

LETNO POROČILO ELEKTRO GORENJSKA 2018

KAZALO

A.	POSLOVNO POROČILO	12
1	PREGLED POMEMBNIH DOGODKOV DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA V LETU 2018	13
2	POROČILO UPRAVE	16
2.1	IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE	19
2.2	POROČILO NADZORNEGA SVETA	21
3	PREDSTAVITEV DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA	29
3.1	OSEBNA IZKAZNICA DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA	29
3.2	GLAVNE DEJAVNOSTI IN PODROČJA POSLOVANJA	30
3.3	GLAVNO OBMOČJE POSLOVANJA	30
3.4	OSNOVNI TEHNIČNI PODATKI	31
3.5	UPRAVLJANJE IN VODENJE DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA	31
3.5.1	<i>Uprava</i>	31
3.5.2	<i>Nadzorni svet</i>	32
3.5.3	<i>Revizijska komisija nadzornega sveta Elektro Gorenjska</i>	33
3.5.4	<i>Komisija za imenovanja in kadrovske zadeve nadzornega sveta družbe Elektro Gorenjska</i>	33
3.5.5	<i>Skupščina delničarjev</i>	33
3.6	POVEZANA PODJETJA	34
3.6.1	<i>Skupina Elektro Gorenjska</i>	34
3.6.2	<i>Druge povezane podjetja oziroma povezane pravne osebe</i>	37
3.7	OSNOVNI KAPITAL IN LASTNIŠKA SESTAVA	37
3.8	POSLOVNA POLITIKA IN CILJI DRUŽBE	39
3.8.1	<i>Vizija, poslanstvo in vrednote družbe</i>	39
3.9	KLJUČNE STRATEŠKE USMERITVE DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA	40
3.10	ANALIZA OKOLJA IN NJEGOV VPLIV NA DELOVANJE DRUŽBE	40
3.10.1	<i>Predstavitev panoge</i>	40
3.10.2	<i>Energetsko zakonsko okolje delovanja družbe v letu 2018</i>	42
3.10.3	<i>Omrežnina in cena električne energije</i>	42
3.10.4	<i>Pogodba s SODO</i>	43
3.10.5	<i>Napovedi gospodarskih gibanj in vpliv na obseg porabe električne energije</i>	45
4	SISTEM VODENJA KAKOVOSTI IN TVEGANJ	46
4.1	INTEGRIRAN SISTEM VODENJA KAKOVOSTI (ISVK) DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA	46
4.2	SISTEM OBVLADOVANJA TVEGANJ	50
4.2.1	<i>Poslovna tveganja</i>	56
4.2.2	<i>Finančna tveganja</i>	58
4.2.3	<i>Tveganja delovanja</i>	59
4.3	REVIZIJSKA KOMISIJA NADZORNEGA SVETA, NOTRANJA REVIZIJA IN OBVLADOVANJE TVEGANJ	60
5	ANALIZA POSLOVANJA DRUŽBE	61
5.1	KOLIČINE DISTRIBUIRANE ELEKTRIČNE ENERGIJE (POGODBA S SODO)	61
5.2	KAKOVOST OSKRBE Z ELEKTRIČNO ENERGIJO (POGODBA S SODO)	62
5.3	INVESTICIJSKA VLAGANJA	67
5.4	VZDRŽEVANJE ENERGETSKIH NAPRAV	70
5.5	RAZVOJ IN PROJEKTIRANJE	72
5.6	ANALIZA POSLOVANJA POSAMEZNIH DEJAVNOSTI	74
5.7	FINANČNA MERILA USPEŠNOSTI POSLOVANJA DRUŽBE	76
5.7.1	<i>Pomembnejši kazalniki</i>	76
5.7.2	<i>Struktura sredstev in obveznosti</i>	78
5.7.3	<i>Struktura prihodkov in odhodkov</i>	81
5.7.1	<i>Primerjava ključnih kazalnikov poslovanja z načrtovanimi strateškimi kazalniki družbe in načrtovanimi kazalniki SDH</i>	84

5.8	TRŽENJE IN PRODAJA	84
6	INFORMACIJSKO KOMUNIKACIJSKE TEHNOLOGIJE	86
7	TRAJNOSTNI RAZVOJ	88
7.1	SKRB ZA ZAPOSLENE	88
7.1.1	Demografska struktura v podjetju	88
7.1.2	Zaposlovanje	89
7.1.3	Zaposlovanje invalidov	90
7.1.4	Izobraževanje	91
7.1.5	Izobrazbena struktura zaposlenih	92
7.1.6	Štipendiranje	93
7.1.7	Motiviranje in nagrajevanje zaposlenih	93
7.1.8	Letni razgovori	94
7.1.9	Organizacijska kultura	94
7.1.10	Zavzetost in zadovoljstvo zaposlenih	95
7.1.11	Certifikat družini prijazno podjetje	97
7.1.12	Odsotnosti zaposlenih	97
7.1.13	Odnosi med zaposlenimi in vodstvom v podjetju	98
7.1.14	Skrb za zaposlene in z njimi povezane skupine zunaj delovnega časa	99
7.1.15	Komuniciranje z zaposlenimi	99
7.1.16	Povezujemo zaposlene in širšo skupnost	100
7.1.17	Varnost in zdravje pri delu	100
7.2	SKRB ZA NARAVNO OKOLJE	102
7.2.1	Obvladovanje posameznih pomembnih okoljskih vidikov v letu 2018	103
7.2.2	Načrti za leto 2019	104
7.2.3	Okoljsko komuniciranje	104
7.3	SKRB ZA INTERESNE JAVNOSTI – DRUŽBENA ODGOVORNOST	105
7.3.1	Komuniciranje z lokalno skupnostjo in družbena odgovornost	105
7.3.2	Komuniciranje s poslovnimi partnerji	106
7.3.3	Komuniciranje z mediji	106
7.3.4	Komuniciranje z uporabniki	106
7.3.5	Komuniciranje z delničarji in s finančnimi javnostmi	107
7.3.6	Komuniciranje z vplivnimi javnostmi	107
8	DOGODKI PO KONCU POSLOVNEGA LETA	108
9	IZJAVA O ODGOVORNOSTI POSLOVODSTVA	109
B.	RAČUNOVODSKO POROČILO	111
10	REVIZORJEVO POROČILO	112
11	RAČUNOVODSKI IZKAZI DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA ZA POSLOVNO LETO, KONČANO 31. 12. 2018	114
11.1	BILANCA STANJA DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA NA DAN 31. 12. 2018	114
11.2	IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA ZA POSLOVNO LETO, KONČANO 31. 12. 2018	116
11.3	IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA ZA POSLOVNO LETO, KONČANO 31. 12. 2018	117
11.4	IZKAZ DENARNIH TOKOV DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA ZA POSLOVNO LETO, KONČANO NA DAN 31. 12. 2018	118
11.5	IZKAZ GIBANJA KAPITALA DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA ZA POSLOVNO LETO, KONČANO NA DAN 31. 12. 2018	119
11.6	BILANČNI DOBIČEK DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA ZA POSLOVNO LETO, KONČANO NA DAN 31. 12. 2018	121
12	POMEMBNE RAČUNOVODSKE USMERITVE	122
12.1	SPLOŠNI RAČUNOVODSKI OKVIR	122
12.2	PRIPOZNAVANJE TEČAJNIH RAZLIK	122
12.3	POROČANJE PO PODROČNIH IN OBMOČNIH ODSEKIH	123
12.4	MERILA IN SODILA ZA RAZPOREJANJE POSREDNIH STROŠKOV (ODHODKOV), PRIHODKOV, SREDSTEV IN VIROV SREDSTEV PO POSAMEZNIH DEJAVNOSTIH	123

12.4.1	Splošno	123
12.4.2	Splošno merilo (sodilo) za razporejanje posrednih prihodkov, stroškov (odhodkov), sredstev in virov sredstev po dejavnostih	124
12.4.3	Druge pomembnejša merila pri razporejanju posrednih prihodkov, stroškov (odhodkov), sredstev in virov sredstev po dejavnostih	124
12.5	ZNAČILNE RAČUNOVODSKE USMERITVE IN OCENE	125
12.5.1	Opredmetena osnovna sredstva	125
12.5.2	Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	126
12.5.3	Naložbene nepremičnine	127
12.5.4	Finančne naložbe	127
12.5.5	Terjatve	129
12.5.6	Zaloge	129
12.5.7	Denarna sredstva	130
12.5.8	Kapital	130
12.5.9	Dolgovi	131
12.5.10	Rezervacije	131
12.5.11	Časovne razmejitve	133
12.5.12	Terjatve in obveznosti za odložen davek ter davek od dobička	133
12.5.13	Prihodki	134
12.5.14	Odhodki	134
12.5.15	Izkaz denarnih tokov	135
13	POMEMBNI VIRI NEGOTOVOSTI IN UPORABLJENE PREDPOSTAVKE TER PODLAGE PRI PRESJOJANJU TEH NEGOTOVOSTI IN OCEN	136
13.1	PREDPOSTAVKE IN OCENE	136
13.2	POSILI Z DRUŽBO SODO	136
13.3	SPORI V TEKU IN Z NJIMI POVEZANE REZERVACIJE	137
14	POJASNILA POSTAVK V BILANCI STANJA	138
14.1	NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	138
14.2	OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	139
14.3	NALOŽBENE NEPREMIČNINE	143
14.4	DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	145
14.5	DOLGOROČNE POSLOVNE TERJATVE	147
14.6	NEKRATKOROČNA SREDSTVA ZA PRODAJO	147
14.7	ZALOGE	147
14.8	KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	148
14.9	KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE	148
14.10	DENARNA SREDSTVA	149
14.11	KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	149
14.12	KAPITAL	149
14.13	REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	150
14.14	DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	155
14.15	KRATKOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	157
14.16	KRATKOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI	157
14.17	ODLOŽENE OBVEZNOSTI ZA DAVEK	157
14.18	KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	157
14.19	ZABILANČNA EVIDENCA	158
15	POJASNILA POSTAVK V IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA	159
15.1	ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE	159
15.2	USREDSTVENI LASTNI PROIZVODI IN LASTNE STORITVE	159
15.3	DRUGI POSLOVNI PRIHODKI	160
15.4	NABAVNA VREDNOST PRODANEGA BLAGA IN STROŠKI PORABLJENEGA MATERIALA	160
15.5	STROŠKI STORITEV	161
15.6	STROŠKI DELA	162
15.7	ODPISI VREDNOSTI	162

15.8	DRUGI POSLOVNI ODHODKI	163
15.9	FINANČNI PRIHODKI IZ DELEŽEV	163
15.10	FINANČNI PRIHODKI IZ DANIH POSOJIL	163
15.11	FINANČNI PRIHODKI IZ POSLOVNIH TERJATEV	163
15.12	FINANČNI ODHODKI IZ OSLABITVE IN ODPISOV FINANČNIH NALOŽB	163
15.13	FINANČNI ODHODKI IZ FINANČNIH OBVEZNOSTI	164
15.14	DRUGI ODHODKI	164
15.15	RAZČLENITEV STROŠKOV PO FUNKCIONALNIH SKUPINAH	164
15.16	DAVEK IZ DOBIČKA	164
15.17	ODLOŽENE OBVEZNOSTI ZA DAVEK IN ODLOŽENI DAVKI	165
16	POJASNILA POSTAVK IZKAZA DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA	166
17	POJASNILA POSTAVK V IZKAZU DENARNIH TOKOV	167
18	POSILI S POVEZANIMI OSEBAMI	168
18.1	POSILI Z DRUŽBAMI V SKUPINI	168
18.2	POSILI Z REPUBLIKO SLOVENIJO	168
NAJPOMEMBNEJŠI POSILI MED DRUŽBO ELEKTRO GORENJSKA IN REPUBLIKO SLOVENIJO SO BILI V LETU 2018		
NASLEDNJI:		168
18.3	POSILI Z DRUŽBAMI V NEPOSREDNI OZ. POSREDNI LASTI REPUBLIKE SLOVENIJE	169
18.4	POSILI Z UPRAVO IN NADZORNIM SVETOM	169
19	STROŠKI REVIDIRANJA	171
20	OBVLADOVANJE FINANČNIH TVEGANJ	171
21	RAČUNOVODSKI IZKAZI PO DEJAVNOSTIH	173
21.1	IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA PO DEJAVNOSTIH DRUŽBE, ZA POSLOVNO LETO, KONČANO NA DAN 31. 12. 2018	173
21.2	BILANCA STANJA PO DEJAVNOSTIH DRUŽBE NA DAN 31. 12. 2018	174
BILANCA STANJA PO DEJAVNOSTIH NA DAN 31. 12. 2018 (NADALJEVANJE S PREJŠNJE STRANI):		175
21.3	IZKAZ DENARNIH TOKOV PO DEJAVNOSTIH ZA LETO 2018	176
22	DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA	177

KAZALO SLIK

Slika 1: Osebna izkaznica družbe Elektro Gorenjska	29
Slika 2: Prikaz območja oskrbe distribucijskih podjetij z električno energijo	30
Slika 3: Organizacijska shema družbe Elektro Gorenjska	32
Slika 4: Grafična podoba Skupine	34
Slika 5: Osebna izkaznica odvisne družbe Gorenjske elektrarne	35
Slika 6: Osebna izkaznica odvisne družbe GEK Vzdrževanje	36
Slika 7: Gibanje števila delničarjev družbe Elektra Gorenjska od 31. 12. 2013 do 31. 12. 2018	37
Slika 8: Lastniška struktura družbe Elektro Gorenjska na dan 31. 12. 2018 (v %)	38
Slika 9: Organizacije oskrbe z električno energijo v Sloveniji	41
Slika 10: Področja delovanja elektrodistribucijskih podjetij v Sloveniji	41
Slika 11: Integriran sistem vodenja kakovosti znotraj družbe EG, d. d.	46
Slika 12: Spremljanje delovanja iSVK znotraj družbe EG, d. d.	48
Slika 13: PDCA krog (Demingov pristop v dinamiki vseh procesov)	49
Slika 14: Matrika za ovrednotenje tveganj	50
Slika 15: Prepoznana tveganja glede na resnost	51
Slika 16: Prepoznana tveganja glede na vrsto	51
Slika 17: Klasifikacija prepoznanih tveganj v družbi Elektro Gorenjska	52
Slika 18: Prikaz posameznih vrst tveganj glede na njihovo resnost	53
Slika 19: Dinamični vpliv tveganj na poslovanje družbe glede na njihov delež vrednosti vpliva (solventnostni vidik)	54
Slika 20: Delež dinamičnega vrednostnega vpliva tveganj glede na njihovo resnost	54
Slika 21: Delež dinamičnega vrednostnega vpliva tveganj posamezne vrste tveganj	54
Slika 22: Razporeditev tveganj Elektro Gorenjska, d. d. po zadnjem ocenjevanju v letu 2019	55
Slika 23: Gibanje distribuiranih količin električne energije in rast BDP od leta 2014 do leta 2018	61
Slika 24: Število končnih odjemalcev od 2016 do leta 2018	61
Slika 25: Najvišje konične moči od leta 2016 do leta 2018	62
Slika 26: SAIDI - Povprečni čas trajanja vseh dolgotrajnih prekinitev	63
Slika 27: SAIFI - Povprečno število vseh dolgotrajnih prekinitev	63
Slika 28: MAIFI in MAIFle – povprečno število vseh kratkotrajnih prekinitev	64
Slika 29: Delež izgub v omrežju od leta 2016 do leta 2018	65
Slika 30: Parameter SAIDI za nenačrtovane dolgotrajne prekinitve (lastni vzroki) v obdobju 2014 – 2018	66
Slika 31: Parameter SAIFI za nenačrtovane dolgotrajne prekinitve (lastni vzroki) v obdobju 2014 – 2018	66
Slika 32: Delež omrežja v kabelski izvedbi od leta 2016 do leta 2018	68
Slika 33: Izgradnja novih oziroma obnovitev starih transformatorskih postaj in nizkonapetostnih kablovodov od leta 2014 do leta 2018	68
Slika 34: Delež merilnih mest v sistemu daljinskega merjenja v letih 2016, 2017 in 2018	69
Slika 35: Viri financiranja investicij 2018	69
Slika 36: Gibanje investicij regulirane dejavnosti (CAPEX) in delež investicij regulirane dejavnosti v čistih prihodkih od prodaje regulirane dejavnosti	70
Slika 37: SAIFI - Povprečno število načrtovanih prekinitev na odjemalca po letih	71
Slika 38: SAIDI - Povprečno število trajanja prekinitve na odjemalca po letih	71
Slika 39: Gibanje stroškov vzdrževanja od leta 2014 do leta 2018 (v €)	72
Slika 40: Podatki o izdelanem številu projektnih dokumentacij od leta 2014 do 2018	74
Slika 41: Rezultat poslovanja po dejavnosti v letih od 2014 do 2018	75
Slika 42: Struktura sredstev na dan 31. 12. 2018 in 31. 12. 2017	78
Slika 43: Struktura dolgoročnih sredstev na dan 31. 12. 2018 in 31. 12. 2017	79
Slika 44: Gibanje bilančne vsote v obdobju 2016 – 2018	79
Slika 45: Struktura virov sredstev na dan 31. 12. 2018 in 31. 12. 2017	80

Slika 46: Izid iz poslovanja in dobiček pred obdavčitvijo v letih 2016, 2017 in 2018 (v €)	81
Slika 47: Poslovni prihodki in odhodki v letih 2016, 2017 in 2018 (v €)	81
Slika 48: Struktura poslovnih odhodkov v letu 2018 in 2017	82
Slika 49: Finančni izid v letih 2016, 2017 in 2018 (v €)	82
Slika 50: Rezultat iz izrednega delovanja v letih 2016, 2017 in 2018 (v €)	83
Slika 51: Čisti dobiček v letih 2016, 2017 in 2018 (v €)	83
Slika 52: Gibanje števila zaposlenih v obdobju od 2014 do 2018	88
Slika 53: Delež zaposlenih po posameznih organizacijskih enotah na dan 31. 12. 2018	89
Slika 54: Delež novih zaposlenih, ki imajo ob zaposlitvi najmanj visoko strokovno stopnjo izobrazbe	90
Slika 55: Stopnja fluktuacije v obdobju od 2014 do 2018	90
Slika 56: Pregled povprečnega števila usposabljanj na udeleženca ter število zaposlenih na usposabljanjih po letih	92
Slika 57: Povprečna stopnja izobrazbe v na dan 31. 12.	93
Slika 58: Idealna organizacijska kultura	95
Slika 59: Stopnja zavzetosti zaposlenih v letu 2018, v primerjavi s slovenskimi in najboljšimi svetovnimi organizacijami	96
Slika 60: Povprečne ocene področij ankete o zadovoljstvu v Elektru Gorenjska	97
Slika 61: Odsotnosti zaradi bolezni, porodniških in očetovskih dopustov	98
Slika 62: Število nezgod pri delu	100
Slika 63: Resnost poškodb	101
Slika 64: Pogostost nezgod	101
Slika 65: Sponzorstva in donacije Elektra Gorenjska v letu 2018	106

KAZALO TABEL

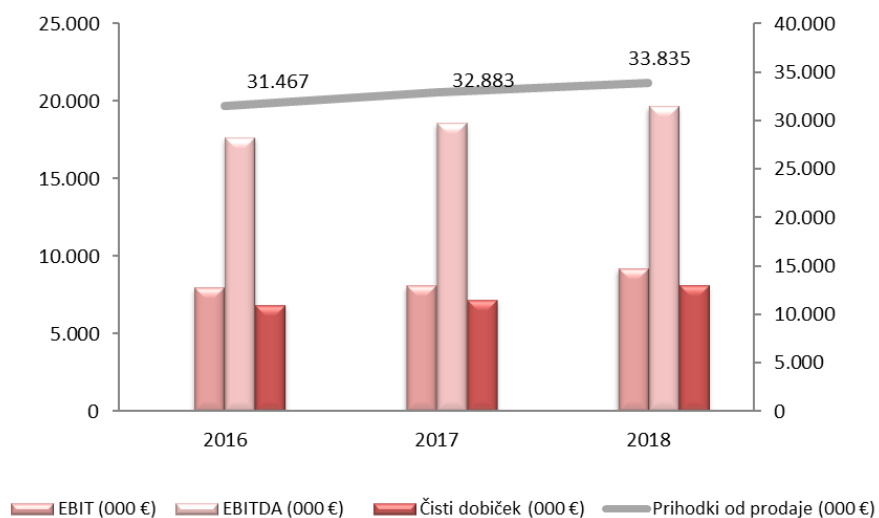
Tabela 1: Drugi pomembnejši podatki o družbi Elektro Gorenjska (v €)	29
Tabela 2: Osnovni tehnični podatki elektrodistribucijskega omrežja družbe Elektro Gorenjska	31
Tabela 3: Drugi pomembnejši podatki o družbi Gorenjske elektrarne (v €)	35
Tabela 4: Drugi pomembnejši podatki o družbi GEK Vzdrževanje (v €)	36
Tabela 5: Lastniki delnic, ki imajo na dan 31. 12. 2018 več kot 1-odstotni delež:	38
Tabela 6: Podatki in napoved gospodarskih gibanj	45
Tabela 7: Nenačrtovane dolgotrajne prekinitve po tipu omrežja v letu 2018	62
Tabela 8: Načrtovane dolgotrajne prekinitve v letu 2018	63
Tabela 9: Kratkotrajne prekinitve v letu 2018	63
Tabela 10: Skladnost parametrov kakovosti napetosti glede na standard SIST EN 50160 na VN nivoju za leto 2018	64
Tabela 11: Prikaz parametrov komercialne kakovosti za leto 2018	65
Tabela 12: Primerjava načrtovanih in doseženih kazalnikov po Letnem načrtu upravljanja naložb	84
Tabela 13: Podatki o invalidih v obdobju od 2016 do 2018	91
Tabela 14: Izobraževanje in usposabljanje v obdobju od 2016 do 2018	91
Tabela 15: Izobrazbena struktura zaposlenih 31. 12. 2017 in 31. 12. 2018	92
Tabela 16: Bolniške odsotnosti po letih	98
Tabela 17: Vključenost zaposlenih v prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje v zadnjem mesecu leta	99

SEZNAM KRATIC

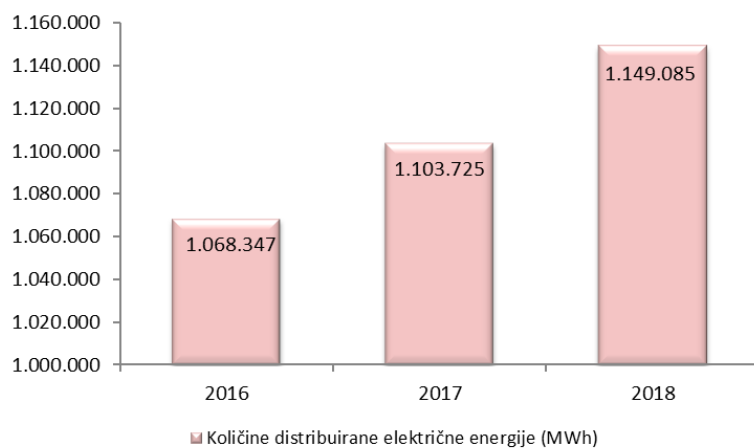
AGENCIJA	Agencija Republike Slovenije za energijo
BDP	Bruto domači proizvod
BTP	Baza tehničnih podatkov
CIM	Common information model
DA	Doprinos diesel agregat
DCV	Distribucijski center vodenja
DDV	Davek na dodano vrednost
DO	Distribucijsko omrežje
DV	Daljnovod
EE	Električna energija
EG	Elektro Gorenjska, d. d.
EURIBOR	Euro Interbank Offered Rate je medbančna obrestna mera za depozite v evrih, ki se oblikuje na evropskem medbančnem deviznem trgu
EZ-1	Energetski zakon
GJS SODO	Gospodarska javna služba systemskega operaterja distribucijskega omrežja za električno energijo
HE	Hidroelektrarna
IKT	Informacijsko komunikacijska tehnologija
IT	Informacijska tehnologija
MHE	Mala hidroelektrarna
NN	Nizka napetost
NNO	Nizko napetostno omrežje
NS	Nadzorni svet
OE	Organizacijska enota
OS	Osnovna sredstva
OVE	Obnovljivi viri energije
OT	Operacijske tehnologije
Pogodba s SODO, d. o. o.	Pogodba o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in o izvajanju storitev za systemskega operaterja distribucijskega omrežja z električno energijo
RN	Razvojni načrt
RP	Razdelilna postaja
RTP	Razdelilna transformatorska postaja
RS	Republika Slovenija
SAIDI	System Average Interruption Duration Index
SAIFI	System Average Interruption Frequency Index
SDH	Slovenski državnih holding, d. d.
SN	Srednja napetost
SODO	Sistemi operater distribucijskega omrežja
SPT	Soproizvodnja toplotne in električne energije
SRO	Svet za ravnanje z okoljem
SVK	Sistem vodenja kakovosti
TP	Transformatorska postaja
TR	Transformator
TRG	Druge tržne dejavnosti
VN	Visoka napetost
VZD	Varnost in zdravje pri delu
ZGD-1	Zakon o gospodarskih družbah

DOSEŽKI DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA

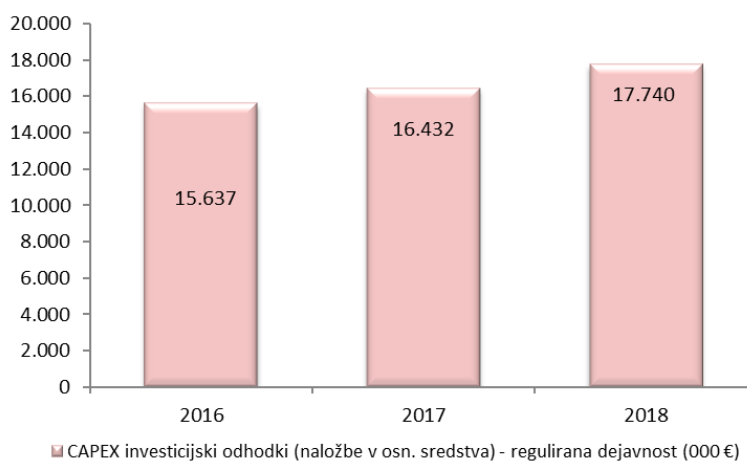
8.148.808 €
REALIZIRANEGA ČISTEGA
DOBIČKA



1.149 GWh
DISTRIBUIRANE
ELEKTRIČNE ENERGIJE



17.739.693 €
REALIZACIJE INVESTICIJ



POMEMBNEJŠI PODATKI O POSLOVANJU DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA

	2016	2017	2018
POMEMBNEJŠI FINANČNI PODATKI			
Prihodki od prodaje (000 €)	31.467	32.883	33.835
EBIT (000 €)	8.031	8.152	9.214
EBITDA (000 €)	17.676	18.581	19.656
Dobiček pred obdavčitvijo (000 €)	7.736	8.156	9.223
Čisti dobiček (000 €)	6.862	7.165	8.149
Dodana vrednost (000 €)	28.728	30.281	31.452
Sredstva (000 €)	215.662	226.098	232.049
Kapital (000 €)	144.132	149.685	155.365
POMEMBNEJŠI KAZALNIKI			
Kratkoročni koeficient	0,7	0,9	0,9
stopnja dobičkovnosti prihodkov (%)	20,0	20,6	22,7
delež stroškov dela v dodani vrednosti (%)	38,5	38,6	37,5
Donosnost sredstev (ROA) v %	3,2	3,2	3,6
Donosnost kapitala (ROE) v %	4,8	4,9	5,3
OMREŽJE, PROIZVODNJA			
SAIDI (povprečni čas trajanja nenačrtovanih prekinitev daljših od 3 min/odjemalca)	15	20	26
SAIFI (povprečno število nenačrtovanih prekinitev daljših od 3 min/odjemalca)	0,6	0,7	0,9
Število odjemalcev priključenih na distribucijsko omrežje	88.911	89.361	89.963
Količine distribuirane električne energije (MWh)	1.068.347	1.103.725	1.149.085
CAPEX investicijski odhodki (naložbe v osn. sredstva) - regulirana dejavnost (000 €)	15.637	16.432	17.740
PODATKI O DELNICI			
Skupno število delnic	17.286.376	17.286.376	17.286.376
Čisti dobiček na delnico (€)	0,4	0,4	0,5
Knjigovodska vrednost delnice (kapital/št.delnic) v €	8,3	8,7	9,0
ZAPOSLENI			
Stroški izobraževanja na zaposlenega (€)	308	450	458
Delež zaposlenih vključenih v izobraževanja (%)	96,0	84,0	89,0
Povprečna stopnja izobrazbe	6,1	6,1	6,2
Število zaposlenih konec leta	277	280	282
Število zaposlenih povprečje	277	279	280



POSLOVNO POROČILO

1 PREGLED POMEMBNIH DOGODKOV DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA V LETU 2018

JANUAR

- V Elektru Gorenjska začne delovati nova organizacijska enota Storitve informatike.
- Elektro Gorenjska prejme priznanje informacijskega pooblaščenca za pridobitev certifikata po standardu za sistem vodenja varovanja informacij ISO/IEC 27001:2013 in s tem povezanimi prizadevanji za zavarovanje osebnih podatkov.
- Skupina Elektro Gorenjska komunikacijo z uporabniki vzpostavi tudi na družbenem omrežju Facebook.

FEBRUAR

- Predstavniki Elektra Gorenjska se v Parizu udeležijo drugega srečanja partnerjev projekta TDX-ASSIST.
- Elektro Gorenjska prejme zahvalo Občine Jezersko za hitro in nesebično pomoč v vremenski ujmi decembra 2017.
- V Elektru Gorenjska potekajo usposabljanja iz prve pomoči, kjer se udeleženci seznani s splošnim delom prve pomoči, najpogostejših obolenjih in ukrepih, poškodbah in oskrbi poškodovanca ter uporabi ADR.

MAREC

- Predstavniki Elektra Gorenjska se v Solunu udeležijo prvega sestanka raziskovalno - razvojnega projekta EASY RES.
- Za prispevek k poslovni odličnosti v Sloveniji ob 20. obletnici PRSPO, podan z lastnim zgledom in ugledom, Elektro Gorenjska kot zmagovalec Priznanja Republike Slovenije za poslovno odličnost v letu 2012 prejme zahvalo.
- Z namenom krepitve mednarodnega sodelovanja, vključno z izmenjavo dobrih praks se predstavniki Elektra Gorenjska v Celovcu udeležijo srečanja s predstavniki podjetja KNG - Kärnten Netz - Kelag.

APRIL

- V Ljubljani poteka 4. strateška konferenca elektrodistribucijskih podjetij v Sloveniji, ki jo organizira Gospodarsko interesno združenje distribucije električne energije.
- Družbe v Skupini Elektro Gorenjska organizirajo srečanje z novinarji, na katerem predstavijo poslovanje podjetij v letu 2017 ter ključne investicijske projekte in aktivnosti, v katerih sodelujejo (e-mobilnost, trajnostni razvoj, energetske management, itd.).

MAJ

- Nadzorni svet Elektra Gorenjska na 9. redni seji imenuje novega predsednika uprave Elektro Gorenjska, dr. Ivana Šmona, MBA. Štiriletni mandat mu velja od 15. 6. 2018 do 14. 6. 2022.
- Nevladna organizacija Ekvilib Inštitut podeli Elektru Gorenjska posebno zahvalo za širjenje kulture družini prijaznega podjetja v Sloveniji.
- Predstavniki Elektra Gorenjska se udeležijo redne letne konference CIRED na Hrvaškem, kjer predstavijo koncept izvajanja del pod napetostjo v Elektru Gorenjska in načine, kako učinkovito izvajanje prenesti v prakso.
- Neurja povzročijo škodo na elektroenergetskem omrežju Elektro Gorenjska in energetskih objektih Gorenjskih elektrarn.
- Z uvedbo GDPR Skupina Elektro Gorenjska tehnično in organizacijsko uskladi vse segmente delovanja organizacije ter poskrbi za pripravo nove Informacijsko varnostne politike.
- Skupina Elektro Gorenjska sprejme Poslovnik za etično poslovanje.

JUNIJ

- V distribucijski sistem Elektra Gorenjska je uspešno vključena razdelilna transformatorska postaja Radovljica.
- Predstavniki hrvaškega elektrodistribucijskega podjetja HEP ODS in njihovega izobraževalnega centra HEP NOC si na sedežu podjetja Elektro Gorenjska ogledajo primer dobre poslovne prakse na področju izvajanja dela pod napetostjo.
- V okviru kolesarskega sistema KRskOLESOM se na parkirišču na sedežu podjetja Elektro Gorenjska v Kranju postavi nova postaja, na kateri si uporabniki lahko izposodijo kolesa.

JULIJ

- Na sedežu podjetja poteka 24. redna letna skupščina delničarjev Elektro Gorenjska, na kateri so se delničarji seznanili z revidiranim letnim poročilom družbe Elektro Gorenjska za leto 2017 in revidiranim konsolidiranim letnim poročilom Skupine Elektro Gorenjska za leto 2017. Sprejeli so sklep o uporabi bilančnega dobička, upravi in nadzornemu svetu so podelili razrešnico za opravljeno delo v preteklem letu, prav tako so imenovali pooblaščenega revizorja za poslovno leto 2018.
- Elektro Gorenjska izda Poročilo o ravnanju z okoljem in poročilo o varnosti in zdravju pri delu za leto 2017.
- Elektro Gorenjska sodeluje pri obnovi in nadgradnji enosistemskega 110 kV daljnovoda RTP Pivka-ENP Pivka, katerega lastnik in upravljalca je Elektro Primorska.

AVGUST

- Elektro Gorenjska uradno preda svojemu namenu kolesarko postajo KRskOLESOM Mestni občini Kranj.
- Elektro Gorenjska sodeluje v različnih razvojnih projektih. V okviru projekta Story je bil uspešno nameščen hranilnik električne energije na lokaciji TP Suha pri Predosljah.

SEPTEMBER

- Predstavniki Elektra Gorenjska se v Nemčiji udeležijo tretjega srečanja partnerjev razvojnega projekta TDX-ASSIST.
- Predstavniki Elektra Gorenjska se udeležijo 5. mednarodne konference dela pod napetostjo, ki poteka na Češkem.

OKTOBER

- Elektro Gorenjska na 110 in 20 kilovoltni daljnovodni povezavi RTP Labore - RTP Primskovo zaključi zamenjavo vodnikov in obesne opreme.
- V Elektru Gorenjska poteka zunanja presoja sistemov vodenja kakovosti: redna presoja ISO 9001:2015, BS OHSAS 18001:2007, ISO/IEC 27001:2013 ter obnovitvena presoja ISO 14001:2015.
- Elektro Gorenjska uradno preda svojemu namenu energetskega objekta RTP Radovljica z novim 110 kilovoltnim GIS stikališčem.
- Na elektrodistribucijskem omrežju Elektra Gorenjska močan veter in nalivi povzročijo težave, in sicer na področju Tržiča, natančneje v Jelendolu in Lomu. Visoke vode povzročijo poškodbe tudi na hidroelektrarnah Gorenjskih elektrarn na omenjenem področju in posledično izpad proizvodnje na poškodovanih objektih.

NOVEMBER

- V sklopu 4. konference o vzdrževanju v elektroenergetiki, ki je potekala v Novi Gorici, Elektro Gorenjska sodeluje s prispevkom glede izbire varovalne opreme za varovanje monterjev pred električnim oblokom predvsem pri izvajanju vzdrževalnih del pod napetostjo (DPN).
- Ob 20. obletnici delovanja sistema SCALAR Elektro Gorenjska predstavi uporabniško izkušnjo s sistemom s področja distribucije električne energije.
- Elektro Gorenjska vstopa na pot e-mobilnosti z dvema električnima voziloma znamke Zoe.

DECEMBER

- Ob zaključku leta Elektro Gorenjska in Gorenjske elektrarne skupaj s poslovnimi partnerji sredstva ponovno namenijo programu NEODVISEN.SI. Skupaj zberejo več kot 9.000 evrov.
- Podjetja v Skupini Elektro Gorenjska uvedejo novo in enotnejšo celostno grafično podobo.

2 POROČILO UPRAVE

Spoštovani delničarji, vlagatelji in partnerji!

Leto 2018 je bilo za družbo Elektro Gorenjska izredno dinamično, saj smo izpeljali precej pomembnih projektov. V sredini leta se je iztekel mandat predsedniku uprave mag. Bojanu Luskovcu, tako sem vodenje podjetja kot predsednik uprave za naslednja štiri leta prevzel 15. junija 2018. Moja prva naloga v letu 2018 je bila sprejetje nove strategije Skupine Elektro Gorenjska za obdobje od leta 2018 do leta 2022, ki jo je nadzorni svet potrdil avgusta 2018.

Nova strategija temelji na zagotavljanju enakopravnega in zanesljivega dostopa z nadstandardno uporabniško izkušnjo. Upošteva izhodišča s cilji in pričakovanji večinskega lastnika, SDH, d. d., izhodišča nove prihajajoče evropske energetske zakonodaje in izhodišča novega regulatornega okvira za obdobje od 2019 do 2021. Strategija daje večji poudarek trgu storitev prožnosti in posledično sinergijam, ki jih ustvarjajo družbe v Skupini Elektro Gorenjska (Elektro Gorenjska, Gorenjske elektrarne in GEK Vzdrževanje). Dejstvo je, da regulativa, ki bo veljala v obdobju od 2019 do 2021, družbi znižuje donos na sredstva in s tem prihodke za približno 3 % na letnem nivoju. Hkrati bo evropska regulativa uvedla t. i. trg storitev prožnosti, na katerem bo lahko nastopala Skupina Elektro Gorenjska kot celota, in sicer Elektro Gorenjska na strani povpraševanja, Gorenjske elektrarne pa na strani ponudbe. Z novo strategijo bolj izpostavljamo tudi področja inovacij in prisotnosti na trgu – inženiringu.

V drugi polovici leta smo realizirali pomembne investicijske projekte, ki bodo pripomogli k razvoju občin na Gorenjskem. Med njimi naj izpostavim izgradnjo nove razdelilno transformatorske postaje in novega 110 kV plinsko izoliranega GIS-stikališča v Radovljici, izgradnjo razdelilne postaje Bled ter številne kablitve in nadgradnje distribucijskega omrežja na Gorenjskem.

Ključni cilji, ki so jih družbe v Skupini Elektro Gorenjska izpolnile v letu 2018, so:

1. Zaključili smo investicijske projekte, ki so ključni za nadaljnji razvoj regije

Elektro Gorenjska ima v lasti 5.108 km elektroenergetskega omrežja. Z načrtnim vlaganjem in z optimalnim načrtovanjem, predvsem pa s ciljem zagotoviti tako elektroenergetsko infrastrukturo, ki bo omogočala nadaljnji razvoj gorenjske regije in priključevanje novih uporabnikov, smo v letu 2018 zaključili več kot 350 investicijskih projektov v elektroenergetsko infrastrukturo.

2. V podzemni kabelski obliki ima Elektro Gorenjska več kot 76 % omrežja.

Do konca leta 2018 je delež srednenapetostnega omrežja pod zemljo znašal 65 %, delež nizkonapetostnega omrežja pa 85 %. Skupaj ima družba Elektro Gorenjska največji delež omrežja v podzemeljski kabelski obliki v Sloveniji; le-ta znaša 76 %. Z zavedanjem, da se poraba električne energije povečuje, nadgrajujemo in gradimo robustno in stabilno distribucijsko omrežje, ki bo omogočalo vključevanje novih porabnikov električne energije.

3. Nadaljevali smo z menjavo naprednih merilnih sistemov

Pri končnih uporabnikih smo skladno z načrti nadaljevali z menjavo napredne merilne opreme. Cilj, da bodo v letu 2021 vsi uporabniki na Gorenjskem opremljeni z naprednimi merilnimi sistemi, bomo dosegli. Do konca leta 2018 je bilo v daljinsko odčitavanje vključenih že več kot polovica uporabnikov na Gorenjskem.

4. Z vključenostjo v raziskovalno-razvojnih projektih potrjujemo vodilno vlogo na področju uvajanja novih tehnologij.

Z aktivnim sodelovanjem v mednarodnih raziskovalno-razvojnih projektih vztrajno podjetje gradimo sloves inovativnega in zanesljivega partnerja. Sodelovanje v projektih nam omogoča tudi uspešna integracija najsodobnejših tehnoloških sistemov, ki zagotavljajo ustrezna demonstracijska okolja, pomembna pri izvedbi in vrednotenju novih konceptov vodenja in obratovanja distribucijskih omrežij. Družba trenutno sodeluje v treh projektih: STORY (Added value of STORAge in distribution sYstems), TDX-ASSIST (Coordination of Transmission and Distribution data eXchanges for renewables integration in the European marketplace through Advanced, Scalable and Secure ICT Systems and Tools) in EASY-RES (Enable Ancillary Services By Renewable Energy Sources).

5. Poslovali smo v skladu s politiko kakovosti in poslovno odličnostjo

Poleg standardov kakovosti družba Elektro Gorenjska že od leta 2007 naprej pri poslovanju uporablja model poslovne odličnosti, ki za družbo predstavlja tudi priložnost za samooceno poslovanja in pridobitev objektivnega mnenja, kar posledično omogoča oblikovanje priložnosti in izvedbo akcijskih načrtov izboljšav v družbi.

6. Oblikovali smo novo celostno grafično podobo Skupine Elektro Gorenjska

Strategija Skupine Elektro Gorenjska za leta 2018 do 2022 temelji na večji povezanosti družb Elektro Gorenjska, Gorenjske elektrarne in GEK Vzdrževanje ter na izkoriščanju sinergijskih učinkov. S ciljem, da pozicioniramo družbe v Skupini Elektro Gorenjska kot prepoznavnega akterja, ki predstavlja enega pomembnejših in verodostojnih stebrov trajnostnega razvoja (vsaj) na področju Gorenjske, smo pristopili k oblikovanju poenotene celostne grafične podobe družb v Skupini Elektro Gorenjska, prav tako smo oblikovali samostojno podobo Skupine Elektro Gorenjska. Z njeno pomočjo smo družbe v Skupini Elektro Gorenjska postavili na skupni imenovalec.

Nov logotip ponazarja enotnost vseh družb v Skupini Elektro Gorenjska. Znak ohranja preteklost, stabilnost in zanesljivost. Ponazarja vizijo Skupine, narekuje nove trende in povezanost družb med seboj. Spoštuje nesnovnost električne energije (osnovna poteza črke E in G je nevidna). Histereza dobesedno povezuje črko E (Elektro) z G (Gorenjska). Znak celovito zaokroži temeljno sporočilo: Smo Skupina Elektro Gorenjska, z elektriko povezujemo Gorenjsko.

7. Z lokalnimi skupnostmi sodelujemo na različnih področjih

V Skupini Elektro Gorenjska po svojih zmožnostih skrbimo za razvoj mladih in perspektivnih športnih skupin, podpiramo kulturo in umetnost različnih generacij, z donacijami prispevamo k boljšim pogojem za izobraževanje ter k prenosu znanja v prakso. Imamo posluš za humanitarne projekte in pomagamo različnim društvom. Z lokalnimi skupnostmi sodelujemo na področju investicijskih projektov, s katerimi skrbimo za povezanost naše regije in gospodarski razvoj.

Rezultati poslovanja

Družba Elektro Gorenjska je v letu 2018 ustvarila 33,8 milijonov evrov čistih prihodkov od prodaje, čisti poslovni izid je znašal 8,1 milijonov evrov. V primerjavi z letom 2017 se je odjem električne energije povečal kar za 4,1 %, skupaj smo uporabnikom na Gorenjskem zagotovili 1.149,1 GWh električne energije. Za investicijske projekte je družba namenila 17,8 milijonov €.

Cilji družbe Elektro Gorenjska v letu 2019

Za najbolj optimalno delovanje in vzdrževanje omrežja bodo tudi v letu 2019 prizadevanja družbe usmerjena v pridobitev lastne koncesije za opravljanje dejavnosti distribucije električne energije. S podelitvijo lokalnih koncesij posameznim elektrodistribucijskim podjetjem se bo namreč omogočil večji

vpliv lokalnih skupnosti na razvoj dejavnosti ter tako dodatno in še boljše prisluhnili potrebam uporabnikov distribucijskega omrežja. Obenem je pri upravljanju z distribucijskim omrežjem v primeru večjih naravnih nesreč in havarij ključnega pomena vpetost zaposlenih v lokalno okolje ter pripadnost družbi, ki upravlja z napravami oziroma omrežjem, saj je to predpogoj za hitro in kakovostno odpravo havarij.

V Skupini Elektro Gorenjska smo si za naslednje štiriletno obdobje zastavili visoke poslovne cilje, ter jasne razvojne usmeritve, ki so predstavljene v strategiji poslovanja Skupine Elektro Gorenjska od leta 2018 do leta 2022. Uporabnikom želimo v prvi vrsti nuditi zanesljivo in kakovostno elektroenergetsko infrastrukturo, ki bo v najboljši meri odporna na različne vremenske vplive, ki smo jim priča v zadnjih letih. S še večjim poudarkom bomo na najbolj ranljivih območjih gradili omrežja v podzemni kabelski obliki, ki družbi sicer povzročajo višje investicijske stroške, po drugi strani pa omogočajo večjo vzdržnost ob havarijah.

Vizija do leta 2022 nas zavezuje, da bo Skupina Elektro Gorenjska sodoben, inovativen in v javnosti pozitivno prepoznan osrednji akter razvoja trga storitev prožnosti. Vzporedno z naraščajočo dinamiko uvajanja in vgrajevanja novih tehnologij bo zagotavljala 100-odstotno priključenost vseh uporabnikov omrežja. Poleg najkakovostnejše oskrbe z električno energijo v Sloveniji, bo strankam zagotavljala tudi sodobno in celovito uporabniško izkušnjo. Ustvarjala bo čisto energijo za trajnostni razvoj. Vsem udeležencem v verigi vrednosti bo predstavljala kakovostnega, zaupanja vrednega in zaželenega poslovnega partnerja. Hitro in učinkovito se bo prilagajala sodobnim izzivom, trendom in različnim zunanjim dejavnikom. Poleg tega bo povečevala svojo prisotnost v tržnem okolju, s čimer bo neprestano izboljševali svoje ekonomske kazalnike in zmanjševali poslovna, razvojna, varnostna, regulatorna in okoljska tveganja.

Uspeh gradijo ljudje in njihove vrednote

V letu 2019 bomo v družbah v Skupini še naprej aktivno nadaljevali s projektom upravljanja organizacijske kulture, katerega ključni cilj je povečati stopnjo zavzetosti zaposlenih v družbah Skupine Elektro Gorenjska. Kot ambasador korporativne integritete bomo širili zavedanje o pomenu poslovanja v skladu z zakonodajo in etičnimi standardi kot enega izmed temeljnih načel družbeno odgovornega delovanja v slovenskem gospodarstvu nasploh.

Ob predanosti delu znamo prepoznavati in razumeti potrebe okolja, v katerem delujemo. Za opravljanje dejavnosti znotraj posamezne družbe v Skupini Elektro Gorenjska je namreč ključen ustrezen dialog z lokalnimi skupnostmi, s pomočjo katerih skrbimo za celosten in urejen razvoj elektroenergetske infrastrukture na Gorenjskem. Verjamemo, da so usmerjenost v trajnostni razvoj, izkazovanje družbene odgovornosti in aktivno varovanje okolja temelji uspešnosti in prodornosti vsakega podjetja.

Spoštovani vlagatelji, delničarji in partnerji, skupaj s sodelavci bomo še naprej skrbeli za rast in uspešen razvoj družb v Skupini Elektro Gorenjska v gorenjski regiji. Pri tem si želimo vaše nadaljnje podpore in ustvarjalnega sodelovanja.

Skupaj z vsemi zaposlenimi se vam zahvaljujem za izkazano zaupanje.

Predsednik uprave

dr. Ivan Šmon, MBA



2.1 Izjava o upravljanju družbe

Družba Elektro Gorenjska delničarje in javnost obvešča, da posluje v skladu z veljavnimi predpisi in akti, ki veljajo v družbi. Uprava družbe zastopa in predstavlja družbo ter vodi posle samostojno in na lastno odgovornost. Pri tem sprejema odločitve, skladne s strateškimi cilji družbe in v korist delničarjev. Družba deluje v skladu s sprejetimi dokumenti Slovenskega državnega holdinga (v nadaljevanju SDH): Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države, Priporočili in pričakovanji Slovenskega državnega holdinga, postopki in merili za ravnanje članov organov vodenja in nadzora družb s kapitalskimi naložbami države.

Veljavni predpisi, pomembni za poslovanje družbe, in statut družbe so objavljeni na spletni strani družbe (<http://www.elektro-gorenjska.si/>). Za družbo veljavni ostali akti so dostopni na spletni strani SDH <http://www.sdh.si/>.

V letu 2018 družba pri poslovanju ni bistveno odstopala od načel, postopkov in meril, ki jih predpisujejo navedeni dokumenti SDH. Družba izjavlja, da ne postopa dosledno po tistih določbah kodeksov oziroma priporočil, ki so za družbo urejena že z zakonom ali jih družba ureja v skladu z določbami statuta, na drugačen način, kot je to določeno s kodeksi, oziroma v primerih, ko neobvezujočih ravnanj nima predpisanih v svojih aktih ali ko ravnanja niso določena kot zakonska obveznost.

Mnenje družbe je, da so člani nadzornega organa strokovni, odgovorni in neodvisni pri opravljanju svojih nalog in delujejo v skladu z določili navedenih aktov SDH. Družba člane nadzornega sveta in komisij tudi obvešča o spremembah in dopolnitvah aktov SDH ter o izobraževanjih, ki jih brezplačno organizira SDH.

Politike raznolikosti v družbi nimamo zapisane in je ne izvajamo v smislu določil ZGD-1. Imamo namreč enočlansko upravo, člane nadzornega sveta iz vrst predstavnikov delničarjev pa izvoli skupščina, medtem ko dva predstavnika delavcev izvoli Svet delavcev. V praksi pa v družbi med kandidati za zaposlitev in med zaposlenimi ne delamo razlik glede na spol, starost, raso in veroizpoved.

Uprava družbe je odgovorna za vodenje ustreznih poslovnih knjig ter vzpostavljanje in zagotavljanje delovanja notranjih kontrol, izbor in uporabo računovodskih usmeritev ter varovanje premoženja družbe.

Družba pri vzpostavitvi in delovanju notranjih kontrol zasleduje naslednje poglobitve cilje:

- točnost, zanesljivost in popolnost računovodskih evidenc ter resničnost in poštenost računovodskega poročanja,
- skladnost z zakonodajo, regulativo, internimi predpisi ter
- uspešnost in učinkovitost poslovanja.

Prizadevamo si, da je sistem kontrol uspešen in učinkovit z vidika obvladovanja tveganj ter hkrati stroškovno sprejemljiv. Zato v družbi Elektro Gorenjska vzdržujemo:

- transparentno organizacijsko shemo,
- jasne računovodske usmeritve in njihovo enotno uporabo v celotni Skupini Elektro Gorenjska,
- učinkovito in kadrovsko popolneno računovodsko funkcijo,
- učinkovit in sodoben računovodski in poslovni informacijski sistem,
- redne zunanje in notranje revizijske preglede poslovnih procesov in poslovanja celotne družbe.

Računovodsko kontroliranje temelji na načelih razmejitve odgovornosti, resničnosti, ažurnosti evidenc, usklajenosti stanja v poslovnih knjigah z dejanskim stanjem, ločenosti evidence od izvajanja poslov ter strokovnosti in neodvisnosti računovodij. Računovodske kontrole so tesno povezane s splošnimi in aplikativnimi kontrolami na področju informacijske tehnologije, ki med drugim zagotavljajo omejitve in nadzor dostopov ter popolnost in točnost zajema in obdelave podatkov.

Kontrolni mehanizmi, ki se nanašajo na posamezno področje poslovanja so podrobneje predstavljeni v poglavju 4.2 Sistem obvladovanja tveganj. Menimo, da je dosedanji sistem notranjih kontrol omogočal uspešno poslovanje družbe in Skupine Elektro Gorenjska, delovanje v skladu s predpisi in pošteno ter transparentno računovodsko poročanje.

Družba izjavlja tudi, da je uprava obvladujoče družbe aktivno spremljala in neposredno nadzirala poslovanje odvisne družbe Gorenjske elektrarne in finančne naložbe ECE d. o. o., posredno pa odvisno družbo hčerinske družbe Gorenjske elektrarne, družbo GEK Vzdrževanje, skladno s strateškimi usmeritvami z namenom doseganja zastavljenih poslovnih ciljev. Pri vodenju in upravljanju odvisne družbe in njene odvisne družbe je uveljavljala enotne standarde korporativnega upravljanja, kot veljajo za obvladujočo družbo v Skupini Elektro Gorenjska.

Družba Elektro Gorenjska bo priporočila novih aktov SDH spoštovala tudi v prihodnje in skladno s tem izpopolnjevala in izboljševala svoj sistem upravljanja. Ob morebitnem odstopanju od podane izjave o spoštovanju kodeksov bo družba poskrbela za pravočasno objavo.

2.2 Poročilo nadzornega sveta

POROČILO NADZORNEGA SVETA O PREVERITVI LETNEGA POROČILA DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA, D. D., IN KONSOLIDIRANEGA LETNEGA POROČILA SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA ZA POSLOVNO LETO 2018 PO 282. ČL. ZGD-1

1. Delovanje nadzornega sveta v letu 2018

V letu 2018 je nadzorni svet nadaljeval z utečenim rednim nadzorom nad poslovanjem družbe; poleg rednega nadzora je v okviru svojega delovanja še naprej deloval v skladu z uvedenimi novimi praksami, za katere si je uspešno prizadeval v celotnem mandatu, še vedno pa je upajal druge novosti. Najpomembnejša naloga, ki jo je nadzorni svet v letu 2018 izvedel, je bila imenovanje novega predsednika uprave.

Nadzorni svet se je v letu 2018 sestel na štirinajstih rednih sejah, izvedeni sta bili tudi dve dopisni seji, na katerih je sprejel skupaj 106 sklepov. Vsi člani nadzornega sveta so pri svojem odločanju v nadzornem svetu delovali neodvisno, v skladu s podanimi izjavami, ki so transparentno objavljene na spletni strani družbe. Na seje in obravnavane teme posameznih sej so se ustrezno pripravili in dajali konstruktivne predloge, korekcije, pripombe in predvsem po predhodno opravljenih razpravah sprejemali odločitve v skladu s svojimi pristojnostmi. Svoje delo so člani nadzornega sveta opravljali vestno in odgovorno z dolžnostjo skrbnega in vestnega gospodarjenja, v skladu s temeljno funkcijo nadzora nad vodenjem poslovanja družb ter na podlagi pristojnosti, kot so opredeljene predvsem v Zakonu o gospodarskih družbah (ZGD-1), statutu družbe in v poslovniku o delu nadzornega sveta. Pri svojem delovanju so člani nadzornega sveta delovali v skladu s Priporočili in pričakovanji Slovenskega državnega holdinga in Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države. Uprava družbe se je o spoštovanju ter izpolnjevanju naštetih predpisov in priporočil izrekla v izjavi o upravljanju družbe, ki je sestavni del letnega poročila.

Uspešno izvajanje dobrih praks nadzora je nadzorni svet uspešno nadaljeval in še nadgrajeval, poleg rednega spremljanja poročil uprave o izvedbi strateških projektov je veliko pozornosti namenil nadzoru investicijskih projektov in izvedbi postopkov javnih naročil, na podlagi česar je uvedel redno polletno izčrpno poročanje o investicijah, s čimer bo lahko po potrebi v skladu s svojimi pristojnostmi bistveno hitreje ukrepal.

Nadzorni svet z zadovoljstvom ugotavlja, da družba aktivno oblikuje in spreminja svojo strategijo ter se prilagaja razmeram na trgu, kar so tudi posledice sprememb delovanja in poudarkov vsebin na NS. V letu 2018 je nadzorni svet proaktivno sodeloval pri sprejemu nove strategije, saj je bila nova strategija obravnavana kar na treh sejah nadzornega sveta, in sicer v obdobju od aprila do avgusta 2018. Prvič je bila obravnavana v obliki delavnice na 8. seji 12. aprila 2018, ko je bil predstavljen osnutek nove strategije pod moderatorstvom zunanjega strokovnjaka, ki je sodeloval pri pripravi. Na 11. redni seji nadzornega sveta 13. junija 2018 se je NS seznanil z osnutkom strategije in novimi strateškimi projekti. Na podlagi razprave je NS predlagal upravi določene pobude in predloge, ki so bili nato pri končni vsebini strategije tudi vsebovani. Nadzorni svet je v skladu s svojimi pristojnostmi iz statuta na svoji

12. redni seji 9. avgusta 2018 sprejel končno Strategijo Skupine Elektro Gorenjska za obdobje 2018–2022, s čimer se je še povečalo delovanje v smislu korporativnega upravljanja.

Nadzorni svet je v letu 2018 spremenil tudi način delovanja nadzornega sveta, saj je v skladu z novimi smernicami uvedel digitalno poslovanje nadzornega sveta. Ukinjeno je bilo t. i. »papirno poslovanje« in gradiva so po novem članom nadzornega sveta dostopna prek aplikacije e-Nadzorni svet, ob uporabi posamičnih gesel. Na nadzornem svetu je bilo digitalno poslovanje nadzornega sveta predstavljeno, s strani družbe je bila zagotovljena tehnična podpora za spremljanje na sejah, izvedeno je bilo uvajanje v delo z aplikacijo. V mesecu oktobru 2018, po izvedenem uvajalnem obdobju, so bile nato končno sprejete tudi spremembe in dopolnitve poslovnika o delu nadzornega sveta, tako da je sedaj to ustaljena praksa.

Spremembe so vidne tudi na drugih področjih, pri čemer aktivno sodeluje tudi nadzorni svet. Nadzorni svet je poleg rednih poslov kvartalno nadziral tudi stanje devetih strateških projektov iz strategije družbe za obdobje 2016–2020, po sprejemu Strategije družb v Skupini EG v mesecu avgustu pa je že začel spremljati osem novih strateških projektov.

V letu 2018 je bilo v okviru poročanja družb v Skupini izvedeno tudi poročanje družb Gorenjske elektrarne, d. o. o., in GEK Vzdrževanje, d. o. o. Nadzorni svet poslovanje v hčerinskih družbah spremlja v skladu s svojimi pristojnostmi in dobro prakso korporativnega upravljanja.

2. Sestava nadzornega sveta v letu 2018

Nadzorni svet je v letu 2018 nekoliko spremenil sestavo zaradi podane odstopne izjave enega člana, predstavnika delavcev. Vsi člani NS, predstavniki kapitala, so delovali vse leto. Na 12. redni seji NS 9. avgusta 2018 je član mag. Dominik Ovniček preostale člane NS in upravo seznanil, da bo podal odstopno izjavo zaradi nezdružljivosti funkcije po 58. čl. Poslovnika od delu NS EG, d. d. Mandat mu je tako prenehal 14. avgusta 2018, ko je podal odstopno izjavo. Na njegovo mesto je svet delavcev imenoval Boruta Jereba, ki je funkcijo nastopil 19. septembra 2018. Mandat obema članoma, ki sta bila imenovana s strani predstavnikov delavcev v NS, poteče 8. avgusta 2019.

Nadzorni svet je v letu 2018 deloval v naslednji sestavi:

- mag. Samo Logar, predsednik nadzornega sveta,
- mag. Tedo Djekanović, namestnik predsednika nadzornega sveta,
- Andrej Koprivec, član,
- Franjo Curanović, član,
- mag. Dominik Ovniček (predstavnik delavcev, od 1. 1. 2018 do 14. 8. 2018),
- Borut Jereb (predstavnik delavcev, od 19. 9. 2018 do 31. 12. 2018) in
- Iztok Štular, član (predstavnik delavcev).

Člani nadzornega sveta se s svojimi znanji in z izkušnjami medsebojno dopolnjujejo, saj so zastopane različne strokovne in teoretične kompetence. Nadzorni svet je sestavljen tako, da imajo člani vse potrebne strokovne kompetence za učinkovit nadzor nad poslovanjem družbe. Poudariti je treba tudi prispevek obeh predstavnikov zaposlenih, ki kažeta veliko angažiranost pri spremljanju sej nadzornega

sveta in sej komisij nadzornega sveta, s tem pa na podlagi dobrega poznavanja družbe prispevata k učinkovitemu nadzoru poslovanja. Kontinuiteta je bila zagotovljena tudi v primeru odstopa člana NS iz vrst delavcev, saj samo na eni od sej NS nista bila prisotna oba predstavnika NS iz vrst delavcev (čas izvolitve novega člana NS na svetu delavcev).

3. Preverjanje poslovanja družbe in dela uprave v letu 2018

Nadzorni svet je poslovanje družbe med letom preverjal predvsem na podlagi kvartalnih poročil uprave družbe in pridobljenih podatkov o poslovanju (mesečne ocene poslovanja družb v Skupini).

Člani nadzornega sveta so največ pozornosti namenili:

- postopku imenovanja nove uprave, po sprejetem terminskem planu in na podlagi vnaprej določenih faz postopka,
- aktivnemu sodelovanju pri sprejemu nove strategije za vse družbe v Skupini,
- obravnavi novega akta o omrežnini in problematiki v zvezi z njim,
- rednemu poslovanju družb, predvsem matične družbe in družb v Skupini Elektro Gorenjska, Gorenjske elektrarne, d. o. o., in GEK Vzdrževanje, d. o. o., s poudarkom na tekočem spremljanju poslovanja in finančnem poročanju,
- spremljanju poslovanja družbe ECE, d. o. o., kot pomembnejše finančne naložbe, ki je zaradi svoje dejavnosti zanimiva tudi za nadaljnja združevanja na področju tržnih in proizvodnih dejavnosti, s čimer je bil NS prav tako seznanjen,
- spremljanju izvedbe skupščinskih sklepov, predvsem glede izvedbe pooblastila upravi za odkup lastnih delnic,
- spremljanju večjih investicijskih projektov,
- spremljanju strateških projektov po strategiji za obdobje 2016–2020,
- nadzoru pogodb, pri katerih je glede na določbe statuta potrebno soglasje nadzornega sveta družbe,
- spremljanju postopkov javnih naročil,
- oblikovanju predlogov sklepov za redno letno skupščino in
- spremljanju tveganj.

Glede na navedena področja dela je še posebej treba izpostaviti naslednje aktivnosti nadzornega sveta:

- Nadzorni svet je sproti spremljal poslovanje družb v Skupini in obravnaval kvartalne informacije o poslovanju družb v Skupini ter ocene poslovanja družb v Skupini in se posvečal uresničevanju poslovnega načrta za leto 2017.
- Nadzorni svet je v skladu z ZDG-1 preveril in potrdil revidirano Letno poročilo družbe Elektro Gorenjska, d. d., in revidirano Konsolidirano letno poročilo Skupine Elektro Gorenjska za leto 2017 in sestavil pisno poročilo nadzornega sveta o preveritvi in potrditvi navedenih poročil za poslovno leto 2017.

