe o dobavi, niso pa izpolnjeni pogoji za zasilno ali nujno oskrbo,
- uporabnik odjema električno energijo brez zahtevanih ali dogovorjenih merilnih naprav ali mimo njih ali če onemogoča pravilno registriranje merilnih podatkov,

- je z merilnih naprav odstranil varnostno plombo,
- se uporabnik svojevoljno priključi na omrežje,
- uporabnik posreduje netočne podatke za določanje odjemne skupine.

SODO v primerih iz prejšnjega odstavka, ko so količine izmerjene, uporabniku zaračuna neupravičeno porabljeno električno energijo in uporabo omrežja, in sicer v količinah, kot so jih izmerile merilne naprave, in po ceni, ki je enaka ceni električne energije višje dnevne tarifne postavke za zasilno oskrbo na dan izstavitve računa, povečani za 30 %. Pri izračunu uporabe omrežja se obračunska moč upošteva za obdobje od priključitve do dneva ugotovitve takšne priključitve na omrežje. Poleg stroškov porabljene električne energije in uporabe omrežja SODO uporabniku zaračuna tudi stroške odklopa in stroške ugotavljanja neupravičenega odjema.

Glejte tudi Računovodsko poročilo, [poglavje 16.7 - Nabavna vrednost prodanega blaga in stroški porabljenega materiala](#) ter [poglavje 16.1 - Čisti prihodki od prodaje](#).

4.9.7 Odstopanja od voznih redov

Osnove za zaračunavanje odstopanj od voznih redov so določene s predpisi, ki urejajo delovanje trga z električno energijo.

Odstopanje bilančnih skupin ugotavlja organizator trga z izračunavanjem razlike med celotno dejansko realizacijo bilančne skupine in med (kontrolnim) tržnim planom iste bilančne skupine. Organizator trga ugotavlja tudi odstopanja za vsako bilančno podskupino, in sicer z izračunavanjem razlike med celotno realizacijo bilančne podskupine in med (kontrolnim) tržnim planom iste bilančne podskupine.

Določeno je, da mora vsako prevzemno-predajno mesto pripadati natanko eni bilančni skupini oziroma bilančni podskupini, ima pa lahko poljubno število pogodb o dobavi, pri čemer sme biti le ena od njih odprta pogodba. Odstopanja bilančne skupine med kupljeno električno energijo in dejansko porabljeno električno energijo bo odgovornemu bilančne skupine v imenu sistemskega operaterja prenosnega omrežja (v nadaljevanju SOPO), ki izravnava odstopanja na nivoju elektroenergetskega sistema, obračunaval organizator trga z električno energijo Borzen. SOPO zaračuna odstopanja od voznih redov odgovornemu bilančne skupine. Slednji pa nato odstopanja obračuna svojim članom bilančne podskupine. Družba Elektro Gorenjska Prodaja je vključena v bilančno skupino Holdinga Slovenske elektrarne.

Omenjeni posli so predstavljeni tudi v Računovodskem poročilu v [poglavju 14.3 - Obračuni nakupa električne energije](#) – odstopanja od voznih redov.

4.9.8 SPLOŠNI POGOJI ZA DOBAVO IN ODJEM ELEKTRIČNE ENERGIJE IZ DISTRIBUCIJSKEGA OMREŽJA

Soglasje k Splošnim pogojem za dobavo in odjem električne energije iz distribucijskega omrežja električne energije daje Vlada Republike Slovenije (Uradni list RS, št. 126/07). Ker so se 1. 7. 2007 bistveno spremenila razmerja med udeleženci na trgu, je bila obstoječa Uredba o splošnih pogojih za dobavo in odjem električne energije tako pomanjkljiva, da je bilo treba sprejeti nove splošne pogoje, ki rešujejo najbolj problematična razmerja med izvajalci.

Splošni pogoji določajo:

- odnose med SODO in odjemalci,
- priključitev na distribucijsko omrežje električne energije,
- odjem in oddajo električne energije,
- merilne naprave in merjenje električne energije,
- obračun, način zaračunavanja in plačevanja uporabe omrežij,
- odnose med SODO in dobavitelji električne energije,
- odnose med odjemalci in dobavitelji električne energije,
- evidenco merilnih mest in
- kakovost storitev SODO.

4.9.9 ZAKON O VODAH

Zakon o vodah (Uradni list RS 14/2014) ureja upravljanje z vodami ter vodnimi in priobalnimi zemljišči.

Družba je kot imetnik vodne pravice za rabo vode dolžna plačevati vodno povračilo, in sicer v sorazmernem obsegu vodne pravice. Način določanja višine vodnega povračila, način obračunavanja, odmere in plačevanje vodnega povračila je podrobneje določen v Uredbi o vodnih povračilih (Uradni list RS št. 103/2002 in Uradni list RS št. 122/2007). Osnova za obračun vodnega povračila je potencialna energija vode, ki je razpoložljiva za proizvodnjo elektrike v skladu s pridobljeno vodno pravico, izražena v MWh. Ceno za osnovo vodnega povračila določi Vlada RS do 31. 12. tekočega leta za naslednje leto.

Po določilih Zakona o vodah in Uredbe o koncesiji za rabo vode za proizvodnjo električne energije v hidroelektrarnah do 10 MW nazivne moči ima družba Gorenjske elektrarne za hidroelektrarne sklenjene ustrezne koncesijske pogodbe.

Koncesnina za rabo vode se obračuna v višini 3–4,2 % povprečne prodajne vrednosti proizvedene električne energije, odvisno od vodotoka. Povprečno prodajno vrednost na kWh električne energije s sklepom določi pristojno ministrstvo. Za leto 2013 je povprečna prodajna vrednost za kWh znašala 0,04 € (Uradni list RS št. 96/2013).

4.9.10 ZAKON O GRADITVI OBJEKTOV

Zakon o graditvi objektov (Uradni list RS, 102/04 (ZGO-1-UPB1), 14/05 – popravek, 92/05 (ZJC-B), 111/05 (odločba US), 93/05, 120/06 (odločba US), 126/07 (ZGO-1B), 108/2009, 57/2012, 101/2013, 110/2013) ureja pogoje za graditev vseh objektov, določa bistvene zahteve in njihovo izpolnjevanje glede lastnosti objektov, predpisuje način in pogoje za opravljanje dejavnosti, ki so povezane z graditvijo objektov, ureja organizacijo in delovno področje dveh poklicnih zbornic, ureja inšpekcijsko nadzorstvo, določa sankcije za prekrške, ki so v zvezi z graditvijo objektov, ter ureja druga vprašanja, povezana z graditvijo objektov. Graditev objekta po tem zakonu obsega projektiranje, gradnjo in vzdrževanje objekta.

Določila tega zakona so posebej pomembna pri graditvi elektroenergetske infrastrukture, sončnih elektrarn in hidroelektrarn ter kogeneracij in se nanašajo na projektiranje, pridobivanje projektne dokumentacije, pridobitev gradbenega dovoljenja, gradnjo, pridobitev uporabnega dovoljenja in kasnejše vzdrževanje objekta.

4.9.11 ZAKON O VARSTVU OKOLJA

Zakon o varstvu okolja (Uradni list RS, 39/06 (ZVO-1-UPB1), 28/06 (sklep US), 49/06 (ZMetD), 66/06 (odločba US), 33/07 (ZPNačrt), 57/08 (ZFO-1A), 70/08 (ZVO-1B), 108/2009, 48/2012, 57/2012, 92/2013) ureja varstvo okolja pred obremenjevanjem kot temeljni pogoj za trajnostni razvoj in v tem okviru določa temeljna načela varstva okolja, ukrepe varstva okolja, spremljanje stanja okolja in informacije o okolju, ekonomske in finančne instrumente varstva okolja, javne službe varstva okolja in druga z varstvom okolja povezana vprašanja.

Okolje je tisti del narave, kamor seže ali bi lahko segel vpliv človekovega delovanja. Določbe zakona so tako za posameznika kot za družbo pomembne v vsakdanjem življenju, saj ravnanje v nasprotju z zakoni narave in načeli tega zakona ima dolgoročne posledice na okolje in s tem na kakovost življenja vseh subjektov v okolju.

4.9.12 TROŠARINA

Trošarina za električno energijo je bila z zakonom uvedena v letu 2004. Zakon o trošarinah je opredelil električno energijo kot trošarinsko blago. Osnova za izračun trošarine je proizvedena količina električne energije na območju Slovenije, vnesena količina z ozemlja članic EU in uvožena količina iz držav, ki niso članice Evropske unije.

V letu 2014 je trošarina za električno energijo za poslovno in neposlovno uporabo znašala 3,05 €/MWh (Uradni list RS, št. 61/10).

5 SISTEMI VODENJA IN KAKOVOSTI

Družbe v skupini Elektro Gorenjska nimajo vzpostavljenega skupnega sistema vodenja kakovosti, saj vsaka od njih opravlja svojo dejavnost.

Sistem vodenja kakovosti je kot sistem vzpostavljen le v matični družbi Elektro Gorenjska (orisan v točki 5.1).

Hčerinska družba Gorenjske elektrarne je v letu 2014 pristopila k vzpostavitvi sistema vodenja kakovosti po zahtevah standarda ISO 9001.

5.1 INTEGRIRAN SISTEM VODENJA KAKOVOSTI (ISVK) DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA, D. D.

Začetek razvoja sistema vodenja kakovosti v družbi Elektro Gorenjska, d. d., sega v začetek leta 2001, ko smo v družbi pričeli popisovati procese delovanja, s katerimi je družba uresničevala svoje poslanstvo, vizijo, cilje in strategije oziroma razvojne usmeritve. Popis procesov je bila osnova za postavitve sistema vodenja kakovosti po standardu ISO 9001 (sistem SVK), ki postavlja zahteve in načela vodenja kakovosti in za katerega lahko rečemo, da je osnova za vzpostavitev sistemov po zahtevah drugih ISO standardov.

Družba je sistem vodenja kakovosti leta 2006 nadgradila s Sistemom ravnanja z okoljem (sistem SRO), ki temelji na zahtevah standarda ISO 14001. Sistem SRO je v celoti integriran v sistem vodenja kakovosti in zagotavlja izpolnjevanje zahtev okoljske zakonodaje in stalne izboljšave z zmanjševanjem vplivov na okolje, ki jih povzročajo dejavnosti družbe s svojim delovanjem.

Leta 2007 je družba svoj sistem vodenja nadgradila tudi s Sistemom vodenja varnosti in zdravja pri delu (sistem VZD), ki je prav tako v celoti integriran v obstoječi sistem ter zagotavlja izpolnitev zakonodaje za varnost in zdravje pri delu ter dodatnih zahtev in ciljev, ki si jih je na tem področju družba zastavila v skladu s specifikacijo standarda BS OHSAS 18001.

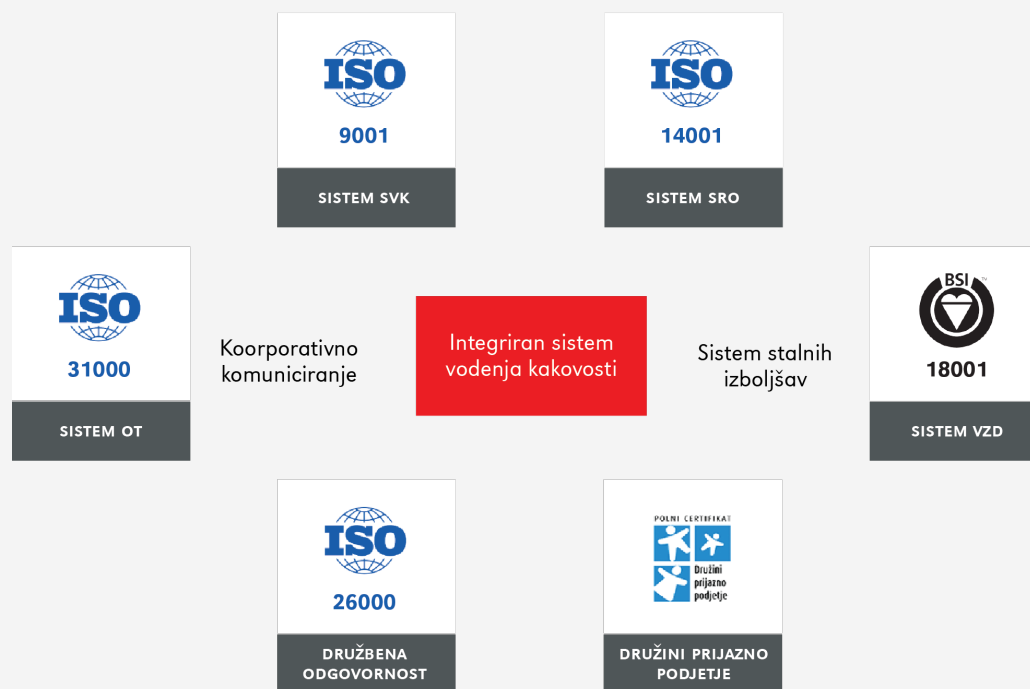
Poleg zgoraj navedenih zahtev certifikacijskih sistemov vodenja (Sistemi – SVK, SRO in VZD so certifikacijski sistemi, kar pomeni, da se letno preverja izpolnjevanje zahtev standardov s strani neodvisne organizacije (certificiranje)) je družba v letu 2011 pristopila k izpolnjevanju zahtev še treh necertifikacijskih sistemov:

- zahteve po obvladovanju tveganj (sistem OT, standard ISO 31000),

- zahteve za pridobitev certifikata Družini prijazno podjetje (certifikat DPP) in
- zahteve, ki izhajajo iz naslova družbene odgovornosti (standard ISO 26000).

Z uvedbo integriranega sistema vodenja v letu 2011 smo vse aktivnosti zgoraj navedenih sistemov povezali v učinkovit sistem, ki vodi k uresničevanju vizije, strategije in poslanstva ter omogoča obvladovanje tveganj in dobro poslovno sodelovanje s končnimi odjemalci, z zaposlenimi, lastniki in okoljem.

Slika 11: Integriran sistem vodenja kakovosti znotraj družbe Elektro Gorenjska, d. d.



Notranje/zunanje presoje vodenja kakovosti

Družba integriran sistem vodenja kakovosti obvladuje s pomočjo vzpostavljenih organov znotraj družbe, ki skrbno nadzorujejo in obvladujejo delovanje svojega področja:

- Odbor za kakovost,
- Svet sistema vodenja ravnanja z okoljem in
- Svet sistema vodenja varnosti in zdravja pri delu.

Rezultat stalnih aktivnosti na vseh področjih delovanja in vodenja podjetja je bil tako za leto 2012 prejeto **najvišje državno Priznanje RS za poslovno odličnost**, kar potrjuje, da družba Elektro Gorenjska ustreza zahtevnim kriterijem evropskega modela poslovne odličnosti EFQM in da uravnoteženo deluje po temeljnih načelih poslovne odličnosti.



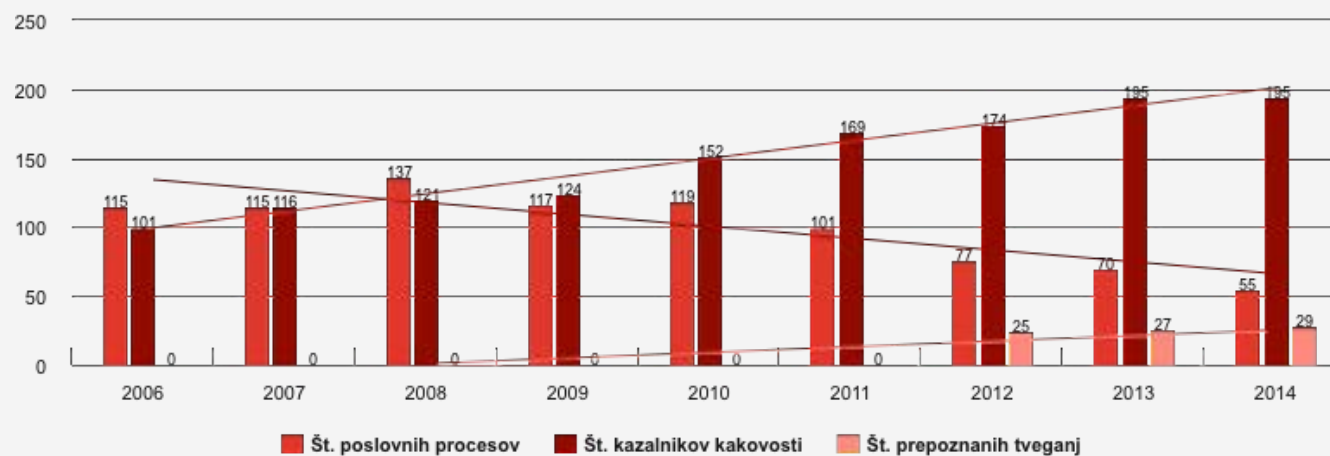
V družbi Elektro Gorenjska stalno izvajamo procese izboljševanja v skladu z Evropskim modelom poslovne odličnosti (EFQM). Dokaz odličnosti delovanja in primerljivosti na evropski ravni je tudi prejeti certifikat EFQM, s čimer smo se zapisali v bazo uspešnih evropskih organizacij, ki delujejo in živijo po modelu EFQM, kar pa seveda pomeni, da se podjetje zavezuje k stalnemu izboljševanju in k stalni rasti na poti odličnosti.

Sistematično izvajanje politike, strategij in ciljev ter načrtov organizacije nam omogočajo in zagotavljajo jasni in medsebojno povezani procesi, ki se vsakodnevno optimizirajo, vodijo, nadzorujejo in izboljšujejo. Rezultat stalnih aktivnosti na vseh področjih delovanja družba preverja od leta 2013 naprej s samooceno delovanja.

Družba Elektro Gorenjska, d. d., je v letu 2014 spremljala in nadzorovala svoje poslovanje s pomočjo 55 prepoznanih, med seboj povezanih poslovnih procesov, ki jih obvladuje s pomočjo zakonov, organizacijskih predpisov in delovnih navodil. Delovanje poslovnih procesov je spremljala s pomočjo 195 vzpostavljenih kazalnikov kakovosti in 29 prepoznanih tveganj.

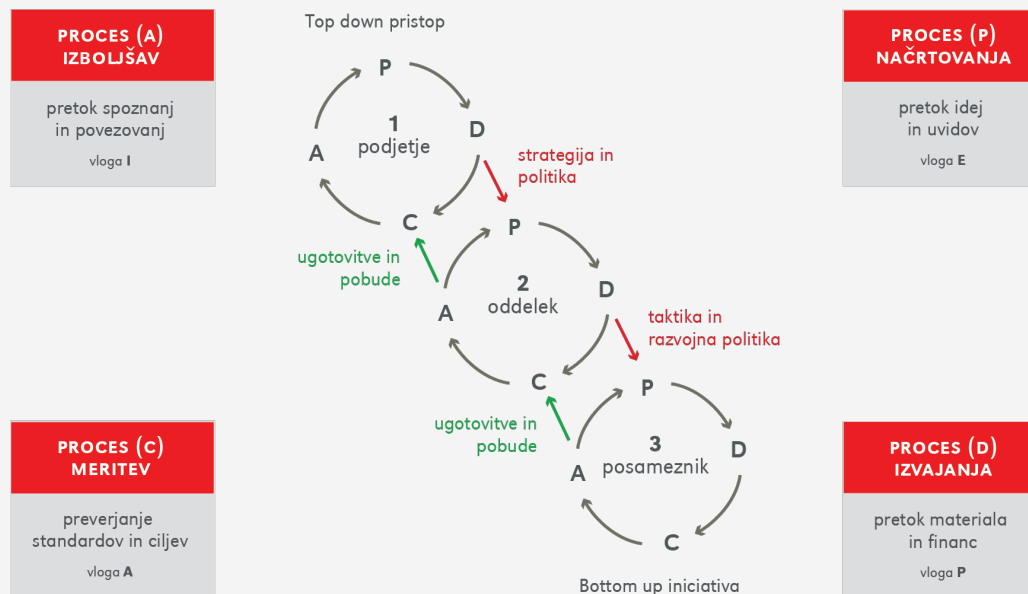
Trende rasti kakovosti izvajanja posameznih poslovnih procesov družbe Elektro Gorenjska se preverja kvartalno in obravnava na odboru za kakovost, kjer se poroča tudi o aktivnostih drugih sistemov vodenja.

Slika 12: Spremljanje delovanja iSVK znotraj družbe Elektro Gorenjska, d. d.



Trend števila poslovnih procesov je v upadanju, saj je družba v letu 2012 pristopila k njihovi optimizaciji in obravnavanju s procesnega vidika. Poslovni procesi so se povezali s prepoznanimi tveganji, znotraj katerih so bili določeni indikatorji, ki nas bodo opozarjali na možnost izgube.

Slika 13: Krog PDCA (Demingov pristop v dinamiki vseh procesov)



Izboljšave, ki nam jih narekujejo standardi kakovosti in jih zagotavlja Demingov pristop (krog PDCA), obravnavamo sistematično.

V letu 2014 je bilo tako podanih 80 predlogov – ukrepov in izboljšav, ki so pripomogli k izboljšanju delovanja sistema in k spodbujanju zaposlenih k iskanju izboljšav in dodatnih ukrepov, ki ugodno vplivajo na dobro poslovanje družbe in spodbujajo k dodatni zavzetosti zaposlenih in ravnanju z okoljem.

Tako kot vsako leto doslej smo tudi v letu 2014 uspešno prestali zunanjo presojo certifikacijskih sistemov vodenja. Ugotovljenih ni bilo nobenih neskladnosti; podanih je bilo 24 priporočil, ki smo jih sistematično obravnavali in upoštevali.

Politiko kakovosti smo uresničevali z vizijo doseganja postavljenih dolgoročnih ciljev:

- uvajanje standardov za kakovostno in zanesljivo oskrbo z električno energijo končnim odjemalcem na svojem distribucijskem področju, ki je osnovni cilj družbe Elektro Gorenjska, d. d.,
- postopno zmanjševanje stroškov poslovanja in izboljševanje poslovnih procesov,
- sistematičen dvig kakovosti vodenja z uvedenim standardom ISO 9001/2008,

- zavezanost za dvig kakovosti na področju sistema ravnanja z okoljem ISO 14001,
- zavezanost za dvig kakovosti na področju varovanja zdravja in varnosti pri delu OHSAS 18001/2012,
- prijaznost do odjemalcev in povečanje njihovega zadovoljstva,
- povečevanje zadovoljstva zaposlenih, ki se ugotavlja tudi z letnimi razgovori in anketami,
- zavezanost za sistematično analiziranje in ocenjevanje že prepoznanih tveganj in nenehno prepoznavanje novih,
- zavezanost stalnim izboljšavam pri vseh certificiranih sistemih kakovosti,
- sistematično obvladovanje prepoznanih tveganj.

Dolgoročni cilji družbe na področju sistema vodenja kakovosti so tako:

- Skrb za stalno informiranje zaposlenih, njihovo usposabljanje in dviganje njihove motivacije, kar posledično vodi k večji pripadnosti zaposlenih do podjetja.
- Uresničevanje kakovosti poslovanja, ki je naravnano k zmanjševanju stroškov poslovanja ob istočasni visoki profesionalni stopnji opravljanja dejavnosti.
- Kakovost, ki jo načrtujejo in uresničujejo vsi zaposleni. Vsak zaposleni pa je odgovoren za kakovost svojega dela, s katerim vpliva na poslovni videz družbe.
- Vodstvo omogoča pogoje in načine za vzpostavitev in vzdrževanja sistema kakovosti tako, da zagotavlja neprestano rast kakovosti.
- Nenehno vzdrževanje sistema stalnih izboljšav na sistemu kakovostnega vodenja (SVK), kakovostnega ravnanja z okoljem (SRO), na sistemu kakovosti varnosti in zdravja pri delu (VZD) in na sistemu obvladovanj tveganj (OT).
- Načrtovanje poslovanja in razvoja družbe.
- Stalno izobraževanje, izpopolnjevanje in ciljno usposabljanje zaposlenih.

Na področju usklajevanja dela z zasebnim življenjem je družba Elektro Gorenjska, d. d., v letu 2014 uspešno izpolnila vse zahteve osnovnega certifikata Družini prijazno podjetje, kar je potrdil tudi zunanji revizor. Na podlagi ugotovitev zunanjega revizorja in pregleda plana implementacije novih ukrepov za drugo triletnje nam je revizorski svet v novembru podelil polni certifikat Družini prijazno podjetje.

Večino ukrepov, ki smo jih sprejeli leta 2011, bomo izvajali tudi v bodoče. Ker pa smo v teh letih ugotovili, da z določenimi ukrepi nismo dosegli zelenih učinkov, smo jih v postopku pridobivanja polnega certifikata zamenjali. Dodali smo še tri nove ukrepe, kar pomeni, da bomo v naslednjih treh letih izvajali kar 16 družinam prijaznih ukrepov.



Nosilec certifikata je podjetje Elektro Gorenjska, vendar sta se zaradi enake politike na področju družbene odgovornosti k izvajanju vseh ukrepov zavezali tudi hčerinski družbi Gorenjske elektrarne in Elektro Gorenjska Prodaja.

Z izbranimi ukrepi si tako podjetje prizadeva za vsesplošno dobro počutje svojih zaposlenih na delovnem mestu in jim s tem sporoča, da skrbi zanje in da so soustvarjalci skupnih dosežkov in uspehov.

5.2 OBVLADOVANJE TVEGANJ

Obvladovanje tveganj je pomemben pogoj za uspešno in učinkovito doseganje zastavljenih dolgoročnih poslovnih ciljev. Celovit sistem obvladovanja tveganj je prepoznan kot proces, ki zajema prepoznavanje, ocenjevanje, načrtovanje in implementacijo odzivov ter informiranje, komuniciranje in nadzor nad tveganji ter ukrepe za njihovo obvladovanje, vključno s poročanjem o tveganjih, ki jim posamezna družba je ali bi jim lahko bila izpostavljena pri svojem poslovanju.

Družbe znotraj skupine Elektro Gorenjska se pri svojem poslovanju srečujejo z različnimi tveganji, ki pa jih obvladujejo vsaka na svoj način.

Temelj obvladovanja tveganj je njihova identifikacija in ocena resnosti posameznega prepoznanega tveganja. Tveganja, zabeležena v katalogu tveganj, se stalno spremlja in redno ocenjuje glede na njihovo resnost. To ocenjujemo kot produkt dveh dimenzij tveganja: verjetnosti materializacije tveganja in obsega škode, ki bi jo materializacija tveganja predstavljala za družbo. Nastanek izgube ali škode, ki nastopi kot posledica materializacije tveganj, lahko negativno vpliva na poslovni uspeh družbe.

Vse družbe v skupini so za prepoznavanje, ovrednotenje in obvladovanje tveganj sprejele formalno politiko.

Slika 14: Resnost tveganja

	1 NEZNATEN VPLIV	2 MAJHEN VPLIV	3 ZMEREN VPLIV	4 VELIK VPLIV	5 KATASTROFALEN VPLIV
1 SKORAJ NEMOGOČE					
2 MALO VERJETNO					
3 MOŽNO					
4 ZELO VERJETNO					
5 SKORAJ ZAGOTOVO					

Srednje in majhno tveganje
 Pomembno
 Veliko tveganje

Najvišji organ obvladovanja tveganj v družbi Elektro Gorenjska je odbor za kakovost. V hčerinskih družbah pa je glavni organ za obvladovanje tveganj kolegij direktorja družbe.

Odgovornosti in obveznosti odbora za kakovost Elektra Gorenjska oziroma kolegijev direktorja v hčerinskih družbah vključujejo:

- opredelitev do novo prepoznanih tveganj, vključno s ključnimi dokumenti,
- opredelitev pomembnih virov za obvladovanje tveganj,
- sistematično obravnavanje in ocenjevanje že prepoznanih tveganj,
- potrjevanje ukrepov za preprečevanje uresničevanj tveganj.

Nastanek izgube ali škode, ki nastopi kot posledica materializacije tveganj, lahko negativno vpliva na poslovni uspeh družbe.

Oceno uspešnosti obvladovanja tveganj in delovanja notranjih kontrol podaja notranji revizor.

Prepoznana tveganja lahko glede na njihovo vsebino oz. področje vpliva združimo v pet skupin:

- strateška in regulatorna tveganja,
- finančna tveganja,
- operativna in druga poslovna tveganja,

- tržna in zunanja tveganja ter
- pravna tveganja in skladnost poslovanja.

Strateška in regulatorna tveganja

Na poslovanje skupine Elektro Gorenjska ključno vplivajo predmetna zakonodaja in podzakonski predpisi. Družbe v skupini, posebej matična družba in Gorenjske elektrarne, namreč poslujejo v panogah, v katerih so prihodki pomembno odvisni od veljavne regulative.

Za matično družbo, ki veliko večino prihodkov realizira iz naslova regulirane dejavnosti izvajanja nalog operaterja distribucijskega omrežja, sta ključni tveganji z vidika regulative:

- Metodologija Agencije za energijo in ostala regulativa s področja distribucije EE: Prihodke iz naslova najema infrastrukture, plačila EE za izgube in plačila za izvedene storitve določa Agencija za energijo z Aktom o metodologiji za določitev omrežnine in kriterijih za ugotavljanje upravičenih stroškov. Skladno z Aktom obstaja tveganje nižjih prihodkov zaradi zmanjšanja poslovne učinkovitosti družbe ali spremembe zakonodaje oz. regulative. Družba za obvladovanje tega tveganja optimizira lastne poslovne procese, omejuje rast stroškov skupnih služb ter se aktivno vključuje v procese priprave predpisov, zakonov in podzakonskih aktov preko interesnih združenj.
- Sprememba pogodbe s SODO: Letna dopolnjevanja Pogodbe s SODO vsebujejo vse več določil, ki so neugodna za družbo. V prihodnosti lahko pride do prenosa lastništva sredstev družbe na SODO, prenosa izvajanja nalog družbe na SODO ali prenosa denarnih tokov družbe na SODO. Vse omenjeno zmanjšuje avtonomijo poslovanja EG. V družbi si prizadevamo za pridobitev koncesije za izvajanje dejavnosti SODO.

Na Gorenjske elektrarne lahko pomembno vpliva morebitna sprememba regulative na področju proizvodnih podpor za električno energijo iz obnovljivih virov in soproizvodnje. Družba namreč proizvaja električno energijo v vodnih in sončnih elektrarnah ter kogeneracijah, pri čemer je po veljavni zakonodaji upravičena do proizvodnih podpor, ki so v letu 2014 predstavljale 14 % prihodkov družbe.

Finančna tveganja

Tovrstna tveganja v družbah v skupini so povezana s sposobnostjo ustvarjanja finančnih prihodkov, obvladovanja finančnih odhodkov, ohranjanja vrednosti finančnega premoženja, obvladovanja finančnih obveznosti in zagotavljanja plačilne sposobnosti.

Glavne vrste finančnih tveganj so:

- kreditno tveganje plačil odjemalcev;
- likvidnostno tveganje;
- obrestno tveganje;
- neustrezno plačilo storitev EG s strani SODO.

Najpomembnejši ukrepi za obvladovanje finančnih tveganj so naslednji:

- tekoče spremljanje odprtih terjatev in proaktivnost pri izterjavi;
- optimizacija zalog;
- zavarovanje terjatev in obračunavanje zamudnih obresti;
- vzpostavitev sistema upravljanja likvidnosti med družbami v skupini;
- obrestna zamenjava in ohranjanje relativno nizke stopnje dolžniškega financiranja.

Operativna in druga poslovna tveganja

To so tveganja, povezana z zasnovo, izvajanjem in nadziranjem poslovnih procesov in aktivnosti v družbi in z zagotavljanjem ustreznega delovanja informacijskih sistemov. Najpomembnejša za družbe v skupini so naslednja:

- neizpolnjevanje zahtev po kakovosti napetosti, neprekinjenosti napajanja in komercialni kakovosti;
- zmanjšanje količine distribuirane EE;
- okvare in havarije na omrežju Elektra Gorenjska in na proizvodnih napravah Gorenjskih elektrarn;
- varnost, delovanje in razpoložljivost lastnega informacijskega sistema;
- pomanjkanje ustreznih kadrov;
- zmanjšanje učinkovitosti omrežja;
- tveganje resnih poškodb in smrti pri delu;
- tveganje vremenskih pogojev pri proizvodnji električne energije.

Družbe v skupini omenjena tveganja obvladujejo z:

- gradnjo kakovostnega distribucijskega omrežja na podlagi dolgoročnih razvojnih načrtov in z izvajanjem potrebnega vzdrževanja;

- načrtnim vzdrževanjem in stalnim monitoringom proizvodnih objektov;
- načrtovanjem razvoja omrežja v tesnem sodelovanju z lokalnimi skupnostmi, s čimer se zagotavlja kar največja izkoriščenost omrežja;
- načrtno kadrovsko politiko, ki jo za vse družbe v skupini izvaja kadrovska služba matične družbe;
- spoštovanjem varnostnih predpisov, uporabo ustrezne osebne varovalne opreme in stalnim izobraževanjem zaposlenih glede varnega dela;
- dvostopenjskim sistemskim preverjanjem dostopanja do informacijskega sistema, sistemom zagotavljanja neprekinjenega delovanja, rezervno lokacijo in izvajanjem penetracijskih testov;
- diverzifikacijo proizvodnih virov, s čimer se zmanjšuje odvisnost prihodkov Gorenjskih elektrarn od hidroloških razmer.

Tržna in zunanja tveganja

Nanašajo se na tveganje spremembe tržnih cen (na primer cene električne energije) ali dodatne zunanje dejavnike, ki lahko vplivajo na skupino (na primer spremembe na trgu dela). Tržnemu tveganju sta izpostavljeni predvsem hčerinski družbi Elektro Gorenjska Prodaja in Gorenjske elektrarne.

Elektro Gorenjska Prodaja se s tržnim tveganjem sooča zaradi negotovosti glede količin prodane električne energije in spreminjanja tako nabavnih kot prodajnih cen. Družba tveganje obvladuje z napovedovanjem odjema s časovno razpršenim nakupom na podlagi analize tržnih gibanj in z uporabo terminskih pogodb za nakup in prodajo električne energije. Gorenjske elektrarne so tržnemu tveganju izpostavljene zaradi nihanja prodajnih cen električne energije. Družba tveganje obvladuje z določanjem trenutka prodaje na podlagi tekočega spremljanja tržnih gibanj. Na segmentu SPTE pa družba tveganje obvladuje s prodajo v sistemu zagotovljenega odkupa in hkratno korelacijo odkupne cene z gibanjem cene zemeljskega plina kot energenta.

Pravna tveganja in skladnost poslovanja

Pravno tveganje pomeni potencialno izgubo zaradi negotovosti pri pravnih postopkih. Nanaša se predvsem na denacionalizacijske postopke, individualne delovne spore in druge pravdne zadeve, kjer je kot stranka udeležena katera od družb v skupini Elektro Gorenjska.

Tveganje neskladnosti poslovanja zajema tveganja pravnih ali regulativnih sankcij, ki lahko povzročijo materialne in finančne izgube ali izgube ugleda družbe zaradi nespoštovanja predpisov, pravil, povezanih standardov, kodeksov ravnanja, priporočil in notranjih predpisov družbe.

Družbe obvladujejo pravna tveganja v prvi vrsti s pomočjo pravne službe v matični družbi. Kjer ocenijo, da je to primerno in

upravičeno, se poslužujejo tudi storitev zunanjih pravnih strokovnjakov. Za zagotavljanje skladnosti poslovanja so poleg uprav družb odgovorni vsi posamezni vodje.

Kot najpomembnejše pravno tveganje izpostavljamo tveganje neugodnega izida denacionalizacijskih postopkov v teku, ki bi vplivalo na poslovanje matične družbe in Gorenjskih elektrarn. Tveganje predstavljamo tudi v računovodskem poročilu v [poglavju 14.2 - Spori v teku in z njimi povezane rezervacije](#).

Notranja revizija

Notranja revizija v družbi Elektro Gorenjska deluje kot neodvisna funkcija od leta 2012. Funkcijsko poroča revizijski komisiji nadzornega sveta, administrativno pa neposredno predsedniku uprave. Pristojna je za vse družbe v skupini EG. Podlaga za njeno delovanje je listina o notranji reviziji, ki jo potrđita uprava in nadzorni svet EG.

Cilj delovanja notranje revizije je podajati zagotovila glede obvladovanja tveganj družb v skupini ter dodajati vrednost s svetovanjem na vseh ravneh glede obvladovanja tveganj, varovanja premoženja ter izboljšanja učinkovitosti in kakovosti poslovanja.

Letni načrt dela notranje revizije je pripravljen na osnovi analize tveganj družb v skupini EG. Sprejmeta ga uprava in nadzorni svet družbe. Notranja revizija o svojem delu in izsledkih tekoče poroča upravi EG in kvartalno revizijski komisiji. Tako uprava kot revizijska komisija sta obveščeni o vseh izvedenih revizijah, njihovih izsledkih in priporočenih ukrepih oz. izboljšavah.

Notranja revizija je v letu 2014 izvedla devet revizijskih pregledov. Posebno pozornost je posvetila področju naročil in investicij ter obvladovanju kreditnih in tržnih tveganj. Poleg tega je sproti spremljala uresničevanje podanih priporočil.

6 ANALIZA POSLOVANJA SKUPINE

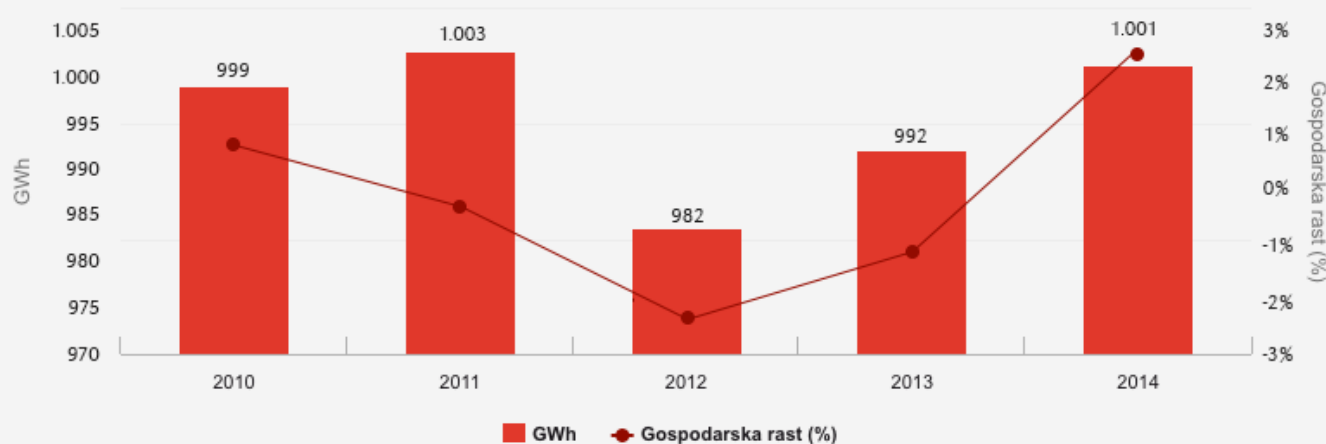
6.1 KOLIČINE DISTRIBUIRANE ELEKTRIČNE ENERGIJE

V letu 2014 je bilo po omrežju družbe Elektro Gorenjska distribuirane 1.000.918 MWh električne energije oz. 0,9 % več kot v letu 2013 (992.370 MWh).

Gospodinjiskim odjemalcem je bilo v letu 2014 znotraj omrežja družbe Elektro Gorenjska distribuiranih 321.506 MWh električne energije, kar je za 3,1 % manj kot v letu 2013 (331.724 MWh). Poslovnim odjemalcem pa je bilo znotraj omrežja družbe distribuiranih 679.412 MWh električne energije, kar je 2,8 % več kot v letu 2013 (660.646 MWh).

Ocenjujemo, da je razlog za nekoliko večje količine distribuirane električne energije v letu 2014 izboljšanje gospodarskih razmer.

Slika 15: Gibanje distribuiranih količin električne energije od leta 2010 do leta 2014



6.2 KAKOVOST OSKRBE Z ELEKTRIČNO ENERGIJO

Uporabnik električne energije pričakuje, da je električna energija na voljo takrat, ko jo potrebuje (zanesljivost/stalnost oskrbe, neprekinjenost napajanja – angl.: continuity), in da vse naprave delujejo varno in zadovoljivo (kakovost električne napetosti – angl.: power quality). Poleg tega se vsak dan pojavljajo novi odjemalci in vse številčnejši proizvajalci električne energije, ki se priključujejo na distribucijsko omrežje ali želijo spremeniti pogoje svoje priključitve. Potrebna je vrsta storitev, ki jih moramo izvesti v pričakovanem času in na način, ki ga predvideva zakonodaja. Kakovost oskrbe električne energije tako zajema:

- neprekinjenost napajanja,
- kakovost napetosti in
- komercialno kakovost oziroma kakovost storitev, ki jih podjetje nudi uporabnikom omrežja.

Neprekinjenost napajanja

Neprekinjenost napajanja spremljamo po utečenem postopku skladno z zakonodajo. Nabor parametrov, ki jih spremljamo, se zadnji dve leti ni spremenil. Analiza je pokazala, da so kazalci dolgotrajnih prekinitev visoki na račun porasta nenačrtovanih prekinitev kot posledica žleda v mesecu februarju 2014. Kljub temu so na celoletnem nivoju vrednosti kazalnikov neprekinjenosti napajanja v okviru predpisanih vrednosti.

Tabela 7: Nenačrtovane dolgotrajne prekinitev po tipu omrežja v letu 2014

	[NENAČRTOVANE - LASTNI]				[NENAČRTOVANE - TUJI]				[NENAČRTOVANE - VIŠJA SILA]				SKUPAJ PO TIPIH IN VZROKU
	MESTNI	MEŠANI	PODEŽELSKI	SKUPAJ	MESTNI	MEŠANI	PODEŽELSKI	SKUPAJ	MESTNI	MEŠANI	PODEŽELSKI	SKUPAJ	
SAIDI [min./odj.]	3,791	0,690	12,122	16,603	1,093	0,000	3,646	4,739	11,084	8,374	82,560	102,018	123,360
SAIFI [prek./odj.]	0,090	0,022	0,378	0,490	0,079	0,000	0,118	0,197	0,322	0,136	1,366	1,824	2,511
CAIDI [min./prek.]	42,029	31,331	32,099	33,893	13,773	0,000	30,933	24,027	34,388	61,435	60,453	55,921	49,119
CAIFI [prek./odj.]	0,080	0,020	0,337	0,437	0,071	0,000	0,105	0,176	0,288	0,122	1,218	1,628	2,893

Tabela 8: Načrtovane dolgotrajne prekinitev v letu 2014

	MESTNI	MEŠANI	PODEŽELSKI	SKUPAJ
SAIDI [min./odj.]	12,296	7,096	47,681	67,073
SAIFI [prek./odj.]	0,142	0,039	0,268	0,449
CAIDI [min./prek.]	86,516	180,448	178,046	149,300
CAIFI [prek./odj.]	0,127	0,035	0,239	0,401

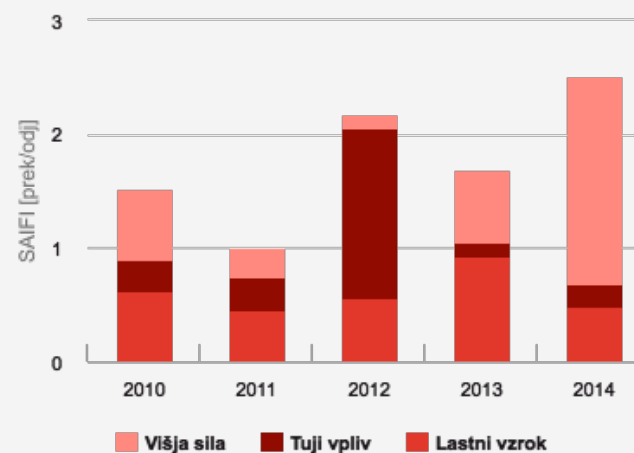
Tabela 9: Kratkotrajne prekinitev v letu 2014

	SKUPAJ MESTNI	SKUPAJ MEŠANI	SKUPAJ PODEŽELSKI	SKUPAJ
MAIFI [prek./odj.]	0,000	0,026	0,403	0,428

Slika 16: SAIDI - Povprečni čas trajanja vseh nenačrtovanih dolgotrajnih prekinitev (daljših od treh minut)



Slika 17: SAIFI - Povprečno število vseh nenačrtovanih dolgotrajnih prekinitev (daljših od treh minut)



Ugotavljamo, da se razmere na področju kakovosti napetosti v primerjavi z letom 2013 niso bistveno spremenile. Vzrok za neskladne napetostne razmere predstavlja fliker, ki se prenaša iz prenosnega 110 kV omrežja ter širi na nižje napetostne nivoje. Ostali parametri so bili v letu 2014 ves čas merjenja v skladu z zahtevami standarda SIST EN 50160. V obravnavanem letu smo prejeli deset uradnih pritožb o stanju kakovosti napetosti na nizkonapetostnem nivoju. Od teh so se tri izkazale za upravičene. Neskladja se trudimo odpraviti čim hitreje in v skladu z zakonskimi roki. Ocenjujemo, da je stanje kakovosti napetosti na območju Elektra

Gorenjska dobro in da družba z gradnjo ter vzdrževanjem komunikacijske in merilne infrastrukture na NN-nivoju še izboljšuje proces ugotavljanja in odprave neustreznih napetostnih razmer.

Tabela 10: Skladnost parametrov kakovosti napetosti glede na standard SIST EN 50160 na VN-nivoju za leto 2014

OBJEKT RTP 110/X	ŠTEVILO TEDNOV POD NADZOROM	ŠTEVILO NESKLADNIH TEDNOV						ŠTEVILO UPADOV NAPETOSTI	ŠTEVILO PORASTOV NAPETOSTI	SKLADNOST KEE	
		VELIKOST NAPAVALNE NAPETOSTI	HARMONIKI	FLIKER	NERAVNOTEŽJE	SIGNALNE NAPETOSTI	FREKVENCA			ŠTEVILO SKLADNIH TEDNOV	ŠTEVILO NESKLADNIH TEDNOV
RTP Jesenice 110kV	51	0	0	50	0	0	0	82	14	1	50
RTP Radovljica 110kV	51	0	0	50	0	0	0	193	4	1	50
RTP Tržič 110kV	50	0	0	49	0	0	0	87	17	1	49
RTP Primskovo 110kV	51	0	0	50	0	0	0	89	20	1	50
RTP Zlato polje 110kV	51	0	0	50	0	0	0	88	16	1	50
RTP Labore–DV Okroglo 110kV	51	0	0	50	0	0	0	92	16	1	50
RTP Škofja loka 110kV–Okroglo	51	0	0	34	0	0	0	94	34	17	34
RTP Škofja Loka–DV Kleče 110kV	51	0	0	34	0	0	0	94	33	17	34

Komercialna kakovost

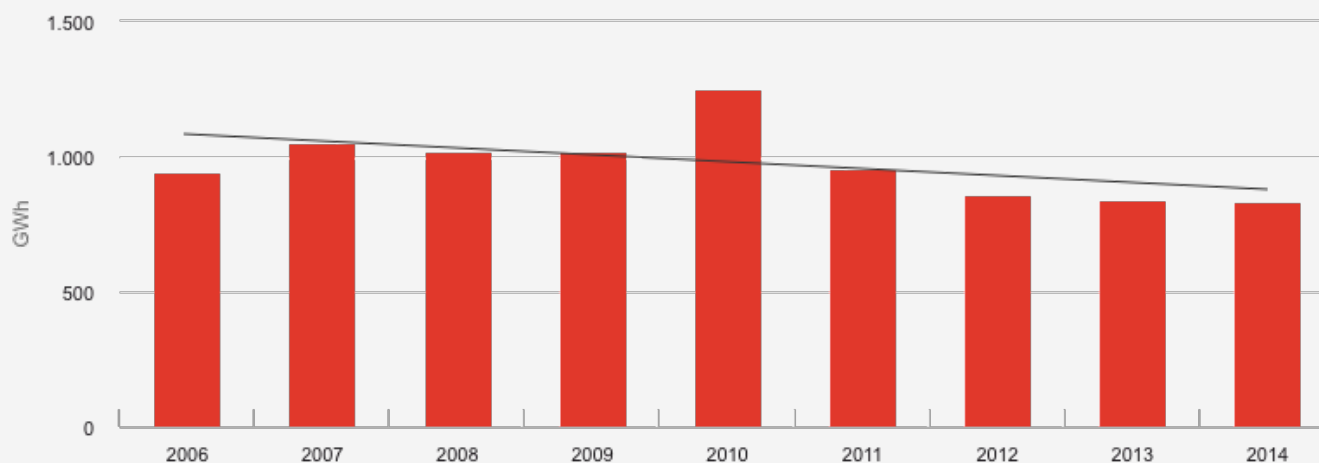
Pri večini parametrov komercialne kakovosti za leto 2014 ugotavljamo, da so dosežene vrednosti kazalnikov boljše od mejnih vrednosti minimalnih standardov kakovosti. Pri izdaji soglasij za priključitev (parameter 1.1.) je razlog za manjši delež storitev nad mejno vrednostjo dejstvo, da se podatki glede na Zakon o splošnem upravnem postopku nanašajo na skrajšane in ugotovitvene postopke skupaj. Pri skrajšanih postopkih je dopustni čas izdaje odločbe 30 dni, pri ugotovitvenih postopkih, kjer se izvede tudi ustna obravnava, pa 60 dni. Pri parametru 2.1. (povprečni čas, potreben za odgovore na pisna vprašanja, pritožbe ali zahteve uporabnikov) razlogi za preseganje mejne vrednosti pri nekaterih primerih izvirajo iz reklamacij obračunskih podatkov, ki so povezane s pravilnostjo delovanja števca. V teh primerih je treba pred odgovorom na pritožbo predmetni števec ustrezno preveriti s strani merilnega servisa, kar traja približno 30 dni. Razlog za upravičeno izvzetje pri parametru št. 3.3. (čas, potreben za odgovor na pritožbo v zvezi s kakovostjo napetosti) temelji na dejstvu, da smo v primeru ene od pritožb izvajali obsežnejše in dolgotrajnejše ugotavljanje napetostnih razmer po dogovoru z uporabnikom. Razlogi za upravičena izvzetja pri parametru 4.2. (povprečni čas do vzpostavitve ponovnega napajanja po izklopu zaradi neplačila) pa temeljijo na uskladitvi termina priklopa merilnega mesta ob prisotnosti uporabnika, kar pomeni, da se je čas izvedbe storitve podaljšal po dogovoru z uporabnikom. Večino pritožb smo ponovno evidentirali na področju delovanja števcov oz. merilnih naprav, kjer je bilo 45 % pritožb upravičenih. Pritožbe se nanašajo predvsem na napačno izmerjene količine električne energije zaradi okvar krmilnih naprav oz. stikalnih ur, ki so tehnično v dokaj slabem stanju. Rešitev problema načrtujemo s postopno uvedbo AMI-števcev. Zahtev za kompenzacije v letu 2014 nismo prejeli.

6.3 KUPLJENE IN PRODANE KOLIČINE ELEKTRIČNE ENERGIJE

Za potrebe kupcev je družba Elektro Gorenjska Prodaja v letu 2014 od dobaviteljev električne energije skupno **kupila 738.475 MWh** električne energije in **94.148 MWh** za namen trgovanja. V celotnem nakupu so vračunana tudi odstopanja od vozniš redov za leto 2014, in sicer v višini – 10.792 MWh. Vrednosti kupljenih količin so predstavljene v Računovodskem poročilu, [poglavje 16.7 - Nabavna vrednost prodanega blaga in stroški porabljenega materiala](#). Gledano količinsko je bil skupen nakup za potrebe kupcev za 410 MWh oziroma za 0,1 % nižji kot v letu 2013.

Kupcem je družba Elektro Gorenjska Prodaja v letu **2014 prodala 834.265 MWh** električne energije, kar je za 1 % manj kot v letu 2013. Podatek vključuje tudi trgovanje in prodajo viškov zakupljene električne energije večjim trgovcem z električno energijo v državi in Evropski uniji. Vrednosti prodanih količin so predstavljene v Računovodskem poročilu, [poglavje 16.1 - Čisti prihodki od prodaje](#).

Slika 18: Gibanje prodaje električne energije od leta 2006 do leta 2014



Če izvajamo trgovanje, je družba Elektro Gorenjska Prodaja končnim (gospodinjstvom in poslovnim) odjemalcem prodala 737.192 MWh električne energije, kar je za 1 % več kot v letu 2013.

