



LETNO POROČILO ELEKTRO GORENJSKA 2017



elektro
gorenjska

KAZALO

A.	POSLOVNO POROČILO	12
1	PREGLED POMEMBNIH DOGODKOV DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA V LETU 2017	13
2	POROČILO UPRAVE	16
2.1	IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE	18
2.2	POROČILO NADZORNEGA SVETA	20
3	PREDSTAVITEV DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA	20
3.1	OSEBNA IZKAZNICA DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA	28
3.2	GLAVNE DEJAVNOSTI IN PODROČJA POSLOVANJA	29
3.3	GLAVNO OBMOČJE POSLOVANJA	29
3.4	OSNOVNI TEHNIČNI PODATKI	30
3.5	UPRAVLJANJE IN VODENJE DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA	31
3.5.1	Uprava	31
3.5.2	Nadzorni svet	31
3.5.3	Revizijska komisija nadzornega sveta Elektro Gorenjska	32
3.5.4	Komisija za imenovanja in kadrovske zadeve nadzornega sveta družbe Elektro Gorenjska	33
3.5.5	Skupščina delničarjev	33
3.6	POVEZANA PODJETJA	34
3.6.1	Skupina Elektro Gorenjska	34
3.6.2	Druge povezane podjetja oziroma povezane pravne osebe	36
3.7	OSNOVNI KAPITAL IN LASTNIŠKA SESTAVA	37
3.8	POSLOVNA POLITIKA IN CILJI DRUŽBE	39
3.8.1	Vizija, poslanstvo in vrednote družbe	39
3.9	KLJUČNE STRATEŠKE USMERITVE DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA	39
3.10	ANALIZA OKOLJA IN NJEGOV VPLIV NA DELOVANJE DRUŽBE	40
3.10.1	Predstavitev panoge	40
3.10.2	Energetsko zakonsko okolje delovanja družbe v letu 2017	42
3.10.3	Omrežnina in cena električne energije	43
3.10.4	Pogodba s SODO	44
3.10.5	Napovedi gospodarskih gibanj in vpliv na obseg porabe električne energije	45
4	SISTEM VODENJA KAKOVOSTI IN TVEGANJ	47
4.1	INTEGRIRAN SISTEM VODENJA KAKOVOSTI (ISVK) DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA	47
4.2	SISTEM OBVLADOVANJ TVEGANJ	50
4.2.1	Poslovna tveganja	56
4.2.2	Finančna tveganja	58
4.2.3	Tveganja delovanja	59
4.3	REVIZIJSKA KOMISIJA NADZORNEGA SVETA, NOTRANJA REVIZIJA IN OBVLADOVANJE TVEGANJ	60
5	ANALIZA POSLOVANJA DRUŽBE	61
5.1	KOLIČINE DISTRIBUIRANE ELEKTRIČNE ENERGIJE (POGODBA S SODO)	61
5.2	KAKOVOST OSKRBE Z ELEKTRIČNO ENERGIJO (POGODBA S SODO)	62
5.3	INVESTICIJSKA VLAGANJA	68
5.4	VZDRŽEVANJE ENERGETSKIH NAPRAV	72
5.5	RAZVOJ IN PROJEKTIRANJE	74
5.6	ANALIZA POSLOVANJA POSAMEZNIH DEJAVNOSTI	76
5.7	FINANČNA MERILA USPEŠNOSTI POSLOVANJA DRUŽBE	78
5.7.1	Pomembnejši kazalniki	78
5.7.2	Struktura sredstev in obveznosti	81
5.7.3	Struktura prihodkov in odhodkov	83
5.7.4	Primerjava ključnih kazalnikov poslovanja z načrtovanimi strateškimi kazalniki družbe in načrtovanimi kazalniki SDH	85

5.8	TRŽENJE IN PRODAJA	88
6	INFORMACIJSKO KOMUNIKACIJSKE TEHNOLOGIJE	90
7	TRAJNOSTNI RAZVOJ	91
7.1	SKRB ZA ZAPOSLENE	91
7.1.1	Demografska struktura v podjetju	91
7.1.2	Zaposlovanje	92
7.1.3	Zaposlovanje invalidov	93
7.1.4	Izobraževanje	94
7.1.5	Izobrazbena struktura zaposlenih	95
7.1.6	Štipendiranje	96
7.1.7	Motiviranje in nagrajevanje zaposlenih	96
7.1.8	Letni razgovori	97
7.1.9	Organizacijska kultura	97
7.1.10	Zavzetost in zadovoljstvo zaposlenih	98
7.1.11	Certifikat družini prijazno podjetje	100
7.1.12	Odsotnosti zaposlenih	100
7.1.13	Odnosi med zaposlenimi in vodstvom v podjetju	101
7.1.14	Skrb za zaposlene in z njimi povezane skupine zunaj delovnega časa	101
7.1.15	Komuniciranje z zaposlenimi	101
7.1.16	Povezujemo zaposlene in širšo skupnost	102
7.1.17	Varnost in zdravje pri delu	102
7.2	SKRB ZA OKOLJE	105
7.2.1	Obvladovanje posameznih pomembnih okoljskih vidikov v letu 2017	105
7.2.2	Načrti za leto 2018	107
7.2.3	Okoljsko komuniciranje	107
7.3	SKRB ZA INTERESNE JAVNOSTI – DRUŽBENA ODGOVORNOST	107
7.3.1	Komuniciranje z lokalno skupnostjo in družbena odgovornost	108
7.3.2	Komuniciranje s poslovnimi partnerji	109
7.3.3	Komuniciranje z mediji	109
7.3.4	Komuniciranje z uporabniki	110
7.3.5	Komuniciranje z delničarji in s finančnimi javnostmi	110
7.3.6	Komuniciranje z vplivnimi javnostmi	110
8	DOGODKI PO KONCU POSLOVNEGA LETA	111
9	IZJAVA O ODGOVORNOSTI POSLOVODSTVA	112
B.	RAČUNOVODSKO POROČILO	114
10	REVIZORJEVO POROČILO	115
11	RAČUNOVODSKI IZKAZI DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA ZA POSLOVNO LETO, KONČANO 31. 12. 2017	117
11.1	BILANCA STANJA DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA NA DAN 31. 12. 2017	117
11.2	IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA ZA POSLOVNO LETO, KONČANO 31. 12. 2017	119
11.3	IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA ZA POSLOVNO LETO, KONČANO 31. 12. 2017	120
11.4	IZKAZ DENARNIH TOKOV DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA ZA POSLOVNO LETO, KONČANO NA DAN 31. 12. 2017	121
11.5	IZKAZ GIBANJA KAPITALA DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA ZA POSLOVNO LETO, KONČANO NA DAN 31. 12. 2017	122
11.6	BILANČNI DOBIČEK DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA ZA POSLOVNO LETO, KONČANO NA DAN 31. 12. 2017	124
12	POMEMBNE RAČUNOVODSKE USMERITVE	125
12.1	SPLOŠNI RAČUNOVODSKI OKVIR	125
12.2	PRIPOZNAVANJE TEČAJNIH RAZLIK	125
12.3	POROČANJE PO PODROČNIH IN OBMOČNIH ODSEKIH	127
12.4	MERILA IN SODILA ZA RAZPOREJANJE POSREDNIH STROŠKOV (ODHODKOV), PRIHODKOV, SREDSTEV IN VIROV SREDSTEV PO POSAMEZNIH DEJAVNOSTIH	127

12.4.1	Splošno	127
12.4.2	Splošno merilo (sodilo) za razporejanje posrednih prihodkov, stroškov (odhodkov), sredstev in virov sredstev po dejavnostih	127
12.4.3	Druge pomembnejša merila pri razporejanju posrednih prihodkov, stroškov (odhodkov), sredstev in virov sredstev po dejavnostih	128
12.5	ZNAČILNE RAČUNOVODSKE USMERITVE IN OCENE	129
12.5.1	Opredmetena osnovna sredstva	129
12.5.2	Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	130
12.5.3	Naložbene nepremičnine	131
12.5.4	Finančne naložbe	132
12.5.5	Terjatve	133
12.5.6	Zaloge	134
12.5.7	Denarna sredstva	134
12.5.8	Kapital	135
12.5.9	Dolgovi	135
12.5.10	Rezervacije	136
12.5.11	Časovne razmejitve	137
12.5.12	Terjatve in obveznosti za odložen davek ter davek od dobička	138
12.5.13	Prihodki	139
12.5.14	Odhodki	139
12.5.15	Izkaz denarnih tokov	140
13	POMEMBNI VIRI NEGOTOVOSTI IN UPORABLJENE PREDPOSTAVKE TER PODLAGE PRI PRESJOJANJU TEH NEGOTOVOSTI IN OCEN	141
13.1	PREDPOSTAVKE IN OCENE	141
13.2	POSILI Z DRUŽBO SODO	141
13.3	SPORI V TEKU IN Z NJIMI POVEZANE REZERVACIJE	142
14	POJASNILA POSTAVK V BILANCI STANJA	143
14.1	NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	143
14.2	OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	144
14.3	NALOŽBENE NEPREMIČNINE	148
14.4	DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	150
14.5	DOLGOROČNE POSLOVNE TERJATVE	152
14.6	NEKRATKOROČNA SREDSTVA ZA PRODAJO	152
14.7	ZALOGE	152
14.8	KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	153
14.9	KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE	153
14.10	DENARNA SREDSTVA	154
14.11	KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	154
14.12	KAPITAL	154
14.13	REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	156
14.14	DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	161
14.15	KRATKOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	163
14.16	KRATKOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI	163
14.17	ODLOŽENE OBVEZNOSTI ZA DAVEK	163
14.18	KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	163
14.19	POTENCIALNA SREDSTVA, OBVEZNOSTI IN ZABILANČNA EVIDENCA	164
15	POJASNILA POSTAVK V IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA	165
15.1	ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE	165
15.2	USREDSTVENI LASTNI PROIZVODI IN LASTNE STORITVE	165
15.3	DRUGI POSLOVNI PRIHODKI	166
15.4	NABAVNA VREDNOST PRODANEGA BLAGA IN STROŠKI PORABLJENEGA MATERIALA	166
15.5	STROŠKI STORITEV	167
15.6	STROŠKI DELA	168
15.7	ODPISI VREDNOSTI	168

15.8	DRUGI POSLOVNI ODHODKI	169
15.9	FINANČNI PRIHODKI IZ DELEŽEV	169
15.10	FINANČNI PRIHODKI IZ DANIH POSOJIL	169
15.11	FINANČNI PRIHODKI IZ POSLOVNIH TERJATEV	169
15.12	FINANČNI ODHODKI IZ OSLABITVE IN ODPISOV FINANČNIH NALOŽB	169
15.13	FINANČNI ODHODKI IZ FINANČNIH OBVEZNOSTI	170
15.14	DRUGI ODHODKI	170
15.15	RAZČLENITEV STROŠKOV PO FUNKCIONALNIH SKUPINAH	170
15.16	DAVEK IZ DOBIČKA	170
15.17	ODLOŽENE OBVEZNOSTI ZA DAVEK IN ODLOŽENI DAVKI	171
16	POJASNILA POSTAVK IZKAZA DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA	172
17	POJASNILA POSTAVK V IZKAZU DENARNIH TOKOV	173
18	POSILI S POVEZANIMI OSEBAMI	174
18.1	POSILI Z DRUŽBAMI V SKUPINI	174
18.2	POSILI Z REPUBLIKO SLOVENIJO	174
18.3	POSILI Z DRUŽBAMI V NEPOSREDNI OZ. POSREDNI LASTI REPUBLIKE SLOVENIJE	175
18.4	POSILI Z UPRAVO IN NADZORNIM SVETOM	175
19	STROŠKI REVIDIRANJA	177
20	OBVLADOVANJE FINANČNIH TVEGANJ	177
21	RAČUNOVODSKI IZKAZI PO DEJAVNOSTIH	179
21.1	IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA PO DEJAVNOSTIH DRUŽBE, ZA POSLOVNO LETO, KONČANO NA DAN 31. 12. 2017	179
21.2	BILANCA STANJA PO DEJAVNOSTIH DRUŽBE NA DAN 31. 12. 2017	180
21.3	IZKAZ DENARNIH TOKOV PO DEJAVNOSTIH ZA LETO 2017	182
22	DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA	183

KAZALO SLIK

Slika 1: Osebna izkaznica družbe Elektro Gorenjska	28
Slika 2: Prikaz območja oskrbe distribucijskih podjetij z električno energijo	30
Slika 3: Organizacijska shema družbe Elektro Gorenjska	31
Slika 4: Grafična podoba skupine	34
Slika 5: Osebna izkaznica odvisne družbe Gorenjske elektrarne	35
Slika 6: Osebna izkaznica odvisne družbe GEK Vzdrževanje	36
Slika 7: Gibanje števila delničarjev družbe Elektra Gorenjska od 31. 12. 2013 do 31. 12. 2017	37
Slika 8: Lastniška struktura družbe Elektro Gorenjska na dan 31. 12. 2017 (v %)	37
Slika 9: Organizacije oskrbe z električno energijo v Sloveniji	41
Slika 10: Področja delovanja elektrodistribucijskih podjetij v Sloveniji	41
Slika 11: Integriran sistem vodenja kakovosti znotraj družbe EG, d. d.	47
Slika 12: Spremljanje delovanja iSVK znotraj družbe EG, d. d.	49
Slika 13: PDCA krog (Demingov pristop v dinamiki vseh procesov)	50
Slika 14: Resnost tveganja	51
Slika 15: Prepoznana tveganja glede na resnost (delež)	51
Slika 16: Prepoznana tveganja glede na vrsto (delež)	51
Slika 17: Klasifikacija prepoznanih tveganj v družbi Elektro Gorenjska	52
Slika 18: Prikaz posameznih vrst tveganj glede na njihovo resnost	53
Slika 19: Matrika za ovrednotenje tveganj	53
Slika 20: Dinamični vpliv tveganj na poslovanje družbe glede na njihov delež vrednosti vpliva (solventnostni vidik)	54
Slika 22: Delež dinamičnega vrednostnega vpliva tveganj glede na njihovo resnost	54
Slika 21: Delež dinamičnega vrednostnega vpliva tveganj posamezne vrste tveganj	54
Slika 23: Razporeditev tveganj Elektro Gorenjska, d.d. po zadnjem ocenjevanju v letu 2016	55
Slika 24: Gibanje distribuiranih količin električne energije in BDP od leta 2013 do leta 2017	61
Slika 25: Število končnih odjemalcev od 2015 do leta 2017	61
Slika 26: Najvišje konične moči od leta 2015 do leta 2017	62
Slika 27: SAIDI - Povprečni čas trajanja vseh dolgotrajnih prekinitev	63
Slika 28: SAIFI - Povprečno število vseh dolgotrajnih prekinitev	63
Slika 29: MAIFI in MAIFLe – povprečno število vseh kratkotrajnih prekinitev	64
Slika 30: Delež izgub v omrežju od leta 2015 do leta 2017	65
Slika 31: Parameter SAIDI za nenačrtovane dolgotrajne prekinitev (lastni vzroki) v obdobju 2012 - 2017	66
Slika 32: Parameter SAIFI za nenačrtovane dolgotrajne prekinitev (lastni vzroki) v obdobju 2012 – 2016	66
Slika 33: Povprečni čas trajanja vseh dolgotrajnih prekinitev posameznih evropskih držav	67
Slika 34: Delež omrežja v kabelski izvedbi od leta 2015 do leta 2017	69
Slika 35: Izgradnja novih oziroma obnovitev starih transformatorskih postaj in nizkonapetostnih kablovodov od leta 2013 do leta 2017	69
Slika 36: Delež merilnih mest v sistemu daljinskega merjenja v letih 2015, 2016 in 2017	70
Slika 37: Viri financiranja investicij 2017	70
Slika 38: Gibanje investicij regulirane dejavnosti (CAPEX) in delež investicij regulirane dejavnosti v čistih prihodkih od prodaje regulirane dejavnosti	71
Slika 39: SAIFI - Povprečno število načrtovanih prekinitev na odjemalca po letih	72
Slika 40: SAIDI - Povprečno število trajanja prekinitev na odjemalca po letih	73
Slika 41: Geografski prikaz stanja omrežja v času vetroloma, dne 12. 12. 2017	73
Slika 42: Gibanje stroškov vzdrževanja od leta 2013 do leta 2017 (v €)	74
Slika 43: Podatki o izdelanem številu projektnih dokumentacij od leta 2012 do 2017	76
Slika 44: Rezultat poslovanja po dejavnosti v letih 2017 in 2016	76
Slika 45: Struktura sredstev na dan 31. 12. 2017 in 31. 12. 2016	81

Slika 46: Struktura dolgoročnih sredstev na dan 31. 12. 2017 in 31.12.2016	82
Slika 47: Gibanje bilančne vsote v obdobju 2015 - 2017	82
Slika 48: Struktura virov sredstev na dan 31. 12. 2017 in 31. 12. 2016	83
Slika 49: Struktura poslovnega izida (v €)	84
Slika 50: Poslovni prihodki in odhodki v letih 2015, 2016 in 2017 (v €)	84
Slika 51: Struktura poslovnih odhodkov v letu 2017 in 2016	86
Slika 52: Finančni izid v letih 2015, 2016 in 2017 (v €)	86
Slika 53: Rezultat iz izrednega delovanja v letih 2015, 2016 in 2017 (v €)	87
Slika 54: Čisti dobiček v letih 2015, 2016 in 2017 (v €)	87
Slika 55: Gibanje števila zaposlenih v obdobju od 2013 do 2017	91
Slika 56: Delež zaposlenih po posameznih organizacijskih enotah na dan 31. 12. 2017	92
Slika 57: Delež novih zaposlenih, ki imajo ob zaposlitvi najmanj visoko strokovno stopnjo izobrazbe	92
Slika 58: Stopnja fluktuacije v obdobju od 2013 do 2017	93
Slika 59: Pregled povprečnega števila usposabljanj na udeleženca ter število zaposlenih na usposabljanjih po letih	95
Slika 60: Povprečna stopnja izobrazbe v na dan 31.12.	96
Slika 61: Idealna organizacijska kultura	98
Slika 62: Stopnja zavzetosti zaposlenih v letu 2017, v primerjavi s slovenskimi in najboljšimi svetovnimi organizacijami	99
Slika 63: Povprečne ocene področij ankete o zadovoljstvu	99
Slika 64: Odsotnosti zaradi bolezni, materinskih in starševskih dopustov	100
Slika 65: Število nezgod pri delu	103
Slika 66: Resnost poškodb	103
Slika 67: Pogostost nezgod	103
Slika 68: Sponzorstva in donacije Elektra Gorenjska v letu 2017	108

KAZALO TABEL

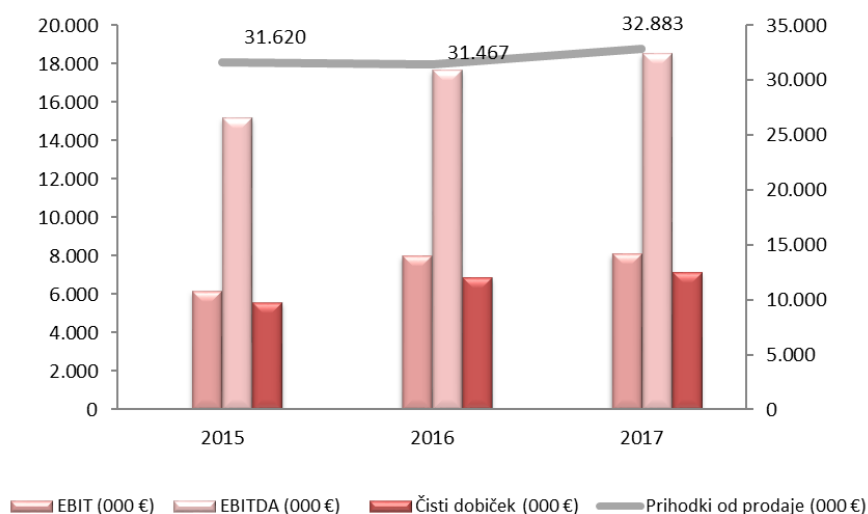
Tabela 1: Drugi pomembnejši podatki o družbi Elektro Gorenjska (v €)	28
Tabela 2: Osnovni tehnični podatki elektrodistribucijskega omrežja družbe Elektro Gorenjska	30
Tabela 3: Drugi pomembnejši podatki o družbi Gorenjske elektrarne (v €)	35
Tabela 4: Drugi pomembnejši podatki o družbi GEK Vzdrževanje (v €)	36
Tabela 5: Lastniki delnic, ki imajo na dan 31. 12. 2017 več kot 1-odstotni delež	38
Tabela 6: Podatki in napoved gospodarskih gibanj	45
Tabela 7: Nenačrtovane dolgotrajne prekinitve po tipu omrežja v letu 2017	62
Tabela 8: Načrtovane dolgotrajne prekinitve v letu 2017	63
Tabela 9: Kratkotrajne prekinitve v letu 2017	63
Tabela 10: Skladnost parametrov kakovosti napetosti glede na standard SIST EN 50160 na VN nivoju za leto 2017	64
Tabela 11: Primerjava načrtovanih in doseženih vrednosti strateških kazalnikov	85
Tabela 12: Primerjava načrtovanih in doseženih kazalnikov po Letnem načrtu upravljanja naložb	85
Tabela 13: Podatki o invalidih v obdobju od 2015 do 2017	93
Tabela 14: Izobraževanje in usposabljanje v obdobju od 2015 do 2017	94
Tabela 15: Izobrazbena struktura zaposlenih 31. 12. 2016 in 31. 12. 2017	95
Tabela 16: Bolniške odsotnosti po letih	100
Tabela 17: Vključenost zaposlenih v prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje v zadnjem mesecu leta	101

SEZNAM KRATIC

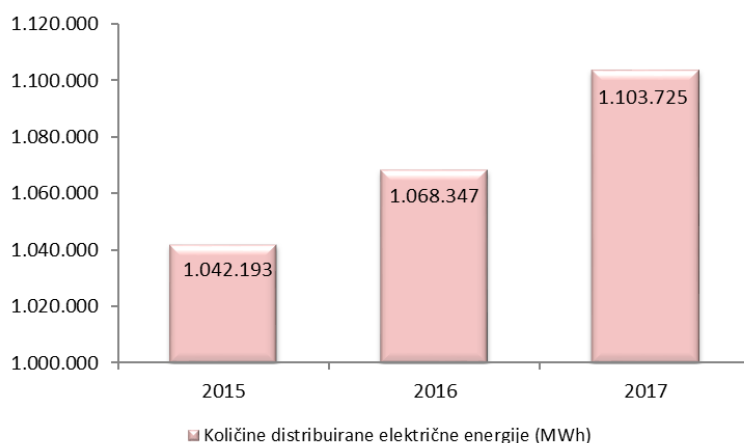
AGENCIJA	Agencija Republike Slovenije za energijo
BTP	Baza tehničnih podatkov
CIM	Common information model
DCV	Distribucijski center vodenja
DDV	Davek na dodano vrednost
DO	Distribucijsko omrežje
DV	Daljnovod
EE	Električna energija
EG	Elektro Gorenjska, d. d.
ET	Enotna tarifa
EURIBOR	Euro Interbank Offered Rate je medbančna obrestna mera za depozite v evrih, ki se oblikuje na evropskem medbančnem deviznem trgu
EZ-1	Energetski zakon
GJS SODO	Gospodarska javna služba systemskega operaterja distribucijskega omrežja za električno energijo
HE	Hidroelektrarna
IS	Informacijski sistem
MM	Merilno mesto
MHE	Mala hidroelektrarna
NN	Nizka napetost
NNO	Nizko napetostno omrežje
NRO	Načrt razvoja omrežja
NS	Nadzorni svet
OE	Organizacijska enota
OS	Osnovna sredstva
OVE	Obnovljivi viri energije
PKP	Podjetniška kolektivna pogodba
Pogodba s SODO, d. o. o.	Pogodba o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in o izvajanju storitev za systemskega operaterja distribucijskega omrežja z električno energijo
RN	Razvojni načrt
RP	Razdelilna postaja
RTP	Razdelilna transformatorska postaja
RS	Republika Slovenija
SAIDI	System Average Interruption Duration Index
SAIFI	System Average Interruption Frequency Index
SDH	Slovenski državnih holding, d. d.
SN	Srednja napetost
SODO	Sistemi operater distribucijskega omrežja
SPT	Soproizvodnja toplotne in električne energije
SRO	Svet za ravnanje z okoljem
SVK	Sistem vodenja kakovosti
SZP	Soglasje za priključitev
TP	Transformatorska postaja
TR	Transformator
VN	Visoka napetost
VZD	Varnost in zdravje pri delu
ZGD-1	Zakon o gospodarskih družbah

DOSEŽKI DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA

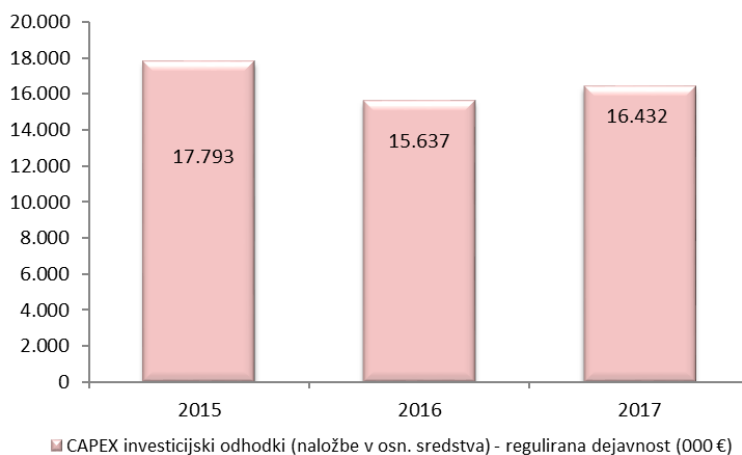
7.164.584 €
REALIZIRANEGA ČISTEGA
DOBIČKA



1.104 GWh
DISTRIBUIRANE
ELEKTRIČNE ENERGIJE



16.432.103 €
REALIZACIJE INVESTICIJ



POMEMBNEJŠI PODATKI O POSLOVANJU DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA

	2015	2016	2017
POMEMBNEJŠI FINANČNI PODATKI			
Prihodki od prodaje (000 €)	31.620	31.467	32.883
EBIT (000 €)	6.171	8.031	8.152
EBITDA (000 €)	15.233	17.676	18.581
Dobiček pred obdavčitvijo (000 €)	6.400	7.736	8.156
Čisti dobiček (000 €)	5.602	6.862	7.165
Dodana vrednost (000 €)	25.906	28.728	30.281
Sredstva (000 €)	207.406	215.662	226.098
Kapital (000 €)	140.017	144.132	149.685
POMEMBNEJŠI KAZALNIKI			
Kratkoročni koeficient	0,6	0,7	0,9
stopnja dobičkovnosti prihodkov (%)	20,2	20,0	20,6
delež stroškov dela v dodani vrednosti (%)	41,2	38,5	38,6
Donosnost sredstev (ROA) v %	2,9	3,2	3,2
Donosnost kapitala (ROE) v %	4,2	4,8	4,9
OMREŽJE, PROIZVODNJA			
SAIDI (povprečni čas trajanja nenačrtovanih prekinitev daljših od 3 min/odjemalca)	13	15	20
SAIFI (povprečno število nenačrtovanih prekinitev daljših od 3 min/odjemalca)	0,6	0,6	0,7
Število odjemalcev priključenih na distribucijsko omrežje	88.610	88.911	89.361
Količine distribuirane električne energije (MWh)	1.042.193	1.068.347	1.103.725
CAPEX investicijski odhodki (naložbe v osn. sredstva) - regulirana dejavnost (000 €)	17.793	15.637	16.432
PODATKI O DELNICI			
Skupno število delnic	17.286.376	17.286.376	17.286.376
Čisti dobiček na delnico (€)	0,3	0,4	0,4
Knjigovodska vrednost delnice (kapital/št.delnic) v €	8,1	8,3	8,7
ZAPOSLENI			
Stroški izobraževanja na zaposlenega (€)	333	308	450
Delež zaposlenih vključenih v izobraževanja (%)	76,0	96,0	84,0
Povprečna stopnja izobrazbe	6,1	6,1	6,1
Število zaposlenih konec leta	275	277	280
Število zaposlenih povprečje	277	277	279



POSLOVNO POROČILO

1 PREGLED POMEMBNIH DOGODKOV DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA V LETU 2017

JANUAR

- V omrežju Elektro Gorenjska zaradi izredno nizkih temperatur, močno naraste konična obremenitev. Dosežena je rekordna konična moč - 196,4 MW.
- Elektro Gorenjska uspešno prestane letni pregled izvajanja ukrepov Družini prijazno podjetje.
- Elektro Gorenjska izda knjigo z naslovom Elektro Gorenjska in osamosvojitvena vojna leta 1991.
- Elektro Gorenjska v okviru strateškega projekta Upravljanje organizacijske kulture z anketo zaključi prvi del aktivnosti za zvišanje zavzetosti zaposlenih.

FEBRUAR

- Predstavniki Elektra Gorenjska sodelujejo na 4. forumu Energetika in regulativa.
- Predstavniki Elektra Gorenjska se udeležijo največje konference na področju distribucije in prenosa električne energije, plina in vode ter sejma Distributech, na kateri predstavnik predstavi pristop celovite gradnje novih informacijskih sistemov, v konkretnem primeru geografski informacijski sistem - GIS in CIM integracijsko platformo.
- Elektro Gorenjska v okviru razvojnega projekta INCREASE pripravi in nadzorni komisiji EU predstavi zaključno poročilo.

MAREC

- Elektro Gorenjska prenovi interno spletno stran Središče EG, ki je prijaznejša do uporabnika.

APRIL

- Gospodarsko interesno združenje distribucije električne energije v Portorožu organizira 3. strateško konferenco slovenskih elektrodistribucijskih podjetij z naslovom Digitalna transformacija slovenske elektrodistribucije.
- Elektro Gorenjska prične z aktivnostmi za vzpostavitev in certificiranje sistema varovanja informacij, ki temelji na izpolnjevanju zahtev standarda ISO/IEC 27001:2013.
- Elektro Gorenjska sodeluje na 19. srečanju energetskega menedžerjev Slovenije, Dnevi energetikov 2017.
- Elektro Gorenjska s pomočjo vprašalnikov OEI in OCI med zaposlenimi ponovno meri organizacijsko kulturo in organizacijsko učinkovitost v obeh podjetjih.
- Elektro Gorenjska se udeleži mednarodne konference ICOLIM2017 (International Conference On Live Maintenance) v Strassbourgu, kjer so bili predstavljeni modeli pristopa in metode izvajanja dela pod napetostjo na vseh napetostnih nivojih iz celega sveta.

MAJ

- Elektro Gorenjska obiščejo predstavniki ruske delegacije iz Tatarstana. Predstavi se jim delovanje podjetja in sistem daljinskega odčitavanja SEP.
- Elektro Gorenjska po testnem obdobju preide na nov digitalni radijski sistem DMR.
- Skupina Elektro Gorenjska s 15 referati sodeluje na 13. konferenci slovenskih elektroenergetikov CIGRE-CIRED v Mariboru.
- V okviru strateškega projekta Upravljanje organizacijske kulture se 186 zaposlenih iz skupine Elektro Gorenjska udeleži drugega skupinskega coachinga, ki je del projekta (aktivnosti) za zvišanje zavzetosti zaposlenih (projekt Odlike zaposlenih). Prvi coaching je bil aprila.

JUNIJ

- V Elektru Gorenjska potekajo usposabljanja za notranje presojevalce sistema ISO/IEC 27001, sistema upravljanja informacijske varnosti.
- Predstavniki Elektra Gorenjska se udeležijo 24. mednarodne bienalne konference CIRED, ki je potekala v Glasgowu.

JULIJ

- Na sedežu družbe Elektro Gorenjska poteka 23. redna letna seja skupščine Elektra Gorenjska, na kateri delničarji sprejmejo sklepe glede razporeditve dobička, podelijo razrešnico upravi in nadzornemu svetu, imenujejo nove člane nadzornega sveta in imenujejo pooblaščenega revizorja.
- Elektro Gorenjska izda letne publikacije, prav tako zloženko s koristnimi informacijami o podjetju v slovenskem in angleškem jeziku 2016.

AVGUST

- Članom nadzornega sveta, ki predstavljajo delničarje Elektro Gorenjska, d. d., začne teči novo štiriletno mandatno obdobje.
- Elektro Gorenjska izda Poročilo o ravnanju z okoljem in Poročilo o varnosti in zdravju pri delu za leto 2016.

SEPTEMBER

- V Stari mestni elektrarni v Ljubljani poteka novinarska konferenca gospodarskega interesnega združenja za distribucijo električne energije, na kateri pet predsednikov uprav slovenskih elektrodistribucijskih podjetij (Elektro Ljubljana, Elektro Maribor, Elektro Celje, Elektro Primorska, Elektro Gorenjska), izpostavi razvojno vlogo in pomen distribucije za uresničevanje strategije Republike Slovenije ter predstavi predloge za oblikovanje razvojno vzdržnega in uresničljivega Energetskega koncepta Slovenije za pristojno ministrstvo.

OKTOBER

- Elektro Gorenjska uspešno prestane zunanjo presojo integriranega sistema vodenja kakovosti: obnovitveno presojo ISO 9001:2015, redno presojo ISO 14001:2004, redno presojo BS OHSAS 18001:2007, prehodno presojo ISO 14001:2015 in prvo certifikacijsko presojo ISO/IEC 27001:2013.
- Predstavniki Elektra Gorenjska se v Londonu udeležijo prvega sestanka razvojnega projekta TDX-ASSIST. Njegova ključna pozornost je usmerjena v preizkušanje in uvajanje najsodobnejših informacijsko komunikacijskih tehnologij v okviru vertikalnih povezav med operaterji distribucijskih in prenosnih omrežij.
- Predstavniki Elektra Gorenjska se v Šempetru pri Celju udeležijo tretje obnovitvene delavnice o načinu izvajanja del pod napetostjo na nizki in srednji napetosti.
- Predstavniki Elektra Gorenjska se na Bledu udeležijo 61. mednarodnega kongresa s področja kakovosti in odličnosti, kjer predstavijo dobro prakso z naslovom »EFQM model as the key strategic and operational tool towards the digital era«.
- Predsedniki uprav petih slovenskih elektrodistribucijskih podjetij se sestanejo na najvišji ravni s predstavniki Operaterja distribucijskega omrežja Hrvaškega elektrogospodarstva z namenom krepitve že obstoječega sodelovanja, vključno z medsebojno izmenjavo dobrih praks in sodelovanja v projektih.

NOVEMBER

- Za projekt integracije tehničnih informacijskih sistemov (CIM) se pričinja dvomesečno poskusno obratovanje. Elektro Gorenjska po uspešno izvedenem prevzemnem preizkušanju (SAT-testih) programsko opremo iz testnega okolja uspešno prenesel v produkcijsko okolje.
- Predstavniki Elektra Gorenjska z referati sodelujejo na 10. posvetovanju o informatiki v energetiki Slovenije.
- Elektro Gorenjska prejme standard kakovosti ISO/IEC 27001 – sistem vodenja varovanja informacij.

DECEMBER

- Ob zaključku leta Elektro Gorenjska in Gorenjske elektrarne skupaj s poslovnimi partnerji sredstva za poslovna darila ponovno namenijo programu Neodvisen.si.
- Orkanski veter in podrto drevje povzroči težave tudi na omrežju Elektra Gorenjska. Veter po Sloveniji uniči za več kot 1,3 milijona kubičnih metrov drevja. Kot so sporočili iz Zavoda za gozdove Slovenije, gre za najhujše poškodbe gozdov zaradi vetra v zadnjih 20-ih letih.

2 POROČILO UPRAVE

ROBUSTNO IN STABILNO OMREŽJE JE OSNOVA ZA POVEČANE POTREBE PO ELEKTRIKI

Delniška družba Elektro Gorenjska je v letu 2017 ustvarila 33 milijonov evrov čistih prihodkov od prodaje, dobiček pred obdavčitvijo znaša 8,2 milijona €. Upoštevala je ključne cilje in priporočila upravljalca SDH, d. d., pri upravljanju naložb elektrodistribucijskih podjetij v letu 2017. Skladno s potrjenimi letnimi načrti je uspešno realizirala zastavljene cilje. Za investicijske projekte, ki jih je bilo več kot 350 in katerih osnovni cilj je gradnja robustnega in stabilnega omrežja ob pomoči naprednih tehnologij, je namenila 16,6 milijonov €.

Na poslovanje v letu 2017 je najbolj vplivalo dosledno izvajanje strategije podjetja. Značilna je bila tudi rast distribucije električne energije ter povečane potrebe po konični moči zaradi večje intenzivnosti gospodarstva ter večje uporabe toplotnih črpalk. V primerjavi z letom 2016 se je odjem električne energije povečal za 3,3 %, uporabnikom na Gorenjskem je bilo distribuirane 1.103 GWh električne energije. Delež izgub na preneseno električno energijo je v letu 2017 znašal 4,31 %, kar je 0,86 odstotne točke manj od načrtovanih in priznanih izgub po regulativnem okviru Agencije za energijo.

Gradimo robustno omrežje, v podzemni kabelski obliki je zgrajenega že 73 % omrežja.

Do konca leta 2017 je delež srednje napetostnega omrežja pod zemljo znašal 63 %, delež nizkonapetostnega omrežja pa 83 %. Skupaj ima družba največji delež omrežja v podzemeljski kabelski obliki v Sloveniji, le ta znaša 73 %. V letu 2017 je bilo tako položenih 52 kilometrov novih srednje napetostnih kablovodov in 95 kilometrov nizko napetostnih kablovodov. Z zavedanjem, da se bo poraba električne energije v prihodnosti povečevala, skrbno načrtujemo, nadgrajujemo in gradimo robustno in stabilno distribucijsko omrežje, ki bo omogočalo vključevanje novih porabnikov električne energije (e-mobilnost, dekarbonizacija ogrevanja, promet, itd.).

Z digitaliziranimi storitvami smo učinkovitejši in dostopnejši uporabniku.

Pri končnih uporabnikih skladno z načrti zamenjujemo merilne sisteme in jih nadomeščamo z naprednimi. Cilj, da bodo v letu 2021 vsi uporabniki na Gorenjskem opremljeni z naprednimi merilnimi sistemi, bomo dosegli. Do konca leta 2017 smo tako namestili že več kot polovico števecov, letno jih namestimo več kot 12.000. Z njimi je omogočen daljinski prenos podatkov po različnih komunikacijskih poteh.

Z digitalno transformacijo in posledično spreminjanjem poslovnega modela poslovanja se v družbi ukvarjamo že več let. Nadgrajujemo sisteme vodenja, zaščite in regulacijske sisteme, telekomunikacijske sisteme ter veliko vlagamo v sodobne informacijske rešitve, s katerimi digitaliziramo, avtomatiziramo, predvsem pa poenostavljamo postopke pri končnih uporabnikih. Z njihovo pomočjo optimiziramo delovanje omrežja, povečujemo njegovo učinkovitost in ekonomiko poslovanja.

S proaktivno vključenostjo v raziskovalno - razvojnih projektih potrjujemo vodilno vlogo na področju uvajanja novih tehnologij.

Z aktivnim sodelovanjem v mednarodnih raziskovalno-razvojnih projektih vztrajno gradimo sloves inovativnega in zanesljivega partnerja. Sodelovanje v projektih nam omogoča tudi uspešna integracija najsodobnejših tehnoloških sistemov, ki zagotavljajo ustrezna demonstracijska okolja, pomembna pri izvedbi in vrednotenju novih konceptov vodenja in obratovanja distribucijskih omrežij.

Družba trenutno sodeluje v treh projektih: STORY (Added value of STORAge in distribution sYstems), TDX-ASSIST (Coordination of Transmission and Distribution data eXchanges for renewables integration in the European marketplace through Advanced, Scalable and Secure ICT Systems and Tools) in EASY-RES (Enable Ancillary Services By Renewable Energy Sources).

V okviru projekta STORY sta v Elektru Gorenjska predvideni dve demonstraciji uporabe večjega hranilnika energije, v ostalih dveh raziskovalno-razvojnih projektih pa bodo vključeni partnerji posebno pozornost posvečali uvajanju in preizkušanju najsodobnejših informacijsko-komunikacijskih tehnologij v okviru vertikalnih povezav med operaterji distribucijskih in prenosnih omrežij ter vplive in potenciale izkoriščanja naraščajočega števila proizvodnih enot iz obnovljivih virov pri zagotavljanju sodobnih sistemskih storitev za zanesljivo in učinkovito delovanje tako distribucijskih kot prenosnih omrežij.

Strateške usmeritve

Družba sledi sprejeti strategiji 2016 - 2018, v kateri je opredelila devet strateških ciljev. Cilji so opredeljeni z odgovornimi osebami, aktivnostmi in nalogami ter omogočajo celovit in sistematičen sistem nadzora izvajanja strategije s sistemom uravnoteženih kazalnikov. V sodelovanju z zaposlenimi in lastnikom strategijo letno revidiramo in jo prilagajamo razmeram na elektroenergetskem trgu. V sodelovanju z nadzornim svetom določamo obseg tveganj, ki jih družba prevzema pri doseganju ciljev. Namen upravljanja s tveganji je prepoznavanje prednostnih tveganj (skladnost z zakonodajo, projektno vodenje, kakovost storitev, varnost ljudi itd.) jih obravnavati in sprejeti ukrepe za njihovo obvladovanje v sprejemljivih mejah.

V letu 2018 bomo aktivno nadaljevali s projektom upravljanja organizacijske kulture, katerega ključni cilj je povečati stopnjo zavzetosti zaposlenih. Kot ambasador korporativne integritete bomo širili zavedanje o pomenu poslovanja v skladu z zakonodajo in etičnimi standardi kot enega izmed temeljnih načel družbeno odgovornega delovanja v slovenskem gospodarstvu nasploh. Model poslovne odličnosti in poslovanje v skladu s politiko kakovosti je stalnica podjetja, ki jo nadaljujemo tudi v letu 2017. V letu 2018 smo pristopili k ponovnemu noveliranju strategije za obdobje 2018 - 2020.

Stremimo k odličnosti in podpiramo lokalni razvoj

Elektro Gorenjska je imetnik štirih standardov kakovosti: ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001, ISO 27001, ki jih vsako leto uspešno certificira. V letu 2017 smo uspešno certificirali standard ISO:IEC 27001 - sistem vodenja varovanja informacij. Družba je lastnik polnega certifikata Družini prijazno podjetje ter edino distribucijsko podjetje, ki je prejelo najvišje državno Priznanje Republike Slovenije za poslovno odličnost (PRSPO) za dosežke na področju kakovosti proizvodov in storitev ter kakovosti poslovanja. Vsako leto opravimo letno samooceno po modelu EFQM, s katerim lahko identificiramo priložnosti in izboljšave za področja poslovanja.

Družba je prepoznana tudi na področju sponzorskih in donacijskih projektov. V skladu z zmožnostmi pomaga širši javnosti ter vrača okolju, v katerem deluje. V letu 2017 smo podprli številne sponzorske in donacijske projekte in tako pomagali pri razvoju regije. Kot pomemben gospodarski subjekt na Gorenjskem bomo tudi v letu 2018 sodelovali v družbeno odgovornih projektih.

Predsednik uprave
mag. Bojan Luskovec



2.1 Izjava o upravljanju družbe

Družba Elektro Gorenjska delničarje in javnost obvešča, da posluje v skladu z veljavnimi predpisi in akti, ki veljajo v družbi. Uprava družbe zastopa in predstavlja družbo ter vodi posle samostojno in na lastno odgovornost. Pri tem sprejema odločitve, skladne s strateškimi cilji družbe in v korist delničarjev. Družba deluje v skladu s sprejetimi dokumenti Slovenskega državnega holdinga (v nadaljevanju SDH): Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države, Priporočili in pričakovanji Slovenskega državnega holdinga, postopki in merili za ravnanje članov organov vodenja in nadzora družb s kapitalskimi naložbami države.

Veljavni predpisi, pomembni za poslovanje družbe, in statut družbe so objavljeni na spletni strani družbe (<http://www.elektro-gorenjska.si/>). Za družbo veljavni ostali akti so dostopni na spletni strani SDH <http://www.sdh.si/>.

V letu 2017 družba pri poslovanju ni bistveno odstopala od načel, postopkov in meril, ki jih predpisujejo navedeni dokumenti SDH. Družba izjavlja, da ne postopa dosledno po tistih določbah kodeksov oziroma priporočil, ki so za družbo urejena že z zakonom ali jih družba ureja v skladu z določbami statuta, na drugačen način, kot je to določeno s kodeksi, oziroma v primerih, ko neobvezujočih ravnanj nima predpisanih v svojih aktih ali ko ravnanja niso določena kot zakonska obveznost.

Mnenje družbe je, da so člani nadzornega organa strokovni, odgovorni in neodvisni pri opravljanju svojih nalog in delujejo v skladu z določili navedenih aktov SDH. Družba člane nadzornega sveta in komisij tudi obvešča o spremembah in dopolnitvah aktov SDH ter o izobraževanjih, ki jih brezplačno organizira SDH.

Politike raznolikosti v družbi nimamo zapisane in je ne izvajamo v smislu določil ZGD-1. Imamo namreč enočlansko upravo, člane nadzornega sveta iz vrst predstavnikov delničarjev pa izvoli skupščina, medtem ko dva predstavnika delavcev izvoli Svet delavcev. V praksi pa v družbi med kandidati za zaposlitev in med zaposlenimi ne delamo razlik glede na spol, starost, raso in veroizpoved.

Uprava družbe je odgovorna za vodenje ustreznih poslovnih knjig ter vzpostavljanje in zagotavljanje delovanja notranjih kontrol, izbor in uporabo računovodskih usmeritev ter varovanje premoženja družbe.

Družba pri vzpostavitvi in delovanju notranjih kontrol zasleduje naslednje poglavitne cilje:

- točnost, zanesljivost in popolnost računovodskih evidenc ter resničnost in poštenost računovodskega poročanja,
- skladnost z zakonodajo, regulativo, internimi predpisi ter
- uspešnost in učinkovitost poslovanja.

Prizadevamo si, da je sistem kontrol uspešen in učinkovit z vidika obvladovanja tveganj ter hkrati stroškovno sprejemljiv. Zato v družbi Elektro Gorenjska vzdržujemo:

- transparentno organizacijsko shemo,
- jasne računovodske usmeritve in njihovo enotno uporabo v celotni skupini Elektro Gorenjska,
- učinkovito in kadrovsko popolneno računovodsko funkcijo,

- učinkovit in sodoben računovodski in poslovni informacijski sistem,
- redne zunanje in notranje revizijske preglede poslovnih procesov in poslovanja celotne družbe.

Računovodsko kontroliranje temelji na načelih razmejitve odgovornosti, resničnosti, ažurnosti evidenc, usklajenosti stanja v poslovnih knjigah z dejanskim stanjem, ločenosti evidence od izvajanja poslov ter strokovnosti in neodvisnosti računovodij. Računovodske kontrole so tesno povezane s splošnimi in aplikativnimi kontrolami na področju informacijske tehnologije, ki med drugim zagotavljajo omejitve in nadzor dostopov ter popolnost in točnost zajema in obdelave podatkov.

Kontrolni mehanizmi, ki se nanašajo na posamezno področje poslovanja so podrobneje predstavljeni v poglavju Upravljanje s tveganji. Menimo, da je dosedanji sistem notranjih kontrol omogočal uspešno poslovanje družbe in skupine Elektro Gorenjska, delovanje v skladu s predpisi in pošteno ter transparentno računovodsko poročanje.

Družba izjavlja tudi, da je uprava obvladujoče družbe aktivno spremljala in neposredno nadzirala poslovanje odvisne družbe Gorenjske elektrarne in finančne naložbe ECE d. o. o., posredno pa odvisno družbo hčerinske družbe Gorenjske elektrarne, družbo GEK Vzdrževanje, skladno s strateškimi usmeritvami z namenom doseganja zastavljenih poslovnih ciljev. Pri vodenju in upravljanju odvisne družbe in njene odvisne družbe je uveljavljala enotne standarde korporativnega upravljanja, kot veljajo za obvladujočo družbo v skupini Elektro Gorenjska.

Družba Elektro Gorenjska bo priporočila novih aktov SDH spoštovala tudi v prihodnje in skladno s tem izpopolnjevala in izboljševala svoj sistem upravljanja. Ob morebitnem odstopanju od podane izjave o spoštovanju kodeksov bo družba poskrbela za pravočasno objavo.

2.2 Poročilo nadzornega sveta

POROČILO NADZORNEGA SVETA O PREVERITVI LETNEGA POROČILA DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA, D. D., IN KONSOLIDIRANEGA LETNEGA POROČILA SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA ZA POSLOVNO LETO 2017 PO 282. ČL. ZGD-1

1. Delovanje nadzornega sveta v letu 2017

V letu 2017 je nadzorni svet nadaljeval z utečenim rednim nadzorom nad poslovanjem družbe. Poleg rednega nadzora je v okviru svojega delovanja še naprej deloval v skladu z uvedenimi novimi praksami, za katere si je uspešno prizadeval v celotnem mandatu, še vedno pa je uvajal druge novosti.

Nadzorni svet se je v letu 2017 sestal na trinajstih rednih sejah, izvedeni sta bili tudi dve dopisni seji, na katerih je sprejel skupaj 122 sklepov. Vsi člani nadzornega sveta so pri svojem odločanju v nadzornem svetu delovali neodvisno, v skladu s podanimi izjavami, ki so transparentno objavljene na spletni strani družbe. Na seje in obravnavane teme posameznih sej so se ustrezno pripravili in dajali konstruktivne predloge, korekcije, pripombe ter po predhodno opravljenih razpravah sprejemali odločitve v skladu s svojimi pristojnostmi. Svoje delo so člani nadzornega sveta opravljali vestno in odgovorno z dolžnostjo skrbnega in vestnega gospodarjenja, v skladu s temeljno funkcijo nadzora nad vodenjem poslovanja družb ter na podlagi pristojnosti, kot so opredeljene predvsem v Zakonu o gospodarskih družbah (ZGD-1), statutu družbe in v poslovniku o delu nadzornega sveta. Pri svojem delovanju so člani nadzornega sveta delovali v skladu s Priporočili in pričakovanji Slovenskega državnega holdinga in Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države. Uprava družbe se je o spoštovanju ter izpolnjevanju naštetih predpisov in priporočil izrekla v izjavi o upravljanju družbe, ki je sestavni del letnega poročila.

Uspešno izvajanje dobrih praks nadzora je nadzorni svet uspešno nadaljeval in še nadgrajeval, poleg rednega spremljanja poročil uprave o izvedbi strateških projektov je veliko pozornosti namenil nadzoru investicijskih projektov ter izvedbi postopkov javnih naročil, na podlagi česar je uvedel redno polletno izčrpno poročanje o investicijah, s čimer bo lahko po potrebi v skladu s svojimi pristojnostmi bistveno hitreje ukrepal. Nadzorni svet je nadaljeval z že utečeno prakso samoocenjevanja in v letu 2017 izvedel drugo vrednotenje svojega dela (ocenjevano je bilo delo v letu 2016). Zaradi določenih sprememb v sestavi nadzornega sveta, ki so se zgodila v času od zadnjega samoocenjevanja, je bilo za predstavnika s strani delavcev to prvo samoocenjevanje. Na podlagi analize podanih odgovorov in skupnih ugotovitev so bili sprejeti sklepi in predlogi upravi, predvsem na področju izobraževanj za nadzornike s področja aktualnih novosti na področju energetike. Družba aktivno oblikuje in spreminja svojo strategijo ter se prilagaja razmeram na trgu, kar so tudi posledice sprememb delovanja in poudarkov vsebin na NS. Spremembe so vidne tudi na drugih področjih, pri čemer aktivno sodeluje tudi nadzorni svet. Nadzorni svet je, kot je bilo že poudarjeno, poleg rednih poslov kvartalno nadziral tudi stanje sedmih strateških projektov iz strategije družbe za obdobje 2016–2020.

V letu 2017 so bile izvedene tudi statusne spremembe v okviru družb v skupini, saj je bila s postopkom izčlenitve iz hčerinske družbe Gorenjske elektrarne, d. o. o., na novo ustanovljena družba GEK Vzdrževanje, d. o. o., ki je začela s poslovanjem 1. 9. 2017. V skupini Elektro Gorenjska so tako po novem tri družbe: Elektro Gorenjska, d. d., Gorenjske elektrarne, d. o. o., in GEK Vzdrževanje, d. o. o.

