

LETNO POROČILO

DRUŽBE
ELEKTRO GORENJSKA
ZA LETO 2025

KAZALO

KAZALO	3
POSLOVNO POROČILO DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA	8
1. Družba Elektro Gorenjska v 2025.....	9
1.1. Elektro Gorenjska v 2025 – pomembnejši dogodki.....	10
1.1.1. Dogodki po koncu poslovnega leta	13
1.2. Nagovor predsednika uprave	13
1.3. Poročilo predsednika Nadzornega sveta	16
1.4. Nadzorni svet.....	22
1.5. Skupščina delničarjev	23
2. O družbi Elektro Gorenjska	23
2.1. Poslanstvo, vizija in vrednote	24
2.2. Naše delovanje	26
2.3. Organizacijska shema družbe – naša organiziranost.....	28
2.4. Osnovni kapital in lastniška sestava	29
2.5. Strategija trajnostnega razvoja družbe Elektro Gorenjska.....	30
2.5.1. Strateške usmeritve in pobude	30
2.5.2. Strateški projekti	32
2.5.3. Naš poslovni model	33
2.6.4. Naš razvojni načrt	35
2.6.5. Naša zavezanost trajnemu inoviranju	36
3. Gospodarski vidiki	41
3.1. Analiza poslovnega okolja	41
3.2. Pomembnejši rezultati in ključni kazalniki poslovanja družbe Elektro Gorenjska v letu 2025	43
3.3. Analiza poslovanja družbe Elektro Gorenjska v letu 2025	44
4. Razvoj celostnega sistema upravljanja tveganj in priložnosti	51
4.1. Sistem obvladovanja tveganj v družbi Elektro Gorenjska	52
4.2. Predstavitev ključnih tveganj družbe Elektro Gorenjska in njihovega obvladovanja.....	53
4.3. Sistem upravljanja priložnosti	56
4.4. Integriran sistem vodenja kakovosti v družbi Elektro Gorenjska	57
5. Korporativno upravljanje	59
5.1. Izjava o upravljanju.....	60
5.2. Politika trajnostnega poslovanja	61
5.3. Notranja revizija	63
TRAJNOSTNO POROČILO DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA	64
6. Osnove za pripravo	65
6.1. Ocena dvojne pomembnosti	65
6.2. Matrika dvojne pomembnosti.....	75
7. Okoljski vidiki	76
7.1. Naše smernice odgovornega ravnanja z okoljem.....	76
7.2. Razkritje bistvenih informacij o ravnanju z okoljem družbe Elektro Gorenjska v letu 2025.....	78
7.3. Naša strategija zmanjševanja ogljičnega odtisa	78
7.4. Poraba energentov in vode	80
7.5. Emisije toplogrednih plinov.....	81

7.6. Naši ukrepi za zmanjšanje okoljskega vpliva	82
8. Ohranjamo biotsko raznovrstnost in ekosisteme	85
9. Upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti	85
10. Družbena odgovornost	86
10.1. Interesi in stališča deležnikov	87
10.2. Odgovornost do zaposlenih	89
10.3. Enakost spolov, raznolikost	91
10.4. Varnost in zdravje pri delu	92
10.5. Ustvarjamo prijetno delovno okolje	94
10.6. Strateške smernice upravljanja kadrov	96
10.7. Usposabljanje in razvoj zaposlenih	97
10.8. Interno komuniciranje	98
10.9. Kultura družbe	98
10.10. Naša plačna politika	99
10.11. Socialna zaščita	99
10.12. Zaposlovanje invalidov	100
11. Delavci v vrednostni verigi	100
12. Lokalna partnerstva	104
13. Sponzorstva in donacije	105
14. Odgovornost do uporabnikov omrežja	107
14.1. Naše investicije	107
14.2. Naš obseg distribucije električne energije v letu 2025	108
14.3. Izgube električne energije v omrežju	108
14.4. Kakovost napetosti pri oskrbi z električno energijo	110
14.5. Neprekinjenost napajanja pri oskrbi z električno energijo	110
14.6. Komercialna kakovost	113
14.7. Vzdrževanje elektroenergetske infrastrukture (EEI)	114
15. Upravljanje družbe Elektro Gorenjska	118
15.1. Politike poslovnega ravnanja in korporativna kultura	118
15.2. Skladnost poslovanja	119
15.3. Skladnost z regulatornimi zahtevami	120
15.4. Upravljanje odnosov z dobavitelji	120
15.5. Varstvo podatkov	121
15.6. Korporativna integriteta	122
15.7. Kibernetska varnost	125
15.8. Sistem upravljanja trajnosti	126
RAČUNOVODSKO POROČILO DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA	128
16. RAČUNOVODSKO POROČILO	129
16.1. Izjava odgovornosti poslovodstva	129
16.2. Revizorjevo poročilo	130
16.3. Računovodski izkazi družbe Elektro Gorenjska za poslovno leto končano 31. 12. 2025	135
16.4. Podlage za pripravo računovodskih izkazov	142
16.5. Pojasnila postavk v računovodskih izkazih	153
16.5.1. Pojasnila postavk v bilanci stanja	153
16.5.2. Pojasnila postavk v izkazu poslovnega izida	162
16.5.3. Pojasnila postavk izkaza drugega vseobsegajočega donosa	165
16.5.4. Pojasnila postavk v izkazu denarnih tokov	165

16.6. Posli s povezanimi osebami.....	166
16.7. Obvladovanje finančnih tveganj.....	168
16.8. Dogodki po datumu bilance stanja.....	171
16.9. Razkritja po Zakonu o oskrbi z električno energijo	172
16.9.1. Merila in sodila za razporejanje posrednih stroškov (odhodkov), prihodkov, sredstev in virov sredstev po posameznih dejavnostih	172
16.9.2. Bilanca stanja po dejavnostih družbe.....	173
16.9.3. Izkaz poslovnega izida po dejavnostih družbe	178

SEZNAM KRATIC

ADMS	Napredni sistem za upravljanje distribucijskega omrežja
AI	Artificial Intelligence
AMI	Advanced Meter Infrastructure
AGEN	Agencija za energijo
ARIS	Javna agencija za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost Republike
BDP	Bruto domači proizvod
CAIDI	The Customer Average Interruption Duration Index (indeks povprečnega trajanja prekinitev napajanja odjemalca)
CAIFI	The Customer Average Interruption Frequency Index (indeks povprečne frekvence prekinitev napajanja odjemalca)
CAPEX	Izdatki za investicije
DV	Daljnovod
DTO	Dobava tarifnim odjemalcem
EDP	Elektrodistribucijska podjetja
EEl	Elektroenergetska infrastruktura
ESG	Environmental, social, and governance
ESRS	European Sustainability Reporting Standards
EU	Evropska unija
GHG	Greenhouse Gas
GIS	Gas Isolated Substation
GJS DO	Gospodarska javna služba distribucijski operater
HE	Hidroelektrarna
IKT	Informacijsko-komunikacijske tehnologije
IT	Informacijske tehnologije
KBV	Kablovod
LCA	Life cycle assessment
MAIFI	Momentary Average Interruption Frequency Index (indeks povprečne frekvence kratkotrajnih prekinitev napajanja)
MC	Merilni center
MFE	Mala fotovoltaična elektrarna
MOD	Mednarodna organizacija dela
MRS	Mednarodni računovodski standardi
NN	Nizka napetost
NNO	Nizkonapetostno omrežje
NNP	Načrt neprekinjenega poslovanja
OE	Organizacijska enota
OECD	Organisation for Economic Co-operation and Development
OPEX	Operating expenses
OT	Operativne tehnologije
OVE	Obnovljivi viri energije
Pogodba z DO	Pogodba o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za dejavnost distribucijskega operaterja
RN	Razvojni načrt
RMU	Srednjenapetostni stikalni blok (Ring Main Unit)
RP	Razdelilna postaja
RRI	Raziskovalno-razvojno-inovacijski
RTP	Razdelilna transformatorska postaja

SAIDI	System Average Interruption Duration Index (indeks povprečnega trajanja prekinitev napajanja v sistemu)
SAIFI	System Average Interruption Frequency Index (indeks povprečne frekvence prekinitev napajanja v sistemu)
SDH	Slovenski državni holding
SE	Sončna elektrarna
SN	Srednja napetost
SPT	Soproizvodnja toplotne in električne energije
SRO	Sistem ravnanja z okoljem
SUVI	Sistem upravljanja varovanja informacij
SVI	Sistem varnosti informacij
(i)SVK	(integriran) Sistem vodenja kakovosti
TGP	Toplogredni plini
TP	Transformatorska postaja
UI	Umetna inteligenca
VN	Visoka napetost
ZOEE	Zakon o oskrbi z električno energijo

POSLOVNO POROČILO

DRUŽBE
ELEKTRO GORENJSKA

1. Družba Elektro Gorenjska v 2025

Leto 2025 je bilo za Elektro Gorenjska izjemno močno – razvojno, poslovno in strateško. Zaznamovale so ga prelomne odločitve, veliki koraki naprej in jasen strateški fokus. Ponosni smo, da smo izvedli rekordni investicijski cikel ter v naše omrežje vložili največ sredstev v zgodovini podjetja. Pomemben mejnik je predstavljala tudi prodaja hčerinskega podjetja Gorenjske elektrarne. Skupaj z odličnim poslovnim rezultatom nam leto 2025 zagotavlja zelo trdno izhodišče za prihodnost.

O Elektru Gorenjska

- 5.539 km elektrodistribucijskega omrežja (5.536 km v 2024)
- 72,25 % SN-podzemnih kablov (72,29 % v 2024)
- 89,36 % NN-podzemnih kablov (88,63 % v 2024)
- 93.869 uporabnikov omrežja (92.928 v 2024)

Naše poslovanje

- 41,7 mio € čistih prihodkov od prodaje (38,2 mio € v 2024)
- 21.260 tisoč € EBITDA (16.394 tisoč € v 2024)
- 27.636 tisoč € čisti dobiček (4.220 tisoč € v 2024)
- 39,8 mio € investicij (24,0 mio € v 2024)

Naše sodelavke in sodelavci

- 308 zaposlenih (300 v 2024)
- 20,78 ure za izobraževanje na zaposlenega (25,27 ure v 2024)
- 23 % zavzetih zaposlenih (39 % v letu 2024)

Naše delovanje

- 1.135.591 MWh distribuirane električne energije (1.142.068 MWh v 2024)
- Priključna moč odjemalcev 1.580 MW (1.556 MW v letu 2024)
- 98,1 % delež merilnih mest v sistemu daljinskega merjenja (92,3 % v 2024)

Kakovost našega omrežja

- 0,37 vrednost kazalca SAIFI (lastni vzrok) (0,49 v 2024)
- 10,69 vrednost kazalca SAIDI (lastni vzrok) (18,79 v 2024)
- 3,06 % izgube v distribucijskem omrežju (3,73 % v 2024)

Naša trajna inovativnost

- 67 podanih predlogov za inovacije (66 v 2024)
- 14 razvojnih projektov v teku

Naša skrb za okolje

- 30,1 mio € okoljskih vlaganj (20,3 mio € v 2024)
- 6.181 t ustvarjenih izpustov CO₂ – ogljični odtis (2024) (18.322 t v 2023)

1.1. Elektro Gorenjska v 2025 – pomembnejši dogodki

Odgovorno. Zanesljivo. Stabilno.

Leto 2025 je za Elektro Gorenjska minilo v ritmu številnih dosežkov, pomembnih prelomnic in zgodb, ki so soustvarjale napredek podjetja. Leto so zaznamovale aktivnosti in projekti, ki so krepili zanesljivost omrežja, spodbujali digitalizacijo, podpirali uvajanje trajnostnih rešitev ter povezovali zaposlene in lokalno skupnost. Odkrijte najpomembnejše mejnike, ki so v Elektru Gorenjska oblikovali leto 2025.

JANUAR

- Elektro Gorenjska je organiziral tradicionalno srečanje upokojenih sodelavk in sodelavcev.
- Skladno z načrtom se je zaključila rekonstrukcija RTP Tržič. Ekipe so iz obratovanja v celoti izločile še zadnje prostozačno 20-kilovoltno stikališče na Gorenjskem. Elektro Gorenjska je tako postal prvi elektrodistributer v Sloveniji in tudi v širši okolici brez prostozačnih 20-kilovoltnih stikališč.
- Elektro Gorenjska je dijakom poklicnega in tehničnega programa elektrotehnike iz Šolskega centra Kranj omogočil ogled RTP Zlato polje.

FEBRUAR

- Elektro Gorenjska se je vključil v nov evropski razvojni projekt ALiEnS-SOC. Njegov ključni cilj je okrepiti kibernetško odpornost, izboljšati odkrivanje kibernetških groženj in odzivov nanje ter zaščititi kritične evropske infrastrukture pred naprednimi kibernetškimi grožnjami.
- V Elektru Gorenjska je bila uspešno izvedena akreditacijska presoja Merilnega laboratorija. Slovenska akreditacija, ki je izvedla presojo, je pohvalila celoten sistem – od urejenosti laboratorija in nadzora nad opremo do zagotavljanja referenčnih pogojev in učinkovitega obvladovanja dokumentacije.
- Elektro Gorenjska je uspešno prestal letni pregled izvajanja ukrepov Družini prijazno podjetje. Revizorka je potrdila pravilnost uvedenih sprememb in izvajanja ukrepov ter urejenost dokumentacije.

MAREC

- Vzpostavili smo možnost elektronske oddaje enotne vloge za pridobitev projektnih pogojev, mnenj in soglasij za priključitev.
- V okviru projekta SmartEAM, katerega partner je tudi Elektro Gorenjska, je bila razvita platforma za diagnostiko podatkov o distribucijskih transformatorjih.
- Elektro Gorenjska je izdal poročilo o Kakovosti oskrbe za leto 2024. V njem smo objavili podatke o kakovosti napetosti, zanesljivosti napajanja odjemalcev in komercialni kakovosti električne energije.

APRIL

- V Ljubljani je potekala 9. strateška konferenca slovenskih elektrodistribucijskih podjetij Slovenije pod naslovom Modre rešitve za zeleno prihodnost. Udeležili so se je tudi predstavniki Elektra Gorenjska.

- Predstavniki Elektra Gorenjska so se na Fakulteti za elektrotehniko Univerze v Ljubljani udeležili posebnega kariernega dogodka, imenovanega Hitri karierni zmenki. Dogodek je združil podjetja in študente v seriji kratkih in zgoščenih pogovorov.
- Elektro Gorenjska je v okviru programa Promocija zdravja na delovnem mestu za zaposlene organiziral pregled ravni vitamina D in pigmentnih znamenj.
- Elektro Gorenjska je organiziral srečanja za skupine osnovnošolcev, dijakov in študentov, da spoznajo delo v elektroenergetiki.

MAJ

- Na 17. konferenci slovenskih elektroenergetikov CIGRE-CIRED so strokovnjaki Elektra Gorenjska predstavili in bili soavtorji 12 referatov. Na konferenci so prejeli tudi priznanja za najboljše referate 16. konference, ki je potekala v letu 2024.
- Služba za raziskave, razvoj in inovacije Elektra Gorenjska je prejela srebrno priznanje Regionalne zbornice Gorenjska za razvoj sistema, ki na podlagi 15-minutne porabe električne energije izračuna optimalno velikost hranilnika in sončne elektrarne za posamezne potrebe ter hkrati zagotavlja najbolj ugodno ekonomsko rešitev.
- Elektro Gorenjska je prvič v svoji zgodovini iz distribucijskega omrežja izvažal energijo v prenosno omrežje. Pri tem je 1. maja 2025 izvoz znašal približno 12 MW, 2. maja 2025 pa še dodatna 2 MW.
- Elektro Gorenjska je za zaposlene pripravil dan trajne inovativnosti, poimenovan Transformatorfest. Dogodek je bil namenjen krepitvi inovativnosti, znanja in sodelovanja. Zaposleni so se lahko udeležili zanimivih strokovnih predavanj, zabavnih iger, ob koncu pa so bili izžrebani tudi inovacijski predlogi.

JUNIJ

- Predsednik uprave Elektra Gorenjska dr. Ivan Šmon je prevzel mesto predsednika Gospodarskega interesnega združenja distribucije električne energije (GIZ DEE). V dvoletnem mandatu vodi strateško pomembno združenje, ki povezuje vseh pet slovenskih elektrodistribucijskih podjetij in zastopa njihove interese v dialogu z državo, regulatorjem in drugimi deležniki.
- Na 32. redni seji skupščine družbe Elektro Gorenjska, d. d., so se delničarji seznanili z revidiranim letnim poročilom družbe in konsolidiranim letnim poročilom Skupine Elektro Gorenjska za leto 2024. Odločali so o uporabi bilančnega dobička za leto 2024. Upravi in nadzornemu svetu družbe so podelili razrešnico za opravljeno delo v preteklem letu. Imenovali so tudi nova člana nadzornega sveta.
- Na sedežu Elektra Gorenjska je potekal redni letni sestanek evropskega projekta AHEAD. 21 sodelujočih partnerjev, med katerimi je tudi Elektro Gorenjska, si je ogledalo RTP Primskovo in se seznanilo z načrti glede postavitve mega polnilnice za električna vozila.
- Elektro Gorenjska je gostil predstavnike in pooblaščenca za skladnost poslovanja in korporativno integriteto Slovenskega državnega holdinga, d. d. Namen obiska je bil pregledati delo družbe na tem področju in izvajanje nalog pooblaščenca za skladnost poslovanja.

JULIJ

- Elektro Gorenjska je za mlade talente organiziral četrto Poletno šolo Transformator. Udeleženci so sodelovali pri različnih projektih, pridobivali nova znanja in veščine ter spoznavali najboljše prakse v energetiki in trajnostnem razvoju.

- V ameriškem Austinu je potekala konferenca IEEE Power & Energy Society General Meeting (PES GM). Na panelu European energy projects and grid development activities je predstavnik Elektra Gorenjska predstavil svoj strokovni prispevek.
- Gostili smo dr. Jožeta P. Damjana, ki je udeležencem Poletne šole predstavil pripravljeno študijo z naslovom Ocena učinkov zamud pri izvajanju energetske politike Slovenije.
- V okviru promocije zdravja na delovnem mestu so zaposleni prejeli hladilne brisače, ki pomagajo pri premagovanju vročine ter ohranjanju svežine pri delu, športu ali v prostem času.

AVGUST

- Elektro Gorenjska je gostil dr. Denisa Čaleta z Instituta za korporativne varnostne študije. Za udeležence Poletne šole Transformator je izvedel predavanje na temo korporativne in kibernetične varnosti.
- Na sedežu podjetja Elektro Gorenjska je potekala seja skupščine Gospodarskega interesnega združenja za distribucijo električne energije.

SEPTEMBER

- V veljavo sta stopila Pravilnik o poslovni skrivnosti in Poslovnik o delu Uprave, ki predstavljata pomemben korak k zagotavljanju korporativne integritete.
- Skupina Elektro Gorenjska je za zaposlene organizirala tradicionalni Dan podjetja v Bohinjski Bistrici.
- V Elektru Gorenjska je bila uspešno izvedena zunanja presoja iSVK, ki jo je izvajala presojevalska ekipa SIQ certifikacijske hiše.
- V Podbrdu je potekala slavnostna predaja nove, sedemkilometrske 20-kilovoltne kableske povezave skozi bohinjski železniški predor med distribucijskim omrežjem Elektra Primorska in Elektra Gorenjska. Namenjena je medsebojnemu rezervnemu napajanju v primeru okvar na omrežju.
- Elektro Gorenjska je uspešno zaključil postopek prodaje hčerinske družbe Gorenjske elektrarne, d. o. o. Nova lastnika sta postala družbi GEN energija, d. o. o. (26 % delež) in Savske elektrarne Ljubljana, d. o. o. (SEL) (74 % delež). Obe družbi sta članici Skupine GEN.
- Partnerji projekta StoreMore, med katerimi je tudi Elektro Gorenjska, so se sestali na 4. delovnem srečanju.

OKTOBER

- Predstavnik podjetja Elektro Gorenjska je na strokovnem dogodku Inovacije energetike '25 sodeloval s predstavitvijo inovativnega projekta SmartEAM.
- Zaposleni Elektra Gorenjska, katerih delovna mesta so izpostavljena tveganjem s področja korporativne integritete, so se seznanili z načeli in instituti integritete ter s prakso slovenske Komisije za preprečevanje korupcije.
- Za povečanje zavedanja o pomenu odpornosti kritične infrastrukture so se začeli izvajati tematski dogodki. Predstavniki Elektra Gorenjska so se udeležili prvega skupnega posveta, ki ga je na to temo organiziral Slovenski državni holding (SDH).
- Predstavniki Elektra Gorenjska so se v Šempetru udeležili 7. delavnice za delo pod napetostjo, ki jo je organiziralo podjetje C&G. Spoznali so zanimive metode dela pod napetostjo na Hrvaškem in v Franciji.

NOVEMBER

- Predstavniki Elektra Gorenjska so se udeležili Letnega strokovnega srečanja imenovanih oseb za izvajanje overovitev v organizaciji Urada Republike Slovenije za meroslovje. Ena od devetindvajsetih imenovanih oseb v Sloveniji je tudi Merilni laboratorij Elektra Gorenjska, ki vsako leto poskrbi tudi za ustrezno certificiranje.
- Na sedežu Elektra Gorenjska smo gostili 15-člansko mednarodno delovno skupino CIGRE za delo pod napetostjo. Skupina pripravlja varnostna navodila in postopke za delo na srednje- in visokonapetostnih omrežjih ter preučuje tveganja in standarde tudi za še nestandardizirana ali nedovoljena dela. Po več kot štirih letih dela je skupina na srečanju potrdila končno poročilo projekta.
- Korporativna integriteta je temelj ugleda in zaupanja podjetja, zato je poznavanje Pravidnika o sprejemanju daril za vse zaposlene ključnega pomena. Za zaposlene so se tako pripravile različne komunikacijske aktivnosti, med njimi tudi tečaj, s pomočjo katerega so spoznali pomen in način sprejemanja daril.

DECEMBER

- Elektro Gorenjska je za poslovne partnerje organiziral tradicionalno prednovoletno srečanje na Brdu pri Kranju.
- Elektro Gorenjska je doniral 8.000 € Zavodu 7 za izvajanje programa Neodvisen.si, ki mlade osvešča o pasteh odvisnosti.
- Otroke zaposlenih v Elektru Gorenjska je obiskal Božiček.
- Elektro Gorenjska je za zaposlene organiziral prednovoletni sprejem.
- Elektro Gorenjska je ob zaključku leta v sodelovanju z Zavodom Korak, Birografiko Bori in Radolško čokoladnico pripravil poslovna darila in promocijski material.

1.1.1. Dogodki po koncu poslovnega leta

Družba Elektro Gorenjska je po uspešno zaključenem postopku prodaje hčerinske družbe Gorenjske elektrarne izvedla prenavo celostne grafične podobe in logotipa.

1.2. Nagovor predsednika uprave

Leto prelomnih odločitev in jasnega fokusa

Leto 2025 je bilo za Elektro Gorenjska leto prelomnih odločitev, rekordnih vlaganj in jasnega strateškega fokusa. V času, ko se energetske sektor sooča s pospešeno elektrifikacijo, decentralizacijo virov in vse večjo nepredvidljivostjo okolja, smo sprejemali odločitve, ki ne oblikujejo le našega poslovanja danes, temveč določajo našo vlogo v energetskega sistemu prihodnosti.

Eden ključnih mejnikov leta je bil rekordni investicijski cikel. V omrežje in ostala sredstva smo vložili 39,8 milijonov evrov, kar predstavlja najvišjo raven investicij v zgodovini Elektra Gorenjska. Njegov pomen ne izhaja zgolj iz obsega, temveč predvsem iz vpliva na dolgoročno odpornost našega omrežja. Okrepili smo stabilnost oskrbe, povečali odpornost omrežja na vremenske ekstreme ter ustvarili pogoje za vključevanje novih energetskega tokov – od razpršenih obnovljivih virov do rastoče

e-mobilnosti in uporabe toplotnih črpalk. V Elektru Gorenjska investicije ne predstavljajo več le vprašanja vzdrževanja, temveč ključni vzvod naše prihodnje konkurenčnosti in zagotavljanja stabilnosti slovenskega elektroenergetskega sistema.

V tem kontekstu je bila tudi prodaja hčerinskega podjetja Gorenjske elektrarne ena najpomembnejših strateških odločitev leta. Omogočila nam je jasno osredotočenost na našo temeljno dejavnost, hkrati pa zagotovila, da se razvojni potencial, znanje in kompetence Gorenjskih elektrarn nadaljujejo v spodbudnem in stabilnem okolju. Strateški pomen te odločitve je dvojen: krepitev lastne operativne učinkovitosti ter ohranjanje razvojnega potenciala v širšem energetskega prostoru.

Leto 2025 so zaznamovali tudi pomembni infrastrukturni in razvojni projekti. Nadaljevali smo celovito posodobitev omrežja – od transformatorskih postaj do naprednih merilnih in nadzornih sistemov. Poseben pomen ima vzpostavitev povezave med omrežji Elektra Gorenjska in Elektra Primorska, ki predstavlja pomemben korak k večji povezanosti in fleksibilnosti elektroenergetskega sistema na nacionalni ravni. Takšni projekti niso zgolj tehnični, temveč strateški, saj omogočajo učinkovitejšo upravljanje energetskih tokov in krepijo odpornost sistema na nacionalni ravni.

Sodelovanje kot ključna razvojna kompetenca

Hkrati tovrstni projekti jasno potrjujejo tudi pomen sodelovanja v sodobni energetiki. Izzivi, s katerimi se soočamo, presegajo okvire posameznih elektrodistribucij, zato postaja sposobnost povezovanja, usklajevanja in skupnega delovanja naša ključna razvojna kompetenca. Projekt povezave omrežij je tudi dokaz, da Elektro Gorenjska razpolaga z znanjem, organizacijsko zrelostjo in izvedbeno sposobnostjo za realizacijo najzahtevnejših projektov. Zahteva visoko stopnjo strokovnosti, natančno koordinacijo in zaupanje med partnerji – in prav to potrjuje, da znamo delovati kot zanesljiv in kompetenten partner v širšem elektroenergetskega prostoru.

Pomemben razvojni korak predstavlja tudi začetek prenove poslovnega območja v Kranju. Ta projekt presega okvir klasične infrastrukturne investicije. Gre za vzpostavitev okolja, ki bo dolgoročno podpiralo digitalizacijo, logistično učinkovitost ter nove, bolj povezane načine dela. V sodobnih organizacijah namreč prav način organizacije dela in prostora neposredno vpliva na sposobnost sodelovanja, inoviranja in prilagajanja.

Dosledno smo izvajali tudi Strategijo trajnostnega razvoja 2024–2028. Okrepili smo ključne sisteme upravljanja, podpirali razvoj korporativne integritete, nadgradili procese priključevanja ter razvijali kompetence za prihodnje izzive.

Posebno pozornost smo posvetili področju trajnosti. Trajnost danes v Elektru Gorenjska ni več ločeno področje, temveč naš način delovanja. Ne razumemo je kot vzporedno iniciativo, temveč kot temeljni princip, ki usmerja naše odločitve, razvoj in vsakodnevno delovanje. Njena vloga presega infrastrukturo, tehnologijo in okoljske kazalnike. Gre za sposobnost, da ob zagotavljanju zanesljive oskrbe hkrati odgovorno upravljamo vire, razvijamo organizacijo in krepimo zaupanje v širšem prostoru.

Ljudje kot jedro razvoja Elektra Gorenjska

V središču tega razvoja ostaja človek. Elektro Gorenjska je tehnološko podjetje, vendar njegovo resnično jedro predstavljajo ljudje. V času vse večje kompleksnosti je prav sposobnost sodelovanja, učenja in prilagajanja tista, ki določa uspešnost organizacije. Zato razvoj kompetenc, krepitev sodelovanja in gradnja kulture zaupanja niso spremljevalne aktivnosti, temveč ključni strateški dejavniki.

Z letom 2025 smo tako vstopili v novo razvojno obdobje, v katerem svojo energijo, znanje in vire še bolj osredotočamo tja, kjer ustvarjamo največjo vrednost – v razvoj in upravljanje sodobnega, zanesljivega in kakovostnega elektrodistribucijskega omrežja.

Če smo v letu 2025 postavili nove mejnike, je naš pogled že usmerjen naprej. V letu 2026 načrtujemo premikati meje in izvesti največji investicijski program v zgodovini podjetja, ki presega 40 milijonov evrov. Ključno pa ni le njegovo obseg, temveč usmerjenost – v projekte, ki prinašajo največjo vrednost za uporabnike in družbo.

Agilnost kot naš odgovor na spremembe

Spremembe v okolju od nas zahtevajo tudi spremembe v načinu delovanja. Energetski sistem prihodnosti zahteva večjo prilagodljivost, hitrejše odzivanje in celostno razmišljanje. Zato veliko pozornosti namenjamo razvoju agilnosti. Prehod iz tradicionalne v sodobno, bolj povezano organizacijo ni enostaven, vendar je nujen – in prav v tem vidimo eno ključnih razvojnih priložnosti Elektra Gorenjska.

Novo razvojno fazo smo simbolno izrazili tudi s prenovno celostne podobe, ki jo postopno uvajamo v letu 2026. Hkrati pripravljamo prenovljeno strategijo, ki bo usmerjala naš razvoj tudi po letu 2028. Nadaljujemo z razvojem kadrov, nadgradnjo organizacije in uvajanjem načinov dela, ki krepijo povezanost, učinkovitost in inovativnost.

Naša ambicija ostaja jasna: zagotavljati zanesljivo, trajnostno in napredno oskrbo z električno energijo ter ostati med vodilnimi elektrodistributerji po kakovosti in inovativnosti. Po velikosti smo med njimi peti, po kakovosti in zanesljivosti pa dosegamo najvišje standarde. To ni cilj, temveč odgovornost – odgovornost, ki jo lahko upravičujemo le z nenehnim razvojem, vlaganjem in izboljševanjem.

Ob tem se iskreno zahvaljujemo lastnikom, zaposlenim, partnerjem, uporabnikom in širši skupnosti za zaupanje in podporo. Prav to zaupanje je temelj, na katerem gradimo naš nadaljnji razvoj. Verjamemo, da lahko le skupaj – s sodelovanjem, odgovornostjo in jasno usmeritvijo – uspešno odgovorjamo na izzive prihodnosti. Zato vas vabimo, da nas na tej poti še naprej spremljate in podpirate.

dr. Ivan ŠMON, MBA
Predsednik uprave



1.3. Poročilo predsednika Nadzornega sveta

POROČILO NADZORNEGA SVETA O PREVERITVI LETNEGA POROČILA DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA ZA LETO 2025 PO 282. ČL. ZGD-1

Delovanje nadzornega sveta v letu 2025

V letu 2025 je bilo izvedenih deset rednih sej nadzornega sveta, kar v primerjavi s predhodnim letom predstavlja občutno racionalizacijo, saj se je število sej zmanjšalo za dve redni in dve dopisni seji. Vse seje so bile izvedene v skladu z Načrtom dela nadzornega sveta in njegovih komisij, ki ga je nadzorni svet sprejel v decembru za prihodnje leto. Zaradi glavnine izvedenih aktivnosti v zvezi s prodajo hčerinske družbe Gorenjske elektrarne, ki so bile izvedene v letu 2024, je zmanjšanje števila sej nadzornega sveta na mestu.

Nadzorni svet je tako v januarju podal predhodno soglasje h kupoprodajni pogodbi 100-% poslovnega deleža družbe Gorenjske elektrarne d.o.o. kupcema GEN energija d.o.o. in Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. Pozneje so potekali še preostali postopki za realizacijo pogodbe, tako da od 15. 9. 2025, ko je bilo tudi uradno urejeno novo lastništvo, Skupina Elektro Gorenjska ni več obstajala.

Nadzorni svet je v letu 2025 sprejel skupno 139 sklepov. Realizacija sprejetih sklepov se redno spremlja na začetku vsake redne seje. Vsi člani nadzornega sveta so pri svojem odločanju v nadzornem svetu delovali neodvisno, v skladu s podanimi izjavami, ki so transparentno objavljene na spletni strani družbe. Na seje in obravnavane teme posameznih sej so se člani ustrezno pripravili ter podajali konstruktivne predloge, popravke in pripombe ter sprejemali odločitve v skladu s svojimi pristojnostmi po predhodno opravljenih razpravah. Svoje delo so člani nadzornega sveta opravljali vestno in odgovorno z dolžnostjo skrbnega in vestnega gospodarja, v skladu s temeljno funkcijo nadzora nad vodenjem poslovanja družb ter na podlagi pristojnosti, kot so opredeljene v Zakonu o gospodarskih družbah (ZGD-1), statutu družbe in v poslovniku o delu nadzornega sveta.

Pri svojem delovanju so člani nadzornega sveta delovali v skladu s Priporočili in pričakovanji Slovenskega državnega holdinga in Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države. Uprava družbe se je o spoštovanju ter izpolnjevanju naštetih predpisov in priporočil izrekla v izjavi o upravljanju družbe, ki je sestavni del letnega poročila.

Nadzorni svet si je prizadeval za nadgraditev izvajanja dobrih praks nadzora nad delovanjem družbe. Člani nadzornega sveta so se s svojim znanjem in izkušnjami medsebojno dopolnjevali. Nadzorni svet je sestavljen tako, da združuje vse potrebne strokovne kompetence za učinkovit nadzor nad poslovanjem družbe. Poudariti je treba tudi prispevek obeh predstavnikov zaposlenih, ki kažeta veliko angažiranost pri spremljanju sej nadzornega sveta in sej komisij nadzornega sveta in s tem na podlagi dobrega poznavanja delovanja družbe prispevata k učinkovitemu nadzoru poslovanja. Delo je potekalo v skladu s sprejetim Finančnim planom in Letnim načrtom poslovanja NS in komisij ter še z dodatnimi nepredvidenimi nalogami. Uprava je poleg običajnih poročil redno poročala o stanju in napredu strateških projektov ter o izvajanju sprejete strategije.

Nadzorni svet je še naprej spremljal poročila uprave v zvezi s sprejetimi ukrepi za omilitev finančnih in drugih poslovnih posledic Zakona o nujnih ukrepih za omilitev posledic zaradi vpliva visokih cen energentov (Uradni list RS, št. 29/22 – interventni zakon), ki je družbi odvzel prihodek od treh mesečnih omrežnin.

Nadzorni svet je redno spremljal stanje večjih investicijskih projektov ter stanje na področju korporativne integritete prek poročanja pooblaščenca za skladnost poslovanja.

Nadzorni svet je izvedel tudi oceno svojega poslovanja prek samoocenjevanja dela nadzornega sveta za leto 2024.

V letu 2025 izpostavljam tudi izbor in imenovanje predsednika uprave, ki sta bila izvedena v skladu s Statutom družbe na podlagi osebnega povabila aktualnemu predsedniku uprave.

Nadzorni svet je v skladu s svojimi pristojnostmi in dobro prakso korporativnega upravljanja tudi v letu 2025 v okviru poročanj o stanju poslovanja družb v Skupini EG spremljal poslovanje družbe Gorenjske elektrarne d.o.o. do njenega izstopa. Revizijska komisija je prenehala spremljati poslovanje družbe Gorenjske elektrarne d.o.o. dne 31. 3. 2025 zaradi sprejete novele Zakona o revidiranju.

Sestava nadzornega sveta v letu 2025

V letu 2025 je deloval nadzorni svet v naslednji sestavi:

- Gabrijel Škof, predsednik nadzornega sveta,
- Rajko Stanković, namestnik predsednika nadzornega sveta,
- Vid Meglič, član do 28. 8. 2025,
- Anika Vrabec Božič, članica od 29. 8. 2025,
- Franjo Curanović, član,
- David Gogala, član (predstavnik zaposlenih),
- Borut Jereb, član (predstavnik zaposlenih).

Preverjanje poslovanja družbe in dela uprave v letu 2025

Nadzorni svet je poslovanje družbe med letom preverjal na podlagi četrletnih finančnih poročil in poročil o izvajanju strateških projektov uprave družbe ter pridobljenih podatkov o poslovanju (mesečne ocene poslovanja družb v Skupini).

Člani nadzornega sveta so največ pozornosti namenili:

- rednemu poslovanju družbe, še vedno ob prilagoditvah glede na razmere, povezane s posledicami interventnega zakona, ki so vplivale na poslovanje tudi še v letu 2025,
- spremljanju vseh postopkov v zvezi z vračilom zagotovljenih sredstev iz naslova omrežnin, ki so bila družbi na podlagi interventnega zakona v času COVID odvzeta,
- nadzorom nad izvajanjem investicij, izvedbi gradbenih del ter tekočemu spremljanju poslovanja in finančnem poročanju,
- izvedbi ocene delovanja nadzornega sveta (samoocenjevanje), vključno s sprejetjem akcijskega načrta in spremljanjem sprejetih sklepov,
- izvedbi postopka imenovanja predsednika uprave za mandat 2026–2030,
- spremljanju poslovanja družb v Skupini EG – Gorenjske elektrarne in GEK Solar, vse do zaključka skupine s pooblastili revizijske komisije obvladujoče družbe,
- spremljanju izvedbe skupščinskih sklepov,
- spremljanju večjih investicijskih projektov,
- spremljanju strateških projektov po Strategiji trajnostnega razvoja družbe Elektro Gorenjska za obdobje 2024–2028,
- nadzoru pogodb, pri katerih je glede na določbe statuta potrebno soglasje nadzornega sveta družbe,
- spremljanju postopkov javnih naročil,

- spremljanju novosti na področju trajnostnega poročanja,
- spremljanju poročil pooblaščenca za skladnost poslovanja,
- oblikovanju predlogov sklepov za redno letno skupščino,
- spremljanju tveganj, predvsem v povezavi s povečanjem obsega investicij v skladu z Razvojnim načrtom in NEPN.

Glede na navedena področja dela je še posebej treba izpostaviti naslednje aktivnosti nadzornega sveta:

- Nadzorni svet je redno obravnaval četrletne informacije o poslovanju družb v Skupini še za leto 2024, pozneje pa ocene poslovanja družbe EG ter se posvečal uresničevanju poslovnega načrta za leto 2025.
- Nadzorni svet je v skladu z ZGD-1 preveril in potrdil revidirano Letno poročilo družbe in Skupine Elektro Gorenjska za leto 2024 in sestavil pisno poročilo nadzornega sveta o preveritvi in potrditvi navedenih poročil za poslovno leto 2024.
- Nadzorni svet je podal soglasje k Notranjerevizijski temeljni listini družbe Elektro Gorenjska, d.d.
- Nadzorni svet je sprejel Kompetenčni profil članov nadzornega sveta družbe Elektro Gorenjska, d. d.
- Nadzorni svet je sodeloval pri pripravi predlogov sklepov za 32. redno sejo skupščine delniške družbe, ki je bila izvedena 19. junija 2025. Nadzorni svet je skupščini predlagal potrditev in odobritev dela predsednika uprave v poslovnem letu 2024 ter ji predlagal podelitev razrešnice, predlagal je dva člana nadzornega sveta, predstavnika delničarjev.
- V okviru Nadzornega sveta sta v letu 2025 aktivno delovali dve komisiji, in sicer Revizijska in Kadrovska komisija. Njuno delo je potekalo v skladu s sprejetimi poslovniki komisij. Revizijska komisija je do meseca aprila 2025 dodatno opravljala še naloge revizijske komisije za odvisno družbo Gorenjske elektrarne.
- Nadzorni svet je nadaljeval dobro prakso spremljanja poročil o pregledu večjih projektov v družbi.
- Nadzorni svet je v skladu s sprejetimi sklepi trajne narave še naprej spremljal javna naročila, od informacij o novih javnih naročilih naprej. Revizijska komisija poročila s področja javnih naročil četrletno spremlja ter o ugotovitvah poroča nadzornemu svetu.
- Nadzorni svet je v letu 2025 v skladu s statutom družbe dal soglasje k pravnim poslom ter k nekaterim aneksom zaradi povečanja pogodbene vrednosti, in sicer v skupni vrednosti več kot 20 mio € (brez DDV).
- Nadzorni svet je na podlagi določil statuta družbe v okviru obravnave Poslovnega načrta družbe Elektro Gorenjska za leto 2026 s finančno projekcijo za leti 2027 in 2028 ob zagotovitvi uprave, da bo družba spoštovala določila Uredbe o pogojih in postopkih zadolževanja pravnih oseb iz 87. člena Zakona o javnih financah ter ob zagotovitvi, da je družba sposobna sama najeti in odplačati načrtovano zadolžitev, podal soglasje h kratkoročnemu zadolževanju družbe do zneska v vrednosti 16 mio €, kar je za 7 mio € več, kot v predhodnem letu.
- Nadzorni svet je v skladu z Zakonom o prejemkih poslovodnih oseb v gospodarskih družbah (ZPPOGD) odločil o višini variabilnega dela prejemka predsednika uprave za leto 2024 in sprejel merila uspešnosti za variabilni del prejemka predsednika uprave za leto 2026.
- Nadzorni svet je sprejel Politiko prejemkov Predsednika uprave družbe Elektro Gorenjska, d. d.

Sodelovanje s predsednikom uprave

Nadzorni svet meni, da je predsednik uprave dr. Ivan Šmon, MBA, v letu 2025 družbo vodil uspešno, kar bo pomenilo tudi dobiček za poslovno leto 2025. Nadzorni svet ocenjuje sodelovanje s predsednikom uprave kot zelo profesionalno in interaktivno. Vsa gradiva za seje nadzornemu svetu so bila posredovana pravočasno, bila so zelo podrobno in strokovno obrazložena ter ustrezno predstavljena na sejah. Za nadzorni svet so bila redno pripravljena poročila o izvrševanju sklepov in druga poročila, ki jih je od uprave zahteval nadzorni svet. Člani nadzornega sveta so imeli na voljo vsa zahtevana in ustrezna poročila, informacije in podatke, tako da so na njihovi podlagi lahko odgovorno spremljali in nadzirali poslovanje družbe ter sprejemali svoje odločitve.

Nadzorni svet ocenjuje sodelovanje s predsednikom uprave v preteklem letu kot zelo uspešno. Na podlagi uspešnega sodelovanja v preteklosti mu je podal nadzorni svet tudi osebno povabilo za naslednji mandat, kar je tudi sprejel.

Delovanje komisij nadzornega sveta

V letu 2025 sta v okviru nadzornega sveta delovali dve komisiji.

Revizijska komisija

Revizijska komisija daje strokovno podporo nadzornemu svetu predvsem na področjih računovodskega in trajnostnega poročanja, finančnega poslovanja, notranjih kontrol in obvladovanja tveganj ter zunanjega in notranjega revidiranja. Pripravlja strokovne podlage in predloge sklepov, potrebnih za delo in odločanje nadzornega sveta.

Revizijska komisija je v letu 2025 delovala v sestavi g. Franjo Curanović kot predsednik, g. Rajko Stanković kot član in prof. dr. Simon Čadež kot zunanji član. Revizijska komisija se je sestala na osmih rednih sejah. Člani komisije so se sej redno udeleževali.

Na vse seje komisije sta bila vabljeni predsednik uprave družbe in vodja notranje revizije, poleg njiju pa še posamezni poročevalci.

Člani nadzornega sveta so bili skladno s poslovníkom sproti seznanjeni z vabili na seje, gradivi in zapisniki sej. Predsednik revizijske komisije je nadzornemu svetu periodično poročal o njenem delu.

Vsebinski poudarki dela revizijske komisije v poslovnem letu 2025:

Letno poročilo za leto 2024: Komisija je obravnavala letno poročilo družbe Elektro Gorenjska, d.d., in konsolidirano letno poročilo Skupine Elektro Gorenjske, ki vključuje tudi trajnostno poročilo družbe in Skupine Elektro Gorenjska. V zvezi z obravnavo letnega poročila se je komisija sestala z odgovornim revizorjem ter obravnavala poročilo zunanjega revizorja.

Poslovni načrt in tekoče poslovanje: Komisija je obravnavala poslovni načrt družbe za leto 2026 s finančno projekcijo do 2028 in ga predlagala nadzornemu svetu v sprejem.

Komisija je kvartalno obravnavala poslovne rezultate družbe in o tem poročala nadzornemu svetu.

Notranja revizija: Revizijska komisija je tesno sodelovala z vodjo notranje revizije. Seznanila se je z letnim poročilom o delu notranje revizije za leto 2024, poročili o izvedenih notranjerevizijskih poslih in spremljala izvajanje priporočil. Prav tako se je seznanila z obdobjimi poročili notranje revizije in poročilom o notranji presoji kakovosti notranje revizije. Obravnavala je načrt dela notranje revizije in nadzornemu svetu predlagala, da nanj poda soglasje.

Sodelovanje z zunanjim revizorjem: Revizijska komisija se je sestala z zunanjim revizorjem pred zaključkom revizije računovodskih izkazov za leto 2024 ter v okviru predrevizije za revizijo računovodskih izkazov za leto 2025.

Samoocenjevanje: Revizijska komisija je izvedla samoocenitev svojega dela.

Kadrovska komisija

Kadrovska komisija je v letu 2025 delovala v sestavi Gabrijel Škof, predsednik, Vid Meglič, član (do 28. 8. 2025), Anika Vrabc Božič, članica (od 29. 8. 2025) in Borut Jereb, član.

Kadrovska komisija se je v letu 2025 sestala na petih sejah. Na štirih sejah je bil prisoten Vid Meglič, ki mu je mandat v NS in v kadrovski komisiji prenehal konec avgusta 2025. Na decembrski seji je bila prisotna nova članica komisije in NS, Anika Vrabc Božič. Vsi člani komisije so se sej redno udeleževali. Komisija je v poročanem obdobju sprejela skupno 31 sklepov. Vsi sprejeti sklepi so bili uresničeni.

Na sejah so člani komisije obravnavali naslednje vsebine:

- obravnavali so matriko za samoocenjevanje dela NS ter jo predlagali v sprejem nadzornemu svetu ter nato izvedli vse nadaljnje aktivnosti v zvezi s samoocenjevanjem dela nadzornega sveta (pregled izpolnjenih matrik ter predstavitev rezultatov samoocenjevanja dela NS, priprava akcijskega načrta in predlog na nadzorni svet),
- pripravili so pristop za iskanje kandidatov v skladu z 22. členom Statuta družbe ter o tem obvestili nadzorni svet, nato pa po njegovem pooblastilu izvedli nadaljnje aktivnosti (predlog Termenskega plana izbora predsednika uprave družbe Elektro Gorenjska za mandat 2026–2030, priprava Osebnega povabila za oddajo prijave na mesto predsednika uprave družbe Elektro Gorenjska za mandat 2026–2030, pregled vloge in programa, predlog za nadzorni svet),
- sprejeli so predlog kompetenčnega profila članov nadzornega sveta družbe Elektro Gorenjska,
- Politiko prejemkov organa vodenja v družbi Elektro Gorenjska, d.d. in organov vodenja v odvisnih družbah v Skupini Elektro Gorenjska so uskladili s Priporočili in pričakovanji SDH iz decembra 2024 ter predlagali nadzornemu svetu, da jo sprejme,
- obravnavali so usklajevanje bruto plače predsednika uprave v skladu s Politiko prejemkov organov vodenja v družbi Elektro Gorenjska in organov vodenja v odvisnih družbah v Skupini Elektro Gorenjska, kar se mora uskladiti najpozneje do konca marca,
- seznanili so se s Poročilom o izvedenih izobraževanjih članov nadzornega sveta v letu 2024,
- pregledali so izpolnjevanje meril uspešnosti predsednika uprave za leto 2024 ter nadzornemu svetu predlagali izplačilo variabilnega dela plačila predsedniku uprave,
- obravnavali so predlog Meril uspešnosti za variabilni del prejemka predsednika uprave za leto 2026 ter nadzornemu svetu predlagali, da jih sprejme,
- pripravili so Politiko prejemkov predsednika uprave družbe Elektro Gorenjska, d.d. in nadzornemu svetu predlagali, da jo sprejme,
- pripravili so Program izobraževanj članov NS Elektro Gorenjska, d.d. za leto 2026,
- obravnavali so in nadzornemu svetu predlagali sprejem Letnega načrta dela Nadzornega sveta Elektro Gorenjska, d.d. in njegovih komisij za leto 2026.

Stališče nadzornega sveta do revizijskega poročila 2025

Po mnenju revizijske družbe BDO Revizija, ki je opravila revizijo računovodskih izkazov družbe za leto 2025, računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj družbe Elektro Gorenjska na dan 31. december 2025 ter njeno finančno uspešnost in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi. Poročilo neodvisnega revizorja je družba prejela 17. aprila 2026. O poteku postopka revizije in ugotovitvah je predstavnik revizijske družbe BDO poročal 16. aprila 2026 na 24. redni seji Revizijske komisije nadzornega sveta.

Nadzorni svet se je ob predložitvi revidiranega Letnega poročila družbe Elektro Gorenjska za leto 2025 seznanil s sklepi revizijske komisije v zvezi z revizorjevim poročilom in pri tem ugotovil, da je revizor opravil revizijo v skladu z zakonodajo in po pravilih o revidiranju.

Nadzorni svet na poročilo neodvisnega revizorja ni imel pripomb, njegovo stališče do revizijskega poročila je pozitivno.

Revizijska komisija in nadzorni svet sta ugotovila, da je bilo izdano pozitivno mnenje revizorjev.

Potrditev letnega poročila družbe za leto 2025 ter predlog za uporabo bilančnega dobička

Uprava družbe je v zakonitem roku predložila nadzornemu svetu v potrditev in preveritev letno poročilo družbe skupaj z revizijskim poročilom. Revizijska komisija je podrobno preverila letno poročilo družbe ter revizijsko poročilo in podala svoja mnenja in stališča. Na podlagi rednega spremljanja poslovanja družbe ter podrobne preveritve naštetih poročil nadzorni svet ugotavlja, da je poročilo za leto 2025 sestavljeno v skladu s področno zakonodajo in predpisi ter na jasn in pregleden način izkazuje resničen in pošten prikaz premoženja, obveznosti, finančnega položaja, poslovnega izida in vseobsegajočega donosa družbe. Letno poročilo družbe Elektro Gorenjska za leto 2025 je sestavljeno v skladu s določbami Zakona o gospodarskih družbah in veljavnimi slovenskimi računovodskimi standardi.

Družba Elektro Gorenjska je poslovno leto zaključila z dobičkom. Bilančni dobiček družbe Elektra Gorenjska za leto 2025 predstavlja preostanek čistega poslovnega izida za poslovno leto 2025 in znaša 8.745.108,33 €. V primerjavi z bilančnim dobičkom za poslovno leto 2024 je bilančni dobiček za leto 2025 višji za 7.363.230,33 €. Uprava družbe bo skupščini delničarjev predlagala, da se del bilančnega dobička za leto 2025 v znesku 4.318.368,75 € oz. 0,25 € na delnico razdeli delničarjem.

Predlog za uporabo bilančnega dobička je nadzorni svet preveril in se strinja s predlogom uprave.

Člani nadzornega sveta po opravljeni preveritvi na letno poročilo družbe za leto 2025 niso imeli pripomb in nadzorni svet je nato soglasno sprejel to poročilo nadzornega sveta o preveritvi in potrditvi na svoji 35. redni seji, ki je bila izvedena 8. maja 2026.

V Kranju, 8. 5. 2026

Gabrijel Škof
predsednik nadzornega sveta



1.4. Nadzorni svet

Pristojnosti in sestavo nadzornega sveta določa statut družbe. Nadzorni svet sestavlja šest članov, od katerih so štirje predstavniki kapitala, dva pa sta predstavnika zaposlenih. Člani nadzornega sveta so izvoljeni za dobo štirih let in so lahko voljeni znova. Člane nadzornega sveta, ki so predstavniki kapitala, v nadzorni svet imenuje skupščina delničarjev z navadno večino glasov navzočih delničarjev. Člana, ki sta predstavnika delavcev, imenuje svet delavcev družbe.

Sestava nadzornega sveta v letu 2025:

NADZORNI SVET EG, d. d.	Funkcija	Mandat od	Mandat do
Gabrijel Škof	predsednik	29. 8. 2021 (predsednik od 31. 8. 2023)	29. 8. 2029
Rajko Stanković	namestnik predsednika	25. 8. 2023 (namestnik predsednika od 31. 8. 2023)	25. 8. 2027
Vid Meglič	član	29. 8. 2021	28. 8. 2025
Anika Vrabc Božič	članica	29.8.2025	29.8.2029
Franjo Curanović	član	25. 8. 2023	25. 8. 2027
Borut Jereb	član	9. 8. 2023	9. 8. 2027
David Gogala	član	9. 8. 2023	9. 8. 2027

Na osnovi sklepa skupščine prejemajo člani nadzornega sveta poleg sejin v višini 275 € tudi mesečno plačilo za opravljanje funkcije v znesku 942 € za člana, 1.412,50 € za predsednika nadzornega sveta in 1.035,83 € za namestnika predsednika nadzornega sveta. Prejemki članov nadzornega sveta za leto 2025 so predstavljeni v poglavju Posli s povezanimi osebami.

Revizijska komisija nadzornega sveta družbe Elektro Gorenjska

V letu 2025 je delovala stalna revizijska komisija nadzornega sveta družbe Elektro Gorenjska v naslednji sestavi:

REVIZIJSKA KOMISIJA NS EG, d. d.	Funkcija	Mandat od	Mandat do
Franjo Curanović	predsednik	25. 8. 2023 (predsednik RK od 31. 8. 2023)	25. 8. 2027
Rajko Stanković	član	25. 8. 2023 (član RK od 31. 8. 2023)	25. 8. 2027
Dr. Simon Čadež	zunanji član	31. 8. 2023	25. 8. 2027

Mandat komisije je vezan na mandat nadzornega sveta.

Kadrovska komisija nadzornega sveta družbe Elektro Gorenjska

V letu 2025 je delovala stalna kadrovska komisija nadzornega sveta družbe Elektro Gorenjska v naslednji sestavi:

KADROVSKA KOMISIJA NS EG, d. d.	Funkcija	Mandat od	Mandat do
Gabrijel Škof	predsednik	29. 8.2021 (predsednik KK od 31. 8. 2023)	29. 8. 2029
Vid Meglič	član	29. 8. 2021	28. 8. 2025
Anika Vrabc Božič	članica	29. 8. 2025	29. 8. 2029
Borut Jereb	član	9. 8. 2023	9. 8. 2027

1.5. Skupščina delničarjev

V letu 2025 je uprava sklicala eno redno sejo skupščine družbe.

19. 6. 2025 je bila izvedena 32. redna seja skupščine družbe. Prisotnih je bilo 85,62 % glasov delničarjev z glasovalno pravico. Na skupščini so delničarji glasovali o petih točkah dnevnega reda, ki je bil objavljen v sklicu skupščine na spletnem portalu Agencije za javnopravne evidence in storitve.

Delničarji družbe so se najprej seznanili z revidiranim letnim poročilom družbe in Skupine za leto 2024, z mnenjem revizorja in s pisnim poročilom nadzornega sveta o preveritvi in potrditvi letnega poročila za poslovno leto 2024.

Delničarji družbe so se seznanili tudi s politiko prejemkov članov organov vodenja družb v Skupini Elektro Gorenjska.

Delničarji so se seznanili s čistim poslovnim izidom za leto 2024. Na dan 31. 12. 2024 je bilančni dobiček znašal 1.381.878,00 €. Sprejet je bil sklep, da se bilančni dobiček v celoti uporabi za izplačilo dividend v bruto vrednosti 0,08 € na delnico.

Skupščina je za delo v letu 2024 podelila razrešnico posebej predsedniku uprave in posebej članom nadzornega sveta.

Skupščina je sprejela sklep, da dne 28. 8. 2025 poteče mandat Gabrijelu Škofu in Vidu Megliču ter da se z dnem 29. 8. 2025 za štiriletni mandat izvolita nova člana nadzornega sveta, kot predstavnika delničarjev: Gabrijel Škof in Anika Vrabc Božič.

2. O družbi Elektro Gorenjska

Smo eno najbolj kakovostnih in razvojno usmerjenih elektrodistribucijskih podjetij v Sloveniji. Naša temeljna naloga je Gorenjski zagotavljati zanesljivo in stabilno oskrbo z električno energijo, naša ambicija pa je jasna – po zanesljivosti, kakovosti in inovativnosti soditi med vodilne elektrodistributerje v Evropi.

Elektrika je hrbtenica sodobnega sveta. V Elektru Gorenjska gradimo sistem, ki ta svet podpira in omogoča njegov razvoj. Z inovativnim pristopom in trajnostnimi rešitvami delujemo kot transformator sprememb – v gospodarstvu, lokalnih skupnostih in vsakdanjem življenju.

Našo pot soustvarjajo ljudje. Verjamemo v kompetentne, zavzete in ustvarjalne sodelavke in sodelavce, zato gradimo okolje, ki združuje stabilnost, zanesljivost in priložnosti za rast. To je prostor, kjer se prepletajo znanje, odgovornost in razvoj.

Pri nas transformator ni le del omrežja, temveč način razmišljanja in delovanja. Naši zaposleni so tisti, ki energijo pretvarjajo v ideje, ideje v rešitve in rešitve v konkretne spremembe.

Smo Elektro Gorenjska. Zagotavljamo trajno energijo.

2.1. Poslanstvo, vizija in vrednote

Poslanstvo

Poslanstvo je naš odgovor na vprašanje: Zakaj?

Predstavlja razlog in namen obstoja družbe Elektro Gorenjska.

V Elektru Gorenjska naše poslanstvo “zagotavljanja trajne energije” nosi štiri pomene.

Pomeni zanesljivost.

Elektrika mora biti tam, ko jo potrebujemo. Vsak dan. V vsakem vremenu. Zato skrbimo za stalno, stabilno in kakovostno oskrbo naših odjemalcev z elektriko.

Pomeni razvoj.

Ustvarjamo inovativne rešitve in gradimo omrežje, ki omogoča zeleni prehod Slovenije. Elektrifikacija ni prihodnost. Je naša sedanost.

Pomeni odgovornost.

Naše delo vpliva na okolje in skupnost, zato razmišljamo dolgoročno in ravnamo premišljeno.

Pomeni uspešnost.

Le stabilno in učinkovito podjetje lahko razvija sistem, skrbi za ljudi in odpira nove priložnosti.

To je naša trajna energija, s katero povezujemo ljudi, okolje in prihodnost.«

Zagotavljamo trajno energijo



Vizija

Vizija je naš odgovor na vprašanje: Kaj?

Je slika prihodnosti družbe Elektro Gorenjska.

Elektro Gorenjska leta 2028

Smo osrednji akter v deležniškem soustvarjanju trajnostne prihodnosti v regiji Gorenjska.

Na temelju **vrhunskih** in **odlično organiziranih** kadrov učinkovito razvijamo in upravljamo sodoben trajnosten distribucijski sistem.

Po kakovosti oskrbe z vidika neprekinjenosti napajanja se uvrščamo med **prvih 10 % evropskih elektrodistributerjev**.

Z intenzivno uporabo **sodobnih omrežnih tehnologij** in **preudarnih investicij** v celoti podpiramo cilje trajnostnega prehoda v skladu z Razvojnim načrtom distribucijskega sistema.

Smo **facilitator** trga storitev prožnosti po zgledu najboljših evropskih distributerjev.

100 % naših uporabnikov je priključenih na sistem in deležnih kakovostnih storitev.

Kabliranost omrežja (delež podzemnih vodov) je optimalna in predstavlja v povprečju več kot **85 %** našega omrežja, kar omogoča veliko odpornost na klimatske spremembe.

Pri svojem delu smo procesno in projektno **učinkoviti** in uspešni. Razpolagamo s pravo in stabilno strukturo zaposlenih – po številu in po kompetencah.

Kazalci našega **trajnostnega razvoja** in sodelovanja z deležniki se nenehno izboljšujejo.

Ob visokih stopnji investiranja smo ohranili **finančno stabilnost**, primerno donosnost in varnost na vseh področjih.

Vrednote

Vrednote so naš odgovor na vprašanje: Kako?

So vodila našega vsakodnevne delovanja, ki nam bodo omogočila udejanjanje naše vizije.



ODGOVORNOST

Prezemamo odgovornost



TRAJNA INOVATIVNOST

Smo inovativni in iščemo trajnostne zelene rešitve



ODPRTOST

Strankam vzbujamo zaupanje in skrbimo za dobre odnose.

ODGOVORNOST: Prezemamo odgovornost.

Zavedamo se osebne odgovornosti za sprejemanje pravočasnih in uresničljivih odločitev ter ravnanj z vsemi deležniki. Ni nam vseeno za sočloveka. Smo pošteni, skrbni in družbeno odgovorni. Prezemamo odgovornost za lastne napake, lasten razvoj in informiranost. Z viri in s premoženjem podjetja ravnamo kot skrben gospodar. Izkazujemo družbeno odgovornost za trajnostni razvoj lokalnega in širšega družbenega okolja. Zavezani smo k varnemu delovanju na vseh področjih. Smo zgled korporativne integritete.

Smo odgovorni do razvoja, zato sprejemamo naloge, ki nam predstavljajo izziv. Svoje delo opravljamo strokovno in profesionalno ter težimo k standardom odličnosti. Utrjujemo ugled podjetja, prevzemamo pobude in delujemo proaktivno v deležniškem okolju.

Vztrajamo in izkazujemo veliko požrtvovalnost za uresničitev zastavljenih ciljev. Ostajamo zavzeti.

TRAJNA INOVATIVNOST: Smo inovativni in iščemo trajnostne zelene rešitve.

Prepoznavamo priložnosti v okolju in iščemo nove načine, kako inovativno in kakovostno izvajati ter izboljševati notranje procese ter procese in storitve v povezavi z zunanjimi deležniki. Iščemo nove zelene trajnostne rešitve, ki podpirajo prehod v nizkoogljično družbo.

Spoštujemo preteklost in znanje izkušenih sodelavcev ter ju ves čas nadgrajujemo. Skrbimo za svoj osebni razvoj. Izkazujemo skrb za sočloveka, poslušamo sodelavce, jih vključujemo v odločitve in jim pomagamo, da razmišljajo inovativno in samostojno, da napredujejo in se razvijajo. Spore rešujemo konstruktivno. Nadgrajujemo znanje, izmenjujemo ga med seboj in s partnerji v okolju. Analiziramo tržne in regulatorne trende in njihov vpliv na panogo, stranke, trge in konkurenčnost ter strankam v okviru zakonskih možnosti ponujamo storitve, ki presegajo pričakovane standarde.

ODPRTOST: Strankam vzbujamo zaupanje in skrbimo za dobre odnose.

Razvijamo odnose s strankami ter iščemo načine za nenehno izboljševanje kakovosti in zadovoljstva strank. Hitro se odzivamo na napake in reklamacije, probleme rešujemo zavzeto in pravočasno. Prevezemamo pobude. Zaupanje strank pridobivamo tako, da dajemo realne in uresničljive obljube in jih tudi izpeljemo. Poznamo storitve in strankam svetujemo. Poudarjamo kakovost pred količino, dobro pa opravljamo tudi preproste naloge.

Izkazujemo skrb za potrebe zaposlenih in drugih ljudi (deležnikov). Smo odprti, izmenjujemo si ideje in iščemo za vse sprejemljive rešitve. Znamo biti taktni in si prizadevamo za zadovoljstvo celotne družbe Elektro Gorenjska. Sodelavce motiviramo s prijateljskim odnosom. Vedemo se prijetno in prijazno, s sodelavci komuniciramo, delimo svoje občutke in razmišljanja.

2.2. Naše delovanje

Elektro Gorenjska izvaja dve glavne dejavnosti:

- dejavnost distribucije, ki je regulirana dejavnost v skladu s pogodbo z DO in
- druge dejavnosti (tržne storitve).

Zagotavljamo zanesljivo oskrbo z električno energijo

Osnovna dejavnost družbe Elektro Gorenjska je zagotavljanje distribucije električne energije končnim uporabnikom. Gre za regulirano dejavnost, ki jo izvajamo v okviru pogodbe z družbo ELES, ki ima koncesijo za opravljanje te dejavnosti.

Dejavnost distribucije obsega storitve gospodarske javne službe distribucijski operater, ki jih družba Elektro Gorenjska po pogodbi izvaja za distribucijskega operaterja ELES, in vključuje:

- vzdrževanje primarne elektroenergetske infrastrukture (EEI),
- organiziranje in izvajanje dežurne službe,
- vodenje in obratovanje elektrodistribucijskega omrežja,
- načrtovanje razvoja omrežja,
- pripravo in vodenje investicij v EEI,
- spremljanje in ugotavljanje kakovosti oskrbe z električno energijo,

- merjenje električne energije,
- izvajanje storitev dostopa in drugih storitev za uporabnika,
- priključevanje uporabnikov,
- zagotavljanje podatkov za pokrivanje izgub električne energije v distribucijskem omrežju in oskrbe ELES,
- druge storitve za uporabnike.

Smo strokovni partnerji v energetskih projektih

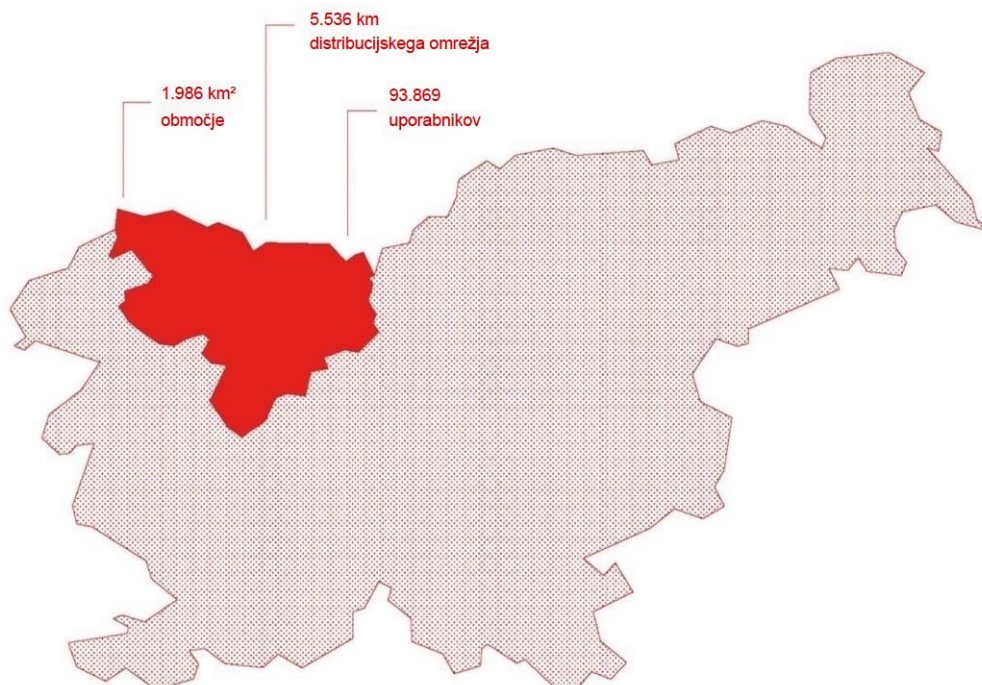
Družba Elektro Gorenjska izvaja tudi druge dejavnosti tako za regulirano dejavnost kot za trg. Te obsegajo:

- izvajanje investicij in vzdrževanja,
- raziskave in razvoj,
- projektiranje in
- inženiring.

Gorenjska je naš dom

V Elektru Gorenjska že več kot šest desetletij skrbimo za zanesljivo, stabilno in kakovostno oskrbo Gorenjske z električno energijo. Vsak dan zagotavljamo elektriko več kot 93.000 uporabnikom na skoraj 2.000 km² velikem območju – od urbanih središč do turističnih krajev in gorskih dolin. Upravljamo enega najpomembnejših energetskih sistemov v gorenjski regiji ter najbolj kakovostno omrežje v Sloveniji.

Prikaz območja oskrbe distribucijskih podjetij z električno energijo



2.3. Organizacijska shema družbe – naša organiziranost

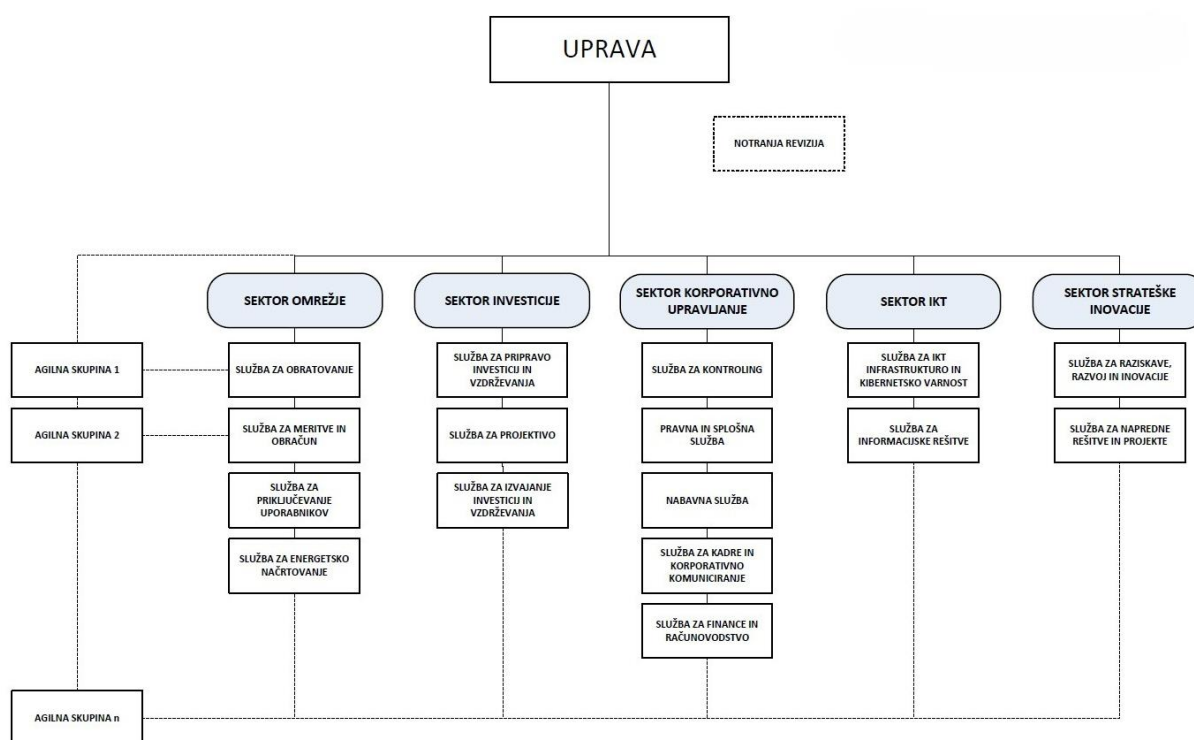
Upravljanje in organizacija družbe Elektro Gorenjska

Uprava družbe Elektro Gorenjska ima enega člana, predsednika uprave, ki ga imenuje nadzorni svet družbe. Mandat predsednika uprave traja štiri leta z možnostjo ponovnega imenovanja.