Od tega je gospodinjskim odjemalcem prodala za 227.892 MWh električne energije oziroma 12 % manj kot v letu 2013, poslovnim odjemalcem pa je prodala 509.300 MWh električne energije, kar je 8 % več kot v letu 2013.

V letu 2014 je nadaljevala s trženjem Modre energije. Modra energija je električna energija, pridobljena iz okolju prijaznih, obnovljivih virov energije. Podrobnosti v zvezi s prodajo Modre energije so pojasnjene v [poglavju 7 - Trženje in prodaja](#).

6.4 CENE ELEKTRIČNE ENERGIJE

Končna cena elektrike za povprečno gospodinjstvo v Sloveniji se je v letu 2013 povišala za 6 odstotkov. In to kljub temu, da so cene elektrike na evropskem borznem trgu električne energije na najnižji ravni v zadnjih desetih letih. Največji razlog za to je državno zvišanje prispevkov, to je davkov države. Tako je v mesecu februarju 2013 prišlo do več kot 300-odstotnega dviga prispevka za obnovljive vire energije (OVE) – to je vetrno, sončno in vodno energijo, energijo plimovanja, geotermalno energijo in energijo iz biomase.

Do povišanja je prišlo, ker se je Slovenija zavezala, da bo do leta 2020 delež obnovljivih virov v energetske porabi zvišala na 25 odstotkov. Zaradi tega je država zelo stimulirala investicije v obnovljive vire s subvencijami. Tako je prišlo do poplave investicij, in sicer predvsem v sončne elektrarne, saj je ob padanju stroškov investicije država ponujala odlično ceno in garancijo cene naslednjih 15 let. Po zadnjih podatkih Statističnega urada Slovenije je tako delež električne energije iz obnovljivih virov leta 2013 v Sloveniji znašal že 22 odstotkov električne energije. To je več od povprečja EU.

V Sloveniji so se po letu 1992 cene električne energije do leta 1998 zviševale predvsem s ciljem doseči raven, ki bi pokrivala podjetniške in zunanje stroške proizvodnje električne energije, in postopnim uveljavljanjem tržnega oblikovanja cen v energetiki. Po začetku uvajanja in odpiranja trga v državi so se cene električne energije v industriji znižale in do leta 2005 ustalile. Po letu 2006 so se začele realno spet povečevati, predvsem kot posledica gibanja cen na širšem trgu EU, kjer so rasle zaradi večjega povpraševanja, vpliva vrednosti emisijskih kuponov in visokih cen naftnih derivatov na svetovnem trgu.

Cene električne energije za končne odjemalce se določajo na osnovi terminskih cen električne energije za posamezno leto dobave, urnih cen, ki se oblikujejo na sprotnem trgu, in predvidenega urnega diagrama odjema kupca.

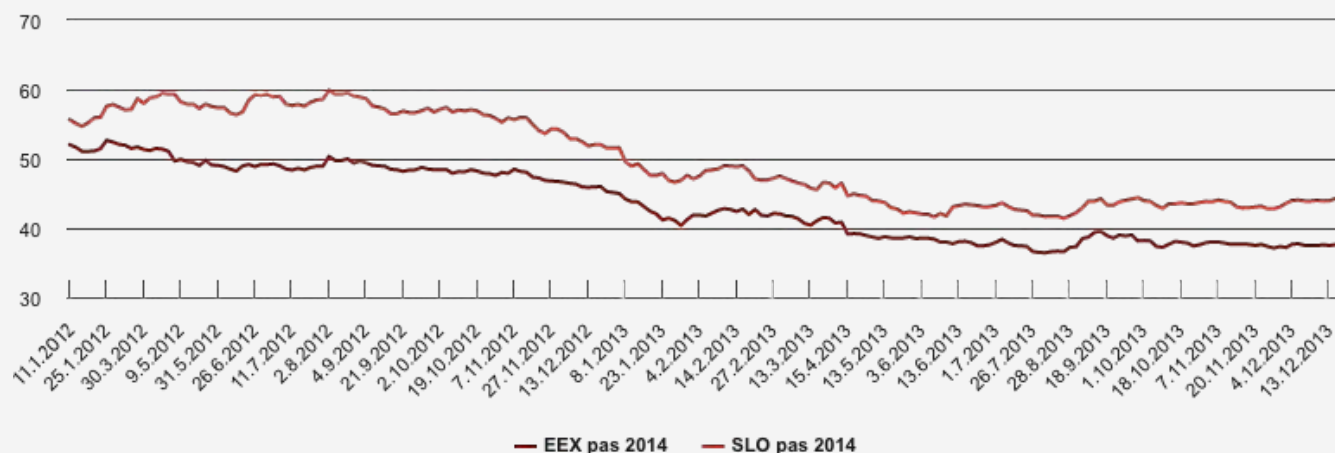
Trg z električno energijo je razdeljen na terminski, dnevni in izravnalni trg. Na terminskem trgu se trguje z dolgoročnimi produkti za nakup in prodajo produktov za dobavo v prihodnosti in je osnova za določanje drobnoprodajnih cen za končne odjemalce. Dnevni trg je namenjen izravnavi dnevnih potreb posameznih bilančnih skupin bodisi proizvodnje bodisi potrošnje, na njem pa se trgujejo količine, ki predstavljajo razliko med kratkoročno napovedanimi količinami proizvodnje oz. potrošnje ter dolgoročno sklenjenimi

pogodbami. Namenjen je izravnavi odstopanj med realizacijo proizvodnje oz. potrošnje ter dolgoročno in kratkoročno sklenjenimi posli. Cene električne energije v Sloveniji se oblikujejo v odvisnosti od gibanja cen električne energije na blagovnih borzah električne energije EEX v Leipzigu, EPEX SPOT v Parizu, HUPX v Budimpešti in BSP Southpool v Ljubljani. Trguje za sprotno dobavo in s terminskimi produkti, ki odražajo pričakovanja tržnih igralcev o gibanju prihodnjih cen. Ker se električne energije ne da skladiščiti, je na trgu ves čas prisotno delno neravnotežje med ponudbo in povpraševanjem, zato so cene izpostavljene velikim nihanjem. Ta so odvisna od spremembe strukture proizvodnih virov, energetske bilance določenega cenovnega področja, omejenosti čezmejnih prenosnih zmogljivosti, spremenljivosti cen drugih energentov, vremena, hidrologije, remontov elektrarn, trenutne zasedenosti prenosnih zmogljivosti in predvidene gospodarske rasti.

Družba Elektro Gorenjska Prodaja je električno energijo kupovala na slovenskem veleprodajnem trgu. Nakupne cene, ki jih je Elektro Gorenjska Prodaja dosegala, so tržne cene. Glavni prodajalec je družba HSE, od katerega je družba v letu 2014 kupila večino električne energije. Na drugi strani so drobnoprodajne cene ravno tako zelo pregledne in Elektro Gorenjska Prodaja d. o. o., prodaja elektriko po tržnih cenah.

V letu 2013, ko je bila opravljena večina nakupov za leto 2014, je prevladoval padajoč trend cen na nabavnih trgih. S porazdelitvijo tveganj in postopnim kupovanjem smo dosegli bistveno ugodnejše nabavne cene od tistih za leto 2013. Trend nizkih cen se je nadaljeval tudi v letu 2014, ko smo kupovali manjkajoče količine na dnevnem trgu. To je dodatno ugodno vplivalo na nabavne cene. Na naslednjem grafu je prikazano gibanje cen pasovne energije na borzi EEX.

Slika 19: Gibanje cen pasovne električne energije v Sloveniji za leto 2014



6.5 PROIZVODNJA ELEKTRIČNE ENERGIJE

V letu 2014 je družba Gorenjske elektrarne proizvajala električno energijo v 14 lastnih hidroelektrarnah (odslej tudi HE) in 17 sončnih elektrarnah (odslej tudi FE) na območju Gorenjske in v eni sončni elektrarni v Mariboru in od decembra 2014 tudi v sončni elektrarni v Novi Gorici. Poleg tega je družba v sedmih kogeneracijah proizvajala toplotno in električno energijo v soproizvodnji z visokim izkoristkom. Družba ima vse od ustanovitve v poslovnem najemu pri ustanovitelju, družbi Elektro Gorenjska, d. d., tudi HE Sava.

Družba Gorenjske elektrarne od obnovljivih virov energije izkorišča tako vodne vire (hidroelektrarne) kot tudi sončno energijo (sončne elektrarne). Obratovanje elektrarn je v veliki meri odvisno od naravnih danosti, to je od trenutnih količin padavin, ki vplivajo na količino vode v vodotokih, saj hidroelektrarne v glavnem nimajo svoje akumulacije (z izjemo HE Lomščica). To pomeni, da se v primeru obilnejših padavin visoko narasle vode prelivajo prek naprav, zato HE ne more izkoristiti višje vode za proizvodnjo električne energije. Ob sušnih obdobjih pa vodotoki močno usahnejo, kar spet pomeni omejeno in v skrajnem primeru celo onemogočeno proizvodnjo električne energije. Količina proizvedene električne energije v hidroelektrarnah ni odvisna le od količine vode, temveč tudi od višinske razlike vodnega padca, geografske lege posamezne elektrarne in drugih značilnosti, ki vplivajo na proizvodnjo

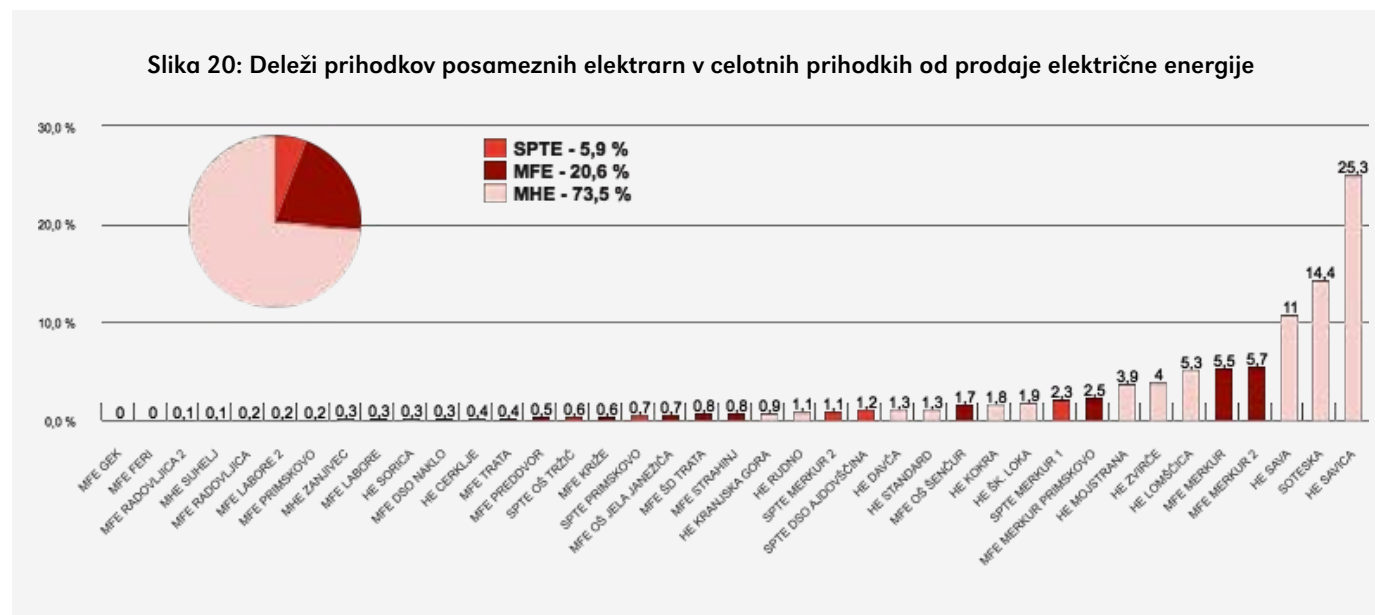
električne energije v hidroelektrarnah.

Prednost izkoriščanja hidroenergije je predvsem uporaba OVE, slabost pa je nihanje proizvodnje glede na razpoložljivost vode. Izgradnja hidroelektrarne predstavlja tudi velik poseg v okolje in visoke investicijske stroške. Poleg tega je pri režimu izkoriščanja vodotokov potrebno upoštevati še zahteve, ki jih postavljajo ribiči in naravovarstveniki.

Pri sončni elektrarni gre za neposredno pretvarjanje sončnega sevanja v električno energijo. Glavne prednosti izkoriščanja sončne energije so: prijaznost do okolja, možnost oskrbe odročnih območij, proizvodnja in poraba sta na istem mestu. Glavna težava pri izkoriščanju sončne energije nastane zaradi različnega sončnega obsevanja.

Soproizvodnja električne in toplotne energije je sočasna proizvodnja električne in toplotne energije. Predstavlja način pretvorbe energije goriva v električno energijo, kjer se koristno uporabi pretežen del toplote, ki pri tej pretvorbi nastaja kot stranski produkt. Različne tehnologije omogočajo uporabo različnih goriv z različnimi izkoristki. Vsem tehnologijam pa je skupni učinkovitejši proces pretvorbe energije zaradi koristne uporabe toplote, kot je sicer prisoten v klasičnih termoelektrarnah. Prednosti pridobivanja električne energije na ta način so predvsem v učinkoviti pretvorbi energije goriva v koristno toploto in električno energijo. Navedeni način pa zmanjšuje odvisnost od obstoječih načinov pridobivanja električne energije.

Na naslednji sliki predstavljamo delež posameznih elektrarn v celotnih prihodkih od prodaje električne energije skupaj s podporami proizvodnji za leto 2014:



6.6 DRUGE DEJAVNOSTI

Družba Gorenjske elektrarne v zadnjih letih stremi k diverzifikaciji prihodkov z namenom zmanjšanja odvisnosti od vremenskih razmer. S tem namenom je družba v zadnjih letih uspešno izpeljala več projektov učinkovite rabe energije, uspešno je bilo izvedeno kratkoročno trgovanje z električno energijo na italijanskem trgu, v letu 2014 pa je družba pri pristojnem ministrstvu pridobila tudi pooblastilo za izdajo energetskega izkaznika. Družba je na trg končnih porabnikov vstopila tudi s prodajo lesnih peletov.

V letu 2013 in 2014 je bil del prihodkov v družbah Elektro Gorenjska Prodaja in Gorenjske elektrarne ustvarjen s trgovanjem z električno energijo na italijanskem trgu. Trgovanje se je izvajalo preko partnerskega podjetja HSE. Družbi sta se pri GME (Gestore dei Mercati energetici; italijanska borza električne energije) in TERNI (Italijanski sistemski operater z električno energijo) registrirali kot komitent in z obema partnerjema je bila podpisana pogodba o sodelovanju. Družbi sta od podjetja HSE kupili električno energijo, ki sta jo nato na italijanskem trgu prodali nazaj HSE.

Med projekti učinkovite rabe energije so najpomembnejši tako imenovani projekti pogodbenega zagotavljanja prihrankov energije. Pogodbeno zagotavljanje prihranka energije pomeni pogodbeno obveznost izkoriščanja razpoložljivih ekonomskih potencialov za varčevanje z energijo, vključno s financiranjem potrebnih ukrepov učinkovite rabe energije. Izvajalec prevzame vse stroške načrtovanja, financiranja in izvajanja ukrepov učinkovite rabe energije, vlaganja pa se mu povrnejo v obliki deleža v doseženem zmanjšanju stroškov za energijo, ki je posledica izvedenih ukrepov učinkovite rabe energije. Pogodbe se običajno sklepajo za obdobje od 5 do 15 let, odvisno od poslovnega interesa subjektov. Po koncu pogodbe lastniku oz. uporabniku infrastrukture pripade celotni znesek privarčevanih stroškov za energijo, obenem pa mora nase ponovno prevzeti stroške obratovanja naprav. Gorenjske elektrarne so uspešno izvedle že več takšnih projektov, in sicer več projektov menjave razsvetljave v trgovskih centrih in projekt zamenjave kompresorjev na komprimiran zrak. Za večino projektov je družba pridobila tudi nepovratna sredstva.

Energetski zakon določa obveznost pridobitve energetske izkaznice za vse stavbe, ki se zgradijo in hkrati prodajo oz. oddajo najemniku, ki pred najemom v stavbi ali njenem posameznem delu ni imel prijavljenega stalnega ali začasnega prebivališča. Energetska izkaznica stavbe je javna listina s podatki o energijski učinkovitosti stavbe s priporočili za povečanje energijske učinkovitosti. Lastnik stavbe ali njenega posameznega dela stavbe mora pri njeni prodaji ali oddaji v najem kupcu oziroma najemniku najpozneje pred sklenitvijo pogodbe predložiti veljavno energetsko izkaznico stavbe ali njenega posameznega dela. Gorenjske elektrarne so pri pristojnem ministrstvu v letu 2014 pridobile pooblastilo za izdajo energetskih izkaznic.

6.7 INVESTICIJSKA VLAGANJA

Skupina Elektro Gorenjska je v letu 2014 investirala 14.764.515 € (leta 2013: 17.169.882 €). Pomembnejše naložbe so predstavljene v nadaljevanju.

V okviru investicij v visokonapetostno omrežje, ki so znašale 4.420.591 €, so pomembnejše:

- 110 kV DV RTP Železniki–RTP Bohinj: Izvedeni so bili vsi postopki javnih naročil za gradbena, elektromontažna dela in opremo (vrv, obesna oprema, OPGW in kabel). V začetku leta so bili zaključeni vsi poseki, izvedene so bile sonde terena. Sredi leta smo pristopili k izvedbi gradbenih del. Projekt je izveden z dvema vrstama temeljev (klasični in pilotski način), za kar so bila izvedena tudi ustrezna testiranja.

Gradbena dela se izvajajo skladno s predvidenim terminskim planom, s posameznimi težavami (predvsem velika količina vode na posameznih področjih), ki so se sproti odpravljale. Do konca leta je bilo izvedenih 80/115 stojnih mest.

- 110 kV DV RTP Jesenice–RTP Kranjska Gora: Nadaljevali smo z aktivnostmi za rekonstrukcijo na podlagi uredbe o vzdrževanju v

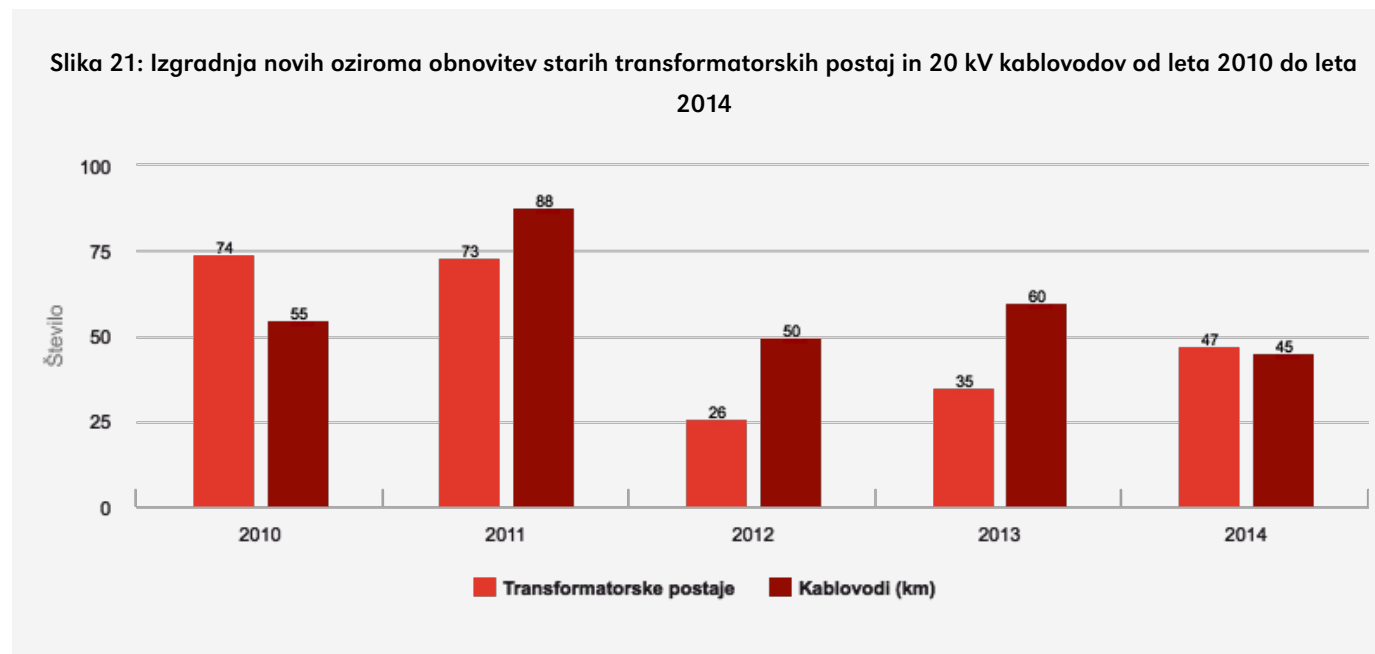
javno korist. V letu 2014 smo tako izvedli postavitev novih 19 stojnih mest na območju Belce. V zimskem času smo urejali služnosti in pridobivali soglasja. Konec poletja je prišlo do fizične izvedbe po že ustaljenem postopku. Dela so bila v celoti opravljena v septembru in oktobru.

- RTP Bohinj 110/20 kV: Pridobili smo vso potrebno dokumentacijo za uporabno dovoljenje, ki je bilo po uspešnem tehničnem pregledu izdano spomladi.
- RTP 110/20 kV Jesenice: Po žledu in podrtju dobršnega dela 35 kV DV do RTP Ukove smo se odločili za njeno ukinitvev. Izvedli smo vzpostavitev 35 kV nivoja v RTP Jesenice za povezavo z RTP Kranjska gora. V večini smo uporabili 35 kV opremo iz RTP Bohinj in deloma iz opuščene RTP Ukova. Dela so bila zaključena v mesecu oktobru.

Vrednost investicij v srednje- in nizkonapetostno omrežje je v letu 2014 znašala 7.535.998 €. V tem okviru smo:

- po žledolomu sredstva namenili za sanacijo kritičnih predelov omrežja. Prioritetno smo investirali v rekonstrukcijo 20 kV vodov s kabliranjem, za kar smo z rebalansom s pomočjo notranjih rezerv pridobili dodatna sredstva. Najbolj odmevna sta kablovod v dolini Kokre od Celarja do Kanonirja v dolžini približno 8 km in kablovod Zg. Besnica–Njivica v dolžini 3,5 km. Ostali so še: Pšata–Šenturška gora–Ambrož–Krvavec, Bohinjska Bela–Obrne–DV Pokljuka, Bohinjska Bistrica–Jereka, del doline Hrastnice, Zadruga–Žiganja vas, Sp. Lancovo–Zg.Lancovo, Begunje–Žaga–Draga ...
- sledili občinam in sočasno z njimi pristopili k izgradnji lastnega kanalizacijskega omrežja za sprotne in prihodnje kablitive ter razvoju elektroenergetskega omrežja. Realizacija ob koncu leta znaša 150 %, glede na predvideni plan sredstev. Gradnja v večjih obsegih je potekala in še poteka po občinah: Škofja Loka, Šenčur, Preddvor, Kranj, Naklo in Bohinj.
- Poleg kabelskih kanalizacij smo sredstva na NNO namenili tudi predelavi merilnih mest skladno s tipizacijo v sklopu projekta AMI, s čimer sočasno urejamo tudi MM po posameznih objektih in jih postavljamo na isti imenovalec.
- Obnovljenih je bilo 25 in zgrajenih 22 novih transformatorskih postaj.
- Obnovljenih in na novo zgrajenih je bilo okoli 45 km nizkonapetostnega omrežja v pretežno kabelski izvedbi.

Na naslednji sliki so prikazani številčni podatki o izgradnji novih oziroma obnovitvi starih transformatorskih postaj in 20 kV kablovodov od leta 2010 do 2014.



Med ostalimi naložbami (2.807.926 €) so pomembnejše sledeče:

- telekomunikacije in zaščita (nova bazna postaja Kranjska Gora, telekomunikacijska oprema, radijsko omrežje, sistem WiMax ...),
- merilne naprave (AMI projekt – zamenjava 7.500 MM),
- poslovno-tehnična oprema (prehod na novi informacijski sistem),
- zamenjava in prenova DCV,
- izgradnja MFE GE na strehi upravne stavbe GE,
- nakup MFE HIT v Novi Gorici,
- delna avtomatizacija HE SAVA,
- izgradnja čistilnega stroja HE Zvirče in povozne ploščadi na HE Soteska,
- menjava razsvetljave v trgovskem centru Merkur Jesenice in Merkur Celje Hudinja,

- dokončanje izgradnje centra vodenja za hidroelektrarne— 3. faza.

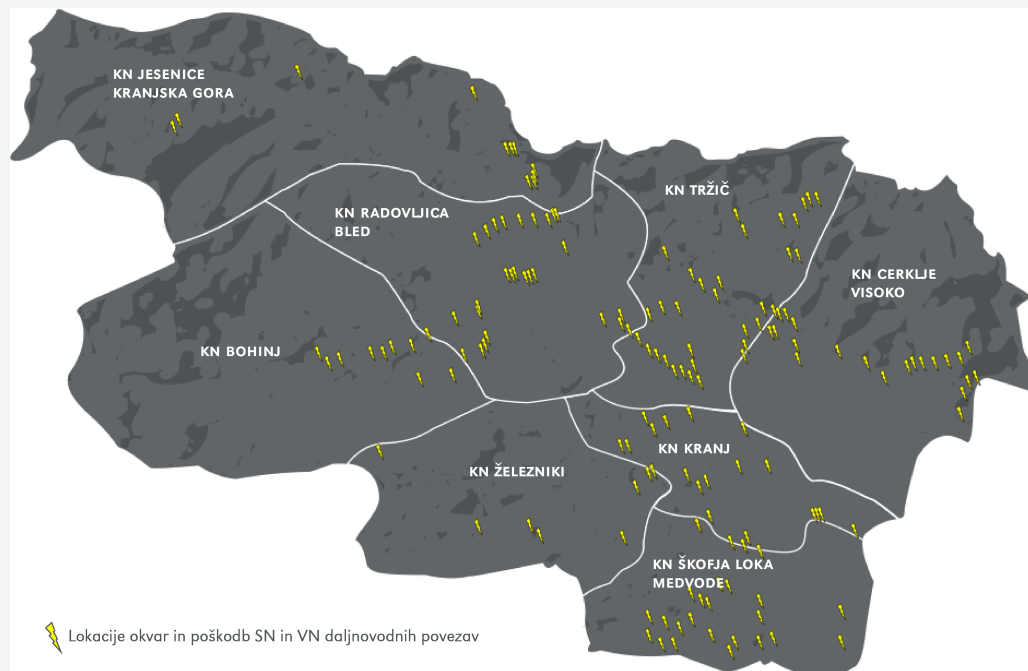
6.8 VZDRŽEVANJE ENERGETSKIH NAPRAV

Družba Elektro Gorenjska, d. d., v celoti izvaja vse naloge sistemskega operaterja distribucijskega omrežja na svojem geografskem območju. Med temi nalogami so še posebej pomembne naloge vzdrževanja elektroenergetske infrastrukture. Te naloge uspešno izvajamo predvsem zaradi optimalne organiziranosti in kompetentnosti zaposlenih, ki so tesno povezani z vsakodnevnim dogajanjem na terenu. Poznavanje lokalnega okolja, lokalnih razmer ter organiziranje in odločanje o vseh vidikih vzdrževanja so ključ do kakovostne oskrbe z električno energijo danes in tudi v prihodnje. Družba je na svoji infrastrukturi v letu 2014 izvajala pretežno **načrtovano (preventivno) vzdrževanje**, s ciljem zmanjšanja verjetnosti nastanka odpovedi sestavnega dela naprave ali sistema, kar dosežemo z ustreznimi posegi, ki jih izvajamo po vnaprej opredeljenih merilih.

Preventivna vzdrževalna dela so obsegala pregledovanje stanja elektroenergetskih naprav, izvajanje posekov v koridorjih daljnovodov in nizkonapetostnih nadzemnih vodov, revizijo transformatorskih postaj, stikal, transformatorjev in zaščitnih naprav ter izvajanje kontrolnih meritev in preizkusov delovanja zaščitnih naprav. Na področju preventivnega vzdrževanja poskusno uvajamo tudi nove diagnostične metode ugotavljanja stanja energetske opreme in posledično prilagoditev in primerno načrtovanje vzdrževalnih oz. investicijskih posegov na opremi.

Področje **nenačrtovanega (kurativnega) vzdrževanja** je v letu 2014 močno zaznamovala zimska ujma v začetku februarja. V prvi polovici februarja so vse razpoložljive ekipe (in zunanji izvajalci) poskrbele za osnovno napajanje odjemalcev. V marcu in aprilu so se pretežno izvajala vzdrževalna dela, ki so bila posledica končne sanacije poškodb zaradi žleda.

Slika 22: Prikaz lokacij okvar na SN-nivoju v obdobju med 1. 2. in 14. 2. 2014



Najhujše posledice žleda so bile v veliki meri odpravljene tudi z nadomeščanjem daljnovodov z novimi kablovodi. V jesenskih mesecih nam je nekaj nevšečnosti povzročal tudi močan veter in močne padavine s poplavami, predvsem na območju Poljanske doline. Obsegu okvar je bil tudi prilagojen plan stroškov storitev vzdrževanja.

Hkrati je treba poudariti tudi vpliv sodobnih tehnoloških naprav in rešitev, ki tehnično zagotavljajo izpolnjevanje strogih kriterijev zanesljivosti dobave električne energije in varnosti obratovanja ter posredno vplivajo na znižanje stroškov vzdrževanja.

Med te nedvomno sodi sodobna visokonapetostna in srednjenapetostna oprema, sistemi zajemanja podatkov in daljinskega upravljanja distribucijskega omrežja (DCV – daljinski centri vodenja), avtomatizacija srednjenapetostnega omrežja z daljinsko vodenimi stikali, sistemi registracije kakovosti napetosti v transformatorskih postajah, telekomunikacijski sistemi, sodobna programska oprema in podobno.

Družba Gorenjske elektrarne je na svoji energetski infrastrukturi v letu 2014 izvedla načrtovano vzdrževanje, ki ga lahko enačimo

tudi s preventivnim vzdrževanjem. Namen takšnega načina vzdrževanja je zmanjšanje verjetnosti nastanka odpovedi sestavnega dela naprave ali sistema, kar dosežemo z ustreznimi posegi, ki jih izvajamo po vnaprej opredeljenih merilih.

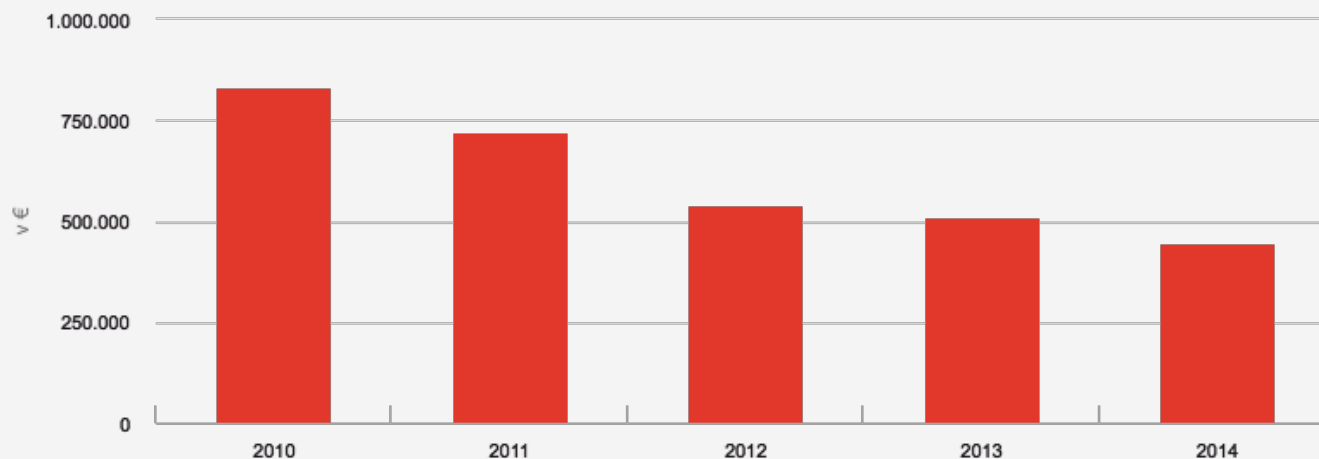
Po programu za leto 2014 so bila opravljena načrtovana vzdrževalna dela strojev in naprav v vseh hidroelektrarnah. Načrtovano preventivno vzdrževanje ima namen zmanjšanja verjetnosti nastanka odpovedi sestavnega dela naprave ali sistema, kar dosežemo z ustreznimi posegi, ki jih izvajamo po vnaprej opredeljenih merilih.

Preventivno vzdrževanje je obsegalo pregledovanje stanja elektroenergetskih naprav, revizijo strojev in naprav v hidroelektrarnah ter izvajanje kontrolnih meritev, funkcionalnih preizkusov delovanja naprav in preizkusov delovanja zaščitnih naprav v elektrarnah.

Tekoče vzdrževanje kot odpravljanje posledic napak (t. i. kurativno vzdrževanje) je v letu 2014 predstavljalo drugo vrsto vzdrževanja, ki se od načrtovanega loči predvsem po tem, da je časovno nepredvidljivo in ga je težko načrtovati. V primerjavi z letom 2013 se je obseg tekočega vzdrževanja nekoliko povečal zaradi dotrajanosti določenih sestavnih delov HE.

Gibanje stroškov načrtovanega oz. preventivnega vzdrževanja v skupini Elektro Gorenjska (ne vključuje stroškov nenačrtovanega vzdrževanja, to je stroškov, ki so posledica npr. žleda in vetroloma), ki predstavljajo stroške storitev vzdrževanja in stroške materiala za vzdrževanje od leta 2010 do leta 2014, prikazujemo na naslednji sliki.

Slika 23: Gibanje stroškov nenačrtovanega vzdrževanja od leta 2010 do leta 2014 (v €)



6.9 RAZVOJ IN PROJEKTIRANJE

Na področju zagotavljanja raziskav in razvoja distribucijskega omrežja je v družbi Elektro Gorenjska organizirana služba za razvoj. S tem se zagotavlja sistematična uporaba znanja, pridobljenega z raziskovanjem in tudi s praktičnimi izkušnjami. Področje dela zagotavlja nujna znanja za potrebe razvoja novih tehnoloških rešitev, sistemov in procesov distribucije električne energije in ostalih storitev, ki jih je družba v skladu s svojim poslanstvom dolžna zagotavljati. Stroški znanstveno raziskovalnega dela, povezanega z razvojem in s projektiranjem, so predstavljeni tudi v Računovodskem poročilu, [poglavje 16.8 - Stroški storitev](#).

Služba za razvoj, ki je organizirana v okviru družbe Elektro Gorenjska, s pripravo sodobnih razvojnih načrtov usmerja investicijska vlaganja v nove naprave in zagotavlja ustrezne obnove obstoječih naprav, predvsem z uvajanjem novih in sodobnih tehnologij. Naloge opravlja na naslednjih področjih:

- načrtovanja porabe in proizvodnje električne energije (izdelava razvojnih načrtov po EZ-1, obdelava podatkov za študije, referate, utemeljitve in porabnike, sodelovanje pri pripravi in obdelavi BTP in izdelava prognoz porabe in proizvodnje),
- razvoj omrežja Elektra Gorenjska (sodelovanje pri študijah, načrtovanje in obdelave VN-, SN-, in NN-omrežja, rešitve za večje odjemalce, oblikovanje omrežja, recenzije študij in predlogi izdelave novih, sodelovanje pri pripravi pogojev za priključitev na omrežje in svetovanje),
- uvajanje novih tehnologij in tipizacija (spremljanje in uvajanje novih tehnologij in tipizacij, priprava projektnih nalog in sodelovanje pri izdelavi idejnih zasnov ter načrtov).

Skupina Elektro Gorenjska izvaja poslovne procese v skladu z veljavno zakonodajo, ki predpisuje tudi uporabo sodobnih tehnologij. V ta namen sodelujemo z institucijami znanja in podjetji z raziskovalnimi oddelki na področju elektrodistribucijskih tehnologij; v skladu z letnim programom investicij uvaja tudi nove razvojno usmerjene produkte. Uvajanje sodobnih tehnologij je pogojeno z napredkom na področju razvoja, s trenutnimi zahtevami podjetja in z možnostmi v okviru letnih investicijskih programov.

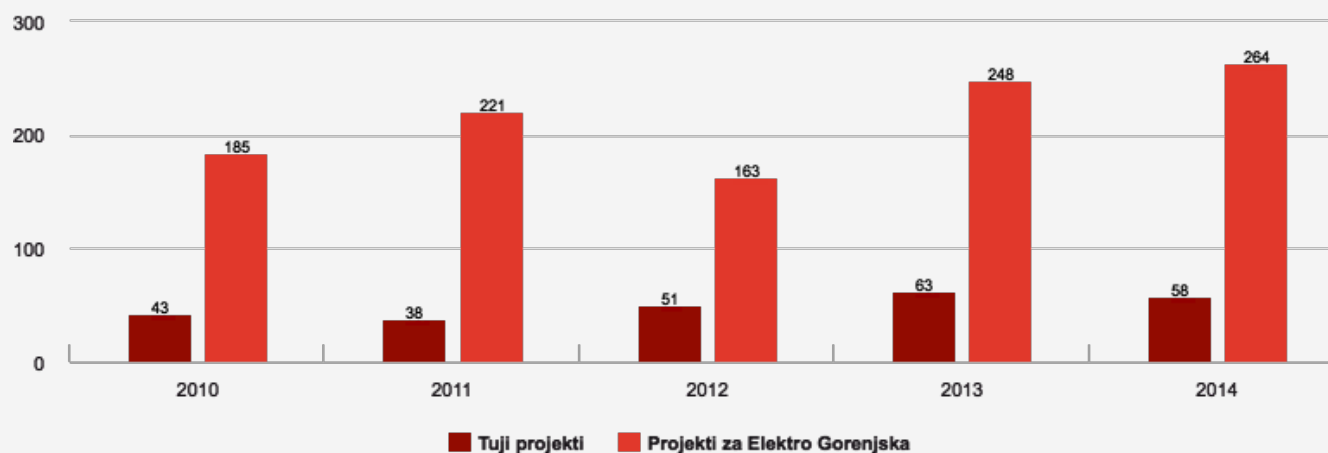
Za potrebe nekaterih investicij iz investicijskega načrta Elektra Gorenjska za leto 2014 je bila v sodelovanju z institucijami znanja predvidena izdelava različnih strokovnih elaboratov, idejnih študij in zasnov ter različna projektna dokumentacija na omenjenih razvojnih področjih. Investicije, za katere je bila predvidena pridobitev omenjenih razvojnih dokumentov, so predvsem tehnološko zahtevnejše in predvidoma zajemajo naslednja investicijska področja:

- področje 110 kV distribucijskih vodov,
- področje 110 kV razdelilnih transformatorskih naprav,
- področje 20 kV distribucijska omrežja (20 kV DV in kabelsko omrežje),
- področje TP 20/0,4 kV (transformacijske postaje 20 kV omrežja),
- področje NN-distribucijskega omrežja,
- področje telekomunikacij in sistemov vodenja.

V letu 2014 so potekale izdelave razvojnih študij z naslednjih področij:

- prilagoditev distribucijskih RTP prisotnosti razpršenih virov v omrežju,
- izboljšava programskega paketa GREDOS za analizo priključitve razpršenih virov v omrežje,
- splošni informacijski model – CIM,
- REDOS 2040: razvoj elektroenergetskega distribucijskega omrežja Slovenije, osnovna petletna pogodba.

Slika 24: Podatki o izdelanem številu projektnih dokumentacij od leta 2010 do 2014



6.10 FINANČNA MERILA USPEŠNOSTI POSLOVANJA SKUPINE

6.10.1 SEZNAM POMEMBNEJŠIH KAZALNIKOV

Poslovne dosežke z vidika finančnega ovrednotenja je skupina spremljala z naslednjimi kazalniki:

VSEBINA KAZALNIKA		31.12.2014	31.12.2013
1	KAZALNIKI STANJA FINANCIRANJA		
	a) stopnja lastniškosti financiranja (v %) kapital / obveznosti do virov sredstev	64,0	62,0
	b) stopnja dolžniškosti financiranja (v %) dolgovi / obveznosti do virov sredstev	29,0	30,8
	c) stopnja kratkoročnosti financiranja (v %) kratk. dolgovi (s kratk. pasivnimi čas. razmejitvami) / obv. do virov sr.	13,1	15,8
	d) stopnja dolgoročnosti financiranja (v %) kapital + dolg. dolgovi (z rezervacijami) + dolg.pas.čas.razm./ obv. do virov sr.	86,9	84,2
	e) stopnja osnovnosti kapitala (v %) osnovni kapital / kapital	51,4	53,0
	f) kreditna sposobnost neto dolg (dolg.+kratk.fin.obv.- dobroimetje pri bankah)/EBITDA	2,2	2,3
2	KAZALNIKI STANJA INVESTIRANJA		
	a) stopnja osnovnosti investiranja (v %) osnovna sredstva (po knjig. vred.) / sredstva	84,9	83,4
	b) stopnja dolgoročnosti investiranja (v %) osnovna sredstva in dolg. AČR (po knjig. vred.) + dolg. fin. nal. + dolg. posl. terj. / sr.	86,5	84,0
3	KAZALNIKI VODORAVNEGA FINANČNEGA USTROJA		
	a) koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev kapital / osnovna sredstva (po knjigovodski vrednosti)	0,7	0,7
	b) hitri koeficient likvidna sredstva / kratkoročne obveznosti	0,19	0,17
	c) pospešeni koeficient likvidna sredstva + kratkoročne terjatve / kratkoročne obveznosti	1,0	1,0
	d) kratkoročni koeficient kratkoročna sredstva / kratkoročne obveznosti	1,1	1,1
4	KAZALNIKI GOSPODARNOSTI IN DOBIČKONOSNOSTI		
	a) koeficient gospodarnosti poslovanja (v %) poslovni prihodki / poslovni odhodki	109,0	106,9
	b) koeficient celotne gospodarnosti (v %) celotni prihodki / celotni odhodki	107,4	105,4
	c) stopnja dobičkovnosti prihodkov (v %) dobiček pred obdavčitvijo / prihodki	6,9	5,2

VSEBINA KAZALNIKA		31.12.2014	31.12.2013
	d) dodana vrednost (v €) poslovni prihodki - stroški blaga, materiala, storitev - drugi poslovni odhodki	30.966.504	29.723.134
5	KAZALNIKI OBRAČANJA		
	a) obračanje celotnih sredstev prihodki / povprečna sredstva	0,4	0,5
	b) obračanje terjatev iz poslovanja prihodki iz poslovanja/povprečne terjatve iz poslovanja	3,5	4,3
6	KAZALNIKI DONOSA		
	a) EBITDA (v €) poslovni prihodki - poslovni odhodki + amortizacija in odpisi o.s. + prevrednotovalni odhodki	17.857.116	16.948.597
	b) EBIT (v €) poslovni prihodki - poslovni odhodki	7.373.175	6.254.667
	c) Finančni izid (v €) finančni prihodki - finančni odhodki	-1.127.633	-1.158.945
	d) Dobiček pred obdavčitvijo (v €) celotni prihodki - celotni odhodki	6.199.803	5.047.888
	e) Čisti dobiček (v €) celotni prihodki - celotni odhodki - davek od dohodka pravnih oseb	5.477.406	4.674.266
	f) ROA (%) čisti dobiček po obdavčitvi / povprečna sredstva	2,5	2,2
	g) ROE (%) čisti dobiček po obdavčitvi / povprečni kapital	4,0	3,5
7	LASTNIŠKI KAPITAL		
	a) število delnic število vpisanih delnic	17.302.071	17.302.071
	b) knjigovodska vrednost delnice (v €) kapital / število delnic	8,08	7,86
	c) čisti dobiček na delnico (v €) čisti dobiček / število delnic	0,32	0,27
8	KAZALNIKI DONOSA		
	a) povprečno število zaposlenih	342	338
	b) poslovni prihodki na zaposlenega (v €) poslovni prihodki / povprečno število zaposlenih	261.533	287.824
	c) dodana vrednost na zaposlenega (v €) dodana vrednost / povprečno število zaposlenih	90.545	87.938

V nadaljevanju analiziramo gibanje kazalnikov, s katerimi spremljamo poslovanje skupine Elektro Gorenjska.

6.10.2 KAZALNIKI FINANCIRANJA

Pri kazalnikih stanja financiranja nas zanima delež kapitala, dolgov in časovnih razmejitev v strukturi vseh virov financiranja. Kazalniki so za skupino pomembni zlasti pri dolgoročnih odločitvah o politiki financiranja (kapitalska struktura). Visok delež kapitala v financiranju in nizka stopnja kratkoročnosti financiranja dajeta upnikom informacijo o varnosti naložb.

- **Stopnja lastniškosti financiranja** prikazuje delež lastniškega financiranja vseh sredstev. Razvidno je, da je bila v letu 2014 stopnja lastniškosti financiranja 64,0 %, kar je za 2,0 odstotne točke več kot v letu 2013. Višja vrednost kazalca je rezultat višjega kapitala kot rezultat doseženega dobička skupine.
- **Stopnja dolžniškosti financiranja** kaže dolžniško financiranje sredstev skupine. Kazalec je v letu 2014 znašal 29,0 % in je za 1,8 odstotne točke nižji kot v letu 2013, kar je predvsem rezultat nižjih kratkoročnih poslovnih obveznosti. Kratkoročne poslovne obveznosti so nižje zaradi nižjih obveznosti do dobaviteljev.
- **Stopnja kratkoročnosti financiranja** prikazuje delež kratkoročnih dolgov v sredstvih. V letu 2014 je stopnja kratkoročnosti financiranja znašala 13,1 % in je za 2,7 odstotnih točk nižja kot v letu 2013. Nižja stopnja je predvsem rezultat nižjih kratkoročnih dolgov, ki so se zmanjšali za 15,2 %.
- **Stopnja dolgoročnosti financiranja** je v letu 2014 znašala 86,9 % in je za 2,7 odstotnih točk višja kot v letu 2013. Razlog je v povečanju kapitala iz naslova dobička iz poslovanja.
- **Stopnja osnovnosti kapitala** prikazuje delež osnovnega kapitala v celotnem kapitalu. V primerjavi z letom 2013 je delež nekoliko nižji, in sicer predstavlja 51,4 % celotnega kapitala. Razlog je v dejstvu, da se osnovni kapital v letu 2014, v primerjavi z letom 2013, ni spreminjal, medtem ko se je celotni kapital na račun doseženega dobička povečal.
- **Kreditna sposobnost:** varno stopnjo zadolževanja spremljamo s kazalnikom, ki izraža razmerje NETO FINANČNI DOLG/EBITDA. Ta je na dan 31. 12. 2014 znašal 2,2, medtem ko je vrednost kazalnika konec leta 2013 znašala 2,3. Za skupino predstavlja nesprejemljivo stopnjo zadolženosti vrednost kazalnika, ki bi presegla vrednost 4. To bi pomenilo, da z dobičkom iz poslovanja EBITDA ne bi mogli več pokrivati tekočih obresti na dolg. To zavezo uporabljajo tudi nekatere banke v že obstoječih kreditnih pogodbah. Vrednost kazalnika je v precejšnji meri odvisna od poslovanja osnovne dejavnosti (pozitiven rezultat leta 2014 je predstavljen tudi v poglavju 6.10.9 - Struktura prihodkov in odhodkov), saj bi večja odstopanja od načrtovanih poslovnih prihodkov in odhodkov negativno dvignila vrednost kazalnika. V primeru manjših prihodkov ali večjih stroškov za 2 mio € bi to pomenilo poslabšanje kazalnika za 0,2. V primeru dodatnega zadolževanja za 2 mio € (ob enakih prihodkih in odhodkih) pa se vrednost kazalnika poslabša za 0,1.

6.10.3 KAZALNIKI INVESTIRANJA

Kazalniki stanja investiranja so za skupino pomembni predvsem za odločanje o investicijskih projektih.

- **Stopnja osnovnosti investiranja** prikazuje delež osnovnih sredstev v vseh sredstvih. V letu 2014 je delež osnovnih sredstev predstavljal 85,9 % vseh sredstev, kar je za 2,6 odstotne točke več kot leta 2013. Visoka stopnja osnovnosti investiranja je za skupino Elektro Gorenjska pričakovana, saj je panoga, v kateri deluje skupina, tehnološko zelo intenzivna. Razlog za povišanje vrednosti kazalnika v letu 2014 glede na leto 2013 je v dejstvu, da se je vrednost osnovnih sredstev povečala za 2,7 %, medtem ko so se vsa sredstva znižala za 0,4 %.
- **Stopnja dolgoročnosti investiranja** je bila konec leta 86,5 %, kar je za 2,6 odstotne točke več kot leta 2013. Razlog za povišanje vrednosti kazalnika v letu 2014 glede na leto 2013 je v povečanju osnovnih sredstev.

6.10.4 KAZALNIKI VODORAVNEGA FINANČNEGA USTROJA

V zvezi z dolgoročnim finančnim ravnotežjem skupina spremlja kazalnike vodoravnega finančnega ustroja, med katerimi je najpomembnejši pospešeni koeficient, s katerim se izkazuje vpliv višine in strukture obratnih sredstev glede na tekoče obveznosti.

- **Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev** je razmerje med kapitalom in osnovnimi sredstvi in je leta 2014 znašal 0,7, kar je enako kot leta 2013.
- **Hitri, pospešeni in kratkoročni koeficienti** prikazujejo plačilno sposobnost. Hitri koeficient je v primerjavi z letom 2013 višji, kar je posledica nižjih kratkoročnih obveznosti v primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2013. Vrednost pospešenega koeficienta je 1,0, vrednost kratkoročnega koeficienta pa 1,1, kar je enako kot konec leta 2013. Višja vrednost koeficientov je predvsem posledica nižjih kratkoročnih obveznosti.

6.10.5 KAZALNIKI GOSPODARNOSTI OZIROMA DOBIČKONOSNOSTI

Za učinkovito uporabo sredstev pri presojanju kakovosti poslovanja spremljamo različne kazalnike gospodarnosti oziroma dobičkonosnosti.

- **Koeficient gospodarnosti poslovanja** je razmerje med poslovnimi prihodki in poslovnimi odhodki in za skupino Elektro Gorenjska za leto 2014 znaša 109,0 %. V primerjavi z letom 2013 je za 2,1 odstotne točke višji, kar je predvsem rezultat višjih prihodkov iz naslova najemnine in storitev po pogodbi s SODO, nižjih stroškov nakupa električne energije ter višje proizvodnje električne energije.
- **Koeficient celotne gospodarnosti** je razmerje med celotnimi prihodki in celotnimi odhodki. Koeficient je v letu 2014 znašal 107,4 %, kar je v primerjavi z lanskim letom za 2 odstotni točki več.
- **Stopnja dobičkovnosti prihodkov** nam pove, da je skupina ustvarila 6,9 € dobička na 100 € doseženih prihodkov, kar je za 1,7 € dobička več kot leta 2013.
- **Dodana vrednost** skupine Elektro Gorenjska je v letu 2014 znašala 30.966.504 € in se je glede na leto 2013 zvišala za 1.243.370 €.

6.10.6 KAZALNIKI OBRAČANJA SREDSTEV

Kazalniki obračanja sredstev izražajo, koliko prihodkov ustvari skupina z obstoječimi sredstvi. Na kazalnike vpliva proizvodna tehnologija, delež stalnih sredstev med vsemi sredstvi, vrsta proizvodov, ipd. Skupina spremlja naslednje kazalnike:

- **Kazalnik obračanja celotnih sredstev** kaže, kako hitro se sredstva obračajo oziroma koliko prihodkov ustvari skupina z obstoječimi sredstvi. Kazalnik je konec leta 2014 znašal 0,4 in je bil za 0,1 odstotno točko nižji kot v letu 2013.
- **Kazalnik obračanja terjatev iz poslovanja** kaže, kolikokrat letno se obrnejo terjatve iz poslovanja v denar. Tako je konec leta 2014 znašal 3,5, kar pomeni, da je bil denar v povprečju pri kupcih vezan 105 dni, kar je 19 dni dlje kot v letu 2013. Na višjo vrednost kazalnika vpliva trgovalni posel, ki se je odvijal konec leta 2014, posledično so bile na dan 31. 12. 2014 višje terjatve.