Nadzorni svet poslovanje v hčerinskih družbah spremlja v skladu s svojimi pristojnostmi in dobro prakso korporativnega upravljanja. Upravi je v zvezi s korporativnim upravljanjem na podlagi izvedenega pregleda zunanje revizorke NS podal priporočila za uvedbo novih praks, kar je uprava postopno začela uvajati.

2. Sestava nadzornega sveta v letu 2017

Nadzorni svet je v letu 2017 zaključil s štiriletnim mandatom, saj je mandat vsem štirim predstavnikom delničarjev prenehal 27. 8. 2017. Mandat članoma, ki sta bila imenovana s strani predstavnikov delavcev v NS z 8. 8. 2015, poteče 8. 8. 2019.

Nadzorni svet je v letu 2017 deloval v naslednji sestavi:

- mag. Samo Logar, predsednik nadzornega sveta,
- mag. Tedo Djekanović, namestnik predsednika nadzornega sveta,
- Andrej Koprivec, član,
- Elvis Duraković, član (od 1. 1. 2017 do 27. 8. 2017),
- Franjo Curanović (od 28. 8. 2017 do 31. 12. 2017),
- mag. Dominik Ovniček (predstavnik delavcev) in
- Iztok Štular, član (predstavnik delavcev).

Na 23. redni letni skupščini družbe, ki je bila 7. 7. 2017, so bili za nov mandat (2017–2021) ponovno imenovani dotedanji predsednik nadzornega sveta in njegov namestnik ter Andrej Koprivec, namesto Elvisa Durakovića pa je bil imenovan nov član – Franjo Curanović. S tem je bila zagotovljena kontinuiteta dela nadzornega sveta, po glasovanju in imenovanju med člani NS na ustanovitveni seji nadzornega sveta za posamezne funkcije v NS pa je bila zagotovljena tudi kontinuiteta predsedstva NS in ostalih funkcij v NS.

Člani nadzornega sveta se s svojimi znanji in z izkušnjami medsebojno dopolnjujejo, saj so zastopane različne strokovne in teoretične kompetence. Nadzorni svet je sestavljen tako, da imajo člani vse potrebne strokovne kompetence za učinkovit nadzor nad poslovanjem družbe. Poudariti je treba tudi prispevek obeh predstavnikov zaposlenih, ki kažeta veliko angažiranost pri spremljanju sej nadzornega sveta in sej komisij nadzornega sveta, s tem pa na podlagi dobrega poznavanja družbe prispevata k učinkovitemu nadzoru poslovanja.

3. Preverjanje poslovanja družbe in dela uprave v letu 2017

Nadzorni svet je poslovanje družbe med letom preverjal predvsem na podlagi kvartalnih poročil uprave družbe in pridobljenih podatkov o poslovanju (mesečne ocene poslovanja družb v skupini).

Člani nadzornega sveta so največ pozornosti namenili:

- rednemu poslovanju družb, predvsem matične družbe in družb v skupini Elektro Gorenjska, Gorenjske elektrarne, d. o. o., in GEK Vzdrževanje, d. o. o., s poudarkom na tekočem spremljanju poslovanja in finančnem poročanju,

- spremljanju postopka izčlenitve dela vzdrževanja iz hčerinske družbe Gorenjske elektrarne, d. o. o., v novoustanovljeno družbo GEK Vzdrževanje, d. o. o.,
- spremljanju poslovanja družbe ECE, d. o. o., kot pomembnejše finančne naložbe, ki je zaradi svoje dejavnosti zanimiva tudi za nadaljnja združevanja na področju tržnih in proizvodnih dejavnosti, s čimer je bil NS prav tako seznanjen,
- spremljanju izvedbe skupščinskih sklepov, predvsem glede izvedbe pooblastila upravi za odkup lastnih delnic,
- spremljanju večjih investicijskih projektov,
- spremljanju strateških projektov po novelaciji strategije za obdobje 2016–2020,
- nadzoru pogodb, pri katerih je glede na določbe statuta potrebno soglasje nadzornega sveta družbe,
- spremljanju postopkov javnih naročil,
- oblikovanju predlogov sklepov za redno letno skupščino,
- spremljanju tveganj.

Glede na navedena področja dela je še posebej treba izpostaviti naslednje aktivnosti nadzornega sveta:

- Nadzorni svet je sproti spremljal poslovanje družb v skupini in obravnaval kvartalne informacije o poslovanju družb v skupini ter ocene poslovanja družb v skupini in se posvečal uresničevanju poslovnega načrta za leto 2017.
- Nadzorni svet je v skladu z ZDG-1 preveril in potrdil revidirano Letno poročilo družbe Elektro Gorenjska, d. d., in revidirano Konsolidirano letno poročilo skupine Elektro Gorenjska za leto 2016 in sestavil pisno poročilo nadzornega sveta o preveritvi in potrditvi navedenih poročil za poslovno leto 2016.
- Nadzorni svet je v skladu s spremembami statuta sodeloval pri pripravi predlogov sklepov za 23. redno sejo skupščine delniške družbe, ki je bila izvedena 7. 7. 2017. Nadzorni svet je skupščini predlagal potrditev in odobritev dela predsednika uprave v poslovnem letu 2016 ter ji predlagal podelitev razrešnice, predlagal je tudi imenovanje članov v nadzorni svet za naslednje mandatno obdobje, po izvedenem postopku izbire revizijske komisije je za izvedbo pooblaščne revizije v poslovnem letu 2017 skupščini predlagal družbo BDO Revizija, BDO Revizija, d. o. o., Cesta v Mestni log 1, 1000 Ljubljana.
- Nadzorni svet je redno spremljal vseh devet strateških projektov iz prenovljene strategije družbe Elektro Gorenjska, d. d., kot matične družbe v skupini Elektro Gorenjska za obdobje 2016–2020, ki je nekatere strateške projekte iz prejšnje strategije zaključila, druge pa dodala, tako da je po novem nadzorni svet kvartalno nadziral strateške projekte.
- Nadzorni svet se je redno seznanjal s poročili o pregledu posamičnih projektov v družbi in predvsem na področju investicijskih projektov upravi priporočil izboljšave na področju projektnega vodenja ter uvedel novo prakso poročanja (dvakrat letno je uprava nadzornemu svetu dolžna poročati o stanju vseh projektov iz poslovnega načrta).
- Nadzorni svet se je redno seznanjal s poslovanjem družb v skupini in s poslovanjem družbe ECE, d. o. o., ki predstavlja pomembnejšo finančno naložbo.

- Nadzorni svet je nadaljeval s prakso seznanitve nadzornega sveta z zadevami s področja javnih naročil, in sicer že ob uvedbi JN (v obliki informacije), na katerega daje NS v skladu s statutom soglasje. Poleg tega je redno preverjal poročila o izvedenih postopkih javnih naročil (tudi tistih, za katera ni potrebno soglasje NS) ter upravi predvsem priporočil uporabo metod in drugih dobrih praks s področja javnega naročanja (uvedba elektronske dražbe, uvedba pogajanj, uvedba ostalih postopkov JN, v skladu z novelami področnega zakona), vse z namenom optimizacije sredstev družbe.
- Nadzorni svet je v skladu s statutom družbe dal soglasje k devetim pravnim poslom nad vrednostjo 718.980,61 € (z uveljavitvijo statuta v letu 2016 se je višina pravnih poslov za predhodno soglasje NS znižala na bruto vrednost poslov, ki presegajo 1 % osnovnega kapitala družbe).
- Nadzorni svet je v skladu z Energetskim zakonom (EZ-1) v skladu z določenim zakonskim rokom dal soglasje k odplačnemu prenosu 110 kV prenosne opreme na ELES.
- Nadzorni svet je dal soglasje k Listini o notranji reviziji v skupini Elektro Gorenjska.
- Nadzorni svet je na podlagi določil statuta družbe v okviru obravnave Poslovnega načrta družbe Elektro Gorenjska, d. d., za leto 2017 s finančno projekcijo za leti 2018 in 2019 ob zagotovitvi uprave, da bo družba spoštovala določila Uredbe o pogojih in postopkih zadolževanja pravnih oseb iz 87. člena Zakona o javnih financah, ter ob zagotovitvi, da je družba sposobna sama najeti in odplačati načrtovano zadolžitev, podal soglasja k zadolževanju družbe.
- Nadzorni svet je v skladu z Zakonom o prejemkih poslovnih oseb v gospodarskih družbah (ZPPOGD) določil druge pravice predsednika uprave in sprejel merila uspešnosti za variabilni del predsednika uprave za leto 2018.
- Nadzorni svet je zaradi izteka mandata predsednika uprave v letu 2018 izbral najprimernejši postopek za izvedbo izbora in imenovanja predsednika uprave, v skladu z novimi določbami iz statuta družbe.

Nadzorni svet lahko ugotovi, da se je uprava v danih okoliščinah ustrezno odzvala na gospodarske in naravne razmere in izraženo voljo delničarjev družbe, predvsem večinskega delničarja, ter uspešno vodila družbo. Pohvalna je tudi čezmejna pomoč pri odstranjevanju posledic vetroloma s sosednjo Avstrijo, kar je tudi vodilo k okrepiti in povezovanju z energetskimi družbami izven Slovenije.

4. Sodelovanje s predsednikom uprave

Nadzorni svet je v preteklem letu vseskozi zelo dobro sodeloval s predsednikom uprave. Uprava je gradiva za seje nadzornemu svetu posredovala pravočasno, v pisni obliki, in jih na sejah dodatno ustno razlagala. Za nadzorni svet je redno pripravljala poročila o izvrševanju sklepov, ob uvedbi novih dobrih praks tudi poročila o neizvršenih sklepih in druga poročila, ki jih je od uprave zahteval nadzorni svet. Člani nadzornega sveta so imeli na voljo vsa zahtevana in ustrezna poročila, informacije in podatke, tako da so na podlagi le-teh lahko odgovorno spremljali in nadzirali poslovanje družbe ter sprejemali svoje določitve.

Nadzorni svet ocenjuje, da je bilo sodelovanje z upravo v preteklem letu uspešno.

5. Delovanje komisij nadzornega sveta

V letu 2017 sta v okviru nadzornega sveta delovali dve komisiji, ki jima je zaradi vezanosti članstva na mandat nadzornega sveta mandat prenehal s 27. 8. 2017. Posledično so bile spremembe članstva v eni od komisij kar velike, druga pa je ostala v nespremenjeni sestavi.

5.1. Revizijska komisija

Stalna revizijska komisija v okviru nadzornega sveta družbe uspešno deluje vse od leta 2011. Nadzorni svet je na svoji seji 3. 10. 2013 imenoval Revizijsko komisijo nadzornega sveta Elektro Gorenjska, d. d., z mandatom do 27. 8. 2017 (drugi mandat revizijske komisije). Po izvolitvi novega NS na skupščini družbe so bile spremembe v tem, da je novo imenovani član NS postal tudi član revizijske komisije, poleg tega je bil na novo imenovan tudi zunanji član revizijske komisije. Ne glede na to dejstvo je delo revizijske komisije potekalo nemoteno in kontinuirano, ker je bil predsednik komisije v celotnem letu isti.

Sestava revizijske komisije od 1. 1. 2017 do 27. 8. 2017 je bila naslednja:

- Andrej Koprivec, CFA, FCCA, član NS, predsednik revizijske komisije,
- Elvis Duraković, član NS, član revizijske komisije,
- dr. Andrej Baričič, zunanji član revizijske komisije.

3. mandat revizijske komisije (2017–2021) pa sestavljajo:

- Andrej Koprivec, CFA, FCCA, član NS, predsednik revizijske komisije,
- Franjo Curanović, član NS, član revizijske komisije,
- prof. dr. Simon Čadež, zunanji član revizijske komisije.

Revizijska komisija v zgornji sestavi je bila imenovana na ustanovitveni seji nadzornega sveta dne 14. 9. 2017 in je delovala do konca poslovnega leta. V letu 2017 se je sestala na dvanajstih rednih in eni dopisni seji. Komisijo je vse leto vodil predsednik Andrej Koprivec, CFA, FCCA. Člani komisije so se sej redno udeleževali.

Na vse seje komisije, razen dopisne, sta bila vabljeni predsednik uprave družbe in notranji revizor, poleg njiju pa še posamezni poročevalci. Člani nadzornega sveta so bili v skladu s poslovníkom o delu revizijske komisije sproti seznanjeni tako z vabili na seje revizijske komisije kot tudi z zapisniki sej komisije, predsednik revizijske komisije pa je nadzornemu svetu kvartalno poročal o delu komisije.

V nadaljevanju predstavljamo vsebinske poudarke dela revizijske komisije v poslovnem letu 2017:

Letno poročilo 2016: Komisija je obravnavala letno poročilo družbe Elektro Gorenjska, d. d., letno poročilo hčerinske družbe Gorenjske Elektrarne, d. o. o., in konsolidirano letno poročilo skupine Elektro Gorenjska. V zvezi z obravnavo letnega poročila se je komisija sestala s partnerjem in koordinatorjem revizije revizijske družbe KPMG ter obravnavala poročilo zunanjega revizorja.

Poslovni načrt in tekoče poslovanje: Komisija je obravnavala poslovna načrta matične družbe in hčerinske družbe za obdobje 2018–2020 in ju predlagala nadzornemu svetu v potrditev.

Komisija je kvartalno obravnavala poslovne rezultate družb v skupini Elektro Gorenjska in o tem poročala nadzornemu svetu.

Notranja revizija: Revizijska komisija je tesno sodelovala z notranjim revizorjem. V letu 2017 je komisija obravnavala letno poročilo o delu notranje revizije za leto 2016, obravnavala poročila notranjega revizorja o vseh izvedenih notranjerevizijskih pregledih in spremljala izvajanje podanih priporočil. Obravnavala je načrt dela notranje revizije za leto 2018 in ga predlagala nadzornemu svetu v potrditev. V sodelovanju z notranjim revizorjem je komisija izvedla postopek izbora zunanjega izvajalca revizije korporativnega upravljanja. Revizijska komisija se je sestala z izvajalcem zunanje presoje kakovosti notranje revizije in obravnavala rezultate presoje.

Korporativno upravljanje: V juniju in juliju 2017 je bila s strani neodvisne zunanje presojevalke izvedena presoja korporativnega upravljanja. Revizijska komisija se je s presojevalko sestala in podrobno obravnavala poročilo presoje. Presojevalka je o sistemu korporativnega upravljanja družbe podala pozitivno mnenje in v zvezi z delovanjem revizijske komisije ni ugotovila pomanjkljivosti.

Izbor in sodelovanje z zunanjim revizorjem: Revizijska komisija je izvedla postopek izbora zunanjega revizorja računovodskih izkazov in predlog posredovala nadzornemu svetu. Skupščina družbe je predlaganega izvajalca – družbo BDO – imenovala za revizorja računovodskih izkazov za leto 2017.

Obvladovanje tveganj: Komisija je obravnavala poročilo notranje revizije o delovanju sistema za obvladovanje tveganj in se seznanila s spremembami na tem področju.

Samoocena: revizijska komisija je v začetku leta 2017 izvedla samoocenitev svojega dela v letu 2016 in s tem v zvezi nadzornemu svetu predlagala sprejetje ustreznih sklepov.

5.2 Komisija za imenovanja in kadrovske zadeve

V okviru nadzornega sveta od leta 2014 redno deluje tudi Komisija za imenovanja in kadrovske zadeve nadzornega sveta Elektro Gorenjska, d. d., ki je delovala v celotnem letu v sestavi:

- mag. Samo Logar, predsednik,
- mag. Tedo Djekanović, član,
- Milena Pervanje, zunanja članica.

Komisija za imenovanja in kadrovske zadeve je v letu 2017 izvedla šest sej, od tega pet rednih sej in eno dopisno sejo. Na vseh sejah so bili prisotni vsi člani komisije, prav tako sta na sejah večinoma sodelovala tudi člana NS, predstavnika delavcev. Komisija je skupaj sprejela 19 sklepov.

V letu 2017 se je komisija pri svojem delu osredotočila predvsem na:

- procese identifikacije naslednikov v skupini EG,
- proučitev najprimernejših načinov izbire za imenovanje predsednika uprave v skladu z novim statutom družbe ter podala predlog na NS,
- analizo odgovorov po izvedenem samoocenjevanju dela nadzornega sveta ter pripravo izboljšav in priporočil za bodoče delo,
- določitev in predlog NS za sprejem meril uspešnosti za variabilni del prejemka predsednika uprave za leto 2016.

6. Stališče nadzornega sveta do revizijskega poročila 2017

Na 9. seji revizijske komisije 15. 5. 2017, na kateri je bilo obravnavano revidirano Letno poročilo družbe Elektro Gorenjska, d. d., in revidirano Konsolidirano letno poročilo skupine Elektro Gorenjska za leto 2017, so bili prisotni tudi predstavniki revizijske družbe BDO Revizija, d. o. o. iz Ljubljane, ki je opravila revizijo računovodskih izkazov družb v skupini za leto 2017.

Nadzorni svet se je na 10. redni seji 4. 6. 2018 ob obravnavi revidiranega Letnega poročila družbe Elektro Gorenjska, d. d., in revidiranega Konsolidiranega letnega poročila skupine Elektro Gorenjska za leto 2017 seznanil s sklepi revizijske komisije v zvezi s poročili in pri tem ugotovil, da je revizor opravil revizijo v skladu z zakonodajo in po pravilih o revidiranju. Nadzorni svet na poročilo neodvisnega revizorja ni imel pripomb, njegovo stališče do revizijskega poročila je pozitivno.

Revizijska komisija in nadzorni svet sta ugotovila, da je bilo izdano pozitivno mnenje revizorjev.

7. Potrditev letnega in konsolidiranega poročila 2017 ter predlog za uporabo bilančnega dobička

Uprava družbe je v zakonitem roku predložila nadzornemu svetu v preveritev letno poročilo in konsolidirano letno poročilo, skupaj z revizijskim poročilom. Revizijska komisija je podrobno preverila letno in konsolidirano poročilo ter revizijsko poročilo in podala svoja mnenja in stališča. Na podlagi rednega spremljanja poslovanja družbe in ostalih družb v skupini ter podrobne preveritve naštetih poročil nadzorni svet ugotavlja, da je poročilo za leto 2017 sestavljeno v skladu s področno zakonodajo in predpisi ter na jasn in pregleden način izkazuje resničen in pošten prikaz premoženja, obveznosti, finančnega položaja, poslovnega izida in vseobsegajočega donosa družbe. Letno in konsolidirano poročilo za leto 2017 sta sestavljena v skladu z določbami Zakona o gospodarskih družbah in veljavnimi mednarodnimi računovodskimi standardi.

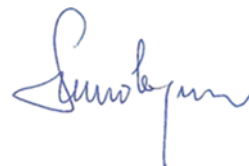
Skupino Elektro Gorenjska poleg matične družbe sestavlja še družba Gorenjske elektrarne, proizvodnja elektrike, d. o. o., ki je v 100 % lasti matične družbe, in družba GEK Vzdrževanje, d. o. o., ki je v 100 % lasti družbe Gorenjske elektrarne, d. o. o.

Vse družbe v skupini so poslovno leto zaključile z dobičkom. Bilančni dobiček Elektra Gorenjska, d. d., za leto 2017 skupaj znaša 2.418.286,50 €, kar predstavlja 1,62 % celotnega kapitala oziroma 3,36 % osnovnega kapitala družbe po stanju na dan 31. 12. 2017. Uprava družbe bo skupščini delničarjev predlagala, da se bilančni dobiček leta 2017 v celoti izplača delničarjem v obliki dividend v višini 0,14 €, kar je v primerjavi z lanskim izplačilom višje za 2 centa na delnico ali 16,67 % povišanje dividend na delnico. Uprava bo skupščini predlagala, da bo izplačilo dividend izvedeno 26. 7. 2018, in sicer tistim delničarjem, ki bodo na dan 25. 7. 2018 vpisani v delniško knjigo družbe. Predlog za uporabo bilančnega dobička je nadzorni svet preveril in se strinja s predlogom uprave.

Člani nadzornega sveta po opravljeni preveritvi na letno poročilo in na konsolidirano poročilo družbe za leto 2017 niso imeli pripomb in nadzorni svet je nato soglasno sprejel to poročilo nadzornega sveta o preveritvi in potrditvi na svoji 10. redni seji 4. 6. 2018.

V Kranju, 4. 6. 2018

mag. Samo Logar,
predsednik nadzornega sveta



3 PREDSTAVITEV DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA

3.1 Osebna izkaznica družbe Elektro Gorenjska

Slika 1: Osebna izkaznica družbe Elektro Gorenjska

Firma:	ELEKTRO GORENJSKA, podjetje za distribucijo električne energije, d. d.
Skrajšana firma:	ELEKTRO GORENJSKA, D. D.
Sedež družbe:	Ulica Mirka Vadnova 3 a, 4000 Kranj Telefon: 080 30 19 Faks: 04 20 83 600 www.elektro-gorenjska.si info@elektro-gorenjska.si
Spletna stran: Elektronski naslov:	
Matična številka:	5175348000
Identifikacijska številka za DDV:	SI 20389264
Šifra glavne dejavnosti:	35.130 distribucija električne energije
Pravna oblika:	delniška družba
Številka vpisa v sodni register:	1/00259/00
Datum vpisa v sodni register:	27. 1. 1998
Kraj vpisa v sodni register:	Okrožno sodišče v Kranju
Osnovni kapital na dan 31. 12. 2017:	71.898.060,69 €
Število vseh delnic na dan 31. 12. 2017:	17.286.376
Predsednik uprave:	mag. Bojan Luskovec
Predsednik nadzornega sveta:	mag. Samo Logar

Tabela 1: Drugi pomembnejši podatki o družbi Elektro Gorenjska (v €)

	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Knjigovodska vrednost kapitala	149.685.337	144.131.812
Knjigovodska vrednost sredstev (bilančna vsota)	226.097.928	215.661.746
	Leto 2017	Leto 2016
Čisti dobiček poslovnega leta	7.164.584	6.861.669

3.2 Glavne dejavnosti in področja poslovanja

Glavna dejavnost družbe je:

- distribucija električne energije (šifra dejavnosti 35.130).

Druge pomembnejše registrirane dejavnosti družbe so:

- gradnja drugih objektov nizke gradnje (šifra dejavnosti 42.990),
- inštaliranje električnih napeljav in naprav (šifra dejavnosti 43.210),
- druga zaključna gradbena dela (šifra dejavnosti 43.390),
- druga specializirana gradbena dela (šifra dejavnosti 43.990),
- telekomunikacijske dejavnosti po vodih (šifra dejavnosti 61.100),
- oddajanje in obratovanje lastnih ali najetih nepremičnin (šifra dejavnosti 68.200),
- druge inženirske dejavnosti in tehnično svetovanje (šifra dejavnosti 71.129).

Na splošno lahko dejavnosti družbe Elektro Gorenjska razvrstimo v dve skupini:

- dejavnost distribucije električne energije, ki je povezana z izvajanjem pogodbeno dogovorjenih storitev za družbo SODO Maribor (v nadaljevanju tudi dejavnost Pogodba s SODO) in je podrobneje predstavljena tudi v poglavju 3.10.4 – Pogodba s SODO;
- druge neenergetske tržne dejavnosti, ki obsegajo predvsem izvajanje novogradenj in opravljanje drugih storitev, tako za potrebe družbe kot tudi za potrebe skupine in zunanje naročnike oziroma za trg (v nadaljevanju tudi druge storitve za trg ali ostale dejavnosti).

3.3 Glavno območje poslovanja

Elektro Gorenjska je družba za distribucijo električne energije, ki si neprestano prizadeva za razvoj, inovativnost ter okoljsko učinkovitost in prijaznost.

Na severozahodnem delu Slovenije, ki obsega 2.091 km², ima družba postavljeno svoje distribucijsko omrežje (več kot 5.000 kilometrov) ter ostalo elektroenergetsko infrastrukturo, s katero skrbi za zanesljivo in kakovostno oskrbo z električno energijo več kot 89.000 uporabnikom.

Slika 2: Prikaz območja oskrbe distribucijskih podjetij z električno energijo



Poleg sedeža podjetja v Kranju (Ulica Mirka Vadnova 3a) ima družba še obrat v Žirovnici in osem krajevnih nadzorništev: Bohinj, Cerklje – Visoko, Jesenice – Kranjska Gora, Kranj, Radovljica – Bled, Škofja Loka – Medvode, Tržič in Železniki.

3.4 Osnovni tehnični podatki

Tabela 2: Osnovni tehnični podatki elektrodistribucijskega omrežja družbe Elektro Gorenjska

	31.12.2017	31.12.2016
Daljinovodi 110 kV	102.340 m	102.323 m
Daljinovodi 35 kV	20.299 m	20.299 m
Daljinovodi 20 kV	609.961 m	639.503 m
Daljinovodi 10 kV	0 m	0 m
Daljinovodi skupaj	732.600 m	762.125 m
Kablovodi 110 kV	3.319 m	3.319 m
Kablovodi 35 kV	158 m	158 m
Kablovodi 20 kV	993.059 m	942.328 m
Kablovodi 10 kV	6.416 m	6.416 m
Kablovodi skupaj	1.002.952 m	952.221 m
NN omrežje skupaj	3.317.505 m	3.701.646 m
Omrežje skupaj	5.053.057 m	5.415.992 m
RTP	13	13
RP	8	7
TP	1.376	1.370

Vir: Elektro Gorenjska, interni podatki, 31. 12. 2017

3.5 Upravljanje in vodenje družbe Elektro Gorenjska

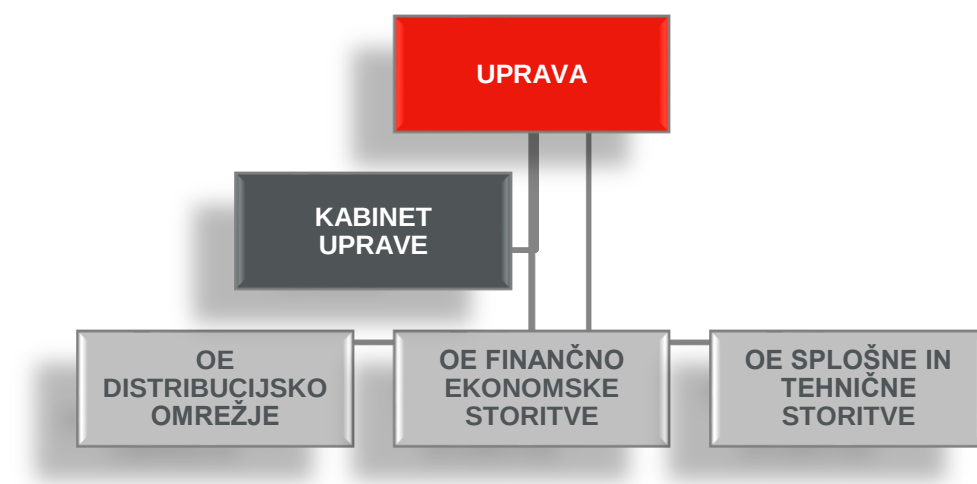
Organi upravljanja družbe so: uprava, nadzorni svet in skupščina delničarjev.

3.5.1 Uprava

Enočlansko upravo imenuje nadzorni svet družbe Elektro Gorenjska. Uprava je bila za mandatno obdobje štirih let imenovana dne 16. 9. 2014. Uprava družbe ima v skladu s statutom pooblastila v zvezi z vsemi vprašanji organizacije in vodenja družbe. Na podlagi zakona, statuta in poslovnika o delu nadzornega sveta je uprava družbe dolžna najmanj štirikrat letno, izčrpno in točno seznanjati nadzorni svet o poteku poslov in stanju družbe.

Predsednik uprave družbe Elektro Gorenjska je mag. Bojan Luskovec.

Slika 3: Organizacijska shema družbe Elektro Gorenjska



Posamezno organizacijsko enoto vodijo izvršni direktorji. Kabinet uprave sestavljajo pomočnik uprave, tehnični direktor, notranji revizor ter svetovalka uprave za kakovost.

3.5.2 Nadzorni svet

Pristojnosti in sestava nadzornega sveta je določena s statutom družbe. Nadzorni svet sestavlja šest članov, od katerih so štirje predstavniki kapitala, dva pa sta predstavnika zaposlenih. Člani nadzornega sveta so izvoljeni za dobo štirih let in so lahko ponovno voljeni. Člane nadzornega sveta, ki so predstavniki kapitala, v nadzorni svet imenuje skupščina delničarjev z navadno večino glasov navzočih delničarjev. Člana, ki sta predstavnika delavcev, imenuje svet delavcev družbe.

Na osnovi sklepa skupščine prejemajo člani nadzornega sveta poleg sejin v višini 275 €, tudi mesečno plačilo za opravljanje funkcije v višini 942 € na člana oz. 1.412,50 €, do katerega je upravičen predsednik nadzornega sveta. Prejemki članov nadzornega sveta v letu 2017 so predstavljeni v poglavju 18.4 Posli z upravo in nadzornim svetom.

Vsem predstavnikom kapitala v nadzornem svetu se je mandat iztekel 27. avgusta 2017. Sestava nadzornega sveta je bila v času od 1. 1. 2017 do 27. 8. 2017 sledeča:

NADZORNI SVET EG, d.d.	Funkcija	Mandat od	Mandat do
mag. Samo Logar	predsednik	27. 8. 2013	27. 8. 2017
mag. Tedo Djekanović	namestnik predsednika	27. 8. 2013 (kot namestnik od 3. 9. 2015)	27. 8. 2017
Andrej Koprivec	član	27. 8. 2013	27. 8. 2017
Elvis Duraković	član	27. 8. 2013	27. 8. 2017
mag. Dominik Ovniček	član	8. 8. 2015	8. 8. 2019
Iztok Štular	član	8. 8. 2015	8. 8. 2019

Od 28. 8. 2017 dalje je sestava nadzornega sveta naslednja:

NADZORNI SVET EG, d.d.	Funkcija	Mandat od	Mandat do
mag. Samo Logar	predsednik	28. 8. 2017 (kot predsednik od 14. 9. 2017)	28. 8. 2021
mag. Tedo Djekanović	namestnik predsednika	28. 8. 2017 (kot namestnik od 14. 9. 2017)	28. 8. 2021
Andrej Koprivec	član	28. 8. 2017	28. 8. 2021
Franjo Curanović	član	28. 8. 2017	28. 8. 2021
mag. Dominik Ovniček	član	8. 8. 2015	8. 8. 2019
Iztok Štular	član	8. 8. 2015	8. 8. 2019

3.5.3 Revizijska komisija nadzornega sveta Elektro Gorenjska

V letu 2017 je do 27. 8. 2017 delovala stalna Revizijska komisija nadzornega sveta Elektra Gorenjska (revizijska komisija), katere mandat je začel veljati v oktobru 2013, v naslednji sestavi:

REVIZIJSKA KOMISIJA NS EG, d.d.	Funkcija	Mandat od	Mandat do
Andrej Koprivec	predsednik	3. 10. 2013	27. 8. 2017
Elvis Duraković	član	3. 10. 2013	27. 8. 2017
dr. Andrej Baričič	član	3. 10. 2013	27. 8. 2017

Nadzorni svet je na svoji 1. redni seji v mandatu 2017 - 2021 dne 14. 9. 2017 sprejel sklep o imenovanju Revizijske komisije nadzornega sveta Elektro Gorenjska, d. d., v sestavi:

REVIZIJSKA KOMISIJA NS EG, d.d.	Funkcija	Mandat od	Mandat do
Andrej Koprivec	predsednik	14. 9. 2017	28. 8. 2021
Franjo Curanović	član	14. 9. 2017	28. 8. 2021
dr. Simon Čadež	član	14. 9. 2017	28. 8. 2021

3.5.4 Komisija za imenovanja in kadrovske zadeve nadzornega sveta družbe Elektro Gorenjska

V letu 2017 je do 27. 8. 2017 delovala stalna Komisija za imenovanja in kadrovske zadeve nadzornega sveta Elektra Gorenjska (kadrovska komisija), katere mandat je začel veljati aprila 2014, v naslednji sestavi:

KOMISIJA ZA IMENOVANJA IN KADROVSKE ZADEVE NS EG, d.d.	Funkcija	Mandat od	Mandat do
mag. Samo Logar	predsednik	17. 4. 2014	27. 8. 2017
mag. Tedo Djekanović	član	17. 4. 2014	27. 8. 2017
Milena Pervanje	članica	17. 4. 2014	27. 8. 2017

Nadzorni svet je na isti seji, kot je za novo mandatno obdobje imenoval revizijsko komisijo, sprejel tudi sklep o imenovanju Komisije za imenovanja in kadrovske zadeve nadzornega sveta Elektro Gorenjska, d. d., v sestavi:

KOMISIJA ZA IMENOVANJA IN KADROVSKE ZADEVE NS EG, d.d.	Funkcija	Mandat od	Mandat do
mag. Samo Logar	predsednik	14. 9. 2017	28. 8. 2021
mag. Tedo Djekanović	član	14. 9. 2017	28. 8. 2021
Milena Pervanje	članica	14. 9. 2017	28. 8. 2021

Mandat komisije je vezan na mandat nadzornega sveta, kot je določeno v Poslovniku o delu Komisije za imenovanja in kadrovske zadeve nadzornega sveta Elektro Gorenjska, d. d.

3.5.5 Skupščina delničarjev

V letu 2017 je uprava sklicala eno redno sejo skupščine družbe, ki je bila izvedena 7. 7. 2017. Na 23. redni skupščini delničarjev družbe Elektro Gorenjska, d. d., je bilo prisotnih skupaj 87,69 % glasov delničarjev z glasovalno pravico. Na skupščini so delničarji glasovali o šestih točkah dnevnega reda, ki je bil objavljen v sklicu skupščine na spletnem portalu Agencije za javnopravne evidence in storitve.

Delničarji družbe so se seznanili z revidiranim letnim poročilom in konsolidiranim letnim poročilom za leto 2016, z mnenjem revizorja ter pisnim poročilom nadzornega sveta o preveritvi in potrditvi letnega poročila družbe Elektro Gorenjska in konsolidiranega letnega poročila skupine Elektro Gorenjska za poslovno leto 2016.

Delničarji so odločali o uporabi bilančnega dobička, ki je na dan 31. 12. 2016 znašal 2.170.771,70 €. Sprejet je bil sklep, da se pretežni del bilančnega dobička v višini 2.072.951,16 € uporabi za izplačilo dividend v bruto vrednosti 0,12 na delnico. Preostanek bilančnega dobička v znesku 97.820,54 € predstavlja preneseni čisti dobiček, o katerem bo skupščina odločala v prihodnjih letih. Dividende je družba izplačala dne 28. 9. 2017, in sicer tistim delničarjem, ki so bili na dan 27. 9. 2017 kot delničarji družbe vpisani v delniško knjigo družbe.

Skupščina je za delo v letu 2016 podelila razrešnico, in sicer posebej upravi družbe in nadzornemu svetu.

Skupščina je imenovala tudi nove predstavnike delničarjev v nadzorni svet (predstavljeno v poglavjih 3.5.3 Revizijska komisija nadzornega sveta Elektra Gorenjska in 3.5.4 Komisija za imenovanja in kadrovske zadeve nadzornega sveta družbe Elektro Gorenjska).

Za pooblaščenega revizorja za poslovno leto 2017 je bila s strani skupščine imenovana revizijska družba BDO Revizija, d. o. o. iz Ljubljane.

Uprava je v skladu s 3. odstavkom 247. člena ZGD-1 skupščino seznaniła s poročilom družbe o odkupu lastnih delnic v poslovnem letu 2016.

3.6 Povezana podjetja

3.6.1 Skupina Elektro Gorenjska

Skupino Elektro Gorenjska sestavljajo obvladujoča družba Elektro Gorenjska in njena odvisna družba Gorenjske elektrarne, ki je v 100 % lasti družbe Elektro Gorenjska. Skupina kot povezani osebi obravnava še družbo ECE, v kateri ima Elektro Gorenjska 25,6744 % lastniški delež, in družbo Soenergetika, v kateri imajo Gorenjske elektrarne 25 % lastniški delež.

Pri sestavi skupine je v letu 2017 prišlo do spremembe. Hčerinska družba Gorenjske elektrarne je ustanovila novo hčerinsko družbo GEK Vzdrževanje, d. o. o. Obračunski dan pripojitve je bil 1. 1. 2017, vpis v sodni register pa 1. 10. 2017.

Nobena izmed družb v skupini nima podružnic.

Slika 4: Grafična podoba skupine



Upravljanje odvisne družbe se izvaja neposredno na podlagi sklepov ustanovitelja, saj odvisna družba nima nadzornega sveta. V letu 2017 je bilo za družbo Gorenjske elektrarne izdanih 9 sklepov ustanovitelja.

Slika 5: Osebna izkaznica odvisne družbe Gorenjske elektrarne

Firma:	GORENJSKE ELEKTRARNE, podjetje za proizvodnjo električne energije, d. o. o.
Skrajšana firma:	GORENJSKE ELEKTRARNE, D. O. O.
Sedež družbe:	Stara cesta 3, 4000 Kranj Telefon: 04 20 83 531 Faks: 04 20 83 512
Spletna stran:	www.gek.si
Elektronski naslov:	info@gek.si
Matična številka:	1658298000
Identifikacijska številka za DDV:	SI 76567788
Ustanovitelj:	Elektro Gorenjska, d. d.
Pravna oblika:	družba z omejeno odgovornostjo
Šifra glavne dejavnosti:	35.111 proizvodnja električne energije v HE
Datum vpisa v sodni register:	4. 1. 2002 (sprememba 21. 9. 2004)
Kraj vpisa v sodni register:	Okrožno sodišče v Kranju
Osnovni kapital na dan 31. 12. 2017:	13.684.880,11 €
Direktor:	Aleš Ažman, MBA

Tabela 3: Drugi pomembnejši podatki o družbi Gorenjske elektrarne (v €)

	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Knjigovodska vrednost kapitala	17.985.486	18.169.222
Knjigovodska vrednost sredstev (bilančna vsota)	18.568.703	19.223.207
	Leto 2017	Leto 2016
Čisti dobiček poslovnega leta	407.545	638.923

Slika 6: Osebnizkaznica odvisne družbe GEK Vzdrževanje

Firma:	GEK Vzdrževanje, družba za vzdrževanje in storitve, d. o. o.
Skrajšana firma:	GEK Vzdrževanje, D. O. O.
Sedež družbe:	Stara cesta 3, 4000 Kranj Telefon: 04 20 83 531 Faks: 04 20 83 512
Matična številka:	7239360000
Identifikacijska številka za DDV:	SI53409540
Ustanovitelj:	Gorenjske elektrarne, d. o. o.
Pravna oblika:	družba z omejeno odgovornostjo
Šifra glavne dejavnosti:	68.320 upravljanje nepremičnin za plačilo ali pogodbi
Datum vpisa v sodni register:	27. 2. 2017
Kraj vpisa v sodni register:	Okrožno sodišče v Kranju
Osnovni kapital na dan 31. 12. 2017:	121.050,64 €
Direktor:	Matej Kuhar

Tabela 4: Drugi pomembnejši podatki o družbi GEK Vzdrževanje (v €)

	31.12.2017
Knjigovodska vrednost kapitala	138.283
Knjigovodska vrednost sredstev (bilančna vsota)	383.068
	Leto 2017
Čisti dobiček poslovnega leta	18.544

3.6.2 Druga povezana podjetja oziroma povezane pravne osebe

Družba Elektro Gorenjska identificira povezane osebe na podlagi določb Mednarodnih standardov računovodskega poročanja, predvsem MRS 24 in MRS 28, Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) ter Zakona o davku od dohodkov pravnih oseb (ZDDPO-2).

Elektro Gorenjska v nobeni drugi družbi, razen že navedenih, nima neposredno ali posredno v lasti najmanj 20 % vrednosti ali števila delnic ali deležev v kapitalu, upravljanju ali nadzoru. Prav tako družba ne obvladuje druge družbe na podlagi pogodbe na način, ki se razlikuje od razmerij med nepovezanimi osebami oz. nima pomembnega vpliva na nobeno izmed drugih družb.

3.7 Osnovni kapital in lastniška sestava

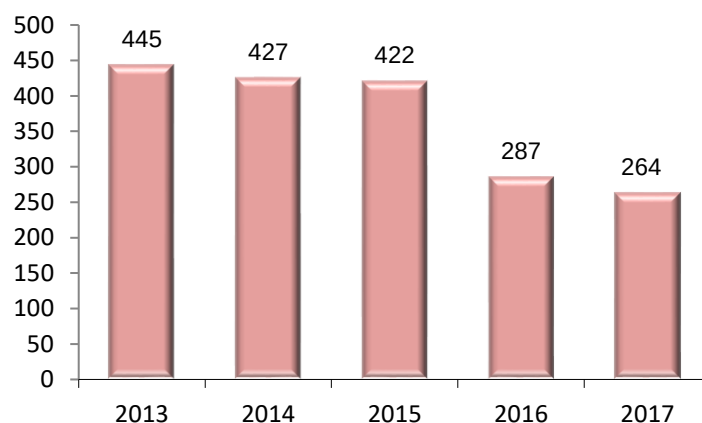
Osnovni kapital družbe Elektro Gorenjska je 31. 12. 2017 znašal 71.898.061 €. Razdeljen je na 17.286.376 navadnih imenskih kosovnih delnic (oznaka EGKG). Vse delnice so delnice enega razreda.

Na osnovi sklepa 22. skupščine delniške družbe, ki je potekala 23. 8. 2016, je družba do 31. 12. 2017 od prejšnjih lastnikov odkupila 12.901 lastnih delnic (0,075 % vseh delnic).

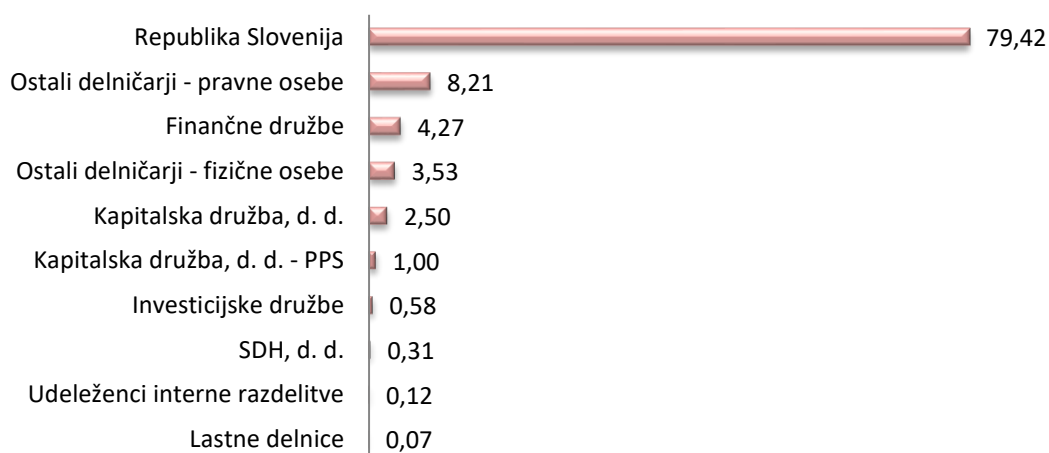
Družba nima odobrenega kapitala. Z delnicami družbe Elektro Gorenjska se v letu 2017 ni trgovalo na organiziranem trgu.

Na dan 31. 12. 2017 je bilo v lasti Republike Slovenije in pravnih oseb, ki predstavljajo 16,67 % vseh delničarjev, 96,35 % delnic družbe.

Slika 7: Gibanje števila delničarjev družbe Elektra Gorenjska od 31. 12. 2013 do 31. 12. 2017



Slika 8: Lastniška struktura družbe Elektro Gorenjska na dan 31. 12. 2017 (v %)



Po stanju na dan 31. 12. 2017 je največji delničar, z 79,42 - odstotnim deležem, Republika Slovenija. Sledi ji Kapitalska družba z 2,50 - odstotnim deležem in Sava-Re z 1,62 - odstotnim deležem. Največjih 10 lastnikov je imelo na dan 31. 12. 2017 v lasti skupaj 91,23-odstotni delež družbe.

Tabela 5: Lastniki delnic, ki imajo na dan 31. 12. 2017 več kot 1-odstotni delež

Lastništvo nad 1 %	31. 12. 2017	
	število delnic	%
Republika Slovenija	13.728.882	79,42
Kapitalska družba, d. d.	431.933	2,50
Sava Re d. d.	280.000	1,62
Pivovarna Laško Union, d. o. o.	270.648	1,57
BAU 1 d. o. o.	268.252	1,55
DUTB, d. d.	207.200	1,20
DZS, d. d.	200.000	1,16
Skupaj	15.386.915	89,01

3.8 Poslovna politika in cilji družbe

3.8.1 Vizija, poslanstvo in vrednote družbe

Vizija družbe

Vsem prebivalcem in gospodarstvu na našem distribucijskem območju zagotavljamo najkakovostnejšo oskrbo z električno energijo v Republiki Sloveniji. Smo družba z lastno koncesijo za distribucijo električne energije. Zagotavljamo zadostna sredstva za poslovanje, za letno obnavljanje vsaj 3 % elektroenergetske infrastrukture in njeno širitev najmanj v obsegu 1 % letno. Z vplivanjem na regulatorno okolje in z razvojem dodatnih tržnih dejavnosti v okviru skupine Elektro Gorenjska, si prizadevamo za primerno donosnost za vse delničarje.

Poslanstvo

Za vse enakopraven in zanesljiv dostop do električne energije z nadstandardno uporabniško izkušnjo.

Vrednote

ZNANJE IN SODELOVANJE

S sodelavci in partnerji delimo znanje, izkušnje ter pozitivno energijo.

ODLIČNOST IN STROKOVNOST

Smo ciljno usmerjeni.

PRIJAZNOST IN ODPRTOST

Vzdržujemo prijateljstvo in družabnost.

KAKOVOST IN ZAUPANJE

Strankam vzbuja zaupanje.

ODGOVORNOST IN SKRBNOST

Prevzemamo odgovornost.

PODJETNIŠKA INOVATIVNOST

Izvajamo storitve in procese v skladu s tržnimi trendi.

3.9 Ključne strateške usmeritve družbe Elektro Gorenjska

Nadzorni svet družbe Elektro Gorenjska je septembra 2016 potrdil strategijo družbe Elektro Gorenjska za obdobje 2016 - 2020. Ključni elementi za izvajanje strategije so strateški projekti, ki določajo konkretne naloge in njen način izvajanja. Z njimi natančneje opredeljujemo aktivnosti, roke, prednosti, priložnosti in pričakovanja, ki so potrebna za doseganje strateških ciljev. Prednost vnaprej zastavljenih strateških projektov je hitro prepoznavanje morebitnih težav, dodatnih izzivov in smiselno povezovanje z ostalimi projekti v družbi.

Strategija družbe Elektro Gorenjska tako natančno opredeljuje sedem strateških projektov, ki se izvajajo v podjetju:

- Pridobitev lastne koncesije za distribucijo električne energije
- Integracija tehničnih informacijskih sistemov (CIM)
- Upravljanje organizacijske kulture
- Povezovanje hčerinske družbe in kapitalskih naložb s strateškimi partnerji
- Izvajanje sistemskih storitev za SO (sistemski operater)
- GIS (geografski informacijski sistem)
- Optimizacija informacijske podpore v namen dodatnega izboljšanja poslovanja družbe
- Pridobitev statusa kritične infrastrukture za IKT del distribucijskega omrežja
- Razvoj poslovnega modela izkoriščanja napredne merilne infrastrukture

3.10 Analiza okolja in njegov vpliv na delovanje družbe

3.10.1 Predstavitev panoge

Elektro Gorenjska deluje v panogi oskrbe z električno energijo, in sicer v tistem segmentu dejavnosti oskrbe z električno energijo, ki zagotavlja distribucijo električne energije končnim porabnikom.

Izvajanje oskrbe z električno energijo in posledično organizacija trga sta med drugim pogojeni z nekaterimi temeljnimi lastnostmi električne energije kot produkta:

- v splošnem je ni mogoče zamenjati z drugim produktom (nima substituta),
- je bistvena za gospodarsko dejavnost in vsakdanje življenje,
- poraba na daljši rok je odvisna od ravni gospodarske aktivnosti,
- trenutna poraba je močno odvisna od dnevnne svetlobe in temperature,
- skladiščenje električne energije ni možno (trenutno znane tehnologije shranjevanja še ne zadoščajo za bistveno spremembo navedene temeljne lastnosti),
- načeloma mora biti v vsakem trenutku proizvedena količina enaka porabljeni količini,
- vsa neravnovesja med proizvodnjo in porabo imajo takojšnji učinek,
- možnosti oskrbe so odvisne od značilnosti omrežja (od omejitev omrežja),
- na ceno električne energije med drugim vplivajo cene primarnih energentov, ki se uporabljajo za proizvodnjo elektrike.

Organizacija oskrbe z električno energijo v Sloveniji je shematsko prikazana v naslednji sliki:

Slika 9: Organizacije oskrbe z električno energijo v Sloveniji



Vir: Agencija za energijo

Medtem, ko so proizvodnja električne energije, trgovanje z električno energijo in dobava električne energije končnim odjemalcem tržne dejavnosti, ki zagotavljajo prosto konkurenco med ponudniki, sta upravljanje prenosnega omrežja in upravljanje distribucijskega omrežja netržni, regulirani dejavnosti, in se izvajata na podlagi koncesije, podeljene s strani države.

Naloge systemskega operaterja prenosnega omrežja električne energije opravlja javno podjetje Elektro – Slovenija d. o. o. (ELES). Visokonapetostno omrežje, ki vključuje objekte 400, 220 in 110 kV, omogoča zanesljivo in kakovostno oskrbo z električno energijo večjim odjemalcem in distribucijskim podjetjem. ELES izvaja naloge na področju vzdrževanja, razvoja in gradnje prenosnega omrežja, vodenja in obratovanja prenosnega omrežja ter zagotavljanja sistemskih storitev.

Za izvajanje nalog distribucijskega operaterja je zadolžena družba SODO d. o. o. Ker družba SODO d. o. o. nima lastnih kapacitet za izvajanje dejavnosti (ne razpolaga z lastno infrastrukturo, potrebno za izvajanje distribucije električne energije, nima lastnih kadrov in znanj, potrebnih za izvajanje obratovanja, planiranja in razvoja distribucijskega omrežja), sklepa pogodbe o najemu omrežja ter izvajanju storitev obratovanja, načrtovanja in razvoja oziroma upravljanja distribucijskega omrežja s petimi elektrodistribucijskimi podjetji, ki delujejo na določenem geografskem področju.

Slika 10: Področja delovanja elektrodistribucijskih podjetij v Sloveniji



Zaradi značilnosti, izhajajočih iz lastništva elektrodistribucijske infrastrukture, distribucijska podjetja ne delujejo izven svojih geografskih področij – s tem v zvezi lahko govorimo o naravnem monopolu.

3.10.2 Energetsko zakonsko okolje delovanja družbe v letu 2017

Poslovanje družbe Elektro Gorenjska je regulirano. Glavni predpisi in akti, ki se nanašajo na oskrbo z električno energijo in tudi na panogo elektrodistribucije, so:

- Energetski zakon,
- Zakon o gospodarskih družbah,
- Zakon o graditvi objektov, prostorskem načrtovanju, urejanju prostorov in varstvu okolja,
- Zakon o splošnem in upravnem postopku,
- Direktiva 2009/72/ES Evropskega Parlamenta in Sveta o skupnih pravilih notranjega trga z električno energijo,
- Splošni pogoji za dobavo in odjem električne energije iz distribucijskega omrežja električne energije,
- Uredba o načinu izvajanja gospodarske javne službe dejavnosti systemskega operaterja distribucijskega omrežja električne energije in gospodarske javne službe dobava električne energije tarifnim odjemalcem,
- Uredba o koncesiji gospodarske javne službe dejavnosti systemskega operaterja distribucijskega omrežja električne energije,
- Akt o metodologiji za določitev regulativnega okvira in metodologiji za obračunavanje omrežnine za elektrooperaterje,
- Cenik za uporabo omrežja (omrežnina in dodatki k omrežnini),
- Systemska obratovalna navodila za distribucijsko omrežje električne energije,
- Uredba o dopolnitvi uredbe o listi blaga in storitev, za katere se uporabljajo ukrepi kontrole cen,
- Uredba o energetski infrastrukturi,
- Uredba o ukrepih in postopkih za uvedbo in povezljivost naprednih merilnih sistemov električne energije,
- Akt o pravilih monitoringa kakovosti oskrbe z električno energijo,
- Akt o identifikaciji entitet v elektronski izmenjavi podatkov med udeleženci na trgu z električno energijo in zemeljskim plinom,
- Uredba o razmejitvi 110 kV omrežja v distribucijski in prenosni sistem,
- Uredba o pogojih in postopkih zadolževanja.