Družbo vodi dr. Ivan Šmon, MBA. V skladu s statutom ima pooblastila, vezana na organizacijo in vodenje družbe. Na podlagi zakona, statuta in poslovnika o delu nadzornega sveta najmanj štirikrat letno poglobljeno seznanja nadzorni svet o poteku poslovanja in stanju družbe.

Organizacijska struktura

Organizacijska shema družbe Elektro Gorenjska v letu 2025



Vsakega od sektorjev sestavlja več služb. Služba Notranja revizija poroča neposredno upravi.

Sektor Omrežje obvladuje naloge gospodarske javne službe distribucijskega operaterja, ki jih družba Elektro Gorenjska po pogodbi opravlja za družbo ELES.

Sektor Investicije skrbi za izvajanje investicij ter vzdrževanja.

Sektor Strateške inovacije skrbi za raziskave, razvoj in inovacije ter napredne rešitve in projekte.

Sektor Korporativno upravljanje opravlja splošne in finančne storitve, storitve s področja varstva in zdravja pri delu ter upravljanje avtoparka za vse preostale sektorje.

Sektor Informacijske in komunikacijske tehnologije opravlja storitve s področja IKT.

Z dnem 1. 1. 2026 je družba izvedla ciljno usmerjeno organizacijsko prilagoditev.

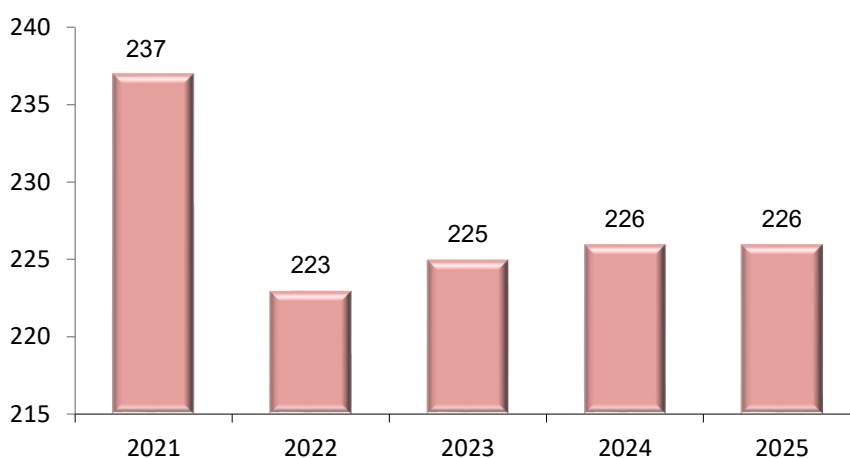
2.4. Osnovni kapital in lastniška sestava

Osnovni kapital družbe Elektro Gorenjska je na dan 31. 12. 2025 znašal 104.136.615,39 €. Razdeljen je na 17.273.475 navadnih imenskih kosovnih delnic (oznaka EGKG). Vse delnice so delnice enega razreda.

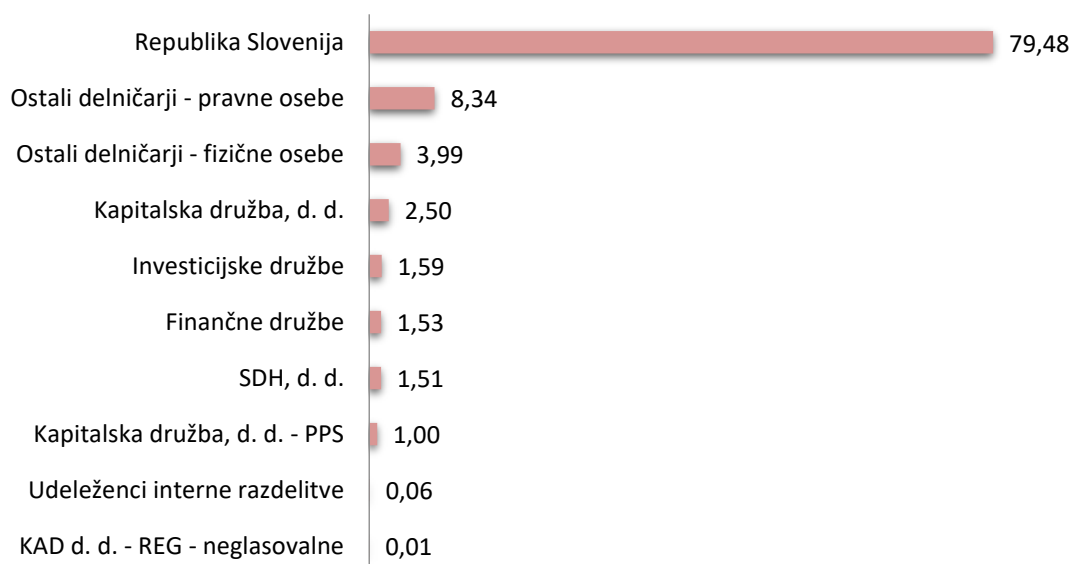
Družba nima odobrenega kapitala. Z delnicami družbe Elektro Gorenjska se v letu 2025 ni trgovalo na organiziranem trgu.

Na dan 31. 12. 2025 je bilo 95,95 % delnic družbe v lasti Republike Slovenije in pravnih oseb, ki predstavljajo 20,35 % vseh delničarjev.

Gibanje števila delničarjev družbe Elektro Gorenjska od 31. 12. 2021 do 31. 12. 2025



Lastniška struktura družbe Elektro Gorenjska na dan 31. 12. 2025 (v %)



Največji delničar družbe Elektro Gorenjska je bila na dan 31. 12. 2025 Republika Slovenija z 79,48 % lastniškim deležem. Sledila sta ji Kapitalska družba z 2,50 % deležem in Bau 1, d. o. o., z 1,96 % deležem.

2.5. Strategija trajnostnega razvoja družbe Elektro Gorenjska

Trajnost je v delovanju družbe Elektro Gorenjska prisotna že od samih začetkov. Še preden je postala del širših razprav, smo svoje odločitve sprejemali z mislijo na ravnovesje med naravnim in družbenim okoljem – z jasnim zavedanjem, da delujemo za ljudi in z ljudmi.

Leta 2024 smo ta pristop nadgradili in ga tudi formalno opredelili s Strategijo trajnostnega razvoja družbe Elektro Gorenjska za obdobje 2024–2028. Ker smo številne zastavljene zaveze uresničili že do konca leta 2025, smo v začetku leta 2026 pristopili k posodobitvi poslovne strategije ter jo še bolj usmerili v prihodnost.

Trajnost pri nas ni ločen sklop aktivnosti, temveč način razmišljanja in delovanja. Predstavlja celosten in osredotočen pristop, ki povezuje okoljske, družbene in ekonomske vidike v enotno zgodbo dolgoročne odgovornosti in stabilnosti. Je več kot strategija – je naša zaveza ustvarjati bolj pravično, čisto in odporno prihodnost za vse.

Pri tem ostajamo jasno osredotočeni: na ljudi, na okolje in na odgovoren razvoj poslovanja. Naše usmeritve temeljijo na načelih ESG ter sledijo Evropskim standardom trajnostnega poročanja (ESRS). Trajnost udeležujemo tudi skozi operativno odličnost, ki zagotavlja zanesljivo in stabilno oskrbo z električno energijo – vsak dan, za vsakega uporabnika.

Zavedamo se svoje vloge in odgovornosti, zato svojo zgodbo ne le nadaljujemo, temveč jo nenehno nadgrajujemo.

TRAJNO za nas ni le beseda. Je izraz našega bistva: biti zanesljiv partner ljudem in okolju. Danes in v prihodnosti.

2.5.1. Strateške usmeritve in pobude

V skladu s Strategijo trajnostnega razvoja se družba Elektro Gorenjska osredotoča na svojo temeljno vlogo – izvajanje gospodarske javne službe distribucijskega operaterja. Naše ključno poslanstvo ostaja zagotavljanje stabilne in zanesljive oskrbe z električno energijo za Gorenjsko.

To uresničujemo z jasnim fokusom na razvoj in vzdrževanje zanesljivega elektroenergetskega omrežja. Pri tem pomembno vlogo igrajo digitalizacija, uvajanje naprednih tehnologij ter razvoj inovativnih energetske rešitve, ki krepijo učinkovitost in odpornost sistema.

Naša poslovna strategija hkrati vse izraziteje poudarja trajnostno delovanje in aktivno sodelovanje z deležniki – uporabniki omrežja, zaposlenimi, partnerji, strokovnimi združenji, dobavitelji ter lokalnimi skupnostmi.

Strategijo razumemo kot deležniško. Svoje delovanje gradimo na poglobljenem razumevanju interesov vseh, ki so del našega ekosistema. Z odgovornim pristopom, strokovnim znanjem in proaktivnim sodelovanjem (sostrategiziranjem) skupaj oblikujemo rešitve, ki so dolgoročno vzdržne in v korist širše družbe.

Ob tem ostajamo zavezani tudi gospodarnosti in ustrezni donosnosti, ki v času intenzivnih investicij in hitrega tehnološkega razvoja omogočata stabilnost in dolgoročno kontinuiteto našega delovanja – naše trajanje.

Ključni strateški usmeritvi družbe Elektro Gorenjska do leta 2028 sta:

1. Trajnostno delovanje:

Nadaljujemo zgodbo TRAJANJA v spremenjenih regulatornih okoliščinah. Osredotočamo se na ustvarjanje primernih pogojev za razvoj našega omrežja v sodobno trajnostno elektrodistribucijsko omrežje.

Proaktivno prevzemamo soodgovornost v celotni verigi vrednosti in v širšem deležniškem okolju. Smo prostor najboljših kadrov. Našo kulturo razvijamo v smeri agilnosti, vključevanja, medsebojnega sodelovanja, prevzemanja odgovornosti, množične inovativnosti in usmerjenosti k trajnostnim ciljem.

V okviru strateške usmeritve Trajnostno delovanje izvajamo naslednje strateške pobude:

- izpolnjevanje razvojnega načrta distribucijskega sistema,
- zagotovitev zadostnih finančnih virov in ustreznega regulatornega okvira za izvedbo razvojnega načrta distribucijskega sistema,
- doseganje visoke ravni strateške inovativnosti za podporo razvoju distribucijskega sistema,
- udeleževanje trajnostnega razvoja v skladu s standardi ESRS,
- zagotovitev zadostnega števila kompetentnih in zavzetih zaposlenih na vseh ravneh,
- krepitev agilne kulture in vključujočega vodenja,
- doseganje finančne stabilnosti in optimalne donosnosti.

2. Razvoj in upravljanje trajnostnega distribucijskega sistema

V največji in optimalni meri moramo na trajnosten način izvesti razvojni načrt distribucijskega sistema. V digitalni dobi je za distributerje električne energije ključen razvoj pametnih omrežij. Pri načrtovanju in delovanju distribucijskega sistema upoštevamo vpliv spremenjenih podnebnih razmer.

Izboljšujemo svoje delovanje in procese tako z vidika zunanjih kot tudi notranjih uporabnikov. Izvajamo razvojne projekte, ki prinašajo korist našemu distribucijskemu sistemu. Skrbimo za trajnostno in dolgoročno upravljanje s sredstvi distribucijskega sistema po načelih dobrega gospodarja in krožnega gospodarstva.

V okviru strateške usmeritve Razvoj in upravljanje trajnostnega distribucijskega sistema izvajamo naslednje strateške pobude:

- zagotavljanje trajnostnega distribucijskega sistema,
- povečanje zadovoljstva uporabnikov in ključnih poslovnih partnerjev v verigi vrednosti,
- izvajanje kakovostnega in učinkovitega projektnega vodenja,
- povečanje stroškovne učinkovitosti in vitkosti procesne organiziranosti.

2.5.2. Strateški projekti

Strateški projekti so ključni elementi za izvajanje strategije in določajo konkretne naloge ter način njihovega izvajanja. Z njimi natančneje opredeljujemo aktivnosti, roke, prednosti, priložnosti in pričakovanja, ki so potrebni za doseganje strateških ciljev. Prednost vnaprej zastavljenih strateških projektov je hitro prepoznavanje morebitnih težav in dodatnih izzivov ter smiselno povezovanje z drugimi projekti v družbi.

Ključni strateški projekti družbe Elektro Gorenjska, ki izhajajo iz strategije trajnostnega razvoja, so:

1. Vzpostavitev delovanja strateško-inovacijskega centra

Namen projekta je pozicionirati družbo Elektro Gorenjska kot vodilno za sodobne energetske-tehnološke rešitve na Gorenjskem in v Sloveniji. Projekt je usmerjen v omogočanje strateškega inoviranja znotraj podjetja, kar bo pripomoglo k lažjemu pridobivanju in razvoju kadrov. Inovacijski center bo prostor za razvoj ter izvajanje deležniške strategije.

V letu 2025 je bila izgradnja inovacijskega centra zaključena, vzpostavljena je bila sodobna inovacijska infrastruktura, vključno s prostorsko. Vzpostavljen je inovativen energetski poligon za raziskovalne, razvojne in evropske projekte; vzpostavljeno je »izložbeno okno« sodobnih energetskih produktov in storitev, ki jih ponujamo v družbi Elektro Gorenjska; prav tako je vzpostavljena »start-up« kultura. Objekt je renoviran in opremljen, pridobljeno ima gradbeno dovoljenje. Znotraj objekta stalno deluje služba za raziskave in razvoj, vzpostavljene pa so tudi zmogljivosti za pripravo konferenc in strokovnih izobraževanj.

2. Vzpostavitev procesa agilnega delovanja

Namen projekta je vzpostaviti sodelovanje med procesi, službami in sektorji na področju zelenih tehnologij, da agilno delovanje postane ključni proces v družbi Elektro Gorenjska. Agilno delovanje bo podpiralo vzpostavitev trga prožnosti, izvajanje sistemskih storitev, ustanavljanje energetskih skupnosti in podpora implementaciji velikih OVE.

Strateški projekt smo v letu 2025 uspešno zaključili. Dosegli smo večjo odzivnost, učinkovitost in povezovalno vlogo družbe pri soočanju z izzivi energetike in Zelenega prehoda. Projekt je vzpostavil sistem za prepoznavanje, aktivacijo in povezovanje strokovnjakov ter omogočil učinkovito sodelovanje z notranjimi in zunanjimi deležniki.

3. Priprava celostnega sistema (metodologije) upravljanja sredstev skozi celotno življenjsko obdobje

Namen projekta je izboljšati obvladovanje tehničnega, vsebinskega in finančnega upravljanja sredstev. Osredotoča se na vzpostavitev sistema za razvoj raziskav, načrtovanje in napredno podatkovno analitiko za podporo upravljanju omrežja.

Končni cilj projekta je vzpostaviti pogoje za razvoj celostnega sistema za upravljanje sredstev, ki vključujejo tehnološke vsebine, kot so IoT, Big data Analytics, AI, AR/VR ipd.

Projekt smo v letu 2025 uspešno zaključili. Prepoznali in vzpostavili smo robne pogoje za vpeljavo celostnega naprednega sistema za upravljanje s sredstvi.

4. Optimizacija procesa postopkov priključevanja

Namen projekta je optimizacija procesa in popolna digitalizacija poslovanja z uporabniki ter z vidika stranke poenostavitev celotnega procesa priključevanja na omrežje Elektro Gorenjska.

Končni cilj projekta je optimizirati postopek priključevanja z izboljšanjem notranjih procesov, vzpostaviti orodje za podporo izračunom bremen ter prenoviti spletno stran. Projekt se osredotoča tudi na digitalizacijo poslovanja z uporabniki, kar vključuje uvedbo enotnih digitalnih vlog. Poleg tega bo vzpostavljeno digitalno poizvedovanje o stanju postopkov, ki bo uporabnikom omogočilo preprost dostop do informacij prek ChatBota, e-kanalov in kontaktnega centra.

Posamezni segmenti projekta so že zaključeni, v celotni projekt še ni zaključen.

5. Tehnološka nadgradnja centra vodenja in implementacija naprednega sistema za upravljanje distribucijskega omrežja (ADMS)

Namen projekta je uvedba novega sistema ADMS v družbo Elektro Gorenjska, ki temelji na analizi trenutnega stanja in potreb podjetja.

Končni cilj projekta je vzpostavitev naprednega sistema za upravljanje distribucijskega sistema (ADMS), ki bo omogočil varno in robustno platformo za vodenje ter upravljanje omrežja. Sistem bo vključeval integracijo vseh informacijskih virov za operativno upravljanje omrežja ter konsolidacijo tehničnih, topoloških in merilnih podatkov o omrežju. Prav tako bo omogočil napredno analizo podatkov za podporo odločanju ter optimizacijo omrežja z vidika obremenitve, varnosti, razpoložljivosti, življenjske dobe ter načrtovanja in razvoja. V letu 2025 smo izbrali ponudnika produkta, ki je pristopil k pripravi specifikacije del in načrtovanja sistema (design dokumentacija).

2.5.3. Naš poslovni model

Naš poslovni model temelji na jasni osredotočenosti na naše temeljno poslanstvo – zagotavljanje trajne energije. Kot izvajalec gospodarske javne službe skrbimo za distribucijo električne energije na območju Gorenjske, pri čemer dosledno uresničujemo načela dostopnosti, visoke kakovosti in cenovne sprejemljivosti za vse uporabnike – ljudi, za katere in s katerimi gradimo naš sistem.

Naše delovanje temelji na sodobnem pristopu k upravljanju omrežja, ki vključuje digitalizacijo, napredne tehnologije in inovativne rešitve, s katerimi krepimo zanesljivost ter prilagodljivost energetskega sistema. Trajnost razumemo kot odgovornost do ljudi in okolja, zato svoje odločitve sprejemamo z mislijo na dolgoročne učinke.

Posebnost našega poslovnega modela je, da večino prihodkov ustvarimo z izvajanjem gospodarske javne službe. Prav zato sta za dolgoročno stabilnost in uspešnost ključna uravnotežena regulacija cene (omrežnine) ter dosledno zagotavljanje predpisane kakovosti oskrbe z električno energijo. S tem zagotavljamo ne le zanesljivo delovanje sistema danes, temveč tudi njegovo trajnostno vlogo v prihodnosti.

Osrednje sposobnosti družbe Elektro Gorenjska

Naše osrednje sposobnosti so temelj, na katerem gradimo delovanje družbe Elektro Gorenjska. Predstavljajo jedro naše osredotočenosti in ključni vir razlikovanja, ki nas umešča med najbolj zanesljive in sodobne nosilce razvoja elektrodistribucije.

Z njihovo pomočjo ustvarjamo vrednost za uporabnike, ki presega zgolj oskrbo z energijo. Gradimo zanesljivo, kakovostno in trajno uporabniško izkušnjo, ki podpira razvoj podjetij ter prispeva h kakovosti vsakdanjega življenja v gospodinjstvih.

Naše sposobnosti razvijamo z mislijo na prihodnost, odgovorno, trajnostno in predvsem za ljudi. Zato niso le konkurenčna prednost, temveč tudi naša zaveza, da ustvarjamo sistem, ki deluje danes in ostaja relevanten tudi jutri.

Naše osrednje sposobnosti so:

1. znanje o energiji in energetiki, ki izvira iz naše več kot 60-letne tradicije,
2. želja po razvoju, ambicioznost in preudarnost,
3. urejenost poslovanja in procesov,
4. velika pripadnost zaposlenih.

Ključne prednosti družbe Elektro Gorenjska

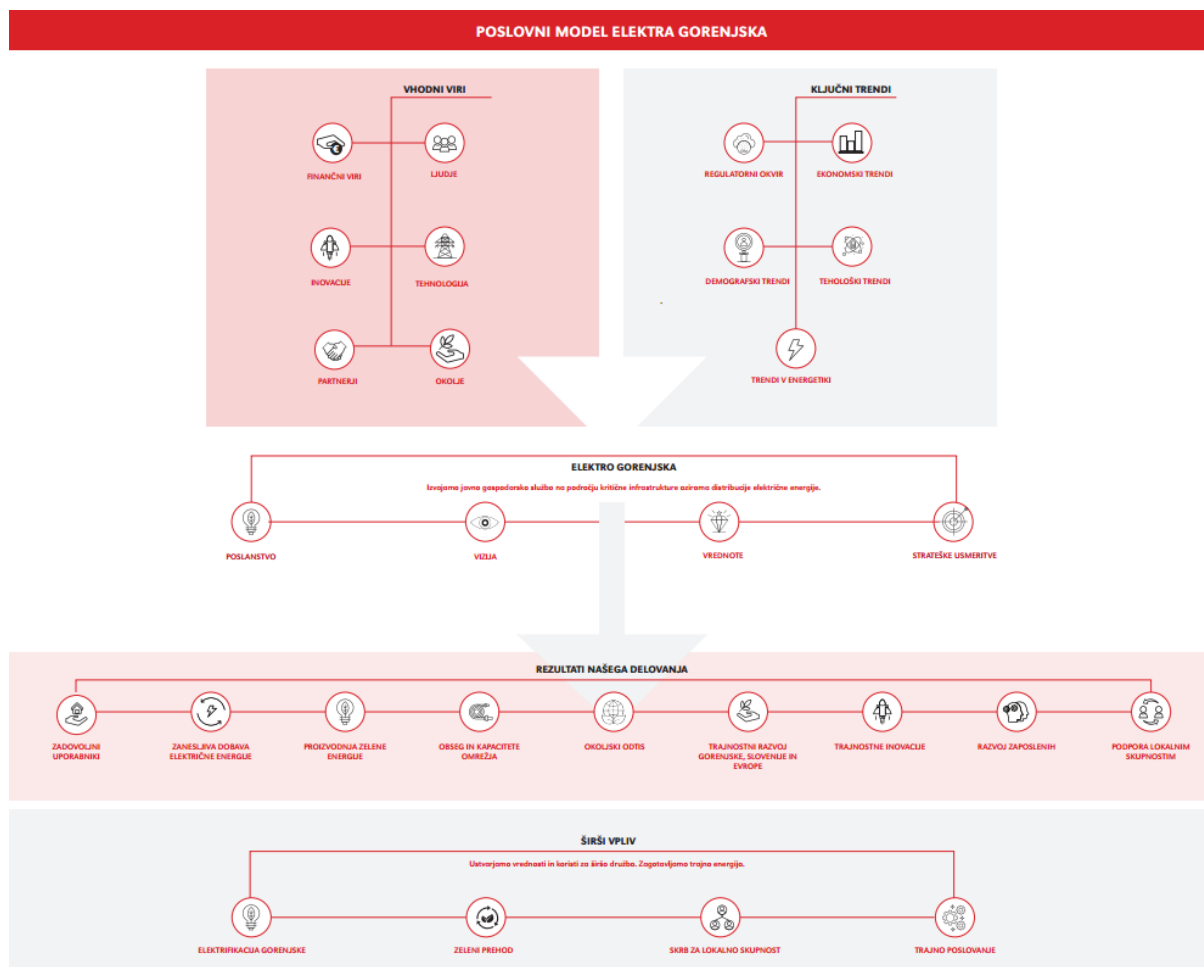
Naše ključne prednosti nam omogočajo uspešno in samozavestno delovanje v spreminjajočem se poslovnem okolju. Z njihovo pomočjo ostajamo osredotočeni na svoje poslanstvo, hkrati pa se prožno prilagajamo novim izzivom in priložnostim.

Gradimo jih na sodobnih pristopih, strokovnem znanju in odgovornem odnosu do ljudi in okolja, zato predstavljajo trdno podlago za naš trajnostni razvoj tudi v prihodnje.

Naše ključne prednosti so:

1. trajnost omrežja na najvišji evropski ravni,
2. razvitost ključnih razvojnih področij, kot so raziskave, razvoj in inovacije, kadri, sistemi nadzora delovanja, digitalizacija, kibernetična varnost,
3. vpetost v lokalno okolje,
4. ugled in zaupanje v našo blagovno znamko, še posebej na Gorenjskem,
5. zanesljivost pri izvedbi projektov in reševanju izzivov uporabnikov.

Poslovni model družbe Elektro Gorenjska



2.6.4. Naš razvojni načrt

Načrt razvoja elektroenergetskega omrežja družbe Elektro Gorenjska za obdobje 2025 do 2034 predstavlja ključen strateški okvir našega delovanja. Z njim jasno opredeljujemo smer razvoja ter načrtujemo vlaganja, ki bodo dolgoročno zagotavljala ustrezno zmogljivost omrežja in zanesljivo ter trajno oskrbo z električno energijo za vse uporabnike.

Načrt temelji na usklajenem in odgovornem pristopu. Oblikovan je na podlagi strokovnih izhodišč distribucijskega operaterja, v sodelovanju z drugimi slovenskimi distribucijskimi podjetji, sistemskim operaterjem prenosnega omrežja ELES in regulatorjem AGEN, ter na osnovi lastnih razvojnih analiz in podatkov. S tem zagotavljamo celovit, sodoben in usklajen pogled na razvoj elektroenergetskega sistema.

Naše načrtovanje izhaja iz jasne osredotočenosti na zanesljivost, kakovost in trajnost oskrbe. Hkrati sledi tudi zakonodajnim zahtevam, določenim v ZOEE, ki od distribucijskih operaterjev zahteva redno posodabljanje desetletnih razvojnih načrtov v skladu z metodologijo, ki jo določa AGEN.

Razvoj omrežja danes poteka v vse bolj dinamičnem in kompleksnem okolju. Zaznamujejo ga hitre tehnološke spremembe, novi koncepti upravljanja omrežja, kot so pametne rešitve in vključevanje trga prožnosti, ter pospešena elektrifikacija, ki povečuje odjem električne energije. Hkrati se intenzivno

razvijajo razpršeni proizvodni viri, hranilniki energije in novi regulatorni okviri, ki v prihodnosti predvidevajo tudi aktivno vlogo uporabnikov.

Na te spremembe odgovarjamo s sodobnim, prilagodljivim in trajnostno usmerjenim pristopom. Naš cilj ostaja jasen in osredotočen. Razvijati omrežje, ki bo dolgoročno zanesljivo, učinkovito in pripravljeno na potrebe ljudi ter razvoj družbe.

Od večjih projektov smo v letu 2025 uspešno izvedli rekonstrukcijo RTP 110/20 kV Primskovo in uspešno zaključili projekt izgradnje SN kablovoda RTP 110/20 kV Bohinj, ki smo ga izvajali v sodelovanju z Elektro Primorska in poteka preko železniškega predora Bohinj. V RTP 110/20 kV Radovljica je bila izvedena zamenjava obeh energetske transformatorjev.

V okviru razvojnega načrta imamo za prihajajoče desetletno obdobje pripravljen obsežen nabor vlaganj v svoje distribucijsko omrežje, med katerimi izstopajo naslednja vidnejša vlaganja:

- v prihodnjem desetletnem obdobju je predvidena izgradnja novih distribucijskih RTP 110/20 kV, kot so RTP 110/20 kV Brnik – 110 kV GIS in transformacija, RTP 110/20 kV Kranjska Gora – 110 kV GIS in transformacija ter RTP 110/20 kV Trata – 110 kV GIS in transformacija,
- predvidene so rekonstrukcije: zamenjava stikališča RTP 110/20 kV Jesenice, zamenjava 110 kV stikališča v RTP 110/20 kV Tržič ter postopne zamenjave nekaterih energetske transformatorjev po RTP 110/20 kV (RTP Labore, RTP Medvode, RTP Jesenice, RTP Železniki),
- sočasno bo potekala izgradnja omrežij 110 kV, kot so 2x110 kV DV Kamnik–Brnik–Visoko, 110 kV KBV RTP Jeklarna–RTP Železarna–RTP Jesenice (skupaj z Elesom), nato pa še rekonstrukcija 110 kV DV RTP Škofja Loka – RTP Železniki ter rekonstrukcija 110 kV DV RTP Moste–RTP Jesenice,
- za potrebe večje zanesljivosti omrežja bo treba izvesti tudi nekatere večje SN-povezave, kot so 20 kV KBV vključitev elektronapajalne postaje Jesenice, 2x20 kV KBV Moste–Lipce–Jesenice, 20 kV KBV povezava z Avstrijo skozi predor Ljubelj, 20 kV KBV Rateče–Planica ter 2x20 kV KBV vključitev Otoč in še nekaterih drugih,
- del sredstev bo vložen v avtomatizacijo SN-omrežja (daljinsko vodena stikala v RMU po TP), izvajata se projekta obratovalnih meritev MC po TP in daljinskega odčitavanja števecov pri odjemalcih AMI. V prihodnjem desetletnem obdobju bomo veliko pozornost namenili tudi projektom pametnih omrežij.

Potrjeni desetletni razvojni načrt predstavlja izhodišče za pripravo tako naložbenega kot tudi poslovnega načrta družbe Elektro Gorenjska.

2.6.5. Naša zavezanost trajnemu inoviranju

Trajna inovativnost v družbi Elektro Gorenjska presega razumevanje tehnologije ali posameznih procesov. Predstavlja naš način razmišljanja in delovanja ter eno izmed temeljnih vrednot, ki nas povezuje in usmerja.

Naša osredotočenost je jasna. Inovativnost razumemo kot ključno gonilo razvoja, s katerim odgovarjamo na potrebe ljudi, okolja in sodobne družbe. Kot aktiven in zanesljiv partner sodelujemo v številnih nacionalnih in mednarodnih raziskovalno-razvojnih projektih, hkrati pa razvijamo tudi lastne razvojno-investicijske pobude. S tem sistematično krepimo svojo tehnološko naprednost in dolgoročno konkurenčnost.

Sodobnost našega pristopa se kaže v tem, da inovacije ne razumemo kot enkratne preboje, temveč kot kontinuiran proces. Zato načrtno in strateško spodbujamo inovativnost zaposlenih ter gradimo okolje, v katerem so ideje prepoznane, razvite in uresničene.

Trajnost inovativnosti vidimo v ljudeh. V njihovem znanju, ustvarjalnosti in odgovornosti. Zato ustvarjamo prostor, kjer inovacije postajajo naraven del vsakdanjega dela. Ne kot cilj sam po sebi, temveč kot način, kako skupaj razvijamo rešitve za ljudi in prihodnost.

Smo aktivni partner nacionalnih in mednarodnih raziskovalno-razvojnih projektov

Naša ambicija je jasna. Postati eno najprodnostnejših in inovativnih podjetij v panogi. To uresničujemo z jasno osredotočenostjo na razvoj in aktivnim vključevanjem v raziskovalno-razvojne projekte, ki jih soustvarjamo skupaj z domačimi in mednarodnimi partnerji.

Sodelovanje razumemo kot ključen vzvod sodobnega razvoja. Zato povezujemo znanje, izkušnje in priložnosti ter gradimo odprt ekosistem inoviranja, ki temelji na strokovnosti in zaupanju.

Za uresničevanje razvojnih ciljev sistematično izkoriščamo tudi različne vire sofinanciranja. Dodatna sredstva zagotavljamo iz evropskih programov ter nacionalnih mehanizmov, ki jih omogočajo AGEN, ARIS in SPIRIT. S tem krepimo finančno vzdržnost razvojnih projektov ter pospešujemo uvajanje naprednih, trajnostno usmerjenih rešitev.

Naš pristop k inoviranju je dolgoročen in odgovoren. Usmerjen je v ustvarjanje konkretnih koristi za ljudi, okolje in družbo ter v gradnjo sodobnega energetskega sistema, ki bo vzdržen tudi v prihodnosti.

Ključni raziskovalno-razvojni projekti, ki smo jih izvajali v letu 2025, so:

Naziv projekta	Kratek opis in vrsta projekta	Obdobje trajanja	Aktivnosti v letu 2025	Skupna vrednost projekta
DRIFT – Optimizacija obratovanja niskonapetostnega distribucijskega omrežja z integrirano fleksibilnostjo v realnem času s pomočjo globokega spodbujevanega učenja	Cilj projekta je reševanje izzivov krmiljenja elementov v NN-omrežju s pristopom, ki temelji na algoritmih globokega spodbujevanega učenja (<i>angl. Deep Reinforcement Learning, DRL</i>). Vrsta projekta: ARIS projekt, projekt, kvalificiran pri AGEN	1. 10. 2022– 30. 9. 2025	Razvit in optimiziran je bil algoritem za upravljanje niskonapetostnega distribucijskega omrežja za optimalno izrabo razpoložljivih storitev prožnosti. Vzpostavljen je bil proces shranjevanja podatkov in pripravljen nabor podatkov za treniranje modelov strojnega učenja. Projekt se je v letu 2025 zaključil.	400.000 €
SmartEAM – Smart Enterprise Asset Management	Cilj je razviti inteligentni sistem za nadzor in napovedno vzdrževanje kritične infrastrukture v elektrodistribucijskem omrežju. Uvaja se inovativna rešitev, ki spreminja trenutno paradigmo spremljanja in vzdrževanja infrastrukture v distribucijskih omrežjih. Vrsta projekta: projekt EU	1. 10. 2022– 30. 9. 2025	Izdelan je bil izračun indeksa zdravja sredstev za distribucijske in energetske transformatorje. Za potrebe izračuna se je razširil nabor podatkov, ki se upoštevajo v izračunu, vzpostavila se je namenska podatkovna baza in izdelala aplikacija za prikaz rezultatov izračuna. Pripravil se je nabor dodatnih senzorjev, ki se bodo namestili na elektroenergetsko opremo za boljši vpogled v realno stanje transformatorjev. Projekt se je v letu 2025 zaključil.	1.091.985 €

E.Efficient.Industry – izraba prožnosti električne energije v energetskih postrojenjih za optimizacijo porabe energije	Cilj projekta je razviti sistem, ki bo z adaptivno programsko logiko pomagal identificirati najbolj optimalno porabo električne energije pri večjih industrijskih odjemalcih in s krmilniki aktivno upravljati odjem v realnem času. Vrsta projekta: projekt SPIRIT	3. 1. 2023– 31. 12. 2025	Pripravljen je bil algoritem za zniževanje konic v porabi električne energije na podlagi upravljanja zagonov industrijskih strojev. V razvoju je algoritem za zaznavanje okvar industrijskih naprav na podlagi meritev porabe električne energije. Izdelan je bil kalkulator za izračun stroškov omrežnine po novem pettarifnem sistemu. Projekt se je v letu 2025 zaključil.	2.239.768 €
VoltAware – Stabilizacija in optimizacija napetosti s pomočjo umetne inteligence	Cilj projekta je razvoj sistema za kratkoročno napovedovanje napetosti na merilnih mestih za potrebe koriščenja storitev fleksibilnosti. Vrsta projekta: projekt EU	1. 10. 2023– 30. 9. 2025	Izveden je bil pregled strokovne literature na področju napovedovanja napetosti in porabe električne energije na merilnih mestih. Implementirani so bili preprosti napovedni modeli za napovedovanje napetosti, na podlagi katerih so se razvili algoritmi za optimalno koriščenje storitev fleksibilnosti. Projekt je bil v letu 2025 zaključen.	747.120 €
TwinEU – napredovanje tehnologije digitalnih dvojčkov za evropsko energetska infrastrukturo	Cilj projekta je razvoj digitalnega dvojčka evropskega elektroenergetskega omrežja	1. 1. 2024– 31. 12. 2026	Izvedeno je bilo definiranje modela omrežja na področju observabilnosti med prenosnim in distribucijskim operaterjem omrežja ter definiranje zapisa za izmenjavo podatkov. Implementirana je bila meritev z veliko ločljivostjo ob prehodnih pojavih na distribucijskem omrežju in določanje vpliva na prenosno omrežje. Posredovani so bili vsi potrebni podatki in modeli omrežja za vzpostavitev digitalnega dvojčka.	25.216.061 €
Hedge-IoT – celosten pristop k digitalizaciji energetskega ekosistema z IoT rešitvami	Cilj projekta je razviti celosten pristop k opolnomočenju digitalizacije energetskega ekosistema z uvedbo rešitev IoT	1. 1. 2024– 31. 12. 2026	Potekala je identifikacija kritičnih transformatorjev za integracijo naprav IoT na robu omrežja ter opredelitev ključnih primerov uporabe (<i>angl. Use Case</i>) za slovensko predstavitevno različico. Poteka prilagajanje računalniške kode za izračun dinamične termične obremenitve (DTR) na robu (v TP-jih). Vgrajeni so bili dodatni senzorji za spremljanje temperature transformatorjev in izračun DTR.	17.999.755 €
PEDvolution – interoperabilne rešitve za razvoj medsektorske integracije	Cilj projekta je razvoj interoperabilnih rešitev za pospeševanje in optimizacijo razvoja pozitivnih energetskih okrožij in medsektorskih integracij	1. 1. 2024– 31. 12. 2026	V industrijski coni Labore so bile vzpostavljene meritve za natančno ugotavljanje potenciala izkoriščanja odpadne toplote iz industrijskih procesov. Začela se je izdelovati študija za preverjanje možnosti izkoriščanja omenjene odpadne toplote za ogrevanje stanovanjskih objektov na Planini v Kranju. V teku je opremljanje različnih sredstev (mFE, BHEE, V2G polnilnica) z dodatnimi merilniki za posredovanje podatkov. Izvedeni so bili intervjuji za definiranje poslovnih modelov in socioloških vidikov.	4.303.393 €

StoreMore – analiza in promocija rešitev za shranjevanje energije	Cilj projekta je izdelava strategij za integracijo večjega števila hranilnikov električne energije v energetska omrežja z vključitvijo večjega števila deležnikov.	1. 1. 2024– 31. 12. 2026	Izveden je bil pregled in popis različnih tehničnih možnosti za shranjevanje energije. Popisani so bili deležniki v ekosistemu shranjevanja energije, izvedena analiza preprek, ki preprečujejo množično uvedbo hranilnikov električne energije na nacionalni ravni in izvedenih je bilo nekaj obiskov dobrih praks na področju shranjevanja energije v tujini. V teku sta priprava in testiranje aplikacij. Pripravljen je bil katalog tehnologij hranjenja energije.	2.218.540 €
AHEAD – celostni pristopi k integraciji električnih vozil v elektrodistribucijska omrežja z umetno inteligenco	Cilj projekta je izdelava simulacijskega okolja, ki bo zmožno predvideti najbolj primerne lokacije za postavitve polnilnih postaj za električna vozila in bo znalo optimizirati tako izrabo elektroenergetske infrastrukture kot tudi uporabo polnilnic v urbanih in ruralnih okoljih.	1. 6. 2024– 31. 5. 2028	V sklopu projekta so se opredelili cilji v WP3, ki ga vodi Elektro Gorenjska. Začelo se je delo na simulaciji polnjenja tovornjakov, ter pripravilo načrt za knjižnico python, ki bo predstavljala glavni rezultat našega dela. Definiralo se je storitve fleksibilnosti, ki so povezane z e-mobilnostjo. Zbrale so se informacije za razvoj algoritmov za optimalno umeščanje nove polnilne infrastrukture v prostor.	10.997.750 €
EnerTEF – skupne vseevropske zmogljivosti za testiranje in eksperimentiranje z umetno inteligenco na področju energetike	Cilj projekta je vzpostaviti skupno okolje za testiranje in eksperimentiranje z orodji UI v energetiki, da bi premostili vrzel med potrebami in omejenim številom preverjenih produktov UI.	1. 11. 2024– 31. 10. 2027	Projekt se je začel z opredeljevanjem primerov uporabe. Bolj natančno smo opredelili pilotski projekt in aktivnosti posameznega partnerja. Zbrali so se podatki in modeli omrežja, ter se posredovali na skupno okolje. Pripravlja se razvoj UI modelov za uporabo v energetiki.	6.687.663 €
ECHO – Opolnomočenje in povezovanje raznolikih skupnosti za odpornost na več nevarnosti z odprtimi podatki, odprtimi modeli in odprtokodno programsko opremo	Cilj projekta je razvoj ekosistema odpornosti, ki povezuje operaterje infrastrukture, službe za nujno pomoč in lokalne oblasti za sooblikovanje inovativnih orodij za napovedovanje groženj, oceno tveganj, situacijsko zavedanje in podporo pri odločanju.	1.10.2025 – 30.9.2028	Izvedena je bika delavnica s ključnimi slovenskimi organizacijami za odziv na neželene dogodke. Izveden je bil popis nevarnosti, tveganj in obstoječih praks pri odzivanju na neželene dogodke. Predstavljena so bila orodja za pomoč pri odpravi težav po neželjenih dogodkih.	5.999.865,72 €
ALIEnS-SOC – Umetna Integienca za varnostno operativni center za slovenski elektroenergetski sektor.	Cilj projekta je razviti robustno ogrodje kibernetike varnosti, ki temelji na UI s potencialnom popolne replikabilnosti in bo validiran znotraj slovenskega elektroenergetskega VOC.	1.1.2025 – 31.12.2027	Izvedena je bila analiza ekosistema in gradnja scenarijev. Razvit je bil AI model in CTI platforme. Definirani so bili primeri uporabe in njihova validacija. V teku je pričetek razvoja nacionalnih in čezmejnih sektorskih operativnih kapacitet.	9.923.822 €

Izvajamo razvojno-investicijske projekte

V družbi Elektro Gorenjska razvijamo in izvajamo lastne inovativne ter investicijske projekte, ki izhajajo iz naše jasne osredotočenosti na tehnološki napredek in dolgoročni razvoj.

Naš pristop temelji na sodobnih rešitvah, ki jih ne razvijamo zgolj kot preizkus, temveč jih premišljeno in sistematično vključujemo v redno poslovanje. S tem zagotavljamo, da inovacije postajajo del vsakodnevnega delovanja in neposredno prispevajo k večji učinkovitosti, zanesljivosti in kakovosti storitev.

Projekte usmerjamo trajnostno in odgovorno, z mislijo na ljudi in prihodnost. Tako gradimo sistem, ki združuje napredne tehnologije, operativno odličnost in dolgoročno vrednost za uporabnike ter širše okolje.

Ključni razvojno-investicijski projekti, ki smo jih izvajali v letu 2025:

Naziv projekta	Kratek opis projekta	Obdobje trajanja	Aktivnosti v letu 2025	Skupna vrednost projekta
GreenSwitch	Projekt skupnega interesa (PCI) se delno financira z mehanizmom Connecting Europe Facility (CEF). Namen projekta je modernizirati našo obstoječo elektroenergetsko infrastrukturo in opremo s ciljno usmerjenimi investicijami.	1. 3. 2023– 31. 12. 2028	Realizirana je bila rekonstrukcija sekundarne opreme v RTP Zlato polje in skoraj dokončna realizacija RTP Primskovo (zaključek v 2025). Z daljinskim sistemom vodenja je bilo opremljenih 20 obstoječih transformatorskih postaj, zgrajene so bile 3 nove TP. Položena je bila tudi ena kabelska zanka omrežja. Izvajajo se aktivnosti za vzpostavitev kabelske povezave z avstrijsko distribucijo KNG skozi predor Ljubelj. Pričelo se je z aktivnostmi na projektu ADMS.	146.204.508 €
Inovacijski center Zlato Polje – rekonstrukcija in vzpostavitev inovacijskega centra na Zlatem Polju	Cilj projekta je prenova obstoječega praznega objekta, ki stoji poleg RTP Zlato polje, v sodoben inovacijski center, v katerem bodo širši javnosti predstavljene ključne tehnološke rešitve. Prostor naj bi zaživel kot imenovani »živi laboratorij«, v katerem bi potekalo kontinuirano sodelovanje s Šolskim centrom Kranj.	1. 4. 2021– 31. 12. 2025	V letu 2024 se je začela rekonstrukcija objekta. V letu 2025 je bila gradnja končana, objekt je bil opremljen. V objekt se je preselila služba za raziskave, razvoj in inovacije. Vzpostavljene so bile najsodobnejše energetske tehnologije (mFE, BHEE, V2G polnilnica). Projekt je bil v letu 2025 zaključen.	550.000 €

Pri zaposlenih sistematično spodbujamo trajno inoviranje

Inovativnosti namenjamo posebno pozornost, saj jo razumemo kot enega ključnih stebrov našega razvoja. Zato že vrsto let sistematično gradimo in nadgrajujemo proces spodbujanja inoviranja med zaposlenimi, ki temelji na vključevanju ljudi, njihovem znanju in ustvarjalnosti.

V letu 2025 se je Komisija za inovacije sestajala na trimesečni ravni in obravnavala 67 inovacijskih predlogov, kar potrjuje visoko raven angažiranosti zaposlenih in kontinuiran razvoj inovacijske kulture.

Sodobnost našega pristopa se kaže tudi v krepitvi samega sistema. V letu 2025 smo imenovali novo sestavo Komisije za inovacije ter pristopili k prenovi Pravilnika o spodbujanju inovacijske dejavnosti, s čimer dodatno utrjujemo jasne in spodbudne okvire za razvoj idej.

Inovativnost pri nas temelji na ljudeh. Zato smo tudi v letu 2025 nadaljevali z aktivnostjo Transformatorfest, festivalom trajne inovativnosti, ki zaposlenim ponuja prostor za povezovanje, izmenjavo idej in krepitev ustvarjalnosti. Gre za dogodek, ki utrjuje našo kulturo sodelovanja in spodbuja razmišljanje, usmerjeno v rešitve za ljudi in prihodnost.

Na ta način inovacije postajajo del naše vsakodnevne prakse in pomemben gradnik trajnostnega razvoja družbe Elektro Gorenjska.

3. Gospodarski vidiki

3.1. Analiza poslovnega okolja

Na poslovanje družbe Elektro Gorenjska so v letu 2025 pomembno vplivale tako splošne gospodarske razmere kot tudi regulatorni okvir, ki ureja delovanje elektroenergetskega sektorja.

Kazalniki za RS Slovenijo	2025	Pomladanska napoved (marec 2026)		
		2026	2027	2028
BDP (realna rast, %)	1,1	2,0	2,0	2,0
Zaposlenost (rast %)	-0,4	0,0	0,0	0,0
Brezposelnost (stopnja %)	4,6	4,6	4,5	4,5
Inflacija (dec./dec. %)	2,7	2,6	2,3	2,1
Inflacija (povprečje leta %)	2,4	2,5	2,2	2,1
Bruto plača na zaposlenega (realna rast %)	3,4	4,0	3,1	2,8
Produktivnost dela – BDP na zaposlenega (realna rast %)	1,5	2,0	2,0	2,0

Vir: UMAR - Pomladanska napoved gospodarskih gibanj 2026.

V Pomladanski napovedi 2026 so bili upoštevani statistični podatki, informacije in sprejeti ukrepi, znani do 20.2.2026. Dodatno je bil vključen še

Gospodarsko okolje je bilo v letu 2025 zaznamovano z visoko geopolitično in ekonomsko negotovostjo, ki je vplivala na gibanje cen energentov, investicijske odločitve podjetij ter čezmejne oskrbovalne verige. Kljub tem izzivom je slovensko gospodarstvo ohranilo razmeroma stabilno rast, saj so se razmere po energetske in cenovni volatiliti iz predhodnih let delno umirile.

Gospodarska rast se je v letu 2025 zmerno okrepila in dosegla 1,1 %, kar je skladno s pomladansko napovedjo in predstavlja umiritev v primerjavi z leti 2023–2024, ko je bila rast nekoliko višja zaradi izrazitejše potrošnje in večjih javnih vlaganj. K rasti sta v letu 2025 bistveno prispevala višji razpoložljivi dohodek gospodinjstev ter večje trošenje v dejavnostih, povezanih s storitvami, turizmom in trgovino, medtem ko je izvozno usmerjeni del gospodarstva ostal pod pritiskom mednarodnih negotovosti, kar se je odrazilo v nižji rasti izvoza od pričakovanj.

Po ponovnem zagonu investicijskega cikla države so se v letu 2025 občutno okrepile javne investicije, ki so bile ključni vir rasti. Večji infrastrukturni in družbeni projekti so kompenzirali bolj zadržano investicijsko aktivnost podjetij, ki se je zaradi nižjega zunanega povpraševanja in višjih stroškov poslovanja v mednarodnem okolju gibala bistveno previdneje.

Trg dela je ostal stabilen, čeprav se je rast zaposlenosti ustavila. Zaposlenost se je po statistiki nacionalnih računov v letu 2025 zmanjšala za 0,4 %, kar predstavlja občuten preobrat glede na leto 2024, ko je bila zaposlenost blizu najvišjih ravni doslej. Glavni razlogi za zmanjšanje zaposlenosti so bili demografske omejitve, nižje povpraševanje po delovni sili v predelovalnih dejavnostih in omejena ponudba domačih delavcev. Kljub temu ostaja zaposlenost visoka, predvsem zaradi nadaljnega zaposlovanja tujih državljanov, ki so pomembno prispevali k ohranjanju kadrovskih kapacitet v posameznih dejavnostih.

Stopnja registrirane brezposelnosti je v letu 2025 ostala pri 4,6 %, kar je primerljivo z letom 2024. Stabilnost brezposelnosti je posledica relativno visoke zaposlenosti, hkrati pa demografski procesi, zlasti staranje prebivalstva, povečujejo prehajanje iz brezposelnosti v neaktivnost oziroma v upokojitve, kar dodatno omejuje ponudbo delovne sile.

Inflacija je v letu 2025 ostala zmerna. Konec leta je znašala 2,7 %, povprečna letna inflacija pa 2,4 %. V primerjavi z letom 2024, ko so inflacijske stopnje upadle zaradi izrazitih baznih učinkov, je bila v letu 2025 inflacija stabilnejša in manj volatilna. K temu so največ prispevali umirjeni pritiski pri cenah energentov ter nadaljnje prilagoditve v dobavnih verigah. Cene storitev pa so še naprej rasle hitreje od povprečja zaradi pomanjkanja delovne sile ter rasti plač, kar je povečalo stroškovne pritiske v sektorjih, ki so pomembni za gospodinjstva.

V letu 2025 se je realna rast plač nadaljevala, čeprav se je nominalna rast zaradi nižje inflacije nekoliko umirila. Bruto plače na zaposlenega so realno zrasle za 3,4 %, kar je bilo več kot leto prej, ko je bila rast nižja zaradi izrazite inflacije. K višji rasti plač v letu 2025 so prispevali pritiski s trga dela, pomanjkanje delovne sile, dvig minimalne plače ter nadaljnje prilagoditve plačnega sistema v javnem sektorju. Podjetja so se zaradi potrebe po ohranjanju konkurenčnosti trudila omejevati pretirano rast stroškov dela, kar je postopno umirilo realno rast plač v drugi polovici leta.

Produktivnost dela, merjena kot realna rast BDP na zaposlenega, je v letu 2025 znašala 1,5 %, kar je zmeren napredek glede na nihanja iz predhodnega obdobja. Rast produktivnosti je bila podprta z izboljšano gospodarsko aktivnostjo in stabilno zaposlenostjo, vendar še ni povsem dohitevala rasti stroškov dela.

Makroekonomsko okolje je bilo v letu 2025 obremenjeno s številnimi tveganji. Najizrazitejša so bila povezana z geopolitičnimi napetostmi, ki so vplivale na cene energentov in stabilnost dobavnih poti, z morebitnim povečanjem trgovinskih ovir ter z nadaljnjimi negotovostmi v gospodarskem ciklu v ključnih trgovinskih partnericah. Zaostrovanje trgovinskih politik, zlasti v ZDA, ter povračilni ukrepi prizadetih držav dodatno zavrli dinamiko svetovne trgovine ter s tem vplivali tudi na gospodarsko rast v Sloveniji. Domača tveganja so ostala povezana predvsem z omejenimi zmogljivostmi za izvedbo obsežnih javnih investicij in s stroškovnimi pritiski na trgu dela.

Za obdobje 2026–2028 se predvideva stabilno, a ne izrazito višjo rast gospodarske aktivnosti, z letno rastjo okoli 2,0 %, postopno umirjanje inflacije proti 2 %, ter ohranjanje nizke brezposelnosti. Produktivnost naj bi v tem obdobju rasla hitreje, okoli 2,0 % letno, kar bo ključnega pomena za dolgoročno vzdržnost stroškov dela in konkurenčnost gospodarstva.

Uresničitev Pomladanske napovedi spremljajo izrazita negativna tveganja, ki izhajajo predvsem iz zaostrenih geopolitičnih razmer in morebitnega povečanja trgovinskih ovir, saj bi podaljševanje konfliktov, zlasti na širšem območju Bližnjega vzhoda, povzročilo rast cen surovin, okrepljene inflacijske pritiske ter dodatne motnje v dobavnih verigah, kar bi zavrla svetovno trgovino in evropsko gospodarsko rast. Dolgoročno povišana cena nafte in morebitno zaprtje Hormuške ožine bi te učinke še poglobila, medtem ko se kot pomembna tveganja iz domačega okolja izpostavljajo omejene

zmogljivosti za izvedbo velikih investicijskih projektov ter naraščanje stroškov dela. Kljub tem izzivom pa določene priložnosti za višjo gospodarsko rast izhajajo iz povečanih obrambnih in infrastrukturnih izdatkov, učinkovitejšega privabljanja visoko izobražene delovne sile ter uspešnega izvajanja reformnih ukrepov.

3.2. Pomembnejši rezultati in ključni kazalniki poslovanja družbe Elektro Gorenjska v letu 2025

Na poslovanje družbe pomembno vplivajo pogoji regulacije v zvezi z dejavnostjo distribucije električne energije, ki jo družba opravlja po pogodbi z DO. Leto 2025 je dodatno zaznamovala prodaja hčerinske družbe Gorenjske elektrarne.

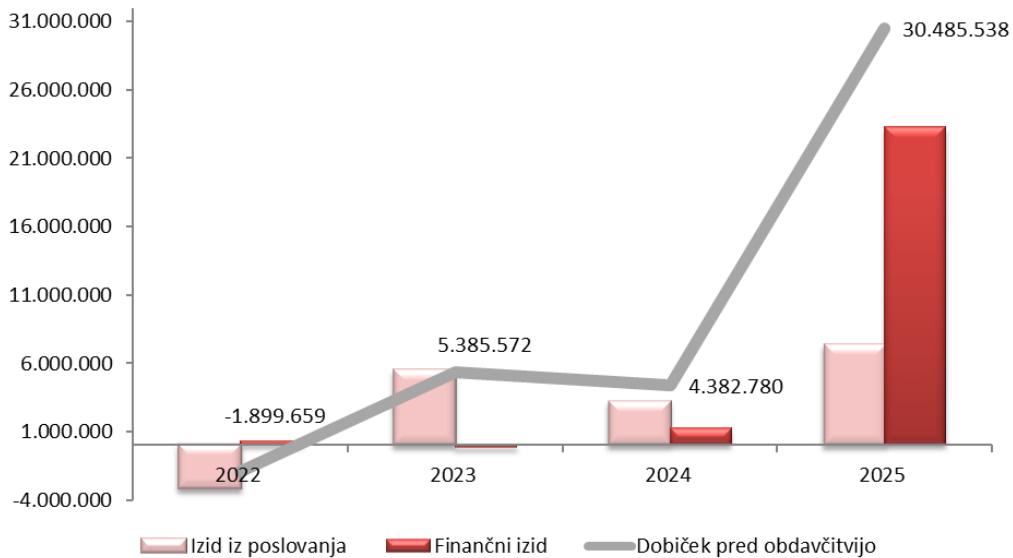
Pomembnejši rezultati in ključni kazalniki

	2022	2023	2024	2025
Kazalniki poslovanja				
Neto finančni dolg/EBITDA	5,9	3,1	3,6	1,4
Kratkoročni koeficient (v %)	0,9	0,8	1,0	1,6
Dodana vrednost (v 000 €)	22.101	33.379	32.569	38.793
Delež stroškov dela v dodani vrednosti (v %)	60,6	46,0	49,7	45,2
EBITDA (v 000 €)	8.715	18.026	16.394	21.260
ROA (v %)	-0,8	2,1	1,6	9,8
ROE (v %)	-1,1	3,2	2,4	14,7
Poslovni prihodki na zaposlenega (v €)	104.745	153.380	151.222	174.413
Dodana vrednost na zaposlenega (v €)	76.584	113.856	107.607	126.403
Izkaz poslovnega izida (v 000 €)				
Poslovni prihodki	30.227	44.966	45.770	53.527
Poslovni odhodki	33.365	39.492	42.621	46.249
EBIT	-3.137,9	5.474	3.150	7.278
Finančni izid	345	-160	1.269	23.277
Čisti dobiček poslovnega leta	-1.899,7	5.386	4.220	27.636
Izkaz finančnega položaja (v 000 €)				
Sredstva	247.732	260.197	267.367	299.100
- dolgoročna sredstva	233.338	243.742	252.484	263.549
- kratkoročna sredstva	14.147	14.974	14.705	32.804
Kapital	166.546	170.316	174.346	200.740
Dolgovi	81.186	89.881	93.021	98.360

3.3. Analiza poslovanja družbe Elektro Gorenjska v letu 2025

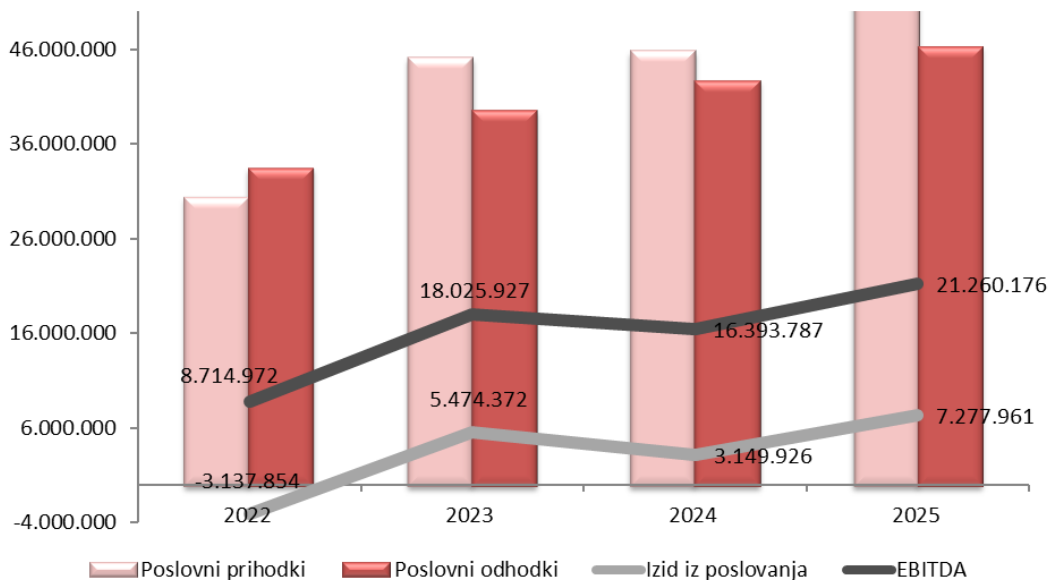
Družba je v letu 2025 realizirala za 30.486 tisoč € dobička pred obdavčitvijo. Dosežen rezultat je za 26.103 tisoč € višji kot v letu 2024.

Sestava poslovnega izida (v €) po letih 2022–2025



Na poslovni izid pred obdavčitvijo v največji meri vpliva izid iz poslovanja, predvsem iz dejavnosti DO, ki jo družba izvaja na podlagi pogodbenega razmerja z ELES. Visok dobiček pred obdavčitvijo v letu 2025 je bil predvsem rezultat visokih finančnih prihodkov, doseženih s prodajo hčerinske družbe Gorenjske elektrarne.

Izid iz poslovanja (v €) po letih 2022–2025



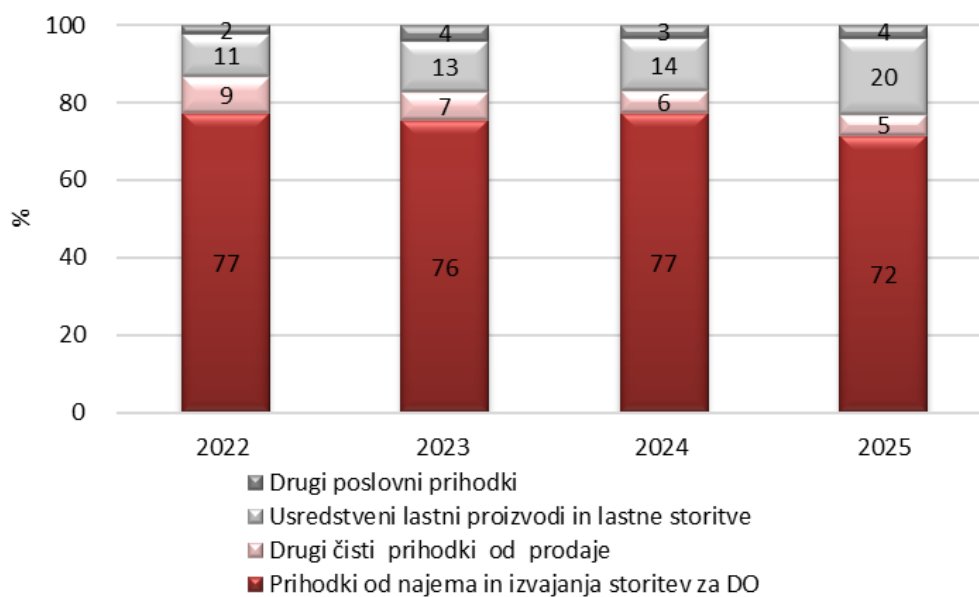
Izid iz poslovanja (EBIT) je v letu 2025 znašal 7.278 tisoč €. Glede na leto 2024 je bil zaradi višjih poslovnih prihodkov višji kar za 4.128 tisoč €. Poslovni prihodki so bili v letu 2025 višji predvsem zaradi višjih prihodkov iz naslova najemnine in storitev po pogodbi z ELES.

EBITDA kot približek denarnega toka je znašal 21.260 tisoč €, kar je v primerjavi z letom 2024 za 4.866 tisoč € več.

Poslovni prihodki

V letu 2025 je družba ustvarila za 53.527 tisoč € poslovnih prihodkov.

Struktura poslovnih prihodkov (v %)



Čisti prihodki od prodaje so znašali 41.700 tisoč €, kar predstavlja 9,8 % povečanje glede na leto 2024. Rast je predvsem posledica višjih prihodkov iz naslova najema elektrodistribucijske infrastrukture ter opravljenih storitev za distribucijskega operaterja, ki ostajajo ključni vir prihodkov družbe. Ti prihodki so v letu 2025 znašali 38.983 tisoč € in so za 10,1 % višji kot v letu 2024.

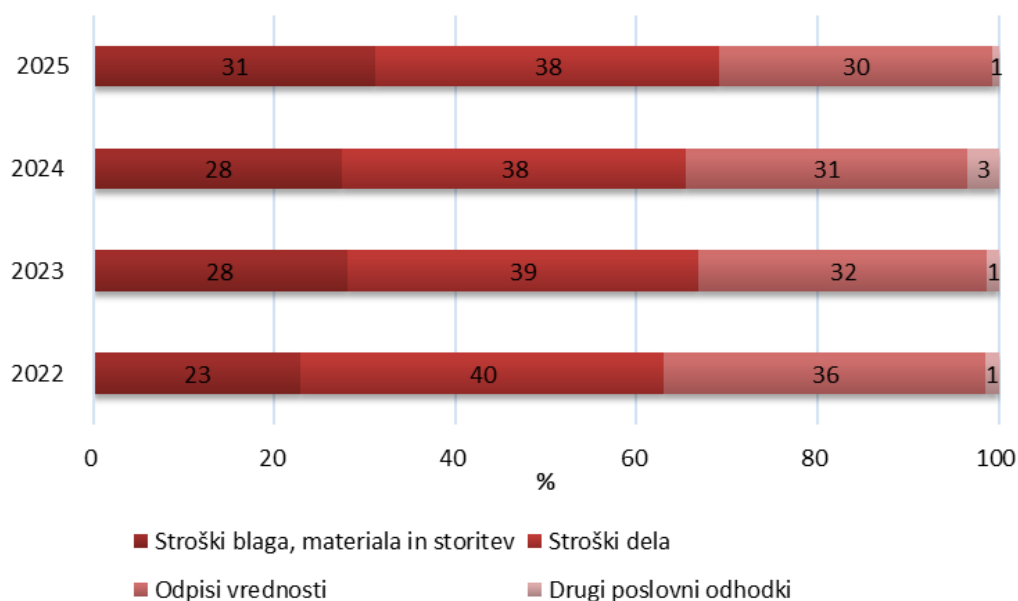
Pomemben prispevek k rasti poslovnih prihodkov predstavljajo tudi prihodki od usredstvenih lastnih proizvodov in storitev, ki so znašali 10.024 tisoč € oz. 60,1 % več kot v letu 2024. Njihovo povečanje je povezano z okrepljeno investicijsko dejavnostjo družbe.

Drugii poslovni prihodki so znašali 1.804 tisoč €. V primerjavi z doseženimi v letu 2024 so bili višji za 17,4 %.

Poslovni odhodki

Poslovni odhodki so v letu 2025 znašali 46.249 tisoč €, kar predstavlja 8,5 % povečanje glede na leto 2024.

Struktura poslovnih odhodkov (v %)



Struktura odhodkov družbe sledi naravi njenega poslovnega modela, kjer pomemben delež predstavljajo stroški vzdrževanja in upravljanja infrastrukture, stroški dela ter amortizacija, ki je neposredno povezana z obsegom in dinamiko investicij.

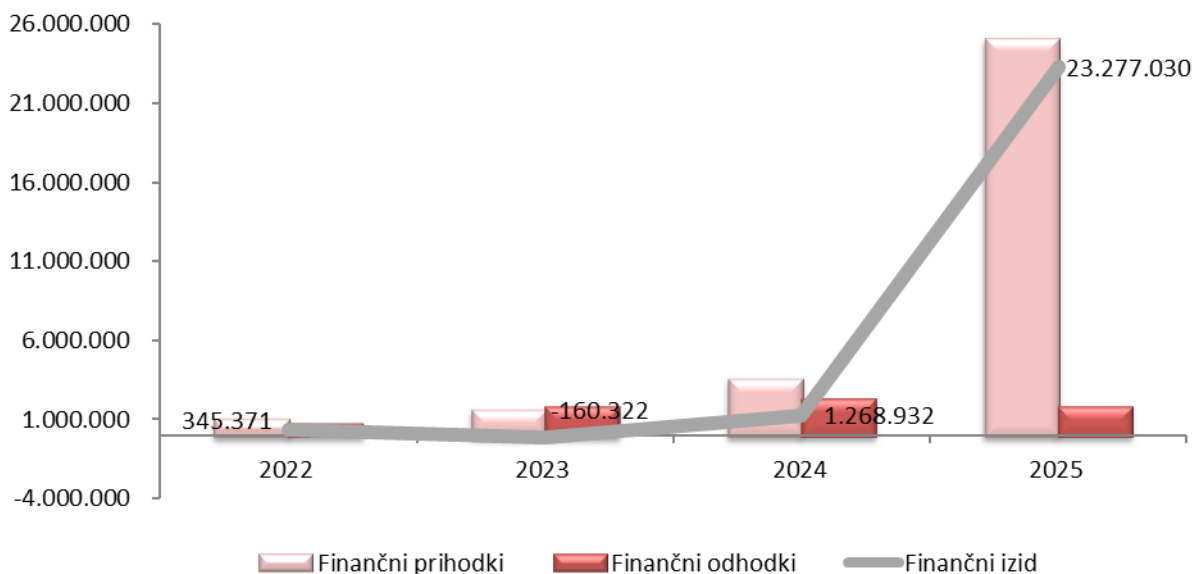
Med poslovnimi odhodki največji delež predstavljajo stroški dela, ki so v letu 2025 znašali 17.533 tisoč € in so bili za 8,4 % višji kot v preteklem letu. Povečanje je predvsem posledica večjega števila zaposlenih, povezanega z večjo investicijsko dejavnostjo.

Stroški blaga, materiala in storitev so v letu 2025 znašali 14.441 tisoč €, kar je za 23,0 % več kot predhodno leto. Njihovo povečanje je predvsem posledica višjih stroškov materiala, povezanih z investicijami v lastni režiji.

Odpisi vrednosti so v letu 2025 znašali 13.982 tisoč €, kar je za 5,6 % več kot v letu 2024. V okviru teh so se stroški amortizacije povečali za 4,9 % oziroma 639 tisoč €, kar je neposredno povezano z novimi investicijami in povečanjem vrednosti osnovnih sredstev. Hkrati so se povečali tudi prevrednotovalni poslovni odhodki, in sicer za 38,1 % oziroma 100 tisoč €.