- Nadzorni svet je v skladu s spremembami statuta sodeloval pri pripravi predlogov sklepov za 24. redno sejo skupščine delniške družbe, ki je bila izvedena 5. julija 2018. Nadzorni svet je skupščini predlagal potrditev in odobritev dela predsednika uprave v poslovnem letu 2017 ter ji predlagal podelitev razrešnice. Po izvedenem postopku izbire revizijske komisije je za izvedbo pooblaščen revizije v poslovnem letu 2018 skupščini predlagal družbo BDO Revizija, d. o. o., Cesta v Mestni log 1, 1000 Ljubljana.
- Nadzorni svet je do sprejema nove strategije redno spremljal vseh devet strateških projektov iz Strategije družbe Elektro Gorenjska, d. d., kot matične družbe v Skupini Elektro Gorenjska za obdobje 2016–2020. Po sprejemu nove Strategije Skupine Elektro Gorenjska za obdobje 2018–2022, ki je večino strateških projektov iz prejšnje strategije zaključila, pa tudi naprej kvartalno nadzirala nove strateške projekte.
- Nadzorni svet se je redno seznanjal s poročili o pregledu posamičnih projektov v družbi in predvsem na področju investicijskih projektov upravi priporočil izboljšave na področju projektnega vodenja ter uvedel novo prakso poročanja na nadzornem svetu (dvakrat letno je uprava dolžna poročati o stanju vseh projektov iz poslovnega načrta, in sicer po stanju na 31. 5. in 31. 10.).
- Nadzorni svet se je redno seznanjal s poslovanjem družb v Skupini in družbe ECE, d. o. o., ki predstavlja pomembnejšo finančno naložbo.
- Nadzorni svet je nadaljeval s prakso seznanitve nadzornega sveta z zadevami s področja javnih naročil, in sicer že ob uvedbi JN (v obliki informacije), na katerega daje NS v skladu s statutom soglasje. Poleg tega je kvartalno preverjal poročila o izvedenih postopkih javnih naročil (tudi tistih, za katera se ne potrebuje soglasja NS). Pozdravlja tudi novo prakso na področju javnih naročil, h kateri je družba pristopila – združevanje JN z ostalimi elektro distribucijami.
- Nadzorni svet je v skladu s statutom družbe dal soglasje k štirim pravnim poslom nad vrednostjo 718.980,61 €, in sicer so bili ti posli v skupni vrednosti 6.778.191,20 € (brez DDV).
- Nadzorni svet je v skladu z novelacijo ZGD-1 sprejel merila za ocenjevanje individualne uspešnosti notranjega revizorja in model izračuna višine nagrade individualne uspešnosti.
- Nadzorni svet je na podlagi določil statuta družbe v okviru obravnave Poslovnega načrta družbe Elektro Gorenjska, d. d., za leto 2019 s finančno projekcijo za leti 2020 in 2021 ob zagotovitvi uprave, da bo družba spoštovala določila Uredbe o pogojih in postopkih zadolževanja pravnih oseb iz 87. člena Zakona o javnih financah ter ob zagotovitvi, da je družba sposobna sama najeti in odplačati načrtovano zadolžitev, podal soglasja k zadolževanju družbe.
- Nadzorni svet je v skladu z Zakonom o prejemkih poslovnih oseb v gospodarskih družbah (ZPPOGD) odločil o višini variabilnega dela prejemka predsednika uprave za leto 2017 in sprejel merila uspešnosti za variabilni del prejemka predsednika uprave za leto 2019.

- Nadzorni svet je uspešno izpeljal postopek izbora novega predsednika uprave v skladu s terminskim planom po posameznih fazah, ob tesnem strokovnem sodelovanju Komisije za imenovanja in kadrovske zadeve NS. Zaradi sporazumnega predčasnega prenehanja mandata predsednika uprave je sprejel tudi ustrezno dokumentacijo ob tem.

Nadzorni svet lahko ugotovi, da sta se oba predsednika uprave v danih okoliščinah ustrezno odzvala na gospodarske in naravne razmere in izraženo voljo delničarjev družbe, predvsem večinskega delničarja, ter oba uspešno vodila družbo.

4. Sodelovanje s predsednikoma uprave

Nadzorni svet je v preteklem letu vseskozi zelo dobro sodeloval z obema predsednikoma uprave, tako s predhodnim, ki je sporazumno z NS predčasno prenehal opravljati funkcijo (mandat bi mu potekel 15. septembra 2018), kot z novoimenovanim predsednikom uprave. Nadzorni svet je sprejel Sporazum o predčasnem prenehanju mandata in ureditvi medsebojnih pravic s predsednikom uprave mag. Bojanom Luskovcem in tako povsem transparentno urejal vse medsebojne pravice in dolžnosti v zvezi s predčasnim prenehanjem.

Funkcijo predsednika uprave je do 14. junija 2018 opravljal mag. Bojan Luskovec, nato pa je nastopil štiriletni mandat dr. Ivan Šmon, MBA, ki ga je NS na to mesto imenoval na svoji 9. redni seji 22. maja 2018.

Obe upravi sta gradiva za seje nadzornemu svetu posredovali pravočasno, v pisni obliki, in jih na sejah dodatno ustno razlagali. Za nadzorni svet so bila redno pripravljena poročila o izvrševanju sklepov, ob uvedbi novih dobrih praks tudi poročila o neizvršenih sklepih in druga poročila, ki jih je od uprave zahteval nadzorni svet. Člani nadzornega sveta so imeli na voljo vsa zahtevana in ustrezna poročila, informacije in podatke, tako da so na podlagi le-teh lahko odgovorno spremljali in nadzirali poslovanje družbe ter sprejemali svoje odločitve.

Nadzorni svet ocenjuje, da je bilo sodelovanje z obema predsednikoma uprave v preteklem letu zelo uspešno.

5. Delovanje komisij nadzornega sveta

V letu 2018 sta v okviru nadzornega sveta delovali dve komisiji, in sicer brez spremembe članstva.

5.1. Revizijska komisija

Revizijska komisija nadzornega sveta se je v letu 2018 sestala na devetih rednih sejah. Komisijo je vse leto vodil predsednik Andrej Koprivec, CFA, FCCA, v njej pa sta delovala še Franjo Curanović kot član in prof. dr. Simon Čadež kot zunanji član.

Člani komisije so se sej redno udeleževali.

Na vse seje komisije, razen dopisne, sta bila vabljeni predsednik uprave družbe in notranji revizor, poleg njiju pa še posamezni poročevalci.

Člani nadzornega sveta so bili v skladu s poslovnikom o delu revizijske komisije sproti seznanjeni tako z vabili na seje revizijske komisije kot tudi z zapisniki sej komisije, predsednik revizijske komisije pa je nadzornemu svetu kvartalno poročal o delu komisije.

V nadaljevanju predstavljamo vsebinske poudarke dela revizijske komisije v poslovnem letu 2018:

Letno poročilo 2017: Komisija je obravnavala letno poročilo družbe Elektro Gorenjska, d. d., letno poročilo hčerinske družbe Gorenjske Elektrarne, d. o. o., letno poročilo družbe GEK Vzdrževanje, d. o. o., in konsolidirano letno poročilo Skupine Elektro Gorenjska. V zvezi z obravnavo letnega poročila se je komisija sestala s partnerjem revizije, z revizijsko družbo BDO, in obravnavala poročilo zunanjega revizorja.

Poslovni načrt in tekoče poslovanje: Komisija je obravnavala poslovna načrta matične družbe in hčerinskih družb za obdobje 2019–2021 in jih predlagala nadzornemu svetu v potrditev.

Komisija je kvartalno obravnavala poslovne rezultate družb v Skupini Elektro Gorenjska in o tem poročala nadzornemu svetu.

Notranja revizija: Revizijska komisija je tesno sodelovala z notranjim revizorjem. V letu 2018 je komisija obravnavala letno poročilo o delu notranje revizije za leto 2017, obravnavala poročila notranjega revizorja o vseh izvedenih notranjerevizijskih pregledih in spremljala izvajanje podanih priporočil. Komisija je izvedla izbor zunanjega izvajalca notranjerevizijskega davčnega pregleda in se seznanila z ugotovitvami pregleda. Obravnavala je načrt dela notranje revizije za leto 2019 in ga predlagala nadzornemu svetu v potrditev.

Izbir in sodelovanje z zunanjim revizorjem: Revizijska komisija je izvedla postopek izbora zunanjega revizorja računovodskih izkazov in predlog posredovala nadzornemu svetu. Skupščina družbe je predlaganega izvajalca, družbo BDO Revizija, imenovala za revizorja računovodskih izkazov za leto 2018.

5.2 Komisija za imenovanja in kadrovske zadeve

V okviru nadzornega sveta od leta 2014 redno deluje tudi Komisija za imenovanja in kadrovske zadeve nadzornega sveta Elektro Gorenjska, d. d., ki je delovala v celotnem letu 2018 v sestavi:

- mag. Samo Logar, predsednik,
- mag. Tedo Djekanović, član, in
- Milena Pervanje, zunanja članica.

Komisija za imenovanja in kadrovske zadeve je v letu 2018 izvedla 8 sej, od tega 7 rednih sej in eno dopisno sejo. Na vseh sejah so bili prisotni vsi člani komisije, prav tako sta na sejah večinoma sodelovala tudi člana NS, predstavnika delavcev. Komisija je skupaj sprejela 27 sklepov.

V letu 2018 se je komisija pri svojem delu osredotočila predvsem na:

- postopke, vezane na izbor predsednika uprave (vabila kandidatom za mesto predsednika uprave na predlog članov NS in na predlog komisije, izvedba assessmenta, predstavitev poročil za NS),
- postopek izbora predsednika uprave,
- proučitev izpolnjevanja meril uspešnosti za leto 2017 in predlog višine variabilnega dela plačila predsedniku uprave za opravljeno delo,
- sodelovanje pri pripravi listin ob predčasnem prenehanju mandata predsednika uprave,
- sodelovanje pri pripravi pogodbe o zaposlitvi z novim predsednikom uprave,
- postopke nasledstev in presoje kompetenc v Skupini EG,
- seznanitev s strateškimi projekti s kadrovskega področja na podlagi nove Strategije družb v Skupini EG za obdobje 2018–2022 (predstavitev, akcijski načrt za izvedbo),
- določitev in predlog NS za sprejem meril uspešnosti za variabilni del prejema predsednika uprave za leto 2019.

Komisija za imenovanja in kadrovske zadeve je v letu 2018 uvedla nekatere nove prakse, ki so se pokazale za zelo uspešne (izbor predsednika uprave, spremljanje strateških projektov s kadrovskega področja).

6. Stališče nadzornega sveta do revizijskega poročila 2018

Na 17. seji revizijske komisije 13. maja 2018, na kateri je bilo obravnavano revidirano Letno poročilo družbe Elektro Gorenjska, d. d., in revidirano Konsolidirano letno poročilo Skupine Elektro Gorenjska za leto 2018 so bili prisotni tudi predstavniki revizijske družbe BDO Revizija, d. o. o., iz Ljubljane, ki je opravila revizijo računovodskih izkazov družb v Skupini za leto 2018.

Nadzorni svet se je na 22. redni seji 23. maja 2019 ob obravnavi revidiranega Letnega poročila družbe Elektro Gorenjska, d. d., in revidiranega Konsolidiranega letnega poročila Skupine Elektro Gorenjska za leto 2018 seznanil s sklepi revizijske komisije v zvezi s poročili in pri tem ugotovil, da je revizor opravil revizijo v skladu z zakonodajo in po pravilih o revidiranju. Nadzorni svet na poročilo neodvisnega revizorja ni imel pripomb, njegovo stališče do revizijskega poročila je pozitivno.

Revizijska komisija in nadzorni svet sta ugotovila, da je bilo izdano pozitivno mnenje revizorjev.

7. Potrditev letnega in konsolidiranega poročila 2018 ter predlog za uporabo bilančnega dobička

Uprava družbe je v zakonitem roku predložila nadzornemu svetu v preveritev letno poročilo in konsolidirano letno poročilo, skupaj z revizijskim poročilom. Revizijska komisija je podrobno preverila letno in konsolidirano poročilo ter revizijsko poročilo in podala svoja mnenja in stališča. Na podlagi rednega spremljanja poslovanja družbe in ostalih družb v Skupini ter podrobne preveritve naštetih poročil nadzorni svet ugotavlja, da je poročilo za leto 2018 sestavljeno v skladu s področno zakonodajo in predpisi ter na jasn in pregleden način izkazuje resničen in pošten prikaz premoženja, obveznosti, finančnega položaja, poslovnega izida in vseobsegajočega donosa družbe. Letno in konsolidirano poročilo za leto 2018 sta sestavljena v skladu z določbami Zakona o gospodarskih družbah in veljavnimi mednarodnimi računovodskimi standardi.

Skupino Elektro Gorenjska poleg matične družbe sestavlja še družba Gorenjske elektrarne, proizvodnja elektrike, d. o. o., ki je v 100 % lasti matične družbe, ter družba GEK Vzdrževanje d. o. o., ki je v 100 % lasti družbe Gorenjske elektrarne, d. o. o.

Vse družbe v Skupini so poslovno leto zaključile z dobičkom. Bilančni dobiček Elektra Gorenjska, d. d., za leto 2018 skupaj znaša 2.591.021,25 €, kar predstavlja 1,67 % celotnega kapitala oziroma 3,60 % osnovnega kapitala družbe po stanju na dan 31. 12. 2018. Uprava družbe bo skupščini delničarjev predlagala, da se bilančni dobiček leta 2018 v celoti izplača delničarjem v obliki dividend v višini 0,15 €, kar je v primerjavi z lanskim izplačilom višje za 1 cent na delnico ali 7,14 % povišanje dividend na delnico. Uprava bo skupščini predlagala, da bo izplačilo dividend izvedeno 26. julija 2019 tistim delničarjem, ki bodo na dan 25. julija 2019 vpisani v delniško knjigo družbe. Predlog za uporabo bilančnega dobička je nadzorni svet preveril in se strinja s predlogom uprave.

Člani nadzornega sveta po opravljeni preveritvi na letno poročilo in na konsolidirano poročilo družbe za leto 2018 niso imeli pripomb in nadzorni svet je nato soglasno sprejel to poročilo nadzornega sveta o preveritvi in potrditvi na svoji 22. redni seji dne 23. maja 2019.

V Kranju, 23. maja 2019

mag. Samo Logar
predsednik nadzornega sveta



3 PREDSTAVITEV DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA

3.1 Osebna izkaznica družbe Elektro Gorenjska

Slika 1: Osebna izkaznica družbe Elektro Gorenjska

Firma:	ELEKTRO GORENJSKA, podjetje za distribucijo električne energije, d. d.
Skrajšana firma:	ELEKTRO GORENJSKA, D. D.
Sedež družbe:	Ulica Mirka Vadnova 3 a, 4000 Kranj Telefon: 080 30 19 Faks: 04 20 83 600 www.elektro-gorenjska.si info@elektro-gorenjska.si
Spletna stran:	
Elektronski naslov:	
Matična številka:	5175348000
Identifikacijska številka za DDV:	SI 20389264
Šifra glavne dejavnosti:	35.130 distribucija električne energije
Pravna oblika:	delniška družba
Številka vpisa v sodni register:	1/00259/00
Datum vpisa v sodni register:	27. 1. 1998
Kraj vpisa v sodni register:	Okrožno sodišče v Kranju
Osnovni kapital na dan 31. 12. 2018:	71.898.060,69 €
Število vseh delnic na dan 31. 12. 2018:	17.286.376
Predsednik uprave:	dr. Ivan Šmon, MBA
Predsednik nadzornega sveta:	mag. Samo Logar

Tabela 1: Drugi pomembnejši podatki o družbi Elektro Gorenjska (v €)

	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Knjigovodska vrednost kapitala	155.364.641	149.685.337
Knjigovodska vrednost sredstev (bilančna vsota)	232.048.722	226.097.928
	Leto 2018	Leto 2017
Čisti dobiček poslovnega leta	8.148.808	7.164.584

3.2 Glavne dejavnosti in področja poslovanja

Glavna dejavnost družbe je:

- distribucija električne energije (šifra dejavnosti 35.130).

Druge pomembnejše registrirane dejavnosti družbe so:

- gradnja drugih objektov nizke gradnje (šifra dejavnosti 42.990),
- inštaliranje električnih napeljav in naprav (šifra dejavnosti 43.210),
- druga zaključna gradbena dela (šifra dejavnosti 43.390),
- druga specializirana gradbena dela (šifra dejavnosti 43.990),
- telekomunikacijske dejavnosti po vodih (šifra dejavnosti 61.100),
- oddajanje in obratovanje lastnih ali najetih nepremičnin (šifra dejavnosti 68.200),
- druge inženirske dejavnosti in tehnično svetovanje (šifra dejavnosti 71.129).

3.3 Glavno območje poslovanja

Elektro Gorenjska je družba za distribucijo električne energije, ki si neprestano prizadeva za razvoj, inovativnost ter okoljsko učinkovitost in prijaznost.

Na severozahodnem delu Slovenije, ki obsega 2.091 km², ima družba postavljeno svoje distribucijsko omrežje (več kot 5.100 kilometrov) ter ostalo elektroenergetsko infrastrukturo, s katero skrbi za zanesljivo in kakovostno oskrbo z električno energijo več kot 89.900 uporabnikom.

Slika 2: Prikaz območja oskrbe distribucijskih podjetij z električno energijo



Poleg sedeža podjetja v Kranju (Ulica Mirka Vadnova 3a) ima družba še obrat v Žirovnici in osem krajevnih nadzorništev: Bohinj, Cerklje – Visoko, Jesenice – Kranjska Gora, Kranj, Radovljica – Bled, Škofja Loka – Medvode, Tržič in Železniki.

3.4 Osnovni tehnični podatki

Tabela 2: Osnovni tehnični podatki elektrodistribucijskega omrežja družbe Elektro Gorenjska

	31.12.2018	31.12.2017
Daljinovodi 110 kV	102.363 m	102.340 m
Daljinovodi 35 kV	20.356 m	20.299 m
Daljinovodi 20 kV	575.589 m	609.961 m
Daljinovodi 10 kV	0 m	0 m
Daljinovodi skupaj	698.308 m	732.600 m
Kablovodi 110 kV	3.349 m	3.319 m
Kablovodi 35 kV	158 m	158 m
Kablovodi 20 kV	1.028.921 m	993.059 m
Kablovodi 10 kV	6.416 m	6.416 m
Kablovodi skupaj	1.038.844 m	1.002.952 m
NN omrežje skupaj	3.371.070 m	3.317.505 m
Omrežje skupaj	5.108.222 m	5.053.057 m
RTP	12	13
RP	8	8
TP	1.379	1.376

Vir: Elektro Gorenjska, interni podatki, 31. 12. 2018

3.5 Upravljanje in vodenje družbe Elektro Gorenjska

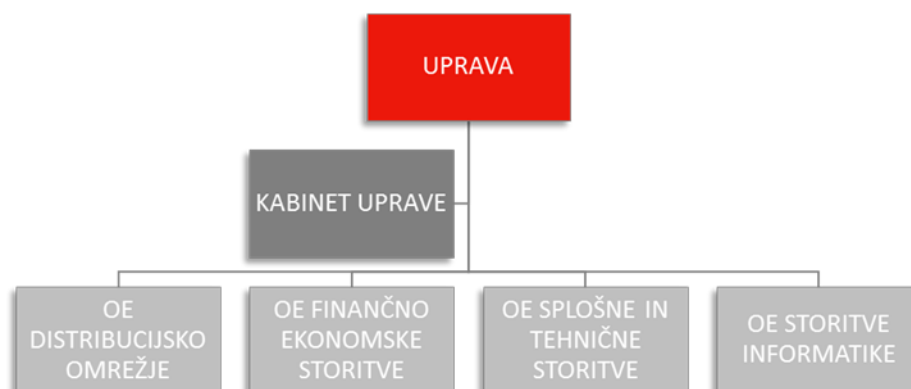
Organi upravljanja družbe so: uprava, nadzorni svet in skupščina delničarjev.

3.5.1 Uprava

Uprava ima enega člana, predsednika uprave. Predsednika uprave imenuje nadzorni svet družbe Elektro Gorenjska. Mandat predsednika uprave traja štiri leta z možnostjo ponovnega imenovanja. Uprava družbe ima v skladu s statutom pooblastila v zvezi z vsemi vprašanji organizacije in vodenja družbe. Na podlagi zakona, statuta in poslovnika o delu nadzornega sveta je uprava družbe dolžna najmanj štirikrat letno, izčrpno in točno seznanjati nadzorni svet o poteku poslov in stanju družbe.

Na podlagi sporazuma o predčasnem prenehanju mandata je prejšnjemu predsedniku uprave, mag. Bojanu Luskovcu prenehal mandat 14. 6. 2018. Novi predsednik uprave, dr. Ivan Šmon, MBA, je nastopil štiriletni mandat dne 15. 6. 2018.

Slika 3: Organizacijska shema družbe Elektro Gorenjska



Posamezno organizacijsko enoto vodijo izvršni direktorji. Kabinet uprave sestavljajo pomočnik uprave, tehnični direktor, notranji revizor, svetovalec uprave za tehnične zadeve in strategijo ter svetovalka uprave za kakovost.

3.5.2 Nadzorni svet

Pristojnosti in sestava nadzornega sveta je določena s statutom družbe. Nadzorni svet sestavlja šest članov, od katerih so štirje predstavniki kapitala, dva pa sta predstavnika zaposlenih. Člani nadzornega sveta so izvoljeni za dobo štirih let in so lahko ponovno voljeni. Člane nadzornega sveta, ki so predstavniki kapitala, v nadzorni svet imenuje skupščina delničarjev z navadno večino glasov navzočih delničarjev. Člana, ki sta predstavnika delavcev, imenuje svet delavcev družbe.

Na osnovi sklepa skupščine prejemajo člani nadzornega sveta poleg sejin v višini 275 €, tudi mesečno plačilo za opravljanje funkcije v višini 942 € na člana oz. 1.412,50 €, do katerega je upravičen predsednik nadzornega sveta. Prejemki članov nadzornega sveta v letu 2018 so predstavljeni v poglavju 18.4 Posli z upravo in nadzornim svetom.

Sestava nadzornega sveta je bila v času od 1. 1. 2018 do 31. 12. 2018 sledeča :

NADZORNI SVET EG, d.d.	Funkcija	Mandat od	Mandat do
mag. Samo Logar	predsednik	28. 8. 2017 (kot predsednik od 14.9.2017)	28. 8. 2021
mag. Tedo Djekanović	namestnik predsednika	28. 8. 2017 (kot namestnik od 14. 9. 2017)	28. 8. 2021
Andrej Koprivec	član	28. 8. 2017	28. 8. 2021
Franjo Curanović	član	28. 8. 2017	28. 8. 2021
mag. Dominik Ovniček	član	8. 8. 2015	20. 8. 2018
Borut Jereb	član	19. 9. 2018	8. 8. 2019
Iztok Štular	član	8. 8. 2015	8. 8. 2019

Spremembe so bile samo pri mag. Dominiku Ovničku – članu NS, ki je bil predstavnik delavcev. Dne je 20. 8. 2018 podal odstopno izjavo, na podlagi katere mu je s tem dnem prenehal mandat. Namesto njega je bil s strani delavcev imenovan Borut Jereb, in sicer za čas od 19. 9. 2018 do 8. 8. 2019.

3.5.3 Revizijska komisija nadzornega sveta Elektro Gorenjska

V letu 2018 je delovala stalna Revizijska komisija nadzornega sveta Elektra Gorenjska (revizijska komisija), v naslednji sestavi:

REVIZIJSKA KOMISIJA NS EG, d.d.	Funkcija	Mandat od	Mandat do
Andrej Koprivec	predsednik	14. 9. 2017	28. 8. 2021
Franjo Curanovič	član	14. 9. 2017	28. 8. 2021
dr. Simon Čadež	član	14. 9. 2017	28. 8. 2021

3.5.4 Komisija za imenovanja in kadrovske zadeve nadzornega sveta družbe Elektro Gorenjska

V letu 2018 je delovala stalna Komisija za imenovanja in kadrovske zadeve nadzornega sveta Elektra Gorenjska (kadrovska komisija) v naslednji sestavi:

KOMISIJA ZA IMENOVANJA IN KADROVSKE ZADEVE NS EG, d.d.	Funkcija	Mandat od	Mandat do
mag. Samo Logar	predsednik	14. 9. 2017	28. 8. 2021
mag. Tedo Djekanovič	član	14. 9. 2017	28. 8. 2021
Milena Pervanje	članica	14. 9. 2017	28. 8. 2021

Mandat komisije je vezan na mandat nadzornega sveta, kot je določeno v Poslovniku o delu Komisije za imenovanja in kadrovske zadeve nadzornega sveta Elektro Gorenjska, d. d.

3.5.5 Skupščina delničarjev

V letu 2018 je uprava sklicala eno redno sejo skupščine družbe, ki je bila izvedena 5. 7. 2018. Na 24. redni skupščini delničarjev družbe Elektro Gorenjska, d. d., je bilo prisotnih skupaj 87,67 % glasov delničarjev z glasovalno pravico. Na skupščini so delničarji glasovali o šestih točkah dnevnega reda, ki je bil objavljen v sklicu skupščine na spletnem portalu Agencije za javnopravne evidence in storitve.

Delničarji družbe so se seznanili z revidiranim letnim poročilom in konsolidiranim letnim poročilom za leto 2017, z mnenjem revizorja ter pisnim poročilom nadzornega sveta o preveritvi in potrditvi letnega poročila družbe Elektro Gorenjska in konsolidiranega letnega poročila Skupine Elektro Gorenjska za poslovno leto 2017.

Delničarji so odločali o uporabi bilančnega dobička, ki je na dan 31. 12. 2017 znašal 2.418.287 €. Sprejet je bil sklep, da se celotni bilančni dobiček porabi za izplačilo dividend v bruto vrednosti 0,14 na delnico. Dividende je družba izplačala dne 26. 7. 2018, in sicer tistim delničarjem, ki so bili na dan 25. 7. 2018 kot delničarji družbe vpisani v delniško knjigo družbe.

Skupščina je za delo v letu 2017 podelila razrešnico, in sicer posebej upravi družbe in posebej naštetim članom nadzornega sveta. Uprava je v skladu s 3. odstavkom 247. člena ZGD-1 skupščino seznaniła s poročilom družbe o odkupu lastnih delnic v poslovnem letu 2017. Skupščina je z namenom maksimalizacije vrednosti za delničarje in z namenom povečanja vrednosti premoženja družbe pooblastila upravo družbe, da lahko v obdobju od 6. 7. 2018 do 31. 12. 2018 kupuje lastne delnice, pod navedenimi pogoji, ki so razvidni iz zapisnika skupščine.

3.6 Povezana podjetja

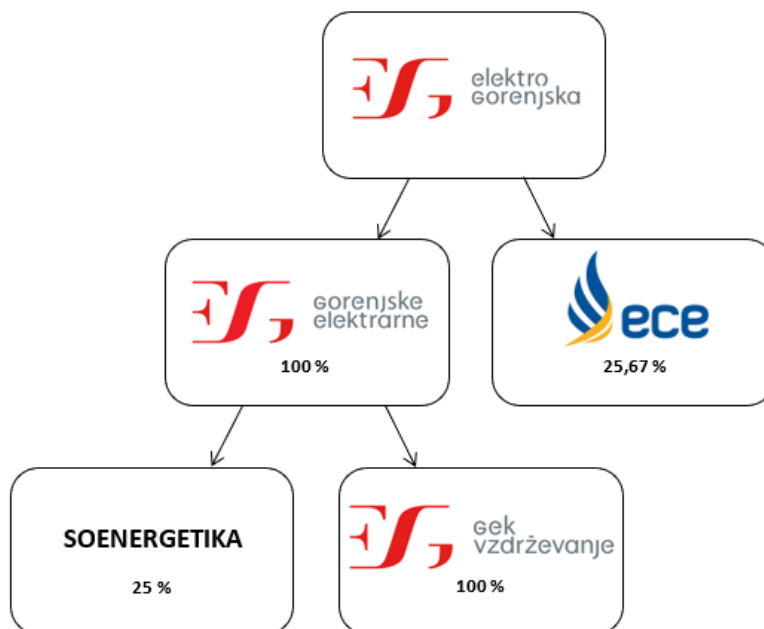
3.6.1 Skupina Elektro Gorenjska

Skupino Elektro Gorenjska sestavljajo obvladujoča družba Elektro Gorenjska in njena odvisna družba Gorenjske elektrarne, ki je v 100 % lasti družbe Elektro Gorenjska. Skupina kot povezani osebi obravnava še družbo ECE, v kateri ima Elektro Gorenjska 25,6744 % lastniški delež, in družbo Soenergetika, v kateri imajo Gorenjske elektrarne 25 % lastniški delež.

Poleg navedenih družb Skupino Elektro Gorenjska sestavlja tudi družba Informatika d. d., v kateri ima družba Elektro Gorenjska 9,56 % delež. V skupinskih računovodskih izkazih navedene družbe zaradi nepomembnosti ne vključujemo.

Nobena izmed družb v Skupini nima podružnic.

Slika 4: Grafična podoba Skupine



Upravljanje odvisne družbe se izvaja neposredno na podlagi sklepov ustanovitelja, saj odvisna družba nima nadzornega sveta. V letu 2018 je bilo za družbo Gorenjske elektrarne izdanih 5 sklepov ustanovitelja.

Slika 5: Osebna izkaznica odvisne družbe Gorenjske elektrarne

Firma:	GORENJSKE ELEKTRARNE, podjetje za proizvodnjo električne energije, d. o. o.
Skrajšana firma:	GORENJSKE ELEKTRARNE, D. O. O.
Sedež družbe:	Stara cesta 3, 4000 Kranj Telefon: 04 20 83 531 Faks: 04 20 83 512
Spletna stran:	www.gek.si
Elektronski naslov:	info@gek.si
Matična številka:	1658298000
Identifikacijska številka za DDV:	SI 76567788
Ustanovitelj:	Elektro Gorenjska, d. d.
Pravna oblika:	družba z omejeno odgovornostjo
Šifra glavne dejavnosti:	35.111 proizvodnja električne energije v HE
Datum vpisa v sodni register:	4. 1. 2002 (sprememba 21. 9. 2004)
Kraj vpisa v sodni register:	Okrožno sodišče v Kranju
Osnovni kapital na dan 31. 12. 2018:	13.684.880,11 €
Direktor:	Aleš Ažman, MBA

Tabela 3: Drugi pomembnejši podatki o družbi Gorenjske elektrarne (v €)

	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Knjigovodska vrednost kapitala	18.243.030	17.985.486
Knjigovodska vrednost sredstev (bilančna vsota)	18.908.065	18.568.703
	Leto 2018	Leto 2017
Čisti dobiček poslovnega leta	643.275	407.545

Slika 6: Osebna izkaznica odvisne družbe GEK Vzdrževanje

Firma:	GEK Vzdrževanje, družba za vzdrževanje in storitve, d. o. o.
Skrajšana firma:	GEK Vzdrževanje, D. O. O.
Sedež družbe:	Stara cesta 3, 4000 Kranj Telefon: 04 20 83 531 Faks: 04 20 83 512
Matična številka:	7239360000
Identifikacijska številka za DDV:	SI53409540
Ustanovitelj:	Gorenjske elektrarne, d. o. o.
Pravna oblika:	družba z omejeno odgovornostjo
Šifra glavne dejavnosti:	68.320 upravljanje nepremičnin za plačilo ali po pogodbi
Datum vpisa v sodni register:	27. 2. 2017
Kraj vpisa v sodni register:	Okrožno sodišče v Kranju
Osnovni kapital na dan 31. 12. 2018:	121.050,64 €
Direktor:	Matej Kuhar

Tabela 4: Drugi pomembnejši podatki o družbi GEK Vzdrževanje (v €)

	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Knjigovodska vrednost kapitala	142.540	138.283
Knjigovodska vrednost sredstev (bilančna vsota)	389.597	383.068
	Leto 2018	Leto 2017
Čisti dobiček poslovnega leta	6.768	18.544

3.6.2 Druga povezana podjetja oziroma povezane pravne osebe

Družba Elektro Gorenjska identificira povezane osebe na podlagi določb Mednarodnih standardov računovodskega poročanja, predvsem MRS 24 in MRS 28, Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) ter Zakona o davku od dohodkov pravnih oseb (ZDDPO-2).

Elektro Gorenjska v nobeni drugi družbi, razen že navedenih, nima neposredno ali posredno v lasti najmanj 20 % vrednosti ali števila delnic ali deležev v kapitalu, upravljanju ali nadzoru. Prav tako družba ne obvladuje druge družbe na podlagi pogodbe na način, ki se razlikuje od razmerij med nepovezanimi osebami oz. nima pomembnega vpliva na nobeno izmed drugih družb.

3.7 Osnovni kapital in lastniška sestava

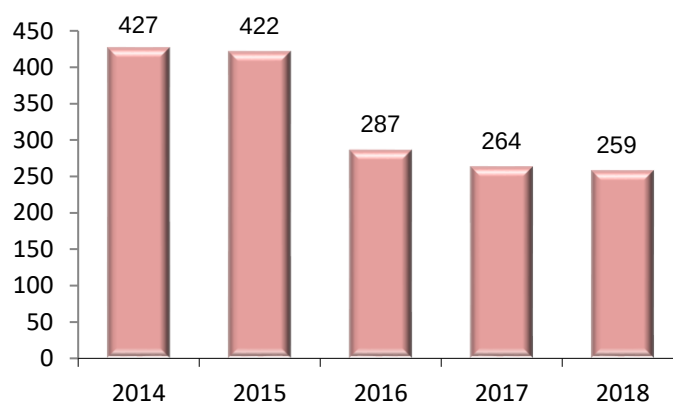
Osnovni kapital družbe Elektro Gorenjska je 31. 12. 2018 znašal 71.898.061 €. Razdeljen je na 17.286.376 navadnih imenskih kosovnih delnic (oznaka EGKG). Vse delnice so delnice enega razreda.

Na osnovi sklepa 22. skupščine delniške družbe, ki je potekala 23. 8. 2016, je družba do 31. 12. 2017 od prejšnjih lastnikov odkupila 12.901 delnic (0,075 % vseh delnic). V letu 2018 odkupa lastnih delnic ni bilo.

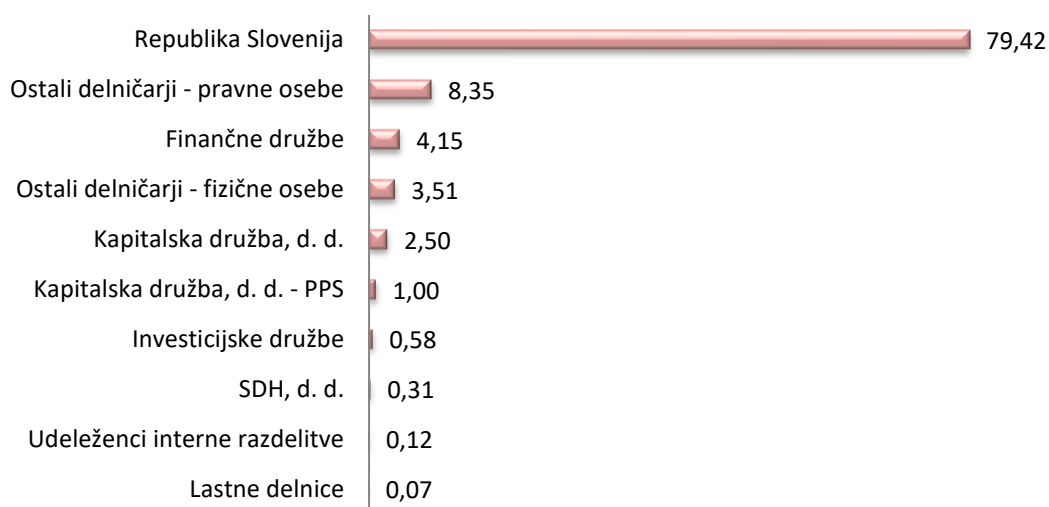
Družba nima odobrenega kapitala. Z delnicami družbe Elektro Gorenjska se v letu 2018 ni trgovalo na organiziranem trgu.

Na dan 31. 12. 2018 je bilo v lasti Republike Slovenije in pravnih oseb, ki predstavljajo 17,76 % vseh delničarjev, 96,38 % delnic družbe.

Slika 7: Gibanje števila delničarjev družbe Elektra Gorenjska od 31. 12. 2013 do 31. 12. 2018



Slika 8: Lastniška struktura družbe Elektro Gorenjska na dan 31. 12. 2018 (v %)



Po stanju na dan 31. 12. 2018 je največji delničar z 79,42 odstotnim deležem, Republika Slovenija. Sledi ji Kapitalska družba z 2,50 odstotnim deležem in Bau 1 d. o. o. ter Sava RE d. d. z 1,62 odstotnim deležem. Največjih 10 lastnikov je imelo na dan 31. 12. 2018 v lasti skupaj 91,39 odstotni delež družbe.

Tabela 5: Lastniki delnic, ki imajo na dan 31. 12. 2018 več kot 1-odstotni delež:

Lastništvo nad 1 %	31. 12. 2018	
	število delnic	%
Republika Slovenija	13.728.882	79,42
Kapitalska družba, d. d.	431.933	2,50
BAU 1 d. o. o.	280.302	1,62
Sava Re d. d.	280.000	1,62
Pivovarna Laško Union, d. o. o.	270.648	1,57
DUTB, d. d.	207.200	1,20
DZS, d. d.	200.000	1,16
Skupaj	15.398.965	89,08

3.8 Poslovna politika in cilji družbe

3.8.1 Vizija, poslanstvo in vrednote družbe

Vizija družbe

Skupina Elektro Gorenjska je sodoben, inovativen in v javnosti pozitivno prepoznan osrednji akter razvoja trga storitev prožnosti. Vzporedno z naraščajočo dinamiko uvajanja in vgrajevanja novih tehnologij zagotavljamo 100-odstotno priključenost vseh uporabnikov omrežja. Poleg najkakovostnejše oskrbe z električno energijo v RS, svojim strankam zagotavljamo tudi sodobno in celovito uporabniško izkušnjo.

Ustvarjamo čisto energijo za trajnostni razvoj. Vsem udeležencem v verigi vrednosti pomenimo kakovostnega, zaupanja vrednega in zaželenega partnerja. Hitro in učinkovito smo se sposobni prilagajati vsem sodobnim izzivom, trendom in različnim zunanjim dejavnikom. Povečujemo svojo prisotnost v tržnem okolju, s čimer neprestano izboljšujemo svoje ekonomske kazalnike in zmanjšujemo poslovna, razvojna, varnostna, regulatorna in okoljska tveganja.

Poslanstvo

Za vse enakopraven in zanesljiv dostop do električne energije z nadstandardno uporabniško izkušnjo.

Vrednote

ZNANJE IN SODELOVANJE

S sodelavci in partnerji delimo znanje, izkušnje ter pozitivno energijo.

ODLIČNOST IN STROKOVNOST

Smo ciljno usmerjeni.

PRIJAZNOST IN ODPRTOST

Vzdržujemo prijateljstvo in družabnost.

KAKOVOST IN ZAUPANJE

Strankam vzbujamo zaupanje.

ODGOVORNOST IN SKRBNOST

Prevzemamo odgovornost.

PODJETNIŠKA INOVATIVNOST

Izvajamo storitve in procese v skladu s tržnimi trendi.

3.9 Ključne strateške usmeritve družbe Elektro Gorenjska

Nadzorni svet družbe Elektro Gorenjska je avgusta 2018 potrdil strategijo Skupine Elektro Gorenjska za obdobje 2018 – 2022. Ključni elementi za izvajanje strategije so strateški projekti, ki določajo konkretne naloge in njen način izvajanja. Z njimi natančneje opredeljujemo aktivnosti, roke, prednosti, priložnosti in pričakovanja, ki so potrebna za doseganje strateških ciljev. Prednost vnaprej zastavljenih strateških projektov je hitro prepoznavanje morebitnih težav, dodatnih izzivov in smiselno povezovanje z ostalimi projekti v družbi.

Strategija Skupine Elektro Gorenjska kot ključne opredeljuje naslednje projekte:

- Pridobitev lastne koncesije za distribucijo električne energije
- Organizacijska kultura in zavzetost zaposlenih
- Razvoj celovitega in naprednega sistema inoviranja na ravni Skupine Elektro Gorenjska
- Vzpostavitev novega poslovnega modela energetskega inženiringa na ravni Skupine Elektro Gorenjska
- Uvedba poslovne inteligence (BI) v Skupini Elektro Gorenjska
- Vzpostavitev korporativnega upravljanja v Skupini Elektro Gorenjska
- Vzpostavitev učinkovitega projektnega vodenja na ravni Skupine Elektro Gorenjska
- Optimalno načrtovanje in izvajanje investicij

3.10 Analiza okolja in njegov vpliv na delovanje družbe

3.10.1 Predstavitev panoge

Elektro Gorenjska deluje v panogi oskrbe z električno energijo, in sicer v tistem segmentu dejavnosti oskrbe z električno energijo, ki zagotavlja distribucijo električne energije končnim porabnikom.

Izvajanje oskrbe z električno energijo in posledično organizacija trga sta med drugim pogojeni z nekaterimi temeljnimi lastnostmi električne energije kot produkta:

- v splošnem je ni mogoče zamenjati z drugim produktom (nima substituta),
- je bistvena za gospodarsko dejavnost in vsakdanje življenje,
- poraba na daljši rok je odvisna od ravni gospodarske aktivnosti,
- trenutna poraba je močno odvisna od dnevne svetlobe in temperature,
- skladiščenje električne energije ni možno (trenutno znane tehnologije shranjevanja še ne zadoščajo za bistveno spremembo navedene temeljne lastnosti),
- načeloma mora biti v vsakem trenutku proizvedena količina enaka porabljeni količini,
- vsa neravnovesja med proizvodnjo in porabo imajo takojšnji učinek,
- možnosti oskrbe so odvisne od značilnosti omrežja (od omejitev omrežja),
- na ceno električne energije med drugim vplivajo cene primarnih energentov, ki se uporabljajo za proizvodnjo elektrike.

Organizacija oskrbe z električno energijo v Sloveniji je shematsko prikazana v naslednji sliki:

Slika 9: Organizacije oskrbe z električno energijo v Sloveniji



Vir: Agencija za energijo

Medtem, ko so proizvodnja električne energije, trgovanje z električno energijo in dobava električne energije končnim odjemalcem tržne dejavnosti, ki zagotavljajo prosto konkurenco med ponudniki, sta upravljanje prenosnega omrežja in upravljanje distribucijskega omrežja netržni, regulirani dejavnosti, in se izvajata na podlagi koncesije, podeljene s strani države.

Naloge systemskega operaterja prenosnega omrežja električne energije opravlja javno podjetje Elektro – Slovenija d. o. o. (ELES). Visokonapetostno omrežje, ki vključuje objekte 400, 220 in 110 kV, omogoča zanesljivo in kakovostno oskrbo z električno energijo večjim odjemalcem in distribucijskim podjetjem. ELES izvaja naloge na področju vzdrževanja, razvoja in gradnje prenosnega omrežja, vodenja in obratovanja prenosnega omrežja ter zagotavljanja sistemskih storitev.

Za izvajanje nalog distribucijskega operaterja je zadolžena družba SODO d. o. o. Ker družba SODO d. o. o. nima lastnih kapacitet za izvajanje dejavnosti (ne razpolaga z lastno infrastrukturo, potrebno za izvajanje distribucije električne energije, nima lastnih kadrov in znanj, potrebnih za izvajanje obratovanja, načrtovanja in razvoja distribucijskega omrežja), sklepa pogodbe o najemu omrežja ter izvajanju storitev obratovanja, načrtovanja in razvoja oziroma upravljanja distribucijskega omrežja s petimi elektrodistribucijskimi podjetji, ki delujejo na določenem geografskem področju.

Slika 10: Področja delovanja elektrodistribucijskih podjetij v Sloveniji



Zaradi značilnosti, izhajajočih iz lastništva elektrodistribucijske infrastrukture, distribucijska podjetja ne delujejo izven svojih geografskih področij – s tem v zvezi lahko govorimo o naravnem monopolu.

3.10.2 Energetsko zakonsko okolje delovanja družbe v letu 2018

Poslovanje družbe Elektro Gorenjska je regulirano. Glavni predpisi in akti, ki se nanašajo na oskrbo z električno energijo in tudi na panogo elektrodistribucije, so:

- Energetski zakon,
- Zakon o gospodarskih družbah,
- Zakon o graditvi objektov, prostorskem načrtovanju, urejanju prostora in varstvu okolja,
- Zakon o splošnem in upravnem postopku,
- Direktiva 2009/72/ES Evropskega Parlamenta in Sveta o skupnih pravilih notranjega trga z električno energijo,
- Splošni pogoji za dobavo in odjem električne energije iz distribucijskega omrežja električne energije,
- Uredba o načinu izvajanja gospodarske javne službe dejavnosti systemskega operaterja distribucijskega omrežja električne energije in gospodarske javne službe dobava električne energije tarifnim odjemalcem,
- Uredba o koncesiji gospodarske javne službe dejavnosti systemskega operaterja distribucijskega omrežja električne energije,
- Akt o metodologiji za določitev regulativnega okvira in metodologiji za obračunavanje omrežnine za elektrooperaterje,
- Cenik za uporabo omrežja (omrežnina in dodatki k omrežnini),
- Sistemska obratovalna navodila za distribucijsko omrežje električne energije,
- Uredba o dopolnitvi uredbe o listi blaga in storitev, za katere se uporabljajo ukrepi kontrole cen,
- Uredba o energetski infrastrukturi,
- Uredba o ukrepih in postopkih za uvedbo in povezljivost naprednih merilnih sistemov električne energije,
- Akt o pravilih monitoringa kakovosti oskrbe z električno energijo,
- Akt o identifikaciji entitet v elektronski izmenjavi podatkov med udeleženci na trgu z električno energijo in zemeljskim plinom,
- Uredba o razmejitvi 110 kV omrežja v distribucijski in prenosni sistem,
- Uredba o pogojih in postopkih zadolževanja.

3.10.3 Omrežnina in cena električne energije

Končni znesek za plačilo dobavljene električne energije je za končnega odjemalca, ki mu omrežnino skupaj z električno energijo zaračunava dobavitelj električne energije, po EZ-1 sestavljen iz:

- cene električne energije, ki se oblikuje prosto na trgu,
- cene za omrežnino in prispevke:
 - omrežnine za prenosni sistem (določa AGEN),
 - omrežnine za distribucijski sistem (določa AGEN),

- prispevka za delovanje operaterja trga (določa Vlada),
- prispevka za energetske učinkovitost (določa Vlada),
- prispevka za spodbujanje proizvodnje EE iz OVE in SPTE (določa Vlada),
- trošarine na električno energijo (določa Vlada),
- davka na dodano vrednost (določa Vlada).

Ceno električne energije določajo dobavitelji električne energije in se oblikuje prosto na trgu. Pravno razmerje med končnim odjemalcem in dobaviteljem je določeno s pogodbo o nakupu in prodaji električne energije in splošnimi pogoji, ki so različni glede na gospodinjiski ali poslovni odjem.

Cena za omrežnino in prispevke je cena, ki jo odjemalec električne energije plača za uporabo sistema in zajema omrežnino, ki jo določa AGEN, ter prispevke, ki jih določa vlada RS. Omrežnina je namenjena plačevanju izvajanja gospodarske javne službe systemskega operaterja in distribucijskega operaterja. AGEN kot osnovo metodologije za obračunavanje omrežnine uporablja netrancijsko metodo poštnih znamke. Ta izhaja iz sistema enotnih tarifnih postavk, ki jih glede na merilno mesto pristojni elektrooperater obračuna končnim odjemalcem.

Prispevek za delovanje operaterja trga je prispevek namenjen pokrivanju stroškov operaterja trga Borzen, d. o. o., razen delovanja Centra za podpore.

Prispevek za energetske učinkovitost je namenjen povečevanju energetske učinkovitosti. Obračuna se za vsako porabljeno kilovatno uro električne energije v večji, manjši oz. enotni tarifi.

Prispevek za zagotavljanje podpor proizvodnji električne energije v soproizvodnji z visokim izkoristkom in iz obnovljivih virov energije (OVE in SPTE) je prispevek, ki je namenjen spodbujanju proizvodnje električne energije iz obnovljivih virov in soproizvodnje z visokim izkoristkom. Obračuna se na obračunsko moč v kilovatih.

Trošarina na električno energijo je določena s strani Vlade Republike Slovenije kot prihodek državnega proračuna. Trošarina znaša 3,05 €, za velike porabnike (nad 10.000 MWh) pa 1,8 € za vsako porabljeno MWh električne energije.

Davek na dodano vrednost (DDV) je določen s strani Vlade Republike Slovenije kot prihodek državnega proračuna in se obračuna v višini 22 % na neto ceno električne energije (sestavljeno iz vseh predstavljenih elementov).

Prihodki iz naslova omrežnin so po definiciji prihodki systemskega operaterja in distribucijskega operaterja. Račune za omrežnino in prispevke končnim odjemalcem izstavlja družba Elektro Gorenjska v svojem imenu in za račun SODO. Končnim odjemalcem, ki imajo skupni račun za električno energijo, pa omrežnino in prispevke skupaj z električno energijo zaračunava dobavitelj električne energije, prav tako v svojem imenu in za račun SODO.

3.10.4 Pogodba s SODO

Družba SODO d. o. o. ima v lasti le majhen del elektroenergetske infrastrukture za izvajanje GJS DO. Dne 21. 6. 2007 je zato z družbo Elektro Gorenjska, ki je lastnica elektroenergetske infrastrukture na območju Gorenjske, sklenila pogodbo o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za systemskega operaterja distribucijskega omrežja (Pogodba s SODO). K tej pogodbi so bili sklenjeni trije aneksi in sicer 28. 12. 2007, 16. 4. 2010 in 11. 10. 2010.

Zaradi preglednosti je bila 29. 2. 2012 med SODO in Elektro Gorenjska sklenjena nova Pogodba s SODO, ki je nadomestila pogodbo iz leta 2007, in h kateri je bilo v nadaljevanju sklenjenih še pet aneksov. Zadnji, peti aneks, se je nanašal na regulativno obdobje od 1. 1. 2016 do 31. 12. 2018.

V skladu s Pogodbo s SODO Elektro Gorenjska družbi SODO oddaja v najem elektroenergetsko infrastrukturo ter opravlja pogodbeno dogovorjene storitve, ki jih na splošno lahko razvrstimo v naslednje skupine:

- vzdrževanje primerne elektroenergetske infrastrukture,
- organiziranje in izvajanje dežurne službe,
- vodenje in obratovanje elektrodistribucijskega omrežja,
- načrtovanje razvoja omrežja,
- spremljanje in ugotavljanje kakovosti oskrbe z električno energijo,
- izvajanje merjenja električne energije,
- izvajanje storitev dostopa in drugih storitev za uporabnika,
- priključevanje uporabnikov,
- druge storitve za uporabnike.

Na osnovi aneksa 5 družba od 1. 1. 2016 dalje ne opravlja več poslov v zvezi s pokrivanjem izgub na distribucijskem omrežju in poslov pokrivanja oskrb z električno energijo (nakup električne energije za zasilno in nujno oskrbo ter neupravičen odjem). Družba je od tega datuma dalje stimulirana ali penalizirana na račun obvladovanja količin izgub v omrežju. Znesek stimulacije ali penalizacije se upošteva v okviru storitev, ki jih družba opravlja za SODO.

Po Pogodbi s SODO družba Elektro Gorenjska izstavlja končnim uporabnikom distribucijskega omrežja račune za uporabo omrežja, na podlagi vsakokrat veljavnega Akta o določitvi metodologije za obračunavanje omrežnine in metodologije za določitev omrežnine in kriterijev za ugotavljanje upravičenih stroškov za elektroenergetska omrežja, pa tudi v skladu z drugimi predpisi, predvsem EZ-1. Družba Elektro Gorenjska te račune izstavlja v svojem imenu in za račun SODO. Končni uporabniki prejete račune poravnajo na transakcijski račun družbe Elektro Gorenjska. Fakturirani zneski predstavljajo obveznost družbe Elektro Gorenjska do SODO d. o. o. in zato ne predstavljajo prihodkov Elektra Gorenjska.

Za elektroenergetsko infrastrukturo, dano v najem, in za opravljanje predstavljenih storitev družba Elektro Gorenjska izstavlja družbi SODO račune za najemnino in opravljene storitve. Ti prihodki predstavljajo približno 79 % vseh prihodkov družbe.

Elektro Gorenjska zneske za najemnino in storitve zaračunava v mesečnih akontacijskih zneskih, na osnovi Odločbe o regulativnem okviru, ki jo izda Agencija za energijo. V mesecu marcu družba SODO izvede preliminarni obračun za preteklo leto. Obračun temelji na nerevidiranih računovodskih izkazih. Sledi še končni obračun, ki ga na osnovi revidiranih računovodskih izkazov pripravi Agencija za energijo. Oba obračuna sta pripravljena na osnovi določb Akta o metodologiji za določitev regulativnega okvira in metodologiji za obračunavanje omrežnine za elektrooperaterje.

3.10.5 Napovedi gospodarskih gibanj in vpliv na obseg porabe električne energije

Tabela 6: Podatki in napoved gospodarskih gibanj

Kazalniki za RS Slovenijo	2018	Napoved		
		2019	2020	2021
BDP (realna rast, %)	4,5	3,4	3,1	2,8
Zaposlenost (rast %)	3,0	2,0	1,0	0,6
Brezposelnost (stopnja %)	8,2	7,6	7,0	6,4
Inflacija (dec./dec., %)	1,4	2,2	2,2	2,2
Inflacija (povprečje leta, %)	1,7	1,6	1,9	2,2
Bruto plača na zaposlenega (realna rast, %)	1,6	3,3	3,5	3,2
Produktivnost dela – BDP na zaposlenega (realna rast, %)	1,5	1,4	2,1	2,2

Pomladanska napoved gospodarskih gibanj 2019, Urad RS za makroekonomske analize in razvoj

Ob umirjanju konjunktura v mednarodnem okolju se bo gospodarska rast v letu 2019 (3,4 %) in v prihodnjih dveh letih (3,1 % in 2,8 %) postopno umirjala; večji bo pomen domače potrošnje, manj pa bo h gospodarski rasti prispeval izvoz. Rast izvoza se bo še naprej umirjala predvsem zaradi upočasnitve gospodarske rasti v trgovinskih partnericah. Tudi rast investicij se bo nekoliko umirila, a ostala razmeroma visoka ob nadaljnji visoki rasti gradbenih investicij. Rast zasebne potrošnje se bo ob nadaljevanju ugodnih razmer na trgu dela letos nekoliko pospešila, nato pa se bo ob nižji rasti zaposlenosti prav tako postopno umirjala.

Inflacija bo ob nekoliko višji rasti cen storitev in neenergetskega blaga ostala zmerna. Postopna krepitev cenovnih pritiskov bo vplivala na inflacijo, vendar bo ta v letu 2019 ob predpostavljenih nižjih cenah nafte ostala podobna kot v letu 2018, v prihodnjih dveh letih (2020-2021) pa se bo zmerno povišala (okrog 2 %). Pričakuje se predvsem nadaljnjo krepitev rasti cen v segmentu storitev, v prihodnjih letih pa bolj opazno tudi pri neenergetskem blagu.

Na osnovi podatkov za pretekla leta ugotavljamo, da je poraba električne energije v veliki meri povezana z gospodarsko rastjo oz. rastjo BDP. Glede na to, da predstavljena Pomladanska napoved gospodarskih gibanj tudi za naslednja leta napoveduje umirjeno rast BDP, pričakujemo tudi umirjeno rasti porabe električne energije.

4 SISTEM VODENJA KAKOVOSTI IN TVEGANJ

4.1 Integriran sistem vodenja kakovosti (iSVK) družbe Elektro Gorenjska

Družba Elektro Gorenjska od leta 2011 vzdržuje Integriran sistem vodenja kakovosti (iSVK) znotraj katerega izpolnjuje zaveze politike kakovosti Elektro Gorenjska, d. d.

S politiko kakovosti, ki je del poslovne politike, se vodstvo podjetja zavezuje, da bo dolgoročno sledilo viziji in dosegalo postavljene cilje v skladu s strateškimi usmeritvami. Pri tem bo uveljavljalo kulturo podjetja, ki temelji na kakovosti, obvladovanju tveganj, varovanju informacij, varovanju zaposlenih in okolja, vlaganju v zaposlene, zagotavljanju njihove zavzetosti in njihovega zadovoljstva preko načel usklajevanja poklicnega in zasebnega življenja, ter navsezadnje zavezanosti k nenehnemu izboljševanju.



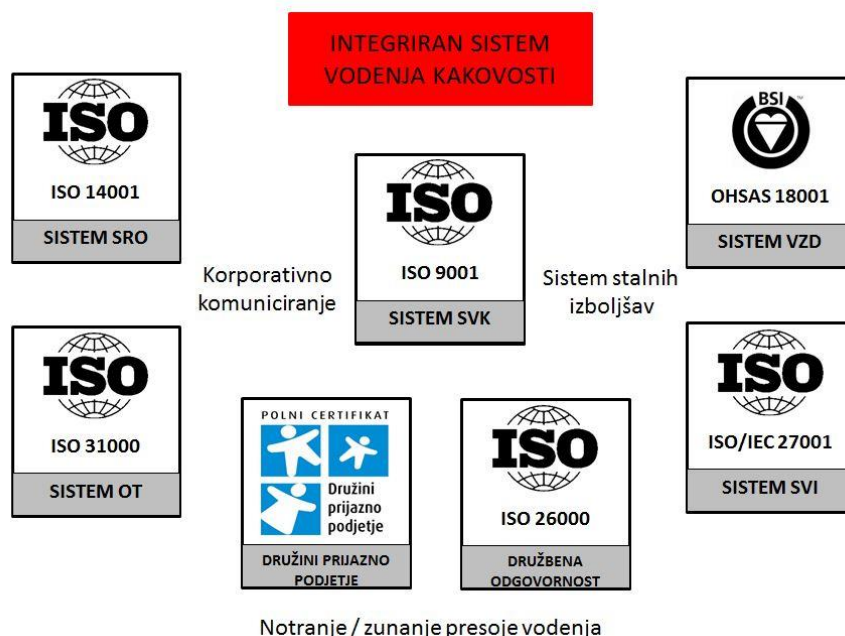
Z vzpostavljenim in obvladovanim iSVK izpolnjuje zahteve naslednjih certifikacijskih sistemov:

- sistem SVK (zahteve standarda ISO 9001:2015),
- sistem SRO (zahteve standarda ISO 14001:2015)
- sistem VZD (zahteve standarda BS OHSAS 18001:2007) in
- sistem SVI (zahteve standarda ISO/IEC 27001:2013).

iSVK pa ne izpolnjuje le zahteve certifikacijskih sistemov, ampak združuje in skrbi za skladno delovanje družbe z zahtevami tudi treh ne-certifikacijskih sistemov:

- zahteve po obvladovanju tveganj (sistem OT, standard ISO 31000),
- zahteve certifikata Družini prijazno podjetje (certifikat DPP) in
- zahteve, ki izhajajo iz naslova družbene odgovornosti (standard ISO 26000).

Slika 11: Integriran sistem vodenja kakovosti znotraj družbe EG, d. d.



Politiko kakovosti uresničujemo z vizijo doseganja postavljenih temeljnih dolgoročnih ciljev integriranega sistema kakovosti (iSVK):

- skrb za ustrezno načrtovanje poslovanja in trajnostni razvoj podjetja;
- kakovost načrtujejo in uresničujejo vsi zaposleni. Vsak zaposlen je odgovoren za kakovost svojega dela, s katerim posledično vpliva na poslovni videz družbe;
- uresničevanje kakovosti poslovanja, ki je naravnano k zmanjševanju stroškov poslovanja ob istočasni visoki profesionalni stopnji opravljanja dejavnosti;
- vodstvo omogoča pogoje in načine za vzpostavitev in vzdrževanja sistema kakovosti tako, da zagotavlja njegovo neprestano rast;
- skrb za stalno izboljševanje vseh področij iSVK-ja, kot so: kakovostno vodenje (SVK), obvladovanje tveganj (OT), odgovorno ravnanje z okoljem (SRO), varnost in zdravje pri delu (VZD), varnost informacij (SVI) ter področje usklajevanja poklicnega in zasebnega življenja zaposlenih (DPP);
- skrb za stalno informiranje zaposlenih, njihovo usposabljanje ter dviganje njihove motivacije, kar posledično vodi k večji pripadnosti zaposlenih do podjetja in njihovem zadovoljstvu;
- zavezanost družbe za izpolnjevanje zakonskih in drugih zahtev s področja iSVK;
- zavezanost družbe za javno dostopnost vseh podatkov s področja iSVK.

Skladnost delovanja iSVK preverjamo poleg notranjih in zunanjih presoj še z:

- ugotavljanjem stanja trenda kakovosti poslovnih procesov s pomočjo poročil izvršnih direktorjev OE, ki jih posredujejo svetovalki uprave za kakovost;
- kvartalnih poročil skrbnice iSVK o doseganju rezultatov kakovosti poslovnih procesov, ki se odražajo kot zapisniki SVK za obravnavano obdobje;
- poročil, ki podajajo stanja na področjih prepoznanih tveganj;
- spremljanja ključnih kazalnikov (tudi tedensko), ki se v primeru večjih odstopanj sprotne obravnavajo;
- nenehnega spremljanja izvajanja in uspešnosti procesov, kjer skrbniki procesov redno poročajo njihovim nadrejenim, rezultati pa se obravnavajo na sestankih vodij služb posameznih OE.

Razumevanje in vodenje medsebojno povezanih procesov kot tudi zahtev iSVK prispeva k uspešnosti in učinkovitosti družbe pri uresničevanju vizije, strategije in poslanstva saj omogoča obvladovanje tveganj in dobro poslovno sodelovanje s končnimi odjemalci, z zaposlenimi, lastniki in okoljem.

Družba iSVK obvladuje s pomočjo vzpostavljenih organov znotraj družbe, ki skrbno nadzorujejo in obvladujejo delovanje svojega področja:



- Odbor za kakovost,
- Svet sistema vodenja ravnanja z okoljem,
- Svet sistema vodenja varnosti in zdravja pri delu in
- Svet sistema varovanja informacij.

Rezultat stalnih aktivnosti na vseh področjih delovanja in vodenja podjetja je bilo tako za leto 2012 prejeto **najvišje državno Priznanje RS za poslovno odličnost**, kar potrjuje, da družba Elektro Gorenjska ustreza zahtevnim kriterijem evropskega modela poslovne odličnosti EFQM, ter da uravnoteženo deluje po temeljnih načelih poslovne odličnosti.