3.10.3 Omrežnina in cena električne energije

Končni znesek za plačilo dobavljene električne energije je za končnega odjemalca, ki mu omrežnino skupaj z električno energijo zaračunava dobavitelj električne energije, po EZ-1 sestavljen iz:

- cene električne energije, ki se oblikuje prosto na trgu,
- cene za omrežnino in prispevke:
 - omrežnine za prenosni sistem (določa AGEN),
 - omrežnine za distribucijski sistem (določa AGEN),
 - prispevka za delovanje operaterja trga (določa Vlada),
 - prispevka za energetske učinkovitost (določa Vlada),
 - prispevka za spodbujanje proizvodnje EE iz OVE in SPTE (določa Vlada),
- trošarine na električno energijo (določa Vlada),
- davka na dodano vrednost (določa Vlada).

Ceno električne energije določajo dobavitelji električne energije in se oblikuje prosto na trgu. Pravno razmerje med končnim odjemalcem in dobaviteljem je določeno s pogodbo o nakupu in prodaji električne energije in splošnimi pogoji, ki so različni glede na gospodinjiski ali poslovni odjem.

Cena za omrežnino in prispevke je cena, ki jo odjemalec električne energije plača za uporabo sistema in zajema omrežnino, ki jo določa AGEN, ter prispevke, ki jih določa vlada RS. Omrežnina je namenjena plačevanju izvajanja gospodarske javne službe systemskega operaterja in distribucijskega operaterja. AGEN kot osnovo metodologije za obračunavanje omrežnine uporablja netransakcijsko metodo poštnih znamke. Ta izhaja iz sistema enotnih tarifnih postavk, ki jih glede na merilno mesto pristojni elektrooperater obračuna končnim odjemalcem.

Prispevek za delovanje operaterja trga je prispevek namenjen pokrivanju stroškov operaterja trga Borzen, d. o. o., razen delovanja Centra za podpore.

Prispevek za energetske učinkovitost je namenjen povečevanju energetske učinkovitosti. Obračuna se za vsako porabljeno kilovatno uro električne energije v večji, manjši oz. enotni tarifi.

Prispevek za zagotavljanje podpor proizvodnji električne energije v soproizvodnji z visokim izkoristkom in iz obnovljivih virov energije (OVE in SPTE) je prispevek, ki je namenjen spodbujanju proizvodnje električne energije iz obnovljivih virov in soproizvodnje z visokim izkoristkom. Obračuna se na obračunsko moč v kilovatih.

Trošarina na električno energijo je določena s strani Vlade Republike Slovenije kot prihodek državnega proračuna. Trošarina znaša 3,05 €, za velike porabnike (nad 10.000 MWh) pa 1,8 € za vsako porabljeno MWh električne energije.

Davek na dodano vrednost (DDV) je določen s strani Vlade Republike Slovenije kot prihodek državnega proračuna in se obračuna v višini 22 % na neto ceno električne energije (sestavljeno iz vseh predstavljenih elementov).

Prihodki iz naslova omrežnin so po definiciji prihodki sistemskega operaterja in distribucijskega operaterja. Račune za omrežnino in prispevke končnim odjemalcem izstavlja družba Elektro Gorenjska v svojem imenu in za račun SODO. Končnim odjemalcem, ki imajo skupni račun za električno energijo, pa omrežnino in prispevke skupaj z električno energijo zaračunava dobavitelj električne energije, prav tako v svojem imenu in za račun SODO.

3.10.4 Pogodba s SODO

Družba SODO d. o. o. nima v lasti elektroenergetske infrastrukture za izvajanje GJS DO. Dne 21. 6. 2007 je zato z družbo Elektro Gorenjska, ki je lastnica elektroenergetske infrastrukture na območju Gorenjske, sklenila pogodbo o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za sistemskega operaterja distribucijskega omrežja (Pogodba s SODO). K tej pogodbi so bili sklenjeni trije aneksi in sicer 28. 12. 2007, 16. 4. 2010 in 11. 10. 2010.

Zaradi preglednosti je bila 29. 2. 2012 med SODO in Elektro Gorenjska sklenjena nova Pogodba s SODO, ki je nadomestila pogodbo iz leta 2007, in h kateri je bilo v nadaljevanju sklenjenih še pet aneksov:

- 18. 09. 2012 aneks št. 1,
- 26. 11. 2013 aneks št. 2,
- 30. 09. 2014 aneks št. 3,
- 27. 01. 2016 aneks št. 4 in
- 27.01.2017 aneks št. 5.

Aneks št. 5 k Pogodbi s SODO se nanaša na regulativno obdobje od 1. 1. 2016 do 31. 12. 2018 in ureja predvsem:

- zavezo izdelave in uskladitve normativov za regulirane storitve obeh pogodbenih strank,
- način in plačilo izdelave dolgoročnih študij »napovedi o obremenitvi in porabi električne energije«,
- način izvedbe skupnega javnega naročila za nakup napredne merilne opreme,
- izstavljanje računov, plačilo in obračun storitev, ki jih EG izvaja za SODO,
- model stimuliranja in penalizacije obvladovanja tehničnih izgub v omrežju,
- obračunavanje medletnega primanjkljaja in presežka omrežnine,
- obračunavanje primanjkljaja/presežka regulativnih let 2012, 2013 in 2014,
- nadzor storitev, ki jih EG izvaja za SODO,
- obračunavanje najemnine za elektroenergetsko infrastrukturo, ki jo SODO najema od EG.

Na osnovi aneksa 5 družba od 1. 1. 2016 dalje ne opravlja več poslov v zvezi s pokrivanjem izgub na distribucijskem omrežju in poslov pokrivanja oskrb z električno energijo (nakup električne energije za zasilno in nujno oskrbo ter neupravičen odjem). Družba je od tega datuma dalje stimulirana ali penalizirana na račun obvladovanja količin izgub v omrežju. Znesek stimulacije ali penalizacije se upošteva v okviru storitev, ki jih družba opravlja za SODO.

Po Pogodbi s SODO družba Elektro Gorenjska izstavlja končnim uporabnikom distribucijskega omrežja račune za uporabo omrežja, na podlagi vsakokrat veljavnega Akta o določitvi metodologije za obračunavanje omrežnine in metodologije za določitev omrežnine in kriterijev za ugotavljanje upravičenih stroškov za elektroenergetska omrežja, pa tudi v skladu z drugimi predpisi, predvsem EZ-1. Družba Elektro Gorenjska te račune izstavlja v svojem imenu in za račun SODO. Končni uporabniki prejete račune poravnajo na transakcijski račun družbe Elektro Gorenjska. Fakturirani zneski

predstavljajo obveznost družbe Elektro Gorenjska do SODO d. o. o. in zato ne predstavljajo prihodkov Elektra Gorenjska.

V skladu s Pogodbo s SODO Elektro Gorenjska družbi SODO oddaja v najem elektroenergetsko infrastrukturo ter opravlja pogodbeno dogovorjene storitve, ki jih na splošno lahko razvrstimo v naslednje skupine:

- vzdrževanje primerne elektroenergetske infrastrukture,
- organiziranje in izvajanje dežurne službe,
- vodenje in obratovanje elektrodistribucijskega omrežja,
- načrtovanje razvoja omrežja,
- spremljanje in ugotavljanje kakovosti oskrbe z električno energijo,
- izvajanje merjenja električne energije,
- izvajanje storitev dostopa in drugih storitev za uporabnika,
- priključevanje uporabnikov,
- druge storitve za uporabnike.

Za elektroenergetsko infrastrukturo, dano v najem, in za opravljanje predstavljenih storitev družba Elektro Gorenjska izstavlja družbi SODO račune za najemnino in opravljene storitve. Ti prihodki predstavljajo približno 79 % vseh prihodkov družbe.

Elektro Gorenjska zneske za najemnino in storitve zaračunava v mesečnih akontacijskih zneskih, ki temeljijo na letnih vrednostih iz Odločbe o regulativnem okviru za obdobje 2016 – 2018, ki jo je izdala Agencija za energijo. V mesecu marcu družba SODO izvede preliminarni obračun za preteklo leto. Obračun temelji na nerevidiranih računovodskih izkazih. Sledi še končni obračun, ki ga na osnovi revidiranih računovodskih izkazov pripravi Agencija za energijo. Oba obračuna sta pripravljena na osnovi določb Akta o metodologiji za določitev regulativnega okvira in metodologiji za obračunavanje omrežnine za elektrooperaterje.

3.10.5 Napovedi gospodarskih gibanj in vpliv na obseg porabe električne energije

Tabela 6: Podatki in napoved gospodarskih gibanj

Kazalniki za RS Slovenijo	2017	Napoved		
		2018	2019	2020
BDP (realna rast, %)	5,0	5,1	3,8	3,2
Zaposlenost (rast %)	2,8	2,4	1,5	0,8
Brezposelnost (stopnja %)	9,5	8,0	7,2	6,7
Inflacija (dec./dec., %)	1,7	1,8	2,1	2,3
Inflacija (povprečje leta, %)	1,4	1,5	1,9	2,3
Bruto plača na zaposlenega (realna rast, %)	1,3	2,5	2,6	2,0
Produktivnost dela – BDP na zaposlenega (realna rast, %)	2,2	2,7	2,2	2,4

Pomladanska napoved gospodarskih gibanj 2018, Urad RS za makroekonomske analize in razvoj

Pomladanska napoved gospodarskih gibanj, ki jo je pripravil Urad za makroekonomske analize in razvoj, za leto 2018 predvideva visoko in široko osnovano gospodarsko rast (5,1 %), nadaljevanje konjunktura pa se predvideva tudi za leto 2019 (3,8 %). Ključni razlogi letošnje nadaljnje visoke rasti bodo še naprej visoke rasti izvoza in investicij, ob višji rasti razpoložljivega dohodka se bo rast zasebne potrošnje še pospešila. V prihodnjih letih bodo na nekoliko nižjo gospodarsko rast vplivali predvsem postopno upočasnjevanje rasti tujega povpraševanja in demografski dejavniki, ki se bodo odrazili predvsem v nižji rasti zaposlenosti in trošenja gospodinjstev.

Inflacija bo letos ostala razmeroma nizka (1,5 %), v prihodnjih dveh letih pa se bo zmerno povišala (malo nad 2 %). Po lanski nekoliko višji inflaciji, ki je sledila obdobju zelo nizke rasti cen oz. deflacije, podobna gibanja cen v povprečju pričakujemo tudi za letos. K temu bodo prispevale predvsem razmeroma nizke cene surovin. Pod vplivom visoke gospodarske rasti in zlasti osebne potrošnje pa se bo osnovna inflacija že letos povišala nad 2 %.

Na osnovi podatkov za pretekla leta ugotavljamo, da je poraba električne energije v veliki meri povezana z gospodarsko rastjo oz. rastjo BDP. Glede na to, da predstavljena Pomladanska napoved gospodarskih gibanj tudi za naslednja leta napoveduje precej visoko rast BDP, pričakujemo tudi rast porabe oz. distribucije električne energije.

4 SISTEM VODENJA KAKOVOSTI IN TVEGANJ

4.1 Integriran sistem vodenja kakovosti (iSVK) družbe Elektro Gorenjska

Družba Elektro Gorenjska od leta 2011 vzdržuje Integriran sistem vodenja kakovosti (iSVK) znotraj katerega izpolnjuje zaveze politike kakovosti Elektro Gorenjska, d. d..

S politiko kakovosti, ki je del poslovne politike se vodstvo podjetja zavezuje, da bo dolgoročno sledilo viziji in dosegalo postavljene cilje v skladu s strateškimi usmeritvami. Pri tem bo uveljavljalo kulturo podjetja, ki temelji na kakovosti, obvladovanju tveganj, varovanju informacij, varovanju zaposlenih in okolja, vlaganju v zaposlene, zagotavljanju njihove zavzetosti in njihovega zadovoljstva preko načel usklajevanja poklicnega in zasebnega življenja, ter navsezadnje zavezanosti k nenehnemu izboljševanju.



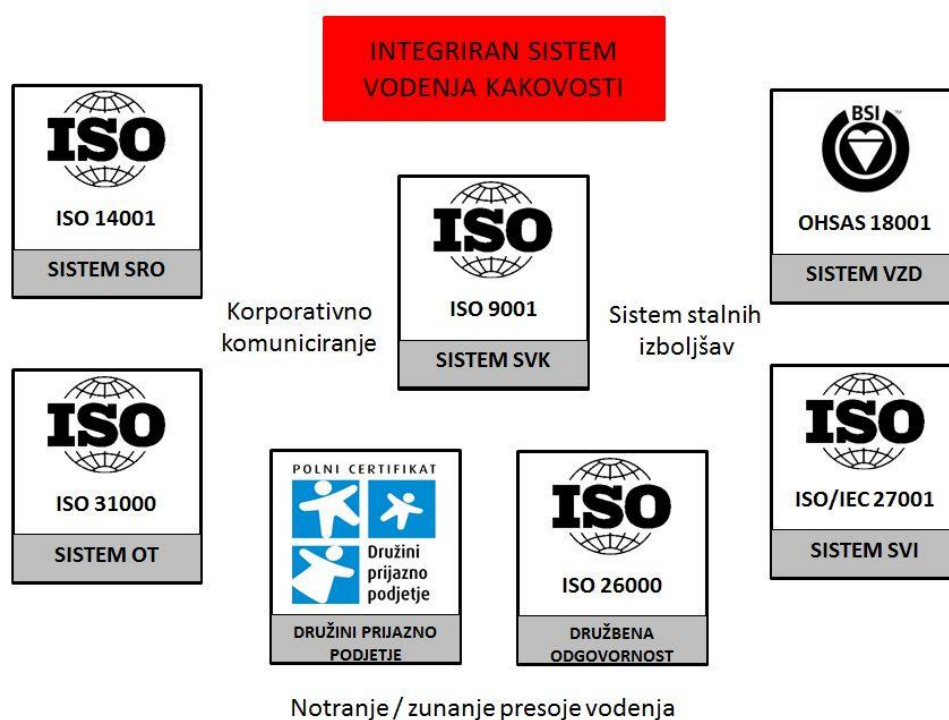
V letu 2017 je družba obstoječi iSVK nadgradila z zahtevami standarda ISO/IEC 27001:2013 in tako sedaj izpolnjuje zahteve naslednjih certifikacijskih sistemov:

- sistem SVK (standarda ISO 9001:2015),
- sistem SRO (zahteve standarda ISO 14001:2015)
- sistem VZD (zahteve standarda BS OHSAS 18001:2007) in
- sistem SVI (zahteve standarda ISO / IEC 27001:2013).

iSVK pa ne izpolnjuje le zahteve certifikacijskih sistemov, ampak združuje in skrbni za skladno delovanje družbe z zahtevami tudi treh ne-certifikacijskih sistemov:

- zahteve po obvladovanju tveganj (sistem OT, standard ISO 31000),
- zahteve certifikata Družini prijazno podjetje (certifikat DPP) in
- zahteve, ki izhajajo iz naslova družbene odgovornosti (standard ISO 26000).

Slika 11: Integriran sistem vodenja kakovosti znotraj družbe EG, d. d.



Politiko kakovosti uresničujemo z vizijo doseganja postavljenih temeljnih dolgoročnih ciljev integriranega sistema kakovosti (iSVK):

- skrb za ustrezno načrtovanje poslovanja in trajnostni razvoj podjetja;
- kakovost načrtujejo in uresničujejo vsi zaposleni. Vsak zaposlen je odgovoren za kakovost svojega dela, s katerim posledično vpliva na poslovni videz družbe;
- uresničevanje kakovosti poslovanja, ki je naravnano k zmanjševanju stroškov poslovanja ob istočasni visoki profesionalni stopnji opravljanja dejavnosti;
- vodstvo omogoča pogoje in načine za vzpostavitev in vzdrževanja sistema kakovosti tako, da zagotavlja njegovo neprestano rast;
- skrb za stalno izboljševanje vseh področij iSVK-ja, kot so: kakovostno vodenje (SVK), obvladovanje tveganj (OT), odgovorno ravnanje z okoljem (SRO), varnost in zdravje pri delu (VZD), varnost informacij (SVI) ter področje usklajevanja poklicnega in zasebnega življenja zaposlenih (DPP);
- skrb za stalno informiranje zaposlenih, njihovo usposabljanje ter dviganje njihove motivacije, kar posledično vodi k večji pripadnosti zaposlenih do podjetja in njihovem zadovoljstvu;
- zavezanost družbe za izpolnjevanje zakonskih in drugih zahtev s področja iSVK;
- zavezanost družbe za javno dostopnost vseh podatkov s področja iSVK.

Skladnost delovanja iSVK preverjamo poleg notranjih in zunanjih presoj še z:

- ugotavljanjem stanja trenda kakovosti poslovnih procesov s pomočjo poročil izvršnih direktorjev OE, ki jih posredujejo svetovalki uprave za kakovost;
- kvartalnih poročil skrbnice iSVK o doseganju rezultatov kakovosti poslovnih procesov, ki se odražajo kot zapisniki SVK za obravnavano obdobje;
- poročil, ki podajajo stanja na področjih prepoznanih tveganj;
- spremljanja ključnih kazalnikov (tudi tedensko), ki se v primeru večjih odstopanj sprotno obravnavajo;
- nenehnega spremljanja izvajanja in uspešnosti procesov, kjer skrbniki procesov redno poročajo njihovim nadrejenim, rezultati pa se obravnavajo na sestankih vodij služb posameznih OE.

Razumevanje in vodenje medsebojno povezanih procesov kot tudi zahtev iSVK prispeva k uspešnosti in učinkovitosti družbe pri uresničevanju vizije, strategije in poslanstva saj omogoča obvladovanje tveganj in dobro poslovno sodelovanje s končnimi odjemalci, z zaposlenimi, lastniki in okoljem.

Družba iSVK obvladuje s pomočjo vzpostavljenih organov znotraj družbe, ki skrbno nadzorujejo in obvladujejo delovanje svojega področja:

- Odbor za kakovost,
- Svet sistema vodenja ravnanja z okoljem,
- Svet sistema vodenja varnosti in zdravja pri delu in
- Svet sistema varovanja informacij.



Rezultat stalnih aktivnosti na vseh področjih delovanja in vodenja podjetja je bilo tako za leto 2012 prejeto **najvišje državno Priznanje RS za poslovno odličnost**, kar potrjuje, da družba Elektro Gorenjska ustreza zahtevnim kriterijem evropskega modela poslovne odličnosti EFQM, ter da uravnoteženo deluje po temeljnih načelih poslovne odličnosti.

V družbi Elektro Gorenjska stalno izvajamo procese izboljševanja v skladu z Evropskim modelom poslovne odličnosti (EFQM). Dokaz odličnosti delovanja in primerljivosti na evropski ravni je tudi prejeto certifikat EFQM s čimer smo se zapisali v bazo uspešnih

evropskih organizacij, ki delujejo in živijo po modelu EFQM, kar pa seveda pomeni, da se družba zavezuje k stalnemu izboljševanju in k stalni rasti na poti odličnosti.

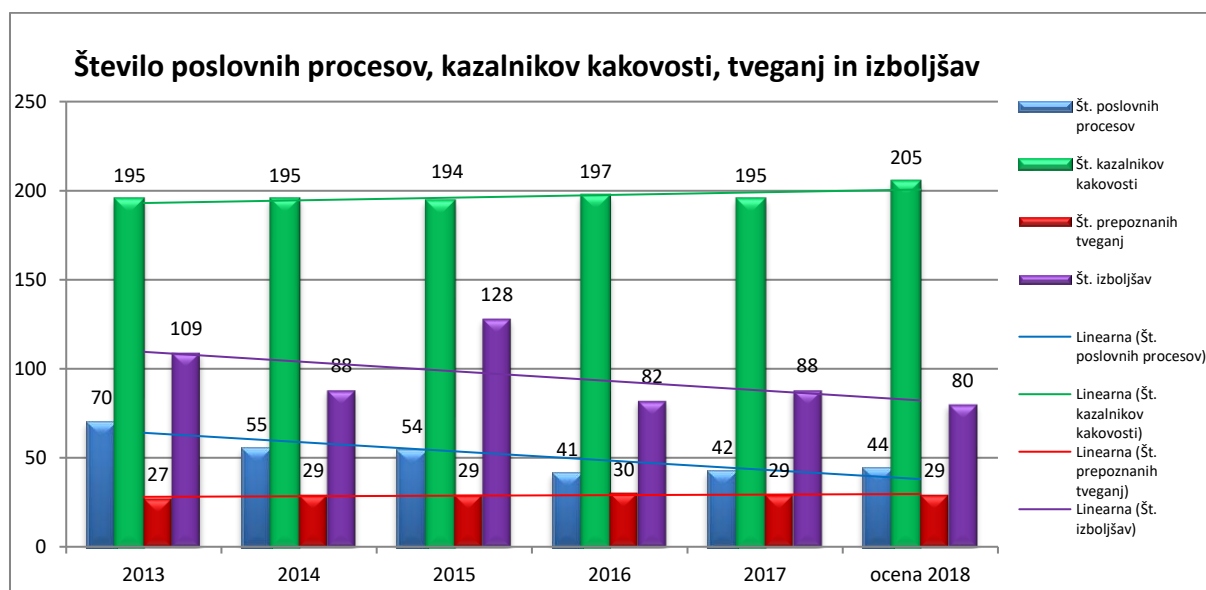
Sistematično izvajanje politike, strategij in ciljev ter načrtov organizacije nam omogočajo in zagotavljajo jasni in medsebojno povezani procesi, ki se vsakodnevno optimizirajo, vodijo, kontrolirajo in izboljšujejo.

Rezultat stalnih aktivnosti na vseh področjih delovanja družba preverja od leta 2013 naprej s samooceno delovanja, s pomočjo katere v družbi spremljamo napredek družbe in skrbimo za ne uresničitev tveganj.

Družba Elektro Gorenjska, d. d. je v letu 2017 spremljala in nadzorovala svoje poslovanje s pomočjo 42 prepoznanih, med seboj povezanih poslovnih procesov, ki jih obvladuje s pomočjo zakonov, organizacijskih predpisov in delovnih navodil. Delovanje poslovnih procesov je spremljala s pomočjo 195 vzpostavljenih kazalnikov kakovosti, ter 29 prepoznanih tveganj.

Pri sistematičnem obvladovanju delovanja iSVK je bilo podanih 88 izboljšav / ukrepov, kar dokazuje da družba uresničuje zavezo k stalnem izboljševanju in k stalni rasti. Trendi rasti kakovosti izvajanja posameznih poslovnih procesov družbe Elektro Gorenjska se preverja kvartalno in obravnava na Odboru za kakovost, kjer pa se poroča tudi o aktivnostih drugih sistemov vodenja.

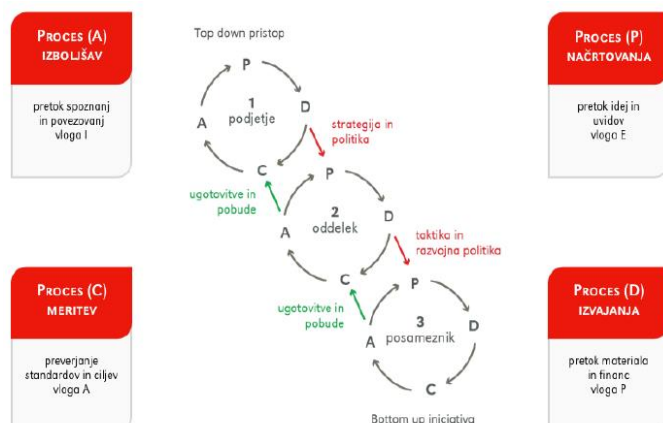
Slika 12: Spremljanje delovanja iSVK znotraj družbe EG, d. d.



V letu 2017 je družba uspešno prestala preverjanje ustreznosti uvedb novih zahtev standarda ISO 14001:2015 in novega sistema, to je sistema varovanja informacij (sistem SVI), ki temelji na izpolnjevanju zahtev standarda ISO /IEC 27001:2013.

K učinkovitem sistemu pa pripomorejo poleg dobrega delovanja sistemov še dobro komuniciranje, redno preverjanje in spremljanje delovanja vseh sistemov znotraj iSVK, ter navsezadnje stalno izboljševanje.

Slika 13: PDCA krog (Demingov pristop v dinamiki vseh procesov)



Izboljšave, ki nam jih na eni strani narekujejo standardi kakovosti, kot tudi zagotavlja Demingov pristop (PDCA krog, ki družbi pomaga zagotavljati, da svoje procese podpre z ustreznimi viri in jih vodi ter da identificira priložnosti za izboljšanje in ustrezno ukrepa) obravnavamo sistematično.

V letu 2017 je bilo tako podanih 88 predlogov – ukrepov, izboljšav, ki so pripomogli k izboljšanju tako delovanja sistema, kot tudi, da zaposlene spodbujajo k iskanju izboljšav in dodatnih ukrepov, ki ugodno vplivajo na dobro poslovanje družbe in spodbujajo k dodatni zavzetosti zaposlenih in ravnanju z okoljem.

Tako kot vsako leto doslej, smo tudi v letu 2017 uspešno prestali zunanjo presojo certifikacijskih delov integriranega sistema vodenja.

V procesu presoj certifikacijskih sistemov vodenja je bila ugotovljena ena neskladnost iz sistema VZD, podanih je bilo skupno 36 priporočil: 9 SVK, 8 SRO, 6 VZD in 13 SVI), ki smo jih sistematično obravnavali in jih glede na njihovo relevantnost upoštevali.

POLNI CERTIFIKAT



Leto 2017 je na področju usklajevanja dela z zasebnim življenjem pomenilo konec triletnega obdobja izvajanja ukrepov družini prijazno podjetje.

Revizor je na podlagi pripravljenega poročila potrdil pravilnost izvajanja ukrepov, podal nekaj priporočil in pohvalil naše delo ter urejenost dokumentacije na področju usklajevanja dela in družine. V podjetju ukrepe v okviru projekta Družini prijazno podjetje izvajamo korektno in skladno s postavljenimi cilji.

Družba Elektro Gorenjska, d. d. od leta 2015 izvaja kar 16 družinam prijaznih ukrepov. Z izbranimi ukrepi si tako prizadevamo za vsesplošno dobro počutje svojih zaposlenih na delovnem mestu in jim s tem sporoča, da skrbi zanje in da so soustvarjalci skupnih dosežkov in uspehov.

4.2 Sistem obvladovanja tveganj

V družbi Elektro Gorenjska, d. d. se zavedamo tveganj, ki so sestavni del našega poslovanja. Zavedamo pa se tudi, da je lahko le celovito in sistematično obvladovanje tveganj učinkovito. V ta namen smo v družbi Elektro Gorenjska v letu 2011 pričeli z vzpostavitvijo sistema obvladovanja tveganj.

Sistem obvladovanja tveganj je eden od delov našega integriranega sistema vodenja kakovosti. Obvladovanje tveganj je pomemben pogoj za uspešno in učinkovito doseganje zastavljenih dolgoročnih poslovnih ciljev. Družba Elektro Gorenjska, d. d. je v letu 2016 pristopila k nadgradnji in dopolnitvi sistema obvladovanja tveganj.

Osnovni dokument, ki določa pravila in postopke za osnovno prepoznavanje tveganj, oceno in njihovo spremljanje v procesu prepoznavanja in obvladovanja tveganj je »Organizacijski predpis Ugotavljanje in ocenjevanje tveganj v družbi Elektro Gorenjska, d. d.«.

Celovit sistem obvladovanja tveganj je prepoznan kot proces in je del integriranega sistema vodenja kakovosti. Sam proces obvladovanja tveganj tako zajema prepoznavanje, ocenjevanje, načrtovanje in implementacijo odzivov ter informiranje, komuniciranje in nadzor nad tveganji in ukrepi za njihovo obvladovanje, vključno s poročanjem o tveganjih, ki jim družba je ali bi jim lahko bila izpostavljena pri svojem poslovanju.

Temelj obvladovanja tveganj je njihova identifikacija in ocena resnosti posameznega tveganja. Resnost tveganja ocenjujemo kot produkt dveh dimenzij tveganja: verjetnosti materializacije tveganja in obsega škode, ki bi jo materializacija tveganja predstavljala za družbo.

Slika 14: Resnost tveganja

Verjetnost	Vpliv				
	1 - Neznaten	2 - Majhen	3 - Zmeren	4 - Velik	5 - Katastrofalen
1 - Skoraj nemogoče					
2 - Malo verjetno					
3 - Možno					
4 - Zelo verjetno					
5 - Skoraj zagotovo					

Legenda Resnost tveganja

Veliko Pomembno Srednje in majhno

Stalno oziroma redno nadziranje ter sistematično obvladovanje tveganj pa je pomemben pogoj za uspešno in učinkovito doseganje zastavljenih dolgoročnih poslovnih ciljev.

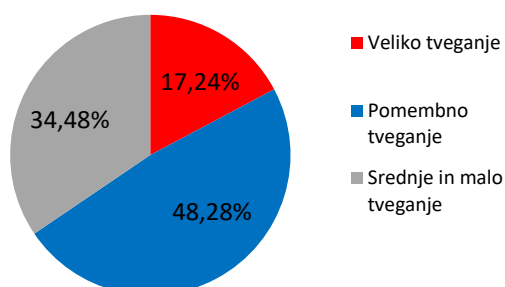
Najvišji organ obvladovanja tveganj v družbi Elektro Gorenjska je Odbor za kakovost. Odgovornosti in obveznosti Odbora za kakovost Elektra Gorenjska vključujejo:

- opredelitev do novo prepoznanih tveganj, vključno s ključnimi dokumenti,
- opredelitev pomembnih virov za obvladovanje tveganj,
- sistematično obravnavanje in ocenjevanje že prepoznanih tveganj,
- potrjevanje ukrepov za obvladovanje tveganj.

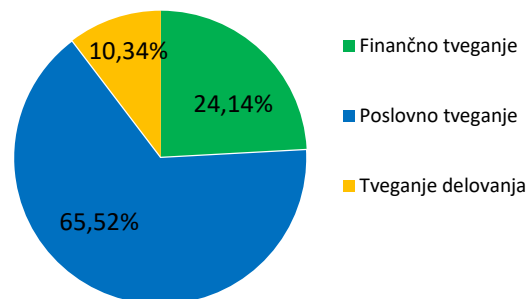
Osnovna naloga sistema obvladovanja tveganj je sistematično analiziranje in ocenjevanje že prepoznanih tveganj, ter nenehno prepoznavanje novih.

V družbi Elektro Gorenjska tveganja ločimo glede na njihovo področje vpliva in glede na resnost:

Slika 15: Prepoznana tveganja glede na resnost (delež)



Slika 16: Prepoznana tveganja glede na vrsto (delež)

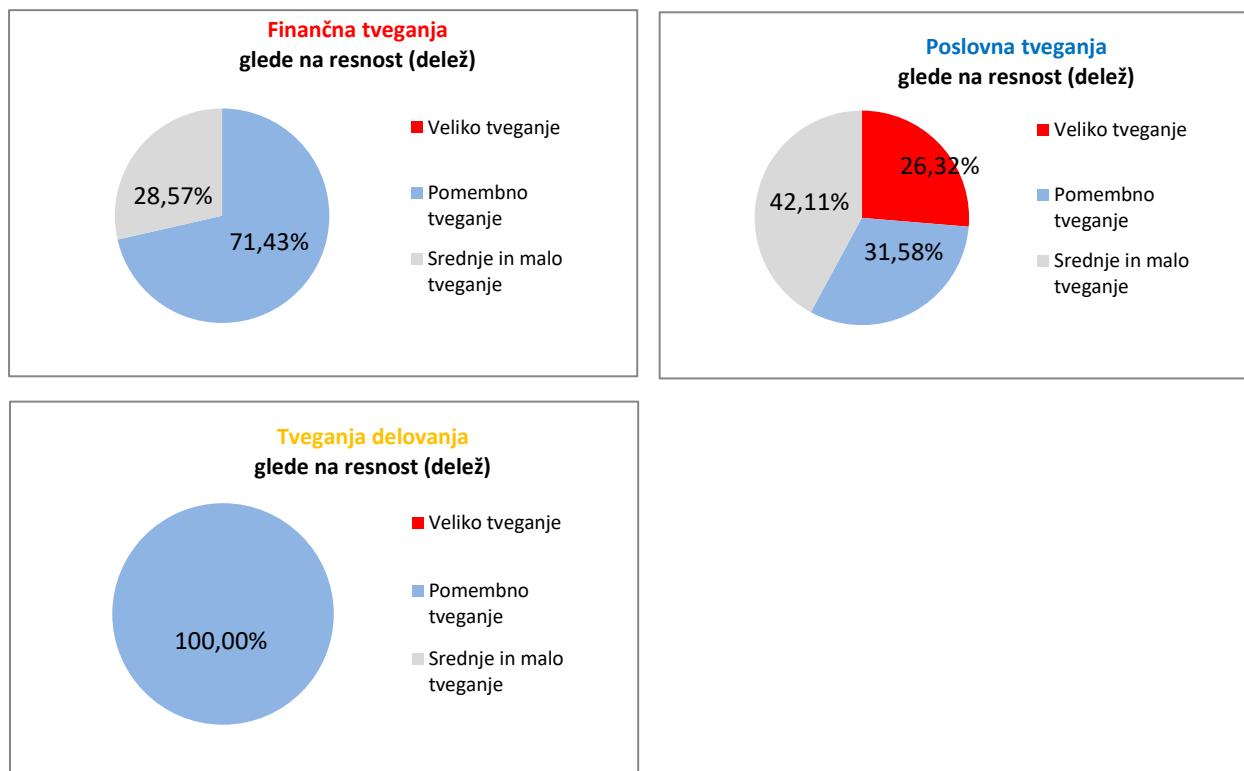


Slika 17: Klasifikacija prepoznanih tveganj v družbi Elektro Gorenjska

Tveganja glede na RESNOST	Tveganja glede na VRSTO
Veliko tveganje	Finančna tveganja
Delovanje lastnega informacijskega sistema Metodologija Agencije za energijo in ostala regulativa s področja distribucije EE Okvare in havarije Sprememba pogodbe s SODO Varovanje informacij	Izredni odhodki (kazni) Kreditno tveganje plačil odjemalcev Likvidnostno tveganje Neustrezno plačilo storitev EG s strani SODO Obrestno tveganje Pomanjkanje investicijskih sredstev Tveganje naložb v odvisne družbe
Pomembno tveganje	Poslovno tveganje
Kreditno tveganje plačil odjemalcev Likvidnostno tveganje Napadi na infrastrukturo, terorizem Nedelovanje notranjih kontrol in pojav prevar Neizpolnjevanje zahtev po kakovosti napetosti Neugoden izid denacionalizacijskih postopkov Neustrezno plačilo storitev EG s strani SODO Pomanjkanje investicijskih sredstev Postopek izvedbe javnih naročil Skladnost izvajanja strategije družbe Elektro Gorenjska Spor s sindikati Tveganje naložb v odvisne družbe Tveganje resnih poškodb in smrti pri delu Zmanjšanje učinkovitosti omrežja	Delovanje lastnega informacijskega sistema Izvedba tehnično ali ekonomsko neupravičenih investicij Metodologija Agencije za energijo in ostala regulativa s področja distribucije EE Napadi na infrastrukturo, terorizem Nedoseganje zahtev po komercialni kakovosti Neizpolnjevanje pogodbenih obveznosti in kakovost storitev zunanjih izvajalcev Neizpolnjevanje zahtev po kakovosti napetosti Neizpolnjevanje zahtev po neprekinjenosti napajanja Neskladnost in neetično poslovanje Neugoden izid denacionalizacijskih postopkov Okvare in havarije Pomanjkanje ustreznih kadrov Skladnost izvajanja strategije družbe Elektro Gorenjska Spor s sindikati Sprememba pogodbe s SODO Varovanje informacij Vplivanje na okolje Zmanjšanje količine distribuirane EE Zmanjšanje učinkovitosti omrežja
Srednje in majhno tveganje	Tveganje delovanja
Izredni odhodki (kazni) Izvedba tehnično ali ekonomsko neupravičenih investicij Nedoseganje zahtev po komercialni kakovosti Neizpolnjevanje pogodbenih obveznosti in kakovost storitev zunanjih izvajalcev Neizpolnjevanje zahtev po neprekinjenosti napajanja Neskladnost in neetično poslovanje Obrestno tveganje Pomanjkanje ustreznih kadrov Vplivanje na okolje Zmanjšanje količine distribuirane EE	Nedelovanje notranjih kontrol in pojav prevar Postopek izvedbe javnih naročil Tveganje resnih poškodb in smrti pri delu

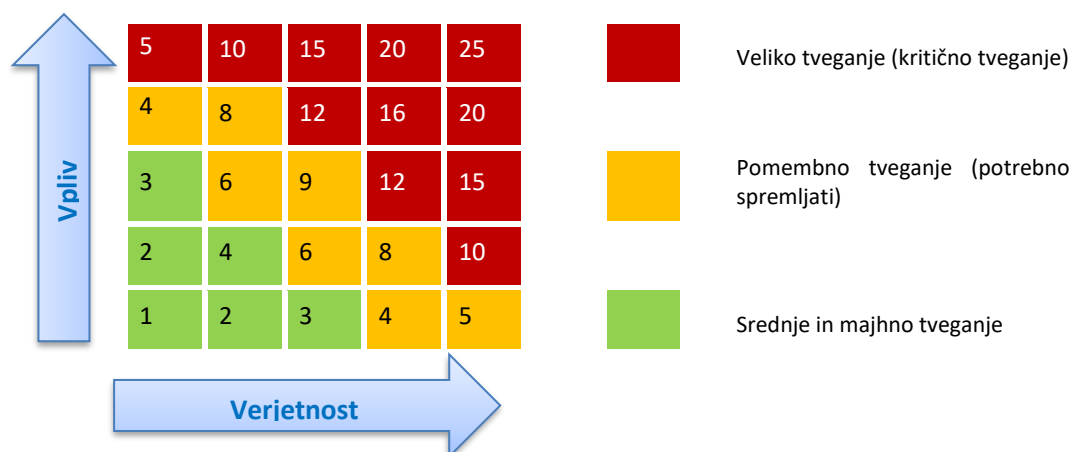
Tveganja, zabeležena v katalogu tveganj, se stalno spremlja in redno ocenjuje po naslednjih ključnih parametrih: verjetnost pojava in vpliv pojava tveganja pred in po realizaciji ukrepov za zmanjšanje izpostavljenosti.

Slika 18: Prikaz posameznih vrst tveganj glede na njihovo resnost



Glede na pridobljeno oceno posamične skupine resnosti tveganj, ki so produkti verjetnosti pojava tveganja, in vpliva razvrščamo tveganja v tri skupine glede na njihovo velikost resnosti obravnavanja in predstavljajo grobo usmeritev glede nivoja kontrolnega sistema, nadzor nad tveganji oziroma njihovega obvladovanja.

Slika 19: Matrika za ovrednotenje tveganj

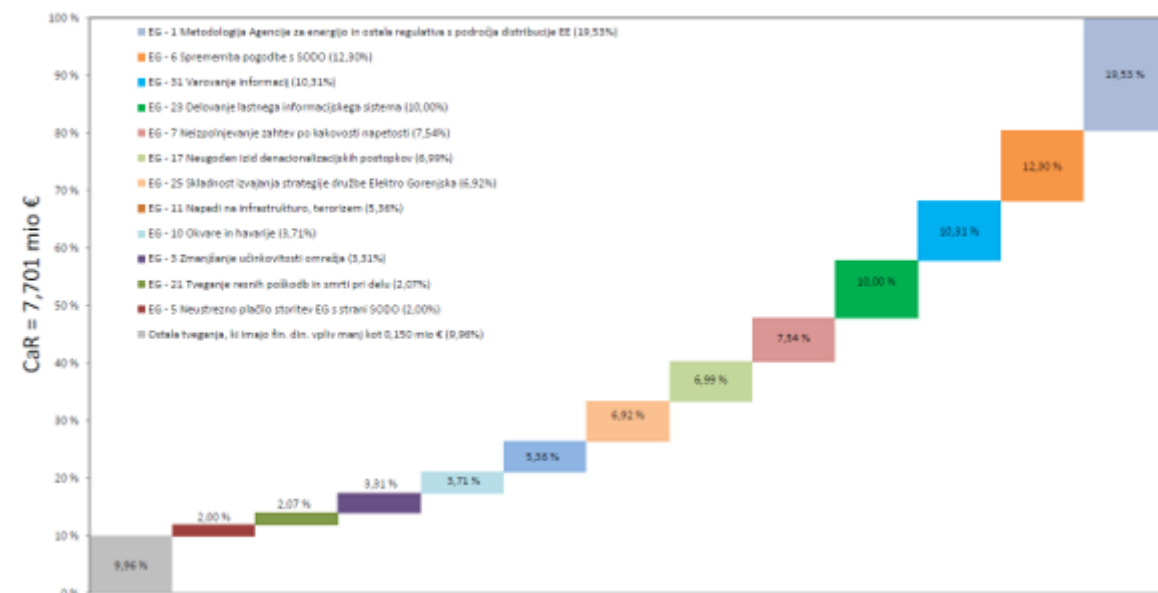


Nastanek izgube ali škode, ki nastopi kot posledica materializacije tveganj, lahko negativno vpliva na poslovni uspeh družbe.

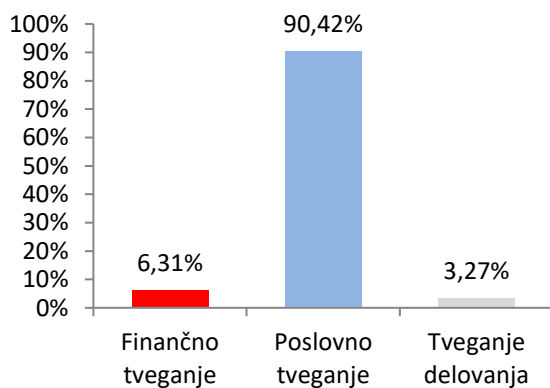
Cilj družbe Elektro Gorenjska je s prepoznavanjem in obvladovanjem tveganj pridobiti priložnosti in koristi za povečanje svoje konkurenčnosti. V ta namen smo se v družbi Elektro Gorenjska odločili, da sistem obvladovanja tveganj nadgradimo ter v letu 2015 pristopili h kvantifikaciji tveganj, ki nam je bila osnova za nadgradnjo sistema obvladovanja tveganj z dinamičnim izračunom vrednostnega vpliva

tveganj na poslovanje. Dinamični vpliv tveganj na poslovanje družbe se praviloma posodablja najmanj enkrat letno oziroma obvezno ob večji spremembi, ki bi posledično lahko vplivala na poslovanje družbe.

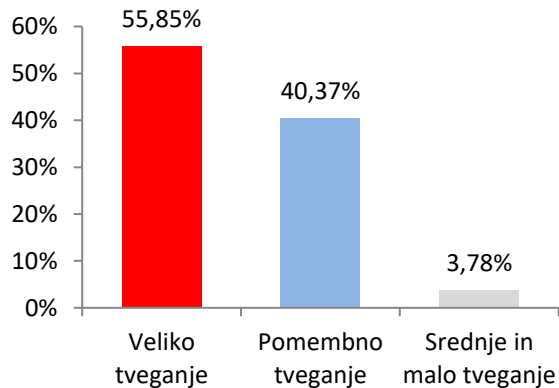
Slika 20: Dinamični vpliv tveganj na poslovanje družbe glede na njihov delež vrednosti vpliva (solventnostni vidik)



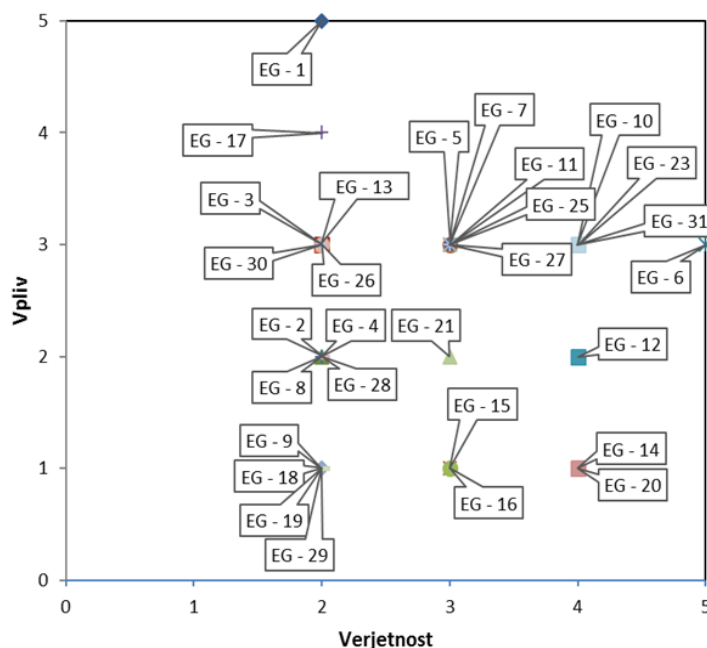
Slika 22: Delež dinamičnega vrednostnega vpliva tveganj posamezne vrste tveganj



Slika 21: Delež dinamičnega vrednostnega vpliva tveganj glede na njihovo resnost



Slika 23: Razporeditev tveganj Elektro Gorenjska, d.d. po zadnjem ocenjevanju v letu 2016



Legenda stopenj vpliva:

- 1 - Potencialna škoda za poslovanje je ≤ 100.000 €
- 2 - Potencialna škoda za poslovanje je > 100.000 € in $\leq 0,5$ mio €
- 3 - Potencialna škoda za poslovanje je $> 0,5$ mio € in ≤ 2 mio €
- 4 - Potencialna škoda za poslovanje je > 2 mio € in ≤ 10 mio €
- 5 - Potencialna škoda za poslovanje je > 10 mio €

Legenda stopenj verjetnosti pojava:

- 1 - Pojav neželenih dogodkov je popolnoma edinstven. (Pogostost: vsaj enkrat v obdobju 21 let.)
- 2 - Dogodek ni posebej verjeten, vendar ga ni mogoče izključiti. (Pogostost: vsaj enkrat v obdobju 10 let.)
- 3 - Dogodek se lahko zgodi le občasno v določenem obdobju, bolj je verjetno, da gre za naključni dogodek. (Pogostost: vsaj enkrat v obdobju 6 let.)
- 4 - Dogodek se lahko zgodi večkrat med določenim obdobjem, gre za pogosto nevarnost. (Pogostost: vsaj enkrat v obdobju 4 let.)
- 5 - Verjeten dogodek se pogosto pojavlja s stalno nevarnostjo. (Pogostost: vsaj enkrat v obdobju 2 let.)

Legenda:

EG - 1 Metodologija Agencije za energijo in ostala regulativa s področja distribucije EE	EG - 17 Neugoden izid denacionalizacijskih postopkov
EG - 2 Zmanjšanje količine distribuirane EE	EG - 18 Neskladnost in neetično poslovanje
EG - 3 Zmanjšanje učinkovitosti omrežja	EG - 19 Neizpolnjevanje pogodbenih obveznosti in kakovost storitev zunanjih izvajalcev
EG - 4 Izredni odhodki (kazni)	EG - 20 Postopek izvedbe javnih naročil
EG - 5 Neustrezno plačilo storitev EG s strani SODO	EG - 21 Tveganje resnih poškodb in smrti pri delu
EG - 6 Sprememba pogodbe s SODO	EG - 23 Delovanje lastnega informacijskega sistema
EG - 7 Neizpolnjevanje zahtev po kakovosti napetosti	EG - 25 Skladnost izvajanja strategije družbe Elektro Gorenjska
EG - 8 Neizpolnjevanje zahtev po neprekinjenosti napajanja	EG - 26 Nedelovanje notranjih kontrol in pojav prevar
EG - 9 Nedoseganje zahtev po komercialni kakovosti	EG - 27 Spor s sindikati
EG - 10 Okvare in havarije	EG - 28 Izvedba tehnično ali ekonomsko neupravičenih investicij
EG - 11 Napadi na infrastrukturo, terorizem	EG - 29 Vplivanje na okolje
EG - 12 Kreditno tveganje plačil odjemalcev	EG - 30 Tveganje naložb v odvisne družbe
EG - 13 Pomanjkanje investicijskih sredstev	EG - 31 Varovanje informacij
EG - 14 Likvidnostno tveganje	
EG - 15 Obrestno tveganje	
EG - 16 Pomanjkanje ustreznih kadrov	

Sistem obvladovanja tveganj poleg opisa in ovrednotenja tveganj obsega tudi ukrepe za obvladovanje ter merila in kazalnike za kontrolo tveganj. Z vzpostavitvijo sistematičnega spremljanja tveganj in s tem vključitvijo vseh zaposlenih, je proces obvladovanja tveganj postal del strateškega vodenja družbe.

Identificirana in ocenjena tveganja ter prepoznan sistem notranjih kontrol so osnova za delo notranje revizije, ki podaja oceno uspešnosti obvladovanja tveganj.

Tveganja na sistemski ravni obvladujemo skladno z zahtevami integriranega sistema vodenja, ki vključuje tudi: sistem vodenja kakovosti ISO 9001, sistem varovanja z okoljem ISO 14001, sistem poklicnega zdravja in varnosti pri delu OHSAS 18001 in sistema varovanja informacij ISO /IEC 27001.

Prepoznana tveganja pa lahko glede na njihov vpliv na poslovanje družbe združimo v tri večje skupine: poslovna tveganja, finančna tveganja in tveganja delovanja.

Tudi v letu 2017 je velik del prepoznanih tveganj družbe Elektro Gorenjska izhajal iz področja poslovnih tveganj, povezanih z dejavnostjo izvajanja pogodbe o najemu elektroenergetske infrastrukture in izvajanju storitev za SODO, d. o. o., saj družba po tej pogodbi ustvari veliko večino svojih prihodkov. Poslovna tveganja se tako nanašajo na sposobnost dolgoročnega in stabilnega zagotavljanja ustrezne elektroenergetske infrastrukture, človeških, materialnih in finančnih virov za izvajanje temeljne dejavnosti družbe (distribucija električne energije), sledijo jim finančna tveganja in tveganja delovanja.

4.2.1 Poslovna tveganja

- **Sprememba pogodbe s SODO**

Letne pogodbe s SODO vsebujejo vse več določil, ki so neugodna za EG. V prihodnosti lahko pride do prenosa lastništva sredstev EG na SODO, prenosa izvajanja nalog na SODO, prenosa denarnih tokov na SODO. Vse omenjeno zmanjšuje avtonomijo poslovanja EG. Resnost: veliko tveganje.

- **Metodologija Agencije za energijo in ostala regulativa s področja distribucije EE**

Prihodke iz naslova najema infrastrukture, plačila EE za izgube in plačila za izvedene storitve določa Agencija za energijo z Aktom o metodologiji za določitev omrežnine in kriterijih za ugotavljanje upravičenih stroškov. Skladno z Aktom obstaja tveganje nižjih prihodkov zaradi: nedoseganja zahtevane stroškovne učinkovitosti, spremembe zakonodaje oz. regulative. Resnost: veliko tveganje.

- **Okvare in havarije**

Zaradi vremenskih vplivov, napak na napravah, nehoten poseg tretjih oseb, lahko pride do okvar in havarij različnega obsega. Resnost: veliko tveganje.

- **Nedoseganje zahtev Agencije za energijo: komercialna kakovost**

Za doseganje ustrezne komercialne kakovosti je potrebno zaposlovanje potrebnega strokovnega osebja in zadosten nivo sredstev. Resnost: srednje in majhno tveganje.

- **Neizvedba RN oz. potrebnih investicij: kakovost napetosti**

Za doseganje ustrezne kakovosti napetosti je ključna izvedba potrebnih investicij oz. dolgoročno sledenje Razvojnemu načrtu. Do odstopanj na področju investicij pa lahko pride zaradi: pomanjkanja investicijskih sredstev, če letni regulativni okvir ne sledi Razvojnemu načrtu; prepozne odobritve dolgoročnih kreditov za financiranje investicij s strani regulatornih organov; povečanja okoljskih omejitev, ki podaljšajo, otežijo ali onemogočijo umeščanje EE objektov v prostor; sporov z lastniki parcel, kar zaplete umeščanje EE objektov v prostor; prepozne odobritve investicij in zagotovitve pogojev za izvedbo, na kar v največji meri vpliva sprejetje letnega gospodarskega načrta EG; morebitno neizpolnjevanje pogodb s strani zunanjih izvajalcev in dobaviteljev. Resnost: pomembno tveganje.