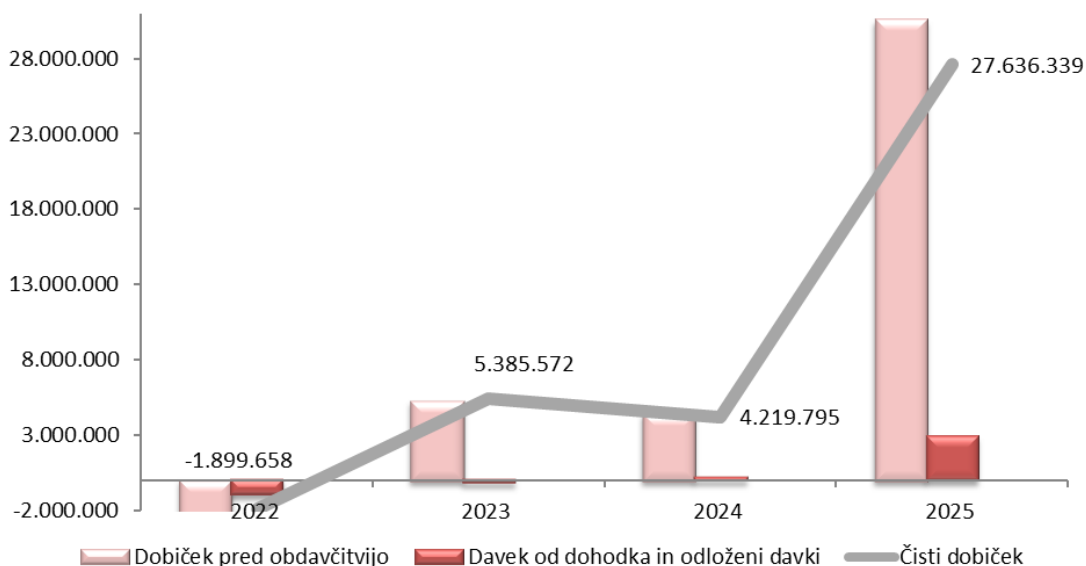
Drugi poslovni odhodki so znašali 293 tisoč € in so bili občutno nižji kot v letu 2024, in sicer skoraj petkrat, kar je predvsem posledica dejstva, da je družba v letu 2024 oblikovala rezervacije v zvezi z denacionalizacijo HE Sava.

Finančni izid v letih 2022–2025 (v €)



Finančni izid družbe je bil v letu 2025 pozitiven in je znašal 23.277 tisoč €. K doseženemu rezultatu so ključno prispevali finančni prihodki iz deležev, realizirani ob prodaji hčerinske družbe Gorenjske elektrarne, ki predstavljajo enkraten učinek v obravnavanem letu. Finančni izid je bil pozitiven tudi v letu 2024, znašal je 1.269 tisoč € in je bil rezultat izplačila deleža v dobičku hčerinske družbe Gorenjske elektrarne.

Čisti dobiček v letih 2022 do 2025 (v €)



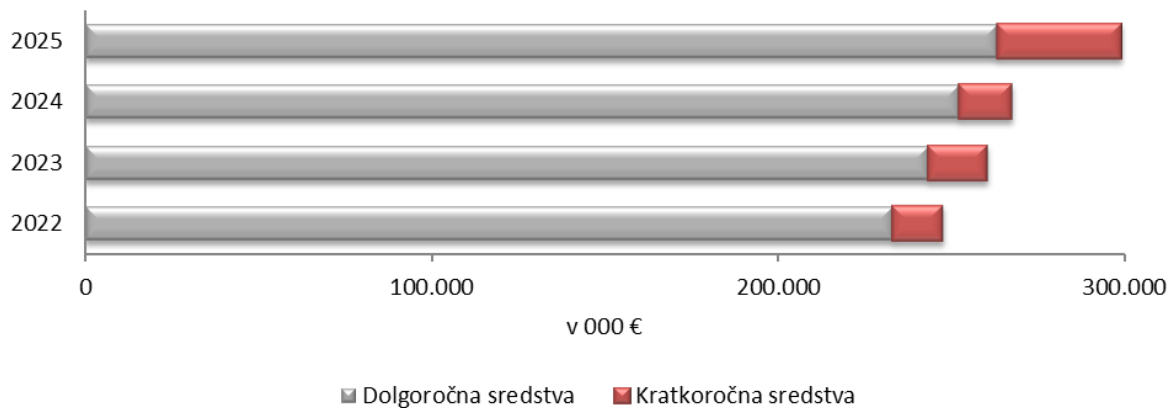
Poslovanje družbe v letu 2025 izkazuje stabilno izvajanje osnovne dejavnosti ter okrepljeno investicijsko aktivnost, kar se odraža tako v rasti prihodkov kot tudi v povečanju poslovnih odhodkov. Na poslovni rezultat je pomembno vplival enkraten finančni učinek iz naslova prodaje hčerinske družbe, ki je bistveno izboljšal čisti dobiček v obravnavanem obdobju. Družba je v letu 2025 realizirala 27.636 tisoč € čistega dobička, medtem ko je v letu 2024 realizirala čisti dobiček v višini 4.220 tisoč €.

Analiza izkaza finančnega položaja družbe Elektro Gorenjska

Sredstva družbe so pretežno sestavljena iz dolgoročnih sredstev, predvsem opredmetenih osnovnih sredstev, kar je značilno za kapitalsko intenzivno dejavnost distribucije električne energije. Njihovo gibanje v letu 2025 je bilo predvsem posledica novih investicij ter amortizacije obstoječih sredstev.

Na strani virov financiranja družba ohranja relativno visoko stopnjo lastniškega financiranja, ob hkratni uporabi dolžniških virov za podporo investicijam. Spremembe v strukturi virov so povezane predvsem z dinamiko investicijskega cikla ter upravljanjem finančne zadolženosti.

Struktura sredstev na dan 31. 12. (v 000 €)



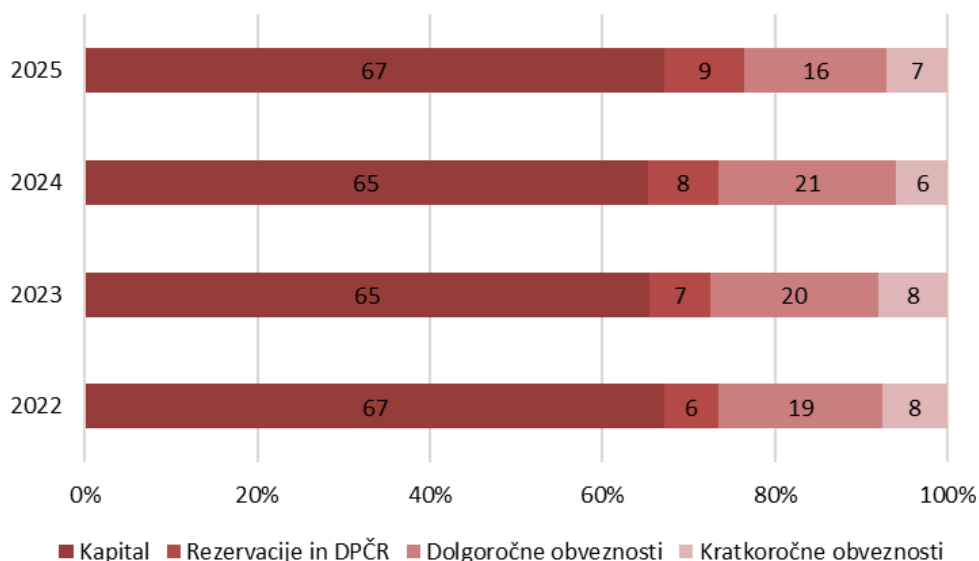
Vrednost sredstev družbe je na zadnji dan leta 2025 znašala 299.100 tisoč € (31. 12. 2024: 267.367 tisoč €) in se je od začetka leta povečala za 11,9 %. Rast sredstev je posledica povečanja dolgoročnih sredstev, ki so se v letu 2025 povečala za 4,4 % oziroma 11.065 tisoč €, kar odraža nadaljevanje investicijskega cikla družbe. Hkrati so se kratkoročna sredstva povečala za 138,9 % oziroma 20.668 tisoč €, kar je povezano z višjim stanjem denarnih sredstev, ki izhaja iz prodaje hčerinske družbe.

Razmerje med lastniškim in dolžniškim kapitalom je konec leta 2025 znašalo 2:1, medtem ko je na zadnji dan leta 2024 znašalo 1:1,9.

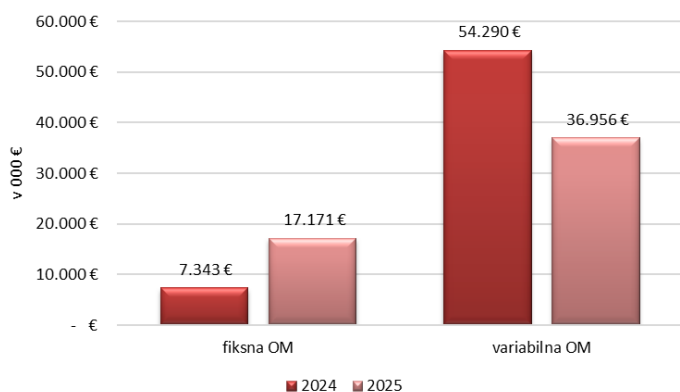
Dolgoročna sredstva predstavljajo 88,1 % vseh sredstev družbe. V njihovi strukturi prevladujejo opredmetena osnovna sredstva, ki predstavljajo 96,9 % vseh dolgoročnih sredstev. Opredmetena osnovna sredstva so se povečala za 23,4 mio €, saj so investicije v letu 2025 presegle vrednost amortizacije.

Kratkoročna sredstva (skupaj s kratkoročnimi PČR) predstavljajo 11,9 % vseh sredstev družbe. V primerjavi s koncem leta 2024 so se povečala za 18,1 mio €, predvsem kot posledica višjega stanja denarnih sredstev, povezanega z realizacijo prodaje hčerinske družbe.

Struktura virov sredstev na dan 31. 12. (v %)



V strukturi obveznosti do virov sredstev kapital predstavlja 67,1 % vseh virov, kar kaže na visoko stopnjo lastniškega financiranja družbe. V letu 2025 se je vrednost kapitala zvišala za 15,1 % oz. 26,4 mio €. Na spremembo vrednosti kapitala vpliva predvsem v obravnavanem obdobju ustvarjen čisti poslovni izid.



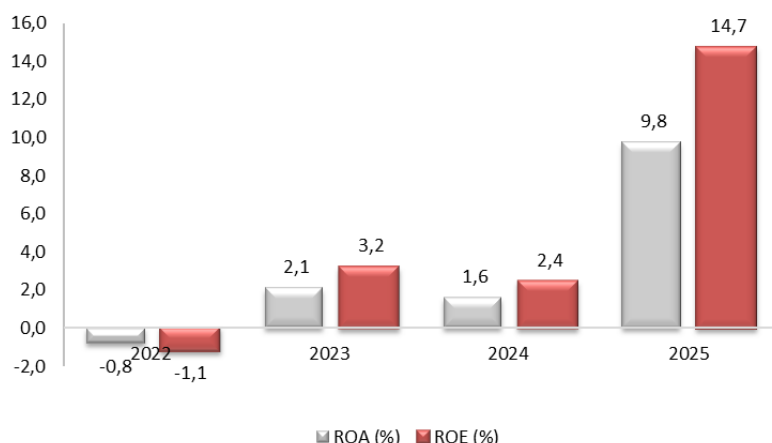
Dolgoročne obveznosti, ki v pretežni meri predstavljajo dolgoročne finančne obveznosti do bank, so na dan 31. 12. 2025 predstavljale 16,4 % vseh virov sredstev. V letu 2025 so se znižale za 11 % oz. 6 mio €, saj družba zaradi prodaje hčerinske naložbe v letu 2025 ni najela novega dolgoročnega kredita, ostale pa je odplačevala skladno z amortizacijskim načrtom. Po stanju na dan 31. 12. 2025 ima 32 % dolgoročnih posojil s fiksno obrestno mero.

Kratkoročne obveznosti so konec leta 2025 predstavljale 7,1 % virov sredstev. V primerjavi s stanjem na zadnji dan leta 2024 so se predvsem zaradi zvišanja kratkoročnih poslovnih obveznosti zvišale za 34,4 % oz. 5,5 mio €.

Analiza ključnih kazalnikov poslovanja

Za oceno uspešnosti poslovanja in finančnega položaja družba spremlja ključne kazalnike donosnosti, zadolženosti in likvidnosti.

Vrednosti kazalnikov ROA in ROE odražata izboljšano poslovanje v letu 2025, predvsem kot posledico

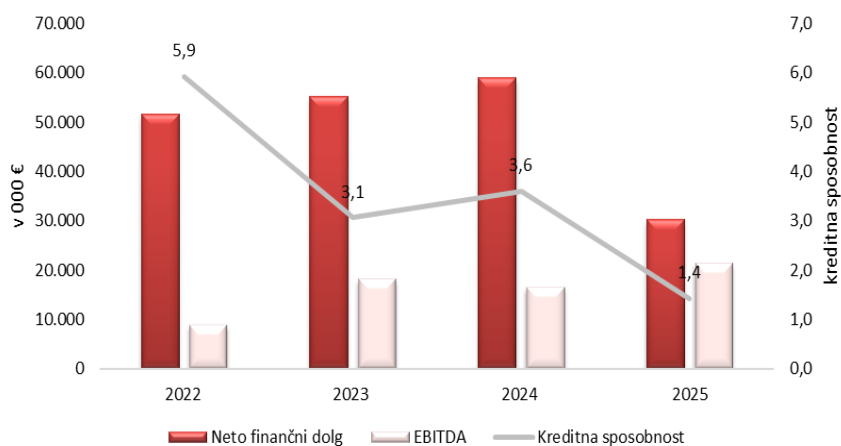


višjega čistega poslovnega izida, na katerega je pomembno vplival enkraten finančni učinek iz prodaje hčerinske družbe. Vrednost kazalnika ROA na dan 31. 12. 2025 znaša 9,8 %, vrednost kazalnika ROE pa 14,7 %, kar je občutno več kot konec leta 2024, ko je vrednost kazalnikov ROA znašala 1,6 % in vrednost ROE 2,4 %. Sicer so relativno nizke vrednosti kazalnikov glede na panogo in

regulacijo, v kateri deluje družba pričakovane. Dejstvo je, da na vrednost kazalca ROA negativno vplivajo konstantna investicijska vlaganja. Hkrati je potrebno poudariti, da je le s konstantnimi vlaganji mogoče zasledovati poslanstvo družbe oz. zagotavljati kakovostno in zanesljivo distribucijo električne energije.

Družba stopnjo zadolženosti spremlja s kazalnikom neto finančni dolg/EBITDA, ki odraža sposobnost

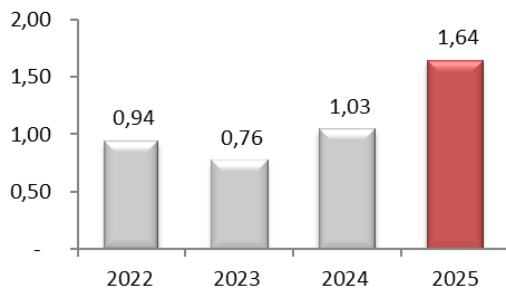
družbe za odplačevanje finančnih obveznosti iz ustvarjenega denarnega toka iz poslovanja. Na dan 31. 12. 2025 je vrednost kazalnika znašala 1,4, kar predstavlja izboljšanje za 2,2 odstotni točki glede na konec leta 2024. Znižanje kazalnika je predvsem rezultat



višjega poslovnega izida ter zmanjšanja zadolženosti družbe. Nesprejemljivo stopnjo zadolženosti sicer predstavlja vrednost kazalnika, ki bi preseгла 4,0. To zavezo uporabljajo nekatere banke v obstoječih kreditnih pogodbah.

Ob povečanem obsegu vlaganj, ki presega razpoložljive lastne vire, je družba v zadnjih letih postopno povečevala obseg finančnega dolga. Rast zadolženosti je neposredno povezana z rastjo investicijskih vlaganj, ki zahteva dodatne finančne vire za realizacijo razvojnih projektov. V letu 2025 je finančni dolg dosegel 55 mio €, kar je sicer nekoliko manj kot je finančni dolg znašal leta 2024 (62 mio €). Na znižanje dolga vpliva odplačilo kreditov in dodatni lastni viri ter višje stanje denarnih sredstev iz naslova prodaje hčerinske družbe, saj družba posledično ni potrebovala dodatnega zadolževanja.

Likvidnostni položaj družbe ostaja ustrezen, kar potrjuje tudi vrednost kratkoročnega koeficienta, ki izkazuje sposobnost družbe za poravnavanje kratkoročnih obveznosti z razpoložljivimi kratkoročnimi sredstvi. Povečanje denarnih sredstev v letu 2025 dodatno izboljšuje kratkoročno plačilno sposobnost družbe. Konec leta 2025 je znašal 1,64, kar je občutno več kot na zadnji dan leta 2024, ko je vrednost kazalnika znašala 1,03. Priporočljiva vrednost kratkoročnega koeficienta je enaka 1.



4. Razvoj celostnega sistema upravljanja tveganj in priložnosti

Sistem obvladovanja tveganj je integralni del našega integriranega sistema vodenja kakovosti in predstavlja pomemben steber stabilnega ter odgovornega upravljanja družbe. Temelji na celovitem in sistematičnem pristopu k prepoznavanju ter obvladovanju tveganj strateškega pomena, skladno z načeli standarda ISO 31000, ter neposredno podpira uresničevanje naših dolgoročnih ciljev.

Naš pristop je jasno osredotočen in proaktiven. Tveganja prepoznavamo, vrednotimo in obravnavamo pravočasno, z namenom zaščite poslovanja ter ohranjanja stabilnosti na vseh ključnih področjih, od premoženja in denarnih tokov do ugleda in poslovnega izida.

Sodobnost sistema se kaže v njegovi sposobnosti zgodnjega zaznavanja sprememb. Omogoča prepoznavanje neugodnih trendov, pravočasno ukrepanje ter stalno spremljanje učinkovitosti sprejetih ukrepov in kazalnikov kakovosti. Ob tem ne naslavljammo le obstoječih tveganj, temveč tudi aktivno odkrivamo nova tveganja, grožnje in dejavnike, ki lahko vplivajo na naše delovanje.

Tveganje razumemo celostno. Kot potencialno odstopanje od zastavljenih ciljev, ki lahko vpliva na vrednost družbe, hkrati pa tudi kot priložnost, ki ostane neizkoriščena, če je ne prepoznamo pravočasno. Prav zato naš sistem temelji na odgovornem in trajnostnem upravljanju, usmerjenem v dolgoročno stabilnost in varno prihodnost za ljudi, za katere in s katerimi delujemo.

Ključna vsebina posameznega strateškega tveganja v družbi je, da:

- je razvrščeno v eno od treh kategorij: poslovno, finančno ali tveganje delovanja,
- ima svojega skrbnika tveganj in skrbnika poslovnega oziroma delovnega procesa,
- ima prepoznane ključne grožnje oziroma dejavnike tveganj,
- ima ocenjen vpliv tveganja po obvladovanju, ki lahko neposredno vpliva na naš poslovni izid,
- ima vzpostavljene ukrepe za njihovo obvladovanje, in sicer tako obstoječe, ki se že izvajajo kot dodatni ukrepi, ki so v fazi vzpostavitve in s katerimi se dodatno znižuje verjetnost nastanka materializacije posameznega tveganja,
- ima vzpostavljen sistem poročanja in vzpostavljeno ključno dokumentacijo.

4.1. Sistem obvladovanja tveganj v družbi Elektro Gorenjska

Sistem obvladovanja tveganj temelji na Matriki tveganj družbe Elektro Gorenjska, ki sistematično opredeljuje resnost posameznega tveganja in vsebuje kombinacijo verjetnosti tveganja in oceno vplivov tveganja.

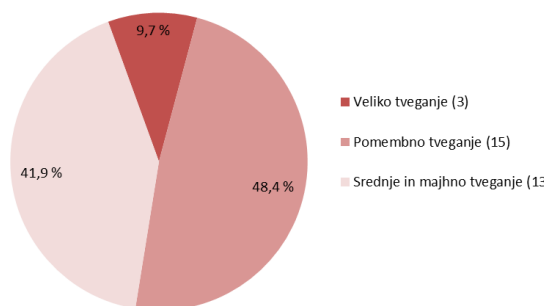
Matrika tveganj družbe Elektro Gorenjska

POTENCIALNA ŠKODA		VERJETNOST				
		5	10	15	20	25
VPLIV	> 10,0 mio €	5	10	15	20	25
	> 2,0 mio € in ≤ 10,0 mio €	4	8	12	16	20
	> 0,5 mio € in ≤ 2,0 mio €	3	6	9	12	15
	> 0,1 mio € in ≤ 0,5 mio €	2	4	6	8	10
	≤ 0,1 mio €	1	2	3	4	5
		Pogostost (v XX letih)				
		1x20	1x10	1x6	1x4	1x2

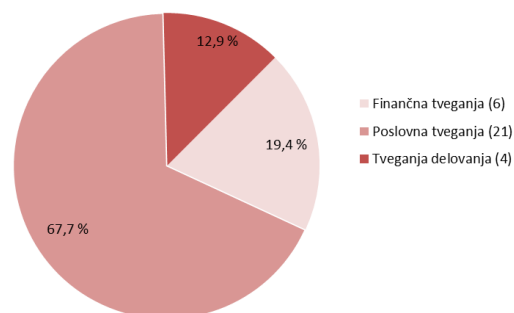
Veliko tveganje (V)	Pomembno tveganje (P)	Srednje in majhno tveganje (SM)
---------------------	-----------------------	---------------------------------

Največji del prepoznanih pomembnejših tveganj družbe Elektro Gorenjska je v letu 2025 izhajal s področja poslovnih tveganj (21), sledijo jim finančna tveganja (6) in tveganja delovanja (4).

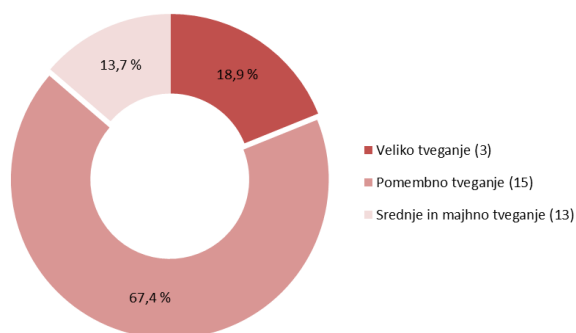
Prepoznana tveganja glede na resnost na dan 31. 12. 2025 (delež)



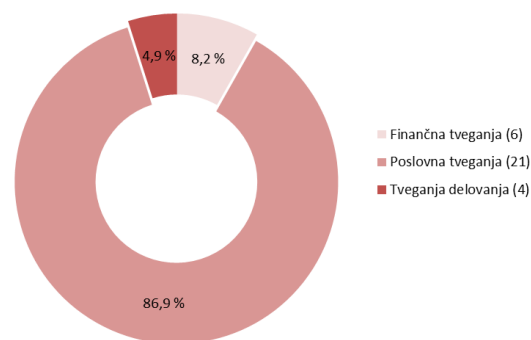
Prepoznana tveganja glede na vrsto na dan 31. 12. 2025 (delež)



Delež ocenjenih maksimalnih izgub glede na resnost tveganja (v %)



Delež ocenjenih maksimalnih izgub glede na vrsto tveganja (v %)



4.2. Predstavitev ključnih tveganj družbe Elektro Gorenjska in njihovega obvladovanja

V nadaljevanju predstavljamo pomembnejša tveganja, ki jih družba aktivno obvladuje v okviru svojega poslovnega okolja:

Metodologija AGEN in preostala regulativa s področja distribucije električne energije

Prihodke iz naslova najema infrastrukture in plačila za izvedene storitve določa AGEN z Aktom o metodologiji za določitev omrežnine in kriterijih za ugotavljanje upravičenih stroškov. Zaradi sprememb zakonodaje s področja GJS DO obstaja tveganje nižjih prihodkov zaradi nedoseganja zahtevane stroškovne učinkovitosti in tveganje ustreznega razvoja skladno z opredeljenimi aktualnimi načrti investicij v Poslovnem načrtu družbe, Načrtu razvoja omrežja in Naložbenem načrtom.

Družba zato stalno skrbi za stroškovno učinkovitost poslovanja in se aktivno prek različnih delovnih skupin vključuje v pripravo zakonskih in podzakonskih aktov. Poleg tega skrbi tudi za ustrezno načrtovanje ter optimalno izvajanje poslovnih procesov.

Likvidnostno tveganje

Družba bi lahko imela likvidnostne težave, ki bi bile posledica predvsem neenakomernih prilivov in odlivov ter dolgotrajnih postopkov pridobivanja dolgoročnih kreditov ali večjega preseganja načrtovanih investicij.

Družba tveganje obvladuje predvsem z doslednim izvajanjem postopkov izterjave, kratkoročnim in dolgoročnim finančnim načrtovanjem, rednimi mesečnimi sestanki s službami, katerih aktivnosti imajo vpliv na tveganje, pravočasno izvedbo postopkov za pridobitev dolžniških virov ter finančnim nadzorom in prilagajanjem dinamike izvajanja obsega realizacije investicij.

Obrestno tveganje

Družba ima dolgoročne kredite s fiksno in variabilno obrestno mero. Slednja je močno odvisna od ukrepov centralnih bank v EU. Zvišanje obrestne mere ima neposreden negativen vpliv na rezultat poslovanja zaradi višjih stroškov financiranja.

Družba tveganje obvladuje s pogajanjem z bankami za znižanje obstoječih pribitkov oz. marž bank ter refinanciranjem obstoječih kreditov oz. poplačilom obstoječih kreditov z neugodnimi finančnimi zavezami oz. višjimi pribitki, ki so na bančnem trgu realno dosegljivi, proaktivnim spremljanjem gibanj variabilnih in fiksnih obrestnih mer ter pribitkov bank in aktivnim iskanjem najugodnejših pogojev za dostop do tujih virov.

Vračilo pridobljenih nepovratnih sredstev

Obstoji tveganje, da bi družba zaradi nepravilnosti vodenja projektov ali neizpolnjevanja projektnih ciljev morala vračati že pridobljena finančna sredstva za te projekte. Družba tveganje obvladuje s sodelovanjem zunanjih strokovnjakov za pomoč pri vodenju projektov in poročanju, rednim pregledom projektov s strani vodstva, delovanjem projektne skupine, ki usklajuje delovanje znotraj podjetja, vsebinskim šolanjem potrebnim za vsebino posameznega projekta.

Učinkovitost omrežja

Elektroenergetski sistem v zadnjih letih doživlja velike spremembe. Distribucijska omrežja postajajo nosilec prehoda v nizkoogljeno družbo. Že dlje časa smo priča množični gradnji sončnih elektrarn in toplotnih črpalk, v porastu je uporaba električnih avtomobilov in hranilnikov električne energije. Vse omenjene tehnologije dvigajo obremenitve v distribucijskih, predvsem NN-omrežjih, in močno vplivajo na kakovost napetosti. Del omrežij je že preobremenjen, zato jih je nujno treba ojačati, kar pa je povezano tako z visokimi stroški in zahtevnim umeščanjem v prostor kot tudi velikim časovnim in kadrovskim pritiskom.

Družba Elektro Gorenjska tveganje obvladuje s priključevanjem razpršenih virov v točke omrežja z ustrezno kratkostično močjo, z uporabo orodja QGIS za načrtovanje NN-omrežja in drugih podpornih orodij, ki povečujejo observabilnost NNO, ter z ustrezno analizo pred priklopom novih večjih odjemalcev ali novih odjemalcev na področjih, kjer so pričakovane slabe napetostne razmere. Za zagotavljanje učinkovitosti omrežja pri načrtovanju uporabljamo merilne podatke AMI in MiSmart ter uvajamo napredne analitike. Iščemo tudi možnosti za koriščenje storitev fleksibilnosti (prilagodljivost odjemalcev).

Pomanjkanje investicijskih sredstev

Tveganje lahko nastopi, če družbi Elektro Gorenjska zaradi pomanjkanja lastnih denarnih sredstev in zaradi nezmožnosti za zadolževanje v potrebnem obsegu ne uspe zagotoviti sredstev za realizacijo načrtovanih investicij. Obstaja verjetnost, da pride do pomanjkanja lastnih denarnih sredstev zaradi sprememb zakonodaje, ki znižuje rezultat poslovanja in lahko predstavlja tudi težje pogoje za pridobivanje kreditov za financiranje investicij. Na višino lastnih denarnih sredstev vpliva tudi izplačilo dividend lastnikom. Dolgoročno se to tveganje lahko še poveča, saj bi zaradi manjših vlaganj v infrastrukturo lahko prišlo do slabše kakovosti napetosti, do večjih prekinjenosti napajanja in slabše komercialne kakovosti.

Tveganje obvladujemo s prilagajanjem obsega investicij (rebalans) v skladu z razpoložljivimi sredstvi, z aktivno korespondenco s SDH kot krovnim upravljavcem kapitalskih naložb in hkrati večinskim lastnikom, s pravočasno korespondenco z organi nadzora družbe ter z nenehnim osvežanjem zaposlenih s strateškimi usmeritvami družbe.

Okvare in havarije

Do okvar in havarij neznanih razsežnosti lahko pride zaradi zunanjih vplivov (vremenske razmere, nenamerne škode povzročene s strani tretjih oseb) in napak na elektroenergetskih napravah.

Tveganje obvladujemo predvsem z ustrezno gradnjo, vzdrževanjem in obratovanjem omrežja ter stalnim nadgrajevanjem informacijske tehnologije in ustreznim zavarovanjem elektroenergetske infrastrukture.

Nabavna tveganja

Obstaja tveganje, da družba ne zagotovi pravočasne, zahtevane oz. naročene in cenovno usklajene dobave materiala in izvedbe storitev/gradenj. Nabavna tveganja in posledično nezmožnost izvedbe javnih naročil za nakup opreme oziroma za izvedbo storitev/gradnje lahko pripelje do neskladnosti z veljavno zakonodajo. Zamude pri začetku izvedbe postopka javnih naročil, vloženi zahtevki za revizijo in ostali dejavniki tveganja lahko povzročijo zamik in ogrožanje izvedbe načrtovanih investicij, povečanje stroškov družbe in tudi nezmožnost izvajanja osnovnih procesov v družbi.

Družba tveganje obvladuje z doslednim spoštovanjem zakonodaje, striktno uporabo navodil za ocenjevanje dobaviteljev, strokovno pripravo razpisne dokumentacije, spremljanjem portala Direktorata za javno naročanje in prakse Državne revizijske komisije, strokovnim izobraževanjem in ustreznim terminskim načrtovanjem postopkov.

Okoljska tveganja

Dejavniki tveganja, ki lahko privedejo do škodljivih vplivov na okolje, so predvsem: neupoštevanje določb zakonodaje in internih navodil ter predpisov s področja ravnanja z okoljem, neupoštevanje odločb energetskih in okoljskih inšpektorjev, okvar obratov in naprav, delo z nevarnimi snovmi, nevarni odpadki, zunanji vplivi (vremenske razmere, škoda, ki so jo povzročile tretje osebe, naravne in druge nesreče).

Tveganja družba obvladuje predvsem s spremljanjem in z upoštevanjem okoljske zakonodaje, z izpolnjevanjem zahtev standarda za ravnanje z okoljem ISO 14001:2015, osveščanjem in seznanjanjem zaposlenih o načinu obvladovanja okoljskih vidikov, sistematičnim prepoznavanjem novih vplivov na okolje in ustreznim zavarovanjem EEI in neenergetskih objektov in naprav.

Pomanjkanje ustreznih kadrov

Tveganje vključuje pomanjkanje strokovno kompetentnih kadrov, izgubo ključnih kadrov in nezmožnost pridobivanja kompetentnih kadrov.

Družba tveganje obvladuje predvsem z ustreznim zaposlovanjem novih kadrov (predvsem visoko izobražene kadre), motiviranjem obstoječih kadrov, štipendiranjem, možnostjo šolanja za pridobitev višje stopnje izobrazbe, dodatnega izobraževanja oziroma opolnomočenja zaposlenih ter z ustreznim razvojem zaposlenih (npr. preko osebnih in timskih coachingov ter drugih oblik za razvoj mehkih veščin).

Delovanje lastnega informacijskega sistema

Pri tveganju informacijsko-komunikacijskih tehnologij lahko predstavlja tveganje vsaka grožnja za poslovne podatke, kritične sisteme in poslovne procese. To je tveganje, povezano z uporabo, lastništvom, delovanjem, vključevanjem, vplivom in sprejemanjem informacijsko-komunikacijske tehnologije v družbi.

Delovanje lastnega informacijskega sistema družba med drugim obvladuje z izvajanjem informacijske varnostne politike, sistematičnim obvladovanjem informacijskih tveganj, rednim izvajanjem revizij informacijskih sistemov s strani zunanjih izvajalcev, izvajanjem aktivnosti načrta neprekinjenega poslovanja ter z izvajanjem aktivnosti, začrtanih v informacijski strategiji. Tveganje obvladujemo tudi z novimi tehnološkimi rešitvami.

Varovanje informacij

V okviru dejavnosti družbe Elektro Gorenjska lahko pride do namerne ali nenamerne zlorabe informacij, do izgube ali razkritja le teh, kar bi pomenilo kršenje zakonodaje, v najslabšem primeru pa lahko ogrozi delovanje družbe, tako z vidika finančnih izgub, denarnega toka, kot ugleda podjetja in pogodbenih obveznosti.

Tveganje obvladujemo predvsem z implementacijo zakonskih zahtev, rednim spremljanjem obvladovanja informacijskih tveganj znotraj vzpostavljenega sistema varovanja informacij (SVI),

osveščanjem in seznanjanjem zaposlenih o načinu obvladovanja informacijskih tveganj, sistematičnim prepoznavanjem novih informacijskih tveganj na poslovanje in njihovo obvladovanje, z izvajanjem programov obvladovanja informacijskih tveganj, vzdrževanjem rezervne lokacije IKT infrastrukture, izvajanjem informacijske varnostne politike, akcijskim načrtom komuniciranja sistema korporativne varnosti, vzpostavljenimi načrti varovanja in okrevanja v primeru NNP, vzpostavljenim sistemom za zaznavo anomalij procesnega sistema, vzpostavljenim sistemom za nadzor dostopov, vzpostavljeno dvofaktorsko avtentifikacijo, rednim izvajanjem testov socialnega inženiringa za zaposlene (t. i. phishing test).

Tveganje resnih poškodb in smrti pri delu

Za družbo obstaja tveganje resnih in smrtnih poškodb pri delu, ki so posledica predvsem neupoštevanja predpisov iz varnosti in zdravja pri delu ter požarne varnosti, napačnih postopkov pri delu ter malomarnih in neodgovornih dejanj zaposlenih. Tveganje družba obvladuje predvsem z izvajanjem celovitega nabora ukrepov varnosti in zdravja pri delu, sistematičnim prepoznavanjem nevarnih dogodkov in vzpostavitvijo ustrezne zavarovalne asistencije za zaposlene.

4.3. Sistem upravljanja priložnosti

Sistem upravljanja priložnosti je eden ključnih procesov v družbi Elektro Gorenjska, saj nam omogoča sistematično prepoznavanje, vrednotenje in uresničevanje priložnosti za nadaljnji razvoj. Temelji na jasni osredotočenosti na izboljševanje poslovanja ter krepitev naše dolgoročne uspešnosti.

Z vzpostavljenim strukturiranim pristopom aktivno spremljamo poslovno okolje, prepoznavamo nove priložnosti, tveganja in tržne spremembe ter se nanje pravočasno in premišljeno odzivamo. Na ta način ne le sledimo spremembam, temveč jih tudi soustvarjamo ter krepimo svojo konkurenčnost in razvojni potencial.

Sodobnost našega delovanja se odraža v stalni modernizaciji in krepitvi distribucijskega omrežja, ki ga načrtno razvijamo že desetletja. Ob tem trajnostno nadgrajujemo tudi notranje procese, ki podpirajo inovativnost in razvoj.

Vzpostavljen imamo učinkovit sistem zbiranja, vrednotenja in uvajanja inovacijskih predlogov, ki ga aktivno soustvarjajo zaposleni iz vseh delov organizacije. Njihovo znanje, izkušnje in pobude so ključni vir napredka, kar potrjuje tudi stalna rast števila in kakovosti predlogov v zadnjih letih.

Na ta način ustvarjamo okolje, kjer priložnosti prepoznavamo pravočasno, jih odgovorno razvijamo ter pretvarjamo v konkretne koristi za ljudi, uporabnike in širšo družbo.

Služba raziskave, razvoj in inovacije pri evropskih, razvojnih in implementacijskih projektih aktivno sodeluje z vsemi sektorji in službami v družbi.

Razvoj poslovanja je prepoznan kot eden ključnih procesov v družbi in ga upravlja najvišji nivo, koordinira ga Sektor strateške inovacije.

Prednostno delujemo na naslednjih področjih:

- aktivno iskanje, prepoznavanje ter opredeljevanje novih poslovnih modelov in priložnosti,
- aktivno upravljanje in uporaba trga priložnosti,
- implementacija konceptov pametnih omrežij,

- upravljanje projektov zelenega prehoda,
- upravljanje projektov e-mobilnosti,
- sprememba notranjih procesov za izboljšanje delovanja GJS,
- uvajanje inovativnih rešitev v poslovanje,
- aktivno upravljanje odnosov z uporabniki/proizvajalec-odjemalec,
- ustvarjanje in uvajanje podpornih metodoloških in programskih rešitev v podporo poslovanju znotraj nove paradigme.

4.4. Integriran sistem vodenja kakovosti v družbi Elektro Gorenjska

Integriran sistem vodenja kakovosti predstavlja pomemben del celovitega upravljanja družbe Elektro Gorenjska. V njegovem okviru vodstvo dosledno uresničuje zaveze politike kakovosti, ki usmerjajo naše delovanje in razvoj.

Politika kakovosti je neločljiv del poslovne politike družbe ter odraža našo jasno osredotočenost na dolgoročno uresničevanje vizije in strateških ciljev. Pri tem gradimo sodoben in odgovoren način vodenja, ki temelji na učinkovitem obvladovanju tveganj, varovanju informacij ter skrbi za varnost, zdravje zaposlenih in okolje.

Trajnost našega delovanja izhaja iz ljudi. Zato posebno pozornost namenjamo razvoju zaposlenih, njihovi zavzetosti in zadovoljstvu ter ustvarjanju okolja, ki spodbuja ravnovesje med poklicnim in zasebnim življenjem. Verjamemo, da prav ljudje s svojim znanjem in odgovornostjo ustvarjajo kakovost, ki jo živimo v vsakodnevnem delu.

Vse to povezujemo z zavezanostjo k nenehnemu izboljševanju, ki ostaja stalnica našega delovanja. S tem krepimo zanesljivost, učinkovitost in dolgoročno vrednost za ljudi, uporabnike in širšo družbo.

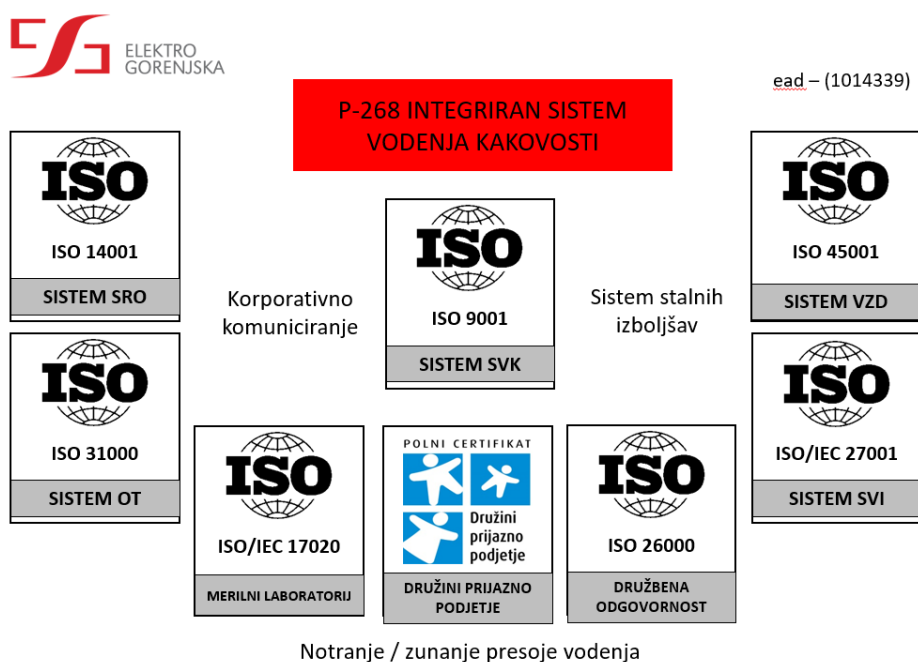
Z vzpostavljenim in učinkovito obvladovanim iSVK družba Elektro Gorenjska izpolnjuje:

- zahteve več certifikacijskih sistemov, razvidnih iz znaka SIQ,
- zahteve akreditacijskega sistema Merilnega laboratorija ter druge zahteve, med katere sodijo tudi zahteve po obvladovanju tveganj v skladu s standardom ISO 31000 in zahteve certifikata Družini prijazno podjetje.



**SLOVENSKA
AKREDITACIJA**
SIST EN ISO/IEC 17020/C
K-145

iSVK družbe Elektro Gorenjska



Integriran sistem vodenja kakovosti omogoča povezovanje vseh ključnih aktivnosti v celovit in učinkovit okvir upravljanja. S tem podpira uresničevanje vizije, strategije in poslanstva družbe ter hkrati zagotavlja sistematično obvladovanje tveganj in kakovostno sodelovanje z vsemi deležniki, od uporabnikov in zaposlenih do lastnikov in širšega okolja.

Naš pristop temelji na jasni osredotočenosti in povezovanju. iSVK ne predstavlja zgolj sistema, temveč način usklajenega delovanja, ki omogoča stabilnost, preglednost in dolgoročno zanesljivost.

Sodobnost sistema se odraža v učinkoviti komunikaciji, stalnem izboljševanju ter rednem spremljanju in preverjanju delovanja vseh njegovih sestavnih delov. Na ta način zagotavljamo, da sistem ostaja prilagodljiv, odziven in usmerjen v razvoj.

Trajnost našega pristopa izhaja tudi iz jasne razdelitve odgovornosti. Za posamezne sisteme znotraj iSVK skrbijo posebej imenovani strokovni sveti, ki zagotavljajo skladnost z zakonodajnimi zahtevami in standardi ter prispevajo k visoki ravni kakovosti delovanja.

S tem gradimo povezan in odgovoren sistem, ki temelji na ljudeh, znanju in sodelovanju ter ustvarja dolgoročno vrednost za vse, ki so del našega okolja.

Skupni cilji iSVK so:

- spremljanje udejanjanja strategije družbe Elektro Gorenjska za obdobje 2024–2028, ki se spremlja s 35 vzpostavljenimi strateškimi kazalniki,
- obvladovanje 48 poslovnih procesov družbe Elektro Gorenjska, katerih delovanje se spremlja s 148 kazalniki,
- obvladovanje 31 strateških tveganj družbe Elektro Gorenjska,
- obvladovanje 16 okoljskih tveganj družbe Elektro Gorenjska,

- obvladovanje 56 informacijsko-varnostnih tveganj, vključno s kibernetскими tveganji ter tveganji, povezanimi z izvajanjem bistvenih storitev in dejavnostmi kritične infrastrukture,
- obvladovanje tveganj s področja varnosti in zdravja pri delu družbe Elektro Gorenjska, ki se obvladujejo na podlagi ocen tveganj za posamezna delovna mesta.

Pri obvladovanju iSVK družba uporablja lastno razvite aplikacije, ki pomembno prispevajo k učinkovitosti sistema, in sicer:

- za vodenje sistema obvladovanja strateških tveganj (sistem obvladovanja tveganj),
- za vnos stanj obvladljivosti strateških tveganj (sistem obvladovanja tveganj),
- za vodenje sistema kakovosti (sistem SVK, ki omogoča obvladovanje sprememb dokumentov, procesov, tveganj in kazalnikov ter spremljanje uresničevanja strategije in delovanja posameznih procesov,
- za vodenje ugotovitev notranjih in zunanjih presoj ter akreditacij po pristopu PDCA,
- za vodenje sistema obvladovanja informacijsko-varnostnih tveganj.

Trend rasti kakovosti izvajanja posameznih poslovnih procesov se spremlja kvartalno. Obravnava se na sejah Odbora za kakovost in na sejah Kolegija predsednika uprave, kjer se poroča tudi o delovanju drugih sistemov vodenja znotraj iSVK. Sistematičen pristop delovanja potrjuje zavezanost družbe stalnemu izboljševanju, rasti in trajnostnemu poslovanju.

V letu 2025 je bilo skupno podanih 47 predlogov ukrepov in izboljšav, ki so prispevali k izboljšanju delovanja sistema, spodbujanju zaposlenih k iskanju izboljšav ter k izvajanju dodatnih ukrepov, ki pozitivno vplivajo na uspešno poslovanje družbe, večjo zavzetost zaposlenih in odgovorno ravnanje z okoljem.

V družbi Elektro Gorenjska se zavedamo, da so za uspešnost podjetja ključni vsi zaposleni. Njihova zavzetost in pripadnost sta temelj uspešnega razvoja in rasti družbe, kar je tudi osrednji cilj certifikata Družini prijazno podjetje. Zato družba Elektro Gorenjska že od leta 2015 izvaja 16 družinam prijaznih ukrepov, s katerimi sistematično prispeva k boljšemu počutju zaposlenih in kakovosti njihovega delovnega okolja.

5. Korporativno upravljanje

V skladu s Strategijo trajnostnega razvoja družbe Elektro Gorenjska, usmeritvami lastnika in načeli trajnostnega delovanja smo oblikovali Smernice korporativnega upravljanja. Z njimi vzpostavljamo jasen, sodoben in odgovoren okvir delovanja, katerega namen je preprečevanje nesprejemljivih tveganj, neustreznih praks in nepravilnosti, ki bi lahko vplivale na poslovne partnerje, stranke, zaposlene ali družbo kot celoto.

Naše delovanje temelji na zakonitosti, etičnosti in transparentnosti. S tem krepimo zaupanje ter dolgoročno ohranjamo ugled družbe, hkrati pa odločno zavračamo vsa ravnanja, ki niso skladna z načeli integritete.

Področje korporativnega upravljanja smo uredili celostno in v skladu z usmeritvami SDH, s ciljem vzpostavitve enotnega, preglednega in trajnostno usmerjenega sistema upravljanja.

5.1. Izjava o upravljanju

Družba Elektro Gorenjska posluje v skladu z veljavnimi predpisi in akti. Posloводство družbe zastopa in predstavlja družbo ter vodi posle samostojno in na lastno odgovornost. Pri tem sprejema odločitve, skladne s strateškimi cilji družbe in v korist delničarjev ter lastnikov. Družba deluje v skladu s sprejetimi dokumenti SDH, in sicer Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države, Priporočili in pričakovanji Slovenskega državnega holdinga ter postopki in merili za ravnanje članov organov vodenja in nadzora družb s kapitalskimi naložbami države.

Veljavni predpisi, pomembni za poslovanje predvsem matične družbe, in statut matične družbe so objavljeni na naši spletni strani (<http://www.elektro-gorenjska.si/>). Ostali, za družbo relevantni veljavni akti, so dostopni na spletni strani SDH (<http://www.sdh.si/>).

V letu 2025 družba Elektro Gorenjska pri poslovanju ni bistveno odstopala od načel, postopkov in meril, ki jih predpisujejo navedeni dokumenti SDH. Skupina Elektro Gorenjska je dne 15. 9. 2025 zaradi prodaje hčerinske družbe Gorenjske elektrarne, d. o. o. prenehala obstajati. Matična družba izjavlja, da v času obstoja Skupine Elektro Gorenjska ni postopala dosledno po tistih določbah kodeksov oziroma priporočil, ki so za družbo urejene že z zakonom ali jih družba ureja v skladu z določbami statuta na drugačen način, kot je to določeno s kodeksi, oziroma v primerih, ko neobvezujočih ravnanj nima predpisanih v svojih aktih ali ko ravnanja niso določena kot zakonska obveznost.

Člani nadzornega organa so strokovni, odgovorni in neodvisni pri opravljanju svojih nalog in delujejo v skladu z določili navedenih aktov SDH. Matična družba člane nadzornega sveta in komisij tudi obvešča o spremembah in dopolnitvah aktov SDH ter o izobraževanjih, ki jih brezplačno organizira SDH, ter jim omogoča udeležbo tudi na drugih izobraževanjih s področja energetike.

Ukrepe za spodbujanje uravnotežene zastopanosti spolov in politiko raznolikosti bo nadzorni svet sprejel v skladu z določbami Zakona o spremembah in dopolnitvah Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1M).

Uprava posamezne družbe je odgovorna za vodenje ustreznih poslovnih knjig ter vzpostavljanje in zagotavljanje delovanja notranjih kontrol, izbor in uporabo računovodskih usmeritev ter varovanje premoženja družbe.

Družba Elektro Gorenjska pri vzpostavitvi in delovanju notranjih kontrol zasleduje naslednje poglobitve cilje:

- točnost, zanesljivost in popolnost računovodskih evidenc ter resničnost in poštenost računovodskega poročanja,
- skladnost z zakonodajo, regulativo, internimi predpisi ter
- uspešnost in učinkovitost poslovanja.

Prizadevamo si, da je sistem kontrol uspešen in učinkovit z vidika obvladovanja tveganj ter hkrati stroškovno sprejemljiv. Zato vzdržujemo:

- transparentno organizacijsko shemo,
- jasne računovodske usmeritve in njihovo enotno uporabo v Elektru Gorenjska,
- učinkovito in kadrovsko popolnjeno računovodsko funkcijo,
- učinkovit in sodoben računovodski in poslovni informacijski sistem,
- redne zunanje in notranje revizijske preglede poslovnih procesov in poslovanja celotne družbe.

Računovodsko kontroliranje temelji na načelih razmejitve odgovornosti, resničnosti, ažurnosti evidenc, usklajenosti stanja v poslovnih knjigah z dejanskim stanjem, ločenosti evidence od izvajanja poslov ter strokovnosti in neodvisnosti računovodij. Računovodske kontrole so tesno povezane s splošnimi in z aplikativnimi kontrolami na področju IT, ki med drugim zagotavljajo omejitve in nadzor dostopov ter popolnost in točnost zajema in obdelave podatkov.

Kontrolni mehanizmi, ki se nanašajo na posamezno področje poslovanja, so podrobneje predstavljeni v poglavju Razvoj celostnega sistema upravljanja tveganj in priložnosti. Menimo, da je dosednji sistem notranjih kontrol omogočal uspešno poslovanje družbe in Skupine Elektro Gorenjska do 15. 9. 2025, delovanje v skladu s predpisi ter pošteno in transparentno računovodsko poročanje.

Družba Elektro Gorenjska izjavlja tudi, da je uprava obvladujoče družbe skladno s strateškimi usmeritvami za doseganje zastavljenih poslovnih ciljev do 15. 9. 2025 aktivno spremljala in neposredno nadzirala poslovanje odvisne družbe Gorenjske elektrarne, posredno pa odvisno družbo hčerinske družbe Gorenjske elektrarne, družbo GEK Solar. Pri vodenju in upravljanju odvisne družbe in njene odvisne družbe je do 15. 9. 2025 uveljavljala enotne standarde korporativnega upravljanja, kot veljajo za obvladujočo družbo v Skupini Elektro Gorenjska.

Družba Elektro Gorenjska bo priporočila aktov SDH spoštovala tudi v prihodnje in skladno s tem izpopolnjevala in izboljševala svoj sistem upravljanja. Ob morebitnem odstopanju od podane izjave o spoštovanju kodeksov bo družba poskrbela za pravočasno objavo.

5.2. Politika trajnostnega poslovanja

V družbi Elektro Gorenjska si nenehno prizadevamo za izboljševanje rezultatov na področjih zadovoljstva zaposlenih, varnosti in zdravja pri delu, varstva okolja ter kakovosti. Naše delovanje temelji na jasno opredeljenih vrednotah etike in integritete ter na odgovornem upravljanju, ki povezuje področja zaposlovanja, varnosti, varstva okolja in biotske raznovrstnosti ter kakovosti v enoten sistem.

S tem pristopom trajnost ne ostaja le usmeritev, temveč postaja del našega vsakodnevnega delovanja in odločanja. Prevzemamo odgovornost za dolgoročen razvoj, ki temelji na ljudeh, spoštovanju okolja in zanesljivosti poslovanja.

Naša politika trajnostnega poslovanja celovito naslavlja področja upravljanja, družbene odgovornosti in skrbi za okolje. Hkrati aktivno razvijamo in krepimo mrežo dobaviteljev, ki delujejo skladno z enakimi načeli, saj verjamemo, da trajnost gradimo skupaj z vsemi, ki so del našega poslovnega okolja.

Strategija trajnostnega poslovanja družbe Elektro Gorenjska

S strategijo družbe Elektro Gorenjska za obdobje 2024–2028 usmerjamo razvoj poslovanja družbe. Čeprav v spremenjenih regulatornih okoliščinah bomo, soočeni z izzivi tehnološkega napredka in zelenega prehoda, nadaljevali svojo zgodbo trajnosti.

Cilji trajnostnega poslovanja družbe Elektro Gorenjska

Trajnostno poslovanje zajema poslovanje družbe Elektro Gorenjska ob upoštevanju okoljskih, družbenih in upravljavskih vidikov.

1. Okoljski vidik:

- zmanjševanje ogljičnega odtisa: poudarek na zmanjševanju emisij ogljika in spodbujanje uporabe obnovljivih virov energije,
- varstvo naravnih virov: politika, usmerjena v zmanjšanje vpliva na okolje,
- energetska učinkovitost: spodbujanje naložb v energetske učinkovite opreme in infrastrukturo,
- spodbujanje uporabe obnovljivih virov energije,
- vlaganje v energetske učinkovitost in tehnologije z nizkimi emisijami ogljika,
- izvajanje politik za zmanjšanje onesnaževanja in ohranjanje biotske raznovrstnosti,
- podpora krožnemu gospodarstvu in recikliranju.

2. Družbeni vidik:

- varnost in zdravje zaposlenih: zagotavljanje varnih delovnih pogojev, ustrezne opreme ter politike, ki podpirajo zdravje in dobro počutje zaposlenih,
- družbena odgovornost: sodelovanje s skupnostmi, v katerih podjetje deluje, in prispevanje k lokalnemu razvoju,
- raznolikost in vključenost: spodbujanje raznolikosti med zaposlenimi in zagotavljanje enakih možnosti za vse,
- uvajanje politik za boj proti socialni neenakosti,
- spodbujanje enakosti med spoloma,
- varovanje delavskih pravic in spodbujanje dostojnih delovnih pogojev,
- izobraževanje in usposabljanje za trajnostni razvoj.

3. Upravljanje:

- skrb za etiko in integriteto: postavljanje visokih standardov etičnega ravnanja in integritete v vseh poslovnih praksah,
- pravilno upravljanje: vzpostavljanje učinkovitega sistema upravljanja, ki vključuje preglednost, odgovornost in učinkovito obvladovanje tveganj,
- spremljanje in poročanje: evidentiranje, merjenje in redno poročanje o izvajanju ESG ciljev in pobud.

4. Inovacije in tehnologija:

- nenehno iskanje in uvajanje inovacij ter tehnoloških rešitev, ki prispevajo k trajnostnemu distribucijskemu sistemu električne energije,
- spremljanje napredka v tehnologiji, ki omogoča boljše upravljanje in učinkovitost elektrodistribucijskega omrežja.

Zaveza vodstva

Uprava družbe Elektro Gorenjska se zavezuje, da bo storila vse, da se zagotovi uresničevanje vseh zastavljenih ciljev trajnostnega poslovanja družbe, vključno z zagotavljanjem virov, podajanjem ukrepov, spremljanjem napredka in vključevanjem vseh zaposlenih. V ta namen bo uprava:

- določila in zagotovila potrebne finančne in človeške vire za izvajanje trajnostnih ukrepov,
- oblikovala in izvajala konkretne ukrepe za doseganje zastavljenih ciljev na področju trajnostnega razvoja,

- redno spremljala in merila napredek pri doseganju ciljev ter po potrebi prilagajala strategije in ukrepe,
- vključila vse ravni zaposlenih v proces trajnostnega razvoja s spodbujanjem njihovega sodelovanja, izobraževanja in ozaveščanja,
- zagotavljala transparentnost in odgovornost pri izvajanju trajnostnih politik skozi redno poročanje in komunikacijo z vsemi deležniki.

Uprava potrjuje svojo odločenost za trajnostno poslovanje, ki temelji na odgovornem ravnanju z okoljem, spoštovanju družbene odgovornosti in vzpostavljanju učinkovitih upravljaljskih praks.

Politika trajnostnega poslovanja družbe Elektro Gorenjska je začela veljati z dnem 1. 8. 2024.

5.3. Notranja revizija

Notranje revidiranje krepi sposobnost družbe, da z zagotavljanjem neodvisnih, na tveganjih temelječih zagotovil, svetovanj, spoznanj in predvidevanj organu nadzora in poslovodstvu ustvarja, varuje in ohranja vrednost družbe. Pomaga uresničevati njene cilje s sistematičnim in metodičnim ocenjevanjem in izboljševanjem uspešnosti upravljanja tveganj, kontrolnih postopkov in upravljanja družbe, pri čemer ravna po načelih izkazovanja neoporečnosti, strokovnosti, potrebne poklicne skrbnosti, nepristranskosti in neodvisnosti.

Družba ima vzpostavljeno lastno notranjerevizijsko funkcijo, ki jo je v letu 2025 izvajal vodja notranje revizije v skladu z Globalnimi standardi notranjega revidiranja (v nadaljevanju Standardi). Vodja notranje revizije funkcijsko odgovarja in poroča nadzornemu svetu oziroma revizijski komisiji nadzornega sveta, administrativno pa poroča neposredno predsedniku uprave družbe.

Podlaga za delovanje funkcije notranje revizije je Notranjerevizijska temeljna listina družbe Elektro Gorenjska, ki je bila v letu 2025 posodobljena, med drugim z namenom uskladitve z zahtevami prenovljenih Standardov, vključno s pooblastilom nadzornega sveta, ki določa njene pristojnosti, vlogo in odgovornosti.

Aktivnosti izvaja na področjih, kjer nastajajo ali lahko nastajajo ključna tveganja za družbo in kjer lahko prispeva k izboljšanju poslovanja in povečanju poslovne varnosti ter poslovnih koristi družbe. Posebna pozornost je namenjena področjem, kjer se pri poslovanju kažejo nevarnosti ali slabosti, ki bi lahko ogrozile njen trajni obstoj in razvoj, ali kjer obstajajo tveganja za prevare, napake, izogibanja obveznostim ali spore, z namenom zagotavljanja uspešnejšega, gospodarnejšega in učinkovitejšega delovanja družbe.

Svoje aktivnosti je v letu 2025 izvajala v skladu s potrjenim letnim načrtom dela. Izvedenih je bilo vseh osem načrtovanih notranjih revizij, kot tudi druge notranjerevizijske aktivnosti, kot so obdobjno potrjevanje uresničevanja priporočil, notranjerevizijsko načrtovanje, aktivnosti v zvezi z metodologijo dela in drugo. O izsledkih revizij in drugih aktivnostih je vodja notranje revizije redno poročal odgovornim revidirancem in upravi ter obdobjno revizijski komisiji in nadzornemu svetu družbe.

V letu 2025 je bila izvedena notranja presoja kakovosti notranje revizije v skladu s Standardi. Ugotovljeno je bilo, da je delovanje funkcije notranje revizije v vseh pomembnih pogledih skladno s Standardi ter z drugimi relevantnimi predpisi kar potrjuje ustreznost in uspešnost njenega delovanja.

TRAJNOSTNO POROČILO

DRUŽBE
ELEKTRO GORENJSKA

6. Osnove za pripravo

Trajnost je temelj, na katerem gradimo prihodnost naše družbe in širšega okolja. Ne razumemo je zgolj kot okoljsko odgovornost, temveč kot jasno zavezo do ljudi in generacij, ki prihajajo. Odločitve, ki jih sprejemamo danes, neposredno oblikujejo svet prihodnosti.

Če želimo ustvarjati okolje, ki ni le vzdržno, temveč tudi boljše, moramo delovati odgovorno, premišljeno in dolgoročno usmerjeno. Trajnost zato ni le del naše poslovne strategije, temveč način razmišljanja in delovanja, ki ga živimo vsak dan.

Predstavlja našo etično zavezo k ustvarjanju pravičnejše, čistejše in bolj odporne družbe, v kateri so v ospredju ljudje, kakovost življenja in odgovoren odnos do okolja.

Okvir za poročanje o trajnosti

Trajnost pomeni celosten pristop, ki povezuje okoljske, družbene in ekonomske vidike za zagotavljanje dolgoročne odgovornosti in stabilnosti podjetij. Uspešnost podjetja ni več merjena le z neposrednimi poslovnimi rezultati, temveč tudi z vplivi, ki jih ima na okolje in družbo. Trajnost pomeni iskanje družbenega optimuma ob upoštevanju interesov vseh deležnikov. V ta kontekst se vključi tudi nedavna novela ZGD-1M, ki je v slovenski pravni red prenesla direktivo CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive). Ta prinaša obvezno poročanje o okoljskih, socialnih in upravljavskih dejavnikih (ESG), kar pomeni nov korak k večji preglednosti in odgovornosti v gospodarstvu ter odpira priložnosti za trajnostno preobrazbo podjetij.

6.1. Ocena dvojne pomembnosti

V družbi Elektro Gorenjska smo za naše ključne dejavnosti sistematično opredelili in ocenili vplive na ljudi in okolje ter z njimi povezana tveganja za poslovanje. Analizo smo razširili tudi na vrednostno verigo, kjer smo ovrednotili ključne vplive in tveganja, s poudarkom na neposrednih dobaviteljih. Ocene so temeljile na poglobljenem internem znanju in strokovnih izkušnjah.

Postopek ocene dvojne pomembnosti smo zasnovali strukturirano in vključujoče. V prvi fazi smo identificirali ključne interne strokovnjake z znanjem in izkušnjami na področjih, povezanih z novimi standardi ESRS. V proces je bilo vključenih 54 strokovnjakov z različnih področij, kar je omogočilo celovit in usklajen pristop k vrednotenju pomembnosti posameznih tem.

Za zagotavljanje enotnega razumevanja in kakovostne izvedbe smo organizirali delavnice, na katerih so bile predstavljene zahteve regulative CSRD ter metodologija, uporabljena pri oceni dvojne pomembnosti. S tem smo vzpostavili trdne temelje za dosledno, transparentno in strokovno podprto trajnostno poročanje.

Proces priprave matrike dvojne pomembnosti



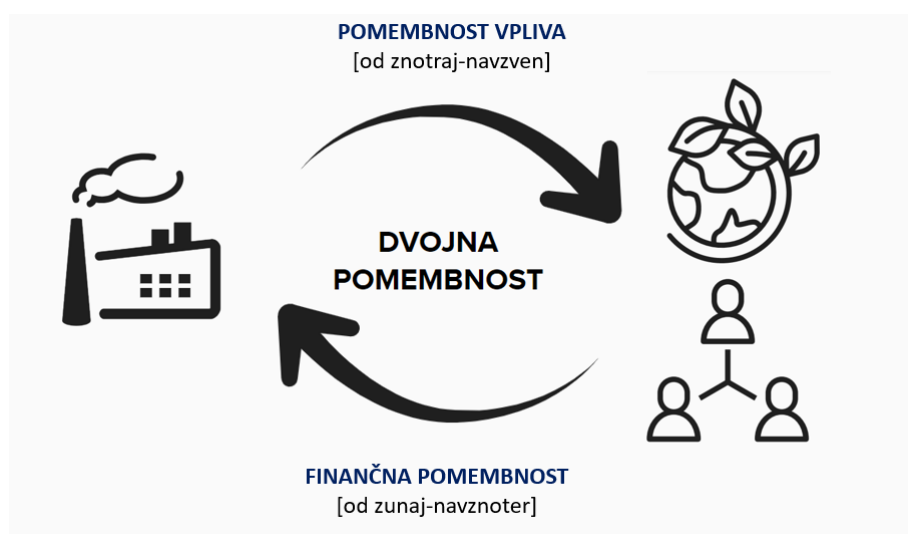
Izhodišče za izvedbo ocene dvojne pomembnosti je predstavljala analiza vplivov na okolje in družbo, ki temelji na predhodno vzpostavljenih pristopih prepoznavanja in vrednotenja trajnostnih vplivov poslovanja ter vrednostne verige. Hkrati je bila izvedena tudi finančna ocena tveganj, povezanih s trajnostjo, ki lahko vplivajo na poslovanje družbe.

Kjer je bilo mogoče, so bili vplivi in tveganja kvantificirani, pri čemer so bile kvantitativne ocene dopolnjene s strokovno utemeljenimi kvalitativnimi presojami.

Glede na že vzpostavljene prakse na področju ocenjevanja trajnostnih vplivov ter ob upoštevanju kompleksnosti kvantifikacije trajnostnih tveganj je bil v fazi priprave poudarek primarno namenjen poglobljeni analizi vplivov.

Zaradi obsežnosti zahtev standardov ESRS na področju dvojne pomembnosti je bil obseg vključenih deležnikov v tej fazi omejen na interne strokovnjake, ki razpolagajo z relevantnim znanjem in izkušnjami za celovito ter strokovno izvedbo ocenjevanja.

Koncept dvojne pomembnosti



POMEMBNOST VPLIVA	FINANČNA POMEMBNOST
Trajnostna tema je pomembna z vidika vpliva, če se nanaša na pomembne dejanske ali možne pozitivne ali negativne <u>vplive</u> podjetja na ljudi ali okolje v kratko-, srednje- in dolgoročnem časovnem obdobju.	Trajnostna tema je pomembna s finančnega vidika, če sproži ali bi lahko sprožila pomembne finančne učinke na podjetje in ustvarja tveganja ali priložnosti, ki pomembno vplivajo na denarne tokove, razvoj, uspešnost, položaj, stroške kapitala ali dostop do financiranja podjetja.

Podlage za pripravo ocene dvojne pomembnosti:

- Strategija trajnostnega razvoja družbe Elektro Gorenjska za obdobje 2024–2028,
- Celoviti nacionalni energetske in podnebni načrt RS (NEPN),
- Poročilo o stanju na področju energetike v Sloveniji,
- ISO 9001 vodenje kakovosti,
- ISO 14001 varstvo okolja,
- Register okoljskih tveganj,
- ISO 45001 varnost in zdravje pri delu,
- ISO/IEC 27001 varovanje informacij,
- ISO 31000 obvladovanje tveganj,
- Kadrovska in komunikacijska strategija,
- Priporočila SDH,
- Prepoznani dejavniki in tveganja delavnice EDP-ji,
- Ocena podnebnih sprememb do konca 21. stoletja,
- Študija REDOS.

Identifikacija ključnih deležnikov in vključevanja deležnikov

Eden ključnih strateško-trajnostnih izzivov družbe predstavlja usklajevanje kratkoročnih interesov različnih deležnikov, ki so lahko med seboj divergentni ali celo nasprotujoči, z dolgoročnimi cilji, usmerjenimi v ustvarjanje vrednosti za širšo skupnost.

Pristop dvojne pomembnosti v skladu s standardi ESRS, ki vključuje presojo vplivov družbe na okolje in družbo ter vplivov okolja na poslovanje družbe, zagotavlja celovit in sistematičen okvir za obravnavo vidikov IRO (Impact, Risk, Opportunity). Takšen pristop omogoča strukturirano prepoznavanje, vrednotenje in upravljanje ključnih trajnostnih tem v skladu z zahtevami standardov ESRS.

Podrobnejša opredelitev posameznih aktivnosti je predstavljena v nadaljevanju.