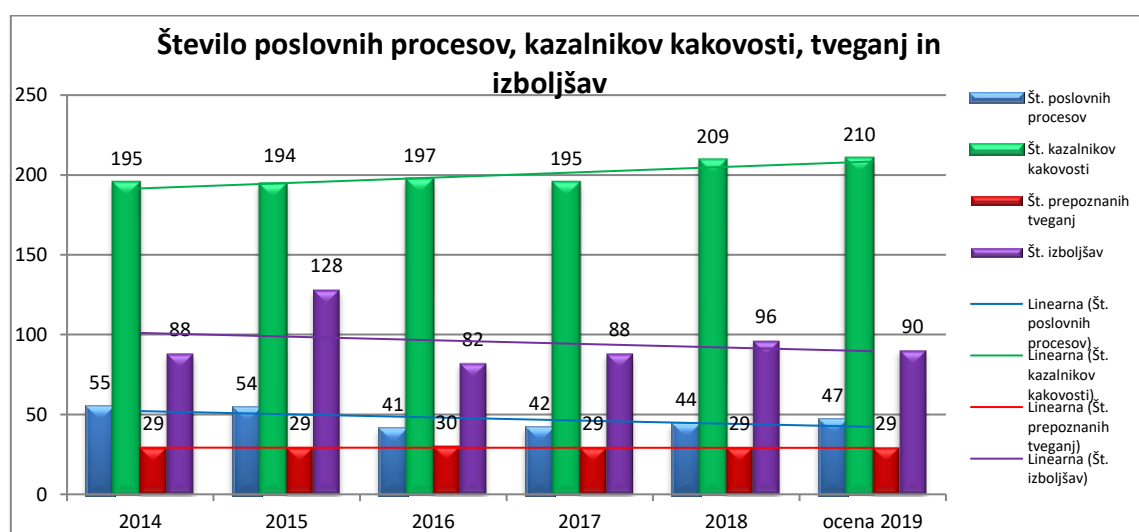
V družbi Elektro Gorenjska stalno izvajamo procese izboljševanja v skladu z Evropskim modelom poslovne odličnosti (EFQM). Dokaz odličnosti delovanja in primerljivosti na evropski ravni je tudi prejeti certifikat EFQM s čimer smo se zapisali v bazo uspešnih evropskih organizacij, ki delujejo in živijo po modelu EFQM, kar pa seveda pomeni, da se družba zavezuje k stalnemu izboljševanju in k stalni rasti na poti odličnosti.

Sistematično izvajanje politike, strategij in ciljev ter načrtov organizacije nam omogočajo in zagotavljajo jasni in medsebojno povezani procesi, ki se vsakodnevno optimizirajo, vodijo, kontrolirajo in izboljšujejo.

Družba Elektro Gorenjska, d. d. je v letu 2018 spremljala in nadzorovala svoje poslovanje s pomočjo 44 prepoznanih, med seboj povezanih poslovnih procesov, ki jih obvladuje s pomočjo zakonov, organizacijskih predpisov in delovnih navodil. Delovanje poslovnih procesov je spremljala s pomočjo 209 vzpostavljenih kazalnikov kakovosti, ter 29 prepoznanih tveganj.

Pri sistematičnem obvladovanju delovanja iSVK je bilo podanih 96 izboljšav / ukrepov, kar dokazuje da družba uresničuje zavezo k stalnem izboljševanju in k stalni rasti. Trend rast kakovosti izvajanja posameznih poslovnih procesov družbe Elektro Gorenjska se preverja kvartalno in obravnava na sejah Odbora za kakovost, kjer pa se poroča tudi o aktivnostih drugih sistemov vodenja.

Slika 12: Spremljanje delovanja iSVK znotraj družbe EG, d. d.



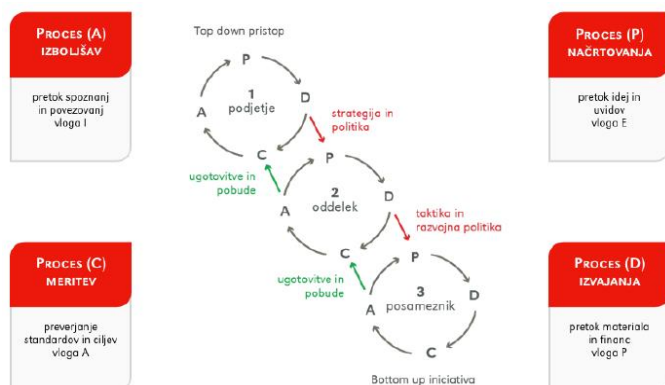
K učinkovitem sistemu poleg dobrega delovanja sistemov pripomorejo še dobro komuniciranje, redno preverjanje in spremljanje delovanja vseh sistemov znotraj iSVK, ter navsezadnje stalno izboljševanje.

Stalne izboljšave se izvajajo načrtovano in nenačrtovano:

- Načrtovane izboljšave kot posledica analiz in dejstev sprožajo odgovorni nosilci procesov v okviru svojih načrtovanih akcij.
- Nenačrtovane izboljšave kot predloge za izboljšave podajajo lahko posamezniki ali skupine.

Izboljšave, ki nam jih na eni strani narekujejo standardi kakovosti, kot tudi zagotavlja Demingov pristop (PDCA krog, ki družbi pomaga zagotavljati, da svoje procese podpre z ustreznimi viri in jih vodi ter da identificira priložnosti za izboljšanje in ustrezno ukrepa) obravnavamo sistematično.

Slika 13: PDCA krog (Demingov pristop v dinamiki vseh procesov)



V letu 2018 je bilo tako podanih 96 predlogov – ukrepov, izboljšav, ki so pripomogli k izboljšanju tako delovanja sistema, kot tudi, da zaposlene spodbujajo k iskanju izboljšav in dodatnih ukrepov, ki ugodno vplivajo na dobro poslovanje družbe in spodbujajo k dodatni zavzetosti zaposlenih in ravnanju z okoljem.

Tako kot vsako leto doslej, smo tudi v letu 2018 uspešno prestali zunanjo presojo certifikacijskih delov integriranega sistema vodenja.

V procesu presoj certifikacijskih sistemov vodenja ni bilo ugotovljene neskladnosti, podanih je bilo 38 priporočil: (7 SVK, 6 SRO, 14 VZD in 11 SVI), katere smo sistematično obravnavali in glede na njihovo relevantnost tudi upoštevali.

Družba Elektro Gorenjska, d. d. od leta 2015 izvaja kar 16 družini prijaznih ukrepov. Z izbranimi ukrepi si tako prizadevamo za vsesplošno dobro počutje svojih zaposlenih na delovnem mestu in jim s tem sporoča, da skrbi zanje in da so soustvarjalci skupnih dosežkov in uspehov.

POLNI CERTIFIKAT



ter širši javnosti.

Certifikat Družini prijazno podjetje predstavlja svetovalno-revizorski postopek in je bil razvit kot eno izmed orodij za učinkovito ter kvalitetnejše upravljanje s človeškimi viri znotraj podjetij in organizacij, v kontekstu usklajevanja poklicnega in zasebnega življenja zaposlenih. Kot takšen predstavlja eno izmed različnih možnosti družbeno odgovornega delovanja podjetja ali organizacije.

Podjetja in organizacije se namreč v vedno večji meri zavedamo svoje družbene odgovornosti in vpliva ter informacij, ki jih s svojim poslovanjem sporočamo zaposlenim

Zavedamo se, da za uspešnostjo družbe ne stojijo le vodilni, pač pa tudi zaposleni, ki smo ključni v določenem delovnem procesu. Za uspešen razvoj in rast sta ključnega pomena njihovo zadovoljstvo in njihova pripadnost, kar je tudi ključni cilj certifikata Družini prijazno podjetje.

4.2 Sistem obvladovanja tveganj

V družbi Elektro Gorenjska, d. d. se zavedamo tveganj, ki so sestavni del našega poslovanja. Zavedamo pa se tudi, da je lahko le celovito in sistematično obvladovanje tveganj učinkovito. V ta namen smo v družbi Elektro Gorenjska v letu 2011 pričeli z vzpostavitvijo sistema obvladovanja tveganj.

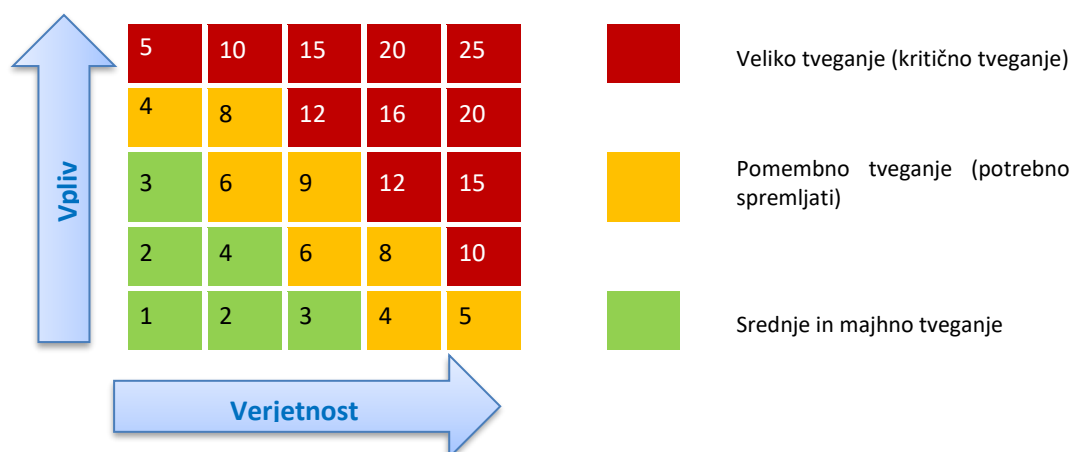
Sistem obvladovanja tveganj je eden od delov našega integriranega sistema vodenja kakovosti (iSVK). Obvladovanje tveganj je pomemben pogoj za uspešno in učinkovito doseganje zastavljenih dolgoročnih poslovnih ciljev.

Osnovni dokument, ki določa pravila in postopke za osnovno prepoznavanje tveganj, oceno in njihovo spremljanje v procesu prepoznavanja in obvladovanja tveganj je »Organizacijski predpis Ugotavljanje in ocenjevanje tveganj v družbi Elektro Gorenjska, d. d.«.

Celovit sistem obvladovanja tveganj je prepoznan kot proces in je del iSVK. Sam proces obvladovanja tveganj tako zajema prepoznavanje, ocenjevanje, načrtovanje in implementacijo odzivov ter informiranje, komuniciranje in nadzor nad tveganji in ukrepi za njihovo obvladovanje, vključno s poročanjem o tveganjih, ki jim družba je ali bi jim lahko bila izpostavljena pri svojem poslovanju.

Temelj obvladovanja tveganj je njihova identifikacija in ocena resnosti posameznega tveganja. Resnost tveganja ocenjujemo kot produkt dveh dimenzij tveganja: verjetnosti materializacije tveganja in obsega škode, ki bi jo materializacija tveganja predstavljala za družbo.

Slika 14: Matrika za ovrednotenje tveganj



Stalno oziroma redno nadziranje ter sistematično obvladovanje tveganj pa je pomemben pogoj za uspešno in učinkovito doseganje zastavljenih dolgoročnih poslovnih ciljev.

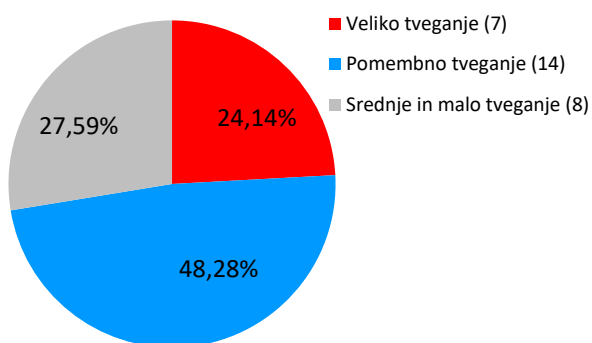
Najvišji organ obvladovanja tveganj v družbi Elektro Gorenjska je Odbor za kakovost. Odgovornosti in obveznosti Odbora za kakovost Elektra Gorenjska vključujejo:

- opredelitev do novo prepoznanih tveganj, vključno s ključnimi dokumenti,
- opredelitev pomembnih virov za obvladovanje tveganj,
- sistematično obravnavanje in ocenjevanje že prepoznanih tveganj,
- potrjevanje ukrepov za obvladovanje tveganj.

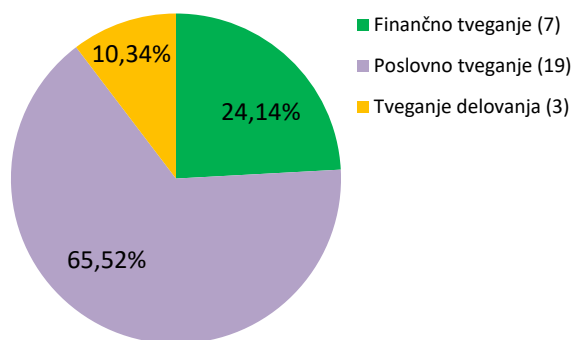
Osnovna naloga sistema obvladovanja tveganj je sistematično analiziranje in ocenjevanje že prepoznanih tveganj, ter nenehno prepoznavanje novih. Zadnji sistematični pregled sistema obvladovanja tveganj je bil 14. 1. 2019.

V družbi Elektro Gorenjska tveganja ločimo glede na njihovo področje vpliva in glede na resnost tveganja:

Slika 15: Prepoznana tveganja glede na resnost (delež)



Slika 16: Prepoznana tveganja glede na vrsto (delež)

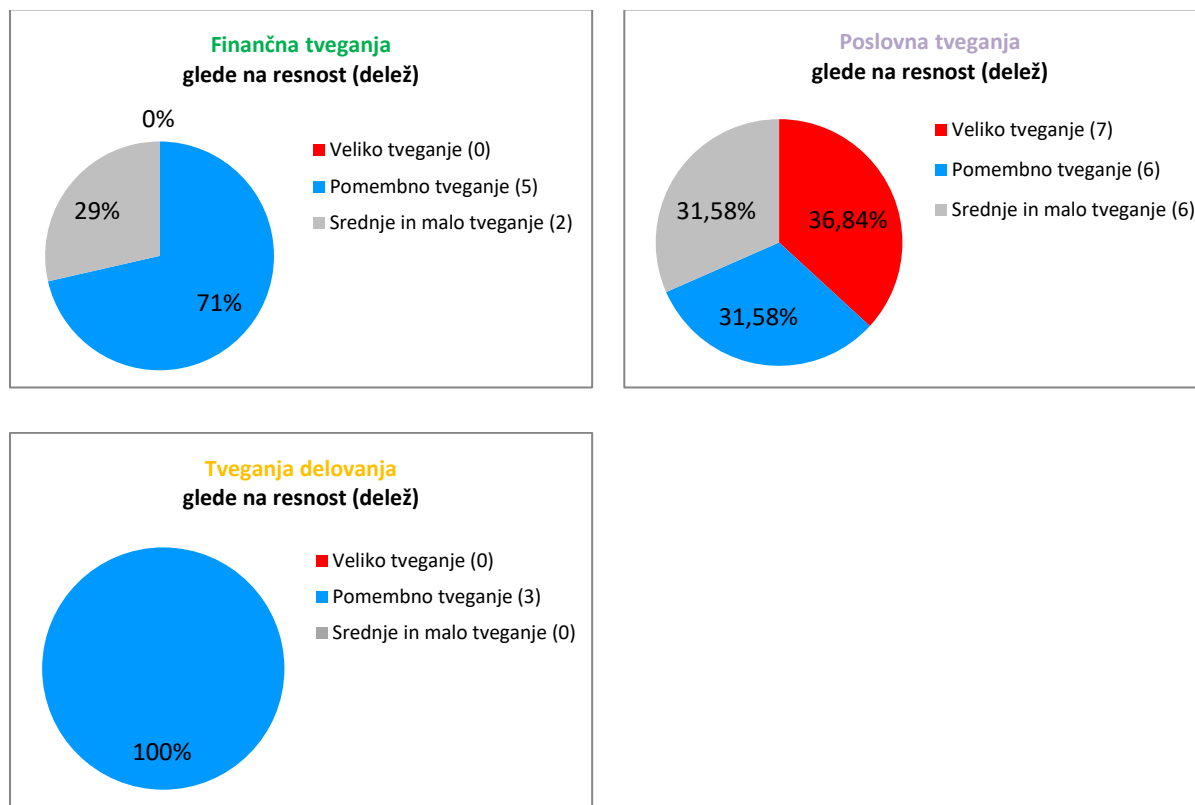


Slika 17: Klasifikacija prepoznanih tveganj v družbi Elektro Gorenjska

Tveganja glede na RESNOST	Tveganja glede na VRSTO
Veliko tveganje	Finančna tveganja
- Metodologija Agencije za energijo in ostala regulativa s področja distribucije EE - Delovanje lastnega informacijskega sistema - Skladnost izvajanja strategije družbe Elektro Gorenjska - Varovanje informacij - Sprememba pogodbe s SODO - Spor s sindikati - Okvare in havarije	- Neustrezno plačilo storitev EG s strani SODO - Tveganje naložb v odvisne družbe - Pomanjkanje investicijskih sredstev - Izredni odhodki (kazni) - Kreditno tveganje plačil odjemalcev - Obrestno tveganje - Likvidnostno tveganje
Pomembno tveganje	Poslovno tveganje
- Neizpolnjevanje zahtev po kakovosti napetosti - Neugoden izid denacionalizacijskih postopkov - Napadi na infrastrukturo, terorizem - Zmanjšanje učinkovitosti omrežja - Neustrezno plačilo storitev EG s strani SODO - Tveganje resnih poškodb in smrti pri delu - Pomanjkanje ustreznih kadrov - Neskladnost in neetično poslovanje - Tveganje naložb v odvisne družbe - Pomanjkanje investicijskih sredstev - Nedelovanje notranjih kontrol in pojav prevar - Kreditno tveganje plačil odjemalcev - Postopek izvedbe javnih naročil - Likvidnostno tveganje	- Metodologija Agencije za energijo in ostala regulativa s področja distribucije EE - Delovanje lastnega informacijskega sistema - Skladnost izvajanja strategije družbe Elektro Gorenjska - Varovanje informacij - Sprememba pogodbe s SODO - Neizpolnjevanje zahtev po kakovosti napetosti - Neugoden izid denacionalizacijskih postopkov - Napadi na infrastrukturo, terorizem - Spor s sindikati - Okvare in havarije - Zmanjšanje učinkovitosti omrežja - Pomanjkanje ustreznih kadrov - Neskladnost in neetično poslovanje - Zmanjšanje količine distribuirane EE - Neizpolnjevanje zahtev po neprekinjenosti napajanja - Neizpolnjevanje pogodbenih obveznosti in kakovost storitev zunanjih izvajalcev - Izvedba tehnično ali ekonomsko neupravičenih investicij - Nedoseganje zahtev po komercialni kakovosti - Vplivanje na okolje
Srednje in majhno tveganje	Tveganje delovanja
- Zmanjšanje količine distribuirane EE - Izredni odhodki (kazni) - Neizpolnjevanje zahtev po neprekinjenosti napajanja - Neizpolnjevanje pogodbenih obveznosti in kakovost storitev zunanjih izvajalcev - Obrestno tveganje - Izvedba tehnično ali ekonomsko neupravičenih investicij - Nedoseganje zahtev po komercialni kakovosti - Vplivanje na okolje	- Tveganje resnih poškodb in smrti pri delu - Nedelovanje notranjih kontrol in pojav prevar - Postopek izvedbe javnih naročil

Tveganja, zabeležena v katalogu tveganj, se stalno spremlja in redno ocenjuje po naslednjih ključnih parametrih: verjetnost pojava in vpliv pojava tveganja pred in po realizaciji ukrepov za zmanjšanje izpostavljenosti.

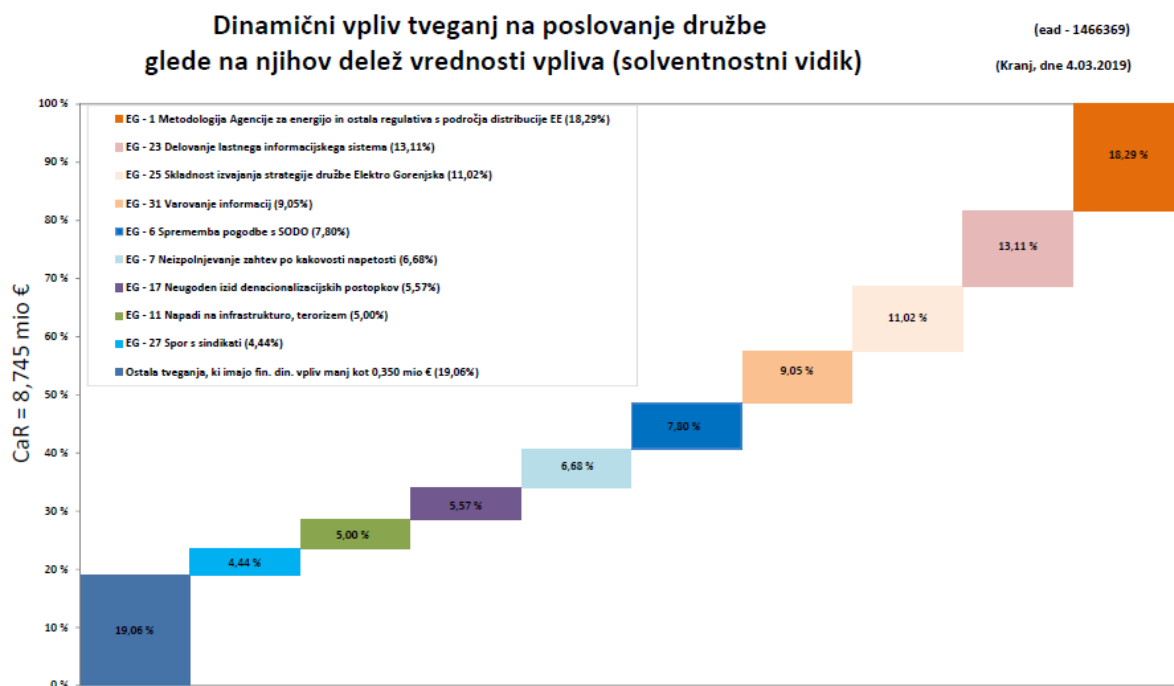
Slika 18: Prikaz posameznih vrst tveganj glede na njihovo resnost



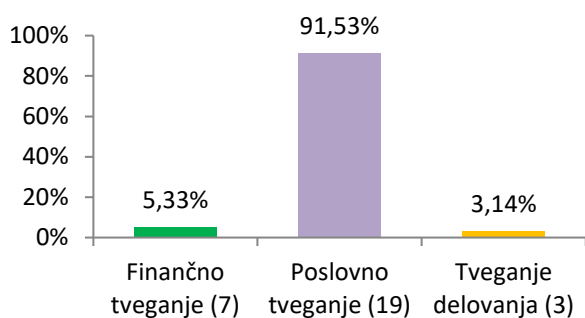
Nastanek izgube ali škode, ki nastopi kot posledica materializacije tveganj, lahko negativno vpliva na poslovni uspeh družbe.

Cilj družbe Elektro Gorenjska je s prepoznavanjem in obvladovanjem tveganj pridobiti priložnosti in koristi za povečanje svoje konkurenčnosti. V ta namen smo se v družbi Elektro Gorenjska odločili, da sistem obvladovanja tveganj nadgradimo ter v letu 2015 pristopili h kvantifikaciji tveganj, ki nam je bila osnova za nadgradnjo sistema obvladovanja tveganj z dinamičnim izračunom vrednostnega vpliva tveganj na poslovanje, ki smo ga izvedli v letu 2016. Dinamični vpliv tveganj na poslovanje družbe se praviloma posodablja najmanj enkrat letno oziroma obvezno ob večji spremembi, ki bi posledično lahko vplivala na poslovanje družbe.

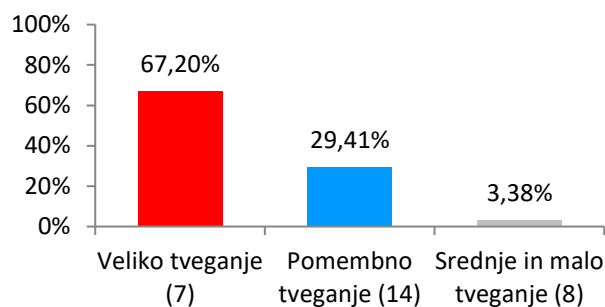
Slika 19: Dinamični vpliv tveganj na poslovanje družbe glede na njihov delež vrednosti vpliva (solventnostni vidik)



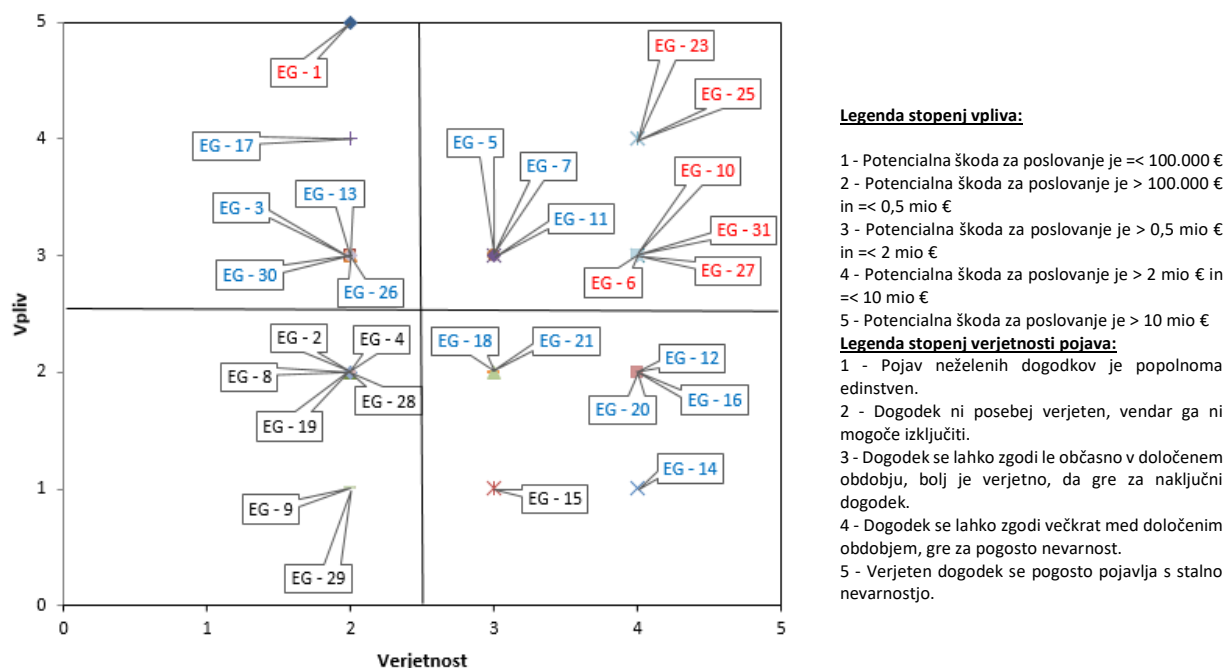
Slika 21: Delež dinamičnega vrednostnega vpliva tveganj posamezne vrste tveganj



Slika 20: Delež dinamičnega vrednostnega vpliva tveganj glede na njihovo resnost



Slika 22: Razporeditev tveganj Elektro Gorenjska, d. d. po zadnjem ocenjevanju v letu 2019



Sistem obvladovanja tveganj poleg opisa in ovrednotenja tveganj obsega tudi ukrepe za obvladovanje ter merila in kazalnike za kontrolo tveganj. Z vzpostavitvijo sistematičnega spremljanja tveganj in s tem

Legenda:	
EG - 1 Metodologija Agencije za energijo in ostala regulativa s področja distribucije EE EG - 2 Zmanjšanje količine distribuirane EE EG - 3 Zmanjšanje učinkovitosti omrežja EG - 4 Izredni odhodki (kazni) EG - 5 Neustrezno plačilo storitev EG s strani SODO EG - 6 Sprememba pogodbe s SODO EG - 7 Neizpolnjevanje zahtev po kakovosti napetosti EG - 8 Neizpolnjevanje zahtev po neprekinjenosti napajanja EG - 9 Nedoseganje zahtev po komercialni kakovosti EG - 10 Okvare in havarije EG - 11 Napadi na infrastrukturo, terorizem EG - 12 Kreditno tveganje plačil odjemalcev EG - 13 Pomanjkanje investicijskih sredstev EG - 14 Likvidnostno tveganje EG - 15 Obrestno tveganje EG - 16 Pomanjkanje ustreznih kadrov	EG - 17 Neugoden izid denacionalizacijskih postopkov EG - 18 Neskladnost in neetično poslovanje EG - 19 Neizpolnjevanje pogodbenih obveznosti in kakovost storitev zunanjih izvajalcev EG - 20 Postopek izvedbe javnih naročil EG - 21 Tveganje resnih poškodb in smrti pri delu EG - 23 Delovanje lastnega informacijskega sistema EG - 25 Skladnost izvajanja strategije družbe Elektro Gorenjska EG - 26 Nedelovanje notranjih kontrol in pojav prevar EG - 27 Spor s sindikati EG - 28 Izvedba tehnično ali ekonomsko neupravičenih investicij EG - 29 Vplivanje na okolje EG - 30 Tveganje naložb v odvisne družbe EG - 31 Varovanje informacij

vklučitvijo vseh zaposlenih, je proces obvladovanja tveganj postal del strateškega vodenja družbe.

Identificirana in ocenjena tveganja ter prepoznan sistem notranjih kontrol so osnova za delo notranje revizije, ki podaja oceno uspešnosti obvladovanja tveganj.

Tveganja na sistemski ravni obvladujemo skladno z zahtevami integriranega sistema vodenja, ki vključuje tudi: sistem vodenja kakovosti – ISO 9001:2015, sistem varovanja z okoljem – ISO 14001:2015, sistem poklicnega zdravja in varnosti pri delu – BS OHSAS 18001:2007 in sistema varovanja informacij – ISO/IEC 27001:2013.

Prepoznana tveganja pa lahko glede na njihov vpliv na poslovanje družbe združimo v tri večje skupine: poslovna tveganja, finančna tveganja in tveganja delovanja.

Tudi v letu 2018 je velik del prepoznanih tveganj družbe Elektro Gorenjska izhajal iz področja poslovnih tveganj, povezanih z dejavnostjo izvajanja pogodbe o najemu elektroenergetske infrastrukture in

izvajanju storitev za SODO, d. o. o., saj družba po tej pogodbi ustvari veliko večino svojih prihodkov. Poslovna tveganja se tako nanašajo na sposobnost dolgoročnega in stabilnega zagotavljanja ustreznih elektroenergetskih infrastrukture, človeških, materialnih in finančnih virov za izvajanje temeljne dejavnosti družbe (distribucija električne energije), sledijo jim finančna tveganja in tveganja delovanja.

4.2.1 Poslovna tveganja

- **Metodologija Agencije za energijo in ostala regulativa s področja distribucije EE**
Prihodke iz naslova najema infrastrukture in plačila za izvedene storitve določa Agencija za energijo z Aktom o metodologiji za določitev omrežnine in kriterijih za ugotavljanje upravičenih stroškov. Skladno z Aktom obstaja tveganje nižjih prihodkov zaradi: nedoseganja zahtevane stroškovne učinkovitosti, spremembe zakonodaje oziroma regulative. Resnost tveganja – veliko tveganje.
- **Delovanje lastnega informacijskega sistema**
Zaradi neustreznega delovanja lastnega informacijskega sistema oziroma povezave z enotno vstopno točko na Informatiki d. d. (portal PERUN IIS) lahko pride do neizpolnitve določb zakonodaje in pogodbenih obveznosti (pogodba SODO – EG) pri vodenju procesov in evidentiranju sprememb v življenjskem ciklu uporabnika, pripravi merilnih in obračunskih podatkov ter fakturiranju uporabe omrežja in prispevkov po EZ. Posledično lahko pride tudi do napačnih priklopov oziroma odklopov uporabnikov, napačnega finančnega toka med akterji (uporabniki - EG – SODO – dobavitelji - ELES - Agencija za energijo – Borzen) in odškodninskih zahtevkov. Resnost tveganja – veliko tveganje.
- **Skladnost izvajanja strategije družbe Elektro Gorenjska**
Družba EG ima postavljeno strategijo. Strategija je postavljena na podlagi usmeritev poslovnega modela družbe, strategije distribucije EE in usmeritev podanih s strani ključnih akterjev (SDH, pristojno ministrstvo), ki so vpeti v poslovanje družbe. Resnost tveganja – veliko tveganje.
- **Tveganje varovanja informacij**
V okviru dejavnosti družbe Elektro Gorenjska, d. d. lahko pride do izgube, razkritja ali do vdora do poslovnih in osebnih podatkov, kar lahko vodi do kršitve zakonodaje, v najslabšem primeru pa lahko ogrozi delovanje družbe. Resnost tveganja – veliko tveganje.
- **Sprememba pogodbe s SODO**
Letne pogodbe s SODO vsebujejo vse več določil, ki so neugodna za EG. V prihodnosti lahko pride do prenosa lastništva sredstev EG na SODO, prenosa izvajanja nalog na SODO, prenosa denarnih tokov na SODO. Vse omenjeno zmanjšuje avtonomijo poslovanja EG. Resnost tveganja – veliko tveganje.
- **Neizvedba RN oziroma potrebnih investicij: kakovost napetosti**
Za doseganje ustrezne kakovosti napetosti je ključna izvedba potrebnih investicij oziroma dolgoročno sledenje Razvojnemu načrtu. Do odstopanj na področju investicij pa lahko pride zaradi: pomanjkanja investicijskih sredstev, če letni regulativni okvir ne sledi Razvojnemu načrtu; prepozne odobritve dolgoročnih kreditov za financiranje investicij s strani regulatornih organov; povečanja okoljskih omejitev, ki podaljšajo, otežijo ali onemogočijo umeščanje EE objektov v prostor; sporov z lastniki parcel, kar zaplete umeščanje EE objektov v prostor; prepozne odobritve investicij in zagotovitve pogojev za izvedbo, na kar v največji meri vpliva sprejetje letnega poslovnega načrta EG; morebitno neizpolnjevanje pogodb s strani zunanjih izvajalcev in dobaviteljev. Resnost tveganja – pomembno tveganje.
- **Neugoden izid denacionalizacijskih postopkov**
Denacionalizacijski postopki za MHE Sava, MHE Jelendol in MHE Pristava povzročajo dodatne stroške, ki so povezani s podaljšanimi sodnimi postopki in dodatnimi finančnimi zahtevami novega lastnika. Družba je v fazi reševanja problematike, ki ima lahko pomemben finančni vpliv v primeru, da pride do vrnitve objektov v naravi in izplačila odškodnine novim lastnikom. Resnost tveganja –

pomembno tveganje.

- **Napadi na infrastrukturo, terorizem**

Tveganje predstavlja možnost vdorov v IKT, IT in DCV sistem, uničenje ali poškodovanje posameznih objektov in kraja delov infrastrukture. Resnost tveganja – pomembno tveganje.

- **Spori s sindikati**

Družba lahko utрпи izpad prihodkov oziroma škodo, zaradi nesoglasij med upravo in zahtevami delavcev (stavka), ter drugih vzrokov, kot so npr. aktivnosti vodenja družbe po zahtevah lastnikov, kar pa lahko sproži nezadovoljstvo delavcev. Resnost tveganja – veliko tveganje.

- **Okvare in havarije**

Zaradi vremenskih vplivov, napak na napravah, nehoten poseg tretjih oseb, lahko pride do okvar in havarij različnega obsega. Resnost tveganja – veliko tveganje.

- **Zmanjšanje učinkovitosti omrežja**

Do zmanjšanja učinkovitosti omrežja pride lahko predvsem zaradi: priključevanja nestabilnih proizvodnih virov (npr. sončne elektrarne), ko imamo v omrežju veliko moč in malo energije in naslednjih investicij - EG izvede investicije skladno z razvojnimi načrti, zaradi propada večjega odjemalca pa ostane infrastruktura neizkoriščena, neustrezne dinamike razvoja omrežja (prioritete npr. ojačitev omrežja). Resnost tveganja – pomembno tveganje.

- **Pomankanje ustreznih kadrov oziroma kadrovska tveganje**

Družba se z reorganizacijami in upokojevanjem, ki ni nadomeščeno z novimi delavci, sooča z zniževanjem števila zaposlenih. S tem se povečuje obseg dela pri zaposlenih, ki v podjetju ostajajo. Zaradi preobremenjenosti posameznikov se povečujejo možnosti za napake. Lahko se pojavijo tudi želje po odhodu. Odhode iz podjetja skušamo zapolniti z notranjimi viri, ki pa nimajo vedno ustrezne izobrazbene strukture. To je lahko razlog za slabšo kvaliteto dela. Posamezniki, ki so pri svojem delu nemotivirani in zato manj uspešni, svojega dela ne opravijo v rokih ali pa ga opravijo nestrokovno, prav tako negativno vplivajo na uspešnost posameznih projektov. Navedeni dogodki se dogajajo skoraj zagotovo, vpliv na poslovanje pa je neznaten. Tveganje vključuje izgubo ključnih kadrov, pomanjkanje strokovno usposobljenih kadrov in zagotavljanje kompetentnih kadrov, pa tudi ravnanje zaposlenih, ki ni v skladu s predpisi in z internimi akti družbe. Resnost tveganja – pomembno tveganje.

- **Neskladnost in neetično poslovanje**

V primeru, da družba ne bi izpolnjevala zahtev regulatorja, zakonodaje, predpisov, veljavnih priporočil, internih predpisov, dobrih poslovnih običajev in načel etičnega poslovanja ter spremljala sprememb le-teh, bi lahko prišlo do gospodarske škode zaradi kazni, tožb ali izgube ugleda. Resnost tveganja – pomembno tveganje.

- **Zmanjšanje količine distribuirane EE**

Tekoče poslovanje ogroža zmanjšanje količine distribuirane EE, ki se zmanjšuje zaradi: gospodarske krize in/ali povečevanja lastne proizvodnje in samooskrbe (net-metering). Posledično SODO realizira manjše prihodke iz naslova omrežnine, kar je osnova za plačilo najemnine in storitev distribucijskim podjetjem, skladno z Odločbo Agencije. Stroški EG pri tem ne upadejo, saj mora še naprej vzdrževati obstoječo EE infrastrukturo. Resnost tveganja – srednje in majhno tveganje.

- **Neizpolnjevanje načrta vzdrževanja: neprekinjenost napajanja**

Do poslabšanja kazalnikov neprekinjenosti napajanja lahko pride zaradi: pomanjkanja sredstev za vzdrževanje; omejenega zaposlovanja strokovnega osebja; nezadostne robustnosti omrežja, ki jo dosegamo predvsem s kablitvijo; nezadostne avtomatizacije omrežja. Resnost tveganja – srednje in majhno tveganje.

- **Neizpolnjevanje pogodbenih obveznosti in kakovost storitev zunanjih izvajalcev**
Tveganje predstavlja, da dobavitelj ne dobavi ali kako drugače ne izpolni pogodbenih obveznosti (stečaj dobavitelja, slaba kakovost materiala ipd.), kar povzroči zapoznelo izvedbo projekta oziroma težave pri zagotavljanju distribucije električne energije. Vpliv takšnega dogodka na družbo bi bil neznaten, obstaja pa verjetnost, da se to zgodi. Resnost tveganja – srednje in majhno tveganje.
- **Izvedba tehnično ali ekonomsko neupravičenih investicij**
Tveganje, da družba izvede investicije, ki niso tehnično ali ekonomsko upravičene. Resnost tveganja – srednje in majhno tveganje.
- **Nedoseganje zahtev Agencije za energijo: komercialna kakovost**
Za doseganje ustrezne komercialne kakovosti je potrebno zaposlovanje potrebnega strokovnega osebja in zadosten nivo sredstev. Resnost tveganja – srednje in majhno tveganje.
- **Tveganje vplivov na okolje**
Družba s svojim delovanjem lahko posredno oziroma neposredno vpliva na okolje. V ta namen so prepoznani okoljski vidiki, nad katerimi bedi svet za ravnanje z okoljem. Tveganja obvladujemo s spremljanjem in upoštevanjem okoljske zakonodaje, izpolnjevanjem zahtev standarda za ravnanje z okoljem ISO 14001:2015, usposabljanjem in rednimi presojami delovanja. Resnost tveganja – srednje in majhno tveganje.

4.2.2 Finančna tveganja

Tovrstna tveganja v družbi so povezana s sposobnostjo ustvarjanja finančnih prihodkov, obvladovanja finančnih odhodkov, ohranjanja vrednosti finančnega premoženja, obvladovanja finančnih obveznosti ter zagotavljanja konkurenčne in dolgoročne plačilne sposobnosti.

- **Neustrezno plačilo storitev EG s strani SODO**
Do neustreznega plačila storitev EG s strani SODO lahko pride zaradi: zahtev za izvedbo storitev, ki niso predmet pogodbe s SODO, spora glede kakovosti izvedene in zaračunane storitve s strani EG, neustrezne odločbe Agencije o določitvi regulativnega okvira. Resnost tveganja – pomembno tveganje.
- **Tveganje naložb v odvisne družbe**
Družba Elektro Gorenjska, d. d. ima naslednje pomembnejše naložbe: Gorenjske elektrarne d. o. o.; 100 % delež; ECE d. o. o.; 25,6744 % delež; Informatika d. d.; 9,56 % delež. Vrednosti naložb pomenijo tveganje vpliva (pozitivni ali negativni) na poslovni rezultat matične družbe. Slab poslovni rezultat naložb potencialno vpliva na poslovni izid matične družbe oziroma lastnika. Resnost tveganja – pomembno tveganje.
- **Pomanjkanje investicijskih sredstev**
Družba ne uspe zagotoviti sredstev za realizacijo načrtovanih investicij, zaradi pomanjkanja lastnih denarnih sredstev in zaradi nezmožnosti družbe za zadolževanje v potrebnem obsegu. Obstaja verjetnost, da se dogodek zgodi skoraj zagotovo, predvsem v primeru, da je distribuirana energija nižja od načrtovane, kar posledično vpliva na rezultat poslovanja. Investicijska sredstva se lahko zmanjšajo tudi, zaradi izplačila dividend lastnikom. Takšen dogodek bi imel majhen vpliv na finančni položaj družbe. Dolgoročno pa se to tveganje poveča, saj bi zaradi manjših vlaganj v infrastrukturo, lahko prišlo do slabše kakovosti napetosti, do večjih prekinjenosti napajanja in slabše komercialne kakovosti. Resnost tveganja – pomembno tveganje.
- **Izredni odhodki (kazni)**
Tveganje predstavlja prejemanje: kazni zaradi kršitve EZ in podzakonskih aktov; kazni zaradi kršitev v zvezi z vzdrževanjem; kazni zaradi onesnaženja. Resnost tveganja – srednje in majhno tveganje.

- **Kreditno tveganje plačil odjemalcev**

Družba na podlagi Pogodbe o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za elektro operaterja zbira plačila odjemalcev v svojem imenu in za račun SODO, d. o. o. Poleg tega družba izvaja tudi tržne storitve na tržnih dejavnosti. Pri tem obstoji večje tveganje, ker mora družba kljub neplačanim zapadlim terjatvam odjemalcev poravnati vse obveznosti do družbe SODO, v skladu s Pogodbo in pripadajočimi Aneksi. Glede na pretekle izkušnje obstaja verjetnost, da se ta dogodek zagotovo zgodi. Po oceni bi takšna situacija imela zmeren vpliv na poslovanje oziroma likvidnost, saj se ocenjuje, da bi do neplačila lahko prihajalo predvsem pri poslovnih odjemalcih na segmentu zaračunavanja omrežnine. Deloma ima družba v skladu z regulacijo sicer priznane in pokrite morebitne odpise terjatev, a le do višine 0,2 % zaračunanih omrežnin (cca. 51.000 € na letnem nivoju). V trenutnih razmerah, ko družba iz preteklih izkušenj ni nikoli imela večjih odhodkov iz naslova prevrednotenja terjatev, tako največje tveganje predstavljajo terjatve iz naslova tržnih dejavnosti, ki pa niso pokrite z regulacijo in bi zato lahko imele neposreden vpliv na poslovanje. Resnost tveganja – pomembno tveganje.

- **Obrestno tveganje**

Družba si je dobro polovico dolgoročnih kreditov izposodila po variabilni obrestni meri, ki bi se lahko v primeru večje gospodarske aktivnosti in ukrepov centralnih bank v EU zvišale, kar bi imelo neposreden negativen vpliv na rezultat poslovanja zaradi višjih stroškov financiranja. Dogodek se lahko pojavi v naslednjih letih. Resnost tveganja – srednje in majhno tveganje.

- **Likvidnostno tveganje oziroma tveganje kratkoročne plačilne nesposobnosti**

Družba bi lahko imela večje likvidnostne težave, ki bi bile predvsem posledica neenakomernih prilivov in odlivov ter dolgotrajnih postopkov pridobivanja dolgoročnih kreditov in morebiti večjega nekontroliranega preseganja načrtovanih investicij. V primeru, da se pojavi nezmožnost plačila večjih obveznosti, bi bil vpliv na poslovanje zmeren. V primeru pozne pridobitve dolgoročnega kredita obstaja velika verjetnost, da se tak dogodek zgodi. Resnost tveganja – pomembno tveganje.

4.2.3 Tveganja delovanja

V okviru tveganj delovanja se bo družba še naprej osredotočala na:

- **Tveganje resnih poškodb in smrti pri delu**

Za družbo obstaja tveganje resnih poškodb in smrti pri delu, ki so lahko posledica napačnih postopkov pri delu, malomarnosti zaposlenih in zunanjih vplivov tveganje resnih poškodb in smrti pri delu. Verjetnost takšnega dogodka je pogosta, predvsem zaradi stroge zakonodaje na tem področju. Če se tveganje uresniči, bi imel na poslovanje majhen finančen vpliv. Resnost tveganja – pomembno tveganje.

- **Nedelovanje notranjih kontrol in pojav prevar**

Zaradi pomanjkljivih notranjih kontrol družba lahko izgubi prihodke oziroma nastane škoda. Resnost tveganja – pomembno tveganje.

- **Postopek izvedbe javnih naročil**

Pri postopkih javnih naročil lahko prihaja do vlaganja revizijskih zahtevkov s strani ponudnikov, zamud pri začetku postopka javnih naročil, kar povzroča zamik in ogrožanje investicij. Obstaja tudi tveganje, da se na razpis prijavi nezadostno število ponudnikov, ki izpolnjujejo razpisne pogoje. Pojavljajo se lahko tudi dogovarjanja med ponudniki, ki povečujejo stroške družbe. Resnost tveganja – pomembno tveganje.

Z namenom, da bi odpravila različna tveganja, ki bi lahko ogrozila delovanje družbe in povzročila večjo materialno škodo ima zato družba z zavarovalnicami sklenjena premoženjska zavarovanj (**enotna politika zavarovanja premoženja**).

4.3 Revizijska komisija nadzornega sveta, notranja revizija in obvladovanje tveganj

V družbi Elektro Gorenjska sta vzpostavljeni funkciji obvladovanja tveganj ter notranje revizije, ki sta organizirani v okviru matične družbe in pokrivata področje poslovanja celotne Skupine:

- **Funkcijo notranje revizije** vodi notranji revizor, ki funkcijsko odgovarja in poroča revizijski komisiji nadzornega sveta, administrativno pa poroča neposredno predsedniku uprave matične družbe.
- **Sistem obvladovanja tveganj** vodi koordinator obvladovanja tveganj, ki poroča notranjemu revizorju, svetu obvladovanja tveganj za posamezno področje ter predsedniku uprave matične družbe. Jeseni 2012 je področje obvladovanja tveganj in vlogo koordinatorja za obvladovanje tveganj v družbi Elektro Gorenjska prevzela svetovalka uprave za kakovost, ki skrbi za delovanje samega sistema integriranega sistema vodenja v družbi.

Nadzorni svet družbe je na svoji 1. redni seji, dne 14. 9. 2017, za člana revizijske komisije iz vrst nadzornega sveta družbe Elektro Gorenjska imenoval g. Andreja Koprivca, ki je imenovan tudi za predsednika revizijske komisije nadzornega sveta družbe Elektro Gorenjska, in g. Franja Curanovića.

Iz vrst neodvisnih strokovnjakov, usposobljenih za računovodstvo in revizijo, ki so dokončali izobraževanje za pridobitev naziva pooblaščen revizor, revizor, preizkušeni računovodja, računovodja, preizkušeni notranji revizor, preizkušeni davčnik in podobno pa je bil imenovan prof. dr. Simon Čadež.

Notranja revizija v družbi Elektro Gorenjska deluje kot neodvisna funkcija od leta 2012. Podlaga za njeno delovanje je Listina o notranji reviziji, ki jo potrđita uprava in nadzorni svet EG. Pri svojem delovanju je zavezana k spoštovanju Mednarodnega okvira strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju.

Cilj delovanja notranje revizije je podajati zagotovila glede obvladovanja tveganj družb v Skupini ter dodajati vrednost s svetovanjem na vseh ravneh glede obvladovanja tveganj, varovanja premoženja ter izboljšanja učinkovitosti in kakovosti poslovanja.

Letni načrt dela notranje revizije je pripravljen na osnovi analize tveganj družb v Skupini EG. Sprejmeta ga uprava in nadzorni svet družbe. Notranja revizija o svojem delu in izsledkih tekoče poroča upravi EG in kvartalno revizijski komisiji. Tako uprava kot revizijska komisija sta obveščeni o vseh izvedenih revizijah, njihovih izsledkih in priporočenih ukrepih oziroma izboljšavah.

Notranja revizija je v letu 2018 izvedla devet revizijskih pregledov. Posebno pozornost je posvetila področjem investicij v matični družbi, davkov, obračuna plač, sponzorstev in donacij, komercialne kakovosti, varnosti in zdravja pri delu ter vzdrževanja, prodaje električne energije in trgovanja s terjatvami v hčerinski družbi. Poleg tega je tekoče spremljala uresničevanje podanih priporočil.

Notranja revizija v okviru posameznih revizijskih pregledov ocenjuje in preverja ustreznost in učinkovitost delovanja notranjih kontrol. Notranja revizija ocenjuje, da je sistem notranjih kontrol v družbi vzpostavljen in ustrezen, obstajajo pa možnosti za njegove izboljšave, na kar napotuje z izdajo priporočil.

Notranja revizija je v okviru svojega dela pozornost namenila tudi obvladovanju tveganja prevar in obvladovanju IT tveganj. Na podlagi izvedenih pregledov ocenjuje, da je sistem notranjih kontrol za preprečevanje pomembnih prevar vzpostavljen in deluje. Prav tako ocenjuje, da so primerno obvladovana IT tveganja.

5 ANALIZA POSLOVANJA DRUŽBE

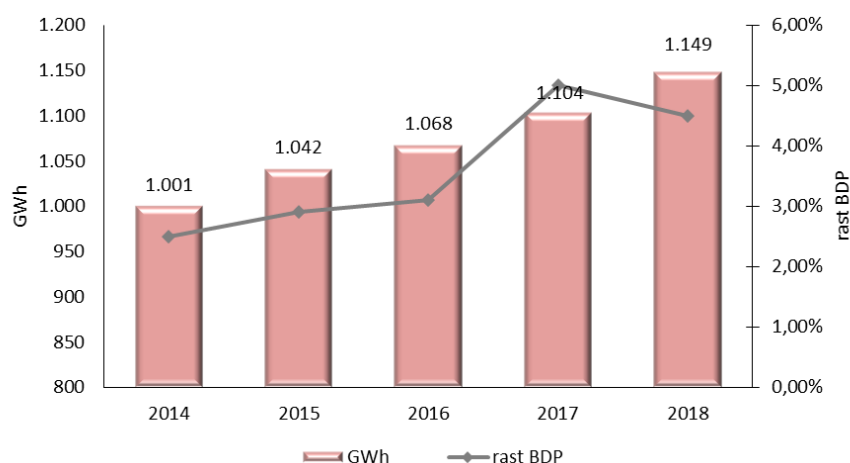
5.1 Količine distribuirane električne energije (Pogodba s SODO)

V letu 2018 je bilo po omrežju družbe Elektro Gorenjska distribuirane 1.149.085 MWh električne energije, kar je 4,1 % več kot v letu 2017 (1.103.725 MWh).

Gospodinjiskim odjemalcem je bilo v letu 2018 po omrežju družbe Elektro Gorenjska distribuiranih 344.606 MWh električne energije, kar je za 1,3 % več kot v letu 2017 (340.181 MWh). Poslovnim odjemalcem pa je bilo distribuiranih 804.479 MWh električne energije, kar je 5,4 % več kot v letu 2017 (763.544 MWh).

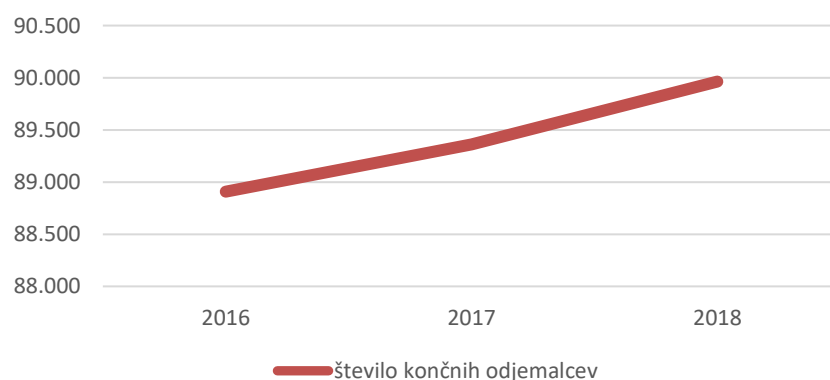
Ocenjujemo, da je razlog za nekoliko večje količine distribuirane električne energije v letu 2018 dodatno izboljšanje gospodarskih razmer glede na leto 2018 in s tem večje produktivnosti predvsem poslovnih odjemalcev.

Slika 23: Gibanje distribuiranih količin električne energije in rast BDP od leta 2014 do leta 2018



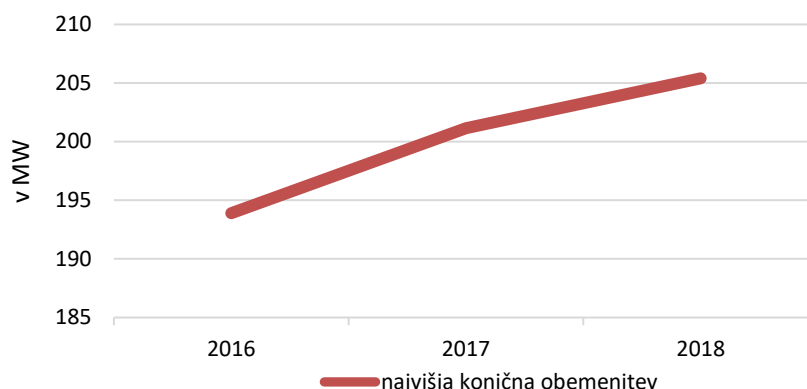
Tako kot distribuirane količine električne energije, se iz leta v leto večja tudi število končnih odjemalcev električne energije na distribucijskem območju Elektra Gorenjska.

Slika 24: Število končnih odjemalcev od 2016 do leta 2018



Najvišje konične obremenitve po letih so razvidne v naslednji sliki.

Slika 25: Najvišje konične moči od leta 2016 do leta 2018



5.2 Kakovost oskrbe z električno energijo (Pogodba s SODO)

Uporabnik električne energije pričakuje, da je električna energija na voljo takrat, ko jo potrebuje (zanesljivost/stalnost oskrbe, neprekinjenost napajanja – angl.: continuity), in da vse naprave delujejo varno in zadovoljivo (kakovost električne napetosti – angl.: power quality). Poleg tega se vsak dan pojavljajo novi odjemalci in vse številčnejši proizvajalci električne energije, ki se priključujejo na distribucijsko omrežje ali želijo spremeniti pogoje svoje priključitve. Potrebna je vrsta storitev, ki jih moramo izvesti v pričakovanem času in na način, ki ga predvideva zakonodaja. Kakovost oskrbe električne energije tako zajema:

- neprekinjenost napajanja,
- kakovost napetosti in
- komercialno kakovost oziroma kakovost storitev, ki jih družba nudi uporabnikom omrežja.

Neprekinjenost napajanja

Neprekinjenost napajanja spremljamo po postopku, ki je skladen z zakonodajo. Analiza je pokazala, da so kazalniki v letu 2018 v okviru predpisanih mej.

Tabela 7: Nenačrtovane dolgotrajne prekinitve po tipu omrežja v letu 2018

	Lastni				Tuji				Višja sila				Skupaj			
	SAIFI [prek./odj .]	SAIDI [min./odj .]	CAIFI [prek./odj .]	CAIDI [min./prek .]	SAIFI [prek./odj .]	SAIDI [min./odj .]	CAIFI [prek./odj .]	CAIDI [min./prek .]	SAIFI [prek./odj .]	SAIDI [min./odj .]	CAIFI [prek./odj .]	CAIDI [min./prek .]	SAIFI [prek./odj .]	SAIDI [min./odj .]	CAIFI [prek./odj .]	CAIDI [min./prek .]
Skupaj mestni	0,244	6,237	0,613	25,565	0,068	0,406	0,769	5,947	0,000	0,014	0,003	123,450	0,312	6,657	2,151	21,313
Skupaj mešani	0,116	4,412	0,293	37,920	0,012	0,409	0,133	34,660	0,013	3,460	0,321	258,990	0,142	8,281	0,559	58,518
Skupaj podeželski	0,530	15,001	1,332	28,326	0,075	3,277	0,840	43,925	0,047	3,677	1,119	79,044	0,651	21,955	3,012	33,741
Skupaj	0,890	25,650	2,238	28,824	0,155	4,092	1,742	26,457	0,060	7,151	1,443	119,200	1,105	36,893	5,422	33,401

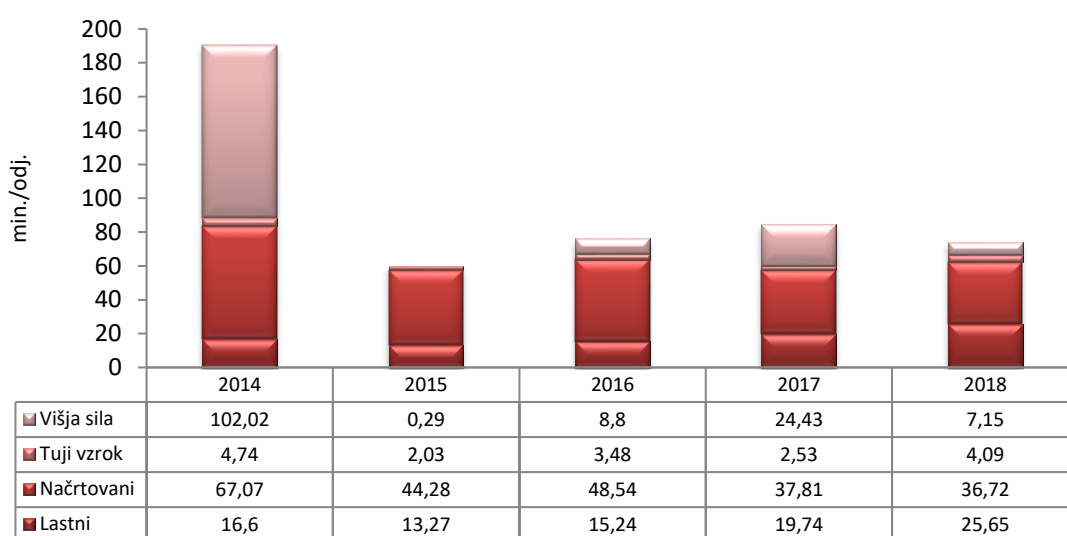
Tabela 8: Načrtovane dolgotrajne prekinitev v letu 2018

	SAIFI [prek./odj.]	SAIDI [min/odj.]	CAIFI [prek./odj.]	CAIDI [min/prek.]
Skupaj mestni	0,070	9,360	0,359	134,457
Skupaj mešani	0,050	6,057	0,257	121,696
Skupaj podeželski	0,156	21,301	0,805	136,507
Skupaj	0,275	36,718	1,421	133,312

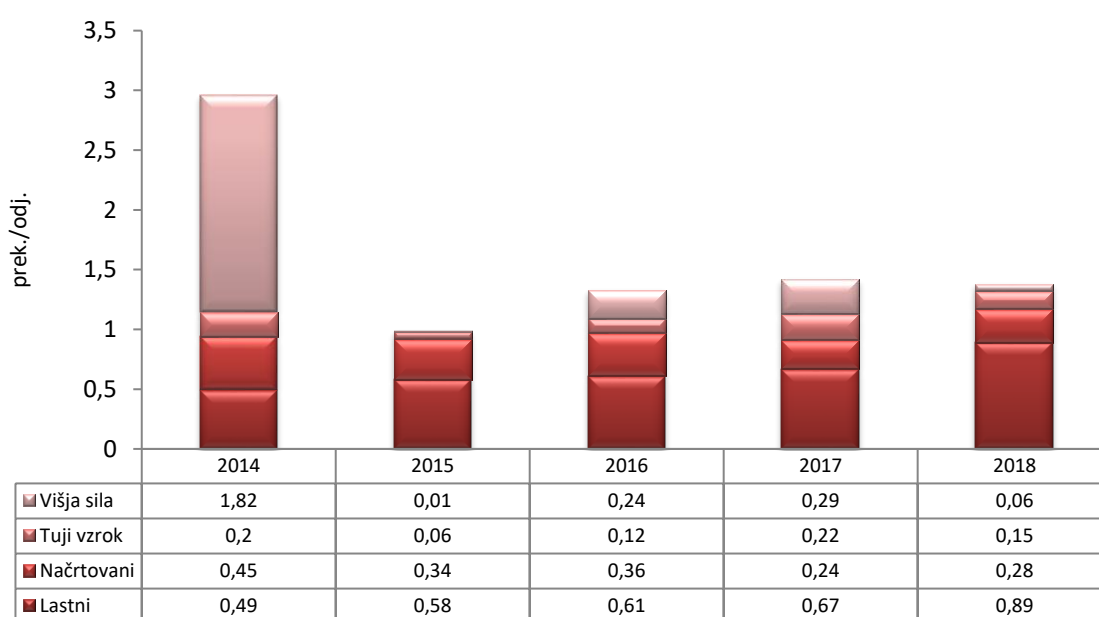
Tabela 9: Kratkotrajne prekinitev v letu 2018

	Ruralni	Urbani	Skupaj 2018
MAIFI	4,4	1,4	5,8
MAIFle	2,0	0,6	2,6

Slika 26: SAIDI - Povprečni čas trajanja vseh dolgotrajnih prekinitev

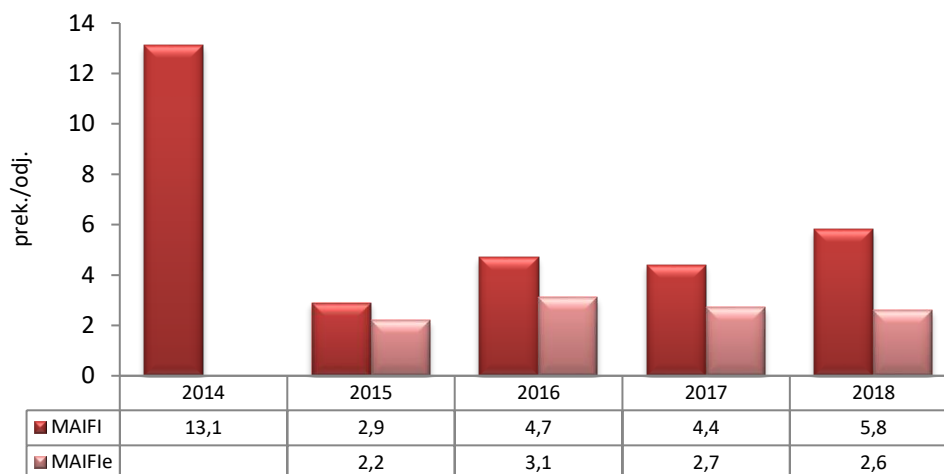


Slika 27: SAIFI - Povprečno število vseh dolgotrajnih prekinitev



Iz slik 26 in 27 je razvidno, da sta vrednosti kazalcev SAIDI in SAIFI (lastni vzrok) v letu 2018 nekoliko slabši kot v letu 2017. Razlog so vremenske nevšečnosti v mesecu oktobru (orkanski veter in dež) zaradi katerih smo v času od 27. do 30. 10. 2018 zabeležili nekoliko več izpadov. Zaradi pravil razvrščanja, ki jih določa Agencija za energijo, ni bilo mogoče vseh izpadov beležiti pod višjo silo.