6.10.7 KAZALNIKI DONOSA

- **EBITDA** je v letu 2014 znašal 17.857.116 € in je za 908.519 € višji kot v letu 2013, kar je predvsem rezultat višjih prihodkov od najemnine in storitev po pogodbi s SODO, nižjih stroškov nakupa električne energije ter višje proizvodnje električne energije.
- **EBIT** predstavlja razliko med poslovnimi prihodki in poslovnimi odhodki. V letu 2014 je znašal 7.373.175 €, kar je 1,1 mio € več kot v letu 2013. Kot že omenjeno, so pglavitni razlog za boljši kazalnik višji prihodki od najemnine in storitev po pogodbi s SODO, nižji stroški nakupa električne energije ter višja proizvodnja električne energije.
- **Finančni izid** je bil v letu 2014 za skupino Elektro Gorenjska negativen in je znašal –1.127.633 € ter je za 31 tisoč € boljši kot leta 2013, kar je posledica višjih prihodkov iz poslovnih terjatev drugim, in sicer gre predvsem za prejete obresti zaradi zamud pri plačilu.
- **Dobiček pred obdavčitvijo** je za skupino Elektro Gorenjska v letu 2014 znašal 6.199.803 €, kar je za 1,1 mio € več, kot je bil dobiček pred obdavčitvijo v letu 2013. Višji dobiček pred obdavčitvijo v letu 2014 glede na 2013 je predvsem rezultat višjih prihodkov iz naslova najemnine in storitev po pogodbi s SODO, nižjih stroškov nakupa električne energije ter višje proizvodnje električne energije.
- **Čisti dobiček** je v letu 2014 znašal 5.477.406 €, medtem ko je leta 2013 znašal 4.674.266 €.
- **Število delnic** se med letom 2014 ni spreminjalo. Knjigovodska vrednost delnice je konec leta 2014 znašala 8,08 €, čisti dobiček na delnico pa 0,32 €.
- **Povprečno število zaposlenih** je bilo v obravnavanem letu 342, kar pomeni 4 zaposlenice več kot v letu 2013. Gibanje števila zaposlenih je pojasnjeno tudi v [poglavju 8.1.1 - Demografska struktura v skupini](#).
- **Poslovni prihodki na zaposlenega** so v letu 2014 znašali 261.533 €, kar je 9,1 % manj kot v letu 2013. Razlog so predvsem nižji prihodki od prodaje električne energije.
- **Dodana vrednost na zaposlenega** je v skupini Elektro Gorenjska v letu 2014 znašala 90.545 €. Glede na leto 2013 je bila dodana vrednost na zaposlenega višja za 3,0 %.
- **ROA:** Vrednost kazalnika znaša 2,5 %, kar je bolje od pričakovanj Slovenskega državnega holdinga (2,1 %). Vrednost kazalnika je relativno nizka, kar je posledica konstantnega investiranja skupine, saj je poslanstvo skupine med drugim tudi zagotavljanje kakovostne in zanesljive distribucije električne energije. Tega brez vlaganj v neopredmetena in opredmetena sredstva ne bi bilo mogoče doseči. Treba je omeniti, da se kakovost in zanesljivost oskrbe z električno energijo na distribucijskem omrežju merita s kazalcema SAIDI in SAIFI (več o kakovosti je pojasnjeno v [poglavju 6.2 - Kakovost oskrbe z električno energijo](#)), ki se v zadnjih letih ohranja in po mnenju Agencije RS za energijo predstavlja slovensko izhodišče glede na zakonske zahteve. Zato v

prihodnosti ni pričakovati, da bo skupina v osnovna sredstva investirala manj kot doslej, kar pomeni, da se višina neopredmetenih in opredmetenih sredstev (v aktivih predstavljajo več kot 85 % bilančne vsote) ne bo zmanjševala. To pomeni tudi, da je vrednost kazalnika odvisna predvsem od rezultata poslovanja oziroma prihodkov, ki jih družba dobi po Pogodbi s SODO in katere regulativne vrednosti so odvisne od regulatorja Agencije ter od stroškov delovanja in vzdrževanja, ki jih ima družba pri poslovanju (izvzeti so finančni odhodki zaradi najema kreditov).

- **ROE** kaže, kolikšen odstotek čistega dobička pripada lastnikom glede na njihov delež v lastništvu. Čista dobičkonosnost kapitala je za skupino Elektro Gorenjska konec leta 2014 znašala 4,0 %. Kazalnik je odvisen tudi od strukture financiranja: višji kazalnik lahko pomeni večje tveganje na račun velike zadolženosti. Pri tem velja, da ima družba Elektro Gorenjska zelo omejene možnosti obvladovanja uspešnosti dejavnosti, saj je po Pogodbi s SODO obvezana k izvajanju številnih dejavnosti, v zvezi s katerimi nastajajo raznovrstni stroški (odhodki), po drugi strani pa je omejena tudi pri obvladovanju svojih prihodkov, ki ji pripadajo po tej Pogodbi (glejte tudi Računovodsko poročilo, [poglavje 14.1 - Posli z družbo SODO](#)).

6.10.8 STRUKTURA SREDSTEV IN OBVEZNOSTI

Sredstva

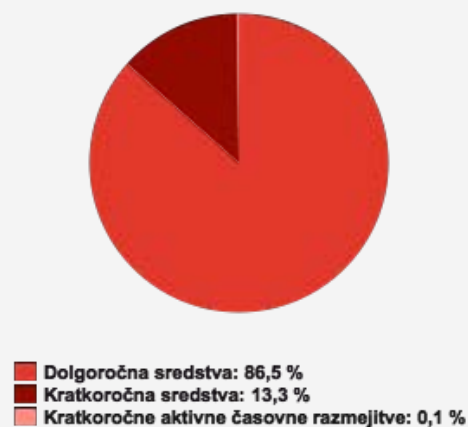
Sredstva skupine Elektro Gorenjska so na zadnji dan leta 2014 znašala 218.571.629 € (31. 12. 2013: 219.438.433 €) in so se v letu 2014 znižala za 0,4 %. Dolgoročna sredstva so se v letu 2014 povečala za 2,7 %, kratkoročna sredstva pa so se znižala za 15,2 %.

Dolgoročna sredstva predstavljajo 86,5 % vseh sredstev skupine. V okviru slednjih so najpomembnejša opredmetena osnovna sredstva, ki predstavljajo 97,7 % vseh dolgoročnih sredstev. Vrednost opredmetenih osnovnih sredstev se je v letu 2014 povečala za 2,4 % oz. za 4.407.594 €.

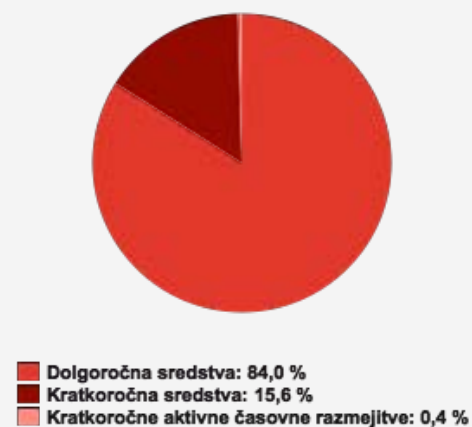
Poleg opredmetenih osnovnih sredstev dolgoročna sredstva sestavljajo še naslednje kategorije (Podrobneje so pojasnjene v [poglavju 15 - Pojasnila postavk v bilanci stanja](#)):

- neopredmetena osnovna sredstva, katerih vrednost se je v letu 2014 povečala za 559.681 €, kar je predvsem rezultat vlaganj v nov informacijski sistem ERP.
- naložbene nepremičnine, katerih vrednost se je znižala za 2,3 % oz. 45.577 €, kar je posledica amortizacije teh sredstev, ter
- dolgoročne finančne naložbe, katerih vrednost se je v letu 2014 zmanjšala za 2,9 % oz. 39.684 €, in sicer predvsem zaradi prenosa ene od naložb med sredstva za prodajo ter slabitve ene od naložb.

Slika 25: Struktura sredstev 31. 12. 2014



Struktura sredstev 31. 12. 2013

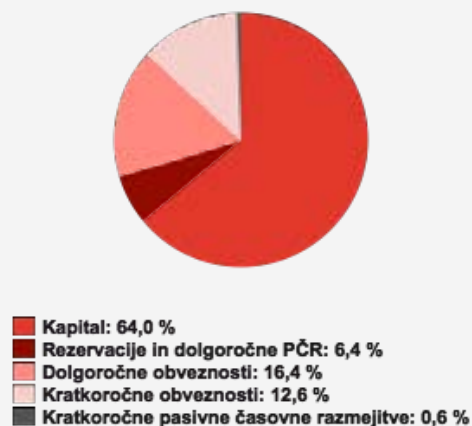


Kapital in dolgovi

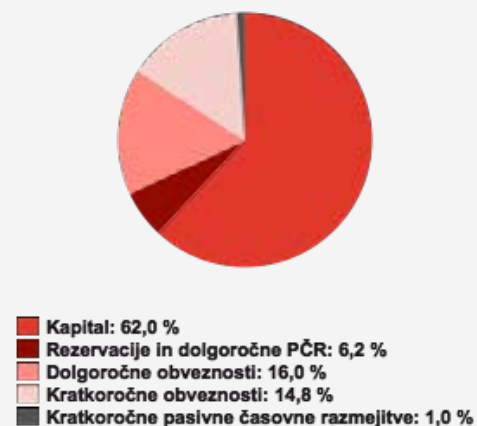
Na dan 31. 12. 2014 je bilo v skupini Elektro Gorenjska razmerje med lastniškim in dolžniškim kapitalom **1,8 : 1**, medtem ko je bilo konec leta 2013 to razmerje enako 1,6 : 1.

V okviru obveznosti do virov sredstev kapital predstavlja 64 % celotne bilančne vsote. V letu 2014 se je kapital povečal za 2,8 % oz. 3.858.128 €. Dolgoročne obveznosti, v veliki večini gre za dolgoročne finančne obveznosti do bank, so 31. 12. 2014 predstavljale 16,4 % vseh virov sredstev. V letu 2014 so se zvišale za 2,2 % oz. 779.161 €. Kratkoročne obveznosti so predstavljale 12,6 % vseh virov sredstev in so se v letu 2014 znižale za 15,2 % oz. 4.918.019 €. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitev so konec leta 2014 predstavljale 6,4 % virov sredstev. V letu 2014 so se povečale za 3,6 % oz. 483.487 €. Kratkoročne pasivne časovne razmejitve so konec leta 2014 predstavljale 0,6 % virov sredstev in so se glede na leto prej znižale za 47 % oz. 1.069.561 €.

Slika 26: Struktura virov sredstev 31. 12. 2014



Struktura virov sredstev 31. 12. 2013



6.10.9 STRUKTURA PRIHODKOV IN ODHODKOV

Skupina Elektro Gorenjska je v letu 2014 dosegla poslovni izid pred obdavčitvijo v višini **6.199.803 €**.

Tabela 11: Sestava poslovnega izida po segmentih poslovanja (v €)

OPIS POSTAVKE	2014	2013
Izid iz poslovanja	7.373.175	6.254.667
Finančni izid	-1.127.634	-1.158.946
Izredni izid	-45.737	-47.833
Dobiček pred obdavčitvijo	6.199.803	5.047.888

K pozitivnemu poslovanju v letu 2014 je odločilno prispeval izid iz poslovanja, in sicer dejavnosti Pogodba s SODO, prodaja električne energije in proizvodnja električne energije, medtem ko je bil finančni izid v letu 2014 pričakovano negativen, saj je panoga, v kateri deluje skupina, tehnološko zelo intenzivna, kar se odraža tudi na povečanju dolgoročnih sredstev, predvsem opredmetenih osnovnih sredstev v elektroenergetsko infrastrukturo in nove proizvodne zmogljivosti, ki se jih financira predvsem z dolžniškimi viri.

Tabela 12: Poslovni izid iz poslovanja v letih 2014 in 2013 (v €)

OPIS POSTAVKE	2014	2013
Poslovni prihodki	89.444.365	97.284.530
Poslovni odhodki	82.071.190	91.029.863
Izid iz poslovanja	7.373.175	6.254.667

Poslovni izid iz poslovanja je v letu 2014 znašal 7.373.175 €. Glede na leto 2013 je bil višji za 1.118.508 €. Boljši poslovni izid v primerjavi z letom 2013 je rezultat višjih prihodkov iz naslova najemnine in storitev po pogodbi s SODO ter večje proizvodnje električne energije.

Struktura doseženih poslovnih odhodkov v letu 2014 je prikazana na spodnji sliki:

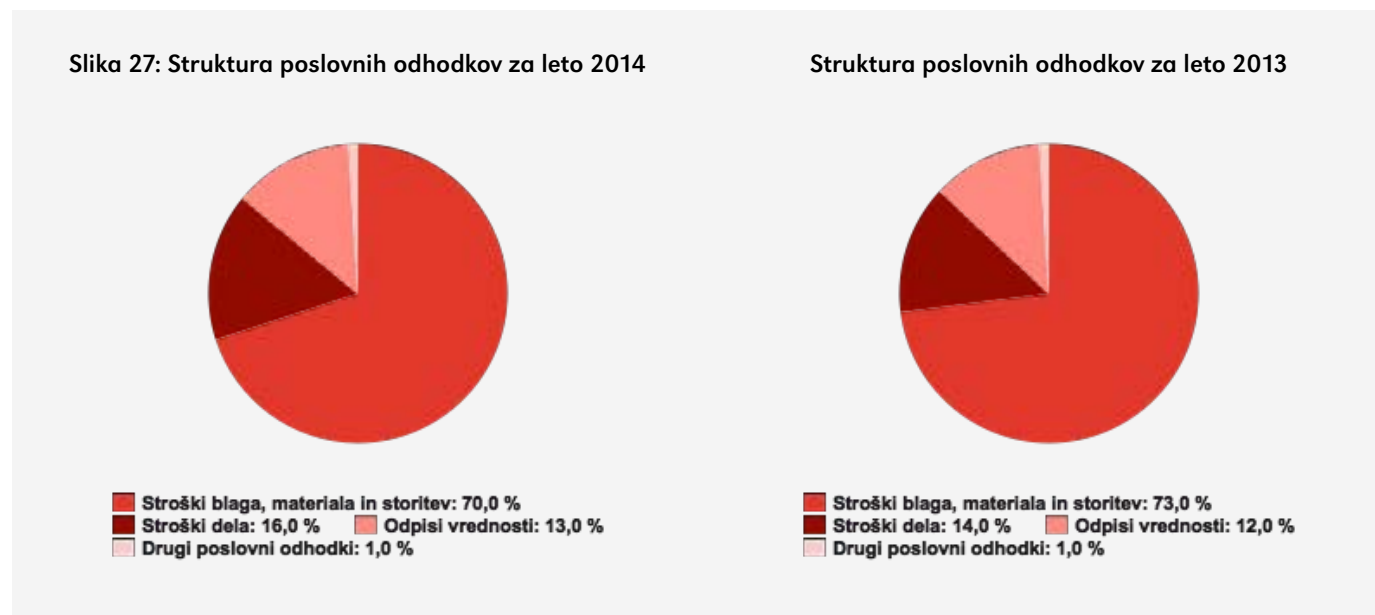


Tabela 13: Finančni izid v letih 2014 in 2013 (v €)

OPIS POSTAVKE	2014	2013
Finančni prihodki	426.038	387.851
Finančni odhodki	1.553.672	1.546.797
Finančni izid	-1.127.634	-1.158.946

Finančni izid je pričakovano negativen, saj skupina pozitivni rezultat ustvarja z izidom iz poslovanja oz. delovanjem v okviru osnovne dejavnosti. Na negativen izid najbolj vplivajo obresti za posojila, prejeta od bank za financiranje investicij, in obresti zaradi obrestne zamenjave (obrestno ščitenje).

V primerjavi z letom 2013 je finančni izid boljši za 31.311 €.

Tabela 14: Rezultat iz izrednega delovanja v letih 2014 in 2013 (v €)

OPIS POSTAVKE	2014	2013
Drugi prihodki	227	155
Drugi odhodki	45.965	47.988
Izredni izid	-45.737	-47.833

Druge odhodke predstavljajo predvsem donacije, ki so podrobneje opisane v poglavju 8.3.1. - Komuniciranje z lokalno skupnostjo in družbena odgovornost.

Tabela 15: Čisti dobiček v letih 2014 in 2013 (v €)

OPIS POSTAVKE	2014	2013
Dobiček pred obdavčitvijo	6.199.803	5.047.888
Davek od dohodka	722.397	373.622
Čisti dobiček	5.477.406	4.674.266

7 TRŽENJE IN PRODAJA

Družba Elektro Gorenjska zagotavlja zanesljivo in kakovostno oskrbo z električno energijo na območju 2.091 km² na severozahodu Slovenije. Poleg skrbi za zanesljivo in kakovostno delovanje distribucijskega omrežja, ki omogoča zanesljivo oskrbo uporabnikov z električno energijo 24 ur na dan vse dni v letu, izvaja storitve, potrebne ob gradnji oz. vzdrževanju elektroenergetske infrastrukture.

V sklopu celovitih rešitev so za končnega uporabnika najbolj uporabne naslednje storitve:

- **Energetsko svetovanje in učinkovitejša raba električne energije ter elektroenergetski pregledi**

Elektroenergetski pregled je osnova za pripravo programa obvladovanja porabe in učinkovite rabe električne energije. Uporabnikom v podjetju svetujemo, izvajamo različne vrste analiz energetskih virov in porabe, oblikujemo programe z ukrepi za obvladovanje porabe in učinkovitejšo rabo električne energije ter pripravljamo ustrezne investicijske dokumentacije.

- **Izvedba različnih projektantskih storitev**

Nudimo projektantske storitve, od idejne zasnove do projekta izvedenih del za vse elektroenergetske objekte, kot so razdelilne transformatorske postaje – RTP 110/20 kV, razdelilne postaje – RP, transformatorske postaje – TP, srednjenapetostni in nizkonapetostni kablovodi, nizkonapetostni priključni kablovodi z obračunskimi meritvami. Svetujemo in pomagamo pri pripravi vodilnih map ter urbanizma energetskih objektov, načrtovanju soproizvodnih enot, hidroelektrarn in sončnih elektrarn, projektov za javno in cestno razsvetljavo, pripravo projektov za elektroenergetsko infrastrukturo industrijskih, obrtnih, trgovskih in/ali stanovanjskih con, prav tako sodelujemo pri pripravi elektroinštalacij v objektih.

- **Izvajanje vzdrževanja in gradenj elektroenergetskih objektov in naprav s pomočjo uporabe sodobnih tehnologij**

Nudimo konkurenčne storitve na področju izvajanja gradenj vseh vrst transformatorskih postaj 10-200/0,4 kV, NN- in SN-podzemnih ter nadzemnih elektroenergetskih vodov, NN-priključkov za vse vrste odjema, razne prestavitve, predelave in rekonstrukcije elektroenergetskih objektov, naprav ter vodov. Na področju vzdrževanja elektroenergetskih objektov in naprav nudimo pogodbeno izvajanje rednih pregledov, meritev in revizij transformatorskih postaj, priključno merilnih mest, naprav ter vodov na NN- in SN-nivoju s spremljanjem obratovalnega stanja in z vodenjem evidenc. Usposobljeni smo za izvajanje del pod napetostjo na NN-nivoju ter SN-nivoju za segment čiščenja SN-naprav in postrojenja.

- **Izvajanje različnih vrst meritev**

Med ključnimi storitvami so meritve kakovosti napetosti po standardu SIST EN50160, obremenilnih diagramov in meritve na elektroenergetskih kablji z metodo VLF. Razpolagamo s specialnim vozilom, opremljenim za iskanje napak in izvajanje

diagnostike na NN- in SN-kablovodih. Izvajamo umerjanje in nastavitve zaščite ločilnih mest in ostale zaščite hidroelektrarn in sončnih elektrarn in ostale razpršene proizvodnje ter preglede ustreznosti elektroenergetskih elementov s pomočjo termovizije.

- **Ostale tržne storitve**

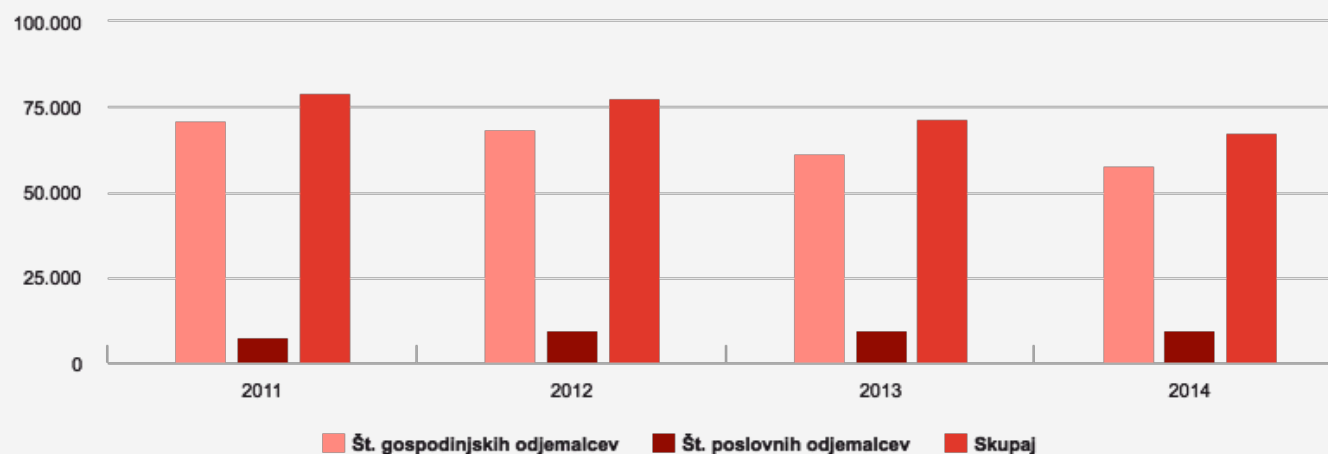
Nudimo možnost najema dizelskih agregatov do moči 550 kilovatov in delovnih vozil z avtodvigalom ali hidravlično košaro za delo na višini.

Družba Elektro Gorenjska Prodaja na prvo mesto postavlja zadovoljstvo svojih odjemalcev. Partnerske odnose z njimi gradi s kakovostno in konkurenčno ponudbo dobave električne energije. S spodbujanjem učinkovitejše rabe električne energije, rabe obnovljivih virov in svetovanjem jim pomaga zmanjšati stroške za energijo. Je edini dobavitelj, ki gospodinjske odjemalce nagraduje za učinkovitejšo rabo električne energije. Radi prisluhnejo tudi svojim poslovnim partnerjem in njihovim predlogom za sodelovanje na drugih področjih, povezanih z dobavo električne energije.

Odjemalci so razdeljeni v posamezne tržne segmente, v katerih so odjemalci s podobnimi zahtevami in potrebami. Segmentacija odjemalcev omogoča boljše prilagajanje in izpolnjevanje njihovih zahtev.

V družbi Elektro Gorenjska Prodaja so v letu 2014 z električno energijo oskrbovali 67.553 odjemalcev, večinoma na območju Gorenjske. Razdeljeni so na poslovne in gospodinjske odjemalce. V nadaljevanju je prikazano število odjemalcev družbe Elektro Gorenjska Prodaja po letih.

Slika 28: Število odjemalcev družbe Elektro Gorenjska Prodaja



Glavni cilj družbe Elektro Gorenjska Prodaja je ohraniti konkurenčnost na obeh segmentih z osredotočenostjo na ključne dejavnike izbire v posameznih skupinah.

V segmentu poslovnih odjemalcev so ključni dejavniki izbora: ugodne cene, svetovanje, kdaj je ugoden trenutek za nakup, kakovostne storitve za zagotavljanje pregleda nad porabo in zagotavljanje svetovanja na področju učinkovitejše rabe električne energije. Veliko pozornost namenjamo večjim odjemalcem, razvit je sistem skrbništva ključnih kupcev. Večjim in zahtevnejšim kupcem omogočamo tudi strukturiran nakup električne energije.

Na segmentu gospodinskih odjemalcev so prizadevanja družbe predvsem v oblikovanju kakovostne in konkurenčne ponudbe, s katero želimo ohraniti tržni delež.

Poslovni odjemalci

Odjemalci v tej skupini lahko od 1. 7. 2004 prosto izbirajo najugodnejšega dobavitelja električne energije. Ta segment v bilančni podskupini Elektra Gorenjska Prodaja po številu merilnih mest predstavlja 14-odstotni delež vseh merilnih mest oziroma 69 % končne porabe električne energije. Glede na količino odjema so razvrščeni v tri skupine:

- veliki industrijski ali ključni odjemalci,
- srednje velika podjetja ter

- majhni obrtniki in ostali poslovni odjemalci.

Odjemalci iz skupin velikih industrijskih odjemalcev in srednje velikih podjetij so obravnavani individualno, imajo svojega osebnega svetovalca, ponudbe so oblikovane v skladu z njihovimi željami in potrebami. Vedno bolj individualno obravnavamo tudi odjemalce iz skupine malih obrtnikov in ostale poslovne odjemalce.

Gospodinski odjemalci

Odjemalci v tem segmentu lahko od 1. 7. 2007 prosto izbirajo svojega dobavitelja električne energije. S popolnim odprtjem trga električne energije 1. 7. 2007 so se prizadevanja družbe Elektro Gorenjska Prodaja na področju zadovoljevanja odjemalcev povečala. Poleg poenostavljanja poslovanja in oblikovanja prijaznejših storitev gospodinjskim odjemalcem ponujamo nove storitve, s katerimi jih spodbujamo k učinkovitejši rabi električne energije in k rabi obnovljivih virov energije. V letu 2009 smo gospodinjskim odjemalcem ponudili paket Porabim, kar rabim in varčevalni program 10 korakov do učinkovitejše rabe električne energije, v letu 2010 pa paket Reenergija s cenovno ugodno ponudbo kakovostnih izdelkov za izrabo obnovljivih virov. Dodatno ponudbo za nakup toplotne črpalke in električne energije iz obnovljivih virov Modra energija za toplotne črpalke smo predstavili v letu 2011. V letu 2012 smo ukinili dodatek za visoko porabo in odjemalcem omogočili, da si v novem paketu Zakleni cene! zagotovijo nespremenjene cene za izbrano obdobje. Predstavili smo tudi program nagrajevanja zvestobe, v okviru katerega smo v sodelovanju s poslovnimi partnerji odjemalcem ponudili dodatne ugodnosti. V letu 2013 smo nagradili odjemalce za dolgoletno zvestobo in jim v novembru in decembru znižali cene za električno energijo. Cene smo še dodatno znižali v letu 2014, odjemalcem pa smo ponudili še dva nova paketa oskrbe z električno energijo z izjemno nizkimi cenami – Toplotna črpalka in Praznični paket 2015. V letu 2014 smo odjemalcem predstavili tudi več novih storitev: asistenco za dom, e-račun, plačevanje računov brez provizije v poslovalnicah Delavske hranilnice, nasvete za nižji račun za elektriko in Dobre stvari je treba deliti.

Storitve za poslovne odjemalce

Poleg prodaje električne energije je družba Elektro Gorenjska Prodaja v skladu s poslanstvom v letu 2014 poslovnim odjemalcem ponujala tudi dodatne storitve, prilagojene njihovim potrebam. Poslovni odjemalci so lahko izbirali med različnimi paketi podatkovnih in svetovalnih storitev. Odločali so se lahko tudi za nakup električne energije iz obnovljivih virov. Od leta 2013 družba izvaja tudi svoj program za izboljšanje energetske učinkovitosti pri končnih odjemalcih, za male poslovne odjemalce pa so pripravili tudi ponudbo toplotnih črpalk in dodatne ugodnosti, s katerimi prihranijo na računu za elektriko.

Podatkovne storitve obsegajo štiri različne pakete. Vsak paket je prilagojen potrebam različnih skupin kupcev in tehničnim zmožnostim njihovih merilnih mest:

- Osnovni paket prejmejo vsi kupci in je brezplačen. V tem paketu je zajet letni pregled porabe električne energije za posamezno

merilno mesto.

- Standardni paket vključuje dva letna pregleda porabe električne energije za posamezno merilno mesto.
- S paketom EG kupec dobi dostop do diagrama obremenitve na internetu.
- Paket EG PLUS vsebuje vse značilnosti osnovnega in standardnega paketa ter paketa EG. Kupcu zagotavlja še elektroenergetsko analizo obremenitev na podlagi merilnih podatkov in svetovanje o racionalni rabi energije z napotki uporabe varčnih porabnikov električne energije.

Svetovalne storitve delimo na dva paketa:

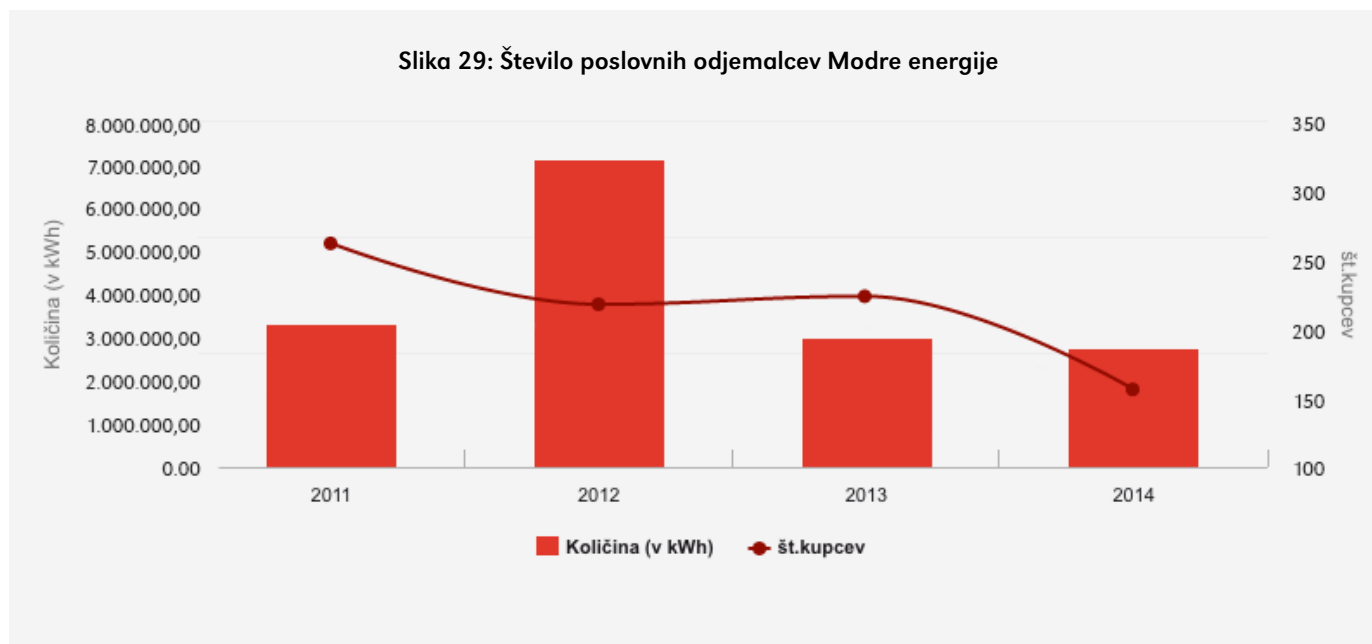
- Osnovni paket, ki je standardiziran in vključuje izračun predvidenih stroškov za električno energijo, ter
- Osebni paket, ki upošteva individualne želje in potrebe posameznega odjemalca in vključuje svetovanje o učinkovitejši rabi energije, elektroenergetsko analizo obremenitev in raziskavo možnosti optimizacije porabe.

V okviru svetovanj družba Elektro Gorenjska Prodaja za odjemalce izvaja natančnejše preračune in analize porabe. Izračuni zajemajo predvidene stroške električne energije za prihodnje obdobje ter možnosti racionalizacije porabe in stroškov.

Modra energija

Družba Elektro Gorenjska Prodaja že od leta 2005 odjemalce spodbuja k nakupu Modre energije ter jim tako ponuja možnost in izbiro, da tudi sami prispevajo k čistejšemu okolju in zmanjševanju emisij toplogrednih plinov, ki so glavni povzročitelj globalnega segrevanja našega planeta. Modra energija je blagovna znamka energije, pridobljene iz obnovljivih virov velikih slovenskih rek. Nosilec blagovne znamke je Holding Slovenske elektrarne, družba Elektro Gorenjska Prodaja pa je v vlogi posrednika pri prodaji končnim kupcem. Kupci, ki se odločijo za Modro energijo, plačujejo dodatek k ceni električne energije. Sredstva se zbirajo v Modrem skladu. Modri sklad je namenjen spodbujanju pridobivanja energije iz obnovljivih virov, raziskavam na področju pospeševanja pridobivanja energije iz obnovljivih virov ter obnovi in izgradnji enot, ki proizvajajo energijo iz obnovljivih virov.

Kupci Modre energije kot dokazilo o uporabi vsako leto prejmejo diplomu, zagotovijo si objavo na spletnem mestu www.modra-energija.si, njen logotip pa lahko uporabljajo pri trženju svojih izdelkov in storitev.



Ponudba Reenergija

Od leta 2013 družba Elektro Gorenjska Prodaja ugodnosti ob nakupu izdelkov za izrabo obnovljivih virov energije ponuja tudi poslovnim odjemalcem. Tako si tudi poslovni odjemalci lahko znižajo stroške za energijo s ponudbo Reenergija in pridobijo bonus za električno energijo.

Program za izboljšanje energetske učinkovitosti

Z letom 2013 je Elektro Gorenjska Prodaja uvedel sofinanciranje naložb v povečanje energetske učinkovitosti objektov.

V okviru programa za doseganje prihrankov energije pri končnih odjemalcih je družba izvedla dva javna razpisa, na katerih je podelila 309.543 evrov nepovratnih finančnih spodbud.

Drugi razpis je bil objavljen 23. maja 2014. Finančne spodbude so bile namenjene za vgradnjo energetske učinkovitih sistemov razsvetljave, vgradnjo toplotnih črpalk za proizvodnjo toplote, za opremo za izvajanje obratovalnega monitoringa in upravljanja z energijo pri upravljalcih ter zamenjavo kotlov na vse vrste goriv z novimi kotli na lesno biomaso, zemeljski plin ali UNP.

Elektro Gorenjska Prodaja tako že drugo leto zapored spodbuja energetske učinkovitost z dodeljevanjem nepovratnih finančnih spodbud. V letošnjem letu so nabor ukrepov za zagotavljanje prihrankov še dodatno razširili. Za zagotavljanje prihrankov energije

pri končnih odjemalcih so v letu 2014 namenili že 353.400 evrov.

V letu 2014 je podjetje razširilo nabor ukrepov za zagotavljanje prihrankov in sredstva namenilo naslednjim ukrepom:

- vgradnja toplotnih črpalk za proizvodnjo toplote,
- vgradnja energetske učinkovitih sistemov razsvetljave,
- oprema za izvajanje obratovalnega monitoringa in upravljanja z energijo pri upravljavcih,
- zamenjava kotlov na vse vrste goriv z novimi kotli na lesno biomaso, zemeljski plin ali UNP,
- programi izvajanja energetskih pregledov in
- programi informiranja in osveščanja.

Elektro Gorenjska Prodaja tako že drugo leto zapored spodbuja energetske učinkovitost z dodeljevanjem nepovratnih finančnih spodbud. Za zagotavljanje prihrankov energije pri končnih odjemalcih so v letih 2013 in 2014 namenili že 662.943 evrov.

Asistenca za podjetje

Malim poslovnim odjemalcem je družba Elektro Gorenjska Prodaja v letu 2014 predstavila Plačniško asistenco, s katero podjetjem pomaga poslovanje zavarovati pred neplačniki ter jim tako prihrani čas in denar. V sklopu storitve Plačniška asistenca nudi preventivno in kurativno pomoč. Podjetja tako lahko preverijo plačilno sposobnost partnerskih podjetij, na osnovi katere lahko ocenijo zdravje podjetja, znižajo rizike poslovanja in se izognejo morebitnim neplačnikom. Prav tako podjetjem pomaga opraviti z neplačniki, ki jih že imajo. Za njih Elektro Gorenjska Prodaja uredi odkup terjatev, verižne kompenzacije, vlaga predsodne in sodne izterjave, pripravi pa tudi kazensko ovadbo za vložitev na Policijo.

Poenostavljeni načini poslovanja

Elektro Gorenjska Prodaja je v letu 2014 uvedel okolju prijazen in sodoben **e-račun**, ki odjemalcem omogoča prejem računa neposredno v spletno banko.

Storitve za gospodinske odjemalce

Z vzpostavitvijo spremenjenih tržnih razmer je družba Elektro Gorenjska Prodaja prilagodila in dopolnila ponudbo storitev za gospodinske odjemalce v želji, da bi tudi v prihodnje gradili medsebojno zaupanje in krepili dobre poslovne odnose.

Paket Zakleni cene!

Od leta 2012 si gospodinski odjemalci s paketom Zakleni cene! lahko zagotovijo nespremenjene cene električne energije za izbrano

obdobje. Zaradi zelo ugodnih cen se za paket Zakleni cene! odločajo cenovno občutljivejši odjemalci, njihovo število pa z leti narašča. V letu 2014 je družba odjemalcem zagotovila nespremenjene cene do konca leta 2017.

Ponudba Reenergija

Družba Elektro Gorenjska Prodaja je v sodelovanju s partnerji pripravila ponudbo na področju izrabe obnovljivih virov, ki jo ponuja v ponudbi Reenergija. Namenjena je posameznikom, ki so v odnosu do okolja pripravljeni tudi sami aktivno sodelovati.

Z odločitvijo za rabo obnovljivih virov lahko odjemalci v ponudbi Reenergija izbirajo med kakovostnimi izdelki za rabo obnovljivih virov energije po najugodnejših pogojih. Prihranijo tudi pri električni energiji, saj so cene v paketu Reenergija še posebej ugodne, in z dodatnim bonusom za električno energijo, ki ga pridobijo ob nakupu.

Leta 2014 je aktualna ponudba vključevala:

- toplotne črpalke za pripravo tople sanitarne vode Vesttherm,
- toplotne črpalke za ogrevanje prostorov Thermia,
- solarne komplete Tehnosol in
- kolesa na električni pogon Tehnosol.

V letu 2014 so v ponudbi Reenergija uvedli fiksne bonuse za električno energijo namesto obstoječega, ki je vezan na porabo. V ponudbi Reenergija so ponudili nove, kakovostnejše toplotne črpalke za pripravo tople sanitarne vode znamke Vesttherm.

Porabim, kar rabim in varčevalni program

Družba Elektro Gorenjska Prodaja je edini dobavitelj električne energije, ki svoje gospodinske odjemalce nagraduje za učinkovitejšo rabo električne energije. Gospodinjskim odjemalcem že od leta 2009 ponuja varčevalni program Porabim, kar rabim - 10 korakov do učinkovitejše rabe električne energije, ki so ga pripravili v sodelovanju s Centrom za energetske učinkovitost na Inštitutu Jožef Stefan. V okviru varčevalnega programa Porabim, kar rabim gospodinjskim odjemalcem pojasnjujejo, kateri so največji porabniki električne energije v gospodinjstvu in kako ter koliko lahko privarčujejo pri njihovi uporabi. V pomoč pri spremljanju in nadzorovanju porabe električne energije so za odjemalce pripravili tudi kontrolno tabelo in tabelo za dnevno spremljanje porabe. S pomočjo pripravljenih ukrepov jih usmerjajo na poti do varčnejše porabe električne energije. Varčevalni program Porabim, kar rabim je podrobneje predstavljen na spletnem mestu www.porabimkarrabim.si.

V letu 2013 smo varčevalni program Porabim, kar rabim - 10 korakov do učinkovitejše rabe električne energije posodobili z aktualnimi strukturami rabe električne energije v gospodinjstvih, novimi tehnologijami in cenami električne energije. Pripravili smo

tudi nov nabor kazalcev učinkovitosti rabe električne energije, ki bodo odjemalcem še dodatno osvetlili razumevanje njihove rabe energije. Izdali smo tudi prenovljeno brošuro.

Ker je prevzemanje navad učinkovitejše rabe električne energije odvisno od prihrankov, ki so sprti vidni na računih za porabljeno električno energijo, je varčevalni program povezan s paketom Porabim, kar rabim, v katerem odjemalci mesečno sporočajo števčno stanje in električno energijo tako plačujejo po dejanski in ne po povprečni porabi. Odjemalci, ki letno porabo električne energije zmanjšajo za vsaj 10 %, so za svojo učinkovitejšo rabo še dodatno nagrajeni z bonusom v vrednosti 10 evrov.

Družba Elektro Gorenjska Prodaja gospodinjiskim odjemalcem nudi tudi brezplačno izposojlo merilnikov, s katerim lahko odjemalci lažje ugotovijo, kateri porabniki električne energije so najpotratnejši.

Modra energija za toplotne črpalke

V letu 2011 je družba Elektro Gorenjska Prodaja pristopila k vseslovenski akciji Modra energija za toplotne črpalke, da bi ugodnosti akcije omogočila tudi svojim gospodinjiskim odjemalcem. Akcija Modra energija za toplotne črpalke, ki je potekala tudi v prvi polovici leta 2014, je namenjena spodbujanju učinkovitega ogrevanja in hlajenja z obnovljivimi viri energije. Poteka v sklopu kampanje Energija si, bodi učinkovit, katere pobudnik je Holding Slovenske elektrarne, upravljalec in izvajalec kampanje pa je Informa Echo.

Akcija je potekala na spletnem portalu www.pozitivnaenergija.si, kjer so se odjemalci lahko seznanili s sodelujočimi ponudniki toplotnih črpalk in toplotnimi črpalkami, ki so jih ponujali v akciji. V letu 2014 so se odjemalci lahko odločali tako za toplotne črpalke za ogrevanje kot tudi za toplotne črpalke za pripravo tople sanitarne vode. Ponudniki so nudili različne popuste pri nakupu toplotnih črpalk, in sicer od 5 do 13 %. Kupci so s potrjenim garancijskim listom in kuponom za cenejšo električno energijo, ki so ju prejeli ob nakupu, pri svojem dobavitelju uveljavili popust za električno energijo. V paketu Modra energija za toplotne črpalke so kupci pridobili 10-odstotni popust na ceno električne energije po svojem osnovnem paketu za dve leti, za ceno navadne energije pa so dobili Modro energijo. V primeru nakupa toplotne črpalke, namenjene samo pripravi tople sanitarne vode, je popust na ceno električne energije znašal 5 % za dve leti. V akciji so bili unovčeni trije kuponi.

V drugi polovici leta 2014 je Elektro Gorenjska Prodaja odstopil od akcije Modra energija za toplotne črpalke in odjemalcem ponudil alternativni paket Toplotna črpalka.

Paket Toplotna črpalka

V mesecu septembru je družba Elektro Gorenjska Prodaja predstavila paket Toplotna črpalka, ki je namenjen vsem lastnikom toplotnih črpalk ne glede na to, katere znamke je toplotna črpalka in kdaj so jo vgradili. Izpolniti morajo izjavo o sodelovanju za pristop v paket Toplotna črpalka in priložiti fotografije svoje vgrajene toplotne črpalke. Cene električne energije v paketu so izjemno ugodne, fiksne in veljajo do konca leta 2015, lastniki toplotnih črpalk pa se bodo tako lahko ogrevali še ceneje.

Praznični paket 2015

Družba Elektro Gorenjska Prodaja je decembra 2014 predstavila praznično ponudbo električne energije. Z akcijsko ponudbo Praznični paket 2015 je družba ponudila najnižje cene električne energije v Sloveniji do konca leta 2015 in tako odjemalcem ponudila celo večje prihranke od akcije Zamenjaj in prihrani, ki jo je organizirala Zveza potrošnikov Slovenije. Povprečno gospodinjstvo je z izbiro paketa Praznični paket 2015 znižalo mesečne račune za električno energijo in bo na leto prihranilo okoli 80 evrov. Praznični paket 2015 je bil odjemalcem na voljo samo do 31. decembra 2014.

Asistenca za dom

V sklopu asistence za dom je družba Elektro Gorenjska Prodaja gospodinjiskim odjemalcem predstavila Domsko in Primerjalno asistenco. Domska asistenca je odjemalcem v pomoč, ko se spopadajo z nepričakovano težavo. V primeru okvare v njihovem domu (izliv vode, pokvarjena ključavnica, okvara ogrevanja, kratek stik na električni napeljavi ...) lahko kar najhitreje stopijo v stik z obrtnikom, ki bo odpravil njihovo težavo.

Primerjalna asistenca odjemalcem olajša pridobivanje ponudb različnih izvajalcev za predvideno investicijo v njihovem domu. Več ponudb lahko pridobijo z enim samim klicem, jih med seboj primerjajo in izberejo najugodnejšo.

Nasveti za nižji račun za elektriko

V družbi Elektro Gorenjska Prodaja so pripravili zloženko Znižajte račun za elektriko, s katero so odjemalcem predstavili pet načinov za znižanje računa za elektriko, in sicer z ustrezno močjo varovalk, uporabo »cenejšega toka«, zamenjavo starih potratnih gospodinjstevskih aparatov, zamenjavo papirja za e-račun in s plačevanjem položnic brez provizije. Pri vsakem nasvetu so prikazali tudi informativni izračun prihranka.

Plačilo položnic brez provizije

Odjemalci družbe Elektro Gorenjska Prodaja lahko od 1. avgusta 2014 račune za električno energijo poravnajo brez plačila provizije v poslovalnicah Delavske hranilnice in prihranijo do 25,20 € na leto.

Provizije za plačilo položnic se močno razlikujejo. Pri plačilu ene same položnice na črpalki, pošti, v trgovini ali na banki kupec plača od 0,65 do 2,10 €. Odjemalci Elektra Gorenjska Prodaja, ki bodo položnico za električno energijo poravnali v poslovalnicah Delavske hranilnice, lahko prihranijo do 25,20 € na leto samo pri elektriki. Položnico za elektriko lahko brez plačila provizije poravnava ne glede na to, ali so komitent Delavske hranilnice ali ne.

Delavska hranilnica ima na Gorenjskem tri poslovalnice: v Kranju, na Jesenicah in v Kamniku. Račune za električno energijo Elektra Gorenjska Prodaja pa odjemalci lahko poravnava brez provizije v kateri koli od 28 poslovalnic po Sloveniji.

Program nagrajevanja zvestobe

Družba Elektro Gorenjska Prodaja na prvo mesto postavlja zadovoljstvo svojih odjemalcev, ceni zvestobo in zaupanje odjemalcev. V okviru kakovostne in konkurenčne ponudbe gospodinjskim odjemalcem nudi možnosti za ugoden nakup in dodatne ugodnosti pri ceni električne energije ter nenehno išče rešitve in oblikuje ponudbo, ki odjemalcem pomaga znižati stroške za električno energijo.

V letu 2014 je družba Elektro Gorenjska Prodaja nadaljevala z nagrajevanjem dolgoletne zvestobe odjemalcev z nižjimi cenami električne energije. Zaradi ugodnih razmer na veleprodajnem trgu z električno energijo je Elektro Gorenjska Prodaja maloprodajne cene za gospodinjstva meseca februarja in maja prilagodil nižjim nabavnim cenam. V roku šestih mesecev so se tako cene znižale štirikrat, skupno za 6 odstotkov.

V letu 2014 so v okviru programa nagrajevanja zvestobe odjemalcem omogočali nakup lesnih peletov pri Gorenjskih elektrarnah, nakup lesnih peletov, briketov in drv pri podjetju Gatis ter energijsko varčnih gospodinjskih aparatov in naprav po akcijskih cenah in z brezobrestnim obročnim odplačilom na 12 mesecev v spletni trgovini Prijazna energija, prijazne cene.

V prvi polovici leta je družba Elektro Gorenjska Prodaja odjemalcem ponudila nakup lesnih peletov pri Gorenjskih elektrarnah. Ob nakupu vsake palete lesnih peletov so odjemalci pridobili 5 € bonusa za električno energijo. V drugi polovici leta so ponudbo lesnih peletov razširili v sodelovanju s podjetjem Gatis. Odjemalcem so po ugodnih cenah omogočili tudi nakup kakovostnih briketov in drv.

Dobre stvari je treba deliti

V akciji Dobre stvari je treba deliti, ki je trajala od oktobra do decembra, so si odjemalci Elektra Gorenjska Prodaja lahko znižali račun za elektriko v višini 10 € za vsakega prijatelja, znanca, sorodnika, sosedo ali sodelavca, ki je postal odjemalec Elektra Gorenjska Prodaja in z njim podpisal pogodbo o dobavi električne energije za paket Zakleni cene!

Odjemalci Elektra Gorenjska Prodaja so lahko svoje prijatelje priporočili s kuponom, ki so ga dobili po pošti ali osebno na sedežu družbe. Poleg bonusa za električno energijo v višini 10 evrov za vsakega novega kupca so odjemalci prejeli tudi mesec brezplačne uporabe Domske in Primerjalne asistence.

V akciji Dobre stvari je treba deliti so si lahko tudi novi kupci znižali račun za elektriko s super ceno v paketu Zakleni cene! in z dodatnimi 10 € bonusa za električno energijo, ki so ga lahko izkoristili na prvem računu. Račun so si lahko znižali tudi s številnimi drugimi ugodnostmi, ki jih Elektro Gorenjska Prodaja nudi svojim odjemalcem. Prejeli so tudi polletno brezplačno uporabo Domske in Primerjalne asistence.

Spletna trgovina Prijazna energija, prijazne cene

Družba Elektro Gorenjska Prodaja je s 1. decembrom 2014 predstavila novo ponudbo energijsko varčnih gospodinjskih naprav in aparatov za dom v spletni trgovini Prijazna energija, prijazne cene.

V spletni trgovini Prijazna energija, prijazne cene lahko uporabniki izbirajo med kakovostnimi energijsko varčnimi aparati, od bele tehnike, audio-video naprav do računalnikov in tiskalnikov. Vse naprave v spletnem katalogu so bile skrbno izbrane in so energijsko varčne. Energijsko varčne naprave porabijo manj električne energije in so prijazne do računa za elektriko. Z zamenjavo starih potratnih aparatov z energijsko učinkovitejšimi lahko gospodinjstva na leto prihranijo več deset evrov.

Odjemalci Elektra Gorenjska Prodaja lahko v spletni trgovini kupujejo še posebej ugodno, po akcijskih cenah. Izbrane izdelke je mogoče kupiti na 12 obrokov brez obresti in drugih stroškov financiranja. Posamezni obroki se obračunajo na računih za elektriko. Dostava vseh izdelkov v spletni trgovini Prijazna energija, prijazne cene je brezplačna.

Postopek reševanja pritožb

Družba je od leta 2012 odjemalcem nudila dvostopenjski postopek reševanja pritožb. Če odjemalec ni zadovoljen z odgovorom na pritožbo na prvi stopnji, bo njegovo pritožbo na drugi stopnji izvensodnega postopka obravnavala neodvisna in nepristranska oseba.