- **Zmanjšanje količine distribuirane EE**

Tekoče poslovanje ogroža zmanjšanje količine distribuirane EE, ki se zmanjšuje zaradi: gospodarske krize in/ali povečevanja lastne proizvodnje in samooskrbe (net-metering). Posledično SODO realizira manjše prihodke iz naslova omrežnine, kar je osnova za plačilo najemnine in storitev distribucijskim podjetjem, skladno z Odločbo Agencije. Stroški EG pri tem ne upadejo, saj mora še naprej vzdrževati obstoječo EE infrastrukturo. Resnost: srednje in majhno tveganje.

- **Neizpolnjevanje načrta vzdrževanja: neprekinjenost napajanja**

Do poslabšanja kazalnikov neprekinjenosti napajanja lahko pride zaradi: pomanjkanja sredstev za vzdrževanje; omejenega zaposlovanja strokovnega osebja; nezadostne robustnosti omrežja, ki jo dosegamo predvsem s kablitvijo; nezadostne avtomatizacije omrežja. Resnost: srednje in majhno tveganje.

- **Zmanjšanje učinkovitosti omrežja**

Do zmanjšanja učinkovitosti omrežja pride lahko predvsem zaradi: priključevanja nestabilnih proizvodnih virov (npr. sončne elektrarne), ko imamo v omrežju veliko moč in malo energije in naslednjih investicij - EG izvede investicije skladno z razvojnimi načrti, zaradi propada večjega odjemalca pa ostane infrastruktura neizkoriščena, neustrezne dinamike razvoja omrežja (prioritete npr. ojačitev omrežja). Resnost: pomembno tveganje.

- **Napadi na infrastrukturo, terorizem**

Tveganje predstavlja možnost vdorov v IKT, IT in DCV sistem, uničenje ali poškodovanje posameznih objektov in kraja delov infrastrukture. Resnost: pomembno tveganje.

- **Izvedba tehnično ali ekonomsko neupravičenih investicij**

Tveganje, da družba izvede investicije, ki niso tehnično ali ekonomsko upravičene. Resnost: srednje in majhno tveganje.

- **Neugoden izid denacionalizacijskih postopkov**

Denacionalizacijski postopki za MHE Sava, MHE Jelendol in MHE Pristava povzročajo dodatne stroške, ki so povezani s podaljšanimi sodnimi postopki in dodatnimi finančnimi zahtevami novega lastnika. Družba je v fazi reševanja problematike, ki ima lahko pomemben finančni vpliv v primeru, da pride do vrnitve objektov v naravi in izplačila odškodnine novim lastnikom. Resnost: pomembno tveganje.

Kadrovsko tveganje oz. pomankanje ustreznih kadrov vključuje izgubo ključnih kadrov, pomanjkanje strokovno usposobljenih kadrov in zagotavljanje kompetentnih kadrov, pa tudi ravnanje zaposlenih, ki ni v skladu s predpisi in z internimi akti družbe. Družba se z reorganizacijami in upokojevanjem, ki ni nadomeščeno z novimi delavci, sooča z zniževanjem števila zaposlenih. S tem se povečuje obseg dela pri zaposlenih, ki v podjetju ostajajo. Zaradi preobremenjenosti posameznikov se povečujejo možnosti za napake. Lahko se pojavijo tudi želje po odhodu. Odhode iz podjetja skušamo zapolniti z notranjimi viri, ki pa nimajo vedno ustrezne izobrazbene strukture. To je lahko razlog za slabšo kvaliteto dela. Posamezniki, ki so pri svojem delu nemotivirani in zato manj uspešni, svojega dela ne opravijo v rokih ali pa ga opravijo nestrokovno, prav tako negativno vplivajo na uspešnost posameznih projektov. Navedeni dogodki se dogajajo skoraj zagotovo, vpliv na poslovanje pa je neznaten. Resnost: srednje in majhno tveganje.

- **Spori s sindikati**

Družba lahko utрпи izpad prihodkov oziroma škodo, zaradi nesoglasij med upravo in zahtevami delavcev (stavka), ter drugih vzrokov, kot so npr. aktivnosti vodenja družbe po zahtevah lastnikov, kar pa lahko sproži nezadovoljstvo delavcev. Resnost: pomembno tveganje.

- **Delovanje lastnega informacijskega sistema**

Zaradi neustreznega delovanja lastnega informacijskega sistema oz. povezave z enotno vstopno točko na Informatiki d. d. (portal PERUN IIS) lahko pride do neizpolnitve določb zakonodaje in pogodbenih obveznosti (pogodba SODO – EG) pri vodenju procesov in evidentiranju sprememb v življenjskem ciklu uporabnika, pripravi merilnih in obračunskih podatkov ter fakturiranju uporabe omrežja in prispevkov po EZ. Posledično lahko pride tudi do napačnih priklopov oz. odklopov uporabnikov, napačnega finančnega toka med akterji (uporabniki - EG – SODO – dobavitelji - ELES - Agencija za energijo – Borzen) in odškodninskih zahtevkov. Resnost: veliko tveganje.

- **Neizpolnjevanje pogodbenih obveznosti in kakovost storitev zunanjih izvajalcev** predstavlja tveganje, da dobavitelj ne dobavi ali kako drugače ne izpolni pogodbenih obveznosti (stečaj dobavitelja, slaba kakovost material ipd.), kar povzroči zapoznelo izvedbo projekta oziroma težave pri zagotavljanju distribucije električne energije. Vpliv takšnega dogodka na družbo bi bil neznaten, obstaja pa verjetnost, da se to zgodi. Resnost: srednje in majhno tveganje.
- **Tveganje varovanja informacij**
V okviru dejavnosti družbe Elektro Gorenjska, d. d. lahko pride do izgube, razkritja ali do vdora do poslovnih in osebnih podatkov, kar lahko vodi do kršitve zakonodaje, v najslabšem primeru pa lahko ogrozi delovanje družbe. Resnost: veliko tveganje.
- **Skladnost izvajanja strategije družbe Elektro Gorenjska**
Družba EG ima postavljeno strategijo. Strategija je postavljena na podlagi usmeritev poslovnega modela družbe, strategije distribucije EE in usmeritev podanih s strani ključnih akterjev (SDH, pristojno ministrstvo), ki so vpeti v poslovanje družbe. Resnost: pomembno tveganje.
- **Tveganje vplivov na okolje**
Družba s svojim delovanjem lahko posredno oziroma neposredno vpliva na okolje. V ta namen so prepoznani okoljski vidiki, nad katerimi bedi svet za ravnanje z okoljem. Tveganja obvladujemo s spremljanjem in upoštevanjem okoljske zakonodaje, izpolnjevanjem zahtev standarda za ravnanje z okoljem ISO 14001, usposabljanjem in rednimi presojami delovanja. Resnost: srednje in majhno tveganje.

4.2.2 Finančna tveganja

Tovrstna tveganja v družbi so povezana s sposobnostjo ustvarjanja finančnih prihodkov, obvladovanja finančnih odhodkov, ohranjanja vrednosti finančnega premoženja, obvladovanja finančnih obveznosti ter zagotavljanja konkurenčne in dolgoročne plačilne sposobnosti.

- **Kreditno tveganje plačil odjemalcev**
Družba na podlagi Pogodbe o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za elektro operaterja zbira plačila odjemalcev v svojem imenu in za račun SODO, d. o. o. Poleg tega družba izvaja tudi tržne storitve na tržnih dejavnosti. Pri tem obstoji večje tveganje, ker mora družba kljub neplačanim zapadlim terjatvam odjemalcev poravnati vse obveznosti do družbe SODO, v skladu s Pogodbo in pripadajočimi Aneksi. Glede na pretekle izkušnje obstaja verjetnost, da se ta dogodek zagotovo zgodi. Po oceni bi takšna situacija imela zmeren vpliv na poslovanje oz. likvidnost, saj se ocenjuje, da bi do neplačila lahko prihajalo predvsem pri poslovnih odjemalcih na segmentu zaračunavanja omrežnine. Deloma ima družba v skladu z regulacijo sicer priznane in pokrite morebitne odpise terjatev, a le do višine 0,2 % zaračunanih omrežnin (cca. 51.000 € na letnem nivoju). V trenutnih razmerah, ko družba iz preteklih izkušenj ni nikoli imela večjih odhodkov iz naslova prevrednotenja terjatev, tako največje tveganje predstavljajo terjatve iz naslova tržnih dejavnosti, ki pa niso pokrite z regulacijo in bi zato lahko imele neposreden vpliv na poslovanje. Resnost: pomembno tveganje.
- **Tveganje kratkoročne plačilne nesposobnosti oziroma likvidnostno tveganje**
Družba bi lahko imela večje likvidnostne težave, ki bi bile predvsem posledica neenakomernih prilivov in odlivov ter dolgotrajnih postopkov pridobivanja dolgoročnih kreditov in morebiti večjega nekontroliranega preseganja načrtovanih investicij. V primeru, da se pojavi nezmožnost plačila večjih obveznosti, bi bil vpliv na poslovanje zmeren. V primeru pozne pridobitve dolgoročnega kredita obstaja velika verjetnost, da se tak dogodek zgodi. Resnost: pomembno tveganje.

- **Neustrezno plačilo storitev EG s strani SODO**

Do neustreznega plačila storitev EG s strani SODO lahko pride zaradi: zahtev za izvedbo storitev, ki niso predmet pogodbe s SODO, spora glede kakovosti izvedene in zaračunane storitve s strani EG, neustrezne odločbe Agencije o določitvi regulativnega okvira. Resnost: pomembno tveganje.

- **Obrestno tveganje**

Družba si je dobro polovico dolgoročnih kreditov izposodila po variabilni obrestni meri, ki bi se lahko v primeru večje gospodarske aktivnosti in ukrepov centralnih bank v EU zvišale, kar bi imelo neposreden negativen vpliv na rezultat poslovanja zaradi višjih stroškov financiranja. Dogodek se lahko pojavi v naslednjih letih. Resnost: srednje in majhno tveganje.

- **Izredni odhodki (kazni)** predstavlja tveganje prejemanja: kazni zaradi kršitve EZ in podzakonskih aktov; kazni zaradi kršitev v zvezi z vzdrževanjem; kazni zaradi onesnaženja. Resnost: srednje in majhno tveganje.

- **Pomanjkanje investicijskih sredstev**

Družba ne uspe zagotoviti sredstev za realizacijo planiranih investicij, zaradi pomanjkanja lastnih denarnih sredstev in zaradi nezmožnosti družbe za zadolževanje v potrebnem obsegu. Obstaja verjetnost, da se dogodek zgodi skoraj zagotovo, predvsem v primeru, da je distribuirana energija nižja od planirane, kar posledično vpliva na rezultat poslovanja. Investicijska sredstva se lahko zmanjšajo tudi, zaradi izplačila dividend lastnikom. Takšen dogodek bi imel majhen vpliv na finančni položaj družbe. Dolgoročno pa se to tveganje poveča, saj bi zaradi manjših vlaganj v infrastrukturo, lahko prišlo do slabše kakovosti napetosti, do večjih prekinjenosti napajanja in slabše komercialne kakovosti.

- **Tveganje naložb v odvisne družbe**

Družba Elektro Gorenjska, d. d. ima naslednje pomembnejše naložbe: Gorenjske elektrarne d. o. o.; 100 % delež; ECE d. o. o.; 25,6744 % delež; Informatika d. d.; 9,56 % delež. Vrednosti naložb pomenijo tveganje vpliva (pozitivni ali negativni) na poslovni rezultat matične družbe. Slab poslovni rezultat naložb potencialno vpliva na poslovni izid matične družbe oz. lastnika. Resnost: pomembno tveganje.

4.2.3 Tveganja delovanja

V okviru tveganj delovanja se bo družba še naprej osredotočala na:

- **Tveganje resnih poškodb in smrti pri delu**

Za družbo obstaja tveganje resnih poškodb in smrti pri delu, ki so lahko posledica napačnih postopkov pri delu, malomarnosti zaposlenih in zunanjih vplivov tveganje resnih poškodb in smrti pri delu. Verjetnost takšnega dogodka je pogosta, predvsem zaradi stroge zakonodaje na tem področju. Če se tveganje uresniči, bi imel na poslovanje majhen finančen vpliv. Resnost: pomembno tveganje.

- **Postopek izvedbe javnih naročil**

Pri postopkih javnih naročil lahko prihaja do vlaganja revizijskih zahtevkov s strani ponudnikov, zamud pri začetku postopka javnih naročil, kar povzroča zamik in ogrožanje investicij. Obstaja tudi tveganje, da se na razpis prijavi nezadostno število ponudnikov, ki izpolnjujejo razpisne pogoje. Pojavljajo se lahko tudi dogovarjanja med ponudniki, ki povečujejo stroške družbe. Resnost: pomembno tveganje.

- **Nedelovanje notranjih kontrol in pojav prevar**

Zaradi pomanjkljivih notranjih kontrol družba lahko izgubi prihodke oziroma nastane škoda.

Z namenom, da bi odpravila različna tveganja, ki bi lahko ogrozila delovanje družbe in povzročila večjo materialno škodo ima zato družba z zavarovalnicami sklenjena premoženjska zavarovanj (**enotna politika zavarovanja premoženja**).

4.3 Revizijska komisija nadzornega sveta, notranja revizija in obvladovanje tveganj

V družbi Elektro Gorenjska sta vzpostavljeni funkciji obvladovanja tveganj ter notranje revizije, ki sta organizirani v okviru matične družbe in pokrivata področje poslovanja celotne skupine:

- **Funkcijo notranje revizije** vodi notranji revizor, ki funkcijsko odgovarja in poroča revizijski komisiji nadzornega sveta, administrativno pa poroča neposredno predsedniku uprave matične družbe.
- **Sistem obvladovanja tveganj** vodi koordinator obvladovanja tveganj, ki poroča notranjemu revizorju, svetu obvladovanja tveganj za posamezno področje ter predsedniku uprave matične družbe. Jeseni 2012 je področje obvladovanja tveganj in vlogo koordinatorja za obvladovanje tveganj v družbi Elektro Gorenjska prevzela svetovalka uprave za kakovost, ki skrbi za delovanje samega sistema integriranega sistema vodenja v družbi.

Nadzorni svet družbe je na svoji 1. redni seji, dne 14. 9. 2017, za člana revizijske komisije iz vrst nadzornega sveta družbe Elektro Gorenjska imenoval g. Andreja Koprivca, ki je imenovan tudi za predsednika revizijske komisije nadzornega sveta družbe Elektro Gorenjska, in g. Franja Curanovića.

Iz vrst neodvisnih strokovnjakov, usposobljenih za računovodstvo in revizijo, ki so dokončali izobraževanje za pridobitev naziva pooblaščen revizor, revizor, preizkušeni računovodja, računovodja, preizkušeni notranji revizor, preizkušeni davčnik in podobno pa je bil imenovan prof. dr. Simon Čadež.

Notranja revizija v družbi Elektro Gorenjska deluje kot neodvisna funkcija od leta 2012. Podlaga za njeno delovanje je Listina o notranji reviziji, ki jo potrđita uprava in nadzorni svet EG. Pri svojem delovanju je zavezana k spoštovanju Mednarodnega okvira strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju.

Cilj delovanja notranje revizije je podajati zagotovila glede obvladovanja tveganj družb v skupini ter dodajati vrednost s svetovanjem na vseh ravneh glede obvladovanja tveganj, varovanja premoženja ter izboljšanja učinkovitosti in kakovosti poslovanja.

Letni načrt dela notranje revizije je pripravljen na osnovi analize tveganj družb v skupini EG. Sprejmeta ga uprava in nadzorni svet družbe. Notranja revizija o svojem delu in izsledkih tekoče poroča upravi EG in kvartalno revizijski komisiji. Tako uprava kot revizijska komisija sta obveščeni o vseh izvedenih revizijah, njihovih izsledkih in priporočenih ukrepih oz. izboljšavah.

Notranja revizija je v letu 2017 izvedla osem revizijskih pregledov. Posebno pozornost je posvetila področjem naročil, meritvam in obračunu električne energije, investicijam in nabavi v matični in hčerinski družbi, upravljanju avtoparka in sistemu obvladovanja tveganj v matični družbi. Poleg tega je tekoče spremljala uresničevanje podanih priporočil.

Notranja revizija v okviru posameznih revizijskih pregledov ocenjuje in preverja ustreznost in učinkovitost delovanja notranjih kontrol. Notranja revizija ocenjuje, da je sistem notranjih kontrol v družbi vzpostavljen in ustrezen, obstajajo pa možnosti za njegove izboljšave, na kar napotuje z izdajo priporočil.

Notranja revizija je v okviru svojega dela pozornost namenila tudi obvladovanju tveganja prevar in obvladovanju IT tveganj. Na podlagi izvedenih pregledov ocenjuje, da je sistem notranjih kontrol za preprečevanje pomembnih prevar vzpostavljen in deluje. Prav tako ocenjuje, da so primerno obvladovana IT tveganja.

5 ANALIZA POSLOVANJA DRUŽBE

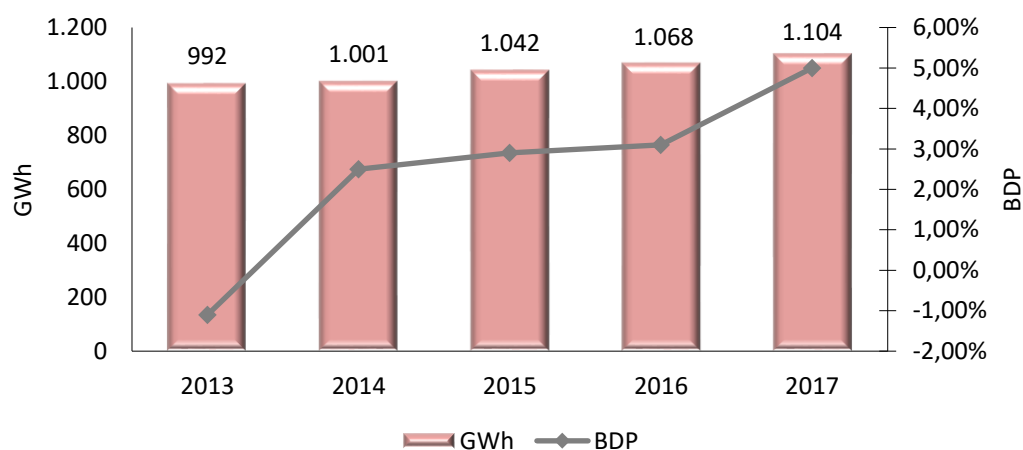
5.1 Količine distribuirane električne energije (Pogodba s SODO)

V letu 2017 je bilo po omrežju družbe Elektro Gorenjska distribuirane 1.103.725 MWh električne energije oz. 3,3 % več kot v letu 2016 (1.068.347 MWh).

Gospodinjiskim odjemalcem je bilo v letu 2017 znotraj omrežja družbe Elektro Gorenjska distribuiranih 340.181 MWh električne energije, kar je za 1,8 % več kot v letu 2016 (334.300 MWh). Poslovnim odjemalcem pa je bilo znotraj omrežja družbe distribuiranih 763.544 MWh električne energije, kar je 4,0 % več kot v letu 2016 (734.047 MWh).

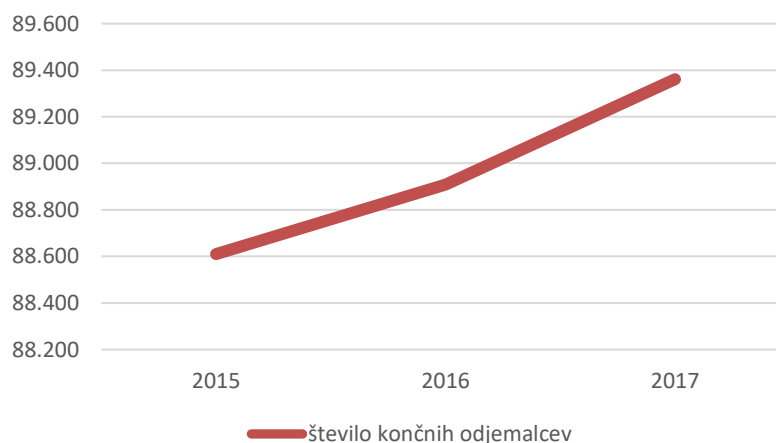
Ocenjujemo, da je razlog za nekoliko večje količine distribuirane električne energije v letu 2017 dodatno izboljšanje gospodarskih razmer glede na leto 2016 in s tem večje produktivnosti predvsem poslovnih odjemalcev.

Slika 24: Gibanje distribuiranih količin električne energije in BDP od leta 2013 do leta 2017



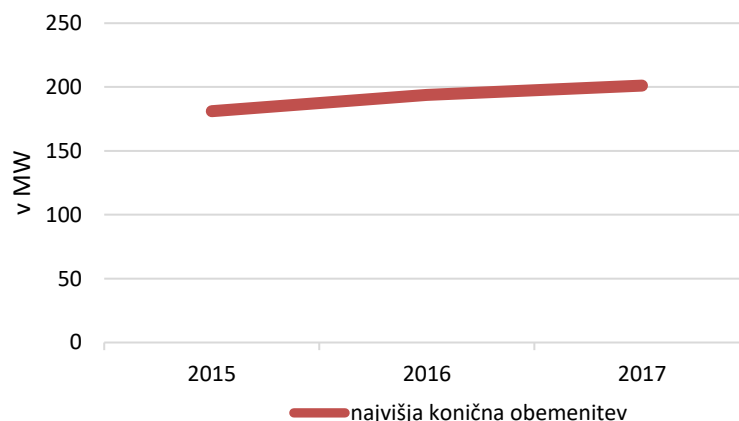
Tako kot distribuirane količine električne energije, se iz leta v leto večja tudi število končnih odjemalcev električne energije na distribucijskem območju Elektra Gorenjska.

Slika 25: Število končnih odjemalcev od 2015 do leta 2017



Najvišje konične obremenitve po letih so razvidne v naslednji sliki.

Slika 26: Najvišje konične moči od leta 2015 do leta 2017



5.2 Kakovost oskrbe z električno energijo (Pogodba s SODO)

Uporabnik električne energije pričakuje, da je električna energija na voljo takrat, ko jo potrebuje (zanesljivost/stalnost oskrbe, neprekinjenost napajanja – angl.: continuity), in da vse naprave delujejo varno in zadovoljivo (kakovost električne napetosti – angl.: power quality). Poleg tega se vsak dan pojavljajo novi odjemalci in vse številčnejši proizvajalci električne energije, ki se priključujejo na distribucijsko omrežje ali želijo spremeniti pogoje svoje priključitve. Potrebna je vrsta storitev, ki jih moramo izvesti v pričakovanem času in na način, ki ga predvideva zakonodaja. Kakovost oskrbe električne energije tako zajema:

- neprekinjenost napajanja,
- kakovost napetosti in
- komercialno kakovost oziroma kakovost storitev, ki jih družba nudi uporabnikom omrežja.

Neprekinjenost napajanja

Neprekinjenost napajanja spremljamo po postopku, ki je skladen z zakonodajo. Analiza je pokazala, da so kazalniki v letu 2017 v okviru predpisanih mej.

Tabela 7: Nenačrtovane dolgotrajne prekinitve po tipu omrežja v letu 2017

	Lastni				Tuji				Višja sila				Skupaj			
	SAIFI [prek./od j.]	SAIDI [min/odj.]	CAIFI [prek./od j.]	CAIDI [min/pre k.]	SAIFI [prek./od j.]	SAIDI [min/odj.]	CAIFI [prek./od j.]	CAIDI [min/pre k.]	SAIFI [prek./od j.]	SAIDI [min/odj.]	CAIFI [prek./od j.]	CAIDI [min/pre k.]	SAIFI [prek./od j.]	SAIDI [min/odj.]	CAIFI [prek./od j.]	CAIDI [min/pre k.]
Skupaj mestni	0,186	3,570	0,473	19,149	0,108	1,238	0,536	11,437	0,005	1,369	0,044	291,680	0,299	6,177	1,546	20,633
Skupaj mešani	0,067	1,882	0,170	28,055	0,028	0,171	0,139	6,106	0,022	3,219	0,204	147,544	0,117	5,272	0,448	45,081
Skupaj podeželski	0,414	14,288	1,051	34,515	0,088	1,119	0,437	12,697	0,259	19,842	2,423	76,638	0,761	35,249	1,925	46,318
Skupaj	0,667	19,741	1,695	29,574	0,224	2,528	1,112	11,266	0,285	24,430	2,671	85,594	1,177	46,699	5,478	39,664

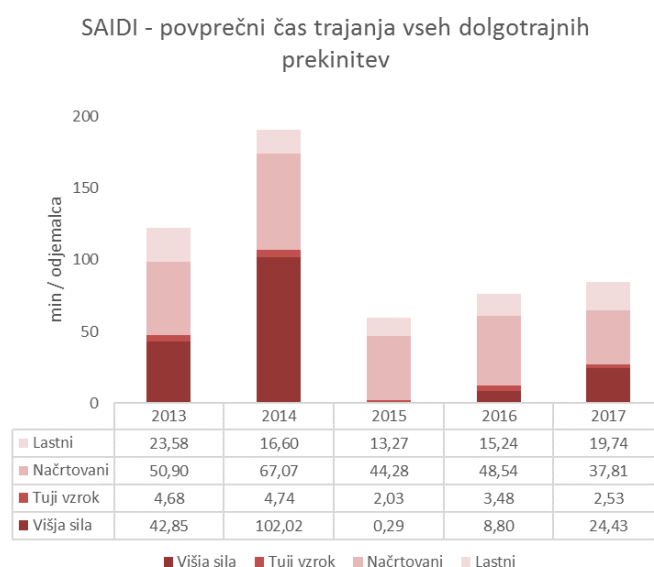
Tabela 8: Načrtovane dolgotrajne prekinitve v letu 2017

	SAIFI [prek./odj.]	SAIDI [min/odj.]	CAIFI [prek./odj.]	CAIDI [min/prek.]
Skupaj mestni	0,056	7,959	0,297	141,503
Skupaj mešani	0,055	10,914	0,292	197,648
Skupaj podeželski	0,133	18,934	0,704	142,314
Skupaj	0,245	37,807	1,293	154,624

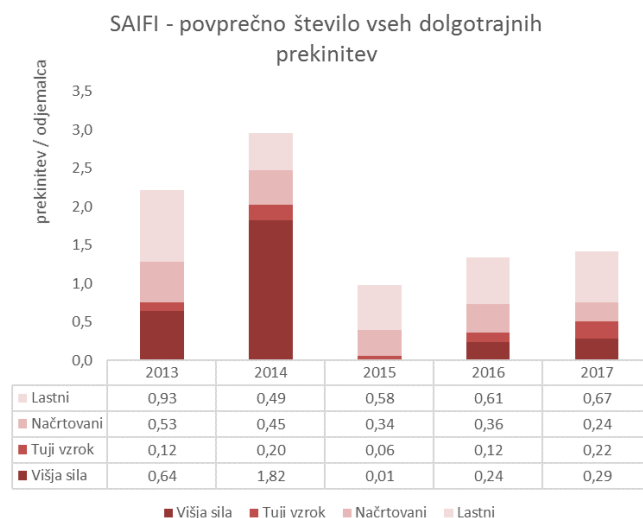
Tabela 9: Kratkotrajne prekinitve v letu 2017

	Ruralni	Urbani	Skupaj 2017
MAIFI	2,7	1,7	4,4
MAIFle	1,8	0,9	2,7

Slika 27: SAIDI - Povprečni čas trajanja vseh dolgotrajnih prekinitev

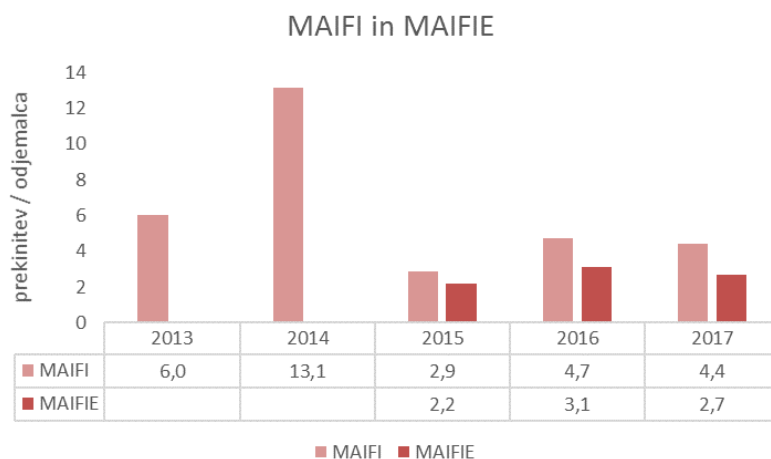


Slika 28: SAIFI - Povprečno število vseh dolgotrajnih prekinitev



Iz slik 21 in 22 je razvidno, da sta vrednosti kazalcev SAIDI in SAIFI (lastni vzrok) v letu 2017 nekoliko slabši kot v letu 2016. Razlog so vremenske nevšečnosti v mesecu decembru (orkanski veter in snežne padavine) zaradi katerih smo v času od 11. do 16. 12. 2018 zabeležili nekoliko več izpadov. Zaradi pravil razvrščanja, ki jih določa Agencija za energijo, ni bilo mogoče vseh izpadov beležiti pod višjo silo.

Slika 29: MAIFI in MAIFIE – povprečno število vseh kratkotrajnih prekinitev



Ugotavljamo, da se razmere na področju kakovosti napetosti v primerjavi z letom 2016 niso bistveno spremenile. Vzrok za neskladne napetostne razmere predstavlja fliker, ki se prenaša iz prenosnega 110 kV omrežja ter širi na nižje napetostne nivoje. Ostali parametri so bili v letu 2017 ves čas merjenja v skladu z zahtevami standarda SIST EN 50160. V obravnavanem letu smo prejeli trinajst uradnih pritožb o stanju kakovosti napetosti na nizkonapetostnem nivoju. Od teh se jih je pet izkazalo za upravičene. Neskladja se trudimo odpraviti čim hitreje ter v skladu z zakonskimi roki.

Ocenjujemo, da je stanje kakovosti napetosti na področju Elektra Gorenjska dobro ter da družba z gradnjo ter vzdrževanjem komunikacijske in merilne infrastrukture na NN nivoju še izboljšuje proces ugotavljanja ter odprave neustreznih napetostnih razmer.

Tabela 10: Skladnost parametrov kakovosti napetosti glede na standard SIST EN 50160 na VN nivoju za leto 2017

Objekti	Število tednov pod nadzorom	Odstopanje Uef	Harmoniki	Fliker	Neravnotežje	Signalne napetosti	Frekvenca	Upadi	Porasti	Skladnost KEE	
										št. skladnih	št. neskladnih
										tednov	tednov
RTP Jesenice 110kV	50	0	0	49	0	0	0	79	25	1	49
RTP Radovljica 110kV	50	0	0	49	0	0	0	199	11	1	49
RTP Trzin 110kV	50	0	0	48	0	0	0	76	33	2	48
RTP Primskovo 110kV	50	0	0	47	0	0	0	83	34	3	47
RTP Zlato polje 110kV	50	0	0	48	0	0	0	82	37	2	48
RTP Labore - DV Okroglo 110kV	50	0	0	47	0	0	0	79	34	3	47
RTP Škofja loka 110kV - Okroglo	50	0	0	21	0	0	0	103	39	29	21
RTP Škofja Loka - DV Kleče 110kV	50	0	0	23	0	0	0	102	43	27	23

Komercialna kakovost

Pri večini parametrov komercialne kakovosti za leto 2017 ugotavljamo, da so dosežene povprečne vrednosti kazalnikov bistveno boljše od mejnih vrednosti minimalnih standardov kakovosti. Pri

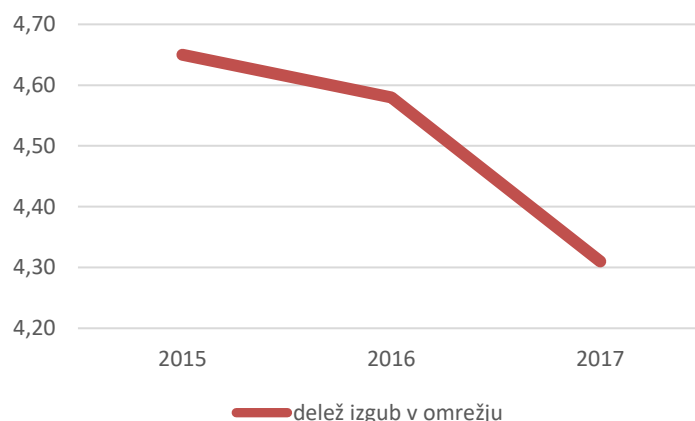
parametru Povprečni čas potreben za izdajo soglasja za priključitev je razlog za manjši delež storitev nad mejno vrednostjo (15 %) dejstvo, da se podatki glede na Zakon o splošnem upravnem postopku (ZUP) nanašajo na skrajšane in ugotovitvene postopke skupaj. ZUP sicer določa, da je pri skrajšanih postopkih dopustni čas izdaje odločbe 30 dni, pri ugotovitvenih postopkih, kjer se izvede tudi ustna obravnava, pa 60 dni.

Pri parametru Povprečni čas, potreben za odgovore na pisna vprašanja, pritožbe ali zahteve uporabnikov, se delež opravljenih storitev nad mejno vrednostjo (10 %) pri večini primerov nanaša na reklamacije obračunskih podatkov, ki so povezane z ugotavljanjem pravilnosti delovanja števca. V teh primerih je potrebno pred odgovorom na pritožbo predmetni števec ustrezno preveriti s strani merilnega servisa, kar lahko traja dalj časa kot 8 delovnih dni.

Pri parametru Povprečni čas potreben za odpravo okvare števca se delež opravljenih storitev nad mejno vrednostjo (15 %) nanaša na okvare, ki smo jih odkrili sami, brez prejema reklamacije s strani uporabnika.

S kakovostjo je povezan tudi delež izgub v omrežju se iz leta v leto znižuje. Leta 2015 je delež izgub na preneseno električno energijo znašal 4,65 %, leta 2016 se je znižal na 4,58 %, medtem ko je leta 2017 znašal 4,31 %.

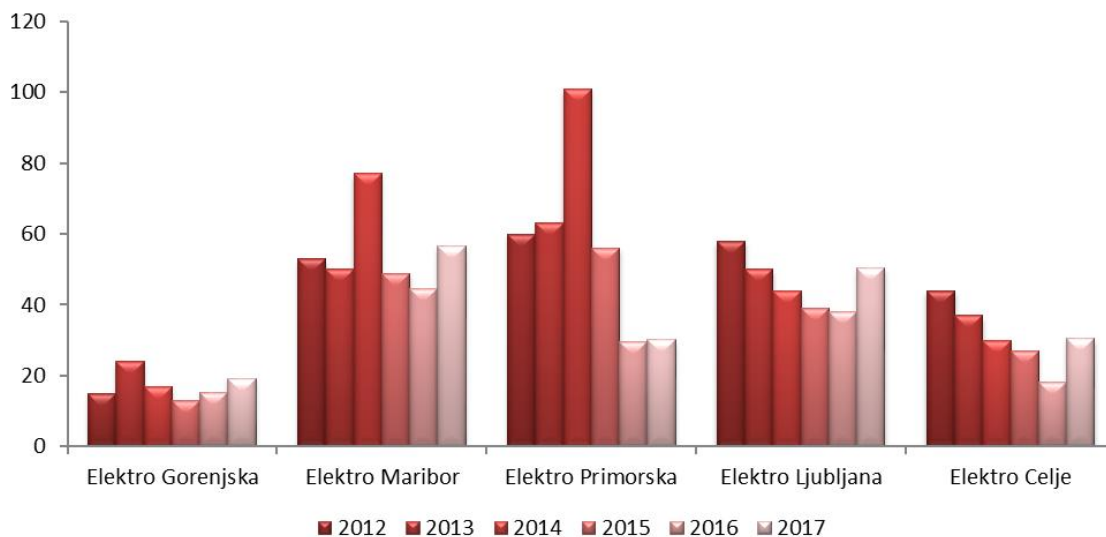
Slika 30: Delež izgub v omrežju od leta 2015 do leta 2017



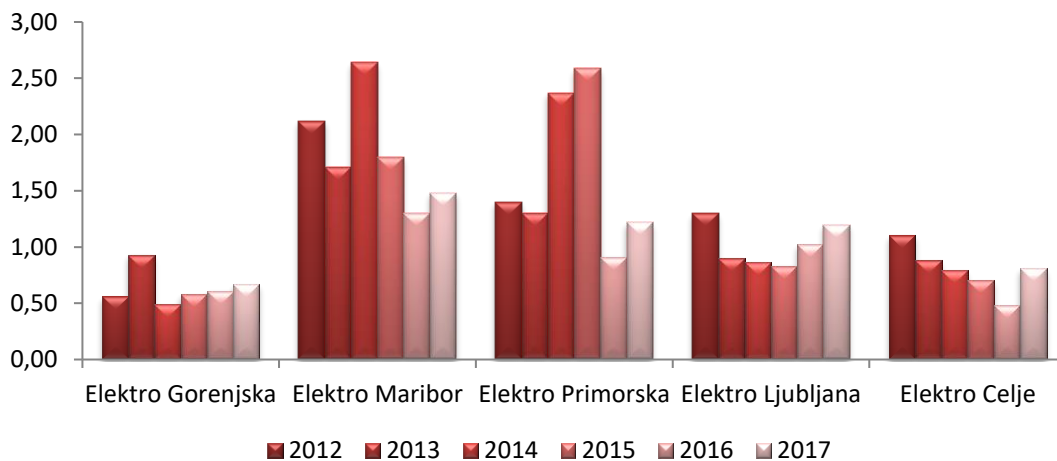
Primerjava s podatki drugih distribucijskih družb v Sloveniji in podatki drugih evropskih držav

Elektro Gorenjska si vseskozi prizadeva zagotavljati najvišjo možno raven kakovosti oskrbe odjemalcev. Iz Letnih poročil družb za leto 2016 in posredovanih podatkov posameznih družb v letu 2017 ter Poročila o kakovosti oskrbe z električno energijo v letu 2015 (zadnji znani podatki), ki kakovost meri na osnovi podatkov o neprekinjenosti napajanja, izhaja da je Elektro Gorenjska na tem področju med vsemi distribucijskimi podjetji najuspešnejša. Navedeno je razvidno v naslednjih dveh slikah.

Slika 31: Parameter SAIDI za nenačrtovane dolgotrajne prekinitve (lastni vzroki) v obdobju 2012 - 2017



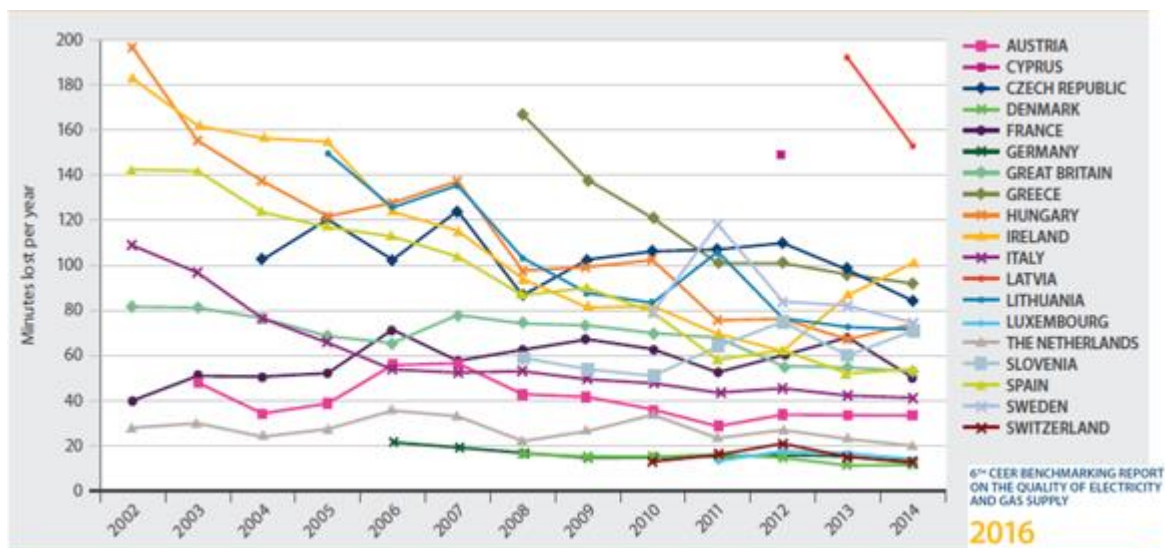
Slika 32: Parameter SAIFI za nenačrtovane dolgotrajne prekinitve (lastni vzroki) v obdobju 2012 - 2016



Dejstvo, da je družba na področju kakovosti oskrbe zelo uspešna, potrjuje tudi podatek, da družba dosega bistveno nižje vrednosti kazalcev SAIDI in SAIFI za nenačrtovane dolgotrajne prekinitve lastnega vzroka od opredeljenih v Aktu o metodologiji za določitev regulativnega okvira in metodologiji za obračunavanje omrežnine za elektrooperaterje (Akt), ki ga je izdala Agencija za energijo. V Aktu opredeljena ciljna raven parametra SAIDI znaša 90 min/odjemalca, ciljna raven kazalnika SAIFI pa 2,35 prekinitev/ odjemalca. Dosežena vrednost kazalnika SAIDI je v letu 2017 znašala 19,74 min/odjemalca, vrednost kazalnika SAIFI pa 0,67 prekinitev/odjemalca.

Tudi iz zadnje razpoložljive primerjave z drugimi evropskimi državami, ki se nanaša na obdobje do leta 2014, je razvidno, da je družba na segmentu kakovosti oskrbe med najboljšimi.

Slika 33: Povprečni čas trajanja vseh dolgotrajnih prekinitev posameznih evropskih držav



Ob upoštevanju dejstva, da je vrednost kazalca SAIDI v Elektru Gorenjska v letu 2014 znašala 16,6 (razvidno iz slike 21), lahko ugotovimo, da je ta vrednost zelo podobna vrednosti, ki jo dosegajo najboljše tri evropske države: Švica, Danska in Nemčija. Glede na to, da se vrednost kazalnika tudi v letih 2015 - 2017 ni bistveno spreminjala in da ostaja relativno nizka (v letu 2017 znaša 19,74) lahko zaključimo, da je družba na tem segmentu zelo uspešna in ob boku najboljšim. Za vzdrževanje kakovosti se bo družba tudi pri nadaljnjih vlaganjih v elektroenergetsko infrastrukturo obnašala gospodarno, tako da ji morebitno nadaljnje dodatno izboljševanje kakovosti ne bi povzročalo previsokih oz. celo nesorazmernih stroškov vlaganj.

5.3 Investicijska vlaganja

Družba Elektro Gorenjska je v letu 2017 investirala 16,6 mio €. Na investicije regulirane dejavnosti se nanaša 97 % celotne realizacije. Pomembnejše naložbe so predstavljene v nadaljevanju.

V okviru investicij v visokonapetostno omrežje, ki so znašale 4 mio €, so najpomembnejše:

- 110 kV DV RTP Jesenice – RTP Kranjska Gora: Nadaljevali smo z aktivnostmi za rekonstrukcijo na podlagi uredbe o vzdrževanju v javno korist. V letu 2017 smo tako izvedli postavitve novih 16 stojnih mest na področju Dovškega polja. V zimskem času smo urejali služnosti in pridobivali soglasja. Konec poletja pa je prišlo do fizične izvedbe, po sedaj že ustaljenem postopku. Dela so bila v celoti opravljena v mesecu avgustu in septembru.
- RTP 110/20 kV Radovljica: V prvem kvartalu smo pričeli z izvedbo gradbenih del za novo 110 kV stikališče. Po predpripravi gradbišča z injektiranjem opornega zidu, smo pristopili k izkopu gradbene jame, sledila je temeljna plošča, kletni del, 1. plošča, nato pa še preostali skeletni del in streha. Zgradba je bila končana in pripravljena za postavitve GIS opreme v drugem kvartalu leta. Poleg stavbe smo zgradili tudi kabelsko kineto do 20 kV dela in uredili zunanost objekta. V tretjem kvartalu se je dobavila in postavila 110 kV GIS oprema. Opravljen je bil VN preizkus 110 kV dela, konec leta pa še sekundarna oprema in 110 kV povezave.
- RP 20 kV Bled: V začetku leta je bilo pridobljeno gradbeno dovoljenje za rekonstrukcijo objekta. Izvedena je bila rušitev ostrešnega dela z vpetjem za DV. V notranjosti stikališča je bila narejena pregrada med »živim« in »mrtvim« delom stikališča. Sledilo je rušenje predelnih sten, odkopavanje zidov, podtemeljenje obstoječih temeljev in izkop za izdelavo kabelskega kletnega dela. V obnovljen in rekonstruiran objekt so bile v jesenskem času nameščene nove SN celice in izvedene prevezave na novo stikališče. V letu 2019 nas čaka še sanacija in rekonstrukcija drugega dela stavbe. Objekt pa se bo po novem obravnaval kot RP.

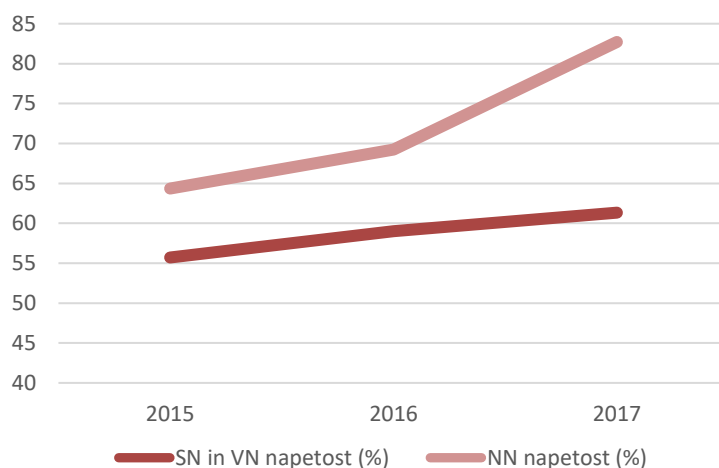
Vrednost investicij v srednje in nizkonapetostno omrežje je v letu 2017 znašala 9 mio €.

- V letu 2017 smo izvajali širitve in predelave SN omrežja, predvsem sanacijo kritičnih predelov omrežja oziroma za zagotavljanje boljše robustnosti omrežja. Velik delež sredstev smo porabili za priklop novega odjemalca kisikarne Messer s konično močjo 6 MVA na Trati, ki smo jo vključili v novo 20 kV zanko med RTP Škofjo Loka in RP Trata. V sklopu letališkega kompleksa Brnik smo gradili novo 18 cevno kabelsko kanalizacijo za potrebe tako novih kot tudi obstoječih odjemalcev, ki se bodo napajali z novega RP Brnik, ki ga bomo gradili v letu 2018. Prioritetno smo investirali tudi v rekonstrukcijo 20 kV vodov s kabliranjem. Sredstva smo namenili za kablitev 20 kV omrežja na področju Sorice, od Gosteč do Sore pri Medvodah, od Cerkelj do Češnjevka in vasi pod Krvavcem, za kablovod na Šmarjetno goro, od Podljubelja do Ljubelja idr. S tem smo odpravili nekatere najbolj kritične točke na 20 kV omrežju, kjer je pogosto prihajalo do izpadov zaradi vetra in tudi žleda.
- Zaradi nekoliko manjše realizacije na VN objektih smo povečali realizacijo na objektih nizke napetosti, zlasti na področju urejanja kablitev NNO na delih, kjer smo v preteklih letih izvajali gradbena dela skupaj z občinami in si tako ustvarili rezervno kabelsko kanalizacijo za kasnejše potrebe. Prav tako smo s tovrstno prakso nadaljevali v občinah, ki so še gradile svojo komunalno infrastrukturo z lastnimi ali evropskimi sredstvi.

- V letu 2017 se je nadaljeval tudi trend rasti števila novogradenj in večanja priključne moči, kar je vplivalo na večji obseg širitve in ojačitve delov NN omrežja. Sredstva so se namenila tudi predelavi merilnih mest skladno s tipizacijo v sklopu AMI projekta, s čimer sočasno urejamo tudi merilna mesta po posameznih objektih skladno s sprejeto tipizacijo.
- Obnovljenih je bilo 17 in zgrajenih 22 novih oziroma nadomestnih transformatorskih postaj.
- Obnovljenih in na novo zgrajenih je bilo cca. 95 km nizkonapetostnega omrežja v pretežno kabelski izvedbi.
- Namesto obnove daljnovodov smo le te rekonstruirali z na novo zgrajenimi srednje napetostnimi kablovodi v skupni dolžini cca. 52 km.

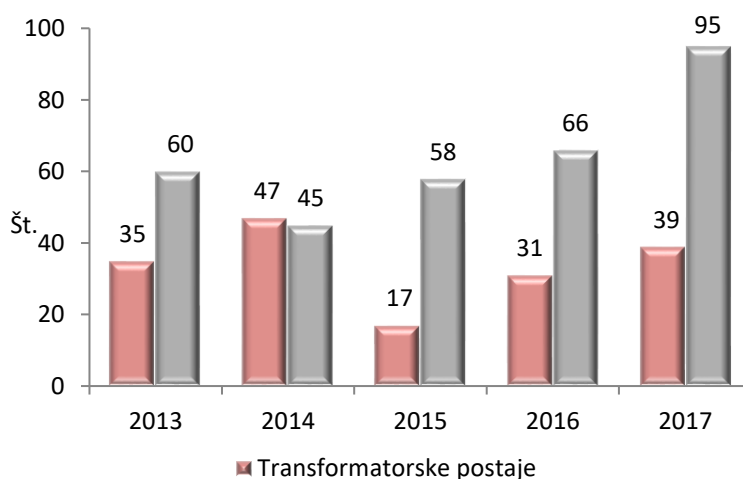
Rezultat konstantnih in ciljno usmerjenih vlaganj se med drugim kaže tudi v povečevanju deleža omrežja v kabelski izvedbi.

Slika 34: Delež omrežja v kabelski izvedbi od leta 2015 do leta 2017



Na naslednji sliki so prikazani številčni podatki o izgradnji novih in obnovitvi starih transformatorskih postaj in nizkonapetostnih kablovodov od leta 2013 do 2017.

Slika 35: Izgradnja novih oziroma obnovitev starih transformatorskih postaj in nizkonapetostnih kablovodov od leta 2013 do leta 2017

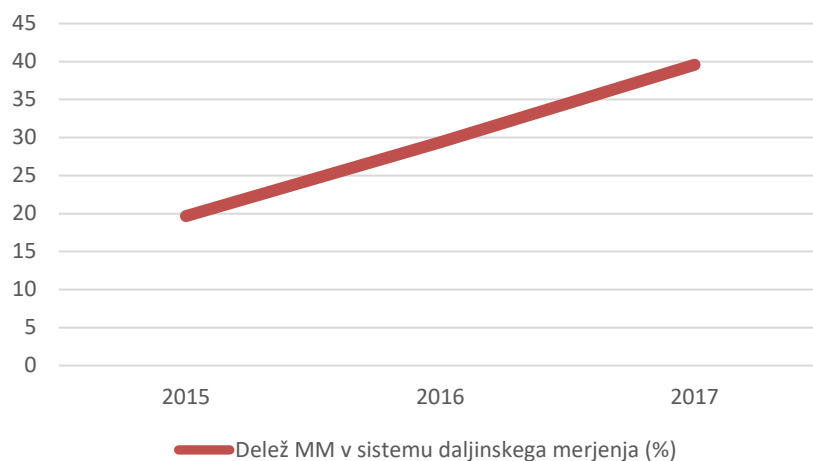


Med ostalimi naložbami (3,6 mio €) so pomembnejše sledeče:

- telekomunikacije in zaščita (zaključek prehoda na digitalni sistem radijskih govornih zvez),
- merilne naprave (AMI projekt),
- poslovno - tehnična oprema,
- implementacija CIM integracijske platforme,
- začetek prenove oziroma integracije novega GIS-a.

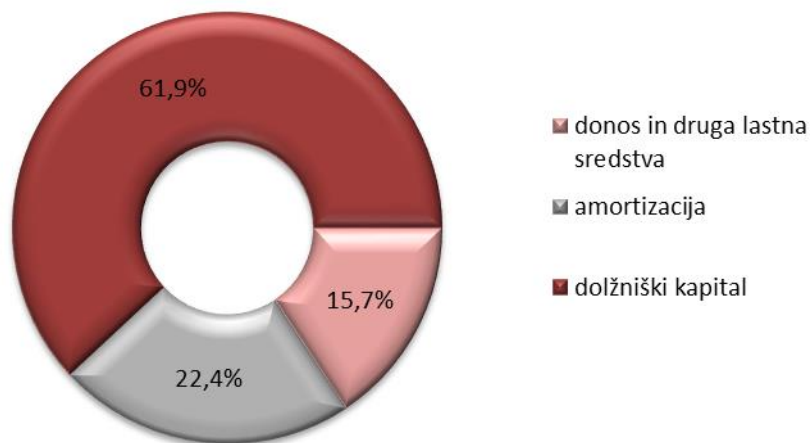
Kot je razvidno iz naslednje slike, družba vsako leto povečuje delež merilnih mest v sistemu daljinskega merjenja. Rast deleža je v letu 2017 znašala 10,22 odstotnih točk.