Ključni deležniki	KLJUČNA TVEGANJA IN PRILOŽNOSTI	NAČINI PROAKTIVNEGA SODELOVANJA	Ključni opredeljeni učinki
1. Uporabniki omrežja (odjemalci, proizvajalci in prodajalci električne energije, agregatorji)	<p>Tveganja: višji kratkoročni stroški poslovanja, nerazumevanje pobud ESG</p> <p>Priložnost: več aktivnih uporabnikov in s tem stabilnejše trajnostno omrežje, večji družbeni ugled</p> <p>Tveganje: neoptimalna razvitost omrežja z vidika težko določljivih potreb uporabnikov v prihodnje</p> <p>Priložnost: vse večja poraba električne energije, naklonjenost investiranju v lastne OVE</p>	<ol style="list-style-type: none"> Sodelovanje pri razvojnih projektih Spodbujanje skupnostnih samooskrb, ozaveščanje uporabnikov glede optimalne odjemne moči, učinkovite rabe elektrike in o optimalni velikosti samooskrbe 	<ul style="list-style-type: none"> nižji investicijski stroški, manjše obremenitve za okolje, manjši stroški financiranja za deležnike, pospešen trajnostni razvoj (ESG), ogljični odtis družbe (obseg 1 in obseg 2) bo zmanjšan za 55 % do leta 2030, manjši ogljični odtis, manjši investicijski stroški, manjši stroški vzdrževanja, večja priključna moč, večji prihodki in donosnost
2. Zaposleni (notranji deležniki)	<p>Tveganje: odpor do sodelovanja oziroma sprememb</p> <p>Priložnosti: želja po stiku s sodobnimi rešitvami, širjenje kompetenc in zaposljivosti, smiselno delo pri zasledovanju poslanstva</p> <p>Tveganja: nasprotovanje spremembam, medgeneracijsko nesodelovanje, nasprotovanja sindikata in sveta delavcev, nekompetentni vodje</p> <p>Priložnosti: večja kompetentnost in zaposljivost, večja zavzetost, zadovoljstvo</p>	<ol style="list-style-type: none"> Udejanjanje celostnega sistema inoviranja Vključevanje zaposlenih prek sistema »množične inovativnosti«, izobraževanja, obveščanje prek internih medijev ... Interna in zunanja izobraževanja, sistematično dvosmerno komuniciranje, redni sestanki s Svetom delavcev, pravočasno/predhodno usklajevanje interesov, vključevanje v odločitve Izobraževanje/optimizacija dela obstoječega kadra, pravočasna zagotovitev novozaposlenih z ustrežno 	<ul style="list-style-type: none"> hitrejše uvajanje smiselnih sprememb trajnostnega razvoja, višja dodana vrednost in možne višje plače, smiselne investicije, manjša CAPEX in OPEX, višja donosnost zmanjšanje stroškov njihovega delovanja (prihod na delovno mesto ...), večja zavzetost/zadovoljstvo, nižji stroški zaradi odsotnosti

	<p>zaradi vključenosti in dinamike pri delu</p> <p>Tveganja: povečan obseg dela, pomanjkanje kadra in preobremenjenost obstoječega kadra</p> <p>Priložnost: zavzetost za sodelovanje pri optimizaciji izvajanja vodenja projektov, saj to povečuje smiselnost dela in zmanjšuje obremenjenost</p> <p>Tveganja: kadrovska podhranjenost, neustrezna organiziranost, odpor pri uvajanju sprememb (nerazumevanje pobud)</p> <p>Priložnost: bolj zavzeti in učinkoviti zaposleni zaradi boljše organizacije dela</p>	<p>usposobljenostjo, ustrezna digitalna podpora</p> <p>5. Delavnice, sestanki, fokusirana izobraževanja</p> <p>6. Sistematičen in postopen razvoj z vključevanjem ključnih zaposlenih že v oblikovanje sprememb (delavnice »<i>design thinking</i>» ...)</p>	
<p>3. Partnerske organizacije in strokovna združenja (elektro distribucija, operaterji prenosnega omrežja, CIGRE, CIREG, GZS, izobraževalne in raziskovalne inštitucije)</p>	<p>Tveganja: zasledovanje parcialnih rešitev/interesov, nesoglasja glede tehnoloških in organizacijskih rešitev</p> <p>Priložnost: želja po sodelovanju in zmanjševanju tveganj razvoja in napačnih odločitev</p> <p>Tveganje: napačne, neracionalne rešitve</p> <p>Priložnosti: skupno iskanje rešitev, prenos znanja ...</p>	<p>1. Razvojna partnerstva na različnih projektih</p> <p>2. Sodelovanje na skupnih projektih, izobraževanjih, predstavitvenih dogodkih ...</p> <p>3. Sistematično dogovarjanje o razvoju kadrov na temelju jasnega etičnega in profesionalnega kodeksa, dogovori o kroženju kadrov</p> <p>4. Sodelovanje pri projektih v okviru že vzpostavljenih skupin in širše</p>	<p>- skupne rešitve in njihovo udejanjanje v podporo zelenemu ESG, nižji stroški in tveganja razvoja</p> <p>- nižji stroški razvoja, skupno udejanjanje rešitev</p> <p>- ustrezno število in kompetence kadrov za deležnike, ugled in lažje uresničevanje poslanstva udeleženih deležnikov, kompetentnejši zaposleni</p>

	<p>Tveganje: prevzemanje ključnih kadrov</p> <p>Priložnost: skupno delovanje pri razvoju kompetentnih kadrov</p> <p>Tveganja: potrebnega več časa za usklajevanje</p> <p>Priložnosti: prenos znanja in rešitev, deljenje stroškov razvoja</p>		<p>- nižji stroški razvoja, skupno udejanjanje rešitev</p>
<p>4. Dobavitelji in razvojna podjetja (vključno z njihovimi zaposlenimi)</p>	<p>Tveganja: nerazumevanje specifičnih potreb DO, velika pogajalska moč večjih dobaviteljev, nestabilnost zagonskih podjetij</p> <p>Priložnosti: želja oz. potreba po razvojnem sodelovanju na novih področjih, velik »testni« potencial rešitev za različne namene</p> <p>Tveganja: višji kratkoročni stroški poslovanja, nerazumevanje pobud ESG</p> <p>Priložnosti: dolgoročnejša in stabilnejša partnerstva, dolgoročno nižanje stroškov, višji ugled podjetja</p>		<p>- sodobnost rešitev s potencialom donosnosti v mnogih (različnih) tržnih segmentih, potencial smotrnejših investicij</p> <p>- pomoč pri razogljičenju podjetij, skupen razvoj, že kratkoročno nižji stroški financiranja</p> <p>- možnost vključevanja večjega števila ponudnikov, jasnejša in pravočasna informacija, ugodnejše cene na javnih razpisih</p> <p>- sodobnost rešitev s potencialom donosnosti v mnogih (različnih) tržnih segmentih, smotrnejše investicije, nižja CAPEX in OPEX</p>

<p>5. Občine, lokalne skupnosti in civilna družba</p>	<p>Tveganja: višji kratkoročni stroški, nerazumevanje</p> <p>Priložnosti: lažje sprejetje novih investicijskih projektov, umeščanje v prostor ...</p> <p>Tveganja: težave pri umeščanju v prostor, višji stroški zaradi dodatnih zahtev lokalne skupnosti</p> <p>Priložnosti: optimizacija skupnih gradenj energetske infrastrukture, želja po pravočasnih in optimalnih rešitvah</p>	<p>1. Vključevanje lokalne skupnosti in civilne družbe v investicijske in druge skupne projekte od samega začetka priprave</p> <p>2. Pravočasno in transparentno usklajevanje investicijskih načrtov</p>	<p>- optimalnejše rešitve tako za naravo kot za ljudi, skupen prihranek pri celostni oceni investicije</p> <p>- manj (bolečih) posegov v prostor, njihovo zadovoljstvo zaradi vključenosti</p>
<p>6. Nacionalne inštitucije in regulatorji (vlada RS, ministrstva, AGEN)</p>	<p>Tveganja: nezadostni finančni viri za razvoj in finančno stabilnost, neustrezno regulatorno okolje, ki ne omogoča (dovolj hitrega) investiranja</p> <p>Priložnosti: zagotovitev oz. pridobitev dodatnih finančnih virov, pripravljenost na spremembe zaradi zavez države do mednarodne skupnosti (EU, OZN ...)</p> <p>Tveganje: pomanjkanje finančnih virov za uresničevanje RN, nižanje prihodkov omrežnine</p> <p>Priložnosti: razpisi za sofinanciranje</p>	<p>1. Proaktivnost pri regulatorju za ustrezno spremembo regulative in zakonodajalcu za zagotovitev ustreznega systemskega vira za financiranje RN</p> <p>2. Proaktivnost pri regulatorju za ustrezno spremembo regulative in zakonodajalcu za zagotovitev ustreznega systemskega vira za financiranje dejavnosti RRI</p>	<p>- stabilno in ustrezno dimenzionirano omrežje, vključevanje obnovljivih virov energije, manj »kazni« zaradi neizpolnjevanja nacionalnih zavez, višje investicije ter posledično višji prihodki (donos in amortizacija oziroma priključna moč)</p> <p>- uresničevanje trajnostnih zavez države, dolgoročno nižji stroški razvoja in vzdrževanja omrežja, sodobne rešitve, dolgoročno večja donosnost</p> <p>- sistematične rešitve, ki bodo omogočile, da bo Slovenija uresničevala svoje zaveze ESG in ne bo »plačevala« kazni, skladnost z regulatornimi</p>

			zahtevami, neplačevanje »kazni« - usklajenost RN z investicijskim načrtom, boljše oziroma pravočasno izvrševanje zavez države glede ogljirnega odtisa
7. Finančna skupnost in lastniki (delničarji, SDH)	Tveganje: padanje prihodkov in donosnosti ob premajhnih ali neustreznih finančnih virih Priložnosti: možnost pridobivanja nepovratnih sredstev, izboljšani finančni in kapitalski položaj ter dolgoročna finančna stabilnost podjetja Tveganja: kratkoročni stroški investicij, prestrukturiranja Priložnosti: nižji stroški bančnega financiranja, možnost pridobivanja nepovratnih sredstev	1. Partnersko sodelovanje z bankami (tudi tujimi) za zagotavljanje »zelenih« posojil, kar bo omogočalo tudi pridobivanje nepovratnih sredstev, ustrezno izplačilo dividend (opredelitev v PN) v skladu z zakonodajo in poslanstvom družbe ter njeno dolgoročno vrednostjo 2. Partnersko sodelovanje, obveščanje, zgledno trajnostno korporativno upravljanje po standardih ESRS	- razvoj trajnostnega omrežja v skladu z načrtom razvoja DO bo omogočil povečanje skupne priključne moči OVE v omrežju in s tem razogljičenje - odpornost na podnebne spremembe dosežemo s kablivitvijo omrežja, dolgoročna finančna stabilnost, ki omogoča izplačevanje primernih dividend in odplačevanje posojil, pozitiven finančni učinek - dolgoročno večja poslovna in finančna stabilnost ter donosnost
8. Mediji	Tveganje: nerazumevanje in možne negativne interpretacije Priložnost: širše razumevanje in razvoj širših podpornih koalicij za potrebne spremembe Tveganje: nerazumevanje pobud in neracionalna pričakovanja Priložnost: omogočanje širše družbene podpore	Transparentnost in odprtost, proaktivnost pri pisanju sporočil, vabila na aktivno sodelovanje na predstavitvenih dogodkih	- boljši pogoji za boljše razumevanje dejavnosti distribucije v širši družbi in njenega pomena, zanimanje širše javnosti in večja branost medijev ter trajnostni razvoj - boljše razumevanje dejavnosti distribucije v širši družbi in njenega pomena, zanimanje širše javnosti

Opredelitev liste prepoznanih vplivov/dejavnikov, tveganj in priložnosti po procesih, deležnikih in ESG temah

Naslednja faza procesa je obsegala določitev vplivov in tveganj za posamezne dejavnike, ki jih pokrivajo teme in podteme standardov ESRS (ESRS 1 AR16). V ta namen so bili zbrani in analizirani relevantni podatki, vključno z internimi poročili o vplivih, obstoječimi sistemi za obvladovanje tveganj in okoljskih vidikov, preteklimi ocenami pomembnosti ter drugimi razpoložljivimi analizami. Na tej podlagi je bila izvedena predhodna identifikacija ključnih vplivov in tveganj, ki so bili nato predmet nadaljnje presoje. Dodatno so bili identificirani tudi drugi relevantni dejavniki in tveganja, povezani s poslovanjem, ter vključeni v nadaljnjo obravnavo.

V skladu s strateškimi usmeritvami družba posebno pozornost namenja načelom družbene odgovornosti in razumevanju družbenega okolja, v katerem deluje. Izhodišče trajnostne strategije predstavlja analiza pričakovanj in usmeritev deležnikov, vključno z njihovimi implicitnimi interesi ter načini uveljavljanja vpliva. Na tej podlagi se sistematično razvija poglobljeno razumevanje njihovih potreb. Identificirane so bile ključne interesne skupine, ki pomembno vplivajo na poslovanje družbe in uresničevanje njenih trajnostnih ciljev.

Vključevanje deležnikov predstavlja pomemben mehanizem za ustvarjanje dolgoročne vrednosti in podporo pravičnemu prehodu. Z namenom celovitega zajema njihovih potreb in pričakovanj se spodbuja kontinuiran, strukturiran in odprt dialog, ki poteka prek različnih pobud in komunikacijskih kanalov. Te aktivnosti izvajajo posamezne korporativne funkcije, skladno s svojimi vlogami, odgovornostmi in stopnjo vključenosti.

Ocena pomembnosti vplivov/dejavnikov, tveganj in priložnosti ter finančne pomembnosti

V okviru postopka priprave smo izbrali metodologijo za ocenjevanje, ki je vključevala kriterije, kot so resnost vplivov, verjetnost tveganj ter pomembnost za podjetje in njegove deležnike. Vsaka ocena je bila dokumentirana, vključno z razlogi za dano oceno. S tem sta bili zagotovljeni transparentnost in sledljivost celotnega procesa.

Metodologija za ocenjevanje:

V skladu s smernicami ESRS se ocenjujejo trije parametri, in sicer obseg, resnost in nepopravljiva narava.

1. Pri »resnosti« smo ocenili, kako velik je vpliv na okolje ali ljudi, potem ko smo upoštevali že izvedene blažilne ukrepe.
2. Pri točkovanju »obsega« smo ocenili, kako razširjen je vpliv na podlagi parametrov, kot je odstotek lokacij, zaposlenih ali finančne porabe, ki jo je vpliv povzročil.
3. Pri ocenjevanju »nepopravljive narave« smo ocenili, kako težko je odpraviti škodo v smislu stroškov in časovnega okvira.

Ocenjevanje tveganj in priložnosti

Pri ocenjevanju tveganj je bila uporabljena strukturirana metodologija, ki združuje oceno potencialnih finančnih učinkov in verjetnosti njihovega nastanka. Finančni učinki so bili vrednoteni na podlagi ključnih kazalnikov poslovanja, kot so EBITDA, CAPEX in OPEX, ki skupaj predstavljajo pomemben del

ocene, medtem ko je drugi del ocene temeljil na verjetnosti realizacije tveganja. V ocenjevanje so bili vključeni tudi že vzpostavljeni ukrepi za obvladovanje tveganj.

Narava in obseg učinkov sta bila presojana z uporabo različnih scenarijev, ki temeljijo na strokovno določenih vhodnih parametrih. Takšen pristop omogoča celovito razumevanje možnih posledic ter večjo robustnost ocen.

Tveganja so bila vrednotena z vidika njihovega vpliva na okolje, družbo in upravljanje, ob upoštevanju verjetnosti njihovega nastanka, ter ločeno z vidika finančnih učinkov. Enak metodološki pristop je bil uporabljen tudi pri ocenjevanju priložnosti, pri čemer so bile lestvice ustrezno prilagojene za odražanje pozitivnih vplivov.

Finančna dimenzija ocenjevanja vključuje opredelitev letne vrednosti posameznega tveganja oziroma priložnosti, kar omogoča njihovo primerljivost in učinkovito vključevanje v nadaljnje procese odločanja.

Kalibracija rezultatov ocene

Po zaključku delavnic je bila izvedena celovita analiza zbranih podatkov ter izračun končnih rezultatov, vključno z določitvijo stopnje pomembnosti za posamezne vplive in tveganja.

V tej fazi je bila opravljena dodatna kalibracija rezultatov, ki je vključevala upoštevanje povratnih informacij udeležencev delavnic ter validacijo z vodstvom družbe. Namen kalibracije je bil zagotoviti ustrezno usklajenost in verodostojnost rezultatov, tako da ti odražajo dejansko pomembnost posameznih vplivov in tveganj za poslovanje družbe.

Pregled in ovrednotenje rezultatov z vodstvom

Zaključna faza procesa vključuje celovit pregled in validacijo rezultatov ocene s strani najvišjega vodstva družbe. Ta korak je ključen za zagotavljanje ustreznosti, celovitosti in strateške relevantnosti ugotovitev.

S tem se potrди, da so vsi pomembni vplivi in tveganja ustrezno prepoznani ter ovrednoteni, hkrati pa se vzpostavi podlaga za njihovo sistematično vključevanje v nadaljnje strateško odločanje in trajnostno poročanje družbe.

Uporaba rezultatov ocene za nadaljnje načrtovanje

Rezultati ocene dvojne pomembnosti predstavljajo pomembno izhodišče za nadaljnji razvoj in nadgradnjo strateških usmeritev družbe, zlasti na področju trajnostnega upravljanja in poročanja.

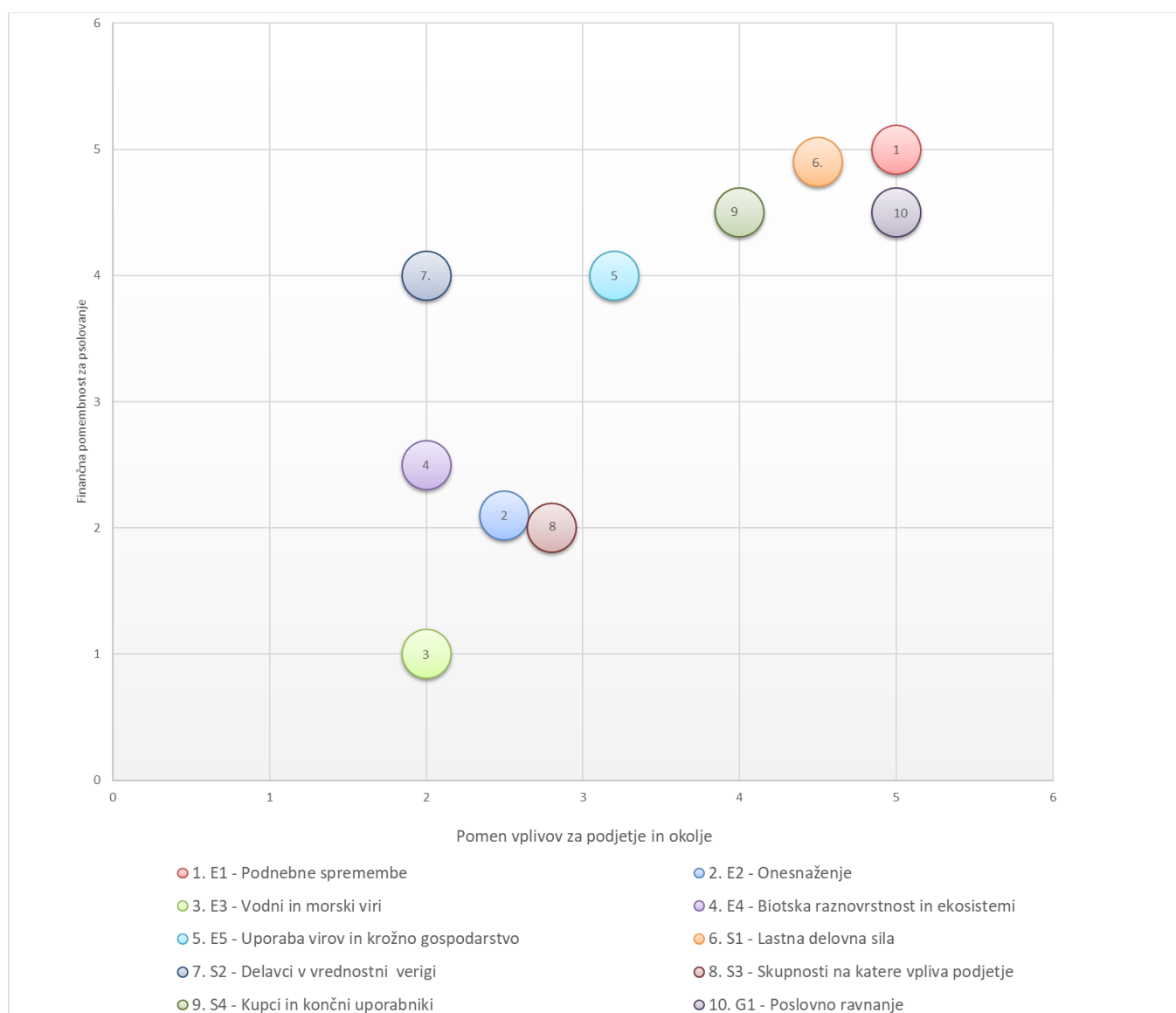
Na njihovi podlagi se bodo prednostno usmerjale aktivnosti in viri v obravnavo ključnih materialnih tem, ki imajo največji vpliv na poslovanje družbe ter na njene deležnike. Takšen pristop omogoča bolj osredotočeno, učinkovito in dolgoročno vzdržno sprejemanje odločitev.

6.2. Matrika dvojne pomembnosti

Izvedena ocena dvojne pomembnosti omogoča celovit vpogled v ključne vplive družbe na okolje in družbo ter v trajnostna tveganja, ki lahko vplivajo na njeno poslovanje. Rezultati, strukturirani po temah ESRS, izpostavljajo kot naša strateško najpomembnejša področja podnebne spremembe (E1), uporabo virov in krožno gospodarstvo (E5), lastno delovno silo (S1), delavce v vrednostni verigi (S2), kupce in končne uporabnike (S4) ter poslovno ravnanje (G1).

Okoljski vidiki, zlasti na področjih podnebnih sprememb in učinkovite rabe virov, so neposredno povezani z razvojnimi usmeritvami družbe. Pospešena integracija obnovljivih virov energije prispeva k zmanjšanju okoljskih vplivov, hkrati pa zahteva strateško usmerjena vlaganja v razvoj in krepitev distribucijskega omrežja, ki ostaja ključni omogočevalec trajnostnega energetskega prehoda.

Matrika dvojne pomembnosti



7. Okoljski vidiki

V razmerah poglobljajočih se podnebnih sprememb in vse večjih pritiskov na naravne vire trajnostno poslovanje postaja osrednji strateški imperativ sodobnega gospodarstva. Dolgoročna uspešnost podjetij je vse bolj pogojena z njihovo sposobnostjo odgovornega upravljanja vplivov na okolje in družbo ter z vključevanjem trajnostnih načel v jedro poslovnih odločitev.

V prihodnje bodo konkurenčno prednost ohranjale organizacije, ki bodo ustvarjanje vrednosti razumele celostno in jo usmerjale ne le v poslovne rezultate, temveč tudi v dobrobit ljudi, okolja in širše družbe.

V družbi Elektro Gorenjska je trajnostno razmišljanje integrirano v jedro našega poslovnega modela in predstavlja eno ključnih usmeritev našega razvoja. Z jasno osredotočenostjo na dolgoročno odgovornost sistematično zmanjšujemo ogljični odtis tako v lastnem poslovanju kot v širši vrednostni verigi. Pri tem uvajamo sodobne pristope, ki temeljijo na večji energetske učinkovitosti, povečani rabi obnovljivih virov energije ter zniževanju emisij toplogrednih plinov.

Naš razvojni pristop temelji na odgovornem upravljanju naravnih virov in ohranjanju ravnovesja v okolju. Sodobne rešitve uvajamo tudi na področju učinkovite rabe virov, zmanjševanja odpadkov ter spodbujanja krožnega gospodarstva, pri čemer posebno pozornost namenjamo ohranjanju biotske raznovrstnosti.

Trajnost razumemo kot skupno odgovornost. Zato aktivno sodelujemo z lokalnimi skupnostmi, partnerji, dobavitelji in drugimi deležniki pri oblikovanju rešitev, ki prispevajo k dolgoročni odpornosti okolja in družbe.

S takšnim pristopom krepimo svojo vlogo sodobnega in odgovornega energetskega partnerja, ki ustvarja vrednost za ljudi danes in hkrati postavlja temelje za trajnostno prihodnost.

7.1. Naše smernice odgovornega ravnanja z okoljem

Sistem ravnanja z okoljem družbe Elektro Gorenjska predstavlja ključni okvir za sistematično in odgovorno upravljanje okoljskih vidikov našega delovanja. Zagotavlja skladnost z veljavno zakonodajo ter omogoča celovito obvladovanje vplivov, ki izhajajo iz naših procesov.

Odgovoren odnos do okolja je ena temeljnih usmeritev naše strategije in odraža našo jasno osredotočenost na trajnostni razvoj. Temelji na okoljski politiki ter strateških smernicah, ki usmerjajo naše odločitve in razvojne prioritete.

Sodobnost našega pristopa se kaže v sistematičnem spremljanju napredka z uporabo merljivih okoljskih kazalnikov, ki omogočajo transparentno vrednotenje uspešnosti ter stalno izboljševanje okoljskega delovanja.

Naše ključne usmeritve na področju varovanja okolja so skladne s priporočili ISO 14001:2015. Odražajo se v merljivih rezultatih, ki so:

- zastavljanje okolju prijaznih strateških in izvedbenih ciljev, ki so uravnoteženi s posebnostmi našega poslovanja in razvoja,
- načrtno preprečevanje in zmanjševanje vplivov dejavnosti na okolje in življenjski prostor,

- nenehno izboljševanje zaščite okolja,
- redno spremljanje rabe virov, zlasti porabe energije, in posledično stroškov,
- prenos najboljših lastnih in drugih okoljskih dobrih praks na družbe v okviru družbe Elektro Gorenjska,
- spremljanje in izpolnjevanje zahtev slovenskega in evropskega pravnega reda ter
- izpolnjevanje normativnih in etičnih okoljskih zavez, ki presegajo zakonodajne okvire.

Sistem ravnanja z okoljem družbe Elektro Gorenjska obsega 14 aktivnosti. Najpomembnejše med njimi so:

- sodelovanje z zunanjimi institucijami in zainteresiranimi deležniki,
- oblikovanje okoljske politike in obsega delovanja,
- prepoznavanje okoljskih vidikov delovanja,
- ocenjevanje okoljskih vidikov,
- določitev ukrepov in možnosti za izboljšavo SRO,
- spremljanje okoljskih programov in ciljev SRO,
- spremljanje in poročanje o stanju delovanja sistema (v okviru sej Sveta za ravnanje z okoljem),
- upravljanje okoljskih izrednih razmer,
- izvajanje notranjih in zunanjih presoj,
- priprava poročil.

V letu 2025 smo nadaljevali aktivnosti, ki pomembno prispevajo k celostnemu zmanjševanju vplivov elektrodistribucijske dejavnosti na naravno okolje. Prepoznanih imamo 16 okoljskih vidikov, ki jih na podlagi vsakoletnega ocenjevanja poskušamo čim bolj obvladovati. Odražajo se v merljivih rezultatih, ki jih spremljamo z 10 okoljskimi kazalniki. Od tega se jih pet nanaša na energente po eden pa na elektromagnetna sevanja, emisije, odpadke, hrup in tla.

Redno spremljamo okoljsko zakonodajo in svoje delovanje prilagajamo regulatornim zahtevam. Vse aktualne spremembe, ki zadevajo naše področje delovanja, sproti vnašamo v naše izvajalske procese.

V Elektru Gorenjska gradimo distribucijsko omrežje in energetske objekte, ki v največji možni meri upoštevajo okoljske standarde in sprejete smernice na poti k nizkoogljični družbi. Skladno s podnebnimi spremembami krepimo delež gradnje omrežja pod zemljo ter tako zmanjšujemo vplive podnebnega segrevanja in izrednih vremenskih razmer na omrežje. V okviru naše energetske infrastrukture uporabljamo najnovejše tehnologije tako z vidika delovanja kot varovanja okolja in z minimalnimi tveganji za nastanek okoljskih nesreč.

Svet za ravnanje z okoljem

Za izvajanje ustrezne okoljske politike skrbi naš Svet za ravnanje z okoljem. Vodi ga skrbnik, člani pa skrbijo za obvladovanje posameznih okoljskih vidikov in izvedbo ciljev okoljskih programov.

Prednostni cilji Sveta za ravnanje z okoljem družbe Elektro Gorenjska so:

- preprečevanje onesnaženja okolja na lokacijah, kjer so naši elektroenergetski objekti z njimi povezana dela (na primer izlivi nevarnih olj),
- nadzor posameznih vplivov z izvajanjem meritev in s tem upoštevanje vrednosti hrupa, sevanja in svetlobnega onesnaženja,

- gospodarno ravnanje z energijo, surovinami in naravnimi viri,
- ločeno zbiranje in recikliranje odpadkov ter s tem zmanjšanje količine preostalih odstranjenih odpadkov in
- stalno izobraževanje zaposlenih.

Z doslednim izvajanjem nalog in programov želimo dolgoročno preprečiti oziroma omejiti svoj vpliv na naravno okolje, se ustrezno odzivati na zahteve poslovnih partnerjev, lastnikov in zainteresiranih javnosti ter posledično poskrbeti za trajnostni razvoj družbe.

7.2. Razkritje bistvenih informacij o ravnanju z okoljem družbe Elektro Gorenjska v letu 2025

Temeljni načeli delovanja družbe Elektro Gorenjska v odnosu do podnebnih sprememb predstavljata skladnost delovanja z energetske-podnebnimi cilji Evropske unije in odgovorno ravnanje z okoljem.

7.3. Naša strategija zmanjševanja ogljičnega odtisa

Naš pristop k zmanjševanju ogljičnega odtisa je strateški in sistematičen. Metodologija za izračun ogljičnega odtisa Elektra Gorenjska je skrbno oblikovana. Njena glavna cilja sta:

- zagotoviti natančen in mednarodno primerljiv podatek o ogljičnem odtisu družbe, ki je skladen z načeli Protokola za toplogredne pline (»Greenhouse Gas Protocol and Corporate Accounting and Reporting Standard«, v nadaljevanju: protokol GHG) ter
- omogočiti učinkovito in celostno merjenje, upravljanje in poročanje o našem ogljičnem odtisu.

V izračun ogljičnega odtisa Elektra Gorenjska so operativne meje določene v skladu s pravili protokola GHG, kar zagotavlja konsistentnost vključenih obsegov emisij.

Neposredne emisije izračunavamo na podlagi porabe goriv iz virov, ki so v naši lasti ali pod našim nadzorom. V skladu z razpoložljivimi emisijskimi faktorji poročamo o emisijah CO₂, CH₄, N₂O in CO₂ ekvivalentov.

V obseg 1 so vključene neposredne emisije TGP organizacije, ki so posledica lastne porabe energentov v napravah za zgorevanje, uporabe vozil v lasti organizacije, procesnih emisij ter ubežnih emisij plinov s toplogrednim učinkom (t. i. F-plini: fluorirani ogljikovodiki (HFC), perfluorirani ogljikovodiki (PFC) in žveplov heksafluorid (SF₆)). V primeru družbe Elektro Gorenjska se v obsegu 1 upoštevajo neposredne emisije iz virov, ki so v lasti ali pod nadzorom družbe (kotli, peči, vozila itd.), v kategorijo pa sodijo poraba vseh goriv za izgorevanje, poraba goriv za vozila ter ubežne emisije iz naslova klimatskih in drugih naprav:

- neposredne emisije zaradi porabe fosilnih goriv,
- poraba goriv za ogrevanje in pripravo tople vode,
- poraba goriv za lastno proizvodnjo električne energije in toplote (če družba porabi 100 % proizvedene električne energije in toplote),

- emisije zaradi rabe plinov z visokim toplogrednim učinkom (angl. *fugitive emissions*) in
- uporaba hladilnih plinov.

V obseg 2 so vključene posredne emisije energentov, ki izvirajo iz porabe električne in toplotne energije, ki jih pridobimo od zunanjih družb, povezanih družb ali iz lastne proizvodnje, če jo delno porabimo sami in delno prodamo drugim družbam. V obseg 2 so vključene:

- nakup električne energije od zunanjih družb,
- nakup daljinskega ogrevanja/toplote od zunanjih družb.

V izračun vključujemo celotno porabo električne in toplotne energije, ki jo uporabljamo za dejavnosti, za katere smo neposredno odgovorni. Za vse emisije se poročajo emisije CO₂, CH₄, N₂O in CO₂ ekvivalenti.

V obseg 3 so vključene posredne emisije, ki nastanejo kot posledica naših aktivnosti na virih, ki niso v naši lasti ali pod nadzorom. Poročanje za obseg 3 ni obvezno, vendar se emisije določijo v skladu s pravili protokola GHG in z drugimi tehničnimi smernicami, kjer so na voljo ustrezni podatki. V obseg 3 so vključene emisije v naslednjih kategorijah:

- prevoz zaposlenih na delo,
- odpadki,
- proizvodnja električne energije za prodajo.

Družba Elektro Gorenjska si je zastavila cilj zmanjševati izpuste toplogrednih plinov. S tem smo se pridružili prizadevanjem Evropske unije za izpolnitev zavez iz Pariškega sporazuma o zmanjšanju izpustov toplogrednih plinov do leta 2030 za 55 %.

Naš ključni cilj je zmanjšanje izpustov CO₂ iz obsega 1 in 2 za 55 % do leta 2030.

V skladu s tem smo pripravili nabor kratkoročnih ukrepov za uresničitev kratkoročnih ciljev razogljičenja do vključno leta 2026, ki so:

- vsakoletno ugotavljanje vrednosti emisij ogljičnega odtisa družbe Elektro Gorenjska za preteklo leto v skladu s poenoteno metodologijo,
- vključitev zahteve za »podnebno trajnost« kot obvezni sestavni del procesa odločanja pri nakupih naprav, razpisih in drugih postopkih,
- nakup vozil z manjšimi emisijami in porabo goriva (npr. motorji EURO7, hibridi, pnevmatike z manjšim kotalnim uporom – trenjem),
- zmanjšanje porabe energije, ki se uporablja za namen ogrevanja in hlajenja poslovnih prostorov,
- zmanjšanje porabe energije, ki se uporablja za namen osvetljevanja poslovnih prostorov,
- zmanjševanje potreb po službenih potovanjih z izvedbo virtualnih srečanj, organizacij dogodkov in sestankov,
- redno servisiranje in zamenjava dotrajanih klimatskih naprav z ekološko bolj sprejemljivimi,
- izvajanje ukrepov za zmanjšanje izgub električne energije,
- izboljšanje energetske učinkovitosti stavb (sanacija stavb, zamenjava starih, dotrajanih svetil z varčnejšimi, samooskrba),
- nakup električne energije pri dobaviteljih z dobavo zelene električne energije,

- iskanje možnosti zmanjšanja količin odpadkov v smislu iskanja recikliranja oziroma predelave, kjer je to možno,
- delo od doma, prihod na delo na okolju prijaznejši način (peš, kolo, javni prevoz),
- ozaveščanje zaposlenih o zmožnosti vplivanja na zmanjšanje emisij CO₂, ki ga povzročajo sami,
- večanje okoljske ozaveščenosti med zaposlenimi s ciljem skrbnega ravnanja z odpadki,
- prenehanje uporabe plastenk za vodo in spodbujanje uporabe tekoče vode,
- uporaba toaletnega papirja iz recikliranih materialov.

Poleg tega imamo opredeljen tudi nabor ukrepov za doseganje dolgoročnega zmanjšanja emisij in doseganje podnebno nevtralnega poslovanja, ki so:

- uporaba stikalnih naprav v RP in RTP, ki ne vsebujejo plina SF₆,
- popolna elektrifikacija voznega parka,
- vzpostavitev nadzornega informacijskega sistema, ki omogoča upravljanje energije in ciljno spremljanje rabe energije,
- vzpostavitev funkcije energetskega menedžerja,
- uporaba LCA v ključnih procesih poslovanja,
- uporaba izključno obnovljivih virov energije za ogrevanje in hlajenje,
- razogljčenje celotne vrednostne verige,
- projekti zmanjševanja emisij TGP, ki se financirajo z ogljičnimi dobropisi.

V izvajanju so naslednji projekti in ukrepi:

- priprava načrta za postopno nadomeščanje stikalnih naprav brez uporabe plina SF₆,
- vzpostavitev delne samooskrbe poslovne stavbe SE + SPTE,
- uporaba zelene električne energije za lastne potrebe,
- izvedba analize izgub električne energije v elektrodistribucijskem omrežju za ugotavljanje učinkovitosti sistema v primerjavi z najnaprednejšimi sistemi,
- preverjanje alternativnih možnosti ogrevanja na področju ogrevalno-hladilnih sistemov,
- priprava projekta nadgradnje zunanega stavbnega povišja,
- priprava projekta vgradnje sistema prezračevanja z izkoriščanjem odpadne toplote.

7.4. Poraba energentov in vode

Upravljanje z vodnimi viri v družbi Elektro Gorenjska temelji na odgovornem in sistematičnem pristopu, ki sledi načelom trajnostnega ravnanja ter upošteva specifičnosti posameznih lokacij. Družba je v osnovi priključena na javno vodovodno omrežje, pri čemer se z nastalo komunalno odpadno vodo ravna skladno z veljavnimi standardi in zahtevami.

Rešitve so prilagojene lokalnim razmeram in tehničnim možnostim. Na območjih brez dostopa do javne kanalizacije se odpadne vode zbirajo v nepretočnih greznicah, medtem ko se ob rekonstrukcijah energetskih objektov, kjer je to izvedljivo, uvajajo sodobne male komunalne čistilne naprave. Kjer to omogočajo tehnični in ekonomski pogoji, se zagotavlja tudi priklop na javno kanalizacijsko omrežje.

Takšen pristop odraža jasno osredotočenost na učinkovito upravljanje virov, uporabo sodobnih rešitev ter dolgoročno varovanje okolja.

Poraba energentov v družbi Elektro Gorenjska v letih 2024 in 2025

Okoljski vidik	Vrsta	Enota	2024	2025
Voda	Javni vodovod (m ³)	Poslovni prostori	2.267	2.074
Poraba elektrike	Poraba v kWh	Poslovni prostori	562.450	477.254
Poraba plina	Poraba v kWh	Poslovni prostori	739.636	612.169

Poraba goriva pri službenih vozilih v družbi Elektro Gorenjska v letih 2024 in 2025

Vrsta	Nastanek	2024	2025
Gorivo v litrih (bencin in nafta)	Službena vozila	151.302	142.522

7.5. Emisije toplogrednih plinov

V družbi Elektro Gorenjska od leta 2022 spremljamo celosten ogljični odtis, ki predstavlja skupno količino ustvarjenih emisij toplogrednih plinov. Spremljamo ga zaradi zmanjševanja tistih emisij CO₂, na katere imamo možnost vplivanja. Tako spremljamo emisije iz naslova porabe:

- goriva za potrebe opravljanja službenih prevozov in del,
- energentov za ogrevanje,
- toplogrednih plinov,
- električne energije,
- drugih posrednih emisij iz naslova prevozov zaposlenih na delo in z dela ter izgub električne energije in odpadkov, ki jih povzročamo s svojim delovanjem.

Naš izračun ogljičnega odtisa je poenoten na nivoju elektrodistribucijskih podjetij Slovenije in se izračunava skladno s sprejeto metodologijo.

Preverjanje ogljičnega odtisa družbe Elektro Gorenjska

Metodologijo za izračun ogljičnega odtisa družbe Elektro Gorenjska je preverila zunanja neodvisna ustanova SIQ – Slovenski inštitut za kakovost in meroslovje.

Ogljični odtis družbe Elektro Gorenjska

ELEKTRO GORENJSKA	Enota	Leto	% emisije	Leto	% emisije	Leto	% emisije
Emisije TGP		2022	2022 (%)	2023	2023 (%)	2024	2024
Obseg 1							
Gorivo za prevoz	[t CO ₂ ekv]	390,89	72,04 %	398,18	68,37 %	369,54	72,62 %
Zgorevanje v stacionarnih napravah	[t CO ₂ ekv]	44,74	8,24 %	74,41	12,78 %	34,98	6,87 %
Ubežne emisije iz hladilnih naprav	[t CO ₂ ekv]	13,00	2,40 %	9,24	1,59 %	0,96	0,19 %
Ostale ubežne ali procesne emisije	[t CO ₂ ekv]	94,00	17,32 %	100,58	17,27 %	103,40	20,32 %
SKUPAJ OBSEG 1	[t CO ₂ ekv]	542,63	100,00 %	582,40	100,00 %	508,88	100,00 %
Obseg 2							
Električna energija	[t CO ₂ ekv]	0,00	0,00 %	8,65	0,07 %	30,83	23,94 %
Daljinsko ogrevanje (toplota/hlad)	[t CO ₂ ekv]	133,99	0,79 %	105,44	0,86 %	97,96	76,06 %
Električna energija - izgube	[t CO ₂ ekv]	16.814,77	99,21 %	12.114,47	99,07 %	0,00	0,00 %
SKUPAJ OBSEG 2	[t CO ₂ ekv]	16.948,76	100,00 %	12.228,56	100,00 %	128,79	100,00 %
Obseg 3							
Prevoz na delo	[t CO ₂ ekv]	243,62	4,34 %	251,23	4,56 %	261,74	4,72 %
Odpadki	[t CO ₂ ekv]	5.369,18	95,66 %	5.260,18	95,44 %	5.281,59	95,28 %
Prodaja električne energije	[t CO ₂ ekv]	0,00	0,00 %	0,00	0,00 %	0,00	0,00 %
Prodaja toplotne energije	[t CO ₂ ekv]	0,00	0,00 %	0,00	0,00 %	0,00	0,00 %
SKUPAJ OBSEG 3	[t CO ₂ ekv]	5.612,80	100,00 %	5.511,41	100,00 %	5.543,32	100,00 %
SKUPAJ OBSEG 1 + 2 + 3	[t CO ₂ ekv]	23.104,19		18.322,38		6.180,99	

MNENJE PREVERITELJA

Na podlagi postopka neodvisnega preverjanja, opisanega v tej izjavi, SIQ Ljubljana, Mašera-Spasičeva ulica 10, 1000 Ljubljana podaja **pozitivno mnenje o metodologiji za izračun ogljičnega odtisa družbe Elektro Gorenjska d.d. in Skupine Elektro Gorenjska** in izjavlja, da je metodologija:

- pripravljena v skladu z zahtevami GHG protokolom (smernice za poročanje o emisijah obsega 1, 2 in 3) in standardom ISO 14064-3 Toplogredni plini – 3. del: Specifikacija s smernicami za validacijo in preverjanje poročil o emisijah toplogrednih plinov;
- vsebinsko pravilno in pošteno predstavlja način izračuna ogljičnega odtisa za pripravo poročila o ogljičnem odtisu za obseg 1, 2 in izbrane kategorije obsega 3 za obdobje koledarskega leta (1. januar do 31. decembra poročanega leta) družbe Elektro Gorenjska d.d. in Skupine Elektro Gorenjska.

Uporaba okolju prijaznejših storitev, izdelkov in tehnologij v energetskih postopkih in objektih

Fluoriran toplogredni plin SF₆ (v nadaljevanju plin SF₆) je v hermetično zaprtih delih energetskih visokonapetostnih stikališč. Opravlja funkcijo izolatorja in s tem zagotavlja ustrezno delovanje energetskih naprav. Delujoče naprave posledično ne povzročajo toplogrednih učinkov na okolje.

Z nadzorom, predvsem pa z rednim vzdrževanjem, v največji možni meri preprečujemo uhajanje plina SF₆ iz visokonapetostnih naprav, servis in nadgradnje pa izvajajo pooblašteni strokovni izvajalci.

7.6. Naši ukrepi za zmanjšanje okoljskega vpliva

Zmanjševanje okoljskega vpliva predstavlja enega ključnih strateških izzivov sodobnega razvoja ter pomemben pogoj za dolgoročno ohranjanje naravnega okolja. Gre za kompleksen in večplasten proces, ki zahteva usklajeno delovanje na vseh ravneh, od posameznikov do institucij, ter temelji na sodelovanju in povezovanju.

V družbi Elektro Gorenjska trajnost razumemo kot skupno odgovornost in jo udejanjamo z jasno osredotočenimi ukrepi na različnih področjih. S sodobnim in sistematičnim pristopom prispevamo k zmanjševanju okoljskih vplivov ter krepimo temelje za trajnostno prihodnost.

Spodbujamo k zmanjšanju porabe energentov in učinkovitejšemu ravnanju z drugimi viri

V družbi Elektro Gorenjska sistematično spremljamo porabo ključnih virov, kot so voda, električna energija in toplota, kar predstavlja osnovo za učinkovito upravljanje virov in nadaljnje izboljšave.

Pri zagotavljanju toplotne energije uporabljamo zemeljski plin, hkrati pa razpolagamo s sodobnim plinskim postrojem za sočasno proizvodnjo električne in toplotne energije. Takšen pristop omogoča večjo energetske učinkovitost, optimizacijo porabe ter prispeva k trajnostno naravnemu upravljanju energetskih virov.

Zmanjšujemo emisije v zrak

Skrb za kakovost zraka predstavlja pomemben del trajnostnega upravljanja v družbi Elektro Gorenjska in je usmerjena v sistematično zmanjševanje emisij, zlasti na področju ogrevanja in mobilnosti.

V ta namen se v objekte uvajajo sodobni sistemi in naprave s področja ogrevanja, hlajenja in klimatizacije, ki omogočajo učinkovitejše obvladovanje emisij. Njihova učinkovitost se zagotavlja z rednimi pregledi pooblaščenih izvajalcev ter z izvajanjem monitoringov izpustov v zrak, kar omogoča stalno spremljanje in izboljševanje okoljskih vplivov.

Pomemben vir emisij toplogrednih plinov predstavlja tudi vozni park. Zato se pri njegovi postopni posodobitvi sistematično uvajajo vozila z nizkimi emisijami CO₂, hkrati pa se, skladno z zakonodajnimi usmeritvami, izvaja prehod na električna vozila.

Takšen pristop odraža jasno osredotočenost na zmanjševanje okoljskega odtisa, uporabo sodobnih rešitev ter dolgoročno trajnostno preobrazbo delovanja.

V letu 2025 novih električnih vozil nismo kupili, smo pa postavili tri nove električne polnilnice. V naslednjih letih se bo število polnilnic še povečevalo. Pri tem bomo sledili celostnemu trajnostnemu pristopu, ki bo upošteval vse vidike: okoljske, tehnološke, inovativne in predvsem varnostne.

Celostno upravljamo odpadke in skrbimo za recikliranje

Pri izvajanju dejavnosti v družbi Elektro Gorenjska nastajajo različne vrste odpadkov, vključno z gradbenimi, komunalnimi, nekomunalnimi in nevarnimi odpadki. Upravljanje z njimi temelji na sistematičnem in odgovornem pristopu, usmerjenem v zmanjševanje okoljskih vplivov.

Odpadki se dosledno ločeno zbirajo na za to vzpostavljenih zbirnih mestih, nato pa se predajajo pooblaščenim izvajalcem za nadaljnjo obdelavo. S spodbujanjem ločevanja odpadkov in optimizacijo ravnanja z njimi se v zadnjih letih uspešno zmanjšujejo količine mešanih komunalnih odpadkov, namenjenih odlaganju.

Takšen pristop prispeva k zmanjšanju obremenitev okolja, hkrati pa omogoča učinkovitejše upravljanje virov in optimizacijo stroškov ravnanja z odpadki.

Odpadki po vrstah v letih 2024 in 2025

Vrsta odpadka	Nastanek	2024	2025
Koristni odpadki (prihodki v €)	Gradbišče/ob investicijah	35.638	23.093
Nekoristni odpadki (strošek odvoza v €)	Gradbišče/ob investicijah	17.580	49.466
Komunalni odpadki (strošek odvoza v €)	Poslovni prostori	9.793	15.755
Elektronski odpadki (tonerji, kartuše v kg)	Poslovni prostori	72	49

Skupna količina plina SF₆ v energetskih napravah in izguba energije pri distribuciji v letih 2024 in 2025

Vrsta	Nastanek	2024	2025
Plin SF ₆ (kg)	Izolacija energetskih objektov (RTP, RP, TP)	7.336	7.429
Izgube električne energije pri distribuciji (kWh)		44.232.685	36.467.985

Zmanjšujemo hrup

Upravljanje vplivov hrupa v družbi Elektro Gorenjska temelji na sistematičnem spremljanju in strokovni presoji obremenitev okolja. V ta namen se izvajata obratovalni monitoring ter ocenjevanje vplivov hrupa na posameznih območjih.

Delovanje transformatorskih postaj na nizki in srednji napetosti poteka v okviru dovoljenih mej, določenih z veljavno zakonodajo, zato dodatne periodične meritve niso potrebne. Na lokacijah razdelilno-transformatorskih postaj visoke in srednje napetosti pa se meritve hrupa izvajajo periodično, praviloma na tri leta oziroma glede na potrebe in zahteve okolja.

Takšen pristop omogoča učinkovito obvladovanje vplivov na okolje ter zagotavlja skladnost z zakonodajnimi zahtevami ob hkratnem upoštevanju načel trajnostnega delovanja.

Nadziramo elektromagnetno sevanje

Upravljanje elektromagnetnega sevanja v družbi Elektro Gorenjska temelji na sistematičnem spremljanju in zagotavljanju skladnosti z veljavnimi predpisi. Na zahtevnejših objektih se redno izvajajo monitoringi elektromagnetnega sevanja, ki omogočajo nadzor nad vplivi na okolje in ljudi.

Rezultati dosedanjih meritev potrjujejo, da elektromagnetno sevanje, ki ga povzročajo transformatorji na nizki in srednji napetosti, ne presega dovoljenih mejnih vrednosti. Prav tako izven varovanih območij elektroenergetskih naprav niso zaznane čezmerne obremenitve, zato dodatni zaščitni ukrepi niso potrebni.

Kljub temu se na razdelilno-transformatorskih postajah izvajajo periodične meritve, hkrati pa se sistematično krepiti tudi obveščanje javnosti. Takšen pristop odraža odgovorno, transparentno in trajnostno naravnano upravljanje vplivov na okolje in družbo.

Upravljamo svetlobno onesnaževanje

Zunanja razsvetljava naših objektov je usklajena z Uredbo o mejnih vrednostih svetlobnega onesnaževanja.

Upravljanje okoljskih dogodkov

V letu 2025 smo v družbi Elektro Gorenjska zabeležili en okoljski incident.

8. Ohranjamo biotsko raznovrstnost in ekosisteme

Načrtovanje in izvajanje elektroenergetskih objektov v družbi Elektro Gorenjska temelji na odgovornem in trajnostno usmerjenem pristopu, ki upošteva varovanje naravnega okolja ter zmanjševanje posegov v prostor. Pri gradnji se v največji možni meri uporabljajo obstoječe prometne poti, obseg gradbišč pa se omejuje z namenom zmanjševanja vplivov na krajino, vegetacijo in gozdne ekosisteme.

Pri umeščanju nadzemnih in podzemnih povezav se dosledno izvajajo predpisani omilitveni ukrepi. Ti vključujejo ponovno uporabo izkopanega materiala, sanacijo prizadetih območij z avtohtonimi rastlinskimi vrstami ter vzpostavljanje nadomestnih gozdnih površin. Posebna pozornost je namenjena tudi varstvu prostoživečih živali, zlasti ptic, z uporabo vidnih označitev in zaščitnih elementov na infrastrukturi.

Vsi posegi v naravno okolje se izvajajo na podlagi ustreznih dovoljenj in v sodelovanju s pristojnimi institucijami. Pred začetkom del se pridobijo pogoji Zavoda Republike Slovenije za varstvo narave, prav tako se o posegih obveščajo lastniki zemljišč in pristojne gozdarske službe.

Vzdrževanje daljnovodnih tras poteka skladno z zakonodajo in strokovnimi smernicami, z jasno osredotočenostjo na ohranjanje biotske raznovrstnosti. Posegi so omejeni na nujni obseg, pri čemer se zagotavlja varno obratovanje omrežja ob hkratnem varovanju naravnega okolja.

9. Upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti

Delovanje družbe Elektro Gorenjska ima, kot vsaka infrastrukturna dejavnost, določene vplive na okolje, ki se lahko odražajo v obremenitvah tal, zraka in vodnih virov ter v vplivih na ljudi in druge žive organizme. Upravljanje teh vplivov predstavlja pomemben del odgovornega in trajnostnega poslovanja.

Ključni dejavniki tveganja izhajajo predvsem iz morebitnih odstopanj od zakonodajnih zahtev, internih pravil in okoljskih standardov, tehničnih okvar naprav, ravnanja z nevarnimi snovmi in odpadki ter zunanjih vplivov, kot so vremenske razmere, ravnanja tretjih oseb in različne izredne situacije.

Družba tveganja obvladuje s celovitim in sistematičnim pristopom, ki vključuje dosledno spremljanje in upoštevanje okoljske zakonodaje, izvajanje zahtev standarda ISO 14001:2015 ter kontinuirano ozaveščanje in usposabljanje zaposlenih. Dodatno se zagotavlja redno prepoznavanje novih okoljskih vidikov ter ustrezna zaščita infrastrukture, kar prispeva k zmanjševanju tveganj in krepitvi dolgoročne trajnosti delovanja.

Z zavedanjem priložnosti pri okoljskih tveganjih poskušamo bolje izkoristiti pozitivne priložnosti, ki se pojavljajo v našem okolju. Med njimi so:

- učinkovitejše upravljanje z energijo,
- izgradnja robustnega omrežja z uporabo naprednih tehnologij na področju obratovanja in vzdrževanja,
- nadzor in celostno ravnanje z nevarnimi snovmi,
- vgradnja najboljše razpoložljive tehnologije (angl. *BAT*),
- postopna zamenjava vozil v avtoparku z električnimi vozili,
- vključevanje v komunalne projekte, ki jih sofinancira Evropska unija, v katere vstopamo v sodelovanju s posameznimi občinami kot prijaviteljicami na razpis ter
- uporaba naprednih vozil in pripadajoče mehanizacije.

10. Družbena odgovornost

V družbi Elektro Gorenjska delovanje razumemo kot neločljivo povezano z okoljem in skupnostjo, v kateri smo prisotni. Vsaka odločitev in vsako dejanje imata širši družbeni vpliv, zato svojo vlogo uresničujemo odgovorno, celostno in z jasno osredotočenostjo na ljudi. Trajnost razumemo kot načelo »ljudje za ljudi«, ki usmerja naše odnose, odločitve in dolgoročni razvoj.

Naš pristop temelji na sodobnih standardih upravljanja, odprti in transparentni komunikaciji ter aktivnem sodelovanju z vsemi ključnimi deležniki. Z rednim in jasnim komuniciranjem, dostopnostjo informacij ter vključevanjem lokalnih skupnosti krepimo zaupanje in soustvarjamo rešitve, ki prispevajo k trajnostnemu razvoju družbenega in gospodarskega okolja.

Pri umeščanju infrastrukture v prostor delujemo povezovalno in vključujoče. Naše delovanje presega vlogo distribucije električne energije, saj aktivno iščemo ravnovesje med razvojem sistema, potrebami skupnosti in varovanjem okolja. S tem gradimo pogoje za dolgoročno kakovostno sobivanje in trajnostni razvoj prostora.

Transparentnost in odgovornost sta temelj našega poslovanja. Delujemo skladno z najboljšimi praksami korporativnega upravljanja, svoje aktivnosti pa jasno in pregledno predstavljamo javnosti.

Pomemben del naše trajnostne usmeritve so tudi zaposleni. Gradimo sodobno delovno okolje, ki temelji na spoštovanju, sodelovanju in razvoju. Z vlaganjem v znanje, dobrobit in zavzetost zaposlenih krepimo notranjo kulturo ter ustvarjamo pogoje za dolgoročno uspešnost.

Svojo družbeno odgovornost uresničujemo tudi skozi podporo širši skupnosti. Z dolgoročnim sodelovanjem z organizacijami in pobudami, ki pomagajo ranljivim skupinam, prispevamo k večji vključenosti, solidarnosti in kakovosti življenja.

Na ta način Elektro Gorenjska deluje kot sodoben, odgovoren in trajnostno usmerjen partner, ki ustvarja vrednost za ljudi danes in hkrati gradi temelje za prihodnost.

10.1. Interesi in stališča deležnikov

V skladu s strateškimi usmeritvami družba svojo pozornost usmerja v odgovorno upravljanje vplivov ter razumevanje potreb okolja, v katerem deluje. Trajnostna strategija temelji na poglobljeni analizi pričakovanj in usmeritev ključnih deležnikov ter na razumevanju njihovega vpliva na poslovno okolje.

Na tej osnovi se vzpostavlja celovit in sistematičen pristop k razumevanju njihovih potreb, ki omogoča bolj preiščljeno, usklajeno in dolgoročno naravnano odločanje.

Naši strateški segmenti deležnikov so:

- **Uporabniki omrežja** (odjemalci, proizvajalci in prodajalci električne energije, agregatorji)

Naša primarna skrb je, da uporabnikom omrežja zagotavljamo stabilno in zanesljivo oskrbo z električno energijo. Sodelujemo z uporabniki omrežja pri razvojnih projektih in spodbujamo skupnostno samooskrbo. Ozaveščamo jih o optimalni odjemni moči, učinkoviti rabi električne energije in pomembnosti optimalne velikosti samooskrbe. Redno obveščamo in komuniciramo o novostih ter aktivno sodelujemo pri razvoju inovativnih rešitev, ki izpolnjujejo njihove potrebe.

Spletno stran družbe Elektro Gorenjska uporabljamo kot orodje za komuniciranje z različnimi deležniki, predvsem pa predstavlja ključen stik z našimi uporabniki. Na naši spletni strani jim je na voljo spletna aplikacija za obveščanje o načrtovanih prekinitvah električne energije na njihovem merilnem mestu. Obvestila o načrtovanih prekinitvah objavljamo na spletni strani družbe in radijskih postajah.

Našim uporabnikom je na voljo tudi brezplačni klicni center, v katerem sprejemamo in rešujemo reklamacije, prijave napak na števcih, sprejemamo stanja merilnih naprav za potrebe priprave letnih obračunov, podajamo informacije o načrtovanih prekinitvah, odgovarjamo na splošna vprašanja ter redno komuniciramo z delavci na terenu in z dobavitelji električne energije.

Krepimo tudi digitalno komunikacijo z uporabniki. Spodbujamo jih k uporabi aplikacije Moj elektro (<https://mojelektro.si/login>) in aktivno komuniciramo na družbenih omrežjih Facebook in LinkedIn. Za lažjo pot do informacij, smo uvedli nov in sodoben kanal komunikacije. Virtualni svetovalec EGON, pogovorni bot družbe Elektro Gorenjska, od sedaj naprej uporabnikom in zaposlenim omogoča pridobivanje informacij 24 ur na dan in vse dni v tednu.

- **Zaposleni**

Zagotavljamo spodbudno, varno in urejeno delovno okolje, ki zaposlenim omogoča osebni in strokovni razvoj. Verjamemo, da smo zaposleni nosilci pozitivnih sprememb, zato skrbimo za jasna navodila za varno in zdravo delo ter varovanje informacij. Zagotavljamo potrebna sredstva za učinkovito in varno opravljanje dela ter sledimo uravnoteženemu pristopu med službenim in zasebnim časom zaposlenih.

- **Partnerske organizacije in strokovna združenja** (ostala elektrodistribucijska podjetja, operaterji prenosnega omrežja, CIGRE, CIREC, GZS, Elektrotehniška zveza ...)

Smo del širše strokovne skupnosti, ki skrbi za zagotavljanje električne energije v slovenskem prostoru. Trudimo se, da smo zanesljiv in prodoren član te skupnosti. Vzdržujemo skladnost z dogovorjenimi

pogodbami, zakonskimi predpisi in pravili ter smo prilagodljivi za poslovne spremembe. Aktivno sodelujemo pri razvojnih projektih, s katerimi soustvarjamo energetske prihodnosti Slovenije.

- **Dobavitelji in razvojna podjetja** (vključno z njihovimi zaposlenimi)

Zagotavljamo pošteno obravnavo, medsebojno spoštovanje ter stabilne in dolgoročne pogodbene odnose z našimi dobavitelji in razvojnimi podjetji, vključno z njihovimi zaposlenimi. V naših odnosih je ključna tudi plačilna disciplina in vzpostavljanje razvojnih partnerstev, ki temeljijo na zaupnosti osebnih podatkov in zagotavljanju zanesljivih ter verodostojnih informacij o zahtevanih storitvah. Prav tako postavljamo jasne okoljske zahteve glede dobave materiala, izvajanja storitev in ravnanja z odpadki, s čimer prispevamo k trajnostnemu ravnanju. Naš odnos je zaznamovan z odzivnostjo, dolgoročnim sodelovanjem in s spoštovanjem pravic delavcev ter z zagotavljanjem varnosti in zdravja zaposlenih v celotni oskrbni verigi.

Komuniciranje s poslovnim okoljem temelji na osebnih stikih in elektronskem komuniciranju.

- **Občine, lokalne skupnosti in civilna družba**

Vloga, ki jo prevzemamo v odnosu do občin, lokalnih skupnosti in civilne družbe, je ključna za spodbujanje trajnostne zelene preobrazbe in razvoja lokalnih skupnosti. V razvojnem procesu smo partnerji, ki si prizadevamo za hitro prilagajanje na spremembe in aktivno sodelovanje v razvojnih pobudah. Izvajamo razvojne projekte s kohezijskimi sredstvi, pri čemer poudarjamo partnersko sodelovanje z lokalnimi skupnostmi in civilno družbo ter prispevamo k trajnostnemu razvoju Gorenjske. Na pobudo družbe Elektro Gorenjska je bil v sodelovanju z vsemi gorenjskimi občinami v letu 2024 pripravljen Akcijski načrt ukrepov na področju energetske infrastrukture za trajnostni prehod Gorenjske do leta 2030, ki predstavlja pomemben korak k dvigu energetske infrastrukture Gorenjske na bolj trajnostno raven.

- **Nacionalne inštitucije in regulatorji** (vlada Republike Slovenije, ministrstva, AGEN)

Z zagotavljanjem medsebojnega spoštovanja, stabilnosti v odnosih in dolgoročnosti pogodb skrbimo za zaupanje in trajnostno sodelovanje z nacionalnimi inštitucijami in regulatorji. Zagotavljamo dostopnost do zanesljivih in verodostojnih informacij ter spodbujamo povezovanje industrije in akademije. Neposredna poslovna komunikacija, javna posvetovanja in iskanje širšega konsenza so ključni elementi našega delovanja.

- **Finančna skupnost in delničarji**

Skrbimo za zagotavljanje stabilnosti dividend in rast vrednosti družbe. Naše delovanje zajema aktivno sodelovanje v organih upravljanja, kot sta skupščina in nadzorni svet, ter neposredno podajanje priporočil družbam v večinski državni lasti.

Komuniciranje z delničarji in s finančnimi javnostmi poteka v pisni obliki in osebno, skladno z veljavnimi določili. Informacije, ki jih posredujemo delničarjem, se nanašajo na dosežene poslovne rezultate in strategijo družbe v prihodnosti. Podatke, ki so javni (letno poročilo, četrletna poročila, sklenjene pogodbe, izvedba skupščine in gradiva za skupščino), objavljamo na spletni strani www.elektrogorenjska.si. Pri komuniciranju z delničarji sledimo načelu upoštevanja priporočil SDH in smernic OECD

za korporativno upravljanje družb v državni lasti, ki izpostavljajo tri načela: transparentnost, učinkovitost in odgovornost.

Najpomembnejši vir komuniciranja z delničarji in s finančno javnostjo je letno poročilo družb, pri katerem so transparentnost, pravočasnost in točnost obveščanja o poslovanju in poslovnih načrtih, v skladu z določili veljavnih predpisov, glavno poslanstvo.

- **Mediji**

Naš cilj je zagotoviti redne in aktualne informacije o našem poslovanju, korporativnih temah, novostih na omrežju in dokončanih pomembnih elektroenergetskih objektih ter posredovati informacije o družbeno odgovornih aktivnostih ter o vseh drugih aktualnih temah, ki so povezane z našim delovanjem. Redno sodelujemo pri ustvarjanju revije slovenskega elektrogospodarstva Naš stik, v kateri objavljamo aktualne novice in prispevke.

10.2. Odgovornost do zaposlenih

Upravljanje odnosov z zaposlenimi v družbi Elektro Gorenjska temelji na jasni osredotočenosti na razvoj, vključevanje in dolgoročno ustvarjanje vrednosti. Odgovornost, trajna inovativnost in odprtost predstavljajo temeljne usmeritve, ki oblikujejo naš način delovanja ter pristop k razvoju in vključevanju novih sodelavcev.

Sodobno upravljanje kadrov temelji na sistematičnem načrtovanju, stalnem razvoju kompetenc ter ustvarjanju spodbudnega in vključujočega delovnega okolja. S kombinacijo premišljenega zaposlovanja, notranje mobilnosti, razvoja talentov in transparentnega sistema nagrajevanja krepimo organizacijsko agilnost ter sposobnost prilagajanja spremembam. Pri tem zagotavljamo enake možnosti za vse ter gradimo kulturo, ki temelji na spoštovanju, sodelovanju in odgovornosti.

Zaposleni predstavljajo ključno strateško prednost Elektra Gorenjska. Njihovo znanje, zavzetost in inovativnost so temelj naše sposobnosti prepoznavanja priložnosti in učinkovitega odzivanja na izzive sodobnega okolja. Razvoj kadrov in organizacijske kulture je zato opredeljen kot ena osrednjih strateških prioritet, podprta z jasnimi cilji in konkretnimi razvojnimi aktivnostmi.

Našo kulturo gradimo v smeri sodobnega, agilnega in sodelovalnega okolja, ki spodbuja prevzemanje odgovornosti, inovativno razmišljanje ter usmerjenost k rezultatom. Trajnostni vidik upravljanja ljudi razumemo kot odgovornost do zaposlenih, njihov razvoj in dobrobit pa kot temelj dolgoročne uspešnosti. Gre za pristop »ljudje za ljudi«, kjer posamezniki s svojim znanjem in delovanjem soustvarjajo širšo vrednost za družbo.

Ob tem se zavedamo izzivov, povezanih z razpoložljivostjo strokovnih kadrov na trgu, zlasti na področjih energetike in informatike. Privabljanje, razvoj in ohranjanje kompetentnih sodelavcev tako ostaja ena ključnih prioritet, ki neposredno vpliva na uresničevanje strategije in nadaljnji razvoj družbe.

Podatki o zaposlenih v družbi Elektro Gorenjska	2024	2025
Število zaposlenih 31. 12.	300	308
Povprečno število zaposlenih	302,7	305,8
Delež moških	79,0 %	78,5 %
Delež žensk	21,0 %	21,8 %

Povprečna starost	45,9	45,5
Povprečna delovna doba	23,2	22,7
Delež zaposlenih, ki so se usposabljali in izobraževali	95,0 %	88,9 %
Povprečno število ur usposabljanja na zaposlenega	25,27	20,78
Odstotek zavzetih zaposlenih	39 %	32 %
Število zaposlenih invalidov	7	8
Povprečna stopnja izobrazbe	6,38	6,37
Delež izgubljenih dni zaradi bolniških odsotnosti (na zaposlenega)	4,86 %	4,90 %
Fluktuacija	5,66 %	6,42 %
Delež izvedenih letnih razgovorov	95,29 %	89,77 %
Število aktivnosti in ukrepov v zvezi s promocijo zdravja na delovnem mestu	11	7

Zaradi pomembnosti segmenta in zavedanja, kako pomembni so kadri in njihovo upravljanje, je upravljanje kadrov eno od ključnih strateških področij, opredeljenih v naši vsakokratni poslovni strategiji. Z zavedanjem, da so področja, na katerih zaposlujemo največ novih sodelavcev, najbolj deficitarna, izvajamo v vlogi delodajalca kontinuirane aktivnosti za krepitev privlačnosti in zaželenosti. Da bi privabili nove in zadržali kompetentne sodelavce, krepimo svojo prepoznavnost in ugled.

S tem namenom smo leta 2025 četrto leto zapored organizirali Poletno šolo Transformator, ki predstavlja naš most do mladih talentov in potencialnih kadrov. Gre za inovativno kadrovske prakso in edinstveni primer multidisciplinarnega pristopa ter medsebojnega povezovanja in sodelovanja s študenti v elektrodistribucijski panogi.

V poslovni strategiji smo prepoznali pomembnost blagovne znamke delodajalca ter pristopili k njeni sistematični in strateški izgradnji. Z različnimi aktivnostmi vplivamo na povezanost in zavzetost zaposlenih, uresničujemo poslovno strategijo, privabljamo perspektivne nove sodelavce, nadgrajujemo proces zaposlovanja in razvoja sodelavcev ter komunikacijo z zaposlenimi in med njimi.

Svoja prizadevanja smo združili pod okriljem projekta Transformator, ki simbolizira našo zavezanost spreminjanju samih sebe in okolja, v katerem delujemo.

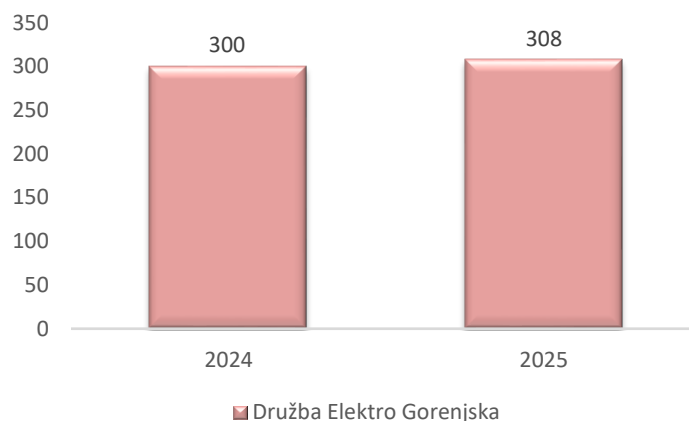
Demografska struktura v družbi Elektro Gorenjska

V družbi Elektro Gorenjska je bilo na dan 31. 12. 2025 zaposlenih 308 delavcev, od tega 67 žensk, kar predstavlja 21,8 %. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2024 se je skupno število zaposlenih v družbi povečalo za 8 zaposlenih. Povprečno število zaposlenih je bilo 305,8.

V družbi je bilo na dan 31. 12. 2025 zaposlenih 3,9 % delavcev za določen čas, četrtnina teh je ženskega spola, skupni odstotek je za 0,2 odstotka višji kot konec leta 2024.

Štirje sodelavci so zaposleni za polovični delovni čas, od tega dve ženski. Moška sta zaposlena za krajši delovni čas na podlagi zakona, ki ureja pokojninsko in invalidsko zavarovanje, ženski na podlagi starševskega varstva. Dve ženski imata šesturni delovnik, prav tako na podlagi pravic iz zakonodaje s področja starševskega varstva.

Gibanje števila zaposlenih družbi Elektro Gorenjska v letih 2024 in 2025



Stopnja fluktuacije v družbi Elektro Gorenjska

Fluktuacija kadrov v družbi je nizka. V letu 2025 je bilo 21 odhodov, kar je podobno kot v preteklih letih. Odhodi zaposlenih so večinoma posledica upokojevanja, v manjši meri tudi zaposlovanja za določen čas, minimalen odstotek predstavljajo odhodi na željo delavcev.