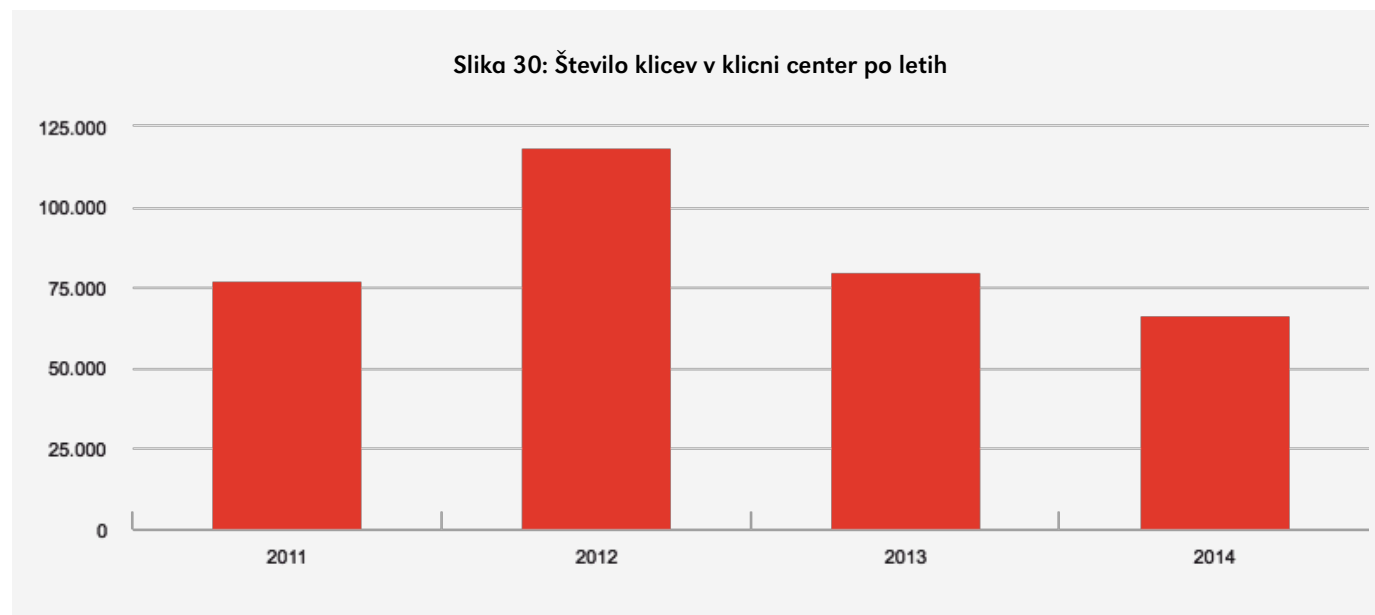
Poenostavljeni načini poslovanja

Elektro Gorenjska Prodaja v spletnem središču Moj EGP na enem mestu združuje elektronske storitve, ki so uporabnikom dostopne 24 ur na dan, 7 dni v tednu. Uporaba spletnega središča je enostavna in brezplačna.

Spletno središče Moj EGP, do katerega lahko odjemalci dostopajo z vseh spletnih mest družbe, www.eg-prodaja.si, www.porabimkarrabim.si in www.reenergija.si, ponuja popoln pregled in nadzor nad porabo električne energije na posameznem merilnem mestu. V spletnem središču lahko odjemalci brez čakalne vrste oddajo številčno stanje za obračun električne energije po dejanski porabi, pregledujejo porabo električne energije na merilnem mestu, izstavljene račune in prejeta plačila v tekočem obračunskem obdobju ter preverijo tehnične podatke svojega merilnega mesta. V spletnem središču dostopajo do arhiva prejetih računov, lahko pa si izdelajo kontrolni obračun in kopijo računa, saj je njihova uporaba v spletnem središču brezplačna. Število uporabnikov spletnega središča Moj EGP stalno narašča. Uporablja ga že 31 % vseh odjemalcev.

Pomembna stična točka odjemalca s podjetjem je klicni center, v katerem se obdelujejo telefonski klici s podporo računalniške avtomatizacije. Klicni center lahko istočasno obdelava veliko količino klicev ter pregleda in preda klice kvalificirani osebi. Klicni center beleži celotno dogajanje.

Družba veliko pozornosti namenja skrajševanju čakalnih vrst, v mesecu decembru pa je poskusno uvedla tudi podaljšan delovni čas klicnega centra, in sicer vsak delovnik od 7. do 17. ure.



Komuniciranje z odjemalci

Pri komuniciranju z odjemalci o storitvah in izdelkih je družba uporabljala različna komunikacijska orodja: od oglaševanja, pospeševanja prodaje, neposrednega načina komuniciranja – s posredovanjem informacij na hrbtnih straneh računov, informativnimi zgibankami, ki jih je prilagala računom, direktno pošto, predstavitevjo na lokalnih dogodkih in spletnimi mesti www.eg-prodaja.si, www.porabimkarrabim.si in www.reenergija.si ter Moj EGP.

Razvoj novih storitev

Elektro Gorenjska Prodaja v letu 2015 pripravlja številne novosti:

- širitev ponudbe na druge energente, predvsem zemeljski plin,
- spremembo poslovnega modela in širitev ponudbe prodaje toplotnih črpalk, lesne biomase, IR-panelov,
- širitev ponudbe in ugodnih nakupov v spletni trgovini,
- razvoj novih, sodobnejših in odjemalcu prijaznih storitev (aplikacija za pametne telefone, oddaja števnega stanja s SMS-jem),
- oblikovanje novih, cenovno privlačnih paketov za oskrbo z električno energijo,
- razvoj novih storitev na področju energetskega svetovanja,
- razvoj portala za podporo velikim poslovnim odjemalcem.

Ponudbo in storitve Elektra Gorenjska Prodaja bo v letu 2015 zaznamovala tudi predvidena združitev s podjetjem Elektro Celje Energija.

8 TRAJNOSTNI RAZVOJ

Trajnostni razvoj je skupina Elektro Gorenjska zastavila jasno – ima jasno zastavljene cilje, okoljska strategija je integrirana s poslovno strategijo, dosežene rezultate jasno predstavlja. V skupini delujemo po sistemu, da odgovornost dokažemo tam, kjer delujemo.

Današnje sodelovanje mora omogočiti pogoje za kakovost bivanja tudi prihajajočim generacijam. To uresničujemo z energijo.

8.1 SKRB ZA ZAPOSLENE

Idealna organizacijska kultura v skupini Elektro Gorenjska predstavlja vrednote v smislu vedenj, ki jih od sodelavcev pričakujemo. Spodbujamo jih, da se bodo razvijali, družbe pa bodo dosegle čim večjo učinkovitost pri poslovanju. Naši zaposleni so naša strateška prednost, zato sodelavce spodbujamo, da v času hitrih sprememb iščejo priložnosti in odkrivajo nove poti. Trudimo se, da v zaposlenih prebujamo podjetniški potencial in družbo ohranjamo konkurenčno. Pri sodelavcih cenimo osnovne človeške vrednote, njihovo znanje in dosežke. Omogočanje novih izzivov in samoiniciativnosti, napredovanje, izobraževanje in strokovno usposabljanje so dejavniki, s katerimi si neprestano prizadevamo sodelavce navezati na družbe v skupini in jih prepričati, da ostanejo. Ker želimo postati učeče se organizacije, poudarjamo enakost, odprte informacije in organizacijsko kulturo, ki spodbuja sodelovanje ter s tem nastanek idej kjerkoli v skupini, tako da smo sposobni hitreje najti priložnosti in se spopadati s spremembami in kriznimi situacijami. Pospešujemo komunikacijo, tako da je vsakdo vpet v reševanje problemov, kar družbam omogoča neprestano eksperimentiranje, izboljševanje in povečevanje njenih zmožnosti, zaposlenim pa doseganje svojih ciljev in posledično tudi skupnih ciljev.

Z namenom doseganja cilja skupine po stalnem razvoju na področju dela z zaposlenimi ustvarjamo podporno okolje, ki spodbuja motiviranost in učinkovitost:

- spodbujamo konstruktivna vedenja zaposlenih, s katerimi se bomo približevali idealni organizacijski kulturi,
- smo družinam prijazna podjetja,
- z načrtnim zaposlovanjem in izobraževanjem dvigamo izobrazbeno strukturo zaposlenih nad zastavljenim ciljem,
- izvajamo delavnice s področja vodenja in komuniciranja,
- zaposlenim na spletni strani kadrovske službe nudimo odgovore na najpogostejša vprašanja in stran redno obnavljamo.

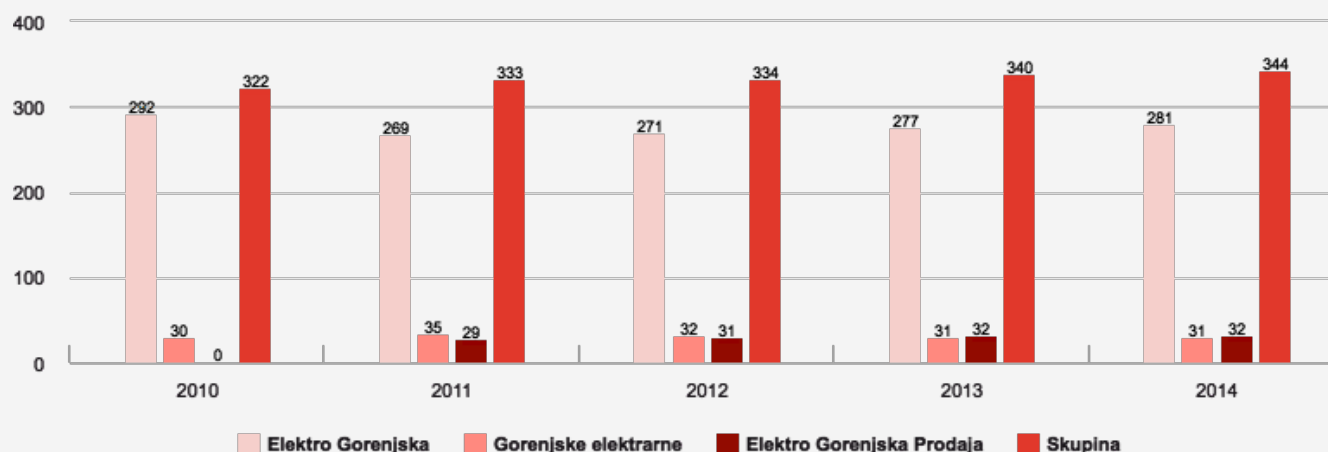
8.1.1 DEMOGRAFSKA STRUKTURA V SKUPINI

V skupini Elektro Gorenjska je bilo 31. 12. 2014 zaposlenih 344 delavcev. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2013 se je število zaposlenih v skupini povečalo za štiri delavce. V letu 2014 je delovno razmerje prenehalo šestim delavcem. V tem letu smo imeli deset novih zaposlitev.

Konec leta 2014 je bilo v skupini zaposlenih 5,81 odstotkov delavcev za določen čas, kar je dober odstotek manj kot v letu 2013.

V letu 2015 bomo število zaposlenih ohranili na približno enaki ravni.

Slika 31: Gibanje števila zaposlenih v obdobju od 2010 do 2014



Konec leta je bilo v skupini zaposlenih 72,7 % moških in 27,3 % žensk, kar je v celoti primerljivo s preteklimi leti in tesno povezano s primarno dejavnostjo dveh družb. Razmerje med spoloma v družbi Gorenjske elektrarne vsa leta odstopa od podatkov za skupino, saj je v družbi zaposlena pretežno moška populacija.

Povprečna starost zaposlenih v skupini je znašala 42,6 let, kar je za malenkost več kot v preteklih letih. To kaže na dejstvo, da se delavci upokojujejo kasneje. Analiza skupin zaposlenih po letih nam kaže, da je bilo v skupini v letu 2014 največ zaposlenih v starostni skupini od 46 do 55 let, in sicer 35 odstotkov vseh zaposlenih. Na razvrstitev v višje starostne skupine močno vpliva višja

starostna struktura v družbi Gorenjske elektrarne, saj je bilo v tej družbi v zadnjih dveh starostnih skupinah kar 64 odstotkov zaposlenih.

Slika 32: Delež zaposlenih v skupini Elektro Gorenjska po starostnih skupinah

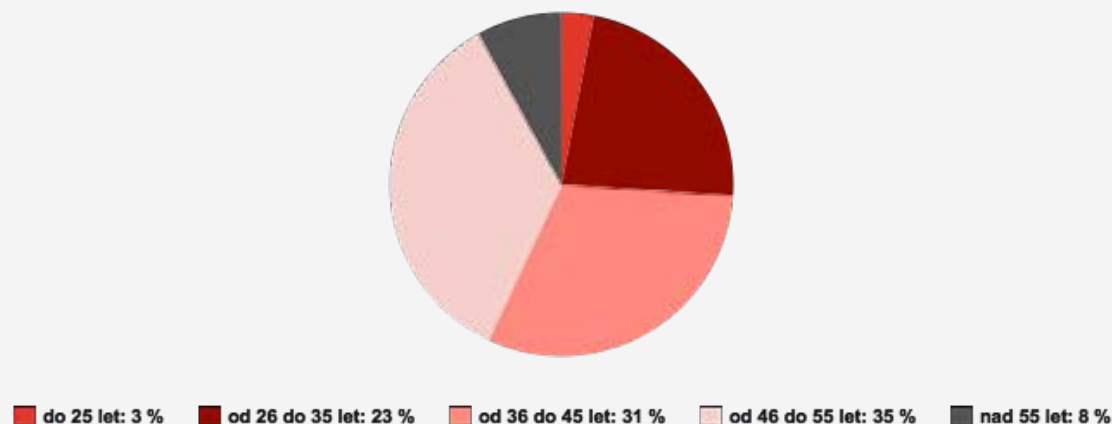


Tabela 16: Podatki o zaposlenih v skupini Elektro Gorenjska v obdobju od 2013 do 2014

	ELEKTRO GORENJSKA		GORENJSKE ELEKTRARNE		ELEKTRO GORENJSKA PRODAJA		SKUPINA	
	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014
povprečno število zaposlenih	275	280	32	31	31	32	338	343
povprečna starost	41,8 let	42,3 let	47,2 let	47,8 let	38,2 let	39,8 let	41,9 let	42,6 let
povprečna delovna doba v skupini	16,6 let	17,0 let	21,1 let	21,2 let	12,1 let	13 let	16,5 let	17,1 let

8.1.2 ZAPOSLOVANJE

Kadrovsko načrtovanje je sestavni del strateškega načrta in letnih načrtov družb. Kadre v družbah v skladu s tem ciljem načrtujemo s poslovnim načrtom ter planom kadrov in izobraževanja. Prizadevamo si pridobiti ambiciozne in profesionalne nove sodelavce. Potrebe po sodelavcih oglašujemo z razpisi in objavami na spletnih straneh. Vse prošnje za zaposlitev, ki nam jih pošljejo iskalci zaposlitve, shranimo in uporabimo, ko se pojavi potreba po zaposlitvi novega sodelavca.

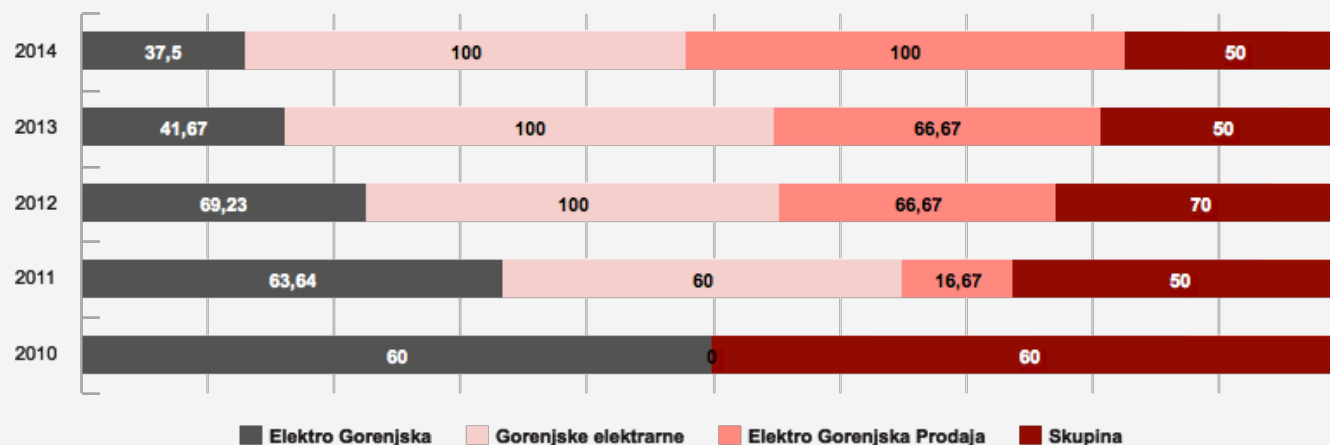
V želji pridobiti mlade ambiciozne sodelavce se poslužujemo različnih oblik predstavitve družb in njihovega delovanja. Izkoriščamo možnosti, ki nam jih ponujajo posamezne študentske organizacije, fakultete in srednje šole, ki pokrivajo ta področja. Menimo, da je zanimiva predstavitev poklica in perspektive pomembna za dijake in študente, ki se odločajo za svoj poklic. Pri promociji tovrstnih poklicev je zelo dobrodošla tudi podpora izobraževalne sfere.

Dijakom in študentom omogočamo opravljanje obveznega praktičnega izobraževanja in občasnega študentskega dela. Tako spoznajo delovanje družbe in delo, mi pa spoznavamo potencialne kandidate za zaposlitev.

Z namenom boljšega prepoznavanja iskalcev zaposlitve in možnosti selekcioniranja kandidatov smo izdelali zaposlitvene vprašalnike, ki jih kandidati za zaposlitev najdejo na spletnih straneh naših družb.

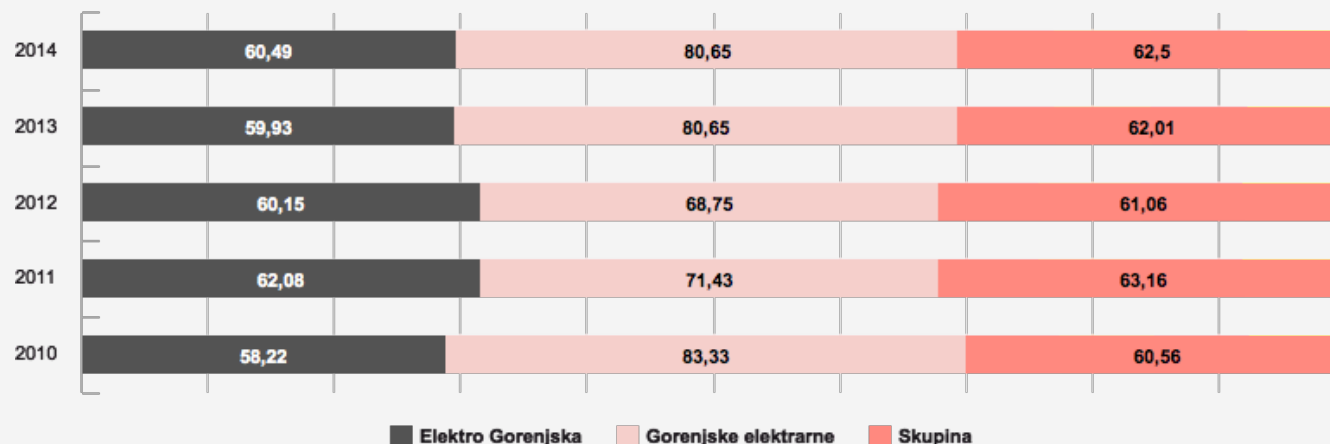
Razvoj, spremembe in potrebe delovnega procesa zahtevajo vedno več znanja in visoko stopnjo usposobljenosti naših zaposlenih, zato zaposlujeemo visoko izobražene kadre.

Slika 33: Delež novih zaposlencev, ki imajo ob zaposlitvi najmanj visoko strokovno stopnjo izobrazbe



Skozi leta ohranjamo visok delež zaposlenih elektrotehnične stroke v družbi Elektro Gorenjska ter elektrotehnične in strojne stroke v družbi Gorenjske elektrarne, saj sta tesno povezani z glavnimi dejavnostmi družb.

Slika 34: Delež zaposlenih z elektrotehnično oziroma strojno usmeritvijo v obdobju od 2010 do 2014



Fluktuacija kadrov je v skupini Elektro Gorenjska majhna in se v zadnjih treh letih še zmanjšuje. Nastaja predvsem zaradi odhodov delavcev v pokoj in zaposlovanja za določen čas, kjer s prenehanjem potreb po začasno povečanem obsegu dela ali prenehanjem potrebe po nadomeščanju delavcu preneha delovno razmerje. Zelo redko se posameznik sam odloči za odpoved pogodbe o zaposlitvi. V letu 2010 je bila stopnja fluktuacije nadpovprečno visoka zaradi velikega števila upokojitev, ki pa jih nismo nadomestili z novimi zaposlitvami, v letu 2011 pa se je ponovno spustila na raven preteklih let. Ker sta družbi Gorenjske elektrarne in Elektro Gorenjska Prodaja po številu zaposlenih majhni, ima vsako prenehanje delovnega razmerja, ki ni nadomeščeno z novo zaposlitvijo, velik vpliv na odstotek fluktuacije, kar se pri obeh družbah odraža v letu 2012.

Tabela 17: Stopnja fluktuacije v skupini Elektro Gorenjska

	2010	2011	2012	2013	2014
Elektro Gorenjska	12,31 %	2,54 %	3,90 %	2,13 %	1,41 %
Gorenjske elektrarne	6,25 %	0,00 %	11,10 %	6,06 %	3,13 %
Elektro Gorenjska Prodaja	—	2,54 %	11,40 %	5,88 %	3,03 %
Skupina	11,54 %	2,06 %	5,38 %	2,87 %	1,72 %

8.1.3 ZAPOSLOVANJE INVALIDOV

Na dan 31. 12. 2014 je bilo v skupini zaposlenih sedem invalidov. Skladno z obvezno predpisano kvoto zaposlovanja invalidov, ki znaša 5 odstotkov v Gorenjskih elektrarnah in Elektru Gorenjska Prodaja ter 6 odstotkov v Elektru Gorenjska, bi morala skupina na mesec zaposlovati približno enaindvajset invalidov. V letu 2014 smo v družbi Elektro Gorenjska s sklenitvijo pogodbe z invalidskim podjetjem v obdobju osmih mesecev izkoristili možnost uveljavljanja nadomestne izpolnitve kvote za osemnajst invalidov. S prakso nameravamo v prihodnjih letih nadaljevati.

Tabela 18: Podatki o invalidih

	ELEKTRO GORENJSKA		GORENJSKE ELEKTRARNE		ELEKTRO GORENJSKA PRODAJA	
	2013	2014	2013	2014	2013	2014
Število zaposlenih invalidov na dan 31. 12.	8	7	1	0	0	0
Število invalidov za prispevek na dan 31. 12.	9	10	1	2	2	2
Znesek prispevka v letu	57.050	51.375	6.583	12.702	13.165	13.257
Število realiziranih invalidov v letu, na podlagi pogodb z invalidskimi podjetji	11	18	0	0	0	0

Delavcu, ki mu je priznana določena kategorija invalidnosti skladno z odločbo Zavoda za pokojninsko in invalidsko zavarovanje, zagotovimo ustrezno delovno mesto, pri čemer največkrat reorganiziramo delovni proces. Do sedaj smo lahko zagotovili ustrezno delo in ohranili zaposlitev vseh invalidov v skupini.

8.1.4 IZOBRAŽEVANJE

Naložbe v znanje so naložbe v prihodnost skupine, zato veliko pozornosti namenjamo ustreznemu razvoju kadrov. Z nudenjem možnosti izobraževanja in ostalih oblik usposabljanj gojimo skrben odnos do zaposlenih. Zaposlene, pri katerih ugotovimo vrzeli v znanju, napotimo na ustrezna izobraževanja ali usposabljanja. Med usposabljanji velik delež zavzema področje varnosti in zdravja pri delu, ves čas pa skrbimo tudi za obnavljanje strokovnih izpitov, ki jih morajo opravljati predvsem zaposleni, ki delajo z elektroenergetskimi napravami.

V organizacijsko kulturo želimo vpeljati željo po nenehnem učenju, permanentnem usposabljanju, izpopolnjevanju in izobraževanju. Da smo zaposlene k temu spodbudili, dokazuje njihovo veliko zanimanje za izobraževanje.

Ponosni smo na sodelavce, ki poleg službenih in družinskih obveznosti zaključijo izobraževanje in si pridobijo višjo stopnjo izobrazbe. Če je le mogoče, jim omogočimo delo na zahtevnejšem delovnem mestu, kjer lahko uporabijo novo pridobljeno znanje ter s tem vlagajo v svoj razvoj in razvoj skupine. V preteklem letu je višjo stopnjo izobrazbe pridobilo šest zaposlenih.

V letu 2012 se je večina zaposlenih udeležila usposabljanj za uporabo internih aplikacij ter usposabljanj s področja varnosti in zdravja pri delu, v letu 2013 pa smo izvedli delavnico na temo komuniciranja s težavnimi strankami ter prodaje, zato je v teh dveh letih odstotek zaposlenih na usposabljanjih višji.

Tabela 19: Izobraževanje v obdobju od 2012 do 2014

OPIS POSTAVKE	2012	2013	2014
Zaposleni na usposabljanjih (v %)	80,42	79,29	76,68
Povprečno število dni usposabljanj na povprečno število zaposlenih (dni)	2,28 dni	2,43 dni	2,39 dni
Stroški izobraževanj in usposabljanj na zaposlenega (v €)	459	586	445
Število zaposlenih, ki so pridobivali višjo stopnjo izobrazbe na podlagi pogodbe o izobraževanju	34	28	23
Število štipendistov	3	1	1

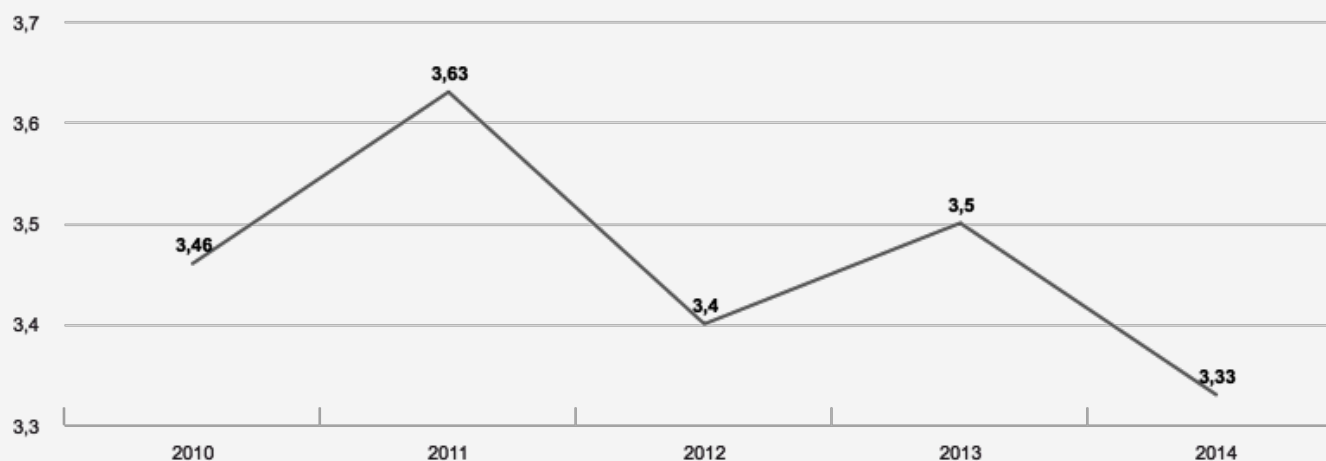
Uspešnost družbe je odvisna tudi od ustreznega vodenja in ravnanja z ljudmi pri delu. Ker je raziskava o organizacijski kulturi, ki smo jo izvedli v letu 2013, pokazala, da imamo še priložnosti za izboljšanje na področju vodenja zaposlenih in odnosov s strankami, smo v letu 2014 izvedli tri delavnice o vodenju in ravnanju z ljudmi pri delu ter delavnico o komuniciranju s strankami. S tovrstnimi usposabljanji bomo nadaljevali tudi v naslednjih letih.

S pridom izkoriščamo možnosti brezplačnih usposabljanj, ki nam jih ponudijo izvajalci. K optimizaciji finančnih sredstev za usposabljanja pripomoremo s prenosom znanj med zaposlenimi. To pomeni, da na določeno specifično izobraževanje napotimo enega ali dva delavca, ki pridobljeno znanje preneseta na svoje sodelavce. Prenos znanj je tudi prenašanje izkušenj, seznanjanje sodelavcev z novostmi in medsebojno sodelovanje pri delu. V letu 2013 smo prenos znanj pričeli tudi sistematično spremljati. Večjo vključenost zaposlenih v izobraževanje z manj stroški dosegamo tudi z uporabo e-učenja in s spodbujanjem zaposlenih k samostojnemu iskanju informacij ali podatkov.

Po končanem usposabljanju zaposleni izpolnijo vprašalnik, s katerim ugotavljamo zadovoljstvo udeležencev z usposabljanji. Analize so pokazale, da so zaposleni zadovoljni z usposabljanji, na katera so napoteni, saj se povprečne ocene na lestvici od 1 do 4 že več let gibljejo nad oceno 3. Poleg tega zaposleni po opravljenem usposabljanju poda poročilo o izobraževanju, v katerem opiše novo pridobljena znanja, s katerimi se lahko seznanijo vsi zainteresirani.

Za leto 2014 smo vprašalnik nekoliko dopolnili, saj želimo ugotavljati tudi učinkovitost usposabljanj, ki se jih udeležijo naši zaposleni. Po posameznih enotah imamo urejene tudi knjižnice gradiv, ki jih zaposleni pridobijo na seminarjih in drugih vrstah usposabljanj, ki so tako dostopne vsakomur, ki ga posamezna tematika zanima. Tudi to je eden od načinov za spodbujanje prenosa znanj med zaposlenimi. Od leta 2014 je na intranetni strani pripravljeno mesto za elektronsko knjižnico, kamor zaposleni shranjujejo gradiva z usposabljanj, ki so hitro dostopna vsem zaposlenim.

Slika 35: Zadovoljstvo zaposlenih z usposabljanji v obdobju od 2010 do 2014



Zaradi spodbujanja samoučenja in raziskovanja smo delavcem na spletni strani kadrovske službe vzpostavili neposredno povezavo s spletno stranjo, ki ponuja obilo koristnih nasvetov in trikov ob uporabi orodij Microsoft Office. Tovrstno učenje prinaša prihranek tudi pri finančnih sredstvih.

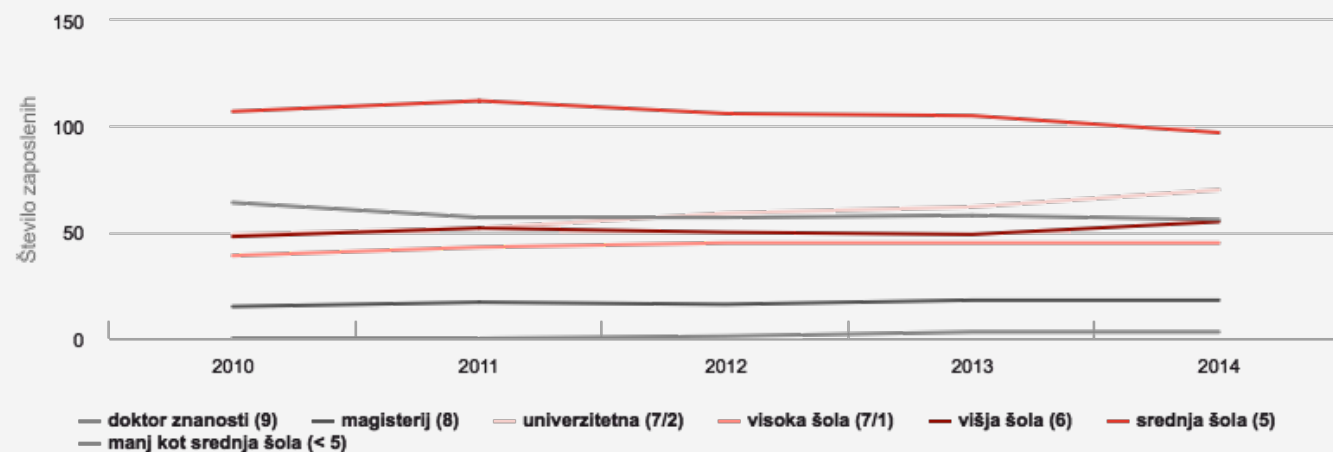
8.1.5 IZOBRAZBENA STRUKTURA ZAPOSLENIH

Z zaposlovanjem visoko strokovnih delavcev in izobraževanjem zaposlenih za pridobitev višje stopnje izobrazbe se v posameznih družbah in posledično v skupini zelo hitro dviga stopnja izobrazbe.

Tabela 20: Izobrazbena struktura zaposlenih v skupini Elektro Gorenjska na dan 31. 12. 2014

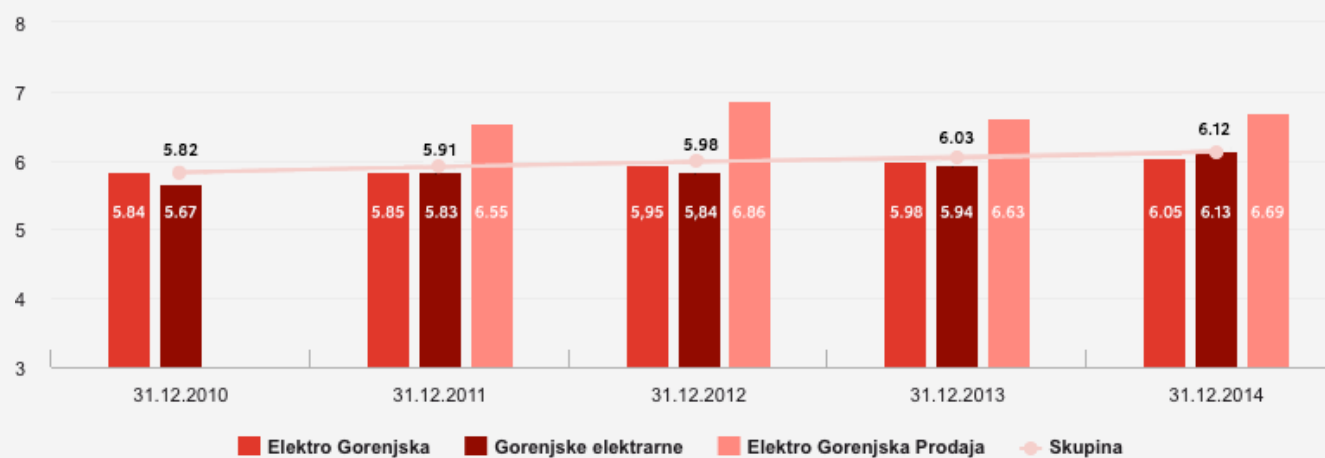
STOPNJA IZOBRAZBE 31. 12. 2014	ELEKTRO GORENJSKA		GORENJSKE ELEKTRARNE		ELEKTRO GORENJSKA PRODAJA		SKUPINA	
	ŠTEVILO	STRUKTURA (%)	ŠTEVILO	STRUKTURA (%)	ŠTEVILO	STRUKTURA (%)	ŠTEVILO	STRUKTURA (%)
doktorat (9)	2	0,7	1	3,2	0	0	3	0,9
magisterij (8)	13	4,6	1	3,2	4	12,5	18	5,2
univerzitetna stopnja (7/2)	56	19,9	7	22,6	7	21,9	70	20,3
visoka strokovna stopnja (7/1)	35	12,5	4	12,9	6	18,8	45	13,1
višja stopnja (6)	47	16,7	3	9,7	5	15,6	55	16
srednja stopnja (5)	77	27,4	10	32,3	10	31,2	97	28,2
triletna poklicna stopnja (4)	50	17,8	4	12,9	0	0	54	15,7
dvoletna poklicna stopnja (3)	1	0,4	1	3,2	0	0	2	0,6
osnovna šola (1)	0	0	0	0	0	0	0	0
SKUPAJ ZAPOSLENI	281	100	31	100	32	100	344	100

Slika 36: Gibanje izobrazbene strukture zaposlenih v skupini Elektro Gorenjska v obdobju od 2010 do 2014



Povprečna stopnja izobrazbe je bila na dan 31. 12. 2014 v skupini Elektro Gorenjska 6,12, pri čemer stopnja 6 predstavlja višješolsko izobrazbo. Družba Gorenjske elektrarne je imela vsa leta nekoliko nižjo stopnjo povprečne izobrazbe, ker je imela manjši delež zaposlenih z univerzitetno stopnjo izobrazbe ter večji delež zaposlenih s srednjo stopnjo izobrazbe. V zadnjem letu se je že izenačila z Elektrom Gorenjska, kar lahko pripišemo odhodu sodelavca s IV. stopnjo izobrazbe in zaposlitvijo novega s stopnjo VII/2. V Elektru Gorenjska Prodaja je povprečna stopnja izobrazbe zelo visoka.

Slika 37: Povprečna stopnja izobrazbe v družbah in v skupini Elektro Gorenjska v obdobju od 2010 do 2014



8.1.6 ŠTIPENDIRANJE

V letu 2014 smo štipendirali enega študenta.

8.1.7 MOTIVIRANJE IN NAGRAJEVANJE ZAPOSLENIH

Nudenje ugodnosti je eden od segmentov nagrajevanja, katerega cilj je povečevanje zadovoljstva zaposlenih in izboljševanje kakovosti dela. Nagrajevanje zaposlenih je povezano tudi s prerazporeditvami na druga delovna mesta. Pri zaposlenih iščemo ustvarjalne potenciale, zato njihovo znanje in sposobnosti nagrajujemo z razvojem njihove poklicne kariere. S tem poskušamo ohranjati visoko stopnjo motiviranosti zaposlenih in povečati konkurenčnost notranjega trga delovne sile. Odhode iz družbe največkrat nadomestimo z notranjimi prerazporeditvami, predvsem pri zahtevnejših, vodstvenih ali strokovnih delovnih mestih, ter tako ohranjamo vključevanje in prevzemanje večje odgovornosti zaposlenih. V skladu s potrebami delovnega procesa povečujemo zasedenost zahtevnejših delovnih mest. V Elektru Gorenjska so zaradi različnih dejavnosti, ki se izvajajo v družbi, in večjega števila zaposlenih spremembe mnogo bolj pogoste kot v hčerinskih družbah.

Kadar se pokažejo potrebe po zaposlitvah na vodstvenih delovnih mestih, navadno priložnost ponudimo že zaposlenim delavcem. V letu 2014 smo razpisali eno prosto vodstveno delovno mesto in zaposlili zunanjega kandidata. Kadar je mogoče, prisluhnemo tudi sodelavcem, ki bi radi zamenjali področje dela.

Individualno delovno uspešnost ugotavljamo na letnem razgovoru, kjer vodja in delavec pregledata realizacijo nalog in ciljev ter doseganje zahtevanih kompetenc, postavljenih na preteklem letnem razgovoru.

Od zaposlenih pričakujemo tudi samoiniciativnost na področju dajanja predlogov. Na podlagi sistematičnih ukrepov na tem področju, zlasti sprejetega pravilnika o inovacijah, se je pojavilo več inovacijskih predlogov.

Izvajamo tudi mentorstva za novozaposlene delavce, ki že imajo delovne izkušnje, vendar ne poznajo družbe, njenega poslovanja in podrobnosti novega dela, ali mentorstva za delavce, ki v okviru družbe popolnoma zamenjajo področje dela. Poleg navedenega izvajamo tudi mentorstva pripravnikom.

8.1.8 LETNI RAZGOVORI

Med najbolj načrtno oblike pridobivanja povratnih informacij zagotovo spadajo letni razgovori. Zaposleni iz Elektra Gorenjska in Elektra Gorenjska Prodaja so bili v preteklem letu na letne razgovore povabljeni desetič, v Gorenjskih elektrarnah pa šestič.

Razlogi za izvajanje letnih razgovorov v skupini Elektro Gorenjska:

- delavec izve, kako mu gre, kje je in kam gre,
- delavcu dajejo možnost, da izrazi svoje mnenje, ideje in svoja stališča,
- delavec dobi pravo priložnost za podroben razgovor o svojem delu, se lahko pogovori o svoji prihodnosti v družbi in pove, kako vidi svoj razvoj,
- delavec je seznanjen s priložnostmi in z možnostmi v družbi ter je hkrati motiviran za še boljše delo,
- vodja ugotovi delavčev odnos do dela in potrebe po usposabljanju ter zazna delavčevo razmišljanje o tem, kaj dela dobro in kaj bi lahko bilo bolje,
- letni razgovori omogočajo, da delavec skupaj z vodjo odkrije morebitne pomanjkljivosti v delovnih procesih, ki jih bo družba v prihodnjih letih lahko tudi izboljšala.

V skupini Elektro Gorenjska izvajamo letne razgovore tudi zato, ker se zaradi njih izboljšujejo delovni odnosi, klima, kakovost dela in zavzetost zaposlenih. Omogočajo nam odkrivanje potencialov v ljudeh, ključnih kadrov in talentov.

Za lažjo pripravo in izvedbo letnega razgovora tako za delavca kot za vodjo smo vsem zaposlenim omogočili stalen dostop do video usposabljanja za izvedbo letnega razgovora. Celotno video usposabljanje obsega skoraj sedemurni seminar z možnostjo preverjanja znanja. Prednost video usposabljanja je v tem, da je zaposlenim na voljo ves čas, razdeljeno pa je na nekajminutne zaokrožene vsebine, ki si jih je možno ogledati nešteto krat.

Vodjem so pri njihovem delu lahko v pomoč tudi članki z različnimi vsebinami (komuniciranje, delegiranje, delo v timih, izrekanje pohval ...), ki jih kadrovska služba objavlja na interni spletni strani v rubriki Kotiček za vodje.

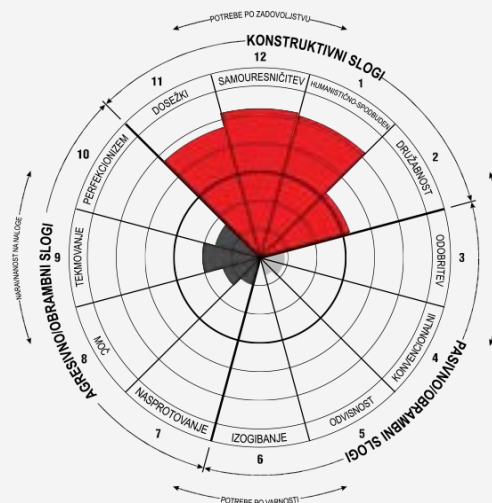
8.1.9 ORGANIZACIJSKA KULTURA

Močna organizacijska kultura je poslovna prednost, ki lahko pomaga ustvarjati in vzdrževati tudi konkurenčne prednosti. Ključ do uspeha v organizacijski kulturi je razumevanje, da je vedenje in razmišljanje zaposlenih enako pomembno kot formalni mehanizmi upravljanja organizacije. Z zdravo organizacijsko kulturo je mogoče bistveno bolje upravljati organizacijske strukture, sisteme, tehnologije, veščine in kakovost vsakodnevnega dela. Če so ti dejavniki usklajeni z vrednotami družb, je mogoče vzpostaviti dobro organizacijsko klimo, ki omogoča visoko uspešnost in učinkovitost družb.

V letu 2013 smo v Elektru Gorenjska in Gorenjskih elektrarnah aktivno pristopili k postavljanju idealne organizacijske kulture (slika 43), ki jo želimo v naših družbah. S pomočjo kakovostnih orodij je vodstvo družb opredelilo pričakovana vedenja zaposlenih, pri čemer je poudarek na konstruktivnih slogih vedenj, ki so na sliki označena z modro barvo. To pomeni, da od sodelavcev pričakujemo

vključevanje, medsebojno sodelovanje, prevzemanje odgovornosti in usmerjenost k ciljem. Taka vedenja bodo pripomogla k njihovi samouresničitvi in rasti ter organizacijski učinkovitosti. Pasivni in agresivni obrambni slogi (zelena in rdeča barva) pa naj bi bili zastopani v čim manjši meri. Sprejemljiva je določena stopnja perfekcionizma, tekmovalnosti, izražanja moči, argumentiranega nasprotovanja in izogibanja, vendar pa naj bi bilo tovrstnih vedenj med zaposlenimi čim manj.

Slika 38: Idealna organizacijska kultura



Vir: Human Synergistics

Poleg postavljanja idealne kulture smo z vprašalnikom, ki smo ga razdelili med zaposlene, ugotavljali tudi dejansko organizacijsko kulturo družb. Analiza odgovorov je pokazala razkorak med idealno in dejansko kulturo. Ugotovili smo, da bomo povečevanje konstruktivnih vedenj in zmanjševanje pasivnih obrambnih ter agresivnih obrambnih vedenj najbolj učinkovito dosegli s kakovostnim vodenjem ter čim večjo stopnjo vključenosti zaposlenih v reševanje problemov, delovne procese, sprejemanje odločitev in prevzemanje odgovornosti. Zato smo v letu 2014 izvedli tri delavnice za vodje in zaradi njihovega nadaljnjega razvoja, z orodjem M/I, izmerili, kakšen vpliv imajo na sodelavce. V preteklem letu smo to raziskavo izvedli za osem vodij. Zaradi večje vključenosti zaposlenih smo uvedli reševanje težav in problemov z modelom KAKO.

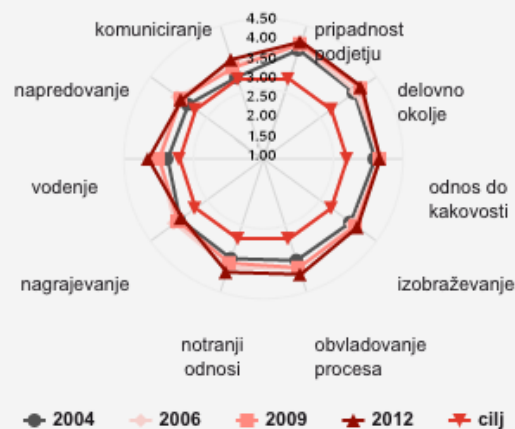
8.1.10 ZADOVOLJSTVO IN ZAVZETOST ZAPOSLENIH

Skupina bo uspešna le z motiviranimi in pripadnimi zaposlenimi, ki hočejo trdo delati in so ponosni na svoje uspehe. To so zaposleni, ki vedo, da ne delajo za družbo, ampak razumejo, da so družba oni sami. Skrbimo, da so sodelavci zadovoljni s seboj ter se dobro počutijo v svojem delovnem okolju. Ti sodelavci se lahko aktivno ukvarjajo s spremembami in dajo od sebe vse, kar zmorejo. K uspešnosti družbe pomembno prispeva ustrezna kakovost opravljenega dela vsakega posameznika, ki pa je odvisna tudi od zadovoljstva in zavzetosti zaposlenih. Povratne informacije o dojemanju delovnega okolja in odnosih v podjetjih v skupini dobimo od zaposlenih tudi s pomočjo anonimne ankete o zadovoljstvu in zavzetosti zaposlenih, ki jo izvedemo na tri leta. V preteklih letih sta bili v raziskave vključeni le Elektro Gorenjska in Elektro Gorenjska Prodaja, v letu 2014, ko smo merili stopnjo zavzetosti zaposlenih, smo anketo razširili tudi na Gorenjske elektrarne.

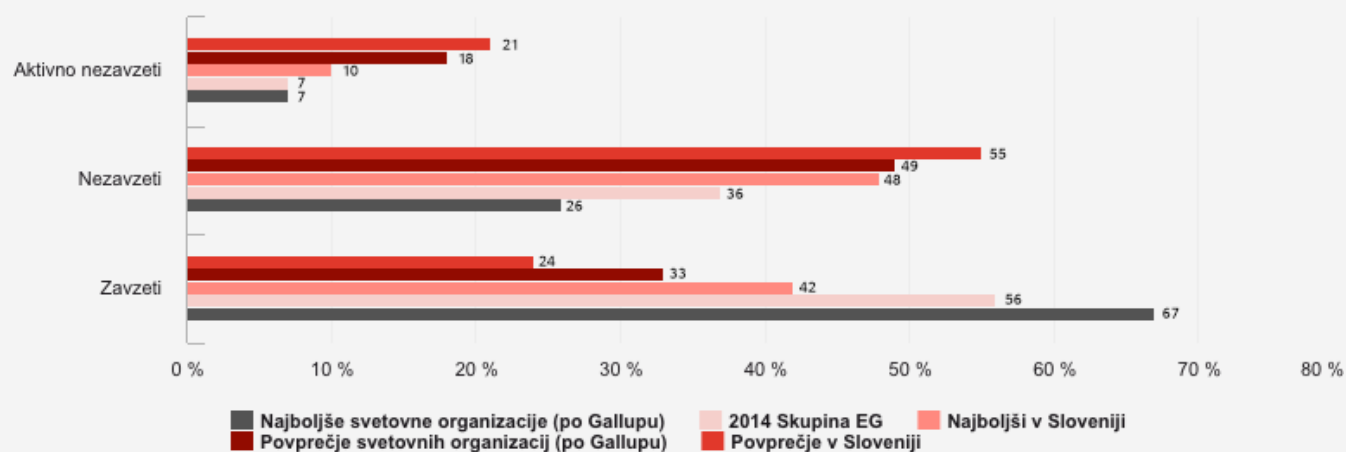
Pridobljene podatke analiziramo, z izvajanjem različnih ukrepov pa se nato trudimo odpraviti ugotovljene negativne vplive. Iz rezultatov dosedanjih anket je razvidno, da so zaposleni v družbah visoko pripadni, imajo pozitiven odnos do kakovosti in do obvladovanja procesov, družbe pa zaposlenim zagotavljajo nadpovprečno delovno okolje z učinkovitim sistemom izobraževanja.

V letu 2012, ko smo merili tako zavzetost kot tudi zadovoljstvo zaposlenih, nam je uspelo dvigniti rezultate na skoraj vseh področjih, najbolj pa so se povzpele ocene na področju vodenja, notranjih odnosov in komuniciranja.

Slika 39: Povprečne ocene področij ankete



Slika 40: Zavzetost zaposlenih v skupini Elektro Gorenjska, v primerjavi s svetovnimi in slovenskimi organizacijami



Pri ugotavljanju zavzetosti zaposlenih, delavce razvrstimo v tri skupine: zavzeti zaposleni so tisti, ki so se pripravljani maksimalno potruditi za opazne in merljive poslovne izide, ti delavci so vir inovacij, pripomorejo k razvoju podjetja in izkazujejo zaupanje do sodelavcev in vodij; nezavzeti zaposleni so tisti, ki brez dodatne energije in strasti naredijo tisto, kar je potrebno; aktivno nezavzeti pa so tisti, ki so pri delu nezadovoljni in to nezadovoljstvo tudi izkazujejo ter podcenjujejo delo zavzetih sodelavcev. Iz rezultatov je razvidno, da je v Skupini Elektro Gorenjska, v primerjavi s svetovnimi in slovenskimi organizacijami, visoka stopnja zavzetih zaposlenih. Delež nezavzetih bomo v prihodnjih letih poskušali znižati v prid zvišanja deleža zavzetih zaposlenih.

Z namenom obveščanja zaposlenih in racionalizacije določenih kadrovske postopkov imamo oblikovano spletno stran kadrovske službe. Ta delavcem omogoča neposreden vpogled v delovno zakonodajo, aktualne pravilnike in organiziranost družb, kadrovske preglede in obrazce s krajšimi pojasnili in z navodili za izpolnjevanje. Zaposleni imajo pogosta vprašanja o uveljavljanju davčnih olajšav za vzdrževane družinske člane, koriščenju izrednega dopusta za izobraževanje, prijavah na usposabljanja in o izobraževanjih, študentskem delu in postopkih ob prenehanju delovnega razmerja. Ker delavci običajno lahko najdejo odgovore na svoja vprašanja na spletni strani in izpolnjujejo elektronske kadrovske obrazce, je kadrovske službi delo olajšano.

Spletno stran smo dobro opremili tudi z napotki za izvajanje rednih letnih razgovorov, nadgrajujemo pa jo s koristnimi nasveti s področja vodenja in komuniciranja.

K dvigu zadovoljstva zaposlenih smo zagotovo prispevali s pridobitvijo polnega certifikata Družini prijazno podjetje. Hčerinski družbi nista pristopili k pridobitvi certifikata, sta pa se s podpisom medsebojnega dogovora zavezali izvajati vse ukrepe, ki jih je sprejela družba Elektro Gorenjska.

8.1.11 ODSOTNOSTI ZAPOSLENIH

Absentizem je odsotnost z delovnega mesta zaradi koriščenja bolniške odsotnosti. Take odsotnosti lahko predstavljajo resen problem, saj je pogosto izostajanje z dela povezano z visokimi stroški (plačila nadomestil za bolniško odsotnost ter dodatna izplačila delavcem, ki odsotne nadomeščajo), nižjo delovno učinkovitostjo zaposlenih, motenim delovnim procesom in s povečano obremenitvijo zaposlenih, ki so prisotni na delovnem mestu. Bolniške odsotnosti letno analiziramo in primerjamo s preteklimi leti. Ker so v družbah urejene delovne razmere, ni veliko odsotnosti zaradi poškodb pri delu. Podrobnejša analiza je pokazala, da je bilo leta 2014 v Elektru Gorenjska tako manj odsotnosti nad 30 dni in manj odsotnosti do 30 dni. V Gorenjskih elektrarnah se je obseg odsotnosti, glede na leto 2013, malenkost povečal. Zadnje leto je bilo tudi nekoliko manj zaposlenih, zato je odsotnost na zaposlenega malo višja. V Elektru Gorenjska Prodaja so se odsotnosti do 30 dni malenkost zvišale, znatno pa so se znižale skupne vrednosti ostalih odsotnosti, predvsem zaradi vrnitve štirih delavk s porodniškega dopusta. Še naprej si bomo prizadevali za urejene

delovne razmere, zaposlene pa bomo spodbujali k zdravemu načinu življenja tudi izven delovnega okolja.