Slika 28: MAIFI in MAIFle – povprečno število vseh kratkotrajnih prekinitev



Ugotavljamo, da se razmere na področju kakovosti napetosti v primerjavi z letom 2017 niso bistveno spremenile. Vzrok za neskladne napetostne razmere predstavlja fliker, ki se prenaša iz prenosnega 110 kV omrežja ter širi na nižje napetostne nivoje. Ostali parametri so bili v letu 2018 večino časa merjenja v skladu z zahtevami standarda SIST EN 50160. V obravnavanem letu smo prejeli devet uradnih pritožb o stanju kakovosti napetosti na nizkonapetostnem nivoju. Od teh sta se dve izkazali za upravičene. Neskladja se trudimo odpraviti čim hitreje ter v skladu z zakonskimi roki.

Ocenjujemo, da je stanje kakovosti napetosti na področju Elektra Gorenjska dobro ter da družba z gradnjo ter vzdrževanjem komunikacijske in merilne infrastrukture na NN nivoju še izboljšuje proces ugotavljanja ter odprave neustreznih napetostnih razmer.

Tabela 10: Skladnost parametrov kakovosti napetosti glede na standard SIST EN 50160 na VN nivoju za leto 2018

Objekti	Število tednov pod nadzorom	Odstopanje	Harmoniki	Fliker	Neravnotežje	Signalne napetosti	Frekvenca	Upadi	Porasti	Skladnost KEE	
		Uef								št. skladnih tednov	št. neskladnih tednov
		število neskladnih tednov									
RTP Jesenice 110kV	51	0	0	50	0	0	0	77	29	1	50
RTP Radovljica 110kV	49	0	0	46	0	0	0	183	14	3	46
RTP Trzin 110kV	51	0	0	50	0	0	0	80	27	1	50
RTP Primskovo 110kV	51	0	0	47	0	0	0	78	25	4	47
RTP Zlato polje 110kV	51	0	0	49	0	0	0	76	26	2	49
RTP Labore 110 kV DV Okroglo	51	0	0	46	0	0	0	77	26	5	46
RTP Škofja loka 110 kV DV Okroglo	51	0	0	13	0	0	0	86	34	38	13
RTP Škofja Loka 110 kV DV Kleče	51	0	0	14	0	0	0	85	41	37	14
RTP Bohinj 110 kV	49	0	0	38	0	0	0	117	31	11	38

Komercialna kakovost

Pri večini parametrov komercialne kakovosti za leto 2018 ugotavljamo, da so dosežene povprečne vrednosti kazalnikov bistveno boljše od mejnih vrednosti minimalnih standardov kakovosti. Pri parametru 1.1. Povprečni čas potreben za izdajo soglasja za priključitev je razlog za delež opravljenih storitev nad mejno vrednostjo (21 %) dejstvo, da se podatki glede na Zakon o splošnem upravnem postopku (ZUP) nanašajo na skrajšane in ugotovitvene postopke skupaj. ZUP sicer določa, da je pri skrajšanih postopkih dopustni čas izdaje odločbe 30 dni, pri ugotovitvenih postopkih, kjer se izvede tudi ustna obravnava, pa 60 dni.

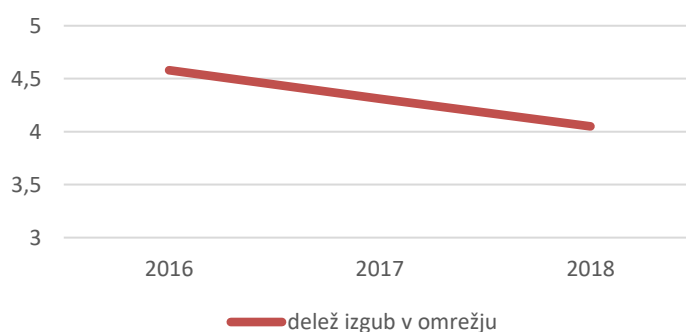
Pri parametru 2.1. (Povprečni čas, potreben za odgovore na pisna vprašanja, pritožbe ali zahteve uporabnikov), se delež opravljenih storitev nad mejno vrednostjo (14 %) pri večini primerov nanaša na reklamacije obračunskih podatkov, ki so povezane zamenjavo, odpravo napake ali ugotavljanjem pravilnosti delovanja števca. V teh primerih je potrebno pred odgovorom na pritožbo predmetni števec zamenjati, odpraviti napako oz. preveriti ustreznost delovanja števca s strani merilnega servisa, kar lahko traja dalj časa kot 8 delovnih dni.

Pri parametru 4.1. (Povprečni čas potreben za odpravo okvare števca) se delež opravljenih storitev nad mejno vrednostjo (7 %) večinoma nanaša na okvare, ki smo jih odkrili sami, brez prejema reklamacije s strani uporabnika.

Tabela 11: Prikaz parametrov komercialne kakovosti za leto 2018

V/S	SKUPINA	ID PARAMETRA	PARAMETER	DOLOČILNOSTI (izpolnjenost dni)				PODATKI IZVAJALCA ZA POSREDOVANJE PODATKOV						
				Minimalni standardi kakovosti (MSK)				Dosežene vrednosti						
				Sistemski / zajamčeni standard	Zahtevana raven skladnosti	Mejna vrednost	Enota	Število vseh zahtevanih storitev	Število upravičenih izvzetij (višja sila, tuji vzrok)	Vrednost kazalnika	Standardna deviacija	Do vključno mejne vrednosti	Nad mejno vrednostjo	Opombe - upravičenost izvzetij
3	Priključevanje na omrežje	1.1	Povprečni čas, potreben za izdajo soglasja za priključitev [dni]	S	95%	20	delovnih dni	1751	0	15,0	26,4	0,79	0,21	
4		1.2	Povprečni čas, potreben za izdajo ocene stroškov (predračuna) za enostavna dela [dni]	Z	-	10	delovnih dni	457	0	3,8	5,5	0,95	0,05	
5		1.3	Povprečni čas, potreben za izdajo pogodbe o priključitvi na NN-omrežje [dni]	S	95%	20	delovnih dni	1688	0	1,0	2,7	0,99	0,01	
6		1.4	Povprečni čas, potreben za aktiviranje priključka na električno omrežje [dni]	Z	-	10	delovnih dni	1886	0	2,1	7,1	0,97	0,03	
7	Skrb za odjemalce	2.1	Povprečni čas, potreben za odgovore na pisna vprašanja, pritožbe ali zahteve uporabnikov [dni]	Z	-	8	delovnih dni	450	0	5,0	4,2	0,86	0,14	
8		2.2	Povprečni čas zadržanja klica v klicnem centru [s]	-	-	-	-	48834	0	15,0	11,2			
9		2.3	Kazalnik ravni nivoja strelbe klicnega centra [%]	-	-	-	-	48834	0	91,1				
10	Tehnične storitve	3.1	Povprečni čas do ponovne vzpostavitve napajanja v primeru napake na napravi za omejevanje toka (06:00 - 22:00) [h]	Z	-	5	ur	1646	0	1,0	0,6	1,00	0,00	
11		3.2	Povprečni čas do ponovne vzpostavitve napajanja v primeru napake na napravi za omejevanje toka (22:00 - 06:00) [h]	Z	-	8	ur	6	0	1,9	1,0	1,00	0,00	
12		3.3	Čas, potreben za odgovor na pritožbo v zvezi s kakovostjo napetosti [dni]	S	95%	30	delovnih dni	9	0	11,7	4,3	1,00	0,00	
13		3.4	Čas, potreben za rešitev odstopanj napetosti [mesecev]	S	50%	6	mesecev	2	0	14,6	4,2	1,00	0,00	
14	Merjenje in zaračunavanje	4.1	Povprečni čas, potreben za odpravo okvare števca [dni]	Z	-	8	delovnih dni	915	0	3,2	8,3	0,93	0,07	
15		4.2	Povprečni čas do vzpostavitve ponovnega napajanja po izklopu zaradi neplačila [dni]	Z	-	3	delovni dnevi	390	0	1,0	4,6	0,98	0,02	

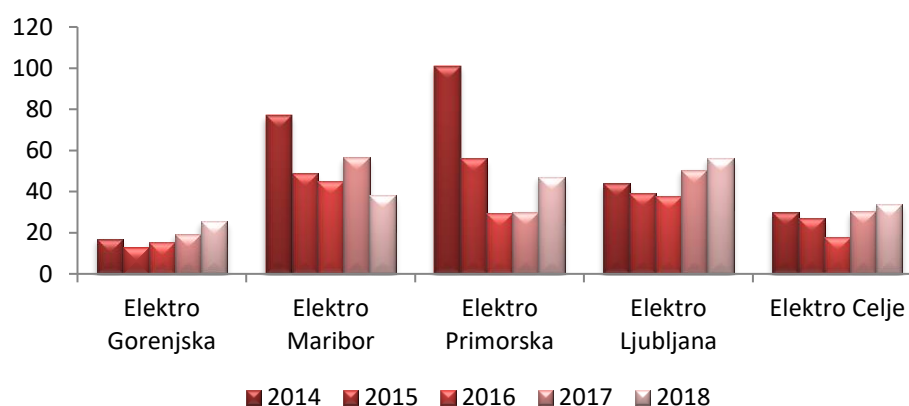
Slika 29: Delež izgub v omrežju od leta 2016 do leta 2018



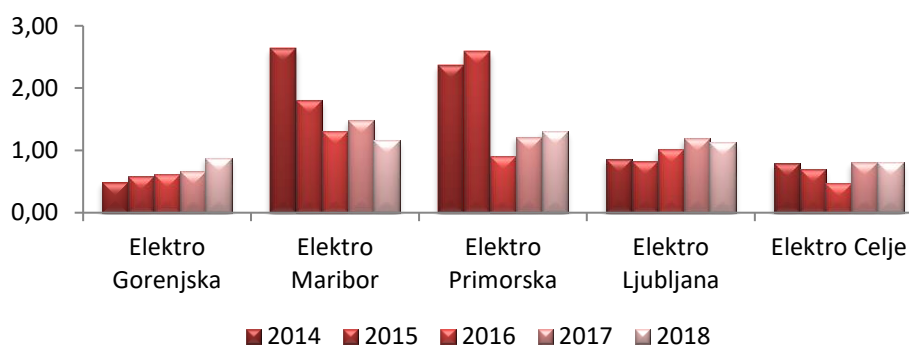
Primerjava s podatki drugih distribucijskih družb v Sloveniji

Elektro Gorenjska si vseskozi prizadeva zagotavljati najvišjo možno raven kakovosti oskrbe odjemalcev. Iz Letnih poročil družb in posredovanih podatkov posameznih družb v letu 2018 izhaja, da je Elektro Gorenjska na tem med vsemi distribucijskimi podjetji najuspešnejša. Navedeno je razvidno v naslednjih slikah.

Slika 30: Parameter SAIDI za nenačrtovane dolgotrajne prekinitve (lastni vzroki) v obdobju 2014 – 2018



Slika 31: Parameter SAIFI za nenačrtovane dolgotrajne prekinitve (lastni vzroki) v obdobju 2014 – 2018



Dejstvo, da je družba Elektro Gorenjska na področju kakovosti oskrbe zelo uspešna, potrjuje tudi podatek, da družba dosega bistveno nižje vrednosti kazalcev SAIDI in SAIFI za nenačrtovane dolgotrajne prekinitve lastnega vzroka od opredeljenih v Aktu o metodologiji za določitev regulativnega okvira in metodologiji za obračunavanje omrežnine za elektrooperaterje (Akt), ki ga je izdala Agencija za energijo. V Aktu opredeljena ciljna raven parametra SAIDI znaša 90 min/odjemalca, ciljna raven kazalnika SAIFI pa 2,35 prekinitev/odjemalca. Dosežena vrednost kazalnika SAIDI je v letu 2017 znašala 19,74 min/odjemalca, vrednost kazalnika SAIFI pa 0,67 prekinitev/odjemalca.

Iz slik je razvidno, da so bili doseženi kazalci v letu 2018 na splošno nekoliko slabši kot v prejšnjih letih. Razlog za slabše vrednosti kazalcev Elektra Gorenjska v letu 2018 so havarije. Izmed 198 različnih okvar je bilo 15 takih, ki so imele več kot 50 % vpliv na vrednost kazalnikov. Navedene okvare so bile posledica snega (v januarju in februarju), neviht in lokalnih neurij. Ob tem je potrebno poudariti, da se je metodologija agencije glede priznavanja, dokazovanja in razvrščanja okvar po izvedeni presoji po elektro distribucijskih podjetjih dopolnila in bistveno zaostila.

5.3 Investicijska vlaganja

Družba Elektro Gorenjska je v letu 2018 investirala 17,8 mio €. Na investicije regulirane dejavnosti se nanaša 97 % celotne realizacije. Pomembnejše naložbe so predstavljene v nadaljevanju.

V okviru investicij v visokonapetostno omrežje, ki so znašale nekaj manj kot 5 mio €, so najpomembnejše:

- 110 kV DV RTP Jesenice – RTP Kranjska Gora: Nadaljevali smo z aktivnostmi za rekonstrukcijo na podlagi uredbe o vzdrževanju v javno korist. V letu 2018 so bila odobrena dodatna finančna sredstva za rekonstrukcijo tega DV zato se je pristopilo k zamenjavi vseh preostalih drogov. Dela so bila tako v letu 2018 zaključena v celoti. V letu 2019 je potrebno opraviti še nekaj sanacijskih del v zvezi z urejanjem terena v prvotno stanje in antikorozijsko zaščito stebrov.
- 110 kV DV RTP Labore – RTP Primskovo: V letu 2018 smo izvedli zamenjavo obesne opreme in vodnikov, vključno s strelovodno vrvjo. Dela so potekala po načrtu in se zaključila v oktobru 2018.
- RTP 110 /20 kV Brnik: V letu 2018 je bilo pridobljeno gradbeno dovoljenje za novo RP – RTP Brnik. Po izvedbi razpisov za gradbena in elektromontažna dela ter dobavo opreme v spomladanskih mesecih, se je pristopilo k izvedbi. Gradnja objekta se je začela v mesecu maju. Gradbena dela so bila zaključena v novembru. Sledila je dobava in montaža opreme, čemur je sledil tehničen pregled ob koncu leta. V letu 2019 bodo potekali še preizkusi in vključitev v 20 kV omrežje ter pridobitev uporabnega dovoljenja.
- RTP 110/20 kV Radovljica: Zaključili smo z izgradnjo novega 110 kV stikališča. Izvedel se je priklop na 110 kV omrežje. V celoti se je uredila zunanja okolica ter obnovilo TR bokse. V letu 2019 bomo pridobili še uporabno dovoljenje za novozgrajeni objekt.
- RP 20 kV Bled: V letu 2018 je bila izvedena gradbena predelava 2. dela stikališča po enakem postopku kot v letu 2017. Objekt je bil v drugi polovici leta gradbeno v celoti zaključen in predan v funkcionalno rabo.

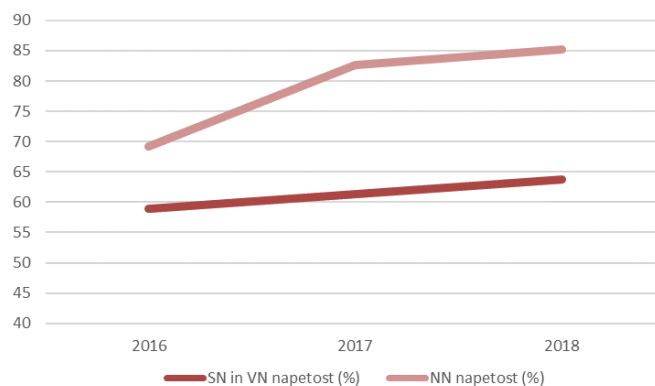
Vrednost investicij v srednje in nizkonapetostno omrežje je v letu 2018 znašala 9,4 mio €.

- V letu 2018 smo izvajali širitve in predelave SN omrežja, predvsem sanacijo kritičnih predelov omrežja oziroma za zagotavljanje boljše robustnosti omrežja. Velik delež finančnih sredstev smo porabili za izgradnjo novega kabelskega omrežja in pripadajoče kabelske kanalizacije na področju letališkega kompleksa Brnik. Izvajali smo kablitev v dolini Kokre od Jablance do Celarja ter od Jezerskega vrha do Raven. Intenzivna kablitev je potekala tudi na področju Blejske obvoznice in kompleksa Alples v Železnikih. Finančna sredstva smo namenili tudi za kablitev 20 kV omrežja na področju Studenega, Golega brda in Begunj. S tem smo odpravili nekatere najbolj kritične točke na 20 KV omrežju, kjer je pogosto prihajalo do izpadov zaradi vetra in tudi žleda. V letu 2018 smo položili 53 km SN kablovodov in na novo zgradili 16 transformatorskih postaj.
- Ob dodatno odobrenih sredstvih za potrebe investicij, smo povečali realizacijo na objektih nizke napetosti, zlasti na področju urejanja kablitev NNO na delih, kjer smo v preteklih letih izvajali gradbena dela skupaj z občinami. S tovrstno prakso smo nadaljevali v občinah, ki so še gradile svojo komunalno infrastrukturo. V letu 2018 smo tako položili 82 km NN kablovodov.

- V letu 2018 se je trend rasti števila novogradenj in večanja priključne moči še povečal, kar je vplivalo na večji obseg širitve in ojačitve delov NN omrežja. Sredstva so se namenila tudi predelavi merilnih mest skladno s tipizacijo v sklopu AMI projekta, s čimer sočasno urejamo tudi merilna mesta po posameznih objektih skladno s sprejeto tipizacijo.

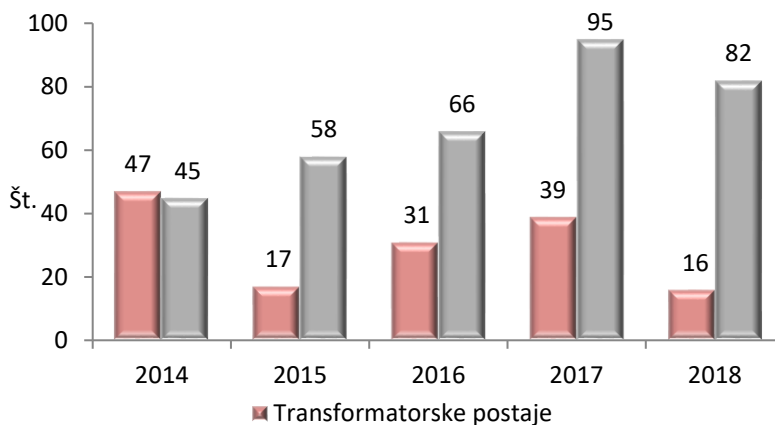
Rezultat konstantnih in ciljno usmerjenih vlaganj se med drugim kaže tudi v povečevanju deleža omrežja v kabelski izvedbi.

Slika 32: Delež omrežja v kabelski izvedbi od leta 2016 do leta 2018



Na naslednji sliki so prikazani številčni podatki o izgradnji novih in obnovitvi starih transformatorskih postaj in nizkonapetostnih kablovodov od leta 2014 do 2018.

Slika 33: Izgradnja novih oziroma obnovitev starih transformatorskih postaj in nizkonapetostnih kablovodov od leta 2014 do leta 2018

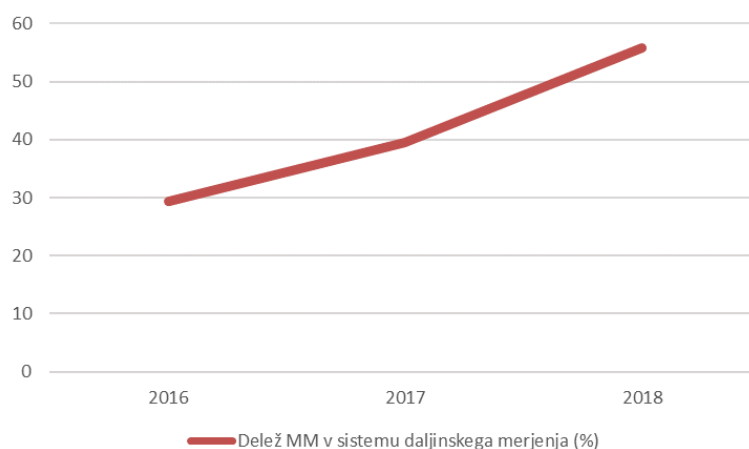


Med ostalimi naložbami (3,6 mio €) so pomembnejše sledeče:

- telekomunikacije in zaščita (nova RR Lajnar, postavitve testnega LTE omrežja in redundantni DATA center),
- merilne naprave (AMI projekt - 14.281 števec v letu 2018),
- poslovno - tehnična oprema (prenova KN Tržič),
- implementacija CIM integracijske platforme,
- nadaljevanje prenove oziroma integracije novega GIS-a.

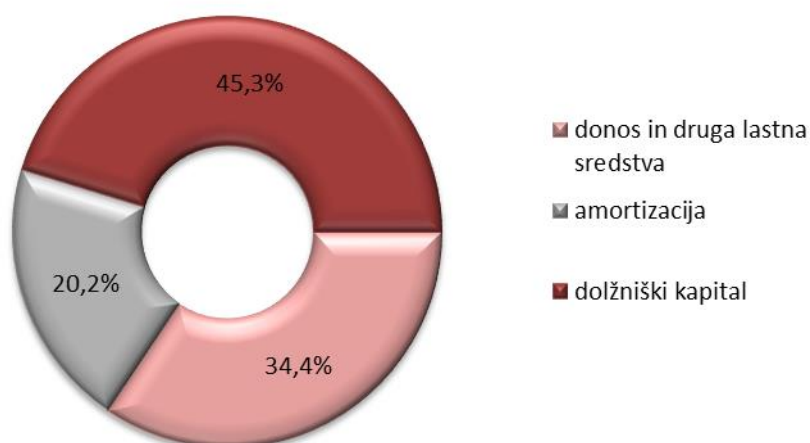
Kot je razvidno iz naslednje slike, družba vsako leto povečuje delež merilnih mest v sistemu daljinskega merjenja. Rast deleža je v letu 2018 znašala 16,32 odstotnih točk.

Slika 34: Delež merilnih mest v sistemu daljinskega merjenja v letih 2016, 2017 in 2018



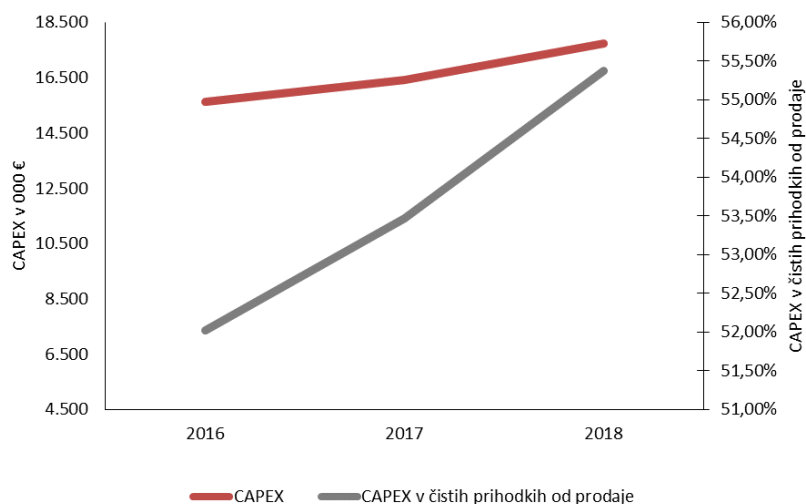
Viri financiranja investicij so bili v letu 2018 naslednji:

Slika 35: Viri financiranja investicij 2018



Družba investicijski dejavnosti namenja posebno pozornost. Kot je razvidno iz naslednje slike, investicije regulirane dejavnosti v povprečju znašajo 16,6 mio € letno in dosega polovico oz. več kot polovico čistih prihodkov od prodaje, kar je največ od vseh elektrodistribucijskih podjetij.

Slika 36: Gibanje investicij regulirane dejavnosti (CAPEX) in delež investicij regulirane dejavnosti v čistih prihodkih od prodaje regulirane dejavnosti



5.4 Vzdrževanje energetskih naprav

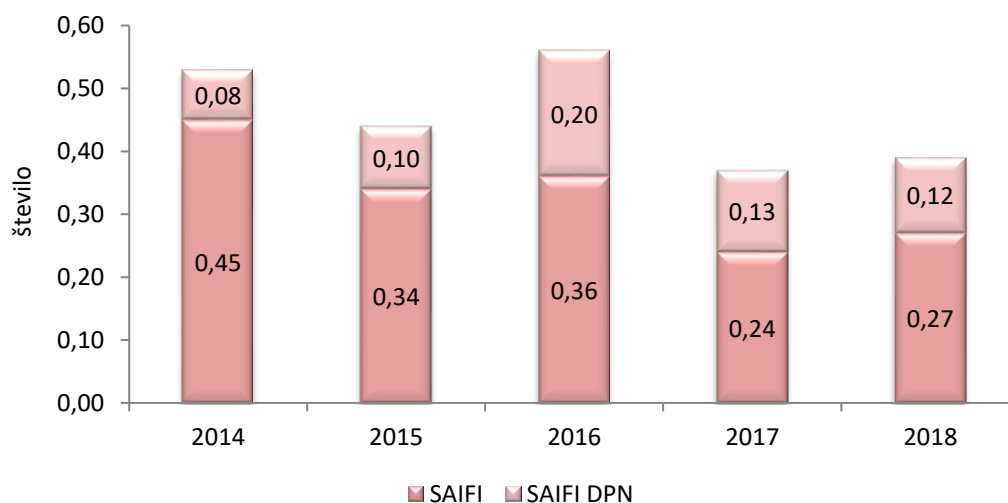
Družba Elektro Gorenjska v celoti izvaja vse naloge sistemskega operaterja distribucijskega omrežja na svojem geografskem področju. Med temi nalogami so še posebej pomembne naloge vzdrževanja elektroenergetske infrastrukture. Te naloge uspešno izvajamo predvsem zaradi optimalne organiziranosti in kompetentnosti zaposlenih, ki so tesno povezani z vsakodnevnim dogajanjem na terenu. Poznavanje lokalnega okolja, lokalnih razmer ter organiziranje in odločanje o vseh vidikih vzdrževanja so ključ do kakovostne oskrbe z električno energijo danes in tudi v prihodnje.

Družba je na svoji infrastrukturi v letu 2018 izvajala pretežno **preprečevalno vzdrževanje**, s ciljem zmanjšanja verjetnosti nastanka odpovedi sestavnega dela naprave ali sistema, kar smo dosegli z ustreznimi posegi, ki jih izvajamo po vnaprej opredeljenih merilih.

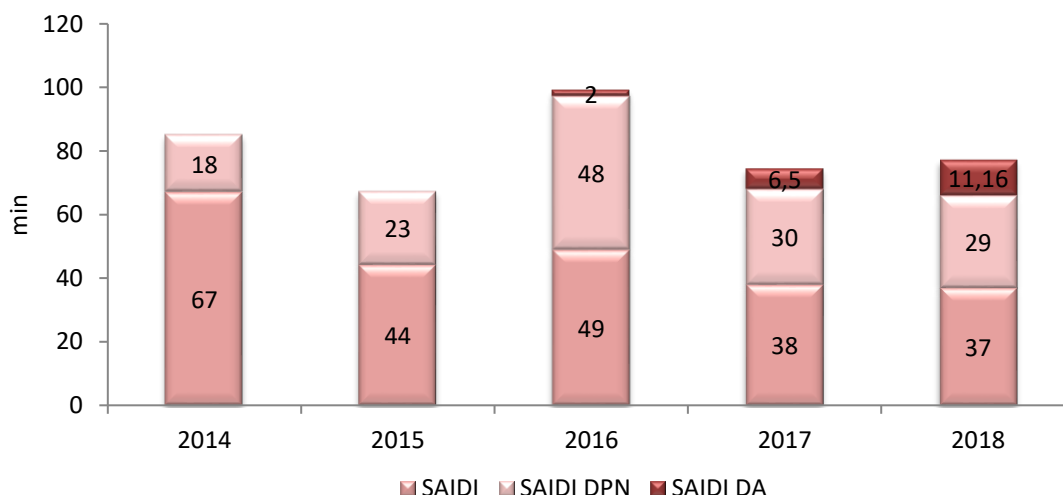
Preprečevalna vzdrževalna dela so obsegala pregledovanje stanja elektroenergetskih naprav, izvajanje posekov v koridorjih daljnovodov in nizkonapetostnih nadzemnih vodov, revizijo transformatorskih postaj, stikal, transformatorjev in zaščitnih naprav ter izvajanje kontrolnih meritev in preizkusov delovanja zaščitnih naprav. Za potrebe preprečevanja nenačrtovanih prekinitev smo v preteklem letu pričeli tudi s sistematičnim izvajanjem diagnostičnih meritev na SN kablovodih.

Tako kot v preteklih letih smo tudi v letu 2018 nadaljevali z aktivnim izvajanjem revizij transformatorskih postaj z metodo dela pod napetostjo (DPN). Na naslednjih diagramih je prikazan delež doprinosa na vrednost kazalnikov oz. simulacija vrednosti le teh v primeru, da bi bilo potrebno izvajati dela v breznapetostnem stanju. Posledično več kot 10.000 odjemalcev električne energije ni občutilo izvajanja vzdrževalnih del na omrežju.

Slika 37: SAIFI - Povprečno število načrtovanih prekinitev na odjemalca po letih



Slika 38: SAIDI - Povprečno število trajanja prekinitve na odjemalca po letih

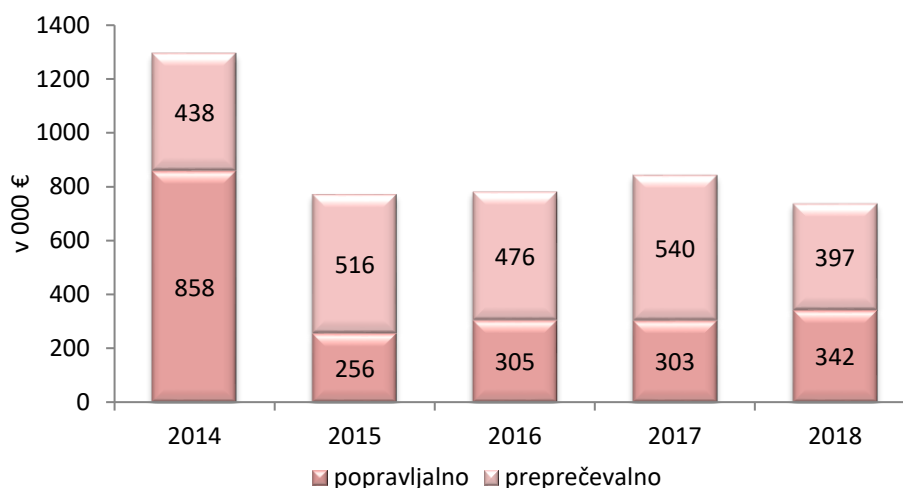


Letno se v sklopu rednega vzdrževanja opravi cca 300 - 350 revizij transformatorskih postaj. Kot v preteklih nekaj letih se tudi v letu 2019 načrtuje nadaljevanje izvedbe dela revizij transformatorskih postaj z metodo DPN (dela pod napetostjo).

Področje **popravljalnega vzdrževanja** je v letu 2018 predstavljalo drugo vrsto vzdrževanja, ki je časovno nepredvidljivo in ga je mogoče samo približno oceniti na podlagi dogodkov v preteklosti. Vzroki za okvare so bili različni, od vremenskih pojavov, okvare na opremi, do povzročitve škode s strani tretje osebe. Težave so povzročale tudi lokalne nevihte in močnejši nalivi v poletnih mesecih.

Potrebno je poudariti tudi vpliv sodobnih tehnoloških naprav in rešitev, ki tehnično zagotavljajo izpolnjevanje strogih kriterijev kakovosti oskrbe z električno energijo, varnosti obratovanja in posredno vplivajo na znižanje stroškov vzdrževanja. Med te nedvomno sodi sodobna visokonapetostna in srednjenapetostna oprema, sistemi zajemanja podatkov in daljinskega upravljanja distribucijskega omrežja (DCV – daljinski centri vodenja), avtomatizacija srednjenapetostnega omrežja z daljinsko vodenimi stikali, sistemi registracije kakovosti napetosti v transformatorskih postajah, telekomunikacijski sistemi, sodobna programska oprema in podobno.

Slika 39: Gibanje stroškov vzdrževanja od leta 2014 do leta 2018 (v €)



5.5 Razvoj in projektiranje

V okviru poslovnih procesov Elektra Gorenjska je na področju zagotavljanja raziskav in razvoja distribucijskega omrežja organizirana služba za razvoj. Družba s tem zagotavlja sistematično uporabo znanja, pridobljenega z raziskovanjem in tudi praktičnimi izkušnjami. Področje dela zagotavlja nujna znanja za potrebe razvoja novih tehnoloških rešitev, sistemov in procesov distribucije električne energije in ostalih storitev, ki jih je družba v skladu s svojim poslanstvom dolžna zagotavljati. Stroški znanstveno raziskovalnega dela, povezanega z razvojem in projektiranjem, so predstavljeni tudi v Računovodskem poročilu, poglavje 15.5 - Stroški storitev.

Služba za razvoj s pripravo sodobnih razvojnih načrtov usmerja investicijska vlaganja v nove in zagotavlja ustrezne obnove obstoječih naprav, predvsem z uvajanjem novih in sodobnih tehnologij.

Naloge opravlja na naslednjih področjih:

- načrtovanje porabe in proizvodnje električne energije (izdelava razvojnih načrtov po EZ-1, obdelava podatkov za študije, referate, utemeljitve in porabnike, sodelovanje pri pripravi in obdelavi BTP in izdelava prognoz porabe in proizvodnje),
- razvoj omrežja Elektra Gorenjska (sodelovanje pri študijah, načrtovanje in obdelave VN, SN, in NN omrežja, rešitve za večje odjemalce, oblikovanje omrežja, recenzije študij in predlogi izdelave novih, sodelovanje pri pripravi pogojev za priključitev na omrežje in svetovanje),
- uvajanje novih tehnologij in tipizacija (spremljanje in uvajanje novih tehnologij in tipizacij, priprava projektnih nalog in sodelovanje pri izdelavi idejnih zasnov in načrtov).

Elektro Gorenjska izvaja poslovne procese v skladu z veljavno zakonodajo, ki podjetju predpisuje tudi uporabo sodobnih tehnologij. V ta namen družba z institucijami znanja in podjetji z raziskovalnimi oddelki na področju elektrodistribucijskih tehnologij v skladu z letnim programom investicij uvaža tudi nove razvojno usmerjene produkte. Uvajanje sodobnih tehnologij je pogojeno z napredkom na področju razvoja, trenutnimi zahtevami podjetja in možnostmi v okviru letnih investicijskih programov.

Za potrebe nekaterih investicij iz investicijskega načrta Elektra Gorenjska za leto 2018 je bila v sodelovanju z institucijami znanja predvidena izdelava različnih strokovnih elaboratov, idejnih študij in zasnov ter različna projektna dokumentacija na omenjenih razvojnih področjih. Investicije, za katere je bila predvidena pridobitev omenjenih razvojnih dokumentov, so predvsem tehnološko zahtevnejše in predvidoma zajemajo naslednja investicijska področja:

- področje 110 kV distribucijskih vodov,
- področje 110 kV razdelilno - transformatorskih naprav,
- področje 20 kV distribucijska omrežja (20 kV DV in kabelsko omrežje),
- področje TP 20/0,4 kV (transformacijske postaje 20 kV omrežja),
- področje NN distribucijskega omrežja,
- področje telekomunikacij in sistemov vodenja.

V letu 2018 je potekala izdelava pomembne razvojne študije REDOS 2040: razvoj elektroenergetskega distribucijskega omrežja Slovenije, prav tako pa je bila zaključena študija z naslovom Vpliv množične elektrifikacije osebnega prometa in ogrevanja na razvoj distribucijskega omrežja, izdelovalca EIMV.

Elektro Gorenjska na področju razvoja in implementacije sodobnih distribucijskih tehnologij še naprej aktivno sodeluje v vrsti raziskovalno razvojnih projektov sofinanciranih tudi s strani Evropske unije. V letu 2018 se je nadaljevalo delo na razvojno raziskovalnih projektih Story in TDX – ASSIST, hkrati pa pričelo izvajanje projekta EASY RES, za katerega je bila prijava pripravljena in odobrena že v letu 2017.

Pri projektu Story je Elektro Gorenjska zadolžena za realizacijo dveh demonstracijskih primerov uporabe večjega hranilnika električne energije. Projekt izvaja konzorcij 18 evropskih partnerjev na podlagi pridobljenega sofinanciranja na razpisu Komisije EU – H2020-LCE-2014-3, Topic LCE-08-2014, Local / small scale storage. Projekt raziskuje in praktično demonstrira najsodobnejše načine shranjevanja energije v distribucijskih omrežjih. Elektro Gorenjska v okviru projekta zagotavlja demonstracijsko okolje za testiranje tehnološke rešitve uporabe hranilnika električne energije, ki bo v prihodnosti nujno potrebna za zagotavljanje zanesljive ter hkrati ekonomsko učinkovite distribucije električne energije v pogojih visoke penetracije razpršenih virov.

Elektro Gorenjska v konzorciju s 13 partnerji izvaja tudi projekt TDX-ASSIST (Coordination of Transmission and Distribution data eXchanges for renewables integration in the European marketplace through Advanced, Scalable and Secure ICT Systems and Tools), ki posebno pozornost posveča uvajanju in preizkušanju najsodobnejših informacijsko-komunikacijskih tehnologij v okviru vertikalnih povezav med operaterji distribucijskih in prenosnih omrežij. Projekt predvideva dvofazno izvedbo projektnih ciljev na praktičnem primeru razbremenjevanja distribucijskega omrežja, imenovanem tudi Conservation Voltage Reduction (CVR) ali Dinamic Voltage Management (DVM). V prvi fazi bo za izvajanje predvidenih funkcionalnosti izvedena integracija obstoječih tehnoloških sistemov, v drugi fazi pa bo rešitev realizirana z uvajanjem CIM-platforme in najsodobnejšega komunikacijskega protokola MQTT. Demonstracijski primer bo v realnem času omogočal izvajane napredne sistemske storitve in hkrati odgovarjal na vprašanja, povezana s praktično izvedbo informacijsko-komunikacijskih rešitev prihodnosti.

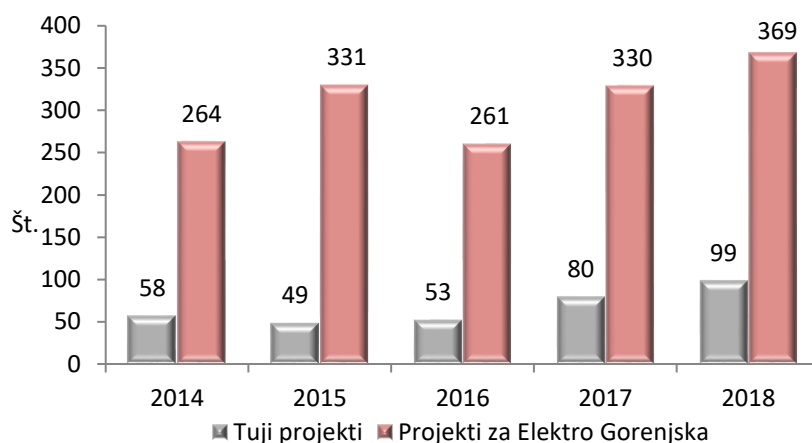
Projekt EASY RES (Enable Ancillary Services By Renewable Energy Sources) je namenjen proučevanju različnih storitev razpršenih virov električne energije v okolju z velikim številom razpršenih virov. Elektro Gorenjska sodeluje kot partner, ki zagotavlja pripravo podatkov o omrežju in pripadajočih meritev, ki so potrebne za izvedbo simulacij v razvojnih okoljih raziskovalnih partnerjev. Projekt koordinira Univerza Solun, v njem poleg Elektra Gorenjska sodeluje še deset partnerjev.

V letu 2018 je bila s partnerjem NGEN d. o. o. podpisana pogodba o pričetku raziskovalno razvojnega projekta s področja hranjenja električne energije, v okviru katerega bo v letu 2019 v NNO TP Suha instaliran tudi manjši hranilnik električne energije.

EG je tem času aktivno sodelovala tudi pri pripravi projektne dokumentacije in kandidaturi na enem od razpisov EU Horizont 2020.

V okviru družbe je pripravljena tudi velika večina dokumentacije za izvedbo investicijskih in vzdrževalnih projektov.

Slika 40: Podatki o izdelanem številu projektnih dokumentacij od leta 2014 do 2018

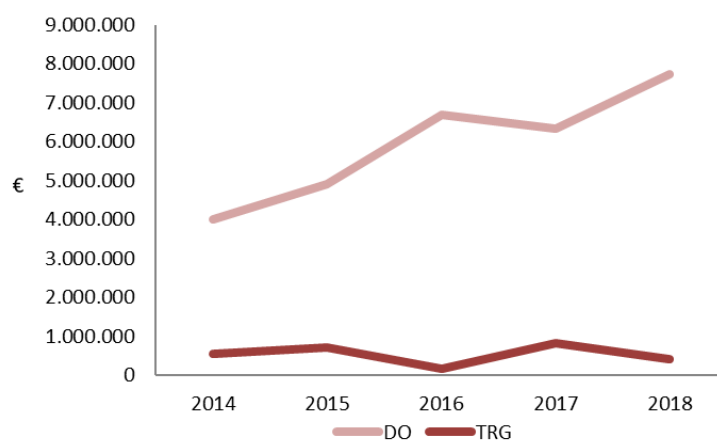


5.6 Analiza poslovanja posameznih dejavnosti

Elektro Gorenjska spremlja uspešnost in finančni položaj dveh glavnih dejavnosti (dejavnost pogodba s SODO in ostale dejavnosti), ki sta podrobneje predstavljeni tudi v poglavju 3.2 - Glavne dejavnosti in področja poslovanja. Uspešnost poslovanja teh dveh glavnih dejavnosti podrobneje predstavljamo v Računovodskem poročilu družbe, predvsem v izkazu poslovnega izida za leto 2018, razčlenjenega po dejavnostih (poglavje 21 Računovodski izkazi po dejavnostih). Finančni položaj glavnih dejavnosti je predstavljen v bilanci stanja na dan 31. 12. 2018, razčlenjene po dejavnostih (poglavje 21 Računovodski izkazi po dejavnostih).

V naslednji sliki so prikazani rezultati poslovanja posameznih dejavnosti, ki se opravljajo v okviru družbe.

Slika 41: Rezultat poslovanja po dejavnosti v letih od 2014 do 2018



Dejavnost Pogodba s SODO je v letu 2018 realizirala 7.738 tisoč € čistega dobička, kar je 1,4 € več kot v letu 2017. V primerjavi z doseženim v letu 2017 je rezultat v letu boljši zaradi višjih prihodkov po pogodbi s SODO.

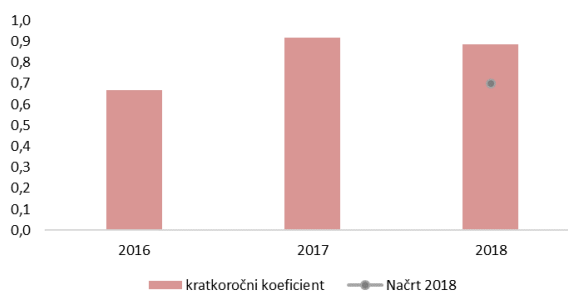
Ostale dejavnosti so v letu 2018 realizirale 410 tisoč € čistega dobička. V primerjavi z realiziranim v letu 2017 je bil čisti dobiček v letu 2018 nižji za 420 tisoč €. Razlog so predvsem nižji finančni prihodki iz deležev.

5.7 Finančna merila uspešnosti poslovanja družbe

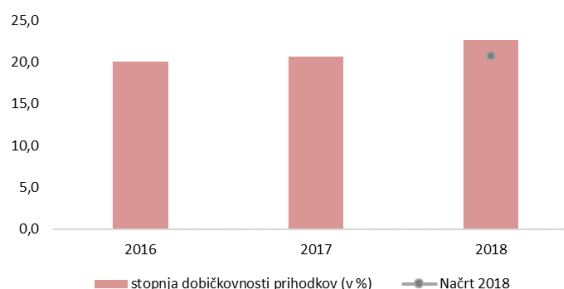
5.7.1 Pomembnejši kazalniki

Varno stopnjo zadolževanja družba spremlja s kazalnikom, ki izraža razmerje **NETO FINANČNI DOLG/EBITDA**. Ta je na dan 31. 12. 2018 znašal 2,6, kar je enako kot konec leta 2017. Za družbo predstavlja nesprejemljivo stopnjo zadolženosti vrednost kazalnika, ki bi preseгла vrednost 3,5. To zavezo uporabljajo nekatere banke v obstoječih kreditnih pogodbah.

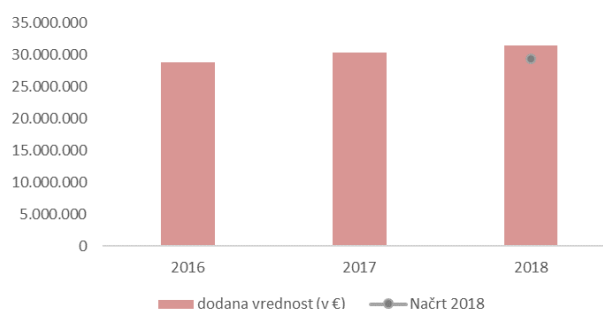
Kratkoročni koeficient prikazuje plačilno sposobnost družbe. Konec leta 2018 je znašal 0,9, kar je enako kot na zadnji dan leta 2017. Kljub temu, da je priporočljiva vrednost kratkoročnega koeficienta enaka 1, menimo, da je vrednost pod 1 za družbo še vedno povsem sprejemljiva, saj je glavna dejavnost družbe izvajanje storitev za SODO in oddajanje elektroenergetske infrastrukture v najem. V teh okvirih imamo zagotovljen pretežni del enakomernih rednih mesečnih prilivov. Na vrednost kazalnika zato v največji meri vplivajo kratkoročne finančne obveznosti, ki predstavljajo kratkoročni del dolgoročnih kreditov (zneski, ki v skladu z amortizacijskimi načrti kreditov zapadejo tekom celotnega naslednjega leta in jih družba tekoče in brez zamud poravnava iz pozitivnega denarnega toka iz poslovanja), ki jih družba najema za zagotavljanje konstantnih vlaganj v elektroenergetsko infrastrukturo in iz katere ima glede na regulacijo priznan tudi ustrezen donos.



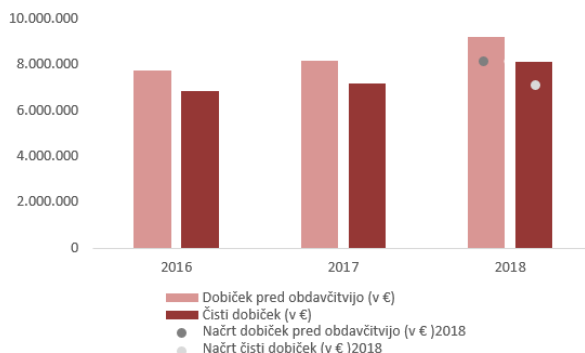
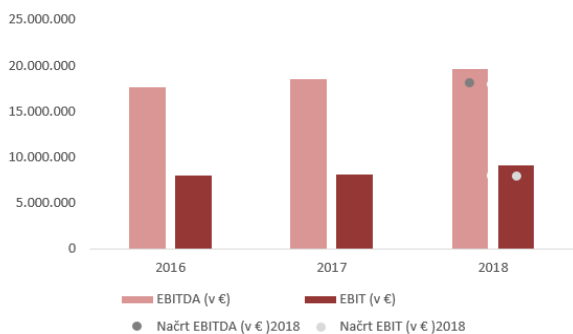
Stopnja dobičkovnosti prihodkov za leto 2018 nam pove, da je družba ustvarila 22,7 € dobička na 100 € doseženih prihodkov družbe. V letu 2018 je družba ustvarila za 2,1 € dobička na 100 € prihodkov več kot leta 2017.



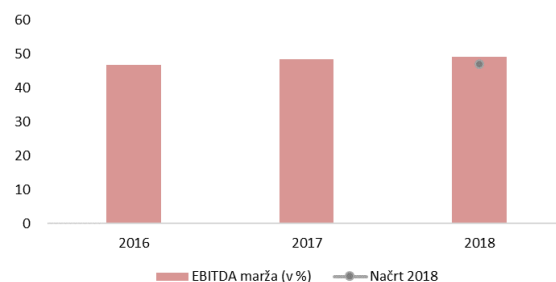
Dodana vrednost je v letu 2018 znašala 31.452 tisoč € in je za 3,9 % višja kot v letu 2017, kar je predvsem rezultat višjih drugih poslovnih prihodkov in prihodkov po pogodbi s SODO.



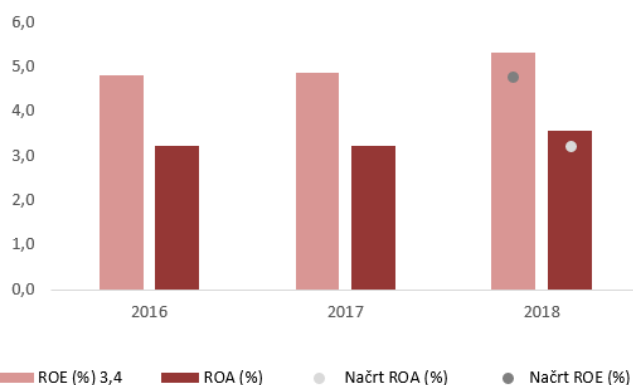
EBITDA kot približek denarnega toka, **EBIT** kot izid iz poslovanja ter dobiček pred obdavčitvijo so bili v letu 2018 za 1,1 mio € višji kot v letu 2017. Višji dobiček pred obdavčitvijo, EBIT in EBITDA so v letu 2018 predvsem rezultat osnovne dejavnosti družbe in s tem povezanih višjih drugih poslovnih prihodkov in prihodkov iz naslova najemnine in storitev po pogodbi s SODO.



EBITDA marža iz leta v leto narašča. Leta 2018 znaša že 49,2 %.

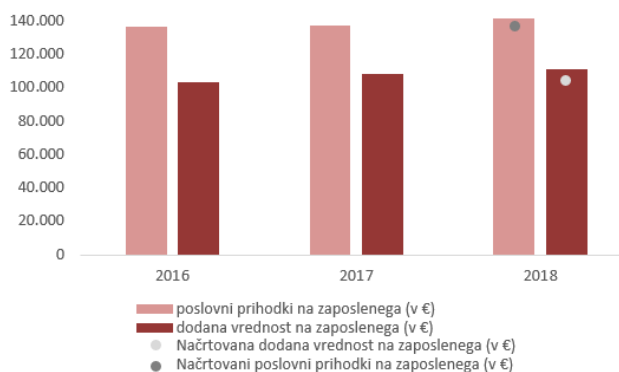


Vrednosti kazalnikov **ROA** in **ROE** sta v letu 2018 najvišji doslej. Vrednost kazalnikov je sicer relativno nizka, a glede na panogo in regulacijo, v kateri družba deluje, nadpovprečna. Dejstvo je, da na vrednost kazalca ROA negativno vplivajo konstantna investicijska vlaganja družbe. Hkrati je potrebno poudariti, da je le s konstantnimi vlaganji mogoče zasledovati poslanstvo družbe oz. zagotavljati kakovostno in zanesljivo distribucijo električne energije. Zanesljivost oskrbe z električno energijo na



distribucijskem omrežju meri s kazalcema SAIDI in SAIFI (več o kakovosti je pojasnjeno v poglavju 5.2 - Kakovost oskrbe z električno energijo), katerih vrednost je med vsemi distribucijskimi družbami najboljša in je rezultat konstantnih vlaganj v elektroenergetsko infrastrukturo. Da bi družba dosegla za 0,1 višjo vrednost kazalnika bi morala realizirati ali za 0,3 mio € višji čisti dobiček ali znižati sredstva družbe za 6 mio €.

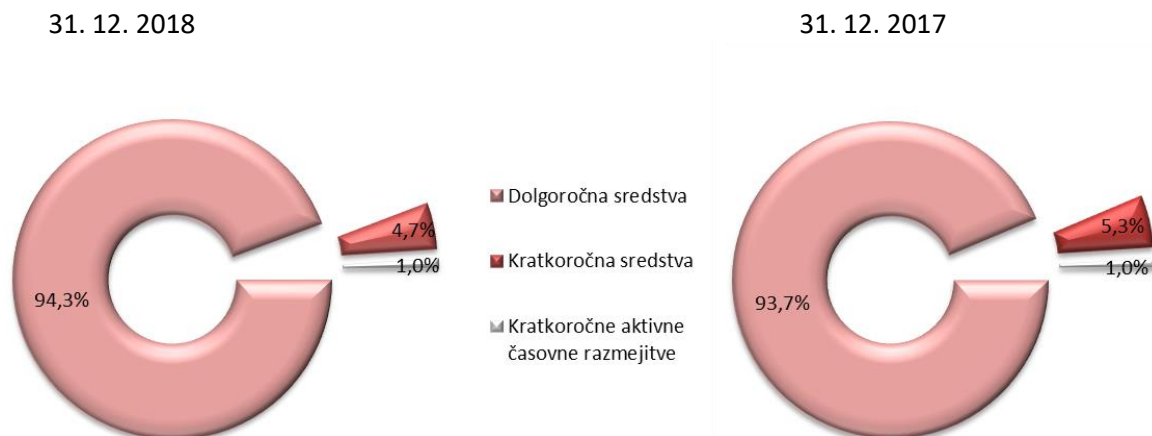
Poslovni prihodki na zaposlenega v letu 2018 znašajo 141.696 € in so za 3,3 % višji kot leta 2017. Dodana vrednost na zaposlenega v letu 2018 znaša 111.533 € in je za 3,1 % višja kot leta 2017, kar je rezultat višjih poslovnih prihodkov.



5.7.2 Struktura sredstev in obveznosti

Vrednost sredstev družbe Elektro Gorenjska je na zadnji dan leta 2018 znašala 232.048.722 € (31. 12. 2017: 226.097.928 €) in se je od začetka leta povečala za 2,6 %. Dolgoročna sredstva so se v letu 2018 povečala za 3,4 %, kratkoročna sredstva pa znižala za 9,8 %.

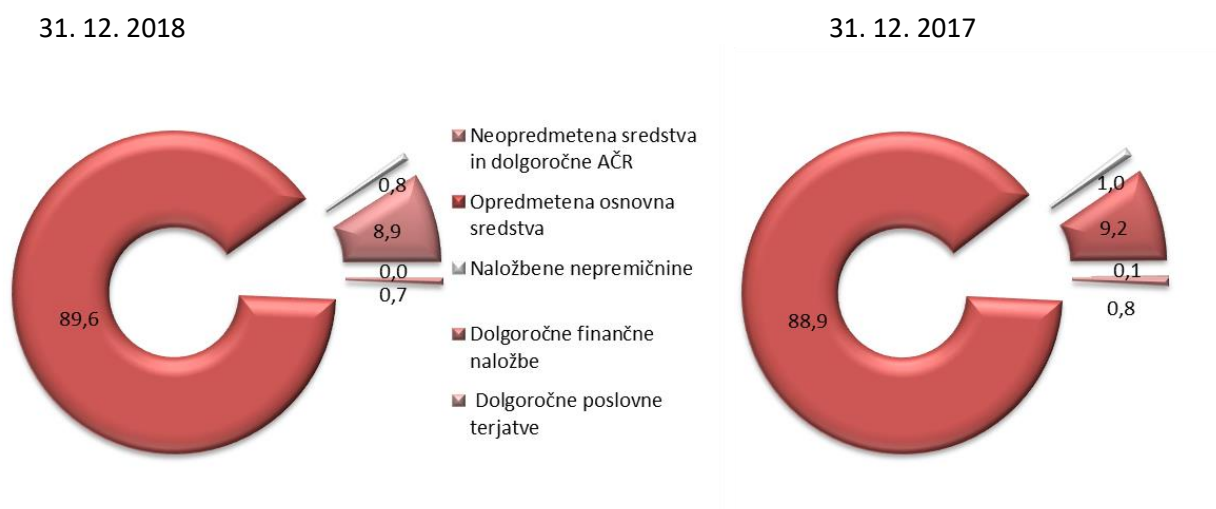
Slika 42: Struktura sredstev na dan 31. 12. 2018 in 31. 12. 2017



Dolgoročna sredstva predstavljajo 94,3 % vseh sredstev družbe. V okviru teh so najpomembnejša opredmetena osnovna sredstva, ki predstavljajo 89,5 % vseh dolgoročnih sredstev. Opredmetena osnovna sredstva so se povečala za 7,8 mio €, predvsem na račun vrednosti investicij v letu 2018, ki so presegla vrednost amortizacije.

Kratkoročna sredstva predstavljajo 4,7 % vseh sredstev družbe in so se v primerjavi s koncem leta 2017 znižala za 1,2 mio €. Med njimi so se najbolj znižala denarna sredstva, in sicer za 3,3 mio €, kar je posledica izplačila dividend in investicijskih vlaganj. Kratkoročne poslovne terjatve so bile konec leta 2018 za 0,9 mio € višje kot konec leta 2017. Razlog so predvsem višje kratkoročne poslovne terjatve do kupcev.

Slika 43: Struktura dolgoročnih sredstev na dan 31. 12. 2018 in 31. 12. 2017



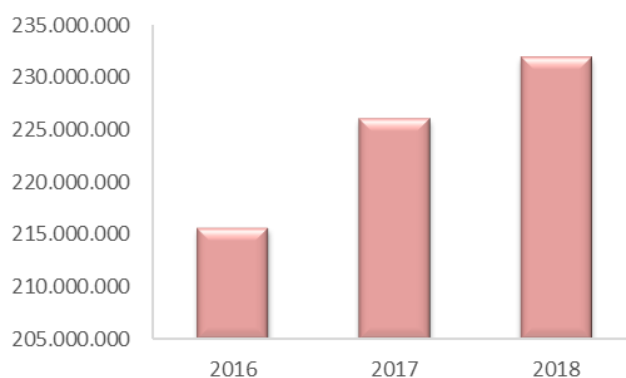
Poleg opredmetenih osnovnih sredstev, dolgoročna sredstva sestavljajo še naslednje kategorije (Podrobneje so pojasnjene v poglavju 15):

- neopredmetena osnovna sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve, ki so se v letu 2018 skupno znižale za 9,7 % oz. 156 tisoč €,
- naložbene nepremičnine, katerih vrednost se je znižala za 16,5 % oz. 357 tisoč €,
- dolgoročne finančne naložbe, katerih vrednost se v letu 2018 ni bistveno spreminjala in
- dolgoročne poslovne terjatve, katerih vrednost se je znižala za 166 tisoč €.

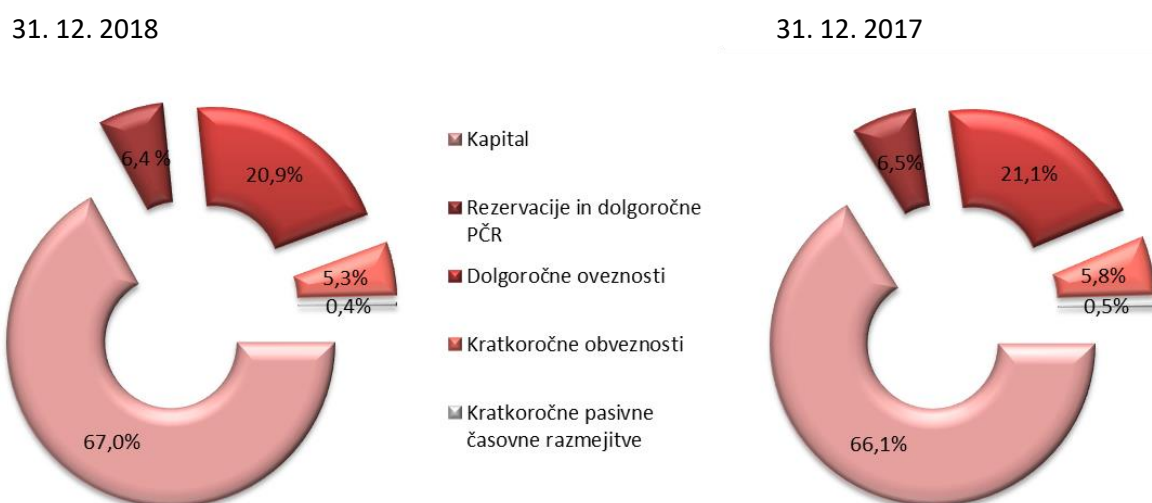
Kapital in dolgovi

Na dan 31. 12. 2018 je bilo razmerje med lastniškim in dolžniškim kapitalom 2:1, kar je enako kot na dan 31. 12. 2017.

Slika 44: Gibanje bilančne vsote v obdobju 2016 – 2018

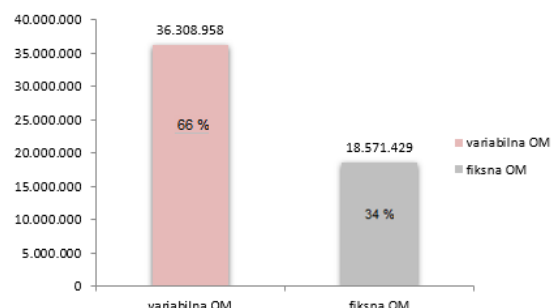


Slika 45: Struktura virov sredstev na dan 31. 12. 2018 in 31. 12. 2017



V okviru obveznosti do virov sredstev kapital predstavlja 67,0 % celotne bilančne vsote. V letu 2018 se je vrednost kapitala povečala za 3,8 % oz. 5,6 mio €. Na spremembo vrednosti kapitala vpliva v obravnavanem obdobju ustvarjen čisti poslovni izid, izplačilo dividend in zmanjšanje rezerv nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti ter pokrivanje prenesene izgube iz naslova prenosa aktuarskih dobičkov oz. izgub v preneseni izid.

Dolgoročne obveznosti, v veliki večini gre za dolgoročne finančne obveznosti do bank, so na dan 31. 12. 2018 predstavljale 20,9 % vseh virov sredstev. V letu 2018 so se povečale za 1,9 % oz. 1 mio €, in sicer zaradi črpanja kredita, ki je presegalo v letu 2018 odplačane glavnice obstoječih kreditov. Po stanju na dan 31. 12. 2018 ima družba 34 % dolgoročnih posojil s fiksno obrestno mero.