Slika 36: Delež merilnih mest v sistemu daljinskega merjenja v letih 2015, 2016 in 2017



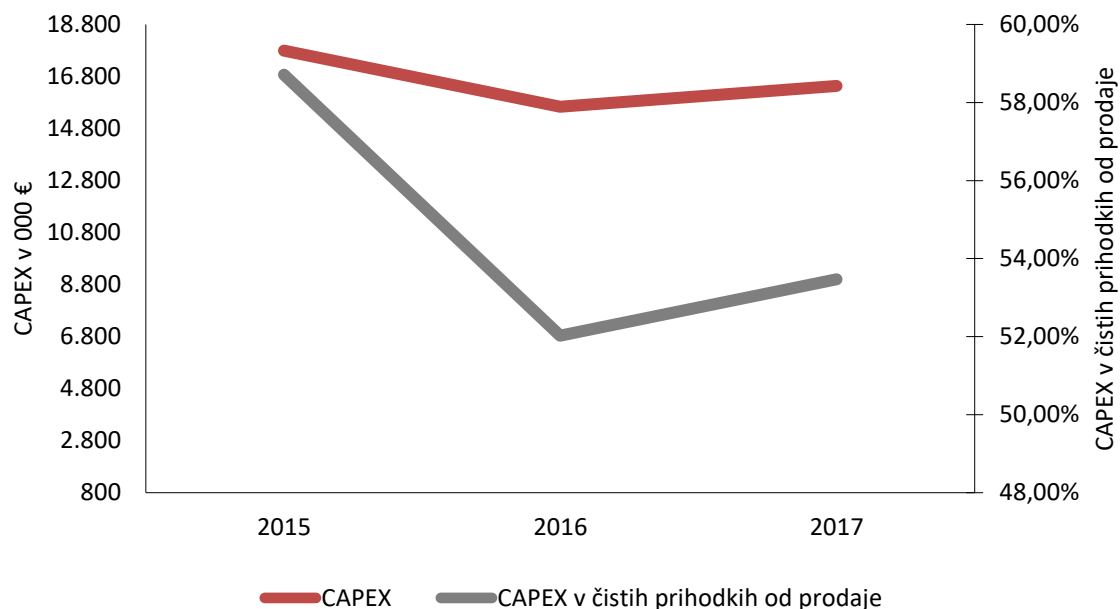
Viri financiranja investicij so bili v letu 2017 naslednji:

Slika 37: Viri financiranja investicij 2017



Družba investicijski dejavnosti namenja posebno pozornost. Kot je razvidno iz spodnje slike, investicije regulirane dejavnosti v povprečju znašajo 16,6 mio € letno in dosegajo polovico oz. več kot polovico čistih prihodkov od prodaje.

Slika 38: Gibanje investicij regulirane dejavnosti (CAPEX) in delež investicij regulirane dejavnosti v čistih prihodkih od prodaje regulirane dejavnosti



5.4 Vzdrževanje energetskih naprav

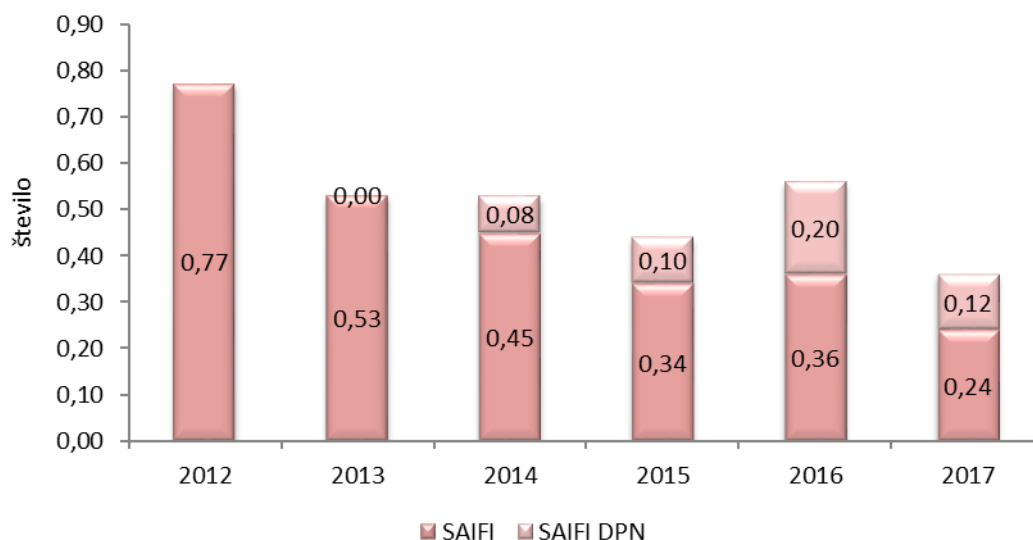
Družba Elektro Gorenjska v celoti izvaja vse naloge sistemskega operaterja distribucijskega omrežja na svojem geografskem področju. Med temi nalogami so še posebej pomembne naloge vzdrževanja elektroenergetske infrastrukture. Te naloge uspešno izvajamo predvsem zaradi optimalne organiziranosti in kompetentnosti zaposlenih, ki so tesno povezani z vsakodnevnim dogajanjem na terenu. Poznavanje lokalnega okolja, lokalnih razmer ter organiziranje in odločanje o vseh vidikih vzdrževanja so ključ do kakovostne oskrbe z električno energijo danes in tudi v prihodnje.

Družba je na svoji infrastrukturi v letu 2017 izvajala pretežno **preprečevalno vzdrževanje**, s ciljem zmanjšanja verjetnosti nastanka odpovedi sestavnega dela naprave ali sistema, kar smo dosegli z ustreznimi posegi, ki jih izvajamo po vnaprej opredeljenih merilih.

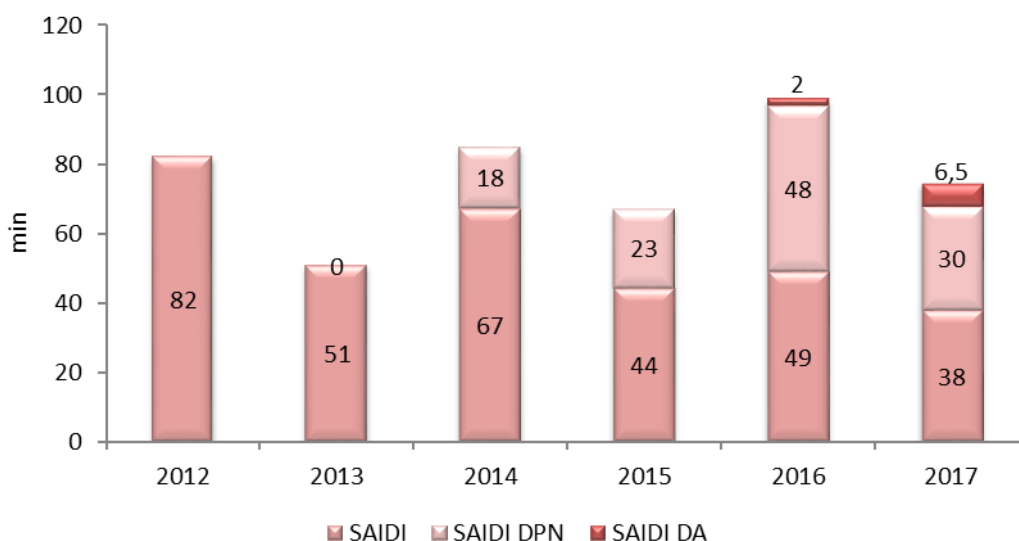
Preprečevalna vzdrževalna dela so obsegala pregledovanje stanja elektroenergetskih naprav, izvajanje posekov v koridorjih daljnovodov in nizkonapetostnih nadzemnih vodov, revizijo transformatorskih postaj, stikal, transformatorjev in zaščitnih naprav ter izvajanje kontrolnih meritev in preizkusov delovanja zaščitnih naprav.

Tako kot v preteklih letih smo tudi v letu 2017 nadaljevali z aktivnim izvajanjem revizij transformatorskih postaj z metodo dela pod napetostjo (DPN). Na spodnjih diagramih je prikazan delež doprinosa na vrednost kazalnikov oz. simulacija vrednosti le teh v primeru, da bi bilo potrebno izvajati dela v breznapetostnem stanju.

Slika 39: SAIFI - Povprečno število načrtovanih prekinitev na odjemalca po letih



Slika 40: SAIDI - Povprečno število trajanja prekinitve na odjemalca po letih



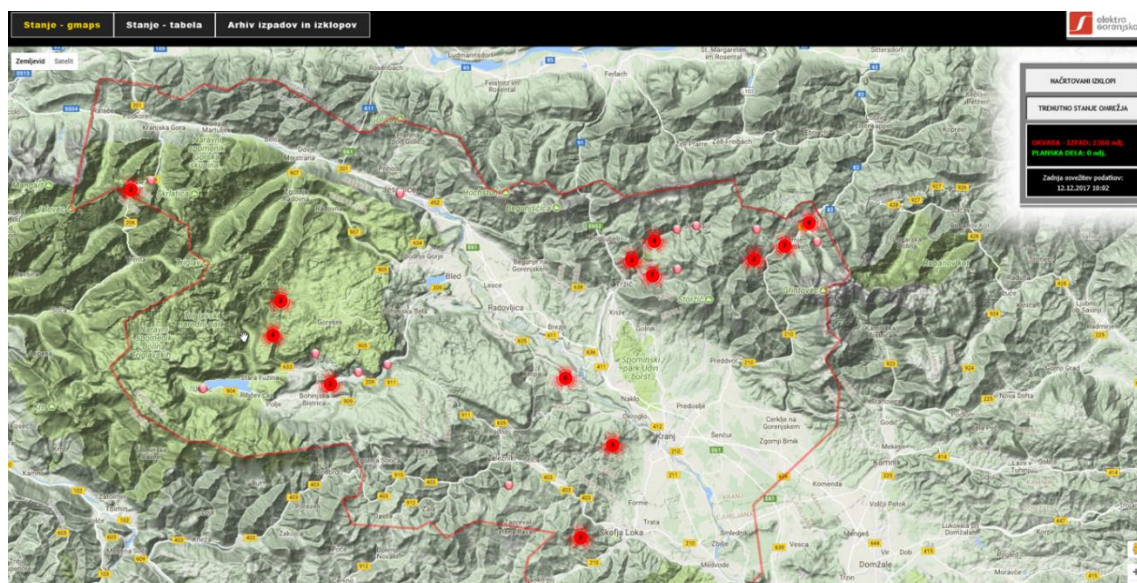
DPN – delo pod napetostjo

DA – diesel agregat

Letno se v sklopu rednega vzdrževanja opravi cca 300-350 revizij transformatorskih postaj. Kot v preteklih nekaj letih se tudi v letu 2018 načrtuje nadaljevanje izvedbe dela revizij transformatorskih postaj z metodo DPN (dela pod napetostjo).

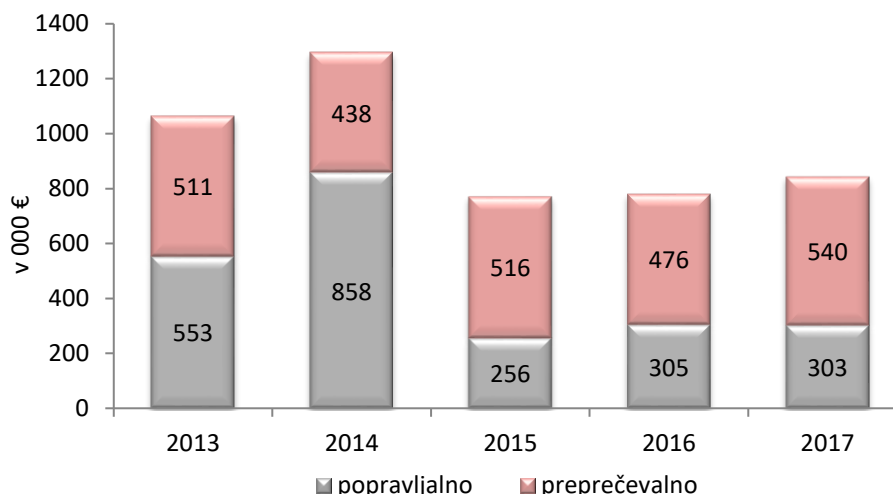
Področje **popravljalnega vzdrževanja** je v letu 2017 predstavljalo drugo vrsto vzdrževanja, ki je časovno nepredvidljivo in ga je mogoče samo približno oceniti na podlagi dogodkov v preteklosti. Vzroki za okvare so bili različni, od vremenskih pojavov, okvare na opremi, do povzročitve škode s strani tretje osebe. Težave so povzročale tudi lokalne nevihte in močnejši nalivi v poletnih mesecih. V letu 2017 smo v decembru zaradi močnih sunkov vetra imeli večje okvare predvsem na področju Jezerskega in Bohinja.

Slika 41: Geografski prikaz stanja omrežja v času vetroloma, dne 12. 12. 2017



Potrebno je poudariti tudi vpliv sodobnih tehnoloških naprav in rešitev, ki tehnično zagotavljajo izpolnjevanje strogih kriterijev kakovosti oskrbe z električno energijo, varnosti obratovanja in posredno vplivajo na znižanje stroškov vzdrževanja. Med te nedvomno sodi sodobna visokonapetostna in srednjenapetostna oprema, sistemi zajemanja podatkov in daljinskega upravljanja distribucijskega omrežja (DCV – daljinski centri vodenja), avtomatizacija srednjenapetostnega omrežja z daljinsko vodenimi stikali, sistemi registracije kakovosti napetosti v transformatorskih postajah, telekomunikacijski sistemi, sodobna programska oprema in podobno.

Slika 42: Gibanje stroškov vzdrževanja od leta 2013 do leta 2017 (v €)



5.5 Razvoj in projektiranje

V okviru poslovnih procesov Elektra Gorenjska je na področju zagotavljanja raziskav in razvoja distribucijskega omrežja organizirana služba za razvoj. Družba s tem zagotavlja sistematično uporabo znanja, pridobljenega z raziskovanjem in tudi praktičnimi izkušnjami. Področje dela zagotavlja nujna znanja za potrebe razvoja novih tehnoloških rešitev, sistemov in procesov distribucije električne energije in ostalih storitev, ki jih je družba v skladu s svojim poslanstvom dolžna zagotavljati. Stroški znanstveno raziskovalnega dela, povezanega z razvojem in projektiranjem, so predstavljeni tudi v Računovodskem poročilu, poglavje 15.5 - Stroški storitev.

Služba za razvoj s pripravo sodobnih razvojnih načrtov usmerja investicijska vlaganja v nove in zagotavlja ustrezne obnove obstoječih naprav, predvsem z uvajanjem novih in sodobnih tehnologij.

Naloge opravlja na naslednjih področjih:

- načrtovanje porabe in proizvodnje električne energije (izdelava razvojnih načrtov po EZ-1, obdelava podatkov za študije, referate, utemeljitve in porabnike, sodelovanje pri pripravi in obdelavi BTP in izdelava prognoz porabe in proizvodnje),
- razvoj omrežja Elektra Gorenjska (sodelovanje pri študijah, načrtovanje in obdelave VN, SN, in NN omrežja, rešitve za večje odjemalce, oblikovanje omrežja, recenzije študij in predlogi izdelave novih, sodelovanje pri pripravi pogojev za priključitev na omrežje in svetovanje),
- uvajanje novih tehnologij in tipizacija (spremljanje in uvajanje novih tehnologij in tipizacij, priprava projektov nalog in sodelovanje pri izdelavi idejnih zasnov in načrtov).

Elektro Gorenjska izvaja poslovne procese v skladu z veljavno zakonodajo, ki podjetju predpisuje tudi uporabo sodobnih tehnologij. V ta namen družba z institucijami znanja in podjetji z raziskovalnimi oddelki na področju elektrodistribucijskih tehnologij v skladu z letnim programom investicij uvaja tudi nove razvojno usmerjene produkte. Uvajanje sodobnih tehnologij je pogojeno z napredkom na področju razvoja, trenutnimi zahtevami podjetja in možnostmi v okviru letnih investicijskih programov.

Za potrebe nekaterih investicij iz investicijskega načrta Elektra Gorenjska za leto 2017 je bila v sodelovanju z institucijami znanja predvidena izdelava različnih strokovnih elaboratov, idejnih študij in zasnov ter različna projektna dokumentacija na omenjenih razvojnih področjih. Investicije, za katere je bila predvidena pridobitev omenjenih razvojnih dokumentov, so predvsem tehnološko zahtevnejše in predvidoma zajemajo naslednja investicijska področja:

- področje 110 kV distribucijskih vodov,
- področje 110 kV razdelilno - transformatorskih naprav,
- področje 20 kV distribucijska omrežja (20 kV DV in kabelsko omrežje),
- področje TP 20/0,4 kV (transformacijske postaje 20 kV omrežja),
- področje NN distribucijskega omrežja,
- področje telekomunikacij in sistemov vodenja.

V letu 2017 je potekala izdelave pomembne razvojne študije REDOS 2040: razvoj elektroenergetskega distribucijskega omrežja Slovenije.

EG na področju razvoja in implementacije sodobnih distribucijskih tehnologij še naprej aktivno sodeluje pri vrsti raziskovalno razvojnih projektov sofinanciranih tudi s strani Evropske unije. V letu 2017 sta tako potekala razvojno raziskovalna projekta Story in TDX - ASSIST.

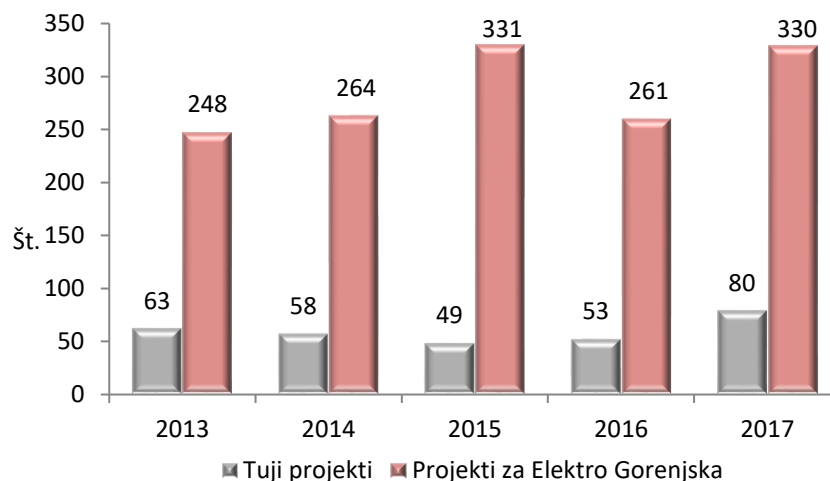
Pri projektu Story je EG zadolžena za realizacijo dveh demonstracijskih primerov uporabe večjega hranilnika električne energije. Projekt izvaja konzorcij 18 evropskih partnerjev na podlagi pridobljenega sofinanciranja na razpisu Komisije EU – H2020-LCE-2014-3, Topic LCE-08-2014, Local / small scale storage. Projekt raziskuje in praktično demonstrira najsodobnejše načine shranjevanja energije v distribucijskih omrežjih. Elektro Gorenjska v okviru projekta zagotavlja demonstracijsko okolje za testiranje tehnološke rešitve uporabe hranilnika električne energije, ki bo v prihodnosti nujno potrebna za zagotavljanje zanesljive ter hkrati ekonomsko učinkovite distribucije električne energije v pogojih visoke penetracije razpršenih virov.

V letu 2017 je EG v konzorciju s 13 partnerji pričela z izvajanjem projekta TDX-ASSIST (Coordination of Transmission and Distribution data eXchanges for renewables integration in the European marketplace through Advanced, Scalable and Secure ICT Systems and Tools), ki posebno pozornost posveča uvajanju in preizkušanju najsodobnejših informacijsko-komunikacijskih tehnologij v okviru vertikalnih povezav med operaterji distribucijskih in prenosnih omrežij. Projekt predvideva dvofazno izvedbo projektnih ciljev na praktičnem primeru razbremenjevanja distribucijskega omrežja, imenovanem tudi Conservation Voltage Reduction (CVR) ali Dinamic Voltage Management (DVM). V prvi fazi bo za izvajanje predvidenih funkcionalnosti izvedena integracija obstoječih tehnoloških sistemov, v drugi fazi pa bo rešitev realizirana z uvajanjem CIM-platforme in najsodobnejšega komunikacijskega protokola MQTT. Demonstracijski primer bo v realnem času omogočal izvajane napredne systemske storitve in hkrati odgovarjal na vprašanja, povezana s praktično izvedbo informacijsko-komunikacijskih rešitev prihodnosti.

EG je tem času aktivno sodelovala tudi pri pripravi projektne dokumentacije in kandidaturi na enem od razpisov EU Horizont 2020.

V okviru družbe je pripravljena tudi velika večina dokumentacije za izvedbo investicijskih in vzdrževalnih projektov.

Slika 43: Podatki o izdelanem številu projektnih dokumentacij od leta 2012 do 2017

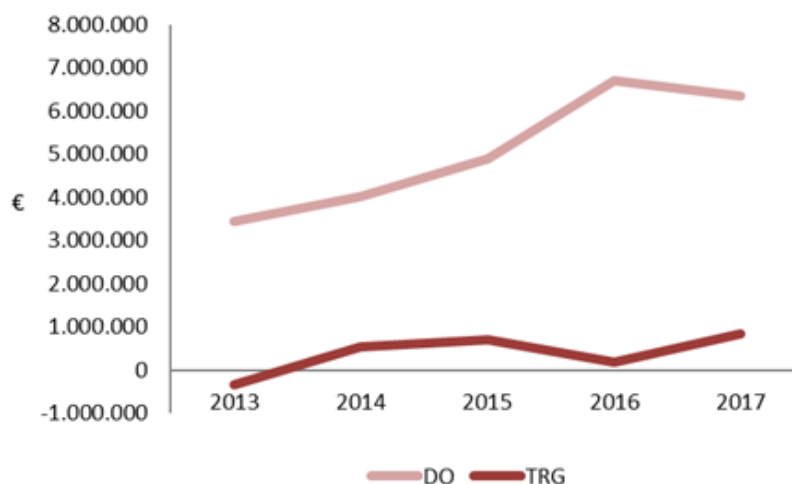


5.6 Analiza poslovanja posameznih dejavnosti

Elektro Gorenjska spremlja uspešnost in finančni položaj dveh glavnih dejavnosti (dejavnost pogodba s SODO in ostale dejavnosti), ki sta podrobneje predstavljeni tudi v poglavju 3.2 - Glavne dejavnosti in področja poslovanja. Uspešnost poslovanja teh dveh glavnih dejavnosti podrobneje predstavljamo v Računovodskem poročilu družbe, predvsem v izkazu poslovnega izida za leto 2017, razčlenjenega po dejavnostih (v prilogi). Finančni položaj glavnih dejavnosti je predstavljen v bilanci stanja na dan 31. 12. 2017, razčlenjene po dejavnostih (v prilogi).

V naslednji sliki so prikazani rezultati poslovanja posameznih dejavnosti, ki se opravljajo v okviru družbe.

Slika 44: Rezultat poslovanja po dejavnosti v letih 2017 in 2016



Pojasnilo oznak v sliki:

DO - dejavnost Pogodba s SODO

TRG - ostale dejavnosti.

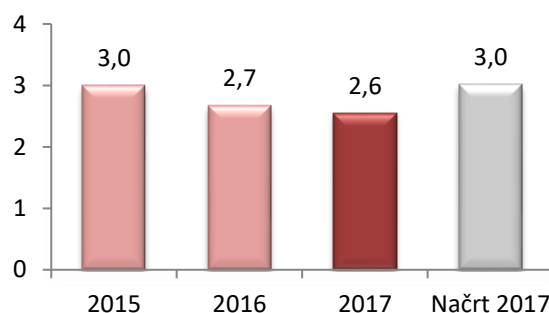
Dejavnost Pogodba s SODO je v letu 2017 realizirala 6.334 tisoč € čistega dobička, kar je 362 tisoč € manj kot v letu 2016. V primerjavi z doseženim v letu 2016 je rezultat v letu 2017 kljub višjim odpisom vrednosti boljši zaradi višjih prihodkov po pogodbi s SODO.

Ostale dejavnosti so v letu 2017 realizirale 830 tisoč € čistega dobička. V primerjavi z z realiziranim v letu 2016 je bil čisti dobiček v letu 2017 višji za 665 tisoč €. Razlog so predvsem višji prihodki od gradenj za trg in višjih finančni prihodki iz deležev.

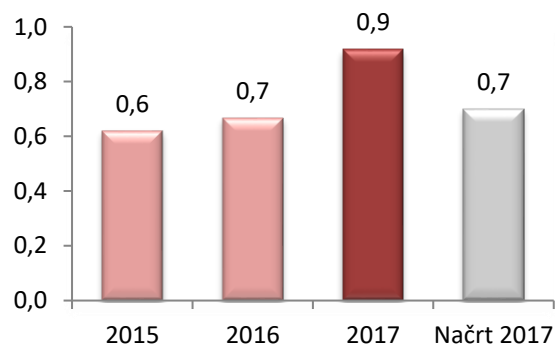
5.7 Finančna merila uspešnosti poslovanja družbe

5.7.1 Pomembnejši kazalniki

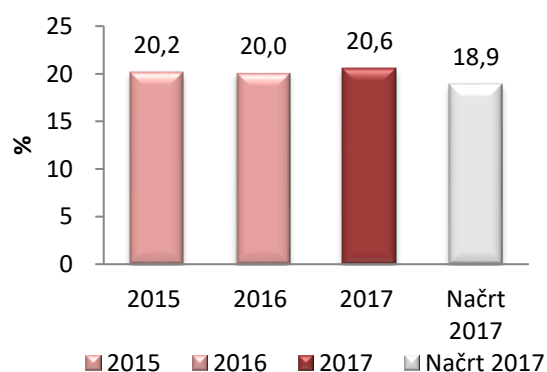
Varno stopnjo zadolževanja družba spremlja s kazalnikom, ki izraža razmerje NETO FINANČNI DOLG/EBITDA. Ta je na dan 31. 12. 2017 znašal 2,6, kar je za 0,1 odstotne točke manj kot konec leta 2016. Za družbo predstavlja nesprejemljivo stopnjo zadolženosti vrednost kazalnika, ki bi presegla vrednost 3,5. To zavezo uporabljajo nekatere banke v že obstoječih kreditnih pogodbah.



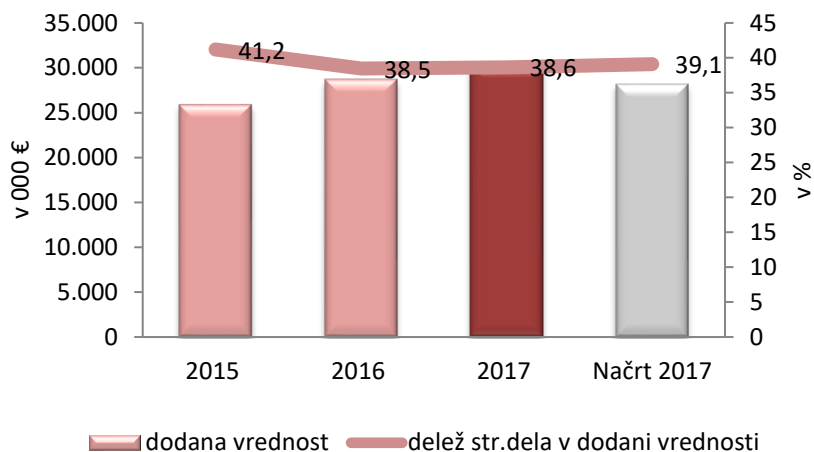
Kratkoročni koeficient prikazuje plačilno sposobnost družbe. V primerjavi z letom 2016 je za 0,2 odstotni točki višji. Kljub temu, da je priporočljiva vrednost kratkoročnega koeficienta enaka 1, menimo, da je vrednost pod 1 za družbo še vedno povsem sprejemljiva, saj je glavna dejavnost družbe izvajanje storitev za SODO in oddajanje elektroenergetske infrastrukture v najem, v okviru katerih imamo zagotovljen pretežni del enakomernih rednih mesečnih prilivov. Na vrednost kazalnika zato v največji meri vplivajo kratkoročne finančne obveznosti, ki predstavljajo kratkoročni del dolgoročnih kreditov (zneski, ki v skladu z amortizacijskimi načrti kreditov zapadejo tekom celotnega naslednjega leta in jih družba tekoče in brez zamud poravnava iz pozitivnega denarnega toka iz poslovanja), ki jih družba najema za zagotavljanje konstantnih vlaganj v elektroenergetsko infrastrukturo in iz katere ima glede na regulacijo priznan tudi ustrezen donos.



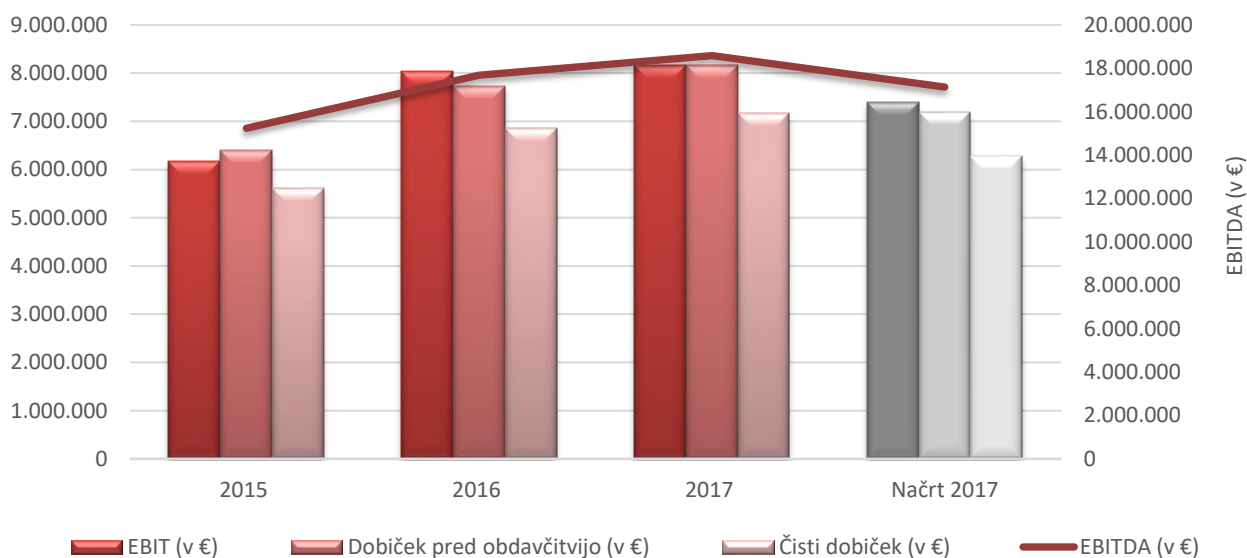
Stopnja dobičkovnosti prihodkov nam pove, da je družba ustvarila 20,6 € dobička na 100 € doseženih prihodkov družbe, kar je za 0,6 € dobička več kot leta 2016.



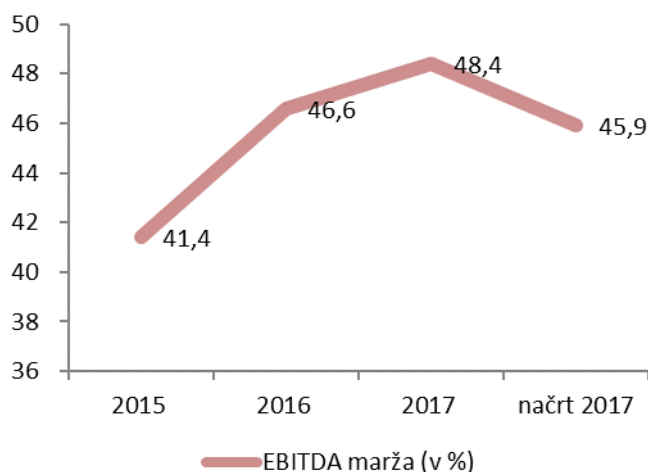
Dodana vrednost je bila v družbi Elektro Gorenjska glede na leto 2016 višja za 5,4 %, kar je rezultat višjih prihodkov po pogodbi s SODO, višjih prihodkov iz gradenj za trg in višjih finančnih prihodkov iz deležev.



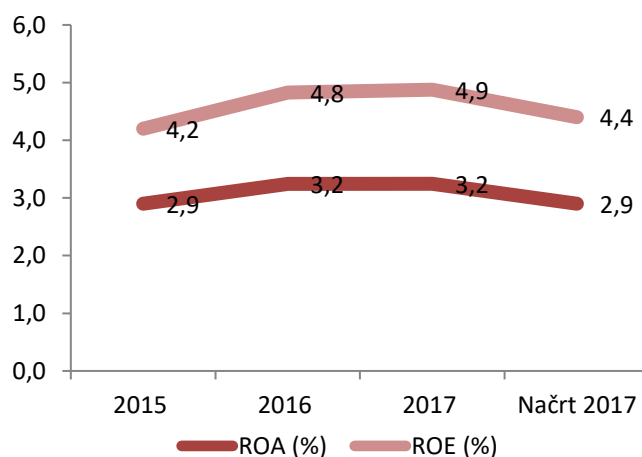
EBITDA kot približek denarnega toka je bil v letu 2017 za 0,9 mio € višji kot v letu 2016. EBIT kot izid iz poslovanja je za 0,1 mio € višji kot v letu 2016. Dobiček pred obdavčitvijo je bil 0,4 mio € višji kot v letu 2016. Višji dobiček pred obdavčitvijo, EBIT in EBITDA so v letu 2017 predvsem rezultat osnovne dejavnosti družbe in s tem povezanih višjih prihodkov iz naslova najemnine in storitev po pogodbi s SODO ter višjih prihodkov iz gradenj za trg.



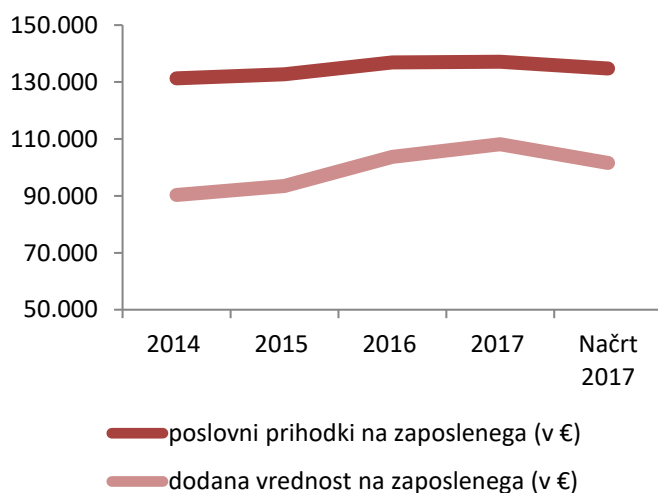
EBITDA marža iz leta v leto narašča. Leta 2015 je znašala 41,4 %, leta 2016 46,6 %, leta 2017 pa 48,4 %.



Vrednosti kazalnikov ROA in ROE sta v letu 2017 najvišji doslej. Vrednost kazalnikov je sicer relativno nizka, a glede na panogo in regulacijo, v kateri družba deluje, nadpovprečna. Dejstvo je, da na vrednost kazalca ROA negativno vplivajo konstantna investicijska vlaganja družbe. Hkrati je potrebno poudariti, da je le s konstantnimi vlaganji mogoče zasledovati poslanstvo družbe oz. zagotavljati kakovostno in zanesljivo distribucijo električne energije. Zanesljivost oskrbe z električno energijo na distribucijskem omrežju meri s kazalcema SAIDI in SAIFI (več o kakovosti je pojasnjeno v poglavju 5.2 - Kakovost oskrbe z električno energijo), katerih vrednost je med vsemi distribucijskimi družbami najboljša in je rezultat konstantnih vlaganj v elektroenergetsko infrastrukturo. Da bi družba dosegla za 0,1 višjo vrednost kazalnika bi morala realizirati ali za 0,2 mio € višji čisti dobiček ali znižati sredstva družbe za 5 mio €.



Poslovni prihodki na zaposlenega v letu 2017 znašajo 137.135 € in so za 0,2 % višji kot leta 2016. Dodana vrednost na zaposlenega v letu 2017 znaša 108.148 € in je za 4,3 % višja kot leta 2016, kar je rezultat nižjih stroškov blaga, materiala in storitev ter višjih poslovnih prihodkov.

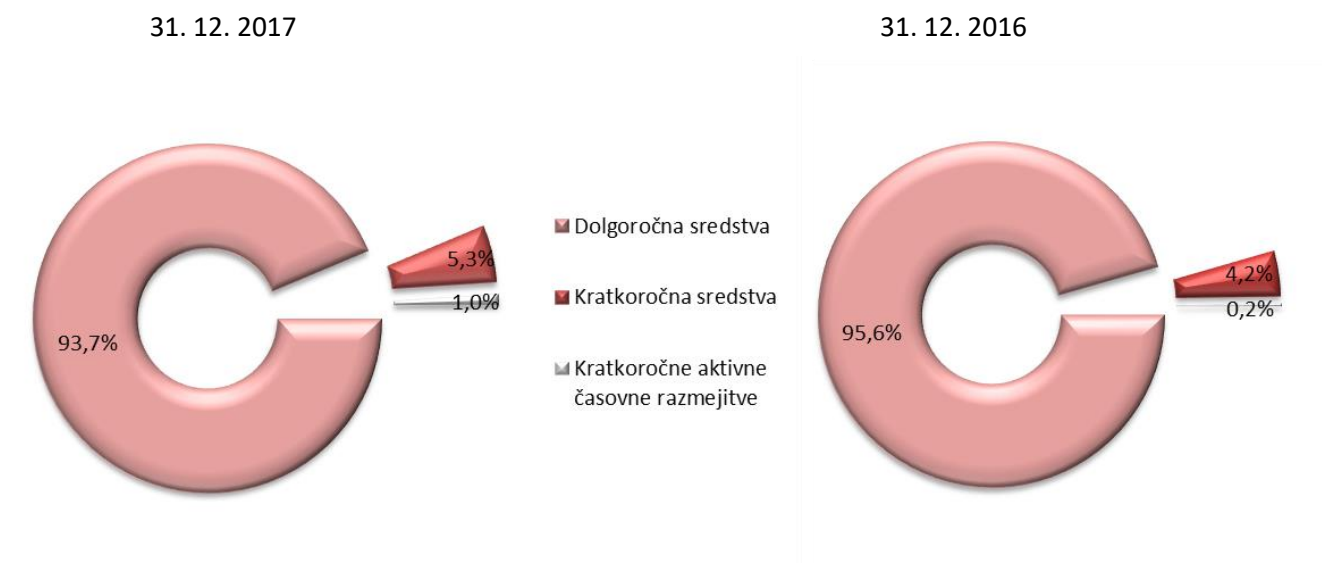


5.7.2 Struktura sredstev in obveznosti

Sredstva

Vrednost sredstev družbe Elektro Gorenjska je na zadnji dan leta 2017 znašala 226.097.928 € (31. 12. 2016: 215.661.746 €) in se je od začetka leta povečala za 4,8 %. Dolgoročna sredstva so se v letu 2016 povečala za 3 %, kratkoročna sredstva pa za 43,4 %.

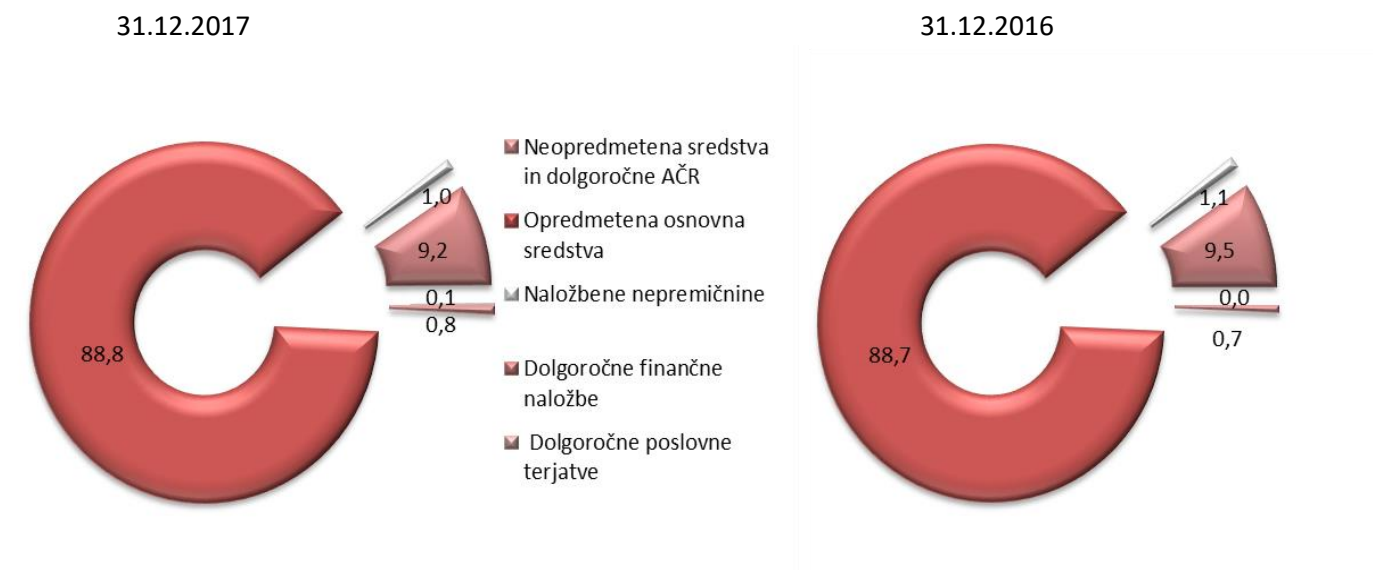
Slika 45: Struktura sredstev na dan 31. 12. 2017 in 31. 12. 2016



Dolgoročna sredstva predstavljajo 93,7 % vseh sredstev družbe. V okviru teh so najpomembnejša opredmetena osnovna sredstva, ki predstavljajo 88,8 % vseh dolgoročnih sredstev. Opredmetena osnovna sredstva so se povečala za 5,8 mio €, predvsem na račun vrednosti investicij v letu 2017, ki so presegla vrednost amortizacije.

Kratkoročna sredstva predstavljajo 5,3 % vseh sredstev družbe. Med njimi so se najbolj povečala denarna sredstva, in sicer za 3,5 mio €, kar je posledica, da načrtovani nakup lastnih delnic ni bil realiziran v celoti.

Slika 46: Struktura dolgoročnih sredstev na dan 31. 12. 2017 in 31.12.2016



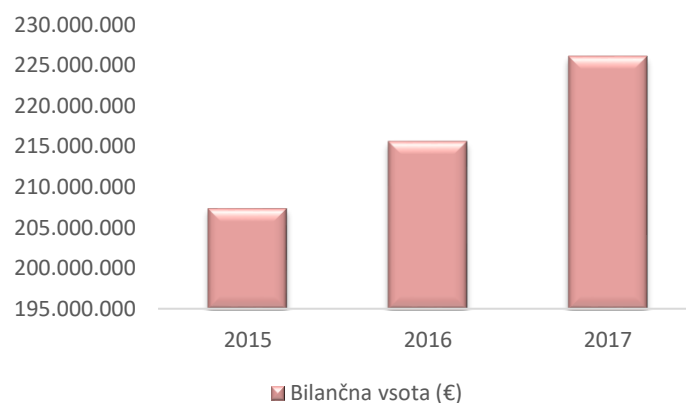
Poleg opredmetenih osnovnih sredstev, dolgoročna sredstva sestavljajo še naslednje kategorije (Podrobneje so pojasnjene v poglavju 15):

- neopredmetena osnovna sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve, ki so se v letu 2017 skupno povečala za 215,7 % oz. 254.609 €,
- naložbene nepremičnine, katerih vrednost se je znižala za 2,3 % oz. 51.704 €,
- dolgoročne finančne naložbe, katerih vrednost se v letu 2017 ni bistveno spreminjala in
- dolgoročne poslovne terjatve, katerih vrednost se je povečala za 235.499 €.

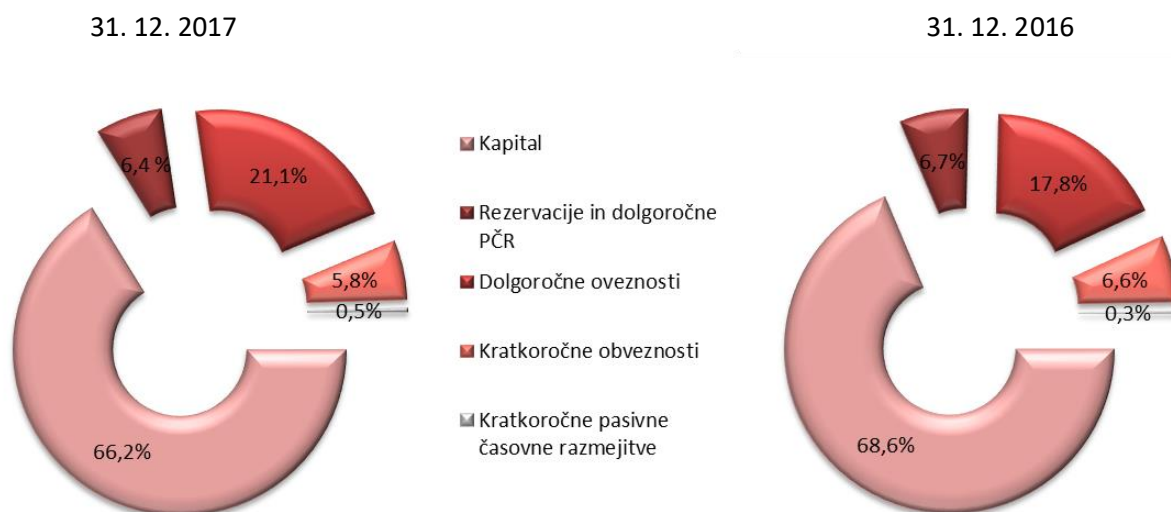
Kapital in dolgovi

Na dan 31. 12. 2017 je bilo razmerje med lastniškim in dolžniškim kapitalom 2:1, kar je enako kot na dan 31. 12. 2016.

Slika 47: Gibanje bilančne vsote v obdobju 2015 - 2017



Slika 48: Struktura virov sredstev na dan 31. 12. 2017 in 31. 12. 2016



V okviru obveznosti do virov sredstev kapital predstavlja 66,2 % celotne bilančne vsote. V letu 2017 se je vrednost kapitala povečala za 3,8 % oz. 5,6 mio €. Na spremembo vrednosti kapitala vpliva v obravnavanem obdobju ustvarjen čisti poslovni izid, izplačilo dividend za leto 2017 in zmanjšanje rezerv nastalih zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti.

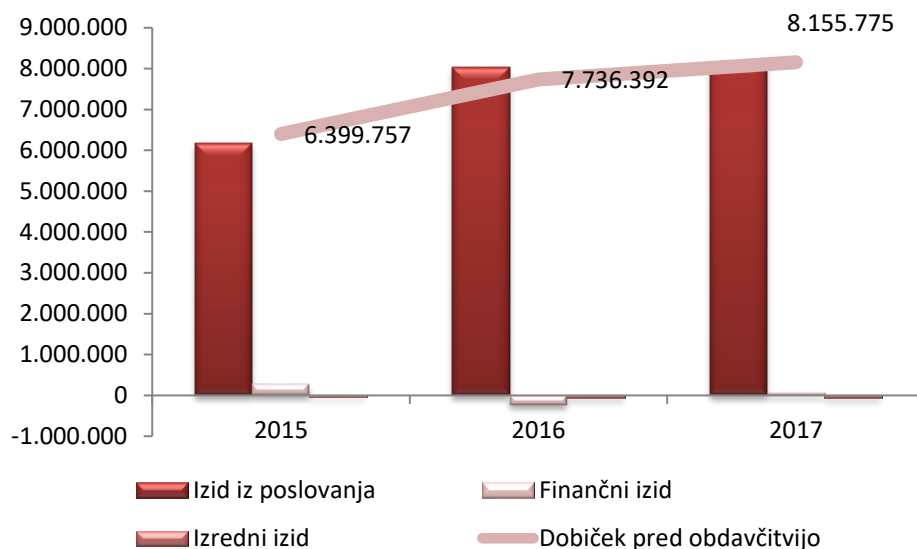
Dolgoročne obveznosti, v veliki večini gre za dolgoročne finančne obveznosti do bank, so na dan 31. 12. 2017 predstavljale 21,1 % vseh virov sredstev. V letu 2017 so se povečale za 8,0 % oz. 3,5 mio €, in sicer zaradi črpanja kredita, ki je presegalo v letu 2017 odplačane glavnice obstoječih kreditov. Po stanju na dan 31. 12. 2017 ima družba 48 % dolgoročnih posojil zavarovanih s fiksno obrestno mero (obrestna zamenjava in kredit s fiksno obrestno mero).

Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitev so konec leta 2017 predstavljale 6,5 % virov sredstev. V primerjavi s stanjem na zadnji dan leta 2016 so se povečale za 3,6 % oz. 0,5 mio €. Kratkoročne obveznosti so konec leta 2017 predstavljale 5,8 % virov sredstev. V primerjavi s stanjem na zadnji dan leta 2016 so se povečale za 4,3 % oz. 0,5 mio €, in sicer zaradi višjih obveznosti do dobaviteljev, predvsem na račun izvajanja investicij. Kratkoročne pasivne časovne razmejitev predstavljajo 0,5 % vseh obveznosti in so se v primerjavi z zadnjim dnem leta 2016 povečale za 40,7 % oziroma 0,3 mio €.

5.7.3 Struktura prihodkov in odhodkov

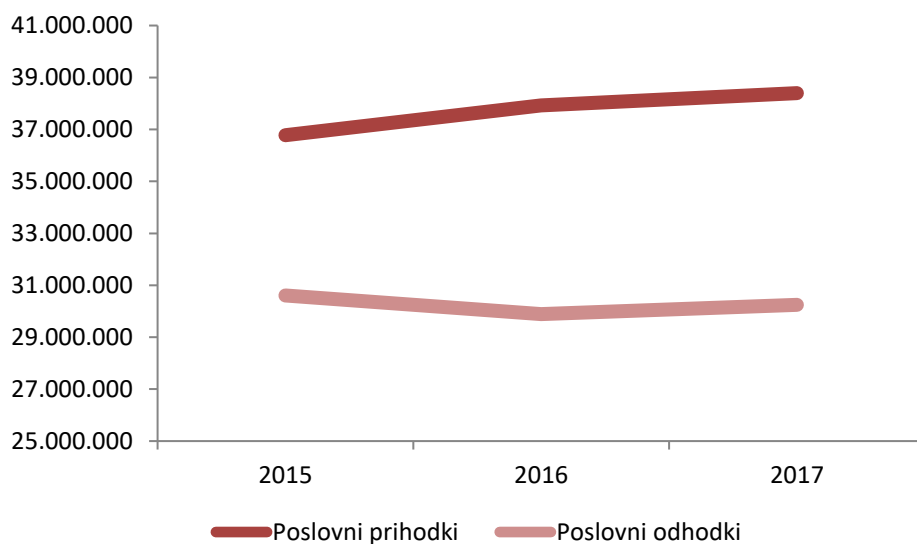
Družba Elektro Gorenjska je v letu 2017 dosegla poslovni izid pred obdavčitvijo v znesku 8.155.775 €.

Slika 49: Struktura poslovnega izida (v €)



Kot je razvidno iz slike 40, na poslovni izid pred obdavčitvijo v največji meri vpliva izid iz poslovanja, predvsem osnovne dejavnosti. Rast izida iz poslovanja je zelo podobna rasti dobička po letih, kar pomeni, da družba učinkovito upravlja s stroški delovanja in vzdrževanja, ki se po posameznih letih ne spreminjajo bistveno oz. ne zvišujejo pomembneje.

Slika 50: Poslovni prihodki in odhodki v letih 2015, 2016 in 2017 (v €)



Poslovni izid iz poslovanja je v letu 2017 znašal 8.151.779 €. Glede na doseženega v letih 2015 in 2016 je boljši zaradi višjih poslovnih prihodkov, predvsem višjih prihodkov po pogodbi s SODO.