Stopnja fluktuacije v družbi Elektro Gorenjska

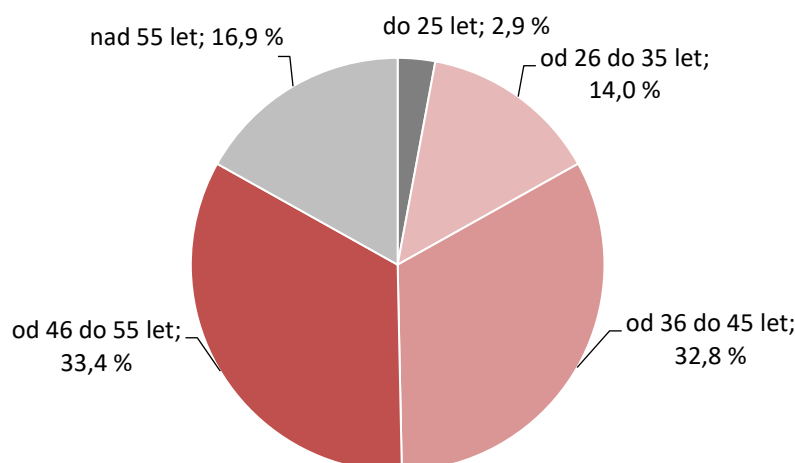
	2024	2025
Elektro Gorenjska	5,66 %	6,42 %

10.3. Enakost spolov, raznolikost

Ne glede na dejavnost, v kateri delujemo, vsem zaposlenim in drugim deležnikom zagotavljamo enake možnosti ne glede na spol, raso, vero, spolno usmerjenost, narodno pripadnost in druge kulturne razlike. Sledimo našemu Akcijskemu načrtu enakosti spolov.

V družbi Elektro Gorenjska je bilo na dan 31. 12. 2025 zaposlenih 21,8 % žensk in 78,2 % moških. Med petimi direktorji sektorja je ena ženska.

Starostna struktura delavcev v družbi Elektro Gorenjska



10.4. Varnost in zdravje pri delu

Zagotavljanje varnega in zdravega delovnega okolja predstavlja eno ključnih usmeritev trajnostnega in odgovornega upravljanja družbe Elektro Gorenjska. Sistem varnosti in zdravja pri delu temelji na doslednem spoštovanju zakonodajnih zahtev ter na uveljavljenih mednarodnih standardih, zlasti ISO 45001:2018, ki omogočajo sistematično preprečevanje tveganj ter zaščito zaposlenih.

Pristop temelji na jasni osredotočenosti na preventivo in stalno izboljševanje. Na podlagi ocene tveganj se tveganja na delovnih mestih kontinuirano prepoznavajo, vrednotijo in obvladujejo, s ciljem zmanjševanja verjetnosti nezgod, poškodb in poklicnih bolezni.

Sodobnost sistema se kaže v strukturiranem in proaktivnem upravljanju varnosti, ki presega zgolj izpolnjevanje zahtev in se usmerja v dolgoročno dobrobit zaposlenih. Trajnostni vidik se odraža v skrbi za ljudi, kjer varno in zdravo delovno okolje predstavlja temelj za stabilno, odgovorno in uspešno delovanje organizacije.

Pokritost sistema za upravljanje zdravja in varnosti

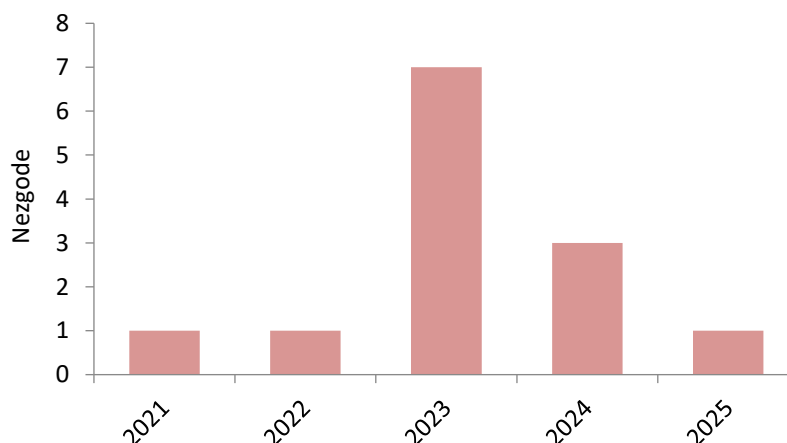
S sistemom upravljanja zdravja in varnosti pri delu je zajetih 100 % zaposlenih v naši lastni delovni sili. Sistem temelji na veljavnih zakonskih zahtevah, internih aktih podjetja ter na mednarodnem standardu ISO 45001:2018.

Incidenti z delom povezanih poškodb, bolezni in smrti

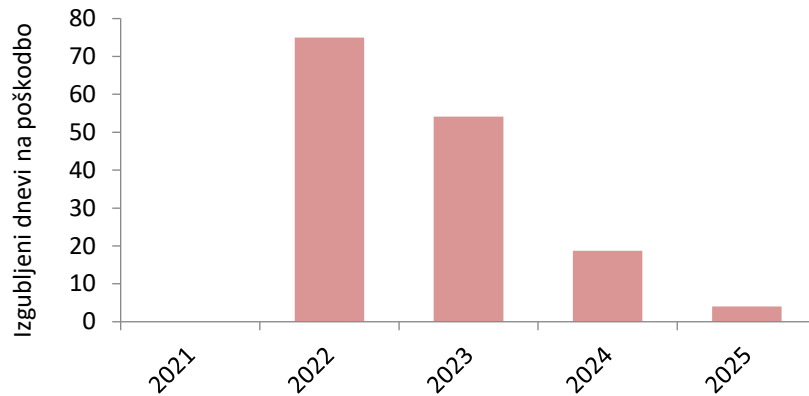
V obdobju poročanja so bili zabeleženi naslednji primeri z delom povezanih poškodb, bolezni in smrti med zaposlenimi na mestih podjetja:

- V letu 2025 se je v družbi Elektro Gorenjska pripetila 1 nezgoda pri delu. Nezgoda je bila lažje narave. Poškodb v povezavi z električnim tokom nismo imeli.
- Kazalnik kakovosti Pogostost poškodb, ki nam pove, kolikšen odstotek delavcev je bil poškodovan, je znašal 0,33 odstotka poškodovanih delavcev. Kazalnik kakovosti, ki nam pove, koliko smo imeli izgubljenih delovnih dni na poškodbo, pa je znašal 4 dneve.

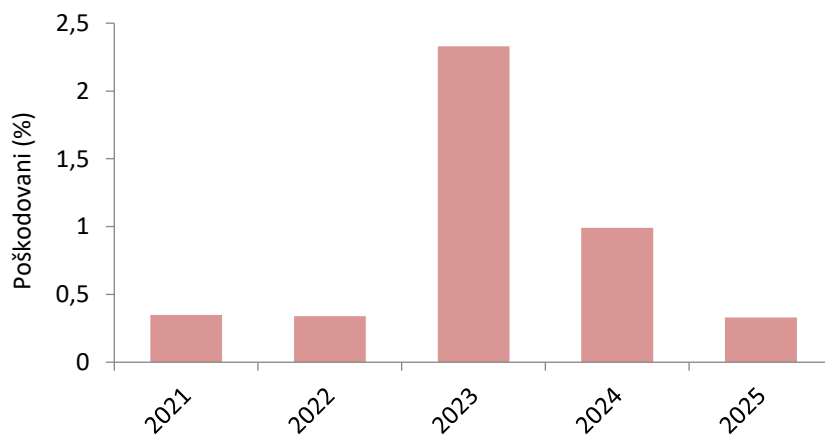
Število poškodb pri delu v družbi Elektro Gorenjska od 2021 do 2025



Resnost poškodb pri delu v družbi Elektro Gorenjska od 2021 do 2025



Pogostost poškodb pri delu v družbi Elektro Gorenjska od 2021 do 2025



Podrobnosti z delom povezanih nezgod in bolezni

Število z delom povezanih nezgod vključuje vse incidente, ki so se zgodili na delovnem mestu ali med opravljanjem delovnih nalog. Izračun odstotka poškodovanih delavcev in izgubljenih delovnih dni temelji na standardnem izračunu – tj. število primerov na 1.000.000 opravljenih delovnih ur.

V primeru z delom povezanih bolezni vključujemo akutne, kronične in ponavljajoče se bolezni, ki so neposredno povezane z delovnimi pogoji, v skladu s smernicami MOD (Mednarodne organizacije dela). Bolezni vključujejo kostno-mišična obolenja, bolezni dihal, kožne bolezni in duševne motnje, potrjene z zdravstvenim mnenjem pogodbenega izvajalca medicine dela.

Revizija in certificiranje sistema za upravljanje zdravja in varnosti

Sistem za upravljanje zdravja in varnosti je bil notranje revidiran/certificiran z zunanjim revizorjem, v skladu z zahtevami mednarodnega standarda ISO 45001:2018.

Odsotnosti zaposlenih zaradi koriščenja bolniškega dopusta

Absentizem oziroma daljša odsotnost z delovnega mesta zaradi koriščenja bolniške odsotnosti in starševskih dopustov se spremlja na letni ravni. V letu 2025 smo zabeležili enoodstotno povišanje

vrednosti refundiranih in nerefundiranih odsotnosti. V primerjavi z letom 2024 so se povprečne nerefundirane odsotnosti zmanjšale za 11 %, refundirane pa so se povišale za 12 %. V letu 2025 je 200 zaposlenih vsaj enkrat izkoristilo bolniško odsotnost, kar je 21 več kot leto prej. Povprečno število dni bolniške odsotnosti na zaposlenega je v primerjavi z letom 2024 višje za 0,5 dneva. V letu 2025 so bili zaposleni v družbi Elektro Gorenjska zaradi boleznin odsotni povprečno skoraj 12 dni.

Usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja

Usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja predstavlja pomemben del trajnostnega upravljanja zaposlenih v družbi Elektro Gorenjska. Z jasno osredotočenostjo na dobrobit zaposlenih se sistematično vzpostavljajo pogoji, ki omogočajo ravnovesje med delovnimi obveznostmi in zasebnim življenjem.

Zaposlenim so skladno z veljavno zakonodajo, kolektivnimi pogodbami in internimi akti zagotovljene pravice do različnih oblik dopustov iz družinskih razlogov, pri čemer je zagotovljena enaka dostopnost ne glede na spol. Takšen pristop odraža zavezanost k enakosti, vključevanju in odgovornemu ravnanju z ljudmi.

Sodobnost našega pristopa se kaže tudi v izvajanju ukrepov v okviru certifikata Družini prijazno podjetje, ki vključujejo fleksibilne oblike organizacije dela, kot sta časovni konto in dodatne oblike podpore ob pomembnih življenjskih dogodkih.

Trajnostni vidik upravljanja ljudi se tako uresničuje skozi ustvarjanje spodbudnega in podpornega delovnega okolja, ki zaposlenim omogoča kakovostno življenje ter hkrati krepi njihovo zavzetost in dolgoročno pripadnost organizaciji.

Pritožbe in resni vplivi na človekove pravice

Naši vodili sta v okviru poslovanja transparentnost in zagotavljanje človekovih pravic. V letu 2025 smo zabeležili en z delom povezan incident oziroma pritožbo.

V zadevnem primeru je podjetje takoj uvedlo popravne ukrepe za zaščito prizadetih oseb in zagotovitev skladnosti z zakonskimi obveznostmi ter mednarodnimi standardi.

V obdobju poročanja ni bilo resnih incidentov v zvezi s človekovimi pravicami, kot so prisilno delo, trgovina z ljudmi ali otroško delo. Podjetje ni kršilo vodilnih načel Združenih narodov o podjetništvu in človekovih pravicah, Deklaracije MOD o temeljnih načelih in pravicah pri delu ali smernic OECD za večnacionalna podjetja.

10.5. Ustvarjamo prijetno delovno okolje

Podpora zaposlenim v družbi Elektro Gorenjska je zasnovana celovito in presega okvire delovnega okolja. Usmerjena je v krepitev njihovega zdravja, dobrega počutja ter dolgoročne socialne varnosti.

Posebna pozornost je namenjena spodbujanju aktivnega življenjskega sloga prek delovanja športnega društva, izvajanju ukrepov v okviru certifikata Družini prijazno podjetje ter sistematični promociji zdravja na delovnem mestu. S tem se ustvarjajo pogoji za uravnoteženo in kakovostno življenje zaposlenih.

Dodatno se socialna varnost zaposlenih krepi z različnimi oblikami zavarovanj, hkrati pa družba podpira tudi aktivnosti upokojenih sodelavk in sodelavcev, s čimer ohranja povezanost in spoštovanje do vseh generacij.

Športno društvo Elektro Gorenjska za zdrav duh v zdravem telesu

Šport je že od nekdaj nevidna nit, ki trdno povezuje naše sodelavke in sodelavce, kar dokazujejo tudi uspehi, ki jih dosegajo naši športnice in športniki na tradicionalnih letnih in zimskih igrah slovenskih elektrodistribucijskih podjetij.

Športno društvo Elektro Gorenjska, ki deluje že vrsto let, združuje več kot 200 članov. To so zaposleni v družbi Elektro Gorenjska ter naši upokojenki in upokojenke.

V skladu s finančnim stanjem društvu omogočamo različne vadbe, dvoranske športe in druge oblike športnega druženja, saj je njegova želja članom ponuditi aktivnosti, ki jih bodo z veseljem izkoriščali in se jih udeleževali čim bolj številčno.

V okviru Športnega društva Elektro Gorenjska deluje 16 športnih sekcij, ki pokrivajo različne športe. Med športi, ki se odvijajo na prostem, je najbolj aktivna kolesarska sekcija, ki letno pripravi dva izleta, prav tako so priljubljeni zimski športi. Med dvoranskimi športi sta najbolj priljubljena nogomet in odbojka, na voljo pa so tudi kegljanje, streljanje, bowling in ples.

Smo nosilec certifikata Družini prijazno podjetje

Uspešnost družbe Elektro Gorenjska temelji na ljudeh. Tako na vodstvenih kadrih kot tudi na zaposlenih, ki s svojim znanjem, predanostjo in odgovornostjo soustvarjajo ključne procese in rezultate. Prav zato ostaja skrb za njihovo dobrobit ena izmed naših strateških prioritete.

V tem kontekstu ima certifikat Družini prijazno podjetje pomembno vlogo pri krepitvi zavzetosti, zadovoljstva in dolgoročne pripadnosti zaposlenih. Od leta 2011 ga razvijamo kot sodoben in trajnostno usmerjen okvir, ki zaposlenim omogoča učinkovitejše usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja.

Zaposlenim je na voljo nabor prilagodljivih ukrepov, ki se razvijajo skladno z njihovimi potrebami in življenjskimi situacijami. Takšen pristop odraža našo osredotočenost na ljudi in razumevanje, da so prav ravnovesje, podpora in zaupanje ključni za dolgoročno uspešnost organizacije.

Promocija zdravja na delovnem mestu

Promocija zdravja zaposlenih v družbi Elektro Gorenjska predstavlja pomemben del trajnostnega upravljanja ljudi ter enega ključnih elementov ustvarjanja sodobnega in podpornega delovnega okolja. Skrb za zdravje, dobro počutje ter psihofizično ravnovesje zaposlenih se sistematično uresničuje skozi delovanje skupine za promocijo zdravja na delovnem mestu.

S celovitim naborom ukrepov se spodbuja aktivno vključevanje zaposlenih v aktivnosti za ohranjanje in krepitev zdravja, hkrati pa se krepi ozaveščenost o pomenu duševnega in telesnega zdravja. Program vključuje preventivne preglede, cepljenja ter različne oblike podpore, ki zaposlenim omogočajo boljšo skrb za lastno zdravje.

Učinkovitost ukrepov se redno spremlja in nadgrajuje. Aktivnosti se periodično vrednotijo, o njih se poroča poslovodstvu, uspešnost pa se preverja tudi z odzivi zaposlenih. Program se letno prilagaja aktualnim potrebam in razmeram, kar zagotavlja njegovo relevantnost in dolgoročno učinkovitost.

Zavedanje, da je zdravje zaposlenih ključna naložba za posameznika in organizacijo, se odraža tudi v konkretnih aktivnostih, kot so preventivni zdravstveni pregledi, cepljenja ter spodbujanje gibanja in aktivnih odmorov. Z različnimi komunikacijskimi pristopi se dodatno krepi kultura zdravja in odgovornega odnosa do lastnega dobrega počutja.

Na ta način družba krepi trajnostni pristop, v katerem so ljudje v središču, sodobne prakse pa podpirajo dolgoročno uspešnost in kakovost delovnega okolja.

Ostajamo povezani s svojimi upokojenkami in upokojenki

Spodbujamo in finančno podpiramo aktivnosti Društva upokojencev Elektro Gorenjska, ki deluje od leta 2006. Člani organizirajo različne aktivnosti, informativne in športne izlete, obiskujejo bolne in ostarele člane ter na različne načine pomagajo svojcem.

10.6. Strateške smernice upravljanja kadrov

Zaposlujemo strateško

Kadrovsko načrtovanje v družbi Elektro Gorenjska je tesno povezano s strateškimi in letnimi poslovnimi usmeritvami ter predstavlja pomemben vzvod za uresničevanje dolgoročnih ciljev družbe. Temelji na jasni osredotočenosti na razvoj kompetenc, pridobivanje talentov in krepitev organizacijskih zmogljivosti.

Kot sodobna organizacija si prizadevamo pritegniti strokovne, zavzete in razvojno usmerjene sodelavce. Postopki selekcije in zaposlovanja temeljijo na načelih enakih možnosti, transparentnosti in profesionalnosti, pri čemer je zagotavljanje enakopravne obravnave vseh kandidatov samoumevno izhodišče. Pravice, obveznosti in odgovornosti zaposlenih so jasno opredeljene v zakonodaji, kolektivnih pogodbah in internih aktih, kar zagotavlja stabilno in urejeno delovno okolje.

Trajnostni vidik upravljanja ljudi se odraža v sistematičnem razvoju znanja in kompetenc. Zaradi hitrega tehnološkega napredka in vse večje kompleksnosti delovnih procesov ostaja vlaganje v strokovno usposobljenost zaposlenih ena ključnih prioritet. Poseben poudarek je namenjen tehničnim znanjem, zlasti na področju elektrotehnike, ki predstavljajo jedro naše dejavnosti ter razvoju vodij.

Takšen pristop omogoča razvoj organizacije, ki temelji na znanju, odgovornosti in sodelovanju. Gre za pristop »ljudje za ljudi«, kjer zaposleni s svojo strokovnostjo in zavzetostjo ustvarjajo vrednost za uporabnike, skupnost in prihodnji razvoj družbe.

10.7. Usposabljanje in razvoj zaposlenih

V družbi Elektro Gorenjska trajnost razumemo kot način delovanja, ki se začne pri ljudeh. Dolgoročna uspešnost organizacije je neposredno povezana z ravnanjem zaposlenih, zato razvoj trajnostnih kompetenc predstavlja eno ključnih strateških prioritet.

Izobraževanje na področju trajnosti je zasnovano kot sistematičen in sodoben proces, ki zaposlenim omogoča pridobivanje znanj in veščin za razumevanje kompleksnih izzivov sodobne družbe. Poseben poudarek je namenjen razvoju kritičnega razmišljanja, sposobnosti sodelovanja, komunikacije in odgovornega odločanja. Takšen pristop krepi organizacijsko kulturo, ki temelji na načelu »ljudje za ljudi« ter podpira oblikovanje rešitev, usmerjenih v dolgoročno dobrobit družbe in okolja.

Razvoj zaposlenih je celostno podprt tudi z naprednimi sistemi upravljanja kompetenc in kariere. Organizacija sistematično prepoznava potenciale, spodbuja notranjo mobilnost ter omogoča napredovanje na zahtevnejša delovna mesta. Redni letni razgovori predstavljajo pomembno orodje za usklajevanje ciljev, spremljanje uspešnosti ter načrtovanje nadaljnjega razvoja posameznikov.

Sodobnost pristopa se odraža tudi v digitalizaciji izobraževanja in širjenju dostopa do različnih oblik učenja, vključno z e-izobraževanjem in drugimi fleksibilnimi oblikami usposabljanja. Hkrati se zagotavlja visoka raven strokovne usposobljenosti, zlasti na področjih, ki so ključna za varno in zanesljivo izvajanje dejavnosti.

S takšnim pristopom družba gradi organizacijo, ki temelji na znanju, odgovornosti in stalnem razvoju. Zaposleni so pri tem nosilci trajnostne preobrazbe, ki s svojo strokovnostjo in zavzetostjo ustvarjajo dolgoročno vrednost za uporabnike, skupnost in širše okolje.

V letu 2023 smo na področju izobraževanja naredili pomemben premik. Prešli smo na uporabo nove platforme e-izobraževanja, ki omogoča sodelavcem pregled širokega obsega vsebin, več sodelavcev se je udeleževalo različnih spletnih seminarjev ter drugih digitalnih oblik izobraževanja in usposabljanja. V letu 2025 smo nadaljevali z izobraževanji vodstva na področjih obvladovanja mehkih veščin.

Povprečna stopnja izobrazbe je v družbi Elektro Gorenjska na dan 31. 12. 2025 znašala 6,37, pri čemer stopnja 6 predstavlja višješolsko izobrazbo.

Izobrazbena struktura zaposlenih v družbi Elektro Gorenjska na dan 31. 12. 2025

Stopnja izobrazbe 31. 12. 2025	Elektro Gorenjska	
	Število	Struktura (%)
doktorat (8/2)	3	0,97
magisterij (8/1)	15	4,87
2. bolonjska stopnja (6/2)	67	21,75
1. bolonjska stopnja (6/2)	54	17,53
višja stopnja (6/1)	69	22,40
srednja stopnja (5)	68	22,08
triletna poklicna stopnja (4)	32	10,39
dvoletna poklicna stopnja (3)	0	0,00
osnovna šola (1)	0	0,00
Skupaj zaposleni	308	100,00

10.8. Interno komuniciranje

Učinkovito interno komuniciranje predstavlja enega ključnih temeljev povezane in sodobne organizacije, zlasti v okolju, kjer delo poteka na različnih lokacijah in v raznolikih organizacijskih enotah. V Elektru Gorenjska ima zato izmenjava informacij, znanja in mnenj pomembno vlogo pri zagotavljanju usklajenega delovanja ter krepitvi enotne organizacijske kulture.

Komuniciranje z zaposlenimi je jasno osredotočeno, strateško načrtovano in sistematično upravljano. Podprto je z letnimi operativnimi načrti ter rednim spremljanjem odzivnosti in učinkovitosti, kar omogoča stalno izboljševanje pristopov.

Sodobnost sistema se odraža v uporabi različnih komunikacijskih kanalov in oblik, ki omogočajo dvosmerno in vključujoče komuniciranje. Aktivno zbiranje povratnih informacij prek anket in drugih orodij krepi vključenost zaposlenih ter omogoča boljše razumevanje njihovih potreb in pričakovanj.

Takšen pristop prispeva k večji povezanosti organizacije, krepitvi zaupanja ter dosledni in usklajeni komunikaciji navzven, kar dolgoročno vpliva tudi na ugled in kredibilnost družbe.

Za komunikacijo z zaposlenimi uporabljamo naslednja komunikacijska orodja:

- intranetni portal Središče, na katerem so informacije in vsebine z različnih področij, pa tudi vse aplikacije, ki jih zaposleni potrebujejo za izvajanje delovnih procesov in za učinkovito opravljanje dela,
- elektronska obvestila, v katerih predstavljamo aktualne informacije,
- oglasne deske, na katerih izpostavljamo vsebine, ki so zanimive dlje časa,
- mesečni elektronski novičnik s ključnimi informacijami o dogajanju v družbi,
- kvartalno tiskano glasilo Elgo, v katerem podrobneje predstavljamo vsebine, ki so zanimive za zaposlene – od delovanja projektov do aktivnosti, ki jih izvajajo posamezne službe, namenjen pa je tudi upokojenim sodelavkam in sodelavcem,
- glasilo Naš stik, ki ga izdaja družba ELES šestkrat letno in je namenjen naslavljanju širših tematik v energetske panogi,
- različni dogodki za zaposlene, ki so družabne in izobraževalne narave ter
- druga orodja, ki jih uvajamo po potrebi (brošure ipd.).

S podpisom Zaveze k spoštovanju človekovih pravic smo se zavezali k njihovem spoštovanju v celotnem poslovnem procesu delovanja ter k izogibanju in preprečevanju možnih negativnih vplivov na človekove pravice.

10.9. Kultura družbe

V skladu s strateškimi usmeritvami je družba Elektro Gorenjska v letu 2025 posebno pozornost namenila razvoju kadrov ter krepitvi agilne organizacijske kulture kot enega ključnih vzvodov dolgoročne uspešnosti. Osrednji cilji vključujejo sistematičen razvoj kulture agilnosti, krepitev blagovne znamke zaposlovalca ter učinkovito pridobivanje, razvoj in ohranjanje ključnih talentov.

Razvoj agilne kulture temelji na ustvarjanju sodobnega in vključujočega delovnega okolja, v katerem zaposleni aktivno živijo vrednote organizacije, vodje pa s poznavanjem potencialov posameznikov

omogočajo prilagojeno vodenje in razvoj. Takšen pristop krepi odgovornost, sodelovanje in sposobnost hitrega prilagajanja spremembam, kar je ključno za uresničevanje strateških ciljev.

Upravljanje organizacijske klime in zavzetosti temelji na sistematičnem spremljanju izkušenj zaposlenih. Povratne informacije se pridobivajo prek rednih anket zadovoljstva in letnih meritev zavzetosti, kar omogoča stalno izboljševanje delovnega okolja in krepitev pogojev za doseganje osebnih in poslovnih ciljev.

Zavzetost zaposlenih se meri po mednarodno uveljavljeni Gallupovi metodologiji, pri čemer rezultati družbo uvrščajo nad povprečje slovenskih organizacij. Dolgoročno, celostno in strateško upravljanje odnosov z zaposlenimi je v zadnjih letih pomembno prispevalo k izrazitemu izboljšanju zavzetosti, kar potrjuje učinkovitost izbranega pristopa.

Takšen razvoj potrjuje usmerjenost družbe v sodobno, trajnostno in na ljudeh temelječo organizacijo, kjer agilnost, zavzetost in razvoj kompetenc predstavljajo ključne temelje za prihodnjo rast.

10.10. Naša plačna politika

V družbi Elektro Gorenjska zagotavljanje pravičnega in konkurenčnega plačila predstavlja pomemben del odgovornega in trajnostnega upravljanja zaposlenih. Plačna politika temelji na načelih socialne pravičnosti, skladnosti z zakonodajo ter upoštevanju relevantnih referenčnih standardov.

Dostojno plačilo razumemo kot temelj stabilnega in vključujočega delovnega okolja, saj zaposlenim omogoča varno in kakovostno življenje ter prispeva k njihovi zavzetosti in dolgoročni pripadnosti organizaciji.

Skladnost plač z veljavnimi standardi se redno spremlja in vrednoti, pri čemer se morebitna odstopanja sistematično obravnavajo. Na podlagi izvedenih analiz družba ocenjuje, da so plačila zaposlenih usklajena z referenčnimi vrednostmi, ki veljajo v Republiki Sloveniji.

Takšen pristop odraža osredotočenost na ljudi ter krepi temelje trajnostne in sodobne organizacije, ki ustvarja vrednost za zaposlene in širšo družbo.

10.11. Socialna zaščita

V družbi Elektro Gorenjska socialno varnost zaposlenih obravnavamo kot pomemben del odgovornega in trajnostnega upravljanja ljudi. Sistem zaščite je zasnovan celovito ter temelji na skladnosti z veljavno zakonodajo, kolektivnimi pogodbami in internimi akti, s ciljem zagotavljanja stabilnosti in varnosti zaposlenih v ključnih življenjskih situacijah.

Vsi zaposleni so vključeni v sistem socialne zaščite, ki pokriva tveganja, povezana z boleznijo, poškodbami pri delu, invalidnostjo, starševstvom, brezposelnostjo in upokojitvijo. S tem se zagotavlja dostop do zdravstvenega varstva ter ustrezna dohodkovna podpora v obdobjih povečane ranljivosti.

Sodobnost pristopa se odraža tudi v dodatnih oblikah varnosti, kot so prostovoljno pokojninsko zavarovanje, kolektivno nezgodno zavarovanje ter dodatno zdravstveno zavarovanje. Takšen nabor ukrepov krepi dolgoročno finančno in socialno stabilnost zaposlenih.

Trajnostni vidik upravljanja ljudi se tako uresničuje skozi jasno osredotočenost na dobrobit zaposlenih, kjer zaščita pred življenjskimi tveganji predstavlja temelj zaupanja, varnosti in dolgoročne povezanosti med organizacijo in zaposlenimi.

10.12. Zaposlovanje invalidov

Na dan 31. 12. 2025 je bilo v družbi Elektro Gorenjska zaposlenih osem invalidnih oseb, kar predstavlja povečanje glede na predhodno leto. Upravljanje zaposlovanja invalidov poteka v skladu z zakonodajnimi zahtevami ter v okviru širšega pristopa k vključujočemu in odgovornemu delovnemu okolju.

Glede na predpisano kvoto zaposlovanja invalidov za dejavnost oskrbe z električno energijo družba obveznosti izpolnjuje kombinirano, z neposrednim zaposlovanjem ter z uveljavljanjem nadomestne kvote. Ta se izvaja prek sodelovanja z invalidskimi podjetji, s katerimi družba vzpostavlja dolgoročna partnerstva.

V letu 2025 je bila nadomestna kvota uresničena s sklenitvijo pogodb s tremi invalidskimi podjetji, kar je prispevalo k vključevanju večjega števila invalidnih oseb v širše poslovno okolje. Takšen pristop odraža trajnostno naravnost družbe ter njeno osredotočenost na družbeno odgovornost in vključujoč razvoj.

11. Delavci v vrednostni verigi

Delavci v vrednostni verigi predstavljajo pomemben del našega trajnostnega ekosistema, zato njihovo vlogo obravnavamo celostno in odgovorno. Naše poslovne aktivnosti načrtujemo in izvajamo z zavedanjem, da imajo lahko neposreden vpliv na širši krog deležnikov, zato si prizadevamo za uravnoteženo in vključujoče delovanje.

Trajnost razumemo kot odgovornost do ljudi vzdolž celotne vrednostne verige. To se odraža v spoštovanju potreb zaposlenih in partnerjev, v gradnji dolgoročnih odnosov ter v zavezanosti k transparentnemu in zaupanju vrednemu poslovanju.

Sodelovanje z dobavitelji v družbi Elektro Gorenjska temelji na strateškem partnerstvu in skupni zavezanosti k trajnostnemu delovanju. Odnose razvijamo proaktivno, z jasno osredotočenostjo na zagotavljanje skladnosti s socialnimi in okoljskimi standardi ter na dolgoročno stabilnost delovanja celotne vrednostne verige.

Naš pristop temelji na odprti izmenjavi znanja in informacij, kjer dobavitelji aktivno prispevajo k tehnološkemu razvoju ter izboljševanju rešitev. Takšno sodelovanje omogoča zanesljivo oskrbo z električno energijo ter hkrati prispeva k višji kakovosti storitev in zadovoljstvu uporabnikov.

V razmerah povečane negotovosti, kot so motnje v dobavnih verigah ali omejitve virov, družba deluje odgovorno in vključujoče. S pravočasnim obveščanjem ter usklajenim sprejemanjem ukrepov si prizadeva ohranjati stabilne in zaupanja vredne odnose z dobavitelji.

Takšen pristop krepi odpornost sistema, spodbuja dolgoročno sodelovanje ter odraža trajnostno naravnost, utemeljeno na načelu »ljudje za ljudi«.

Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom

Dobavitelji in delavci v vrednostni verigi predstavljajo ključen del trajnostnega ekosistema družbe Elektro Gorenjska. Njihova vloga je neposredno povezana z zanesljivostjo oskrbe, kakovostjo storitev in dolgoročno konkurenčnostjo, zato sodelovanje z njimi temelji na strateškem partnerstvu, odgovornosti in skupnih standardih delovanja.

Trajnostni vidik upravljanja vrednostne verige izhaja iz jasne osredotočenosti na ljudi. Posebna pozornost je namenjena zagotavljanju varnih in dostojnih delovnih pogojev ter spoštovanju človekovih pravic. To vključuje dosledno upoštevanje delovnih in varnostnih standardov, uporabo ustrezne opreme, usposobljenost kadra ter nadzor nad izvajanjem del. S tem se tveganja za zdravje in varnost zmanjšujejo, hkrati pa se krepi kultura odgovornega delovanja v celotni verigi.

Sodobnost pristopa se odraža v vključevanju trajnostnih kriterijev že v fazi načrtovanja potreb, tehničnih specifikacij in pogojev sodelovanja. Ob tem se spodbuja uporaba naprednih tehnologij, razvoj kompetenc ter skupna izobraževanja, ki prispevajo k večji učinkovitosti, varnosti in profesionalizaciji vseh vključenih deležnikov.

Družba prepoznava tudi ključna tveganja, povezana z varnostjo pri delu, skladnostjo standardov in odvisnostjo v pogodbenih odnosih, ter jih sistematično obvladuje. Hkrati pa trajnostna preobrazba energetike ustvarja nove priložnosti za razvoj delovnih mest, izboljšanje delovnih pogojev in krepitev znanja v celotni vrednostni verigi.

Takšen pristop odraža usmerjenost v sodobno, odgovorno in trajnostno organizacijo, ki gradi dolgoročne odnose ter ustvarja vrednost za ljudi, partnerje in širšo družbo.

Politike v zvezi z delavci v vrednostni verigi

V družbi Elektro Gorenjska Kodeks poslovnega ravnanja in etike predstavlja temeljni okvir za odgovorno, transparentno in trajnostno delovanje. Opredeljuje jasne standarde vedenja ter usmerja zaposlene pri sprejemanju odločitev in ravnanju v vsakodnevnem poslovnem okolju.

Kodeks krepi kulturo integritete, spoštovanja in odgovornosti ter zagotavlja enotno razumevanje etičnih načel v odnosih do sodelavcev, uporabnikov, poslovnih partnerjev in širše vrednostne verige.

Zavezanost spoštovanju človekovih pravic, zakonodaje in najvišjih etičnih standardov predstavlja osnovo za gradnjo zaupanja ter dolgoročne stabilnosti poslovanja, hkrati pa podpira razvoj sodobne in trajnostno usmerjene organizacije.

Podpisana je tudi Zaveza k spoštovanju človekovih pravic pri poslovanju¹. S podpisom te zaveze smo se kot podjetje zavezali k spoštovanju človekovih pravic v celotnem poslovnem procesu in ter k izogibanju in preprečevanju možnih negativnih vplivov na človekove pravice. Pristopili smo k uresničevanju ukrepov in jih postopoma uvajamo.

Imamo vzpostavljen integriran sistem vodenja (iSVK), ki izpolnjuje zahteve naslednjih sistemov: ISO 9001 Vodenje kakovosti, ISO 14001 Varstvo okolja, ISO 45001 Varnost in zdravje pri delu, ISO/IEC 27001 Varovanje informacij ter ISO 31000 Obvladovanje tveganj. Kadar imamo objektivno utemeljene razloge, ki opravičujejo zahtevo po razpolaganju z zahtevanimi standardi kakovosti, v razpisni dokumentaciji določimo, da morajo ponudniki razpolagati s posameznimi standardi kakovosti.

Upravljanje odnosov z dobavitelji v družbi Elektro Gorenjska temelji na strukturiranem in sistematičnem pristopu, ki zagotavlja visoke standarde kakovosti, varnosti in skladnosti. V ta namen je vzpostavljen enoten okvir za ocenjevanje dobaviteljev, ki omogoča redno in celovito spremljanje njihovega delovanja.

Ocenjevanje temelji na jasno opredeljenih kriterijih, ki vključujejo zanesljivost izvedbe, kakovost dobav, odzivnost pri reševanju odstopanj ter spoštovanje zahtev s področij varnosti in zdravja pri delu, varstva okolja in informacijske varnosti. Takšen pristop krepi odgovornost v celotni vrednostni verigi ter podpira dolgoročno stabilnost in učinkovitost sodelovanja.

Sodobnost sistema se odraža tudi v načrtovani nadgradnji z uvedbo neodvisnih zunanjih preverjanj kakovosti, ki bodo dodatno prispevala k transparentnosti in objektivnosti ocenjevanja.

Na ta način družba utrjuje partnerstva, ki temeljijo na zaupanju, odgovornosti in skupni zavezanosti k trajnostnemu delovanju.

Trenutno nimamo drugih politik v zvezi z delavci v vrednostni verigi. Postopno bomo pripravili kodeks ravnanja dobaviteljev, v katerem bomo poudarili spoštovanje človekovih pravic, prepoved otroškega in prisilnega dela ter prepoved morebitnih kršitev temeljnih pravic delavcev v vrednostni verigi.

Doslej v vrednostni verigi nismo imeli primerov neskladnosti, ki bi bili povezani z nespoštovanjem vodilnih načel Združenih narodov, Deklaracije MOD in smernic OECD na področju temeljnih človekovih pravic glede delavcev v vrednostni verigi.

Svoje zaposlene v internih glasilih obveščamo o sprejetih politikah, o dolžnosti spoštovanja človekovih pravic pri poslovanju in ravnanju v skladu z etičnimi načeli. Na spletni strani družbe ažurno objavljamo vse aktualne informacije in novice. Vzpostavljen imamo sistem elektronskega izobraževanja, v katerem delavci lahko še dodatno poglobijo svoje znanje (predstavitev Kodeks poslovnega ravnanja in etike v obliki e-Izobraževanja ipd.).

Postopki za sodelovanje z delavci v vrednostni verigi v zvezi z vplivi

Sodelovanje z delavci v vrednostni verigi družba Elektro Gorenjska upravlja predvsem v fazi izvedbe, pri čemer zagotavlja visoko raven standardov varnosti, kakovosti in odgovornosti. Že v fazi izbire izvajalcev se sistematično preverja izpolnjevanje ključnih pogojev, zlasti na področju usposobljenosti kadra, zdravstvene ustreznosti in sposobnosti zagotavljanja varnega delovnega okolja.

Pred začetkom del se vzpostavijo jasni operativni in varnostni okviri, ki vključujejo formalizirane dogovore o zagotavljanju varnosti in zdravja pri delu, uvajanje izvajalcev na delovišču ter stalni nadzor nad izvajanjem varnostnih ukrepov. S tem se zagotavlja dosledno obvladovanje tveganj, ki so značilna za dejavnost.

Naš pristop se odraža tudi v vključevanju standardov kakovosti in v zahtevi po izpolnjevanju mednarodno priznanih standardov, kjer je to relevantno. Na področju dobave materiala družba dodatno krepi nadzor nad kakovostjo z možnostjo pregledov proizvodnih procesov, dobavnih verig ter z neodvisnim preverjanjem dobavljenih materialov.

Hkrati družba prepoznava priložnosti za nadaljnjo nadgradnjo sodelovanja z delavci v vrednostni verigi, zlasti na področju vključevanja njihovih vidikov, sistematičnega dialoga ter krepitve standardov človekovih pravic. Nadaljnji razvoj teh področij predstavlja pomemben korak v smeri celovitega, vključujočega in trajnostnega upravljanja vrednostne verige.

V pogodbah za dobavo materiala si pri določenih vrstah blaga kot naročnik pridružujemo pravico, da ob prvi dobavi ter tudi pozneje, med izvajanjem pogodbe, izvedemo kontrolo oziroma ogled proizvodnih procesov pri proizvajalcu, ogled dobavne verige dobavitelja in ob dobavi naročenega blaga vhodno kontrolo dobavljenega materiala prek neodvisnih akreditiranih institucij.

Na področju vključevanja delavcev v vrednostni verigi družba ne izvaja posvetovalnih aktivnosti s predstavniki izvajalcev, na podlagi katerih bi se sistematično upoštevala stališča delavcev glede dejanskih in potencialnih vplivov. Prav tako ni vzpostavljena funkcija ali imenovana odgovorna oseba, ki bi bila zadolžena za koordinacijo sodelovanja z delavci v vrednostni verigi.

Sodelovanje z dobavitelji ne vključuje formalnih mehanizmov, ki bi omogočali neposreden vpogled v stališča delavcev glede uresničevanja pravic, kot so kolektivno pogajanje in drugi vidiki človekovih pravic.

Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko delavci v vrednostni verigi izrazijo pomisleke

Upravljanje vplivov na delavce v vrednostni verigi v družbi Elektro Gorenjska temelji na preventivnem, sistematičnem in odgovornem pristopu. Ključni poudarek je na pravočasnem prepoznavanju in obvladovanju tveganj, zlasti na področju varnosti in zdravja pri delu.

Pred začetkom izvajanja del se vzpostavi strukturiran proces uvedbe, ki vključuje uskladitev z nadzorom in vodenjem projektov, pregled delovišča ter obravnavo tehnične dokumentacije. Družba dosledno zahteva uporabo ustrezne varovalne opreme, certificiranih in kalibriranih orodij ter vključevanje ustrezno usposobljenih kadrov. Prav tako se zahteva redno izvajanje zdravstvenih pregledov in strokovnih usposabljanj, kar izvajalci dokazujejo z veljavno dokumentacijo. Na deloviščih se izvajajo redni varnostni nadzori, vsi incidenti pa se obravnavajo z visoko stopnjo odgovornosti in skrbnosti.

Za zagotavljanje odprte in odgovorne komunikacije je vzpostavljen dostopen kanal, prek katerega lahko zaposleni in delavci v vrednostni verigi anonimno podajo pobude, opozorila ali prijave morebitnih kršitev. Vsi prejeti odzivi so obravnavani sistematično in z ustrezno stopnjo odgovornosti. Obstoječi mehanizmi zagotavljajo učinkovito obravnavo teh vprašanj in predstavljajo stabilno osnovo za nadaljnje upravljanje tega področja.

Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na delavce v vrednostni verigi ter pristopi k upravljanju pomembnih tveganj in izkoriščanju pomembnih priložnosti v zvezi z delavci v vrednostni verigi ter učinkovitost navedenih ukrepov

Zagotavljanje zanesljive in dolgoročno stabilne oskrbe z električno energijo predstavlja osrednje poslanstvo družbe Elektro Gorenjska. To zahteva kontinuiran razvoj, krepitev in nadgradnjo elektroenergetskega omrežja ter sistematična vlaganja v nove infrastrukturne projekte. Zaradi obsega in kompleksnosti dejavnosti pomemben del izvedbe poteka v sodelovanju z zunanjimi izvajalci, ki so ključni del naše vrednostne verige.

Vpliv na delavce v vrednostni verigi zato obravnavamo kot pomemben element trajnostnega in odgovornega upravljanja. Potrebe in zahteve oblikujemo premišljeno, z jasno osredotočenostjo na varnost pri delu, strokovno usposobljenost ter kakovost izvedbe, saj so ti dejavniki temelj za zanesljivo delovanje sistema.

Za zagotavljanje visoke ravni standardov redno izvajamo interno ocenjevanje dobaviteljev in izvajalcev, na podlagi katerega sprejemamo odločitve o nadaljnjem sodelovanju. Upravljanje kakovosti dodatno podpira integriran sistem vodenja, v okviru katerega se izvajajo redne notranje in zunanje presoje, pri čemer se zahteve standardov prenašajo tudi na pogodbene partnerje.

V primeru zaznanih neskladnosti ali odstopanj družba ukrepa odgovorno, pravočasno in skladno z veljavnimi zahtevami, s ciljem zagotavljanja stabilnosti, varnosti in dolgoročne vzdržnosti delovanja celotnega sistema.

Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti

V družbi Elektro Gorenjska kot enega ključnih vplivov na delavce v vrednostni verigi prepoznavamo področje varnosti in zdravja pri delu. Zato to področje obravnavamo z visoko stopnjo odgovornosti ter ga sistematično nadgrajujemo z dodatnimi varnostnimi ukrepi, ki prispevajo k varnejšim in bolj urejenim delovnim pogojem. Pomemben razvojni poudarek predstavlja tudi uvajanje sodobnih tehnologij in digitalnih rešitev, ki zmanjšujejo vpliv človeškega faktorja ter omogočajo varnejše in učinkovitejše izvajanje dela.

Trajnostni razvoj organizacije temelji na ljudeh in znanju. Družba sistematično nadgrajuje strokovne kompetence zaposlenih, spodbuja prenos znanja med generacijami ter krepi sodelovanje z izobraževalnimi institucijami. S tem ustvarja okolje, v katerem se izkušnje dopolnjujejo z novimi pristopi in inovativnimi rešitvami, kar prispeva k razvoju sodobnih procesov in storitev.

S stalnim izboljševanjem praks, učenjem iz izkušenj ter uvajanjem nadzornih mehanizmov družba krepi svojo operativno odličnost in ugled. Osredotočenost na zanesljivost, odgovorno izpolnjevanje zavez ter pravočasno reševanje odstopanj omogoča ohranjanje zaupanja uporabnikov in partnerjev. Takšen pristop podpira dolgoročno stabilnost delovanja ter utrjuje vlogo družbe kot sodobnega, trajnostno usmerjenega in odgovornega partnerja v okolju.

12. Lokalna partnerstva

V Elektro Gorenjska imamo posebno in odgovorno vlogo v prostoru, ki ga soustvarjamo. Kot povezovalni člen med gorenjskimi občinami in skupnostmi delujemo z jasno osredotočenostjo na ljudi ter kakovost življenja v regiji.

Že več kot šest desetletij z znanjem, izkušnjami in strokovnostjo gradimo stabilne temelje razvoja Gorenjske. To vlogo razumemo kot trajnostno zavezo, ki presega vsakodnevno delovanje in se odraža v dolgoročnem razmišljanju, odgovornem upravljanju virov ter iskanju rešitev za prihodnje generacije.

Kot sodobna organizacija aktivno soustvarjamo razvoj zelenega in konkurenčnega okolja. S povezovanjem, partnerstvi in sodelovanjem z lokalnimi skupnostmi, organizacijami in občinami gradimo ekosistem, ki spodbuja inovacije, trajnostne prakse in skupno rast.

Vizija zelene Gorenjske za nas ni le cilj, temveč skupna pot, na kateri povezujemo ljudi, znanje in energijo v trajnostno prihodnost.

Na našo pobudo smo v letu 2024 v sodelovanju z vsemi gorenjskimi občinami oblikovali Akcijski načrt ukrepov na področju energetske infrastrukture za trajnostni prehod Gorenjske do leta 2030. Gre za edinstven strateški dokument, ki usmerja zeleni prehod regije in predstavlja prvi tovrstni primer povezovanja elektrodistributerja in lokalnih skupnosti v Sloveniji.

S tem projektom udejanjamo svojo vlogo povezovalca in facilitatorja razvoja, saj smo uspeli združiti vse gorenjske občine v skupni viziji trajnostne prihodnosti. Ponosni smo, da stojimo v središču te povezave ter da aktivno prispevamo k oblikovanju sodobnega, trajnostno naravnane regionalnega ekosistema. V letu 2025 smo prešli v fazo izvajanja, s čimer strateške usmeritve pretvarjamo v konkretne rešitve.

Naša osredotočenost na trajnostni razvoj se odraža tudi v pobudi za razvoj biosfernega območja Julijske Alpe, kjer se je konec leta 2024 povezal dvanajst partnerjev. Projekt predstavlja pilotni primer zelene samooskrbe z električno energijo ter odpira nove priložnosti za razvoj trajnostnih energetskih rešitev v občutljivih naravnih okoljih.

S takšnimi pobudami krepimo vlogo sodobne organizacije, ki povezuje ljudi, znanje in partnerstva ter soustvarja trajnostno prihodnost regije.

13. Sponzorstva in donacije

Našo vlogo razumemo širše od osnovne dejavnosti. Smo aktivni soustvarjalci prostora, v katerem živimo, zato svojo odgovornost do skupnosti udejanjamo zavestno, dolgoročno in z jasno osredotočenostjo na ljudi.

Verjamemo, da trajnost nastaja skozi sodelovanje. Zato povezujemo znanje, vire in partnerstva ter podpiramo pobude, ki krepijo vitalnost, ustvarjalnost in odpornost Gorenjske. Na področjih športa, kulture, izobraževanja, zdravstva in humanitarnih dejavnosti prepoznavamo priložnosti, kjer lahko ustvarimo resničen in trajen vpliv.

Kot sodobna organizacija gradimo mostove med gospodarstvom in družbo ter soustvarjamo okolje, v katerem skupnost raste skupaj z nami. Naš cilj ni le prispevati, temveč pomagati oblikovati prihodnost, ki temelji na povezanosti, odgovornosti in skupnem napredku.

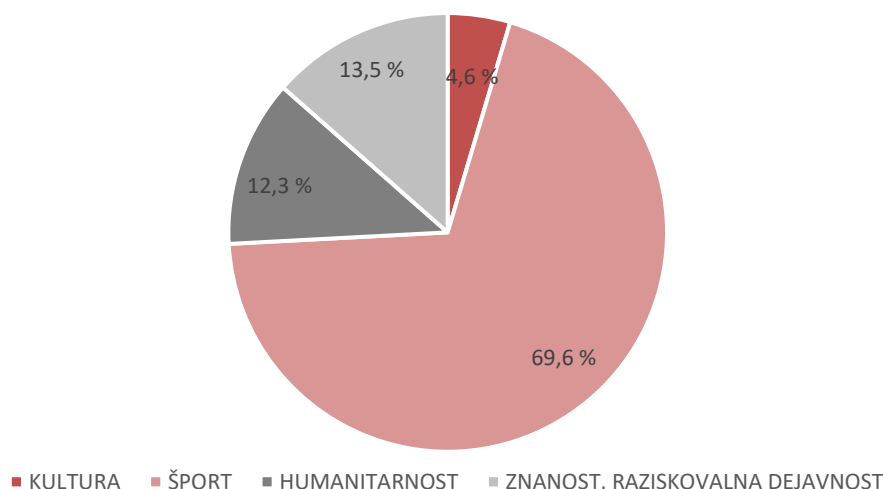
Sponzorske projekte izbiramo na podlagi pravilnika, ki opredeljuje merila kakovosti in pomena za družbo. Pri tem upoštevamo kratkoročne in dolgoročne učinke teh aktivnosti tako na nas kot tudi na lokalno skupnost in okolje, v katerem poslujemo.

V letu 2025 smo namenili 83.600 € za sponzorstva in donacije. Več kot polovico sredstev smo namenili športnim projektom, saj verjamemo, da pomembno vplivajo na zdrav razvoj vseh generacij.

Pri tem upoštevamo pravila transparentnosti in odprtosti, zato vse sponzorske in donatorske projekte objavljamo na spletni strani podjetja na naslednji povezavi:

<https://www.elektro-gorenjska.si/o-skupini/elektro-gorenjska/katalog-informacij-javnega-znacaja-javne-objave/objave-po-11-odstavku-10-a-clena-zdijz>

Razdelitev sponzorskih in donatorskih sredstev po skupinah v družbi Elektro Gorenjska v letu 2025



Naša sponzorstva

V letu 2025 je družba Elektro Gorenjska za sponzorske projekte namenila 14.200 €, pri čemer je bila večina sredstev usmerjena v podporo športnim pobudam na Gorenjskem.

S tem udejanjamo svojo trajnostno in družbeno odgovorno usmeritev, saj šport razumemo kot pomemben nosilec vrednot, kot so sodelovanje, vztrajnost, enakopravnost ter skrb za zdrav življenjski slog.

Sistematično podpiramo ključne športne organizacije v regiji, hkrati pa tudi manjša društva in klube, s čimer prispevamo k razvoju lokalne skupnosti ter krepitvi pozitivnega družbenega okolja. Takšen pristop odraža našo osredotočenost na ljudi in dolgoročno ustvarjanje vrednosti v prostoru, v katerem delujemo.

Naše donacije

V letu 2025 je družba Elektro Gorenjska za donacije namenila 69.400 €, s čimer udejanja svojo zavezanost odgovornemu in trajnostnemu delovanju v lokalnem okolju.

Pomemben del sredstev je bil usmerjen v podporo prostovoljnim gasilskim in gorskim reševalnim društvom na Gorenjskem, ki imajo ključno vlogo pri zagotavljanju varnosti, zdravja in zaščite ljudi v izrednih razmerah. Z donacijami smo prispevali k izboljšanju njihove opremljenosti ter s tem k večji pripravljenosti in učinkovitosti odziva na naravne nesreče.

Sistematično podpiramo tudi nepridobitne, nevladne in nepolitične organizacije, ki s svojim delovanjem prispevajo k družbeni odpornosti in kakovosti življenja. Dolgoročno partnerstvo s programom Neodvisen.si odraža našo osredotočenost na ljudi in družbo, saj program pomembno prispeva k ozaveščanju o tveganjih odvisnosti ter nudi strokovno podporo posameznikom in družinam. V letu 2025 smo za njegovo delovanje namenili 8.000 €.

Takšen pristop potrjuje vlogo družbe kot sodobne in odgovorne organizacije, ki s premišljenimi vlaganji soustvarja varnejšo, bolj povezano in trajnostno skupnost.

14. Odgovornost do uporabnikov omrežja

Odgovornost do uporabnikov elektrodistribucijskega omrežja predstavlja temeljno izhodišče našega delovanja. Z jasno osredotočenostjo na ljudi zagotavljamo zanesljivo, kakovostno in stabilno oskrbo z električno energijo, ki je ključna za vsakodnevno življenje in razvoj družbe.

Zaupanje gradimo z odprtim, transparentnim in pravočasnim komuniciranjem ter z doslednim izpolnjevanjem naših zavez. Uporabnikom zagotavljamo dostop do relevantnih informacij ter jim omogočamo varno in predvidljivo uporabniško izkušnjo.

Kot sodobna in trajnostno usmerjena organizacija nenehno nadgrajujemo svoje storitve ter krepimo zanesljivost sistema. Naša predanost se odraža v stalnem izboljševanju, odgovornem upravljanju in dolgoročni zavezi, da uporabnikom zagotavljamo energijo, na katero se lahko vedno zanesejo.

14.1. Naše investicije

Investicije družbe Elektro Gorenjska so v letu 2025 znašale 39,8 mio €.

V letu 2025 je 30,2 mio € investicij družbe Elektro Gorenjska skladno z Uredbo komisije (EU) 2021/2139 predstavljalo tako imenovane zelene investicije.

NAŠE POMEMBNEJŠE NALOŽBE V LETU 2025

V okviru investicije v 110kV objekte, ki so znašale 8,7 mio €, so najpomembnejše investicije v:

- **RTP 110/20 kV Radovljica**, zamenjava energetskega transformatorja TR 1 in TR2 moči 40 MVA: V sklopu projekta zamenjave energetskih transformatorjev sta se zamenjali obe enoti 110/20 kV moči 20 MVA z večjim 40 MVA zaradi večjih potreb po moči in zaradi dotrajanosti. V mesecu marcu je bila izvedena zamenjava TR1, septembra pa se je izvedla zamenjava TR2. V ta namen smo v letu 2025 investirali 3,1 mio €.
- **RTP 110/20 kV Primskovo**: v sklopu rekonstrukcije 110 kV stikališča je bila izvedena izgradnja novega GIS stikališča, montaža GIS 110 kV stikališča ter pripadajoče sekundarne opreme in izveden premik dveh 110 kV kabelskih sistemov in energetskih transformatorjev. Objekt od junija 2025 obratuje na novem sistemu. V jesenskem času se je uredila še zunanja okolica stikališča. Za ta projekt, ki se sicer izvaja od leta 2023 pa smo v letu 2025 investirali 1,5 mio €,
- **RTP 110/20 kV Železniki**: v letu 2025 se je začela sekundarne opreme 110 kV stikališča, in sicer do 50 %. Hkrati se je zamenjalo tudi dotrajan energetski transformator, z 20 MVA TR iz Radovljice. Predvidoma bo projekt v celoti zaključen v 2.polovici leta 2025. V ta namen smo v letu 2025 investirali 1,1 mio €,
- **RTP 110/20 kV Bohinj**: v letu 2025 se je začela sekundarne opreme 110 kV stikališča, in sicer do 50 %. Predvidoma bo projekt v celoti zaključen v 2.polovici leta 2025. V ta namen smo v letu 2025 investirali 1,1 mio €,

Skupna vrednost investicij v SN- in NN-omrežje ter v izgradnjo/obnovo TP, je v letu 2025 znašala 21,5 mio €. Intenzivna gradnja je potekala skozi vse leto. Kljub obsežnemu planu investicijskih sredstev smo uspešno realizirali večino investicij, zlasti tistih, ki se nanašajo na NOO in na sanacijo kritičnih predelov omrežja oziroma na zagotavljanje novih priključitev in širitev omrežja.

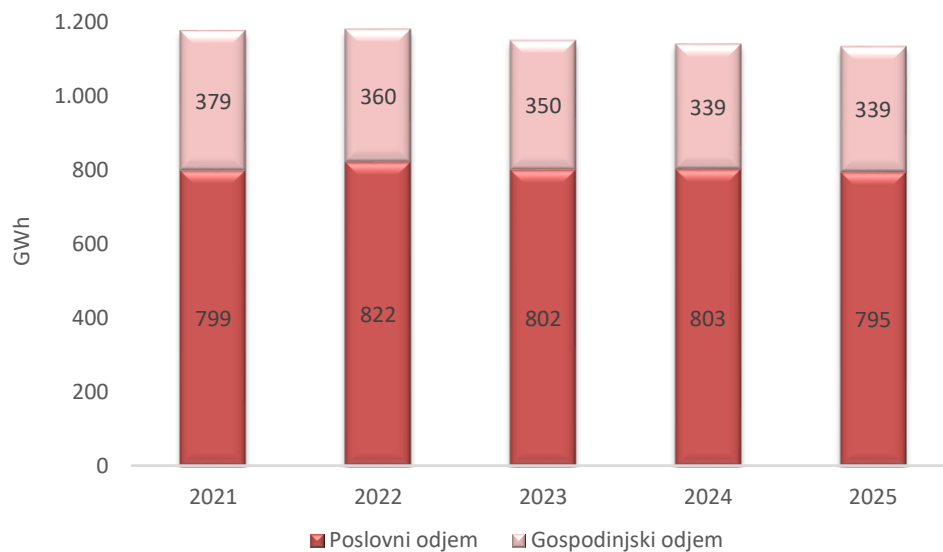
Velik delež finančnih sredstev smo tudi v letu 2025 namenili izgradnji kableske kanalizacije, ki smo jo v okviru skupnih gradenj po posameznih občinah gradili skupaj s preostalimi komunalnimi vodi.

Izvajali smo ojačitve NN omrežja za zagotovitev pogojev priključitve odjemalcev z odložnimi pogoji, kot tudi za potrebe priključitve distribuiranih virov električne energije.

Položili smo 32,5 km SN-kablovodov, na novo zgradili 44 TP-jev in opravili večje rekonstrukcije na 40 transformatorskih postajah. Položili smo 84 km NN-kablovodov, nekaj za potrebe širitev NN-omrežja, večino tovrstnih investicij pa predstavljajo ojačitve omrežja zaradi priključevanja dodatnega odjema (toplotne črpalke) in proizvodnih naprav za samooskrbo.

14.2. Naš obseg distribucije električne energije v letu 2025

V letu 2025 smo po svojem omrežju distribuirali 1.135 GWh električne energije.

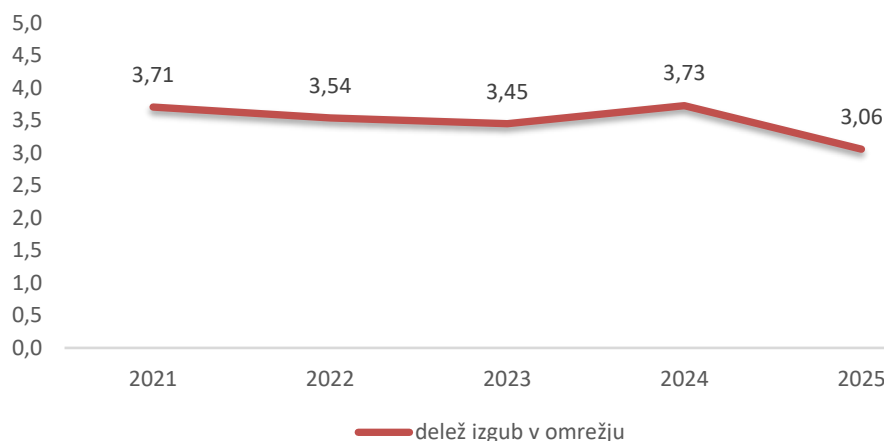


Obseg distribucije električne energije v letu 2025 se je pri poslovnih odjemalcih malenkostno znižal v primerjavi s preteklim letom. Pri gospodinjskih odjemalcih glede na preteklo leto praktično ni bilo sprememb in ostaja na enakem nivoju.

14.3. Izgube električne energije v omrežju

V letu 2025 so naše izgube v omrežju znašale 3,06 %.

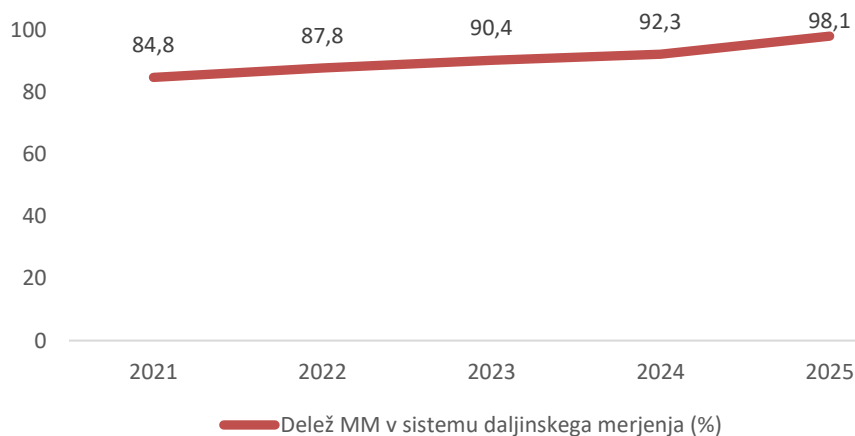
Izgube električne energije v omrežju (v %) v obdobju 2021–2025



V letu 2023 smo spremenili metodologijo izračuna izgub v omrežju, ki je skladna z izračunom Agencije za energijo. Zaradi težav pri obračunu omrežnine ob uvedbi novega *Akta o metodologiji za obračunavanje omrežnine za elektrooperaterje*, so izgube v letu 2024 nekoliko narasle, posledice pa so se odrazile tudi v letu 2025, ko so bile precej nižje. V povprečju obeh let so izgube v omrežju v okviru prejšnjih let. Prihodnje leto glede na trend zadnjih let ponovno pričakujemo nekaj višje izgube kot v letu 2025.

Kazalec izboljšujejo dodatne ojačitve omrežja, vgradnja novih števecv AMI in s tem povezane odprave napak na prevzemno-predajnih mestih ter višanje deleža prejema električne energije iz proizvodnih naprav za samooskrbo.

Delež merilnih mest v sistemu daljinskega merjenja (v %) v obdobju 2021–2025



Delež merilnih mest v sistemu daljinskega ogrevanja se je v letu 2025 povišal še za dodatnih 5,8 %. To pomeni da so praktično skoraj vsa merilna mesta opremljena z daljinskimi števci, pri približno procentu teh merilnih mest pa ostaja problem komunikacije.

14.4. Kakovost napetosti pri oskrbi z električno energijo

Razmere na področju kakovosti napetosti se v letu 2025 niso bistveno spremenile v primerjavi z letom 2024. Nekoliko povečan fliker je bil izražen na SN 20 kV področju RTP Jesenice, kar je posledica vpliva kovinskopredelovalne industrije. Ostali parametri na VN in SN napetostnem nivoju so bili v letu 2025 ves čas merjenja v skladu z zahtevami standarda SIST EN 50160.

V letu 2025 smo prejeli 13 pritožb iz naslova kakovosti napetosti na NN-nivoju. Od teh so bile štiri pritožbe upravičene. Neskladja se trudimo odpraviti čim hitreje in v skladu z zakonskimi roki.

Skladnost parametrov kakovosti napetosti glede na standard SIST EN 50160 na VN-nivoju za leto 2025

Objekt RTP 110/X	Število tednov pod nadzorom	Število neskladnih tednov						Število upadov napetosti	Število porastov napetosti	Skladnost KEE	
		Odstopanje Uef	Harmoniki	Fliker	Ne-ravnotežje	Signalne napetosti	Frekvenca			Število skladnih tednov	Število neskladnih tednov
RTP Jesenice 110 kV	49	0	0	0	0	0	0	102	21	49	0
RTP Radovljica 110 kV	51	0	0	0	0	0	0	87	22	51	0
RTP Tržič 110 kV	49	0	0	0	0	0	0	104	25	49	0
RTP Priskovo 110 kV	49	0	0	0	0	0	0	90	15	49	0
RTP Zlato polje 110 kV	51	0	0	0	0	0	0	86	19	51	0
RTP Labore 110 kV	51	0	0	0	0	0	0	92	12	51	0
RTP Škofja Loka 110 kV	51	0	0	0	0	0	0	93	13	51	0
RTP Železniki 110 kV	51	0	0	0	0	0	0	92	20	51	0
RTP Bohinj 110 kV	51	0	0	0	0	0	0	92	26	51	0

Opredeljeni kazalci kažejo, da je stanje kakovosti napetosti na območju Elektra Gorenjska dobro ter da z novogradnjami, rekonstrukcijami in vzdrževanjem distribucijskega sistema, kar vključuje tudi merilno-komunikacijsko infrastrukturo na NN-nivoju, še izboljšujemo proces ugotavljanja in odprave neustreznih napetostnih razmer.

14.5. Nепrekinjenost napajanja pri oskrbi z električno energijo

Zagotavljati kakovostno in zanesljivo oskrbo z električno energijo je naša prva skrb, zato veliko pozornosti namenjamo spremljanju in stalnemu izboljševanju kazalcev kakovosti.

Kakovost naše oskrbe uporabnikov sistema z električno energijo se odraža na več kot 93.000 prevzemno-predajnih mestih.

Kakovost oskrbe z električno energijo ugotavljamo glede na:

- neprekinjenost napajanja, ki se nanaša na število in trajanje prekinitev, ki jih zazna uporabnik,
- komercialno kakovost, ki se nanaša na storitve med operaterjem sistema in uporabnikom, ter
- kakovost napetosti, ki se nanaša na tehnične karakteristike napetosti, merljive na prevzemno-predajnem mestu uporabnika.

Minimalni standardi neprekinjenosti napajanja se izražajo z zjamčenimi ali s sistemskimi standardi, ki jih določa regulator. Zjamčeni standardi neprekinjenosti napajanja veljajo na posameznem prevzemno-predajnem mestu uporabnika, in sicer za skupno število in trajanje nenapovedanih dolgotrajnih in kratkotrajnih prekinitev v enem letu. Sistemski standardi neprekinjenosti napajanja se odražajo s parametri SAIDI, SAIFI, CAIDI, CAIFI, MAIFI in MAIFI-e. Za kazalnika SAIDI in SAIFI AGEN

predpisuje tudi mejne vrednosti – to so ciljne ravni neprekinjenosti napajanja, ki so vnaprej določene za posamezno regulativno obdobje.

V spodnjih preglednicah in na grafih so prikazane vrednosti parametrov sistemskih kazalnikov neprekinjenosti, ki jih v družbi Elektro Gorenjska spremljamo ter skladno z zakonodajo vnašamo v informacijski sistem regulatorja – AGEN.