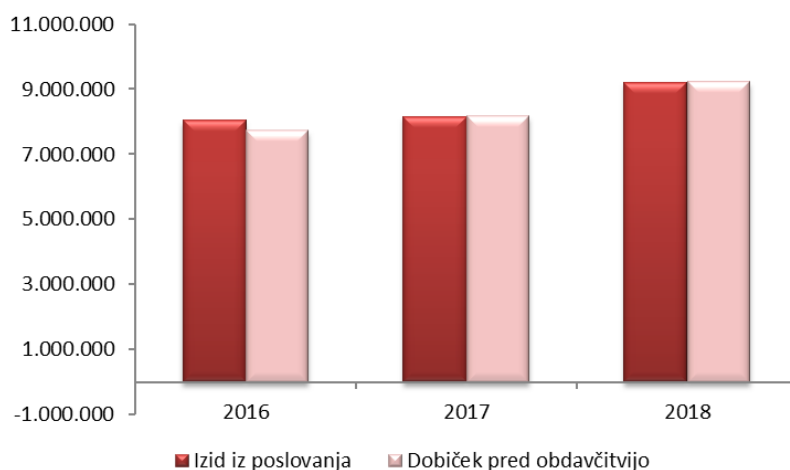
Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve so konec leta 2018 predstavljale 6,5 % virov sredstev. V primerjavi s stanjem na zadnji dan leta 2017 so se povečale za 2,5 % oz. 0,4 mio €, in sicer predvsem zaradi dodatno oblikovanih rezervacij v zvezi z denacionalizacijo.

Kratkoročne obveznosti so konec leta 2018 predstavljale 5,3 % virov sredstev. V primerjavi s stanjem na zadnji dan leta 2017 so se znižale za 6,7 % oz. 0,8 mio €, in sicer zaradi nižjih obveznosti do dobaviteljev. Kratkoročne pasivne časovne razmejitve predstavljajo 0,4 % vseh obveznosti in so se v primerjavi z zadnjim dnem leta 2017 znižale za 13,6 % oziroma 0,1 mio €.

5.7.3 Struktura prihodkov in odhodkov

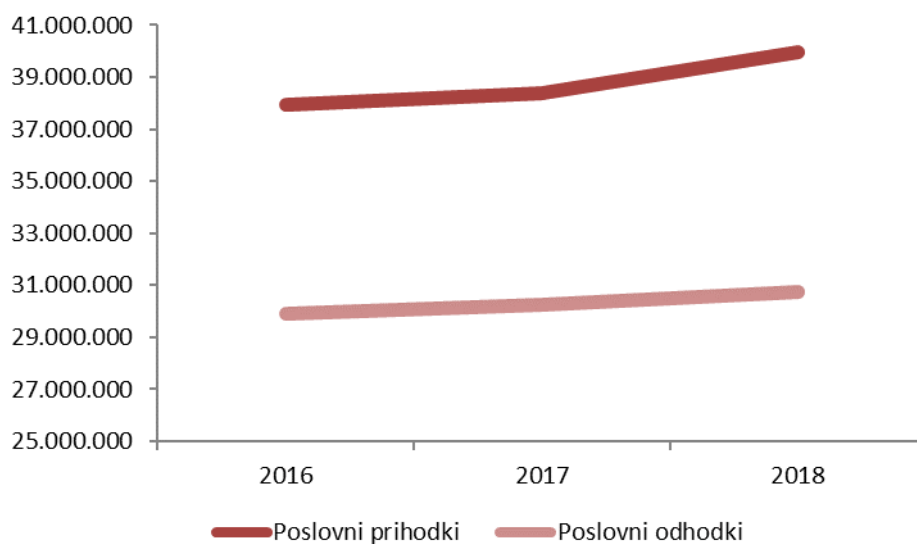
Družba Elektro Gorenjska je v letu 2018 dosegla poslovni izid pred obdavčitvijo v znesku 9.222.559 €.

Slika 46: Izid iz poslovanja in dobiček pred obdavčitvijo v letih 2016, 2017 in 2018 (v €)



Kot je razvidno iz slike 46, na poslovni izid pred obdavčitvijo v največji meri vpliva izid iz poslovanja, predvsem osnovne dejavnosti. Rast izida iz poslovanja je zelo podobna rasti dobička po letih, kar pomeni, da družba učinkovito upravlja s stroški delovanja in vzdrževanja, ki se po posameznih letih ne spreminjajo bistveno.

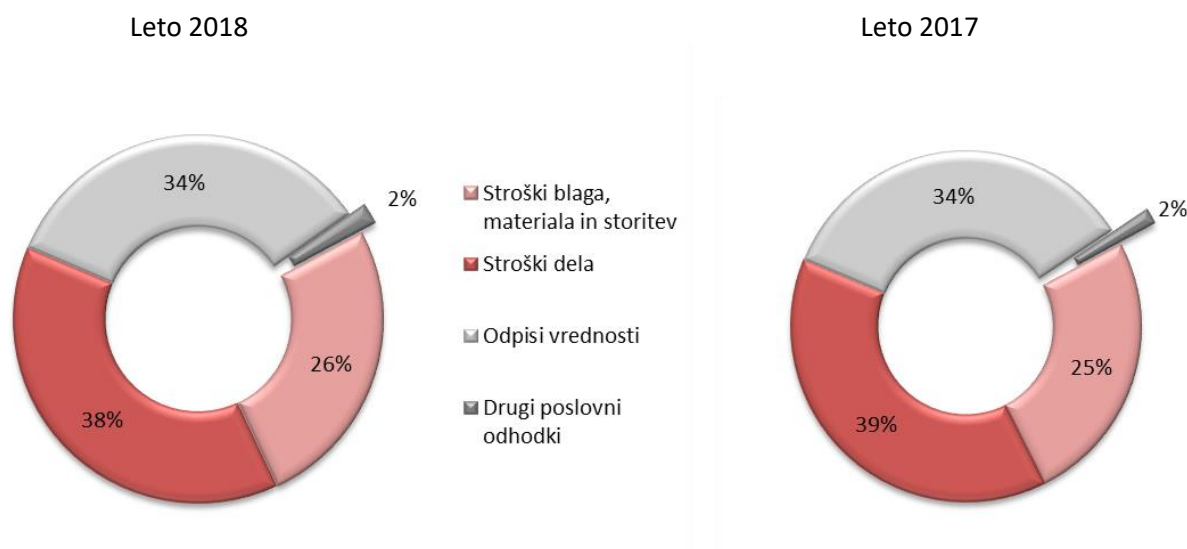
Slika 47: Poslovni prihodki in odhodki v letih 2016, 2017 in 2018 (v €)



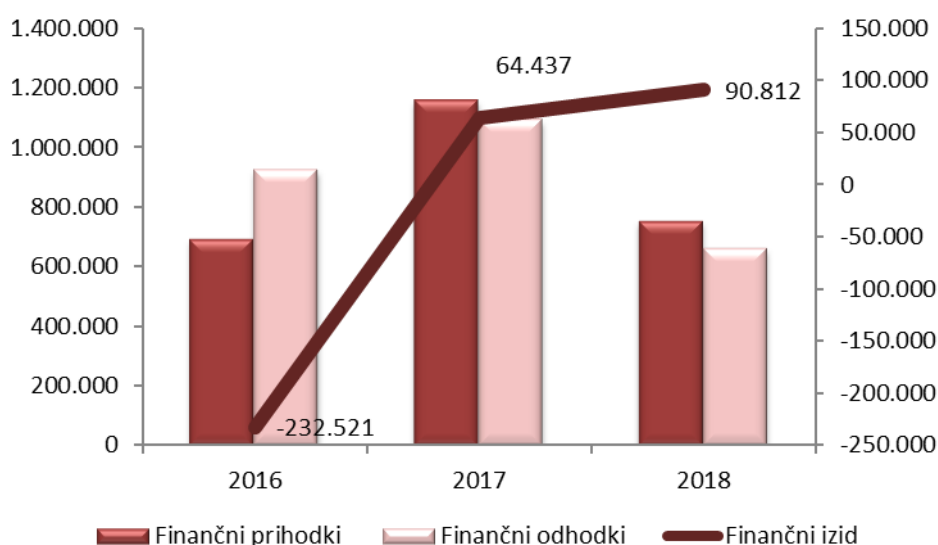
Poslovni izid iz poslovanja je v letu 2018 znašal 9.213.843 €. Glede na doseženega v letih 2016 in 2017 je boljši zaradi višjih poslovnih prihodkov, predvsem višjih prihodkov po pogodbi s SODO.

Struktura doseženih poslovnih odhodkov v letu 2018 in 2017 je prikazana v spodnji sliki:

Slika 48: Struktura poslovnih odhodkov v letu 2018 in 2017

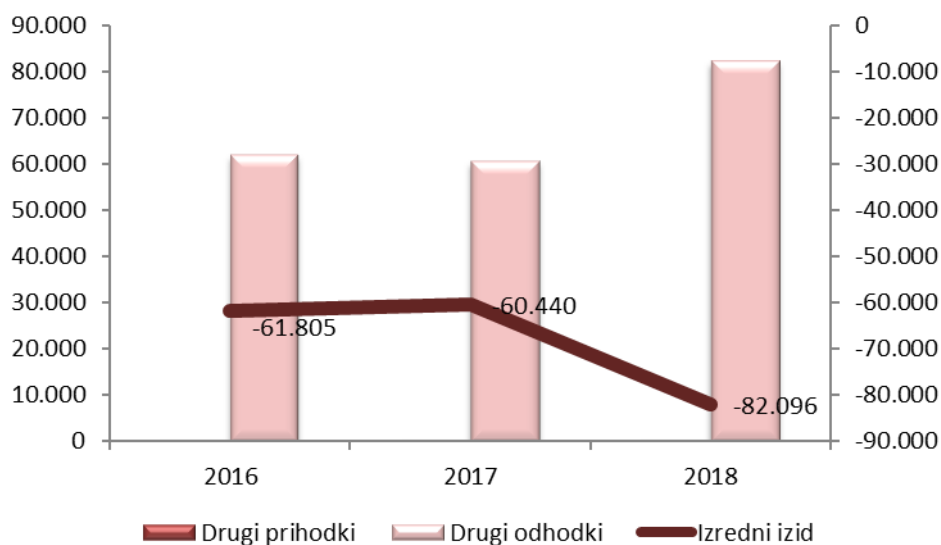


Slika 49: Finančni izid v letih 2016, 2017 in 2018 (v €)



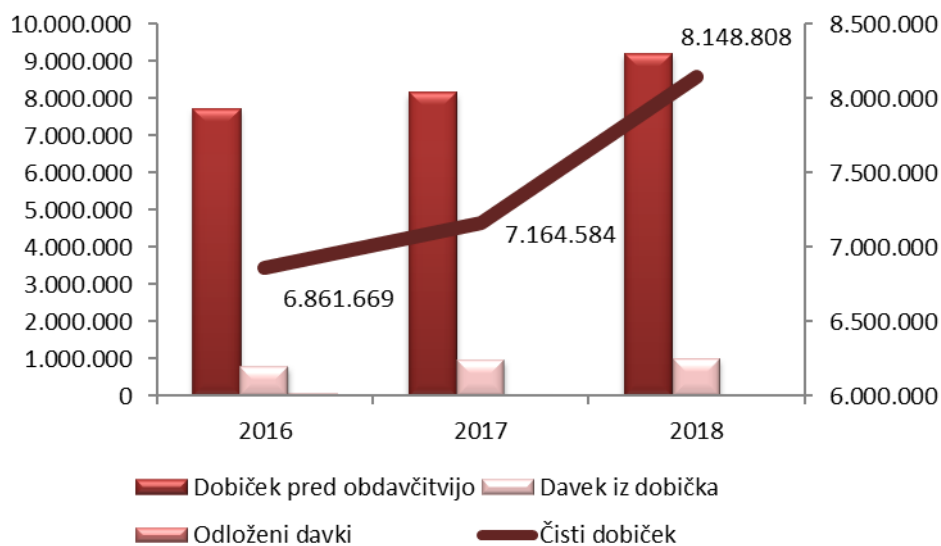
Finančni prihodki so v letu 2018 znašali 753 tisoč €. Večinoma se nanašajo na delež v odvisni družbi Gorenjske elektrarne in pridruženi družbi ECE. Največjo postavko finančnih odhodkov, ki so v letu 2018 dosegli 663 tisoč €, predstavljajo obresti na dolgoročna posojila pri bankah, namenjena predvsem za financiranje investicij v elektroenergetsko infrastrukturo ter odhodki od obresti zaradi obrestne zamenjave. Panoga, v kateri deluje družba, je tehnološko zelo intenzivna. Investicije, ki se večinoma izvajajo na segmentu opredmetenih osnovnih sredstev oz. elektroenergetske infrastrukture družba financira predvsem z dolžniškimi viri, zato je negativen oziroma nizek finančni izid pričakovan.

Slika 50: Rezultat iz izrednega delovanja v letih 2016, 2017 in 2018 (v €)



Glede na dejstvo, da so drugi prihodki minimalni, je rezultat iz izrednega delovanja družbe zelo podoben vrednosti drugih odhodkov, ki večinoma predstavljajo stroške donacij – pojasnjeno tudi v poglavju 7.3.1.

Slika 51: Čisti dobiček v letih 2016, 2017 in 2018 (v €)



Družba je v letu 2018 realizirala 8,1 mio € čistega dobička, kar je najvišja vrednost v poslovanju družbe doslej. Čisti dobiček raste iz leta v leto in je rezultat konstantnih vlaganj in stroškovne učinkovitosti poslovanja družbe.

5.7.1 Primerjava ključnih kazalnikov poslovanja z načrtovanimi strateškimi kazalniki družbe in načrtovanimi kazalniki SDH

Primerjava ciljnih vrednosti strateških in ekonomskih kazalnikov po Letnem načrtu upravljanja naložb za leto 2018 (LNU 2018), ki ga pripravlja upravljavec naložb SDH, in doseženih vrednosti teh kazalnikov je v naslednji preglednici.

Tabela 12: Primerjava načrtovanih in doseženih kazalnikov po Letnem načrtu upravljanja naložb

Strateški cilji	LNU 2018	Doseženo 2018
SAIDI	13,95	25,65
Delež izgub na distribuirano EE	4,70	4,05
OPEX na distribuirano EE	21,72	20,19
SAIFI	0,49	0,89
MAIFI	4,50	5,76
Ekonomski kazalniki	LNU 2018	Doseženo 2018
ROA	3,50	3,56
EBITDA marža	47,16	49,19
Neto finančni dolg/EBITDA	2,89	2,64
CAPEX v čistih prihodkih od prodaje	47,70	52,43
Dodana vrednost na zaposlenega	104,74	112,45

Iz primerjave je razvidno, da družba v okviru strateških kazalnikov povsod presega ciljne vrednosti po LNU 2018, izjema so kazalniki SAIDI, SAIFI in MAIFI.

5.8 Trženje in prodaja

V skladu z razvojnimi načrti izvajamo potrebne investicije v elektroenergetsko omrežje, s katerimi zagotavljamo zanesljivo in kakovostno oskrbo z električno energijo uporabnikom na območju Gorenjske.

Končnim uporabnikom ponujamo tržne storitve na različnih področjih, in sicer:

- celovite storitve na področju projektiranja**

Uporabnikom izdelamo celotno projektno dokumentacijo za vse vrste elektroenergetskih objektov, podzemne in nadzemne vode vseh napetostnih nivojev, transformatorske postaje (TP, RP, RTP) ter nizkonapetostne priključne kablovode s priključno-merilnimi mesti.

Svetujemo in pomagamo pri pripravi vodilnih map ter urbanizma energetskih objektov, pri načrtovanju soproizvodnih enot, hidroelektrarn in sončnih elektrarn, pri načrtovanju projektov za cestno razsvetljavo, prav tako pri pripravi projektov za elektroenergetsko infrastrukturo industrijskih, obrtnih, trgovskih in/ali stanovanjskih con, sodelujemo pa tudi pri pripravi elektroinštalacij v objektih. V letu 2018 smo izvedli kar 369 projektov za lastne potrebe in 99 za zunanje naročnike.

- **Vzdrževanje in gradnja elektroenergetskih objektov in naprav s pomočjo uporabe sodobnih tehnologij**

Ponujamo konkurenčne storitve na področju izvajanja gradenj vseh vrst transformatorskih postaj 10-20/0,4 kV, nizko in srednjenapetostnih podzemnih ter nadzemnih elektroenergetskih vodov, nizkonapetostnih priključkov za vse vrste odjema, razne prestavitve, predelave in rekonstrukcije elektroenergetskih objektov, naprav ter vodov.

Na področju vzdrževanja elektroenergetskih objektov in naprav nudimo možnost pogodbenega izvajanja rednih pregledov, meritev in revizij transformatorskih postaj, priključno-merilnih mest, naprav ter vodov na nizko in srednjenapetostnem nivoju s spremljanjem obratovalnega stanja in vodenjem evidenc. Trenutno imamo sklenjenih 77 tovrstnih pogodb, na osnovi katerih vzdržujemo 70 transformatorskih postaj ter 49 nizkonapetostnih priključno-merilnih mest v tuji lasti.

V letu 2018 smo na področju vzdrževanja in gradenj realizirali 606 tržnih storitev.

Uporabnikom ponujamo tudi možnost izvedbe del pod napetostjo na nizko in srednjenapetostnem nivoju. Omenjena metoda z leti pridobiva na pomenu, v letu 2018 smo izvedli 63 del pod napetostjo, od tega polovico na srednjenapetostnem nivoju, kjer smo v 94-tih transformatorskih postajah čistili elektroenergetske naprave in opremo.

- **Izvajanje različnih vrst meritev**

Izvajamo meritve kakovosti napetosti po standardu SIST EN50160, obremenilnih diagramov in meritve na elektroenergetskih kablji z metodo VLF. Uporabnikom ponujamo možnost izvedbe diagnostike na nizko- in srednjenapetostnih kablovodih, saj razpolagamo s posebnim merilnim vozilom. Izvajamo umerjanje in nastavitve zaščite ločilnih mest, ostale zaščite hidroelektrarn in sončnih elektrarn in ostale razpršene proizvodnje ter preglede ustreznosti elektroenergetskih elementov s pomočjo termovizije.

- **Energetski pregledi, svetovanja in oblikovanje rešitev na področju učinkovitejšega upravljanja z energijo poslovnim uporabnikom**

Uporabnikom svetujemo, izvajamo različne vrste analiz energetskega virov in porabe, oblikujemo programe z ukrepi za obvladovanje porabe in učinkovitejšo rabo električne energije ter pripravljamo ustrezne investicijske dokumentacije.

- **Ostale tržne storitve**

Uporabnikom ponujamo možnost najema dizelskih agregatov do moči 550 kilovatov in najem delovnih vozil z avtodvigalom ali hidravlične košare za delo na višini.

6 INFORMACIJSKO KOMUNIKACIJSKE TEHNOLOGIJE

Ustrezna informacijsko komunikacijska podpora je predpogoj uspešnega poslovanja podjetja.

V leto 2018 smo vstopili z reorganizacijo saj je s poslovanjem začela nova organizacijska enota Storitve informatike. Nova enota je organizirana v dveh službah: službi za informacijske rešitve, ki obvladuje informacijske rešitve in službi za IT infrastrukturo, ki skrbi za IT infrastrukturo in celovito informacijsko varnost.

Osnovno poslanstvo OE SI je omogočiti vodstvu in zaposlenim v Skupini Elektro Gorenjska učinkovito doseganje ciljev z optimalno rabo IT. Z aktivnim sodelovanjem z vodstvom pri načrtovanju in izvedbi strategije podjetja, poznavanjem poslovnih procesov, prepoznavanjem sodobnih trendov in predlogi novih poslovnih modelov ter zagotavljanjem celovite informacijske varnosti OE SI zagotavlja dostop do informacij, ki omogočajo boljše poslovno odločanje, učinkovitejše delo ter sodobno poslovanje s strankami.

V letu 2018 smo nadaljevali s prehajanjem podjetij v Skupini Elektro Gorenjska na nov informacijski sistem ERP. Tako smo v začetku leta 2018 izvedli prehod še za družbo Gorenjske elektrarne, ob koncu leta pa še za družbo Soenergetika. V vseh podjetjih v Skupini Elektro Gorenjska sedaj poslujemo z lastnim, poenotenim in modernim informacijskim sistemom, ki omogoča učinkovitejše, predvsem pa bolj ekonomično upravljanje Skupine.

Veliko aktivnosti je bilo posvečenih tudi varnosti, tako fizični kot tudi informacijski. Izdan je bil prenovljen dokument fizičnega varovanja, informacijska varnost pa je bila v celoti revidirana. Ob koncu leta so bili izvedeni penetracijski testi za preverjanje odpornosti na morebitne informacijske grožnje in tveganja. Kar nekaj aktivnosti je bilo posvečenih zagotavljanju skladnosti z novo GDPR uredbo.

Poslovanje v podjetjih v Skupini Elektro Gorenjska smo olajšali tudi s prehodom na Office 365, za varno uporabo mobilnih naprav smo poskrbeli z uvedbo sistema za upravljanje z mobilnimi napravami (MDM – Mobile Device Management).

Zaključen je bil projekt postavitve sekundarnega podatkovnega centra. Sekundarni center zagotavlja redundanco za področje delovanja IT storitev, za področje OT storitev (SCADA), kakor tudi za področje komunikacijskih storitev Skupine Elektro Gorenjska. V sklopu postavitve je bil pripravljen tudi načrt neprekinjenega delovanja IT storitev. Načrt neprekinjenega delovanja OT storitev bo pripravljen v letu 2019 kot posledica Zakona o informacijski varnosti in Zakona o kritični infrastrukturi.

Poleg omenjenih projektov smo veliko časa namenili tudi projektom, ki so še v teku in sicer razvoju nove informacijske rešitve za podporo dela na terenu, t. i. Task Managerja, sodelovanju na projektu uvedbe novega GIS sistema in sodelovanju na projektu nadgradnje Enotne vstopne točke, t. i. SEDMp (Sistem za enoten dostop do merilnih podatkov).

V sklopu reorganizacije se je služba za informacijsko komunikacijske tehnologije preimenovala v službo za telekomunikacijske tehnologije, pri čemer so naloge službe ostale enake kot pred reorganizacijo. Služba skrbi za načrtovanje, razvijanje, upravljanje in vzdrževanje telekomunikacijske infrastrukture za vsa področja dela Skupine Elektro Gorenjska, tako za IT kot za OT del. Njen glavni cilj je vzdrževati in nadgrajevati informacijsko komunikacijske sisteme tako, da bodo vedno v »odlični kondiciji« in »v koraku s časom«.

V letu 2018 je bilo največ časa posvečenega preverjanju novih telekomunikacijskih tehnologij, ki bodo nadomestile obstoječe. Preverjale so se tehnologije tako na radijskem, kot tudi na optičnem omrežju. Vzporedno je bila postavljena nova bazna postaja na Lajnarju, ki zagotavlja bistveno boljšo kvaliteto komunikacijskih storitev na področju KN Železnik in KN Bohinj. Posodobljen je bil sistem usmerjenih radijskih zvez. S tem je, kar se radijskega sistema tiče, postavljeno omrežje že pripravljeno na najverjetnejšo postavitev privatnega 4G omrežja, ki se skozi preverjanja izkazuje kot daleč najprimernejša tehnologija.

Nikakor ne smemo pozabiti tudi na stalno skrb za informacijsko in kibernetsko varnost vseh področij Skupine.

7 TRAJNOSTNI RAZVOJ

7.1 Skrb za zaposlene

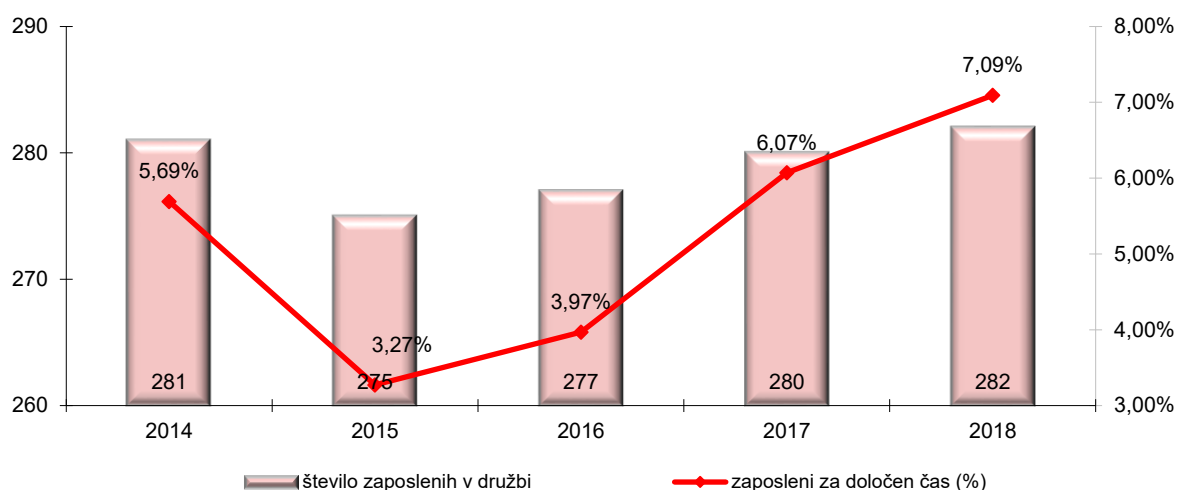
Skrbno načrtovana politika zaposlovanja, težnja k stalnemu razvoju in izobraževanju zaposlenih, učinkovit sistem nagrajevanja ter spremljanje zavzetosti in zadovoljstva zaposlenih ter merjenje organizacijske kulture, so glavna vodila upravljanja s kadri v Elektru Gorenjska. Zaposleni so naša strateška prednost, zato jih spodbujamo, da sledijo strategiji podjetja in da so v času hitrih sprememb inovativni pri iskanju novih priložnosti in odkrivanju novih poti. Želimo postati učeča se organizacija, zato poudarjamo enakost, odprte informacije in organizacijsko kulturo, ki spodbuja sodelovanje, ter s tem nastanek idej na kateremkoli delovnem mestu. Tako smo sposobni hitreje prepoznati priložnosti in se prilagoditi spremembam. Dajemo velik poudarek medsebojni komunikaciji. S sodelovanjem med zaposlenimi aktivno ustvarjamo najboljše pogoje za delo, s tem pa tudi pogoje za lažje doseganje osebnih in poslovnih ciljev. Želimo, da v podjetju vsak zaposleni dela tisto, v čemer je najboljši.

7.1.1 Demografska struktura v podjetju

V Elektru Gorenjska je bilo 31. 12. 2018 zaposlenih 282 delavcev. Število zaposlenih se je v primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2017 povečalo za dva delavca. Med letom 2018 je delovno razmerje prenehalo enajstim sodelavcem, od tega se jih je devet upokojilo. V tem obdobju se je zaposlilo trinajst novih sodelavcev. Načrtujemo, da bomo v prihodnjem letu število zaposlenih ohranili na podobni ravni.

31. 12. 2018 je bilo v družbi zaposlenih 7,09 % delavcev za določen čas, kar je odstotek več kot leto prej. Ena delavka je bila zaposlena za polovični delovni čas. Ostali zaposleni so imeli sklenjeno pogodbo o zaposlitvi za polni delovni čas.

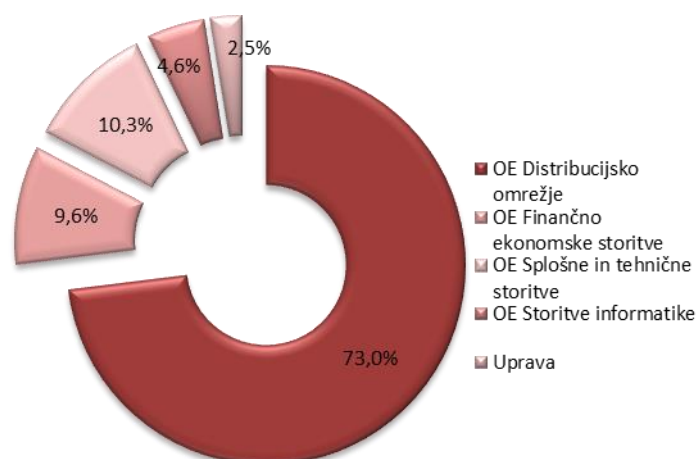
Slika 52: Gibanje števila zaposlenih v obdobju od 2014 do 2018



Konec leta je bilo zaposlenih 76,6 % moških in 23,4 % žensk, kar je primerljivo s preteklimi leti in tesno povezano s primarno dejavnostjo podjetja. Povprečna starost zaposlenih je razmeroma visoka, in v zadnjih letih v povprečju narašča. Odmiki od povprečja nastajajo, kadar upokojujence nadomeščamo z mladimi sodelavci. Leta 2017 je bila povprečna starost 44,46 let, v letu 2018 pa je ta znašala 44,31 let. V letu 2018 je bilo v podjetju največ zaposlenih starih med 46 do 55 let, in sicer 35 % vseh zaposlenih.

Organizacijsko se podjetje deli na štiri organizacijske enote, največja je razumljivo Organizacijska enota distribucijsko omrežje, v kateri je zaposlenih 73 % vseh sodelavcev.

Slika 53: Delež zaposlenih po posameznih organizacijskih enotah na dan 31. 12. 2018



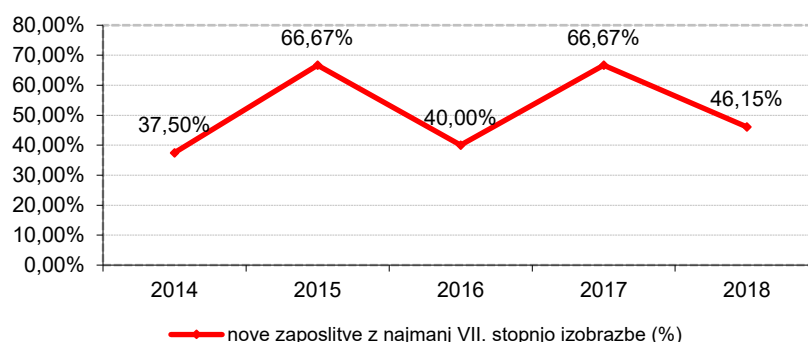
7.1.2 Zaposlovanje

Kadrovsko načrtovanje je sestavni del strateškega in letnega poslovnega načrta. Prizadevamo si pridobiti ambiciozne in profesionalne nove sodelavce. V procesu selekcije in izbire zaposlenih, vsem kandidatom zagotavljamo enake možnosti, ne glede na spol ali druge okoliščine. Za boljše prepoznavanje in selekcioniranje iskalcev zaposlitev imamo izdelan kadrovski vprašalnik, ki je kandidatom za zaposlitev dostopen na spletni strani www.elektro-gorenjska.si/o-podjetju/za-iskalce-zaposlitve.

Dijakom in študentom omogočamo opravljanje obveznega praktičnega izobraževanja in občasnega študentskega dela ter jim nudimo mentorstvo pri zaključnih nalogah. Na tak način prepoznavamo potencialne kandidate za kasnejšo zaposlitev.

Razvoj, napredne tehnologije, spremembe in potrebe delovnega procesa zahtevajo vedno več znanja in visoko stopnjo usposobljenosti zaposlenih, zato večinoma zaposlujevisko izobražene kadre.

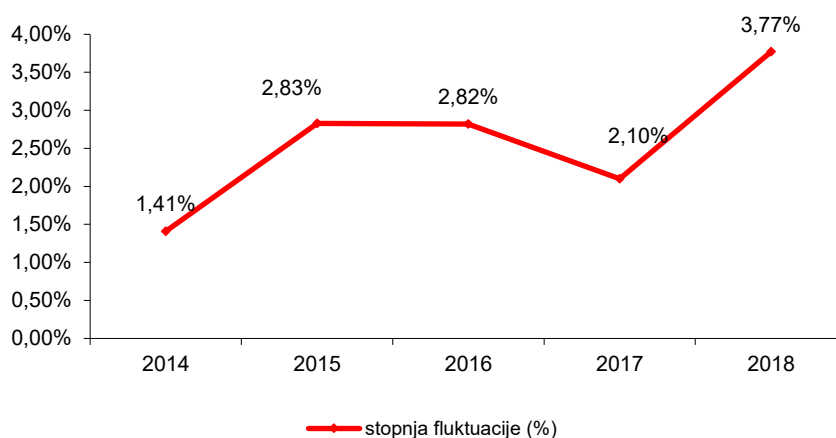
Slika 54: Delež novih zaposlenih, ki imajo ob zaposlitvi najmanj visoko strokovno stopnjo izobrazbe



V Elektru Gorenjska ohranjamo visok delež zaposlenih z elektrotehnično izobrazbo, kar je tesno povezano z našo glavno dejavnostjo. V zadnjih petih letih je vsaj 60 % zaposlenih izhajalo iz elektrotehnične stroke.

Fluktuacija kadrov v družbi je nizka. Odhodi zaposlenih so večinoma posledica upokojevanja, v manjši meri tudi zaposlovanja za določen čas. Zaposlovanje za določen čas je aktualno ob povečanem obsegu del ali ob nadomeščanjih dalj časa odsotnih delavcev. Redko se posamezniki sami odločijo za odpoved pogodbe o zaposlitvi.

Slika 55: Stopnja fluktuacije v obdobju od 2014 do 2018



7.1.3 Zaposlovanje invalidov

31. 12. 2018 smo v družbi zaposlovali sedem invalidov. Skladno z obvezno predpisano kvoto zaposlovanja invalidov, ki za dejavnost oskrbe z električno energijo znaša 6 %, bi morali mesečno zaposlovati 17 invalidov. V letu 2018 smo, s sklenitvijo pogodb z dvema invalidskima podjetjema, izkoristili možnost uveljavljanja nadomestne izpolnitve kvote za skupaj 33 invalidov.

Tabela 13: Podatki o invalidih v obdobju od 2016 do 2018

Opis postavke	2016	2017	2018
Število zaposlenih invalidov na dan 31. 12.	7	7	7
Število invalidov za prispevek na dan 31. 12.	10	10	10
Znesek prispevka v letu v €	52.030	49.022	48.376
Število realiziranih kvot invalidov v letu, na podlagi pogodb z invalidskimi podjetji	24	33	38

Skladno z odločbo Zavoda za pokojninsko in invalidsko zavarovanje delavcu, ki mu je priznana določena kategorija invalidnosti, zagotovimo ustrezno delovno mesto, kjer smo največkrat reorganizirali delovni proces. Do sedaj smo zagotovili ustrezno delo in ohranili zaposlitev vsem invalidnim osebam.

7.1.4 Izobraževanje

Veliko pozornosti namenjamo ustreznemu usposabljanju zaposlenih. Udeležujejo se različnih oblik izobraževanj in strokovnih usposabljanj v obliki seminarjev, tečajev konferenc, posvetovanj... Specifičnost panoge, v kateri delujemo, zahteva, da morajo zaposleni redno obnavljati strokovne izpite, ki jih zahtevajo delo z elektroenergetskimi napravami.

Ponosni smo na sodelavce, ki poleg službenih in družinskih obveznostih zaključijo izobraževanje in si pridobijo višjo stopnjo izobrazbe. Če je le mogoče, jim omogočimo delo na zahtevnejšem delovnem mestu. Tako lahko uporabijo novo pridobljeno znanje ter s tem napredujejo osebno in v dobrobit podjetja. V kulturo organizacije želimo vpeljati željo zaposlenih po nenehnem učenju, izpopolnjevanju in usposabljanju. Da cilju uspešno sledimo, dokazuje veliko zanimanja zaposlenih za usposabljanja.

Tabela 14: Izobraževanje in usposabljanje v obdobju od 2016 do 2018

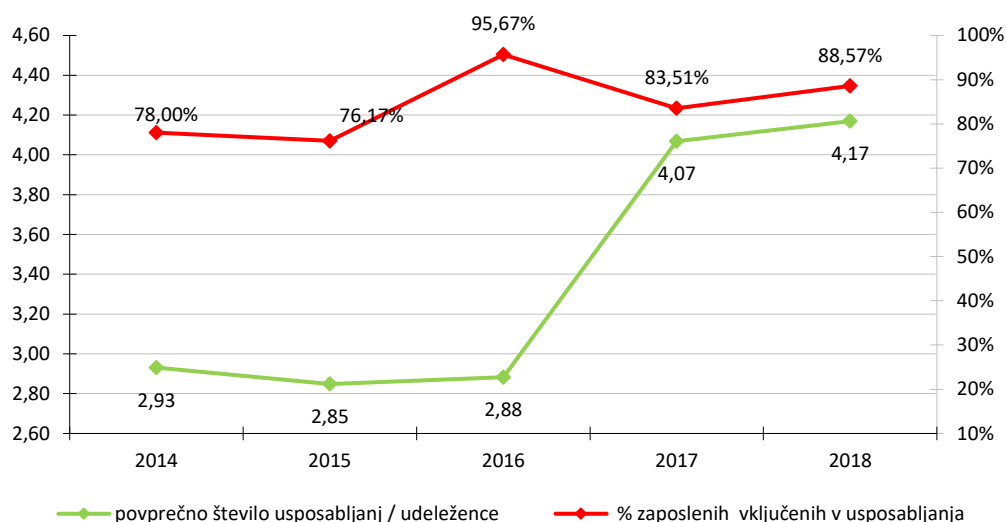
Opis postavke	2016	2017	2018
Zaposleni na usposabljanjih (v %)	96	84	89
Povprečno število dni usposabljanj na povprečno število zaposlenih (dni)	2,5	2,9	3,5
Stroški izobraževanj in usposabljanj na zaposlenega (v €)	308	450	458
Število zaposlenih, ki so pridobivali višjo stopnjo izobrazbe na podlagi pogodbe o izobraževanju	8	8	8

V okviru strateškega projekta *Upravljanje organizacijske kulture* strategije podjetja 2016 – 2020 oziroma strateškega projekta *Organizacijska kultura in zavzeti zaposleni* v novelirani strategiji Skupine 2018 - 2022, smo v letu 2018 nadaljevali z izobraževanji vodij na področjih obvladovanja mehkih veščin. Zaposleni v sprejemni pisarni, ki so v pogostih stikih s strankami, so bili deležni treningov na temo komunikacije z našimi uporabniki omrežja, s skupino šestih zaposlenih, ki ves čas sodelujejo pri vzdrževanju objektov in pri novih investicijah pa smo izvedli večmesečni trening komuniciranja v projektni skupini.

S pomočjo brezplačnih usposabljanj ter s prenosom znanj med zaposlenimi skrbimo za racionalno porabo finančnih sredstev. V kategorijo prenosa znanj uvrščamo tudi prenašanje izkušenj, seznanjanje sodelavcev z novostmi in medsebojno sodelovanje zaposlenih pri delu. Večjo vključenost zaposlenih v

usposabljanja z manj stroški dosegamo tudi z uporabo E-učenja in spodbujanjem zaposlenih k samostojnemu iskanju informacij ali podatkov. Skrbimo za ustrezno arhiviranje in dostopnost gradiv, ki jih zaposleni prejmejo na usposobljenih. Razpolagamo z elektronsko knjižnico, ki se nahaja na interni spletni strani in knjižnicami gradiv v posameznih enotah, kamor shranjujemo gradiva, ki jih zaposleni pridobijo na seminarjih in drugih vrstah usposabljanj.

Slika 56: Pregled povprečnega števila usposabljanj na udeleženca ter število zaposlenih na usposabljanjih po letih



Zadovoljstvo udeležencev z usposabljanji in učinkovitost usposabljanj spremljamo z vprašalnikom, ki ga je dolžan izpolniti vsak udeleženec.

7.1.5 Izobrazbena struktura zaposlenih

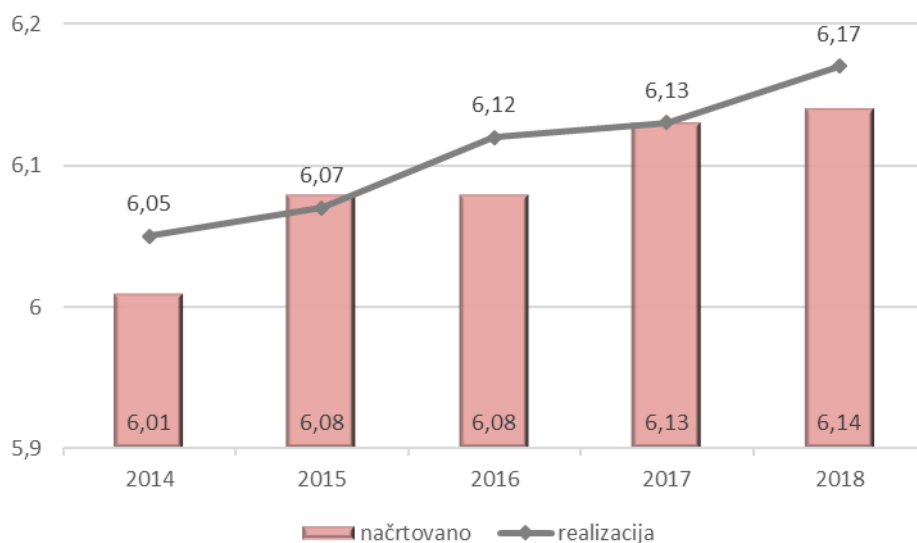
Povprečna stopnja izobrazbe z leti raste, predvsem zaradi zaposlovanja novih sodelavcev z višjo stopnjo izobrazbe in izobraževanja zaposlenih za pridobitev višje stopnje izobrazbe.

Tabela 15: Izobrazbena struktura zaposlenih 31. 12. 2017 in 31. 12. 2018

Stopnja izobrazbe	Število zaposlenih 31. 12. 2017	Struktura (v %) 31. 12. 2017	Število zaposlenih 31. 12. 2018	Struktura (v %) 31. 12. 2018
doktorat (9)	2	0,7	2	0,7
magisterij (8)	18	6,4	18	6,4
univerzitetna stopnja (7/2)	54	19,3	53	18,8
visoka strokovna stopnja (7/1)	39	13,9	43	15,3
višja stopnja (6)	44	15,7	49	17,4
srednja stopnja (5)	74	26,4	70	24,8
triletna poklicna stopnja (4)	49	17,5	47	16,7
SKUPAJ ZAPOSLENI	280	100,0	282	100,0

Povprečna stopnja izobrazbe je na dan 31. 12. 2018 znašala 6,17. Stopnja 6 predstavlja višješolsko izobrazbo. Zaposlenih z manj kot triletno poklicno stopnjo izobrazbe družba ni imela.

Slika 57: Povprečna stopnja izobrazbe v na dan 31. 12.



7.1.6 Štipendiranje

Na podlagi ustrezne štipendijske politike, nam je v zadnjih letih uspelo zapolniti prosta delovna mesta z visoko strokovno izobraženimi mladimi sodelavci. Na ta način obvladujemo izzive, s katerimi se srečujemo na trgu delovne sile zaradi pomanjkanja kadrov tehničnih strok. Število na novo podeljenih štipendij v posameznem letu prilagajamo potrebam po novih zaposlitvah, ki jih bomo imeli v naslednjih dveh do treh letih. V letu 2018 smo podelil tri kadrovske štipendije na drugi stopnji bolonjskega študijskega programa energetike.

Že v preteklosti smo uspešno pridobivali finančna sredstva za štipendije iz javnih skladov in, če je le možno, tovrstno politiko izvajamo tudi pri novih štipendijah. Od treh štipendij je ena sofinancirana v višini 50 odstotkov.

7.1.7 Motiviranje in nagrajevanje zaposlenih

Eden od segmentov nagrajevanja, katerega cilj je povečevanje zavzetosti in zadovoljstva zaposlenih ter izboljševanje kakovosti dela so različne ugodnosti, ki jih nudimo zaposlenim. Tudi prerazporeditve na druga delovna mesta so ena od oblik nagrajevanja. Pri zaposlenih iščemo ustvarjalne potenciale, zato njihovo znanje in sposobnosti nagrajujemo z merjenjem njihovih kompetenc, svetovanjem ter razvojem njihove poklicne kariere. S tem poskušamo ohranjati visoko stopnjo motiviranosti zaposlenih in povečati konkurenčnost notranjega trga delovne sile. Odhode iz podjetja največkrat nadomestimo z notranjimi prerazporeditvami, predvsem pri zahtevnejših, vodstvenih ali strokovnih delovnih mestih, ter tako ohranjamo vključevanje in prevzemanje večje odgovornosti zaposlenih. V skladu s potrebami delovnega procesa povečujemo zasedenost zahtevnejših delovnih mest.

Kadar se pokažejo potrebe po zaposlitvah na vodstvenih delovnih mestih, navadno priložnost ponudimo že zaposlenim delavcem. Kadar je mogoče, prisluhnemo tudi sodelavcem, ki bi radi zamenjali področje dela.

V Elektru Gorenjska so zaradi različnih dejavnosti in večjega števila zaposlenih spremembe mnogo bolj pogoste kot v hčerinskih družbah.

Individualno delovno uspešnost ugotavljamo na letnem razgovoru, kjer vodja in delavec pregledata realizacijo nalog in ciljev ter doseganje zahtevanih kompetenc, postavljenih na preteklem letnem razgovoru.

Od zaposlenih pričakujemo tudi samoiniciativnost na področju dajanja predlogov. Na podlagi sistematičnih ukrepov na tem področju, zlasti sprejetega pravilnika o inovacijah in dodatnega spodbujanja, je število inovacijskih predlogov naraslo.

Izvajamo tudi mentorstva za novo zaposlene delavce, ki že imajo delovne izkušnje, vendar ne poznajo družbe, njenega poslovanja in podrobnosti novega dela, ali mentorstva za delavce, ki v okviru družbe popolnoma zamenjajo področje dela.

7.1.8 Letni razgovori

Letne razgovore, ki so priložnost za poglobljen pogovor s sodelavcem vsaj enkrat letno, v družbi izvajamo že več kot desetletje.

Letne razgovore izvajamo, ker:

- ima delavec takrat priložnost, da se z vodjem poglobljeno pogovori, kako mu gre, kje je in kam gre;
- delavcu dajejo možnost, da izrazi svoje mnenje, ideje in stališča;
- delavec dobi pravo priložnost za podroben razgovor o svojem delu, se lahko pogovori o svoji prihodnosti v podjetju in pove, kako vidi svoj razvoj ter kakšen je njegov karierni cilj;
- delavec je seznanjen s priložnostmi in možnostmi v podjetju ter je hkrati motiviran za še boljše delo;
- vodja ugotovi odnos delavca do dela in potrebe po usposabljanju ter zazna delavčevo razmišljanje o tem, kaj dela dobro in kaj bi lahko bilo bolje;
- letni razgovori omogočajo, da delavec skupaj z vodjo odkrije morebitne pomanjkljivosti v delovnih procesih, ki jih bo družba v prihodnjih letih lahko tudi izboljšala.

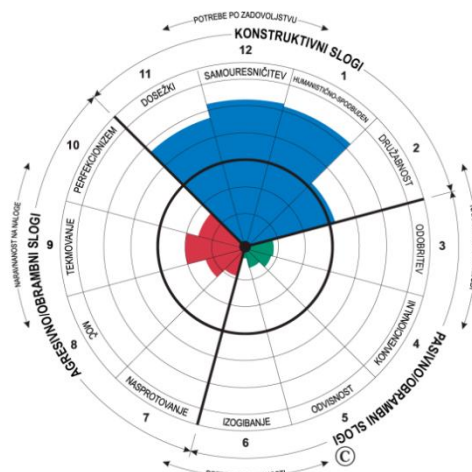
Razgovori v grobem vključujejo oceno doseganja ciljev, nalog in kompetenc za preteklo obdobje ter postavitev ciljev za naslednje leto. Poleg tega zajemajo tudi načrt izobraževanja in razvoja zaposlenih.

7.1.9 Organizacijska kultura

Skrbno sledimo zaposlovanju kompetentnih, ustvarjalnih in visoko zavzetih zaposlenih na vseh ravneh. Novelirana strategija Skupine Elektro Gorenjska za obdobje 2018 – 2022 opredeljuje tudi strateški projekt *Organizacijska kultura in zavzetost zaposlenih*, katerega cilj je oblikovati konstruktivno organizacijsko kulturo med zaposlenimi. To pomeni, da od sodelavcev pričakujemo vključevanje, medsebojno sodelovanje, prevzemanje odgovornosti in usmerjenost k ciljem. Ustvarjamo okolje, kjer sodelavci živijo vrednote družbe, vodje poznajo odlike svojih sodelavcev ter jih posamezniku prilagojeno usmerjajo in s tem skupaj prispevajo k udejanjanju strategije.

V letu 2013 smo prvič analizirali dejansko stanje ter postavili koncept idealne organizacijske kulture (slika 58), ki jo želimo doseči. S pomočjo kvalitetnih orodij je vodstvo opredelilo pričakovana vedenja zaposlenih, ki temeljijo na konstruktivnih slogih vedenj (na sliki označena z modro barvo). Pasivno obrambni ter agresivno obrambni slogi (zelena in rdeča barva) vedenj naj bi bili zastopani v čim manjši meri. Organizacijsko kulturo smo ponovno izmerili v letu 2017, tokrat idealne kulture nismo spreminjali in še vedno sledimo zastavljeni v letu 2013.

Slika 58: Idealna organizacijska kultura



Rezultati raziskav v letu 2013 in 2017 so pokazali razkorak med idealno in dejansko kulturo. Po drugem merjenju je razkorak manjši, vendar še vedno obstaja. Ugotovili smo, da bomo povečevanje konstruktivnih vedenj in zmanjševanje pasivno obrambnih ter agresivno obrambnih vedenj najbolj učinkovito dosegli s kvalitetnim vključevalnim vodenjem, ko zaposlene v večji meri vključujemo v reševanje poslovnih izzivov, delovne procese, sprejemanje odločitev in prevzemanje odgovornosti. Zato smo v obdobju trajanja strateškega projekta vodje izobraževali s področja mehkih veščin. Z uporabo modela KAKO se trudimo vse zaposlene vključiti v reševanje poslovnih izzivov. V letu 2016 smo, s prepoznavo odlik zaposlenih in usposabljanjem vodstva in vodij v obliki osebnih coachingov, izobraževanje dvignili na še višjo raven. S prakso smo v naslednjih letih nadaljevali s še več vodji tudi na nižjih ravneh in jo, v obliki timskih coachingov, razširili na več kot polovico zaposlenih.

7.1.10 Zavzetost in zadovoljstvo zaposlenih

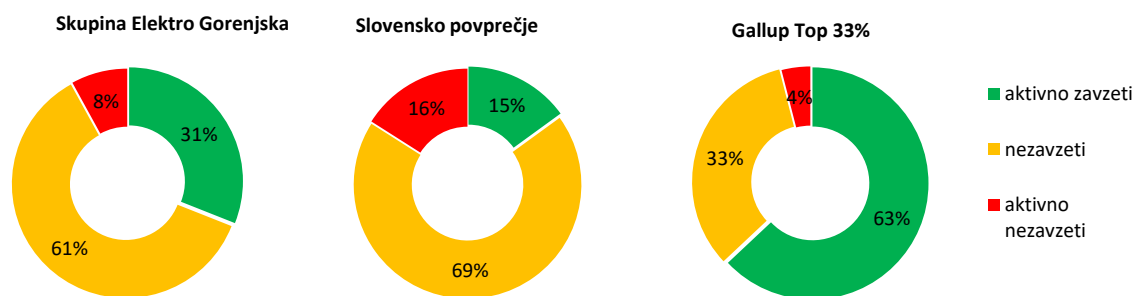
Skrbimo, da se zaposleni dobro počutijo v delovnem okolju. Dobro vzdušje in počutje pripomore, da smo lahko pri delu uspešni, kreativni in natančni. Povratne informacije o dojemljanju delovnega okolja in odnosih v podjetju pridobivamo s pomočjo anonimne ankete o zadovoljstvu, ki jo izvajamo vsaka tri leta, in ankete o zavzetosti zaposlenih, ki jo izvajamo letno. Tako s sodelavci aktivno ustvarjamo optimalne pogoje za delo, s tem pa tudi pogoje za lažje doseganje osebnih in strokovno poslovnih ciljev. Naš cilj je, da v podjetju vsak dela tisto, v čemer je najboljši. Z izvajanjem različnih ukrepov se trudimo odpraviti ugotovljene negativne vplive.

Zavzeti zaposleni so visoko pripadni, imajo pozitiven odnos do kakovosti in do obvladovanja procesov, podjetje jim zagotavlja nadpovprečno delovno okolje z učinkovitim sistemom izobraževanja. V prihodnjih letih bomo poskušali znižati aktivno nezavzete in nezavzete v korist zvišanja deleža zavzetih zaposlenih.

Zadovoljstvo merimo sami v podjetju, zavzetost po Gallupovi metodologiji pa merimo v sodelovanju z zunanjimi strokovnimi sodelavci. Organizacija Gallup je ena najboljših in najbolj izkušenih svetovnih podjetij na področju analize in povečevanja zavzetosti zaposlenih, ki je že več kot 80 let prisotna v več kot 20-ih svetovnih državah in ima na tem področju več znanja kot katerokoli drugo podjetje na svetu.

Stopnjo zavzetosti merimo za Skupino Elektro Gorenjska, za posamezna podjetja v Skupini pa merimo v kateri percentil se podjetje uvršča, v primerjavi z največjo svetovno bazo podatkov o zavzetosti (v Gallupovi bazi so podatki več kot 25 milijonov zaposlenih iz celega sveta). Ta podatek nam pokaže, kako napredno vodje vodijo zaposlene v družbi, oziroma koliko prostora za izboljšavo še imamo. V letu 2018 je Elektro Gorenjska dosegla 41.

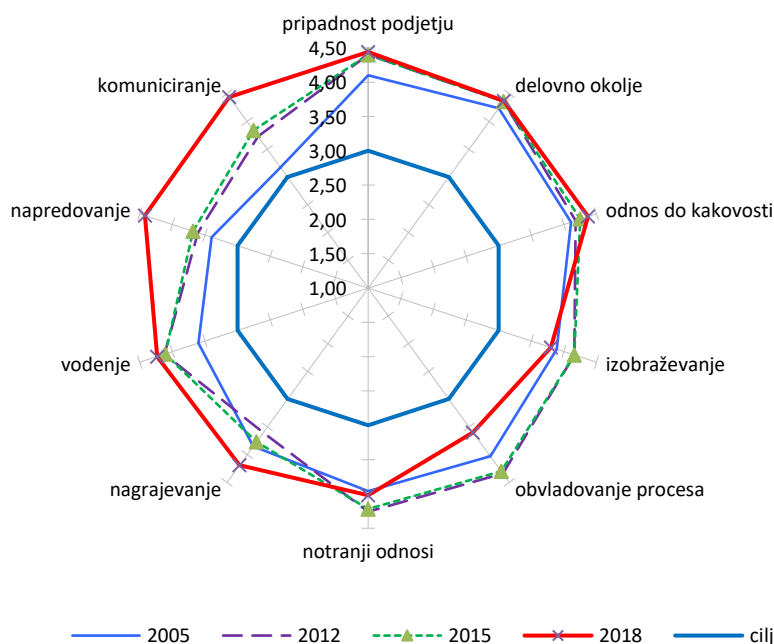
Slika 59: Stopnja zavzetosti zaposlenih v letu 2018, v primerjavi s slovenskimi in najboljšimi svetovnimi organizacijami



Rezultati anket kažejo, da imamo v Skupini v primerjavi s slovenskimi organizacijami višji odstotek zavzetih zaposlenih. V primerjavi z najboljšo tretjino svetovnih podjetij, bomo v prihodnjih letih poskušali znižati aktivno nezavzete in nezavzete v korist zvišanja deleža zavzetih zaposlenih.

V letu 2018 smo v Skupini Elektro Gorenjska ponovno merili zadovoljstvo zaposlenih. Po opravljeni analizi je razvidno, da na vseh merjenih področjih presegamo ciljne vrednosti. V primerjavi s preteklimi merjenji pa so se rezultati skoraj vseh področij še rahlo dvignili oziroma ostali na enaki ravni kot v preteklem merjenem obdobju (slika 60).

Slika 60: Povprečne ocene področij ankete o zadovoljstvu v Elektru Gorenjska



7.1.11 Certifikat družini prijazno podjetje

Elektro Gorenjska je od novembra 2014 lastnik polnega certifikata Družini prijazno podjetje. Projektna skupina 10 zaposlenih z različnih področij dela in različnih starostnih skupin je leta 2011 oblikovala 13 ukrepov, ki smo jih vpeljali do leta 2014. S pridobitvijo polnega certifikata je bilo dodanih pet novih ukrepov, dva, ki sta bila vpeljana v prvem triletnem obdobju, smo ukinili. Nov plan implementacije tako vsebuje 16 ukrepov. Ključne koristi zaposlenih, ki jih omogočamo, so: gibljiv delovni čas ob vstopu otrok v šolo ali vrtec, starši novorojenčkov prejmejo darilni bon, staršem otrok med 11 in 15 letom financiramo počitniško dejavnost, staršem omogočamo krajšo prisotnost otrok v prostorih podjetja. Tematika usklajevanja poklicnega in družinskega življenja je vključena tudi v letne razgovore. V podjetju deluje pooblaščenka za usklajevanje dela in družine, ki sprejema predloge zaposlenih iz omenjenega področja ter jih posreduje upravi. Poleg tega zaposlenim pojasnjuje namen in način koriščenja posameznih ukrepov. Zaposleni so z ukrepi zadovoljni in jih s pridom izkoriščajo.

7.1.12 Odsotnosti zaposlenih

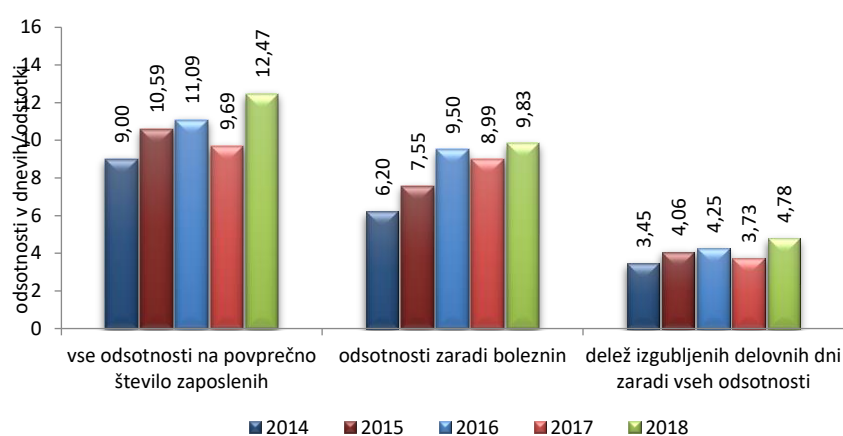
Absentizem oz. daljšo odsotnost z delovnega mesta zaradi koriščenja bolniške odsotnosti spremljamo letno. V letu 2018 so se, glede na leto 2017 za več kot 7 % zvišale vrednosti nerefundiranih odsotnosti. Prav tako so se zvišale tudi povprečne vrednosti refundiranih odsotnosti, in sicer za 12 % glede na preteklo leto.

Tabela 16: Bolniške odsotnosti po letih

Bolniške odsotnosti v letu	2016	2017	2018
Nerefundirane bolniške odsotnosti (dni)	1.375	1.348	1.452
Refundirane bolniške odsotnosti (dni)	1.257	1.161	1.301
Delež zaposlenih, ki koristijo katerokoli odsotnost (%)	56,32	59,14	56,43
Povprečno število dni bolniške odsotnosti / zaposlenega	9,50	8,99	9,83

Poleg bolniških odsotnosti zaposleni koristijo porodniški in očetovski dopust. Z upoštevanjem odsotnosti zaradi bolezni in navedenih dopustov je v letu 2018 povprečna odsotnost znašala 12,47 dni na zaposlenega.

Slika 61: Odsotnosti zaradi bolezni, porodniških in očetovskih dopustov



7.1.13 Odnosi med zaposlenimi in vodstvom v podjetju

Uprava posebno pozornost namenja dialogu z različnimi predstavništvami zaposlenih. V Elektru Gorenjska delujeta dva sindikata. Oblikovan je svet delavcev, ki skrbi za ustrezno informiranost in možnost posredovanja mnenj zaposlenih. Sodelovanje z obema organoma poteka v obliki rednih sej med upravo in predstavniki sindikata in sveta delavcev. Seje se sklicujejo najmanj enkrat na tri mesece, po potrebi tudi pogostejše. S strani vodstva so na sejah vedno prisotni predsednik uprave ali namestnik ter član poslovodstva. S tem je dodatno poskrbljeno, da so zaposleni obveščeni o poslovanju, tekočih aktivnostih in načrtih podjetja za prihodnost. Na sejah je možno posredovati pobude, mnenja, prav tako se lahko izpostavlja problematika, s katero se dnevno soočajo zaposleni.

Družba ima s sindikatoma podpisano podjetniško kolektivno pogodbo, s svetom delavcev pa dogovor o načinu sodelovanja delavcev pri upravljanju podjetja. V obeh dokumentih so natančno opredeljene pravice in obveznosti partnerjev, kar dodatno prispeva k dobremu sodelovanju med predstavniki sindikata, sveta delavcev in upravo, vse to pa pripomore k veliki socialni varnosti zaposlenih.

Predstavniki zaposlenih in sindikalni zaupniki so aktivno sodelovali pri dogovarjanju o pravicah iz delovnega razmerja, pri organiziranosti in spremembah aktov ter skladno s svojim načinom dela skrbeli za zaposlene.

Poleg uveljavljanja rednih zakonskih pravic sindikati skrbijo tudi za družabno plat življenja zaposlenih.

7.1.14 Skrb za zaposlene in z njimi povezane skupine zunaj delovnega časa

Urejanje in uresničevanje načela socialne varnosti zaposlenih je del poslovne politike družbe. Eden izmed segmentov, ki skrbi za dobro socialno stanje zaposlenih, je skupna odločitev partnerjev za dogovor o financiranju dodatnega pokojninskega zavarovanja za zaposlene v energetiki in s tem tudi v Elektru Gorenjska. Vključitev v pokojninski načrt – prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje – povečuje socialno varnost zaposlenih v času upokojevanja. Vsi zaposleni v podjetju so tudi nezgodno zavarovani.

Tabela 17: Vključenost zaposlenih v prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje v zadnjem mesecu leta

Prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje	2017		2018	
	število	delež	število	delež
zaposleni vključeni v PDPZ	273	97,50 %	277	98,23 %

Podporo zaposlenim smo v letu 2018 zagotavljali na različne načine, tudi pri aktivnostih zunaj delovnega okolja. Posebno skrb smo namenjali otrokom zaposlenih in upokojencem.

7.1.15 Komuniciranje z zaposlenimi

Za komuniciranje z zaposlenimi uporabljamo neposredne in posredne komunikacijske kanale.

Neposredna komunikacija se izvaja na sestankih in dogodkih, ki jih letno organiziramo za zaposlene (dan podjetja, prednovoletno srečanje zaposlenih, športne igre itd.). Dogodki so zaradi raznolikosti delovnih mest priložnost za druženja in spoznavanje med zaposlenimi, ki vsakodnevno ne sodelujejo.