8.1.12 ODNOSI MED ZAPOSLENIMI IN VODSTVOM V DRUŽBI

Uprava Elektra Gorenjska in direktorja obeh hčerinskih družb posebno pozornost namenjajo sodelovanju s sindikati in sveti delavcev. V skupini Elektro Gorenjska delujeta dva sindikata – sindikat SDE in sindikat EDS. Za vsako družbo je oblikovan svet delavcev, ki skrbi za ustrezno informiranost in možnost posredovanja mnenj vseh zaposlenih. Sodelovanje z organi poteka v obliki rednih sej med vodstvom družbe ter predstavniki sindikata in sveta delavcev. Seje se sklicujejo najmanj enkrat na tri mesece, po potrebi tudi pogostejše. Poudariti je potrebno, da se vodstvo družbe sestaja z vsakim organom posebej. S strani vodstva so na sejah vedno prisotni predsednik uprave ali namestnik ter član posloводства. S tem je dodatno poskrbljeno, da so zaposleni obveščeni o poslovanju družb, tekočih aktivnostih in načrtih za prihodnost. Na teh sejah je možno posredovati pobude, mnenja, prav tako se lahko izpostavlja problematika, s katero se dnevno soočajo zaposleni.

Družbe imajo s sindikatoma podpisano podjetniško kolektivno pogodbo, s svetom delavcev pa dogovor o načinu sodelovanja delavcev pri upravljanju družbe. V obeh dokumentih so natančno opredeljene pravice in obveznosti partnerjev, kar dodatno prispeva k dobremu sodelovanju med predstavniki sindikata, sveta delavcev in upravo, vse to pa pripomore k veliki socialni varnosti vseh zaposlenih.

Proces spremenjenega načina poslovanja družb skupine Elektro Gorenjska v okviru projekta izčlenitve tržne dejavnosti nakupa in prodaje elektrike je zahteval še tesnejše sodelovanje s predstavniki sveta delavcev in sindikati. Oba delavska organa sta bila v ta proces dejavno vključena, sodelovanje delodajalca z zaposlenimi in socialni dialog pa sta potekala po uveljavljenih načelih dogovarjanja in posvetovanja. Predstavnikom zaposlenih smo zagotavljali redno in pravočasno informiranje, skladno z obstoječo zakonodajo.

Predstavniki zaposlenih in sindikalni zaupniki so aktivno sodelovali pri dogovarjanju o pravicah iz delovnega razmerja, pri organiziranosti in spremembah aktov ter skladno s svojim načinom dela skrbeli za zaposlene.

Poleg uveljavljanja rednih zakonskih pravic so sindikati skrbeli tudi za družabno plat življenja zaposlenih.

8.1.13 SKRB ZA ZAPOSLENE IN Z NJIMI POVEZANE SKUPINE ZUNAJ DELOVNEGA ČASA

Družba Elektro Gorenjska namenja posebno skrb zaposlenim v skupini Elektro Gorenjska in njihovim otrokom ter upokojenim

sodelavcem tudi zunaj delovnega okolja. V naših družbah smo bili dejavni na naslednje načine:

- podprli smo društvo upokojencev družbe Elektro Gorenjska in druga interesna društva,
- ob koncu leta smo obdarili predšolske in šoloobvezne otroke do 10. leta starosti,
- za rekreacijo smo poskrbeli z zakupom najrazličnejših športnih objektov in organizirali rekreativne aktivnosti za zaposlene,
- zaposlenim smo omogočali letovanje v počitniških kapacitetah Elektra Gorenjska na morju, v hribih ali v toplicah. V letu 2012 smo si zadali in tudi dosegli cilj povečati število zaposlenih, ki letujejo v počitniških kapacitetah.

Urejanje in uresničevanje načela socialne varnosti zaposlenih je del poslovne politike skupine. Eden izmed segmentov, ki skrbi za dobro socialno stanje zaposlenih, je tudi skupna odločitev partnerjev za dogovor o financiranju dodatnega pokojninskega zavarovanja za zaposlene v energetiki in s tem tudi v skupini Elektro Gorenjska. V družbah so vsi zaposleni tudi nezgodno zavarovani.

Vključitev v pokojninski načrt (PN1 K) – prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje – povečuje socialno varnost zaposlenih v času upokojevanja.

8.1.14 KOMUNICIRANJE Z ZAPOSLENIMI

Odkrita in transparentna komunikacija ter skrb za zaposlene so naše stalne aktivnosti, usmerjene k večanju zavzetosti in motivacije zaposlenih. Učinkovito interno komuniciranje je tako v podjetju bistvenega pomena, zato zaposlene v vseh družbah skupine seznanjamo z novostmi, internimi akti in ostalimi pomembnimi informacijami o podjetju:

- neposredno na sestankih,
- s kratkimi vestmi in z obvestili po elektronski pošti, na intranetu in na oglasnih deskah,
- s pomočjo objav na intranetu in internetni strani,
- z izdajo četrtletnika – internega glasila ELGO,
- z izdajo elektronskega internega mesečnika in
- organizacijo dogodkov za zaposlene, kjer poskrbimo za neformalno druženje, obenem pa tudi za obveščanje zaposlenih in vključenost v aktualne aktivnosti celotne skupine Elektro Gorenjska.

V skupini Elektro Gorenjska je vodenje uspešnega komuniciranja z zaposlenimi zahtevno, saj se zaposleni nahajajo na različnih

lokacijah, nekaj jih nima dostopa do elektronske pošte in računalnika zaradi del, ki jih opravljajo na terenu. Posledično uporabljamo različne kanale komuniciranja z zaposlenimi:

- Interno glasilo Elgo zaposleni v skupini Elektro Gorenjska, upokoјenci in štípendisti prejmejo kvartalno. Enkrat letno ga posredujemo tudi poslovnim partnerjem. Z glasilom zaposlene in strokovne javnosti obveščamo o poslovnih in delovnih aktivnostih. Poleg informiranja interni časopis prinaša dokumentarno, izobraževalno, kulturno, umetniško, športno in družabno usmeritev.
- V letu 2014 smo z različnimi komunikacijskimi elementi obeležili 50 let delovanja podjetja. Med drugim s posebno prilogo 50 let, ki je izšla poleg internega glasila Elgo in smo jo izdali v sklopu petih tematskih prilog, v katerih smo povzeli prelomne dogodke doseženih 50 let podjetja, hkrati pa nakazali tudi nadaljnji razvoj podjetja.
- E-mesečnik prejmejo vsi zaposleni v skupini Elektro Gorenjska v svoje elektronske poštné nabiralnike vsak prvi petek v mesecu. V njem predstavljamo tiste aktualne vsebine, ki so na mesečnem nivoju najbolj zaznamovale družbe v skupini, prav tako služi kot dodatna podpora pri obveščanju o različnih dogodkih in aktivnostih, ki so predvideni v naslednjem mesecu. Zaposleni so e-mesečnik zelo dobro sprejeli, saj poskrbi za ažurno obveščanje o aktualnih dogodkih.
- Intranet je interna spletna stran, namenjena ažurnemu obveščanju zaposlenih o aktualnih aktivnostih družb v skupini Elektro Gorenjska, hkrati pa služi kot podpora zaposlenim, saj prinaša številne informacije o podjetju, posameznih službah itd.
- Klasične oglasne deske: Zaradi raznolikosti dela zaposlenih se med kanali komuniciranja uporabljajo tudi klasične oglasne deske, ki so namenjene tistim zaposlenim, ki zaradi narave dela (terensko delo) večino časa preživijo na terenu.
- Glasilo elektrogospodarstva Naš stik, ki ga izdaja Elektro Slovenija, zaposlenim nudi širino pri razumevanju energetske panoge, v kateri delujemo. Vodja službe za korporativno komuniciranje je članica časopisnega sveta in njena naloga je, da je družba ustrezno predstavljena na njegovih straneh. V glasilu predstavljamo tudi svoje dosežke, primere dobre prakse, nagrajene inovacijske predloge in drugo.
- Organizacija dogodkov za zaposlene: skozi vse leto za zaposlene organiziramo številna druženja, od dneva podjetja do obdarovanja otrok zaposlenih, športnih iger, novoletnih srečanj itd. Dogodki so prav tako pomembni zaradi raznolikosti delovnih mest in so priložnost za druženje zaposlenih, ki ne sodelujejo vsakodnevno.

8.1.15 POVEZUJEMO ZAPOSLENE IN ŠIRŠO SKUPNOST

Z zaposlenimi ne pretrgamo vezi ob njihovem odhodu v pokoj. O novostih jih obveščamo z internim glasilom Elgo, prav tako jih vabimo na različne dogodke, ki so povezani z dejavnostjo družb. Spodbujamo in finančno podpiramo aktivnosti Društva

upokojencev Elektra Gorenjska, ki deluje od leta 2006. Za njihove člane organizirajo različne aktivnosti. Organizirajo informativne in športne izlete, obiskujejo bolne in ostarele člane ter pomagajo svojcem na različne načine.

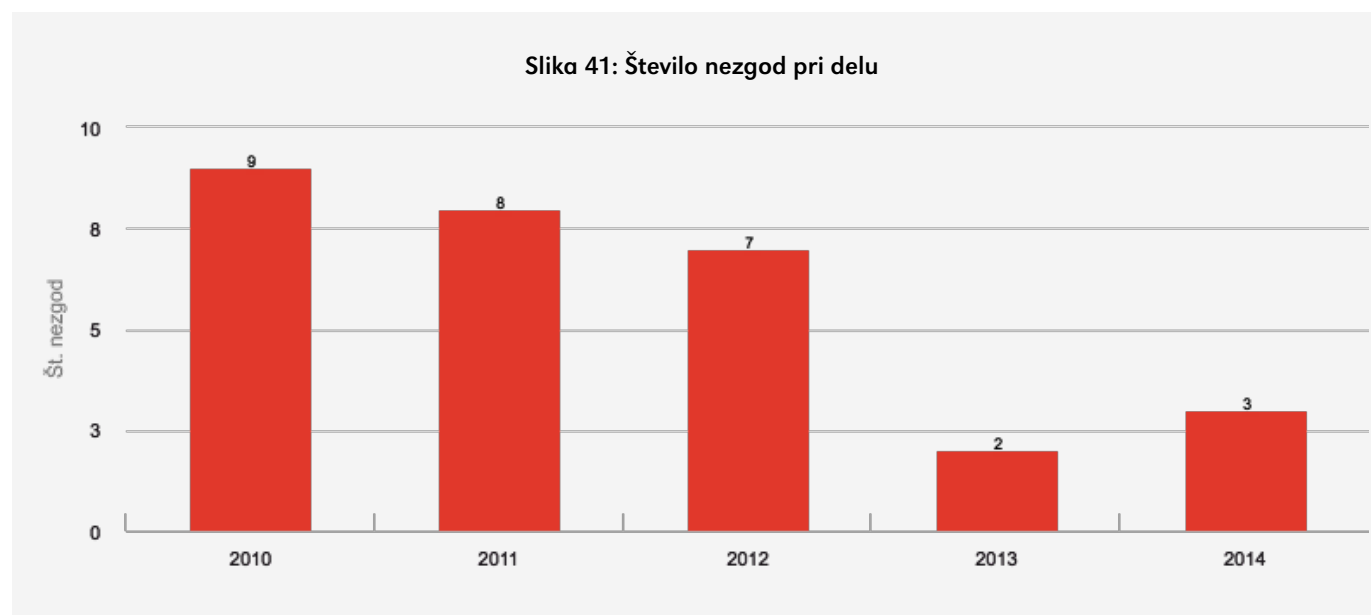
8.1.16 VARNOST IN ZDRAVJE PRI DELU

Leto 2014 si bomo zapomnili po katastrofalno slabih vremenskih razmerah. Zaznamovala sta nas močan veter in žled, ki sta povzročila veliko škode na našem elektroenergetskem omrežju. Pogoji za delo so bili nevarni in težki, zato smo še posebej veseli, da nismo imeli nobenih težjih nezgod pri delu. Delavci so svoje delo odlično opravili.

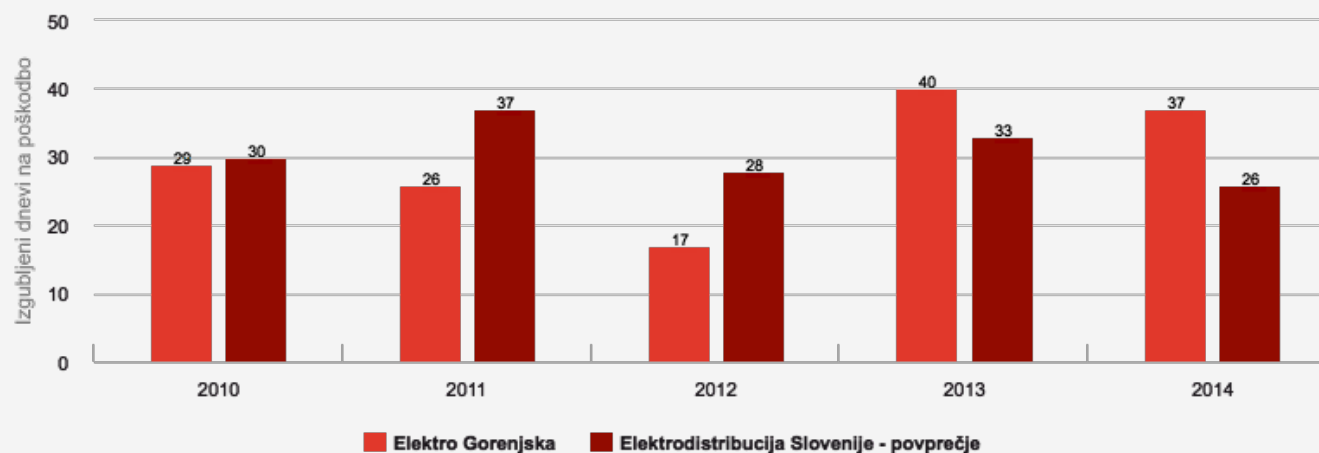
Skupno smo imeli v letu 2014 tri poškodbe pri delu. Vse poškodbe so bile lažje narave in so bile povezane z mehanskimi dejavniki. Nezgod v zvezi z električnim tokom nismo imeli. Zaradi poškodb pri delu so bili delavci odsotni z dela skupno 111 delovnih dni.

Kazalnik kakovosti pogostost poškodb, ki nam pove, kolikšen odstotek delavcev je bil poškodovan, se je ustavil pri številki 1,07 odstotkov. Kazalnik kakovosti, ki nam pove, koliko smo imeli izgubljenih delovnih dni na poškodbo, pa pri številki 37.

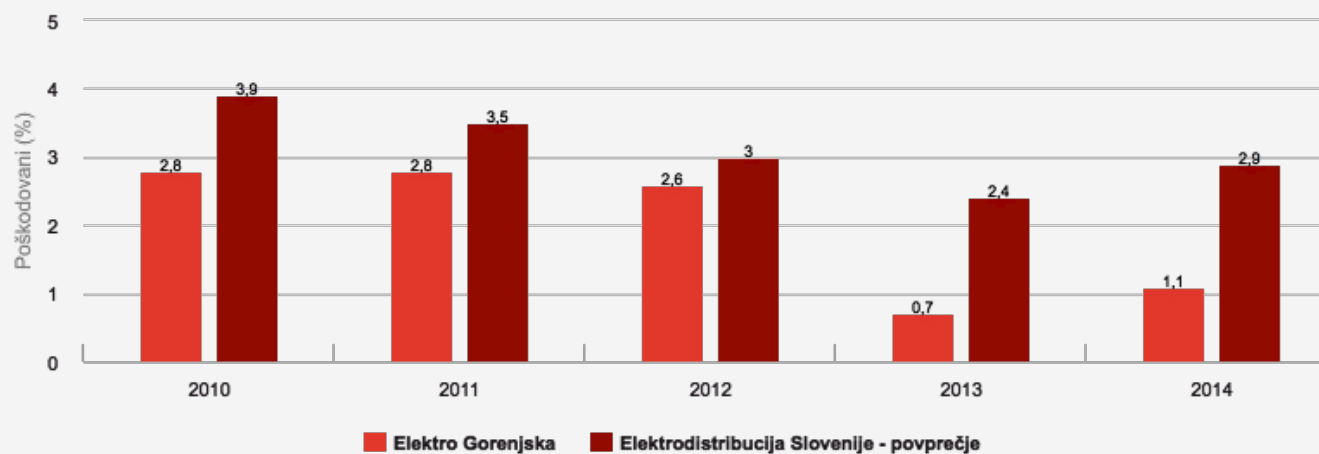
Na spodnjih grafikonih si lahko ogledate podatke, ki prikazujejo število poškodb pri delu, pogostost poškodb in resnost poškodb tudi v primerjavi z Elektro distribucijo Slovenije.



Slika 42: Resnost poškodb pri delu



Slika 43: Pogostost nezgod



Tudi v letu 2014 je za varno in zdravo delo skrbel Svet za varnost in zdravje pri delu. Svet je opravil naslednje delo:

- Obravnavali smo novo zakonodajo s področja varnosti in zdravja pri delu ter jo integrirali v svoje delovno okolje.
- Obravnavali smo letni poročili o poškodbah pri delu Elektro distribucije Slovenija in Elektro Gorenjska.
- Obravnavali smo letno poročilo na področju VZD ter predlagali spremembe in dopolnitve.
- Sodelovali smo pri pripravi finančnega plana za področje vodenja varnosti in zdravja pri delu OHSAS 18001.
- Obravnavali smo nepravilnosti in pomanjkljivosti, ki so se dogajale pri odpravljanju posledic žledoloma. Za vse nevarne dogodke smo predlagali ukrepe za odpravo nepravilnosti in pomanjkljivosti in poskrbeli za to, da so se izvedli.
- Izvedli smo notranjo presojo z vidika varnosti in zdravja pri delu. Presoja je bila izvedena v vseh prostorih in na vseh lokacijah podjetja. Podanih je bilo 39 priporočil za odpravo nepravilnosti in pomanjkljivosti.
- Na podlagi priporočila zunanje presoje smo pripravili nov pravilnik o osebem orodju.
- Realizirali smo vsa priporočila zunanje presoje.

V letu 2015 bomo največ poudarka dali usposabljanju delavcev v zvezi z varnim in zdravim delom ter pregledu delovne opreme. Na podlagi potreb, ki so se pokazale med havarijami, bomo dežurno osebje usposobili za varno delo z avtokošarami in motornimi žagami. Nekaj usposabljanj pa se bo nanašalo na nudenje prve pomoči na delovnem mestu. Preverili bomo znanje šestih delavcev, ki svoje delo opravljajo pod napetostjo. Pregledali bomo 315 kosov delovne opreme, med katero sodijo enopolni SN- in VN-indikatorji, dvopolni indikatorji medfazne napetosti, izolirne palice za posluževanje in izolirne zaščitne plošče. V avtoparku bomo pregledali avtokošare, avtodvigala in aggregate. Pregledali bomo tudi celotno osebno varovalno opremo, ki služi varnemu opravljanju dela na višini.

8.2 SKRB ZA OKOLJE

Pravilno in odgovorno ravnanje z okoljem je umeščeno v strateške usmeritve skupine Elektro Gorenjska. Temelji na sprejeti okoljski politiki in smernicah trajnostnega razvoja. Napredek na tem področju se spremlja s pomočjo merljivih okoljskih kazalnikov. Poglavitne usmeritve na področju odgovornega ravnanja z okoljem so skladne s priporočili ISO standardov, ki so:

- določanje okolju prijaznih strateških in izvedbenih ciljev, ki so usklajeni s posebnostmi poslovanja podjetja;
- načrtno preprečevanje in zmanjševanje vplivov dejavnosti na okolje in življenjski prostor;
- nenehno izboljševanje zaščite okolja;
- redno spremljanje rabe virov, zlasti porabe energije in posledično stroškov;

- prenos najboljših lastnih in drugih okoljskih dobrih praks na družbe v okviru skupine Elektro Gorenjska;
- spremljanje in izpolnjevanje zahtev slovenskega in evropskega pravnega reda ter
- izpolnjevanje normativnih in etičnih okoljskih zavez, ki presegajo zakonodajne okvire.

8.2.1 OKOLJSKA POLITIKA

V skupini si nenehno prizadevamo zmanjševati vplive naše dejavnosti na okolje. Z izobraževanjem in osveščanjem interne in eksterne javnosti skrbimo, da okoljsko odgovornost spoštujejo vsi zaposleni in dobavitelji, svoje delovanje pa redno prilagajamo zahtevam okoljske zakonodaje. Sistemski pristop ravnanja z okoljem se v družbi Elektro Gorenjska izvaja na podlagi načel mednarodnega standarda za ravnanje z okoljem SIST EN ISO 14001:2004. Za izvajanje ustrezne okoljske politike skrbi Svet za ravnanje z okoljem (SRO), ki ga vodi skrbnik, člani pa so predstavniki posameznih organizacijskih enot, ki skrbijo za obvladovanje posameznih okoljskih vidikov in izvedbo ciljev programov.

Prednostni cilji Sveta za ravnanje z okoljem so:

- preprečevanje onesnaževanja okolja na lokacijah, kjer se nahajajo elektroenergetski objekti in izvajajo dela v njihovi povezavi (izlivi nevarnih olj);
- nadzor posameznih okoljskih vplivov z meritvami in s tem upoštevanje vrednosti hrupa, sevanja in svetlobnega onesnaženja;
- gospodarno ravnanje z energijo, s surovinami in z naravnimi viri;
- ločeno zbiranje in recikliranje odpadkov in s tem zmanjšanje količine preostalih odstranjenih odpadkov ter
- stalno izobraževanje oziroma okoljsko osveščanje zaposlenih.

Z doslednim izvajanjem nalog in programov bomo dolgoročno preprečili oziroma minimizirali možne nevarnosti v delujočem okolju, se ustrezno odzivali na zahteve poslovnih partnerjev, lastnikov in zainteresiranih javnosti ter posledično poskrbeli za trajnostni razvoj družbe Elektro Gorenjska.

8.2.2 DOSEŽKI NA PODROČJU VAROVANJA OKOLJA V LETU 2014

Na področju ravnanja z okoljem smo v družbi Elektro Gorenjska v letu 2014 dosegli vse zastavljene cilje. Z uspešno opravljeno

zunanjo presojo smo potrdili usklajenost delovanja s standardom ISO 14001. Izrednih okoljskih razmer ni bilo zabeleženih, kar kaže na to, da v podjetju ustrezno obvladujemo okoljske vplive in da zaposleni upoštevajo ukrepe s področja varovanja okolja pri svojem vsakodnevem delu.

V letu 2014 smo zaključili nekajletno urejanje zunanjih razsvetljav po prostozračnih stikališčih razdelilnih transformatorskih postaj in parkiriščih, skladno z zahtevami Uredbe o mejnih vrednostih svetlobnega onesnaževanja okolja in cilji okoljskega programa, številka 16. Na podlagi meritev svetlobnega onesnaževanja so bili najprej izdelani posebni elaborati, nato pa je bila izvedena zamenjava vseh neustreznih svetilk, s katero smo dosegli zmanjšanje jakosti svetlobnega onesnaževanja na dopustno raven.

Vzpostavili smo kontakt in opravili skupne ogleds s potencialnimi interesi za prevzem oziroma odkup lesnih odpadkov na trasah posekov prostozračnih vodov z namenom predelave v biomaso, kar je tudi eden od ciljev okoljskega programa številka 20. Količine lesnih odpadkov so majhne, lokacijsko zelo razpršene in ponekod težko dostopne, zato večjega interesa za odvoz biomase trenutno ni. Kljub temu je bil februarja 2014 opravljen odvoz oziroma prodaja približno 180 kubičnih metrov biomase na trasi predvidenega 110 kV daljnovoda RTP Železniki–RTP Bohinj.

Nadaljevali smo s preurejanjem sistemov odvajanja odpadnih voda skladno z Uredbo o emisiji snovi in toplote pri odvajanju odpadnih voda v vode in javno kanalizacijo ter cilji okoljskega programa, številka 14. V lanskem letu je bilo stanje urejeno na lokaciji poslovnega objekta Kranj z dokončno montažo oljnih lovilcev in v objektih RTP Primskovo in RTP/KN Jesenice, kjer se je izvedla sanacija napak. V letu 2015 je predvidena ureditev objektov RTP/KN Tržič in RTP Labore.

Z intenzivnejšim izvajanjem predelave merilnih mest v sklopu projekta nameščanja naprednih števecv (AMI) je v letu 2014 zaradi spremembe tipizacije merilnih mest prišlo do večje količine odpadnih tarifnih odklopnikov tipa DDI in NN-odvodnikov prenapetosti. Na ekološkem otoku v Kranju smo zato zagotovili poseben kontejner, kjer zbiramo odpadne tarifne odklopnike, ki so ločeni od ostalih elektromontažnih odpadkov, prav tako smo vzpostavili ustrezen odvoz omenjenega odpadnega materiala.

S strani zunanje presoje sistema vodenja kakovosti v letu 2014 je bilo Svetu za ravnanje z okoljem podanih šest priporočil. V okviru Sveta smo se kasneje odločili, da se priporočilo, ki se nanaša na evidentiranje ustnih okoljskih pritožb, ne upošteva, saj menimo, da od zainteresirane stranke lahko vedno upravičeno zahtevamo, da pritožbo poda v pisni oziroma elektronski obliki. Aktivnosti v zvezi z realizacijo ostalih petih priporočil so bile večinoma zaključene že v letu 2014.

V javnosti so še vedno aktualna različna mnenja in dileme glede škodljivosti elektromagnetnega sevanja elektroenergetskih naprav. Na spletni strani Elektra Gorenjska (<http://www.elektro-gorenjska.si/distribucijsko-omreze/vplivi-na-okolje>) skrbimo za jasno, predvsem pa enostavno predstavitev dveh ključnih področij: elektromagnetno sevanje in hrup, in sicer v obliki vprašanj in odgovorov, dodali smo tudi posebno zloženko o vplivih elektromagnetnih sevanj, ki jo je izdal projektni forum EMS.

Področje ravnanja z okoljem smo v letu 2014 vključili tudi v sistem obvladovanja tveganj, v katerem je bilo prepoznano tveganje EG-29 (vplivanje na okolje). Na podlagi ocenitve ugotavljamo, da je okoljsko tveganje ustrezno obvladovano.

8.2.3 CILJI PRI VAROVANJU OKOLJA V LETU 2015

Na področju varovanja okolja bomo tudi v letu 2015 posvečali veliko pozornosti posameznim okoljskim vidikom. Med ključnimi cilji, ki smo si jih zadali za leto 2015 v okviru Sveta za ravnanje z okoljem, ki je organiziran v družbi Elektro Gorenjska, so:

- Izoblikovanje sistema evidentiranja stroškov in prihodkov, ki se nanašajo na področje ravnanja z okoljem, in vzpostavitev z ustreznimi navodili ter postopki za pravilno finančno vodenje.
- Skrb za ustrezno osveščanje zaposlenih o okoljski problematiki ter nadaljevanje z okoljskimi akcijami znotraj in zunaj družbe. Ustrezna skrb za okolje je dolgoročen proces, ki se ga moramo zaposleni v družbi dobro zavedati.
- Nadaljevanje s preurejanjem sistemov odvajanja odpadnih voda skladno z Uredbo o emisiji snovi in toplote pri odvajanju odpadnih voda v vode in javno kanalizacijo ter cilji okoljskega programa, številka 14. V letu 2015 je predvidena ureditev objektov RTP/KN Tržič in RTP Labore.

8.2.4 OBVLADOVANJE POSAMEZNIH POMEMBNEJŠIH OKOLJSKIH VIDIKOV V LETU 2014

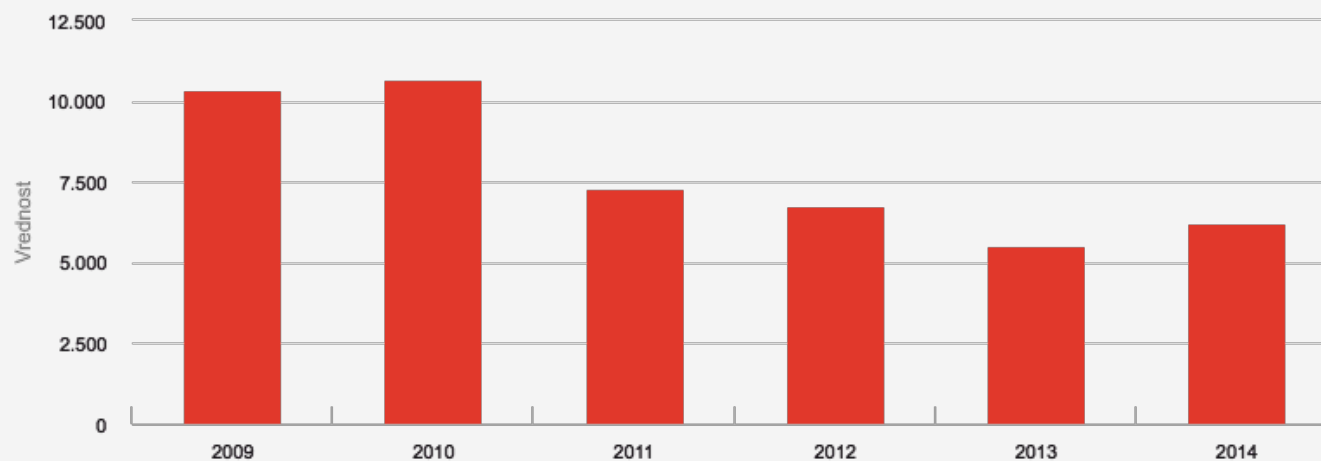
Za ustrezno obvladovanje pomembnih okoljskih vidikov imamo v družbah Elektro Gorenjska in Elektro Gorenjska Prodaja vzpostavljene okoljske kazalce kakovosti, ki kažejo na uspešnost obvladovanja standarda kakovosti 14001. V nadaljevanju so predstavljeni ključni kazalci.

Ravnanje z odpadki

Organiziran imamo sistem ločenega zbiranja vseh vrst odpadkov, s pomočjo katerega skrbimo za celostno obvladovanje koristnih in nekoristnih odpadkov. Koristne odpadke posredujemo posrednikom, ki jih uporabljajo za nadaljnjo predelavo. Pri tem izdajamo evidenčne liste, ki služijo za transparenten prikaz oddanih odpadkov. Podobno imamo organizirano tudi zbiranje papirja, kartonske embalaže in izrabljenih tonerjev ter kartuš, ki se pošiljajo v ustrezno in ekološko nadaljnjo obdelavo.

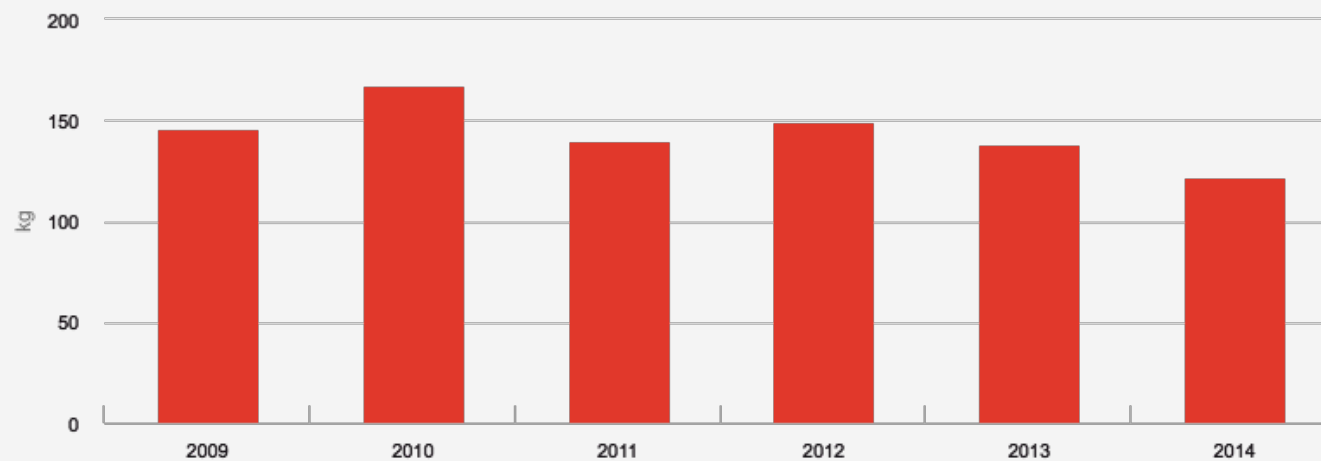
Stroške komunalnih storitev spremljamo v okviru kazalca kakovosti (KK 223 – količina vseh odpadkov); trend padanja stroškov je predstavljen v nadaljevanju.

Slika 44: Stroški odvoza komunalno-pisarniških odpadkov (v €)



Odpadne tonerje in kartuše zbiramo in oddajamo pooblaščenemu podjetju. V letu 2014 smo zbrali 122 kg tonerjev in kartuš.

Slika 45: Tonerji in kartuše v kg



Obvladovanje nevarnih snovi (olja, goriva, ostale tekočine)

V preteklih letih smo sprejeli številne ukrepe za pravilno skladiščenje in prevoze nevarnih snovi, posledično se ob prevozi ne beleži izlivov nevarnih snovi.

Gorenjska regija je izpostavljena različnim ekstremnim vremenskim vplivom, zato v družbi skrbimo za načrten razvoj omrežja v podzemni kabelski obliki. Elektro Gorenjska ima skoraj 60 odstotkov omrežja zgrajenega pod zemljo, kar družbo umešča na prvo mesto v Sloveniji.

Kljub temu, da ima Elektro Gorenjska izredno robustno omrežje, posamezni dogodki povzročijo okvare oziroma morebitne okoljske vplive tudi na distribucijskem omrežju. V letu 2014 je žledolom, ki je februarja prizadel Slovenijo, poškodoval skoraj 100 km omrežja Elektra Gorenjska. Ob dogodku ni bilo nobenih nesreč, ki bi vključevale izlive nevarnih snovi.

Vse prepoznane nevarne snovi skladiščimo v ustreznih zabojih in objektih, ki zagotavljajo visoko stopnjo nadzora in varnosti. Opredeljene imamo natančno določene postopke in načine skladiščenja ter prevoza nevarnih snovi. Delež vrnjenih odpadnih olj spremljamo s kazalcem kakovosti, pri čemer v letu 2014 ni bilo zabeleženih nevarnih dogodkov.

Hrup, elektromagnetno sevanje in svetlobno onesnaževanje elektroenergetskih naprav

Pri projektiranju in postavitvi novih elektroenergetskih objektov upoštevamo zakonodajo, ki obravnava škodljive vplive na okolje, kot so hrup, elektromagnetno sevanje (EMS) in svetlobno onesnaževanje.

Hrup, ki ga povzročajo transformatorji v transformatorskih postajah (SN/NN), ne presega dovoljenih mej, ki jih opredeljujejo obstoječi predpisi. Pri razdelilnih transformatorskih postajah (VN/SN) se skladno z zakonodajo izvaja monitoring hrupa vsakih pet let, in sicer povsod, kjer je to potrebno.

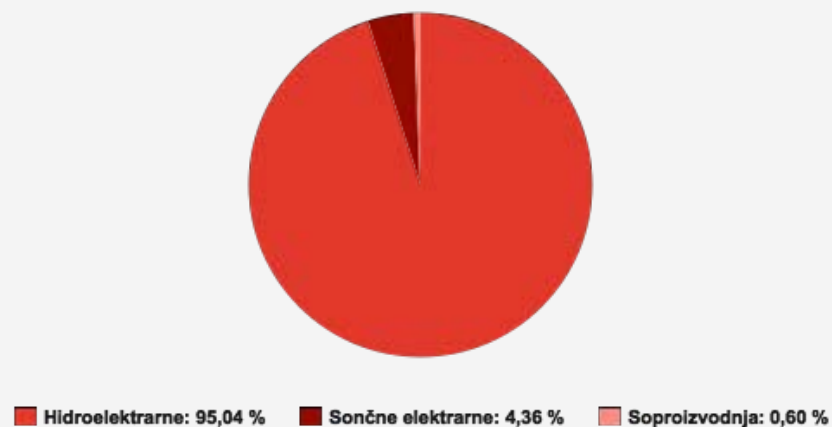
Glede na dosedanje meritve EMS ugotavljamo, da se izven varovanih območij elektroenergetskih naprav nikjer ne pojavljajo prekomerne vrednosti, zato dodatni ukrepi varstva pred sevanjem niso potrebni. Kljub temu skladno z zakonodajo po razdelilnih transformatorskih postajah (RTP) izvajamo periodične meritve EMS, prav tako osveščamo javnost o elektromagnetnih sevanjih.

Skladno z zakonodajo je bil v letu 2012 sprejet program, s pomočjo katerega je družba leta 2014 sistematično in v skladu z zakonodajo dokončno uredila sistem zunanjih razsvetljav za stikališča RTP in dvorišča poslovnih objektov.

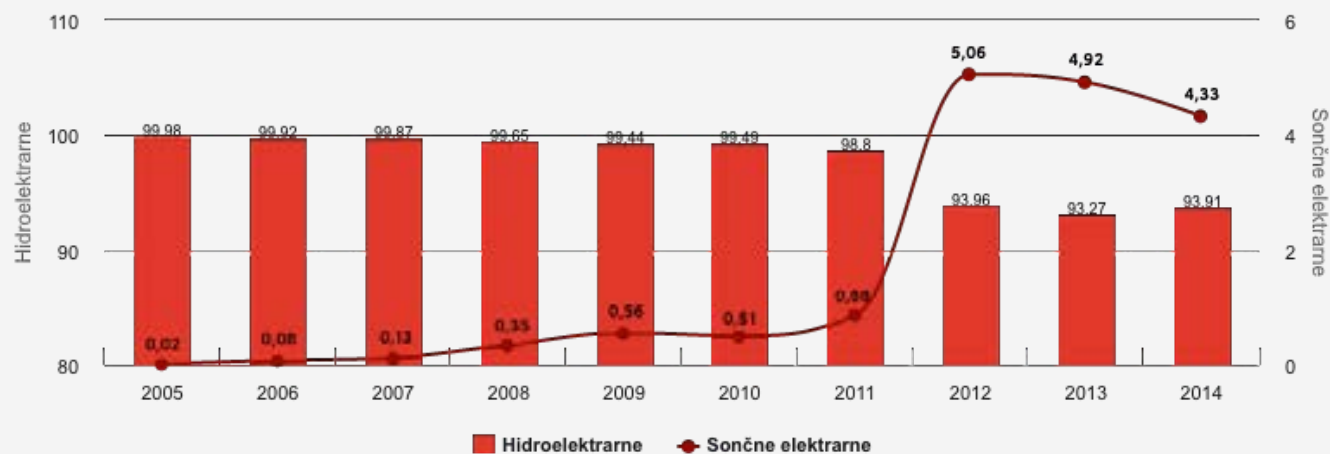
Okoljski prihranki iz hidroelektrarn

V podjetju Gorenjske elektrarne proizvodnja električne energije iz hidroelektrarn pomeni 95,04 % delež proizvodnje, iz sončnih elektrarn 4,36 % delež in iz soproizvodnje 0,60 %.

Slika 46: Deleži proizvodnje električne energije iz obnovljivih virov v Gorenjskih elektrarnah (%)



Slika 47: Deleži proizvodnje električne energije iz obnovljivih virov v Gorenjskih elektrarnah po mesecih (%)

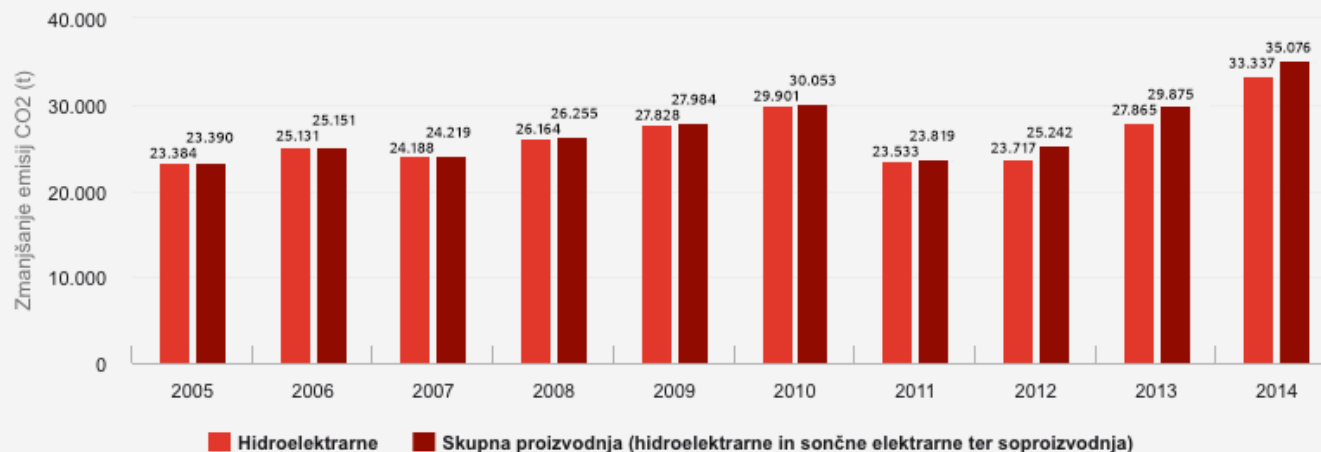


V letu 2014 je bila skupna proizvodnja ekološko čiste električne energije iz 15 lastnih hidroelektrarn podjetja Gorenjske elektrarne 70.152.711 kWh.

Proizvedena električna energija iz hidroelektrarn daje okoljske prihranke, in sicer po metodologiji Centra za energetske učinkovitost Inštituta Jožef Stefan pri izračunu CO₂ (0,5 kg CO₂/kWh) za leto 2014 zmanjšanje 33.337 ton emisij CO₂. Leta 2013 je bil prihranek 27.865 ton emisij CO₂ in leta 2012 23.717 ton emisij CO₂.

Skupno zmanjšanje CO₂ iz hidroelektrarn, sončnih elektrarn in soproizvodnje toplote in električne energije podjetja Gorenjske elektrarne v letu 2014 je znašalo 35.076 ton emisij CO₂. Leta 2013 je bilo zmanjšanje 29.875 ton emisij CO₂ in leta 2012 zmanjšanje 25.242 ton emisij CO₂.

Slika 48: Okoljski prihranek zmanjšanja emisij CO₂ zaradi proizvodnje električne energije v hidroelektrarnah in skupaj v hidroelektrarnah in sončnih elektrarnah ter kogeneracijskih enotah



Okoljski prihranki iz sončnih elektrarn

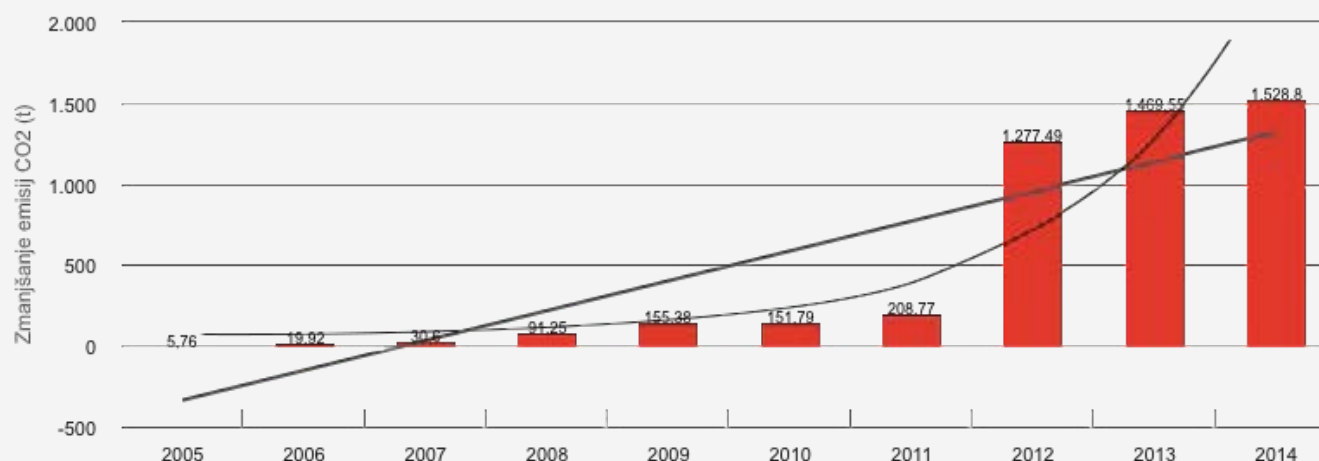
V letu 2014 je bila skupna proizvodnja električne energije iz sončnih elektrarn podjetja Gorenjske elektrarne 3.057.593 kWh, kar predstavlja 4,36 % delež vse proizvedene električne energije Gorenjskih elektrarn. Za primerjavo: leta 2013 je bil delež 4,92 % in leta

2012 je bil 5,06 %.

Proizvedena električna energija iz sončnih elektrarn daje okoljske prihranke, in sicer po metodologiji Centra za energetske učinkovitost Inštituta Jožef Stefan pri izračunu CO₂ (0,5 kg CO₂/kWh) za leto 2014 za 1.529 ton emisij CO₂. Okoljski prihranki leta 2013 so bili zmanjšani za 1.467,0 ton emisij CO₂, za leto 2012 pa so bili zmanjšani za 1.277 ton emisij CO₂.

Kumulativni okoljski prihranek emisij CO₂ iz sončnih elektrarn podjetja Gorenjske elektrarne od leta 2005 do konca leta 2014 je 4.939 ton emisij CO₂.

Slika 49: Okoljski prihranek zmanjšanja emisij CO₂ zaradi proizvodnje električne energije v sončnih elektrarnah



Okoljski prihranki iz kogeneracijskih enot

V letu 2014 je bila skupna proizvodnja električne energije iz kogeneracijskih enot na zemeljski plin podjetja Gorenjske elektrarne 420.968 kWh (leta 2013 1.088.467 kWh, leta 2012 494.543 kWh), kar predstavlja 1,76 % delež (leta 2013 1,81 %, leta 2012 0,98 % delež) vse proizvedene električne energije Gorenjskih elektrarn.

8.2.5 OKOLJSKO KOMUNICIRANJE

Del varstva okolja je tudi okoljsko komuniciranje z zaposlenimi, lokalno in širšo družbeno skupnostjo. Visoko okoljevarstveno zavest in odgovornost vseh zaposlenih gradimo z osveščanjem ter izobraževanjem:

- Vsebine o pravilnem odgovornem okoljskem ravnanju so vključene v program uvajalnega seminarja za nove zaposlene.
- O pristopih in načinih varovanja okolja redno pišemo v internem časopisu, na internih spletnih straneh in elektronskem E-mesečniku.
- Eksterno in tudi interno javnost o dejavnostih družbe za varovanje okolja seznanjamo z objavami na spletni strani, v medijih ter na različnih posvetovanjih in okroglih mizah.
- Sodelujemo s strokovnimi, znanstvenimi in izobraževalnimi organizacijami.
- Ob umeščanju v prostor ali ob vzdrževalnih delih na elektroenergetskih objektih sodelujemo z lokalnimi skupnostmi, z ustreznimi institucijami, s strokovnjaki in z ostalo javnostjo, saj se zavedamo, da le stalna in transparentna komunikacija omogoča možnost razvoja posameznega področja ob sočasni skrbi za pravilno ravnanje z okoljem.

8.3 SKRB ZA INTERESNE JAVNOSTI – DRUŽBENA ODGOVORNOST

Kakovostno in zanesljivo, predvsem pa delujoče distribucijsko omrežje je za vsako državo izjemnega pomena. To dokazujejo dogodki, ki so močno zaznamovali aktivnosti distribucijskih družb v Sloveniji v letu 2014. Slovenijo je prizadela naravna katastrofa, pod težo žleda so se podirala drevesa, cestna, železniška in električna infrastruktura. Žled je prizadel tudi Gorenjsko, vendar zaradi večje izpostavljenosti ekstremnim vremenskim razmeram v podjetju že desetletja sistematično in v skladu s finančnimi zmožnostmi gradimo robustnejše omrežje. Elektro Gorenjska ima več kot 60 odstotkov distribucijskega omrežja zgrajenega v podzemeljski kabelski obliki, kar ga uvršča na prvo mesto med distribucijskimi podjetji na področju zagotavljanja zanesljivosti omrežja.

Zavedamo se vloge v odnosu do različnih javnosti, zato tudi na področju komuniciranja skrbimo za sistematično, jasno, predvsem pa stalno komuniciranje s posameznimi skupinami deležnikov. Cilj podjetja je vzpostavljati pozitivnega dialoga in zagotavljanje transparentnega obveščanja različnih javnosti.

Glavna načela, ki jih upoštevamo pri komuniciranju, so: pošteno in enakopravno obravnavanje zaposlenih, etično in pošteno

poslovanje, spoštovanje temeljnih človekovih pravic, odgovorno ravnanje z okoljem v smislu skrbi za prihodnje generacije, skrbnost v odnosu do ožje lokalne skupnosti in širšega družbenega okolja. Posebno pozornost pri komuniciranju pomembnih poslovnih odločitev, novosti v poslovanju ter novosti na področju storitev in izdelkov namenjamo naslednjim skupinam deležnikov: zaposleni, lokalna skupnost, poslovni partnerji, mediji, delničarji in finančne javnosti ter druge vplivne javnosti (država, regulatorji). Za produktivno, učinkovito, jasno in pregledno komunikacijo s posameznimi skupinami deležnikov so odgovorni uprava, direktorji sektorjev, posamezni strokovni delavci in služba za korporativno komuniciranje.

O komuniciranju z zaposlenimi podrobneje poročamo v [poglavju 8.1 - Skrb za zaposlene](#).

8.3.1 KOMUNICIRANJE Z LOKALNO SKUPNOSTJO IN DRUŽBENA ODGOVORNOST

Vsak poseg v prostor, ki ga za svoje delovanje zahteva elektroenergetska infrastruktura na Gorenjskem, pogojuje uspešno, jasno, predvsem pa transparentno komuniciranje z lokalnimi in interesnimi skupinami, lokalno politično oblastjo in lokalnimi mediji. Razumljiva komunikacija s prebivalci ter jasna predstavitev ciljev in posledic za prebivalce so ključni poudarki, ki jim sledimo pri vsakem posegu v prostor. O načrtih poročamo na spletni strani, z različnimi javnostmi smo redno v stikih in jih obveščamo o posameznih aktivnostih. Z občinami sodelujemo pri projektih izgradnje celovitih infrastruktur.

Sponzorstva in donacije

V skupini Elektro Gorenjska dejavno prepoznavamo priložnosti, kjer lahko s svojim znanjem, finančnimi sredstvi in z drugimi viri prispevamo k razvoju družbenega in gospodarskega okolja. Udeležimo jih s spodbujanjem in z razvojem pozitivnih vplivov na družbo, ki vključuje podporo športnim, kulturnim, izobraževalnim, humanitarnim in okoljskim projektom, spoštovanje človekovih pravic, zavračanje vseh oblik diskriminacije, odgovoren odnos do uporabnikov in spoštovanje predpisane zakonodaje ter regulative.

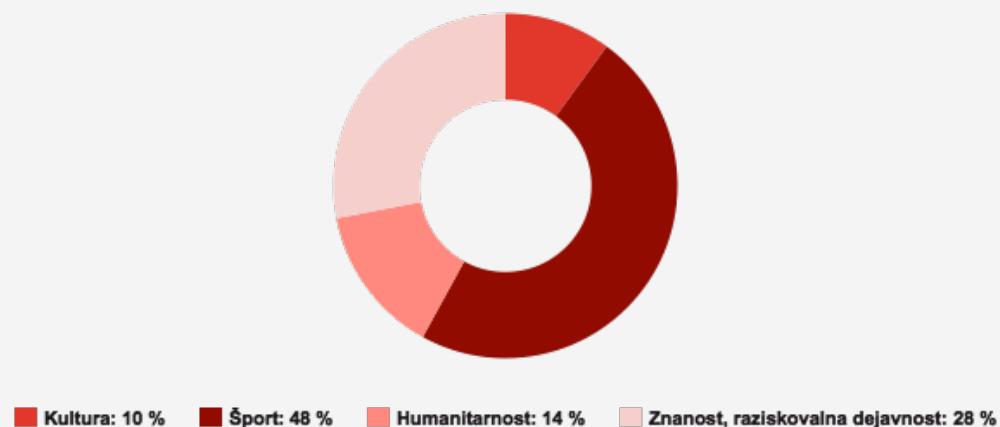
Svojo družbeno odgovornost izkazujemo:

- s podporo znanosti in izobraževanju,
- s podporo delovanju športa in kulture,
- s podporo najšibkejšim,
- s podporo ohranjanju okolja.