Nenačrtovane dolgotrajne prekinitve oskrbe z električno energijo v letu 2025

	Lastni				Tuji				Višja sila			
	SAIFI	SAIDI	CAIFI	CAIDI	SAIFI	SAIDI	CAIFI	CAIDI	SAIFI	SAIDI	CAIFI	CAIDI
	[prek./upor.]	[min/upor.]	[prek./upor.]	[min/prek.]	[prek./upor.]	[min/upor.]	[prek./upor.]	[min/prek.]	[prek./upor.]	[min/upor.]	[prek./upor.]	[min/prek.]
Skupaj ruralno	0,20	9,74	0,73	48,19	0,02	0,64	0,49	31,49	0,00	0,00	0,00	0,00
Skupaj urbano	0,21	4,66	0,75	22,62	0,03	0,53	0,67	19,52	0,00	0,00	0,00	0,00
Skupaj	0,41	14,39	1,48	35,32	0,05	1,16	1,16	24,53	0,00	0,00	0,00	0,00

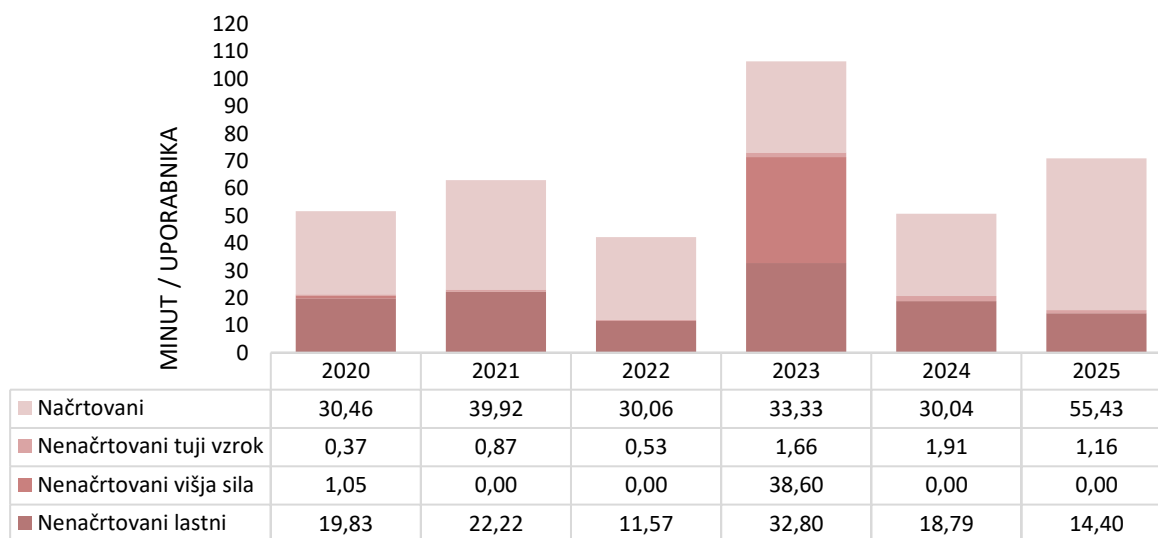
Načrtovane dolgotrajne prekinitve oskrbe z električno energijo v letu 2025

	SAIFI	SAIDI	CAIFI	CAIDI
	[prek./upor.]	[min/upor.]	[prek./upor.]	[min/prek.]
Skupaj ruralno	0,19	29,12	0,66	151,33
Skupaj urbano	0,17	26,31	0,59	152,09
Skupaj	0,37	55,43	1,25	151,41

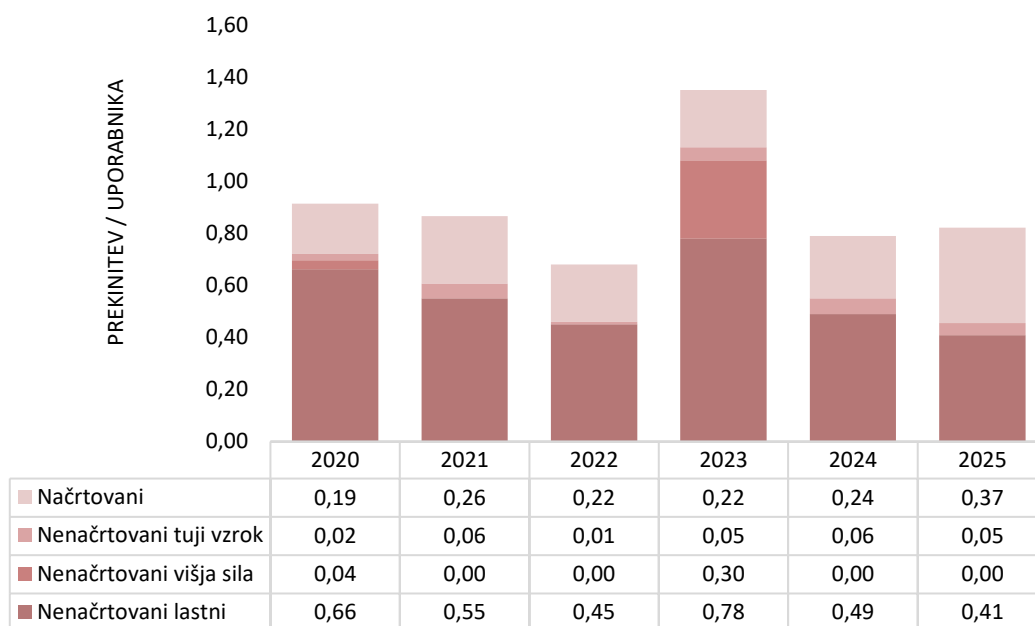
Kratkotrajne prekinitve oskrbe z električno energijo v letu 2025

	Ruralno	Urbano	Skupaj 2025
MAIFI	1,28	0,94	2,21

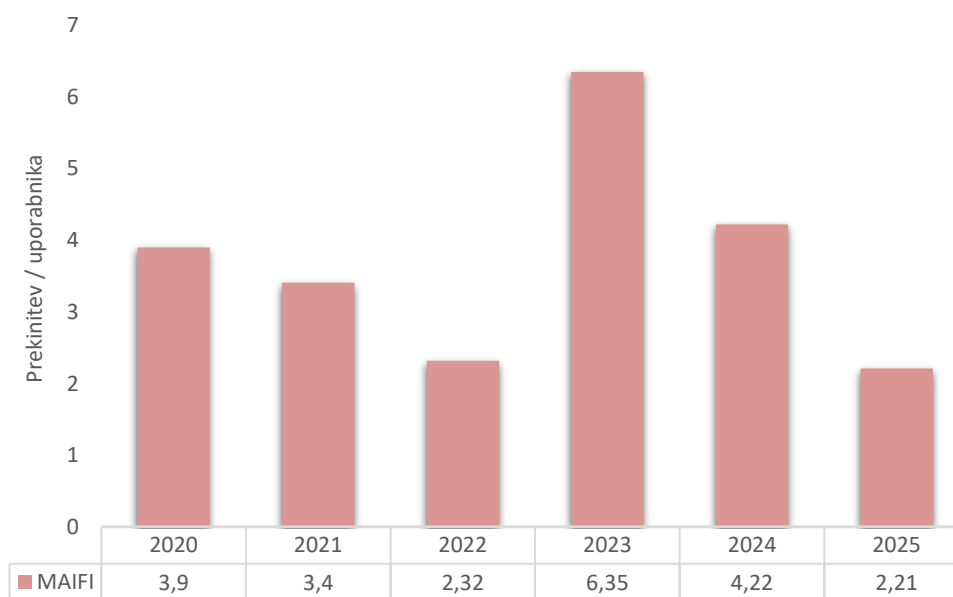
SAIDI – indeks povprečnega trajanja dolgotrajnih prekinitv v sistemu



SAIFI – indeks povprečne frekvence dolgotrajnih prekinitev v sistemu



MAIFI – indeks povprečne frekvence vseh kratkotrajnih prekinitev in dogodkov napajanja uporabnikov v sistemu



Vrednosti kazalnikov za načrtovane dolgotrajne prekinitev SAIFI in SAIDI so v letu 2025 nekoliko višje iz dveh razlogov. Prvi razlog je povečan obseg investicijskih del na omrežju v letu 2025. Drugi razlog za višje vrednosti kazalnikov neprekinjenosti so spremembe v skladu z 58. členom Akta o pravilih monitoringa kakovosti oskrbe z električno energijo (Uradni list RS, št. [59/15](#), [23/18](#), [62/19](#), [90/21](#) in [172/21](#) – ZOEE), po katerem moramo distribucijska podjetja spremljati in poročati o prekinitev tudi na NN območju napajanja. Tako je 21 % vrednosti kazalnika SAIDI in 16 % vrednosti kazalnika SAIFI posledica prekinitev na NN omrežju.

Vrednosti kazalnikov SAIDI in SAIFI za nenačrtovane dolgotrajne prekinitev so prav tako primerljive s preteklimi leti, če upoštevamo, da je 27 % vrednosti kazalnika za nenačrtovane dolgotrajne prekinitev

(lastni vplivi) SAIDI in 11 % vrednosti kazalnika za nenačrtovane dolgotrajne prekinitev (lastni vplivi) SAIFI posledica prekinitev na NN omrežju.

Kazalnik MAIFI je nižji kot v letu 2024 in je primerljiv s preteklimi leti, pri čemer je leto 2023 izvzeto zaradi ekstremnih vremenskih razmer.

Družba Elektro Gorenjska na področju neprekinjenosti napajanja še vedno dosega rezultate, ki so pod predpisanimi mejnimi vrednostmi, kot jih določa AGEN.

14.6. Komercialna kakovost

Pri večini kazalcev komercialne kakovosti za leto 2025 ugotovljamo, da so dosežene povprečne vrednosti kazalnikov večinoma precej boljše od mejnih vrednosti minimalnih standardov kakovosti. Lanskoletne težave zaradi sprejetja novega Akt o metodologiji za obračunavanje omrežnine za elektrooperaterje (Ur. List RS št. 146/22 s spremembami in dopolnitvami) so večinoma odpravljene, posledično so tudi vrednosti kazalcev parametrov komercialne kakovosti boljši kot v lanskem letu. V letu 2025 so se še izvajali priklopi samooskrb z odložim pogojem po EZ-1, za katere so bila izdana soglasja v letu 2024.

Parametri komercialne kakovosti

Prikaz parametrov komercialne kakovosti za leto 2025

Parameter komercialne kakovosti	Minimalni standardi kakovosti (MSK)				Dosežene vrednosti				Delež opravljenih storitev		Opombe
	Sistemski ali zajamčeni standard	Zahtevana raven skladnosti [%]	Mejna vrednost	Enota	Število vseh zahtevanih ali izvedenih storitev	Število upravičenih izvetij (višja sila, tuji vzrok)	Vrednost parametra	Standardna deviacija	Do vključno mejne vrednosti [%]	Nad mejno vrednostjo [%]	
1.1 Povprečni čas, potreben za izdajo soglasja za priključitev	S	95	20	Delovni dan	2.602	0	19,3	20,8	0,74	0,26	
1.2 Povprečni čas, potreben za izdajo ocene stroškov oziroma predračuna za enostavna dela	Z	100	8	Delovni dan	97	0	3,7	6,4	94,85	5,15	
1.4 Povprečni čas, potreben za aktiviranje priključka v sistemu	Z	100	8	Delovni dan	894	0	6,4	11,2	0,83	0,17	
2.1 Povprečni čas, potreben za odgovore na pisna vprašanja, pritožbe ali zahteve uporabnikov	Z	100	8	Delovni dan	56	0	5,6	5,9	0,81	0,19	
2.2 Povprečni čas zadržanja klica v klicnem centru	-	0	0	-	46.804	0	14,0	9,1			
2.3 Parameter ravni nivoja strežbe klicnega centra	-	0	0	-	46.804	0	87,6				
Povprečni čas do ponovne vzpostavitve napajanja v primeru napake na napravi za omejevanje toka (06:00 - 22:00)	Z	100	4	Ura	2.728	0	0,7	0,8	100,00	0,00	
Povprečni čas do ponovne vzpostavitve napajanja v primeru napake na napravi za omejevanje toka (22:00 - 06:00)	Z	100	6	Ura	32	0	0,6	0,7	100,00	0,00	
3.2 Povprečni čas, potreben za odgovor na pritožbo v zvezi s kakovostjo napetosti	S	95	30	Delovni dan	13	0	14,5	4,5	100,00	0,00	
3.3 Povprečni čas, potreben za rešitev odstopanj kakovosti napetosti	S	50	6	Mesec	3	0	15,0	14,4	66,67	33,33	Mejna vrednost za predmetne primere je 24 mesecev, dve sta bilo odpravljeno v roku ena izven roka.
4.1 Povprečni čas, potreben za odpravo okvare števca	Z	100	8	Delovni dan	661	0	1,1	4,1	0,96	0,04	
4.2 Povprečni čas, potreben za vzpostavitev ponovnega napajanja zaradi neplačila uporabnika	Z	100	3	Delovni dan	347	0	0,1	1,1	1,00	0,00	

Pri parametru št. 1.1. *Povprečni čas, potreben za izdajo soglasja za priključitev*, je pod mejno vrednostjo, zaradi drastičnega upada števila vlog za samooskrbe in kadrovske okrepitve. Vsi zaostanki iz leta 2023 so bili odpravljani v letu 2024.

Pri parametru št. 1.2. *Povprečni čas, potreben za izdajo ocene stroškov oziroma predračuna za enostavna dela*, se je glede na leto 2024 izboljšal predvsem zaradi kadrovske okrepitve.

Pri parametru št. 1.4. je povprečni čas, potreben za aktiviranje priključka v sistemu, v letu 2025 padel pod mejno vrednost, predvsem zaradi bistveno manjšega števila zahtevanih priklopov individualnih samooskrb.

Tudi pri parametru št. 2.1. - *Povprečni čas, potreben za odgovore na pisna vprašanja, pritožbe ali zahteve uporabnikov*, je v letu 2025 padel pod mejno vrednost, saj je bilo po začetnih mesecih leta 2025 bistveno manj pritožb uporabnikov v zvezi z novim načinom obračunavanja omrežnine. V tem

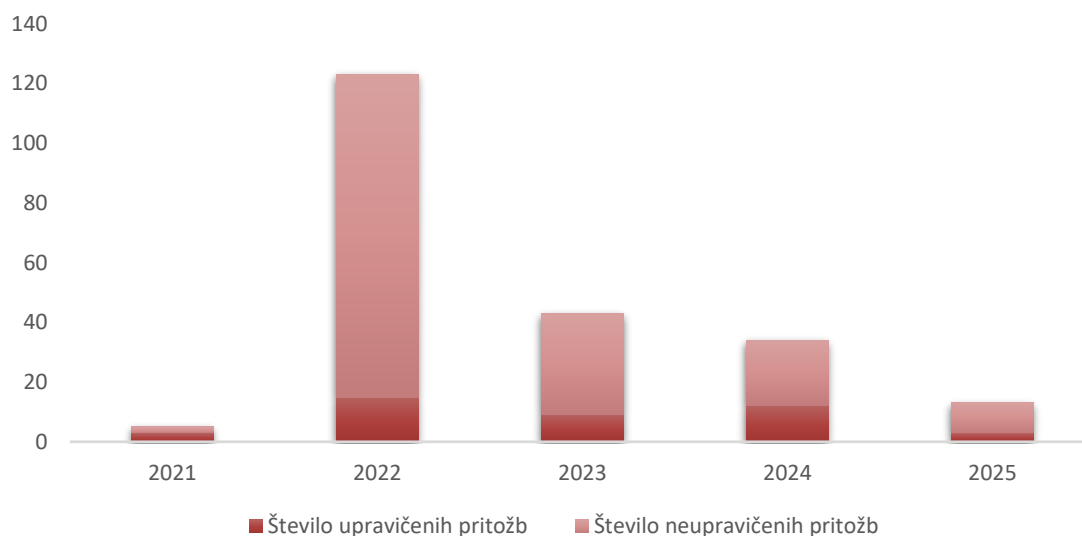
času so se uporabniki podrobneje seznanili z novim Aktom o metodologiji za obračunavanje omrežnine za elektrooperaterje.

Pritožbe

Pritožbe s področja komercialne kakovosti v letu 2025

Področje	Podpodročje	Vzrok za pritožbo	Pritožbe		
			Število vseh pritožb	Število upravičenih pritožb	Delež upravičenih pritožb [%]
Prijključevanje na sistem	Zamude	Zamuda pri izdaji ocene stroškov (predračuna) za enostavna dela.	0	0	0
		Zamuda pri izdaji SZP.	0	0	0
		Zamuda pri izdaji PP na NN-sistem.	0	0	0
Merjenje	Odčitavanje števecv Delovanje števecv	Neizvedeno redno letno odčitavanje števecv s strani pooblaščenega podjetja.	1	0	0
		Zamuda pri odpravi okvare števca.	1	0	0
Kakovost oskrbe	Kakovost napetosti Neprekinjenost napajanja	Prekoračitev roka za odgovor na pritožbo v zvezi s kakovostjo napetosti. Smukavec	0	0	0
		Prekoračitev maksimalnega časa trajanja do odprave neskladja odklonov napajalne napetosti.	0	0	0
		Prekoračitev maksimalnega dovoljenega trajanja in števila nenačrtovanih dolgotrajnih prekinitev (velja samo za končne uporabnike na SN-sistemu).	0	0	0
Aktivacije priključkov	Aktivacija novega priključka Ponovni priklop po odklopu	Prekoračitev časa za aktiviranje priključka na sistem.	0	0	0
		Prekoračitev časa za ponovno vzpostavitev napajanja v primeru napake na napravi za omejevanje toka.	0	0	0
		Napačni odklop zaradi napake vzdrževalnega osebja.	1	0	0
Odklopi zaradi neplačila ali zapoznelega plačila Storitve uporabnikom	Odklopi zaradi neplačila ali zapoznelega plačila Storitve uporabnikom	Prekoračitev časa, potrebnega za vzpostavitev ponovnega napajanja zaradi neplačila uporabnika.	0	0	0
		Neizvedeni ali zamujeni vnaprej dogovorjeni obiski.	0	0	0
		Nepravčasna obveščenenost uporabnikov o načrtovani prekinitvi.	1	0	0
Obračunavanje in izdajanje računov ter izterjave	Nejasnost računov	Zamuda pri odgovorih na pisna vprašanja, pritožbe ali zahteve uporabnikov.	9	3	33

Število pritožb s področja komercialne kakovosti med letoma 2021 in 2025



Večina pritožb v letu 2025 se je nanašala na obračunavanje in izdajanje računov, predvsem v času zimske sezone, ko so v veljavi dražji časovni bloki dogovorjenih moči ter je večja poraba električne energije.

14.7. Vzdrževanje elektroenergetske infrastrukture (EEI)

Družba Elektro Gorenjska na svojem geografskem območju celovito izvaja naloge systemskega operaterja distribucijskega omrežja, pri čemer je zagotavljanje zanesljive, kakovostne in neprekinjene

oskrbe z električno energijo osrednje vodilo delovanja. Ključno vlogo pri tem ima učinkovito upravljanje, obratovanje in vzdrževanje elektroenergetske infrastrukture.

Z visoko stopnjo organiziranosti, jasno strukturiranimi procesi in strokovno usposobljenimi zaposlenimi družba zagotavlja učinkovito izvajanje teh nalog v okviru načrtovanih virov. Pomembno konkurenčno prednost predstavlja tudi poglobljeno poznavanje lokalnega okolja, razmer in deležnikov, kar omogoča premišljeno in pravočasno odločanje ter stabilno delovanje sistema.

Vzdrževanje infrastrukture temelji na strateški usmeritvi v preprečevalne pristope, ki omogočajo zmanjševanje tveganj za okvare ter povečujejo zanesljivost omrežja. Z načrtnim in sistematičnim izvajanjem aktivnosti po vnaprej določenih merilih družba krepi dolgoročno učinkovitost sistema, kar se odraža v manjšem številu okvar in optimizaciji stroškov.

Popravljalno vzdrževanje ostaja nujen, a manj predvidljiv del upravljanja, saj je vezano na nepredvidene dogodke, kot so vremenski vplivi, naravne nesreče, tehnične obremenitve ali posegi tretjih oseb. Tudi v teh primerih družba zagotavlja hitro in učinkovito odzivnost, s čimer ohranja visoko raven zanesljivosti oskrbe.

Takšen pristop odraža usmerjenost družbe v sodobno, trajnostno in na uporabnika osredotočeno upravljanje elektroenergetskega sistema.

V letu 2025 smo s ciljem zmanjšanja verjetnosti nastanka odpovedi kateregakoli elementa v elektroenergetskem sistemu na distribucijski elektroenergetski infrastrukturi izvajali pretežno preprečevalno vzdrževanje. Slednje smo dosegli z učinkovitim procesom načrtovanja in izvajanja aktivnosti vzdrževanja po vnaprej opredeljenih merilih in postopkih.

Z doslednim spremljanjem tehnološkega razvoja ter uvajanjem naprednih rešitev sistematično krepimo zanesljivost, kakovost in učinkovitost elektroenergetskega sistema. Z integracijo sodobnih naprav in informacijskih rešitev izpolnjujemo vse zahtevnejše kriterije kakovosti oskrbe ob hkratnem obvladovanju rastočega odjema, vključevanju razpršenih proizvodnih virov in hranilnikov ter zagotavljanju varnega in stroškovno učinkovitega obratovanja.

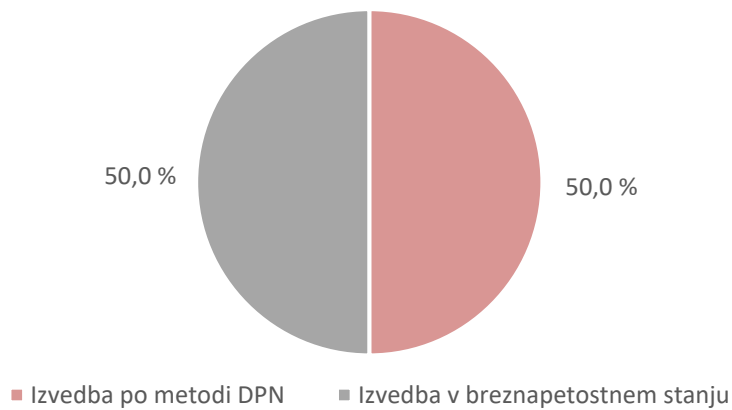
Ključni elementi našega sodobnega sistema vključujejo napredno elektroenergetsko opremo, sisteme za zajem in obdelavo podatkov, daljinsko vodenje omrežja, avtomatizacijo z daljinsko upravljanimi elementi, sisteme za spremljanje kakovosti napetosti ter sodobne telekomunikacijske in programske rešitve. S tem zagotavljamo večjo preglednost nad delovanjem sistema ter učinkovitejše upravljanje.

Naš pristop k vzdrževanju temelji na preventivnih in napovednih načelih. Redno izvajamo preglede elektroenergetskih vodov in naprav, poseke v varovalnih koridorjih, revizije ključnih objektov in opreme ter kontrolne meritve in preizkuse zaščitnih sistemov. Poseben poudarek namenjamo diagnostiki srednjenapetostnih kablovodov, ki predstavlja pomembno podlago za načrtovanje nadaljnjih aktivnosti in investicij.

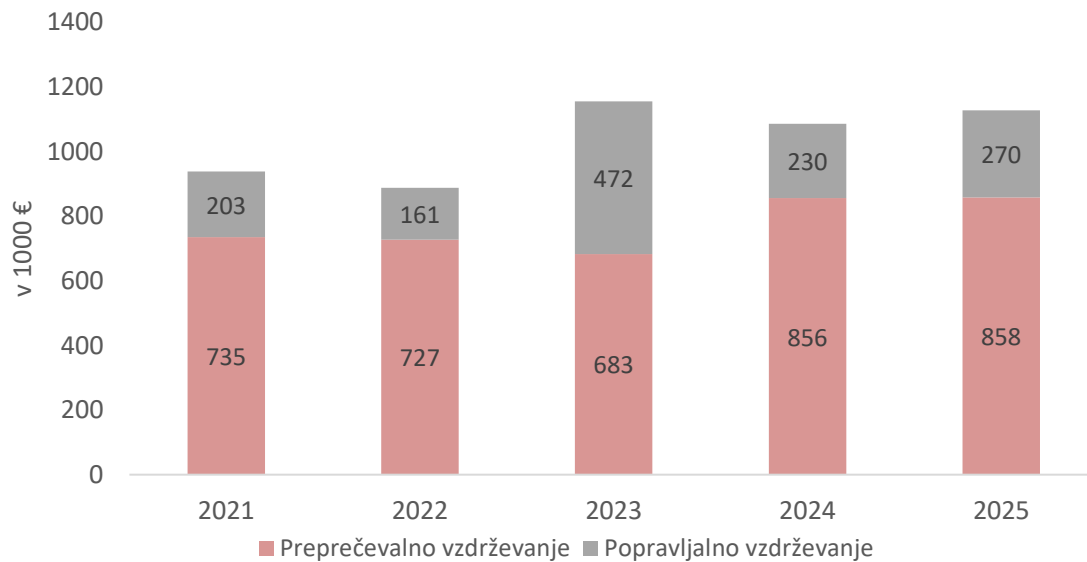
Sodobnost našega delovanja se odraža tudi v uporabi metod dela pod napetostjo, ki jih z lastnim strokovno usposobljenim kadrom uspešno izvajamo že vrsto let. Tak pristop nam omogoča izvajanje vzdrževalnih posegov z minimalnim vplivom na uporabnike ter prispeva k večji zanesljivosti in kontinuiteti oskrbe.

Z nadaljnjim razvojem znanj, tehnologij in procesov utrjujemo svojo vlogo sodobnega in trajnostno usmerjenega upravljalca elektroenergetskega sistema.

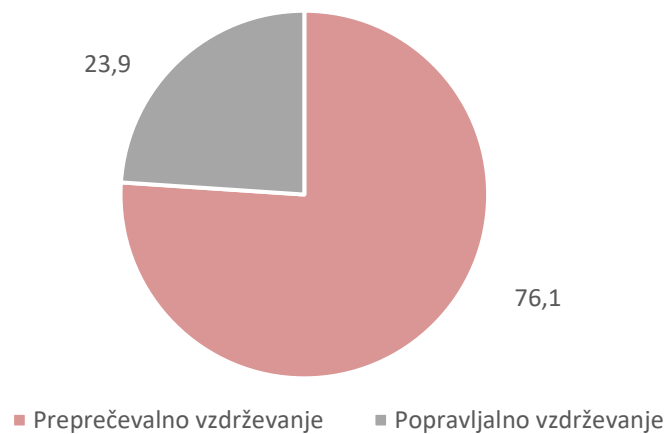
Delež opravljenih revizij transformatorskih postaj v letu 2025 glede na način izvedbe



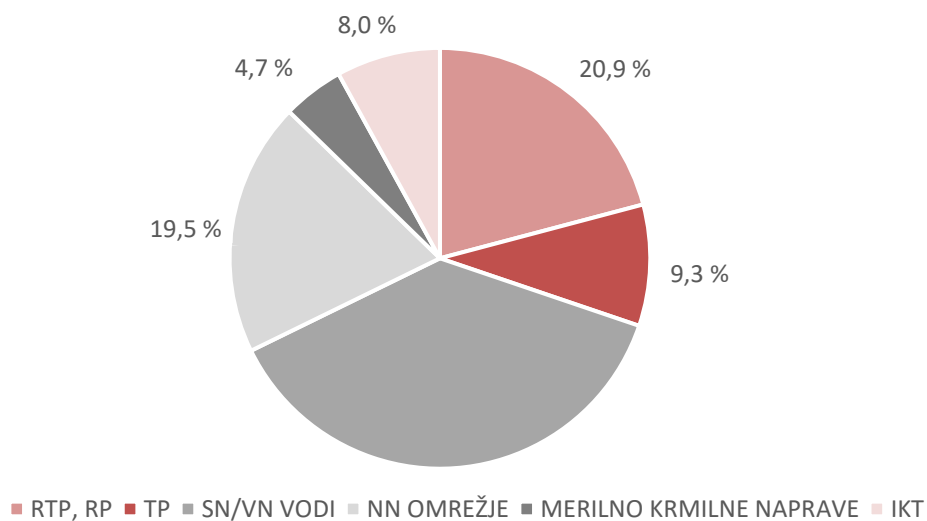
Gibanje stroškov vzdrževanja EEI od leta 2021 do leta 2025 (v 1000 €)



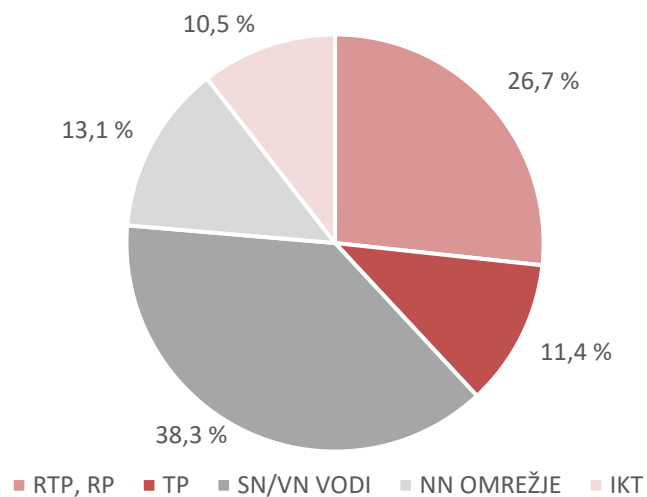
Delež skupnih stroškov vzdrževanja EEI v letu 2025 glede na vrsto vzdrževanja



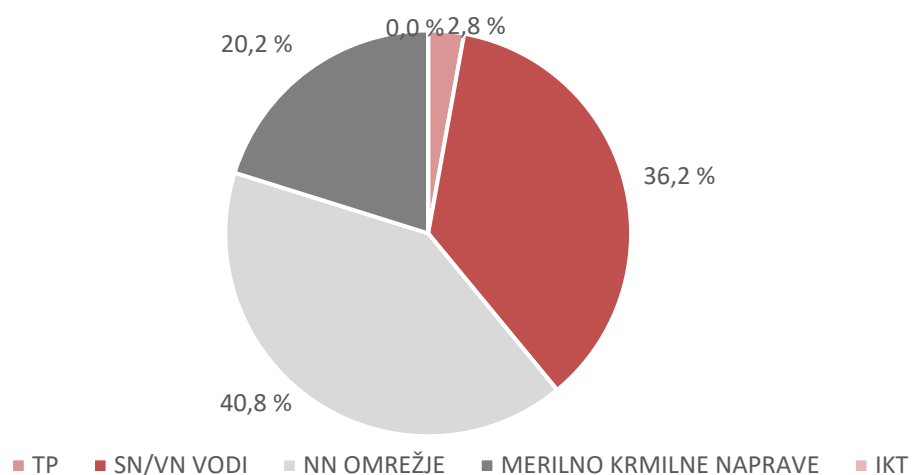
Deleži skupnih stroškov vzdrževanja EEI v letu 2025 glede na vrsto sredstva



Delež stroškov preprečevalnega vzdrževanja EEI v letu 2025 glede na vrsto sredstva



Delež stroškov popravljalnega vzdrževanja EEI v letu 2025 glede na vrsto sredstva



15. Upravljanje družbe Elektro Gorenjska

Trajnost danes pogosto opredeljujemo skozi okvir ESG, ki združuje okoljski, družbeni in upravljavski vidik. Čeprav sta okoljski in družbeni vidik pogosto v ospredju, ima za nas upravljanje enakovredno in strateško vlogo pri zagotavljanju dolgoročne uspešnosti.

Upravljavski steber ESG razumemo kot temelj našega delovanja. Na njem gradimo odgovorno odločanje, transparentnost ter zaupanje deležnikov. Vključuje jasno strukturo upravljanja, visoke etične standarde, odgovornost do vseh deležnikov ter dosledno skladnost z zakonodajo in regulativnimi zahtevami.

Kot sodobna in trajnostno usmerjena organizacija upravljanje razumemo kot ključni vzvod za ustvarjanje stabilnega, odgovornega in dolgoročno uspešnega poslovnega okolja.

15.1. Politike poslovnega ravnanja in korporativna kultura

Vloga poslovnih in nadzornih organov v zvezi s poslovnim ravnanjem

V družbi Elektro Gorenjska ima upravljanje pomembno strateško vlogo pri zagotavljanju odgovornega, transparentnega in skladnega poslovanja. Poslovodni in nadzorni organi so aktivno vključeni v oblikovanje, izvajanje in nadzor ključnih politik ter strategij, ki urejajo etično ravnanje, skladnost z zakonodajo in preprečevanje korupcijskih tveganj.

Uprava skupaj z nadzornim svetom zagotavlja celovit nadzor nad področjem etike in integritete. To vključuje potrjevanje ustreznih politik, spremljanje njihovega izvajanja ter zagotavljanje usklajenosti z najboljšimi praksami in regulativnimi zahtevami.

Nadzorni svet redno obravnava poročila o skladnosti ter spremlja morebitne kršitve poslovnega ravnanja. V okviru svojih pristojnosti presoja tudi ustreznost ukrepov za obvladovanje tveganj, povezanih z neetičnim ravnanjem, vključno s področji korupcije in podkupovanja.

Ključni element učinkovitega upravljanja predstavlja tudi organizacijska kultura, ki jo vodstvo aktivno soustvarja z zgledom. S svojim ravnanjem postavlja standarde etičnega vedenja ter krepi zavezanost zaposlenih k odgovornemu in skladnemu poslovanju, kar predstavlja temelj dolgoročne stabilnosti in zaupanja deležnikov.

Strokovno znanje poslovnih in nadzornih organov o poslovnem ravnanju

Uprava in nadzorni svet družbe Elektro Gorenjska razpolagata z visokim nivojem strokovnega znanja in izkušenj na področju poslovnega ravnanja, kar predstavlja pomemben temelj učinkovitega upravljanja. Sestava organov vključuje strokovnjake z različnih ključnih področij, kot so korporativno upravljanje, etika in skladnost poslovanja ter upravljanje tveganj, s posebnim poudarkom na vzpostavitvi nadzornih mehanizmov za preprečevanje korupcije in drugih neetičnih ravnanj.

Kompetence članov se sistematično nadgrajujejo tudi z rednimi izobraževanji, ki jih organizira večinski lastnik elektrodistribucijskih podjetij, s ciljem spremljanja najnovejših trendov in najboljših praks na področju poslovnega ravnanja.

Področje strokovne usposobljenosti in odgovornega upravljanja je dodatno podprto z jasno opredeljenim normativnim okvirom, ki vključuje ključne dokumente, kot so statut družbe, politika skladnosti poslovanja, kodeks poslovnega ravnanja in etike ter načrt integritete.

Raznolikost znanj in izkušenj članov nadzornega sveta omogoča celovit in uravnotežen nadzor nad poslovanjem. Kompetence pokrivajo ključna področja, kot so elektroenergetika, pravo, finance in računovodstvo, menedžment, upravljanje tveganj ter notranje kontrole, kar zagotavlja visoko raven strokovnosti, neodvisnosti in učinkovitosti nadzorne funkcije.

Upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti

Družba Elektro Gorenjska sistematično razvija korporativno kulturo, ki temelji na integriteti, odgovornosti in skladnosti poslovanja. Ta je zasnovana v skladu z zakonodajnimi zahtevami ter pričakovanji lastnika in predstavlja enega ključnih temeljev trajnostnega in sodobnega upravljanja.

Vzpostavljen je celovit sistem upravljanja skladnosti, ki vključuje imenovanega pooblaščenca za skladnost poslovanja ter jasno opredeljene procese za razvoj, implementacijo in nadzor korporativne kulture. Ti procesi obsegajo sprejemanje internih aktov, predlaganje izboljšav, redno poročanje upravi ter kontinuirano izobraževanje in ozaveščanje zaposlenih.

Ključni dokumenti, ki opredeljujejo okvir delovanja na področju integritete in skladnosti, vključujejo:

- Politiko skladnosti poslovanja, ki določa temeljne usmeritve, načela in cilje delovanja družbe,
- Načrt integritete, ki opredeljuje ključna tveganja ter ukrepe za njihovo obvladovanje, zlasti na področjih nasprotja interesov, sprejemanja daril, lobističnih stikov, varovanja poslovnih skrivnosti in drugih vidikov korporativne integritete.

Kodeks poslovnega ravnanja in etike predstavlja osrednje vodilo vedenja in odločanja v družbi. Dostopen je vsem zaposlenim in širši javnosti ter določa standarde ravnanja, ki krepijo ugled družbe in zaupanje deležnikov. Njegovo spoštovanje se pričakuje od vseh zaposlenih, hkrati pa družba enake standarde spodbuja tudi pri poslovnih partnerjih, dobaviteljih in drugih deležnikih, kar se odraža tudi v pogodbenih razmerjih.

Za zagotavljanje učinkovitega nadzora nad spoštovanjem etičnih načel je vzpostavljen zaupen in anonimen mehanizem za prijavo nepravilnosti, ki omogoča varno obravnavo prijav ter zaščito prijaviteljev. Sistem je usklajen z evropsko Direktivo o zaščiti prijaviteljev in nacionalno zakonodajo, kar vključuje sprejetje ustreznega internega pravilnika ter imenovanje zaupnika in pristojne komisije.

S takšnim pristopom družba krepi kulturo integritete, transparentnosti in odgovornega ravnanja ter utrjuje temelje za dolgoročno stabilno in zaupanja vredno poslovanje.

15.2. Skladnost poslovanja

Zagotavljanje skladnosti poslovanja predstavlja temeljno in integrirano funkcijo upravljanja, ki je neločljivo vpeta v vse procese in ravni delovanja družbe. Odgovornost za skladnost je porazdeljena med vse zaposlene, pri čemer ima vodstvo ključno vlogo pri usmerjanju, nadzoru in razvoju sistema skladnosti kot enega od stebrov trajnostnega in odgovornega poslovanja.

Vodstvo aktivno zagotavlja:

- dolgoročno zavezanost delovanju v skladu z zakonodajo, vrednotami, strateškimi cilji in poslovnimi usmeritvami,
- razvoj kulture skladnosti ter krepitev zavedanja o pomenu etičnega in odgovornega ravnanja,
- vključevanje zaposlenih v razumevanje in soustvarjanje sistema skladnosti ter spodbujanje predlogov za izboljšave,
- vzpostavljanje odprte in transparentne komunikacije, ki krepi odgovornost in zaupanje deležnikov,
- kontinuiran razvoj organizacijske kulture, ki podpira integriteto, odgovornost in sodobne standarde upravljanja.

Področje skladnosti poslovanja in integritete temelji na relevantnem zakonodajnem in regulativnem okviru ter sledi najboljšim praksam korporativnega upravljanja. Vzpostavljen sistem zagotavlja skladnost na vseh ključnih pravnih in poslovnih področjih, vključno s korporacijskim pravom, varstvom osebnih podatkov, delovnopravno zakonodajo, varstvom konkurence, dejavnostjo distribucije električne energije ter širšimi vidiki korporativne integritete.

Politika skladnosti poslovanja predstavlja osrednji upravljavski dokument, ki opredeljuje cilje, načela in ključna področja skladnosti ter njeno umeščenost v celovit sistem upravljanja tveganj. Jasno določa odgovornosti in mehanizme za učinkovito izvajanje ukrepov ter kontinuirano izboljševanje sistema.

Učinkovitost sistema dodatno zagotavljajo vzpostavljeni mehanizmi notranjih kontrol, redne notranje in zunanje presoje ter funkcija notranje revizije. Sistem temelji na stalnem spremljanju, ocenjevanju in posodabljanju tveganj, pri čemer se ugotovitve iz operativnega okolja sistematično pretvarjajo v konkretne izboljšave in upravljavske ukrepe.

Družba zagotavlja tudi strukturirane in zaupanja vredne poti za izražanje pobud, mnenj in opozoril glede skladnosti poslovanja. Ti mehanizmi vključujejo postopke s področij varstva osebnih podatkov, preprečevanja neprimerne vedenja, obravnave pritožb ter upravljanja nepravilnosti na področju korporativne integritete. Njihova analiza omogoča pravočasno prepoznavanje odstopanj ter sprejemanje ciljno usmerjenih ukrepov za krepitev skladnosti in dolgoročne poslovne odgovornosti.

15.3. Skladnost z regulatornimi zahtevami

Poslovanje družbe Elektro Gorenjska je v veliki meri regulirano. Pogoje regulacije skladno z ZOEE in podzakonskim akti določa AGEN. Od teh pogojev so odvisni tudi prihodki, ki jih družba realizira na osnovi pogodbe z DO in predstavljajo 73 % poslovnih prihodkov družbe. Regulativa predstavlja okvire, ki jih mora družba upoštevati pri svojem poslovanju oziroma se jim mora prilagajati, saj se pogoji regulacije tudi spreminjajo. Posebna skrb družbe je namenjena aktivnemu sodelovanju v postopkih sprejemanja novih regulativnih okvirov.

15.4. Upravljanje odnosov z dobavitelji

Kot naročnik delujemo v skladu z načeli zakonitega, transparentnega in odgovornega javnega naročanja, pri čemer sistematično krepimo odpornost in trajnost dobavne verige. Že v fazi priprave

razpisne dokumentacije opredeljujemo jasne finančne in tehnične pogoje, s katerimi zagotavljamo izbor usposobljenih in zanesljivih partnerjev ter dolgoročno kakovost izvedbe.

Pogodbene odnose gradimo na principih uravnoteženega obvladovanja tveganj in odgovornosti, kar vključuje jasno opredeljene mehanizme za zagotavljanje izvedbene discipline, kakovosti in pravočasnosti. Z uporabo naprednih digitalnih rešitev za spremljanje naročil zagotavljamo visoko stopnjo preglednosti ter pravočasno odzivanje na morebitna odstopanja ali motnje v dobavni verigi.

Dobavitelje razumemo kot ključne partnerje v ustvarjanju vrednosti, zato odnose z njimi razvijamo na temeljih enakopravnosti, zanesljivosti in dolgoročne stabilnosti. S sistematičnim upravljanjem plačilnih tokov zagotavljamo pravočasno poravnavo obveznosti, hkrati pa aktivno spodbujamo konkurenčnost in vključevanje malih in srednjih podjetij v postopke javnega naročanja.

V procese naročanja dosledno integriramo okoljske, socialne in upravljske vidike, s čimer krepimo trajnostno naravnost poslovanja. Kjer je to mogoče, uveljavljamo načela zelenega javnega naročanja ter prednostno izbiramo rešitve z nižjim okoljskim odtisom skozi celoten življenjski cikel. Vsako odstopanje od veljavnih standardov obravnavamo odgovorno in sistematično.

S stalnim razvojem sistemov vodenja kakovosti in upravljanja tveganj proaktivno spremljamo širše vplive na dobavno verigo, vključno z globalnimi izzivi, ter krepimo njeno odpornost in prilagodljivost.

Kot družbeno odgovorna in sodobna organizacija zavestno prispevamo k razvoju lokalnega okolja. V dobavno verigo, kjer je to smiselno in izvedljivo, vključujemo tudi ranljivejše skupine ter lokalne partnerje, s čimer ustvarjamo širšo družbeno vrednost. Hkrati aktivno sodelujemo z izobraževalnimi institucijami ter prispevamo k prenosu znanja in razvoju prihodnjih kadrov.

15.5. Varstvo podatkov

Varstvo osebnih podatkov predstavlja enega ključnih stebrov odgovornega in sodobnega upravljanja ter pomemben element zaupanja deležnikov. Delovanje Elektra Gorenjska na tem področju je v celoti usklajeno z zahtevami Splošne uredbe o varstvu podatkov (GDPR), pri čemer je vzpostavljen celovit sistem upravljanja varstva podatkov, ki zagotavlja skladnost, preglednost in varnost obdelave.

Funkcija pooblaščenca za varstvo podatkov, ki poroča neposredno upravi, zagotavlja neodvisen nadzor, strokovno podporo in stalno izboljševanje praks varstva osebnih podatkov. Vloga pooblaščenca za varstvo podatkov je strateško umeščena v procese odločanja, zlasti pri uvajanju novih rešitev in spremembah informacijskih sistemov, kjer se sistematično izvajajo ocene učinkov na varstvo podatkov.

Kultura varstva podatkov se krepi z načrtnim in kontinuiranim izobraževanjem zaposlenih, s poudarkom na odgovornem ravnanju, ozaveščenosti in razumevanju tveganj. S tem se zagotavlja visoka raven operativne skladnosti ter zmanjšuje možnost zlorab ali incidentov.

Vzpostavljeni so tudi učinkoviti mehanizmi za obravnavo zahtev in zaznavanje morebitnih odstopanj, ki omogočajo pravočasno odzivanje, dosledno dokumentiranje in uvedbo ustreznih korektivnih ter preventivnih ukrepov. Upravljanje incidentov temelji na načelih sledljivosti, odgovornosti in nenehnega izboljševanja sistema.

Sodelovanje v strokovnih mrežah ter izmenjava dobrih praks dodatno krepi razvoj področja, vključno z nadzorom nad zunanji obdelovalci. Takšen pristop omogoča celostno obvladovanje tveganj ter utrjuje zaupanje uporabnikov in drugih deležnikov v varno in odgovorno ravnanje z njihovimi podatki.

V skladu z zakonskimi zahtevami na tem področju smo v podjetju vzpostavili elektronski naslov, na katerega lahko uporabniki sporočajo zahteve iz uredbe ali podajo morebitne pripombe glede varovanja osebnih podatkov. Vsako sporočilo obravnavamo kot potencialni varnostni incident in ga dokumentiramo v zapisniku o varnostnem incidentu. Vsebino sporočila pregledamo v skladu z določili GDPR v dogovorjenih časovnih okvirih in pošljemo odgovor pošiljatelju. Če ugotovimo pomanjkljivosti v sistemu varovanja osebnih podatkov, uvedemo korektivne in preventivne ukrepe, ki jih nadzira pooblaščenec za varstvo podatkov.

15.6. Korporativna integriteta

V družbi smo zavezani k najvišjim standardom etičnega ravnanja, zato smo razvili celosten sistem za preprečevanje, odkrivanje in obravnavanje nepravilnosti na področju korporativne integritete. Naš sistem vključuje politike, postopke in orodja, ki zagotavljajo učinkovito zaščito pred tovrstnimi tveganji ter pregledno obravnavo vseh trditev o morebitnih nepravilnostih.

Za krepitev korporativne integritete ter minimiziranje korupcijskih tveganj, protipravnih in neetičnih ravnanj v družbi deluje Pooblaščenec za korporativno varnost in integriteto, ki pokriva področja integritete, skladnosti poslovanja in varnosti. Pri svojem delu je Pooblaščenec samostojen in neodvisen ter zaščiten pred povračilnimi ukrepi zaradi opravljanja svojih nalog.

Pri poslovanju družbo in zaposlene brez odstopanj od posameznih zavez dodatno zavezujejo dobri poslovni običaji ter etična načela, kot izhajajo iz javno objavljenega Kodeksa poslovnega ravnanja in etike.

Kot orodje za obvladovanje korupcijskih tveganj in tveganj za kršitve integritete je družba sprejela Načrt integritete, ki predstavlja register tveganj na področju korporativne integritete in korupcije. V Načrtu integritete je družba ocenila izpostavljenost posameznih delovnih procesov in zaposlenih kršitvam korporativne integritete in korupcijskim tveganjem, identificirala dejavnike tveganj za korupcijska in druga protipravna in neetična ravnanja ter opredelila ukrepe za obvladovanje teh tveganj.

Pripravili smo Oceno izpostavljenosti delovnih mest Elektro Gorenjska tveganjem na področju korporativne integritete. Ocena izpostavljenosti ima temelj v Načrtu integritete (tveganja na področju korporativne integritete) in predstavlja podlago za različne ukrepe in dejavnosti v naši družbi na tem področju in za smer našega delovanja v prihodnosti. Ocena je pokazala, da smo zaposleni zaradi vsebine in narave našega dela različno izpostavljeni tveganjem, temu pa moramo prilagoditi zavedanje, pozornost in ukrepe v prihodnosti.

Postopki za preprečevanje, odkrivanje in obravnavanje trditev o domnevnih nepravilnostih na področju korporativne integritete

Za zaznavanje kakršnih koli možnih dejanj podkupovanja ali korupcije ali drugih kršitev integritete, družba spodbuja prijavitelje, da poročajo o sumih, povezanih z možnim podkupovanjem. V ta namen se zagotavlja možnost anonimnega razkrivanja nepravilnosti prek več varnih kanalov. Prijavo domnevnih kršitev oziroma nepravilnosti obravnava pooblaščenec/zaupnik in tričlanska komisija, v katero ne smejo biti imenovane osebe, za katere je podan dvom glede njihove nepristranskosti, ali osebe, ki jih prijava zadeva. Komisija obravnava prijavo samostojno in pri tem ni vezana na kakršna koli navodila, kar omogoča pošteno in objektivno preiskavo. Prijavitelju je skladno s predpisi zagotovljena

zaščita pred povračilnimi ukrepi ter anonimnost v postopku. V letu 2025 nismo prejeli nobene prijave domnevnih nepravilnosti.

Sprejemanje daril in nasprotje interesov

Družba z internimi akti (Pravilnikom o sprejemanju daril in Pravilnikom o nasprotju interesov, lobiranju in ostalih ukrepih na področju korporativne integritete) podrobneje ureja postopke za preprečevanje in izogibanje nasprotju interesov, nedovoljeno sprejemanje/dajanje daril in koruptivna ravnanja, in postopke odkrivanja in obravnave kršitev zaposlenih ter članov organov vodenja. Pravilnik vse zaposlene zavezuje k poslovanju v skladu z zakonodajo, drugimi veljavnimi predpisi in internimi akti družbe.

Pravilnik o sprejemanju daril določa pravila, pod kakšnimi pogoji in na kakšen način lahko zaposleni (in naši družinski člani) sprejmemo darilo v zvezi z opravljanjem naše službe. Določene so omejitve sprejemanja daril, zavezance in obveznosti ob sprejemu darila.

V družbi velik poudarek posvečamo tudi obvladovanju in ukrepanju v situacijah, ko smo zaposleni soočeni z nasprotjem naših zasebnih interesov in interesov našega delodajalca. V takih primerih torej obstajajo okoliščine, v katerih zasebni interes osebe vpliva ali ustvarja videz, da vpliva na nepristransko in objektivno opravljanje naših nalog. Interni akt določa obveznost, da v primeru obstoja takšnih okoliščin, le-te razkrijemo in se izločimo iz konkretnih nalog.

Za učinkovito zmanjševanje tveganja korupcije in podkupovanja pri poslovnih partnerjih družba v pogodbe z njimi vključuje protikorupcijsko klavzulo, katere kršitev ima za posledico ničnost pravnega posla, pisno izjavo o udeležbi pravnih in fizičnih oseb v lastništvu dobavitelja in pogodbeno določilo o zavezanosti k spoštovanju Kodeksa poslovnega ravnanja in etike.

V podjetju v preteklem poročevalskem obdobju nismo beležili nobenega primera ali obsodbe zaradi kršitev zakonov o preprečevanju korupcije in podkupovanja zaposlenih v podjetju. Prav tako v letu 2025 ni bilo potrjenih incidentov korupcije ali podkupovanja.

Politični vplivi in lobiranje

Podjetje se zavezuje k preglednemu delovanju v vseh svojih dejavnostih, ki vključujejo politični vpliv, lobiranje in politične prispevke. Naše dejavnosti so na tem področju usmerjene v zagotavljanje skladnosti z zakonodajo ter v podporo trajnostnemu in odgovornemu poslovnemu okolju. Poudarek dajemo na teme, ki so ključne za našo panogo in vplivajo na dolgoročno poslovanje.

Področje lobiranja v podjetju ureja Pravilnik o nasprotju interesov, lobiranju in ostalih ukrepih s področja korporativne integritete. Pravilnik določa pogoje za zakonito lobiranje, druga pravila ter obveznosti zaposlenih v primeru izvedbe lobističnega stika.

Za spremljanje stanja na področju lobističnih stikov skrbi Pooblaščenec za skladnost poslovanja, ki vodi register lobističnih stikov in izdanih pooblastil za izvedbo lobiranja. Pooblaščenec je odgovoren za poročanje nadzornemu svetu in drugim zunanjim nadzornim organom v državi.

V letu 2025 je zakoniti zastopnik sodeloval pri dveh lobističnih stikih, čeprav ni bil v vlogi lobista, niti ne v vlogi lobiranca. Podjetje v letu 2025 ni namenilo nobenih finančnih ali nedenarnih sredstev v politične namene.

Podjetje je član Gospodarskega interesnega združenja distribucije električne energije (GIZ), v katerem so tudi preostala elektrodistribucijska podjetja. Temeljni cilji združenja GIZ distribucije so olajšati, koordinirati in pospeševati dejavnost GJS DO in DTO, izboljšati rezultate v dejavnosti brez ustvarjanja dobička združenja ter olajšati in koordinirati druge dejavnosti oz. interese z upoštevanjem, da s tem delovanjem ne sme biti kršeno pravilo medsebojne konkurence. Podjetje je za članstvo v združenju v letu 2025 plačalo 127.400 € članarine.

Družba ne odobrava sponzorskih in donatorskih sredstev za delovanje verskih in političnih organizacij. Z namenom razvoja odgovornega in pozitivnega odnosa do družbenega okolja in trajnostnega razvoja podjetja s sponzorstvi in donatorstvi spodbuja in izkazuje podporo zlasti športnim, kulturnim, znanstvenim, izobraževalnim, humanitarnim in okoljskim projektom.

Varovanje notranjih informacij

V letu 2025 smo v družbi sprejeli dva interna akta, ki urejata pomemben segment poslovanja in pravno podlago za določanje stopnje zaupnosti (poslovna skrivnost) določenim informacijam in podatkom, ki nastanejo v naši družbi in jih moramo zaposleni varovati kot poslovno skrivnost. S tem sledimo zakonodaji in smernicam, hkrati pa implementiramo našo obveznost varovanja notranjih informacij našega in tudi drugih podjetij ter ohranjanja in varovanja ugleda ter konkurenčnega položaja družbe na trgu.

Poročanje upravnim in nadzornim organom

Rezultati obravnave prijav s področja korupcije, podkupovanja in drugih kršitev integritete se sistematično in redno poročajo upravi ter nadzornemu svetu. Družba hkrati zagotavlja skladno in pravočasno poročanje pristojnim zunanjim nadzornim institucijam v skladu z veljavno zakonodajo.

Takšen pristop omogoča vodstvu celovit vpogled v zaznane nepravilnosti ter učinkovito spremljanje in vrednotenje sprejetih preventivnih in korektivnih ukrepov, s čimer se krepi integriteta poslovanja in dolgoročna odpornost organizacije.

Obveščanje o politikah in dostopnost

Elektro Gorenjska zagotavlja sistematično in ciljno usmerjeno obveščanje relevantnih deležnikov o ključnih internih aktih s področja korporativne integritete ter preprečevanja korupcije in podkupovanja. Komunikacija poteka prek večkanalnega pristopa, ki vključuje interna obvestila, intranet, interne publikacije, sestanke, delavnice, notranje kontrole in digitalne platforme, pri čemer so vsebine prilagojene specifičnim potrebam posameznih ciljnih skupin.

Poseben poudarek je namenjen zgodnji in kontinuirani seznanitvi zaposlenih, saj so z relevantnimi akti seznanjeni že ob nastopu zaposlitve, hkrati pa jim je zagotovljen stalni dostop do teh vsebin prek intranetnega okolja. Takšen pristop krepi transparentnost, razumevanje in dosledno udeležanje načel integritete v vsakodnevnem poslovanju.

Usposabljanje zaposlenih na področju korporativne integritete

Sistematično razvijanje integritete je podprto z načrtovanimi in redno izvajanimi programi usposabljanj, ki so usmerjeni predvsem v funkcije z večjo izpostavljenostjo integritetnim tveganjem.

Vsebinski poudarki vključujejo prepoznavanje tveganj, etično odločanje, razumevanje ključnih institutov integritete ter učinkovite pristope k preprečevanju in obravnavi nepravilnosti.

Programi so zasnovani sodobno in aplikativno, z uporabo interaktivnih delavnic, digitalnih izobraževanj ter simulacij realnih situacij, kar omogoča poglobljeno razumevanje tveganj in krepitev sposobnosti za njihovo pravočasno obvladovanje.

V usposabljanja so sistematično vključene vse ključne funkcije z višjo stopnjo tveganja, zlasti področja nabave, prodaje, investicij, financ in pravnih zadev, s čimer se zagotavlja celovit pristop k upravljanju integritete na ravni organizacije.

Pomemben poudarek je namenjen tudi vključevanju posloводства, ki z rednimi usposabljanji krepí svojo vlogo pri upravljanju integritetnih tveganj ter zagotavlja, da so odločitve usklajene z najvišjimi standardi, aktualnimi praksami in regulativnimi zahtevami.

15.7. Kibernetska varnost

Kibernetska in informacijska varnost predstavljata enega ključnih temeljev zanesljivega in sodobnega poslovanja družbe Elektro Gorenjska. Sistematično zagotavljanje zaščite informacijskih virov prispeva k varnemu, neprekinjenemu in učinkovitemu izvajanju poslovnih procesov ter krepí zaupanje deležnikov.

Informacijska varnost je usmerjena v zagotavljanje zaupnosti, celovitosti, avtentičnosti in razpoložljivosti informacij, medtem ko kibernetska varnost celostno obravnava zaščito informacijskih sistemov pred vse bolj kompleksnimi digitalnimi grožnjami, napadi in zlorabami.

V ta namen je vzpostavljen sistem upravljanja informacijske varnosti (SUVI), ki je integriran v vse ključne procese in neposredno podpira doseganje strateških ciljev družbe. Njegovo učinkovitost in uspešnost družba zagotavlja skladno z mednarodnim standardom ISO/IEC 27001:2022, po katerem je tudi certificirana, ter z doslednim spoštovanjem veljavne zakonodaje in dobrih praks na področju kibernetske varnosti.

V družbi Elektro Gorenjska kibernetsko varnost obravnavamo kot strateško funkcijo, ki je vpeta v upravljanje tveganj, neprekinjenost poslovanja in zanesljivost oskrbe. Visoko raven zaščite informacijskih sistemov naslavljamó s celovitim naborom organizacijskih in tehničnih ukrepov, ki temeljijo na sistematičnem pristopu ter stalnem nadgrajevanju zmogljivosti.

1. Organizacijski ukrepi

Organizacijski okvir omogoča celostno obvladovanje informacijskih tveganj, določanje prioritet ključnih informacijskih sredstev ter učinkovito zaznavanje in odzivanje na varnostne incidente. Ključni ukrepi vključujejo:

- ocenjevanje informacijskih tveganj,
- analizo vplivov na poslovanje (BIA),
- vzpostavitev načrtov za odzivanje na varnostne incidente,
- zagotavljanje neprekinjenega poslovanja,
- redno usposabljanje in ozaveščanje zaposlenih,
- integracijo z varnostno operativnim centrom (VOC).

2. Tehnični ukrepi

Na tehnični ravni izvajamo napredne varnostne kontrole, ki zagotavljajo celovito zaščito, nadzor in upravljanje informacijskih sredstev ter omrežne infrastrukture.

Splošne varnostne kontrole:

- upravljanje varnostnih ranljivosti,
- zagotavljanje varnostnih kopij,
- izvajanje varnostnih preverjanj in penetracijskih testov,
- centralizirano upravljanje in nadzor končnih uporabniških naprav.

Omrežne varnostne kontrole:

- implementacija požarnih pregrad z naprednimi varnostnimi mehanizmi,
- segmentacija omrežja.

Zaznava in odziv na varnostne dogodke:

- zaznavanje varnostnih dogodkov (nadzorni sistemi, končne točke),
- centralizirano beleženje, analiza in hramba dnevniških zapisov,
- povezovanje z VOC za napredne korelacije in analitiko.

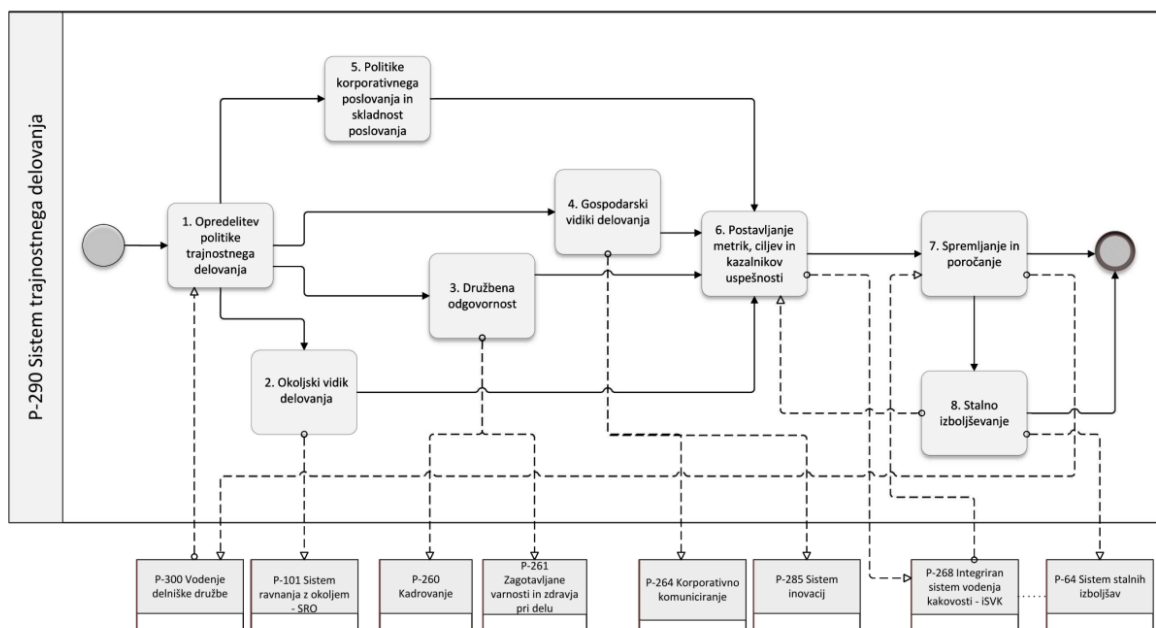
Kibernetska varnost predstavlja kontinuiran proces, ki zahteva stalno prilagajanje razvoju tehnologij in spreminjajočemu se okolju groženj. Ob naraščajoči kompleksnosti informacijskih sistemov se povečuje tudi izpostavljenost tveganjem, zato družba varnost obravnava kot sestavni del upravljanja tveganj in neprekinjenosti poslovanja. S sistematičnim izvajanjem organizacijskih in tehničnih ukrepov družba zmanjšuje izpostavljenost kibernetskim tveganjem ter krepi odpornost informacijskih sistemov in varovanje informacij v podporo stabilnemu, zanesljivemu in trajnostnemu poslovanju.

15.8. Sistem upravljanja trajnosti

V družbi Elektro Gorenjska trajnostno delovanje razumemo kot celostni pristop k poslovanju, ki sistematično vključuje ekonomske, družbene in okoljske vidike ter je usmerjen v dolgoročno odpornost in stabilnost našega razvoja.

Naš cilj je ustvarjati uravnoteženo vrednost za vse deležnike – lastnike, zaposlene, uporabnike in širšo družbo – ob hkratnem odgovornem odnosu do okolja.

Pri tem usklajujemo doseganje poslovnih ciljev z zmanjševanjem okoljskih vplivov, krepitvijo družbene odgovornosti ter učinkovitim in trajnostnim upravljanjem virov in energije.



RAČUNOVODSKO POROČILO

DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA

16. RAČUNOVODSKO POROČILO

16.1. Izjava odgovornosti posloводства

Uprava družbe Elektro Gorenjska potrjuje v tem letnem poročilu objavljene in predstavljene računovodske izkaze in vse druge sestavne dele tega letnega poročila. Letno poročilo predstavlja resnično in pošteno premoženjsko stanje družbe.

Uprava potrjuje, da so bile pri izdelavi računovodskih izkazov uporabljene ustrezne računovodske usmeritve ter da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarja.

Uprava družbe Elektro Gorenjska je računovodske izkaze družbe, pripravljene za poslovno leto 2025, odobrila 24. 3. 2026.

Uprava družbe Elektro Gorenjska je odgovorna za ustrezno vodenje računovodstva družbe, za sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja in drugih sredstev ter potrjuje, da so računovodski izkazi izdelani na podlagi predpostavke o nadaljnjem poslovanju družbe ter v skladu z veljavno zakonodajo in Slovenskimi računovodskimi standardi.

Davčne oblasti lahko kadar koli v roku petih let po poteku leta, v katerem je bilo treba davek odmeriti, preverijo poslovanje družbe, kar lahko posledično povzroči nastanek dodatne obveznosti plačila davka, zamudnih obresti in kazni iz naslova DDPO ali drugih davkov ter dajatev. Poslovodstvo družbe ni seznanjeno z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitno pomembno obveznost iz tega naslova.

Kranj, 30. 3. 2026

Predsednik uprave
dr. Ivan Šmon, MBA



16.2. Revizorjevo poročilo



Tel: +386 1 53 00 920
 @: info@bdo.si
 www.bdo.si

BDO Revizija d.o.o.
 Cesta v Mestni log 1
 1000 Ljubljana, Slovenija

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA delničarjem družbe Elektro Gorenjska, d.d.

POROČILO O REVIZIJI RAČUNOVODSKIH IZKAZOV

Mnenje

Revidirali smo računovodske izkaze družbe Elektro Gorenjska, d.d. (»Družba«), ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2025, izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala ter izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Po našem mnenju priloženi računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj Družbe na dan 31. decembra 2025 ter njeno finančno uspešnost in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi (SRS).

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja (»MSR«) in Uredbo (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 16. aprila 2014 o posebnih zadevah v zvezi z obvezno revizijo subjektov javnega interesa (»Uredba«). Naša odgovornost na podlagi teh pravil je opisana v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov*. V skladu s Mednarodnim kodeksom etike za računovodske strokovnjake (vključno z Mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za Mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (»Kodeks IESBA«) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od Družbe in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše mnenje.

Ključne revizijske zadeve

Ključne revizijske zadeve so tiste, ki so bile po naši strokovni presoji najpomembnejše pri reviziji računovodskih izkazov za tekoče poslovno leto. Te zadeve so bile obravnavane v okviru revizije računovodskih izkazov kot celote in pri oblikovanju našega mnenja o njih in ne podajamo ločenega mnenja o teh zadevah.

Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve

Opis ključne revizijske zadeve

Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve v poslovnem letu, ki se je končalo 31. decembra 2025, znašajo 10.024.021 EUR (2024: 6.261.655 EUR). Družba opravlja dejavnost gradnje objektov in opreme v lastni režiji. Investicije v osnovna sredstva, zgrajena v lastni režiji, se vrednotijo na podlagi ocenjenih vrednosti urnih postavk, ki poleg stroškov dela vključujejo tudi druge posredne stroške kot tudi neposredne stroške materiala in avtovoženj. Oblikovanje urnih postavk za ceno dela in presojanje, katere posredne stroške vključiti v vrednost osnovnih sredstev, je vezano na ocene. Ocena višine in strukture stroškov izgradnje osnovnih sredstev so za revizijo pomembne, ker so vezane na pomembne presoje posloводства. Pri odločanju o tem posloводство uporablja predpostavke in presoje, vezane na izpolnjevanje pogojev za priznanje opredmetenih osnovnih sredstev kot jih določajo Slovenski računovodski standardi.

Naš revizijski pristop

Naši revizijski postopki so med drugim vključevali:

- Presojanje pravilnikov, ki opredeljujejo področje investiranja v opredmetena osnovna sredstva ter stroškov izgradnje z namenom prepričati se, ali so skladni z usmeritvami, ki jih predpisujejo Slovenski računovodski standardi.
- Preizkušanje zasnove in implementacije notranjih kontrol ter njihovo testiranje v delu, ki se nanaša na pripoznavanje stroškov dela, materiala, storitev ter osnovnih sredstev.
- Seznanitev z načinom vodenja investicij v lastni režiji.
- Proučitev metodologije in predpostavk, ki jih pri izračunavanju cene dela uporablja družba ter preveritev popolnosti in točnosti uporabljenih podatkov.
- Ponoven preračun izračunane cene dela za izbrano vrsto del ter primerjava s pokalkulacijo za tekoče leto in tržnimi cenami.
- Testiranje na vzorcu izbranih postavk usredstvenih lastnih proizvodov in storitev, pri čemer smo:
 - presojali, ali je bila uporabljena prava cena dela glede na vrsto dela;

BDO Revizija d.o.o., slovenska družba z omejeno odgovornostjo, je članica BDO International Limited, britanske družbe "limited by guarantee" in je del mednarodne BDO mreže med seboj neodvisnih družb članic.

Okoliščine: 1/26892/00, osnovni kapital: 9.736,66 EUR, matična št.: 5913691, ID št. za DDV: S9463920.



Zaradi navedenega smo zadevo opredelili kot ključno revizijsko zadevo.

Sklicujemo se na pojasnilo v točki 16.4 Podlage za pripravo računovodskih izkazov in znotraj te na podnaslov Značilne računovodske usmeritve in ocene - Opredmetena osnovna sredstva, na Pojasnilo 2 Opredmetena osnovna sredstva v točki 16.5.1 Pojasnila postavk v bilanci stanja, na Pojasnilo 2 Usredstveni lastni proizvodi in storitve v točki 16.5.2 Pojasnila postavk v izkazu poslovnega izida.

Investicije v opredmetena osnovna sredstva

Opis ključne revizijske zadeve

Knjigovodska vrednost opredmetenih osnovnih sredstev na dan 31. decembra 2025 znaša 255.274.772 EUR (31. decembra 2024: 231.922.824 EUR); stroški storitev vzdrževanja za leto 2025 znašajo 1.722.645 EUR (2024: 1.648.082 EUR).

Poleg izvajanja novih investicij družba izvaja tudi tekoče vzdrževanje opredmetenih osnovnih sredstev, predvsem elektroenergetske infrastrukture. Medtem ko se postavke, ki izpolnjujejo pogoje za priznanje opredmetenih osnovnih sredstev, usredstviijo in med stroške prenašajo z letno amortizacijo, se stroški vzdrževanja evidentirajo v poslovnem izidu takoj, ko nastanejo. Ločevanje med postavkami, ki izpolnjujejo pogoje za priznanje v bilanci stanja in postavkami, ki se takoj izkažejo v poslovnem izidu, so pomembni za revizijo, saj je pri njihovem priznanju potrebna presoja posloводства, ali in kateri pogoji so izpolnjeni za uvrstitev postavke med opredmetenimi osnovnimi sredstvi ter ali in kateri pogoji so izpolnjeni za uvrstitev postavke med stroške vzdrževanja, zaradi česar smo zadevo opredelili kot ključno revizijsko zadevo. Pri odločanju o tem družba uporablja pomembne predpostavke in presoje, vezane na izpolnjevanje pogojev za priznanje opredmetenih osnovnih sredstev kot jih opredeljujejo SRS.

Zaradi navedenega smo zadevo opredelili kot ključno revizijsko zadevo.

Sklicujemo se na pojasnilo v točki 16.4 Podlage za pripravo računovodskih izkazov in znotraj te na podnaslov Značilne računovodske usmeritve in ocene - Opredmetena osnovna sredstva, na Pojasnilo 2 Opredmetena osnovna sredstva v točki 16.5.1 Pojasnila postavk v bilanci stanja, na Pojasnilo 5 Stroški storitev v točki 16.5.2 Pojasnila postavk v izkazu poslovnega izida.

- pridobili podlage za stroške materiala in avtovoženj;
- opravili razgovore z osebami, odgovornimi za investicije;
- preverili podporno računovodsko dokumentacijo in knjiženje v računovodskih izkazih. V vzorec smo zajeli naključno izbrane postavke kot postavke, ki smo jih na podlagi našega s tveganji povezanega pristopa določili zaradi velikosti, kompleksnosti, vsebine ali trajanja gradnje oz. vzdrževanja.
- Pregled razkritij v letnem poročilu v zvezi z osnovnimi sredstvi in usredstvenimi lastnimi proizvodi.