Posredno obliko komunikacije izvajamo s pomočjo:

- internega glasila Elgo, ki ga prejmejo zaposleni, upokojenci in štipendisti. V njem predstavljamo aktualne dogodke in projekte družb v Skupini, prav tako skrbimo za dokumentarno, izobraževalno, kulturno, umetniško, športno in družabno vsebino;
- E-mesečnik, ki ga zaposleni prejmejo v svoje elektronske poštni nabiralnike vsak prvi petek v mesecu. Z njim skrbimo za ažurno obveščanje zaposlenih o pomembnih dogodkih, projektih in ostalih aktivnostih Skupine Elektro Gorenjska.

Za komunikacijo z zaposlenimi uporabljamo:

- Intranet, ki je namenjen obveščanju zaposlenih o aktivnostih družb v Skupini Elektro Gorenjska. Služi kot orodje, s katerim se dostopa do ključnih programov in aplikacij, predstavlja informacije in vsebine o podjetju, ki jih zaposleni dnevno potrebujejo za opravljanje delovnih nalog.
- Klasične oglasne deske so zaradi raznolikosti dela namenjene tistim zaposlenim, ki zaradi narave dela (terensko delo) večino časa preživijo na terenu.
- Glasilo elektrogospodarstva Naš stik, ki ga izdaja Elektro Slovenija, zaposlenim nudi širino pri razumevanju energetske panoge, v kateri delujemo. Vodja službe za korporativno komuniciranje v Elektru Gorenjska je članica časopisnega sveta in njena naloga je, da je družba ustrezno predstavljena na njegovih straneh.

7.1.16 Povezujemo zaposlene in širšo skupnost

Z zaposlenimi ne pretrgamo vezi ob njihovem odhodu v pokoj. O novostih jih obveščamo z internim glasilom Elgo, prav tako jih vabimo na različne dogodke, ki so povezani z dejavnostjo podjetij.

7.1.17 Varnost in zdravje pri delu

Zdravje je podlaga za dobro in uspešno življenje in delo - tako za posameznika kot za organizacijo. Skrb za ohranjanje in izboljševanje zdravja zaposlenih je smotrna, saj so zdravi in zadovoljni delavci, ki delajo v varnem in spodbudnem delovnem okolju produktivnejši in ustvarjalnejši, redkeje zbolijo in redkeje odhajajo v bolniški staž ter ostajajo zvesti organizaciji oz. delodajalcu. Delodajalec, ki nudi dobro in stimulatívno delovno okolje, lažje zaposli kvalitetnejši kader in pridobi na javnem ugledu. Služba za varnost in zdravje pri delu v Elektru Gorenjska zato nenehno skrbi za ustrezne in varne delovne pogoje, in opozarja na upoštevanje varnostnih pravil pri delu, ki ga zaposleni opravljajo.

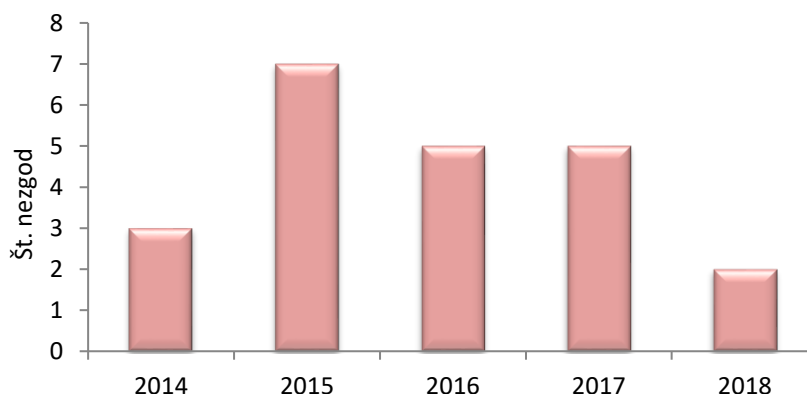
V letu 2018 je podjetje z vidika varnosti in zdravja pri delu sprejeli tri pomembne ukrepa, ki se nanašajo na zdravje zaposlenih. Prvi se nanaša na cepljenje vseh zaposlenih proti klopnemu meningitisu, drugi na pregled kožnih pigmentnih znamenj in tretji na usposabljanje vseh zaposlenih za izvajanje prve pomoči na delovnem mestu.

V letu 2018 sta se v Elektru Gorenjska, d. d. pripetili dve poškodbi pri delu, ki sta bili lažje narave.

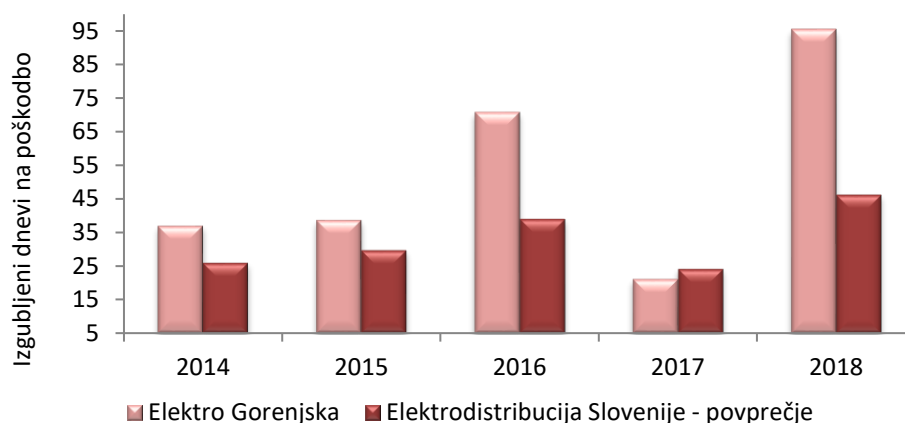
Kazalnik kakovosti Pogostost poškodb, ki nam pove kolikšen odstotek delavcev je bil poškodovan, je znašal 0,71 odstotka poškodovanih delavcev. Kazalnik kakovosti, ki nam pove koliko smo imeli izgubljenih delovnih dni na poškodbo, pa je znašal 95,5 dni.

Naslednja dva grafa prikazujeta število poškodb pri delu v Elektro Gorenjska in resnost poškodb ter pogostost nezgod v primerjavi z elektrodistribucijo Slovenije.

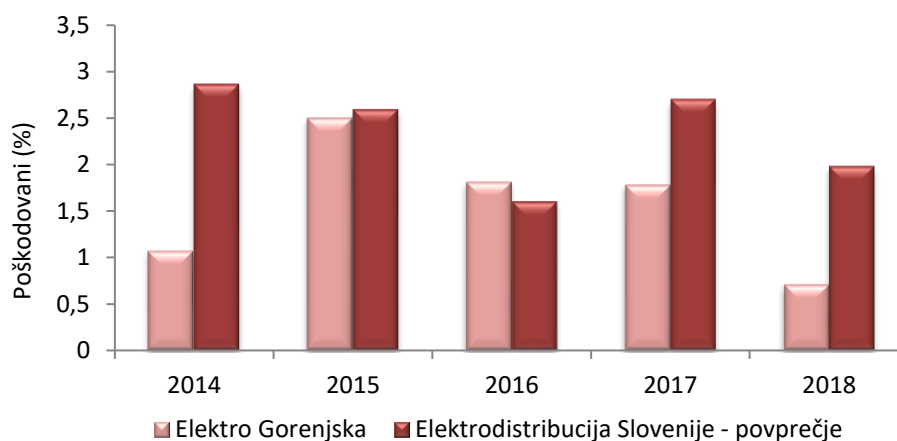
Slika 62: Število nezgod pri delu



Slika 63: Resnost poškodb



Slika 64: Pogostost nezgod



Poleg službe za varnost in zdravje pri delu je v preteklem letu nad varnim in zdravim delom bdela tudi Svet za varnost in zdravje pri delu, ki je opravil naslednje delo:

- Opozarjali smo na preobremenjenost določenih posameznikov in služb z namenom da se zagotovi nemoten potek dela ob nepričakovanih bolniških odsotnostih.
- Opozarjali smo na pravočasno načrtovanje kadrov v službah, kjer je povprečna starost zaposlenih višja. Pri tem je potrebno upoštevati dovolj dolgo uvajalno dobo, ki je pogoj za prenos znanja in izkušenj od sodelavcev pred upokojitvijo. S tem ukrepom bi se v prihodnosti izognili morebitnim težjim poškodbam pri delu, ter ostalim velikim stroškom, ki so s tem povezani.
- Vse zaposlene smo obvestili o vsebini, razlagi in pomembnosti trigonikov.
- Sprejeli smo sklep, da za delavce, ki imajo priznano kategorijo invalidnosti zagotovi ustrezno delovno opremo in prevozna sredstva. Na podlagi tega sklepa se je delavcu, za lažje opravljanje njegovega dela, zamenjalo manjše delovno vozilo z večjim.
- Obravnavali smo novo zakonodajo s področja varnosti in zdravja pri delu ter jo integrirali v naše delovno okolje.
- Obravnavali smo nevarne dogodke in predlagali ukrepe za odpravo nepravilnosti in pomanjkljivosti.

- Obravnavali smo poškodbe pri delu, ki so se pripetile v Elektru Gorenjska in ostalih elektrodistribucijskih podjetjih.
- Izvedli smo notranjo presojo z vidika varnosti in zdravja pri delu. Presoja se je izvedla v vseh prostorih in na vseh lokacijah podjetja.
- Realizirali smo vsa priporočila zunanje in notranje presoje.

Kaj pomembnega nas čaka v letu 2019

Na področju usposabljanj z vidika varnega in zdravega dela nas v letu 2019 čaka usposabljanje iz varnosti in zdravja pri delu za pisarniške delavce, usposabljanje za varno delo z varilnimi aparati, usposabljanje za varno delo na višini, usposabljanje za varno delo s kamionskimi dvigali in usposabljanje za delo pod napetostjo.

Na področju pregledov delovne opreme nas čakajo pregledi ozemljitvenih garnitur, ročnih napenjal, dvžnih in drsnih vrat, pomičnih regalov v skladišču, lestev, plezalk, tlačnih posod, delovne opreme za DPN in osebne varovalne opreme za delo na višini.

V okviru zdravstvenega varstva bomo še naprej izvajali preventivne zdravstvene preglede, izvajali cepljenja proti klopnemu meningitisu in gripi ter izvajali preglede pigmentnih znamenj.

Še naprej se bomo trudili, da bomo nabavljali kvalitetno osebno varovalno in delovno opremo, ki jo bodo delavci z veseljem nosili oziroma uporabljali.

V okviru Projektne skupine za varnost in zdravje pri delu ter požarno varnost (v okviru GIZ-a) bomo sodelovali pri izdelavi novih Varnostnih pravil za gradbeno montažna dela, Navodil za varno delo ter sodelovali pri spremembah in dopolnitvah Pravilnika o varstvu pri delu pred nevarnostjo električnega toka (Uradni list RS, št. 29/92).

Trudili se bomo da nivo varnosti in zdravja pri delu v družbi Elektro Gorenjska pripeljemo še na višji nivo kot je bil do sedaj. Izziv, ki nas čaka v prihodnosti je predvsem zaposlenim položiti v srce, da je zdravje naše največje bogastvo in energija, ki jo imajo.

7.2 Skrb za naravno okolje

Pravilno in odgovorno ravnanje z okoljem je vključeno v strateške usmeritve družbe Elektro Gorenjska. Temelji na sprejeti okoljski politiki in smernicah trajnostnega razvoja, rezultate in napredek na tem področju pa spremljamo s pomočjo merljivih okoljskih kazalnikov.

Sistemski pristop pri ravnanju z okoljem zagotavljamo organizacijsko v okviru Sveta za ravnanje z okoljem na podlagi načel standarda ISO 14001, na uspešnost rezultatov pa z upoštevanjem internih navodil lahko vpliva vsak zaposleni pri svojem vsakodnevnem delu. V podjetju letno uspešno potekajo zunanje presoje pridobljenih standardov.

Cilji Sveta za ravnanje z okoljem (SRO) so:

- preprečevanje onesnaženja okolja na lokacijah, kjer se nahajajo elektroenergetski objekti in dela v njihovi povezavi (izlivi nevarnih olj);

- nadzor posameznih vplivov z meritvami in s tem upoštevanje vrednosti hrupa, sevanja in svetlobnega onesnaženja;
- spodbujanje zaposlenih k ločenemu zbiranju odpadkov in s tem zmanjšanje količine preostalih odstranjenih odpadkov;
- gospodarno ravnanje z energenti.

7.2.1 Obvladovanje posameznih pomembnih okoljskih vidikov v letu 2018

Poleg rednih aktivnosti, ki obsegajo spremljanje sprememb okoljske zakonodaje, uvajanje potrebnih sprememb in optimizacij v izvajalske procese, osveščanje zaposlenih in zunanjih akterjev ter izvajanje ciljev okoljskih programov, smo v letu 2018 uspešno opravili zunanjo obnovitveno presojo po standardu ISO 14001:2015.

V družbi spremljamo 14 okoljskih kazalnikov, ki jih v preteklem letu nismo bistveno spreminjali. Njihove vrednosti so večinoma znotraj predvidenih ciljev. Pri pregledu in ocenjevanju okoljskih vidikov za leto 2019 bomo pri vsakem vidiku večjo pozornost posvetili okoljskim vplivom v primeru nastanka izrednih razmer, proučili pa bomo tudi možnost združevanja oz. delitve nekaterih okoljskih vidikov.

Ravnanje z odpadki

V podjetju skrbimo za celostno obvladovanje koristnih in nekoristnih odpadkov. Koristne odpadke posredujemo posrednikom, ki jih uporabljajo za nadaljnjo predelavo. Podobno imamo organizirano tudi zbiranje papirja, kartonske embalaže ter izrabljenih tonerjev in kartuš, ki se pošiljajo v ustrezno in ekološko nadaljnjo obdelavo. Stroške komunalnih storitev spremljamo s kazalnikom kakovosti št. 220.

Obvladovanje nevarnih snovi (olja, goriva, ostale tekočine)

Kljub temu, da ima Elektro Gorenjska izredno robustno omrežje, pri katerem več kot 73 % celotnega omrežja poteka pod zemljo, posamezni dogodki in vremenske nevšečnosti lahko povzročijo okvare oziroma morebitne okoljske vplive tudi na distribucijskem omrežju in okolici. Prepoznane nevarne snovi skladiščimo v ustreznih zabojih in objektih, ki zagotavljajo visoko stopnjo nadzora ter varnosti. Opredeljene imamo natančno določene postopke in načine skladiščenja ter prevoza nevarnih snovi. Na dve leti odvažamo odpadna olja, ki jih zbiramo v posebnih zabojnikih na ekološkem otoku.

V letu 2018 smo zabeležili tri izredne okoljske dogodke. V sredini junija je pri rekonstrukciji objekta prišlo do izlita izolacijskega olja. za sanacijo je bila potrebna intervencija gasilske službe. Vzrok za izliv je bila malomarnost zunanjega pogodbenega izvajalca pri nakladanju demontirane opreme starega 110 kV stikališča.

Jeseni je pri krajah transformatorjev iz transformatorskih postaj prišlo do dveh namernih izlitij transformatorskega olja. S pomočjo zunanjih izvajalcev smo takoj izvedli vso potrebno okoljsko sanacijo.

Hrup, elektromagnetno sevanje in svetlobno onesnaževanje elektroenergetskih naprav

Pri projektiranju in postavitvi novih elektroenergetskih objektov v prostor podjetje upošteva zakonodajo, ki obravnava škodljive vplive na okolje, kot so hrup, elektromagnetno sevanje (EMS) in svetlobno onesnaževanje.

Hrup, ki ga povzročajo transformatorji v transformatorskih postajah (SN/NN), ne presega dovoljenih mej, ki jih opredeljujejo obstoječi predpisi. Pri razdelilnih transformatorskih postajah (VN/SN) se skladno z zakonodajo izvajajo meritve hrupa vsakih 5 let, in sicer povsod, kjer je to potrebno.

Glede na dosedanje meritve EMS ugotavljamo, da se izven varovanih območij elektroenergetskih naprav nikjer ne pojavljajo prekomerne vrednosti, zato dodatni ukrepi varstva pred sevanjem niso potrebni. Kljub temu skladno z zakonodajo po razdelilnih transformatorskih postajah (RTP) izvajamo periodične meritve EMS, prav tako osveščamo javnost o elektromagnetnih sevanjih.

V energetskih objektih smo urejali področje sanitarnih in meteornih voda

V letu 2018 smo nadaljevali z realizacijo ciljev okoljskega programa št. 14, ki se nanaša na izlive sanitarnih in meteornih voda. Cilji programa so prilagojeni zahtevam Uredbe o odvajanju in čiščenju komunalne odpadne vode, ki z dnem 31. 12. 2021 določa skrajni rok za priklop objektov na javno kanalizacijsko omrežje oziroma ureditev malih čistilnih naprav in oljnih lovilcev.

V letu 2018 je bilo urejeno odvajanje odpadnih voda za objekt RTP Labore z vodotesno greznico in ponikovalnico meteorne vode. V letu 2019 načrtujemo nadaljevanje aktivnosti na objektu RTP Škofja Loka in bližnjem stanovanjskem objektu.

Skrb za okolje v delovnih procesih

V letu 2018 smo zaposlene osveščali o racionalni rabi energentov in pravilnem odlaganju odpadkov, ki nastajajo v delovnih procesih. S pomočjo storitev, ki jih ponuja hčerinska družba Gorenjske elektrarne, smo v letu 2018 dokončno uredili sistem regulacije in nadzora sistema ogrevanja in hlajenja poslovne stavbe v Kranju.

Večina novih službenih vozil na pogonska goriva ima nižji izpust ogljikovega dioksida v ozračje, s čimer uresničujemo smernice Evropske komisije, ki predvidevajo najvišjo dovoljeno vrednost njegovega izpusta v ozračje 95 g/km do leta 2020. Okoljska merila so tudi sicer del postopka za izbor dobaviteljev.

7.2.2 Načrti za leto 2019

V 2019 bomo ključno pozornost namenjali naslednjim tematikam:

- nadaljevali bomo z aktivnostmi na področju urejanja sanitarnih in meteornih voda, skladno z okoljskim programom;
- spremljali bomo okoljsko zakonodajo in spremembe oz. novosti smiselno vključevali v izvajalske procese;
- pri vseh okoljskih vidikih bomo optimizirali življenjski cikel z namenom, da se skupen okoljski vpliv čimbolj zmanjša;
- zaposlene in zunanje akterje bomo spodbujali k spoštovanju okoljskih programov,

7.2.3 Okoljsko komuniciranje

Z ozaveščanjem in izobraževanjem različnih javnosti gojimo visoko okoljevarstveno zavest in odgovornost vseh zaposlenih.

- Vsebine o pravilnem odgovornem okoljskem ravnanju so vključene v program uvajalnega seminarja za nove zaposlene.
- O pristopih in načinih varovanju okolja redno pišemo v internem časopisu in na internih spletnih straneh.

- Javnost z okoljsko tematiko seznanjamo z objavami na spletni strani, v medijih ter na različnih posvetovanjih in okroglih mizah.
- Sodelujemo s strokovnimi, znanstvenimi in izobraževalnimi organizacijami.
- Ob umeščanju večjih elektroenergetskih objektih v prostor (npr. distribucijska daljnovodna povezava med Bohinjem in Železniki, itd.) pripravimo srečanja s prebivalci, na katerem jih seznanimo z dejavnostmi, rezultati in načrti, povezanimi z odgovornim ravnanjem okolja.

V okviru Sveta za ravnanje z okoljem bomo tudi v letu 2019 z nasveti in akcijami skrbeli za zmanjševanje količine odpadkov, prav tako za učinkovitejšo rabo energentov v podjetju. Na interni spletni strani objavljamo priročnike o pravilnem ločevanju odpadkov, ki so zaposlenim v dodatno pomoč.

7.3 Skrb za interesne javnosti – družbena odgovornost

Umeščanje elektroenergetske infrastrukture je dolgotrajen in zahteven proces. Razumljiva komunikacija s prebivalci in jasna predstavitev končnih koristi za prebivalce sta ključna poudarka, ki jima sledimo pri vsakem posegu v prostor. Skrbimo za transparentno objavo podatkov na spletnih straneh, prav tako aktivno sodelujemo s predstavniki lokalnih skupnosti.

Pri komuniciranju z različnimi interesnimi javnostmi sledimo dvema ciljema – zagotoviti razumljivo in transparentno obveščanje javnosti, s katerimi sodelujemo, ter oblikovati pozitiven dialog z javnostmi.

Strokovne službe pri komuniciranju pomembnih poslovnih odločitev, novosti v poslovanju ter novosti na področju storitev in izdelkov zagotavljajo usmerjene komunikacijske aktivnosti tako interni kot eksterni javnosti. Za produktivno, učinkovito, jasno in pregledno komunikacijo s posameznimi skupinami deležnikov so odgovorni uprava, direktorji organizacijskih enot, posamezni strokovni delavci in služba za korporativno komuniciranje.

O komuniciranju do zaposlenih podrobneje poročamo v poglavju 7.1.16 – Komuniciranje z zaposlenimi.

7.3.1 Komuniciranje z lokalno skupnostjo in družbena odgovornost

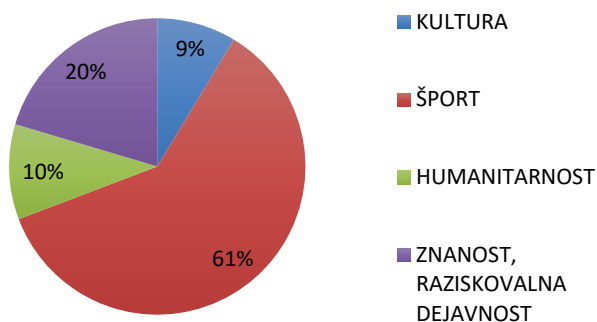
Sponzorstva in donacije

Projekti, ki jih finančno podpiramo, sledijo identiteti družb v Skupini Elektro Gorenjska in potrjeni strategiji. V projektih z različnih področij prepoznavamo priložnosti, kjer lahko s svojim znanjem, finančnimi sredstvi ali z drugimi viri prispevamo k napredku.

Podpiramo delovanje neprofitnih organizacij, društev, zavodov in klubov na področju športa, kulture in izobraževanja, zdravstva, humanitarnih projektov ter drugih družbeno koristnih dejavnosti.

Projekte izbiramo na podlagi pravilnika, ki opredeljuje merila kakovosti in družbene relevantnosti projekta. Upoštevamo kratkoročne in dolgoročne učinke za družbe v Skupini, lokalno skupnost in okolje, v katerem poslujemo. Upoštevamo tudi priporočila večinskega lastnika oz. upravljavca naložbe in veljavno zakonodajo.

Slika 65: Sponzorstva in donacije Elektra Gorenjska v letu 2018



V letu 2018 smo sponzorskim projektom namenili 46.720 € sredstev, 82.086 € pa donacijskim projektom.

7.3.2 Komuniciranje s poslovnimi partnerji

V skladu z dobrimi poslovnimi običaji skrbimo za stalno komunikacijo s poslovnimi partnerji. S ključnimi partnerji krepimo odnose na dobrodelnem srečanju ob zaključku leta, o aktivnostih družb jih obveščamo v internem glasilu, s finančnimi publikacijami in v ostalih komunikacijskih kanalih, ki jih izdajamo.

Ob zaključku leta tradicionalno organiziramo dobrodelno srečanje s poslovnimi partnerji, na katerem zbiramo finančna sredstva za izvajanje programa Neodvisen.si na Gorenjskem. Družbeno odgovoren program seznanja mlado in starejšo populacijo o pasteh različnih oblik odvisnosti, predvsem pa predstavlja rešitve, ki jih sodobna družba pozablja.

7.3.3 Komuniciranje z mediji

Strokovne službe na tem področju zagotavljajo redno in proaktivno komunikacijo z mediji. Spodbujajo pozitivno in nevtralno prisotnost v medijih ter razumevanje elektroenergetskih vsebin z rednimi odgovori na novinarska vprašanja, družbeno odgovornimi vsebinami ter s proaktivnim prepoznavanjem in komuniciranjem zahtevnejših tem.

Učinkovitost odnosa z mediji v podjetju merimo s pomočjo letne medijske analize, dnevnim analiziranjem vsebin in s poglobljenimi analizami, ki temeljijo na vrednotenju kvalitativnih in kvantitativnih relevantnih objav. V letu 2018 je bilo v medijih objavljenih 283 prispevkov, v katerih se je pojavila tudi družba Elektro Gorenjska.

7.3.4 Komuniciranje z uporabniki

S končnimi uporabniki komuniciramo s pomočjo:

- brezplačne telefonske številke 080 30 19, ki deluje neprekinjeno 24 ur na dan, vse dni v letu. Na telefonski številki se sprejemajo obvestila uporabnikov o izpadih električne energije, preko nje se posredujejo različne informacije o omrežju, ki jih potrebujejo končni uporabniki;

- klasične in elektronske pošte (info@elektro-gorenjska.si, info@gek.si), kjer se zbirajo tako ponudbe različnih podjetij kot tudi ostala pisma uporabnikov (vloge, reklamacije, pritožbe itd.);
- spletne strani podjetja www.elektro-gorenjska.si, kjer uporabniki poleg ostalih informacij lahko spremljajo tudi urnike načrtovanih odklopov električne energije na distribucijskem omrežju Elektra Gorenjska;
- aplikacije Moj EG račun, dostopne na spletni strani www.elektro-gorenjska.si, s pomočjo katere poslovni uporabniki urejajo aktivnosti s področja omrežne dejavnosti (npr. pridobijo podatke o pretekli porabi, oddajo stanje porabe in drugo).

7.3.5 Komuniciranje z delničarji in s finančnimi javnostmi

Skrbimo za redno, odkrito in natančno komuniciranje z vsemi zainteresiranimi javnostmi.

Upoštevamo priporočila večinskega lastnika oz. upravljavca naložbe in veljavno zakonodajo, posledično o vseh pomembnih podatkih podjetja, sklenjenih poslih, sponzorskih in donacijskih projektih poročamo na spletni strani www.elektro-gorenjska.si/za_delnicarje ter na www.elektro-gorenjska.si/o-podjetju/katalog-informacij-javnega-znacaja.

7.3.6 Komuniciranje z vplivnimi javnostmi

O vsebinah, ki so povezane z regulativo in zakonodajo, ter o urejanju odnosov med različnimi institucijami, redno in odprto komuniciramo s ključnimi vplivnimi javnostmi. Mednje sodijo vladne ustanove Republike Slovenije kot večinskega lastnika družbe, Ministrstvo za infrastrukturo RS, Ministrstvo za finance RS in ostale pomembne institucije.

8 DOGODKI PO KONCU POSLOVNEGA LETA

Pomembnejših poslovnih dogodkov, razen predstavljenega v Računovodskem poročilu (Poglavje 22 – Dogodki po datumu bilance stanja), ni bilo.

9 IZJAVA O ODGOVORNOSTI POSLOVODSTVA

Uprava družbe Elektro Gorenjska potrjuje v tem letnem poročilu objavljene in predstavljene računovodske izkaze in vse druge sestavne dele tega letnega poročila. Letno poročilo predstavlja resnično in pošteno premoženjsko stanje družbe.

Uprava potrjuje, da so bile pri izdelavi računovodskih izkazov uporabljene ustrezne računovodske usmeritve ter da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarja.

Uprava družbe Elektro Gorenjska je računovodske izkaze družbe, pripravljene za poslovno leto 2018, odobrila na dan 29. 3. 2019.

Uprava družbe Elektro Gorenjska je odgovorna za ustrezno vodenje računovodstva družbe, za sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja in drugih sredstev ter potrjuje, da so računovodski izkazi izdelani na podlagi predpostavke o nadaljnjem poslovanju družbe ter v skladu z veljavno zakonodajo in Slovenskimi računovodskimi standardi.

Davčne oblasti lahko kadarkoli v roku 5 - ih let po poteku leta, v katerem je bilo potrebno davek odmeriti, preverijo poslovanje družbe, kar lahko posledično povzroči nastanek dodatne obveznosti plačila davka, zamudnih obresti in kazni iz naslova DDPO ali drugih davkov ter dajatev. Poslovodstvo družbe ni seznanjeno z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitno pomembno obveznost iz tega naslova.

Kranj, 29. 3. 2019

Predsednik uprave:
dr. Ivan Šmon, MBA





RAČUNOVODSKO POROČILO

10 REVIZORJEVO POROČILO



Tel: +386 1 53 00 920
Fax: +386 1 53 00 921
info@bdo.si
www.bdo.si

Cesta v Mestni log 1
SI-1000 Ljubljana
Slovenija

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

Delničarjem družbe
ELEKTRO GORENJSKA, d.d.
Ulica Mirka Vadnova 3A,
4000 Kranj

Mnenje

Revidirali smo računovodske izkaze gospodarske družbe Elektro Gorenjske, d.d. (družba), ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2018 ter izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Po našem mnenju priloženi računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj družbe Elektro Gorenjska, d.d. na dan 31. decembra 2018 ter njen poslovni izid, drugi vseobsegajoči donos in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja (MSR). Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov*. V skladu s Kodeksom etike za računovodske strokovnjake, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA. Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.

Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo poslovno poročilo, ki je sestavni del letnega poročila družbe Elektro Gorenjska, d.d., vendar ne vključuje računovodskih izkazov in našega revizorjevega poročila o njih. Druge informacije smo pridobili pred datumom revizorjevega poročila, razen poročila nadzornega sveta, ki bo na voljo pozneje. Naše mnenje o računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z opravljeno revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi ali so druge informacije pomembno neskladne z računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembno napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi računovodskimi izkazi;
- so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja družbe in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili bistveno napačnih navedb.

Odgovornost poslovodstva in nadzornega sveta za računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi računovodskih izkazov družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo podjetje likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Nadzorni svet je odgovoren za nadzor nad pripravo računovodskih izkazov in za potrditev revidiranega letnega poročila.

BDO Revizija d.o.o., slovenska družba z omejeno odgovornostjo, je članica BDO International Limited, britanske družbe "limited by guarantee" in je del mednarodne BDO mreže med seboj neodvisnih družb članic.

Okrožno sodišče v Ljubljani, v št. 1/26892/00, osnovni kapital: 9.736,66 EUR, matična št.: 5913691, ID št. za DDV: SI94637920.



Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z MSR, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe, lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu s pravili revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjih kontrol;
- opravimo postopke preverjanja in razumevanja notranjih kontrol, pomembnih za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenja o učinkovitosti notranjih kontrol družbe;
- presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij posloводства;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbuja dvom v sposobnost organizacije, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje organizacije kot delujočega podjetja;
- ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.

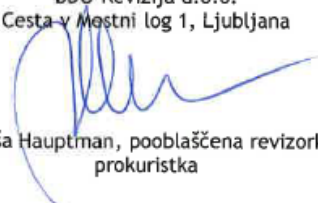
Revizijsko komisijo in nadzorni svet med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in pomembnih revizijskih ugotovitvah vključno s pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

Revizijski komisiji in nadzornemu svetu smo predložili našo izjavo, da smo izpolnili vse etične zahteve v zvezi z neodvisnostjo ter jih obvestili o vseh razmerjih in drugih zadevah, za katere bi se lahko upravičeno menilo, da vplivajo na našo neodvisnost, in jih seznanili s tem povezanimi nadzornimi ukrepi.

Ljubljana, 26. april 2019



BDO Revizija d.o.o.
Cesta v Mestni log 1, Ljubljana


Maruša Hauptman, pooblaščen revizorka,
prokuristka

11 RAČUNOVODSKI IZKAZI DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA ZA POSLOVNO LETO, KONČANO 31. 12. 2018

11.1 Bilanca stanja družbe Elektro Gorenjska na dan 31. 12. 2018

v €

P O S T A V K A		POJASNILO	31.12.2018	31.12.2017
	SREDSTVA			
A.	Dolgoročna sredstva		218.938.626	211.824.305
I.	Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR	14.1	1.441.928	1.597.514
	1. Dolgoročne premoženjske pravice		1.355.109	1.553.686
	5. Druge dolgoročne AČR		86.819	43.828
II.	Opredmetena osnovna sredstva	14.2	195.985.937	188.191.798
	1. Zemljišča in zgradbe		144.324.942	137.444.459
	a) Zemljišča		6.885.495	6.822.850
	b) Zgradbe		137.439.447	130.621.609
	2. Proizvajalne naprave in stroji		49.209.614	47.454.175
	3. Druge naprave in oprema		75.623	75.425
	4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo (a+b)		2.375.758	3.217.739
	a) Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi		2.326.498	3.183.930
	b) Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev		49.260	33.809
III.	Naložbene nepremičnine	14.3	1.813.588	2.170.669
IV.	Dolgoročne finančne naložbe	14.4	19.588.261	19.589.101
	1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil		19.445.463	19.445.463
	a) Delnice in deleži v družbah v skupini		13.715.303	13.715.303
	b) Delnice in deleži v pridruženih družbah		5.730.160	5.606.005
	c) Druge delnice in deleži		0	124.155
	2. Dolgoročna posojila		142.798	143.638
	b) Dolgoročna posojila drugim		142.798	143.638
V.	Dolgoročne poslovne terjatve	14.5	80.408	246.719
	3. Dolgoročne poslovne terjatve do drugih		80.408	246.719
VI.	Odložene terjatve za davek		28.504	28.504
B.	Kratkoročna sredstva		10.812.060	11.992.820
I.	Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	14.6	381.264	88.793
II.	Zaloge	14.7	270.894	262.138
	1. Material		270.894	262.138
III.	Kratkoročne finančne naložbe	14.8	1.000.835	840
	1. Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil		835	0
	c) Druge kratkoročne finančne naložbe		835	0
	2. Kratkoročna posojila		1.000.000	840
	b) Kratkoročna posojila drugim		1.000.000	840
IV.	Kratkoročne poslovne terjatve	14.9	6.169.332	5.305.007
	1. Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini		36.963	46.257
	2. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev		5.763.590	5.085.643
	4. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih		368.779	173.107
V.	Denarna sredstva	14.10	2.989.735	6.336.042
C.	Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	14.11	2.298.036	2.280.803
	SKUPAJ SREDSTVA		232.048.722	226.097.928

Bilanca stanja družbe na dan 31. 12. 2018 (nadaljevanje s prejšnje strani)

v €

POSTAVKA		POJASNILO	31.12.2018	31.12.2017
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV				
A.	Kapital	14.12	155.364.641	149.685.337
I.	Vpoklicani kapital		71.898.061	71.898.061
	1. Osnovni kapital		71.898.061	71.898.061
II.	Kapitalske rezerve		45.944.898	45.944.898
III.	Rezerve iz dobička		35.092.905	29.545.860
	1. Zakonske rezerve		2.800.692	2.393.789
	2. Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže		25.077	25.077
	3. Lastne delnice in lastni poslovni deleži (kot odbitna postavka)		25.077	25.077
	5. Druge rezerve iz dobička		32.292.213	27.152.071
V.	Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti		-162.244	-121.769
VI.	Preneseni čisti poslovni izid		0	105.376
VII.	Čisti poslovni izid poslovnega leta		2.591.021	2.312.911
	1. Neuporabljeni del čistega dobička tekočega poslovnega leta		2.591.021	2.312.911
B.	Rezervacije in dolgoročne PČR	14.13	14.998.757	14.630.871
	1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti		2.740.434	2.643.965
	2. Druge rezervacije		5.798.799	5.451.550
	3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitev		6.459.524	6.535.356
C.	Dolgoročne obveznosti	14.14	48.590.100	47.663.742
I.	Dolgoročne finančne obveznosti		48.332.599	47.404.666
	2. Dolgoročne finančne obveznosti do bank		48.332.599	47.137.262
	4. Druge dolgoročne finančne obveznosti		0	267.404
II.	Dolgoročne poslovne obveznosti		17.970	62.785
	4. Dolgoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		17.970	61.785
	5. Druge dolgoročne poslovne obveznosti		0	1.000
III.	Odložene obveznosti za davek	14.17	239.531	196.291
Č.	Kratkoročne obveznosti		12.199.327	13.081.410
II.	Kratkoročne finančne obveznosti	14.15	6.574.020	6.360.047
	2. Kratkoročne finančne obveznosti do bank		6.547.788	6.291.002
	4. Druge kratkoročne finančne obveznosti		26.232	69.045
III.	Kratkoročne poslovne obveznosti	14.16	5.625.307	6.721.363
	1. Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini		57.816	24.381
	2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		1.529.682	3.456.470
	4. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		119.013	18.519
	5. Kratkoročne obveznosti za davek od dohodka		122.366	145.345
	6. Druge kratkoročne poslovne obveznosti		3.796.430	3.076.648
D.	Kratkoročne pasivne časovne razmejitev	14.18	895.897	1.036.568
SKUPAJ OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV			232.048.722	226.097.928

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

*11.2 Izkaz poslovnega izida družbe Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano
31. 12. 2018*

v €

POSTAVKA		POJASNILO	2018	2017
1.	Čisti prihodki od prodaje	15.1	33.834.504	32.882.772
	a. Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu		33.821.550	32.875.761
	b. Čisti prihodki od prodaje na tujem trgu		12.954	7.011
3.	Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	15.2	5.116.199	5.004.778
4.	Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslov.prihodki)	15.3	1.007.556	510.252
5.	Stroški blaga, materiala in storitev		7.925.483	7.666.559
	a. Nabavna vred. prodanih blaga in mat. ter stroški porabljenj. materiala	15.4	4.458.220	4.284.255
	b. Stroški storitev	15.5	3.467.263	3.382.304
6.	Stroški dela	15.6	11.796.853	11.700.166
	a. Stroški plač		7.880.519	7.740.491
	b. Stroški socialnih zavarovanj		1.820.485	1.795.462
	- od tega stroški pokojninskih zavarovanj		1.181.435	1.160.628
	c. Drugi stroški dela		2.095.849	2.164.213
7.	Odpisi vrednosti	15.7	10.441.705	10.429.546
	a. Amortizacija		10.157.396	10.076.793
	b. Prevred. poslovni odhodki pri neopred.sr. in opred.osn.sred.		273.895	303.007
	c. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih		10.414	49.746
8.	Drugi poslovni odhodki	15.8	580.374	449.753
9.	Finančni prihodki iz deležev	15.9	734.299	1.136.748
	a. finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini		387.168	609.965
	b. finančni prihodki iz deležev v pridruženih družbah		345.431	526.783
	č. finančni prihodki iz drugih naložb		1.700	0
10.	Finančni prihodki iz danih posojil	15.10	598	1.414
	b. finančni prihodki iz posojil, danih drugim		598	1.414
11.	Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	15.11	18.450	17.369
	b. finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih		18.450	17.369
12.	Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb	15.12	30.105	282.391
13.	Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	15.13	582.994	763.711
	b. finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank		582.994	763.711
14.	Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti		49.437	44.992
	b. finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obvez.		530	47
	c. finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti		48.907	44.945
15.	Drugi prihodki		19	23
16.	Drugi odhodki	15.14	82.115	60.463
17.	ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA PRED OBDAVČ.		9.222.559	8.155.775
18.	Davek iz dobička	15.16	1.030.510	990.703
19.	Odloženi davki	15.17	43.241	488
20.	ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA		8.148.808	7.164.584

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

11.3 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa družbe Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano 31. 12. 2018

v €

POSTAVKA	2018	2017
ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	8.148.808	7.164.584
Druge sestavine vseobsegajočega donosa	-51.217	464.463
CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS	8.097.591	7.629.047

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

11.4 Izkaz denarnih tokov družbe Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano na dan 31. 12. 2018

v €

POSTAVKA	2018	2017
A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU		
a. Prejemki pri poslovanju	41.850.993	38.651.503
1. Prejemki od prodaje proizvodov in storitev	41.150.743	38.218.909
3. Drugi prejemki pri poslovanju	700.250	432.594
b. Izdatki pri poslovanju	-22.841.645	-21.270.898
1. Izdatki za nakupe materiala in storitev	-7.657.091	-6.236.545
2. Izdatki za plače in deleže zaposlencev v dobičku	-8.364.424	-8.079.838
3. Izdatki za davek od dohodka	-1.053.490	-1.047.075
4. Izdatki za ostale dajatve	-2.718.864	-3.019.227
5. Drugi izdatki pri poslovanju	-3.047.776	-2.888.213
c. Pozitivni ali negativni denarni izid pri poslovanju	19.009.348	17.380.605
B. DENARNI TOKOVI PRI INVESTIRANJU		
a. Prejemki pri investiranju	1.153.400	3.646.192
1. Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih	753.247	1.155.017
3. Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	79.338	490.335
4. Prejemki od odtujitve naložbenih nepremičnin	167.042	0
5. Prejemki od odtujitve finančnih naložb	153.773	2.000.840
b. Izdatki pri investiranju	-21.636.378	-18.576.268
1. Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-463.652	-490.504
2. Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-19.961.449	-15.967.223
3. Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin	-60.424	-118.541
4. Izdatki za pridobitev finančnih naložb	-1.150.853	-2.000.000
c. Pozitivni ali negativni denarni izid pri investiranju	-20.482.978	-14.930.076
C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU		
a. Prejemki pri financiranju	18.315.000	10.000.001
2. Prejemki od povečanja finančnih obveznosti	18.315.000	10.000.001
b. Izdatki pri financiranju	-20.187.677	-8.960.258
1. Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	-908.411	-822.532
3. Izdatki za odplačila finančnih obveznosti	-16.860.979	-6.061.806
4. Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	-2.418.287	-2.073.349
5. Izdatki za odkup lastnih delnic	0	-2.571
c. Pozitivni ali negativni denarni izid pri financiranju	-1.872.677	1.039.743
Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV	2.989.735	6.336.042
x. DENARNI IZID V OBDOBJU (Ac+Bc+Cc)	-3.346.307	3.490.272
y. ZAČETNO STANJE DENARNIH SREDSTEV	6.336.042	2.845.770

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

11.5 Izkaz gibanja kapitala družbe Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano na dan 31. 12. 2018

a.) Od 1. januarja 2018 do 31. decembra 2018:

v €

POJAVI PRI POSAMEZNIH POSTAVKAH KAPITALA	VPOKLICANI KAPITAL	KAPITALSKE REZERVE		REZERVE IZ DOBIČKA				REZERVE, NAST.ZARADI VREDNOT. PO POŠTENI VR.	PRENESENI ČISTI POSLOVNI IZID		ČISTI POSLOVNI IZID POSLOVNEGA LETA	SKUPAJ KAPITAL
	I	II		III				V	VI		VII	
	OSNOVNI KAPITAL	VPLAČANI PRESEŽEK KAPITALA	SPLOŠNI PREV. POPRAVEK KAPITALA	ZAKON- SKE REZERVE	REZER. ZA LAST. DELN.IN L.POSL.D.	LASTNE DELN., L.POSL. DELEŽI (ODB.P.)	DRUGE REZERVE IZ DOBIČKA	REZERVE, NAST.ZARADI VREDNOT. PO POŠTENI VR.	PRENESE- NI ČISTI DOBIČEK	PRENESE- NA ČISTA IZGUBA	ČISTI DOBIČEK POSLOV. LETA	
	I/1	II/1	II/2	III/1	III/2	III/3	III/5	IV	VI/1	VI/2	VII/1	
A.1. STANJE 31. DECEMBER 2017	71.898.061	1	45.944.897	2.393.789	25.077	-25.077	27.152.071	-121.769	105.376	0	2.312.911	149.685.337
A.2. STANJE 1. JANUAR 2018	71.898.061	1	45.944.897	2.393.789	25.077	-25.077	27.152.071	-121.769	105.376	0	2.312.911	149.685.337
B.1. SPREMEMBE LASTNIŠKEGA KAPITALA - TRANSAKCIJE Z LASTNIKI	0	0	0	0	0	0	0	0	-105.376	0	-2.312.911	-2.418.287
g) IZPLAČILO DIVIDEND									-105.376		-2.312.911	-2.418.287
B.2. CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS POROČEVALSKEGA OBDOBJA	0	0	0	0	0	0	0	-51.217	0	0	8.148.808	8.097.591
a) VNOS ČISTEGA POSLOVNEGA IZIDA POROČEVALSKEGA OBDOBJA											8.148.808	8.148.808
č) DRUGE SESTAVINE VSEOBSEGAJOČ. DONOSA POROČEVALSKEGA OBD.								-51.217				-51.217
B.3. SPREMEMBE V KAPITALU	0	0	0	406.903	0	0	5.140.142	10.742	0	0	-5.557.787	0
b) RAZPOREDITEV DELA ČISTEGA DOBIČKA POROČ. OBDOBJA NA DRUGE SESTAVINE KAPITALA PO SKLEPU ORG. VODENJA IN NADZORA				406.903			5.140.142			10.742	-5.557.787	0
f) DRUGE SPREMEMBE V KAPITALU								10.742		-10.742		0
C. STANJE 31.DECEMBER 2018	71.898.061	1	45.944.897	2.800.692	25.077	-25.077	32.292.213	-162.244	0	0	2.591.021	155.364.641

Pojasnilo 14.12 Kapital je del računovodskega izkaza in ga je treba brati skupaj z njim.

b.) Od 1. januarja 2017 do 31. decembra 2017:

POJAVI PRI POSAMEZNIH POSTAVKAH KAPITALA	VPOKLICANI KAPITAL	KAPITALSKE REZERVE		REZERVE IZ DOBIČKA				REZERVE, NAST.ZARADI VREDNOT. PO POŠTENI VR.	PRENESENI ČISTI POSLOVNI IZID	ČISTI POSLOVNI IZID POSLOVNEGA LETA	SKUPAJ KAPITAL
	I	II		III				IV	V	VI	
	OSNOVNI KAPITAL	VPLAČANI PRESEŽEK KAPITALA	SPLOŠNI PREV. POPRAVEK KAPITALA	ZAKON- SKE REZERVE	REZER. ZA LAST. DELN.IN L.POSLD.	LASTNE DELN., L.POSL. DELEŽI (ODB.P.)	DRUGE REZERVE IZ DOBIČKA	REZERVE, NAST.ZARADI VREDNOT. PO POŠTENI VR.	PRENESE- NI ČISTI DOBIČEK	ČISTI DOBIČEK POSLOV. LETA	
	I/1	II/1	II/2	III/1	III/2	III/3	III/5	IV	V/1	VI/1	
A. 1 STANJE 31. DECEMBER 2016	71.898.061	1	45.944.897	2.035.560	22.506	-22.506	22.661.198	-578.677	5.412	2.165.360	144.131.812
A. 2 STANJE 1. JANUAR 2017	71.898.061	1	45.944.897	2.035.560	22.506	-22.506	22.661.198	-578.677	5.412	2.165.360	144.131.812
B. 1 SPREMEMBE LASTNIŠKEGA KAPITALA - TRANSAKCIJE Z LASTNIKI	0	0	0	0	0	-22.506	0	0	-7.348	-2.792.998	-2.822.852
d. NAKUP LASTNIH DELNIC IN LASTNIH POSLOVNIH DELEŽEV						-2.571					-2.571
g. IZPLAČILO DIVIDEND									-5.412	-2.067.539	-2.072.951
B. 2 CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS POROČEVALSKEGA OBDOBJA	0	0	0	0	0	0	0	464.463	0	7.164.584	7.629.048
a. VNOS ČISTEGA POSLOVNEGA IZIDA POROČEVALSKEGA OBDOBJA										7.164.584	7.164.584
č. DRUGE SESTAVINE VSEOBSEGAJ. DONOSA POROČEVALSKEGA OBD.								464.463			464.463
B. 3 SPREMEMBE V KAPITALU	0	0	0	358.229	2.571	0	4.490.873	-7.555	105.376	-4.949.494	0
a. RAZPOREDITEV PREOSTALEGA DELA ČISTEGA DOBIČKA PRIMERJALNEGA POROČ. OBD. NA DRUGE SESTAVINE KAPITALA									97.821	-97.821	0
b. RAZPOREDITEV DELA ČISTEGA DOBIČKA POROČ. OBDOBJA NA DRUGE SESTAVINE KAPITALA PO SKLEPU ORG. VODENJA IN NADZORA				358.229	2.571		4.490.873			-4.851.673	0
f. DRUGE SPREMEMBE V KAPITALU								-7.555	7.555		0
C. STANJE 31.DECEMBER 2017	71.898.061	1	45.944.897	2.393.789	25.077	-25.077	27.152.071	-121.768	105.376	2.312.911	149.685.337

Pojasnilo 14.12 Kapital je del računovodskega izkaza in ga je treba brati skupaj z njim.

11.6 Bilančni dobiček družbe Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano na dan 31. 12. 2018

v €

POSTAVKA	2018	2017
ČISTI POSLOVNI IZID POSLOVNEGA LETA	8.148.808	7.164.584
+ PRENESENI ČISTI DOBIČEK / PRENESENA ČISTA IZGUBA	-10.742	105.376
- POVEČANJE REZERV IZ DOBIČKA PO SKLEPU ORGANOV VODENJA IN NADZORA:		
A) ZAKONSKE REZERVE	406.903	358.229
B) REZERVE ZA LASTNE DELNICE IN LASTNE POSLOVNE DELEŽE	0	2.571
- POVEČANJE REZERV IZ DOBIČKA PO SKLEPU ORGANOV VODENJA IN NADZORA:		
A) DRUGE REZERVE IZ DOBIČKA	5.140.142	4.490.873
BILANČNI DOBIČEK	2.591.021	2.418.287

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

12 POMEMBNE RAČUNOVODSKE USMERITVE

12.1 Splošni računovodski okvir

Družba vodi poslovne knjige in pripravlja računovodske izkaze v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi 2016 (v nadaljevanju SRS), Zakonom o gospodarskih družbah (ZGD-1) in Energetskim zakonom. Pri pripravi sta upoštevani temeljni računovodski predpostavki: upoštevanje časovne neomejenosti delovanja in upoštevanje nastanka poslovnega dogodka. Poslovodstvo družbe pri oblikovanju računovodskih usmeritev za pripravo računovodskih izkazov upošteva predvsem razumljivost, ustreznost, zanesljivost in primerljivost.

V skladu s 56. členom ZGD-1 mora družba s sedežem v Sloveniji, ki je nadrejena eni ali več družbam v Republiki Sloveniji ali zunaj nje, sestaviti konsolidirano letno poročilo. Skupino Elektro Gorenjska sestavljajo:

- obvladujoča družba Elektro Gorenjska, Ul. Mirka Vadnova 3a, Kranj,
- družba Gorenjske elektrarne, Stara cesta 3, Kranj, ki je v 100 % lasti obvladujoče družbe; kapital te družbe je na dan 31. 12. 2018 znašal 18.243.030 €, čisti poslovni izid za leto 2018 pa 643.275 €,
- družba GEK vzdrževanje, Stara cesta 3, 4000 Kranj, ki je v 100 % lasti odvisne družbe Gorenjske elektrarne; kapital te družbe je na dan 31. 12. 2018 znašala 142.540 €, čisti poslovni izid za leto 2018 pa 6.768 €,
- pridružena družba ECE, Vrunčeva 2a, Celje, ki je v 25,6744 % lasti obvladujoče družbe; kapital te družbe je na dan 31. 12. 2018 znašal 19.694.179 €, čisti poslovni izid za leto 2018 pa 2.859.689 €,
- pridružena družba Soenergetika, Stara cesta 3, Kranj, ki je v 25 % lasti družbe Gorenjske elektrarne; kapital te družbe je na dan 31. 12. 2018 znašal 1.811.157 €, čisti poslovni izid za leto 2018 pa 680.768 €.

Poleg navedenih družb Skupino Elektro Gorenjska sestavlja tudi družba Informatika d. d., v kateri ima družba Elektro Gorenjska 9,56 % delež. V skupinskih računovodskih izkazih navedene družbe zaradi nepomembnosti ne vključujemo.

Družba ne razkriva tistih podatkov, za katere utemeljeno ocenjuje, da bi zaradi njihovega razkritja v družbi lahko nastala pomembnejša škoda.

Poslovno leto družbe je enako koledarskemu letu.

Mera natančnosti pri poročanju je 1 €.

12.2 Pripoznavanje tečajnih razlik

Za preračun postavk sredstev in obveznosti, ki so originalno izražene v tuji valuti, se uporablja referenčni tečaj ECB, ki je objavljen na spletni strani Banke Slovenije na dan posameznega poslovnega dogodka. Končna stanja denarnih postavk so preračunana po tečajnici, ki je objavljena na bilančni presečni dan.

Preračuni finančnih sredstev, izraženih v tujih valutah, ki so denarne postavke, se pripoznajo v poslovnem izidu. Preračuni ostalih finančnih sredstev, izraženih v tujih valutah, se pripoznajo v skladu z njihovo razvrstitvijo.

Tečajne razlike, ki se pojavijo pri poravnavanju denarnih postavk ali pri prevedbi denarnih postavk po tečajih, drugačnih od tistih, po katerih so bile prevedene ob začetnem pripoznanju v obdobju, se pripoznajo v poslovnem izidu v obdobju, v katerem se pojavijo.

12.3 Poročanje po področnih in območnih odsekih

Družba poroča po naslednjih območnih odsekih: Slovenija, druge države EU, ostale države izven EU.

Področni odsek je prepoznaven sestavni del podjetja, ki se ukvarja s posamezno storitvijo ali s skupino sorodnih storitev; tveganja in donosi, ki se nanašajo nanj, pa se razlikujejo od tistih v drugih področnih odsekih.

Družba predstavlja svoje poslovanje v poslovnem letu 2018 oziroma v obdobju od 1. 1. 2018 do 31. 12. 2018 po naslednjih področnih odsekih – dejavnostih, ki so podrobneje pojasnjeni tudi v Poslovnem poročilu, poglavje 3.2 - Glavne dejavnosti in področja poslovanja:

- dejavnost Pogodba s SODO in
- ostale dejavnosti.

Bilanca stanja, izkaz poslovnega izida in izkaz denarnih tokov po področnih odsekih – dejavnostih so predstavljeni v prilogah.

12.4 Merila in sodila za razporejanje posrednih stroškov (odhodkov), prihodkov, sredstev in virov sredstev po posameznih dejavnostih

12.4.1 Splošno

Na izkazano poslovno uspešnost in finančni položaj posameznih dejavnosti vplivajo tako neposredni kot posredni prihodki in stroški (odhodki) ter tako sredstva in viri sredstev, ki so dejavnosti pripisani neposredno ali posredno.

Vsi prihodki in stroški (odhodki), sredstva in viri sredstev so izvirno pripoznani na organizacijskih enotah (OE), kjer nastajajo. Kjer to ni mogoče ali primerno, se že pri izvirnem pripoznanju razporedijo na več OE, v skladu z vnaprej dogovorjenimi merili. Pri tem merila za razporejanje posrednih prihodkov, stroškov (odhodkov), sredstev in virov sredstev upoštevajo predvsem naslednje:

- število zaposlenih v posameznem objektu,
- število zaposlenih na posamezni dejavnosti in
- površino nepremičnine, ki jo uporablja določena OE v posameznem objektu.

12.4.2 Splošno merilo (sodilo) za razporejanje posrednih prihodkov, stroškov (odhodkov), sredstev in virov sredstev po dejavnostih

Posredne prihodke in odhodke v pretežni meri predstavljajo prihodki in odhodki splošnih služb: uprave, splošnih in tehničnih storitev (OE STS) ter finančno - ekonomskih storitev (OE FES), brez prihodkov in stroškov (odhodkov) teh služb, doseženih v razmerju s poveznimi družbami, v zvezi z opravljanjem pravnih, kadrovskih, računovodskih, finančnih in drugih podobnih storitev. Prihodki, doseženi v razmerju s povezanimi družbami se začetno pripoznajo v okviru ostalih dejavnosti. Stroški, ki nastajajo v zvezi z opravljanjem storitev za povezane družbe, se neposredno evidentirajo na drugih dejavnostih.

Tako ugotovljeni posredni prihodki in stroški (odhodki), sredstva in viri sredstev splošnih služb se na dejavnosti razporedijo na podlagi meril oz. sodil. Uporabljata se naslednji dve merili oz. sodili:

- število zaposlenih in
- število osnovnih sredstev.

Na tej podlagi so bili posredni stroški (odhodki), prihodki, sredstva in viri sredstev splošnih služb na dejavnost Pogodba s SODO razporejeni v višini 91 %, na ostale dejavnosti pa v višini 9 %.

12.4.3 Druga pomembnejša merila pri razporejanju posrednih prihodkov, stroškov (odhodkov), sredstev in virov sredstev po dejavnostih

Medsebojna razmerja med OE oz. dejavnostmi obsegajo predvsem naslednje:

- Neopredmetena in opredmetena sredstva, dolgoročne aktivne časovne razmejitve, dolgoročne poslovne terjatve, sredstva za prodajo, kratkoročne poslovne terjatve, rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve, del kratkoročnih poslovnih obveznosti, kratkoročne pasivne časovne razmejitve ter zaloge so izvirno pripoznana po posameznih OE. Izjema so neopredmetena in opredmetena sredstva, ki se nanašajo na več dejavnosti (t. i. združena sredstva). Ta so na osnovi ključa, ki ga predstavlja kvadratura prostorov za posamezno OE, prerazporejena na OE, na katere se nanašajo. Sredstva in viri sredstev, ki so pripoznana na splošnih službah (upravi, OE STS, OE SI, OE FES) so razporejena na posamezne dejavnosti po ključu za razporeditev združenih sredstev oz. splošnem merilu (sodilu).
- Vse naložbene nepremičnine in dolgoročne finančne naložbe se pripoznajo v okviru ostalih dejavnosti.
- Dolgoročne in kratkoročne finančne obveznosti do bank so razporejene po dejavnostih glede na namen, za katerega so bila posojila pridobljena.
- Stroški obresti za dobljena posojila pri bankah so razporejena po dejavnostih, glede na delež finančnih obveznosti, ki bremeni posamezno dejavnost oz. tako, kot je opredeljeno v prejšnjem odstavku.
- Denarna sredstva se izvirno evidentirajo na OE, na kateri je evidentirana terjatev oz. obveznost, s katero se zapira plačilo oziroma na OE, na katero je evidentiran strošek. V kolikor se izdatek nanaša na plačilo obveznosti, ki so izvirno pripoznani na OE Uprava, se takšno plačilo za pripravo izkazov po dejavnostih naknadno ustrezno razporedi.
- Obveznosti iz naslova davka od dohodka pravnih oseb se v celoti evidentirajo na OE Uprava. Pri pripravi izkaza poslovnega izida po dejavnostih se davek od dohodka pravnih oseb upošteva na vsaki od dejavnosti. Vrednost, ki se nanaša na posamezno dejavnost, je izračunana na osnovi podatkov za obračun davka od dohodka pravnih oseb po OE (pripravlja se obračun

DDPO na nivoju dejavnosti). Medletne akontacije davka od dohodka pravnih oseb in terjatve oz. obveznosti po stanju na dan 31. 12. se evidentirajo na OE Uprava. Pri pripravi bilance stanja po dejavnostih na dan 31. 12. se obveznosti ali terjatve iz naslova davka od dohodka pravnih oseb na dejavnosti razporedijo na osnovi dejanskega obračuna DDPO po dejavnosti. Obveznosti in terjatve po dejavnosti se pripoznajo glede na dejansko plačane akontacije po dejavnostih in končnega obračuna DDPO po dejavnosti.

12.5 Značilne računovodske usmeritve in ocene

12.5.1 Opredmetena osnovna sredstva

Opredmeteno osnovno sredstvo je sredstvo, ki ga ima družba v lasti ali finančnem najemu ali ga na drug način obvladuje ter ga uporablja pri ustvarjanju proizvodov ali opravljanju storitev oziroma dajanju v najem ali za pisarniške namene in ga bo po pričakovanjih uporabljala v te namene v več kot enem obračunskem obdobju.

Nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva sestavljajo:

- nakupna cena (izdatki za nakup, graditev in dograditev osnovnih sredstev);
- uvozne in nevračljive nakupne dajatve (tudi davek od prometa nepremičnin) ter
- stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno njegovi usposobitvi za nameravano uporabo:
 - izdatki za projektno in gradbeno dokumentacijo, na podlagi katere je bil opravljen nakup, graditev ali dograditev;
 - izdatki za pripravo gradbišča (izkop, nasipanje, dreniranje);
 - izdatki za potrebna dovoljenja za izdelavo priključkov na energetske, toplotne, vodovodne, kanalizacijske omrežje, telefonsko omrežje ter za strelovodno in drugo zaščito;
 - stroški dovoza in namestitve;
 - stroški vpisa v zemljiško knjigo
 - stroški preizkušanja delovanja sredstva, zmanjšani za morebitne prihodke od prodaje učinkov;
- stroški izposojanja v zvezi s pridobitvijo opredmetenega osnovnega sredstva do njegove usposobitve za uporabo, če nastaja dlje kot eno leto.

Nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva, zgrajenega ali izdelanega v družbi, vključujejo stroški, ki se nanašajo neposredno nanj, in tisti splošni stroški gradnje ali izdelave, ki jih temu sredstvu lahko pripišemo. Ne tvorijo pa jo stroški, ki niso povezani z njegovo zgraditvijo ali izdelavo, in stroški, ki jih trg ne prizna. Nabavna vrednost takšnega opredmetenega osnovnega sredstva ne more biti večja od nabavne vrednosti enakih ali podobnih opredmetenih osnovnih sredstev na trgu. Nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva, zgrajenega ali izdelanega v družbi tako sestavljajo ure neposrednega dela, stroški materiala (vrednoteni po povprečni drseči ceni na nivoju OE) in drugi neposredni proizvodni stroški (upravne in sodne takse, notarske storitve...).

Stroški izposojanja se pripišejo ob zaključku investicije, v primeru, ko investicija v tekočem letu ni dokončana pa na zadnji dan obračunskega obdobja postavkam projekta (investicijskim postavkam), ki so poimensko navedene v pogodbi o kreditiranju, ter tistim postavkam projekta, ki poimensko niso navedene, njihova načrtovana vrednost pa presega 400.000 €.

Če se na novo pridobljena in pripoznana zgradba, ki je del opredmetenih osnovnih sredstev, zaradi graditve nove zgradbe, ki bo del opredmetenih osnovnih sredstev, odstrani, je knjigovodska vrednost obstoječe zgradbe strošek priprave gradbišča, ki se všteje v nabavno vrednost nove zgradbe.

Družba ocenjuje, da nima bistvenih obvez za razgradnjo, ponovno vzpostavitev in podobnih obveznosti.

Za merjenje po pripoznanju opredmetenega osnovnega sredstva družba uporablja model nabavne vrednosti.

Med opredmetenimi osnovnimi sredstvi in ne med naložbenimi nepremičninami se izkazuje tudi elektrodistribucijska infrastruktura, dana v poslovni najem družbi SODO po Pogodbi s SODO. Družba meni, da je tako izkazovanje primernejše, saj gre po vsebini za lastniško uporabljanje sredstev. Družba pa jih izvirno tudi ne poseduje zato, da bi prinašala najemnino ali druge donose.

Ob zaključku poslovnega leta se presodi, ali obstajajo znamenja, ki nakazujejo, da utegnejo biti sredstva oslabljen. Pri tem se presojuje znamenja iz zunanjih in notranjih virov informacij.

Amortizacijska osnova amortizirljivih opredmetenih osnovnih sredstev je enaka njihovi nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitne oslabitve.