5.7.4 Primerjava ključnih kazalnikov poslovanja z načrtovanimi strateškimi kazalniki družbe in načrtovanimi kazalniki SDH

Primerjava v Strategiji družbe načrtovanih vrednosti ekonomskih kazalnikov za leto 2017 in doseženih vrednosti le-teh pokaže, da je družba pri vseh kazalcih dosegla oz. preseгла načrtovane vrednosti, izjema je le stopnja dividendnosti kapitala, kar je povezano s spremembo statuta družbe.

Tabela 11: Primerjava načrtovanih in doseženih vrednosti strateških kazalnikov

Kazalec	Strategija	Doseženo
Koeficient gospodarnosti poslovanja (v %)	125,6	127,0
EBIT (v €)	6.077.366	8.151.778
EBITDA (v €)	15.260.697	18.581.325
Kreditna sposobnost oz. varnost (indeks)	3,0	2,6
CAPEX (EUR)	15.500.000	16.432.103
Čista dobičkovnost kapitala - ROE (%)	3,0	4,9
Dodana vrednost (v €)	27.602.954	30.281.491
Delež stroškov dela v dodani vrednosti (v %)	38,6	38,6
Stopnja dividendnosti kapitala (%)	2,0	1,4
Dodana vrednost na zaposlenega (v €)	100.741	108.148

Primerjava ciljnih vrednosti strateških in ekonomskih kazalnikov po Letnem načrtu upravljanja naložb za leto 2017 (LNU 2017), ki ga pripravlja upravljavec naložb SDH, in doseženih vrednosti teh kazalnikov je v naslednji preglednici.

Tabela 12: Primerjava načrtovanih in doseženih kazalnikov po Letnem načrtu upravljanja naložb

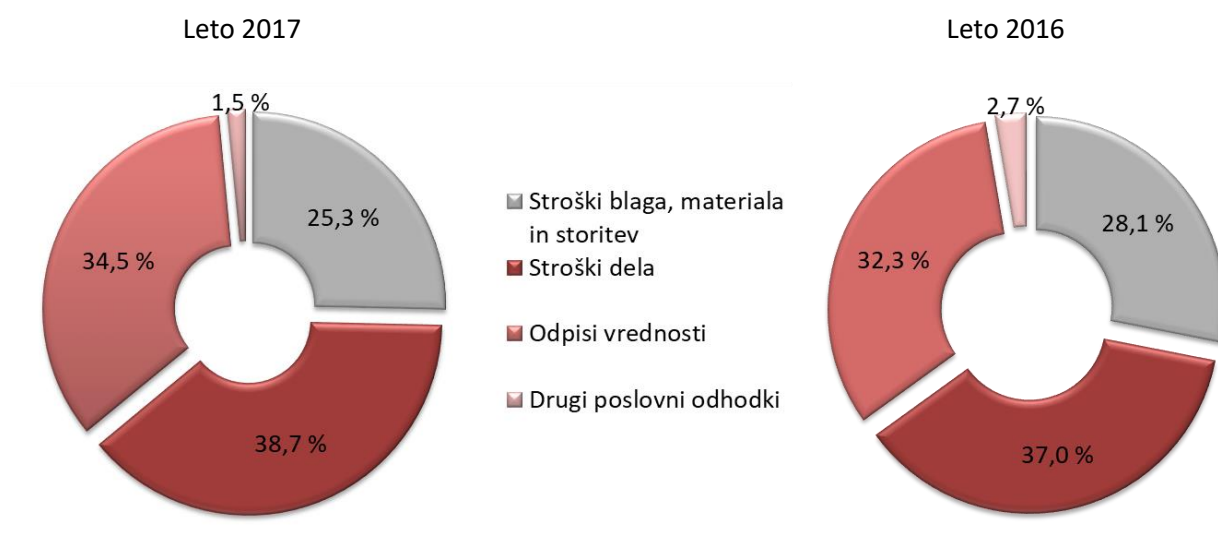
Strateški cilji	LNU 2017	Doseženo 2017
SAIDI	13,95	19,74
Delež izgub na distribuirano EE	5,10	4,31
OPEX na distribuirano EE	21,90	20,93
SAIFI	0,49	0,67
MAIFI	7,00	4,42
Ekonomski kazalniki	LNU 2017	Doseženo 2017
ROA	3,30	3,24
EBITDA marža	46,00	48,40
Neto finančni dolg/EBITDA	3,04	2,55
CAPEX v čistih prihodkih od prodaje	49,93	50,56
Dodana vrednost na zaposlenega	101,71	108,56

Iz primerjave je razvidno, da družba v okviru strateških kazalnikov povsod presega ciljne vrednosti po LNU 2017, izjema sta kazalnika SAIDI in SAIFI. Glede na dejstvo, da so vrednosti teh dveh kazalnikov v družbi Elektro Gorenjska najboljše med vsemi petimi distribucijskimi družbami v Sloveniji, se ob tem zastavlja vprašanje realnosti ciljnih vrednosti po LNU 2017.

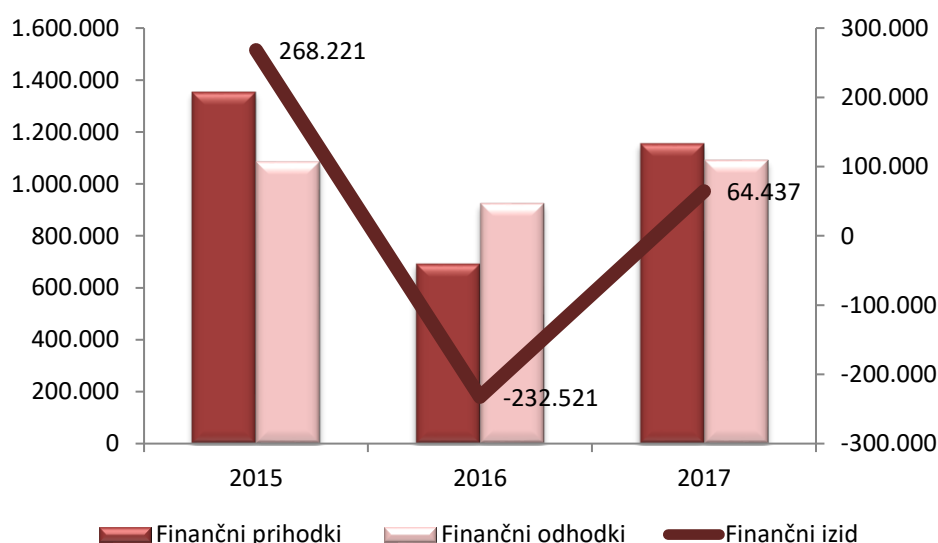
V okviru ekonomskih kazalnikov je malenkost slabši le kazalec ROA. Če bi želeli doseči ciljno vrednost po LNU, bi moral biti dosežen čisti dobiček višji še za 120 tisoč €.

Struktura doseženih poslovnih odhodkov v letu 2017 in 2016 je prikazana v spodnji sliki:

Slika 51: Struktura poslovnih odhodkov v letu 2017 in 2016

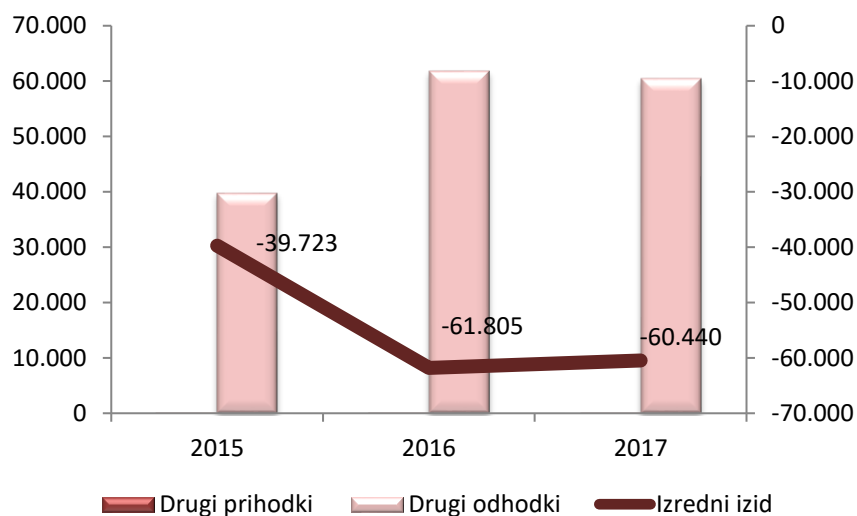


Slika 52: Finančni izid v letih 2015, 2016 in 2017 (v €)



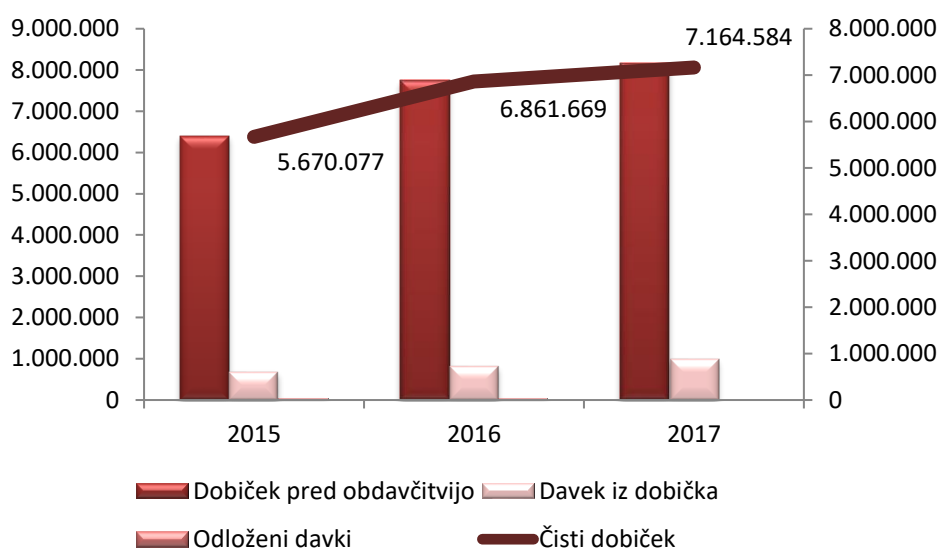
Finančni prihodki so v letu 2017 znašali 1.156 tisoč €. Večinoma se nanašajo na delež v odvisni družbi Gorenjske elektrarne in pridruženi družbi ECE. Največjo postavko finančnih odhodkov, ki so v letu 2017 dosegli 1.091 tisoč €, predstavljajo obresti na dolgoročna posojila pri bankah, namenjena predvsem za financiranje investicij v elektroenergetsko infrastrukturo ter odhodki od obresti zaradi obrestne zamenjave. Panoga, v kateri deluje družba, je tehnološko zelo intenzivna. Investicije, ki se večinoma izvajajo na segmentu opredmetenih osnovnih sredstev oz. elektroenergetske infrastrukture družba financira predvsem z dolžniškimi viri, zato je negativen oziroma nizek finančni izid pričakovan. Finančni izid leta 2015 je pozitiven zaradi finančnih prihodkov, ki so nastali na osnovi pripojitve hčerinske družbe k družbi ECE. Finančni izid leta 2017 je pozitiven zaradi finančnih prihodkov iz deležev.

Slika 53: Rezultat iz izrednega delovanja v letih 2015, 2016 in 2017 (v €)



Glede na dejstvo, da so drugi prihodki minimalni, je rezultat iz izrednega delovanja družbe zelo podoben vrednosti drugih odhodkov, ki večinoma predstavljajo stroške donacij – pojasnjeno tudi v poglavju 8.3.1.

Slika 54: Čisti dobiček v letih 2015, 2016 in 2017 (v €)



Družba je v letu 2017 realizirala 7,2 mio € čistega dobička, kar je najvišja vrednost v poslovanju družbe doslej. Čisti dobiček raste iz leta v leto in je rezultat konstantnih vlaganj in stroškovne učinkovitosti poslovanja družbe.

5.8 Trženje in prodaja

Skladu z razvojnimi načrti izvajamo potrebne investicije v elektroenergetsko omrežje, s katerimi zagotavljamo zanesljivo in kakovostno oskrbo z električno energijo uporabnikom na območju Gorenjske. V okviru regulirane dejavnosti letno izvedemo več kot 350 investicijskih projektov, s katerimi zagotavljamo kakovostne življenjske pogoje in omogočamo nadaljnji razvoj Gorenjske.

Kot družba, ki večinoma deluje znotraj regulirane dejavnosti, lahko končnim uporabnikom ponujamo tudi nekatere tržne storitve na različnih področjih in sicer;

- **Izvedbo energetskih pregledov, svetovanje in oblikovanje rešitev na področju učinkovitejšega upravljanja z energijo**

Uporabnikom svetujemo, izvajamo različne vrste analiz energetskih virov in porabe, oblikujemo programe z ukrepi za obvladovanje porabe in učinkovitejšo rabo električne energije ter pripravljamo ustrezne investicijske dokumentacije. Storitve je zanimiva predvsem za poslovne uporabnike.

- **Izvedbo različnih projektantskih storitev**

Uporabnikom izdelamo celotno projektno dokumentacijo za vse vrste elektroenergetskih objektov; podzemne in nadzemne vode vseh napetostnih nivojev, transformatorske postaje (TP, RP, RTP) ter nizkonapetostne priključne kablovode s priključno merilnimi mesti.

Svetujemo in pomagamo pri pripravi vodilnih map ter urbanizma energetskih objektov, pri načrtovanju soproizvodnih enot, hidro in sončnih elektrarn, pri načrtovanju projektov za javno in cestno razsvetljavo, prav tako pri pripravi projektov za elektroenergetsko infrastrukturo industrijskih, obrtnih, trgovskih in/ali stanovanjskih con, sodelujemo pa tudi pri pripravi elektroinštalacij v objektih. V letu 2017 se je vpliv gospodarske rasti odrazil tudi na številu pripravljenih projektantskih storitev. Izvedli smo 330 projektov za lastne potrebe in 80 za zunanje naročnike.

- **Vzdrževanje in gradnja elektroenergetskih objektov in naprav s pomočjo uporabe sodobnih tehnologij, znanja in dolgoletnih izkušenj.**

Ponujamo konkurenčne storitve na področju izvajanja gradenj vseh vrst transformatorskih postaj 10-20/0,4 kV, nizko in srednje-napetostnih podzemnih ter nadzemnih elektroenergetskih vodov, nizkonapetostnih priključkov za vse vrste odjema, razne prestavitve, predelave in rekonstrukcije elektroenergetskih objektov, naprav ter vodov.

Na področju vzdrževanja elektroenergetskih objektov in naprav nudimo možnost pogodbenega izvajanja rednih pregledov, meritev in revizij transformatorskih postaj, priključno merilnih mest, naprav ter vodov na nizko in srednje-napetostnem nivoju s spremljanjem obratovalnega stanja in vodenjem evidenc.

Uporabnikom ponujamo tudi možnost izvedbe del pod napetostjo na nizko in srednje napetostnem nivoju. Omenjena metoda z leti pridobiva na pomenu, v letu 2017 smo izvedli 61 del pod napetostjo, od tega 26 na NN nivoju ter 35 na SN nivoju, kjer smo izvajali čiščenje SN naprav.

- **Izvajanje različnih vrst meritev**

Izvajamo meritve kakovosti napetosti po standardu SIST EN50160, obremenilnih diagramov ter meritve na elektroenergetskih kabljih z VLF (very low frequency) metodo. Uporabnikom ponujamo možnost izvedbe diagnostike na nizko in srednje napetostnih kablovodih, saj razpolagamo s posebnim merilnim vozilom. Izvajamo umerjanje in nastavitve zaščite ločilnih mest ter ostale zaščite hidro in sončnih elektrarn, ter ostale razpršene proizvodnje ter preglede ustreznosti elektroenergetskih elementov s pomočjo termovizije.

- **Ostale tržne storitve**

Uporabnikom ponujamo možnost najema dizelskih agregatov do moči 550 kilovatov ter najem delovnih vozil z avtodvigalom ali hidravlične košare za delo na višini.

6 INFORMACIJSKO KOMUNIKACIJSKE TEHNOLOGIJE

Ustrezna informacijsko komunikacijska podpora je predpogoj uspešnega poslovanja podjetja.

V Elektru Gorenjska poslujemo z lastnim in modernim informacijskim sistemom. V letu 2017 je bil uspešno dokončan projekt CIM, ki bo podjetju v prihodnosti omogočal povezovanje podatkov iz vseh informacijskih rešitev v skupno podatkovno vodilo.

Poleg omenjenega projekta je treba poudariti uspešno vključevanje informacijske podpore za segment insolventnih postopkov in izvršb, kjer smo uspešno zaključili informatizacijo obeh procesov. Uspešno smo informatizirali tudi obveščanje uporabnikov ob vzdrževalnih posegih in postopek določitve projektantskega popisa. Družba je 2017 začelo tudi s prenovo informacijske platforme geografsko informacijskega sistema.

Skupaj s posodobitvijo informacijskega sistema ERP je bila opravljena tudi nadgradnja diskovnega polja in menjava strežniške opreme na centralni lokaciji podjetja. Zamenjana oprema bo služila kot rezervna oprema na rezervni lokaciji.

Poleg informacijske je družba dograjevala tudi telekomunikacijsko omrežje. V letu 2017 je bila v celoti zaključena digitalizacija radijskega dela komunikacijskega omrežja. Na baznih postajah je bil dograjen (digitaliziran) sistem daljinskega vodenja. V celoti je bil zamenjan sistem radijskih govornih zvez. Zamenjane in posodobljene so bile tudi skoraj vse mikrovalovne radijske povezave med baznimi postajami. Slednje nudijo podatkovno hrbtenico za nadaljnjo nadgradnjo komunikacije s terminalnimi napravami (števcji, merilni centri, daljinsko vodenje,) skozi nov M2M BWA sistem. Pričel se je tudi projekt prenove tako komunikacijskih tehnologij, kakor tudi terminalnih naprav za potrebe zaščite in vodenja visoko in srednjenapetostnega omrežja. Z izvedo razpisa za dobavo in postavitev kontejnerskega podatkovnega centra, ki je bil izveden v letu 2017, bomo pripomogli k bistveno večji zanesljivosti delovanja tako komunikacijskega kot informacijskega sistema.

Konec leta 2017 smo v okviru reorganizacije podjetja vzpostavili pogoje za ustanovitev samostojne organizacijske enote Storitve informatike, ter na ta način postavili temelje še večje usmeritve skupine, k informatizaciji, avtomatizaciji procesov v podjetju kot tudi digitalizaciji podjetja in skupine.

7 TRAJNOSTNI RAZVOJ

7.1 Skrb za zaposlene

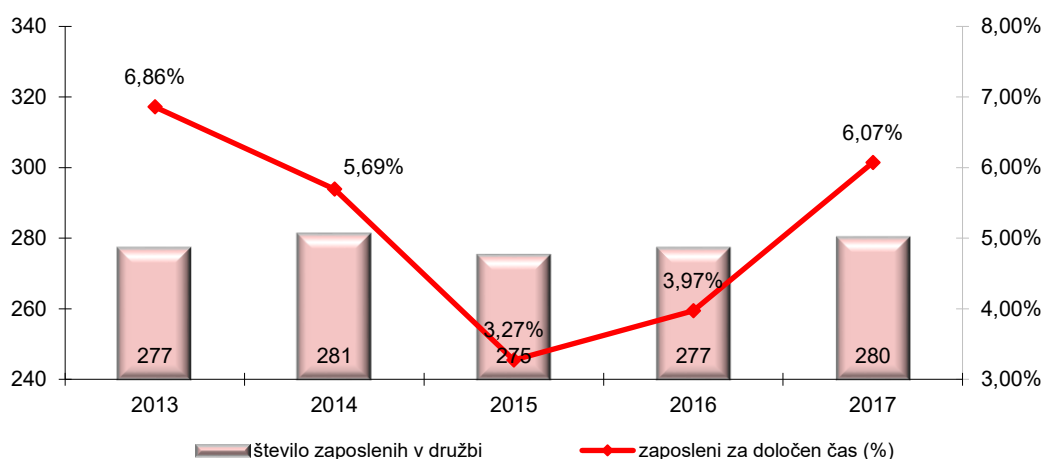
Skrbno načrtovana politika zaposlovanja, težnja k stalnem razvoju in izobraževanju zaposlenih, učinkovit sistem nagrajevanja ter spremljanje zavzetosti in zadovoljstva zaposlenih ter merjenje organizacijske kulture, so glavna vodila upravljanja s kadri v Elektru Gorenjska. Zaposleni so naša strateška prednost, zato jih spodbujamo, da sledijo strategiji podjetja in da so v času hitrih sprememb inovativni pri iskanju novih priložnosti in odkrivanju nove poti. Želimo postati učeča se organizacija, zato poudarjamo enakost, odprte informacije in organizacijsko kulturo, ki spodbuja sodelovanje, ter s tem nastanek idej na kateremkoli delovnem mestu. Tako smo sposobni hitreje prepoznati priložnosti in se prilagoditi spremembam. Dajemo velik poudarek medsebojni komunikaciji. S sodelovanjem med zaposlenimi aktivno ustvarjamo najboljše pogoje za delo, s tem pa tudi pogoje za lažje doseganje osebnih in poslovnih ciljev. Želimo, da v podjetju vsak zaposleni dela tisto, v čemer je najboljši.

7.1.1 Demografska struktura v podjetju

V Elektru Gorenjska je bilo 31. 12. 2017 zaposlenih 280 delavcev. Število zaposlenih se je v primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2016 povečalo za tri delavce. Med letom 2017 je delovno razmerje prenehalo šestim sodelavcem, od tega so se trije upokojili. V podjetju se je zaposlilo devet novih sodelavcev. V letu 2018 bomo število zaposlenih ohranili na približno enaki ravni.

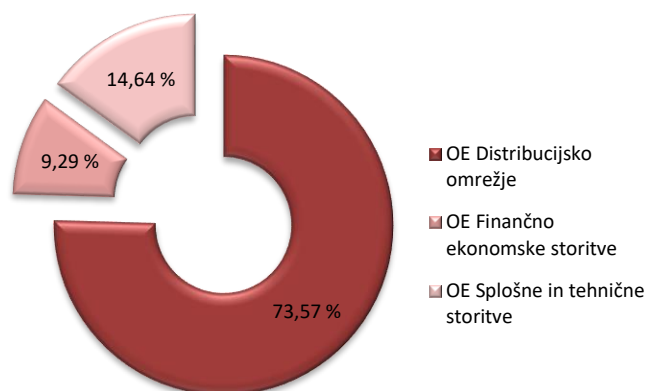
31. 12. 2017 je bilo v podjetju zaposlenih 6,07 % delavcev za določen čas, kar je dobra dva odstotka več kot leto prej. Ena delavka je bila zaradi starševskega varstva zaposlena za skrajšani delovni čas, ena delavka je bila zaposlena za polovični delovni čas. Ostali zaposleni so imeli sklenjeno pogodbo o zaposlitvi za polni delovni čas.

Slika 55: Gibanje števila zaposlenih v obdobju od 2013 do 2017



Konec leta je bilo zaposlenih 76,4 % moških in 23,6 % žensk, kar je primerljivo s preteklimi leti in tesno povezano s primarno dejavnostjo podjetja. Povprečna starost zaposlenih z leti narašča. Leta 2016 je bila povprečna starost blizu 44 let, v letu 2017 pa je znašala 44,46 let. V letu 2017 je bilo največ zaposlenih v starostni skupini od 46 do 55 let, in sicer 35 % vseh zaposlenih.

Slika 56: Delež zaposlenih po posameznih organizacijskih enotah na dan 31. 12. 2017



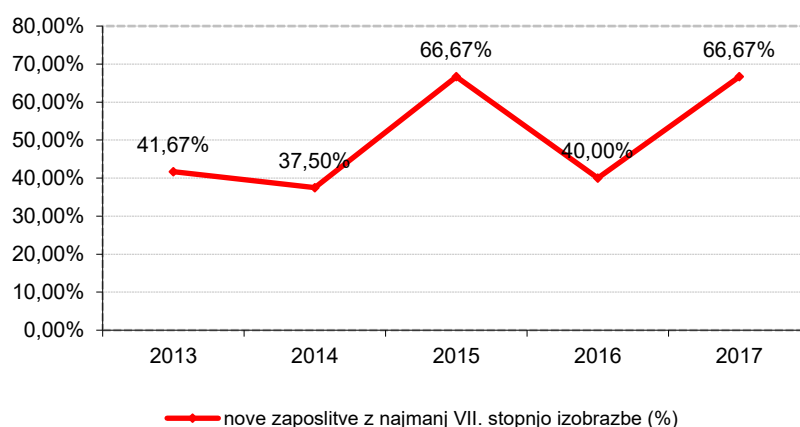
7.1.2 Zaposlovanje

Kadrovsko načrtovanje je sestavni del strateškega in letnega poslovnega načrta. Prizadevamo si pridobiti ambiciozne in profesionalne nove sodelavce. V procesu selekcije in izbire zaposlenih, vsem kandidatom zagotavljamo enake možnosti, ne glede na spol ali druge okoliščine. Za boljše prepoznavanje in selekcioniranje iskalcev zaposlitev imamo izdelan kadrovski vprašalnik, ki je kandidatom za zaposlitev dostopen na spletni strani www.elektro-gorenjska.si/o-podjetju/za-iskalce-zaposlitve.

Dijakom in študentom omogočamo opravljanje obveznega praktičnega izobraževanja in občasnega študentskega dela. Na tak način prepoznavamo potencialne kandidate za kasnejšo zaposlitev.

Razvoj, spremembe in potrebe delovnega procesa zahtevajo vedno več znanja in visoko stopnjo usposobljenosti zaposlenih, zato večinoma zaposlujeemo visoko izobražene kadre.

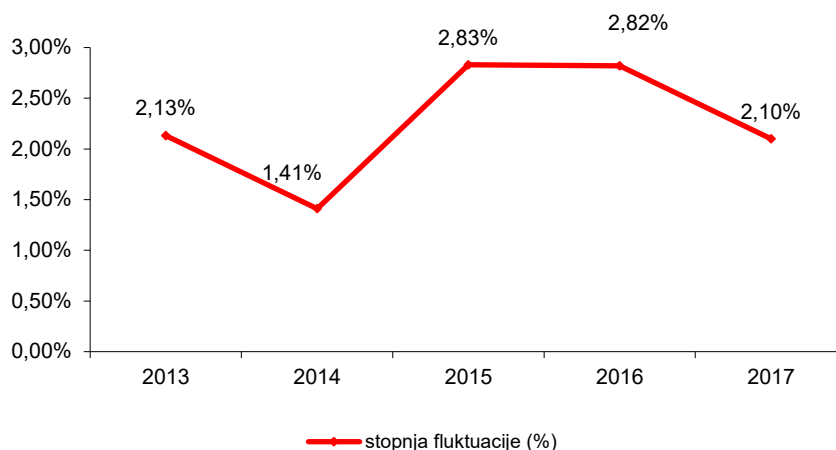
Slika 57: Delež novih zaposlenih, ki imajo ob zaposlitvi najmanj visoko strokovno stopnjo izobrazbe



V podjetju ohranjamo visok delež zaposlenih z elektrotehnično stroko, kar je prav tako povezano z našo glavno dejavnostjo. V zadnjih petih letih je imelo vsaj 60 % zaposlenih elektrotehnično izobrazbo.

Fluktuacija kadrov v podjetju je nizka. Odhodi zaposlenih so večinoma posledica upokojevanja, v manjši meri tudi zaposlovanja za določen čas. Zaposlovanje za določen čas je aktualno ob povečanem obsegu del ali ob nadomeščanjih zaposlenih. Redko se posameznik sam odloči za odpoved pogodbe o zaposlitvi.

Slika 58: Stopnja fluktuacije v obdobju od 2013 do 2017



7.1.3 Zaposlovanje invalidov

31. 12. 2017 smo v podjetju zaposlovali sedem invalidov. Skladno z obvezno predpisano kvoto zaposlovanja invalidov, ki za dejavnost oskrbe z električno energijo znaša 6 %, bi morali v podjetju mesečno zaposlovati 17 invalidov. V letu 2017 smo, s sklenitvijo pogodb z dvema invalidskima podjetjema, izkoristili možnost uveljavljanja nadomestne izpolnitve kvote za skupaj 33 invalidov.

Tabela 13: Podatki o invalidih v obdobju od 2015 do 2017

Opis postavke	2015	2016	2017
Število zaposlenih invalidov na dan 31. 12.	7	7	7
Število invalidov za prispevek na dan 31. 12.	10	10	10
Znesek prispevka v letu (v €)	50.923	52.030	49.022
Število realiziranih kvot invalidov v letu, na podlagi pogodb z invalidskimi podjetji	28	24	33

Skladno z odločbo Zavoda za pokojninsko in invalidsko zavarovanje delavcu, ki mu je priznana določena kategorija invalidnosti, zagotovimo ustrezno delovno mesto, kjer največkrat reorganiziramo delovni proces. Do sedaj smo zagotovili ustrezno delo in ohranili zaposlitev vsem invalidnim osebam.

7.1.4 Izobraževanje

Veliko pozornosti namenjamo ustreznemu usposabljanju zaposlenih. Udeležujejo se različnih oblik izobraževanj in strokovnih usposabljanj v obliki seminarjev, tečajev konferenc, posvetovanj... Specifičnost panoge, v kateri delujemo, zahteva, da morajo zaposleni redno obnavljati strokovne izpite, ki jih zahtevajo dela z elektroenergetskimi napravami.

Ponosni smo na sodelavce, ki poleg službenih in družinskih obveznostih zaključijo izobraževanje in si pridobijo višjo stopnjo izobrazbe. Če je le mogoče, jim omogočimo delo na zahtevnejšem delovnem mestu. Tako lahko uporabijo novo pridobljeno znanje ter s tem napredujejo osebno in v dobrobit podjetja. V kulturo organizacije želimo vpeljati željo zaposlenih po nenehnem učenju, izpopolnjevanju in usposabljanju. Da cilju uspešno sledimo, dokazuje veliko zanimanja zaposlenih za usposabljanja.

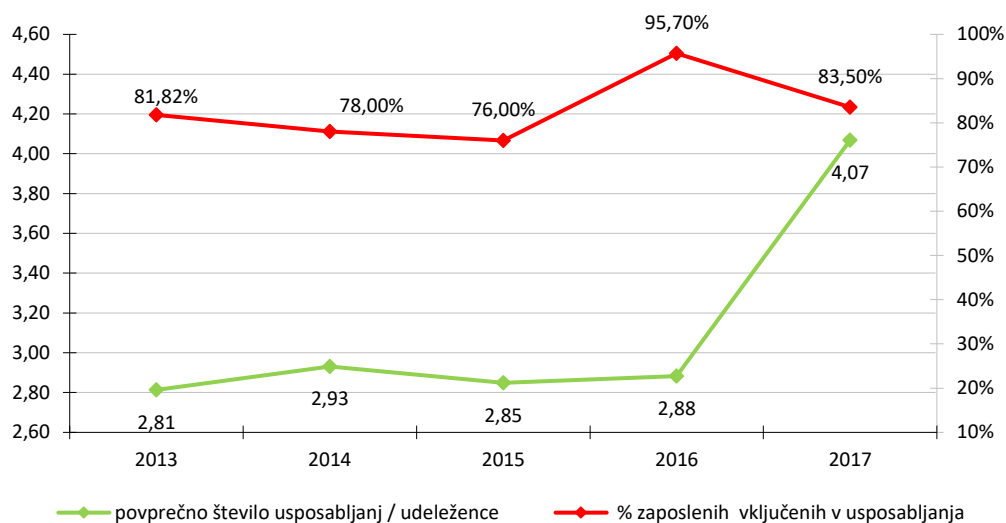
Tabela 14: Izobraževanje in usposabljanje v obdobju od 2015 do 2017

Opis postavke	2015	2016	2017
Zaposleni na usposabljanjih (v %)	76	96	84
Povprečno število dni usposabljanj na povprečno število zaposlenih (dni)	2,3	2,5	2,9
Stroški izobraževanj in usposabljanj na zaposlenega (v €)	333	308	450
Število zaposlenih, ki so pridobivali višjo stopnjo izobrazbe na podlagi pogodbe o izobraževanju	7	8	8

V okviru strateškega projekta *Upravljanje organizacijske kulture*, ki je opredeljen tudi v novelirani strategiji podjetja 2016 – 2020, smo v letu 2017 nadaljevali z izobraževanji vodij na področjih obvladovanja mehkih veščin. Zaposleni, ki so v stalnih stikih s strankami, pa so bili deležni delavnic na temo telefonske komunikacije.

S pomočjo brezplačnih usposabljanj ter s prenosom znanj med zaposlenimi skrbimo za racionalno porabo finančnih sredstev. V kategorijo prenosa znanj uvrščamo tudi prenašanje izkušenj, seznanjanje sodelavcev z novostmi in medsebojno sodelovanje zaposlenih pri delu. Večjo vključenost zaposlenih v usposabljanja z manj stroški dosegamo tudi z uporabo E-učenja in spodbujanjem zaposlenih k samostojnemu iskanju informacij ali podatkov. Skrbimo za ustrezno arhiviranje in dostopnost gradiv, ki jih zaposleni prejmejo na usposabljanjih. Razpolagamo z elektronsko knjižnico, ki se nahaja na interni spletni strani in knjižnicami gradiv v posameznih enotah, kamor shranjujemo gradiva, ki jih zaposleni pridobijo na seminarjih in drugih vrstah usposabljanj.

Slika 59: Pregled povprečnega števila usposabljanj na udeleženca ter število zaposlenih na usposabljanjih po letih



V letu 2017 smo zabeležili višje povprečno število usposabljanj na udeleženca, glede na pretekla leta. Razlog je znatno večji obseg usposabljanj, ki se ga je udeležilo nekoliko manj zaposlenih, kot v prejšnjih letih.

Zadovoljstvo udeležencev z usposabljanji in učinkovitost usposabljanj spremljamo z vprašalnikom, ki ga je dolžan izpolniti vsak udeleženec.

7.1.5 Izobrazbena struktura zaposlenih

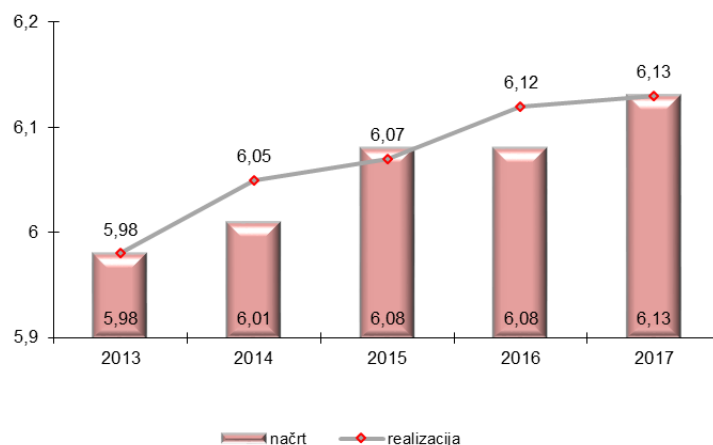
Povprečna stopnja izobrazbe z leti raste, predvsem zaradi zaposlovanja novih sodelavcev z višjo stopnjo izobrazbe in izobraževanja zaposlenih za pridobitev višje stopnje izobrazbe.

Tabela 15: Izobrazbena struktura zaposlenih 31. 12. 2016 in 31. 12. 2017

Stopnja izobrazbe	Število zaposlenih 31. 12. 2016	Struktura (v %) 31. 12. 2016	Število zaposlenih 31. 12. 2017	Struktura (v %) 31. 12. 2017
doktorat (9)	2	0,7	2	0,7
magisterij (8)	18	6,5	18	6,4
univerzitetna stopnja (7/2)	52	18,8	54	19,3
visoka strokovna stopnja (7/1)	39	14,1	39	13,9
višja stopnja (6)	42	15,2	44	15,7
srednja stopnja (5)	77	27,8	74	26,4
triletna poklicna stopnja (4)	47	17,0	49	17,5
SKUPAJ ZAPOSLENI	277	100,0	280	100,0

Povprečna stopnja izobrazbe je na dan 31. 12. 2017 v podjetju znašala 6,13. Stopnja 6 predstavlja višješolsko izobrazbo. Zaposlenih z manj kot triletno poklicno stopnjo izobrazbe družba ni imela.

Slika 60: Povprečna stopnja izobrazbe v na dan 31.12.



7.1.6 Štipendiranje

Na podlagi ustrezne štipendijske politike nam je v zadnjih letih uspelo zapolniti prosta delovna mesta z visoko strokovno izobraženimi mladimi sodelavci. Na ta način smo se izognili težavam, ki so nastale na trgu delovne sile zaradi pomanjkanja kadrov tehničnih strok. Število na novo podeljenih štipendij v posameznem letu prilagajamo potrebam po novih zaposlitvah, ki jih bomo imeli v naslednjih dveh do treh letih. V letu 2017 smo podelili dve kadrovske štipendiji na drugi stopnji bolonjskega študijskega programa energetike.

Že v preteklosti smo uspešno pridobivali finančna sredstva za štipendije iz javnih skladov in tovrstno politiko izvajamo tudi pri novih štipendijah. Od dveh štipendij je ena sofinancirana v višini 50 odstotkov.

7.1.7 Motiviranje in nagrajevanje zaposlenih

Nudenje ugodnosti je eden od segmentov nagrajevanja, katerega cilj je povečevanje zavzetosti in zadovoljstva zaposlenih ter izboljševanje kakovosti dela. Nagrajevanje zaposlenih je povezano tudi s prerazporeditvami na druga delovna mesta. Pri zaposlenih iščemo ustvarjalne potenciale, zato njihovo znanje in sposobnosti nagrajujemo z razvojem njihove poklicne kariere. S tem poskušamo ohranjati visoko stopnjo motiviranosti zaposlenih in povečati konkurenčnost notranjega trga delovne sile. Odhode iz podjetja največkrat nadomestimo z notranjimi prerazporeditvami, predvsem pri zahtevnejših, vodstvenih ali strokovnih delovnih mestih, ter tako ohranjamo vključevanje in prevzemanje večje odgovornosti zaposlenih. V skladu s potrebami delovnega procesa povečujemo zasedenost zahtevnejših delovnih mest. V Elektru Gorenjska so zaradi različnih dejavnosti, ki se izvajajo v podjetju, in večjega števila zaposlenih spremembe mnogo bolj pogoste kot v hčerinskih družbah.

Kadar se pokažejo potrebe po zaposlitvah na vodstvenih delovnih mestih, navadno priložnost ponudimo že zaposlenim delavcem. Kadar je mogoče, prisluhnemo tudi sodelavcem, ki bi radi zamenjali področje dela.

Individualno delovno uspešnost ugotavljamo na letnem razgovoru, kjer vodja in delavec pregledata realizacijo nalog in ciljev ter doseganje zahtevanih kompetenc, postavljenih na preteklem letnem razgovoru.

Od zaposlenih pričakujemo tudi samoiniciativnost na področju dajanja predlogov. Na podlagi sistematičnih ukrepov na tem področju, zlasti sprejetega pravilnika o inovacijah, se je pojavilo več inovacijskih predlogov.

Izvajamo tudi mentorstva za novozaposlene delavce, ki že imajo delovne izkušnje, vendar ne poznajo podjetja, njenega poslovanja in podrobnosti novega dela, ali mentorstva za delavce, ki v okviru podjetja popolnoma zamenjajo področje dela.

7.1.8 Letni razgovori

Letne razgovore, ki so priložnost za poglobljen pogovor s sodelavcem vsaj enkrat letno, v podjetju izvajamo že dvanajsto leto zapored.

Letne razgovore izvajamo, ker:

- delavec z njegovo pomočjo izve, kako mu gre, kje je in kam gre;
- delavcu dajejo možnost, da izrazi svoje mnenje, ideje in stališča;
- delavec dobi pravo priložnost za podroben razgovor o svojem delu, se lahko pogovori o svoji prihodnosti v podjetju in pove, kako vidi svoj razvoj;
- delavec je seznanjen s priložnostmi in možnostmi v podjetju ter je hkrati motiviran za še boljše delo;
- vodja ugotovi odnos delavca do dela in potrebe po usposabljanju ter zazna delavčevo razmišljanje o tem, kaj dela dobro in kaj bi lahko bilo bolje;
- letni razgovori omogočajo, da delavec skupaj z vodjo odkrije morebitne pomanjkljivosti v delovnih procesih, ki jih bo družba v prihodnjih letih lahko tudi izboljšala.

Razgovori v grobem vključujejo oceno doseganja ciljev, nalog in kompetenc za preteklo obdobje ter postavitev ciljev za naslednje leto ter načrt izobraževanja in razvoja zaposlenih.

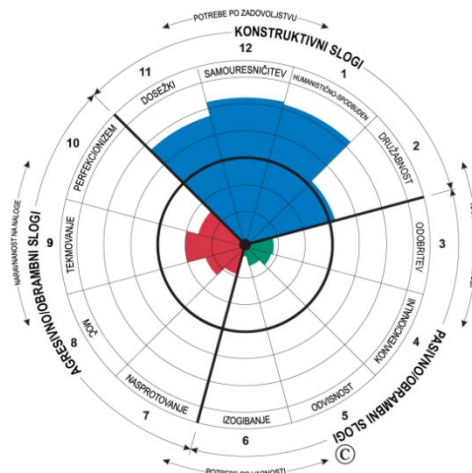
Proces izvajanja letnih razgovorov se izvaja tri mesece, v letu 2017 je bilo izvedenih 96 % razgovorov.

7.1.9 Organizacijska kultura

Strategija podjetja Elektro Gorenjska za obdobje 2016 – 2020 opredeljuje strateški projekt *Upravljanje organizacijske kulture*, katerega cilj je oblikovati konstruktivno organizacijsko kulturo med zaposlenimi. V letu 2013 smo prvič analizirali dejansko stanje ter postavili koncept idealne organizacijske kulture (slika 7), ki jo želimo doseči. S pomočjo kvalitetnih orodij je vodstvo opredelilo pričakovana vedenja zaposlenih, ki temeljijo na konstruktivnih slogih vedenj (na sliki označena z modro barvo). Organizacijsko kulturo smo ponovno izmerili v letu 2017, tokrat idealne kulture nismo spreminjali in še vedno sledimo zastavljeni v letu 2013. Od sodelavcev pričakujemo vključevanje, medsebojno sodelovanje, prevzemanje odgovornosti in usmerjenost k ciljem. Taka vedenja bodo pripomogla k

njihovi samouresničitvi, višji zavzetosti in rasti ter organizacijski učinkovitosti. Pasivno obrambni ter agresivno obrambni slogi (zelena in rdeča barva) vedenj naj bi bili zastopani v čim manjši meri.

Slika 61: Idealna organizacijska kultura

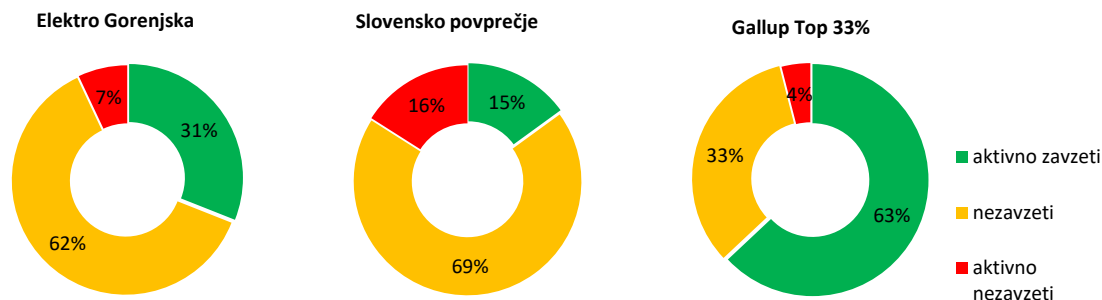


Rezultati raziskave v letu 2013 so pokazali razkorak med idealno in dejansko kulturo. Na podlagi rezultatov raziskave, izvedene v letu 2017, je razkorak manjši, vendar še vedno obstaja. Ugotovili smo, da bomo povečevanje konstruktivnih vedenj in zmanjševanje pasivno obrambnih ter agresivno obrambnih vedenj najbolj učinkovito dosegli s kvalitetnim vodenjem ter s čim večjo stopnjo vključenosti zaposlenih v reševanje poslovnih izzivov, delovne procese, sprejemanje odločitev in prevzemanje odgovornosti. Zato smo, v obdobju trajanja strateškega projekta, vodje izobraževali s področja mehkih veščin. Z orodjem M/I smo izmerili vpliv, ki ga imajo vodje na zaposlene. Z uporabo modela KAKO se trudimo vse zaposlene vključiti v reševanje poslovnih izzivov. V letu 2016 smo z osebnimi coachingi izobraževanje vodstva in vodij dvignili na še višjo raven. S prakso smo v letu 2017 nadaljevali s še več vodji tudi na nižjih ravneh in jo, v obliki timskih coachingov, razširili na več kot polovico zaposlenih.

7.1.10 Zavzetost in zadovoljstvo zaposlenih

Skrbimo, da se zaposleni dobro počutijo v delovnem okolju. Povratne informacije o dojetanju delovnega okolja in odnosih v podjetju pridobivamo s pomočjo anonimne ankete o zadovoljstvu, ki jo izvajamo vsaka tri leta, in ankete o zavzetosti zaposlenih, ki jo izvajamo letno. Tako s sodelavci aktivno ustvarjamo optimalne pogoje za delo, s tem pa tudi pogoje za lažje doseganje osebnih in strokovno poslovnih ciljev. Naš cilj je, da v podjetju vsak dela tisto, v čemer je najboljši. Z izvajanjem različnih ukrepov se trudimo odpraviti ugotovljene negativne vplive. V letu 2017 smo ponovno ugotavljali stopnjo zavzetosti zaposlenih. V preteklih letih smo zavzetost merili sami, v letu 2016 smo pri merjenju zavzetosti prvič v celoti uporabili Gallupovo metodologijo. Organizacija Gallup je ena najboljših in najbolj izkušenih svetovnih podjetij na področju analize in povečevanja zavzetosti zaposleni, ki je že več kot 80 let prisotna v več kot 20-ih svetovnih državah in ima na tem področju več znanja kot katerikoli drugo podjetje na svetu.

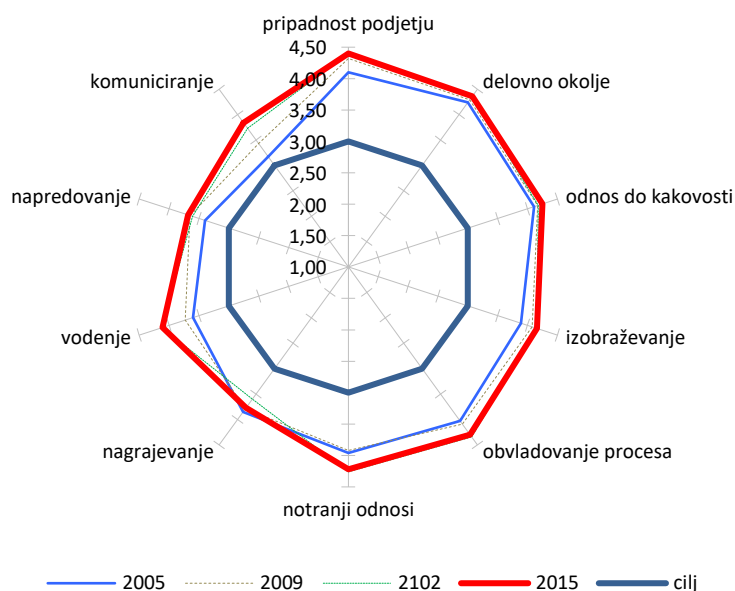
Slika 62: Stopnja zavzetosti zaposlenih v letu 2017, v primerjavi s slovenskimi in najboljšimi svetovnimi organizacijami



Rezultati anket, ki jih izvajamo v podjetju, kažejo, da imamo v primerjavi s slovenskimi organizacijami višji odstotek zavzetih zaposlenih. Zavzeti zaposleni so visoko pripadni, imajo pozitiven odnos do kakovosti in do obvladovanja procesov, podjetje jim zagotavlja nadpovprečno delovno okolje z učinkovitim sistemom izobraževanja. V primerjavi z najboljšo tretjino svetovnih podjetij, bomo v prihodnjih letih poskušali znižati aktivno nezavzete in nezavzete v korist zvišanja deleža zavzetih zaposlenih.

V letu 2015, ko smo merili tudi zadovoljstvo zaposlenih, je analiza anket pokazala, da so se rezultati vseh področij dvignili oziroma ostali na enaki ravni kot v preteklem merjenem obdobju.

Slika 63: Povprečne ocene področij ankete o zadovoljstvu



7.1.11 Certifikat družini prijazno podjetje

Elektro Gorenjska je od novembra 2014 lastnik polnega certifikata Družini prijazno podjetje v okviru katerega izvaja 13 ukrepov. Tematika usklajevanja poklicnega in družinskega življenja je vključena tudi v letne razgovore. V podjetju deluje pooblaščenka za usklajevanje dela in družine, ki sprejema predloge zaposlenih iz omenjenega področja ter jih posreduje upravi. Zaposlenim pojasnjuje namen in način koriščenja posameznih ukrepov. Zaposleni so z ukrepi zadovoljni in jih s pridom izkoriščajo.

7.1.12 Odsotnosti zaposlenih

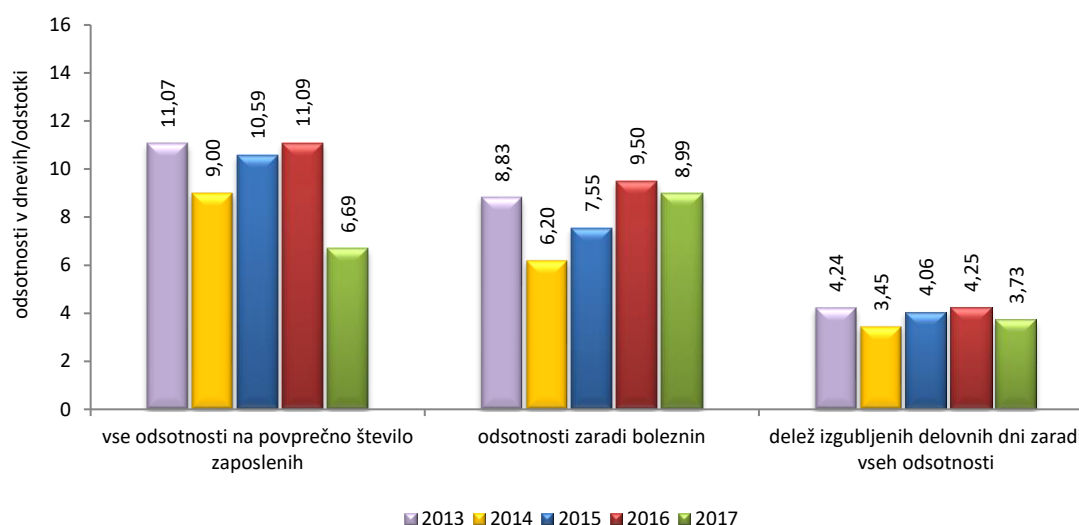
Absentizem oz. daljšo odsotnost z delovnega mesta zaradi koriščenja bolniške odsotnosti spremljamo letno. V letu 2017 so se, glede na leto 2016, nekoliko, za 2 % znižale vrednosti nerefundiranih odsotnosti. Nekoliko več, za skoraj 8 %, so se znižale povprečne vrednosti refundiranih odsotnosti, kar je posledica nižjega koriščenja daljše odsotnosti zaradi poškodb pri delu.

Tabela 16: Bolniške odsotnosti po letih

Bolniške odsotnosti v letu	2015	2016	2017
Nerefundirane bolniške odsotnosti (dni)	1.376	1.375	1.348
Refundirane bolniške odsotnosti (dni)	716	1.257	1.161
Delež zaposlenih, ki koristijo katerokoli odsotnost (%)	56,31	56,32	59,14
Povprečno število dni bolniške odsotnosti / zaposlenega	7,55	9,50	8,99

Poleg bolniških odsotnosti zaposleni koristijo materinski, očetovski in starševski dopust. Z upoštevanjem odsotnosti zaradi bolezni in navedenih dopustov je v letu 2017 znašala povprečna odsotnost 9,69 dni na zaposlenega.