Naš revizijski pristop

Naši revizijski postopki so med drugim vključevali:

- Presojanje internih aktov, ki opredeljujejo področje investiranja v opredmetena osnovna sredstva ter stroškov izgradnje z namenom prepričati se, ali so skladni z usmeritvami, ki jih predpisujejo slovenski računovodski standardi.
- Preizkušanje zasnove, implementacije in testiranje učinkovitosti notranjih kontrol v procesu priznavanja stroškov in opredmetenih osnovnih sredstev ter s tem povezanih obveznosti.
- Seznanitev z načinom vodenja investicij.
- Testiranje na vzorcu izbranih postavk opredmetenih osnovnih sredstev in stroškov vzdrževanja, pri čemer smo:
 - presojali, ali so izpolnjeni pogoji za priznanje opredmetenih osnovnih sredstev oz. stroškov vzdrževanja;
 - pridobili podlage s strani oseb, odgovornih za investicije;
 - opravili razgovore z osebami, odgovornimi za investicije;
 - preverili podporno računovodsko dokumentacijo in knjiženje v računovodskih evidencah.
 V vzorec smo zajeli tako naključno izbrane postavke kot postavke, ki smo jih na podlagi našega s tveganji povezanega pristopa določili zaradi velikosti, kompleksnosti, vsebine ali trajanja gradnje oz. vzdrževanja.
- Pregled razkritij v skladu z zahtevami SRS.



Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu razen računovodskih izkazov in našega revizorjevega poročila o njih. Druge informacije smo pridobili pred datumom revizorjevega poročila razen poročila nadzornega sveta, ki bo na voljo pozneje.

Naše mnenje o računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z opravljeno revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi ali so druge informacije pomembno neskladne z računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembno napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati.

V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi računovodskimi izkazi;
- so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja Družbe in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili bistveno napačnih navedb.

Odgovornost poslovodstva in nadzornega sveta za računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu s SRS in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi računovodskih izkazov Družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkrije zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo Družbo likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Nadzorni svet je odgovoren za nadzorovanje postopka računovodskega poročanja Družbe.

Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z MSR-ji in Uredbo, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu z MSR-ji uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bi odkrili pomembno napačne navedbe, ki je posledica prevare, je višje kot tveganje, ki je posledica napake, saj prevara lahko vključuje skrivno dogovarjanje, ponarejanje, namerne opustitve, napačne predstavitve ali izogibanje notranjim kontrolam;
- pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnih za revizijo računovodskih izkazov, z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol Družbe;
- ovrednotimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij, ki jih je pripravilo poslovodstvo;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbujejo dvom v sposobnost Družbe, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar pa kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje Družbe kot delujočega podjetja;
- ovrednotimo celotno predstavitev, strukturo in vsebino računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali



računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.

S pristojnimi za upravljanje med drugim razpravljamo o načrtovanem obsegu in časovnem načrtu revidiranja in bistvenih revizijskih ugotovitvah vključno z bistvenimi pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih ugotovili med revizijo.

Revizijski komisiji tudi zagotovimo izjavo, da smo izpolnili ustrezne etične zahteve glede neodvisnosti in z njimi razpravljamo o vseh razmerjih in drugih zahtevah, za katere se lahko upravičeno domneva, da vplivajo na našo neodvisnost, in kadar je to primerno, o ukrepih, sprejetih za odpravo nevarnosti ali uporabljenih varovalih.

Izmed vseh zadev, o katerih smo razpravljali s pristojnimi za upravljanje, določimo tiste zadeve, ki so bile pri reviziji računovodskih izkazov v tekočem obdobju najpomembnejše in so zato ključne revizijske zadeve. Te zadeve opišemo v revizorjevem poročilu, razen če zakon ali predpis preperečujeta javno razkritje teh zadev, ali kadar se v izjemno redkih okoliščinah odločimo, da zadev ne sporočimo v poročilu, ker utemeljeno pričakujemo, da bi bile škodljive posledice takega ravnanja večje od javne koristi takšnega sporočanja.

POROČILO O DRUGIH ZAKONSKIH IN REGULATORNIH ZAHTEVAH

Neodvisno poročilo o zagotovitvi o ustreznosti sodil za delitev prihodkov in odhodkov po dejavnostih ter pravilnost njihove uporabe

Opravili smo posel dajanja sprejemljivega zagotovila o tem, ali so sodila za delitev gospodarskih kategorij po različnih dejavnostih (v nadaljevanju: sodila za delitev), ki so razkrita v poglavju 16.9 letnega poročila, ustrezna in se pravilno uporabljajo pri ločenem evidentiranju posameznih dejavnosti naročnika Elektro Gorenjska d. d. za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2025 v skladu z zahtevami Zakona o oskrbi z električno energijo (ZOEE).

Opredelitev primernih sodil

Za presojo ustreznosti sodil za delitev smo presojali upoštevanje ZOEE. Presojali smo, ali sodila za delitev odražajo obseg aktivnosti, ki povzročajo gospodarsko kategorijo, katere delitvi so namenjena. Če obsega aktivnosti, ki povzročajo gospodarsko kategorijo ni mogoče izmeriti, smo presojali, ali se je sodilo za delitev določilo na podlagi deleža neposrednih stroškov.

Za presojo pravilnosti uporabe sodil za delitev smo izvedli postopke revizijske narave, s katerimi smo preverjali ali se posamezno sodilo uporablja za delitev tiste gospodarske kategorije, za katero je bilo sprejeto ter na način, kot je bilo določeno.

Odgovornost posloводства in nadzornega sveta

Posloводство je odgovorno za pripravo in pravilno uporabo sodil za delitev v skladu z ZOEE, pa tudi za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo posloводства potrebno, da omogoči njihovo pripravo in uporabo na način, ki ne vsebuje pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Nadzorni svet je pristojen za sprejetje sodil za delitev in nadzor nad njihovo uporabo v skladu z zahtevami ZOEE.

Revizorjeva odgovornost

Naša odgovornost je, da opravimo posel dajanja sprejemljivega zagotovila ter izrazimo sklep o tem, ali so sodila za delitev pripravljena skladno z zahtevami ZOEE ter se pravilno uporabljajo. Naš posel dajanja sprejemljivega zagotovila smo opravili v skladu z Mednarodnim standardom dajanja zagotovil 3000 - Posli dajanja zagotovil razen revizij ali preiskav računovodskih informacij iz preteklosti (MSZ 3000), ki ga je izdal Odbor za Mednarodne standarde revidiranja in dajanja zagotovil. Ta standard zahteva, da posel načrtujemo in izvajamo tako, da pridobimo sprejemljivo zagotovilo za podajo sklepa.

Delovali smo v skladu z zahtevami glede neodvisnosti in etičnimi zahtevami Mednarodnega kodeksa etike za računovodske strokovnjake, ki ga je izdal Odbor za Mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake. Kodeks je zasnovan na temeljnih načelih integritete, objektivnosti, strokovne usposobljenosti in dolžne skrbnosti ter zaupnosti in strokovnega vedenja. Naše podjetje deluje v skladu z Mednarodnimi standardi upravljanja kakovosti (MSUK 1) in v skladu njimi vzdržuje celovit sistem obvladovanja kakovosti, vključno z dokumentiranimi politikami in postopki glede skladnosti z etičnimi zahtevami, poklicnimi standardi ter veljavnimi pravnimi in regulativnimi zahtevami.



Povzetek opravljenega dela

V okviru obsega opravljenega dela smo izvedli postopke revizijske narave, in sicer:

- prepoznali in ocenili smo tveganje pomembno napačne navedbe ustreznosti sodil in primernosti njihove uporabe z zahtevami ZOEE;
- pridobili smo razumevanje notranjega kontroliranja, ki je pomembno za posej dajanja sprejemljivega zagotovila, da bi oblikovali postopke, ki so ustrezni v danih okoliščinah, vendar pa ne za izražanje mnenja o učinkovitosti notranjega kontroliranja;
- ocenili smo ali so uporabljena sodila ustrezna;
- pridobili smo sprejemljivo zagotovilo, ali so sodila za delitev ustrezna;
- pridobili smo sprejemljivo zagotovilo, ali se sodila za delitev pravilno uporabljajo v skladu s sprejetimi sodili.

Verjamemo, da so pridobljeni dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naš sklep.

Sklep

Na podlagi opravljenih postopkov in pridobljenih dokazov so po našem mnenju sodila za delitev posrednih stroškov (odhodkov), prihodkov, sredstev in virov sredstev po posameznih dejavnostih za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2025, v vseh pomembnih pogledih ustrezna v skladu z ZOEE in pravilno uporabljena.

Poročilo o zahtevah Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in sveta EU (Uredba 537/2014)

Potrdilo revizijski komisiji

Potrdujemo, da je revizorjevo mnenje, vključeno v to revizorjevo poročilo, skladno z dodatnim poročilom revizijski komisiji.

Prepovedane storitve

Potrdujemo, da za družbo Elektro Gorenjska, d.d. nismo izvajali storitev iz prvega odstavka 5. člena Uredbe 537/2014, revizijska družba pa je izpolnjevala zahteve po neodvisnosti pri revidiranju.

Druge storitve revizijske družbe

Revizijska družba za družbo Elektro Gorenjska, d.d. poleg revidiranja računovodskih izkazov ni opravljala nobenih drugih storitev, razen tistih, ki so razkrite v letnem poročilu.

Imenovanje revizorja, trajanje posla in odgovorni pooblaščen revizor

Revizijska družba BDO Revizija d.o.o. je bila imenovana na skupščini družbe Elektro Gorenjska, d.d. dne 24. avgusta 2023, predsednik nadzornega sveta pa je pogodbo o revidiranju podpisal dne 14. septembra 2023. Pogodba je sklenjena za obdobje 3 let. Obvezno revizijo računovodskih izkazov družbe opravljamo nepretrgoma od 26. septembra 2017.

V imenu revizijske družbe BDO Revizija d.o.o. je za opravljeno revizijo odgovoren pooblaščen revizor Blaž Velcl.

Ljubljana, 17. april 2026

BDO Revizija d.o.o.
Cesta v Mestni log 1, Ljubljana



Blaž Velcl,
pooblaščen revizor



16.3. Računovodski izkazi družbe Elektro Gorenjska za poslovno leto končano 31. 12. 2025

Bilanca stanja družbe Elektro Gorenjska na dan 31. 12. 2025

v €

Postavka		Pojasnilo	31. 12. 2025	31. 12. 2024
SREDSTVA				
A.	Dolgoročna sredstva		263.549.382	252.483.821
I.	Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR	1	5.875.410	3.122.256
	1. Dolgoročne premoženjske pravice		5.455.857	3.002.485
	5. Druge dolgoročne AČR		419.553	119.772
II.	Opredmetena osnovna sredstva	2	255.274.772	231.922.823
	1. Zemljišča in zgradbe		181.656.247	167.638.632
	a) Zemljišča		7.152.464	6.979.301
	b) Zgradbe		174.503.783	160.659.331
	2. Proizvajalne naprave in stroji		65.582.588	51.041.831
	3. Druge naprave in oprema		63.454	65.744
	4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo		7.972.484	13.176.617
	a) Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi		7.906.039	13.140.182
	b) Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev		66.444	36.434
III.	Naložbene nepremičnine	3	1.867.795	1.755.081
IV.	Dolgoročne finančne naložbe	4	266.953	13.982.256
	1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil		124.155	13.839.457
	a) Delnice in deleži v družbah v skupini		0	13.715.303
	b) Delnice in deleži v pridruženih družbah		124.155	124.155
	2. Dolgoročna posojila		142.798	142.798
	b) Dolgoročna posojila drugim		142.798	142.798
V.	Dolgoročne poslovne terjatve		107.074	155.550
	2. Dolgoročne poslovne terjatve do kupcev		0	48.476
	3. Dolgoročne poslovne terjatve do drugih		107.074	107.074
VI.	Odložene terjatve za davek		157.377	1.545.854
B.	Kratkoročna sredstva		32.803.609	14.705.211
II.	Zaloge	5	1.425.254	1.428.961
	1. Material		1.425.254	1.189.317
	4. Predujmi za zaloge		0	239.644
IV.	Kratkoročne poslovne terjatve	6	6.724.574	10.368.705
	1. Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini		0	31.500
	2. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev		6.199.215	9.803.964
	3. Kratkoročne terjatve za davek od dohodka		0	175.468
	4. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih		525.359	357.774
V.	Denarna sredstva	7	24.653.781	2.907.545
C.	Kratkoročne aktivne časovne razmejitev	8	2.747.356	177.555
SKUPAJ SREDSTVA			299.100.348	267.366.587

Bilanca stanja družbe na dan 31. 12. 2025 (nadaljevanje s prejšnje strani)

v €

Postavka	Pojasnilo	31. 12. 2025	31. 12. 2024
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV			
A. Kapital	9	200.739.956	174.345.788
I. Vpoklicani kapital		104.136.615	104.136.615
1. Osnovni kapital		104.136.615	104.136.615
II. Kapitalske rezerve		45.973.479	45.973.479
III. Rezerve iz dobička		41.938.968	23.067.945
1. Zakonske rezerve		5.701.217	4.320.411
5. Druge rezerve iz dobička		36.237.751	18.747.534
V. Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti		-54.215	-214.130
VI. Preneseni čisti poslovni izid		0	992
VII. Čisti poslovni izid poslovnega leta		8.745.108	1.380.886
1. Neuporabljeni del čistega dobička tekočega poslovnega leta		8.745.108	1.380.886
B. Rezervacije in dolgoročne PČR	10	27.966.343	22.068.899
1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti		3.339.044	3.551.527
2. Druge rezervacije		7.431.385	7.431.385
3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitev		17.195.913	11.085.987
C. Dolgoročne obveznosti	11	49.011.795	55.040.106
I. Dolgoročne finančne obveznosti		47.609.953	54.688.957
2. Dolgoročne finančne obveznosti do bank		47.609.953	54.688.957
II. Dolgoročne poslovne obveznosti		1.200.127	139.914
4. Dolgoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		224.627	139.914
5. Druge dolgoročne poslovne obveznosti		975.500	0
III. Odložene obveznosti za davek		201.716	211.235
Č. Kratkoročne obveznosti		20.033.145	14.229.100
II. Kratkoročne finančne obveznosti	12	7.204.762	7.123.688
2. Kratkoročne finančne obveznosti do bank		7.079.005	6.944.084
4. Druge kratkoročne finančne obveznosti		125.757	179.603
III. Kratkoročne poslovne obveznosti	13	12.828.383	7.105.412
1. Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini		0	51.119
2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		7.732.885	3.056.670
4. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		130.542	130.488
5. Kratkoročne obveznosti za davek od dohodka		1.364.281	0
6. Druge kratkoročne poslovne obveznosti		3.600.675	3.867.136
D. Kratkoročne pasivne časovne razmejitev	14	1.349.108	1.682.694
SKUPAJ OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		299.100.348	267.366.587

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

Izkaz poslovnega izida družbe Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano 31. 12. 2025

v €

Postavka	Pojasnilo	2025	2024
1. Čisti prihodki od prodaje	1	41.699.685	37.972.194
a. Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu		41.691.578	37.963.461
b. Čisti prihodki od prodaje na tujem trgu		8.107	8.733
3. Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	2	10.024.021	6.261.655
4. Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslov.prihodki)	3	1.803.657	1.536.599
5. Stroški blaga, materiala in storitev		14.440.825	11.739.051
a. Nabavna vred. prodanih blaga in mat. ter stroški porablj. materiala	4	8.603.974	6.196.686
b. Stroški storitev	5	5.836.851	5.542.365
6. Stroški dela	6	17.532.958	16.175.542
a. Stroški plač		12.354.795	11.547.661
b. Stroški socialnih zavarovanj		2.717.269	2.483.780
- od tega stroški pokojninskih zavarovanj		1.712.667	1.607.937
c. Drugi stroški dela		2.460.894	2.144.101
7. Odpisi vrednosti	7	13.982.216	13.243.861
a. Amortizacija		13.620.896	12.982.136
b. Prevred. poslovni odhodki pri neopred. sr. in opred. osn. sred.		334.504	255.675
c. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih		26.816	6.050
8. Drugi poslovni odhodki	8	293.404	1.462.067
9. Finančni prihodki iz deležev	9	24.894.059	3.500.000
a. Finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini		24.894.059	3.500.000
10. Finančni prihodki iz danih posojil		99.686	23.139
b. Finančni prihodki iz posojil, danih drugim		99.686	23.139
11. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev		23.481	19.036
b. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih		23.481	19.036
13. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti		1.631.585	2.170.318
a. finančni odhodki iz posojil, prejetih od družb v skupini		0	2.680
b. Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank		1.631.585	2.167.638
14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti		108.612	102.926
b. Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obvez.		163	227
c. Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti		108.449	102.699
15. Drugi prihodki		16	18
16. Drugi odhodki		69.467	36.096
17. ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA PRED OBDAVČ.		30.485.538	4.382.780
18. Davek iz dobička	10	1.489.440	136.538
19. Odloženi davki	10	1.359.759	26.447
20. ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA		27.636.339	4.219.795

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa družbe Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano 31. 12. 2025

v €

Postavka	2025	2024
ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	27.636.339	4.219.795
Druge sestavine vseobsegajočega donosa	139.707	-16.780
CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS	27.776.046	4.203.015

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

Izkaz denarnih tokov družbe Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano na dan
31. 12. 2025

v €

Postavka	2025	2024
A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU		
a. Prejemki pri poslovanju	60.869.460	52.901.470
1. Prejemki od prodaje proizvodov in storitev	51.911.687	48.614.251
2. Prejemki od davka od dohodka	237.804	0
3. Drugi prejemki pri poslovanju	8.719.969	4.287.219
b. Izdatki pri poslovanju	-31.113.933	-33.396.102
1. Izdatki za nakupe materiala in storitev	-12.706.254	-13.545.068
2. Izdatki za plače in deleže zaposlencev v dobičku	-11.956.924	-11.683.094
3. Izdatki za davek od dohodka	-187.495	-605.960
4. Izdatki za ostale dajatve	-1.550.269	-3.599.240
5. Drugi izdatki pri poslovanju	-4.712.991	-3.962.740
c. Pozitivni ali negativni denarni izid pri poslovanju	29.755.527	19.505.367
B. DENARNI TOKOVI PRI INVESTIRANJU		
a. Prejemki pri investiranju	38.812.799	5.581.625
1. Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih	2.309.608	3.543.496
3. Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	93.829	1.723.160
4. Prejemki od odtujitve naložbenih nepremičnin	0	314.969
5. Prejemki od odtujitve finančnih naložb	36.409.362	0
b. Izdatki pri investiranju	-36.810.470	-26.544.326
1. Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-2.879.652	-2.395.581
2. Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-33.778.407	-24.126.300
3. Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin	-152.411	-22.444
c. Pozitivni ali negativni denarni izid pri investiranju	2.002.329	-20.962.700
C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU		
a. Prejemki pri financiranju	11.000.000	13.150.000
2. Prejemki od povečanja finančnih obveznosti	11.000.000	13.150.000
b. Izdatki pri financiranju	-21.011.620	-15.163.531
1. Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	-1.821.654	-2.334.062
3. Izdatki za odplačila finančnih obveznosti	-17.808.089	-11.274.856
4. Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	-1.381.878	-1.554.613
c. Pozitivni ali negativni denarni izid pri financiranju	-10.011.620	-2.013.531
Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV	24.653.781	2.907.545
x. Denarni izid v obdobju	21.746.235	-3.470.864
y. Začetno stanje denarnih sredstev	2.907.545	6.378.409

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

Izkaz gibanja kapitala družbe Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano na dan 31. 12. 2025

Od 1. januarja 2025 do 31. decembra 2025:

v €

POJAVI PRI POSAMEZNIH POSTAVKAH KAPITALA	Vpoklicani kapital	Kapitalske rezerve			Rezerve iz dobička		Rezerve, nast. zaradi vrednot. po poštenu vr.	Preneseni čisti poslovni izid		Čisti poslovni izid poslovnega leta	SKUPAJ KAPITAL
	I.	II.			III.		V.	VI.		VII.	
	Osnovni kapital	Vplačani presežek kapitala	Kap. rez. iz zmanjš. osn. kap. z umikom delnic	Splošni prev. popravek kapitala	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve, nast. zaradi vrednot. po poštenu vr.	Preneseni čisti dobiček	Prenesena čista izguba	Čisti dobiček poslov. leta	
	I./1.	II./1.	II./2.	II./3.	III./1.	III./5.	V.	VI./1.	VI./2.	VII./1.	
A.1. STANJE 31. DECEMBER 2024	104.136.615	1	28.581	45.944.897	4.320.411	18.747.535	-214.130	992	0	1.380.886	174.345.788
A.2. STANJE 1. JANUAR 2025	104.136.615	1	28.581	45.944.897	4.320.411	18.747.535	-214.130	992	0	1.380.886	174.345.788
B.1. SPREMEMBE LASTNIŠKEGA KAPITALA - TRANSAKCIJE Z LASTNIKI	0	0	0	0	0	0	0	-1.381.878	0	0	-1.381.878
g) Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	0	0	-1.381.878	0	0	-1.381.878
B.2. CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS POROČEVALSKEGA OBDOBJA	0	0	0	0	0	0	139.707	0	0	27.636.339	27.776.046
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	0	0	27.636.339	27.636.339
č) Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	139.707	0	0	0	139.707
B.3. SPREMEMBE V KAPITALU	0	0	0	0	1.380.807	17.490.216	20.208	1.380.886	0	-20.272.117	0
a) Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poroč. obd. na druge sestavine kapitala	0	0	0	0	0	0	0	1.380.886	0	-1.380.886	0
b) Razporeditev dela čistega dobička poroč. obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu org. vodenja in nadzora	0	0	0	0	1.380.807	17.490.216	0	0	20.208	-18.891.231	0
f) Druge spremembe v kapitalu	0	0	0	0	0	0	20.208	0	-20.208	0	0
C. STANJE 31. DECEMBER 2025	104.136.615	1	28.581	45.944.897	5.701.218	36.237.751	-54.215	0	0	8.745.108	200.739.956

Pojasnilo 9 – Kapital v poglavju Pojasnila postavk v bilanci stanja je del računovodskega izkaza in ga je treba brati skupaj z njim.

Od 1. januarja 2024 do 31. decembra 2024:

v €

POJAVI PRI POSAMEZNIH POSTAVKAH KAPITALA	Vpoklicani kapital	Kapitalske rezerve			Rezerve iz dobička		Rezerve, nast. zaradi vrednot. po poštenu vr.	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	SKUPAJ KAPITAL
	I.	II.			III.		V.	VI.	VII.	
	Osnovni kapital	Vplačani presežek kapitala	Kap. rez. iz zmanjš. osn. kap. z umikom delnic	Splošni prev. popravek kapitala	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve, nast. zaradi vrednot. po poštenu vr.	Preneseni čisti dobiček	Čisti dobiček poslov. leta	
	I./1.	II./1.	II./2.	II./3.	III./1.	III./5.	V.	VI./1.	VII./1.	
A.1. STANJE 31. DECEMBER 2023	104.136.615	1	28.581	45.944.897	4.109.421	14.737.737	-196.358	1.028	1.553.585	170.315.507
A.2. STANJE 1. JANUAR 2024	104.136.615	1	28.581	45.944.897	4.109.421	14.737.737	-196.358	1.028	1.553.585	170.315.507
B.1. SPREMEMBE LASTNIŠKEGA KAPITALA - TRANSAKCIJE Z LASTNIKI	0	0	0	0	0	1.381.878	0	-1.554.613	0	-172.735
g) Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	0	0	-1.554.613	0	-1.554.613
i) Druge spremembe lastniškega kapitala	0	0	0	0	0	1.381.878	0	0	0	1.381.878
B.2. CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS POROČEVALSKEGA OBDOBJA	0	0	0	0	0	0	-16.780	0	4.219.795	4.203.015
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	0	4.219.795	4.219.795
č) Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	-16.780	0	0	-16.780
B.3. SPREMEMBE V KAPITALU	0	0	0	0	210.990	2.627.919	-992	1.554.577	-4.392.494	0
a) Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poroč. obd. na druge sestavine kapitala	0	0	0	0	0	0	0	1.553.585	-1.553.585	0
b) Razporeditev dela čistega dobička poroč. obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu org. vodenja in nadzora	0	0	0	0	210.990	2.627.919	0	0	-2.838.909	0
f) Druge spremembe v kapitalu	0	0	0	0	0	0	-992	992	0	0
C. STANJE 31. DECEMBER 2024	104.136.615	1	28.581	45.944.897	4.320.411	18.747.535	-214.130	992	1.380.886	174.345.788

Pojasnilo 9 – Kapital v poglavju Pojasnila postavk v bilanci stanja je del računovodskega izkaza in ga je treba brati skupaj z njim.

Bilančni dobiček družbe Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano na dan 31. 12. 2025

		v €	
	Postavka	2025	2024
1.	Čisti poslovni izid poslovnega leta	27.636.339	4.219.795
2.	+ Preneseni čisti dobiček / prenesena čista izguba (odbitna postavka)	-20.208	992
4.	- Povečanje (dodatno oblikovanje) rezerv iz dobička po sklepu organov vodenja in nadzora: a) Zakonske rezerve	1.380.807	210.990
5.	- Povečanje (dodatno oblikovanje) rezerv iz dobička po sklepu organov vodenja in nadzora: a) Druge rezerve iz dobička	17.490.216	2.627.919
7.	BILANČNI DOBIČEK	8.745.108	1.381.878

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

16.4. Podlage za pripravo računovodskih izkazov

Splošni računovodski okvir

Družba vodi poslovne knjige in pripravlja računovodske izkaze v skladu s SRS, Zakonom o gospodarskih družbah (ZGD-1, Uradni list RS, št. 65/09 s spremembami) in Zakonom o oskrbi z električno energijo (ZOEE, Uradni list RS, št. 172/21). Pri pripravi sta upoštevani temeljni računovodski predpostavki: upoštevanje časovne neomejenosti delovanja in upoštevanje nastanka poslovnega dogodka. Poslovodstvo družbe pri oblikovanju računovodskih usmeritev za pripravo računovodskih izkazov upošteva predvsem razumljivost, ustreznost, zanesljivost in primerljivost.

V skladu s 56. členom ZGD-1 mora družba s sedežem v Sloveniji, ki je nadrejena eni ali več družbam v Republiki Sloveniji ali zunaj nje, sestaviti konsolidirano letno poročilo. Ker je družba Elektro Gorenjska v septembru 2025 prodala 100 % delež v edini odvisni družbi, konsolidiranega letnega poročila za leto 2025 ne sestavlja več.

Družba ne razkriva tistih podatkov, za katere utemeljeno ocenjuje, da bi zaradi njihovega razkritja v družbi lahko nastala pomembnejša škoda. Poslovno leto družbe je enako koledarskemu letu. Mera natančnosti pri poročanju je 1 evro.

Pripoznavanje tečajnih razlik

Za preračun postavk sredstev in obveznosti, ki so originalno izražene v tuji valuti, se uporablja referenčni tečaj evropske centralne banke, ki je objavljen na spletni strani Banke Slovenije na dan posameznega poslovnega dogodka. Končna stanja denarnih postavk so preračunana po tečajnici, ki je objavljena na bilančni presečni dan.

Preračuni finančnih sredstev, izraženih v tujih valutah, ki so denarne postavke, se pripoznajo v poslovnem izidu. Preračuni preostalih finančnih sredstev, izraženih v tujih valutah, se pripoznajo v skladu z njihovo razvrstitvijo.

Tečajne razlike, ki se pojavijo pri poravnavanju denarnih postavk ali pri prevedbi denarnih postavk po tečajih, drugačnih od tistih, po katerih so bile prevedene ob začetnem pripoznanju v obdobju, se pripoznajo v poslovnem izidu v obdobju, v katerem se pojavijo.

Poročanje po področnih in območnih odsekih

Družba poroča po naslednjih območnih odsekih: Slovenija, druge države EU, preostale države zunaj EU.

Področni odsek je prepoznaven sestavni del podjetja, ki se ukvarja s posamezno storitvijo ali s skupino sorodnih storitev, tveganja in donosi, ki se nanašajo nanj, pa se razlikujejo od tistih v drugih področnih odsekih.

Družba predstavlja svoje poslovanje v poslovnem letu 2025 oziroma v obdobju od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025 po naslednjih področnih odsekih – dejavnostih:

- dejavnost pogodba z DO in
- preostale dejavnosti.

Bilanca stanja in izkaz poslovnega izida po področnih odsekih – dejavnostih sta predstavljena v poglavju Razkritja po Zakonu o oskrbi z električno energijo.

Značilne računovodske usmeritve in ocene

Družba v letu 2025 ni spremenila računovodskih usmeritev. Pomembnejše računovodske usmeritve in ocene so naslednje:

Opredmetena osnovna sredstva

Opredmeteno osnovno sredstvo je sredstvo, ki ga ima družba v lasti ali najemu ali ga na drug način obvladuje in ga uporablja pri ustvarjanju proizvodov ali opravljanju storitev oziroma dajanju v najem, razen naložbenih nepremičnin, ali za pisarniške namene in ga bo po pričakovanjih uporabljala v te namene v več kot enem obračunskem obdobju.

Nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva sestavljajo:

- nakupna cena (izdatki za nakup, graditev in dograditev osnovnih sredstev),
- uvozne in nevračljive nakupne dajatve ter
- stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno njegovi pridobitvi in usposobitvi za nameravano uporabo:
 - izdatki za projektno in gradbeno dokumentacijo, na podlagi katere so bili opravljeni nakup, graditev ali dograditev,
 - izdatki za pripravo gradbišča (izkop, nasipanje, dreniranje),
 - izdatki za potrebna dovoljenja za izdelavo priključkov na energetske, toplotno, vodovodno, kanalizacijsko omrežje, telefonsko omrežje ter za strelvodno in drugo zaščito,
 - stroški dovoza in namestitve,
 - stroški preizkušanja delovanja sredstva, zmanjšani za morebitne prihodke od prodaje učinkov,
 - stroški pravnih storitev (stroški vpisa v zemljiško knjigo),
 - stroški posredniških provizij,
 - drugi stroški posla, ki jih ne bi bilo, če posel ne bi bil sklenjen,
- stroški, nastali v zvezi z najemi sredstev, ki se uporabljajo za gradnjo, dograjevanje, zamenjavo delov ali obnove opredmetenih sredstev, na primer stroški amortizacije sredstev, ki predstavljajo pravico do uporabe,

- stroški izposojanja v zvezi s pridobitvijo in usposobitvijo opredmetenega osnovnega sredstva do trenutka njegove usposobitve za uporabo, če to nastaja dlje kot eno leto.

Nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva, zgrajenega ali izdelanega v družbi, vključuje stroški, ki se nanašajo neposredno nanj, in tisti splošni stroški zgraditve ali izdelave, ki jih temu sredstvu lahko pripišemo. Ne tvorijo je stroški, ki niso povezani z njegovo zgraditvijo ali izdelavo, in stroški, ki jih trg ne prizna, sestavljajo pa jo stroški izposojanja za njegovo zgraditev ali izdelavo in usposobitev za uporabo. Nabavna vrednost takega opredmetenega osnovnega sredstva ne more biti večja od nabavne vrednosti enakih ali podobnih opredmetenih osnovnih sredstev na trgu. Nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva, zgrajenega ali izdelanega v družbi, tako sestavljajo ure neposrednega dela, stroški materiala (vrednoteni po povprečni drseči ceni na nivoju organizacijskih enot) in drugi neposredni proizvodni stroški (upravne in sodne takse, notarske storitve ...).

Stroški izposojanja se pripišejo ob zaključku investicije. V primeru, ko investicija v tekočem letu ni dokončana, se stroški pripišejo na zadnji dan obračunskega obdobja postavkam projekta (investicijskim postavkam), ki so poimensko navedene v pogodbi o kreditiranju, ter tistim postavkam projekta, ki poimensko niso navedene, njihova načrtovana vrednost pa presega 400.000 €.

Družba ocenjuje, da nima bistvenih obvez za razgradnjo, ponovno vzpostavitev in podobnih obveznosti. Opredmeteno osnovno sredstvo, ki predstavlja pravico do uporabe, družba pripozna na dan začetka najema in se amortizira enakomerno v obdobju trajanja najema.

Med opredmetenimi osnovnimi sredstvi in ne med naložbenimi nepremičninami se izkazuje tudi energetska infrastruktura, dana v poslovni najem družbi ELES po pogodbi z DO. Družba meni, da je tako izkazovanje v skladu z njihovo naravo, saj gre po vsebini za lastniško uporabljanje sredstev. Družba jih izvirno tudi ne poseduje zato, da bi prinašala najemnino ali druge donose.

Za merjenje po pripoznanju opredmetenega osnovnega sredstva družba uporablja model nabavne vrednosti. Ob zaključku poslovnega leta se presodi, ali obstajajo znamenja, ki nakazujejo, da utegnejo biti sredstva oslabljena. Pri tem se presojajo znamenja iz zunanjih in notranjih virov informacij.

Amortizacijska osnova amortizirljivih opredmetenih osnovnih sredstev je enaka njihovi nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitne oslabitve.

Če pozneje nastali stroški, ki so povezani z opredmetenim osnovnim sredstvom, povečujejo njegove prihodnje koristi v primerjavi s prvotno ocenjenimi, se poveča njegova nabavna vrednost. Če pa stroški povečujejo dobo koristnosti sredstva, se za vrednost teh stroškov poveča nabavna vrednost opredmetenega osnovnega sredstva in podaljša doba koristnosti. Stroški v zvezi z opredmetenim osnovnim sredstvom, ki so nastali pozneje in so potrebni, da normalno deluje, se izkazujejo kot stroški vzdrževanja.

Uporablja se metoda enakomernega časovnega amortiziranja. Povprečne dobe koristnosti in amortizacijske stopnje večjih skupin amortizirljivih sredstev so:

Pomembnejše skupine amortizirljivih sredstev	Ocenjena doba koristnosti (v letih)	Amortizacijska stopnja (v %)
Zgradbe energetske infrastrukture	25–50	2–4
Preostale zgradbe	20–50	2–5
Oprema energetske infrastrukture	10–35	2,86–10
Računalniška strojna oprema	3	33,33
Preostala oprema	2–20	5–50
Vozila	7–12	8,33–14,29

Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve

Neopredmeteno sredstvo je razpoznavno nedenarno sredstvo, ki praviloma fizično ne obstaja. Družba vodi neopredmetena sredstva po njihovih nabavnih vrednostih, zmanjšanih za amortizacijske popravke vrednosti in nabrane izgube zaradi oslabitev. Oslabitev neopredmetenih sredstev z določljivo dobo koristnosti se opravi na enak način, kot to velja za opredmetena osnovna sredstva.

Družba med neopredmetenimi osnovnimi sredstvi izkazuje tudi sredstva, ki predstavljajo pravico do uporabe.

Uporablja se metoda enakomernega časovnega amortiziranja. Dobe koristnosti in amortizacijske stopnje večjih skupin amortizirljivih sredstev so:

Pomembnejše skupine amortizirljivih sredstev	Ocenjena doba koristnosti (v letih)	Amortizacijska stopnja (v %)
Računalniška programska oprema	3–7	14,29–33,33
Druge pravice	33–100	1–3,33

Naložbene nepremičnine

Naložbena nepremičnina je tista nepremičnina, ki jo družba poseduje zato, da bi prinašala najemnino in/ali da bi povečevala vrednost dolgoročne naložbe.

To so predvsem:

- zemljišče, posedovano za povečevanje vrednosti dolgoročne naložbe, ne pa za prodajo v bližnji prihodnosti v rednem poslovanju,
- zemljišče, za katero družba ni določila prihodnje uporabe,
- zgradba, oddana v enkratni ali večkratni poslovni najem,
- prazna zgradba, posedovana za oddajo v enkratni ali večkratni poslovni najem,
- nepremičnine, ki se gradijo ali razvijajo za prihodnjo uporabo kot naložbene nepremičnine.

Med naložbene nepremičnine ne sodijo:

- nepremičnine, ki jih uporabljajo zaposleni (na primer stanovanja, dana zaposlenim v poslovni najem),
- nepremičnine, dane v dolgoročni poslovni najem družbi ELES, na podlagi dolgoročne pogodbe z DO,
- nepremičnine, ki sestavljajo HE Sava, v zvezi s katero poteka denacionalizacijski spor. Do razrešitve spora je HE Sava dana v dolgoročni poslovni najem družbi Gorenjske elektrarne.

Vse prej naštetе nepremičnine se obravnavajo kot sestavni del opredmetenih osnovnih sredstev.

Naložbene nepremičnine se po začetnem pripoznanju merijo po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijske popravke in morebitne oslabitve. Uporablja se metoda enakomernega časovnega amortiziranja. Dobe koristnosti vrednostno večjih skupin amortizirljivih sredstev so med 25 in 50 let, amortizacijske stopnje pa med 2 in 4 %.

Finančne naložbe

Finančne naložbe so finančna sredstva, ki se v bilanci stanja izkazujejo kot dolgoročne in kratkoročne finančne naložbe.

Finančne naložbe v kapital in finančne naložbe v posojila se razčlenjujejo na tiste, ki se nanašajo na pridružene organizacije in skupne podvige ter druge. Druge finančne naložbe se ob začetnem pripoznanju razvrstijo na podlagi poslovnega modela družbe za upravljanje finančnih naložb, ki so predmet razvrstitve, in značilnosti pogodbenih denarnih tokov finančnega sredstva.

Pri obračunavanju običajnega nakupa ali prodaje finančnega sredstva se v knjigovodskih razvidih in bilanci stanja tako finančno sredstvo pripozna z upoštevanjem datuma trgovanja (menjave), to je datumom, na katerega se družba zaveže kupiti ali prodati sredstvo.

Ob začetnem pripoznanju se finančna naložba izmeri po pošteni vrednosti. Začetni pripoznani vrednosti se prištejejo še stroški posla, ki izhajajo neposredno iz nakupa ali izdaje finančnega sredstva, če gre za finančno sredstvo, ki ni izmerjeno po pošteni vrednosti prek poslovnega izida.

Če obstajajo nepristranski dokazi, da je pri finančnih naložbah, izkazanih po odplačni in nabavni vrednosti, nastala izguba zaradi oslabitve, se njen znesek izmeri kot razlika med knjigovodsko vrednostjo finančne naložbe in sedanjo vrednostjo pričakovanih prihodnjih denarnih tokov, ki so diskontirani po izvorni efektivni obrestni meri finančne naložbe. Izguba zaradi oslabitve se pripozna v poslovnem izidu kot prevrednotovalni finančni odhodek.

Terjatve

Terjatve so na premoženjskopравnih in drugih razmerjih zasnovane pravice zahtevati od določene osebe plačilo dolga ali v primeru danih predplačil dobavo kakih stvari ali izvedbo kakšne storitve. Družba pripozna terjatev na podlagi ustreznih listin, ko se začnejo obvladovati nanjo vezane pogodbene pravice in je verjetno, da bodo pritekale gospodarske koristi, povezane z njo.

Terjatve se ob začetnem pripoznanju izkazujejo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo plačane. Pozneje se lahko povečajo ali zmanjšajo zaradi naknadnih popustov, za prejeta plačila in drugačne oblike poravnave. Po začetnem pripoznanju se terjatve merijo po odplačni vrednosti.

V bilanci stanja se dolgoročne terjatve, ki so že zapadle (a še niso poravnane), in dolgoročne terjatve, ki bodo zapadle v plačilo v letu dni po dnevu bilance stanja, izkazujejo kot kratkoročne terjatve.

Najmanj četrletno, in sicer pred sestavitvijo računovodskih izkazov, se preverja ustreznost izkazane velikosti posamezne terjatve. Terjatve, za katere se domneva, da ne bodo poravnane delno ali v celoti, se izkaže kot dvomljive, če se zaradi njih začne sodni postopek ali obstaja spor o njihovem plačilu, pa kot sporne. Družba za oboje oblikuje 100-% popravek vrednosti. V ta namen ima družba vzpostavljene ustrezne evidence. V evidenco spornih terjatev uvršča vse terjatve:

- v izvršilnih postopkih na podlagi izvršilnega naslova,
- v izvršilnih postopkih na podlagi verodostojne knjigovodske listine (npr. tožba) in
- v postopkih zaradi insolventnosti (postopek prisilne poravnave, postopek poenostavljene prisilne poravnave in stečajni postopek).

Družba razvrsti terjatve med dvomljive terjatve, če so terjatve starejše od 90 dni. Družba lahko popravek vrednosti zmanjša na podlagi preveritve vrednosti terjatve po posameznem poslovnem partnerju v primeru plačil do datuma priprave podatkov, dogovorov med poslovnimi partnerji o odlogu plačil, zavarovanja terjatev in na podlagi drugih utemeljenih razlogov.

Na podlagi utemeljenih razlogov, da posamične terjatve ne bodo poravnane oziroma ne bodo poravnane v celotnem znesku, lahko družba razvrsti med dvomljive terjatve tudi terjatve, ki so zapadle v plačilo manj kot 90 dni.

Zaloge

Zaloga materiala zajema količine v skladišču, ki bodo porabljene pri ustvarjanju proizvodov ali opravljanju storitev.

Količinska enota zaloge materiala (tudi drobnega inventarja in embalaže) se ob začetnem pripoznanju ovrednoti po nabavi ceni. Nabavno ceno sestavljajo nakupna cena, uvozne in druge nevračljive dajatve ter neposredni stroški nabave.

Stroški materiala, ki se pred uporabo zadržujejo v zalogah, se izkazujejo po metodi drsečih povprečnih cen na nivoju organizacijskih enot. Drseča povprečna cena se izračunava na dnevem nivoju. Družba sprti oziroma najmanj enkrat letno, ob inventuri, preveri realno vrednost zalog in jo slabi, če njihova knjigovodska vrednost presega čisto iztržljivo vrednost.

Denarna sredstva

Med denarna sredstva se uvrščajo:

- denarna sredstva na transakcijskih računih pri banki ali drugi finančni instituciji, ki se lahko uporabijo za plačevanje, in
- denarni ustrezniki.

Denarni ustrezniki so tiste naložbe, ki jih je mogoče hitro oziroma v bližnji prihodnosti pretvoriti v vnaprej znan znesek denarnih sredstev in pri katerih je tveganje spremembe vrednosti nepomembno. Družba kratkoročne depozite in vloge pri bankah z zapadlostjo do treh mesecev obravnava kot denarne ustreznike.

Vsi transakcijski računi se vodijo v evrih, račun pri Gorenjski banki je odprt tudi za druge valute.

Prevrednotenje denarnih sredstev je sprememba njihove knjigovodske vrednosti in se lahko opravi na koncu poslovnega leta ali med njim. Pojavi se le v primeru denarnih sredstev, izraženih v tujih valutah, če se po prvem pripoznanju spremeni valutni tečaj. Tečajna razlika, ki se pojavi pri tem, lahko poveča ali zmanjša prvotno izkazano vrednost. V prvem primeru se izkaže finančni prihodek v zvezi z denarnimi sredstvi, v drugem primeru pa finančni odhodek v zvezi z denarnimi sredstvi.

Kapital

Celotni kapital družbe sestavljajo vpoklicani kapital, kapitalske rezerve, rezerve iz dobička, rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti, preneseni čisti dobiček ali izguba iz prejšnjih let in prehodno še nerazdeljen čisti dobiček ali še neporavnana izguba poslovnega leta.

Osnovni kapital družbe je razdeljen na navadne imenske kosovne delnice. Vsaka delnica ima enak delež in pripadajoč znesek v osnovnem kapitalu.

Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti, se nanašajo na povečanje oziroma zmanjšanje aktuarskih dobičkov ali izgub iz naslova odpravnin ob upokojitvi.

Vse druge sestavine celotnega kapitala, ki niso osnovni kapital, pripadajo lastnikom osnovnega kapitala v sorazmerju z njihovimi lastniškimi deleži v osnovnem kapitalu.

Dolgovi

Dolgovi so pripoznane obveznosti v zvezi s financiranjem lastnih sredstev, ki jih je treba vrniti oziroma poravnati, zlasti v denarju. Kot posebna vrsta dolgov se obravnavajo odložene obveznosti za davek.

V bilanci stanja se dolgoročni dolgovi, ki so že zapadli v plačilo (a še niso poravnani), in dolgoročni dolgovi, ki bodo zapadli v plačilo v največ letu dni po dnevu bilance stanja, izkazujejo kot kratkoročni dolgovi. Dolgovi so lahko finančni (dobljena posojila na podlagi posojilnih pogodb, dolgovi do najemodajalcev v primeru finančnega najema) ali poslovni (kupljen material ali storitev od dobaviteljev, obveznosti do zaposlenih, obveznosti do države, obveznosti do kupcev za prejete predujme in varščine).

Po začetnem pripoznanju se dolgovi merijo po odplačni vrednosti. Povečujejo se za pripisane obresti, zmanjšujejo pa za odplačane zneske in morebitne drugačne poravnave, če o tem obstaja sporazum z upnikom. Dolg se odpravi, kadar potečejo pogodbene pravice do denarnih tokov iz njega (po poteku zastaralnega roka) ali kadar se dolg prenese in tako prenese tudi vsa tveganja in koristi, ki izhajajo iz njegovega lastništva.

Rezervacije

Rezervacije se oblikujejo za sedanje obveze, ki izhajajo iz obvezujočih preteklih dogodkov in se bo bodo po predvidevanjih poravnale v obdobju, ki ni z gotovostjo določeno, ter katerih zneske za njihovo poravnavo je mogoče zanesljivo izmeriti. Namen rezervacij je v obliki vnaprej vračunanih stroškov oziroma odhodkov zbrati zneske, ki bodo v prihodnosti omogočili pokritje prihodnjih izdatkov (prenosov gospodarskih koristi) za poravnavo obvez. Pogojne obveznosti se ne štejejo kot rezervacije. Knjigovodska vrednost rezervacij je enaka njihovi izvorni vrednosti, zmanjšani za porabljene zneske, dokler se ne pojavi potreba po njihovem povečanju ali zmanjšanju. Rezervacije se v knjigovodskih razvidih in bilanci stanja pripoznavajo, če:

- obstaja zaradi preteklega dogodka sedanja pravna ali posredna obveza (obvezujoč pretekli dogodek),
- bo po pričakovanju za poravnavo obveze potreben prenos sredstev, ki družbi omogočajo pritekanje gospodarskih koristi,
- je mogoče znesek obveze zanesljivo izmeriti.

Obveza je tisto, kar se po določenih normah in predpisih mora storiti, opraviti in za kar družba nima praktičnih možnosti, da se ji izogne. V primerih, ko ni jasno, ali ima družba sedanjo obvezo, velja, da pretekli dogodek povzroči sedanjo obvezo, če je ob upoštevanju vseh razpoložljivih dokazov bolj možno kot ne, da na dan bilance stanja obstaja sedanja obveza.

Bolj možno kot ne pomeni, da obstaja verjetnost, večja od 50 %, da obveza družbe obstaja. Če je bolj možno kot ne, da sedanja obveza ne obstaja, družba razkrije pogojno obveznost. Družba samo razkrije pogojno obveznost tudi v skrajno redkih primerih, ko ni možno zanesljivo oceniti zneska obveze.

Rezervacije vključujejo tudi dolgoročne zasluge zaposlenih, ki jih skladno z MRS 19 delimo na:

- jubilejne nagrade, ki se uvrščajo med druge dolgoročne zasluge zaposlenih,
- odpravnine ob upokojitvi, ki se uvrščajo med pozaposlitvene zasluge, ter
- odpravnine ob prenehanju delovnega razmerja, ki se uvrščajo med odpravnine.

Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi so oblikovane v višini ocenjenih prihodnjih izplačil na osnovi aktuarskega poročila o merjenju dolgoročnih zaslugov skladno s SRS 10, pri čemer se smiselno upošteva Mednarodni računovodski standard 19 (MRS 19 – Zasluge zaposlenih), saj SRS 10 ne določa podrobne vsebine in pravil za merjenje obveznosti. SRS 10 se razlikuje od MRS 19 le v pavšalni (proporcionalni) odpravi aktuarskih dobičkov in izgub v preneseni čisti poslovni izid za zaposlene, za katere je oblikovanje rezervacij za odpravnine ob upokojitvi odpravljeno.

Izračun rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade pripravi pooblaščenka aktuarica, rezervacije pa so oblikovane v višini prihodnjih izplačil, diskontiranih na dan bilance. Pri tem se upoštevajo še stroški službovanja tekočega obdobja, stroški obresti in aktuarski presežki oz. primanjkljaji, ki nastanejo kot posledica spremembe aktuarskih predpostavk ter izkustvenih prilagoditev.

Družba na bilančni presečni dan ugotovi in v izkazu poslovnega izida pripozna prihodke oziroma odhodke v zvezi s preračunom rezervacij za odpravnine ob upokojitvi iz naslova:

- zneska dodatno oblikovanih rezervacij za stroške sprotnega službovanja v zvezi z odpravinami za tekoče leto,
- zneska povečanja ali zmanjšanja že oblikovanih rezervacij v primeru uvedbe ali spremembe programa (sprememba stroškov preteklega službovanja),
- obračunanih obresti v zvezi z rezervacijami (kot dodatni strošek rezervacij),
- učinkov vseh omejitev ali skrčenj rezervacij za odpravnine ob upokojitvi.

Aktuarski dobički in izgube iz naslova odpravnin ob upokojitvi se ne pripoznavajo v poslovnem izidu, ampak neposredno v kapitalu v okviru rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti. Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti iz tega naslova, so lahko tudi negativne. Rezerve, oblikovane iz tega naslova, se odpravijo v preneseni čisti poslovni izid v ustreznem delu sorazmerno, ko je za zaposlene, ki so se upokojili, pripoznanje rezervacij za odpravnine ob upokojitvi porabljeno.

Jubilejne nagrade se uvrščajo med druge dolgoročne zasluge zaposlenecv. Družba na bilančni presečni dan ugotovi in v izkazu poslovnega izida pripozna prihodke oziroma odhodke v zvezi s preračunom rezervacij za jubilejne nagrade (vključno z aktuarskimi dobički in izgubami). Odpravnine ob prenehanju zaposlitve za določen čas družba pripozna kot kratkoročne pasivne časovne razmejitve (kratkoročno odloženi stroški) in ne kot rezervacije.

Pripoznanje rezervacij v knjigovodskih razvidih in bilanci stanja se odpravi, kadar so že izrabljene nastale možnosti, zaradi katerih so bile rezervacije oblikovane, ali pa ni več potrebe po njih. Rezervacije na račun vnaprej vračunanih stroškov oziroma odhodkov se zmanjšujejo neposredno za izdatke, za pokrivanje katerih so oblikovane. Zato se pri porabljanju rezervacij stroški ali odhodki ne pojavljajo več v izkazu poslovnega izida.

Časovne razmejitve

Časovne razmejitve so terjatve in obveznosti v širšem pomenu in so lahko aktivne (usredstvene) ali pasivne (udolgovljene). Vključujejo odložene prihodke in stroške oziroma odhodke, vnaprej vračunane stroške oziroma odhodke in prehodno nezaračunane prihodke kot posebne vrste terjatev oziroma obveznosti.

Časovne razmejitve, ki se bodo uporabljale leto dni ali manj, se opredelijo kot kratkoročne, tiste, ki se bodo uporabljale daljši čas, pa se opredelijo kot dolgoročne.

Med dolgoročne pasivne časovne razmejitve družba uvršča tudi:

- državne podpore, prejete za pridobitev osnovnih sredstev oziroma za pokrivanje določenih stroškov,
- brezplačno prevzeta opredmetena osnovna sredstva,
- prejeta sredstva – prispevki za povprečne stroške priključitve,
- namenska sredstva za sofinanciranje gradnje opredmetenih osnovnih sredstev.

Med kratkoročne pasivne časovne razmejitve družba uvršča tudi vnaprej vračunane stroške neizkoriščenega letnega dopusta.

Terjatve in obveznosti za odloženi davek ter davek od dobička

Terjatve in obveznosti za odloženi davek se obračunajo z uporabo metode obveznosti po bilanci stanja, ki se osredotoča na začasne razlike.

Terjatev za odloženi davek se pripozna za odbitne začasne razlike, prenesene neizrabljene davčne izgube in prenesene neizrabljene davčne dobropise, ki se prenašajo v naslednje obdobje, če je verjetno, da bo v prihodnje na razpolago obdavčljivi dobiček, v breme katerega jih bo mogoče uporabiti. Terjatve in obveznosti za odloženi davek se v knjigovodskih razvidih ne pripoznavajo, če so zneski odloženih terjatev in odloženih obveznosti za davek posamič ali skupno za družbo nepomembni.

Odloženi davek se določi ob uporabi davčnih stopenj (in zakonov), ki so bili uveljavljeni do konca obdobja računovodskega poročanja in za katere se pričakuje, da bodo v veljavi, ko bodo pripadajoče odložene terjatve za davek realizirane oziroma odložene obveznosti za davek poravnane.

Ob koncu vsakega poročevalskega obdobja družba znova oceni nepripoznane odložene terjatve za davek in pripozna prej nepripoznano terjatev za davek, če je verjetno, da bo prihodnji dobiček dovolil pokritje odložene terjatve za davek.

Odmerjeni davek od dobička je davek, za katerega se pričakuje, da bo ob uporabi veljavnih davčnih stopenj na datum poročanja plačan od obdavčljivega dobička za poslovno leto.

Prihodki

Družba pripozna prihodke, če je povečanje gospodarskih koristi povezano s povečanjem sredstva ali zmanjšanjem dolga in je to povečanje mogoče zanesljivo izmeriti. Družba pripozna prihodek, ko se upravičeno pričakuje, da bo zanj prejela nadomestilo in je obvladovanje blaga ali storitev prenesla na kupca.

Zneski, zbrani v korist družbe DO pri poslovanju v svojem imenu in za račun družbe DO, se skladno s pogodbo z DO ne izkazujejo med prihodki, temveč med obveznostmi iz poslovanja do družbe DO.

Poslovni prihodki so prihodki od prodaje, usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve in drugi poslovni prihodki, povezani s poslovnimi učinki. Med temi so tudi prevrednotovalni poslovni prihodki. Ti se pojavljajo predvsem ob prodaji opredmetenih osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin po ceni, ki presega njihovo knjigovodsko vrednost, ali kot posledica popravka vrednosti terjatev.

Druge prihodke sestavljajo neobičajne postavke in preostali prihodki, ki povečujejo poslovni izid.

Finančni prihodki se pojavljajo v zvezi s finančnimi naložbami in tudi v zvezi s terjatvami. Sestavljajo jih obračunane obresti in deleži v dobičku drugih, prav tako pa tudi prevrednotovalni finančni prihodki.

Obresti od neplačanih terjatev se ne pripoznajo kot prihodek, ampak povečujejo popravek vrednosti terjatev, ker obstaja utemeljen dvom o plačilu terjatev, dokler ni plačana glavnica.

Družba prihodke ustvarja tudi z gradnjo nepremičnin za trg. Navadno se pogodba zaključi v obdobju, ki je krajše od 12 mesecev. Družba zato pripozna prihodke postopoma med gradnjo glede na merjenje napredka v smeri popolne izpolnitve obveze. Za merjenje napredka uporablja metodo vložkov. Ta temelji na razmerju med dejansko nastalimi stroški v primerjavi z ocenjenimi. Družba ocenjuje, da pri pogodbah o gradnji ni pomembne sestavine financiranja.

Odhodki

Odhodki se razčlenjujejo na poslovne odhodke, finančne odhodke in druge odhodke. Poslovni odhodki in finančni odhodki se štejejo kot redni odhodki.

Poslovne odhodke sestavljajo vsi nastali stroški obdobja in prevrednotovalni poslovni odhodki. Ti se pojavljajo predvsem zaradi oslabeitev opredmetenih osnovnih sredstev, neopredmetenih sredstev, naložbenih nepremičnin, terjatev in zalog, pa tudi ob prodaji ali drugačni odtujitvi opredmetenih osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin po ceni, ki je nižja od njihove knjigovodske vrednosti.

Finančni odhodki so odhodki iz financiranja in odhodki iz investiranja. Prve sestavljajo predvsem obresti, drugi pa imajo predvsem naravo prevrednotovalnih finančnih odhodkov. Ti nastajajo zaradi oslabitve finančnih naložb in zaradi prodaje ali drugačne odtujitve po ceni, ki je nižja od njihove knjigovodske vrednosti. Finančni odhodki za obresti so pripoznani v skladu s pretečenim časom in veljavno obrestno mero.

Druge odhodke sestavljajo neobičajne postavke in preostali odhodki, ki zmanjšujejo poslovni izid.

Izkaz denarnih tokov

Izkaz denarnih tokov ima zaporedno obliko in se sestavlja po neposredni metodi (različici I).

Za potrebe sestavitve izkaza denarnih tokov se med denarna sredstva uvrščajo tudi denarni ustrezniki.

Denarne tokove, ki se nanašajo na investicije v lastni režiji, razvrščamo med denarne tokove pri investiranju.

Izkaz poslovnega izida

Družba sestavlja izkaz poslovnega izida po različici I, kot jo določa SRS 21. Za izkazom poslovnega izida družba prikaže izkaz drugega vseobsegajočega donosa.

Podatke o oblikovanju bilančnega dobička ali bilančne izgube družba izkaže v izkazu gibanja kapitala.

Pomembni viri negotovosti in uporabljene predpostavke ter podlage pri presojanju

Predpostavke in ocene, ki najbolj vplivajo na zneske v računovodskih izkazih, so:

- določitev življenjskih dob neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev,
- popravki vrednosti dvomljivih terjatev,
- ocena višine rezervacij.

Posli z distribucijskim operaterjem

V mesecu marcu 2026 je družba od distribucijskega operaterja (ELES, d. o. o.) prejela preliminarni obračun regulativnega leta 2025. Preliminarni obračun za leto 2025 je ELES izvedel na osnovi nerevidiranih računovodskih izkazov. Iz obračuna izhaja, da je bila v letu 2025 že zaračunana pogodbeno vrednost storitev in najemnine za 1.434.804 € nižja od vrednosti, ugotovljenih na podlagi preliminarnega obračuna. Na tej osnovi je družba Elektro Gorenjska v letu 2025 zvišala prihodke za 1.434.804 € (vračunana terjatev za premalo zaračunane prihodke v letu 2025). V letu 2024 so bili prihodki, ugotovljeni na osnovi preliminarnega obračuna regulativnega leta 2024, za 402.141 € nižji od že zaračunanih med letom. Družba Elektro Gorenjska je zato v letu 2024 znižala prihodke za 402.141 € (vračunana obveznost za preveč zaračunane prihodke v letu 2024). Končni obračun za leto 2025 bo distribucijski operater izvedel na osnovi odločbe AGEN, ki bo upoštevala revidirane podatke obeh pogodbenih strank.

Končni obračun za leto 2024 do datuma priprave računovodskih izkazov za leto 2025 še ni bil zaključen. Družba je z Agencijo za energijo ugotovljeno odstopanje v znesku 992.947 € sicer že uskladila in ga tudi potrdila. Postopek usklajevanja poteka še z enim od ostalih EDP-jev. Končni obračun smo zato že upoštevali. Prihodki so se na tej osnovi zvišali za 992.947 €.

Spori v teku in z njimi povezane rezervacije

V teku je nekaj sporov, med katerimi je pomembnejši denacionalizacijski postopek, v katerem družba Elektro Gorenjska nastopa kot zavezanec za vrnitev. Družba podrobnosti v zvezi s temi spori ne razkriva, ker ocenjuje, da bi tako ravnanje utegnilo ogroziti koristi družbe.

16.5. Pojasnila postavk v računovodskih izkazih

16.5.1. Pojasnila postavk v bilanci stanja

Pojasnilo 1 – Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve

Vrednost neopredmetenih sredstev je skupaj z dolgoročnimi aktivnimi časovnimi razmejitvami na dan 31. 12. 2025 znašala 5.875.410 €. Njihovo gibanje v letih 2025 in 2024 je bilo naslednje:

v €

2025	Premoženjske pravice	Premoženjske pravice v pridobivanju	Druge dolgoročne AČR	Skupaj neopr. sredstva in dolgoročne AČR
1	2	3	4	5 = 2+3+4
Nabavna vrednost				
Stanje 31. 12. 2024	9.621.574	339.608	119.772	10.080.953
Nove pridobitve	0	3.739.325	419.575	4.158.900
Odtujitve, izločitve, prenosi	-134.156	0	-119.793	-253.949
Prenos iz investicij v teku	2.812.809	-2.812.809	0	0
Stanje 31. 12. 2025	12.300.227	1.266.124	419.553	13.985.905
Popravek vrednosti				
Stanje 31. 12. 2024	6.958.697	0	0	6.958.697
Povečanje (amortizacija)	1.285.953	0	0	1.285.953
Odtujitve, izločitve, prenosi	-134.156	0	0	-134.156
Stanje 31. 12. 2025	8.110.495	0	0	8.110.495
Neodpisana vrednost				
Stanje 31. 12. 2024	2.662.877	339.607	119.772	3.122.256
Stanje 31. 12. 2025	4.189.733	1.266.123	419.553	5.875.410

v €

2024	Premoženjske pravice	Premoženjske pravice v pridobivanju	Druge dolgoročne AČR	Skupaj neopr. sredstva in dolgoročne AČR
1	2	3	4	5 = 2+3+4
Nabavna vrednost				
Stanje 31. 12. 2023	8.713.234	165.301	60.401	8.938.935
Nove pridobitve	0	1.082.647	78.873	1.161.520
Odtujitve, izločitve, prenosi	0	0	-19.503	-19.503
Prenos iz investicij v teku	908.340	-908.340	0	0
Stanje 31. 12. 2024	9.621.574	339.608	119.771	10.080.953
Popravek vrednosti				
Stanje 31. 12. 2023	5.824.827	0	0	5.824.827
Povečanje (amortizacija)	1.133.870	0	0	1.133.870
Odtujitve, izločitve, prenosi	0	0	0	0
Stanje 31. 12. 2024	6.958.697	0	0	6.958.697
Neodpisana vrednost				
Stanje 31. 12. 2023	2.888.407	165.300	60.401	3.114.109
Stanje 31. 12. 2024	2.662.878	339.607	119.771	3.122.256

Neopredmetena sredstva se v pretežni meri nanašajo na dolgoročne premoženjske pravice, ki predstavljajo pravice do uporabe računalniških programskih rešitev oz. licence. Premoženjske pravice v pridobivanju sestavljajo vlaganja v prenovo in posodobitev računalniške programske opreme. Družba na dan 31. 12. 2025 nima finančnih zavez v zvezi s pridobitvijo neopredmetenih osnovnih sredstev.

Pojasnilo 2 – Opredmetena osnovna sredstva

Vrednost opredmetenih osnovnih sredstev je na dan 31. 12. 2025 znašala 255.274.772 €, kar predstavlja 85 % bilančne vsote družbe. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2024 je njihova vrednost višja za 10,1 % oziroma za 23.351.949 €. Pregled gibanja opredmetenih osnovnih sredstev za leto 2025:

v €

2025	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	Oprema - pravica do uporabe	Opredmetena osnovna sredstva v gradnji	Predujmi	Skupaj opredmetena osnovna sredstva
1	2	3	4	5	6	7	8=2+3+4+5+6+7
Nabavna vrednost							
Stanje 31. 12. 2024	6.979.301	337.364.942	143.371.190	208.725	13.140.182	36.434	501.100.774
Nove pridobitve	0	0	0	0	35.934.121	361.186	36.295.307
Odtujitve, izločitve, prenosi	-12.876	-1.448.277	-4.690.933	0	0	-331.176	-6.483.262
Prenos iz investicij v teku	186.039	20.609.622	20.372.603	0	-41.168.264	0	0
Prenos na naložbene neprem.	0	-25.316	0	0	0	0	-25.316
Slabitev	0	0	0	0	0	0	0
Stanje 31. 12. 2025	7.152.464	356.500.971	159.052.859	208.725	7.906.039	66.444	530.887.502
Popravek vrednosti							
Stanje 31. 12. 2024	0	176.705.610	92.430.596	41.745	0	0	269.177.951
Povečanje (amortizacija)	0	6.583.347	5.664.054	41.745	0	0	12.289.146
Odtujitve, izločitve, prenosi	0	-1.274.159	-4.562.597	0	0	0	-5.836.756
Prenos na naložbene neprem.	0	-17.611	0	0	0	0	-17.611
Slabitev	0	0	0	0	0	0	0
Stanje 31. 12. 2025	0	181.997.187	93.532.053	83.490	0	0	275.612.730
Neodpisana vrednost							
Stanje 31. 12. 2024	6.979.301	160.659.331	50.940.594	166.980	13.140.182	36.434	231.922.823
Stanje 31. 12. 2025	7.152.464	174.503.783	65.520.807	125.235	7.906.039	66.444	255.274.772

Pregled gibanja opredmetenih osnovnih sredstev za leto 2024:

v €

2024	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	Oprema - pravica do uporabe	Opredmetena osnovna sredstva v gradnji	Predujmi	Skupaj opredmetena osnovna sredstva
1	2	3	4	5	6	7	8=2+3+4+5+6+7
Nabavna vrednost							
Stanje 31. 12. 2023	7.282.781	330.097.812	140.354.548	208.725	5.483.278	41.264	483.468.408
Nove pridobitve	0	0	0	0	22.912.710	185.496	23.098.205
Odtujitve, izločitve, prenosi	-413.559	-3.411.106	-1.450.849	0	0	-190.326	-5.465.839
Prenos iz investicij v teku	110.078	10.678.235	4.467.491	0	-15.255.805	0	0
Prenos na naložbene neprem.	0	0	0	0	0	0	0
Slabitev	0	0	0	0	0	0	0
Stanje 31. 12. 2024	6.979.301	337.364.942	143.371.190	208.725	13.140.182	36.434	501.100.774
Popravek vrednosti							
Stanje 31. 12. 2023	0	172.520.895	88.398.519	0	0	0	260.919.414
Povečanje (amortizacija)	0	6.307.879	5.453.133	41.745	0	0	11.802.757
Odtujitve, izločitve, prenosi	0	-2.123.164	-1.421.056	0	0	0	-3.544.220
Slabitev	0	0	0	0	0	0	0
Stanje 31. 12. 2024	0	176.705.610	92.430.596	41.745	0	0	269.177.951
Neodpisana vrednost							
Stanje 31. 12. 2023	7.282.781	157.576.917	51.956.029	208.725	5.483.278	41.264	222.548.993
Stanje 31. 12. 2024	6.979.301	160.659.331	50.940.594	166.980	13.140.182	36.434	231.922.823

Nove pridobitve so predstavljene v poglavju Naše investicije. Med posamično pomembnejšimi pridobitvami so:

- elektro oprema RTP Primskovo 110 kV - primarna oprema (3.434.002 €),
- gradbeni del RTP Primskovo (2.015.438 €) in
- energetski transformator RT 40000-110 v RTP Radovljica (1.930.595 €).

Odtujitve in izločitve opredmetenih osnovnih sredstev so posledica novih investicij, investicij v posodobitev in obnovo (rekonstrukcijo) obstoječih sredstev ter prodaje. Pomembnejše odtujitve so bile v letu 2025 naslednje:

- elektro oprema RTP Primskovo 110 kV (NV 1.019.820 € in PV 1.019.820 €),
- elektro oprema RTP Primskovo 110 kV – sekundarna oprema (NV 752.749 € in PV 752.749 €) in
- elektro oprema RTP Tržič 20 kV (NV 618.834 € in PV 618.834 €).

Pomemben del opredmetenih osnovnih sredstev predstavlja elektroenergetsko distribucijsko infrastrukturo, kot je opredeljena v Uredbi o energetske infrastrukturi (Uradni list RS, št. 22/2016 s spremembami). Poleg zgradb in opreme obsega tudi del zemljišč. Knjigovodska vrednost elektroenergetske distribucijske infrastrukture na dan 31. 12. 2025 znaša 233.808.844 € (31. 12. 2024: 207.664.300 €). Za potrebe izvajanja dejavnosti distribucijskega operaterja, ki jih ELES izvaja na podlagi koncesijske pogodbe za izvajanje gospodarske javne službe dejavnosti operaterja distribucijskega omrežja, ima ELES pri družbi Elektro Gorenjska v najemu celotno EEI.

Osnovna sredstva so v lasti družbe in niso zastavljena kot jamstvo za dolgove. Družba Elektro Gorenjska izkazuje med svojimi opredmetenimi osnovnimi sredstvi tudi del HE Sava, v zvezi s katero je bil že v preteklih letih začet denacionalizacijski spor, ki do datuma priprave tega poročila še ni končan. Družba ima nekaj opredmetenih osnovnih sredstev v solasti z družbo ELES. Neodpisana vrednost delov teh sredstev, ki so v lasti Elektro Gorenjska, je konec leta 2025 znašala 645.652 €.

Za financiranje novih pridobitev osnovnih sredstev je družba v letu 2024 in v prejšnjih letih najela več dolgoročnih posojil, katerih stanje na dan 31. 12. 2025 znaša 54.688.958 € (31. 12. 2024: 61.633.042 €). Obresti v znesku 135.995 € so bile kapitalizirane.