Če pozneje nastali stroški, ki so povezani z opredmetenim osnovnim sredstvom, povečujejo njegove prihodnje koristi v primerjavi s prvotno ocenjenimi, se poveča njegova nabavna vrednost. Če pa stroški povečujejo dobo koristnosti sredstva, se za vrednost teh stroškov poveča nabavna vrednost opredmetenega osnovnega sredstva in podaljša doba koristnosti.

Stroški v zvezi z opredmetenim osnovnim sredstvom, ki so nastali kasneje in so potrebni, da normalno deluje, se izkazujejo kot stroški vzdrževanja.

Uporablja se metoda enakomernega časovnega amortiziranja. Povprečne dobe koristnosti in amortizacijske stopnje večjih skupin amortizirljivih sredstev so:

Pomembnejše skupine amortizirljivih sredstev	Ocenjena doba koristnosti (v letih)	Amortizacijska stopnja (v %)
Zgradbe energetske infrastrukture	25–40	2,5–4
Ostale zgradbe	15–50	2–6,67
Oprema energetske infrastrukture	10–35	2,86–10
Računalniška strojna oprema	3	33,33
Ostala oprema	4–20	5–25
Vozila	8–12	8,33–12,5

12.5.2 Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve

Neopredmeteno sredstvo je razpoznavno nedenarno sredstvo, ki praviloma fizično ne obstaja.

Družba vodi neopredmetena sredstva po njihovih nabavnih vrednostih, zmanjšanih za amortizacijske popravke vrednosti in nabrane izgube zaradi oslabitev. Oslabitev neopredmetenih sredstev z določljivo dobo koristnosti se opravi na enak način, kot to velja za opredmetena osnovna sredstva.

Uporablja se metoda enakomernega časovnega amortiziranja. Dobe koristnosti in amortizacijske stopnje večjih skupin amortizirljivih sredstev so:

Pomembnejše skupine amortizirljivih sredstev	Ocenjena doba koristnosti (v letih)	Amortizacijska stopnja (v %)
Računalniška programska oprema	3 - 7	14,29 - 33,33
Druge pravice	3	33,33

12.5.3 Naložbene nepremičnine

Naložbena nepremičnina je tista nepremičnina, ki jo družba poseduje zato, da bi prinašala najemnino in / ali da bi povečevala vrednost dolgoročne naložbe.

To so predvsem:

- zemljišče, posedovano za povečevanje vrednosti dolgoročne naložbe, ne pa za prodajo v bližnji prihodnosti v rednem poslovanju;
- zemljišče, za katero družba ni določila prihodnje uporabe;
- zgradba, oddana v enkratni ali večkratni poslovni najem;
- prazna zgradba, posedovana za oddajo v enkratni ali večkratni poslovni najem;
- nepremičnine, ki se gradijo ali razvijajo za prihodnjo uporabo kot naložbene nepremičnine.

Med naložbene nepremičnine ne sodijo:

- nepremičnine, ki jih uporabljajo zaposleni (na primer stanovanja, dana zaposlenim v poslovni najem);
- nepremičnine, dane v dolgoročni poslovni najem družbi SODO Maribor, na podlagi dolgoročne pogodbe s SODO;
- nepremičnine, ki sestavljajo HE Sava, v zvezi s katero poteka denacionalizacijski spor. Do razrešitve spora je HE Sava dana v dolgoročni poslovni najem odvisni družbi Gorenjske elektrarne.

Vse prej naštetе nepremičnine se obravnavajo kot sestavni del opredmetenih osnovnih sredstev.

Naložbene nepremičnine se po začetnem pripoznanju merijo po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijske popravke in morebitne oslabitve.

Uporablja se metoda enakomernega časovnega amortiziranja. Dobe koristnosti vrednostno večjih skupin amortizirljivih sredstev so med 30 in 50 let, amortizacijske stopnje pa med 2 in 3,33 %.

12.5.4 Finančne naložbe

Finančne naložbe so finančna sredstva, ki se v bilanci stanja izkazujejo kot dolgoročne in kratkoročne finančne naložbe. Tiste dolgoročne naložbe v finančne dolgove, ki zapadejo v plačilo najkasneje v letu dni po dnevu bilance stanja, se v bilanci stanja prenesejo med kratkoročne finančne naložbe.

Vse dolgoročne finančne naložbe v kapital drugih podjetij so razvrščene v četrto skupino, to je za prodajo razpoložljiva finančna sredstva.

Pri obračunavanju običajnega nakupa ali prodaje finančnega sredstva se v knjigovodskih razvidih in bilanci stanja tako finančno sredstvo pripozna z upoštevanjem datuma trgovanja (menjave), to je datumom, na katerega se družba zaveže kupiti ali prodati sredstvo.

Ob začetnem pripoznanju se finančna naložba in tudi izpeljani finančni instrumenti izmerijo po poštenu vrednosti. Začetni pripoznani vrednosti se prištejejo še stroški posla, ki izhajajo iz nakupa ali izdaje finančnega sredstva, razen pri finančnih naložbah, razvrščenih v skupino finančne naložbe po poštenu vrednosti prek poslovnega izida.

Tiste finančne naložbe v kapitalske instrumente, za katere ni objavljena cena na delujočem trgu in katerih poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo izmeriti, se merijo po nabavni vrednosti.

Finančne naložbe v odvisne ali pridružene družbe in skupne podvige se merijo po modelu nabavne vrednosti.

Če obstajajo nepristranski dokazi, da je nastala izguba zaradi oslabitve pri finančni naložbi v kapitalski instrument, za katerega ni objavljena cena na delujočem trgu in ki ni izkazan po poštenu vrednosti, temveč po nabavni vrednosti, ker njegove poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo izmeriti, ali v izpeljani finančni instrument, ki je z njim povezan in ga je treba poravnati z dobavo kapitalskih instrumentov, za katere ni objavljena cena na delujočem trgu, se znesek izgube zaradi oslabitve izmeri kot razlika med knjigovodsko vrednostjo finančnega sredstva in sedanjo vrednostjo pričakovanih prihodnjih denarnih tokov, diskontiranih po trenutni tržni donosnosti za podobna finančna sredstva, in pripozna kot prevrednotovalni finančni odhodek.

Družba v skladu s politiko obvladovanja tveganj sprememb obrestnih mer za ščitenje denarnih tokov (obveznosti) iz naslova najetih dolgoročnih posojil uporablja enostavne obrestne zamenjave. To pomeni, da pri evidentiranju le - teh uporablja metodologijo, ki jo mednarodni računovodski standardi definirajo kot hedge accounting.

Cilj politike varovanja je predvidljiv odhodek financiranja v višini fiksne obrestne mere iz obrestne zamenjave povečane za obrestno maržo iz kreditne pogodbe. Varovalno razmerje se obdrži do zapadlosti varovane postavke. Poštena vrednost obrestne zamenjave je ob koncu varovanja enaka 0 €. Pri varovanju denarnih tokov in čistih finančnih naložb pred tveganjem se del dobička ali izgube iz instrumenta za varovanje pred tveganjem, ki je opredeljen kot uspešno varovanje pred tveganjem, pripozna v drugem vseobsegajočem donosu, neuspešni del dobička pa se pripozna v poslovnem izidu.

Družba za ugotavljanje učinkovitosti opravlja dva testa. Preliminarno ocenjevanje učinkovitosti pripravi na podlagi primerjave ključnih pogojev, dejansko učinkovitost pa po dolarski nadomestitveni metodi. Družba učinkovitost varovanega razmerja preverja za celotno obdobje ščitenja, saj instrumente varovanja ne uporablja za špekulativne namene, ampak zgolj za namen (za)varovanja pred prevelikimi gibanji v denarnih tokovih zaradi morebitne spremembe obrestne mere.

Dobiček ali izgubo iz instrumenta za varovanje pred tveganjem, ki se nanaša na uspešni del varovanja, ki je bil pripoznan v drugem vseobsegajočem donosu, je treba prerazvrstiti v poslovni izid kot prilagoditev zaradi prerazvrstitve v istem obdobju ali obdobjih, v katerem(-ih) napovedani denarni tokovi, varovani pred tveganjem, vplivajo na poslovni izid (na primer, ko se izvede predvidena prodaja) oziroma pri odtujitvi ali delni odtujitvi poslovanja v tujini.

12.5.5 Terjatve

Terjatve so na premoženjskopравnih in drugih razmerjih zasnovane pravice zahtevati od določene osebe plačilo dolga, ali v primeru danih predplačil dobavo kakih stvari ali opravitev kake storitve.

Terjatve se ob začetnem pripoznanju izkazujejo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo plačane. Kasneje se lahko povečajo ali zmanjšajo zaradi naknadnih popustov, zaradi vračil blaga zaradi neustrezne kakovosti, za prejeta plačila in drugačne oblike poravnave.

Po začetnem pripoznanju se terjatve merijo po odplačni vrednosti.

V bilanci stanja se dolgoročne terjatve, ki so že zapadle (a še niso poravnane), in dolgoročne terjatve, ki bodo zapadle v plačilo v letu dni po dnevu balance stanja, izkazujejo kot kratkoročne terjatve.

Najmanj četrtno, in sicer pred sestavitvijo četrtnega obračuna poslovanja, se preverja ustreznost izkazane velikosti posamezne terjatve. Terjatve, za katere se domneva, da ne bodo poravnane delno ali v celoti, se izkaže kot dvomljive; če se zaradi njih začne sodni postopek ali obstaja spor o njihovem plačilu, pa kot sporne. V ta namen ima družba vzpostavljene ustrezne evidence. V evidenco spornih terjatev uvršča vse terjatve:

- v izvršilnih postopkih na podlagi izvršilnega naslova;
- v izvršilnih postopkih na podlagi verodostojne knjigovodske listine (npr. tožba) in
- postopkih zaradi insolventnosti (postopek prisilne poravnave, postopek poenostavljene prisilne poravnave in stečajni postopek).

V evidenco dvomljivih terjatev družba uvršča terjatve starejše od 90 dni, razen terjatve z naslova električne energije in zamudnih obresti z naslova električne energije (saldakonti električne energije), ki so dvomljive, ko so zapadle več kot 180 dni.

Družba lahko, ne glede na oblikovan popravek terjatev na podlagi prejšnjega odstavka, popravek vrednosti zmanjša na podlagi preveritve vrednosti terjatve po posameznem poslovnem partnerju v primeru plačil do datuma priprave podatkov, dogovorov med poslovnimi partnerji o odlogu plačil, zavarovanja terjatev ter drugih utemeljenih razlogov.

Na podlagi utemeljenih razlogov, da posamične terjatve ne bodo poravnane oziroma ne bodo poravnane v celotnem znesku, lahko družba razvrsti med dvomljive terjatve tudi terjatve, ki so zapadle v plačilo manj kot 90 oz. 180 dni.

12.5.6 Zaloge

Zaloge so praviloma sredstva v opredmeteni obliki, ki bodo porabljena pri ustvarjanju proizvodov ali opravljanju storitev oziroma pri proizvodnji za prodajo ali prodana v okviru rednega poslovanja.

Količinska enota zaloge materiala (tudi drobnega inventarja in embalaže) se ob začetnem pripoznanju ovrednoti po nabavi ceni. Nabavno ceno sestavljajo nakupna cena, uvozne in druge nevračljive dajatve (tudi davek na dodano vrednost, ki se ne povrne) ter neposredni stroški nabave.

Stroški materiala, ki se pred uporabo zadržujejo v zalogah, se izkazujejo po metodi drsečih povprečnih cen na nivoju OE. Drseča povprečna cena se izračunava na dnevnem nivoju.

Družba sprti oziroma najmanj enkrat letno, ob inventuri, preveri realno vrednost zalog in jo slabi, če njihova knjigovodska vrednost presega čisto iztržljivo vrednost.

12.5.7 Denarna sredstva

Med denarna sredstva se uvrščajo:

- denarna sredstva na transakcijskih in deviznih računih pri banki ali drugi finančni instituciji, ki se lahko uporabi za plačevanje in
- denarni ustrezniki.

Denarni ustrezniki so tiste naložbe, ki jih je mogoče hitro oziroma v bližnji prihodnosti pretvoriti v vnaprej znan znesek denarnih sredstev in pri katerih je tveganje spremembe vrednosti nepomembno. Družba kratkoročne depozite in vloge pri bankah ter posojila med podjetji v Skupini z zapadlostjo do treh mesecev po pridobitvi ter prejeme iz naslova njihove odtujitve obravnava kot denarne ustreznike.

Družba ima odprte transakcijske račune pri naslednjih poslovnih bankah:

Številka TRR	Banka, pri kateri je odprt
07000-0000641939	Gorenjska banka, Kranj
19100-0011259911	Deželna banka Slovenije, Ljubljana
29000-0001824912	Unicredit banka, Ljubljana
30000-0003480687	Sberbank, Ljubljana

Vsi transakcijski računi se vodijo v evrih, le transakcijski račun št. 07000-0000641939 pri Gorenjski banki Kranj je odprt tudi kot devizni račun. Račun pri Sberbanki predstavlja varčevalni račun.

Prevrednotenje denarnih sredstev je sprememba njihove knjigovodske vrednosti in se lahko opravi na koncu poslovnega leta ali med njim. Pojavi se le v primeru denarnih sredstev, izraženih v tujih valutah, če se po prvem pripoznanju spremeni valutni tečaj. Tečajna razlika, ki se pojavi pri tem, lahko poveča ali zmanjša prvotno izkazano vrednost; v prvem primeru se izkaže finančni prihodek v zvezi z denarnimi sredstvi, v drugem primeru pa finančni odhodek v zvezi z denarnimi sredstvi.

12.5.8 Kapital

Celotni kapital družbe sestavljajo vpoklicani kapital, kapitalske rezerve, rezerve iz dobička, revalorizacijske rezerve, rezerve nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti, preneseni čisti dobiček ali izguba iz prejšnjih let in prehodno še nerazdeljen čisti dobiček ali še neporavnana izguba poslovnega leta.

Če družba v poslovnem letu pridobi lastne delnice, na bilančni presečni dan oblikuje rezerve za lastne deleže v višini zneskov, ki so bili plačani za pridobitev lastnih delnic. Družba pri tem uporablja stroškovno metodo. Celotni znesek, ki ga plača za nakup lastnih delnic, pripozna v breme kapitala in zanje oblikuje rezerve.

Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti se nanašajo na povečanje oziroma zmanjšanje knjigovodske vrednosti finančnih naložb, aktuarske dobičke ali izgube iz naslova odpravnin ob upokojitvi in zneske dokazanega dobička ali dokazane izgube iz spremembe poštene vrednosti

finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo, ki ni del razmerja pri varovanju vrednosti. Rezerve, nastale zaradi vrednotenja finančnih naložb po poštenu vrednosti, se pojavijo zaradi izmeritve finančnih naložb po poštenu vrednosti in se prilagajajo spremembam poštene vrednosti. Odpravljajo se preko izkaza poslovnega izida.

Vse druge sestavine celotnega kapitala pripadajo lastnikom osnovnega kapitala v sorazmerju z njihovimi lastniškimi deleži v osnovnem kapitalu.

12.5.9 Dolgovi

Dolgovi so pripoznane obveznosti v zvezi s financiranjem lastnih sredstev, ki jih je treba vrniti oziroma poravnati, zlasti v denarju. Kot posebna vrsta dolgov se obravnavajo odložene obveznosti za davek.

V bilanci stanja se dolgoročni dolgovi, ki so že zapadli v plačilo (a še niso poravnani), in dolgoročni dolgovi, ki bodo zapadli v plačilo v največ letu dni po dnevu bilance stanja, izkazujejo kot kratkoročni dolgovi.

Dolgovi so lahko finančni (dobljena posojila na podlagi posojilnih pogodb, dolgovi do najemodajalcev v primeru finančnega najema) ali poslovni (kupljen material ali storitev od dobaviteljev, obveznosti do zaposlenih, obveznosti do države, obveznosti do kupcev za prejete predujme in varščine).

Po začetnem pripoznanju se dolgovi merijo po odplačni vrednosti.

Povečujejo se za pripisane obresti, zmanjšujejo pa za odplačane zneske in morebitne drugačne poravnave, če o tem obstaja sporazum z upnikom.

Dolg se odpravi, kadar potečejo pogodbene pravice do denarnih tokov iz njega (po poteku zastaralnega roka) ali kadar se dolg prenese in tako prenese tudi skoraj vsa tveganja in koristi, ki izhajajo iz njegovega lastništva.

12.5.10 Rezervacije

Rezervacija je sedanja obveza, ki izhaja iz obvezujočih preteklih dogodkov in se bo predvidoma poravnala v obdobju, ki ni z gotovostjo določeno, ter katerih zneske za njihovo poravnavo je mogoče zanesljivo izmeriti.

Knjigovodska vrednost rezervacij je enaka njihovi izvirni vrednosti, zmanjšani za porabljene zneske, dokler se ne pojavi potreba po njihovem povečanju ali zmanjšanju.

Rezervacije se v knjigovodskih razvidih in bilanci stanja pripoznavajo, če:

- obstaja zaradi preteklega dogodka sedanja obveza (pravna ali posredna);
- je verjetno, to je bolj možno kot ne, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo pritekanje gospodarskih koristi;
- je mogoče znesek obveze zanesljivo izmeriti.

Bolj možno kot ne pomeni, da obstaja verjetnost, večja od 50 %, da obveza organizacije obstaja. Če je bolj možno kot ne, da sedanja obveza ne obstaja, organizacija razkrije pogojno obveznost. Organizacija samo razkrije pogojno obveznost tudi v skrajno redkih primerih, ko ni možno zanesljivo oceniti zneska obveze.

Pogojne obveznosti se ne štejejo kot rezervacije.

Rezervacije vključujejo tudi dolgoročne zasluške zaposlenih, ki jih skladno z MRS 19 delimo na:

- jubilejne nagrade, ki se uvrščajo med druge dolgoročne zasluške zaposlenih.
- odpravnine ob upokojitvi, ki se uvrščajo med pozaposlitvene zasluške ter
- odpravnine ob prenehanju delovnega razmerja, ki se uvrščajo med odpravnine.

Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi so oblikovane v višini ocenjenih bodočih izplačil na osnovi aktuarskega poročila o merjenju dolgoročnih zaslužkov skladno s SRS 10, pri čemer se smiselno upošteva Mednarodni računovodski standard 19 (MRS 19 - Zasluški zaposlenih), saj SRS 10 ne določa podrobneje vsebine in pravil za merjenje obveznosti. SRS 10 se razlikuje od MRS 19 le v pavšalni (proporcionalni) odpravi aktuarskih dobičkov in izgub v preneseni čisti poslovni izid za zaposlene, za katere je oblikovanje rezervacij za odpravnine ob upokojitvi opravljeno.

Izračun rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade pripravi pooblaščen aktuar, rezervacije pa so oblikovane v višini bodočih izplačil, diskontiranih na dan bilance, pri tem pa se upoštevajo še stroški službovanja tekočega obdobja, stroški obresti ter aktuarski presežki oz. primanjkljaji, ki nastanejo kot posledica spremembe aktuarskih predpostavk ter izkustvenih prilagoditev.

Družba na bilančni presečni dan ugotovi in v izkazu poslovnega izida pripozna prihodke oziroma odhodke v zvezi s preračunom rezervacij za odpravnine ob upokojitvi iz naslova:

- zneska dodatno oblikovanih rezervacij za stroške sprotne službovanja v zvezi z odpravinami za tekoče leto;
- zneska povečanja ali zmanjšanja že oblikovanih rezervacij v primeru uvedbe ali spremembe programa (sprememba stroškov preteklega službovanja);
- obračunanih obresti v zvezi z rezervacijami (kot dodatni strošek rezervacij);
- učinkov vseh omejitev ali skrčenj rezervacij za odpravnine ob upokojitvi.

Aktuarski dobički in izgube iz naslova odpravnin ob upokojitvi se ne pripoznavajo v poslovnem izidu, ampak neposredno v kapitalu v okviru rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti. Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti iz tega naslova, so lahko tudi negativne. Rezerve, oblikovane iz tega naslova, se odpravijo v preneseni čisti poslovni izid v dejanskih zneskih, ko je za zaposlene, ki so odšli ali se upokojili, pripoznanje rezervacij za odpravnine ob upokojitvi opravljeno.

Jubilejne nagrade se uvrščajo med druge dolgoročne zasluške zaposlencev. Družba na bilančni presečni dan ugotovi in v izkazu poslovnega izida pripozna prihodke oziroma odhodke v zvezi s preračunom rezervacij za jubilejne nagrade (vključno z aktuarskimi dobički in izgubami).

Odpravnine ob prenehanju zaposlitve za določen čas družba pripozna kot kratkoročne pasivne časovne razmejitve (kratkoročno odloženi stroški) in ne kot rezervacije.

Pripoznanje rezervacij v knjigovodskih razvidih in bilanci stanja se odpravi, kadar so že izrabljene nastale možnosti, zaradi katerih so bile rezervacije oblikovane, ali pa ni več potrebe po njih.

Rezervacije na račun vnaprej vračunanih stroškov oziroma odhodkov se zmanjšujejo neposredno za stroške oziroma odhodke, za pokrivanje katerih so oblikovane. Zato se pri porabljanju rezervacij stroški ali odhodki ne pojavljajo več v izkazu poslovnega izida.

12.5.11 Časovne razmejitve

Časovne razmejitve so terjatve in druga sredstva ter obveznosti, ki se bodo po predvidevanjih pojavili v roku, za katerega so oblikovane in katerih nastanek je verjeten, velikost pa zanesljivo ocenjena.

Časovne razmejitve so lahko aktivne (usredstvene) ali pasivne (udolgovljene). Prve je mogoče obravnavati kot terjatve v širšem pomenu, saj se razlikujejo tako od denarnih sredstev kakor od stvari, druge pa kot dolgove v širšem pomenu, saj se v vsakem primeru razlikujejo od kapitala kot obveznosti do lastnikov.

Časovne razmejitve, ki se bodo uporabljale v letu dni, se opredelijo kot kratkoročne, tiste, ki se bodo uporabljale v daljšem obdobju, pa se opredelijo kot dolgoročne.

Med dolgoročne pasivne časovne razmejitve družba uvršča tudi:

- državne podpore in donacije, prejete za pridobitev osnovnih sredstev oziroma za pokrivanje določenih stroškov;
- brezplačno prevzeta opredmetena osnovna sredstva;
- prejeta sredstva – prispevki za povprečne stroške priključitve;
- prispevke za sofinanciranje gradnje opredmetenih osnovnih sredstev.

Med kratkoročne pasivne časovne razmejitve družba uvršča tudi vnaprej vračunane stroške neizkoriščenega letnega dopusta.

12.5.12 Terjatve in obveznosti za odložen davek ter davek od dobička

Terjatve in obveznosti za odložen davek se obračunajo z uporabo metode obveznosti po bilanci stanja, ki se osredotoča na začasne razlike.

Terjatev za odloženi davek se pripozna za odbitne začasne razlike, prenesene neizrabljene davčne izgube in prenesene neizrabljene davčne dobropise, ki se prenašajo v naslednje obdobje, v kolikor je verjetno, da bo v prihodnje na razpolago obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo mogoče uporabiti neizrabljene davčne izgube in neizrabljene davčne dobropise.

Terjatve in obveznosti za odloženi davek se v knjigovodskih razvidih ne pripoznavajo, če so zneski odloženih terjatev in odloženih obveznosti za davek posamič ali skupno za družbo nepomembni.

Odloženi davek se določi ob uporabi davčnih stopenj (in zakonov), ki so v veljavi na datum bilance stanja in za katere se predvideva, da bodo v veljavi, ko bodo pripadajoče odložene terjatve za davek realizirane oziroma odložene obveznosti za davek poravnane in ko bo na razpolago obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo mogoče odpravitičasne razlike.

Ob koncu vsakega poročevalskega obdobja družba ponovno oceni nepripoznane odložene terjatve za davek in pripozna prej nepripoznano terjatev za davek, če je verjetno, da bo prihodnji dobiček dovolil pokritje odložene terjatve za davek.

Odmerjeni davek od dobička je davek, za katerega se pričakuje, da bo plačan od obdavčljivega dobička za poslovno leto, ob uporabi davčnih stopenj, uveljavljenih ali v bistvu uveljavljenih na datum poročanja, in morebitne prilagoditve davčnih obveznosti v povezavi s preteklimi poslovnimi leti.

12.5.13 Prihodki

Prihodki se razčlenjujejo na poslovne prihodke, finančne prihodke in druge prihodke. Poslovni prihodki in finančni prihodki se štejejo kot redni prihodki.

Poslovni prihodki so prihodki od prodaje, usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve in drugi poslovni prihodki, povezani s poslovnimi učinki. Med slednjimi so tudi prevrednotovalni poslovni prihodki. Ti se pojavljajo predvsem ob prodaji opredmetenih osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin po ceni, ki presega njihovo knjigovodsko vrednost, ali kot posledica popravka vrednosti terjatev.

Finančni prihodki se pojavljajo v zvezi s finančnimi naložbami, pa tudi v zvezi s terjatvami. Sestavljajo jih obračunane obresti in deleži v dobičku drugih pa tudi prevrednotovalni finančni prihodki.

Obresti od neplačanih terjatev se ne pripoznajo kot prihodek, ampak povečujejo popravek vrednosti terjatev, ker obstaja utemeljen dvom o plačilu terjatev, dokler ni plačana glavnica.

Druge prihodke sestavljajo neobičajne postavke in ostali prihodki, ki povečujejo poslovni izid.

Zneski, zbrani v korist družbe SODO pri poslovanju v svojem imenu in za račun družbe SODO se skladno s pogodbo s SODO ne izkazujejo med prihodki, temveč med obveznostmi iz poslovanja do družbe SODO.

12.5.14 Odhodki

Odhodki se razčlenjujejo na poslovne odhodke, finančne odhodke in druge odhodke. Poslovni odhodki in finančni odhodki se štejejo kot redni odhodki.

Poslovne odhodke sestavljajo vsi nastali stroški obdobja in prevrednotovalni poslovni odhodki. Slednji se pojavljajo predvsem zaradi oslabitev opredmetenih osnovnih sredstev, neopredmetenih sredstev,

naložbenih nepremičnin, terjatev in zalog, pa tudi ob prodaji ali drugačni odtujitvi opredmetenih osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin po ceni, ki je nižja od njihove knjigovodske vrednosti.

Finančni odhodki so odhodki iz financiranja in odhodki iz investiranja. Prve sestavljajo predvsem obresti, drugi pa imajo predvsem naravo prevrednotovalnih finančnih odhodkov. Slednji nastajajo zaradi oslabitve finančnih naložb in zaradi prodaje ali drugačne odtujitve po ceni, ki je nižja od njihove knjigovodske vrednosti. Finančni odhodki za obresti so pripoznani v skladu s pretečenim časom in veljavno obrestno mero.

Druge odhodke sestavljajo neobičajne postavke in ostali odhodki, ki zmanjšujejo poslovni izid.

12.5.15 Izkaz denarnih tokov

Izkaz denarnih tokov ima zaporedno stopenjsko obliko in se sestavlja po neposredni metodi (različici I).

Za potrebe sestavitve izkaza denarnih tokov se med denarna sredstva uvrščajo tudi denarni ustrezniki. To so tiste naložbe, ki jih je mogoče hitro oziroma v bližnji prihodnosti pretvoriti v vnaprej znan znesek denarnih sredstev in pri katerih je tveganje spremembe vrednosti nepomembno. Družba kratkoročne depozite in vloge pri bankah ter posojila med podjetji v Skupini z zapadlostjo do treh mesecev po pridobitvi ter prejemke iz naslova njihove odtujitve obravnava kot denarne ustreznike.

Pri posamezni skupini sredstev (npr. neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev) se kot povečanje (izdatki) štejejo plačane nabavne vrednosti na novo pridobljenih sredstev, kot zmanjšanje (prejemki) pa prejeta plačila za vrednost odtujenih sredstev.

Denarne tokove, ki se nanašajo na investicije v lastni režiji razvrščamo med denarne tokove pri investiranju.

Denarne tokove iz prejetih in danih obresti in dividend je treba razvrstiti kot denarne tokove pri poslovanju, investiranju in financiranju.

13 POMEMBNI VIRI NEGOTOVOSTI IN UPORABLJENE PREDPOSTAVKE TER PODLAGE PRI PRESOJANJU TEH NEGOTOVOSTI IN OCEN

Pri uporabi predstavljenih računovodskih politik in usmeritev, mora družba opraviti številne presoje in ocene glede knjigovodskih vrednosti sredstev in obveznosti, ki niso vselej na razpolago iz drugih virov. Ocene in z njimi povezane predpostavke temeljijo na preteklih izkušnjah in dejavnikih, za katere družba meni, da so primerni. Ocene in uporabljene predpostavke se stalno preverjajo. Dejanski izidi se lahko razlikujejo od teh ocen. Preverjanja računovodskih ocen so pripoznana v obdobju, v katerem je ocena preverjena, lahko pa tudi v prihodnjih obdobjih, če spremenjena ocena vpliva tako na tekoče kot na prihodnja obdobja. V nadaljevanju so predstavljene pomembne presoje, poleg že predstavljenih, ki jih je opravila družba pri uporabi računovodskih usmeritev in ki imajo pomemben vpliv na zneske, pripoznane v računovodskih izkazih.

13.1 *Predpostavke in ocene*

Predpostavke in ocene, ki najbolj vplivajo na zneske v računovodskih izkazih so:

- Določitev življenjskih dob neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (glejte poglavji 12.5.1 Opredmetena osnovna sredstva in 12.5.2 Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitev)
- Popravki vrednosti dvomljivih terjatev (glejte poglavje 12.5.5 Terjatve)
- Ocena višine rezervacij (glejte poglavje 12.5.10 Rezervacije).

13.2 *Posli z družbo SODO*

Posli z družbo SODO so na splošno urejeni v Pogodbi s SODO, ki je podrobneje predstavljena tudi v Poslovnem poročilu, v poglavju 3.10.4 – Pogodba s SODO.

V mesecu marcu 2019 je družba od SODO prejela preliminarni obračun regulativnega leta 2018. Preliminarni obračun za leto 2018 je SODO izvedel na osnovi nerevidiranih računovodskih izkazov. Iz obračuna izhaja, da je bila v letu 2018 že zaračunana pogodbeni vrednost storitev in najema za 2.172.781 € nižja od vrednosti ugotovljenih na podlagi preliminarne obračuna. Na tej osnovi je družba v letu 2018 pripoznala 2.172.781 € kratkoročno nezaračunanih prihodkov. V letu 2017 so bili prihodki, ugotovljeni na osnovi preliminarne obračuna regulativnega leta 2017 za 2.121.116 € višji od že zaračunanih tekom leta. Družba je zato v letu 2017 pripoznala 2.121.116 € kratkoročno nezaračunanih prihodkov.

Končni obračun za regulativno leto 2017 je družba prejela po datumu odobritve računovodskih izkazov za leto 2017. Iz dokončnega obračuna, ki temelji na revidiranih računovodskih izkazih za leto 2017, izhaja da je bila že zaračunana vrednost najemnine in storitev za 77.593 € nižja od vrednosti iz dokončnega obračuna. Obračun je upoštevan v računovodskih izkazih za leto 2018.

Končni obračun za leto 2018 bo SODO izvedel na osnovi odločbe Agencije za energijo, ki bo upoštevala revidirane podatke obeh pogodbenih strank. V primeru, da Agencija izda odločbo, v kateri ugotovi drugačne presežke oz. primanjkljaje, kot jih je ugotovil SODO, sta obe pogodbeni stranki zavezani, da bosta upoštevali odločbo Agencije.

13.3 Spori v teku in z njimi povezane rezervacije

V teku je nekaj sporov, med katerimi je pomembnejši denacionalizacijski postopek, kjer družba Elektro Gorenjska nastopa kot zavezanec za vrnitev. Družba podrobnosti v zvezi s temi spori ne razkriva, ker ocenjuje, da bi tako ravnanje utegnilo ogroziti koristi družbe.

14 POJASNILA POSTAVK V BILANCI STANJA

14.1 Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve

V naslednjih tabelah je prikazano gibanje neopredmetenih sredstev in dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev v letih 2018 in 2017.

v €

2018	Premoženjske pravice	Premoženjske pravice v pridobivanju	Druge dolgoročne AČR	Skupaj neopr. sredstva in dolgoročne AČR
1	2	3	4	5 = 2+3+4
Nabavna vrednost				
Stanje 31.12.2017	5.279.786	176.004	43.828	5.499.618
Nove pridobitve	16.030	304.854	86.067	406.951
Odtujitve, izločitve, prenosi	-279.125	0	-43.076	-322.201
Dokončanje investicij v teku	211.374	-211.374	0	0
Stanje 31.12.2018	5.228.064	269.484	86.819	5.584.367
Popravek vrednosti				
Stanje 31.12.2017	3.902.104	0	0	3.902.104
Povečanje (amortizacija)	519.461	0	0	519.461
Odtujitve, izločitve, prenosi	-279.125	0	0	-279.125
Stanje 31.12.2018	4.142.439	0	0	4.142.439
Neodpisana vrednost				
Stanje 31.12.2017	1.377.682	176.004	43.828	1.597.514
Stanje 31.12.2018	1.085.625	269.484	86.819	1.441.928

v €

2017	Premoženjske pravice	Premoženjske pravice v pridobivanju	Druge dolgoročne AČR	Skupaj neopr. sredstva in dolgoročne AČR
1	2	3	4	5 = 2+3+4
Nabavna vrednost				
Stanje 31.12.2016	4.991.909	11.704	81.685	5.085.298
Nove pridobitve	276.521	397.668	41.035	715.224
Odtujitve, izločitve, prenosi	-222.012	0	-78.891	-300.903
Dokončanje investicij v teku	233.368	-233.368	0	0
Stanje 31.12.2017	5.279.786	176.004	43.828	5.499.618
Popravek vrednosti				
Stanje 31.12.2016	3.704.536	0	0	3.704.536
Povečanje (amortizacija)	419.580	0	0	419.580
Odtujitve, izločitve, prenosi	-222.012	0	0	-222.012
Stanje 31.12.2017	3.902.104	0	0	3.902.104
Neodpisana vrednost				
Stanje 31.12.2016	1.287.374	11.704	81.685	1.380.762
Stanje 31.12.2017	1.377.682	176.004	43.828	1.597.514

Vrednost neopredmetenih sredstev je skupaj z dolgoročnimi aktivnimi časovnimi razmejitvami na dan 31. 12. 2018 znašala 1.441.928 €.

Neopredmetena sredstva se v pretežni meri nanašajo na dolgoročne premoženjske pravice, ki predstavljajo pravice do uporabe računalniških programskih rešitev oz. licence.

Premoženjske pravice v pridobivanju sestavljajo vlaganja v prenovu in posodobitev računalniške programske opreme.

Družba na dan 31. 12. 2018 nima finančnih obveznosti v zvezi s pridobitvijo neopredmetenih osnovnih sredstev.

14.2 Opredmetena osnovna sredstva

Vrednost opredmetenih osnovnih sredstev je na dan 31. 12. 2018 znašala 195.985.937 €, kar predstavlja 84 % bilančne vsote družbe. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2017 je njihova vrednost večja za 4 % oziroma za 7.794.139 €.

Prikaz gibanja opredmetenih osnovnih sredstev za leto 2018:

v €

2018	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	Opredmetena osnovna sredstva v gradnji	Predujmi	Skupaj opredmetena osnovna sredstva
1	2	3	4	5	6	7=2+3+4+5+6
Nabavna vrednost						
Stanje 31.12.2017	6.822.850	279.630.810	120.423.073	3.183.929	33.809	410.094.472
Nove pridobitve	49.334	29.293	2.221.533	15.367.238	28.512	17.695.909
Odtujitve, izločitve, prenosi	-420	-2.293.468	-3.038.299	0	-13.061	-5.345.249
Prenos iz investicij v teku	13.732	12.186.971	4.023.966	-16.224.669	0	0
Prenos na naložbene neprem.	0	0	0	0	0	0
Stanje 31.12.2018	6.885.495	289.553.606	123.630.273	2.326.498	49.260	422.445.132
Popravek vrednosti						
Stanje 31.12.2017	0	149.009.200	72.893.473	0	0	221.902.673
Povečanje (amortizacija)	0	5.156.536	4.428.553	0	0	9.585.089
Odtujitve, izločitve, prenosi	0	-2.051.578	-2.976.990	0	0	-5.028.568
Prenos na naložbene neprem.	0	0	0	0	0	0
Stanje 31.12.2018	0	152.114.158	74.345.036	0	0	226.459.194
Neodpisana vrednost						
Stanje 31.12.2017	6.822.850	130.621.609	47.529.600	3.183.929	33.809	188.191.798
Stanje 31.12.2018	6.885.495	137.439.447	49.285.237	2.326.498	49.260	195.985.937

Prikaz gibanja opredmetenih osnovnih sredstev za leto 2017:

v €

2017	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	Opredmetena osnovna sredstva v gradnji	Predujmi	Skupaj opredmetena osnovna sredstva
1	2	3	4	5	6	7=2+3+4+5+6
Nabavna vrednost						
Stanje 31.12.2016	6.788.752	284.413.800	118.372.216	3.276.756	29.383	412.880.907
Nove pridobitve	33.193	108.274	2.385.631	13.522.916	10.306	16.060.320
Odtujitve, izločitve, prenosi	-12.069	-14.277.731	-4.551.075	0	-5.880	-18.846.754
Prenos iz investicij v teku	12.974	9.386.467	4.216.301	-13.615.743	0	0
Prenos na naložbene neprem.	0	0	0	0	0	0
Stanje 31.12.2017	6.822.850	279.630.810	120.423.073	3.183.929	33.809	410.094.472
Popravek vrednosti						
Stanje 31.12.2016	0	157.957.597	72.554.006	0	0	230.511.603
Povečanje (amortizacija)	0	5.053.618	4.549.494	0	0	9.603.112
Odtujitve, izločitve, prenosi	0	-14.002.014	-4.210.028	0	0	-18.212.042
Prenos na naložbene neprem.	0	0	0	0	0	0
Stanje 31.12.2017	0	149.009.200	72.893.473	0	0	221.902.673
Neodpisana vrednost						
Stanje 31.12.2016	6.788.752	126.456.203	45.818.209	3.276.756	29.383	182.369.304
Stanje 31.12.2017	6.822.850	130.621.609	47.529.600	3.183.929	33.809	188.191.798

Nove pridobitve so predstavljene v Poslovnem poročilu, poglavje 5.3 – Investicijska vlaganja.

Med posamično pomembnejšimi pridobitvami so:

Zgradbe:

- investicija v 35 kV DV Podkuže – Kr. Gora (1.454.087 €),
- investicija v GD RTP Brnik (352.126 €) in
- investicija v 110 KV DV RTP Labore – RTP Primskovo (320.939 €)

Oprema:

- merilne naprave projekt AMI (1.103.242 €),
- EO RTP Brnik (1.055.464 €),
- Trafo RT 31500/110 v stikališču 110 KV Zlato Polje (608.899 €).

Odtujitve in izločitve opredmetenih osnovnih sredstev so posledica novih investicij ter investicij v posodobitev in obnovo (rekonstrukcijo) obstoječih sredstev.

Med posamično pomembnejšimi odtujitvami (izločitvami) povezanimi z energetske objekti in napravami so:

- Elektro oprema RP Bled (zmanjšanje nabavne vrednosti za 1.009.013 € in popravka vrednosti za 1.009.013 €).
- Elektro oprema RP Ukova (zmanjšanje nabavne vrednosti za 616.055 € in popravka vrednosti za 616.055 €),
- 20 KV DV RTP Labore – Jeprca – RTP Medvode (zmanjšanje nabavne vrednosti za 580.387 € in popravka vrednosti za 580.387 €) in
- TRAFO 8 MVA 20/10 (zmanjšanje nabavne vrednosti za 237.857 € in popravka vrednosti za 237.857 €).

Postavke infrastrukture se v celoti nanašajo na elektroenergetsko distribucijsko infrastrukturo, kot je opredeljena v Uredbi o energetske infrastrukturi (Uradni list RS, št. 22/2016). Poleg zgradb in opreme obsega tudi del zemljišč. Knjigovodska vrednost elektroenergetske distribucijske infrastrukture na dan 31. 12. 2018 znaša 179.729.601 € (31. 12. 2017: 171.348.911 €). Za potrebe izvajanja dejavnosti sistemkega operaterja distribucijskega omrežja, ki jih SODO izvaja na podlagi koncesijske pogodbe za izvajanje gospodarske javne službe dejavnosti sistemkega operaterja distribucijskega omrežja ima SODO pri družbi Elektro Gorenjska v najemu celotno elektroenergetsko infrastrukturo.

Osnovna sredstva so v lasti družbe in niso zastavljena kot jamstvo za dolgove. Družba Elektro Gorenjska izkazuje med svojimi opredmetenimi osnovnimi sredstvi tudi hidroelektrarno Sava, v zvezi s katero je bil že v preteklih letih začet denacionalizacijski spor, ki do datuma priprave tega poročila še ni končan.

Elektro Gorenjska ima nekaj opredmetenih osnovnih sredstev v solasti z družbo SODO. Neodpisana vrednost delov teh sredstev, ki so v lasti Elektra Gorenjska, je konec leta 2018 znašala 1.078.851 €.

Za financiranje novih pridobitev osnovnih sredstev je družba v letu 2018 in v prejšnjih letih najela več dolgoročnih posojil, katerih stanje na dan 31. 12. 2018 znaša 54.880.387 € (31. 12. 2017: 53.428.264 €). Glejte tudi poglavje 14.14 - Dolgoročne obveznosti.

14.3 Naložbene nepremičnine

Vrednost naložbenih nepremičnin je konec leta 2018 znašala 1.813.588 €. Gibanje njihove nabavne vrednosti, popravka vrednosti in njihove neodpisane vrednosti v letih 2018 in 2017 je prikazano v tabelah v nadaljevanju.

Pregled gibanja naložbenih nepremičnin v letu 2018:

v €

2018	Zemljišča	Zgradbe	Naložbene nepremičnine v pridobivanju	Skupaj naložbene nepremičnine
1	2	3	4	5=2+3+4
Nabavna vrednost				
Stanje 31.12.2017	732.921	2.475.012	2.450	3.210.383
Nove pridobitve	0	0	54.826	54.826
Odtujitve, izločitve, prenosi	-248.803	-492.600	0	-741.404
Prenos iz investicij v teku	0	53.036	-53.036	0
Prenos iz opredmetenih OS	0	0		0
Stanje 31.12.2018	484.118	2.035.448	4.240	2.523.805
Popravek vrednosti				
Stanje 31.12.2017	0	1.039.715		1.039.715
Amortizacija	0	52.845		52.845
Odtujitve, izločitve, prenosi	0	-382.343		-382.343
Prenos iz opredmetenih OS	0	0		0
Stanje 31.12.2018	0	710.218	0	710.218
Neodpisana vrednost				0
Stanje 31.12.2017	732.921	1.435.298	2.450	2.170.669
Stanje 31.12.2018	484.118	1.325.230	4.240	1.813.588

Pregled gibanja naložbenih nepremičnin v letu 2017:

v €

2017	Zemljišča	Zgradbe	Naložbene nepremičnine v pridobivanju	Skupaj naložbene nepremičnine
1	2	3	4	5=2+3+4
Nabavna vrednost				
Stanje 31.12.2016	762.888	2.538.292	0	3.301.180
Nove pridobitve	5.304	0	85.886	91.190
Odtujitve, izločitve, prenosi	-35.271	-146.716	0	-181.986
Prenos iz investicij v teku	0	83.436	-83.436	0
Prenos iz opredmetenih OS	0	0		0
Stanje 31.12.2017	732.921	2.475.012	2.450	3.210.383
Popravek vrednosti				
Stanje 31.12.2016	0	1.078.807		1.078.807
Amortizacija	0	54.101		54.101
Odtujitve, izločitve, prenosi	0	-93.193		-93.193
Prenos iz opredmetenih OS	0	0		0
Stanje 31.12.2017	0	1.039.715	0	1.039.715
Neodpisana vrednost				
Stanje 31.12.2016	762.888	1.459.485	0	2.222.372
Stanje 31.12.2017	732.921	1.435.298	2.450	2.170.669

V nadaljevanju je prikazana struktura naložbenih nepremičnin.

v €

Opis postavke	31.12.2018	31.12.2017
Stanovanja	413.928	436.714
Počitniške kapacitete	782.201	751.979
Ostale zgradbe	129.102	246.604
Zemljišča	484.118	732.921
Naložbene nepr. v pridobivanju	4.240	2.450
Skupaj naložbene nepremičnine	1.813.588	2.170.669

Na dan 31. 12. 2015 je bila opravljena cenitev naložbenih nepremičnin. Cenitev je opravil pooblaščen ocenjevalec vrednosti nepremičnin pri Slovenskem inštitutu za revizijo. Vrednotenje je bilo izvršeno skladno s Hierarhijo pravil ocenjevanja vrednosti (Uradni list RS št. 106/2010, s spremembo), Mednarodnimi standardi ocenjevanja vrednosti (MSOV 2013), Slovenskim poslovnofinančnim standardom št. 2 (ocenjevanje vrednosti pravic na nepremičninah, Uradni list RS, št. 106/2013) in Stvarnopravnim zakonikom (Uradni list RS, št. 87/2002, 91/2013).

Na osnovi te cenitve je znašala poštena vrednost naložbenih nepremičnin, ki jih družba izkazuje v stanju na dan 31. 12. 2018, 2.389.182 €. Ponovna cenitev naložbenih nepremičnin v letu 2018 ni bila opravljena, so pa bile preverjene pomembne predpostavke k cenitvi, ki se niso bistveno spreminjale.

Prihodki od najemnin pri naložbenih nepremičninah znašajo 194.952 € (v letu 2017: 187.687 €).

Neposredne poslovne odhodke (tudi za popravila in vzdrževanje), izvirajoče iz naložbenih nepremičnin, ki so ustvarile prihodke od najemnin v letu 2018, ter neposredni poslovni odhodki, ki niso povzročili prihodkov od najemnin v letu 2018 sestavljajo stroški amortizacije (52.845 €) ter stroški materiala in storitev (100.377 €). V letu 2017 so stroški amortizacije znašali 54.101 €, stroški materiala in storitev pa 90.695 €.

Vse naložbene nepremičnine so v lasti družbe in niso zastavljene kot jamstvo za dolgove.

V okviru naložbenih nepremičnin v letu 2018 ni bilo pomembnejših pridobitev.

Stavba na Zlatem Polju v Kranju in na Ukovi je bila skupaj z zemljiščem prerazvrščena med nekratkoročna sredstva za prodajo.

14.4 Dolgoročne finančne naložbe

Dolgoročne finančne naložbe po stanju na dan 31. 12. 2018 znašajo 19.588.261 €. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2017 (19.589.101) se njihova vrednost ni bistveno spreminjala.

Dolgoročne finančne naložbe niso zastavljene kot jamstvo za dolgove.

Ocenjujemo, da je poštena vrednost dolgoročnih finančnih naložb, ki niso odvisne družbe, enaka izkazani vrednosti.

Dolgoročno vložena sredstva v Eldom Maribor predstavljajo sredstva, vložena v skupne počitniške kapacitete elektroenergetskih podjetij, s katerimi upravlja Eldom.

V zvezi z dolgoročnimi finančnimi naložbami je družba izpostavljena predvsem tveganju neugodnih sprememb poštene vrednosti dolgoročnih finančnih naložb. Družba nima v posesti posebnih finančnih instrumentov za varovanje pred tem tveganjem. Izpostavljenost tveganjem in sistemi varovanja pred tveganji so pojasnjeni v Poslovnem poročilu, v poglavju 4.

Posli s povezanimi osebami so predstavljeni v poglavju 18 – Posli s povezanimi osebami.

Gibanje dolgoročnih finančnih naložb v letu 2018 in 2017 je prikazano v tabelah v nadaljevanju.

v €

Opis naložbe	Oznaka delnice	Število delnic (% deležev)		Delež v lastništvu (v %)		Stanje	Povečanja v letu 2018		Zmanjšanja v letu 2018		Stanje
		31.12.2017	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2018		Prevrednotenja	Nove pridobitve oz. prerazporeditve	Prevrednotenja	Izločitev oz. prerazporeditev	
Naložba v delež v Gorenjske elektrarne d.o.o.				100%	100%	13.715.303	0	0	0	0	13.715.303
Skupaj naložbe v delnice in deleže v družbah v skupini						13.715.303	0	0	0	0	13.715.303
ECE d.o.o.				25,6744%	25,6744%	5.606.005	0	0	0	0	5.606.005
Informatika, d.d., Maribor	INFG	1.562	1.562	9,56%	9,56%	0	0	124.155	0	0	124.155
Skupaj naložbe v delnice in deleže v pridruženih družbah						5.606.005	0	124.155	0	0	5.730.160
Informatika, d.d., Maribor	INFG	1.562	1.562	9,56%	9,56%	124.155	0	0	0	-124.155	0
Skupaj druge delnice in deleži						124.155	0	0	0	-124.155	0
Skupaj dolgoročne finančne naložbe, razen posojil						19.445.463	0	124.155	0	-124.155	19.445.463
						0					
Stanovanjska posojila		-	-	-	-	0	0	0	0	0	0
Dolgoročno vložena sredstva (Eldom Maribor)						142.798	0	0	0	0	142.798
Zaposleni						840	0	0	0	-840	0
Skupaj dolgoročna posojila						143.638	0	0	0	-840	142.798
SKUPAJ DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE						19.589.101	0	124.155	0	-124.995	19.588.261

v €

Opis naložbe	Oznaka delnice	Število delnic (% deležev)		Delež v lastništvu (v %)		Stanje	Povečanja v letu 2017		Zmanjšanja v letu 2017		Stanje
		31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017		Prevrednotenja	Nove pridobitve oz. prerazporeditve	Prevrednotenja	Prodaja oz. izločitev	
Naložba v delež v Gorenjske elektrarne d.o.o.				100%	100%	13.715.303	0	0	0	0	13.715.303
Skupaj naložbe v delnice in deleže v družbah v skupini						13.715.303	0	0	0	0	13.715.303
ECE d.o.o.				25,6744%	25,6744%	5.606.005	0	0	0	0	5.606.005
Skupaj naložbe v delnice in deleže v pridruženih družbah						5.606.005	0	0	0	0	5.606.005
Informatika, d.d., Maribor	INFG	1.562	1.562	9,56%	9,56%	124.155	0	0	0	0	124.155
Skupaj druge delnice in deleži						124.155	0	0	0	0	124.155
Skupaj dolgoročne finančne naložbe, razen posojil						19.445.463	0	0	0	0	19.445.463
Dolgoročno vložena sredstva (Eldom Maribor)						142.798	0	0	0	0	142.798
Zaposleni						1.680	0	0	0	-840	840
Skupaj dolgoročna posojila						144.478	0	0	0	-840	143.638
SKUPAJ DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE						19.589.941	0	0	0	-840	19.589.101

14.5 Dolgoročne poslovne terjatve

Dolgoročne poslovne terjatve po stanju na dan 31. 12. 2018 znašajo 80.408 €, konec leta 2017 pa so znašale 246.719 €. Večinoma so povezane s plačilom nesorazmernih stroškov izgradnje elektroenergetske infrastrukture.

14.6 Nekratkoročna sredstva za prodajo

Po stanju na dan 31. 12. 2018 ima družba 381.264 € nekratkoročnih sredstev za prodajo. Predstavljajo naložbene nepremičnine, ki so v postopku prodaje. Konec leta 2017 je vrednost tovrstnih sredstev znašala 88.793 €.

14.7 Zaloge

Vrednost zalog materiala in drobnega inventarja na dan 31. 12. 2018 znaša 270.894 €. Družba ocenjuje, da je čista iztržljiva vrednost zalog najmanj enaka knjigovodski vrednosti zalog. Gibanje zalog materiala v letih 2018 in 2017 je prikazano v naslednji tabeli.

v €

Opis postavke	2018	2017
Začetno stanje zalog materiala 01.01.	262.138	216.802
Nakupi	3.786.339	3.748.276
Prodaja	-4.603	-55
Poraba	-3.624.419	-3.555.375
Prenos drobnega inventarja v uporabo	-148.561	-147.509
Končno stanje zalog materiala 31.12.	270.894	262.138

Pri popisu na dan 31. 10. 2018 ni bilo ugotovljenih viškov ali mankov zalog. Struktura zalog je prikazana v naslednji tabeli.

v €

Opis postavke	31.12.2018	31.12.2017
Material in surovine	258.284	250.057
Drobni inventar	12.610	12.082
Skupaj	270.894	262.138

Družba nima zastavljenih zalog kot jamstvo za njene obveznosti.

14.8 Kratkoročne finančne naložbe

V okviru kratkoročnih finančnih naložb družba po stanju na dan 31. 12. 2018 izkazuje 1 mio € iz naslova vezanega depozita.

14.9 Kratkoročne poslovne terjatve

Kratkoročne poslovne terjatve so na dan 31. 12. 2018 znašale 6.169.332 €.

v €

Opis postavke	31.12.2018	31.12.2017
Kratkoročne terjatve do družb v skupini	36.963	46.257
Kratkoročne terjatve do kupcev	5.990.044	5.508.951
Kratkoročni predujmi	310	2.411
Popravek kratkoročnih terjatev do kupcev	-226.764	-425.718
Kratkoročne terjatve do kupcev	5.763.590	5.085.644
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	368.779	179.258
Popravek kratkoročnih terjatev do drugih	0	-6.152
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	368.779	173.107
Kratkoročne poslovne terjatve	6.169.332	5.305.007

Kratkoročne poslovne terjatve so nezavarovane.

Razčlenitev kratkoročnih terjatev do kupcev (storitve iz naslova omrežnine in druge tržne storitve) ter terjatve iz naslova obresti na dan 31. 12. 2018 je po rokih zapadlosti razvidna v naslednjem prikazu:

v €

Opis postavke	nezapadle	zap. do 30 dni	zap. 31-60 dni	zap. 61-90 dni	zap. nad 90 dni	skupaj zapadle terj.	skupaj terjatve
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>6</i>	<i>7=3+4+5+6</i>	<i>8=2+7</i>
Terjatve do kupcev omrežnine in storitev	5.514.627	256.865	2.603	14.772	191.267	465.508	5.980.135
Terjatve za obresti	1.689	298	14	63	7.847	8.221	9.909
SKUPAJ KRATKOR. POSL. TERJ. DO KUPCEV	5.516.316	257.163	2.617	14.835	199.114	473.729	5.990.044

Gibanje popravka vrednosti terjatev je prikazano v naslednji tabeli.

v €

Opis postavke	Stanje 01.01.2018	Novo oblikovanje		Črpanje (koriščenje) in odprava			Stanje 31.12.2018
		v breme odhodkov	v breme terjatev	odpisi terjatev	plačani zneski - prenos v prihodke	odprava preveč oblikov. popr. vred.	
Popravek vred. terjatev do kupcev	416.917	8.336	29.115	169.407	66.700	0	218.261
Popravek vred. terjatev za zamudne obresti	8.801	0	1.521	1.395	325	100	8.502
Popravek vred. drugih kratkoročnih terjatev	6.152	0	0	6.152	0	0	0
Skupaj popravek vrednosti terjatev	431.869	8.336	30.637	176.953	67.025	100	226.764

14.10 Denarna sredstva

Na dan 31. 12. 2018 je imela družba Elektro Gorenjska 2.989.735 € denarnih sredstev na računih in kratkoročnih depozitov na odpoklic pri poslovnih bankah v državi, kar je za 3,3 mio € manj kot na zadnji dan leta 2017. Višje stanje denarnih sredstev konec leta 2017 je bilo rezultat dejstva, da načrtovan odkup lastnih delnic v letu 2017 ni bil realiziran.

14.11 Kratkoročne aktivne časovne razmejitve

Aktivne časovne razmejitve po stanju na dan 31. 12. 2018 znašajo 2.298.036 €. Njihova struktura je prikazana v naslednji tabeli.

v €		
Opis postavke	31.12.2018	31.12.2017
Kratkoročno odloženi stroški oz. odhodki	84.519	82.539
Kratkoročno nezaračunani prihodki	2.209.261	2.196.944
Drugo	4.256	1.320
Skupaj	2.298.036	2.280.803

Največja postavka kratkoročno odloženih stroškov so kratkoročno nezaračunani prihodki, v okviru katerih so največji delež predstavljajo kratkoročno nezaračunani prihodki na osnovi preliminarne obračuna za leto 2018, v znesku 2.172.781 €. Preliminarni obračun je podrobneje predstavljen v poglavju 13.2. Posli z družbo SODO.

14.12 Kapital

Celotni kapital družbe je sestavljen iz osnovnega kapitala, kapitalskih rezerv, rezerv iz dobička, rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti, prenesenega čistega poslovnega izida in čistega poslovnega izida. Stanje celotnega kapitala na dan 31. 12. 2018 znaša 155.364.641 € in je v primerjavi s stanjem kapitala na dan 31. 12. 2017 višje za 4 %. Knjigovodska vrednost delnice na dan 31. 12. 2018 znaša 8,99 € (31. 12. 2017: 8,66 €).

Osnovni kapital družbe Elektro Gorenjska (71.898.061 €) je razdeljen na 17.286.376 delnic, od tega je 17.273.475 navadnih imenskih kosovnih delnic in 12.901 lastnih delnic. Vse delnice so v celoti vplačane. Ker je družba na podlagi sklepa 22. skupščine v letih 2016 in 2017 izvedla odkup lastnih delnic, v skladu s 249. členom ZGD-1 nima iz tega naslova nobenih pravic. Delnice imajo enak delež in pripadajoč znesek v osnovnem kapitalu, pravice, ki iz njih izhajajo, določa ZGD-1. Navadne delnice so delnice, ki dajejo imetnikom pravico do udeležbe, pravico do dela dobička (dividende), pravico do ustreznega dela preostalega premoženja po likvidaciji ali stečaju družbe. Vse delnice so delnice enega razreda. Delnice so izdane v nematerializirani obliki in se vodijo pri KDD – Centralno klirinško depotni družbi, d. d., v skladu s predpisi. Druge podrobnosti v zvezi z osnovnim kapitalom in lastniškim ustrojem kapitala so pojasnjene tudi v Poslovnem poročilu, poglavje 3.7 – Osnovni kapital in lastniška sestava.

Kapitalske rezerve v znesku 45.944.898 € so se 1. 1. 2006 oblikovale v skladu s prehodnimi določbami (točka št. 15 uvoda v SRS 2006) iz dotedanjega splošnega prevrednotovalnega popravka kapitala. Uporabijo se skladno s 64. členom ZGD -1.

Zakonske rezerve na dan 31. 12. 2018 znašajo 2.800.692 € in so oblikovane skladno s 64. členom ZGD-1.

Rezerve za lastne delnice na dan 31. 12. 2018 znašajo 25.077 €. Družba ima 12.901 lastnih delnic oziroma 0,075 % vseh delnic družbe. Delnice so bile odkupljene v letih 2016 in 2017.

Druge rezerve iz dobička znašajo 32.292.213 €, oblikovane so iz čistega dobička poslovnih let in jih družba uporabi skladno z 11. členom Statuta delniške družbe Elektro Gorenjska.

Negativna vrednost rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti (-162.244 €) predstavlja pozaposlitvene zasluge – odpravnine ob upokojitvi. Instrument obrestne zamenjave je zapadel v letu 2018. Spremembe rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti, so za leto 2018 prikazane v spodnji preglednici.

Postavka	Stanje 1.1.2018	Sprememba poštene vrednosti obr. zamenjave	Prenos v tekoči poslovni izid	Odprava aktuarskih dobičkov/izgub	Novo oblikovanje aktuarskih dobičkov/izgub	Prenos v preneseni izid (odhodi zaposlencev 2018)	Stanje 31.12.2018
Rezerva za pošteno vrednost obrestne zamenjave	-14.156	14.156					0
Aktuarski dobički/izgube	-107.613			3.078	-68.451	10.742	-162.244
Skupaj	-121.769	14.156		3.078	-68.451	10.742	-162.244

Čisti dobiček poslovnega leta 2018 je bil pri sestavi računovodskih izkazov za leto 2018 v skladu s 1. odstavkom 230. člena ZGD-1 (Uradni list št. 65/2009) v znesku 10.742 € porabljen za pokrivanje negativnega prenesenega čistega poslovnega izida iz naslova aktuarskih dobičkov oz. izgub, višini 5 % od ostanka po pokrivanju izgube (406.903 €) pa razporejen v zakonske rezerve. V skladu s 3. odstavkom 230. člena ZGD-1 in 11. členom Statuta delniške družbe Elektro Gorenjska je bilo v druge rezerve iz dobička razporejeno 5.140.142 €. Bilančni dobiček za leto 2018 znaša 2.591.021 €. Izračun bilančnega dobička je prikazan v poglavju 11.6 - Bilančni dobiček družbe Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano na dan 31. 12. 2018. Uprava predlaga skupščini, da se bilančni dobiček uporabi za izplačilo dividend v bruto vrednosti 0,15 € na delnico. Odločitev glede dejanske uporabe bilančnega dobička je v pristojnosti skupščine.

Uporaba bilančnega dobička za leto 2017 je bila določena s sklepom skupščine (glejte tudi Poslovno poročilo, poglavje 3.5.5 – Skupščina delničarjev), ki je bila dne 5. 7. 2018. V skladu s sklepom skupščine je bil celotni bilančni dobiček v znesku 2.418.287 € namenjen za izplačilo dividend lastnikom.

Donos na delnico v letu 2018 znaša 0,47 €, v letu 2017 pa je znašal 0,41 €. Družba nima prednostnih delnic, zato je osnovni in prilagojeni donos na delnico enak.

Osnova za izračun kazalnika donosa na delnico sta čisti poslovni izid poslovnega leta in tehtano povprečje navadnih delnic v obdobju. Izračun je prikazan v naslednji preglednici.

postavka	Leto 2018	Leto 2017
Čisti poslovni izid poslovnega leta	8.148.808	7.164.584
Tehtano povprečno število navadnih delnic	17.273.475	17.274.287
Donos na delnico, osnovni/prilagojeni	0,47	0,41

14.13 Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve

Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve so na dan 31. 12. 2018 znašale 14.998.757 €. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2017 so se zvišale za 367.886 € oziroma za 3 %.

Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi so oblikovane v višini ocenjenih bodočih izplačil na osnovi aktuarskega poročila o merjenju dolgoročnih zaslužkov po MRS 19.