Projekte, ki jih podjetje finančno in strokovno podpre, se izbira na podlagi internega pravilnika, ki opredeljuje merila kakovosti in družbene relevantnosti projekta. Upoštevajo se tako kratkoročni kot dolgoročni pozitivni učinki za podjetje, lokalno skupnost in

naravno okolje.

Slika 50: Sponzorstva in donacije skupine Elektro Gorenjska v letu 2014 (v %)



V letu 2014 smo v podjetju Elektro Gorenjska namesto v različne oblike oglaševanj sredstva namenjali sponzorskim in donatorskim projektom. V letu 2014 je bilo v skupini namenjenih 63.670 € sredstev za sponzorstva in 45.250 € za donacijske projekte.

8.3.2 KOMUNICIRANJE S POSLOVNIMI PARTNERJI

Skupina v skladu z dobrimi poslovnimi običaji skrbi za permanentno komunikacijo s poslovnimi partnerji. Poleg osebnega pristopa se poslovne partnerje o aktivnostih družbe obvešča s pomočjo internega glasila Elgo. V letu 2014 je Elektro Gorenjska v okviru 50-letnice poslovanja izvajal različne aktivnosti, med katerimi je bila najbolj odmevna podelitev 17 električnih koles vsem gorenjskim občinam, s ciljem spodbujati elektro mobilnost neposredno v lokalnem okolju. Za poslovne partnerje smo pripravili dobrodelno srečanje ob zaključku leta in jih v letu 2014 seznanjali z zgodovino in razvojem podjetja v posebnih prilogah 50 let z vami, ki so bile priložene glasilu Elgo in so jih prejeli na naslov podjetja.

8.3.3 KOMUNICIRANJE Z MEDIJI

Skupina skrbi za redno in proaktivno komuniciranje z mediji, pri tem pa uporablja različna komunikacijska orodja. Poleg novinarskih konferenc, na katerih medijem predstavimo poročila o poslovanju, pripravljamo različne dogodke za novinarje tudi ob drugih pomembnejših priložnostih. Z mediji komuniciramo tudi preko spletnih medijev. Na našem spletnem mestu <http://www.elektro-gorenjska.si> redno posredujemo informacije na podstrani Za medije. Medijem aktivno in pravočasno odgovarjamo na njihova vprašanja. Na osnovi izvedene letne analize medijev postavimo letne komunikacijske cilje, ki se odražajo tudi v številu objav v medijih in deležu negativnih objav.

V letu 2014 so bile v medijih o skupini Elektro Gorenjska 604 objave, število katerih se je v primerjavi z letom 2013 povečalo za 76 odstotkov. Med tremi podjetji se je matično podjetje Elektro Gorenjska največkrat pojavljalo v medijih, med najbolj aktualnimi vsebinami je bilo poročanje o žledolomu in odpravi škod na distribucijskem omrežju v letu 2014. Mediji so Elektro Gorenjska uvrščali na lestvice največjih in najuspešnejših slovenskih podjetij, večkrat pa so Elektro Gorenjska omenjali tudi v povezavi z žledolomom in poslovanjem podjetja. Izrazito pozitivne objave o podjetju so se nanašale predvsem na družbeno odgovornost. Medijske objave so bile v večini primerov nevtralne, saj so bile tudi teme, o katerih so mediji poročali, zelo nevtralnega značaja.

8.3.4 KOMUNICIRANJE Z UPORABNIKI

S končnimi uporabniki družbe v skupini Elektro Gorenjska komuniciramo preko različnih komunikacijskih kanalov. Za komunikacijo podjetja Elektro Gorenjska so ključni kanali:

- klasična pošta;
- elektronska pošta (info@elektro-gorenjska.si), kjer se zbirajo tako ponudbe različnih podjetij kot tudi ostala pisma uporabnikov (vloge, reklamacije, pritožbe itd.);
- brezplačna telefonska številka 080 30 19, ki deluje neprekinjeno 24 ur na dan, vse dni v letu. Na telefonski številki se sprejemajo obvestila uporabnikov o izpadih električne energije, preko nje se posredujejo različne informacije o omrežju;
- spletna stran podjetja www.elektro-gorenjska.si, kjer uporabniki poleg ostalih informacij lahko spremljajo tudi urnike načrtovanih odklopov električne energije na distribucijskem omrežju Elektra Gorenjska;
- aplikacija Moj EG račun, dostopna na spletni strani, s pomočjo katere poslovni uporabniki urejajo aktivnosti s področja omrežne dejavnosti (pridobijo podatke o pretekli porabi, oddajo stanja porabe in drugo).

8.3.5 KOMUNICIRANJE S KONČNIMI ODJEMALCI

V skladu z vizijo in s poslanstvom skrbimo za kakovostno in konkurenčno ponudbo ter prijazne storitve okolju prijaznega dobavitelja električne energije.

Z odjemalci komuniciramo s pomočjo različnih komunikacijskih kanalov:

- osebno na sedežu podjetja, kjer strankam svetujemo in jim pomagamo pri urejanju poslov;
- na brezplačni telefonski številki klicnega centra 080 22 04;
- s pomočjo spletnih mest www.eg-prodaja.si, www.porabimkarrabim.si in www.reenergija.si ter elektronskih poštних naslovov info@eg-prodaja.si, za.gospodinjstva@eg-prodaja.si, za.podjetja@eg-prodaja.si, za.racunovodstvo@eg-prodaja.si, spletna.trgovina@eg-prodaja.si, reenergija@eg-prodaja.si, modra.energija@eg-prodaja.si in razpis.ure@eg-prodaja.si;
- z obveščanjem in s podajanjem različnih vrst informacij v prilogah k mesečnim računom za porabljeno elektriko;
- s pomočjo spletnega središča Moj EGP, ki združuje vse elektronske storitve. Odjemalci lahko prek spletne aplikacije sporočajo mesečno številčno stanje, spremljajo svojo porabo, račune in prejeta plačila ter druge informacije o svojem merilnem mestu. V spletnem središču so hitro in enostavno obveščeni o novostih v ponudbi podjetja, hkrati so imeli tudi možnost sodelovanja v različnih nagradnih igrah, s katerimi so lahko bili dodatno nagrajeni v obliki bonusov pri elektriki.

Redno spremljamo in odgovarjamo na pohvale, pritožbe in predloge kupcev, ki jih prejemo osebno, po pošti, elektronski pošti ali po telefonu. Prizadevamo si ohranjati zadovoljstvo odjemalcev in njihovo zvestobo.

V letu 2014 smo nadaljevali z delavnicami zaposlenih s področja osebne prodaje, s pomočjo katerih smo uspešno kljubovali pritiskom konkurence.

8.3.6 KOMUNICIRANJE Z DELNIČARJI IN S FINANČNIMI JAVNOSTMI

Letno poročilo družbe je eden od najpomembnejših virov komuniciranja z delničarji in s finančnimi javnostmi, pri katerem so transparentnost, pravočasnost in točnost obveščanja o poslovanju in poslovnih načrtih v skladu z določili veljavnih predpisov glavno poslanstvo. Skrbimo za redno, odkrito in natančno komuniciranje z delničarji ter z ostalimi finančnimi javnostmi. Upoštevamo priporočila lastnikov; o vseh podatkih podjetja, sklenjenih poslih, sponzorskih in donacijskih projektih pa poročamo na spletni strani

www.elektro-gorenjska.si/za_delničarje ter na www.elektro-gorenjska.si/o-podjetju/katalog-informacij-javnega-znacaja.

8.3.7 KOMUNICIRANJE Z VPLIVNIMI JAVNOSTMI

O vsebinah, ki so povezane z regulativo in zakonodajo, ter o urejanju odnosov med različnimi institucijami redno in odprto komuniciramo s ključnimi vplivnimi javnostmi. Mednje sodijo vladne ustanove Republike Slovenije kot večinski lastnik podjetja, resorna ministrstva in ostale pomembne institucije: Agencija republike Slovenije za energijo, Agencija za upravljanje kapitalskih naložb, kasneje Slovenska odškodninska družba, Slovenski državni holding in druge.

8.3.8 KOMUNICIRANJE Z OSTALIMI ZINTERESIRANIMI JAVNOSTMI

Namen komuniciranja s poslovnimi in z gospodinjskimi odjemalci je konstantna in pravilna obveščenost in osveščenost, zato z oblikovanjem kupcem relevantnih sporočil pridobivamo, predvsem pa vzdržujemo njihovo zaupanje. Ključna sporočila, ki smo jih v letu 2014 posredovali končnim odjemalcem preko različnih komunikacijskih kanalov (spletna predstavitev, hrbtne strani računov, zgibanke), so:

- povečati zavedanje med odjemalci, da družba ponuja cenovno konkurenčne pakete oskrbe z električno energijo;
- spodbujanje uporabe e-računa in trajnika;
- izobraževanje o prednostih spremljanja porabe električne energije, sporočanja mesečnega števnega stanja in uporabe spletnega središča Moj EGP, v katerem lahko uporabniki spremljajo svojo porabo, pregledujejo izstavljene račune in prejeta plačila;
- svetovanje glede možnih prihrankov na računu za električno energijo;
- naučiti odjemalce učinkovitejše rabe električne energije z uporabo različnih izdelkov in storitev iz ponudbe podjetja;
- spodbujati odjemalce k uporabi obnovljivih virov oskrbe z energijo.

V letu 2014 smo tako oblikovali široko ponudbo storitev in izdelkov, s katerimi so kupci prihranili pri nakupu izdelkov, ki spodbujajo učinkovitejšo rabo energije ali izrabo obnovljivih virov energije, dodatno pa so pridobivali tudi različne ugodnosti ob nakupu ali pri električni energiji.

V okviru programa za izboljšanje energetske učinkovitosti pri končnih odjemalcih smo v podjetju pripravili dva javna razpisa, ki sta

zainteresiranim ponujala ugodnosti v obliki finančnih spodbud. Na obeh javnih razpisih je bilo skupaj podeljenih 662.943 EUR nepovratnih sredstev različnim projektom, s poudarkom na: vgradnji sprejemnikov sončne energije, toplotnih črpalk in drugih naprav za proizvodnjo toplote, vgradnji energetske učinkovitih sistemov razsvetljave, zamenjavi kotlov na vse vrste goriv z novimi kotli na lesno biomaso ali zemeljski plin, prav pa tudi na programih izvajanja energetskih pregledov in informiranja ter osveščanja.

S ciljem, da se še bolj prilagodimo potrebam odjemalcem, smo leta 2014:

- odjemalcem omogočili plačevanje mesečnih obveznosti s pomočjo e-računa, ki prinaša koristi tako končnim odjemalcem kot podjetju,
- uvedli možnost plačevanja mesečnih položnic brez provizije v poslovalnicah Delavske hranilnice,
- postavili spletno trgovino, v kateri kupci izbirajo med široko paleto energetske varčnejših izdelkov, ki so za odjemalce Elektra Gorenjska Prodaja še ugodnejši,
- organizirali različne nagradne igre, ki so sodelujočim omogočale možnosti ustvarjanja dodatnih prihrankov (mesečno sporočanje števnega stanja, osveščanje otrok itd.).

9 DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA

Po datumu bilance stanja (31. 12. 2014) in do datuma revizorjevega mnenja (24. 4. 2015) sta se pojavila dogodka, ki sta pomembno vplivala na predstavljene računovodske izkaze za poslovno leto 2014.

Preliminarni obračun SODO za regulativno leto 2014

V mesecu marcu 2015 je družba Elektro Gorenjska od SODO prejela preliminarni obračun regulativnega leta 2014. Preliminarni obračun za leto 2014 je SODO izvedel na osnovi nerevidiranih računovodskih izkazov. Iz obračuna izhaja, da je bila v letu 2014 že zaračunana pogodbeni vrednost storitev, najema in izgub za 2.322 € nižja od vrednosti, ugotovljenih na podlagi preliminarne poročila. Na tej osnovi je družba v letu 2014 pripoznala dodatne prihodke iz naslova najemnine in storitev po pogodbi s SODO v znesku 2.322 €.

Dokončni obračun SODO za regulativno leto 2013

V mesecu marcu 2015 je družba Elektro Gorenjska od SODO prejela dokončni obračun regulativnega leta 2013. V skladu s petim odstavkom 60. člena Pogodbe o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za sistemskega operaterja distribucijskega omrežja z električno energijo je SODO izvedel dokončen poročilni regulativnega leta 2013, ki ga je presodila AGEN-RS v skladu z določili Akta o metodologiji za določitev omrežnine in kriterijih za ugotavljanje upravičenih stroškov za elektroenergetska omrežja in metodologiji za obračunavanje omrežnine. Iz dokončnega obračuna izhaja za 223.024 € višja vrednost najemnine in storitev od vrednosti, ugotovljenih na podlagi preliminarne poročila. Obresti na primanjkljaj najemnine in storitev znašajo 4.460 €. Prihodke v skupnem znesku 227.484 € je družba pripoznala v letu 2014, ko so bili izpolnjeni pogoji za pripoznanje prihodkov.

10 IZJAVA O ODGOVORNOSTI POSLOVODSTVA

Uprava družbe Elektro Gorenjska potrjuje v tem letnem poročilu objavljene in predstavljene računovodske izkaze in vse druge sestavne dele tega konsolidiranega letnega poročila. Konsolidirano letno poročilo predstavlja resnično in pošteno premoženjsko stanje skupine.

Uprava družbe Elektro Gorenjska potrjuje, da so bile pri izdelavi konsolidiranih računovodskih izkazov uporabljene ustrezne računovodske usmeritve ter da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarja.

Uprava družbe Elektro Gorenjska je računovodske izkaze skupine, pripravljene za poslovno leto 2014, odobrila na dan 7. 4. 2015.

Uprava družbe Elektro Gorenjska je odgovorna za ustrezno vodenje računovodstva skupine, za vzpostavitev in vzdrževanje ustreznega sistema notranjega kontroliranja, povezanega s pripravo in pošteno predstavitvijo konsolidiranih računovodskih izkazov, ki ne vsebuje pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, za sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja in drugih sredstev, ter potrjuje, da so računovodski izkazi izdelani na podlagi predpostavke o nadaljnjem poslovanju skupine ter v skladu z veljavno zakonodajo in s Slovenskimi računovodskimi standardi, ki jih je sprejel Slovenski inštitut za revizijo.

Predsednik uprave družbe Elektro Gorenjska sem seznanjen z vsebino sestavnih delov konsolidiranega letnega poročila in s tem tudi s celotnim konsolidiranim letnim poročilom skupine Elektro Gorenjska. Z njim se strinjam in to potrjujem s svojim podpisom.

Kranj, 7. april 2015

Predsednik uprave:
mag. Bojan Luskovec





B

RAČUNOVODSKO POROČILO

Učinkovito in uspešno poslovanje v letu 2014.

Vse družbe v Skupini so se učinkovito soočile z izzivi in leto zaključile z dobičkom. Skupina je leto 2014 zaključila s 5,5 mio evra čistega dobička, kar je za 17,2 odstotkov bolje kot v letu 2013.

11 REVIZORJEVO POROČILO

Deloitte.

Deloitte Revizija d.o.o.
Dunajska cesta 165
1000 Ljubljana
Slovenija

Tel: +386 (0) 1 3072 800
Faks: +386 (0) 1 3072 900
www.deloitte.si

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA lastnikom družbe ELEKTRO GORENJSKA D.D.

Poročilo o računovodskih izkazih

Revidirali smo priložene konsolidirane računovodske izkaze Skupine Elektro Gorenjska, ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2014, izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne opombe.

Odgovornost posloводства za računovodske izkaze

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh konsolidiranih računovodskih izkazov v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi, in za takšen notranji nadzor, ki je po mnenju posloводства potreben za pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Revizorjeva odgovornost

Naša odgovornost je izraziti mnenje o teh računovodskih izkazih na podlagi revizije. Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. Ti standardi zahtevajo od nas izpolnjevanje etičnih zahtev ter načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev sprejemljivega zagotovila, da računovodski izkazi ne vsebujejo pomembno napačne navedbe.

Revizija vključuje izvajanje postopkov za pridobitev revizijskih dokazov o zneskih in razkritjih v računovodskih izkazih. Izbrani postopki so odvisni od revizorjeve presoje in vključujejo tudi ocenjevanje tveganj napačne navedbe v računovodskih izkazih zaradi prevare ali napake. Pri ocenjevanju teh tveganj prouči revizor notranje kontroliranje, povezano s pripravljanjem in poštenim predstavljanjem računovodskih izkazov družbe, da bi določil okoliščinam ustrezne revizijske postopke, ne pa, da bi izrazil mnenje o uspešnosti notranjega kontroliranja družbe. Revizija vključuje tudi ovrednotenje ustreznosti uporabljenih računovodskih usmeritev in utemeljenosti računovodskih ocen posloводства kot tudi ovrednotenje celotne predstavitve računovodskih izkazov.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Ime Deloitte se nanaša na Deloitte Touche Tohmatsu Limited, pravno osebo, ustanovljeno v skladu z zakonodajo Združenega kraljestva Velike Britanije in Severne Irske (v izvirniku »UK private company limited by guarantee«), in mrežo njenih članic, od katerih je vsaka ločena in samostojna pravna oseba.
Podroben opis pravne organiziranosti združenja Deloitte Touche Tohmatsu Limited in njenih družb članic je na voljo na www.deloitte.com/si/masa-druzba.

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited

Mnenje

Po našem mnenju konsolidirani računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj Skupine Elektro Gorenjska na dan 31. decembra 2014 ter njen poslovni izid in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi.

Poročilo o drugih zakonskih in regulativnih zahtevah:

Posloводство je odgovorno tudi za pripravo poslovnega poročila v skladu z zahtevami Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1). Naša odgovornost je podati oceno o tem, ali je poslovno poročilo skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi. Naši postopki v zvezi s tem so opravljeni v skladu z Mednarodnim standardom revidiranja 720 in omejeni zgolj na oceno skladnosti poslovnega poročila z revidiranimi računovodskimi izkazi. Po našem mnenju je poslovno poročilo skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi.

DELOITTE REVIZIJA d.o.o.

Martin Železnik
Pooblaščen revizor

Deloitte.
DELOITTE REVIZIJA D.O.O.
Ljubljana, Slovenija

Yuri Sidorovich
Predsednik uprave

Ljubljana, 24. april 2015

12 RAČUNOVODSKI IZKAZI SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA ZA POSLOVNO LETO, KONČANO 31. 12. 2014

12.1 BILANCA STANJA SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA NA DAN 31. 12. 2014

Vrednosti so v €. Pojasnila v poglavjih 15. - 18. so del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

	POSTAVKA	POJASNILO	31.12.2014	31.12.2013
	SREDSTVA			
A.	Dolgoročna sredstva		189.163.568	184.260.223
I.	Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR	15.1	1.304.896	745.215
	1. Dolgoročne premoženjske pravice		1.067.136	678.011
	6. Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitev		237.760	67.204
II.	Opredmetena osnovna sredstva	15.2	184.564.506	180.156.911
	1. Zemljišča in zgradbe		120.288.277	117.879.832
	a) Zemljišča		7.835.325	7.703.792
	b) Zgradbe		112.452.952	110.176.040
	2. Proizvajalne naprave in stroji		53.404.621	55.886.387
	3. Druge naprave in oprema		677.047	558.510
	4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo		10.194.561	5.832.182
	a) Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi		10.078.628	5.802.707
	b) Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev		115.933	29.475
III.	Naložbene nepremičnine	15.3	1.957.898	2.003.475
IV.	Dolgoročne finančne naložbe	15.4	1.314.937	1.354.622
	1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil		968.779	1.011.823
	b) Delnice in deleži v pridruženih družbah		451.671	427.134
	c) Druge delnice in deleži		517.108	584.689
	2. Dolgoročna posojila		346.158	342.799
	b) Dolgoročna posojila drugim		346.158	342.799
V.	Dolgoročne poslovne terjatve		21.332	0
	3. Dolgoročne poslovne terjatve do drugih		21.332	0
B.	Kratkoročna sredstva		29.089.754	34.303.625
I.	Sredstva za prodajo	15.5	150.330	100.103
II.	Zaloge	15.6	197.259	218.182
	1. Material		187.182	216.790
	3. Proizvodi in trgovsko blago		10.077	1.392

	POSTAVKA	POJASNILO	31.12.2014	31.12.2013
III.	Kratkoročne finančne naložbe	15.7	200.840	200.000
	2. Kratkoročna posojila		200.840	200.000
	b) Kratkoročna posojila drugim		200.840	200.000
IV.	Kratkoročne poslovne terjatve	15.8	23.352.579	28.203.229
	2. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev		22.350.570	26.874.583
	3. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih		1.002.009	1.328.646
V.	Denarna sredstva	15.9	5.188.746	5.582.111
C.	Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	15.10	318.306	874.585
	SKUPAJ SREDSTVA		218.571.629	219.438.433

Vrednosti so v €. Pojasnila v poglavjih 15. - 18. so del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

	POSTAVKA	POJASNILO	31.12.2014	31.12.2013
	OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV			
A.	Kapital	15.11	139.847.972	135.989.844
I.	Vpoklicani kapital		71.898.061	71.898.061
	1. Osnovni kapital		71.898.061	72.019.069
	2. Nepoklicani kapital		0	121.008
II.	Kapitalske rezerve		45.944.898	45.944.898
III.	Rezerve iz dobička		20.307.445	18.240.414
	1. Zakonske rezerve		1.629.087	1.388.027
	5. Druge rezerve iz dobička		18.678.358	16.852.387
IV.	Presežek iz prevrednotenja		-855.438	-620.326
V.	Preneseni čisti poslovni izid		962.682	0
VI.	Čisti poslovni izid poslovnega leta		1.590.324	526.797
B.	Rezervacije in dolgoročne PČR	15.12	14.064.693	13.581.206
	1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti		2.952.260	2.787.833
	2. Druge rezervacije		4.763.047	4.565.078
	3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve		6.349.386	6.228.295
C.	Dolgoročne obveznosti		35.924.154	35.144.993
I.	Dolgoročne finančne obveznosti	15.13	35.907.768	35.130.691
	2. Dolgoročne finančne obveznosti do bank		35.016.874	34.477.928
	4. Druge dolgoročne finančne obveznosti		890.894	652.763
II.	Dolgoročne poslovne obveznosti		7.659	7.659
	4. Dolgoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		7.659	7.659
III.	Odložene obveznosti za davek		8.727	6.643
Č.	Kratkoročne obveznosti		27.528.476	32.446.495
II.	Kratkoročne finančne obveznosti	15.14	7.691.381	9.246.077
	2. Kratkoročne finančne obveznosti do bank		7.561.053	9.054.329
	4. Druge kratkoročne finančne obveznosti		130.328	191.748

	POSTAVKA	POJASNILO	31.12.2014	31.12.2013
III.	Kratkoročne poslovne obveznosti	15.15	19.837.095	23.200.418
	2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		11.712.028	16.614.702
	7. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		617.740	506.242
	8. Druge kratkoročne poslovne obveznosti		7.507.327	6.079.474
D.	Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	15.16	1.206.334	2.275.895
	SKUPAJ OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		218.571.629	219.438.433

12.2 IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA ZA POSLOVNO LETO, KONČANO 31. 12. 2014

Zneski so v €. Pojasnila v poglavjih 15. - 18. so del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

	POSTAVKA	POJASNILO	2014	2013
1.	Čisti prihodki od prodaje	16.1	83.901.176	92.615.005
	a. Na domačem trgu		83.868.384	92.313.955
	b. Na tujem trgu		32.792	301.050
3.	Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	16.2	4.052.208	3.792.950
4.	Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki)	16.3	1.490.981	876.575
5.	Stroški blaga, materiala in storitev		57.815.503	66.834.699
	a. Nabavna vrednost prodanega blaga in stroški porabljenega materiala	16.7	51.670.636	61.030.225
	b. Stroški storitev	16.8	6.144.867	5.804.474
6.	Stroški dela	16.9	13.109.388	12.774.538
	a. Stroški plač		8.968.973	8.415.066
	b. Stroški socialnih zavarovanj		1.969.747	1.972.299
	b.1 Od tega stroški pokojninskih zavarovanj		1.270.870	1.267.753
	c. Drugi stroški dela		2.170.668	2.387.173
7.	Odpisi vrednosti	16.10	10.483.941	10.693.930
	a. Amortizacija		10.146.656	10.207.136
	b. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopred. in opred.osnov.sred.		230.215	294.079
	c. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih		107.070	192.715
8.	Drugi poslovni odhodki	16.11	662.358	726.697
9.	Finančni prihodki iz deležev	16.4	179.078	175.180
	b. Finančni prihodki iz deležev v pridruženih družbah		174.549	169.852
	č. Finančni prihodki iz drugih naložb		4.529	5.328
10.	Finančni prihodki iz danih posojil	16.5	53.583	53.545
	b. Finančni prihodki iz posojil, danih drugim		53.583	53.545

	POSTAVKA	POJASNILO	2014	2013
11.	Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	16.6	193.377	159.127
	b. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih		193.377	159.127
12.	Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb	16.12	28.208	118.629
13.	Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	16.13	1.448.106	1.420.044
	b. Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank		1.448.106	1.420.044
14.	Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti		77.358	8.124
	b. Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obvez.		1.284	6.380
	c. Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti		76.074	1.744
15.	Drugi prihodki		227	155
16.	Drugi odhodki	16.14	45.965	47.988
17.	ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA PRED OBDAVČ.		6.199.803	5.047.888
18.	Davek iz dobička	16.16	722.397	373.622
19.	Odloženi davki	16.17	0	0
20.	ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA		5.477.406	4.674.266

12.3 IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA ZA POSLOVNO LETO, KONČANO 31. 12. 2014

Zneski so v €. Pojasnila v poglavjih 15. - 18. so del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

Naziv	2014	2013
ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	5.477.406	4.674.266
Spremembe presežka iz prevrednotenja finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo	10.171	-1.089.592
Druge sestavine vseobsegajočega donosa	-245.283	467.950
CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS	5.242.294	4.052.624

12.4 IZKAZ DENARNIH TOKOV SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA ZA POSLOVNO LETO, KONČANO NA DAN 31. 12. 2014

Zneski so v €. Pojasnila v poglavjih 15. - 18. so del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

POSTAVKA	LETO 2014	LETO 2013
A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU		
a. Prejemki pri poslovanju	124.894.601	131.326.514
1. Prejemki od prodaje proizvodov in storitev	123.377.772	128.820.556
2. Drugi prejemki pri poslovanju	1.516.829	2.505.958
b. Izdatki pri poslovanju	-110.013.543	-119.929.010
1. Izdatki za nakupe materiala in storitev	-87.967.695	-98.261.417
2. Izdatki za plače in deleže zaposlencev v dobičku	-11.538.997	-10.764.135
3. Izdatki za dajatve vseh vrst	-7.701.671	-8.562.858
4. Drugi izdatki pri poslovanju	-2.805.180	-2.340.600
c. Prebitek prejemkov ali izdatkov pri poslovanju	14.881.059	11.397.504
B. DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU		
a. Prejemki pri naložbenju	2.601.142	588.876
1. Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na naložbenje	1.066.610	147.316
3. Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	13.532	19.060
4. Prejemki od odtujitve naložbenih nepremičnin	21.000	22.500
6. Prejemki od odtujitve kratkoročnih finančnih naložb	1.500.000	400.000
b. Izdatki pri naložbenju	-13.174.787	-8.053.743
1. Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-634.138	-228.472
2. Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-11.036.449	-7.016.595
3. Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin		-8.676
4. Izdatki za pridobitev dolgoročnih finančnih naložb	-4.200	-200.000
5. Izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb	-1.500.000	-600.000
c. Prebitek prejemkov ali izdatkov pri naložbenju	-10.573.645	-7.464.867
C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU		
a. Prejemki pri financiranju	10.544.000	13.654.000
1. Prejemki od vplačanega kapitala		
2. Prejemki od povečanja dolgoročnih finančnih obveznosti	8.100.000	7.200.000
3. Prejemki od povečanja kratkoročnih finančnih obveznosti	2.444.000	6.454.000
b. Izdatki pri financiranju	-15.244.779	-13.426.814
1. Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	-1.571.217	-1.417.238
2. Izdatki za vračila kapitala		
3. Izdatki za odplačila dolgoročnih finančnih obveznosti	-7.054.329	-6.145.335

POSTAVKA	LETO 2014	LETO 2013
4. Izdatki za odplačila kratkoročnih finančnih obveznosti	-4.444.000	-4.454.000
5. Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	-2.175.233	-1.410.241
c. Prebitek prejemkov ali izdatkov pri financiranju	-4.700.779	227.186
Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV	5.188.746	5.582.111
x. DENARNI IZID V OBDOBJU	-393.365	4.159.823
y. ZAČETNO STANJE DENARNIH SREDSTEV	5.582.111	1.422.288

12.5 IZKAZ GIBANJA KAPITALA SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA ZA POSLOVNO LETO, KONČANO NA DAN 31. 12. 2014

a) Od 1. januarja 2014 do 31. decembra 2014:

Zneski so v €. Pojasnila v poglavjih 15. - 18. so del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

POJAVI PRI POSAMEZNIH POSTAVKAH KAPITALA	VPOKLICANI KAPITAL		KAPITALSKE REZERVE	REZERVE IZ DOBIČKA		PRESEŽEK IZ PREVR.	PRENESENI ČISTI POSLOVNI IZID		ČISTI POSLOVNI IZID POSLOVNEGA LETA	SKUPAJ KAPITAL
	I		II	III		IV	V		VI	
	OSNOVNI KAPITAL	NEVPOKLICANI KAPITAL	KAPITALSKE REZERVE	ZAKONSKE REZERVE	DRUGE REZERVE IZ DOBIČKA	PRESEŽEK IZ PREVR.	PRENESENI ČISTI DOBIČEK	PRENESENA ČISTA IZGUBA	ČISTI DOBIČEK POSLOV. LETA	
	I/1	I/2	II	III/1	III/5	IV	V/1	V/2	VI/1	
a.1 Stanje 31. december 2013	72.019.069	-121.008	45.944.898	1.388.027	16.852.387	-620.326	0	0	526.797	135.989.844
a.2 Stanje 1. januar 2014	72.019.069	-121.008	45.944.898	1.388.027	16.852.387	-620.326	0	0	526.797	135.989.844
b.1 Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	0	0	0	-1.384.166	-1.384.166
g. Izplačilo dividend									-1.384.166	-1.384.166
b.2 Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	-235.112	0	0	5.477.406	5.242.294
a. Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja									5.477.406	5.477.406
č. Sprememba presežka iz prevrednotenja fin. naložb						10.171				10.171
d. Druge sestavine vseobsegaj. donosa poročevalskega obd.						-245.283				-245.283
b.3 Spremembe v kapitalu	-121.008	121.008	0	241.060	1.825.971	0	962.682	0	-3.029.713	0
a. Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poroč. obd. na druge sestavine kapitala										0
b. Razporeditev dela čistega dobička poroč. obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu org. vodenja in nadzora				241.060	1.788.562				-2.029.622	0
c. Razporeditev dela čistega dobička za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine					82.265				-82.265	0
č. Poravnava izgube kot odbitnesestavine kapitala								1.857.460	-1.857.460	0
f. Druge spremembe v kapitalu	-121.008	121.008			-44.856		962.682	-1.857.460	939.634	0
c. Stanje 31. december 2014	71.898.061	0	45.944.898	1.629.087	18.678.358	-855.438	962.682	0	1.590.324	139.847.972
Bilančni dobiček 2014							962.682	0	1.590.324	2.553.006

b) Od 1. januarja 2013 do 31. decembra 2013:

Zneski so v €. Pojasnila v poglavjih 15. - 18. so del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

POJAVI PRI POSAMEZNIH POSTAVKAH KAPITALA	VPOKLICANI KAPITAL		KAPITALSKE REZERVE	REZERVE IZ DOBIČKA		PRESEŽEK IZ PREVRED.	PRENESENI ČISTI POSLOVNI IZID	ČISTI POSLOVNI IZID POSLOVNEGA LETA	SKUPAJ KAPITAL
	I		II	III		IV	V	VI	
	OSNOVNI KAPITAL	NEVPOKLICANI KAPITAL	KAPITALSKE REZERVE	ZAKONSKE REZERVE	DRUGE REZERVE IZ DOBIČKA	PRESEŽEK IZ PREVRED.	PRENESENA ČISTA IZGUBA	ČISTI DOBIČEK POSLOV. LETA	
	I/1	I/2	II	III/1	III/5	IV	V/2	VI/1	
a.1 Stanje 31. december 2012	72.019.069	0	45.944.898	1.191.938	15.223.801	1.316	0	-938.629	133.442.393
a.2 Stanje 1. januar 2013	72.019.069	0	45.944.898	1.191.938	15.223.801	1.316	0	-938.629	133.442.393
b.1 Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	0	-121.008	0	0	0	0	0	-1.384.166	-1.505.174
g. Izplačilo dividend								-1.384.166	-1.384.166
i. Druge spremembe lastniškega kapitala		-121.008							-121.008
b.2 Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	-621.642	0	4.674.266	4.052.624
a. Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja								4.674.266	4.674.266
č. Sprememba presežka iz prevrednotenja fin. naložb						-1.089.592			-1.089.592
d. Druge sestavine vseobsegaj. donosa poročevalskega obd.						467.950			467.950
b.3 Spremembe v kapitalu	0	0	0	196.089	1.628.586	0	0	-1.824.675	0
a. Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poroč. obd. na druge sestavine kapitala					104.189			-104.189	0
b. Razporeditev dela čistega dobička poroč. obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu org. vodenja in nadzora				196.089	1.466.431			-1.662.520	0
č. Poravnava izgube kot odbitne sestavine kapitala							2.484.950	-2.484.950	0
f. Druge spremembe v kapitalu					57.966		-2.484.950	2.426.984	0
c. Stanje 31. december 2013	72.019.069	-121.008	45.944.898	1.388.027	16.852.387	-620.326	0	526.797	135.989.844
Bilančni dobiček 2013							0	526.797	526.797

13 POMEMBNE RAČUNOVODSKE USMERITVE

13.1 SPLOŠNI RAČUNOVODSKI OKVIR

Skupina Elektro Gorenjska vodi poslovne knjige in pripravlja računovodske izkaze v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi (v nadaljevanju SRS), Zakonom o gospodarskih družbah (ZGD-1) in Energetskim zakonom. Pri pripravi sta upoštevani temeljni računovodski predpostavki: upoštevanje časovne neomejenosti delovanja in upoštevanje nastanka poslovnega dogodka. Pri računovodskih usmeritvah so upoštevana osnovna računovodska načela: previdnost, prednost vsebine pred obliko in pomembnost.

V skladu s 56. členom ZGD-1 mora družba s sedežem v Sloveniji, ki je nadrejena eni ali več družbam v Republiki Sloveniji ali zunaj nje, sestaviti konsolidirano letno poročilo. Skupino Elektro Gorenjska sestavljajo:

- obvladujoča družba Elektro Gorenjska, Ul. Mirka Vadnova 3a, Kranj,
- družba Gorenjske elektrarne, Stara cesta 3, Kranj, ki je v 100 % lasti obvladujoče družbe; kapital te družbe je na dan 31. 12. 2014 znašal 18.261.610 €, čisti poslovni izid za leto 2014 pa 1.055.804 €,
- družba Elektro Gorenjska Prodaja, Ulica Mirka Vadnova 3, Kranj, ki je v 100 % lasti obvladujoče družbe; kapital te družbe je na dan 31. 12. 2014 znašal 3.918.015 €, čisti poslovni izid za leto 2014 pa 631.659 €,
- pridruženo podjetje Soenergetika, Stara cesta 3, Kranj, ki je v 25 % lasti družbe Gorenjske elektrarne; kapital te družbe je na dan 31. 12. 2014 znašal 1.806.683 €, čisti poslovni izid za leto 2014 pa 698.196 €.

Skupina ne razkriva tistih podatkov, za katere utemeljeno ocenjuje, da bi zaradi njihovega razkritja v družbah lahko nastala pomembnejša škoda.

Poslovno leto skupine je enako koledarskemu letu.

Mera natančnosti pri poročanju je 1 €.

13.2 PRIPOZNAVANJE TEČAJNIH RAZLIK

Predstavitvena valuta in funkcijska valuta je evro (€). Tečajne razlike, ki se pojavijo pri poravnavanju denarnih postavk ali pri prevedbi denarnih postavk po tečajih, drugačnih od tistih, po katerih so bile prevedene ob začetnem pripoznanju v obdobju, se pripoznajo v poslovnem izidu v obdobju, v katerem se pojavijo. Za preračun vrednosti, ki so izražene v tujih valutah, skupina uporablja referenčni tečaj Banke Slovenije.

13.3 POROČANJE PO OBMOČNIH IN PODROČNIH ODSEKIH

Skupina poroča po naslednjih **območnih odsekih**: Slovenija, druge države EU, ostale države izven EU.

13.4 ZNAČILNE RAČUNOVODSKE USMERITVE IN OCENE

13.4.1 NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Neopredmeteno sredstvo je razpoznavno nedenarno sredstvo, ki praviloma fizično ne obstaja. Praviloma se pojavlja kot neopredmeteno dolgoročno sredstvo. Dolgoročne aktivne časovne razmejitve so dolgoročno odloženi stroški.

Za merjenje po pripoznanju neopredmetenega sredstva se uporablja model nabavne vrednosti.

Vsa neopredmetena sredstva so amortizirljiva sredstva. Amortizacijska osnova amortizirljivih dolgoročnih sredstev je enaka njihovi nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitne oslabitve.

Uporablja se metoda enakomernega časovnega amortiziranja. Dobe koristnosti in amortizacijske stopnje večjih skupin amortizirljivih sredstev so:

POMEMBNEJŠE SKUPINE AMORTIZIRLJIVIH SREDSTEV	OČENJENA DOBA KORISTNOSTI(V LETIH)	AMORTIZACIJSKA STOPNJA (v %)
Računalniška programska oprema	3	33,33
Druge pravice	3	33,33

13.4.2 OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

Opredmeteno osnovno sredstvo je sredstvo, ki ga ima podjetje v skupini v lasti ali finančnem najemu ali ga na drug način obvladuje ter ga uporablja pri ustvarjanju proizvodov ali opravljanju storitev oziroma dajanju v najem ali za pisarniške namene in ga bo po pričakovanjih uporabljalo v te namene v več kot enem obračunskem obdobju.

Nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva sestavljajo njegova nakupna cena, uvozne in nevračljive dajatve ter stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno njegovi usposobitvi za nameravano uporabo, oziroma stroški, ki jih povzroči njihova zgraditev ali izdelava, in posredni stroški njihove zgraditve ali izdelave, ki mu jih je mogoče pripisati, če je bilo osnovno sredstvo zgrajeno ali izdelano v družbi. Nabavna vrednost brezplačno pridobljenih osnovnih sredstev se ob začetnem pripoznanju izmeri po njihovi ocenjeni pošteni vrednosti. Nabavno vrednost sestavljajo tudi stroški izposojanja v zvezi s pridobitvijo opredmetenega osnovnega sredstva do njegove usposobitve za uporabo.

Če se obstoječa zgradba, ki je del opredmetenih osnovnih sredstev, zaradi graditve nove zgradbe, ki bo del opredmetenih osnovnih sredstev, odstrani, je knjigovodska vrednost obstoječe zgradbe strošek priprave gradbišča, ki se lahko všteje v nabavno vrednost nove zgradbe.

Skupina ocenjuje, da nima bistvenih obvez za razgradnjo, ponovno vzpostavitev in podobnih obveznosti.

Med opredmetenimi osnovnimi sredstvi in ne med naložbenimi nepremičninami se izkazuje tudi elektrodistribucijska infrastruktura, dana v poslovni najem družbi SODO po Pogodbi s SODO. Skupina meni, da je tako izkazovanje primernejše, saj gre po vsebini za lastniško uporabljanje sredstev. Skupina pa jih izvirno tudi ne poseduje zato, da bi prinašala najemnino ali druge donose.

Za merjenje po pripoznanju opredmetenega osnovnega sredstva se uporablja model nabavne vrednosti.

Najmanj enkrat letno se preverja morebitna oslabiljenost opredmetenih osnovnih sredstev, pri čemer se kot znaki slabitve upoštevajo fizična poškodovanost, zastarelost, sprememba načina ali obsega uporabe.

Amortizacijska osnova amortizirljivih opredmetenih osnovnih sredstev je enaka njihovi nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitne oslabitve.

Stroški, ki nastajajo v zvezi z opredmetenim osnovnim sredstvom, povečujejo njegovo nabavno vrednost, če povečujejo njegove prihodnje koristi v primerjavi s prvotno ocenjenimi.

Stroški popravil in vzdrževanja opredmetenih osnovnih sredstev, ki so namenjeni obnavljanju ali ohranjanju prihodnjih gospodarskih koristi, ki se pričakujejo na podlagi prvotno ocenjene stopnje učinkovitosti sredstev, se navadno pripoznajo kot stroški oziroma poslovni odhodki.

Uporablja se metoda enakomernega časovnega amortiziranja. Povprečne dobe koristnosti in amortizacijske stopnje večjih skupin amortizirljivih sredstev so:

POMEMBNEJŠE SKUPINE AMORTIZIRLJIVIH SREDSTEV	OČENJENA DOBA KORISTNOSTI (V LETIH)	AMORTIZACIJSKA STOPNJA (V %)
Zgradbe energetske infrastrukture	25–40	2,5–4
Zgradbe hidroelektrarn	5–40	2,5–20
Sončne elektrarne	12–25	4–8,33
Ostale zgradbe	15–50	2–6,67
Oprema energetske infrastrukture	10–35	2,86–10
Računalniška strojna oprema	3	33,33
Oprema hidroelektrarn	3–30	3,33–33,33
Ostala oprema	2–20	5–50
Vlaganja v tuja opredmetena osnovna sredstva	4–25	4–25
Vozila	8–12	8,33–12,5

13.4.3 NALOŽBENE NEPREMIČNINE

Naložbena nepremičnina je tista nepremičnina, ki jo podjetje poseduje zato, da bi prinašala najemnino in/ali da bi povečevala vrednost dolgoročne naložbe. To so predvsem:

- zemljišča, ki niso namenjena prodaji v bližnji prihodnosti v rednem poslovanju, in tista, ki nimajo določene prihodnje uporabe,
- zgradbe, oddane v poslovni najem, in
- prazne zgradbe, ki jih podjetje namerava oddati v poslovni najem.

Med naložbene nepremičnine ne sodijo:

- nepremičnine, ki jih uporabljajo zaposleni (na primer stanovanja, dana zaposlenim v poslovni najem),
- nepremičnine, dane v dolgoročni poslovni najem družbi SODO Maribor, na podlagi dolgoročne pogodbe z družbo SODO,
- nepremičnine, ki sestavljajo HE Sava, v zvezi s katero poteka denacionalizacijski spor. Do razrešitve spora je HE Sava dana v dolgoročni poslovni najem odvisni družbi Gorenjske elektrarne.

Vse prej našteje nepremičnine se obravnavajo kot sestavni del opredmetenih osnovnih sredstev. Za merjenje po začetnem pripoznanju naložbene nepremičnine se uporablja model nabavne vrednosti.

Amortizacijska osnova zgradb oziroma amortizirljivih naložbenih nepremičnin je enaka njihovi nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitne oslabitve. Uporablja se metoda enakomernega časovnega amortiziranja. Dobe koristnosti večjih skupin amortizirljivih sredstev so med 30 in 50 let, amortizacijske stopnje pa med 2 in 3,33 %.

13.4.4 DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE V KAPITAL DRUGIH PODJETIJ IN OBRESTNA ZAMENJAVA

Dolgoročna finančna naložba je finančna naložba, ki naj bi jo obdržali več kot leto dni in s katero naj ne bi trgovali. Vsako drugo finančno naložbo v bilanci stanja izkažemo kot kratkoročno.

Vse dolgoročne finančne naložbe v kapital drugih podjetij so razvrščene v četrto skupino, to je za prodajo razpoložljiva finančna sredstva. Finančne naložbe se pripoznajo na dan, na katerega se družba zaveže kupiti ali prodati sredstvo.

Če poštene vrednosti naložb v delnice in deleže ni mogoče zanesljivo izmeriti, se **vrednotijo po modelu nabavne vrednosti**. Izmeritev finančnih naložb po nabavni vrednosti pomeni, da jih v celotnem obdobju njihovega pripoznavanja v računovodskih izkazih izkazujemo po nabavni vrednosti, povečani za stroške posla in zmanjšani za morebitno oslabitev. Na vsak dan bilance stanja je treba presoditi, ali obstaja kak nepristranski dokaz o morebitni oslabljenosti take finančne naložbe. Finančna naložba (ali skupina finančnih naložb) je oslabljena (dolgoročno) in to povzroči izgube, če obstajajo objektivni dokazi o oslabitvi zaradi dogodka ali dogodkov po začetnem pripoznanju naložbe. Znesek izgube zaradi oslabitve se izmeri kot razlika med vrednostjo finančne naložbe v poslovnih knjigah na dan bilance stanja in sedanjo vrednostjo pričakovanih prihodnjih denarnih tokov od te naložbe, diskontiranih po trenutni tržni donosnosti (nadomestljiva vrednost) za podobne finančne naložbe.

Tako ugotovljena razlika se takoj pripozna v izkazu poslovnega izida kot finančni odhodek. Takšnih izgub zaradi oslabitve po SRS 3 in MRS 39 ni dovoljeno razveljaviti. Navedeno pravilo tudi pomeni, da mora družba finančne naložbe v delnice in deleže testirati glede

oslabitve. Nadomestljiva vrednost se izmeri po poštenu vrednosti, zmanjšani za stroške prodaje, ali vrednosti pri uporabi, odvisno od tega, katera je večja:

- a) poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, to je znesek, ki ga je mogoče dobiti s prodajo sredstva v premišljenem poslu med dobro obveščenima in voljnima strankama po zmanjšanju za neposredne dodatne stroške odtujitve;
- b) vrednost pri uporabi, to je sedanja vrednost ocenjenih prihodnjih denarnih tokov, za katere se pričakuje, da se bodo pojavili zaradi stalne uporabe sredstva in ob njegovi odtujitvi na koncu njegove dobe koristnosti.

Pri ugotavljanju nadomestljive vrednosti izhajajo družbe iz temeljnega izhodišča, da je nadomestljiva vrednost naložbe v delnice oz. delež opredeljena kot tista, ki praviloma ne presega revidirane knjigovodske vrednosti kapitala družbe, v kateri ima družba finančno naložbo. Pri testiranju finančnih naložb v delnice oziroma deleže je v zvezi s presojo, ali gre za oslabitev ali ne, treba upoštevati tudi pomembno oziroma dolgotrajnejše zmanjšanje vrednosti teh finančnih naložb pod njihovo nabavno vrednost v obdobju, daljšem od 12 mesecev. Družba opravi preizkus za ocenitev oslabitve finančne naložbe v kapitalski inštrument, ki ni izmerjen po poštenu vrednosti, če je knjigovodska vrednost take finančne naložbe na bilančni presečni dan za več kot 20 % večja od sorazmernega dela knjigovodske vrednosti celotnega kapitala tistega podjetja, v katerem ima podjetje naložbo na ta dan. Če knjigovodska vrednost celotnega kapitala (še) ni javno objavljena ali drugače dosegljiva, se lahko uporabijo tudi drugi, manj zanesljivi dokazi o knjigovodski vrednosti celote kapitala na dan bilance stanja (na primer: ocena knjigovodske vrednosti na dan bilance stanja).

V skladu s SRS 3.5. so finančne naložbe tudi naložbe v **izpeljane finančne instrumente**. Skupina v skladu s politiko obvladovanja tveganj sprememb obrestnih mer za ščitenje denarnih tokov (obveznosti) iz naslova najetih dolgoročnih posojil uporablja enostavne obrestne zamenjave, kar pomeni, da pri evidentiranju le-teh uporablja metodologijo, ki jo MRS definirajo kot »hedge accounting«.

Pri računovodskem evidentiranju obrestnih zamenjav družbe v skupini uporabljajo predpostavko o odsotnosti neučinkovitosti. To pomeni, da spremembe denarnih tokov zavarovanih postavk popolnoma nevtralizira z denarnimi tokovi iz naslova obrestnih zamenjav oz. da spremembe poštenih vrednosti obrestnih zamenjav ustrezajo spremembam vrednosti denarnih tokov zavarovanih postavk (osnovnih inštrumentov). Pogoji, ki jih morajo sklenjene obrestne zamenjave v skladu z mednarodnimi računovodskimi standardi posledično izpolnjevati, se nanašajo na t. i. enakost kritičnih spremenljivk, tj. elementov, ki določajo osnovne inštrumente in ustrezne obrestne zamenjave.

Če družba v skupini ne izpolnjuje sodil za uspešnost varovanja pred tveganjem, prekine z obračunavanjem varovanja pred tveganjem na zadnji dan, ko se je pokazala skladnost z uspešnostjo varovanja pred tveganjem. Če družba prepozna dogodek ali spremembo v okoliščinah, zaradi katerih varovalno razmerje ni bilo uspešno oz. ni izpolnilo sodil uspešnosti, in dokaže, da je bilo varovanje uspešno pred tem dogodkom ali spremembo okoliščin, podjetje prekine z obračunavanjem varovanja z dnem, ko se je zgodil dogodek ali sprememba okoliščin.

Družbe v skupini terminske pogodbe na podlagi MRS 39. 5. obravnavajo kot navadne kupoprodajne pogodbe in ne kot izvedene finančne instrumente, razen v primeru sklepanja terminskih pogodb za namen trgovanja. V tem primeru se terminske pogodbe obravnavajo kot izvedeni finančni instrumenti.

13.4.5 SREDSTVA ZA PRODAJO

Sredstva, ki ne ustrezajo definiciji kratkoročnih sredstev, so nekratkoročna sredstva. Družba v skupini razvrsti nekratkoročno sredstvo (ali skupino za odtujitev, to so sredstva, ki bodo odtujena s prodajo ali kako drugače skupaj, kot skupina, z eno transakcijo) za prodajo, če bo njegova knjigovodska vrednost poravnana predvsem s prodajo in ne z nadaljnjo uporabo. Tak primer nastopi takrat, ko je sredstvo (ali skupina za odtujitev) na razpolago za takojšnjo prodajo v trenutnem stanju in odvisno le od običajnih pogojev za prodajo takšnih sredstev (ali skupin za odtujitev), pri čemer pa mora biti njegova prodaja zelo verjetna.

Prodaja je zelo verjetna v primeru, ko ustrezna raven poslov vodstva dosledno izpolnjuje in sledi načrtu za prodajo sredstva (ali skupine za odtujitev) in že poteka celoten načrt in aktiven program za iskanje kupca. Prav tako mora biti sredstvo (ali skupina za odtujitev) aktivno tržljivo za doseg cene, ki odgovarja njegovi trenutni pošteni vrednosti.

Zaradi posebnih dogodkov in okoliščin se lahko obdobje zaključka prodaje podaljša na več kot eno leto. Podaljšanje obdobja zaključka prodaje ne onemogoča razvrstitve sredstva (ali skupine za odtujitev) med sredstva za prodajo, če zamik povzročijo dogodki ali okoliščine, na katere podjetje ne more vplivati, obstajajo pa zadostni dokazi, da podjetje dosledno izpolnjuje načrt prodaje sredstva (ali skupine za odtujitev).

Sredstvo se preneha amortizirati, ko je opredeljeno kot nekratkoročno sredstvo za prodajo ali uvrščeno v skupino za odtujitev za prodajo ali ko se odpravi pripoznanje, odvisno od tega, kaj se zgodi prej. Takšno nekratkoročno sredstvo ali skupina za odtujitev za prodajo se izmeri po knjigovodski vrednosti ali pošteni vrednosti, zmanjšani za stroške prodaje, in sicer po tisti, ki je manjša (SRS 1.54).