Slika 64: Odsotnosti zaradi bolezni, materinskih in starševskih dopustov



7.1.13 Odnosi med zaposlenimi in vodstvom v podjetju

Uprava posebno pozornost namenja dialogu z različnimi predstavništvami zaposlenih. V podjetju delujeta dva sindikata. Oblikovan je svet delavcev, ki skrbi za ustrezno informiranost in možnost posredovanja mnenj zaposlenih. Sodelovanje z obema organoma poteka v obliki rednih sej med upravo in predstavniki sindikata in sveta delavcev. Seje se sklicujejo najmanj enkrat na tri mesece, po potrebi tudi pogostejše. S strani vodstva so na sejah vedno prisotni predsednik uprave ali namestnik ter član posloводства. S tem je dodatno poskrbljeno, da so zaposleni obveščeni o poslovanju, tekočih aktivnostih in načrtih podjetja za prihodnost. Na sejah je možno posredovati pobude, mnenja, prav tako se lahko izpostavlja problematika, s katero se dnevno soočajo zaposleni.

Družba ima s sindikatoma podpisano podjetniško kolektivno pogodbo, s svetom delavcev pa dogovor o načinu sodelovanja delavcev pri upravljanju podjetja. V obeh dokumentih so natančno opredeljene pravice in obveznosti partnerjev, kar dodatno prispeva k dobremu sodelovanju med predstavniki sindikata, sveta delavcev in upravo, vse to pa pripomore k veliki socialni varnosti zaposlenih.

Predstavniki zaposlenih in sindikalni zaupniki so aktivno sodelovali pri dogovarjanju o pravicah iz delovnega razmerja, pri organiziranosti in spremembah aktov ter skladno s svojim načinom dela skrbeli za zaposlene.

7.1.14 Skrb za zaposlene in z njimi povezane skupine zunaj delovnega časa

Urejanje in uresničevanje načela socialne varnosti zaposlenih je del poslovne politike podjetja. Eden izmed segmentov, ki skrbi za dobro socialno stanje zaposlenih, je skupna odločitev partnerjev za dogovor o financiranju dodatnega pokojninskega zavarovanja za zaposlene v energetiki in s tem tudi v Elektru Gorenjska. Vsi zaposleni v podjetju so nezgodno zavarovani.

Vključitev v pokojninski načrt (PN1 K) – prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje – povečuje socialno varnost zaposlenih v času upokojevanja.

Tabela 17: Vključenost zaposlenih v prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje v zadnjem mesecu leta

Prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje	2016		2017	
	število	delež	število	delež
zaposleni vključeni v PDPZ	271	97,83 %	273	97,50 %

Podporo zaposlenim smo v letu 2017 zagotavljali na različne načine, tudi pri aktivnostih zunaj delovnega okolja. Posebno skrb smo namenjali otrokom zaposlenih in upokojemcem.

7.1.15 Komuniciranje z zaposlenimi

V podjetju je vodenje učinkovitega internega komuniciranja z zaposlenimi zahtevno, saj se zaposleni nahajajo na različnih lokacijah, prav tako opravljajo različne vrste del na terenu. Posledično uporabljamo neposredne in posredne komunikacijske kanale za komuniciranje z zaposlenimi.

Neposredna komunikacija se izvaja na sestankih in dogodkih, ki jih letno organiziramo za zaposlene (dan podjetja, prednovoletno srečanje zaposlenih, športne igre itd.). Dogodki so zaradi raznolikosti delovnih mest priložnost za druženja in spoznavanje med zaposlenimi, ki vsakodnevno ne sodelujejo.

V podjetju izdajamo:

- interno glasilo Elgo, ki ga prejmejo zaposleni, upokojenci in štipendisti. Enkrat letno ga posredujemo tudi poslovnim partnerjem. V njem predstavljamo aktualne dogodke in projekte podjetij v skupini, prav tako skrbimo za dokumentarno, izobraževalno, kulturno, umetniško, športno in družabno vsebino;
- E-mesečnik, ki ga zaposleni prejmejo v svoje elektronske poštne nabiralnike vsak prvi petek v mesecu. Z njim skrbimo za ažurno obveščanje zaposlenih o pomembnih dogodkih, projektih in ostalih aktivnostih skupine Elektro Gorenjska.

Za komunikacijo z zaposlenimi uporabljamo:

- Intranet, ki je namenjen obveščanju zaposlenih o aktivnostih podjetij v skupini Elektro Gorenjska. Služi kot orodje, s katerim se dostopa do ključnih programov in aplikacij, predstavlja informacije in vsebine o podjetju, ki jih zaposleni dnevno potrebujejo za opravljanje delovnih nalog.
- Klasične oglasne deske; zaradi raznolikosti dela so namenjene tistim zaposlenim, ki zaradi narave dela (terensko delo) večino časa preživijo na terenu.
- Glasilo elektrogospodarstva Naš stik, ki ga izdaja Elektro Slovenija, zaposlenim nudi širino pri razumevanju energetske panoge, v kateri delujemo. Vodja službe za korporativno komuniciranje v Elektru Gorenjska je članica časopisnega sveta in njena naloga je, da je družba ustrezno predstavljena na njegovih straneh.

7.1.16 Povezujemo zaposlene in širšo skupnost

Z zaposlenimi ne pretrgamo vezi ob njihovem odhodu v pokoj. O novostih jih obveščamo v internem glasilu Elgo, prav tako jih vabimo na različne dogodke, ki so povezani z dejavnostjo podjetja. Spodbujamo in finančno podpiramo aktivnosti društva upokojencev Elektra Gorenjska, ki deluje od leta 2006.

7.1.17 Varnost in zdravje pri delu

Varno in zdravju neškodljivo delo pomembno prispeva k uspešnemu poslovanju podjetja in izboljšuje delovne rezultate. Slabe razmere na delovnih mestih namreč lahko vodijo do nezaželenih posledic: poškodb pri delu, zdravstvenih okvar, bolezni, prevelikega stresa itd. Služba za varnost in zdravje pri delu v Elektru Gorenjska zato nenehno skrbi za ustrezne in varne delovne pogoje, in opozarja na upoštevanje varnostnih pravil pri delu, ki ga zaposleni opravljajo.

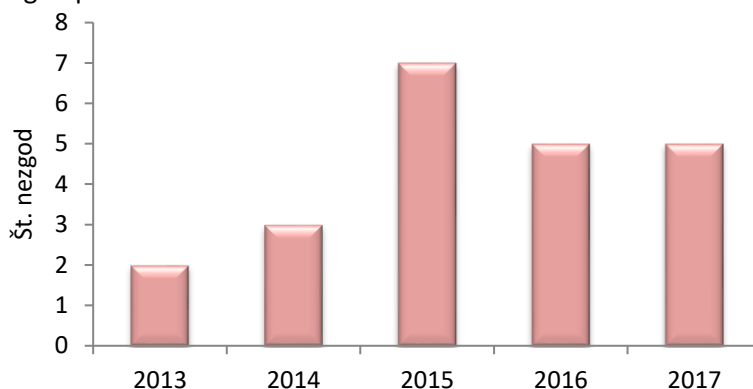
V letu 2017 se je v Elektru Gorenjska, d. d. pripetilo pet poškodb pri delu. Vse poškodbe so bile lažje narave. Vzrok za štiri poškodbe so bili mehanski dejavniki kot so padci predmetov, delovna oprema in hoja. Ena poškodba pa se je pripetila zaradi udara električnega toka, ko je delavec prišel v stik z nizkonapetostnim delom v transformatorski postaji.

Zaradi poškodb pri delu so bili delavci z dela odsotni skupno 105 delovnih dni, kar je manj kot v letu 2016.

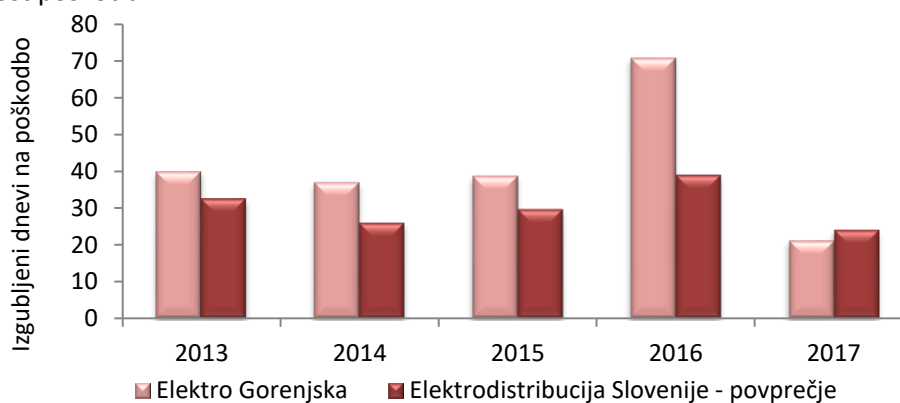
Kazalnik kakovosti Pogostost poškodb, ki nam pove kolikšen odstotek delavcev je bil poškodovan, je znašal 1,7 %. Kazalnik kakovosti, ki nam pove koliko smo imeli izgubljenih delovnih dni na poškodbo, pa je znašal 21 dni.

Na naslednjih grafih so prikazani podatki o številu poškodb pri delu v Elektru Gorenjska ter resnost poškodb in pogostost nezgod v primerjavi z Elektro distribucijo Slovenije.

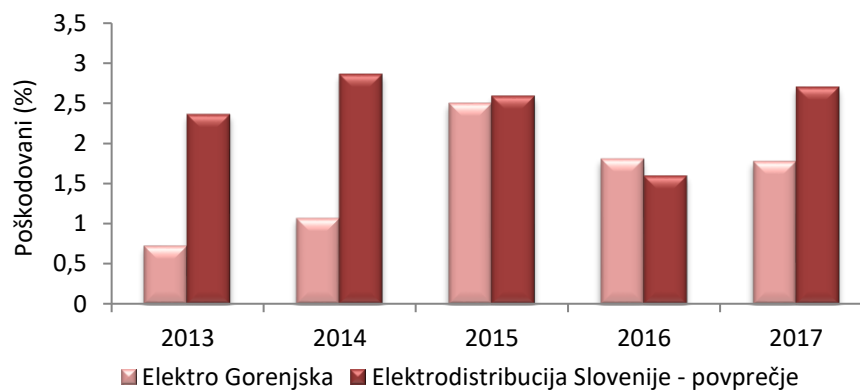
Slika 65: Število nezgod pri delu



Slika 66: Resnost poškodb



Slika 67: Pogostost nezgod



Poleg službe za varnost in zdravje pri delu je v preteklem letu nad varnim in zdravim delom bdel tudi Svet za varnost in zdravje pri delu, ki je:

- obravnaval novo zakonodajo s področja varnosti in zdravja pri delu ter jo integriral v delovno okolje družbe,
- obravnaval nevarne dogodke in predlagal ukrepe za odpravo nepravilnosti in pomanjkljivosti,
- obravnaval poškodbe pri delu, ki so se pripetile v naši in ostalih elektrodistribucijskih družbah,
- izvedel notranjo presojo z vidika varnosti in zdravja pri delu ter realiziral vsa priporočila zunanje in notranje presoje.

Kaj pomembnega nas čaka v letu 2018

Na področju usposabljanj z vidika varnega in zdravega dela nas v letu 2018 čaka preverjanje teoretičnega in praktičnega znanja s področja varnosti in zdravja pri delu in podaljšanje pooblastil delavcem. Na podlagi ocene tveganja delovnih mest, bomo določene zaposlene usposobili tudi za izvajanje prve pomoči na delovnih mestih.

Na področju pregledov delovne opreme nas čaka pregled vse delovne opreme, ki se uporablja za varno delo na elektro energetskih napravah. To so preizkuševalci napetosti, ozemljitvene garniture in izolacijske palice. Prav tako nas čakajo letni pregledi osebne varovalne opreme za delo na višini, avtokošar, avtodvigal in mostnega dvigala v skladišču.

V okviru zdravstvenega varstva bomo še naprej izvajali preventivne zdravstvene preglede, izvajali cepljenja proti klopnemu meningoencefalitisu in gripi ter izvajali preglede pigmentnih znamenj za terenske delavce, ki bodo to želeli.

Še naprej se bomo trudili, da bomo nabavljali kvalitetno osebno varovalno in delovno opremo, ki jo bodo delavci z veseljem nosili oziroma uporabljali.

V okviru Projektne skupine za varnost in zdravje pri delu ter požarno varnost (v okviru GIZ-a) bomo sodelovali pri izdelavi novih Varnostnih pravil za gradbeno montažna dela in Navodil za varno delo.

Trudili se bomo da nivo varnosti in zdravja pri delu v družbi Elektro Gorenjska pripeljemo še na višji nivo kot je bil do sedaj. Izziv, ki nas čaka v prihodnosti je predvsem zaposlenim položiti na srce, da je zdravje naše največje bogastvo in energija, ki jo imajo.

7.2 Skrb za okolje

Pravilno in odgovorno ravnanje z okoljem je vključeno v strateške usmeritve družbe Elektro Gorenjska. Temelji na sprejeti okoljski politiki in smernicah trajnostnega razvoja, rezultate in napredek na tem področju pa spremljamo s pomočjo merljivih okoljskih kazalnikov. Sistemski pristop pri ravnanju z okoljem zagotavljamo organizacijsko v okviru Sveta za ravnanje z okoljem na podlagi načel standarda ISO 14001, na uspešnost rezultatov pa z upoštevanjem internih navodil lahko vpliva vsak zaposleni pri svojem vsakodnevnem delu. V podjetju letno uspešno potekajo zunanje presoje pridobljenih standardov.

Cilji Sveta za ravnanje z okoljem (SRO) so:

- preprečevanje onesnaženja okolja na lokacijah, kjer se nahajajo elektroenergetski objekti in dela v njihovi povezavi (izlivi nevarnih olj);
- nadzor posameznih vplivov z meritvami in s tem upoštevanje vrednosti hrupa, sevanja in svetlobnega onesnaženja;
- spodbujanje zaposlenih k ločenemu zbiranju odpadkov in s tem zmanjšanje količine preostalih odstranjenih odpadkov;
- gospodarno ravnanje z energenti;

7.2.1 Obvladovanje posameznih pomembnih okoljskih vidikov v letu 2017

Poleg rednih aktivnosti, ki obsegajo spremljanje sprememb okoljske zakonodaje, uvajanje potrebnih sprememb in optimizacij v izvajalske procese, osveščanje zaposlenih in zunanjih akterjev ter izvajanje ciljev okoljskih programov, je najpomembnejši dosežek leta 2017 prilagoditev sistema vodenja ravnanja z okoljem novemu standardu ISO 14001:2015. Certifikat smo prejeli v mesecu novembru, po uspešno opravljeni zunanji presoji sistema vodenja kakovosti v mesecu oktobru. Pomembna novost, ki jo novi standard zahteva v primerjavi s prejšnjim standardom ISO 14001:2004, je spremljanje življenjskega cikla proizvoda oziroma storitve. Obsega celoten življenjski cikel od pridobivanja surovin in predelave materialov, prevoza, izdelave, distribucije, uporabe, vzdrževanja in popravil, pa vse do končnega odlaganja na deponiji ali razgradnje.

V podjetju spremljamo 14 okoljskih kazalnikov, ki jih v preteklem letu nismo bistveno spreminjali. Njihove vrednosti so večinoma znotraj predvidenih ciljev. Pri pregledu in ocenjevanju okoljskih vidikov za leto 2018 bomo pri vsakem vidiku ugotavljali tudi možnosti izpolnitve in optimizacije življenjskega cikla z namenom, da se skupen okoljski vpliv čimbolj zmanjša.

Ravnanje z odpadki

V podjetju skrbimo za celostno obvladovanje koristnih in nekoristnih odpadkov. Koristne odpadke posredujemo posrednikom, ki jih uporabljajo za nadaljnjo predelavo. Podobno imamo organizirano tudi zbiranje papirja, kartonske embalaže ter izrabljenih tonerjev in kartuš, ki se pošiljajo v ustrezno in ekološko nadaljnjo obdelavo. Stroške komunalnih storitev spremljamo s kazalnikom kakovosti.

Obvladovanje nevarnih snovi (olja, goriva, ostale tekočine)

Kljub temu, da ima Elektro Gorenjska izredno robustno omrežje, več kot 73 % omrežja poteka pod zemljo, posamezni dogodki in vremenske nevšečnosti lahko povzročijo okvare oziroma morebitne okoljske vplive tudi na distribucijskem omrežju. Prepoznane nevarne snovi skladiščimo v ustreznih

zabojih in objektih, ki zagotavljajo visoko stopnjo nadzora ter varnosti. Opredeljene imamo natančno določene postopke in načine skladiščenja ter prevoza nevarnih snovi. Na dve leti odvažamo odpadna olja, ki jih zbiramo v posebnih zabojnikih na ekološkem otoku.

Konec leta 2017 smo zabeležili izreden okoljski dogodek. 13. 12. 2017, ko je bila transformatorska postaja Kazina Jezersko zaradi prekinitve 20 kV daljnovoda ob vetrolomu nekaj dni napajana preko dizelskega agregata, je pri avtomatskem prečrpavanju goriva iz cisterne v agregat zaradi napake na avtomatiki črpalnega sistema prišlo do izlitja okrog 400 litrov nafte. Sanacijo onesnaženega območja je izvedla posebna gasilska enota za nevtralizacijo nevarnih snovi iz Kranja. Da bomo možnost razlitja v prihodnje preprečili, se je med agregat in cisterno namestila dodatna cev, ki bo ob okvari avtomatike za prečrpavanje zagotavljala preliv nafte iz agregata nazaj v cisterno.

Hrup, elektromagnetno sevanje in svetlobno onesnaževanje elektroenergetskih naprav

Pri projektiranju in postavitvi novih elektroenergetskih objektov v prostor družba upošteva zakonodajo, ki obravnava škodljive vplive na okolje, kot so hrup, elektromagnetno sevanje (EMS) in svetlobno onesnaževanje.

Hrup, ki ga povzročajo transformatorji v transformatorskih postajah (SN/NN), ne presega dovoljenih mej, ki jih opredeljujejo obstoječi predpisi. Pri razdelilnih transformatorskih postajah (VN/SN) se skladno z zakonodajo izvajajo meritve hrupa vsakih 5 let, in sicer povsod, kjer je to potrebno.

Glede na dosedanje meritve EMS ugotavljamo, da se izven varovanih območij elektroenergetskih naprav nikjer ne pojavljajo prekomerne vrednosti, zato dodatni ukrepi varstva pred sevanjem niso potrebni. Kljub temu skladno z zakonodajo po razdelilnih transformatorskih postajah (RTP) izvajamo periodične meritve EMS, prav tako osveščamo javnost o elektromagnetnih sevanjih.

V energetskih objektih urejamo področje sanitarnih in meteoroloških voda

V letu 2017 smo nadaljevali z realizacijo ciljev okoljskega programa, ki se nanaša na izlive sanitarnih in meteoroloških voda. Cilji programa so prilagojeni zahtevam Uredbe o odvajanju in čiščenju komunalne odpadne vode, ki z dnem 31. 12. 2021 določa skrajni rok za priklop objektov na javno kanalizacijsko omrežje oziroma ureditev malih čistilnih naprav in oljnih lovilcev. V letu 2017 je bil izveden priklop na javno kanalizacijsko omrežje objekta KN Cerklje, poslovno-stanovanjskega objekta Visoko in RP Trata. Za RP Naklo je bila urejena vodotesna greznica in ponikovalnice meteorološke vode, za objekt RP Bled pa razmejitev na energetski in neenergetski del (oziroma poslovno-stanovanjski objekt), ki obsega tudi rekonstrukcijo sistema odvajanja odpadnih voda. V letu 2018 načrtujemo nadaljevanje aktivnosti na objektih RTP Škofja Loka in RTP Labore.

Skrb za okolje v delovnih procesih

V letu 2017 smo zaposlene v podjetju osveščali o racionalni rabi energentov in pravilnem odlaganju odpadkov, ki nastajajo v delovnih procesih. S pomočjo storitev, ki jih ponuja hčerinska družba Gorenjske elektrarne, smo v letu 2017 dokončno uredili sistem regulacije in nadzora sistema ogrevanja in hlajenja poslovne stavbe na lokaciji sedeža podjetja.

Večina na novo nabavljenih službenih vozil na pogonska goriva ima nižji izpust ogljikovega dioksida v ozračje, s čimer uresničujemo smernice Evropske komisije, ki predvidevajo najvišjo dovoljeno vrednost njegovega izpusta v ozračje 95 g/km do leta 2020. Okoljska merila so tudi sicer del postopka za izbor dobaviteljev.

7.2.2 Načrti za leto 2018

V 2018 bomo ključno pozornost namenjali naslednjim tematikam:

- nadaljevali bomo z aktivnostmi na področju urejanja sanitarnih in meteornih voda, skladno z okoljskim programom;
- spremljali bomo okoljsko zakonodajo in spremembe oz. novosti smiselno vključevali v izvajalske procese;
- pri vseh okoljskih vidikih bomo optimizirali življenjski cikel z namenom, da se skupen okoljski vpliv čimbolj zmanjša;
- zaposlene in zunanje akterje bomo spodbujali k spoštovanju okoljskih programov,
- pristopili bomo k nakupu službenih električnih vozil in
- zaradi uvajanja e-mobilnost postavili električno polnilnico na lokaciji sedeža podjetja.

7.2.3 Okoljsko komuniciranje

Z ozaveščanjem in izobraževanjem različnih javnosti gojimo visoko okoljevarstveno zavest in odgovornost vseh zaposlenih.

- Vsebine o pravilnem odgovornem okoljskem ravnanju so vključene v program uvajalnega seminarja za nove zaposlene.
- O pristopih in načinih varovanju okolja redno pišemo v internem časopisu in na internih spletnih straneh.
- Javnost z okoljsko tematiko seznanjamo z objavami na spletni strani, v medijih ter na različnih posvetovanjih in okroglih mizah.
- Sodelujemo s strokovnimi, znanstvenimi in izobraževalnimi organizacijami.
- Ob umeščanju večjih elektroenergetskih objektov v prostor (npr. distribucijska daljnovodna povezava med Bohinjem in Železniki, itd.) pripravimo srečanja s prebivalci, na katerih jih seznanimo z dejavnostmi, rezultati in načrti, povezanimi z odgovornim ravnanjem okolja.

V okviru Sveta za ravnanje z okoljem bomo tudi v letu 2018 z nasveti in akcijami skrbeli za zmanjševanje količine odpadkov, prav tako za učinkovitejšo rabo energentov v podjetju. Na interni spletni strani objavljamo priročnike o pravilnem ločevanju odpadkov, ki so zaposlenim v dodatno pomoč.

7.3 Skrb za interesne javnosti – družbena odgovornost

Družba pri komuniciranju z različnimi interesnimi javnostmi sledi osnovnima ciljema, oblikovati pozitiven dialog z javnostmi in zagotovitev razumljivega in transparentnega obveščanja javnosti, s katerimi sodeluje.

Strokovne službe pri komuniciranju pomembnih poslovnih odločitev, novosti v poslovanju ter novosti na področju storitev in izdelkov zagotavljajo usmerjene komunikacijske aktivnosti tako interni kot eksterni javnosti. Za produktivno, učinkovito, jasno in pregledno komunikacijo s posameznimi skupinami deležnikov so odgovorni uprava, direktorji organizacijskih enot, posamezni strokovni delavci in služba za korporativno komuniciranje.

Umeščanje elektroenergetske infrastrukture je dolgotrajen in zahteven proces. Razumljiva komunikacija s prebivalci, jasna predstavitev končnih koristi za prebivalce so ključni poudarki, ki jim sledimo pri vsakem posegu v prostor. Skrbimo za transparentno objavo podatkov na spletnih straneh, prav tako aktivno sodelujemo s predstavniki lokalnih skupnosti.

O komuniciranju do zaposlenih podrobneje poročamo v poglavju 7.1.14 - Skrb za zaposlene in z njimi povezane skupine zunaj delovnega časa.

7.3.1 Komuniciranje z lokalno skupnostjo in družbena odgovornost

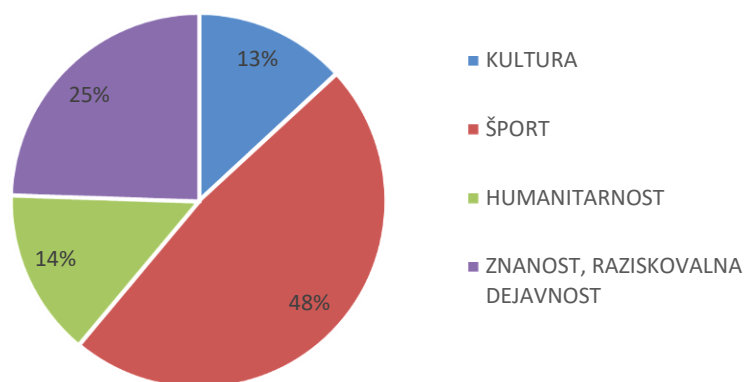
Sponzorstva in donacije

Družba Elektro Gorenjska je močno vpeto v lokalno okolje. Projekti, ki jih finančno podpiramo, sledijo identiteti družb v skupini in potrjeni strategiji. V projektih z različnih področij prepoznavamo priložnosti, kjer lahko s svojim znanjem, finančnimi sredstvi ali z drugimi viri prispevamo k napredku.

Podpiramo delovanje neprofitnih organizacij, društev, zavodov in klubov na področju športa, kulture in izobraževanja, zdravstva, humanitarnih projektov ter drugih družbeno koristnih dejavnosti.

Projekte izbiramo na podlagi internega pravilnika, ki opredeljuje merila kakovosti in družbene relevantnosti projekta. Upoštevamo kratkoročne in dolgoročne učinke za družbe v skupini, lokalno skupnost in okolje, v katerem poslujemo.

Slika 68: Sponzorstva in donacije Elektra Gorenjska v letu 2017



V letu 2017 smo sponzorskim projektom namenili 44.627 € sredstev, 60.430 € pa donacijskim projektom.

7.3.2 *Komuniciranje s poslovnimi partnerji*

V skladu z dobrimi poslovnimi običaji skrbimo za stalno komunikacijo s poslovnimi partnerji. S ključnimi partnerji krepimo odnose na dobrodelnem srečanju ob zaključku leta, o aktivnostih družb v skupini jih obveščamo v internem glasilu, s finančnimi publikacijami in v ostalih komunikacijskih kanalih, ki jih uporabljamo.

Ob zaključku leta smo že tradicionalno organizirali dobrodelno srečanje s poslovnimi partnerji, na katerem smo zbirali finančna sredstva za izvajanje programa Neodvisen.si v letu 2018 na Gorenjskem. Družbeno odgovoren program seznanja mlado in starejšo populacijo o pasteh različnih oblik odvisnosti, predvsem pa predstavlja rešitve, ki jih sodobna družba pozablja.

7.3.3 *Komuniciranje z mediji*

Strokovne službe na tem področju zagotavljajo redno in proaktivno komunikacijo z mediji. Spodbujajo pozitivno in nevtrarno prisotnost v medijih ter razumevanje elektroenergetskih vsebin z rednimi odgovori na novinarska vprašanja, družbeno odgovornimi vsebinami ter s proaktivnim prepoznavanjem in komuniciranjem zahtevnejših tem.

Učinkovitost odnosa z mediji v podjetju merimo z letno medijsko analizo, dnevnim analiziranjem vsebin in s poglobljenimi analizami, ki temeljijo na vrednotenju kvalitativnih in kvantitativnih relevantnih objav. V letu 2017 je bilo v medijih objavljenih 191 prispevkov, v katerih se je pojavila tudi družba Elektro Gorenjska. V primerjavi s preteklim letom to predstavlja 22 % objav manj.

Medijsko poročanje o podjetju Elektro Gorenjska je bilo v letu 2017 pretežno nevtrarno, zabeleženih tudi precej pozitivnih objav o temah, kot so električne polnilnice ter Elektro Gorenjska in osamosvojitvena vojna. 75 % medijskih objav o skupini Elektro Gorenjska je bilo v letu 2017 sekundarnega značaja, kar pomeni, da se je družba pojavljala v pretežno obrobni luči in ni bila predmet osrednjega poročanja objave. Primarnih objav o podjetju je bilo lani manj tudi zato, ker ni bilo toliko eksternih odmevnih in večjih projektov oziroma aktivnosti kot leto poprej (na primer odprtje novega informacijskega centra, zaključek gradnje RTP ipd.).

Družba Elektro Gorenjska se je v medijih v letu 2017 največkrat pojavljala v objavah s korporativno tematiko, številne pozitivne objave so poročale o investicijah na elektrodistribucijskem omrežju in o novih električnih polnilnicah.

Kljub temu da se je družba Elektro Gorenjska Prodaja leta 2015 združila z Elektrom Celje Energija, je v medijih še vedno mogoče zaznati povezavo podjetja z Elektrom Gorenjska.

7.3.4 Komuniciranje z uporabniki

S končnimi uporabniki komuniciramo s pomočjo:

- klasične in elektronske pošte (info@elektro-gorenjska.si, info@gek.si), kjer se zbirajo tako ponudbe različnih podjetij, kot tudi ostala pisma uporabnikov (vloge, reklamacije, pritožbe, itd.),
- brezplačne telefonske številke 080 30 19, ki deluje neprekinjeno 24 ur na dan, vse dni v letu. Na telefonski številki se sprejemajo obvestila uporabnikov o izpadih električne energije, preko nje se posredujejo različne informacije o omrežju, ki jih potrebujejo končni uporabniki,
- spletne strani podjetja www.elektro-gorenjska.si, kjer uporabniki poleg ostalih informacij lahko spremljajo tudi urnike načrtovanih odklopov električne energije na distribucijskem omrežju Elektro Gorenjska;
- aplikacije Moj EG račun, dostopna na spletni strani www.elektro-gorenjska.si, s pomočjo katere poslovni uporabniki urejajo aktivnosti s področja omrežne dejavnosti; npr. pridobijo podatke o pretekli porabi, oddajo stanja porabe in drugo;

7.3.5 Komuniciranje z delničarji in s finančnimi javnostmi

Upoštevamo priporočila večinskega lastnika oz. upravljavca naložbe in veljavno zakonodajo, posledično o vseh pomembnih podatkih podjetja, sklenjenih poslih, sponzorskih in donacijskih projektih poročamo na spletni strani www.elektro-gorenjska.si/za_delnicarje ter na www.elektro-gorenjska.si/o-podjetju/katalog-informacij-javnega-znacaja.

Skrbimo za redno, odkrito in natančno komuniciranje z vsemi zainteresiranimi javnostmi.

7.3.6 Komuniciranje z vplivnimi javnostmi

O vsebinah, ki so povezane z regulativo in zakonodajo, ter o urejanju odnosov med različnimi institucijami, redno in odprto komuniciramo s ključnimi vplivnimi javnostmi. Mednje sodijo vladne ustanove Republike Slovenije kot večinskega lastnika družbe, Ministrstvo za infrastrukturo, Ministrstvo za finance in ostale pomembne institucije.

8 DOGODKI PO KONCU POSLOVNEGA LETA

Pomembnejših poslovnih dogodkov, razen predstavljenega v Računovodskem poročilu (Poglavje 22 – Dogodki po datumu bilance stanja), ni bilo.

9 IZJAVA O ODGOVORNOSTI POSLOVODSTVA

Uprava družbe Elektro Gorenjska potrjuje v tem letnem poročilu objavljene in predstavljene računovodske izkaze in vse druge sestavne dele tega letnega poročila. Letno poročilo predstavlja resnično in pošteno premoženjsko stanje družbe.

Uprava potrjuje, da so bile pri izdelavi računovodskih izkazov uporabljene ustrezne računovodske usmeritve ter da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarja.

Uprava družbe Elektro Gorenjska je računovodske izkaze družbe, pripravljene za poslovno leto 2017, odobrila na dan 27. 3. 2018.

Uprava družbe Elektro Gorenjska je odgovorna za ustrezno vodenje računovodstva družbe, za sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja in drugih sredstev ter potrjuje, da so računovodski izkazi izdelani na podlagi predpostavke o nadaljnjem poslovanju družbe ter v skladu z veljavno zakonodajo in Slovenskimi računovodskimi standardi.

Davčne oblasti lahko kadarkoli v roku 5 - ih let po poteku leta, v katerem je bilo potrebno davek odmeriti, preverijo poslovanje družbe, kar lahko posledično povzroči nastanek dodatne obveznosti plačila davka, zamudnih obresti in kazni iz naslova DDPO ali drugih davkov ter dajatev. Poslovodstvo družbe ni seznanjeno z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitno pomembno obveznost iz tega naslova.

Kranj, 27. 3. 2018

Predsednik uprave:
mag. Bojan Luskovec





RAČUNOVODSKO POROČILO

10 REVIZORJEVO POROČILO



Tel: +386 1 53 00 920
Fax: +386 1 53 00 921
info@bdo.si
www.bdo.si

Cesta v Mestni log 1
SI-1000 Ljubljana
Slovenija

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

Delničarjem družbe
ELEKTRO GORENJSKA, d.d.
Ulica Mirka Vadnova 3A,
4000 Kranj

Mnenje

Revidirali smo računovodske izkaze gospodarske družbe Elektro Gorenjske, d.d. (družba), ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2017 ter izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Po našem mnenju priloženi računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj družbe Elektro Gorenjska, d.d. na dan 31. decembra 2017 ter njen poslovni izid, drugi vseobsegajoči donos in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja (MSR). Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov*. V skladu s Kodeksom etike za računovodske strokovnjake, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA. Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.

Druga zadeva

Računovodske izkaze družbe na dan 31. decembra 2016 je revidiral drug revizor, ki je 12. maja 2017 izdal neprilagojeno mnenje.

Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo poslovno poročilo, ki je sestavni del letnega poročila družbe Elektro Gorenjska, d.d., vendar ne vključuje računovodskih izkazov in našega revizorjevega poročila o njih. Druge informacije smo pridobili pred datumom revizorjevega poročila, razen poročila nadzornega sveta, ki bo na voljo pozneje. Naše mnenje o računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z opravljeno revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi ali so druge informacije pomembno neskladne z računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembno napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi računovodskimi izkazi;
- so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja družbe in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili bistveno napačnih navedb.

Odgovornost poslovodstva in nadzornega sveta za računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi računovodskih izkazov družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo



predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo podjetje likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Nadzorni svet je odgovoren za nadzor nad pripravo računovodskih izkazov in za potrditev revidiranega letnega poročila.

Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z MSR, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe, lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu s pravili revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjih kontrol;
- opravimo postopke preverjanja in razumevanja notranjih kontrol, pomembnih za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenja o učinkovitosti notranjih kontrol družbe;
- presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij posloводства;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbuja dvom v sposobnost organizacije, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje organizacije kot delujočega podjetja;
- ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.

Revizijsko komisijo in nadzorni svet med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in pomembnih revizijskih ugotovitvah vključno s pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

Revizijski komisiji in nadzornemu svetu smo predložili našo izjavo, da smo izpolnili vse etične zahteve v zvezi z neodvisnostjo ter jih obvestili o vseh razmerjih in drugih zadevah, za katere bi se lahko upravičeno menilo, da vplivajo na našo neodvisnost, in jih seznanili s tem povezanimi nadzornimi ukrepi.

Ljubljana, 11. maj 2018



BDO Revizija d.o.o.
Cesta v Mestni log 1, Ljubljana

Maruša Hauptman, pooblaščenka revizorka,
prokuristka

11 RAČUNOVODSKI IZKAZI DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA ZA POSLOVNO LETO, KONČANO 31. 12. 2017

11.1 Bilanca stanja družbe Elektro Gorenjska na dan 31. 12. 2017

v €

P O S T A V K A		P O J A S N I L O	31.12.2017	31.12.2016
	SREDSTVA			
A.	Dolgoročna sredstva		211.824.305	205.573.599
I.	Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR	14.1	1.597.514	1.380.762
	1. Dolgoročne premoženjske pravice		1.553.686	1.299.077
	5. Druge dolgoročne AČR		43.828	81.685
II.	Opredmetena osnovna sredstva	14.2	188.191.798	182.369.304
	1. Zemljišča in zgradbe		137.444.459	133.244.955
	a) Zemljišča		6.822.850	6.788.752
	b) Zgradbe		130.621.609	126.456.203
	2. Proizvajalne naprave in stroji		47.454.175	45.741.663
	3. Druge naprave in oprema		75.425	76.546
	4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo (a+b)		3.217.739	3.306.140
	a) Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi		3.183.930	3.276.757
	b) Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev		33.809	29.383
III.	Naložbene nepremičnine	14.3	2.170.669	2.222.372
IV.	Dolgoročne finančne naložbe	14.4	19.589.101	19.589.941
	1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil		19.445.463	19.445.463
	a) Delnice in deleži v družbah v skupini		13.715.303	13.715.303
	b) Delnice in deleži v pridruženih družbah		5.606.005	5.606.005
	c) Druge delnice in deleži		124.155	124.155
	2. Dolgoročna posojila		143.638	144.478
	b) Dolgoročna posojila drugim		143.638	144.478
V.	Dolgoročne poslovne terjatve	14.5	246.719	11.220
	2. Dolgoročne poslovne terjatve do kupcev		0	1.220
	3. Dolgoročne poslovne terjatve do drugih		246.719	10.000
VI.	Odložene terjatve za davek		28.504	0
B.	Kratkoročna sredstva		11.992.820	8.364.234
I.	Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	14.6	88.793	0
II.	Zaloge	14.7	262.138	216.802
	1. Material		262.138	216.802
III.	Kratkoročne finančne naložbe	14.8	840	840
	2. Kratkoročna posojila		840	840
	b) Kratkoročna posojila drugim		840	840
IV.	Kratkoročne poslovne terjatve	14.9	5.305.007	5.300.822
	1. Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini		46.257	66.006
	2. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev		5.085.643	4.966.387
	4. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih		173.107	268.429
V.	Denarna sredstva	14.10	6.336.042	2.845.770
C.	Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	14.11	2.280.803	1.723.913
	SKUPAJ SREDSTVA		226.097.928	215.661.746

Bilanca stanja družbe na dan 31. 12. 2017 (nadaljevanje s prejšnje strani)

v €

P O S T A V K A		POJASNILO	31.12.2017	31.12.2016
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV				
A.	Kapital	14.12	149.685.337	144.131.812
I.	Vpoklicani kapital		71.898.061	71.898.061
	1. Osnovni kapital		71.898.061	71.898.061
II.	Kapitalske rezerve		45.944.898	45.944.898
III.	Rezerve iz dobička		29.545.860	24.696.758
	1. Zakonske rezerve		2.393.789	2.035.560
	2. Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže		25.077	22.506
	3. Lastne delnice in lastni poslovni deleži (kot odbitna postavka)		25.077	22.506
	5. Druge rezerve iz dobička		27.152.071	22.661.198
V.	Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti		-121.769	-578.677
VI.	Preneseni čisti poslovni izid		105.376	5.412
VII.	Čisti poslovni izid poslovnega leta		2.312.911	2.165.360
	1. Neuporabljeni del čistega dobička tekočega poslovnega leta		2.312.911	2.165.360
B.	Rezervacije in dolgoročne PČR	14.13	14.630.871	14.124.938
	1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti		2.643.965	2.564.428
	2. Druge rezervacije		5.451.550	5.249.273
	3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitev		6.535.356	6.311.237
C.	Dolgoročne obveznosti	14.14	47.663.742	44.129.592
I.	Dolgoročne finančne obveznosti		47.404.666	43.908.288
	2. Dolgoročne finančne obveznosti do bank		47.137.262	43.428.263
	4. Druge dolgoročne finančne obveznosti		267.404	480.025
II.	Dolgoročne poslovne obveznosti		62.785	54.005
	4. Dolgoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		61.785	54.005
	5. Druge dolgoročne poslovne obveznosti		1.000	0
III.	Odložene obveznosti za davek	14.17	196.291	167.299
Č.	Kratkoročne obveznosti		13.081.410	12.538.766
II.	Kratkoročne finančne obveznosti	14.15	6.360.047	6.168.814
	2. Kratkoročne finančne obveznosti do bank		6.291.002	6.076.717
	4. Druge kratkoročne finančne obveznosti		69.045	92.097
III.	Kratkoročne poslovne obveznosti	14.16	6.721.363	6.369.952
	1. Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini		24.381	21.172
	2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		3.456.470	3.030.864
	4. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		18.519	88.344
	5. Kratkoročne obveznosti za davek od dohodka		145.345	201.717
	6. Druge kratkoročne poslovne obveznosti		3.076.648	3.027.855
D.	Kratkoročne pasivne časovne razmejitev	14.18	1.036.568	736.638
	SKUPAJ OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		226.097.928	215.661.746

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

11.2 Izkaz poslovnega izida družbe Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano 31. 12. 2017

v €

POSTAVKA		POJASNILO	2017	2016
1.	Čisti prihodki od prodaje	15.1	32.882.772	31.466.973
	a. Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu		32.875.761	31.461.902
	b. Čisti prihodki od prodaje na tujem trgu		7.011	5.071
3.	Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	15.2	5.004.778	5.645.836
4.	Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslov.prihodki)	15.3	510.252	806.769
5.	Stroški blaga, materiala in storitev		7.666.559	8.391.752
	a. Nabavna vred. prodanih blaga in mat. ter stroški porabljen. materiala	15.4	4.284.255	5.036.530
	b. Stroški storitev	15.5	3.382.304	3.355.222
6.	Stroški dela	15.6	11.700.166	11.051.761
	a. Stroški plač		7.740.491	7.495.863
	b. Stroški socialnih zavarovanj		1.795.462	1.695.313
	- od tega stroški pokojninskih zavarovanj		1.160.628	1.100.498
	c. Drugi stroški dela		2.164.213	1.860.585
7.	Odpisi vrednosti	15.7	10.429.547	9.645.512
	a. Amortizacija		10.076.793	9.218.906
	b. Prevred. poslovni odhodki pri neopred.sr. in opred.osn.sred.		303.007	378.132
	c. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih		49.746	48.474
8.	Drugi poslovni odhodki	15.8	449.753	799.834
9.	Finančni prihodki iz deležev	15.9	1.136.748	662.255
	a. finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini		609.965	521.019
	b. finančni prihodki iz deležev v pridruženih družbah		526.783	141.209
	č. finančni prihodki iz drugih naložb		0	27
10.	Finančni prihodki iz danih posojil	15.10	1.414	1.552
	b. finančni prihodki iz posojil, danih drugim		1.414	1.552
11.	Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	15.11	17.369	28.405
	b. finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih		17.369	28.405
12.	Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb	15.12	282.391	0
13.	Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	15.13	763.711	853.587
	a. finančni odhodki iz posojil, prejetih od družb v skupini		0	61
	b. finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank		763.711	853.526
14.	Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti		44.992	71.147
	b. finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obvez.		48	633
	c. finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti		44.945	70.514
15.	Drugi prihodki		22	30
16.	Drugi odhodki	15.14	60.463	61.835
17.	ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA PRED OBDAVČ.		8.155.775	7.736.392
18.	Davek iz dobička	15.16	990.703	825.134
19.	Odloženi davki	15.17	487	49.589
20.	ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA		7.164.584	6.861.669

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

11.3 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa družbe Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano 31. 12. 2017

v €

POSTAVKA	2017	2016
ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	7.164.584	6.861.669
Druge sestavine vseobsegajočega donosa	464.463	75.706
CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS	7.629.047	6.937.375

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

11.4 Izkaz denarnih tokov družbe Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano na dan 31. 12. 2017

v €

POSTAVKA	2017	2016
A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU		
a. Prejemki pri poslovanju	38.651.503	35.658.607
1. Prejemki od prodaje proizvodov in storitev	38.218.909	35.365.495
3. Drugi prejemki pri poslovanju	432.594	293.112
b. Izdatki pri poslovanju	-21.270.898	-19.242.433
1. Izdatki za nakupe materiala in storitev	-6.236.545	-4.893.878
2. Izdatki za plače in deleže zaposlencev v dobičku	-8.079.838	-8.007.239
3. Izdatki za davek od dohodka	-1.047.075	-717.929
4. Izdatki za ostale dajatve	-3.019.227	-2.612.203
5. Drugi izdatki pri poslovanju	-2.888.212	-3.011.184
c. Pozitivni ali negativni denarni izid pri poslovanju	17.380.605	16.416.174
B. DENARNI TOKOVI PRI INVESTIRANJU		
a. Prejemki pri investiranju	3.646.193	1.149.487
1. Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih	1.155.017	699.900
3. Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	490.335	135.244
4. Prejemki od odtujitve naložbenih nepremičnin	0	313.485
5. Prejemki od odtujitve finančnih naložb	2.000.840	858
b. Izdatki pri investiranju	-18.576.268	-15.599.059
1. Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-490.504	-705.994
2. Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-15.967.223	-14.700.508
3. Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin	-118.541	-192.557
4. Izdatki za pridobitev finančnih naložb	-2.000.000	0
c. Pozitivni ali negativni denarni izid pri investiranju	-14.930.076	-14.449.572
C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU		
a. Prejemki pri financiranju	10.000.001	10.229.999
2. Prejemki od povečanja finančnih obveznosti	10.000.001	10.229.999
b. Izdatki pri financiranju	-8.960.258	-10.466.748
1. Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	-822.532	-863.717
3. Izdatki za odplačila finančnih obveznosti	-6.061.806	-6.703.927
4. Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	-2.073.349	-2.876.598
5. Izdatki za odkup lastnih delnic	-2.571	-22.506
c. Pozitivni ali negativni denarni izid pri financiranju	1.039.743	-236.749
Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV	6.336.042	2.845.770
x. DENARNI IZID V OBDOBJU (Ac+Bc+Cc)	3.490.272	1.729.853
y. ZAČETNO STANJE DENARNIH SREDSTEV	2.845.770	1.115.917

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

11.5 Izkaz gibanja kapitala družbe Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano na dan 31. 12. 2017

a.) Od 1. januarja 2017 do 31. decembra 2017:

POJAVI PRI POSAMEZNIH POSTAVKAH KAPITALA	VPOKLICANI KAPITAL	KAPITALSKE REZERVE		REZERVE IZ DOBIČKA				REZERVE, NAST.ZARADI VREDNOT. PO POŠTENI VR.	PRENESENI ČISTI POSLOVNI IZID	ČISTI POSLOVNI IZID POSLOVNEGA LETA	SKUPAJ KAPITAL
	I	II		III				IV	V	VI	
	OSNOVNI KAPITAL	VPLAČANI PRESEŽEK KAPITALA	SPLOŠNI PREV. POPRAVEK KAPITALA	ZAKON- SKE REZERVE	REZER. ZA LAST. DELN.IN L.POSL.D.	LASTNE DELN., L.POSL. DELEŽI (ODB.P.)	DRUGE REZERVE IZ DOBIČKA	REZERVE, NAST.ZARADI VREDNOT. PO POŠTENI VR.	PRENESE- NI ČISTI DOBIČEK	ČISTI DOBIČEK POSLOV. LETA	
	I/1	II/1	II/2	III/1	III/2	III/3	III/5	IV	V/1	VI/1	
A. 1 STANJE 31. DECEMBER 2016	71.898.061	1	45.944.897	2.035.560	22.506	-22.506	22.661.198	-578.677	5.412	2.165.360	144.131.812
A. 2 STANJE 1. JANUAR 2017	71.898.061	1	45.944.897	2.035.560	22.506	-22.506	22.661.198	-578.677	5.412	2.165.360	144.131.812
B. 1 SPREMEMBE LASTNIŠKEGA KAPITALA - TRANSAKCIJE Z LASTNIKI	0	0	0	0	0	-22.506	0	0	-7.348	-2.792.998	-2.822.852
d. NAKUP LASTNIH DELNIC IN LASTNIH POSLOVNIH DELEŽEV						-2.571					-2.571
g. IZPLAČILO DIVIDEND									-5.412	-2.067.539	-2.072.951
B. 2 CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS POROČEVALSKEGA OBDOBJA	0	0	0	0	0	0	0	464.463	0	7.164.584	7.629.048
a. VNOS ČISTEGA POSLOVNEGA IZIDA POROČEVALSKEGA OBDOBJA										7.164.584	7.164.584
č. DRUGE SESTAVINE VSEOBSEGAJ. DONOSA POROČEVALSKEGA OBD.								464.463			464.463
B. 3 SPREMEMBE V KAPITALU	0	0	0	358.229	2.571	0	4.490.873	-7.555	105.376	-4.949.494	0
a. RAZPOREDITEV PREOSTALEGA DELA ČISTEGA DOBIČKA PRIMERJALNEGA POROČ. OBD. NA DRUGE SESTAVINE KAPITALA									97.821	-97.821	0
b. RAZPOREDITEV DELA ČISTEGA DOBIČKA POROČ. OBDOBJA NA DRUGE SESTAVINE KAPITALA PO SKLEPU ORG. VODENJA IN NADZORA				358.229	2.571		4.490.873			-4.851.673	0
f. DRUGE SPREMEMBE V KAPITALU								-7.555	7.555		0
C. STANJE 31.DECEMBER 2017	71.898.061	1	45.944.897	2.393.789	25.077	-25.077	27.152.071	-121.768	105.376	2.312.911	149.685.337

Pojasnilo 14.12 Kapital je del računovodskega izkaza in ga je treba brati skupaj z njim.

b.) Od 1. januarja 2016 do 31. decembra 2016:

POJAVI PRI POSAMEZNIH POSTAVKAH KAPITALA	VPOKLICANI KAPITAL	KAPITALSKE REZERVE		REZERVE IZ DOBIČKA				REZERVE, NAST.ZARADI VREDNOT. PO POŠTENI VR.	PRENESENI ČISTI POSLOVNI IZID	ČISTI POSLOVNI IZID POSLOVNEGA LETA	SKUPAJ KAPITAL
	I	II		III				IV	V	VI	
	OSNOVNI KAPITAL	VPLAČANI PRESEŽEK KAPITALA	SPLOŠNI PREV. POPRAVEK KAPITALA	ZAKON- SKE REZERVE	REZER. ZA LAST. DELN.IN L.POSL.D.	LASTNE DELN., L.POSL. DELEŽI (ODB.P.)	DRUGE REZERVE IZ DOBIČKA	REZERVE, NAST.ZARADI VREDNOT. PO POŠTENI VR.	PRENESE- NI ČISTI DOBIČEK	ČISTI DOBIČEK POSLOV. LETA	
	I/1	II/1	II/2	III/1	III/2	III/3	III/5	IV	V/1	VI/1	
A. 1 STANJE 31. DECEMBER 2015	71.898.061	1	45.944.897	1.692.476	0	0	18.330.478	-648.971	7.348	2.792.998	140.017.288
A. 2 STANJE 1. JANUAR 2016	71.898.061	1	45.944.897	1.692.476	0	0	18.330.478	-648.971	7.348	2.792.998	140.017.288
B. 1 SPREMEMBE LASTNIŠKEGA KAPITALA - TRANSAKCIJE Z LASTNIKI	0	0	0	0	0	-22.506	0	0	-7.348	-2.792.998	-2.822.852
d. NAKUP LASTNIH DELNIC IN LASTNIH POSLOVNIH DELEŽEV						-22.506					-22.506
g. IZPLAČILO DIVIDEND									-7.348	-2.792.998	-2.800.346
B. 2 CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS POROČEVALSKEGA OBDOBJA	0	0	0	0	0	0	0	75.706	0	6.861.669	6.937.375
a. VNOS ČISTEGA POSLOVNEGA IZIDA POROČEVALSKEGA OBDOBJA										6.861.669	6.861.669
č. DRUGE SESTAVINE VSEOBSEGAJ. DONOSA POROČEVALSKEGA OBD.								75.706			75.706
B. 3 SPREMEMBE V KAPITALU	0	0	0	343.083	22.506	0	4.330.720	-5.412	5.412	-4.696.309	0
b. RAZPOREDITEV DELA ČISTEGA DOBIČKA POROČ. OBDOBJA NA DRUGE SESTAVINE KAPITALA PO SKLEPU ORG. VODENJA IN NADZORA				343.083	22.506		4.330.720			-4.696.309	0
f. DRUGE SPREMEMBE V KAPITALU								-5.412	5.412		0
C. STANJE 31. DECEMBER 2016	71.898.061	1	45.944.897	2.035.560	22.506	-22.506	22.661.198	-578.677	5.412	2.165.360	144.131.812

Pojasnilo 14.12 Kapital je del računovodskega izkaza in ga je treba brati skupaj z njim.