Pojasnilo 3 – Naložbene nepremičnine

Vrednost naložbenih nepremičnin je konec leta 2025 znašala 1.867.795 €. Njihovo gibanje je bilo v letih 2025 in 2024 naslednje:

v €

2025	Zemljišča	Zgradbe	Naložbene nepremičnine v pridobivanju	Skupaj naložbene nepremičnine
1	2	3	4	5=2+3+4
Nabavna vrednost				
Stanje 31. 12. 2024	474.515	2.084.054	0	2.558.569
Nove pridobitve	0	0	150.806	150.806
Odtujitve, izločitve, prenosi	0	0	0	0
Prenos iz investicij v teku	0	150.806	-150.806	0
Prenos iz opredmetenih OS	0	25.316	0	25.316
Stanje 31. 12. 2025	474.515	2.260.176	0	2.734.691
Popravek vrednosti				
Stanje 31. 12. 2024	0	803.488	0	803.488
Amortizacija	0	45.797	0	45.797
Odtujitve, izločitve, prenosi	0	0	0	0
Prenos iz opredmetenih OS	0	17.611	0	17.611
Stanje 31. 12. 2025	0	866.895	0	866.895
Neodpisana vrednost				
Stanje 31. 12. 2024	474.515	1.280.566	0	1.755.081
Stanje 31. 12. 2025	474.515	1.393.281	0	1.867.795

v €

2024	Zemljišča	Zgradbe	Naložbene nepremičnine v pridobivanju	Skupaj naložbene nepremičnine
1	2	3	4	5=2+3+4
Nabavna vrednost				
Stanje 31. 12. 2023	474.515	2.123.069	0	2.597.584
Nove pridobitve	0	0	19.851	19.851
Odtujitve, izločitve, prenosi	0	-58.866	0	-58.866
Prenos iz investicij v teku	0	19.851	-19.851	0
Stanje 31. 12. 2024	474.515	2.084.054	0	2.558.569
Popravek vrednosti				
Stanje 31. 12. 2023	0	814.727	0	814.727
Amortizacija	0	45.510	0	45.510
Odtujitve, izločitve, prenosi	0	-56.748	0	-56.748
Stanje 31. 12. 2024	0	803.488	0	803.488
Neodpisana vrednost				
Stanje 31. 12. 2023	474.515	1.308.342	0	1.782.857
Stanje 31. 12. 2024	474.515	1.280.566	0	1.755.081

Struktura naložbenih nepremičnin je bila naslednja:

v €

Opis postavke	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Stanovanja	308.308	311.661
Počitniške kapacitete	953.085	830.241
Ostale zgradbe	131.887	138.664
Zemljišča	474.515	474.515
Skupaj naložbene nepremičnine	1.867.795	1.755.081

Na osnovi cenitve, ki jo je v letu 2025 opravil pooblaščen ocenjevalec vrednosti nepremičnin pri Slovenskem inštitutu za revizijo, je znašala poštena vrednost naložbenih nepremičnin, ki jih na dan 31. 12. 2025 družba izkazuje med svojimi sredstvi, 6.748.505 €. Vse naložbene nepremičnine so v lasti družbe in niso zastavljene kot jamstvo za dolgove.

Prihodki od najemnin pri naložbenih nepremičninah znašajo 232.010 € (v letu 2024: 227.861 €). Neposredne poslovne odhodke, izvirajoče iz naložbenih nepremičnin, ki so ustvarile prihodke od najemnin v letu 2025, ter neposredni poslovni odhodki, ki niso povzročili prihodkov od najemnin v letu 2025, sestavljajo stroški amortizacije (45.797 €) ter stroški materiala in storitev (118.375 €). V letu 2024 so stroški amortizacije znašali 45.510 €, stroški materiala in storitev pa 131.357 €.

Pojasnilo 4 – Dolgoročne finančne naložbe

Dolgoročne finančne naložbe po stanju na dan 31. 12. 2025 znašajo 266.953 €. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2024 se njihova vrednost zaradi prodaje 100 % deleža v družbi Gorenjske elektrarne bistveno znižala.

v €

Naložba	Delež v lastništvu		Stanje	
	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025
Naložba v delež v Gorenjske elektrarne d. o. o.	100,00 %	0,00 %	13.715.303	0
Informatika, d. o. o., Maribor	10,50 %	10,50 %	124.154	124.154
Skupaj dolgoročne finančne naložbe, razen posojil			13.839.457	124.154
Dolgoročno vložena sredstva (Eldom Maribor)			142.799	142.799
Skupaj dolgoročna posojila			142.799	142.799
SKUPAJ DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE			13.982.256	266.953

Dolgoročne finančne naložbe niso zastavljene kot jamstvo za dolgove. Ocenjujemo, da je poštena vrednost dolgoročnih finančnih naložb, ki niso odvisne družbe, enaka izkazani vrednosti.

V zvezi z dolgoročnimi finančnimi naložbami je družba izpostavljena predvsem tveganju neugodnih sprememb poštene vrednosti dolgoročnih finančnih naložb. Izpostavljenost tveganjem in sistemi varovanja pred tveganji so pojasnjeni v poglavju Razvoj celostnega sistema upravljanja tveganj in priložnosti.

Pojasnilo 5 – Zaloge

Vrednost zalog materiala in drobnega inventarja na dan 31. 12. 2025 znaša 1.425.254. Družba ocenjuje, da je čista iztržljiva vrednost zalog najmanj enaka knjigovodski vrednosti zalog. Družba nima zastavljenih zalog kot jamstvo za njene obveznosti. Gibanje zalog materiala v letih 2025 in 2024 je prikazano v naslednji preglednici.

v €		
Opis postavke	2025	2024
Začetno stanje zalog materiala 01.01.	1.189.317	1.295.369
Nakupi	7.590.643	4.931.981
Odpisi	-24.297	
Prodaja	-70	-7
Poraba	-7.096.430	-4.891.240
Prenos drobnega inventarja v uporabo	-233.908	-146.786
Končno stanje zalog materiala 31.12.	1.425.254	1.189.317

Pri popisu na dan 31. 10. 2025 ni bilo ugotovljenih viškov ali mankov zalog.

Pojasnilo 6 – Kratkoročne poslovne terjatve

Kratkoročne poslovne terjatve so na dan 31. 12. 2025 znašale 6.724.574 €. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2024 so nižje predvsem zaradi nižjih terjatev do družbe ELES.

v €		
Opis postavke	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Kratkoročne terjatve do družb v skupini	0	31.500
Kratkoročne terjatve do kupcev	6.330.545	9.939.484
Popravek kratkoročnih terjatev do kupcev	-131.329	-135.520
Kratkoročne terjatve do kupcev	6.199.215	9.803.964
Kratkoročne terjatve za davek od dohodka	0	175.468
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	528.293	360.453
Popravek kratkoročnih terjatev do drugih	-2.934	-2.680
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	525.359	357.774
Kratkoročne poslovne terjatve	6.724.574	10.368.705

Kratkoročne poslovne terjatve so nezavarovane. Izpostavljenost tveganjem in instrumenti za varovanje pred tveganji so predstavljeni v poglavju Obvladovanje finančnih tveganj. Razčlenitev kratkoročnih terjatev do kupcev (storitve iz naslova omrežnine in druge tržne storitve) ter terjatev iz naslova obresti na dan 31. 12. 2025 je po rokih zapadlosti razvidna v naslednjem prikazu:

v €							
Opis postavke	nezapadle	zap. do 30 dni	zap. 31-60 dni	zap. 61-90 dni	zap. nad 90 dni	skupaj zapadle terj.	skupaj terjatve
1	2	3	4	5	6	7=3+4+5+6	8=2+7
Terjatve do kupcev omrežnine in storitev	6.015.046	174.754	9.399	-4.745	126.764	306.172	6.321.218
Terjatve za obresti	1.971	517	158	153	6.526	7.355	9.326
SKUPAJ KRATKOR. POSL. TERJ. DO KUPCEV	6.017.018	175.271	9.557	-4.592	133.290	313.527	6.330.545

Gibanje popravka vrednosti terjatev do kupcev je bilo naslednje:

Opis postavke	Stanje 31. 12. 2024	Novo oblikovanje		Črpanje (koriščenje) in odprava			Stanje 31. 12. 2025
		v breme odhodkov	v breme terjatev	Odpisi terjatev	Plačani zneski (prenos v prihodke)	Odprava preveč oblikov. popr. vred.	
1	2	3	4	5	6	7	8
Popravek vred. terjatev do kupcev	128.571	1.282	0	496	0	5.260	124.097
Popravek vred. terjatev za zamudne obresti	6.949	0	713	13	308	109	7.233
Skupaj popravek vrednosti terjatev	135.520	1.282	713	509	308	5.369	131.329

Pojasnilo 7 – Denarna sredstva

Na dan 31. 12. 2025 je imela družba na računih 24.653.781 € denarnih sredstev. Razlog za bistveno višje stanje denarnih sredstev glede na konec leta 2024 je prejem kupnine od prodaje naložbe v družbi Gorenjske elektrarne v letu 2025.

Pojasnilo 8 – Kratkoročne aktivne časovne razmejitve

Kratkoročne aktivne časovne razmejitve so konec leta 2025 znašale 2.747.356 €. V primerjavi s stanjem konec leta 2024 so bile višje za 2,6 mio €. Razlog so kratkoročno vračunane terjatve na osnovi preliminarnega obračuna za leto 2025 v znesku 1.434.804 € in na osnovi ocenjenega končnega obračuna za leto 2024 v znesku 992.947 €.

Pojasnilo 9 – Kapital

Celotni kapital družbe je sestavljen iz osnovnega kapitala, kapitalskih rezerv, rezerv iz dobička, rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti, prenesenega čistega poslovnega izida in čistega poslovnega izida. Stanje celotnega kapitala na dan 31. 12. 2025 znaša 200.739.956 €, knjigovodska vrednost delnice pa 11,62 €.

Osnovni kapital družbe Elektro Gorenjska (104.136.615 €) je razdeljen na 17.273.475 navadnih imenskih kosovnih delnic. Vse delnice so v celoti vplačane. Delnice so izdane v nematerializirani obliki in se vodijo pri KDD – Centralni klirinško depotni družbi, d. d., v skladu s predpisi.

Kapitalske rezerve v znesku 45.973.479 € so se 1. 1. 2006 oblikovale v skladu s prehodnimi določbami (točka št. 15 uvoda v SRS 2006) iz dotedanega splošnega prevrednotovalnega popravka kapitala, del v znesku 28.581 € pa izhaja iz umika lastnih delnic v letu 2019.

Zakonske rezerve na dan 31. 12. 2025 znašajo 5.701.217€ in so oblikovane skladno s 64. členom ZGD-1.

Druge rezerve iz dobička znašajo 36.237.751 €, oblikovane so iz čistega dobička poslovnega leta 2025 in preteklih let. Družba druge rezerve iz dobička uporabi skladno z 11. členom Statuta delniške družbe Elektro Gorenjska.

Vrednost rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti, znaša –54.215 €. Predstavlja pozaposlitvene zasluge – aktuarske dobičke/izgube iz odpravnin ob upokojitvi in popravek vrednosti rezerv za odložene davke iz tega naslova. Spremembe rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti, so za leto 2025 prikazane v spodnji preglednici.

v €

Opis postavke	Stanje 1. 1. 2025	Odprava	Novo oblikovanje	Prenos v preneseni izid (odhodki zaposlenecv 2025)	Stanje 31. 12. 2025
Aktuarski dobički/izgube	-199.530	35.158	123.748	20.208	-20.417
Popravek vrednosti rezerv za odl. davke	-14.600	0	-19.198	0	-33.798
Skupaj	-214.130	35.158	104.550	20.208	-54.215

Čisti dobiček poslovnega leta 2025 znaša 27.636.339 €, medtem ko je leto 2024 družba zaključila s čistim dobičkom v znesku 4.219.795 €. Bilančni dobiček družbe za leto 2025 znaša 8.745.108 €. Izračun je prikazan v poglavju Računovodski izkazi družbe Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano na dan 31. 12. 2025. Odločitev glede uporabe bilančnega dobička je v pristojnosti skupščine.

Uporaba bilančnega dobička za leto 2024 je bila določena s sklepom skupščine, ki je bila dne 19. 6. 2025. V skladu s sklepom skupščine je bil celotni bilančni dobiček v znesku 1.381.878 € namenjen za izplačilo dividend lastnikom.

Čisti dobiček na delnico v letu 2025 znaša 1,60 €, v letu 2024 pa je znašal 0,24 €. Družba nima prednostnih delnic, zato je osnovni in prilagojeni čisti dobiček na delnico enak.

Osnova za izračun kazalnika donosa na delnico sta čisti poslovni izid poslovnega leta in tehtano povprečje navadnih delnic v obdobju. Izračun je prikazan v naslednji preglednici.

v €

Opis postavke	2025	2024
Čisti poslovni izid poslovnega leta	27.636.339	4.219.795
Tehtano povprečno število navadnih delnic	17.273.475	17.273.475
Čisti dobiček na delnico, osnovni/prilagojeni	1,60	0,24

Pojasnilo 10 – Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitevve

Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitevve so na dan 31. 12. 2025 znašale 27.966.343 €. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2024 so se zvišale za 5,9 mio € oziroma za 26,7 %.

Pregled gibanja rezervacij in dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev v letu 2025:

v €

Opis postavke	Stanje 31. 12. 2024	Oblikovanje	Črpanje	Odprava	Stanje 31. 12. 2025
Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine	3.551.527	367.935	0	580.417	3.339.044
Druge rezervacije	7.431.385	0	0	0	7.431.385
Dolgoročne pasivne časovne razmejitevve	11.085.987	7.262.999	1.153.074	0	17.195.913
Skupaj	22.068.899	7.630.934	1.153.074	580.417	27.966.343

Pregled gibanja rezervacij in dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev v letu 2024:

v €

Opis postavke	Stanje 31. 12. 2023	Oblikovanje	Črpanje	Odprava	Stanje 31. 12. 2024
Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine	3.457.557	395.710	273.657	28.083	3.551.527
Druge rezervacije	6.335.008	1.096.377	0	0	7.431.385
Dolgoročne pasivne časovne razmejitevve	8.354.662	3.355.421	624.096	0	11.085.987
Skupaj	18.147.227	4.847.508	897.753	28.083	22.068.899

Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi so oblikovane v višini ocenjenih prihodnjih izplačil na osnovi aktuarskega poročila o merjenju dolgoročnih zaslužkov po MRS 19.

Aktuarski izračun na dan 31. 12. 2025 upošteva naslednje aktuarske predpostavke: statistična verjetnost smrtnosti znaša 0,4 % povprečne smrtnost zaposlenih za naslednje poslovno leto (aktivna populacija, znižana za 10 %), linearno padajoča fluktuacija (od 3 % pri 18 letih do 0,0 % pri 58 letih, nato konstantna 0,0 %), upokojevanje, skladno z zakonodajo oz. že znanimi podatki, rast plač v družbi (v višini letne inflacije, povečana za 0,4 %, vendar ne več, kot je predvidena povprečna rast plač v RS), rast povprečnih plač v elektrogospodarstvu (v višini rasti povprečnih plač RS), rast plač zaradi

napredovanja (0,8 % letno za naslednje leto), obveznost za prispevke delodajalca pri jubilejnih nagradah in odpravninah ob upokojitvi (17,1 %), dodatek za delovno dobo (rast v višini 0,5 % osnovne plače letno) ter diskontno stopnjo v višini 3,9 %.

Druge rezervacije se nanašajo na odškodnine v zvezi z denacionalizacijskimi postopki. V okviru dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev so med drugim evidentirana brezplačno dobljena opredmetena osnovna sredstva (3.646.629 €), dolgoročno odloženi prihodki v zvezi s projektom GreenSwitch (3.718.442 €), dolgoročno odloženi prihodki v zvezi s projektom NOO (3.796.456 €), dolgoročno odloženi prihodki v zvezi s projektom RePower (1.524.820 €), odloženi stroški iz naslova povprečnih stroškov priključevanja (842.960 €), dolgoročno odloženi prihodki iz naslova najemnin in uporabnin (661.633 €), namenska sredstva za pokrivanje nesorazmernih stroškov priključevanja (431.367 €).

Pojasnilo 11 – Dolgoročne obveznosti

Na dan 31. 12. 2025 je imela družba 49.011.795 € dolgoročnih obveznosti, kar je 10,9 % manj kot na dan 31. 12. 2024. Večino dolgoročnih obveznosti predstavljajo dolgoročne finančne obveznosti do bank (47.609.953 €).

V letu 2025 nismo najemali novih dolgoročnih kreditov, odplačali pa smo za 6.944.084 € glavnice. Stroški obresti so znašali 1.631.585 € in so že nižani za obresti v znesku 135.995 €, ki so bile kapitalizirane.

Stanje najetih kreditov je na dan 31. 12. 2025 znašalo 54.688.957 €, konec leta 2024 pa 61.633.042 €. Zapadlost najetih kreditov oziroma finančnih obveznosti do bank je po stanju na dan 31. 12. 2025 naslednja:

v €			
1 leto	2 - 5 let	nad 5 let	skupaj
7.079.005	22.964.287	24.645.665	54.688.957

Finančne obveznosti v znesku 52.688.957 € so zavarovane z menicami.

Na dan 31. 12. 2025 ima družba 32 % oziroma 17,7 mio € vseh dolgoročnih posojil s fiksno obrestno mero. Stanje dobljenih posojil za financiranje opredmetenih osnovnih sredstev na dan 31. 12. 2025 znaša 54.688.957 €.

V zvezi z dolgoročnimi finančnimi obveznostmi je družba izpostavljena predvsem obrestnemu tveganju, saj ima družba dolgoročna posojila najeta tudi po spremenljivi obrestni meri (EURIBOR + pribitek). Izpostavljenost tveganjem in sistemi varovanja pred tveganji so pojasnjeni v poglavju Razvoj celostnega sistema upravljanja tveganj in priložnosti.

Družba nima dolgoročnih dolgov do članov uprave (ravnateljstva), članov nadzornega sveta in notranjih lastnikov.

Pojasnilo 12 – Kratkoročne finančne obveznosti

Kratkoročne finančne obveznosti na dan 31. 12. 2025 znašajo 7.204.762 €. Večinoma gre za kratkoročne finančne obveznosti do bank, ki predstavljajo kratkoročni del dolgoročnih posojil in obresti.

Pojasnilo 13 – Kratkoročne poslovne obveznosti

Kratkoročne poslovne obveznosti so konec leta 2025 znašale 12.828.383 € in so za 5,7 mio € višje kot na zadnji dan leta 2024. Glavni razlogi so višje obveznosti do dobaviteljev. Podrobnejša razčlenitev kratkoročnih poslovnih obveznosti je prikazana v naslednji preglednici.

	v €	
Opis postavke	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Obveznosti do dobaviteljev za svoj račun:	7.732.885	3.107.789
do družb v Skupini	0	51.119
do drugih dobaviteljev	7.732.885	3.056.670
Obveznosti do dobaviteljev v svojem imenu in za tuj račun:	2.273.827	2.603.954
obveznosti do družbe ELES	2.267.658	2.600.376
do drugih	6.169	3.578
Druge obveznosti, od tega:	2.821.671	1.393.669
za plače	1.211.716	1.164.872
do države in drugih institucij	1.385.838	14.749
za prejete predujme in varščine	130.542	130.488
drugo (poravnave dolga – cesije, obresti, odtegljaji delavcem ...)	93.574	83.560
Skupaj kratkoročne obveznosti iz poslovanja	12.828.383	7.105.412

Pojasnilo 14 – Kratkoročne pasivne časovne razmejitve

Na dan 31. 12. 2025 znašajo kratkoročne pasivne časovne razmejitve 1.349.108 €. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2024 so nižje za 334 tisoč €. Razlog je konec leta 2024 vračunana obveznost za preveč zaračunane prihodke na osnovi preliminarnega obračuna DO za leto 2024 v znesku 402 tisoč €.

Pojasnilo 15 – Zabilančna evidenca

Zabilančna sredstva oziroma obveznosti na dan 31. 12. 2025 skupaj znašajo 8.215.962 €. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2024 so višje za 1,7 mio €.

	v €	
Opis postavke	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Prejete garancije in izvršnice	6.679.486	4.985.722
Izdane menice in izvršnice	127.058	69.461
Osnovna sredstva v lasti DO	1.409.419	1.488.374
Skupaj zabilančna evidenca	8.215.962	6.543.557

Družba nima potencialnih zabilančnih obveznosti, kot jih definira ZGD-1.

16.5.2. Pojasnila postavk v izkazu poslovnega izida

Pojasnilo 1 – Čisti prihodki od prodaje

V letu 2025 so čisti prihodki od prodaje znašali 41.699.685 €. Skoraj vsi čisti prihodki od prodaje so bili doseženi na domačem trgu. Sestavljajo jih:

<i>Opis postavke</i>	2025	2024
Prihodki od najemnine in storitev v razmerju z DO	38.982.773	35.397.826
Prihodki od opravljenih storitev za družbe v skupini	0	104.749
Prihodki od najemnin:	854.818	819.278
- prihodki od najemnin od družb v skupini	0	103.447
- prihodki od najemnin od drugih	854.818	715.831
Prihodki od gradbenih in montažnih del	1.665.314	1.523.032
Prihodki od drugih storitev	196.779	127.308
Skupaj čisti prihodki od prodaje	41.699.685	37.972.194

Večino čistih prihodkov od prodaje v letu 2025 predstavljajo prihodki od najemnine in storitev v razmerju do DO (38.982.773 €). Ti prihodki so bili v letu 2025 za 10,1 % višji kot v letu 2024.

Pojasnilo 2 – Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve

Vrednost usredstvenih lastnih učinkov je v letu 2025 znašala 10.024.021 €. Predstavljajo predvsem investicije v opredmetena osnovna sredstva – energetska infrastrukturo.

<i>Opis postavke</i>	2025	2024
Neposredni stroški materiala	6.493.931	4.163.965
Neposredni stroški dela	2.158.171	1.698.282
Skupaj neposredni stroški materiala in dela	8.652.102	5.862.247
Skupaj posredni stroški materiala, dela in amortizacije	1.371.919	399.408
Skupaj stroški pri izdelavi proizvodov in opravljanju storitev v zvezi z usredstvenimi lastnimi učinki	10.024.021	6.261.655

Pojasnilo 3 – Drugi poslovni prihodki

Druge poslovne prihodke v znesku 1.803.657 € sestavljajo:

<i>Opis postavke</i>	2025	2024
Prevrednotovalni poslovni prihodki	30.323	442.752
Prihodki iz naslova prenosa dolgoročno odloženih prihodkov med redne poslovne prihodke:	1.424.834	806.351
- brezplačni prevzem OS	33.274	33.231
- brezplačni prevzem priključkov	198.446	198.446
- povprečni stroški priključevanja	85.319	85.319
- drugo (EU projekti, drugo)	1.107.795	489.355
Povrnjene škode od zavarovalnice	51.556	43.232
Prejete državne podpore - refundacije	253.115	211.903
Ostali prihodki	43.829	32.362
Skupaj drugi poslovni prihodki	1.803.657	1.536.599

Pojasnilo 4 – Nabavna vrednost prodanega blaga in stroški porabljenega materiala

Nabavno vrednost prodanega blaga in stroškov porabljenega materiala sestavljajo:

	v €	
<i>Opis postavke</i>	2025	2024
Stroški materiala:	8.603.903	6.196.679
- za vzdrževanje	308.520	323.167
- v zvezi z usredstvenimi lastnimi učinki in storitvami za trg	7.503.936	5.048.598
- za električno energijo, plin in toplotno energijo	403.411	508.515
- odpis drobnega inventarja	233.908	146.786
- pisarniški material	29.724	43.090
- drugi stroški materiala	124.405	126.525
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	70	7
Nabavna vrednost prodanega blaga in stroški porabljenega materiala	8.603.974	6.196.686

Pojasnilo 5 – Stroški storitev

Stroški storitev so v letu 2025 znašali 5.836.851 €. Največji strošek v okviru stroškov storitev predstavljajo stroški storitev v zvezi z vzdrževanjem EEI in preostalih opredmetenih osnovnih sredstev. Podrobnejša struktura stroškov storitev je v naslednji preglednici.

	v €	
<i>Opis postavke</i>	2025	2024
Stroški storitev pri ustvarjanju proizvodov in opravljanju storitev	102.813	88.923
Stroški telefonskih in poštinih ter drugih transportnih storitev	283.230	252.659
Stroški storitev v zvezi z vzdrževanjem elektroenergetske infrastrukture in ostalih opredmetenih osnovnih sredstev	1.722.645	1.648.082
Stroški plačilnega prometa, bančnih storitev in zavarovalne premije	853.102	823.548
Stroški intelektualnih in osebnih storitev	755.347	921.386
Stroški reklame in reprezentance	143.799	131.566
Stroški storitev fizičnih oseb, ki ne opravljajo dejavnosti, skupaj z dajatvami, ki bremenijo podjetje (stroški po pogodbah o delu, avtorskih pogodbah, sejnine članov nadzornega sveta ...)	180.368	149.901
Stroški informacijskih storitev	514.526	373.409
Stroški študentskega servisa	271.850	287.488
Drugi stroški storitev	1.009.172	865.402
Skupaj stroški storitev	5.836.851	5.542.365

Vzdrževanje EEI je predstavljeno tudi v poglavju Vzdrževanje elektroenergetske infrastrukture (EEI).

Bistvena postavka v okviru stroškov plačilnega prometa, bančnih storitev in zavarovalnih premij so zavarovalne premije, katerih vrednost je v letu 2025 znašala 804 tisoč €.

Stroške intelektualnih in osebnih storitev sestavljajo predvsem stroški storitev raziskovalnega dela, druge storitve svetovanja in stroški dopolnilnega strokovnega izobraževanja.

Stroški drugih storitev poleg najemnin vključujejo tudi stroške članarin, komunalnih storitev, stroške čiščenja, stroške v zvezi s službenimi potovanji in drugo.

Družba Elektro Gorenjska je po 57. členu Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) zavezana k revidiranju letnega poročila. Pogodbeni znesek za revidiranje letnega poročila družbe Elektro Gorenjska za leto 2025 znaša 19.830 €. Poleg tega je bilo revizorju, ki je revidiral letno poročilo, za storitve dajanja zagotovil izplačanih še 2.384 €.

Pojasnilo 6 – Stroški dela

Stroške dela v višini 17.532.958 € sestavljajo:

	v €	
<i>Opis postavke</i>	2025	2024
Stroški plač in nadomestil plač	12.354.795	11.547.661
Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja zaposlencev	567.006	540.001
Stroški delodajalčevih prispevkov in drugih dajatev od plač	2.150.263	1.943.779
Stroški prevoza na delo	267.474	240.570
Stroški malic	807.625	735.505
Drugi stroški dela	1.385.795	1.168.026
Skupaj stroški dela	17.532.958	16.175.542

Stroški delodajalčevih prispevkov in drugih dajatev od plač obsegajo tudi prispevke za pokojninsko in invalidsko zavarovanje: za leto 2025 v višini 1.143.857 € in za leto 2024 v višini 1.066.679 €.

Drugi stroški dela vključujejo rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine, regres, nagrade, stroške zavarovanja delavcev ter plačila dijakom in študentom na delovni praksi. Število zaposlenih, njihova izobrazbena struktura ter druge informacije v zvezi z zaposlenimi so podrobneje predstavljeni v poglavju Družbena odgovornost. Prejemki uprave in nadzornega sveta so podrobneje predstavljeni v poglavju Posli s povezanimi osebami v računovodskem poročilu družbe.

Pojasnilo 7 – Odpisi vrednosti

Odpisi vrednosti so v letu 2025 znašali 13.982.216 €. Sestavljajo jih:

	v €	
<i>Opis postavke</i>	2025	2024
Amortizacija neopredmetenih osnovnih sredstev	1.285.953	1.133.870
Amortizacija opredmetenih osnovnih sredstev	12.289.146	11.802.757
Amortizacija naložbenih nepremičnin	45.797	45.510
Skupaj stroški amortizacije	13.620.896	12.982.136
Prevrednot. poslovni odh. pri osn. sredstvih in nal. nepremičninah	334.504	255.675
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	26.816	6.050
Skupaj odpisi vrednosti	13.982.216	13.243.861

Pojasnilo 8 – Drugi poslovni odhodki

Druge poslovne odhodke v znesku 293.404 € sestavljajo:

	v €	
<i>Opis postavke</i>	2025	2024
Prispevek za vzpodbujanje zaposlovanja invalidov	79.602	84.262
Prispevek za stavbno zemljišče	78.345	82.140
Oblikovanje rezervacij	0	1.096.377
Drugi odhodki (takse, dajatve,...)	135.457	199.287
Skupaj drugi poslovni odhodki	293.404	1.462.067

Zaposlovanje invalidov je podrobneje predstavljeno v poglavju Družbena odgovornost.

Pojasnilo 9 – Finančni prihodki iz deležev

Družba je v letu 2025 realizirala 24,9 € finančnih prihodkov iz deležev. Večinoma predstavljajo učinke prodaje 100 % deleža v družbi Gorenjske elektrarne.

Pojasnilo 10 – Davek od dobička in odloženi davki

V letu 2025 je obračunan davek od dobička skupaj z odloženimi davki znašal 2.849.199 €, v letu 2024 pa 162.984 €.

<i>Opis postavke</i>	2025	2024
Odmerjeni davek	1.489.440	136.537
Odloženi davek	1.359.759	26.447
Davek od dobička skupaj	2.849.199	162.984
Dobiček pred davkom	30.485.538	4.382.780
Davčna stopnja	22%	22%
Obračunan davek	6.706.818	964.212
Davek od zmanjšanja prihodkov	-2.987.202	-776.855
Davek od davčnih olajšav	-2.536.074	-232.474
Davek od povečanja /zmanjšanja odhodkov za davčne namene	144.150	149.119
Davek od drugih postavk	161.747	32.536
Odloženi davek obračunan po 19-odstotni stopnji	1.179.238	26.386
Vpliv spremembe davčne stopnje z 19 % na 22 % na odložene davke	180.521	61
Davek od dobička skupaj	2.849.199	162.984
Efektivna davčna stopnja	9%	4%

v €

Gibanje odloženih terjatev in obveznosti za davek je bilo v letu 2025 naslednje:

Gibanje odloženih terjatev in obveznosti za davek	Terjatve za odložene davke			Obveznosti za odložene davke		Skupaj
	Rezervacije pozaposlitvenih in drugih zaslužkov zaposlenih	Davčna izguba	Davčni dobropisi (olajšave)	Finančne naložbe	Drobni inventar	
Stanje 1.1.2024	241.182	662.259	688.459	0	228.166	1.363.734
Pripoznano v izkazu poslovnega izida	-25.997	-17.380	0	0	0	-43.377
Odprava v izkazu poslovnega izida	0	0	0	0	16.930	-16.930
Pripoznano v drugem vseobsegajočem donosu	-2.668	0	0	0	0	-2.668
Stanje 31.12.2024	212.517	644.879	688.459	0	211.235	1.334.619
Stanje 1.1.2025	212.517	644.879	688.459	0	211.235	1.334.619
Pripoznano v izkazu poslovnega izida	0	0	0	0	0	0
Odprava v izkazu poslovnega izida	35.941	644.878	688.459	0	9.520	1.359.759
Pripoznano v drugem vseobsegajočem donosu	-19.198	0	0	0	0	-19.198
Stanje 31.12.2025	157.377	0	0	0	201.716	-44.339

v €

Za neizrabljene davčne dobropise v znesku 6.421.556 € v bilanci stanja ni pripoznan odložena terjatev za davek. Družba ocenjuje, da obdavčljivi dobički v prihodnjih petih letih ne bodo omogočali izrabe teh dobropisov.

16.5.3. Pojasnila postavk izkaza drugega vseobsegajočega donosa

Druge sestavine vseobsegajočega donosa znašajo 139.707 €, od tega znesek 158.905 € predstavlja spremembo aktuarskih dobičkov in izgub, znesek -19.198 € pa terjatev za odloženi davek iz naslova odpravnin ob upokojitvi.

16.5.4. Pojasnila postavk v izkazu denarnih tokov

Izkaz denarnih tokov prikazuje denarne tokove, nastale pri poslovanju, investiranju in financiranju. Družba ga pripravlja po neposredni metodi.

Družba je imela na dan 31. 12. 2025 na transakcijskih računih pri bankah denarna sredstva v višini 24.653.781 €. Na dan 31. 12. 2024 je stanje sredstev na transakcijskih računih pri bankah znašalo 2.907.545 €. Družba je imela v obdobju januar–december 2025 pozitiven denarni izid v znesku 21.746.235 €.

Prejemki pri poslovanju so v letu 2025 za 29.755.527 € presegali izdatke, kar pomeni, da družba z osnovno dejavnostjo posluje pozitivno in ustvarja pozitiven denarni tok. Največje prejemke predstavljajo prejemki za izvajanje storitev in najemnin za EEL, prejeti po pogodbi z DO.

Positiven denarni izid pri investiranju je v letu 2025 znašal 2.002.629 €. Izdatki pri investiranju so znašali 36.810.470 €. Panoga, v kateri deluje družba, je namreč tehnološko zelo intenzivna in za zagotavljanje kakovostne oskrbe svojih odjemalcev na področju distribucijskega omrežja družbe Elektro Gorenjska zahteva velika in konstantna vlaganja (pojasnjeno predvsem v poglavju Naše investicije). Nove pridobitve neopredmetenih in opredmetenih sredstev so se financirale s prejemki pri investiranju, med katerimi so največji prejemki od odtujitve finančne naložbe v družbi Gorenjske elektrarne v znesku 36.409.362 €.

Prejemki pri financiranju so v obravnavanem obdobju znašali 11,0 mio €, izdatki pa 21,0 mio €. Denarni tok pri financiranju je bil negativen in je znašal -10,0 mio €.

16.6. Posli s povezanimi osebami

V nadaljevanju predstavljamo posle s povezanimi osebami, in sicer posle z Republiko Slovenijo, posle z družbami, ki so v lasti Republike Slovenije, ter posle z upravo in nadzornim svetom. Ker je do datuma prodaje odvisne družbe Gorenjske elektrarne obstajala skupina Elektro Gorenjska, prikazujemo tudi posle z odvisno družbo do datuma prodaje.

Posli z družbo Gorenjske elektrarne

Posli z družbo Gorenjske elektrarne so bili do datuma prodaje (15. 9. 2025) naslednji:

Postavka	v €	
	1. 1. 2025 - 15. 9. 2025	
Izplačilo dobička lastniku		2.200.000
Prihodki od opravljenih storitev in najemnin (stroški odvisne družbe)		120.368
Ostale transakcije (stroški odvisne družbe)		22.038
Skupaj		2.342.405

Posli z Republiko Slovenijo

Najpomembnejši posli med družbo Elektro Gorenjska in Republiko Slovenijo so bili v letu 2025 naslednji:

Postavka	v €	
	Plačila v letu 2025	
Dividende		1.098.310
Davek od dohodka pravnih oseb (davek in akontacije)		312.655
Ostale dajatve (DDV, prispevki delodajalca)		3.587.044
Skupaj		4.998.008

Posli z družbami v neposredni oz. posredni lasti Republike Slovenije

V preglednici v nadaljevanju so prikazani pomembni posli z organizacijami, v katerih ima država neposredno ali posredno prevladujoč vpliv.

v €

Poslovni partner	Odpрте terjatve na dan 31. 12. 2025	Odpрте obveznosti na dan 31. 12. 2025	Odhodki v letu 2025	Prihodki v letu 2025
ELES d.o.o.	3.617.340	2.268.676	19.912.190	38.982.773
Modra zavarovalnica d. d.	0	44.024	474.922	0
Zavarovalnica Sava d. d.	1.116	118	758.555	51.556
Zavarovalnica Triglav d. d.	0	147	2.508	0
SID d. d.	0	2.762.921	97.076	0
NLB, d.d.	4.709	27.504.872	911.638	37.671
Skupaj	3.623.164	32.580.758	22.156.889	39.072.000

Odpрте obveznosti do družbe ELES predstavljajo obveznosti iz poslovanja za tuj račun. Odhodki v razmerju do družbe ELES niso dejansko odhodki družbe, ampak izvedena plačila na podlagi poslovanja za tuj račun. Posli z drugimi organizacijami, pri katerih ima država prevladujoč vpliv, ne predstavljajo pomembnih vrednosti.

Posli z upravo in nadzornim svetom

Družba Elektro Gorenjska je v letu 2025 predsedniku uprave za opravljanje njegovih nalog v družbi izplačala naslednje prejeme:

v €

Prejemki	Fiksni prejemki (bruto plača)	Uspešnost poslovanja	Regres za letni dopust	Zimski regres	Povračila stroškov	Bonitete
Predsednik uprave	139.975	11.398	2.749	639	2.921	11.740

Povračila stroškov (t. i. materialni stroški) vključujejo regres za prehrano, povračilo stroškov na službenih potovanjih in povračilo stroškov mobilne telefonije. Obračunavajo se v skladu s pogodbo o zaposlitvi oziroma podjetniško kolektivno pogodbo. Bonitete vključujejo zavarovalne premije in uporabo službenega vozila.

Prejemki članov nadzornega sveta v letu 2025 so prikazani v naslednji preglednici. Ker so nekateri člani tudi člani komisij nadzornega sveta, so vključeni tudi prejemki za sodelovanje v komisijah.

v €

	Plačilo za opr. funkcije (bruto)	Sejnina NS (bruto)	Sejnina komisija (bruto)	Skupaj bruto	Potni stroški
	1	2	3	4=1+2+3	5
Prestavniki kapitala					
Gabrijel Škof	21.188	2.750	1.100	25.038	2.348
Rajko Stanković	15.255	2.750	1.760	19.765	700
Franjo Curanović	15.538	2.750	1.760	20.048	53
Vid Meglič	10.480	1.925	1.100	13.505	162
Anika Vrabc Božič	3.560	825	0	4.385	107
Predstavniki zaposlenih					
David Gogala	11.300	2.750	0	14.050	0
Borut Jereb	14.125	2.750	1.100	17.975	0

Prejemki zunanjega člana revizijske komisije so bili naslednji:

v €

	Plačilo za opr. funkcije (bruto)	Sejnina komisija (bruto)	Skupaj bruto	Potni stroški	Skupaj
	1	2	3=1+2	4	5
Zunanji član komisije					
dr. Simon Čadež	5.650	1.760	7.410	236	7.646

Nadzorni svet je imel v letu 2025 skupaj 10 rednih sej, komisija za imenovanja in kadrovske zadeve je imela pet rednih sej, revizijska komisija pa osem rednih sej. Prisotnost na sejah je bila 100 %.

Stroški drugih ugodnosti članov nadzornega sveta v letu 2025 predstavljajo zavarovanje odškodninske odgovornosti skladno s 16. sklepom skupščine delničarjev družbe Elektro Gorenjska. Stroški tega zavarovanja so prikazani v naslednji tabeli. V zvezi s tem zavarovanjem se članom nadzornega sveta obračunava boniteta skladno z davčnimi predpisi.

v €

Člani NS	Stroški zavarovanja odgovornosti
Predstavniki kapitala	
Gabrijel Škof	143
Rajko Stanković	143
Franjo Curanović	143
Vid Meglič	94
Anika Vrabc Božič	49
Predstavniki zaposlenih	
David Gogala	143
Borut Jereb	143

Družba ni prejela in tudi ne odobrila predujmov, posojil ali poroštev v tem poglavju navedenim skupinam oseb in do njih na dan 31. 12. 2025 ne izkazuje nobenih terjatev iz teh naslovov.

16.7. Obvladovanje finančnih tveganj

V družbi se zavedamo tveganj, ki so sestavni del našega poslovanja. Zavedamo pa se tudi, da je lahko le celovito in sistematično obvladovanje tveganj učinkovito. Obvladovanje tveganj je pomemben pogoj za uspešno in učinkovito doseganje zastavljenih dolgoročnih poslovnih ciljev.

Finančna tveganja so povezana s sposobnostjo ustvarjanja finančnih prihodkov, obvladovanja finančnih odhodkov, ohranjanja vrednosti finančnega premoženja, obvladovanja finančnih obveznosti ter zagotavljanja konkurenčne in dolgoročne plačilne sposobnosti. V družbi smo izpostavljeni številnim finančnim tveganjem, ki vključujejo predvsem: kreditno tveganje, likvidnostno tveganje, obrestno tveganje, pomanjkanje investicijskih sredstev in tveganje neustreznega plačila storitev s strani ELES.

Kreditno tveganje

Družba na podlagi Pogodbe o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za elektrooperaterja zbira plačila odjemalcev v svojem imenu in za račun DO. Pri tem obstaja večje tveganje, ker mora družba kljub neplačanim zapadlim terjatvam odjemalcev poravnati vse obveznosti distribucijskemu operaterju. Družba v manjšem obsegu izvaja tudi tržne storitve.

Razčlenitev kratkoročnih terjatev za omrežnino, električno energijo in storitve ter terjatve iz naslova obresti na dan 31. 12. 2025 in na dan 31. 12. 2024 je po rokih zapadlosti razvidna v naslednjem prikazu:

v €

	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Nezapadle terjatve	6.017.018	7.588.826
Zapadle do 30 dni	175.271	635.298
Zapadle od 31 - 60 dni	9.557	7.929
Zapadle od 61 - 90 dni	-4.592	1.044
Zapadle nad 90 dni	133.290	1.706.387
Zapadle terjatve	313.525	2.350.658
Delež zapadlih terjatev v odprtih	5 %	24 %
Skupaj	6.330.544	9.939.484

Gibanje popravkov vrednosti terjatev do kupcev in terjatev za zamudne obresti v letih 2025 in 2024 je prikazano v naslednji tabeli.

v €

	2025	2024
Začetno stanje 1. 1.	135.520	143.399
Novo oblikovanje	1.995	7.169
Črpanje in odprava	6.186	15.048
Končno stanje 31.12.	131.329	135.520

Terjatve se redno mesečno pregledujejo. Izterjava se vodi redno po enakih kriterijih do vseh kupcev. Dosledno se izterjajo tudi zamudne obresti. Natančnost pri evidencah in izterjavi nas je pripeljala do dobrega rezultata. Največje dolžnike oz. neplačnike omrežnine obravnavamo na rednih mesečnih sestankih, kjer se za posameznega dolžnika pripravi plan aktivnosti, ki naj bi privedel do največje možne izterjave. Gre za individualno obravnavo. Pregledujemo bonitetno oceno dolžnikov. Poslužujemo se tudi telefonske izterjave, možnosti odobritve plačila na obroke, iskanja možnosti za kompenzacijo, odstop terjatve itd. V primeru sklenitve obročnega odplačila dolga, cesijske ali asignacijske pogodbe vedno v pogodbo vključujemo tudi obračunane zamudne obresti. Za določene storitve se izdajajo avansni računi. Pri zapiranju odprtih terjatev spoštujemo določila splošnega dela pogodbe o dostopu do distribucijskega omrežja. Ko so izčrpani vsi možni instrumenti »mehke« izterjave, v primeru neplačila zaračunane omrežnine pošljemo obvestilo o odklopu uporabnika sistema. V primeru, da stranka kljub obvestilu dolga še vedno ne poravnava v roku, ki je določen v obvestilu, sledi odklop merilnega mesta. Tako se preprečuje nadaljnjo poslovno škodo oziroma finančno nedisciplino, ki bi sicer vodila v večje zapadle neplačane terjatve.

Kratkoročna terjatev do največjega kupca je na dan 31. 12. 2025 znašala 3.617.340 €, kar pomeni 57 % vseh kratkoročnih poslovnih terjatev do kupcev.

Likvidnostno tveganje

Tveganje kratkoročne plačilne nesposobnosti oziroma likvidnostno tveganje izhaja iz možnosti, da družba v določenem trenutku ne bo imela zadosti likvidnih sredstev za poravnavanje svojih tekočih obveznosti oziroma za vzdrževanje običajnega poslovanja. Likvidnostne težave bi lahko bile posledica neenakomernih prilivov in odlivov ter dolgotrajnih postopkov pridobivanja dolgoročnih kreditov ali večjega preseganja načrtovanih investicij. Likvidnostno tveganje je tesno povezano tudi z investicijskim tveganjem. Obvladovanje likvidnostnega tveganja pomeni tudi izvedbo financiranja

investicij v skladu s poslovnim načrtom, in sicer tako da so zagotovljena zadostna sredstva in da ne prihaja do zamud pri izvedbi investicij, saj so postopki zadolževanja lahko dolgotrajni.

Družba je znana po vzorni plačilni disciplini. V letu 2025 ni imela likvidnostnih težav.

Likvidnostno tveganje iz naslova poslovanja obvladujemo s sledečimi aktivnostmi:

- Nadzor in medsebojno usklajevanje vseh sektorjev na področju naročanja blaga in storitev oziroma sklepanja nabavnih pogodb glede na pričakovana razpoložljiva denarna sredstva. V to področje se uvršča tudi razvrščanje pomembnosti posameznih nabav glede na razpoložljiva denarna sredstva. Omenjeno velja za vsa področja delovanja družbe.
- Nadzor nad uresničevanjem odprtih naročil oziroma sklenjenih nabavnih pogodb, predvsem glede datuma dokončanja in datuma ter zneska predvidenega plačila obveznosti.
- Nadzor nad pravočasnostjo plačevanja terjatev, predvsem pomembnejših odjemalcev, saj se nepravočasno plačevanje kupcev kot posledica poslabšane finančne discipline, zahtev po podaljšanju plačilnih rokov in popustov ter večjih stroškov za izterjavo zapadlih neplačanih terjatev izraža na slabši likvidnosti. Sem sodi tudi vzpostavitev ustreznega informacijskega sistema o zapadlih neplačanih terjatvah ter pravočasno in ustrezno medsebojno obveščanje o neplačanih terjatvah med posameznimi sektorji, tako da se ustrezno in pravočasno ukrepa (pravočasna izdaja opomina, sodna terjatev ...). Pri sklepanju tržnih pogodb s kupci naših storitev se primarno poslužujemo avansnih plačil in sistematičnega preverjanja bonitete poslovnih partnerjev. Kupce z zapadlimi terjatvami redno mesečno opominjamo.
- Stalno spremljanje zalog. Na nivoju vodstva so bili sprejeti sklepi, ki opredeljujejo spremljanje zalog. Družba še dodatno optimizira delovne procese (na področju planiranja, nakupa materiala in izvedbe).
- Veliko pozornosti namenjamo tudi pripravi in spremljanju načrta denarnih tokov. Uspešno načrtovanje likvidnosti nam namreč omogoča optimalno upravljanje morebitnih kratkoročnih presežkov ali primanjkljajev likvidnih sredstev.

Naslednji tabeli prikazujeta finančne obveznosti po rokih zapadlosti.

2025	ZAPADLOST V PLAČILO			SKUPAJ
	V 1 letu	Od 2 do 5 let	Nad 5 let	
Finančne obveznosti do bank	7.079.005	22.964.288	24.645.665	54.688.958
Neizpeljane finančne obveznosti	10.230.828	0	0	10.230.828

2024	ZAPADLOST V PLAČILO			SKUPAJ
	V 1 letu	Od 2 do 5 let	Nad 5 let	
Finančne obveznosti do bank	6.944.084	27.566.019	27.122.938	61.633.042

Tveganja, povezana z izpolnjevanjem finančnih obveznosti do bank posojilodajalk, obvladujemo z zagotavljanjem ustrezne strukture virov financiranja in dosegom ugodnih vrednosti finančnih kazalnikov. Neizpolnjevanje kazalnikov finančnih zavez na bilančni datum bi lahko povzročilo spremembe pogodbenih določil kot so sprememba roka vračila posojila ali višina obrestnih mer. Zavarovanja kreditov je pojasnjeno v poglavju Dolgoročne obveznosti.

Temeljni kazalnik likvidnostnega tveganja:

	31.12.2024	31.12.2025
kratkoročni koeficient	1,03	1,64
kratkoročna sredstva / kratkoročne obveznosti		

Resnost likvidnostnega tveganja ocenjujemo kot pomembno. Zaradi vzpostavljenih kontrolnih mehanizmov in izvajanjem prej navedenih ukrepov, verjamemo, da je verjetnost materializacije nelikvidnosti malo verjetna, vendar se zavedamo, da bi nelikvidnost lahko povzročila poslovno škodo.

Obrestno tveganje

Obrestno tveganje predstavlja nevarnost v primeru neugodnega gibanja obrestnih mer. Ker ima družbi večji del posojil najetih po spremenljivi obrestni meri (EURIBOR), so občutljiva na gibanje obrestne mere. Konec leta 2025 je imela družba 67,6 % nepredvidljivega denarnega toka (konec leta 2024 ga je imela 88 %).

Izpostavljenost tveganju spremembe obrestne mere je bila naslednja:

	2025	2024
Finančne obveznosti z variabilno obrestno mero	36.955.624	54.290.184
Finančne obveznosti s stalno obrestno mero	17.733.334	7.342.858
	54.688.958	61.633.042

v €

Sprememba obrestne mere pri finančnih instrumentih z variabilno obrestno mero za 50 bazičnih točk na dan poročanja bi povečala oziroma zmanjšala poslovni izid za spodaj navedene vrednosti.

	Vpliv na poslovni izid 2025		Vpliv na poslovni izid 2024	
	Povečanje za 50 bt	Zmanjšanje za 50 bt	Povečanje za 50 bt	Zmanjšanje za 50 bt
Finančne obveznosti z variabilno obrestno mero	-249.455	249.455	-247.873	247.873

v €

Obrestno tveganje obvladujemo s sledečimi aktivnostmi: najem kreditov po fiksni obrestni meri, aktivno spremljanje gibanj obrestnih mer ter pribitkov bank, pogajanja z bankami za znižanje obstoječih pribitkov oz. marž bank, refinanciranje obstoječih kreditov, aktivno iskanje najugodnejših pogojev za dostop do tujih virov.

Tveganje spremembe deviznih tečajev

Poslovanje se odvija v evrih, zato družba ni izpostavljena tveganju spremembe deviznih tečajev.

16.8. Dogodki po datumu bilance stanja

Po datumu bilance stanja ni bilo pomembnejših poslovnih dogodkov.

16.9. Razkritja po Zakonu o oskrbi z električno energijo

16.9.1. Merila in sodila za razporejanje posrednih stroškov (odhodkov), prihodkov, sredstev in virov sredstev po posameznih dejavnostih

Splošno

Na izkazano poslovno uspešnost in finančni položaj posameznih dejavnosti vplivajo tako neposredni kot posredni prihodki in stroški (odhodki) ter tako sredstva in viri sredstev, ki so dejavnosti pripisani neposredno ali posredno.

V nadaljevanju predstavljena merila in sodila za razporejanje posrednih stroškov (odhodkov), prihodkov, sredstev in virov sredstev po dejavnostih upoštevajo sektorje oz. OE, po katerih smo v letu 2025 evidentirali poslovne dogodke. Vsi prihodki in stroški (odhodki), sredstva in viri sredstev so izvirno pripoznani na OE, kjer nastajajo. Kjer to ni mogoče ali primerno, se v skladu z vnaprej dogovorjenimi merili razporedijo na več OE že pri izvirnem pripoznanju. Pri tem merila za razporejanje posrednih prihodkov, stroškov (odhodkov), sredstev in virov sredstev upoštevajo predvsem naslednje:

- število zaposlenih na posamezni dejavnosti in
- površino nepremičnine, ki jo uporablja določena OE v posameznem objektu.

Splošno merilo (sodilo) za razporejanje posrednih prihodkov, stroškov (odhodkov), sredstev in virov sredstev po dejavnostih

Posredne prihodke in odhodke v pretežni meri predstavljajo prihodki in odhodki splošnih služb: uprave, sektorja korporativno upravljane (Sektor KU) ter sektorja informacijske in komunikacijske tehnologije (Sektor IKT), brez prihodkov in stroškov (odhodkov) teh služb, doseženih v razmerju s povezanimi družbami, v zvezi z opravljanjem pravnih, kadrovskih, računovodskih, finančnih in drugih podobnih storitev. Prihodki, doseženi v razmerju s povezanimi družbami, se začetno pripoznajo v okviru drugih dejavnosti. Stroški, ki nastajajo v zvezi z opravljanjem storitev za povezane družbe, se neposredno evidentirajo na drugih dejavnostih.

Tako ugotovljeni posredni prihodki in stroški (odhodki), sredstva in viri sredstev splošnih služb se na dejavnosti razporedijo na podlagi meril oz. sodil. Uporabljata se naslednji dve merili oz. sodili:

- število zaposlenih in
- število osnovnih sredstev.

Na tej podlagi je bilo 91 % posrednih stroškov (odhodkov), prihodkov, sredstev in virov sredstev splošnih služb razporejenih na dejavnost pogodba z DO, 9 % pa na preostale dejavnosti.

Druga pomembnejša merila pri razporejanju posrednih prihodkov, stroškov (odhodkov), sredstev in virov sredstev po dejavnostih

Medsebojna razmerja med OE oz. dejavnostmi obsegajo predvsem naslednje:

- Neopredmetena in opredmetena sredstva, dolgoročne aktivne časovne razmejitev, dolgoročne poslovne terjatve, sredstva za prodajo, kratkoročne poslovne terjatve, rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitev, del kratkoročnih poslovnih obveznosti, kratkoročne pasivne

časovne razmejitev ter zaloge so izvorno pripoznane po posameznih OE. Izjema so neopredmetena in opredmetena sredstva, ki se nanašajo na več dejavnosti (t. i. združena sredstva). Ta sredstva se iz prvotne OE po ključu prerazporedijo na OE, na katere se nanašajo. Sredstva in viri sredstev, ki so pripoznana na splošnih službah (Upravi, Sektorju KU, Sektorju IKT), so razporejeni na posamezne dejavnosti po ključu za razporeditev združenih sredstev oz. splošnem merilu (sodilu).

- Vse naložbene nepremičnine in dolgoročne finančne naložbe se pripoznajo v okviru preostalih dejavnosti.
- Dolgoročne in kratkoročne finančne obveznosti do bank so razporejene po dejavnostih glede na namen, za katerega so bila posojila pridobljena.
- Stroški obresti za dobljena posojila pri bankah so razporejena po dejavnostih glede na delež finančnih obveznosti, ki bremenijo posamezno dejavnost oz. tako, kot je opredeljeno v prejšnjem odstavku.
- Denarna sredstva se izvorno evidentirajo na OE, na kateri je evidentirana terjatev oz. obveznost, s katero se zapira plačilo oziroma na OE, na katero je evidentiran strošek. Če se izdatek nanaša na plačilo obveznosti, ki so izvorno pripoznani na Upravi, se takšno plačilo za pripravo izkazov po dejavnostih naknadno ustrezno razporedi.
- Obveznosti iz naslova davka od dohodka pravnih oseb se v celoti evidentirajo na Upravi. Pri pripravi izkaza poslovnega izida po dejavnostih se davek od dohodka pravnih oseb upošteva na vsaki od dejavnosti. Vrednost, ki se nanaša na posamezno dejavnost, je izračunana na osnovi podatkov za obračun davka od dohodka pravnih oseb po OE (pripravlja se obračun DDPO na nivoju dejavnosti). Medletne akontacije davka od dohodka pravnih oseb in terjatve oz. obveznosti po stanju na dan 31. 12. se evidentirajo na upravi. Pri pripravi bilance stanja po dejavnostih na dan 31. 12. se obveznosti ali terjatve iz naslova davka od dohodka pravnih oseb na dejavnosti razporedijo na osnovi dejanskega obračuna DDPO po dejavnostih. Obveznosti in terjatve po dejavnosti se pripoznajo glede na dejansko plačane akontacije po dejavnostih in končnega obračuna DDPO po dejavnosti.

16.9.2. Bilanca stanja po dejavnostih družbe

Skladno z določili Zakona o oskrbi z električno energijo (ZOEE) razkrivamo računovodske izkaze po dejavnostih.

Bilanca stanja po dejavnostih družbe na dan 31. 12. 2025

v €

Postavka	Dejavnost DO	Ostale dejavnosti	Skupaj Elektro Gorenjska
SREDSTVA			
A. Dolgoročna sredstva	257.953.910	5.595.472	263.549.382
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR	5.647.814	227.596	5.875.410
1. Dolgoročne premoženjske pravice	5.255.484	200.373	5.455.857
5. Druge dolgoročne AČR	392.330	27.223	419.553
II. Opredmetena osnovna sredstva	252.062.362	3.212.410	255.274.772
1. Zemljišča in zgradbe	178.817.196	2.839.051	181.656.247
a) Zemljišča	6.273.718	878.746	7.152.464
b) Zgradbe	172.543.478	1.960.305	174.503.783
2. Proizvajalne naprave in stroji	65.223.476	359.112	65.582.588
3. Druge naprave in oprema	56.848	6.606	63.454
4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo	7.964.842	7.641	7.972.483
a) Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi	7.898.398	7.641	7.906.039
b) Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	66.444	0	66.444
III. Naložbene nepremičnine	0	1.867.796	1.867.796
IV. Dolgoročne finančne naložbe	0	266.953	266.953
1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil	0	124.155	124.155
b) Delnice in deleži v pridruženih družbah	0	124.155	124.155
2. Dolgoročna posojila	0	142.798	142.798
b) Dolgoročna posojila drugim	0	142.798	142.798
V. Dolgoročne poslovne terjatve	107.074	0	107.074
3. Dolgoročne poslovne terjatve do drugih	107.074	0	107.074
VI. Odložene terjatve za davek	136.660	20.717	157.377
B. Kratkoročna sredstva	-22.818.193	55.621.802	32.803.609
II. Zaloge	1.420.478	4.776	1.425.254
1. Material	1.420.478	4.776	1.425.254
IV. Kratkoročne poslovne terjatve	6.282.005	442.569	6.724.574
2. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	5.848.337	350.878	6.199.215
4. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	433.668	91.691	525.359
V. Denarna sredstva	-30.520.676	55.174.457	24.653.781
C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	2.711.992	35.364	2.747.356
SKUPAJ SREDSTVA	237.847.709	61.252.638	299.100.347

Bilanca stanja po dejavnostih na dan 31. 12. 2025 (nadaljevanje s prejšnje strani):

v €

Postavka	Dejavnost DO	Ostale dejavnosti	Skupaj Elektro Gorenjska
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV			
A. Kapital	150.131.730	50.608.226	200.739.956
I. Vpoklicani kapital	87.770.535	16.366.080	104.136.615
1. Osnovni kapital	87.770.535	16.366.080	104.136.615
II. Kapitalske rezerve	41.584.616	4.388.863	45.973.479
III. Rezerve iz dobička	15.565.856	26.373.113	41.938.969
1. Zakonske rezerve	3.411.748	2.289.470	5.701.218
5. Druge rezerve iz dobička	12.154.108	24.083.643	36.237.751
V. Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	-56.058	1.843	-54.215
VI. Preneseni čisti poslovni izid	4.185.699	-4.185.699	0
VII. Čisti poslovni izid poslovnega leta	1.081.082	7.664.026	8.745.108
1. Neuporabljeni del čistega dobička tekočega poslovnega leta	1.081.082	7.664.026	8.745.108
B. Rezervacije in dolgoročne PČR	19.373.209	8.593.133	27.966.342
1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti	2.880.411	458.633	3.339.044
2. Druge rezervacije	0	7.431.385	7.431.385
3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitev	16.492.798	703.115	17.195.913
C. Dolgoročne obveznosti	48.905.842	105.954	49.011.796
I. Dolgoročne finančne obveznosti	47.609.953	0	47.609.953
2. Dolgoročne finančne obveznosti do bank	47.609.953	0	47.609.953
II. Dolgoročne poslovne obveznosti	1.107.456	92.671	1.200.127
4. Dolgoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	219.751	4.876	224.627
5. Druge dolgoročne poslovne obveznosti	887.705	87.795	975.500
III. Odložene obveznosti za davek	188.433	13.283	201.716
Č. Kratkoročne obveznosti	18.267.111	1.766.034	20.033.145
II. Kratkoročne finančne obveznosti	7.204.762	0	7.204.762
2. Kratkoročne finančne obveznosti do bank	7.079.005	0	7.079.005
4. Druge kratkoročne finančne obveznosti	125.757	0	125.757
III. Kratkoročne poslovne obveznosti	11.062.349	1.766.034	12.828.383
2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	7.386.664	346.221	7.732.885
4. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	100.802	29.740	130.542
5. Kratkoročne obveznosti za davek od dohodka	266.351	1.097.930	1.364.281
6. Druge kratkoročne poslovne obveznosti	3.308.532	292.143	3.600.675
D. Kratkoročne pasivne časovne razmejitev	1.169.816	179.292	1.349.108
SKUPAJ OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	237.847.708	61.252.639	299.100.347

Bilanca stanja po dejavnostih družbe na dan 31. 12. 2024

v €

Postavka	Dejavnost DO	Ostale dejavnosti	Skupaj Elektro Gorenjska
SREDSTVA			
A. Dolgoročna sredstva	233.907.042	18.576.779	252.483.821
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR	3.050.044	72.212	3.122.256
1. Dolgoročne premoženjske pravice	2.936.736	65.748	3.002.484
5. Druge dolgoročne AČR	113.308	6.464	119.772
II. Opredmetena osnovna sredstva	229.189.342	2.733.482	231.922.824
1. Zemljišča in zgradbe	165.639.007	1.999.625	167.638.632
a) Zemljišča	6.098.149	881.152	6.979.301
b) Zgradbe	159.540.858	1.118.473	160.659.331
2. Proizvajalne naprave in stroji	50.780.494	261.337	51.041.831
3. Druge naprave in oprema	59.138	6.606	65.744
4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo	12.710.703	465.914	13.176.617
a) Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi	12.674.269	465.914	13.140.183
b) Prejudjmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	36.434	0	36.434
III. Naložbene nepremičnine	0	1.755.081	1.755.081
IV. Dolgoročne finančne naložbe	0	13.982.256	13.982.256
1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil	0	13.839.458	13.839.458
a) Delnice in deleži v družbah v skupini	0	13.715.303	13.715.303
b) Delnice in deleži v pridruženih družbah	0	124.155	124.155
2. Dolgoročna posojila	0	142.798	142.798
b) Dolgoročna posojila drugim	0	142.798	142.798
V. Dolgoročne poslovne terjatve	155.550	0	155.550
2. Dolgoročne poslovne terjatve do kupcev	48.476	0	48.476
3. Dolgoročne poslovne terjatve do drugih	107.074	0	107.074
VI. Odložene terjatve za davek	1.512.106	33.748	1.545.854
B. Kratkoročna sredstva	-3.129.082	17.834.293	14.705.211
II. Zaloge	1.426.330	2.631	1.428.961
1. Material	1.186.686	2.631	1.189.317
4. Prejudjmi za zaloge	239.644	0	239.644
IV. Kratkoročne poslovne terjatve	9.900.258	468.447	10.368.705
1. Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini	5.325	26.175	31.500
2. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	9.527.326	276.638	9.803.964
3. Kratkoročne terjatve za davek od dohodka	54.448	121.020	175.468
4. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	313.159	44.614	357.773
V. Denarna sredstva	-14.455.670	17.363.215	2.907.545
C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	153.258	24.297	177.555
SKUPAJ SREDSTVA	230.931.218	36.435.369	267.366.587

Bilanca stanja po dejavnostih na dan 31. 12. 2024 (nadaljevanje s prejšnje strani):

v €

Postavka	Dejavnost DO	Ostale dejavnosti	Skupaj Elektro Gorenjska
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV			
A. Kapital	147.250.501	27.095.287	174.345.788
I. Vpoklicani kapital	87.770.535	16.366.080	104.136.615
1. Osnovni kapital	87.770.535	16.366.080	104.136.615
II. Kapitalske rezerve	41.584.616	4.388.863	45.973.479
III. Rezerve iz dobička	13.235.285	9.832.661	23.067.946
1. Zakonske rezerve	3.241.218	1.079.193	4.320.411
5. Druge rezerve iz dobička	9.994.067	8.753.468	18.747.535
V. Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	-179.213	-34.917	-214.130
VI. Preneseni čisti poslovni izid	4.182.841	-4.181.849	992
VII. Čisti poslovni izid poslovnega leta	656.437	724.449	1.380.886
1. Neuporabljeni del čistega dobička tekočega poslovnega leta	656.437	724.449	1.380.886
B. Rezervacije in dolgoročne PČR	13.369.628	8.699.271	22.068.899
1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti	3.068.993	482.534	3.551.527
2. Druge rezervacije	0	7.431.385	7.431.385
3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitev	10.300.635	785.352	11.085.987
C. Dolgoročne obveznosti	55.025.663	14.443	55.040.106
I. Dolgoročne finančne obveznosti	54.688.957	0	54.688.957
2. Dolgoročne finančne obveznosti do bank	54.688.957	0	54.688.957
II. Dolgoročne poslovne obveznosti	136.629	3.285	139.914
4. Dolgoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	136.629	3.285	139.914
III. Odložene obveznosti za davek	200.077	11.158	211.235
Č. Kratkoročne obveznosti	13.768.652	460.448	14.229.100
II. Kratkoročne finančne obveznosti	7.123.688	0	7.123.688
2. Kratkoročne finančne obveznosti do bank	6.944.084	0	6.944.084
4. Druge kratkoročne finančne obveznosti	179.604	0	179.604
III. Kratkoročne poslovne obveznosti	6.644.964	460.448	7.105.412
1. Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	26.583	24.536	51.119
2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	2.914.331	142.339	3.056.670
4. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	103.997	26.491	130.488
6. Druge kratkoročne poslovne obveznosti	3.600.053	267.082	3.867.135
D. Kratkoročne pasivne časovne razmejitev	1.516.774	165.920	1.682.694
SKUPAJ OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	230.931.218	36.435.369	267.366.587

16.9.3. Izkaz poslovnega izida po dejavnostih družbe

Izkaz poslovnega izida po dejavnostih družbe za poslovno leto, končano na dan 31. 12. 2025

v €

Postavka	Dejavnost DO	Ostale dejavnosti	Skupaj Elektro Gorenjska
1. Čisti prihodki od prodaje	39.025.395	2.674.290	41.699.685
a. Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu	39.025.395	2.666.183	41.691.578
b. Čisti prihodki od prodaje na tujem trgu	0	8.107	8.107
3. Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	0	10.024.021	10.024.021
4. Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslov.prihodki)	1.603.342	200.315	1.803.657
5. Stroški blaga, materiala in storitev	6.334.575	8.106.250	14.440.825
a. Nabavna vred. prodanih blaga in mat. ter stroški porablj. materiala	1.052.811	7.551.163	8.603.974
b. Stroški storitev	5.281.764	555.087	5.836.851
6. Stroški dela	13.286.921	4.246.037	17.532.958
a. Stroški plač	9.258.067	3.096.728	12.354.795
b. Stroški socialnih zavarovanj	2.097.757	619.512	2.717.269
- od tega stroški pokojninskih zavarovanj	1.342.337	370.330	1.712.667
c. Drugi stroški dela	1.931.097	529.797	2.460.894
7. Odpisi vrednosti	13.744.089	238.127	13.982.216
a. Amortizacija	13.383.595	237.301	13.620.896
b. Prevred. poslovni odhodki pri neopred.sr. In opred.osn.sred.	333.975	529	334.504
c. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	26.519	297	26.816
8. Drugi poslovni odhodki	256.999	36.405	293.404
9. Finančni prihodki iz deležev	0	24.894.059	24.894.059
a. Finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini	0	24.894.059	24.894.059
10. Finančni prihodki iz danih posojil	0	99.686	99.686
b. Finančni prihodki iz posojil, danih drugim	0	99.686	99.686
11. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	21.635	1.846	23.481
b. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	21.635	1.846	23.481
13. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	1.631.585	0	1.631.585
b. Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank	1.631.585	0	1.631.585
14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	92.326	16.286	108.612
b. Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obvez.	39	124	163
c. Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	92.287	16.162	108.449
15. Drugi prihodki	12	4	16
16. Drugi odhodki	63.218	6.249	69.467
17. ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA PRED OBDAVČ.	5.240.671	25.244.867	30.485.538
18. Davek iz dobička	476.869	1.012.571	1.489.440
19. Odloženi davki	1.347.962	11.797	1.359.759
20. ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	3.415.840	24.220.499	27.636.339

Izkaz poslovnega izida po dejavnostih družbe za poslovno leto, končano na dan 31. 12. 2024

v €

Postavka	Dejavnost DO	Ostale dejavnosti	Skupaj Elektro Gorenjska
1. Čisti prihodki od prodaje	35.432.197	2.539.997	37.972.194
a. Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu	35.432.197	2.531.264	37.963.461
b. Čisti prihodki od prodaje na tujem trgu	0	8.733	8.733
3. Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	0	6.261.655	6.261.655
4. Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslov.prihodki)	1.016.208	523.558	1.539.766
5. Stroški blaga, materiala in storitev	5.913.397	5.825.654	11.739.051
a. Nabavna vred. prodanih blaga in mat. ter stroški porablj. materiala	1.080.847	5.115.839	6.196.686
b. Stroški storitev	4.832.550	709.815	5.542.365
6. Stroški dela	12.659.956	3.515.586	16.175.542
a. Stroški plač	8.920.677	2.626.984	11.547.661
b. Stroški socialnih zavarovanj	1.982.667	501.113	2.483.780
- od tega stroški pokojninskih zavarovanj	1.302.970	304.967	1.607.937
c. Drugi stroški dela	1.756.612	387.489	2.144.101
7. Odpisi vrednosti	13.016.019	231.009	13.247.028
a. Amortizacija	12.756.728	225.408	12.982.136
b. Prevred. poslovni odhodki pri neopred.sr. In opred.osn.sred.	253.876	1.799	255.675
c. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	5.415	3.802	9.217
8. Drugi poslovni odhodki	328.083	1.133.984	1.462.067
9. Finančni prihodki iz deležev	0	3.500.000	3.500.000
a. Finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini	0	3.500.000	3.500.000
10. Finančni prihodki iz danih posojil	0	23.139	23.139
b. Finančni prihodki iz posojil, danih drugim	0	23.139	23.139
11. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	16.981	2.055	19.036
b. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	16.981	2.055	19.036
13. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	2.167.638	2.680	2.170.318
a. finančni odhodki iz posojil, prejetih od družb v skupini	0	2.680	2.680
b. Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank	2.167.638	0	2.167.638
14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	89.201	13.725	102.926
b. Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obvez.	143	84	227
c. Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	89.058	13.641	102.699
15. Drugi prihodki	15	3	18
16. Drugi odhodki	32.849	3.247	36.096
17. ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA PRED OBDAVČ.	2.258.258	2.124.522	4.382.780
18. Davek iz dobička	229.656	-93.118	136.538
19. Odloženi davki	22.831	3.616	26.447
20. ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	2.005.771	2.214.024	4.219.795

V izkazu poslovnega izida na nivoju družbe je pri popravku vrednosti terjatev uporabljen neto pristop (izločene vrednosti, ki so posledica knjiženja po organizacijskih enotah). Prihodki in odhodki so zmanjšani za 8.897 €.