13.4.6 ZALOGE

Zaloge predstavljajo del obratnih sredstev v opredmeteni obliki, ki bodo porabljene pri ustvarjanju proizvodov ali opravljanju storitev oziroma pri proizvodnji za prodajo.

Stroški materiala, ki se pred uporabo zadržujejo v zalogah, se izkazujejo po metodi drsečih povprečnih cen na nivoju posamezne

družbe v skupini.

Pri vseh zalogah delov, nadomestnih delov, materiala, drobnega inventarja in pomožnega materiala skupina oblikuje prevrednotovalne popravke vrednosti zaradi oslabitev, in sicer:

- za zaloge nadomestnih delov, materiala, drobnega inventarja in pomožnega materiala, starejšega od 3 let: 60 % nabavne vrednosti,
- za zaloge nadomestnih delov, materiala, drobnega inventarja in pomožnega materiala, starega od 2 let do 3 let: 40 % nabavne vrednosti,
- za zaloge nadomestnih delov, materiala, drobnega inventarja in pomožnega materiala, starega od enega do 2 leti: v višini 20 %.

13.4.7 TERJATVE

Terjatve so na premoženjskopравnih in drugih razmerjih zasnovane pravice zahtevati od določene osebe plačilo dolga, dobavo kakih stvari ali opravitev kake storitve. Terjatve vseh vrst se v začetku izkazujejo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo poplačani.

Del dolgoročnih terjatev, ki zapade v plačilo najkasneje v letu dni po datumu bilance stanja, je izkazan kot kratkoročne terjatve.

Družbe v skupini najmanj enkrat letno, in sicer pred sestavo letnega obračuna poslovanja, preverijo ustreznost izkazane velikosti posamezne terjatve. Družbe v skupini pri presojanju tveganj, da določene terjatve ne bodo poplačane, razvrščajo terjatve na sporne in na dvomljive terjatve. V ta namen so vzpostavljene ustrezne evidence. V evidenco spornih terjatev se uvršča vse terjatve, predlagane za izvršbo, stečaj ali prisilno poravnavo. V evidenco dvomljivih terjatev se uvršča terjatve, starejše od 90 dni, razen terjatve iz naslova električne energije in zamudnih obresti iz naslova električne energije (saldakonti električne energije), ki so dvomljive, ko so zapadle več kot 180 dni.

Družbe v skupini lahko popravek vrednosti zmanjšajo na podlagi preveritve vrednosti terjatve po posameznem poslovnem partnerju v primeru:

- plačil do datuma priprave podatkov,
- dogovorov med poslovnimi partnerji o odlogu plačil,
- zavarovanja terjatev,

- drugih utemeljenih razlogov.

Na podlagi utemeljenih razlogov, da posamične terjatve ne bodo poravnane oziroma ne bodo poravnane v celotnem znesku, lahko družbe v skupini razvrstijo med dvomljive terjatve tudi terjatve, ki so zapadle v plačilo manj kot 90 oziroma 180 dni. Terjatve do podjetij v skupini se iz seznama dvomljivih terjatev izločajo.

13.4.8 DENARNA SREDSTVA

Denarna sredstva skupine predstavljajo depoziti pri poslovnih bankah in knjižni denar, to je denar na transakcijskih računih pri naslednjih poslovnih bankah:

ŠTEVILKA TRR	BANKA, PRI KATERI JE ODPRT	DRUŽBA
07000-0000641939	Gorenjska banka, Kranj	Elektro Gorenjska, d. d.
07000-0001282527	Gorenjska banka, Kranj	Elektro Gorenjska Prodaja, d. o. o.
07000-0000542805	Gorenjska banka, Kranj	Gorenjske elektrarne, d. o. o.
19100-0011259911	Deželna banka Slovenije, Ljubljana	Elektro Gorenjska, d. d.
29000-0001824912	Unicredit banka, Ljubljana	Elektro Gorenjska, d. d.
03138-1000716780	SKB banka, Ljubljana	Elektro Gorenjska Prodaja, d. o. o.
04331-002033138	NKBM, Kranj	Gorenjske elektrarne, d. o. o.
3000-0003480687	Sberbank, Ljubljana	Elektro Gorenjska, d. d.
3700-00000253392	Zveza bank, Ljubljana	Elektro Gorenjska, d. d.
1910-00010322018	DBS d. d.	Elektro Gorenjska Prodaja, d. o. o.
3000-00008783095	Sberbank, Ljubljana	Elektro Gorenjska Prodaja, d. o. o.

Vsi transakcijski računi se vodijo v evrih, le transakcijski račun št. 07000-0000641939 pri Gorenjski banki Kranj je odprt tudi kot devizni račun.

Med denarna sredstva uvrščamo tudi denarne ustreznike. Denarni ustrezniki so naložbe, ki jih je mogoče hitro oziroma v bližnji prihodnosti pretvoriti v vnaprej znani znesek denarnih sredstev in pri katerih je tveganje spremembe vrednosti nepomembno. Skupina med denarne ustreznike uvršča depozite in vloge pri bankah z ročnostjo do treh mesecev.

Prevrednotenje denarnih sredstev v valutah zunaj evrskega območja se izvrši, če se po prvem pripoznanju spremeni devizni tečaj. Tečajna razlika, ki pri tem nastane, poveča ali zmanjša prvotno izkazano vrednost in predstavlja finančni prihodek oz. finančni odhodek.

13.4.9 KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Kratkoročne aktivne časovne razmejitve zajemajo kratkoročno odložene stroške, ki še ne vplivajo na poslovni izid, kratkoročno nezaračunane prihodke, vrednotnice in DDV od prejetih predujmov.

13.4.10 KAPITAL

Celotni kapital skupine sestavljajo vpoklicani kapital, kapitalske rezerve, rezerve iz dobička, presežek iz prevrednotenja in ostanek čistega dobička poslovnega leta ali še neporavnana čista izguba poslovnega leta.

Vse sestavine kapitala izven osnovnega kapitala pripadajo lastnikom osnovnega kapitala v sorazmerju, v kakršnem so njihovi lastniški deli osnovnega kapitala.

13.4.11 REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Rezervacije se oblikujejo za sedanje obveze, ki izhajajo iz obvezujočih preteklih dogodkov in se bodo po predvidevanjih poravnale v obdobju, ki ni z gotovostjo določeno, ter katerih velikost je mogoče zanesljivo oceniti. Znesek, pripoznan kot rezervacija, je najboljša ocena izdatkov, potrebnih za poravnavo na dan bilance stanja obstoječe, praviloma dolgoročne obveze. Pri ocenjevanju negotovosti se upoštevajo izkušnje v podobnih okoliščinah in mnenja strokovnjakov.

Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi so oblikovane v višini ocenjenih bodočih izplačil na osnovi aktuarskega poročila o merjenju dolgoročnih zaslužkov po MRS 19. Skladno s prenehanjem veljave Pojasnila 1 k SRS 10 (2006), ki se je prenehalo uporabljati za poslovno leto, ki se začne s 1. 1. 2014 (Sklep o prenehanju uporabe; Uradni list RS, št. 20/14 z dne 21. 03. 2014, za nazaj), so družbe v skupini v letu 2014 prvič oblikovale rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade v skladu z MRS 19 – Zaslužki zaposlencev.

Izračune rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade je pripravila pooblaščenka aktuarica, rezervacije pa so oblikovane v višini bodočih izplačil, diskontiranih na dan bilance, pri tem pa se v skladu z MRS 19 upoštevajo še stroški službovanja tekočega obdobja, stroški obresti ter aktuarski presežki oz. primanjkljaji, ki nastanejo kot posledica spremembe aktuarskih predpostavk ter izkustvenih prilagoditev.

Knjigovodska vrednost rezervacij je enaka njihovi izvirni vrednosti, zmanjšani za porabljene zneske, dokler se ne pojavi potreba po njihovem povečanju oziroma zmanjšanju.

Med dolgoročnimi pasivnimi časovnimi razmejitvami se izkazujejo odloženi prihodki, ki bodo v obdobju, daljšem od leta dni, pokrili predvidene odhodke. Med dolgoročno odložene prihodke se uvrščajo tudi brezplačno prevzeta opredmetena osnovna sredstva in prejeta sredstva – prispevki za povprečne stroške priključitve. Namenjeni so za pokrivanje stroškov amortizacije teh sredstev in se porabljajo s prenašanjem med poslovne prihodke, skladno z obračunano amortizacijo.

13.4.12 DOLGOROČNI DOLGOVI

Dolgoročni dolгови so pripoznane obveznosti v zvezi s financiranjem lastnih sredstev, ki jih je treba v obdobju, daljšem od leta dni, vrniti oziroma poravnati, zlasti v denarju. Dolgoročni dolгови so finančni in poslovni. Dolgoročni finančni dolгови se pripoznajo na dan poravnave.

Ob začetnem pripoznavanju se dolgoročni dolгови ovrednotijo z zneski iz ustreznih listin o njihovem nastanku. Povečujejo se za pripisane obresti, zmanjšujejo pa za odplačane zneske in morebitne drugačne poravnave, če o tem obstaja sporazum z upnikom.

Knjigovodska vrednost dolgoročnih dolgov je enaka njihovi izvirni vrednosti, zmanjšani za odplačila glavnice in prenose med kratkoročne dolgove.

13.4.13 KRATKOROČNI DOLGOVI

Kratkoročni dolгови so pripoznane kratkoročne obveznosti, ki izvirajo iz ustreznih listin o njihovem nastanku in v primeru kratkoročnih finančnih dolgov dokazujejo prejem denarnih sredstev ali poplačilo dolga, v primeru kratkoročnih poslovnih dolgov pa prejem proizvodov oziroma storitev.

Knjigovodska vrednost kratkoročnih dolgov je enaka njihovi izvirni vrednosti. Kasneje se lahko neposredno povečajo ali pa ne, glede na opravljeno plačilo ali drugačno poravnavo pa tudi zmanjšajo za znesek, o katerem obstaja sporazum z upniki.

13.4.14 KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Kratkoročne pasivne časovne razmejitve zajemajo kratkoročno vnaprej vračunane stroške oziroma odhodke in kratkoročno odložene prihodke in DDV od danih predujmov.

13.4.15 PRIHODKI

Prihodki se razvrščajo na poslovne prihodke, finančne prihodke in druge prihodke. Poslovni prihodki in finančni prihodki so redni prihodki.

Poslovni prihodki so prihodki od prodaje, usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve in drugi poslovni prihodki, povezani s poslovnimi učinki. Med slednjimi so tudi prevrednotovalni poslovni prihodki. Ti se pojavljajo predvsem ob prodaji opredmetenih osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin po ceni, ki presega njihovo knjigovodsko vrednost.

Zneski, zbrani v korist družbe SODO pri poslovanju v svojem imenu in za račun družbe SODO, se ne izkazujejo med prihodki, temveč med obveznostmi iz poslovanja do družbe SODO.

Finančni prihodki se pojavljajo v zvezi s finančnimi naložbami, danimi posojili in terjatvami. Sestavljajo jih obračunane obresti in deleži v dobičku drugih, pa tudi prevrednotovalni finančni prihodki. Slednji nastajajo predvsem ob prodaji dolgoročnih finančnih naložb po ceni, ki presega njihovo knjigovodsko vrednost.

Prihodki za zamudne obresti se ob nastanku začasno odložijo, dokler obstoji utemeljen dvom o njihovem plačilu. Šteje se, da je dvom o plačilu obresti utemeljen, dokler ni plačana glavnica.

Druge prihodke sestavljajo neobičajne postavke in ostali prihodki, ki povečujejo poslovni izid.

13.4.16 STROŠKI IN ODHODKI

Odhodki se razvrščajo na poslovne odhodke, finančne odhodke in druge odhodke. Poslovni odhodki in finančni odhodki so redni odhodki.

Poslovne odhodke sestavljajo vsi nastali stroški obdobja in prevrednotovalni poslovni odhodki. Slednji se pojavljajo predvsem zaradi oslabitev opredmetenih osnovnih sredstev, terjatev in zalog, pa tudi ob prodaji ali drugačni odtujitvi opredmetenih osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin po ceni, ki je nižja od njihove knjigovodske vrednosti.

Finančni odhodki so odhodki za financiranje in odhodki za naložbenje. Prve sestavljajo predvsem stroški danih obresti, drugi pa imajo predvsem naravo prevrednotovalnih finančnih odhodkov. Slednji nastajajo zaradi oslabitve finančnih naložb in zaradi prodaje ali drugačne odtujitve po ceni, ki je nižja od njihove knjigovodske vrednosti. Finančni odhodki za obresti so pripoznani v skladu s pretečenim časom in pogodbeno dogovorjeno obrestno mero.

Druge odhodke sestavljajo neobičajne postavke in ostali odhodki, ki zmanjšujejo poslovni izid.

13.4.17 IZKAZ DENARNIH TOKOV

Izkaz denarnih tokov ima zaporedno stopenjsko obliko in se sestavlja po neposredni metodi (različici I). Pri tem se izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb, ki jih predstavljajo depoziti pri poslovnih bankah in posojila med podjetji v skupini ter prejemi iz naslova njihove odtujitve, obravnavajo kot denarni ustrezniki.

13.4.18 TERJATVE IN OBVEZNOSTI ZA ODLOŽENI DAVEK

Terjatve in obveznosti za odloženi davek se v knjigovodskih razvidih pripoznavajo in odpravljajo, če so zneski terjatev in obveznosti za odloženi davek posamič ali skupno za družbo v skupini pomembni, oziroma ne pripoznavajo in ne odpravljajo, če so za družbo posamič ali skupno nepomembni ali če ni prepričljivih dokazov o razpoložljivosti prihodnjega obdavčljivega dobička.

14 POMEMBNI VIRI NEGOTOVOSTI IN UPORABLJENE PREDPOSTAVKE TER PODLAGE PRI PRESOJANJU TEH NEGOTOVOSTI IN OCEN

Pri uporabi prej predstavljenih računovodskih politik in usmeritev morajo družbe v skupini opraviti številne presoje in ocene glede knjigovodskih vrednosti sredstev in obveznosti, ki niso vselej na razpolago iz drugih virov. Ocene in z njimi povezane predpostavke temeljijo na preteklih izkušnjah in dejavnikih, za katere družba meni, da so primerni. Ocene in uporabljene predpostavke se stalno preverjajo. Dejanski izidi se lahko razlikujejo od teh ocen. Preverjanja računovodskih ocen so pripoznana v obdobju, v katerem je ocena preverjena, lahko pa tudi v prihodnjih obdobjih, če spremenjena ocena vpliva tako na tekoče obdobje kot na prihodnja obdobja. V nadaljevanju so predstavljene pomembne presoje, poleg že predstavljenih, ki so jih opravile družbe v skupini pri uporabi računovodskih usmeritev in ki imajo pomemben vpliv na zneske, pripoznane v računovodskih izkazih.

14.1 POSLI Z DRUŽBO SODO

Posli z družbo SODO so na splošno urejeni v Pogodbi s SODO, ki je podrobneje predstavljena tudi v Poslovnem poročilu, v [poglavju 4.9.4 - Pogodba s SODO](#).

V mesecu marcu 2015 je družba Elektro Gorenjska od SODO prejela preliminarni obračun regulativnega leta 2014. Preliminarni obračun za leto 2014 je SODO izvedel na osnovi nerevidiranih računovodskih izkazov. Iz poročila izhaja, da je bila v letu 2014 že zaračunana pogodbeni vrednost storitev, najema in izgub za 2.322 € nižja od vrednosti, ugotovljenih na podlagi preliminarne obračuna. Na tej osnovi je Elektro Gorenjska v letu 2014 pripoznala dodatne prihodke v znesku 2.322 €.

Dokončni obračun za regulativno leto 2014 bo SODO izvedel na osnovi revidiranih podatkov obeh pogodbenih strank. V primeru, da Agencija izda odločbo, v kateri ugotovi drugačne presežke oz. primanjkljaje, kot jih je ugotovil SODO, sta obe pogodbeni stranki zavezani, da bosta upoštevali odločbo Agencije.

Kot je bilo pojasnjeno v [poglavju 4.9.4 - Pogodba s SODO](#), je družba 29. 2. 2012 podpisala Pogodbo o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za sistemskega operaterja distribucijskega omrežja, katere trajanje je vezano na rok trajanja koncesijske pogodbe, sklenjene med Republiko Slovenijo kot koncedentom in SODO kot koncesionarjem. Uprava družbe je to storila iz razloga zmanjšanja grozeče poslovne škode, ki bi družbi ob nesklepni pogodbi nastala.

Kot je že bilo pojasnjeno, je tedanji nadzorni svet družbe Elektro Gorenjska na predlog uprave dal soglasje k Pogodbi, pod pogojem, da družba obvesti družbo SODO o zadržkih do upoštevanja in izvajanja nekaterih pogodbenih določil, ki jih družba ne more

upoštevati in jih ne bo izvajala iz objektivnih razlogov. Posamezna določila družbi nalagajo tudi obveznosti, ki so pretirano obremenjujoče in posledično nesorazmerne glede na namen ureditve razmerja med obema družbama, ki je v kvalitetnem in učinkovitem izvajanju gospodarske javne službe sistemskega operaterja distribucijskega omrežja električne energije. Poleg tega so nekatere določbe pogodbe vsebinsko pretirano odprte in tako dopuščajo možnost preširoke razlage obveznosti družbe.

Ključna določila pogodbe, ki jih družba ne more sprejeti kot zavezujoče iz pojasnenih objektivnih razlogov ali zaradi nesorazmerne obremenitve glede na namen pogodbe, se nanašajo na zaračunavanje »v imenu in za račun SODO«, dostopanje do podatkov, posredovanje podatkov, legitimacijo v sodnih postopkih, bistvene kršitve pogodbe in nadzor nad izvajanjem pogodbe.

14.2 SPORI V TEKU IN Z NJIMI POVEZANE REZERVACIJE

V teku je nekaj sporov, med katerimi je pomembnejši denacionalizacijski postopek, kjer družba Elektro Gorenjska nastopa kot zavezanec za vrnitev. Družba podrobnosti v zvezi s temi spori ne razkriva, ker ocenjuje, da bi tako ravnanje utegnilo ogroziti koristi družbe.

14.3 OBRAČUN NAKUPA ELEKTRIČNE ENERGIJE – Odstopanja od voznih redov

Družba Elektro Gorenjska Prodaja od dobavitelja električne energije HSE, ki je odgovorni bilančne skupine, kamor se uvršča tudi bilančna podskupina Elektro Gorenjska Prodaja, še ni prejela končnega obračuna stroškov nakupa električne energije za leto 2014. Na podlagi evidenc o nakupu in prodaji električne energije v letu 2014 ter na podlagi najboljše ocene cen za odstopanja, družba ocenjuje, da bo s končnim obračunom odstopanj za leto 2014 ugotovljen znesek premalo zaračunanih stroškov nakupa električne energije za odstopanja znašal 232.356 €.

Na dan 31. 12. 2014 je v računovodskih izkazih družbe ta ocena pripoznana med vnaprej vračunanimi stroški (glejte [poglavje 15.16 - Kratkoročne pasivne časovne razmejitve](#)).

15 POJASNILA POSTAVK V BILANCI STANJA

15.1 NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

V naslednji tabeli je prikazano gibanje neopredmetenih sredstev in dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev v letih 2014 in 2013.

Zneski so v €

2014	RAČUNALNIŠKA PROGRAMSKA OPREMA	DRUGE PRAVICE	PREMOŽENJSKE PRAVICE V PRIDOBIVANJU	DRUGE DOLGOROČNE AČR	SKUPAJ NEOPR. SREDSTVA IN DOLGOROČNE AČR
1	2	3	4	5	6 = 2+3+4+5
Nabavna vrednost					
Stanje 1.1.2014	4.837.658	7.090	57.834	67.204	4.969.786
Nove pridobitve	321.075	0	587.243	234.074	1.142.392
Odtujitve, izločitve, prenosi	5.426	0	-298.105	-63.517	-356.196
Dokončanje investicij v teku	106.758	0	-36.758	0	70.000
Stanje 31.12.2014	5.270.918	7.090	310.214	237.760	5.825.982
Popravek vrednosti					
Stanje 1.1.2014	4.219.098	5.474	0	0	4.224.572
Povečanje (amortizacija)	304.939	236	0	0	305.175
Odtujitve, izločitve, prenosi	-8.661	0	0	0	-8.661
Stanje 31.12.2014	4.515.376	5.710	0	0	4.521.086
Neodpisana vrednost					
Stanje 1.1.2014	618.561	1.616	57.834	67.204	745.215
Stanje 31.12.2014	755.542	1.380	310.214	237.760	1.304.896

Zneski so v €

2013	RAČUNALNIŠKA PROGRAMSKA OPREMA	DRUGE PRAVICE	PREMOŽENJSKE PRAVICE V PRIDOBIVANJU	DRUGE DOLGOROČNE AČR	SKUPAJ NEOPR. SREDSTVA IN DOLGOROČNE AČR
1	2	3	4	5	6 = 2+3+4+5
Nabavna vrednost					
Stanje 1.1.2013	4.366.903	7.090	184.877	123.413	4.682.283
Nove pridobitve	21.197	0	306.275	5.372	332.844
Odtujitve, izločitve, prenosi	0	0	0	-61.581	-61.581
Dokončanje investicij v teku	449.558	0	-433.318	0	16.240
Stanje 31.12.2013	4.837.659	7.090	57.834	67.204	4.969.787
Popravek vrednosti					
Stanje 1.1.2013	3.837.219	5.238	0	0	3.842.457
Povečanje (amortizacija)	381.879	236	0	0	382.115
Odtujitve, izločitve, prenosi	0	0	0	0	0
Stanje 31.12.2013	4.219.098	5.474	0	0	4.224.572
Neodpisana vrednost					
Stanje 1.1.2013	529.684	1.852	184.877	123.413	839.826
Stanje 31.12.2013	618.561	1.616	57.834	67.204	745.215

Neopredmetena sredstva se v pretežni meri nanašajo na dolgoročne premoženjske pravice, ki predstavljajo pravice do uporabe računalniških programskih rešitev oz. licence.

Premoženjske pravice v pridobivanju sestavljajo vlaganja v prenovo in posodobitev računalniške programske opreme.

Skupina na dan 31. 12. 2014 nima finančnih obveznosti v zvezi s pridobitvijo neopredmetenih osnovnih sredstev.

15.2 OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

Vrednost opredmetenih osnovnih sredstev je na dan 31. 12. 2014 znašala **184.564.506 €**, kar predstavlja 84 % bilančne vsote skupine. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2013 je njihova vrednost večja za 4.407.595 €.

Prikaz gibanja opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2014 (v €):

2014	ZEMLIŠČA	ZGRADBE			OPREMA			OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA V GRADNJI	PREDUJMI	SKUPAJ OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA
1	2	INFRASTRUKTURA	ELEKTRARNE	DRUGE ZGRADBE	INFRASTRUKTURA	ELEKTRARNE	DRUGA OPREMA	9	10	11=2+3+4+5+6+7+8+9-10
Nabavna vrednost										
Stanje 1.1.2014	7.703.792	239.011.452	16.003.882	14.041.555	94.614.145	16.941.908	13.137.268	5.802.707	29.475	407.286.184
Nove pridobitve	86.269	367.409	0	26.946	272.910	398.023	401.886	12.821.847	329.437	14.704.726
Odtujitve, izločitve, prenosi	3.782	-1.873.743	0	29.446	-557.169	-11.647	-293.485	0	-242.979	-2.945.796
Prenos iz investicij v teku	41.482	6.870.847	23.206	81.978	1.166.314	325.703	21.428	-8.545.926	0	-14.968
Stanje 31.12.2014	7.835.325	244.375.966	16.027.088	14.179.924	95.496.200	17.653.987	13.267.097	10.078.628	115.933	419.030.148
Popravek vrednosti										
Stanje 1.1.2014	0	145.429.290	9.710.561	3.741.000	50.610.555	7.678.360	9.959.509	0	0	227.129.275
Povečanje (amortizacija)	0	4.178.763	461.719	295.922	3.234.447	783.599	843.305	0	0	9.797.755
Odtujitve, izločitve, prenosi	0	-1.718.060	0	30.832	-478.068	-3.669	-292.423	0	0	-2.461.388
Stanje 31.12.2014	0	147.889.993	10.172.280	4.067.754	53.366.934	8.458.290	10.510.391	0	0	234.465.642
Neodpisana vrednost										
Stanje 1.1.2014	7.703.792	93.582.162	6.293.321	10.300.555	44.003.590	9.263.548	3.177.758	5.802.707	29.475	180.156.911
Stanje 31.12.2014	7.835.325	96.485.973	5.854.809	10.112.171	42.129.266	9.195.697	2.756.706	10.078.628	115.933	184.564.506

Prikaz gibanja opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2013 (v €):

2013	ZEMLIŠČA	ZGRADBE			OPREMA			OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA V GRADNJI	PREDUJMI	SKUPAJ OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA
		INFRASTRUKTURA	ELEKTRARNE	DRUGE ZGRADBE	INFRASTRUKTURA	ELEKTRARNE	DRUGA OPREMA			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11=2+3+4+5+6+7+8+9-10
Nabavna vrednost										
Stanje 31.12.2012	7.731.326	237.262.986	16.081.703	13.940.452	90.075.251	16.403.054	15.308.167	5.433.238	37.469	402.273.646
Nove pridobitve	89.419	278.338	1.769	8.581	1.311.281	143.327	572.322	8.389.424	18.991	10.813.454
Odtujitve, izločitve, prenosi	-147.760	-4.151.710	-79.590	-69.003	1.637.602	-124.927	-2.774.559	-40.937	-26.985	-5.777.869
Prenos iz investicij v teku	30.806	5.621.837		161.525	1.590.011	520.454	31.338	-7.979.019	0	-23.048
Stanje 31.12.2013	7.703.792	239.011.452	16.003.882	14.041.555	94.614.145	16.941.908	13.137.268	5.802.707	29.475	407.286.184
Popravek vrednosti										
Stanje 31.12.2012	0	145.388.960	9.260.634	3.517.610	46.044.240	6.936.726	11.462.910	0	0	222.611.080
Povečanje (amortizacija)	0	4.148.742	464.809	289.624	3.298.094	756.470	822.193	0	0	9.779.931
Odtujitve, izločitve, prenosi	0	-4.108.412	-14.883	-66.234	1.268.221	-14.836	-2.325.594	0	0	-5.261.737
Stanje 31.12.2013	0	145.429.290	9.710.561	3.741.000	50.610.555	7.678.360	9.959.509	0	0	227.129.273
Neodpisana vrednost										
Stanje 31.12.2012	7.731.326	91.874.026	6.821.069	10.422.842	44.031.011	9.466.328	3.845.256	5.433.238	37.469	179.662.568
Stanje 31.12.2013	7.703.792	93.582.162	6.293.321	10.300.555	44.003.591	9.263.548	3.177.759	5.802.707	29.475	180.156.911

Nove pridobitve so predstavljene v Poslovnem poročilu, poglavje 6.7.

Med posamično pomembnejšimi pridobitvami so:

Zgradbe:

- investicija v 20 kV KBV TP Celar–TP Fužine Kokra (348.925 €),
- investicija v 20 KBV TP Njivica (237.088 €),
- investicija v 35 kV DV Podkuže–Kranjska Gora (161.844 €).

Oprema:

- oprema za RTP Jesenice (74.831 €) in
- oprema za TP Jezerski vrh (56.823 €).

Odtujitve in izločitve opredmetenih osnovnih sredstev so posledica novih investicij ter investicij v posodobitev in obnovo (rekonstrukcijo) obstoječih sredstev.

Med posamično pomembnejšimi odtujitvami (izločitvami), povezanimi z energetskimi objekti, so naslednje zgradbe:

- 35 KV DV RTP Ukova–Podkuže (zmanjšanje nabavne vrednosti za 367.847 € in popravka vrednosti za 330.681 €) in
- niskonapetostni goli vod Slavnik–Radovljica (zmanjšanje nabavne vrednosti za 91.433 € in popravka vrednosti za 91.433 €).

Postavke **infrastrukture** se v celoti nanašajo na elektroenergetsko distribucijsko infrastrukturo, kot je opredeljena v Uredbi o energetski infrastrukturi (Uradni list RS, št. 62/2003 in naprej). Poleg zgradb in opreme obsega tudi del zemljišč. Knjigovodska vrednost elektroenergetske distribucijske infrastrukture na dan 31. 12. 2014 znaša 143.638.580 € (31. 12. 2013: 142.226.940 €). Za potrebe izvajanja dejavnosti sistemskega operaterja distribucijskega omrežja, ki jih SODO izvaja na podlagi koncesijske pogodbe za izvajanje gospodarske javne službe dejavnosti sistemskega operaterja distribucijskega omrežja, ima SODO pri družbi Elektro Gorenjska v najemu celotno elektroenergetsko infrastrukturo.

Dve sončni elektrarni z neto sedanjo vrednostjo 1.758.612 € sta zastavljeni kot zavarovanje za dolgoročno prejeto posojilo.

Skupina Elektro Gorenjska izkazuje med svojimi opredmetenimi osnovnimi sredstvi tudi hidroelektrarno Sava in sredstva (opremo), ki se nanaša na HE Jelendol. V zvezi z navedenimi osnovnimi sredstvi sta bila že v preteklih letih začeta denacionalizacijska spora, ki do datuma priprave tega poročila še nista končana.

Družba Gorenjske elektrarne je v letih 2012, 2013 in 2014 za deset- do dvanajstletno obdobje oddala v najem prenovljene sisteme razsvetljave v trgovskih centrih, ki so v lasti najemnika. Družba kot investitor je v celoti prenovila sisteme razsvetljave, prenovljene pa dala najemniku v poslovni najem. Na isti način je bil v letu 2013 prenovljen sistem za proizvodnjo stisnjenega zraka pri drugem naročniku in mu je bil kot tak dan v desetletni najem. V letu 2014 so prihodki od najemnin znašali 26.181 €, v naslednjih štirih letih bodo dodatnih 104.782 € in v zadnjih petih letih 41.543 €.

Za financiranje novih pridobitev osnovnih sredstev je skupina v letu 2014 in v prejšnjih letih najela več dolgoročnih posojil, katerih stanje na dan 31. 12. 2014 znaša 41.959.062 € (31. 12. 2013: 42.370.427 €). Glejte tudi **poglavje 15.13 - Dolgoročne finančne obveznosti**.

15.3 NALOŽBENE NEPREMIČNINE

Naložbene nepremičnine so konec leta 2014 znašale **1.957.898 €**. Gibanje njihove nabavne vrednosti, popravka vrednosti in njihove neodpisane vrednosti v letih 2014 in 2013 je prikazano v naslednjih tabelah.

Prikaz gibanja naložbenih nepremičnin v letu 2014 v €:

2014	ZEMLIŠČA	ZGRADBE	SKUPAJ NALOŽBENE NEPREMIČNINE
1	2	3	4=2+3
Nabavna vrednost			
Stanje 1.1.2014	803.481	2.385.970	3.189.451
Nove pridobitve	0	0	0
Odtujitve, prenosi	0	-52.128	-52.128
Prenos iz investicij v teku	3.619	11.348	14.967
Stanje 31.12.2014	807.100	2.345.190	3.152.291
Popravek vrednosti			
Stanje 1.1.2014	0	1.185.976	1.185.976
Amortizacija	0	43.724	43.724
Odtujitve, prenosi	0	-35.308	-35.308
Stanje 31.12.2014	0	1.194.393	1.194.393
Neodpisana vrednost			
Stanje 1.1.2014	803.481	1.199.994	2.003.475
Stanje 31.12.2014	807.100	1.150.798	1.957.898

Prikaz gibanja naložbenih nepremičnin v letu 2013 (v €):

2013	ZEMLIŠČA	ZGRADBE	SKUPAJ NALOŽBENE NEPREMIČNINE
1	2	3	4=2+3
Nabavna vrednost			
Stanje 1.1.2013	819.212	2.369.176	3.188.388
izčlenitev	0	0	0
Nove pridobitve	6.652	1.917	8.569
Odtujitve	-22.383	-8.170	-30.553
Prenos iz investicij v teku	0	23.048	23.048
Stanje 31.12.2013	803.481	2.385.970	3.189.451
Popravek vrednosti			
Stanje 1.1.2013	0	1.147.005	1.147.005
Amortizacija	0	45.090	45.090

2013	ZEMLIŠČA	ZGRADBE	SKUPAJ NALOŽBENE NEPREMIČNINE
Odtujitve, prenosi	0	-6.118	-6.118
Stanje 31.12.2013	0	1.185.976	1.185.976
Neodpisana vrednost			
Stanje 1.1.2013	819.212	1.222.171	2.041.383
Stanje 31.12.2013	803.481	1.199.994	2.003.475

V nadaljevanju je prikazana struktura naložbenih nepremičnin v €.

OPIS POSTAVKE	31.12.2014	31.12.2013
Stanovanja	325.529	352.491
Počitniške kapacitete	496.280	499.642
Ostale zgradbe	328.988	347.862
Zemljišča	807.100	803.481
Skupaj naložbene nepremičnine	1.957.898	2.003.475

Na dan 31. 8. 2010 je bila opravljena cenitev za večino naložbenih nepremičnin. Na osnovi te cenitve oziroma primerljive tržne cene je znašala poštena vrednost naložbenih nepremičnin 4.635.708 €. Ocenjujemo, da knjigovodska vrednost naložbenih nepremičnin tudi na dan 31.12.2013 ne presega njihove poštene vrednosti.

Prihodki od najemnin pri naložbenih nepremičninah znašajo 154.298 €.

Neposredne poslovne odhodke (tudi za popravila in vzdrževanje), izvirajoče iz naložbenih nepremičnin, ki so ustvarile prihodke od najemnin v letu 2014, ter neposredni poslovni odhodki, ki niso povzročili prihodkov od najemnin v letu 2014, sestavljajo stroški amortizacije (43.724 €) in stroški materiala ter storitev (98.039 €).

Pomembnejših izločitev oz. odtujitev naložbenih nepremičnin v letu 2014 ni bilo.

15.4 DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE

Dolgoročne finančne naložbe skupine na dan 31. 12. 2014 znašajo **1.314.937 €**. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2013 (1.354.622 €) se njihova vrednost ni bistveno spreminjala.

Dolgoročna finančna naložba v družbo Soenergetika je v skupinskih računovodskih izkazih pripoznana z uporabo kapitalske metode. Družba Soenergetika je s poslovanjem začela v letu 2010. Poslovanje v letih 2010 in 2011 je predstavljalo pripravljalno fazo, zato družba v teh letih še ni ustvarila prihodkov od prodaje, medtem ko je od leta 2012 dalje poslovala z dobičkom.

Dolgoročne finančne naložbe so bile prevrednotene na pošteno vrednost. Presežek iz prevrednotenja po stanju na dan 31. 12. 2014 znaša 51.336 € in je zmanjšan za odloženi davek v znesku 8.727 €.

Delnice Zavarovalnice Triglav so bile prevrednotene na ceno zadnjega trgovalnega dne na Ljubljanski borzi, to je 23,60 €. Za znesek prevrednotenja se je povečala vrednost dolgoročne finančne naložbe in na drugi strani vrednost kapitala, preko presežka iz prevrednotenja dolgoročnih finančnih naložb.

V zvezi z dolgoročnimi finančnimi naložbami je skupina izpostavljena predvsem tveganju neugodnih sprememb poštene vrednosti dolgoročnih finančnih naložb. Skupina nima v posesti posebnih finančnih instrumentov za varovanje pred tem tveganjem. Izpostavljenost tveganjem in sistemi varovanja pred tveganji so pojasnjeni v Poslovnem poročilu, v **poglavju 5 - Sistemi vodenja in kakovosti**.

Posli s povezanimi osebami so predstavljeni v **poglavju 20 - Posli s povezanimi osebami**.

Pri konsolidiranju dolgoročnih finančnih naložb je bila naložba obvladujočega podjetja v deleže podjetij v skupini (18.818.484 €) pobotana z osnovnim kapitalom odvisnih podjetij v višini 16.684.880 € in s kapitalskimi rezervami v višini 2.133.604 €.

Gibanje dolgoročnih finančnih naložb je prikazano v tabeli v nadaljevanju.

Zneski so v €

OPIS NALOŽBE	OZNAKA DELNICE	ŠTEVILO DELNIC (% DELEŽEV)		DELEŽ V LASTNIŠTVU (v %)		STANJE 1.1.2014	POVEČANJA V LETU 2014		ZMANJŠANJA V LETU 2014		STANJE 31.12.2014
		1.1.2014	31.12.2014	1.1.2014	31.12.2014		PREVRADNOTENJA	NOVE PRIDOBITVE OZ. PRERAZPOREDITVE	PREVRADNOTENJA	PRODAJA OZ. IZLOČITEV	
Soenergetika, d.o.o.				25,00%	25,00%	427.134	24.537	0	0	0	451.671
Skupaj naložbe v delnice in deleže v pridruženih družbah						427.134	24.537	0	0	0	451.671
Informatika, d.d., Maribor	INFG	1.562	1.562	9,56%	9,56%	193.680	0	0	-28.208	0	165.472
Gorenjska banka, d.d., Kranj	GBKR	2.350	2.350	0,71%	0,71%	288.766	0	0	0	0	288.766
Zavarovalnica Triglav, d.d., Ljubljana	ZVTG	2.664	2.664	0,01%	0,01%	50.616	12.254	0	0	0	62.870
Stelkom, d.o.o., Ljubljana		-	-	9,90%	6,32%	51.628	0	0	0	-51.628	0
Skupaj druge delnice in deleži						584.688	12.254	0	-28.208	-51.628	517.107
Skupaj dolgoročne finančne naložbe, razen posojil						1.011.822	36.791	0	-28.208	-51.628	968.778
Banka Koper - dolgoročni depozit						0	0	200.000	0	0	200.000
Eldom Maribor						142.798	0	0	0	0	142.798
Zaposleni						0		4.200		-840	3.360
Skupaj dolgoročna posojila						142.799	0	204.200	0	-840	346.158
SKUPAJ DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE						1.154.620	36.791	204.200	-28.208	-52.468	1.314.937

15.5 SREDSTVA ZA PRODAJO

Sredstva za prodajo v znesku 150.330 € predstavljajo delež v družbi Stelkom in opredmetena osnovna sredstva, za katera se utemeljeno pričakuje, da bodo poravnana predvsem s prodajo in ne z nadaljnjo uporabo.

15.6 ZALOGE

Vrednost zalog materiala, drobnega inventarja in trgovskega blaga na dan 31. 12. 2014 skupno znaša **197.259 €**. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2013 so se zaloge znižale za 9,6 % oziroma za 20.923 €. Skupina ocenjuje, da je čista iztržljiva vrednost zalog najmanj enaka knjigovodski vrednosti zalog.

Zneski so v €

OPIS POSTAVKE	LETO 2014	LETO 2013
Začetno stanje zalog materiala skupaj 1.1.	216.790	162.393
Nakupi	3.368.264	3.250.002
Poraba	-3.193.389	-3.074.785
Oslabitve in odprava oslabitev	1.035	25.409
Prenos drobnega inventarja v uporabo	-205.518	-146.228
Končno stanje zalog materiala 31.12. skupaj	187.182	216.790

Pri popisih na dan 31. 10. 2014 in 31. 10. 2013 ni bilo ugotovljenih viškov ali mankov zalog. V letu 2014 je bila realizirana odprava oslabitve zalog v znesku 1.035 €, v letu 2013 pa v znesku 25.409 €. Struktura zalog je prikazana v naslednji tabeli.

Zneski so v €

OPIS POSTAVKE	31.12.2014	31.12.2013
Material in surovine	180.102	178.438
Drobni inventar	7.080	38.351
Končno stanje zalog materiala 31.12. skupaj	187.182	216.790

Zaloge v vrednosti 10.077 € predstavljajo zaloge trgovskega blaga (lesni peleti). Skupina nima zastavljenih zalog kot jamstvo za njene obveznosti.

15.7 KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE

Skupina po stanju na dan 31. 12. 2014 izkazuje 200.840 € kratkoročnih posojil drugim. Nanašajo se predvsem na kratkoročno vezana depozita pri Banki Koper. Depozita sta zastavljena kot zavarovanje za prejeta garancijo s kontragarancijo v korist GME (Gestore dei Mercati energetici).

15.8 KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE

Kratkoročne poslovne terjatve so na dan 31. 12. 2014 znašale **23.352.579 €** in so za 4,9 mio € nižje kot na dan 31. 12. 2013.

Naslednja tabela prikazuje strukturo kratkoročnih poslovnih terjatev:

Zneski so v €

OPIS POSTAVKE	31.12.2014	31.12.2013
Kratkoročne terjatve do kupcev	23.736.507	28.581.506
Kratkoročni predujmi	43.503	19.253
Kratkoročne varščine	50.000	0
Popravek kratkoročnih terjatev do kupcev	-1.479.440	-1.726.176
Kratkoročne terjatve do kupcev	22.350.570	26.874.583
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	997.626	1.331.455
Popravek kratkoročnih terjatev do drugih	-5.364	-2.808
Kratkoročni predujmi	9.746	0
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	1.002.009	1.328.646
Kratkoročne poslovne terjatve	23.352.579	28.203.229

Kratkoročne terjatve do kupcev predstavljajo 96 % vseh kratkoročnih poslovnih terjatev iz poslovanja.

V skupini Elektro Gorenjska ima največji delež terjatev do kupcev družba Elektro Gorenjska Prodaja. Le-ta je zaradi povečanega števila dolžnikov že v letu 2012 pristopila k pripravi novega pravilnika o preverjanju bonitete odjemalcev ter zavarovanju za primere neplačil v postopku sklepanja pogodb. Pravilnik določa postopkovna pravila o preverjanju bonitete ter eventualnega dolga odjemalca pred sklenitvijo pogodbe, merila za razvrščanje poslovnih odjemalcev v posamezne skupine glede na velikost in bonitetno oceno ter instrumente zavarovanja, ki se zahtevajo od odjemalca v fazi sklenitve pogodbe za primere neplačila obveznosti. Konec

leta 2013 je bil informacijsko podprt postopek preverjanja bonitetne ocene kupcev ter drugih informacij, ki izhajajo iz registrov pri AJPes – o blokadah računov, o začetih postopkih stečaja, prisilne poravnave ali izbriša družbe iz registra.

Terjatve do nekaterih poslovnih partnerjev so zavarovane z menico, poroštveno izjavo, izvršnico ali neposestno zastavno pravico, sicer pa so v celoti nezavarovane.

Razčlenitev kratkoročnih terjatev za električno energijo, omrežnino in storitve ter terjatve iz naslova obresti na dan 31. 12. 2014 je po rokih zapadlosti razvidna v naslednjem prikazu:

Zneski so v €

OPIS POSTAVKE	NEZAPADLE	DO 30 DNI	31-60 DNI	61-90 DNI	NAD 90 DNI	SKUPAJ ZAPADLE TERJ.	SKUPAJ TERJATVE
Terjatve do kupcev el. energije, omrežnine in storitev	19.951.245	1.572.011	543.547	93.524	1.430.664	3.639.746	23.590.991
Terjatve za zamudne obresti	20.291	17.177	12.317	4.896	90.834	125.224	145.515
SKUPAJ	19.971.536	1.589.188	555.864	98.420	1.521.498	3.764.970	23.736.507

Gibanje popravka vrednosti terjatev je prikazano v naslednji tabeli.

Zneski so v €

OPIS POSTAVKE	STANJE 1.1.2014	NOVO OBLIKOVANJE		ČRPLANJE (KORIŠČENJE) IN ODPRAVA			STANJE 31.12.2014
		V BREME ODHODKOV OZ. PRIHODKOV	V BREME TERJATEV	ODPISI TERJATEV	PLAČANE OBRESTI - PRENOS V PRIHODKE	ODPRAVA PREVEČ OBLIKOV POPR.VRED.	
Popravek vrednosti terjatev do kupcev	1.548.348	284.819	0	247.247	256	208.354	1.377.309
Popravek vrednosti terjatev za obresti	177.829	4.209	13.694	55.788	20.288	17.526	102.130
Popravek vrednosti drugih kratk. terjatev	2.808	2.056	2.500	0	2.000	0	5.364
Skupaj popravek vrednosti terjatev	1.728.984	291.084	16.194	303.035	22.544	225.879	1.484.804

15.9 DENARNA SREDSTVA

Na dan 31. 12. 2014 je imela skupina Elektro Gorenjska **5.188.746 €** denarnih sredstev na računih pri poslovnih bankah in kratkoročnih depozitov na odpoklic pri bankah v državi.

15.10 KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Aktivne časovne razmejitve po stanju na dan 31. 12. 2013 znašajo **318.306 €**. Njihova struktura je prikazana v naslednji tabeli.

Zneski so v €

OPIS POSTAVKE	31.12.2014	31.12.2013
Kratkoročno odloženi stroški oz. odhodki	160.566	654.312
Kratkoročno nezaračunani prihodki	60.603	160.158
Vračilo trošarine, prisp. od porab. zem. plin 2014	37.587	0
Drugo	59.550	60.116
Skupaj	318.306	874.585

Kratkoročne aktivne časovne razmejitve so na dan 31. 12. 2014 za 556.279 € nižje kot na zadnji dan predhodnega leta. Na zadnji dan leta 2013 so bili bistvena postavka kratkoročno odloženih stroškov stroški iz naslova izgub na distribucijskem omrežju v znesku 431.993 €. Skupina po stanju na dan 31. 12. 2014 teh stroškov ni evidentirala, ker so nastali v okviru poslovanja med družbami v skupini.

15.11 KAPITAL

Celotni kapital skupine je sestavljen iz osnovnega kapitala, kapitalskih rezerv, zakonskih rezerv, drugih rezerv iz dobička, presežka iz prevrednotenja in čistega poslovnega izida. Stanje celotnega kapitala na dan 31. 12. 2014 znaša **139.847.972 €** in je v primerjavi s stanjem kapitala na dan 31. 12. 2013 višje za 3.858.128 € oziroma 2,8 %.

Osnovni kapital družbe Elektro Gorenjska (71.898.061 €) je razdeljen na 17.286.376 navadnih imenskih kosovnih delnic. Vse delnice so v celoti vplačane. Vsaka delnica ima enak delež in pripadajoč znesek v osnovnem kapitalu. Navadne delnice so delnice, ki dajejo imetnikom pravico do udeležbe, pravico do dela dobička (dividende), pravico do ustreznega dela preostalega premoženja po likvidaciji ali stečaju družbe. Vse delnice so delnice enega razreda. Delnice so izdane v nematerializirani obliki in se vodijo pri KDD – Centralno klirinško depotni družbi, d. d., v skladu s predpisi. Druge podrobnosti v zvezi z osnovnim kapitalom in lastniškim ustrojem kapitala so pojasnjene tudi v Poslovnem poročilu, [poglavje 4.7 - Osnovni kapital in lastniška sestava](#).

Nevpoklican kapital, ki ga družba izkazuje v stanju na dan 31. 12. 2013 (121.008 €) se je nanašal na denacionalizacijski postopek v

zvezi s HE Sava.

Republika Slovenija, Upravna enota Kranj, je v denacionalizacijskem postopku HE Sava izdala delno odločbo št. 301-58/1992-133, s katero je ugodila zahtevku za vračilo podržavljenega premoženja tako, da se del premoženja HE Sava vrne v last in posest denacionalizacijskima upravičencema. Predmet denacionalizacije je bil vrnjen v naravi.

Sredstva HE Sava, ki so bila predmet delne odločbe in katerih knjigovodska vrednost je konec decembra 2013 znašala 121.008 €, so bila odpravljena iz poslovnih knjig, ker Elektro Gorenjska teh sredstev ne poseduje več, jih ne obvladuje in iz njih nima več gospodarskih koristi.

Sredstva HE Sava, ki so predmet delne odločbe, so bila do vračila v naravi sredstva v lasti družbe Elektro Gorenjska in tudi del njenega kapitala, kot je bil ugotovljen za potrebe lastninskega preoblikovanja podjetja Elektro Gorenjska Kranj v družbo Elektro Gorenjska, kar je razvidno iz Odločbe Agencije Republike Slovenije za prestrukturiranje in privatizacijo z dne 16. 10. 1996 ter Programa lastninskega preoblikovanja, ki je bil sestavni del te odločbe.

V zvezi z denacionalizacijskimi zahtevki je Program lastninskega preoblikovanja določil tudi, da se premoženje, ki je predmet denacionalizacije, nanaša »na sredstva oziroma kapital družbe, **ki je v lasti Republike Slovenije** itd. Po končanih denacionalizacijskih postopkih se bo v zvezi s premoženjem denacionalizacijskih upravičencev upoštevala dokončna odločitev pristojnih organov, ki vodijo denacionalizacijske postopke. Statut družbe Elektro Gorenjska pa smiselno enako določa, da je družba »za vsa sredstva, ki bodo v skladu z začasnimi odredbami in odločbami predmet denacionalizacije, **izdala delnice državi, ki se obvezuje, da bo po tem, ko bo obseg denacionalizacijskega premoženja dokončno ugotovljen, vrnila delnice družbe v vrednosti, ki bo enaka vrednosti denacionaliziranega premoženja, družba pa bo delnice umaknila v breme državnega kapitala v primeru, da bo prišlo do stvarnega izločanja premoženja, ki je predmet denacionalizacijskih zahtev**«. Pogoji za vračilo delnic družbe Elektro Gorenjska v lasti Republike Slovenije so bili tako s pravnomočnostjo odločbe o vračilu dela sredstev HE Sava v naravi izpolnjeni.

Postopki za vračilo in umik delnic skladno s 6. členom Statuta so se izvajali v letu 2014.

Družba Elektro Gorenjska je istočasno z vračilom dela sredstev HE Sava in odpravo njihovega pripoznanja iz poslovnih knjig za knjigovodski znesek vrnjenega premoženja pripoznala nevpoklican kapital kot odbitno postavko od kapitala. Po realizaciji 6. člena Statuta oziroma izvedenem vračilu delnic s strani Republike Slovenije ter umiku teh delnic je bil osnovni kapital družbe zmanjšan v breme nevpoklicanega kapitala. Računano iz knjigovodske vrednosti delnice Elektro Gorenjska na dan izločitve predmeta denacionalizacije, ki je znašala 7,71 €, ter knjigovodske vrednosti vrnjenega premoženja HE Sava, je znašalo število delnic, ki jih je Republika Slovenija vrnila družbi za namen umika 15.695. Posledično so se spremenila tudi relativna lastniška razmerja delničarjev v kapitalu družbe.

Kapitalske rezerve v znesku 45.944.898 € so se 1. 1. 2006 oblikovale v skladu s prehodnimi določbami (točka št. 15 uvoda v SRS 2006) iz dotedanjega splošnega prevrednotovalnega popravka kapitala. Uporabijo se skladno s 64. členom ZGD-1.

Zakonske rezerve na dan 31. 12. 2014 znašajo 1.629.087 € in so oblikovane skladno s 64. členom ZGD-1.

Druge rezerve iz dobička znašajo 18.678.358 €. Oblikovane so iz čistega dobička poslovnih let in jih družba uporabi skladno z 11. členom Statuta.

Presežek iz prevrednotenja (855.438 €) izhaja iz prevrednotenja dolgoročnih finančnih naložb (42.609 €), kot je pojasnjeno v **poglavju 15.4 - Dolgoročne finančne naložbe**, negativne poštene vrednosti obrestne zamenjave (-890.895 €), in negativnega presežka iz prevrednotenja iz naslova pozaposlitvenih zaslužkov – odpravnine ob upokojitvi (-7.152 €).

Bilančni dobiček skupine oz. ostanek čistega dobička poslovnega leta znaša 2.553.006 €. Družba Elektro Gorenjska po stanju na dan 31. 12. 2014 izkazuje preostanek čistega dobička poslovnega leta v znesku 2.165.156 €. Razporejanje le-tega je v pristojnosti skupščine delničarjev družbe. Družba Gorenjske elektrarne na zadnji dan leta 2014 izkazuje preostanek čistega dobička poslovnega leta v znesku 1.003.014 €. Njegovo razporejanje je v pristojnosti lastnika, to je družbe Elektro Gorenjska. Družba Elektro Gorenjska Prodaja je v letu 2014 poslovala s čistim dobičkom v znesku 631.659 €. Dobiček je bil v celoti namenjen pokrivanju prenesene izgube iz leta 2012.

Uporaba bilančnega dobička družbe Elektro Gorenjska za leto 2013 je bila določena s sklepom skupščine 2. 7. 2014 (glejte tudi Poslovno poročilo, **poglavje 4.6.1 - Upravljanje in vodenje družbe Elektro Gorenjska**). V skladu s sklepom skupščine je bil bilančni dobiček v znesku 1.384.166 € namenjen za izplačilo dividend lastnikom, preostanek v znesku 82.265 € pa je bil razporejen v druge rezerve iz dobička.