Aktuarski izračun na dan 31. 12. 2018 upošteva naslednje aktuarske predpostavke:

- Tablice smrtnosti prebivalstva Slovenije iz leta 2007, znižane za 10 %;
- Linearno padajoča fluktuacija od 1,5 % pri 15-ih letih do 0,5 % pri 55-ih letih, nato konstantna 0,5 % fluktuacija; skupno za zaposlene na dan 31. 12. 2018 to pomeni fluktuacijo 0,7 % letno za naslednje poslovno leto;
- Predvideni datum upokojitve za posameznega zaposlenca je izračunan na podlagi podatkov o spolu, datumu rojstva in doseženi skupni delovni dobi na dan 31. 12. 2018 v skladu s 27. členom ZPIZ-2 in 3. alineo 1. odstavka 28. člena ZPIZ – 2; hkrati se upošteva tudi, da se ženske ne bodo upokojile pred 56. in moški ne pred 58. letom starosti, ne glede na skupno delovno dobo;
- Rast povprečnih plač v RS za leti 2019 in 2020 izhaja iz Jesenske napovedi gospodarskih gibanj 2018 (UMAR), od leta 2021 naprej je predvideno, da se bodo povprečne plače v RS letno višale za 2 % inflacijo in za realno rast v višini 1,0 %. Predpostavlja se, da se zneski iz Uredbe ne bodo poviševali do leta 2020, kasneje se predvideva rast teh zneskov skladno z inflacijo;
- Povečanje izhodiščnih in osnovnih plač ter variabilnega dela plač v družbi v višini letne inflacije, povečane za realno rast 0,2 % od leta 2020 naprej. Predpostavlja se povečanje povprečnih plač v elektrogospodarstvu v višini rasti osnovnih plač družbe, povečanih za 0,5 %;
- Rast plač zaradi napredovanja je linearno padajoča, in sicer od 3 % pri 15 letih do 0,5 % pri 45 letih, nato konstantna 0,5 % letno, skupno na zaposlenih na dan 31. 12. 2018 to pomeni 0,8 % letno za naslednje leto;
- Upošteva se dodatek na skupno delovno dobo v višini 0,5 % od osnovne plače za vsako izpolnjeno leto skupne delovne dobe za zaposlene po kolektivni pogodbi. Delavkam z več kot 25 let delovne dobe se dodatek za delovno dobo poveča za 0,25 % plače.
- Krivulja donosnosti, ki odraža ocenjeni čas plačevanja zaslužkov.

Uporabljena krivulja donosnosti, ki je izračunana za vse državne obveznice za države euro območja (spot rates) na dan 28. 12. 2018, je objavljena na internetni strani <http://www.ecb.eu/stats/money/yc/html/index.en.html>. Od leta 30 naprej je krivulja ekstrapolirana s pomočjo formule, ki odraža odnos med forward in spot stopnjami, pri čemer se uporablja forward stopnja za 30 let. Krivulja donosnosti predstavlja zvezo med tržnimi donosi državnih obveznic na euro območju in preostankom časa do zapadlosti, torej časovno strukturo obrestnih mer.

Aktuarski izračun na dan 31. 12. 2017 pa je upošteval naslednje predpostavke:

- Tablice smrtnosti prebivalstva Slovenije iz leta 2007, znižane za 10 %;
- Linearno padajoča fluktuacija od 1,5 % pri 15-ih letih do 0,5 % pri 55-ih letih, nato konstantna 0,5 % fluktuacija; skupno za zaposlene na dan 31. 12. 2017 to pomeni fluktuacijo 0,8 % letno za naslednje poslovno leto;
- Predvideni datum upokojitve za posameznega zaposlenca je izračunan na podlagi podatkov o spolu, datumu rojstva in doseženi skupni delovni dobi na dan 31. 12. 2017 v skladu s 27. členom ZPIZ-2 in 3. alineo 1. odstavka 28. člena ZPIZ – 2; hkrati se upošteva tudi, da se

ženske ne bodo upokojile pred 56. in moški ne pred 58. letom starosti, ne glede na skupno delovno dobo;

- Rast povprečnih plač v RS za leti 2018 in 2019 izhaja iz Jesenske napovedi gospodarskih gibanj 2017 (UMAR), od leta 2020 naprej je predvideno, da se bodo povprečne plače v RS letno višale za 2 % inflacijo in za realno rast v višini 1,0 %. Predpostavlja se, da se zneski iz Uredbe ne bodo poviševali v letih 2018 in 2019, kasneje se predvideva rast teh zneskov skladno z inflacijo;
- Povečanje izhodiščnih in osnovnih plač ter variabilnega dela plač v družbi v višini letne inflacije, povečane za realno rast 0,2 % od leta 2020 naprej. Predpostavlja se povečanje povprečnih plač v elektrogospodarstvu v višini rasti osnovnih plač družbe, povečanih za 0,5 %;
- Rast plač zaradi napredovanja je linearno padajoča, in sicer od 3 % pri 15 letih do 0,5 % pri 45 letih, nato konstantna 0,5 % letno, skupno na zaposlenih na dan 31. 12. 2017 to pomeni 0,8 % letno za naslednje leto;
- Upošteva se dodatek na skupno delovno dobo v višini 0,5 % od osnovne plače za vsako izpolnjeno leto skupne delovne dobe za zaposlene po kolektivni pogodbi. Delavkam z več kot 25 let delovne dobe se dodatek za delovno dobo poveča za 0,25 % plače.
- Krivulja donosnosti, ki odraža ocenjeni čas plačevanja zaslužkov.

Uporabljena krivulja donosnosti, ki je izračunana za vse državne obveznice za države euro območja (spot rates) na dan 29. 12. 2017, je objavljena na internetni strani <http://www.ecb.eu/stats/money/yc/html/index.en.html>. Od leta 30 naprej je krivulja ekstrapolirana s pomočjo formule, ki odraža odnos med forward in spot stopnjami, pri čemer se uporablja forward stopnja za 30 let. Krivulja donosnosti predstavlja zvezo med tržnimi donosi državnih obveznic na euro območju in preostankom časa do zapadlosti, torej časovno strukturo obrestnih mer.

Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi so se v primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2017 povečale za 96.469 €.

Stanje rezervacij za odškodnine v zvezi z denacionalizacijskimi in drugimi zahtevki se je zaradi dodatnega oblikovanja v primerjavi s stanjem na zadnji dan leta 2017 povečalo za 347.249 €.

Brezplačno dobljena opredmetena osnovna sredstva sestavljajo priključki odjemalcev, ki jih je družba prevzela med svoja opredmetena osnovna sredstva skupaj s svojo obvezo, da bo skrbela za njihovo vzdrževanje in obnovo, v skladu s predpisi, predvsem Splošnimi pogoji za dobavo in odjem električne energije iz distribucijskega omrežja električne energije (Uradni list RS št. 126/07 in naprej) ter brezplačni prevzem drugih osnovnih sredstev.

Dolgoročno odloženi prihodki iz naslova povprečnih stroškov priključevanja so bili oblikovani do 30. 6. 2007 v zvezi z izvajanjem GJS SODO, na podlagi in v skladu s predpisi, predvsem Aktom o določitvi metodologije za obračunavanje omrežnine za določitev omrežnine in kriterijih za ugotavljanje upravičenih stroškov za elektroenergetska omrežja (Uradni list RS, št. 121/). Povprečni strošek priključevanja je enkraten znesek, plačan za priključitev na omrežje ali za povečanje priključne moči. Je namenski vir za financiranje naložb v širitev omrežja.

Med načrtovanim in uresničenim oblikovanjem ter črpanjem posameznih vrst rezervacij in dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev ni bilo bistvenih razlik.

V spodnji tabeli je prikazano gibanje rezervacij in dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev v letu 2018.

v EUR

Opis postavke	Začetno stanje 31.12.2017	Povečanja (oblikovanja)			Zmanjšanja (črpanje, odprava)			Končno stanje 31.12.2018
		v breme stroškov (odhodkov)	pripoznanje v breme sredstev oz. prenos med konti PČR	pripoznanje v breme oz. dobro kapitala oz. prihodkov	v dobro poslovnih prihodkov	v dobro obveznosti oz. KPČR	odprava v breme oz. dobro kapitala	
Rezervacije za jubilejne nagrade	820.440	120.327			2.607	100.652	0	837.508
Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	1.823.526	144.127		78.156	40.247	89.853	12.783	1.902.926
Skupaj rezervacije za jubil.nagrade in odpravnine	2.643.965	264.455		78.156	42.854	190.504	12.783	2.740.434
Rezerv.za odškodnine v zvezi z denacionalizac. zahtevki	5.447.242	351.558						5.798.799
Rezerv.za verjetne izgube pri sporih v teku	4.309					4.309		0
Skupaj druge rezervacije	5.451.550	351.558				4.309		5.798.799
Skupaj rezervacije	8.095.516	616.012	0	78.156	42.854	194.813	12.783	8.539.234
Brezplačni prevzem OS	619.028		4.900		43.414			580.515
Brezplačni prevzem priključkov	3.858.190		244.177		149.513			3.952.853
Skupaj brezplačno dobljena opredmetena osnovna sredstva	4.477.218		249.077		192.927			4.533.368
Namenska sred.za pokrivanje nesorazm.stroškov GJS	150.894							150.894
Dolgoročno odloženi prihodki-najemnine in uporabnine	100.193		175.803		27.238			248.758
Odloženi prihodki iz naslova povprečnih stroškov priključitve	1.525.513				85.319			1.440.194
Dolg.odl.prih.-Najemnina in storitve SODO -RO	22.113					7.371		14.742
Projekt EASY-RES - dolg.odl.prihodki	0		86.638		49.433			37.204
Projekt TDX-ASSIST-dolg.odloženi prihodki	189.209		-54.688		100.158			34.364
Projekt STORY-dolg.odl.prihodki	70.216				70.216			0
Drugi dolgoročno vkalk.stroški	0							0
Skupaj dolgoročne PČR	6.535.356	86.638	370.193	0	525.291	7.371	0	6.459.524
Skupaj rezervacije in dolgoročne PČR	14.630.871	702.650	370.193	78.156	568.145	202.184	12.783	14.998.757

V naslednji tabeli je prikazano gibanje rezervacij in dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev v letu 2017.

v EUR

Opis postavke	Začetno stanje 31.12.2016	Povečanja (oblikovanja)			Zmanjšanja (črpanje, odprava)			Končno stanje 31.12.2017
		v breme stroškov (odhodkov)	pripoznanje v breme sredstev oz. prenos med konti PČR	pripoznanje v breme oz. dobro kapitala oz. prihodkov	v dobro poslovnih prihodkov	v dobro obveznosti oz. KPČR	odprava v breme oz. dobro kapitala	
Rezervacije za jubilejne nagrade	835.951	85.373		0	13.040	87.844	0	820.440
Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	1.728.477	131.326		8.623	21.669	16.015	7.216	1.823.526
Skupaj rezervacije za jubil.nagrade in odpravnine	2.564.428	216.700		8.623	34.709	103.860	7.216	2.643.965
Rezerv.za odškodnine v zvezi z denacionalizac. zahtevki	5.249.273	197.969						5.447.242
Rezerv.za verjetne izgube pri sporih v teku	0	4.309						4.309
Skupaj druge rezervacije	5.249.273	202.278			0	0		5.451.550
Skupaj rezervacije	7.813.701	418.978		8.623	34.709	103.860	7.216	8.095.516
Brezplačni prevzem OS	662.874				43.846			619.028
Brezplačni prevzem priključkov	3.816.467		178.406		136.683			3.858.190
Brezplačno dobljena opredmetena osnovna sredstva	4.479.341		178.406		180.529			4.477.218
Namenska sred.za pokrivanje nesorazm.stroškov GJS	0		150.894					150.894
Dolgoročno odloženi prihodki-najemnine in uporabnine	99.310		15.732		14.849	0		100.193
Odloženi prihodki iz naslova povprečnih stroškov priključitve	1.610.832				85.319			1.525.513
Dolg.odl.prih.-Najemnina in storitve SODO -RO	38.004		22.113			38.004		22.113
Projekt TDX-ASSIST-dolg.odloženi prihodki	0		218.750		29.541			189.209
Projekt STORY-dolg.odl.prihodki	63.129		38.985		31.898			70.216
Projekt INCREASE-dolg.odloženi prihodki	16.519				1.992	14.527		0
Drugi dolgoročno vkalk.stroški	4.104					4.104		0
Skupaj dolgoročne PČR	6.311.237	0	624.881	0	344.128	56.634	0	6.535.356
Skupaj rezervacije in dolgoročne PČR	14.124.938	418.978	624.881	8.623	378.837	160.494	7.216	14.630.871

14.14 Dolgoročne obveznosti

Na dan 31. 12. 2018 je imela družba Elektro Gorenjska 48.590.100 € dolgoročnih obveznosti, kar je 2 % več kot na dan 31. 12. 2017. Večino dolgoročnih obveznosti predstavljajo dolgoročne finančne obveznosti do bank, v okviru katerih 17.941.447 € obveznosti zapade v roku daljšem od pet let.

V letu 2018 smo odplačali za 16.862.877 € glavnice, od tega se 10,3 mio € nanaša na refinanciranje. Stroški obresti so znašali 582.993 €. Obresti v znesku 1.466 € so bile kapitalizirane. V letu 2017 smo odplačali 6.076.717 € glavnice. Stroški obresti so v letu 2017 znašali 620.461 €. Stanje najetih kreditov je na dan 31. 12. 2018 znašalo 54.880.387 €, konec leta 2017 pa 53.428.264 €. Stroški obresti na osnovi obrestne zamenjave so v letu 2018 znašali 14.019 €, v letu 2017 pa 143.250 €.

V letu 2018 smo črpali 8 mio € dolgoročnega kredita za izvajanje investicij v elektroenergetsko infrastrukturo. Zaradi refinanciranja relativno dragih obstoječih kreditov smo v letu 2018 najeli še dolgoročni kredit v znesku 10,3 mio €.

Pri vseh posojilih je pogodbeni obrestni meri rezultat zbiranja ponudb zainteresiranih poslovnih bank pri pridobivanju posojil, ki potekajo v skladu z Uredbo o pogojih in postopkih zadolževanja pravnih oseb iz 87. člena Zakona o javnih financah (Uradni list RS, št. 23/04, 56/05, 65/06, 65/09) in naknadnih pogajanj z bankami. Obrestni meri je pri treh posojilih fiksna, pri vseh ostalih pa spremenljiva, vezana na 3 oz. 6 mesečni EURIBOR. Pribitek k EURIBOR-ju se giblje med 0,58 in 1,85 odstotnimi točkami. Večinoma so finančne obveznosti zavarovane z menicami.

Stanje dobljenih posojil za financiranje opredmetenih osnovnih sredstev na dan 31. 12. 2018 znaša 54.880.387 €.

V zvezi z dolgoročnimi finančnimi obveznostmi je družba izpostavljena predvsem obrestnemu tveganju, saj ima družba dolgoročna posojila najeta tudi po spremenljivi obrestni meri (EURIBOR + pribitek).

Družba je imela v preteklosti denarni tok zavarovan z inštrumenti obrestne zamenjave. V letu 2018 je en inštrument obrestne zamenjave prodala, drug instrument pa je v tem letu zapadel. Po stanju na dan 31. 12. 2018 družba instrumentov obrestne zamenjave ne izkazuje več.

Na dan 31. 12. 2018 ima družba 34 % vseh dolgoročnih posojil s fiksno obrestno mero, kar predstavlja znesek 18.571.429 €. Izpostavljenost tveganjem in sistemi varovanja pred tveganji so pojasnjeni v Poslovnem poročilu, v poglavju 4.

Družba nima dolgoročnih dolgov do članov uprave (ravnateljstva), članov nadzornega sveta in notranjih lastnikov.

Gibanje dolgoročnih finančnih obveznosti v letu 2018 je prikazano v naslednji preglednici:

v €

Naziv	Leto odobritve	Leto zapadlosti	Namen posojila	Zavarovanje posojil	Obrestno varovanje	Stanje 31.12.2017	Povečanja zaradi novih najemov	Odplačila 2018	Stanje 31.12.2018	Kratkoročni del dolgoročnih posojil 31.12.2018	Dolgoročni del posojil 31.12.2018	Zapade od 31.12.2018 do 31.12.2023
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10=7+8+9	11=del 10	12=del 10	13=del 10
kredit 1	2010	2018	investicije	bianco menice	da	1.028.571	0	-1.028.571	0	0	0	0
kredit 2	2011	2023	investicije	bianco menice	da	4.462.500	0	-4.462.500	0	0	0	0
kredit 3	2012	2023	investicije	bianco menice	ne	2.700.000	0	-450.000	2.250.000	450.000	1.800.000	2.250.000
kredit 4	2014	2025	investicije	bianco menice	ne	6.480.000	0	-6.480.000	0	0	0	0
kredit 5	2015	2024	investicije (refinanciranje)	bianco menice	ne	7.858.420	0	-1.122.632	6.735.787	1.122.632	5.613.154	5.613.161
kredit 6	2015	2030	investicije	bianco menice	ne	7.565.440	0	-601.227	6.964.213	601.227	6.362.986	3.006.135
kredit 7	2015	2028	investicije	-	ne	20.000.000	0	-1.428.571	18.571.429	2.571.428	16.000.000	12.857.143
kredit 8	2017	2029	investicije	bianco menice	ne	3.333.333	0	0	3.333.333	83.333	3.250.000	1.416.667
kredit 9	2018	2029	investicije	bianco menice	ne	0	8.000.000	0	8.000.000	0	8.000.000	3.200.000
kredit 10	2018	2024	investicije (refinanciranje)	bianco menice	ne	0	10.315.000	-1.289.375	9.025.625	1.719.167	7.306.458	8.595.833
Skupaj dolgoročna posojila						53.428.264	18.315.000	-16.862.877	54.880.387	6.547.788	48.332.599	36.938.939

14.15 Kratkoročne finančne obveznosti

Kratkoročne finančne obveznosti na dan 31. 12. 2018 znašajo 6.574.020 €. Večinoma gre za kratkoročne finančne obveznosti do bank, ki predstavljajo kratkoročni del dolgoročnih posojil.

v €		
Opis postavke	31.12.2018	31.12.2017
Kratkoročne finančne obveznosti do bank	6.547.788	6.291.002
Druge kratkoročne finančne obveznosti	26.232	69.045
Skupaj kratkoročne finančne obveznosti	6.574.020	6.360.047

14.16 Kratkoročne poslovne obveznosti

Kratkoročne poslovne obveznosti v znesku 5.625.307 € so bile konec leta 2018 za 1,1 mio € nižje kot na zadnji dan leta 2017. Večinoma se nanašajo na obveznosti do dobaviteljev, predvsem dobaviteljev za osnovna sredstva, in do družbe SODO (poslovanje za tuj račun). Podrobnejša razčlenitev kratkoročnih poslovnih obveznosti je prikazana v naslednji preglednici.

v €		
Opis postavke	31.12.2018	31.12.2017
Obveznosti do dobaviteljev za svoj račun:	1.586.421	3.480.004
do družb v skupini	56.738	23.534
do drugih dobaviteljev	1.529.682	3.456.470
Obveznosti do dobaviteljev v svojem imenu in za tuj račun:	2.069.709	1.828.874
obveznosti do družbe SODO, d.o.o.	2.069.709	1.828.874
do drugih	0	0
Druge obveznosti, od tega:	1.969.177	1.412.486
do delavcev	964.005	932.101
do države in drugih institucij	492.627	190.973
za prejete predujme in varščine	119.013	18.520
za prejete predujme in varščine od družb v skupini	1.078	847
drugo (poravnave dolga-cesije, obresti, odtegljaji delavcem,...)	392.455	270.045
Skupaj kratkoročne obveznosti iz poslovanja	5.625.307	6.721.363

14.17 Odložene obveznosti za davek

Odložene obveznosti za davek po stanju na dan 31. 12. 2018 znašajo 239.531 €. Nanašajo se na obdavčljivečasne razlike iz naslova pripojitve hčerinske družbe Elektro Gorenjska Prodaja k družbi ECE in drobnega inventarja v osnovnih sredstvih. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2017 so se povečale za 43.240 €.

14.18 Kratkoročne pasivne časovne razmejitve

Na dan 31. 12. 2018 znašajo pasivne časovne razmejitve 895.897 €. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2017 so nižje za 140.671 €.

14.19 Zabilančna evidenca

Zabilančna sredstva oziroma obveznosti na dan 31. 12. 2018 skupaj znašajo 5.265.578 €. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2017 so nižje za 275 tisoč €.

Vrednost potencialnih sredstev znaša 3.217.864 €. V okviru teh največjo vrednost predstavljajo prejete garancije. Ostalo zabilančno evidenco sestavljajo osnovna sredstva v lasti SODO (2.044.703 €) in zadržani znesek od izplačanih dividend (3.011 €). Družba je v skladu s pogodbo s SODO oz. kupoprodajno pogodbo v zunajbilančni evidenci dolžna voditi sredstva financirana iz povprečnih stroškov priključevanja, ki so bila po stanju na dan 31. 8. 2010 prenesena v last in posredno posest SODO oz. družbi SODO prodana v letu 2011.

v €		
Opis postavke	31.12.2018	31.12.2017
Tuj material v skladišču	101.695	240.674
Prejete garancije	3.116.169	3.067.377
Skupaj potencialna sredstva	3.217.864	3.308.052
Izdane garancije in menice	0	7.293
Skupaj potencialne obveznosti	0	7.293
Osnovna sredstva v lasti SODO	2.044.703	2.223.443
Zadržani znesek od izplačanih dividend	3.011	1.742
Skupaj ostalo	2.047.714	2.225.185
Skupaj zabilančna evidenca	5.265.578	5.540.529

Družba nima potencialnih zabilančnih obveznosti kot jih definira ZGD-1.

15 POJASNILA POSTAVK V IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA

15.1 Čisti prihodki od prodaje

V letu 2018 so čisti prihodki od prodaje znašali 33.834.504 €. 99,96 % čistih prihodkov od prodaje je bilo doseženih na domačem trgu. Čiste prihodke od prodaje sestavljajo:

	v €	
Opis postavke	2018	2017
Prihodki od najemnine in storitev v razmerju s SODO	32.035.238	31.281.496
Prihodki od opravljenih storitev za družbe v skupini	152.574	202.654
Prihodki od najemnin:	702.240	569.118
- prihodki od najemnin od družb v skupini	155.919	145.343
- prihodki od najemnin od drugih	546.322	423.775
Prihodki od gradbenih in montažnih del	816.406	726.769
Prihodki od drugih storitev	128.045	102.735
Skupaj čisti prihodki od prodaje	33.834.504	32.882.772

Večino čistih prihodkov od prodaje v letu 2018 predstavljajo prihodki od najemnine in storitev v razmerju do SODO (32.035.238 €). Ti prihodki so bili v letu 2018 za 2,4 % višji kot v letu 2017. Tako kot v letu 2017 so tudi v letu 2018 v okviru prihodkov od storitev upoštevani prihodki v zvezi z učinkovitostjo družbe na področju kakovosti in izgub v omrežju. Spodbude, ki odražajo reguliranje s kakovostjo, so v letu 2018 znašale 94.114 €, v letu 2017 pa 138.071 €. Na račun učinkovitosti na področju izgub je družba v letu 2018 realizirala 570.408 € prihodkov, v letu 2017 pa 420.970 € – glejte tudi poglavji 3.10.4 – Pogodba s SODO in 15.4 – Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala.

15.2 Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve

Vrednost usredstvenih lastnih učinkov je v letu 2018 znašala 5.116.199 €. Predstavljajo predvsem investicije v opredmetena osnovna sredstva – energetska infrastruktura. V primerjavi z letom 2017 je bila vrednost usredstvenih lastnih učinkov v letu 2018 za 111.421 € višja.

	v €	
Opis postavke	2018	2017
Neposredni stroški materiala	3.265.844	3.264.030
Neposredni stroški dela	1.423.570	1.402.108
Skupaj neposredni stroški materiala in dela	4.689.414	4.666.137
Skupaj posredni stroški materiala, dela in amortizacije	426.785	338.641
Skupaj stroški pri izdelavi proizvodov in opravljanju storitev v zvezi z usredstvenimi lastnimi učinki	5.116.199	5.004.778

15.3 Drugi poslovni prihodki

Druge poslovne prihodke v znesku 1.007.556 € sestavljajo:

v €		
Opis postavke	2018	2017
Prevrednotovalni poslovni prihodki	174.815	68.615
Prihodki iz naslova prenosa dolgoročno odloženih prihodkov med redne poslovne prihodke:	498.318	329.279
- brezplačni prevzem OS	43.414	43.846
- brezplačni prevzem priključkov	149.513	136.683
- povprečni stroški priključevanja	85.319	85.319
- drugo	220.071	63.431
Povrnjene škode od zavarovalnice	174.592	62.544
Ostali prihodki	159.832	49.815
Skupaj drugi poslovni prihodki	1.007.556	510.252

Drugi poslovni prihodki so bili v letu 2018 za 497.305 € višji kot v letu 2017. Razlog so višji prevrednotovalni poslovni prihodki pri prodaji naložbenih nepremičnin, višje povrnjene škode zavarovalnice in višji ostali prihodki.

Prihodki iz prenosa dolgoročno odloženih prihodkov so pojasnjeni tudi v poglavju 14.13 - Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve.

15.4 Nabavna vrednost prodanega blaga in stroški porabljenega materiala

Nabavno vrednost prodanega blaga in stroškov porabljenega materiala sestavljajo:

v €		
Opis postavke	2018	2017
Stroški materiala:	4.453.617	4.284.200
- za vzdrževanje	203.550	188.430
- v zvezi z usredstvenimi lastnimi učinki, storitve za trg	3.636.312	3.499.486
- za električno energijo, plin in toplotno energijo	321.077	305.250
- odpis drobnega inventarja	148.561	147.509
- pisarniški material	72.239	69.948
- drugi stroški materiala	71.878	73.576
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	4.603	55
Nabavna vrednost prodanega blaga in stroški porabljenega materiala	4.458.220	4.284.255

Stroški materiala, porabljenega pri vzdrževanju opredmetenih osnovnih sredstev so predstavljeni tudi v Poslovnem poročilu, poglavje 5.4 – Vzdrževanje energetskih naprav.

Stroški materiala, porabljenega pri opravljanju storitev in ustvarjanju proizvodov (leto 2018: 3.636.312 € in leto 2017: 3.499.486 €) obsegajo vrednosti materiala, ki ga družba nato obravnava kot sestavni del:

- nabavne vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev, zgrajenih ali izdelanih v družbi za potrebe družbe (usredstveni lastni učinki), kar je podrobneje predstavljeno v poglavju 15.2 – Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve),
- vrednosti storitev (gradbenih, elektro montažnih in podobnih storitev), prodanih na trgu (glejte tudi pojasnilo 15.1 – Čisti prihodki od prodaje).

15.5 Stroški storitev

Stroški storitev so v letu 2018 znašali 3.467.263 €, kar je zelo podobno kot v letu 2017. Največji strošek v okviru stroškov storitev predstavljajo stroški storitev v zvezi z vzdrževanjem elektroenergetske infrastrukture in ostalih opredmetenih osnovnih sredstev. Podrobnejša struktura stroškov storitev je v naslednji tabeli.

v €

Opis postavke	2018	2017
Stroški storitev pri ustvarjanju proizvodov in opravljanju storitev	57.481	84.292
Stroški telefonskih in poštinih ter drugih transportnih storitev	157.252	145.065
Stroški storitev v zvezi z vzdrževanjem elektroenergetske infrastrukture in ostalih opredmetenih osnovnih sredstev	1.053.569	1.158.625
Najemnine	74.021	58.276
Povračila stroškov zaposlencem v zvezi z delom	39.536	50.645
Stroški plačilnega prometa, bančnih storitev in zavarovalne premije	549.257	532.204
Stroški intelektualnih in osebnih storitev	565.957	395.333
Stroški reklame in reprezentance	85.726	88.458
Stroški storitev fizičnih oseb, ki ne opravljajo dejavnosti, skupaj z dajatvami, ki bremenijo podjetje (stroški po pogodbah o delu, avtorskih pogodbah, sejnine članov nadzornega sveta ...)	154.975	153.595
Stroški informacijskih in drugih storitev	729.488	715.812
Skupaj stroški storitev	3.467.263	3.382.304

Stroški storitev pri ustvarjanju proizvodov in opravljanju storitev v znesku 57.481 € obsegajo vrednosti gradbenih storitev, elektro montažnih storitev, storitev projektiranja in drugih podobnih storitev, ki jih družba nato obravnava kot sestavni del vrednosti storitev (gradbenih, elektro montažnih in podobnih storitev), prodanih na trgu (glejte tudi pojasnilo 15.1 – Čisti prihodki od prodaje).

Vzdrževanje elektroenergetske infrastrukture (stroški so v letu 2018 znašali 1.053.569 €) je predstavljeno tudi v Poslovnem poročilu, poglavje 5.4 – Vzdrževanje energetskih naprav.

Bistvena postavka v okviru stroškov plačilnega prometa, bančnih storitev in zavarovalnih premij so zavarovalne premije, katerih vrednost je v letu 2018 znašala 511.844 €.

Stroške intelektualnih in osebnih storitev sestavljajo predvsem stroški storitev raziskovalnega dela, druge storitve svetovanja in stroški dopolnilnega strokovnega izobraževanja.

Stroški drugih storitev poleg informacijskih storitev vključujejo tudi stroške članarin, komunalnih storitev, študentskega servisa, stroške čiščenja in drugo.

15.6 Stroški dela

Stroške dela v višini 11.796.853 € sestavljajo:

v €		
Opis postavke	2018	2017
Stroški plač in nadomestil plač	7.880.519	7.740.491
Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja zaposlencev	402.130	386.593
Stroški delodajalčevih prispevkov in drugih dajatev od plač	1.418.355	1.408.869
Stroški prevoza na delo	266.905	273.569
Stroški malic	483.473	463.500
Drugi stroški dela	1.345.471	1.427.144
Skupaj stroški dela	11.796.853	11.700.166

Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja so predstavljeni tudi v Poslovnem poročilu, poglavje 7.1.14 – Skrb za zaposlene in z njimi povezane skupine zunaj delovnega časa.

Stroški delodajalčevih prispevkov in drugih dajatev od plač obsegajo tudi prispevke za pokojninsko in invalidsko zavarovanje: leto 2018 v višini 779.305 €; leto 2017 v višini 774.035 €.

Drugi stroški dela vključujejo povračilo stroškov prevoza in prehrane med delom, rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine, regres, nagrade, stroške zavarovanja delavcev in plačila dijakom in študentom na delovni praksi.

Število zaposlenih in njihova izobrazbena struktura ter druge informacije v zvezi z zaposlenimi so podrobneje predstavljene v Poslovnem poročilu, poglavje 7.1 – Skrb za zaposlene.

Prejemki uprave in nadzornega sveta pa so podrobneje predstavljeni v poglavju 18.4 – Posli z upravo in nadzornim svetom.

15.7 Odpisi vrednosti

Odpisi vrednosti so v letu 2018 znašali 10.441.705 €, v letu 2017 pa 10.429.546 €. Sestavljajo jih:

v €		
Opis postavke	2018	2017
Amortizacija neopredmetenih osnovnih sredstev	519.461	419.580
Amortizacija opredmetenih osnovnih sredstev	9.585.089	9.603.112
Amortizacija naložbenih nepremičnin	52.845	54.101
Skupaj stroški amortizacije	10.157.395	10.076.793
Prevrednot. poslovni odh. pri osn. sredstvih in nal. nepremičninah	273.895	303.007
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	10.414	49.746
Skupaj odpisi vrednosti	10.441.705	10.429.546

15.8 Drugi poslovni odhodki

Druge poslovne odhodke v višini 580.347 € sestavljajo:

v €		
Opis postavke	2018	2017
Prispevek za vzpodbujanje zaposlovanja invalidov	48.376	49.022
Prispevek za stavbno zemljišče	80.173	82.018
Oblikovanje rezervacij	351.558	202.278
Drugi odhodki (takse, dajatve,...)	100.268	116.435
Skupaj drugi poslovni odhodki	580.374	449.753

Zaposlovanje invalidov je podrobneje predstavljeno v Poslovnem poročilu, poglavje 7.1.3 – Zaposlovanje invalidov oziroma v poglavju 7.1.4 – Izobraževanje .

Oblikovanje rezervacij je podrobneje pojasnjeno tudi v poglavju 14.13 – Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve.

15.9 Finančni prihodki iz deležev

Družba je v letu 2018 realizirala 734.299 € finančnih prihodkov iz deležev. Na delež v družbi Gorenjske elektrarne se nanaša 387.168 € prihodkov, 345.431 € pa na pridruženo družbo ECE. V letu 2017 so finančni prihodki iz deležev znašali 1.136.748 €.

15.10 Finančni prihodki iz danih posojil

Finančni prihodki iz danih posojil so v letu 2018 znašali 598 €, v letu 2017 pa 1.414 €. Večinoma predstavljajo prejete obresti za kratkoročne depozite pri poslovnih bankah.

15.11 Finančni prihodki iz poslovnih terjatev

Finančne prihodke iz poslovnih terjatev v znesku 18.450 € sestavljajo:

v €		
Opis postavke	2018	2017
Zamudne obresti od terjatev za omrežnino	16.227	15.575
Obresti od drugih terjatev in ostalo	2.224	1.794
Skupaj finančni prihodki iz poslovnih terjatev	18.450	17.369

15.12 Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb

Družba je v letu 2018 realizirala 30.105 € finančnih odhodkov iz oslabitve in odpisov finančnih naložb. Nanašajo se na instrument obrestne zamenjave. V letu 2017 so ti odhodki znašali 282.391 €.

15.13 Finančni odhodki iz finančnih obveznosti

Finančne odhodke iz finančnih obveznosti sestavljajo:

v €		
Opis postavke	2018	2017
Odhodki od obresti za prejeta posojila pri poslovnih bankah	568.974	620.461
Odhodki od obresti - obrestna zamenjava	14.019	143.250
Skupaj finančni odhodki iz finančnih obveznosti	582.994	763.711

15.14 Drugi odhodki

Druge odhodke sestavljajo donacije in ostali drugi odhodki. V letu 2018 so znašali 82.115 €, v letu 2017 pa 60.463 €.

15.15 Razčlenitev stroškov po funkcionalnih skupinah

Razčlenitev stroškov po funkcionalnih skupinah prikazuje naslednja preglednica:

v €		
Opis postavke	2018	2017
Stroški prodanih poslovnih učinkov	24.224.355	24.086.936
Stroški splošnih dejavnosti	5.362.711	5.077.499
Stroški prodaje	868.437	728.781
Skupaj	30.455.503	29.893.216

15.16 Davek iz dobička

Obračunani davki iz dobička za poslovno leto 2018 znašajo 1.073.751 € (leto 2017: 991.191 €). Efektivna davčna stopnja je v letu 2018 znašala 12 %, kar je enako kot v letu 2017.

Preglednica izračuna davka iz dobička za leti 2018 in 2017:

Opis postavke	2018	2017
Dobiček pred obdavčitvijo	9.222.559	8.155.775
Prihodki, ki zmanjšujejo davčno osnovo	-785.187	-1.174.429
Odhodki, ki povečujejo davčno osnovo	859.906	813.878
Odhodki, ki zmanjšujejo davčno osnovo	-488.227	-314.961
Zmanjšanje davčne osnove na podlagi olajšav	-3.356.603	-2.279.128
Drugo	-28.709	13.093
Davčna osnova	5.423.738	5.214.228
Davčna stopnja	19%	19%
Davek od dobička	1.030.511	990.704
Davčna osnova za odložene davke	227.579	2.563
Davčna stopnja	19%	19%
Odloženi davki	43.240	487
Celotni davek (davek od dobička in odloženi davki)	1.073.751	991.191
Efektivna davčna stopnja	12%	12%

15.17 Odložene obveznosti za davek in odloženi davki

Odložene obveznosti za davek po stanju na dan 31. 12. 2018 znašajo 239.531 €. Nanašajo se na obdavčljive začasne razlike iz naslova pripojitve hčerinske družbe Elektro Gorenjska Prodaja k družbi ECE in drobnega inventarja v osnovnih sredstvih. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2017 so se povečale za 43.240 €.

Družba izkazuje 28.504 € terjatev za odloženi davek. Te terjatve se nanašajo na dogodek, ki bo realiziran v letu 2019. Ostalih terjatev za odloženi davek, ki po stanju na dan 31. 12. 2018 znašajo 692.809 €, družba v skladu s 7. točko uvoda k SRS ni pripoznala (negotovost glede prihodnjih obdavčljivih dobičkov).

16 POJASNILA POSTAVK IZKAZA DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

Druge sestavine vseobsegajočega donosa v znesku -51.217 € predstavlja zmanjšanje negativne poštene vrednost obrestne zamenjave v letu 2018 (14.156 €) in sprememba aktuarskih dobičkov in izgub (-65.372 €).

17 POJASNILA POSTAVK V IZKAZU DENARNIH TOKOV

Izkaz denarnih tokov prikazuje denarne tokove, nastale pri poslovanju, naložbenju in financiranju. Družba ga pripravlja po neposredni metodi.

Družba je imela na dan 1. 1. 2018 na transakcijskih računih pri bankah denarna sredstva v višini 6.336.042 €. Na dan 31. 12. 2018 je stanje sredstev na transakcijskih računih pri bankah in sredstev v obliki kratkoročnih depozitov pri poslovnih bankah znašalo 2.989.735 €. Družba je imela v obdobju januar – december 2018 negativen denarni izid v višini 3.346.307 €.

Prejemki pri poslovanju so v letu 2018 za 19.009.348 € presegali izdatke, kar pomeni, da družba z osnovno dejavnostjo posluje pozitivno in ustvarja pozitiven denarni tok. S tem je družba v letu 2018 lahko poravnala vse svoje obveznosti (izdatke), ki se nanašajo na odplačilo glavnice in obresti ter obrestne zamenjave iz naslova dolgoročno najetih kreditov v višini 6.545.979 €, poravnala vse izdatke povezane z izplačilom dividend v znesku 2.418.287 € ter delno financirala tudi nove pridobitve neopredmetenih in opredmetenih sredstev. Največje prejemke predstavljajo prejemki, prejeti po Pogodbi s SODO, za izvajanje storitev in najemnin za elektroenergetsko infrastrukturo.

Negativni denarni izid pri investiranju je v letu 2018 znašal 20.482.978 €. Panoga, v kateri deluje družba, je namreč tehnološko zelo intenzivna in za zagotavljanje kvalitetne oskrbe svojih odjemalcev na področju distribucijskega omrežja Elektra Gorenjska zahteva velika in konstantna vlaganja (pojasnjeno predvsem v poglavju 14.2 - Opredmetena osnovna sredstva). Nove pridobitve neopredmetenih in opredmetenih sredstev so se v glavnem financirale s črpanjem dolgoročnih kreditov v višini 8 mio € (pojasnjeno v poglavju 14.14 - Dolgoročne obveznosti), delno pa so se financirale iz pozitivnega denarnega izida pri poslovanju.

Prejemki pri financiranju so v obravnavanem obdobju znašali 18.315.000 €, izdatki pa 20.187.677 €. Izdatki in prejemki v znesku 10.315 tisoč € se nanašajo na refinanciranje kreditov z višjo obrestno mero od trenutno pričakovane na trgu.

18 POSLI S POVEZANIMI OSEBAMI

V nadaljevanju predstavljamo posle s povezanimi osebami, in sicer posle z družbami v Skupini, posle z Republiko Slovenijo, posle z družbami, ki so v lasti Republike Slovenije ter posle z upravo in nadzornim svetom. Na osnovi izjav, ki smo jih prejeli od predsednika uprave in članov nadzornega sveta, so posli s povezanimi osebami na osnovi povezave posameznik – podjetje, kot jih opredeljuje MRS 24, nepomembne.

18.1 Posli z družbami v Skupini

Elektro Gorenjska je v letu 2018 poslovala z odvisno družbo Gorenjske elektrarne, njeno odvisno družbo GEK vzdrževanje in pridruženo družbo ECE.

Med transakcijami z odvisno družbo Gorenjske elektrarne, ki jih je bilo v letu 2018 za 702 tisoč €, sta poleg izplačanega dobička v znesku 387.168 € (izplačilo odvisne družbe obvladujoči), pomembni predvsem naslednji:

v €	
Opis postavke	2018
Prejemki od opravljenih storitev splošnih služb (stroški odvisne družbe)	124.143
Prihodki od najemnin (stroški za najemnine odvisne družbe)	146.161

Med transakcijami s pridruženo družbo ECE so pomembnejši prihodki od najemnin (stroški najemnine pridružene družbe) v vrednosti 47.932 € in stroški električne energije (prihodki od prodaje pridružene družbe) v vrednosti 64.215 €.

Transakcije z družbo GEK vzdrževanje niso dosegle pomembnejših vrednosti.

Vse transakcije z družbami v Skupini so bile opravljene pod običajnimi tržnimi pogoji.

Družba Elektro Gorenjska kot obvladujoča družba ni ovirala oz. oškodovala poslovanja družbe Gorenjske elektrarne kot odvisne družbe.

18.2 Posli z Republiko Slovenijo

Najpomembnejši posli med družbo Elektro Gorenjska in Republiko Slovenijo so bili v letu 2018 naslednji:

v €	
Postavka	Plačila v letu 2018
Dividende	1.922.043
Davek od dohodka pravnih oseb (davek in akontacije)	1.053.490
Ostale dajatve (DDV, prispevki delodajalca)	4.063.858
Skupaj	7.039.391

18.3 Posli z družbami v neposredni oz. posredni lasti Republike Slovenije

V tabeli v nadaljevanju so prikazani pomembni posli z organizacijami, kjer ima država neposredno ali posredno prevladujoč vpliv.

v €

Poslovni partner	Odperte terjatve na dan 31.12.2018	Odperte obveznosti na dan 31.12.2018	Odhodki v letu 2018	Prihodki v letu 2018	Izplačilo dividend v letu 2018
SODO d.o.o.	3.007.664	2.069.525		32.035.238	
Modra zavarovalnica d.d.		35.675	399.934		
Zavarovalnica Sava d.d.		2.920	508.892		
NLB d.d.			34.382		
SID d.d.		6.964.213	99.379		
Kapitalska družba d.d.					60.471
Sava RE d.d.					39.200
DUTB, d.d.					29.008
Skupaj	3.007.664	9.072.333	1.042.587	32.035.238	128.679

Odperte obveznosti do družbe SODO predstavljajo obveznosti iz poslovanja za tuj račun.

Posli z drugimi organizacijami, pri katerih ima država prevladujoč vpliv, ne predstavljajo pomembnih vrednosti.

18.4 Posli z upravo in nadzornim svetom

Družba Elektro Gorenjska je v letu 2018 predsedniku uprave za opravljanje njegovih nalog v družbi izplačala naslednje prejeme:

v €

Prejemki predsednika uprave	Fiksni prejemki (bruto plača)	Uspešnost poslovanja	Odpravnina	Neto prejemki	Povračila stroškov	Bonitete
mag. Bojan Luskovec	49.867	15.980	46.200	54.599	1.734	4.041
dr. Ivan Šmon, MBA	44.743	0	0	22.516	1.508	3.994

Mag. Bojan Luskovec je funkcijo predsednika opravljal do 14. 6. 2018, dr. Ivan Šmon, MBA, pa od 15. 6. 2018 dalje.

Povračila stroškov (t. i. materialni stroški) vključujejo: dnevnice, prevoz na delo, prehrano in stroške na službenih potovanjih. Obračunavajo se v skladu s pogodbo o zaposlitvi oziroma podjetniško kolektivno pogodbo.

Bonitete vključujejo zavarovalne premije ter uporabo službenega vozila.

Bruto in neto prejemki članov nadzornega sveta v letu 2018 so prikazani v naslednji tabeli. Ker so nekateri člani tudi člani komisij nadzornega sveta, so vključeni tudi prejemki za sodelovanje v komisijah.

Kot je pojasnjeno v poglavju 3.5.2 - Nadzorni svet, člani nadzornega sveta poleg sejinj prejemajo tudi mesečno plačilo za opravljanje funkcije.

v €

	Plačilo za opr. funkcije (bruto)	Sejnina NS (bruto)	Sejnina komisija (bruto)	Skupaj neto	Potni stroški
Predstavniki kapitala					
mag. Samo Logar	21.188	3.685	1.936	19.498	512
Andrej Koprivec	15.538	3.685	1.965	15.410	580
mag. Tedo Djekanović	16.255	3.960	1.936	15.383	266
Curanović Franjo	14.125	3.960	1.760	14.433	43
Predstavniki zaposlenih					
mag. Dominik Ovniček	7.959	3.135		8.068	
Iztok Štular	11.300	3.960		11.099	
Jereb Borut	2.260	550		2.044	

Bruto in neto prejemi zunanjih članov revizijske komisije ter komisije za imenovanja in kadrovske zadeve je prikazana v spodnji preglednici.

v €

	Plačilo za opr. funkcije (bruto)	Sejnina komisija (bruto)	Skupaj neto	Potni stroški
Zunanji člani komisij				
Milena Pervanje	5.650	1.936	5.517	
dr. Čadež Simon	5.650	1.980	5.549	229

Stroški drugih ugodnosti članov nadzornega sveta v letu 2018 predstavljajo zavarovanje odškodninske odgovornosti skladno s sklepom 16. skupščine delničarjev družbe Elektro Gorenjska. Ti predstavljajo boniteto članov nadzornega sveta.

v €

	Zavarovanje odgovornosti
Predstavniki kapitala	
mag. Samo Logar	723
Andrej Koprivec	723
mag. Tedo Djekanović	723
Franjo Curanović	723
Predstavniki zaposlenih	
mag. Dominik Ovniček	507
Iztok Štular	723
Borut Jereb	146

Uprava in nadzorni svet nista prejela nobenih prejemkov v zvezi z opravljanjem nalog v odvisnih družbah. Družba Elektro Gorenjska ni prejela in tudi ne odobrila predujmov, posojil ali poroštev v tem poglavju navedenim skupinam oseb in do njih na dan 31. 12. 2018 ne izkazuje nobenih terjatev iz teh naslovov.

19 STROŠKI REVIDIRANJA

Družba Elektro Gorenjska je po 57. členu Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) zavezana k revidiranju letnega poročila. Pogodbeni znesek za revidiranje letnega poročila družbe in Skupine Elektro Gorenjska za leto 2018 znaša 13.710 €. Poleg tega je bilo revizorju, ki je revidiral letno poročilo, za druge storitve dajanja zagotovil izplačanih še 2.400 €.

20 OBVLADOVANJE FINANČNIH TVEGANJ

Tovrstna tveganja v družbi so povezana s sposobnostjo ustvarjanja finančnih prihodkov, obvladovanja finančnih odhodkov, ohranjanja vrednosti finančnega premoženja, obvladovanja finančnih obveznosti ter zagotavljanja konkurenčne in dolgoročne plačilne sposobnosti.

- **Neustrezno plačilo storitev EG s strani SODO**

Do neustreznega plačila storitev EG s strani SODO lahko pride zaradi: zahtev za izvedbo storitev, ki niso predmet pogodbe s SODO, spora glede kakovosti izvedene in zaračunane storitve s strani EG, neustrezne odločbe Agencije o določitvi regulativnega okvira. Resnost tveganja – pomembno tveganje.

- **Tveganje naložb v odvisne družbe**

Družba Elektro Gorenjska, d. d. ima naslednje pomembnejše naložbe: Gorenjske elektrarne d. o. o.; 100 % delež; ECE d. o. o.; 25,6744 % delež; Informatika d. d.; 9,56 % delež. Vrednosti naložb pomenijo tveganje vpliva (pozitivni ali negativni) na poslovni rezultat matične družbe. Slab poslovni rezultat naložb potencialno vpliva na poslovni izid matične družbe oziroma lastnika. Resnost tveganja – pomembno tveganje.

- **Pomanjkanje investicijskih sredstev**

Družba ne uspe zagotoviti sredstev za realizacijo načrtovanih investicij, zaradi pomanjkanja lastnih denarnih sredstev in zaradi nezmožnosti družbe za zadolževanje v potrebnem obsegu. Obstaja verjetnost, da se dogodek zgodi skoraj zagotovo, predvsem v primeru, da je distribuirana energija nižja od načrtovane, kar posledično vpliva na rezultat poslovanja. Investicijska sredstva se lahko zmanjšajo tudi, zaradi izplačila dividend lastnikom. Takšen dogodek bi imel majhen vpliv na finančni položaj družbe. Dolgoročno pa se to tveganje poveča, saj bi zaradi manjših vlaganj v infrastrukturo, lahko prišlo do slabše kakovosti napetosti, do večjih prekinjenosti napajanja in slabše komercialne kakovosti. Resnost tveganja – pomembno tveganje.

- **Izredni odhodki (kazni)**

Tveganje predstavlja prejetanja: kazni zaradi kršitve EZ in podzakonskih aktov; kazni zaradi kršitev v zvezi z vzdrževanjem; kazni zaradi onesnaženja. Resnost tveganja – srednje in majhno tveganje.

- **Kreditno tveganje plačil odjemalcev**

Družba na podlagi Pogodbe o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za elektro operaterja zbira plačila odjemalcev v svojem imenu in za račun SODO, d. o. o. Poleg tega družba izvaja tudi tržne storitve na tržnih dejavnosti. Pri tem obstoji večje tveganje, ker mora družba kljub neplačanim zapadlim terjatvam odjemalcev poravnati vse obveznosti do družbe SODO, v skladu s Pogodbo in pripadajočimi Aneksi. Glede na pretekle izkušnje obstaja verjetnost, da se ta dogodek zagotovo zgodi. Po oceni bi takšna situacija imela zmeren vpliv na poslovanje oziroma likvidnost, saj se ocenjuje, da bi do neplačila lahko prihajalo predvsem pri poslovnih odjemalcih na segmentu zaračunavanja omrežnine. Deloma ima družba v skladu z regulacijo sicer priznane in pokrite morebitne odpise terjatev, a le do višine 0,2 % zaračunanih omrežnin (cca. 51.000 € na letnem nivoju). V trenutnih razmerah, ko družba iz preteklih izkušenj ni nikoli imela večjih odhodkov iz naslova prevrednotenja terjatev, tako največje tveganje predstavljajo terjatve

iz naslova tržnih dejavnosti, ki pa niso pokrite z regulacijo in bi zato lahko imele neposreden vpliv na poslovanje. Resnost tveganja – pomembno tveganje.

- **Obrestno tveganje**

Družba si je dve tretjini dolgoročnih kreditov izposodila po variabilni obrestni meri, ki bi se lahko v primeru večje gospodarske aktivnosti in ukrepov centralnih bank v EU zvišale, kar bi imelo neposreden negativen vpliv na rezultat poslovanja zaradi višjih stroškov financiranja. Dogodek se lahko pojavi v naslednjih letih. Resnost tveganja – srednje in majhno tveganje.

- **Likvidnostno tveganje oziroma tveganje kratkoročne plačilne nesposobnosti**

Družba bi lahko imela večje likvidnostne težave, ki bi bile predvsem posledica neenakomernih prilivov in odlivov ter dolgotrajnih postopkov pridobivanja dolgoročnih kreditov in morebiti večjega nekontroliranega preseganja načrtovanih investicij. V primeru, da se pojavi nezmožnost plačila večjih obveznosti, bi bil vpliv na poslovanje zmeren. V primeru pozne pridobitve dolgoročnega kredita obstaja velika verjetnost, da se tak dogodek zgodi. Resnost tveganja – pomembno tveganje.

21 RAČUNOVODSKI IZKAZI PO DEJAVNOSTIH

Skladno z določili Energetskega zakona razkrivamo računovodske izkaze po dejavnostih.

21.1 Izkaz poslovnega izida po dejavnostih družbe, za poslovno leto, končano na dan 31. 12. 2018

v €

POSTAVKA	POGODBA S SODO	OSTALE DEJAVNOSTI	SKUPAJ ELEKTRO GORENJSKA
1. Čisti prihodki od prodaje	32.035.402	1.799.102	33.834.504
a. Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu	32.035.402	1.786.148	33.821.550
b. Čisti prihodki od prodaje na tujem trgu	0	12.954	12.954
3. Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	0	5.116.199	5.116.199
4. Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslov.prihodki)	748.498	262.314	1.010.812
5. Stroški blaga, materiala in storitev	3.823.953	4.101.530	7.925.483
a. Nabavna vred. prodanih blaga in mat. ter stroški porabl. materiala	746.601	3.711.619	4.458.220
b. Stroški storitev	3.077.352	389.911	3.467.263
6. Stroški dela	9.079.161	2.717.692	11.796.853
a. Stroški plač	5.889.591	1.990.928	7.880.519
b. Stroški socialnih zavarovanj	1.427.860	392.625	1.820.485
- od tega stroški pokojninskih zavarovanj	942.380	239.055	1.181.435
c. Drugi stroški dela	1.761.710	334.139	2.095.849
7. Odpisi vrednosti	10.105.716	339.245	10.444.961
a. Amortizacija	9.882.413	274.983	10.157.396
b. Prevred. poslovni odhodki pri neopred.sr. In opred.osn.sred.	223.245	50.650	273.895
c. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	58	13.612	13.670
8. Drugi poslovni odhodki	194.135	386.239	580.374
9. Finančni prihodki iz deležev	0	734.299	734.299
a. finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini	0	387.168	387.168
b. finančni prihodki iz deležev v pridruženih družbah	0	345.431	345.431
10. Finančni prihodki iz danih posojil	0	598	598
b. finančni prihodki iz posojil, danih drugim	0	598	598
11. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	16.348	2.102	18.450
b. finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	16.348	2.102	18.450
12. Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb	30.105	0	30.105
13. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	582.994	0	582.994
b. finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank	582.994	0	582.994
14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	43.446	5.991	49.437
b. finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obvez.	48	482	530
c. finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	43.398	5.509	48.907
15. Drugi prihodki	17	2	19
16. Drugi odhodki	51.787	30.328	82.115
17. ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA PRED OBDAVČ.	8.888.968	333.591	9.222.559
18. Davek iz dobička	1.106.154	-75.644	1.030.510
19. Odloženi davki	44.429	-1.188	43.241
20. ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	7.738.385	410.423	8.148.808

V izkazu poslovnega izida na nivoju družbe je pri popravku vrednosti terjatev uporabljen neto pristop (izločene vrednosti, ki so posledica knjiženja po organizacijskih enotah). Prihodki in odhodki so zmanjšani za 33.018 €.

21.2 Bilanca stanja po dejavnostih družbe na dan 31. 12. 2018

v €

POSTAVKA	POGODBASODO	OSTALEDEJAVNOSTI	SKUPAJELEKTROGORENJSKA
SREDSTVA			
A. Dolgoročna sredstva	195.041.142	23.897.484	218.938.626
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR	1.381.886	60.042	1.441.928
1. Dolgoročne premoženjske pravice	1.296.275	58.834	1.355.109
5. Druge dolgoročne AČR	85.611	1.208	86.819
II. Opredmetena osnovna sredstva	193.578.848	2.407.089	195.985.937
1. Zemljišča in zgradbe	142.387.132	1.937.810	144.324.942
a) Zemljišča	6.019.683	865.812	6.885.495
b) Zgradbe	136.367.449	1.071.998	137.439.447
2. Proizvajalne naprave in stroji	48.771.265	438.349	49.209.614
3. Druge naprave in oprema	68.462	7.161	75.623
4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo	2.351.989	23.769	2.375.758
a) Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi	2.302.729	23.769	2.326.498
b) Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	49.260	0	49.260
III. Naložbene nepremičnine	0	1.813.588	1.813.588
IV. Dolgoročne finančne naložbe	0	19.588.261	19.588.261
1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil	0	19.445.463	19.445.463
a) Delnice in deleži v družbah v skupini	0	13.715.303	13.715.303
b) Delnice in deleži v pridruženih družbah	0	5.730.160	5.730.160
2. Dolgoročna posojila	0	142.798	142.798
b) Dolgoročna posojila drugim	0	142.798	142.798
V. Dolgoročne poslovne terjatve	80.408	0	80.408
3. Dolgoročne poslovne terjatve do drugih	80.408	0	80.408
VI. Odložene terjatve za davek	0	28.504	28.504
B. Kratkoročna sredstva	6.443.584	4.368.476	10.812.060
I. Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	0	381.264	381.264
II. Zaloge	269.229	1.665	270.894
1. Material	269.229	1.665	270.894
III. Kratkoročne finančne naložbe	0	1.000.835	1.000.835
1. Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil	0	835	835
c) Druge kratkoročne finančne naložbe	0	835	835
2. Kratkoročna posojila	0	1.000.000	1.000.000
b) Kratkoročna posojila drugim	0	1.000.000	1.000.000
IV. Kratkoročne poslovne terjatve	5.559.515	609.817	6.169.332
1. Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini	106	36.857	36.963
2. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	5.239.228	524.362	5.763.590
4. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	320.181	48.598	368.779
V. Denarna sredstva	614.840	2.374.895	2.989.735
C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitev	2.287.515	10.521	2.298.036
SKUPAJ SREDSTVA	203.772.241	28.276.481	232.048.722
Zabilančna sredstva	5.264.935	643	5.265.578

Bilanca stanja po dejavnostih na dan 31. 12. 2018 (nadaljevanje s prejšnje strani):

v €

POSTAVKA	POGODBA S SODO	OSTALE DEJAVNOSTI	SKUPAJ ELEKTRO GORENJSKA
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV			
A. Kapital	134.208.338	21.156.303	155.364.641
I. Vpoklicani kapital	65.556.986	6.341.075	71.898.061
1. Osnovni kapital	65.556.986	6.341.075	71.898.061
II. Kapitalske rezerve	41.558.607	4.386.291	45.944.898
III. Rezerve iz dobička	24.328.517	10.764.388	35.092.905
1. Zakonske rezerve	2.066.138	734.554	2.800.692
2. Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže	22.820	2.257	25.077
3. Lastne delnice in lastni poslovni deleži (kot odbitna postavka)	22.820	2.257	25.077
5. Druge rezerve iz dobička	22.262.379	10.029.834	32.292.213
V. Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	-141.366	-20.878	-162.244
VI. Preneseni čisti poslovni izid	4.912.771	-4.912.771	0
VII. Čisti poslovni izid poslovnega leta	2.467.909	123.112	2.591.021
1. Neuporabljeni del čistega dobička tekočega poslovnega leta	2.467.909	123.112	2.591.021
VIII. Usklajeni popravek kapitala med dejavnostmi	-4.475.086	4.475.086	0
B. Rezervacije in dolgoročne PČR	8.589.615	6.409.142	14.998.757
1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti	2.416.054	324.380	2.740.434
2. Druge rezervacije	0	5.798.799	5.798.799
3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitev	6.173.561	285.963	6.459.524
C. Dolgoročne obveznosti	48.489.089	101.010	48.590.099
I. Dolgoročne finančne obveznosti	48.332.599	0	48.332.599
2. Dolgoročne finančne obveznosti do bank	48.332.599	0	48.332.599
II. Dolgoročne poslovne obveznosti	17.969	0	17.969
4. Dolgoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	17.969	0	17.969
III. (Odložene obveznosti za davek	138.521	101.010	239.531
Č. Kratkoročne obveznosti	11.713.953	485.374	12.199.327
II. Kratkoročne finančne obveznosti	6.573.876	144	6.574.020
2. Kratkoročne finančne obveznosti do bank	6.547.788	0	6.547.788
4. Druge kratkoročne finančne obveznosti	26.088	144	26.232
III. Kratkoročne poslovne obveznosti	5.140.077	485.230	5.625.307
1. Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	15.439	42.377	57.816
2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	1.439.542	90.140	1.529.682
4. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	27.951	91.063	119.013
5. Kratkoročne obveznosti za davek od dohodka	131.348	-8.982	122.366
6. Druge kratkoročne poslovne obveznosti	3.525.797	270.632	3.796.430
D. Kratkoročne pasivne časovne razmejitev	771.246	124.652	895.898
SKUPAJ OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	203.772.241	28.276.481	232.048.722
Zabilančne obveznosti	5.264.935	643	5.265.578

21.3 Izkaz denarnih tokov po dejavnostih za leto 2018

v €

POSTAVKA	DEJAVNOST SODO	OSTALE DEJAVNOSTI	SKUPAJ ELEKTRO GORENJSKA
A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU			
a. Prejemki pri poslovanju	40.040.033	6.528.550	46.568.582
1. Prejemki od prodaje proizvodov in storitev	39.595.937	6.272.395	45.868.332
3. Drugi prejemki pri poslovanju	444.095	256.155	700.250
b. Izdatki pri poslovanju	-21.453.238	-6.378.748	-27.831.986
1. Izdatki za nakupe materiala in storitev	-7.439.980	-3.782.846	-11.222.826
2. Izdatki za plače in deleže zaposlencev v dobičku	-7.498.849	-2.289.145	-9.787.994
3. Izdatki za ostale dajatve	-3.760.047	-12.307	-3.772.354
4. Drugi izdatki pri poslovanju	-2.754.362	-294.450	-3.048.812
c. Pozitivni ali negativni denarni izid pri poslovanju	18.586.795	149.802	18.736.596
B. DENARNI TOKOVI PRI INVESTIRANJU			
a. Prejemki pri investiranju	1.016.230	1.170.127	2.186.356
1. Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih	18.003	735.244	753.247
2. Prejemki od odtujitve neopredmetenih sredstev	936.062	96.894	1.032.956
3. Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	62.164	17.173	79.338
4. Prejemki od odtujitve naložbenih nepremičnin	0	167.042	167.042
5. Prejemki od odtujitve finančnih naložb	0	153.773	153.773
b. Izdatki pri investiranju	-20.844.750	-1.549.936	-22.394.685
1. Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-1.346.185	-152.223	-1.498.407
2. Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-19.498.565	-186.560	-19.685.124
3. Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin	0	-60.301	-60.301
4. Izdatki za pridobitev finančnih naložb	0	-1.150.853	-1.150.853
c. Pozitivni ali negativni denarni izid pri investiranju	-19.828.520	-379.809	-20.208.329
C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU			
a. Prejemki pri financiranju	18.315.000	0	18.315.000
2. Prejemki od povečanja finančnih obveznosti	18.315.000	0	18.315.000
b. Izdatki pri financiranju	-19.917.087	-272.488	-20.189.575
1. Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	-908.411	0	-908.411
3. Izdatki za odplačila finančnih obveznosti	-16.862.877	0	-16.862.877
4. Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	-2.145.799	-272.488	-2.418.287
c. Pozitivni ali negativni denarni izid pri financiranju	-1.602.087	-272.488	-1.874.575
Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV	614.840	2.374.895	2.989.735
x. DENARNI IZID V OBDOBJU	-2.843.812	-502.495	-3.346.307
y. ZAČETNO STANJE DENARNIH SREDSTEV	3.458.652	2.877.390	6.336.042

V izkazu denarnih tokov po dejavnostih so denarni tokovi skladno s 109. členom EZ-1 prikazani tako, kot da bi bila vsaka od dejavnosti svoja družba. To pomeni, da smo v zgornji izkaz vključili tudi denarne tokove v zvezi s transakcijami med dejavnostmi, pri katerih do dejanskega denarnega toka ni prišlo, bi pa do njega prišlo v primeru ločenih družb (predvsem na segmentu usredstvenih lastnih proizvodov in storitev). Seštevke posameznih postavk v zgornjem izkazu se zato ne ujema z vrednostjo postavk v izkazu denarnih tokov v poglavju 11.4 Izkaz denarnih tokov družbe Elektro Gorenjska.

22 DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA

Po datumu bilance stanja (31. 12. 2018) in do datuma revizorjevega poročila (26. 4. 2019) je družba od SODO prejela preliminarni obračun regulativnega leta 2018. Preliminarni obračun za leto 2018 je SODO izvedel na osnovi nerevidiranih računovodskih izkazov. Iz obračuna izhaja, da je bila v letu 2018 že zaračunana pogodbeni vrednost storitev in najema za 2.172.781 € nižja od vrednosti ugotovljenih na podlagi preliminarne obračuna. Na tej osnovi je družba v letu 2018 pripoznala za 2.172.781 € kratkoročno nezaračunanih prihodkov.