V skladu s sklepom ustanovitelja, družbe Elektro Gorenjska, je bil celotni bilančni dobiček družbe Gorenjske Elektrarne za leto 2013 (792.830 €) izplačan ustanovitelju.

Čisti poslovni izid po obdavčitvi bi z upoštevanjem kumulativnega koeficienta rasti cen življenjskih potrebščin v letu 2014 znašal 4.392.890 €.

Zneski so v €

OPIS POSTAVKE	KAPITAL NA DAN 31.12.2014	% RASTI	IZRAČUNANI UČINEK	POSLOVNI IZID S PREVR. UČINKOM
Kapital	139.847.972	0,2	279.696	4.392.890

15.12 REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve so na dan 31. 12. 2014 znašale **14.064.693 €**. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2013 so se povečale za 483.487 €.

Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi so oblikovane v višini ocenjenih bodočih izplačil na osnovi aktuarskega poročila o merjenju dolgoročnih zaslužkov po MRS 19. Skladno s prenehanjem veljave Pojasnila 1 k SRS 10 (2006), ki se je prenehalo uporabljati za poslovno leto, ki se začne s 1. 1. 2014 (Sklep o prenehanju uporabe; Uradni list RS, št. 20/14 z dne 21. 3. 2014, za nazaj), so družbe v skupini v letu 2014 prvič oblikovale rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade v skladu s MRS 19 – Zaslužki zaposlencev.

Aktuarski izračuni upoštevajo naslednje aktuarske predpostavke:

- Tablice smrtnosti prebivalstva Slovenije iz leta 2007, znižane za 10 %;
- Linearno padajoča fluktuacija od 1,5 % pri 15 letih do 0,5 % pri 54 letih, nato konstantna 0,5 % fluktuacija; skupno na zaposlenih na dan 31.12.2013 to pomeni fluktuacijo 0,8 % letno za leto 2015;
- Predvideni datum upokojitve za posameznega zaposlenca je izračunan na podlagi podatkov o spolu, datumu rojstva in doseženi skupni delovni dobi na dan 31. 12. 2014 v skladu s 27. členom in 3. alinejo 1. odstavka 28. člena ZPIZ – 2;
- Rast povprečnih plač v RS za leti 2015 in 2016, ki izhaja iz jesenske napovedi gospodarskih gibanj (2014); od leta 2017 naprej je predvideno, da se bodo povprečne plače v RS letno višale za 2 % inflacijo in za realno rast v višini 0,5 %;
- Povečanje osnovnih plač in variabilnega dela plač v družbi v višini 85 % letne inflacije, ki je od leta 2016 naprej povečana še za 0,5 % realno rast;
- Rast plač zaradi napredovanja je linearno padajoča, in sicer od 5 % pri 15 letih do 0,5 % pri 45 letih, nato konstantna 0,5 % letno, skupno na zaposlenih na dan 31. 12. 2014 to pomeni 1,3 % letno za leto 2015;
- Povečanje povprečnih plač v elektrogospodarstvu v višini rasti povprečnih plač v Republiki Sloveniji, povečanih za 1 %;
- Krivulja donosnosti je izračunana za vse državne obveznice za države evro območja (spot rates) na dan 17. 12. 2014.

Rezervacije za odškodnine v zvezi z denacionalizacijskimi zahtevki so dodatno oblikovane v znesku 197.969 €.

Brezplačno dobljena opredmetena osnovna sredstva sestavljajo priključki odjemalcev, ki jih je družba prevzela med svoja opredmetena osnovna sredstva skupaj s svojo obvezo, da bo skrbela za njihovo vzdrževanje in obnovo v skladu s predpisi, predvsem

Splošnimi pogoji za dobavo in odjem električne energije iz distribucijskega omrežja električne energije (Uradni list RS št. 126/07, 37/11), ter brezplačni prevzem drugih osnovnih sredstev.

Dolgoročno odloženi prihodki iz naslova povprečnih stroškov priključevanja so bili oblikovani do 30. 6. 2007 v zvezi z izvajanjem GJS SODO, na podlagi in v skladu s predpisi, predvsem Aktom o določitvi metodologije za obračunavanje omrežnine za določitev omrežnine in kriterijih za ugotavljanje upravičenih stroškov za elektroenergetska omrežja (Uradni list RS, št. 121/2005 in naprej). Povprečni strošek priključevanja je enkratni znesek, plačan za priključitev na omrežje ali za povečanje priključne moči. Je namenski vir za financiranje naložb v širitev omrežja. Med načrtovanim in uresničenim oblikovanjem ter črpanjem posameznih vrst rezervacij in dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev ni bilo bistvenih razlik.

V naslednji tabeli je prikazano gibanje rezervacij in dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev v letu 2014.

Zneski so v €

OPIS POSTAVKE	ZAČETNO STANJE	POVEČANJA (OBLIKOVANJA)			ZMANJŠANJA (ČRPAJE, ODPRAVA)		KONČNO STANJE
	1.1.2014	V BREME STROŠKOV (ODHODKOV)	PRIPOZNANJE V BREME SREDSTEV	PRIPOZNANJE V BREME KAPITALA	V DOBRO POSLOVNIH PRIHODKOV	V DOBRO OBVEZNOSTI OZ. KPČR	31.12.2014
Rezervacije za jubilejne nagrade	1.065.088	108.002	0	0	0	88.707	1.084.383
Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	1.722.746	166.037	0	7.139	0	28.044	1.867.877
Skupaj rezervacije za jubil.nagrade in odpravnine	2.787.834	274.039	0	7.139	0	116.751	2.952.260
Rezerv.za odškodnine v zvezi z denacionalizac. zahtevki	4.565.078	197.969	0	0	0	0	4.763.047
Skupaj druge rezervacije	4.565.078	197.969	0	0	0	0	4.763.047
Skupaj rezervacije	7.352.912	472.008	0	7.139	0	116.751	7.715.307
Brezplačni prevzem OS	731.206	0	0	0	46.952	0	684.254
Brezplačni prevzem priključkov	3.406.364	0	367.409	0	106.320	0	3.667.453
Brezplačno dobljena opredmetena osnovna sredstva	4.137.570	0	367.409	0	153.272	0	4.351.707
Odloženi prihodki iz naslova povprečnih stroškov priključitve	1.866.789	0	0	0	85.319	0	1.781.470
DPČR - pravica do uporabe	9.280	0	0	0	580	0	8.700
Dolgoročno odloženi prihodki - najemnine	0	0	12.150	0	3.517	0	8.633
Prejete državne podpore	130.402	0	12.180	0	12.257	0	130.325
Dobljena sredstva za Sklad reenergija	15.196	0	0	0	0	0	15.196
Drugo	69.059	0	0	0	15.703	0	53.356
Skupaj dolgoročne PČR	6.228.295	0	391.739	0	270.648	0	6.349.386
Skupaj rezervacije in dolgoročne PČR	13.581.206	472.008	391.739	7.139	270.648	116.751	14.064.693

V naslednji tabeli je prikazano gibanje rezervacij in dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev v letu 2013.

Zneski so v €

OPIS POSTAVKE	ZAČETNO STANJE	POVEČANJA (OBLIKOVANJA)		ZMANJŠANJA (ČRPANJE, ODPRAVA)			KONČNO STANJE
	1.1.2013	V BREME STROŠKOV (ODHODKOV)	PRIPOZNANJE V BREME SREDSTEV	V DOBRO POSLOVNIH PRIHODKOV	V DOBRO OBVEZNOSTI OZ. KPČR	V DOBRO USTREZNIH SREDSTEV	31.12.2013
Rezervacije za jubilejne nagrade	1.083.873	57.722	0	1.890	63.849	10.769	1.065.088
Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	1.764.905	22.953	0	20.847	44.265	0	1.722.746
Skupaj rezervacije za jubil.nagrade in odpravnine	2.848.778	80.675	0	22.736	108.114	10.769	2.787.834
Rezerv.za odškodnine v zvezi z denacionalizac. zahtevki	4.367.109	197.969	0	0	0	0	4.565.078
Skupaj druge rezervacije	4.367.109	197.969	0	0	0	0	4.565.078
Skupaj rezervacije	7.215.886	278.644	0	22.736	108.114	10.769	7.352.911
Brezplačni prevzem OS	1.059.844	0	0	328.638	0	0	731.206
Brezplačni prevzem priključkov	3.268.999	0	272.826	135.461	0	0	3.406.364
Brezplačno dobljena opredmetena osnovna sredstva	4.328.843	0	272.826	464.098	0	0	4.137.570
Odloženi prihodki iz naslova povprečnih stroškov priključitve	1.952.108	0	0	85.319	0	0	1.866.789
DPČR - pravica do uporabe	9.860	0	0	580	0	0	9.280
Najemnina in storitve SODO-obračun RO	0	0	24.449	0	24.449	0	0
Prejete državne podpore	42.757	0	96.789	0	0	9.144	130.402
Dobljena sredstva za Sklad reenergija	15.196	0	0	0	0	0	15.196
Drugo	3.927	0	78.572	9.514	3.927	0	69.059
Skupaj dolgoročne PČR	6.352.690	0	472.636	559.511	28.376	9.144	6.228.295
Skupaj rezervacije in dolgoročne PČR	13.568.576	278.644	472.636	582.247	136.490	19.914	13.581.206

15.13 DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI

Na dan 31. 12. 2014 je imela skupina Elektro Gorenjska **35.907.768 €** dolgoročnih finančnih obveznosti, kar je 2,2 % več kot na dan 31. 12. 2013. Vse dolgoročne obveznosti imajo rok dospelosti daljši od pet let. Večino (98 %) vseh dolgoročnih finančnih obveznosti predstavljajo obveznosti do bank.

V letu 2014 smo odplačali **7.054.329 €** glavnice, stroški obresti pa so znašali **1.165.610 €** (obresti v zvezi z dolgoročnimi posojili in pripadajočimi obrestnimi zamenjavami). Obresti v znesku 63.259 € so bile kapitalizirane.

V letu 2013 smo odplačali 6.145.334 € glavnice, stroški obresti pa so znašali 1.351.076 €. Stanje najetih kreditov je na dan 31. 12. 2014 znašalo 42.577.927 €, konec leta 2013 pa 41.532.257 €.

Pri večini posojil je pogodbeni obrestni mer rezultat zbiranja ponudb zainteresiranih poslovnih bank pri pridobivanju posojil, ki potekajo v skladu z Uredbo o pogojih in postopkih zadolževanja pravnih oseb iz 87. člena Zakona o javnih financah (Uradni list RS, št. 23/04, 56/05, 65/06, 65/09). Obrestni mer je pri vseh najetih posojilih spremenljiva, vezana na 3- oziroma 6-mesečni EURIBOR. Pribitek k 3- oziroma 6-mesečnemu EURIBOR-u se giblje med 0,3 in 3,6 odstotnimi točkami. Vse finančne obveznosti so zavarovane z menicami.

Stanje dobljenih posojil za financiranje opredmetenih osnovnih sredstev na dan 31. 12. 2014 znaša 41.959.062 €.

V zvezi z dolgoročnimi finančnimi obveznostmi je skupina izpostavljena predvsem obrestnemu tveganju, saj ima skupina najeta dolgoročna posojila po spremenljivi obrestni meri (EURIBOR + pribitek). Ker so prihodnji denarni tokovi negotovi, se je skupina odločila zavarovati denarni tok z nakupom obrestne zamenjave. Na dan 31. 12. 2014 je s fiksno obrestno mero varovanih 37 % dolgoročnih posojil, kar predstavlja znesek 15.923.346 €. Poštena vrednost obrestne zamenjave po stanju na dan 31. 12. 2014 znaša - 890.894 €. Izpostavljenost tveganjem in sistemi varovanja pred tveganji so pojasnjeni v poslovnem poročilu, v **poglavju 5 - Sistemi vodenja in kakovost**.

Odložene obveznosti za davek na dan 31. 12. 2014 znašajo 8.727 €, na zadnji dan leta 2013 pa so znašale 6.644 €.

Gibanje dolgoročnih finančnih obveznosti v letu 2014 je prikazano v naslednji preglednici:

Zneski so v €

NAZIV	LETO ODOBRITVE	LETO ZAPADLOSTI	NAMEN POSOJILA	ZAVAROVANJE POSOJIL	OBRESTNO VAROVANJE	ZAČETNO STANJE 1.1.2014	POVEČANJA ZARADI NOVIH NAJEMOV	ODPLAČILA 2014	KONČNO STANJE 31.12.2014	KRATKOROČNI DEL DOLGOROČNIH POSOJIL 31.12.2014	DOLGOROČNI DEL POSOJIL 31.12.2014	ZAPADE OD 31.12.2014 DO 31.12.2019
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10=7+8+9	11=del 10	12=del 10	13=del 10
kredit 1	2009	2017	investicije	bianco menice	da	4.857.143	0	-1.214.286	3.642.857	1.214.286	2.428.571	3.642.857
kredit 2	2008	2016	investicije	bianco menice	ne	3.013.409	0	-1.004.470	2.008.939	1.004.470	1.004.469	2.008.939
kredit 3	2007	2014	investicije, obratna sredstva	bianco menice	ne	238.453	0	-238.453	0	0	0	0
kredit 4	2007	2015	investicije, obratna sredstva	bianco menice	ne	2.491.285	0	-1.245.642	1.245.642	1.245.642	0	1.245.642
kredit 5	2006	2014	investicije, obratna sredstva	bianco menice	ne	417.351	0	-417.351	0	0	0	0
kredit 6	2010	2018	investicije	bianco menice	da	5.142.857	0	-1.028.571	4.114.286	1.028.571	3.085.715	4.114.286
kredit 7	2011	2023	investicije	bianco menice	da	7.862.500	0	-850.000	7.012.500	850.000	6.162.500	4.250.000
kredit 8	2012	2023	investicije	bianco menice	ne	4.500.000	0	-450.000	4.050.000	450.000	3.600.000	2.250.000
kredit 9	2012	2023	investicije	bianco menice	ne	4.500.000	0	-450.000	4.050.000	450.000	3.600.000	2.250.000
kredit 10	2013	2024	investicije	bianco menice	ne	7.200.000	0	0	7.200.000	720.000	6.480.000	3.600.000
kredit 11	2012	2022	investicije	hipoteka, odstop terjatev	da	1.309.259	0	155.556	1.153.703	598.084	555.619	944.444
kredit 12	2014	2025	investicije	bianco menice	ne	0	8.100.000	0	8.100.000	0	8.100.000	3.240.000
Skupaj dolgoročna posojila						41.532.257	8.100.000	-7.054.329	42.577.927	7.561.053	35.016.874	27.546.169

15.14 KRATKOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI

Kratkoročne finančne obveznosti na dan 31. 12. 2014 znašajo **7.691.381 €** in so za 1,5 mio € nižje kot na dan 31. 12. 2013. Kratkoročne finančne obveznosti do bank po stanju na dan 31. 12. 2014 predstavljajo kratkoročni del dolgoročnih posojil, po stanju na dan 31. 12. 2013 pa tudi kratkoročno posojilo v znesku 2 mio €.

Zneski so v €

OPIS POSTAVKE	31.12.2014	31.12.2013
Kratkoročne finančne obveznosti do bank	7.561.053	9.054.329
Druge kratkoročne finančne obveznosti	130.328	191.748
Skupaj kratkoročne obveznosti iz financiranja	7.691.381	9.246.077

15.15 KRATKOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI

Kratkoročne poslovne obveznosti v znesku **19.837.095 €** so bile konec leta 2014 za 3,3 mio € nižje kot na zadnji dan leta 2013. Večinoma se nanašajo na obveznosti do dobaviteljev (za svoj račun) in do družbe SODO (poslovanje za tuj račun). Podrobnejša razčlenitev kratkoročnih poslovnih obveznosti je prikazana v naslednji preglednici.

Zneski so v €

OPIS POSTAVKE	31.12.2014	31.12.2013
Obveznosti do dobaviteljev za svoj račun:	11.720.617	16.614.702
do drugih dobaviteljev v državi	11.720.617	16.614.702
Obveznosti do dobaviteljev v svojem imenu in za tuj račun:	4.458.023	4.400.864
obveznosti do družbe SODO, d.o.o.	4.457.987	4.397.735
do drugih	36	3.130
Druge obveznosti, od tega:	3.658.455	2.184.852
do delavcev	1.073.959	1.006.334
do države in drugih institucij	848.071	377.777
za prejete predujme in varščine	602.139	500.351
drugo (obresti, odtegljaji delavcem, kapitalska družba...)	1.134.286	300.391
Skupaj kratkoročne obveznosti iz poslovanja	19.837.095	23.200.418

15.16 KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Na dan 31. 12. 2014 znašajo pasivne časovne razmejitve **1.206.334 €**. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2013 so nižje za 1 mio €.

Konec leta 2013 je bila vrednost kratkoročnih pasivnih časovnih razmejitev bistveno višja zaradi kratkoročno odloženih prihodkov iz naslova preliminarne obračuna najemnine in storitev za leto 2013 v znesku 875.681 €. Konec leta 2014 kratkoročnih pasivnih časovnih razmejitev iz tega naslova nismo oblikovali, kar je pojasnjeno v [poglavju 14.1 - Posli z družbo SODO](#).

15.17 POTENCIALNA SREDSTVA, OBVEZNOSTI IN ZUNAJBILANČNA EVIDENCA

Zunajbilančna sredstva oziroma obveznosti na dan 31. 12. 2014 znašajo **15.058.600 €**. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2013 so nižje za 2,1 mio €.

Vrednost potencialnih sredstev znaša 4.251.791 €. V okviru teh največjo vrednost predstavljajo prejete garancije. Potencialne obveznosti v znesku 7.145.017 € predstavljajo dana poročstva hčerinski družbi. Ostalo zunajbilančno evidenco sestavlja drobní inventar (1.134.364 €) in osnovna sredstva v lasti SODO (2.527.427 €). Družba Elektro Gorenjska je v skladu s pogodbo s SODO oz. kupoprodajno pogodbo v zunajbilančni evidenci dolžna voditi sredstva, financirana iz povprečnih stroškov priključevanja, ki so bila po stanju na dan 31. 8. 2010 prenesena v last in posredno posest SODO oz. družbi SODO prodana v letu 2011.

Zneski so v €

OPIS POSTAVKE	31.12.2014	31.12.2013
Tuj material v skladišču	172.286	123.334
Prejete garancije	3.305.824	3.053.114
Služnostne pravice	773.681	835.153
Skupaj potencialna sredstva	4.251.791	4.011.601
Zastavljeni depoziti	307.263	302.427
Izdane garancije, menice	6.837.754	9.180.620
Skupaj potencialne obveznosti	7.145.017	9.483.046
Drobni inventar	1.134.364	1.101.965
Osnovna sredstva v lasti SODO	2.527.427	2.628.755
Skupaj ostalo	3.661.791	3.730.720
Skupaj zunajbilančna evidenca	15.058.600	17.225.367

16 POJASNILA POSTAVK V IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA

16.1 ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE

V letu 2014 so znašali čisti prihodki od prodaje **83.901.176 €**. 99,9 % čistih prihodkov od prodaje je bilo doseženih na domačem trgu. Struktura čistih prihodkov od prodaje je razvidna v naslednji tabeli.

Zneski so v €

OPIS POSTAVKE	LETO 2014	LETO 2013
Prihodki od prodaje električne energije	52.218.131	61.622.147
Prihodki od prodaje električne energije - oskrbe SODO	23.467	19.620
Prihodki od najemnine in storitev v razmerju s SODO	26.825.566	26.118.300
Prihodki za pokrivanje izgub EE v razmerju s SODO	2.985.241	3.260.505
Prihodki od najemnin	375.714	361.696
Prihodki od gradbenih in montažnih del	493.904	356.428
Prihodki od prodaje drugih poslovnih učinkov	979.153	876.309
Skupaj čisti prihodki od prodaje poslovnih učinkov	83.901.176	92.615.005

Večino čistih prihodkov od prodaje v letu 2014 predstavljajo prihodki od prodaje električne energije (52.218.131 €), prihodki od najemnine in storitev v razmerju do SODO (26.825.566 €) in prihodki za pokrivanje izgub električne energije v razmerju s SODO (2.985.241 €).

Količine prodane električne energije so predstavljene v poslovnem poročilu, [poglavje 6.3 - Kupljene in prodane količine električne energije](#).

Prihodki od najemnine in storitev v razmerju s SODO in prihodki za pokrivanje izgub električne energije v razmerju s SODO so doseženi na osnovi dolgoročne pogodbe z družbo SODO o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za sistemskega operaterja distribucijskega omrežja z električno energijo. Pogodba s SODO je pojasnjena v [poglavju 4.9.4](#).

Posli v zvezi s prihodki za izgube električne energije v omrežju družbe so predstavljeni tudi v Poslovnem poročilu, [poglavje 4.9.5 - Izgube električne energije v omrežju](#).

16.2 USREDSTVENI LASTNI PROIZVODI IN LASTNE STORITVE

V letu 2014 so usredstveni lastni učinki znašali **4.052.208 €**. Predstavljajo predvsem investicije v opredmetena osnovna sredstva – energetska infrastrukturo. V primerjavi z letom 2013 je bila vrednost usredstvenih lastnih učinkov za 259.258 € višja.

16.3 DRUGI POSLOVNI PRIHODKI

Druge poslovne prihodke v znesku **1.490.981 €** sestavljajo:

Zneski so v €

OPIS POSTAVKE	LETO 2014	LETO 2013
Prihodki od odprave rezervacij	0	22.736
Prevrednotovalni poslovni prihodki	75.623	71.636
Prihodki iz naslova prenosa dolgoročno odloženih prihodkov med redne poslovne prihodke:	267.084	558.110
- brezplačni prevzem OS	46.952	328.638
- brezplačni prevzem priključkov	106.320	135.461
- povprečni stroški priključevanja	85.319	85.319
- drugo	28.493	8.693
Povrnjene škode od zavarovalnice	1.026.063	72.110
Ostali poslovni prihodki	122.212	151.983
Skupaj drugi poslovni prihodki	1.490.981	876.575

Prihodki iz prenosa dolgoročno odloženih prihodkov (dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev) med redne prihodke ter prihodki iz odprave rezervacij so pojasnjeni tudi v poglavju 15.12 - Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve.

16.4 FINANČNI PRIHODKI IZ DELEŽEV

V letu 2014 je skupina Elektro Gorenjska realizirala za **179.078 €** finančnih prihodkov iz deležev. Prihodki v znesku 174.549 € predstavljajo sorazmerni del čistega dobička pridružene družbe Soenergetika, ki se konsolidira po kapitalski metodi, prihodki v znesku 4.529 € pa se nanašajo na prejete dividende.

16.5 FINANČNI PRIHODKI IZ DANIH POSOJIL

Finančne prihodke iz danih posojil sestavljajo:

Zneski so v €

OPIS POSTAVKE	LETO 2014	LETO 2013
Prejete obresti za kratkoročne depozite pri poslovnih bankah	53.583	53.545
Skupaj finančni prihodki iz danih posojil	53.583	53.545

16.6 FINANČNI PRIHODKI IZ POSLOVNIH TERJATEV

Skupina Elektro Gorenjska je v letu 2014 realizirala **193.377 €** finančnih prihodkov iz poslovnih terjatev. Kot je razvidno iz naslednje tabele, večino predstavljajo zamudne obresti za električno energijo in omrežnino.

Zneski so v €

OPIS POSTAVKE	LETO 2014	LETO 2013
Zamudne obresti od terjatev za električno energijo in omrežnino	171.137	149.617
Obresti od drugih terjatev	22.239	9.510
Skupaj finančni prihodki iz poslovnih terjatev	193.377	159.127

16.7 NABAVNA VREDNOST PRODANEGA BLAGA IN STROŠKI PORABLJENEGA MATERIALA

Nabavno vrednost prodanega blaga in stroškov porabljenega materiala sestavljajo:

Zneski so v €

OPIS POSTAVKE	LETO 2014	LETO 2013
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	56.727	29.102
Nakup električne energije	44.742.721	54.136.739

OPIS POSTAVKE	LETO 2014	LETO 2013
Nakup električne energije - izgube in oskrbe SODO	2.530.128	2.826.306
Stroški materiala:	4.341.060	4.038.078
- materialni stroški vzdrževanja	530.723	333.698
- stroški mat. v zvezi z usredstvenimi lastnimi učinki, storitve za trg	2.859.542	2.764.461
- stroški energije	576.683	627.683
- odpis drobnega inventarja	205.548	146.104
- stroški pisarniškega materiala	105.066	106.528
- drugi stroški materiala	63.498	59.603
Nabavna vrednost prodanega blaga in stroški	51.670.636	61.030.225

Največjo postavko v okviru nabavne vrednosti prodanega blaga in stroškov porabljenega materiala predstavljajo stroški nakupa električne energije. Stroški nakupa električne energije so nižji tako zaradi manjše kupljene količine kot zaradi nižje povprečne cene. Povprečne nakupne cene in količine so pojasnjene v Poslovnem poročilu, [poglavje 6.4](#).

Posli nakupovanja izgub so predstavljeni tudi v Poslovnem poročilu, [poglavje 4.9.5 - Izgube električne energije v omrežju](#).

Posli oskrb z električno energijo so podrobneje predstavljeni v Poslovnem poročilu, [poglavje 4.9.6 - Oskrbe SODO](#).

Stroški materiala, porabljenega pri vzdrževanju opredmetenih osnovnih sredstev so predstavljeni tudi v Poslovnem poročilu, [poglavje 6.8 - Vzdrževanje energetskega materiala](#).

Stroški materiala v zvezi z usredstvenimi lastnimi učinki in storitvami za trg (leto 2014: 2.859.542 € in leto 2013: 2.764.461 €) obsegajo vrednosti materiala, ki ga skupina nato obravnava kot sestavni del:

- nabavne vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev, zgrajenih ali izdelanih v družbi za potrebe družbe (usredstveni lastni učinki), kar je podrobneje predstavljeno v [poglavju 16.2 - Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve](#),
- vrednosti storitev (gradbenih, elektromontažnih in podobnih storitev), prodanih na trgu (glejte tudi [pojasnilo 16.1 - Čisti prihodki od prodaje](#)).

16.8 STROŠKI STORITEV

Stroški storitev so v letu 2014 znašali **6.144.867 €**, v letu 2013 pa 5.804.474 €. Največji strošek v okviru stroškov storitev predstavljajo stroški storitev v zvezi z vzdrževanjem elektroenergetske infrastrukture in ostalih opredmetenih osnovnih sredstev. Podrobnejša struktura stroškov storitev je v naslednji tabeli.

Zneski so v €

OPIS POSTAVKE	LETO 2014	LETO 2013
Stroški storitev pri ustvarjanju proizvodov in opravljanju storitev	152.225	76.687
Stroški transportnih storitev	512.677	514.265
Stroški storitev v zvezi z vzdrževanjem elektroenerg. infrastrukture in ostalih opredmetenih osnovnih sredstev	2.083.907	1.808.122
Najemnine	205.386	165.457
Povračila stroškov zaposlencem v zvezi z delom	31.130	40.126
Stroški plačilnega prometa, bančnih storitev in zavarovalnih premij	667.407	649.748
Stroški intelektualnih in osebnih storitev	716.596	653.853
Stroški reklame in reprezentance	234.883	147.384
Stroški storitev fizičnih oseb, ki ne opravljajo dejavnosti, skupaj z dajatvami, ki bremenijo podjetje (stroški po pogodbah o delu, avtorskih pogodbah, sejnine članov nadzornega sveta ...)	173.357	151.709
Stroški informacijskih in drugih storitev	1.367.299	1.597.124
Skupaj stroški storitev	6.144.867	5.804.474

Stroški storitev pri ustvarjanju proizvodov in opravljanju storitev (leto 2014: 152.225 €; leto 2013: 76.687 €) obsegajo vrednosti gradbenih storitev, elektromontažnih storitev, storitev projektiranja in drugih podobnih storitev, ki jih skupina nato obravnava kot sestavni del:

- nabavne vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev, zgrajenih ali izdelanih v družbi za potrebe družbe (usredstveni lastni učinki), kar je podrobneje predstavljeno v [poglavju 16.2 - Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve](#)),
- vrednosti storitev (gradbenih, elektromontažnih in podobnih storitev), prodanih na trgu (glejte tudi [pojasnilo 16.1 - Čisti prihodki od prodaje](#)).

Vzdrževanje elektroenergetske infrastrukture je predstavljeno tudi v Poslovnem poročilu, [poglavje 6.8 - Vzdrževanje energetskih naprav](#).

Stroške intelektualnih storitev sestavljajo stroški za potrebe znanstvenoraziskovalnega dela, ki so predstavljeni tudi v poslovnem

poročilu, poglavje 6.9 - Razvoj in projektiranje, stroški izobraževanja ter s tem povezani stroški šolnin in stroški dodatnega strokovnega usposabljanja, ki so predstavljeni v Poslovnem poročilu, v poglavju 8.1.4.

Stroški reklame in reprezentance vključujejo tudi stroške sponzoriranja, ki so podrobneje predstavljeni v poslovnem poročilu, poglavje 8.3.1 - Komuniciranje z lokalno skupnostjo in družbena odgovornost.

Stroške drugih storitev predstavljajo predvsem stroški, povezani z računalniško informacijskim sistemom, ki obsegajo skrb za nemoteno in varno delovanje informacijskega sistema skupine, elektronske pošte, dostopa do svetovnega spleta, zagotavljanje primerne ravni varovanja podatkov in storitev, izvajanje skupne varnostne politike, obdelava podatkov, hramba računalniško obdelanih podatkov in druge storitve vzdrževanja računalniške programske opreme.

16.9 STROŠKI DELA

Stroške dela v višini **13.109.388 €** sestavljajo:

Zneski so v €

OPIS POSTAVKE	LETO 2014	LETO 2013
Stroški plač	8.968.973	8.415.066
Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja zaposlencev	439.652	407.722
Stroški delodajalčevih prispevkov in drugih dajatev od plač	1.530.095	1.564.577
Stroški prevoza na delo	2.170.668	2.387.173
Skupaj stroški dela	13.109.388	12.774.538

Delež obvladujoče družbe Elektro Gorenjska v omenjenih stroških je 80 %.

Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja so predstavljeni tudi v Poslovnem poročilu, poglavje 8.1.13 - Skrb za zaposlene in z njimi povezane skupine zunaj delovnega časa. Stroški delodajalčevih prispevkov in drugih dajatev od plač obsegajo tudi prispevke za pokojninsko in invalidsko zavarovanje: leta 2014 v višini 831.218 €; leta 2013 pa v višini 860.032 €.

Število zaposlenih in njihova izobrazbena struktura ter druge informacije v zvezi z zaposlenimi so podrobneje predstavljene v Poslovnem poročilu, poglavje 8.1 - Skrb za zaposlene.

Prejemki uprave, nadzornega sveta in zaposlenih po individualnih pogodbah pa so podrobneje predstavljeni v poglavju 20.2 - Posli z upravo, nadzornim svetom in zaposlenimi po pogodbah, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe.

16.10 ODPISI VREDNOSTI

Odpisi vrednosti so v letu 2014 znašali **10.483.941 €**. Njihova struktura je naslednja:

Zneski so v €

OPIS POSTAVKE	LETO 2014	LETO 2013
Amortizacija neopredmetenih osnovnih sredstev	305.175	382.115
Amortizacija opredmetenih osnovnih sredstev	9.797.756	9.776.923
Amortizacija naložbenih nepremičnin	43.724	48.098
Skupaj stroški amortizacije	10.146.656	10.207.136
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri OOS in NN	230.215	294.079
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	107.070	192.715
Skupaj odpisi vrednosti	10.483.941	10.693.930

Stroški amortizacije neopredmetenih osnovnih sredstev (305.175 €) so predstavljeni tudi v [poglavju 15.1 - Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve](#); stroški amortizacije opredmetenih osnovnih sredstev (9.797.756 €) v [poglavju 15.2 - Opredmetena osnovna sredstva](#); stroški amortizacije naložbenih nepremičnin (43.724 €) pa v [poglavju 15.3 - Naložbene nepremičnine](#).

16.11 DRUGI POSLOVNI ODHODKI

Druge poslovne odhodke v višini **662.358 €** sestavljajo:

Zneski so v €

OPIS POSTAVKE	LETO 2014	LETO 2013
Prispevek za spodbujanje zaposlovanja invalidov	82.315	76.799
Prispevek za stavbno zemljišče	116.047	114.412
Prispevek za onesnaženo vodo	10.995	10.995
Koncesija za rabo vode	79.674	137.592
Oblikovanje rezervacij	197.969	197.969
Drugi odhodki (str. za varstvo okolja, odškodnine...)	175.358	188.932
Skupaj drugi poslovni odhodki	662.358	726.697

Zaposlovanje invalidov in politika štipendiranja sta podrobneje predstavljena v Poslovnem poročilu, [poglavje 8.1.3 - Zaposlovanje invalidov](#) oziroma v [poglavju 8.1.4 - Izobraževanje](#).

Oblikovanje rezervacij je podrobneje pojasnjeno tudi v poglavju [15.12 - Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve](#).

16.12 FINANČNI ODHODKI IZ OSLABITVE IN ODPISOV FINANČNIH NALOŽB

Skupina je imela v letu 2014 za 28.208 € finančnih odhodkov iz naslova oslabitve dolgoročne finančne naložbe v delnice družbe Informatika, d. d. V letu 2013 so ti odhodki znašali 118.629 €, in sicer kot posledica prenehanja osnovnega kapitala in razveljavitve delnic Nove Ljubljanske banke v mesecu decembru 2013.

16.13 FINANČNI ODHODKI IZ FINANČNIH OBVEZNOSTI

Finančni odhodki iz finančnih obveznosti so v letu 2014 znašali **1.448.106 €**. Kot je razvidno iz spodnje tabele, jih sestavljajo predvsem odhodki od obresti za prejeta dolgoročna posojila pri poslovnih bankah.

Zneski so v €

OPIS POSTAVKE	LETO 2014	LETO 2013
Odhodki od obresti za prejeta dolgoročna posojila pri poslovnih bankah	1.085.354	985.418
Odhodki od obresti za prejete kratkoročne kredite pri poslovnih bankah	56.682	68.968
Odhodki od obresti - obrestna zamenjava	306.069	365.658
Skupaj finančni odhodki iz finančnih obveznosti	1.448.106	1.420.044

16.14 DRUGI ODHODKI

Druge odhodke sestavljajo donacije in ostali drugi odhodki. V letu 2014 so znašali **45.965 €**, v letu 2013 pa 47.988 €.

16.15 RAZČLENITEV STROŠKOV PO FUNKCIONALNIH SKUPINAH

Razčlenitev stroškov po funkcionalnih družbah prikazuje naslednja preglednica:

Zneski so v €

OPIS POSTAVKE	LETO 2014	LETO 2013
Stroški prodanih poslovnih učinkov	72.894.909	81.991.269
Stroški splošnih dejavnosti	6.528.636	6.448.165
Stroški prodaje	2.310.360	2.103.636
Skupaj	81.733.905	90.543.070

16.16 DAVEK IZ DOBIČKA

Obračunani davek iz dobička za poslovno leto 2014 znaša **722.397 €** (leta 2013: 373.622 €). V letih 2014 in 2013 so vse družbe v skupini izkazovale obveznost za davek iz dobička. Pregled izračuna davka iz dobička za posamezno leto je v naslednji preglednici:

Zneski so v €

OPIS POSTAVKE	LETO 2014	LETO 2013
Dobiček pred obdavčitvijo	6.968.084	4.922.893
Prihodki, ki zmanjšujejo davčno osnovo	-978.830	-79.722
Odhodki, ki povečujejo davčno osnovo	731.762	634.777
Odhodki, ki zmanjšujejo davčno osnovo	-108.510	-233.752
Zmanjšanje davčne osnove na podlagi olajšav	-2.078.429	-2.786.028
Drugo	-284.680	-260.393
Davčna osnova	4.249.397	2.197.776
Davčna stopnja	17%	17%
Davek od dobička	722.397	373.622
Efektivna davčna stopnja	10%	8%

Glavni razlog za višjo efektivno stopnjo v letu 2014 je nižja vrednost olajšave za investiranje v opremo kot v letu 2013.

16.17 ODLOŽENE OBVEZNOSTI ZA DAVEK IN ODLOŽENI DAVKI

Odložene obveznosti za davek po stanju na dan 31. 12. 2014 znašajo 8.727 € in se v celoti nanašajo na prevrednotenje dolgoročnih finančnih naložb. Terjatve za odloženi davek, ki na dan 31. 12. 2014 znašajo 1.228.663 €, skupina v skladu s SRS 5.16 ni pripoznala (negotovost glede prihodnjih obdavčljivih dobičkov).

17 POJASNILA POSTAVK IZKAZA DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

Sprememba presežka iz prevrednotenja finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo v znesku 10.171 €, sestoji iz prevrednotenja dolgoročnih finančnih naložb na višjo pošteno vrednost (12.254 €) in posledičnega povečanja obveznosti za odloženi davek (–2.083 €). Druge sestavine vseobsegajočega donosa v znesku –245.283 € se nanašajo na povečanje negativne poštene vrednosti obrestne zamenjave (–238.132 €) in pozaposlitvene zaslužke zaposlenih iz naslova odpravnine ob upokojitvi (–7.151 €).

18 POJASNILA POSTAVK V IZKAZU DENARNIH TOKOV

V letu 2014 je imela skupina Elektro Gorenjska 138.039.743 € prejemkov in 138.433.108 € izdatkov. Prejemki in izdatki vključujejo ustrezne zneske dajatev, predvsem DDV in trošarine, skladno z izstavljenimi oziroma prejetimi računi. Denarni izid je bil v letu 2014 negativen in je znašal –393.365 €.

Skupina je imela na dan 1. 1. 2014 na transakcijskih računih pri bankah in v obliki kratkoročnih depozitov oz. depozitov na odpoklic denarna sredstva v višini 5.582.111 €, na dan 31. 12. 2014 pa je stanje teh sredstev znašalo 5.188.746 €.

Prebitek prejemkov pri poslovanju je v letu 2014 znašal 14.881.059 €, kar pomeni, da družbe v skupini z osnovno dejavnostjo poslujejo pozitivno in ustvarjajo pozitiven denarni tok. S tem je skupina v letu 2014 lahko poravnala vse svoje obveznosti (izdatke), ki se nanašajo na odplačilo glavnice in obresti iz naslova dolgoročno najetih kreditov, ter delno financirala tudi nove pridobitve neopredmetenih in opredmetenih sredstev. Največje prejemke predstavljajo prejemki odjemalcev za plačilo električne energije in prejemki, dobljeni po Pogodbi s SODO za izvajanje storitev in najemnin za elektroenergetsko infrastrukturo.

Prebitek izdatkov pri naložbenju je v letu 2014 znašal 10.573.645 €. Panoga, v kateri deluje družba Elektro Gorenjska, je namreč tehnološko zelo intenzivna in za zagotavljanje kakovostne oskrbe svojih odjemalcev na področju distribucijskega omrežja Elektra Gorenjska zahteva velika in konstantna vlaganja (pojasnjeno predvsem v [poglavju 15.2 - Opredmetena osnovna sredstva](#)). Nove pridobitve neopredmetenih in opredmetenih sredstev so se v glavnem financirale s pridobitvijo novih dolgoročnih kreditov v višini 8.100.000 € (pojasnjeno v poglavju 15.13– Dolgoročne finančne obveznosti), delno pa so se financirale iz prebitkov prejemkov pri poslovanju. Prebitek prejemkov pri financiranju je znašal –4.700.779 €.

19 POGOJNE OBVEZNOSTI

Poleg obveznosti, pripoznanih med dolgoročnimi rezervacijami, skupina Elektro Gorenjska nastopa kot tožena stranka še v nekaterih pravnih zadevah, vendar ne gre za spore večjih vrednosti, zato skupina v zvezi s temi spori tudi ne pričakuje pomembnejših odhodkov oziroma izgub. Pogojne obveznosti skupine so prikazane tudi v [poglavju 15.17 - Potencialna sredstva, obveznosti in zunajbilančna evidenca](#).

20 POSLI S POVEZANIMI OSEBAMI

20.1 POSLI Z DRUŽBAMI V SKUPINI V LETU 2014

Obvladujoča družba Elektro Gorenjska je v letu 2014 poslovala z odvisnima družbama Gorenjske elektrarne in Elektro Gorenjska Prodaja.

Med transakcijami v okviru skupine, ki so bile v konsolidirani bilanci stanja izločene, so pomembne predvsem obveznosti (terjatve) iz naslova nakupa električne energije za izgube v znesku 576.272 € in kratkoročne aktivne in pasivne časovne razmejitve iz naslova stroškov izgub v znesku 275.685 €.

Med transakcijami v okviru skupine, ki so bile izločene v konsolidiranem izkazu poslovnega izida, so pomembne predvsem naslednje:

Zneski so v €

OPIS POSTAVKE	ZNESEK
Stroški nakupa električne energije za izgube (prihodki odvisne družbe)	2.530.140
Prihodki od opravljeni storitev sploših služb obvladujoče družbe (stroški odvisnih družb)	449.108
Prihodki od najemnin (stroški za najemnine odvisnih družb)	226.283

Vse transakcije z odvisnimi družbami so bile opravljene pod običajnimi tržnimi pogoji.

Družba Elektro Gorenjska kot obvladujoča družba ni ovirala oziroma oškodovala poslovanja družbe Gorenjske elektrarne in družbe Elektro Gorenjska Prodaja kot odvisnih družb.

20.2 POSLI Z UPRAVO, NADZORNIM SVETOM IN ZAPOSLENIMI PO POGODBAH, ZA KATERE NE VELJA TARIFNI DEL KOLEKTIVNE POGODBE

Predsednik uprave obvladujoče družbe in direktorji odvisnih družb

Skupina Elektro Gorenjska je v letu 2014 spodaj navedenim osebam izplačala naslednje bruto oz. neto prejeme:

Zneski so v €

PREDSEDNIK UPRAVE/DIREKTOR DRUŽBE	OSEBNI PREJEMEK	USPEŠNOST POSLOVANJA	ODPRAVNINA	JUBILEJNA NAGRADA	REGRES ZA LETNI DOPUST	PLAČILO NEIZK. LETNEGA DOP.	POVRAČILA STROŠKOV	SKUPAJ
1. Elektro Gorenjska								
bruto prejemek	73.333	0	0	0	0	0	3.157	76.490
neto prejemek	35.337	0	0	0	0	0	3.157	38.494
2. Elektro Gorenjska Prodaja								
bruto prejemek	66.000					5.041	2.910	73.951
neto prejemek	33.297					2.595	2.910	38.802
3. Gorenjske elektrarne								
bruto prejemek	74.652	0	0	0	0	0	1.810	76.462
neto prejemek	40.277	0	0	0	0	0	1.810	42.087

Povračila stroškov (t. i. materialni stroški) vključujejo: dnevnice, prevoz na delo, prehrano in stroške na službenih potovanjih. Obračunavajo se v skladu s pogodbami o zaposlitvi oziroma podjetniško kolektivno pogodbo.

Ugodnosti predsednika uprave obvladujoče družbe in direktorjev odvisnih družb, ki izhajajo iz pogodbe o zaposlitvi, so bile v letu 2014 naslednje:

Zneski so v €

PREDSEDNIK UPRAVE/DIREKTOR DRUŽBE	ZAVAROVALNE PREMIJE	UPORABA SLUŽB. AVTOMOBILA	UPORABA MOB. TELEFONA	DOPOLNILNO IZOBRAŽEVANJE
Elektro Gorenjska	1.370	11.324	828	933
Elektro Gorenjska Prodaja	1.370	5.332	505	3.523
Gorenjske elektrarne	1.304	6.774	352	2.695

Nadzorni svet

Nadzorni svet je imel v letu 2014 skupaj 15 sej, in sicer 14. 1. 2014, 6. 2. 2014, 27. 3. 2014, 17. 4. 2014, 16. 5. 2014, 28. 5. 2014, 20.

6. 2014, 4. 7. 2014, 24. 7. 2014, 25. 7. 2014, 29. 8. 2014, 26. 9. 2014, 24. 10. 2014, 28. 11. 2014 in 17. 12. 2014. Na treh sejah je manjkalo po eden od članov nadzornega sveta, na eni seji pa sta manjkala dva člana. V okviru nadzornega sveta delujeta revizijska komisija in komisija za kadrovske zadeve in imenovanja.

Revizijska komisija, katere člani so Andrej Koprivec, dr. Andrej Baričič, mag. Dušan Kapevski (do 7. 4. 2014) in Elvis Duraković, je imela v letu 2014 skupaj 12 rednih in dve dopisni seji. Redne seje so bile 29. 1. 2014, 19. 3. 2014, 24. 3. 2014, 22. 4. 2014, 13. 5. 2014, 23. 5. 2014, 20. 6. 2014, 26. 6. 2014, 2. 8. 2014, 12. 9. 2014, 17. 11. 2014 in 21. 11. 2014, dopisni seji pa sta potekali 14. 2. 2014 in 4. 9. 2014. Na eni od sej je eden od članov komisije manjkalo.

Komisija za imenovanja in kadrovske zadeve, katere člani so Samo Logar, mag. Tedo Djekanović in Milena Pervanje, je imela v letu 2014 skupaj 10 rednih sej. Seje so potekale 22. 4. 2014, 20. 5. 2014, 3. 7. 2014, 10. 7. 2014, 11. 7. 2014, 21. 8. 2014, 19. 9. 2014, 20. 10. 2014, 11. 11. 2014 in 8. 12. 2014. Na vseh sejah so bili prisotni vsi člani komisije.

Bruto in neto prejemki članov nadzornega sveta v letu 2014 so prikazani v spodnji tabeli (pri tistih, ki so tudi člani komisij nadzornega sveta, so vključeni tudi prejemki za sodelovanje v komisijah). Iz preglednice je razvidna tudi prisotnost posameznih članov na sejah.

Zneski so v €

	BRUTO/NETO	UDELEŽBA NA SEJ NS		UDELEŽBA NA KOMISIJI		PLAČILO ZA OPR. FUNKCIJE	SEJNINA NS	SEJNINA KOMISIJA	POTNI STROŠKI	SKUPAJ
		ŠT.SEJ	PRISOTNOST	ŠT.SEJ	PRISOTNOST					
Prestavniki delničarjev										
Samo Logar	bruto	15	15	10	10	19.587	3.945	1.980	577	26.089
	neto					13.960	2.869	1.440	420	18.689
Andrej Koprivec	bruto	15	14	14	14	15.538	3.373	2.772	714	22.397
	neto					11.015	2.453	2.016	519	16.003
mag. Tedo Djekanović	bruto	15	13	10	10	13.058	3.575	1.980	0	18.613
	neto					9.211	2.600	1.440	0	13.251
Elvis Duraković	bruto	15	14	14	13	14.125	3.593	2.552	25	20.296
	neto					9.987	2.613	1.856	19	14.475
Predstavnik zaposlenih										
Vojko Oman	bruto	15	14			11.300	3.850	0	0	15.150
	neto					7.933	2.800	0	0	10.733
Leopold Zupan	bruto	15	15			12.430	4.125	0	0	16.555
	neto					8.755	3.000	0	0	11.755

Bruto in neto prejemki ter prisotnost zunanjih članov revizijske in nominacijske komisije je prikazana v spodnji preglednici:

Zunanji člani komisij

Zneski so v €

	BRUTO/NETO	UDELEŽBA NA KOMISIJI		PLAČILO ZA OPR. FUNKCIJE	SEJNINA KOMISIJA	POTNI STROŠKI	SKUPAJ
		ŠT.SEJ	PRISOTNOST				
dr. Andrej Baričič	bruto	14	14	5.650	3.212	294	9.156
	neto			4.109	2.336	214	6.659
mag. Duško Kapevski (do 7. 4. 2014)	bruto	4	4	1.993	1.042	57	3.091
	neto			1.450	757	41	2.248
Milena Pervanje	bruto	10	10	5.991	1.980	123	8.094
	neto			4.357	1.440	89	5.886

Kot je pojasnjeno v poglavju 4.6.1 - Upravljanje in vodenje družbe Elektro Gorenjska, komisije poleg sejin prejema tudi mesečno plačilo za opravljanje funkcije.

Stroški drugih ugodnosti članov nadzornega sveta v letu 2014 predstavljajo zavarovanje odškodninske odgovornosti skladno s sklepom 16. skupščine delničarjev družbe Elektro Gorenjska. Ti stroški predstavljajo boniteto članov nadzornega sveta. Predstavljeni so v naslednji tabeli.

Zneski so v €

	ZAVAROVANJE ODGOVORNOSTI
Predstavniki delničarjev	
Samo Logar	1.048
Andrej Koprivec	1.048
mag. Tedo Djekanović	1.048
Elvis Duraković	1.048
Predstavniki zaposlenih	
Vojko Oman	1.048
Leopold Zupan	1.048

V spodnji tabeli so prikazana članstva članov nadzornega sveta družbe v drugih organih vodenja in nadzora.

	ČLANSTVO
Predstavniki delničarjev	
Samo Logar	nadzorni svet Snežnik d.d.
Andrej Koprivec	upravljanje - KOPRICO d.o.o., upravni odbor Avtotehna d.d.
mag. Tedo Djekanović	član uprave Triglav int. d. d.
Elvis Duraković	predsednik NK Sava Kranj
Predstavniki zaposlenih	
Vojko Oman	-
Leopold Zupan	-

Uprava in nadzorni svet nista prejela nobenih prejemkov v zvezi z opravljanjem nalog v odvisnih družbah. Družbe v skupini Elektro Gorenjska niso prejele in tudi ne odobrile predujmov, posojil ali poroštev v tem poglavju navedenim osebam ali skupinam oseb in do njih na dan 31. 12. 2014 ne izkazujejo nobenih terjatev iz teh naslovov.

21 STROŠKI REVIDIRANJA

Skupina Elektro Gorenjska je po 57. členu Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) zavezana k revidiranju letnega poročila. Pogodbeni znesek za revidiranje računovodskih izkazov družb v skupini in skupine Elektro Gorenjska za leto 2014 znaša 24.100 €. V letu 2015 smo evidentirali še 5.500 € stroškov nerevizijskih storitev, ki se nanašajo na leto 2014.

22 DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA

Dogodki po datumu bilance stanja so predstavljeni v Poslovnem poročilu ([poglavje 9 - Dogodki po datumu bilance stanja](#)).

23 SEZNAM KRATIC

AGENCIJA	Agencija Republike Slovenije za energijo	AMI	Advanced Meter Infrastructure
BDP	Bruto domači proizvod	BTP	Baza tehničnih podatkov
CIM	Common information model	DCV	Distribucijski center vodenja
DDV	Davek na dodano vrednost	DO	Distribucijsko omrežje
DV	Daljinovod	DVE	Domači viri energije
EURIBOR	Euro Interbank Offered Rate je medbančna obrestna mera za depozite v evrih, ki se oblikuje na evropskem medbančnem deviznem trgu	EZ-1 FE	Energetski zakon (Uradni list RS, št. 17/2014) Fotovoltaična elektrarna
GIS	Gas isolated Substation	GJS SODO	Gospodarska javna služba sistemkega operaterja distribucijskega omrežja za električno energijo
HE	Hidroelektrarna	KBV	Kablovod
kW	Kilovatna ura	MHE	Mala hidroelektrarna
MM	Merilno mesto	MWh	Megavatna ura
NN	Nizka napetost	NNO	Nizkonapetostno omrežje
OE	Organizacijska enota	OVE	Obnovljivi viri energije
Pogodba s SODO, d. o. o.	Pogodba o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in o izvajanju storitev za sistemkega operaterja distribucijskega omrežja z električno energijo	RTP	Razdelilna transformatorska postaja
SAIDI	System Average Interruption Duration Index	SAIFI	System Average Interruption Frequency Index
SDH	Slovenski državnih holding, d. d.	SN	Srednja napetost
SODO	Sistemski operater distribucijskega omrežja	SOPO	Sistemski operater prenosnega omrežja
SPDOEE SPTE	Splošni pogoji za dobavo in odjem električne energije iz distribucijskega omrežja električne energije (Uradni list RS št. 126/2007) Soproizvodnja toplotne energije	TR	Transformator
URE	Učinkovita raba energije	VN	Visoka napetost
VZD	Varnost in zdravje pri delu	ZGD-1	Zakon o gospodarskih družbah