11.6 Bilančni dobiček družbe Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano na dan 31. 12. 2017

v €

POSTAVKA		2017	2016
1.	ČISTI POSLOVNI IZID POSLOVNEGA LETA	7.164.584	6.861.669
2.	+ PRENESENI ČISTI DOBIČEK / PRENESENA ČISTA IZGUBA	105.376	5.412
4.	- POVEČANJE REZERV IZ DOBIČKA PO SKLEPU ORGANOV VODENJA IN NADZORA:		
	A) ZAKONSKE REZERVE	358.229	343.083
	B) REZERVE ZA LASTNE DELNICE IN LASTNE POSLOVNE DELEŽE	2.571	22.506
5.	- POVEČANJE REZERV IZ DOBIČKA PO SKLEPU ORGANOV VODENJA IN NADZORA:		
	A) DRUGE REZERVE IZ DOBIČKA	4.490.873	4.330.720
6.	BILANČNI DOBIČEK	2.418.287	2.170.772

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

12 POMEMBNE RAČUNOVODSKE USMERITVE

12.1 Splošni računovodski okvir

Družba vodi poslovne knjige in pripravlja računovodske izkaze v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi 2016 (v nadaljevanju SRS), Zakonom o gospodarskih družbah (ZGD-1) in Energetskim zakonom. Pri pripravi sta upoštevani temeljni računovodski predpostavki: upoštevanje časovne neomejenosti delovanja in upoštevanje nastanka poslovnega dogodka. Poslovodstvo družbe pri oblikovanju računovodskih usmeritev za pripravo računovodskih izkazov upošteva predvsem razumljivost, ustreznost, zanesljivost in primerljivost.

V skladu s 56. členom ZGD-1 mora družba s sedežem v Sloveniji, ki je nadrejena eni ali več družbam v Republiki Sloveniji ali zunaj nje, sestaviti konsolidirano letno poročilo. Skupino Elektro Gorenjska sestavljajo:

- obvladujoča družba Elektro Gorenjska, Ul. Mirka Vadnova 3a, Kranj,
- družba Gorenjske elektrarne, Stara cesta 3, Kranj, ki je v 100 % lasti obvladujoče družbe; kapital te družbe je na dan 31. 12. 2017 znašal 17.985.486 €, čisti poslovni izid za leto 2017 pa 407.545 €,
- družba GEK vzdrževanje, Stara cesta 3, 4000 Kranj, ki je v 100 % lasti odvisne družbe Gorenjske elektrarne; kapital te družbe je na dan 31. 12. 2017 znašala 138.283 €, čisti poslovni izid za leto 2017 pa 18.544 €,
- pridružena družba ECE, Vrunčeva 2a, Celje, ki je v 25,6744 % lasti obvladujoče družbe; kapital te družbe je na dan 31. 12. 2017 znašal 18.174.005 €, čisti poslovni izid za leto 2017 pa 2.034.753 €,
- pridružena družba Soenergetika, Stara cesta 3, Kranj, ki je v 25 % lasti družbe Gorenjske elektrarne; kapital te družbe je na dan 31. 12. 2017 znašal 1.833.993 €, čisti poslovni izid za leto 2017 pa 546.067 €.

Družba ne razkriva tistih podatkov, za katere utemeljeno ocenjuje, da bi zaradi njihovega razkritja v družbi lahko nastala pomembnejša škoda.

Poslovno leto družbe je enako koledarskemu letu.

Mera natančnosti pri poročanju je 1 €.

12.2 Pripoznavanje tečajnih razlik

Za preračun postavk sredstev in obveznosti, ki so originalno izražene v tuji valuti, se uporablja referenčni tečaj ECB, ki je objavljen na spletni strani Banke Slovenije na dan posameznega poslovnega dogodka. Končna stanja denarnih postavk so preračunana po tečajnici, ki je objavljena na bilančni presečni dan.

Preračuni finančnih sredstev, izraženih v tujih valutah, ki so denarne postavke, se pripoznajo v poslovnem izidu. Preračuni ostalih finančnih sredstev, izraženih v tujih valutah, se pripoznajo v skladu z njihovo razvrstitvijo.

Tečajne razlike, ki se pojavijo pri poravnavanju denarnih postavk ali pri prevedbi denarnih postavk po tečajih, drugačnih od tistih, po katerih so bile prevedene ob začetnem pripoznanju v obdobju, se pripoznajo v poslovnem izidu v obdobju, v katerem se pojavijo.

12.3 Poročanje po področnih in območnih odsekih

Družba poroča po naslednjih območnih odsekih: Slovenija, druge države EU, ostale države izven EU.

Področni odsek je prepoznaven sestavni del podjetja, ki se ukvarja s posamezno storitvijo ali s skupino sorodnih storitev; tveganja in donosi, ki se nanašajo nanj, pa se razlikujejo od tistih v drugih področnih odsekih.

Družba predstavlja svoje poslovanje v poslovnem letu 2017 oziroma v obdobju od 1. 1. 2017 do 31. 12. 2017 po naslednjih področnih odsekih – dejavnostih, ki so podrobneje pojasnjeni tudi v Poslovnem poročilu, poglavje 3.2 - Glavne dejavnosti in področja poslovanja:

- dejavnost Pogodba s SODO in
- ostale dejavnosti.

Bilanca stanja, izkaz poslovnega izida in izkaz denarnih tokov po področnih odsekih – dejavnostih so predstavljeni v prilogah.

12.4 Merila in sodila za razporejanje posrednih stroškov (odhodkov), prihodkov, sredstev in virov sredstev po posameznih dejavnostih

12.4.1 Splošno

Na izkazano poslovno uspešnost in finančni položaj posameznih dejavnosti vplivajo tako neposredni kot posredni prihodki in stroški (odhodki) ter tako sredstva in viri sredstev, ki so dejavnosti pripisani neposredno ali posredno.

Vsi prihodki in stroški (odhodki), sredstva in viri sredstev so izvirno pripoznani na organizacijskih enotah (OE), kjer nastajajo. Kjer to ni mogoče ali primerno, se že pri izvirnem pripoznanju razporedijo na več OE, v skladu z vnaprej dogovorjenimi merili. Pri tem merila za razporejanje posrednih prihodkov, stroškov (odhodkov), sredstev in virov sredstev upoštevajo predvsem naslednje:

- število zaposlenih v posameznem objektu,
- število zaposlenih na posamezni dejavnosti in
- površino nepremičnine, ki jo uporablja določena OE v posameznem objektu.

12.4.2 Splošno merilo (sodilo) za razporejanje posrednih prihodkov, stroškov (odhodkov), sredstev in virov sredstev po dejavnostih

Posredne prihodke in odhodke v pretežni meri predstavljajo prihodki in odhodki splošnih služb: uprave, splošnih in tehničnih storitev (OE STS) ter finančno - ekonomskih storitev (OE FES), brez prihodkov in stroškov (odhodkov) teh služb, doseženih v razmerju s poveznimi družbami, v zvezi z opravljanjem pravnih, kadrovskih, računovodskih, finančnih in drugih podobnih storitev. Prihodki, doseženi v razmerju s povezanimi družbami se začetno pripoznajo v okviru ostalih dejavnosti. Stroški, ki nastajajo v zvezi z opravljanjem storitev za povezane družbe, se neposredno evidentirajo na drugih dejavnostih.

Tako ugotovljeni posredni prihodki in stroški (odhodki), sredstva in viri sredstev splošnih služb se na dejavnosti razporedijo na podlagi meril oz. sodil. Uporabljata se naslednji dve merili oz. sodili:

- število zaposlenih in
- število osnovnih sredstev.

Na tej podlagi so bili posredni stroški (odhodki), prihodki, sredstva in viri sredstev splošnih služb na dejavnost Pogodba s SODO razporejeni v višini 91 %, na ostale dejavnosti pa v višini 9 %.

12.4.3 Druga pomembnejša merila pri razporejanju posrednih prihodkov, stroškov (odhodkov), sredstev in virov sredstev po dejavnostih

Medsebojna razmerja med OE oz. dejavnostmi obsegajo predvsem naslednje:

- Neopredmetena in opredmetena sredstva, dolgoročne aktivne časovne razmejitve, dolgoročne poslovne terjatve, sredstva za prodajo, kratkoročne poslovne terjatve, rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve, del kratkoročnih poslovnih obveznosti, kratkoročne pasivne časovne razmejitve ter zaloge so izvirno pripoznana po posameznih OE. Izjema so neopredmetena in opredmetena sredstva, ki se nanašajo na več dejavnosti (t. i. združena sredstva). Ta so na osnovi ključa, ki ga predstavlja kvadratura prostorov za posamezno OE, prerazporejena na OE, na katere se nanašajo. Sredstva in viri sredstev, ki so pripoznana na splošnih službah (upravi, OE STS, OE FES) so razporejena na posamezne dejavnosti po ključu za razporeditev združenih sredstev oz. splošnem merilu (sodilu).
- Vse naložbene nepremičnine in dolgoročne finančne naložbe se pripoznajo v okviru ostalih dejavnosti.
- Dolgoročne in kratkoročne finančne obveznosti do bank so razporejene po dejavnostih glede na namen, za katerega so bila posojila pridobljena.
- Stroški obresti za dobljena posojila pri bankah so razporejena po dejavnostih, glede na delež finančnih obveznosti, ki bremenijo posamezno dejavnost oz. tako, kot je opredeljeno v prejšnjem odstavku.
- Denarna sredstva se izvirno evidentirajo na OE, na kateri je evidentirana terjatev oz. obveznost, s katero se zapira plačilo oziroma na OE, na katero je evidentiran strošek. V kolikor se izdatek nanaša na plačilo obveznosti, ki so izvirno pripoznani na OE Uprava, se takšno plačilo za pripravo izkazov po dejavnostih naknadno ustrezno razporedi.
- Obveznosti iz naslova davka od dohodka pravnih oseb se v celoti evidentirajo na OE Uprava. Pri pripravi izkaza poslovnega izida po dejavnostih se davek od dohodka pravnih oseb upošteva na vsaki od dejavnosti. Vrednost, ki se nanaša na posamezno dejavnost, je izračunana na osnovi podatkov za obračun davka od dohodka pravnih oseb po OE (pripravlja se obračun DDPO na nivoju dejavnosti). Medletne akontacije davka od dohodka pravnih oseb in terjatve oz. obveznosti po stanju na dan 31.12. se evidentirajo na OE Uprava. Pri pripravi bilance stanja po dejavnostih na dan 31.12. se obveznosti ali terjatve iz naslova davka od dohodka pravnih oseb na dejavnosti razporedijo na osnovi dejanskega obračuna DDPO po dejavnosti. Obveznosti in terjatve po dejavnosti se pripoznajo glede na dejansko plačane akontacije po dejavnostih in končnega obračuna DDPO po dejavnosti.

12.5 Značilne računovodske usmeritve in ocene

12.5.1 Opredmetena osnovna sredstva

Opredmeteno osnovno sredstvo je sredstvo, ki ga ima družba v lasti ali finančnem najemu ali ga na drug način obvladuje ter ga uporablja pri ustvarjanju proizvodov ali opravljanju storitev oziroma dajanju v najem ali za pisarniške namene in ga bo po pričakovanjih uporabljala v te namene v več kot enem obračunskem obdobju.

Nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva sestavljajo:

- nakupna cena (izdatki za nakup, graditev in dograditev osnovnih sredstev);
- uvozne in nevračljive nakupne dajatve (tudi davek od prometa nepremičnin) ter
- stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno njegovi usposobitvi za nameravano uporabo:
 - izdatki za projektno in gradbeno dokumentacijo, na podlagi katere je bil opravljen nakup, graditev ali dograditev;
 - izdatki za pripravo gradbišča (izkop, nasipanje, dreniranje);
 - izdatki za potrebna dovoljenja za izdelavo priključkov na energetske, toplotno, vodovodno, kanalizacijsko omrežje, telefonsko omrežje ter za strelovodno in drugo zaščito;
 - stroški dovoza in namestitve;
 - stroški vpisa v zemljiško knjigo
 - stroški preizkušanja delovanja sredstva, zmanjšani za morebitne prihodke od prodaje učinkov;
- stroški izposojanja v zvezi s pridobitvijo opredmetenega osnovnega sredstva do njegove usposobitve za uporabo, če nastaja dlje kot eno leto.

Nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva, zgrajenega ali izdelanega v družbi, vključujejo stroški, ki se nanašajo neposredno nanj, in tisti splošni stroški gradnje ali izdelave, ki jih temu sredstvu lahko pripišemo. Ne tvorijo pa jo stroški, ki niso povezani z njegovo zgraditvijo ali izdelavo, in stroški, ki jih trg ne prizna. Nabavna vrednost takšnega opredmetenega osnovnega sredstva ne more biti večja od nabavne vrednosti enakih ali podobnih opredmetenih osnovnih sredstev na trgu. Nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva, zgrajenega ali izdelanega v družbi tako sestavljajo ure neposrednega dela, stroški materiala (vrednoteni po povprečni drseči ceni na nivoju OE) in drugi neposredni proizvodni stroški (upravne in sodne takse, notarske storitve...).

Stroški izposojanja se pripišejo ob zaključku investicije, v primeru, ko investicija v tekočem letu ni dokončana pa na zadnji dan obračunskega obdobja postavkam projekta (investicijskim postavkam), ki so poimensko navedene v pogodbi o kreditiranju, ter tistim postavkam projekta, ki poimensko niso navedene, njihova načrtovana vrednost pa presega 400.000 €.

Če se na novo pridobljena in pripoznana zgradba, ki je del opredmetenih osnovnih sredstev, zaradi graditve nove zgradbe, ki bo del opredmetenih osnovnih sredstev, odstrani, je knjigovodska vrednost obstoječe zgradbe strošek priprave gradbišča, ki se všteje v nabavno vrednost nove zgradbe.

Družba ocenjuje, da nima bistvenih obvez za razgradnjo, ponovno vzpostavitev in podobnih obveznosti.

Za merjenje po pripoznanju opredmetenega osnovnega sredstva družba uporablja model nabavne vrednosti.

Med opredmetenimi osnovnimi sredstvi in ne med naložbenimi nepremičninami se izkazuje tudi elektrodistribucijska infrastruktura, dana v poslovni najem družbi SODO po Pogodbi s SODO. Družba meni, da je tako izkazovanje primernejše, saj gre po vsebini za lastniško uporabljanje sredstev. Družba pa jih izvirno tudi ne poseduje zato, da bi prinašala najemnino ali druge donose.

Ob zaključku poslovnega leta se presodi, ali obstajajo znamenja, ki nakazujejo, da utegnejo biti sredstva oslabiljena. Pri tem se presojuje znamenja iz zunanjih in notranjih virov informacij.

Amortizacijska osnova amortizirljivih opredmetenih osnovnih sredstev je enaka njihovi nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitne oslabitve.

Če pozneje nastali stroški, ki so povezani z opredmetenim osnovnim sredstvom, povečujejo njegove prihodnje koristi v primerjavi s prvotno ocenjenimi, se poveča njegova nabavna vrednost. Če pa stroški povečujejo dobo koristnosti sredstva, se za vrednost teh stroškov poveča nabavna vrednost opredmetenega osnovnega sredstva in podaljša doba koristnosti.

Stroški v zvezi z opredmetenim osnovnim sredstvom, ki so nastali kasneje in so potrebni, da normalno deluje, se izkazujejo kot stroški vzdrževanja.

Uporablja se metoda enakomernega časovnega amortiziranja. Povprečne dobe koristnosti in amortizacijske stopnje večjih skupin amortizirljivih sredstev so:

Pomembnejše skupine amortizirljivih sredstev	Ocenjena doba koristnosti (v letih)	Amortizacijska stopnja (v %)
Zgradbe energetske infrastrukture	25–40	2,5–4
Ostale zgradbe	15–50	2–6,67
Oprema energetske infrastrukture	10–35	2,86–10
Računalniška strojna oprema	3	33,33
Ostala oprema	4–20	5–25
Vozila	8–12	8,33–12,5

12.5.2 Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve

Neopredmeteno sredstvo je razpoznavno nedenarno sredstvo, ki praviloma fizično ne obstaja.

Družba vodi neopredmetena sredstva po njihovih nabavnih vrednostih, zmanjšanih za amortizacijske popravke vrednosti in nabrane izgube zaradi oslabitev. Oslabitev neopredmetenih sredstev z določljivo dobo koristnosti se opravi na enak način, kot to velja za opredmetena osnovna sredstva.

Uporablja se metoda enakomernega časovnega amortiziranja. Dobe koristnosti in amortizacijske stopnje večjih skupin amortizirljivih sredstev so:

Pomembnejše skupine amortizirljivih sredstev	Ocenjena doba koristnosti (v letih)	Amortizacijska stopnja (v %)
Računalniška programska oprema	3	33,33
Druge pravice	3	33,33

12.5.3 Naložbene nepremičnine

Naložbena nepremičnina je tista nepremičnina, ki jo družba poseduje zato, da bi prinašala najemnino in / ali da bi povečevala vrednost dolgoročne naložbe.

To so predvsem:

- zemljišče, posedovano za povečevanje vrednosti dolgoročne naložbe, ne pa za prodajo v bližnji prihodnosti v rednem poslovanju;
- zemljišče, za katero družba ni določila prihodnje uporabe;
- zgradba, oddana v enkratni ali večkratni poslovni najem;
- prazna zgradba, posedovana za oddajo v enkratni ali večkratni poslovni najem;
- nepremičnine, ki se gradijo ali razvijajo za prihodnjo uporabo kot naložbene nepremičnine.

Med naložbene nepremičnine ne sodijo:

- nepremičnine, ki jih uporabljajo zaposleni (na primer stanovanja, dana zaposlenim v poslovni najem);
- nepremičnine, dane v dolgoročni poslovni najem družbi SODO Maribor, na podlagi dolgoročne pogodbe s SODO;
- nepremičnine, ki sestavljajo HE Sava, v zvezi s katero poteka denacionalizacijski spor. Do razrešitve spora je HE Sava dana v dolgoročni poslovni najem odvisni družbi Gorenjske elektrarne.

Vse prej naštetе nepremičnine se obravnavajo kot sestavni del opredmetenih osnovnih sredstev.

Naložbene nepremičnine se po začetnem pripoznanju merijo po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijske popravke in morebitne oslabitve.

Uporablja se metoda enakomernega časovnega amortiziranja. Dobe koristnosti vrednostno večjih skupin amortizirljivih sredstev so med 30 in 50 let, amortizacijske stopnje pa med 2 in 3,33 %.

12.5.4 Finančne naložbe

Finančne naložbe so finančna sredstva, ki se v bilanci stanja izkazujejo kot dolgoročne in kratkoročne finančne naložbe. Tiste dolgoročne naložbe v finančne dolgove, ki zapadejo v plačilo najkasneje v letu dni po dnevu bilance stanja, se v bilanci stanja prenesejo med kratkoročne finančne naložbe.

Vse dolgoročne finančne naložbe v kapital drugih podjetij so razvrščene v četrto skupino, to je za prodajo razpoložljiva finančna sredstva.

Pri obračunavanju običajnega nakupa ali prodaje finančnega sredstva se v knjigovodskih razvidih in bilanci stanja tako finančno sredstvo pripozna z upoštevanjem datuma trgovanja (menjave), to je datumom, na katerega se družba zaveže kupiti ali prodati sredstvo.

Ob začetnem pripoznanju se finančna naložba in tudi izpeljani finančni instrumenti izmerijo po poštenu vrednosti. Začetni pripoznani vrednosti se prištejejo še stroški posla, ki izhajajo iz nakupa ali izdaje finančnega sredstva, razen pri finančnih naložbah, razvrščenih v skupino finančne naložbe po poštenu vrednosti prek poslovnega izida.

Tiste finančne naložbe v kapitalske instrumente, za katere ni objavljena cena na delujočem trgu in katerih poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo izmeriti, se merijo po nabavni vrednosti.

Finančne naložbe v odvisne ali pridružene družbe in skupne podvige se merijo po modelu nabavne vrednosti.

Če obstajajo nepristranski dokazi, da je nastala izguba zaradi oslabitve pri finančni naložbi v kapitalski instrument, za katerega ni objavljena cena na delujočem trgu in ki ni izkazan po poštenu vrednosti, temveč po nabavni vrednosti, ker njegove poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo izmeriti, ali v izpeljani finančni instrument, ki je z njim povezan in ga je treba poravnati z dobavo kapitalskih instrumentov, za katere ni objavljena cena na delujočem trgu, se znesek izgube zaradi oslabitve izmeri kot razlika med knjigovodsko vrednostjo finančnega sredstva in sedanjo vrednostjo pričakovanih prihodnjih denarnih tokov, diskontiranih po trenutni tržni donosnosti za podobna finančna sredstva, in pripozna kot prevrednotovalni finančni odhodek.

Družba v skladu s politiko obvladovanja tveganj sprememb obrestnih mer za ščitenje denarnih tokov (obveznosti) iz naslova najetih dolgoročnih posojil uporablja enostavne obrestne zamenjave. To pomeni, da pri evidentiranju le - teh uporablja metodologijo, ki jo mednarodni računovodski standardi definirajo kot hedge accounting.

Cilj politike varovanja je predvidljiv odhodek financiranja v višini fiksne obrestne mere iz obrestne zamenjave povečane za obrestno maržo iz kreditne pogodbe. Varovalno razmerje se obdrži do zapadlosti varovane postavke. Poštena vrednost obrestne zamenjave je ob koncu varovanja enaka 0 €. Pri varovanju denarnih tokov in čistih finančnih naložb pred tveganjem se del dobička ali izgube iz instrumenta za varovanje pred tveganjem, ki je opredeljen kot uspešno varovanje pred tveganjem, pripozna v drugem vseobsegajočem donosu, neuspešni del dobička pa se pripozna v poslovnem izidu.

Družba za ugotavljanje učinkovitosti opravlja dva testa. Preliminarno ocenjevanje učinkovitosti pripravi na podlagi primerjave ključnih pogojev, dejansko učinkovitost pa po dolarski nadomestitveni metodi. Družba učinkovitost varovanega razmerja preverja za celotno obdobje ščitenja, saj instrumente varovanja ne uporablja za špekulativne namene, ampak zgolj za namen (za)varovanja pred prevelikimi gibanji v denarnih tokovih zaradi morebitne spremembe obrestne mere.

Dobiček ali izgubo iz instrumenta za varovanje pred tveganjem, ki se nanaša na uspešni del varovanja, ki je bil pripoznan v drugem vseobsegajočem donosu, je treba prerazvrstiti v poslovni izid kot prilagoditev zaradi prerazvrstitve v istem obdobju ali obdobjih, v katerem(-ih) napovedani denarni tokovi, varovani pred tveganjem, vplivajo na poslovni izid (na primer, ko se izvede predvidena prodaja) oziroma pri odtujitvi ali delni odtujitvi poslovanja v tujini.

12.5.5 Terjatve

Terjatve so na premoženjskopравnih in drugih razmerjih zasnovane pravice zahtevati od določene osebe plačilo dolga, ali v primeru danih predplačil dobavo kakih stvari ali opravitev kake storitve.

Terjatve se ob začetnem pripoznanju izkazujejo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo plačane. Kasneje se lahko povečajo ali zmanjšajo zaradi naknadnih popustov, zaradi vračil blaga zaradi neustrezne kakovosti, za prejeta plačila in drugačne oblike poravnave.

Po začetnem pripoznanju se terjatve merijo po odplačni vrednosti.

V bilanci stanja se dolgoročne terjatve, ki so že zapadle (a še niso poravnane), in dolgoročne terjatve, ki bodo zapadle v plačilo v letu dni po dnevu balance stanja, izkazujejo kot kratkoročne terjatve.

Najmanj četrtno, in sicer pred sestavitvijo četrtnega obračuna poslovanja, se preverja ustreznost izkazane velikosti posamezne terjatve. Terjatve, za katere se domneva, da ne bodo poravnane delno ali v celoti, se izkaže kot dvomljive; če se zaradi njih začne sodni postopek ali obstaja spor o njihovem plačilu, pa kot sporne. V ta namen ima družba vzpostavljene ustrezne evidence. V evidenco spornih terjatev uvršča vse terjatve:

- v izvršilnih postopkih na podlagi izvršilnega naslova;
- v izvršilnih postopkih na podlagi verodostojne knjigovodske listine (npr. tožba) in
- postopkih zaradi insolventnosti (postopek prisilne poravnave, postopek poenostavljene prisilne poravnave in stečajni postopek).

V evidenco dvomljivih terjatev družba uvršča terjatve starejše od 90 dni, razen terjatve z naslova električne energije in zamudnih obresti z naslova električne energije (saldakonti električne energije), ki so dvomljive, ko so zapadle več kot 180 dni.

Družba lahko, ne glede na oblikovan popravek terjatev na podlagi prejšnjega odstavka, popravek vrednosti zmanjša na podlagi preveritve vrednosti terjatve po posameznem poslovnem partnerju v primeru plačil do datuma priprave podatkov, dogovorov med poslovnimi partnerji o odlogu plačil, zavarovanja terjatev ter drugih utemeljenih razlogov.

Na podlagi utemeljenih razlogov, da posamične terjatve ne bodo poravnane oziroma ne bodo poravnane v celotnem znesku, lahko družba razvrsti med dvomljive terjatve tudi terjatve, ki so zapadle v plačilo manj kot 90 oz. 180 dni.

12.5.6 Zaloge

Zaloge so praviloma sredstva v opredmeteni obliki, ki bodo porabljena pri ustvarjanju proizvodov ali opravljanju storitev oziroma pri proizvodnji za prodajo ali prodana v okviru rednega poslovanja.

Količinska enota zaloge materiala (tudi drobnega inventarja in embalaže) se ob začetnem pripoznanju ovrednoti po nabavi ceni. Nabavno ceno sestavljajo nakupna cena, uvozne in druge nevračljive dajatve (tudi davek na dodano vrednost, ki se ne povrne) ter neposredni stroški nabave.

Stroški materiala, ki se pred uporabo zadržujejo v zalogah, se izkazujejo po metodi drsečih povprečnih cen na nivoju OE. Drseča povprečna cena se izračunava na dnevnem nivoju.

Družba sproti oziroma najmanj enkrat letno, ob inventuri, preveri realno vrednost zalog in jo slabi, če njihova knjigovodska vrednost presega čisto iztržljivo vrednost.

12.5.7 Denarna sredstva

Med denarna sredstva se uvrščajo:

- denarna sredstva na transakcijskih in deviznih računih pri banki ali drugi finančni instituciji, ki se lahko uporabi za plačevanje in
- denarni ustrezniki.

Denarni ustrezniki so tiste naložbe, ki jih je mogoče hitro oziroma v bližnji prihodnosti pretvoriti v vnaprej znan znesek denarnih sredstev in pri katerih je tveganje spremembe vrednosti nepomembno. Družba kratkoročne depozite in vloge pri bankah ter posojila med podjetji v skupini z zapadlostjo do treh mesecev po pridobitvi ter prejeme iz naslova njihove odtujitve obravnava kot denarne ustreznike.

Družba ima odprte transakcijske račune pri naslednjih poslovnih bankah:

Številka TRR	Banka, pri kateri je odprt
07000-0000641939	Gorenjska banka, Kranj
19100-0011259911	Deželna banka Slovenije, Ljubljana
29000-0001824912	Unicredit banka, Ljubljana
30000-0003480687	Sberbank, Ljubljana

Vsi transakcijski računi se vodijo v evrih, le transakcijski račun št. 07000-0000641939 pri Gorenjski banki Kranj je odprt tudi kot devizni račun. Račun pri Sberbanki predstavlja varčevalni račun.

Prevrednotenje denarnih sredstev je sprememba njihove knjigovodske vrednosti in se lahko opravi na koncu poslovnega leta ali med njim. Pojavi se le v primeru denarnih sredstev, izraženih v tujih valutah, če se po prvem pripoznanju spremeni valutni tečaj. Tečajna razlika, ki se pojavi pri tem, lahko poveča ali zmanjša prvotno izkazano vrednost; v prvem primeru se izkaže finančni prihodek v zvezi z denarnimi sredstvi, v drugem primeru pa finančni odhodek v zvezi z denarnimi sredstvi.

12.5.8 Kapital

Celotni kapital družbe sestavljajo vpoklicani kapital, kapitalske rezerve, rezerve iz dobička, revalorizacijske rezerve, rezerve nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti, preneseni čisti dobiček ali izguba iz prejšnjih let in prehodno še nerazdeljen čisti dobiček ali še neporavnana izguba poslovnega leta.

Če družba v poslovnem letu pridobi lastne delnice, na bilančni presečni dan oblikuje rezerve za lastne deleže v višini zneskov, ki so bili plačani za pridobitev lastnih delnic. Družba pri tem uporablja stroškovno metodo. Celotni znesek, ki ga plača za nakup lastnih delnic, pripozna v breme kapitala in zanje oblikuje rezerve.

Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti se nanašajo na povečanje oziroma zmanjšanje knjigovodske vrednosti finančnih naložb, aktuarske dobičke ali izgube iz naslova odpravnin ob upokojitvi in zneske dokazanega dobička ali dokazane izgube iz spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo, ki ni del razmerja pri varovanju vrednosti. Rezerve, nastale zaradi vrednotenja finančnih naložb po pošteni vrednosti, se pojavijo zaradi izmeritve finančnih naložb po pošteni vrednosti in se prilagajajo spremembam poštene vrednosti. Odpravljajo se preko izkaza poslovnega izida.

Vse druge sestavine celotnega kapitala pripadajo lastnikom osnovnega kapitala v sorazmerju z njihovimi lastniškimi deleži v osnovnem kapitalu.

12.5.9 Dolgovi

Dolgovi so pripoznane obveznosti v zvezi s financiranjem lastnih sredstev, ki jih je treba vrniti oziroma poravnati, zlasti v denarju. Kot posebna vrsta dolgov se obravnavajo odložene obveznosti za davek.

V bilanci stanja se dolgoročni dolgovi, ki so že zapadli v plačilo (a še niso poravnani), in dolgoročni dolgovi, ki bodo zapadli v plačilo v največ letu dni po dnevu bilance stanja, izkazujejo kot kratkoročni dolgovi.

Dolgovi so lahko finančni (dobljena posojila na podlagi posojilnih pogodb, dolgovi do najemodajalcev v primeru finančnega najema) ali poslovni (kupljen material ali storitev od dobaviteljev, obveznosti do zaposlenih, obveznosti do države, obveznosti do kupcev za prejete predujme in varščine).

Po začetnem pripoznanju se dolgovi merijo po odplačni vrednosti.

Povečujejo se za pripisane obresti, zmanjšujejo pa za odplačane zneske in morebitne drugačne poravnave, če o tem obstaja sporazum z upnikom.

Dolg se odpravi, kadar potečejo pogodbene pravice do denarnih tokov iz njega (po poteku zastaralnega roka) ali kadar se dolg prenese in tako prenese tudi skoraj vsa tveganja in koristi, ki izhajajo iz njegovega lastništva.

12.5.10 Rezervacije

Rezervacija je sedanja obveza, ki izhaja iz obvezujočih preteklih dogodkov in se bo predvidoma poravnala v obdobju, ki ni z gotovostjo določeno, ter katerih zneske za njihovo poravnavo je mogoče zanesljivo izmeriti.

Knjigovodska vrednost rezervacij je enaka njihovi izvirni vrednosti, zmanjšani za porabljene zneske, dokler se ne pojavi potreba po njihovem povečanju ali zmanjšanju.

Rezervacije se v knjigovodskih razvidih in bilanci stanja pripoznavajo, če:

- obstaja zaradi preteklega dogodka sedanja obveza (pravna ali posredna);
- je verjetno, to je bolj možno kot ne, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo pritekanje gospodarskih koristi;
- je mogoče znesek obveze zanesljivo izmeriti.

Bolj možno kot ne pomeni, da obstaja verjetnost, večja od 50 %, da obveza organizacije obstaja. Če je bolj možno kot ne, da sedanja obveza ne obstaja, organizacija razkrije pogojno obveznost. Organizacija samo razkrije pogojno obveznost tudi v skrajno redkih primerih, ko ni možno zanesljivo oceniti zneska obveze.

Pogojne obveznosti se ne štejejo kot rezervacije.

Rezervacije vključujejo tudi dolgoročne zaslužkov zaposlenih, ki jih skladno z MRS 19 delimo na:

- jubilejne nagrade, ki se uvrščajo med druge dolgoročne zaslužke zaposlenih.
- odpravnine ob upokojitvi, ki se uvrščajo med pozaposlitvene zaslužke ter
- odpravnine ob prenehanju delovnega razmerja, ki se uvrščajo med odpravnine.

Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi so oblikovane v višini ocenjenih bodočih izplačil na osnovi aktuarskega poročila o merjenju dolgoročnih zaslužkov skladno s SRS 10, pri čemer se smiselno upošteva Mednarodni računovodski standard 19 (MRS 19 - Zaslužki zaposlenih), saj SRS 10 ne določa podrobneje vsebine in pravil za merjenje obveznosti. SRS 10 se razlikuje od MRS 19 le v pavšalni (proporcionalni) odpravi aktuarskih dobičkov in izgub v preneseni čisti poslovni izid za zaposlene, za katere je oblikovanje rezervacij za odpravnine ob upokojitvi opravljeno.

Izračun rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade pripravi pooblaščen aktuar, rezervacije pa so oblikovane v višini bodočih izplačil, diskontiranih na dan bilance, pri tem pa se upoštevajo še stroški službovanja tekočega obdobja, stroški obresti ter aktuarski presežki oz. primanjkljaji, ki nastanejo kot posledica spremembe aktuarskih predpostavk ter izkustvenih prilagoditev.

Družba na bilančni presečni dan ugotovi in v izkazu poslovnega izida pripozna prihodke oziroma odhodke v zvezi s preračunom rezervacij za odpravnine ob upokojitvi iz naslova:

- zneska dodatno oblikovanih rezervacij za stroške sprotnega službovanja v zvezi z odpravinami za tekoče leto;
- zneska povečanja ali zmanjšanja že oblikovanih rezervacij v primeru uvedbe ali spremembe programa (sprememba stroškov preteklega službovanja);
- obračunanih obresti v zvezi z rezervacijami (kot dodatni strošek rezervacij);
- učinkov vseh omejitev ali skrčenj rezervacij za odpravnine ob upokojitvi.

Aktuarski dobički in izgube iz naslova odpravin ob upokojitvi se ne pripoznavajo v poslovnem izidu, ampak neposredno v kapitalu v okviru rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti. Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti iz tega naslova, so lahko tudi negativne. Rezerve, oblikovane iz tega naslova, se odpravijo v preneseni čisti poslovni izid v dejanskih zneskih, ko je za zaposlene, ki so odšli ali se upokojili, pripoznanje rezervacij za odpravnine ob upokojitvi odpravljeno.

Jubilejne nagrade se uvrščajo med druge dolgoročne zasluge zaposlencev. Družba na bilančni presečni dan ugotovi in v izkazu poslovnega izida pripozna prihodke oziroma odhodke v zvezi s preračunom rezervacij za jubilejne nagrade (vključno z aktuarskimi dobički in izgubami).

Odpravnine ob prenehanju zaposlitve za določen čas družba pripozna kot kratkoročne pasivne časovne razmejitve (kratkoročno odloženi stroški) in ne kot rezervacije.

Pripoznanje rezervacij v knjigovodskih razvidih in bilanci stanja se odpravi, kadar so že izrabljene nastale možnosti, zaradi katerih so bile rezervacije oblikovane, ali pa ni več potrebe po njih.

Rezervacije na račun vnaprej vračunanih stroškov oziroma odhodkov se zmanjšujejo neposredno za stroške oziroma odhodke, za pokrivanje katerih so oblikovane. Zato se pri porabljanju rezervacij stroški ali odhodki ne pojavljajo več v izkazu poslovnega izida.

12.5.11 Časovne razmejitve

Časovne razmejitve so terjatve in druga sredstva ter obveznosti, ki se bodo po predvidevanjih pojavili v roku, za katerega so oblikovane in katerih nastanek je verjeten, velikost pa zanesljivo ocenjena.

Časovne razmejitve so lahko aktivne (usredstvene) ali pasivne (udolgovljene). Prve je mogoče obravnavati kot terjatve v širšem pomenu, saj se razlikujejo tako od denarnih sredstev kakor od stvari, druge pa kot dolgove v širšem pomenu, saj se v vsakem primeru razlikujejo od kapitala kot obveznosti do lastnikov.

Časovne razmejitve, ki se bodo uporabljale v letu dni, se opredelijo kot kratkoročne, tiste, ki se bodo uporabljale v daljšem obdobju, pa se opredelijo kot dolgoročne.

Med dolgoročne pasivne časovne razmejitve družba uvršča tudi:

- državne podpore in donacije, prejete za pridobitev osnovnih sredstev oziroma za pokrivanje določenih stroškov;
- brezplačno prevzeta opredmetena osnovna sredstva;
- prejeta sredstva – prispevki za povprečne stroške priključitve;
- prispevke za sofinanciranje gradnje opredmetenih osnovnih sredstev.

Med kratkoročne pasivne časovne razmejitve družba uvršča tudi vnaprej vračunane stroške neizoriščenega letnega dopusta.

12.5.12 Terjatve in obveznosti za odložen davek ter davek od dobička

Terjatve in obveznosti za odložen davek se obračunajo z uporabo metode obveznosti po bilanci stanja, ki se osredotoča na začasne razlike.

Terjatev za odloženi davek se pripozna za odbitnečasne razlike, prenesene neizrabljene davčne izgube in prenesene neizrabljene davčne dobropise, ki se prenašajo v naslednje obdobje, v kolikor je verjetno, da bo v prihodnje na razpolago obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo mogoče uporabiti neizrabljene davčne izgube in neizrabljene davčne dobropise.

Terjatve in obveznosti za odloženi davek se v knjigovodskih razvidih ne pripoznavaajo, če so zneski odloženih terjatev in odloženih obveznosti za davek posamič ali skupno za družbo nepomembni.

Odloženi davek se določi ob uporabi davčnih stopenj (in zakonov), ki so v veljavi na datum bilance stanja in za katere se predvideva, da bodo v veljavi, ko bodo pripadajoče odložene terjatve za davek realizirane oziroma odložene obveznosti za davek poravnane in ko bo na razpolago obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo mogoče odpravitičasne razlike.

Ob koncu vsakega poročevalskega obdobja družba ponovno oceni nepripoznane odložene terjatve za davek in pripozna prej nepripoznano terjatev za davek, če je verjetno, da bo prihodnji dobiček dovolil pokritje odložene terjatve za davek.

Odmerjeni davek od dobička je davek, za katerega se pričakuje, da bo plačan od obdavčljivega dobička za poslovno leto, ob uporabi davčnih stopenj, uveljavljenih ali v bistvu uveljavljenih na datum poročanja, in morebitne prilagoditve davčnih obveznosti v povezavi s preteklimi poslovnimi leti.

12.5.13 Prihodki

Prihodki se razčlenjujejo na poslovne prihodke, finančne prihodke in druge prihodke. Poslovni prihodki in finančni prihodki se štejejo kot redni prihodki.

Poslovni prihodki so prihodki od prodaje, usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve in drugi poslovni prihodki, povezani s poslovnimi učinki. Med slednjimi so tudi prevrednotovalni poslovni prihodki. Ti se pojavljajo predvsem ob prodaji opredmetenih osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin po ceni, ki presega njihovo knjigovodsko vrednost, ali kot posledica popravka vrednosti terjatev.

Finančni prihodki se pojavljajo v zvezi s finančnimi naložbami, pa tudi v zvezi s terjatvami. Sestavljajo jih obračunane obresti in deleži v dobičku drugih pa tudi prevrednotovalni finančni prihodki.

Obresti od neplačanih terjatev se ne pripoznajo kot prihodek, ampak povečujejo popravek vrednosti terjatev, ker obstaja utemeljen dvom o plačilu terjatev, dokler ni plačana glavnica.

Druge prihodke sestavljajo neobičajne postavke in ostali prihodki, ki povečujejo poslovni izid.

Zneski, zbrani v korist družbe SODO pri poslovanju v svojem imenu in za račun družbe SODO se skladno s pogodbo s SODO ne izkazujejo med prihodki, temveč med obveznostmi iz poslovanja do družbe SODO.

12.5.14 Odhodki

Odhodki se razčlenjujejo na poslovne odhodke, finančne odhodke in druge odhodke. Poslovni odhodki in finančni odhodki se štejejo kot redni odhodki.

Poslovne odhodke sestavljajo vsi nastali stroški obdobja in prevrednotovalni poslovni odhodki. Slednji se pojavljajo predvsem zaradi oslabitev opredmetenih osnovnih sredstev, neopredmetenih sredstev, naložbenih nepremičnin, terjatev in zalog, pa tudi ob prodaji ali drugačni odtujitvi opredmetenih osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin po ceni, ki je nižja od njihove knjigovodske vrednosti.

Finančni odhodki so odhodki iz financiranja in odhodki iz investiranja. Prve sestavljajo predvsem obresti, drugi pa imajo predvsem naravo prevrednotovalnih finančnih odhodkov. Slednji nastajajo zaradi oslabitve finančnih naložb in zaradi prodaje ali drugačne odtujitve po ceni, ki je nižja od njihove knjigovodske vrednosti. Finančni odhodki za obresti so pripoznani v skladu s pretečenim časom in veljavno obrestno mero.

Druge odhodke sestavljajo neobičajne postavke in ostali odhodki, ki zmanjšujejo poslovni izid.

12.5.15 Izkaz denarnih tokov

Izkaz denarnih tokov ima zaporedno stopenjsko obliko in se sestavlja po neposredni metodi (različici I).

Za potrebe sestavitve izkaza denarnih tokov se med denarna sredstva uvrščajo tudi denarni ustrezniki. To so tiste naložbe, ki jih je mogoče hitro oziroma v bližnji prihodnosti pretvoriti v vnaprej znan znesek denarnih sredstev in pri katerih je tveganje spremembe vrednosti nepomembno. Družba kratkoročne depozite in vloge pri bankah ter posojila med podjetji v skupini z zapadlostjo do treh mesecev po pridobitvi ter prejemke iz naslova njihove odtujitve obravnava kot denarne ustreznike.

Pri posamezni skupini sredstev (npr. neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev) se kot povečanje (izdatki) štejejo plačane nabavne vrednosti na novo pridobljenih sredstev, kot zmanjšanje (prejemki) pa prejeta plačila za vrednosti odtujenih sredstev.

Denarne tokove, ki se nanašajo na investicije v lastni režiji razvrščamo med denarne tokove pri investiranju.

Denarne tokove iz prejetih in danih obresti in dividend je treba razvrstiti kot denarne tokove pri poslovanju, investiranju in financiranju.

13 POMEMBNI VIRI NEGOTOVOSTI IN UPORABLJENE PREDPOSTAVKE TER PODLAGE PRI PRESOJANJU TEH NEGOTOVOSTI IN OCEN

Pri uporabi predstavljenih računovodskih politik in usmeritev, mora družba opraviti številne presoje in ocene glede knjigovodskih vrednosti sredstev in obveznosti, ki niso vselej na razpolago iz drugih virov. Ocene in z njimi povezane predpostavke temeljijo na preteklih izkušnjah in dejavnih, za katere družba meni, da so primerni. Ocene in uporabljene predpostavke se stalno preverjajo. Dejanski izidi se lahko razlikujejo od teh ocen. Preverjanja računovodskih ocen so pripoznana v obdobju, v katerem je ocena preverjena, lahko pa tudi v prihodnjih obdobjih, če spremenjena ocena vpliva tako na tekoče kot na prihodnja obdobja. V nadaljevanju so predstavljene pomembne presoje, poleg že predstavljenih, ki jih je opravila družba pri uporabi računovodskih usmeritev in ki imajo pomemben vpliv na zneske, pripoznane v računovodskih izkazih.

13.1 Predpostavke in ocene

Predpostavke in ocene, ki najbolj vplivajo na zneske v računovodskih izkazih so:

- Določitev življenjskih dob neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (glejte poglavji 12.5.1 Opredmetena osnovna sredstva in 12.5.2 Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitev)
- Popravki vrednosti dvomljivih terjatev (glejte poglavje 12.5.5 Terjatve)
- Ocena višine rezervacij (glejte poglavje 12.5.10 Rezervacije).

13.2 Posli z družbo SODO

Posli z družbo SODO so na splošno urejeni v Pogodbi s SODO, ki je podrobneje predstavljena tudi v Poslovnem poročilu, v poglavju 3.10.4 – Pogodba s SODO.

V mesecu marcu 2018 je družba od SODO prejela preliminarni obračun regulativnega leta 2017. Preliminarni obračun za leto 2017 je SODO izvedel na osnovi nerevidiranih računovodskih izkazov. Iz obračuna izhaja, da je bila v letu 2017 že zaračunana pogodbeni vrednost storitev in najema za 2.121.116 € nižja od vrednosti ugotovljenih na podlagi preliminarne obračuna. Na tej osnovi je družba v letu 2017 pripoznala 2.121.116 € kratkoročno nezaračunanih prihodkov. V letu 2016 so bili prihodki, ugotovljeni na osnovi preliminarne obračuna regulativnega leta 2016 za 1.577.187 € višji od že zaračunanih tekom leta. Družba je zato v letu 2016 pripoznala 1.577.187 kratkoročno nezaračunanih prihodkov.

Končni obračun za regulativno leto 2016 je družba prejela po datumu odobritve računovodskih izkazov za leto 2016. Iz dokončnega obračuna, ki temelji na revidiranih računovodskih izkazih za leto 2016, izhaja da je bila že zaračunana vrednost najemnine in storitev za 34.939 € nižja od vrednosti iz dokončnega obračuna. Obračun je upoštevan v računovodskih izkazih za leto 2017.

Končni obračun za leto 2017 bo SODO izvedel na osnovi odločbe Agencije za energijo, ki bo upoštevala revidirane podatke obeh pogodbenih strank. V primeru, da Agencija izda odločbo, v kateri ugotovi drugačne presežke oz. primanjkljaje, kot jih je ugotovil SODO, sta obe pogodbeni stranki zavezani, da bosta upoštevali odločbo Agencije.

13.3 Spori v teku in z njimi povezane rezervacije

V teku je nekaj sporov, med katerimi je pomembnejši denacionalizacijski postopek, kjer družba Elektro Gorenjska nastopa kot zavezanec za vrnitev. Družba podrobnosti v zvezi s temi spori ne razkriva, ker ocenjuje, da bi tako ravnanje utegnilo ogroziti koristi družbe.

14 POJASNILA POSTAVK V BILANCI STANJA

14.1 Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve

V naslednjih tabelah je prikazano gibanje neopredmetenih sredstev in dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev v letih 2017 in 2016.

v €

2017	Računalniška programska oprema	Druge pravice	Premoženjske pravice v pridobivanju	Druge dolgoročne AČR	Skupaj neopr. sredstva in dolgoročne AČR
1	2	3	4	5	6 = 2+3+4+5
Nabavna vrednost					
Stanje 31.12.2016	4.984.819	7.090	11.704	81.685	5.085.298
Nove pridobitve	276.521	0	397.668	41.035	715.224
Odtujitve, izločitve, prenosi	-222.012	0	0	-78.891	-300.903
Dokončanje investicij v teku	233.368	0	-233.368	0	0
Stanje 31.12.2017	5.272.696	7.090	176.004	43.828	5.499.618
Popravek vrednosti					
Stanje 31.12.2016	3.698.354	6.182	0	0	3.704.536
Povečanje (amortizacija)	419.344	236	0	0	419.580
Odtujitve, izločitve, prenosi	-222.012	0	0	0	-222.012
Stanje 31.12.2017	3.895.686	6.418	0	0	3.902.104
Neodpisana vrednost					
Stanje 31.12.2016	1.286.466	908	11.704	81.685	1.380.762
Stanje 31.12.2017	1.377.011	672	176.004	43.828	1.597.514

v €

2016	Računalniška programska oprema	Druge pravice	Premoženjske pravice v pridobivanju	Druge dolgoročne AČR	Skupaj neopr. sredstva in dolgoročne AČR
1	2	3	4	5	6 = 2+3+4+5
Nabavna vrednost					
Stanje 31.12.2015	5.137.260	7.090	69.861	165.695	5.379.906
Nove pridobitve	135.011	0	508.659	0	643.670
Odtujitve, izločitve, prenosi	-854.268	0	0	-84.010	-938.278
Dokončanje investicij v teku	566.816	0	-566.816	0	0
Stanje 31.12.2016	4.984.819	7.090	11.704	81.685	5.085.298
Popravek vrednosti					
Stanje 31.12.2015	4.280.687	5.946	0	0	4.286.633
Povečanje (amortizacija)	271.934	236	0	0	272.170
Odtujitve, izločitve, prenosi	-854.268	0	0	0	-854.268
Stanje 31.12.2016	3.698.354	6.182	0	0	3.704.536
Neodpisana vrednost					
Stanje 31.12.2015	856.573	1.144	69.861	165.695	1.093.273
Stanje 31.12.2016	1.286.466	908	11.704	81.685	1.380.762

Vrednost neopredmetenih sredstev je skupaj z dolgoročnimi aktivnimi časovnimi razmejitvami na dan 31. 12. 2017 znašala 1.597.514 €.

Neopredmetena sredstva se v pretežni meri nanašajo na dolgoročne premoženjske pravice, ki predstavljajo pravice do uporabe računalniških programskih rešitev oz. licence.

Premoženjske pravice v pridobivanju sestavljajo vlaganja v prenovu in posodobitev računalniške programske opreme.

Družba na dan 31. 12. 2017 nima finančnih obveznosti v zvezi s pridobitvijo neopredmetenih osnovnih sredstev.

14.2 Opredmetena osnovna sredstva

Vrednost opredmetenih osnovnih sredstev je na dan 31. 12. 2017 znašala 188.191.798 €, kar predstavlja 83 % bilančne vsote družbe. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2016 je njihova vrednost večja za 3 % oziroma za 5.822.494 €.

Prikaz gibanja opredmetenih osnovnih sredstev za leto 2017:

v €

2017	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	Opredmetena osnovna sredstva v gradnji	Predujmi	Skupaj opredmetena osnovna sredstva
1	2	3	4	5	6	7=2+3+4+5+6
Nabavna vrednost						
Stanje 31.12.2016	6.788.752	284.413.800	118.372.216	3.276.756	29.383	412.880.907
Nove pridobitve	33.193	108.274	2.385.631	13.522.916	10.306	16.060.320
Odtujitve, izločitve, prenosi	-12.069	-14.277.731	-4.551.075	0	-5.880	-18.846.754
Prenos iz investicij v teku	12.974	9.386.467	4.216.301	-13.615.743	0	0
Prenos na naložbene neprem.	0	0	0	0	0	0
Stanje 31.12.2017	6.822.850	279.630.810	120.423.073	3.183.929	33.809	410.094.472
Popravek vrednosti						
Stanje 31.12.2016	0	157.957.597	72.554.006	0	0	230.511.603
Povečanje (amortizacija)	0	5.053.618	4.549.494	0	0	9.603.112
Odtujitve, izločitve, prenosi	0	-14.002.014	-4.210.028	0	0	-18.212.042
Prenos na naložbene neprem.	0	0	0	0	0	0
Stanje 31.12.2017	0	149.009.200	72.893.473	0	0	221.902.673
Neodpisana vrednost						
Stanje 31.12.2016	6.788.752	126.456.203	45.818.209	3.276.756	29.383	182.369.304
Stanje 31.12.2017	6.822.850	130.621.609	47.529.600	3.183.930	33.809	188.191.798

Prikaz gibanja opredmetenih osnovnih sredstev za leto 2016:

v €

2016	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	Opredmetena osnovna sredstva v gradnji	Predujmi	Skupaj opredmetena osnovna sredstva
1	2	3	5	7	8	9=2+3+4+5+6+7+8
Nabavna vrednost						
Stanje 31.12.2015	6.891.827	282.680.474	114.339.214	2.685.258	51.070	406.647.843
Nove pridobitve	141.614	39.859	2.108.548	12.948.328	0	15.238.349
Odtujitve, izločitve, prenosi	-10.008	-7.369.165	-1.114.873	-16.053	-21.687	-8.531.785
Prenos iz investicij v teku	22.701	9.278.750	3.039.326	-12.340.777	0	0
Prenos na naložbene neprem.	-257.382	-216.118	0	0	0	-473.500
Stanje 31.12.2016	6.788.752	284.413.800	118.372.216	3.276.756	29.383	412.880.907
Popravek vrednosti						
Stanje 31.12.2015	0	160.210.312	69.612.226	0	0	229.822.538
Povečanje (amortizacija)	0	4.911.435	3.986.887	0	0	8.898.321
Odtujitve, izločitve, prenosi	0	-7.034.506	-1.045.106	0	0	-8.079.612
Prenos na naložbene neprem.	0	-129.644	0	0	0	-129.644
Stanje 31.12.2016	0	157.957.597	72.554.006	0	0	230.511.602
Neodpisana vrednost						
Stanje 31.12.2015	6.891.827	122.470.162	44.726.988	2.685.258	51.070	176.825.305
Stanje 31.12.2016	6.788.752	126.456.203	45.818.209	3.276.757	29.383	182.369.304

Nove pridobitve so predstavljene v Poslovnem poročilu, poglavje 5.3 – Investicijska vlaganja.

Med posamično pomembnejšimi pridobitvami so:

Zgradbe:

- investicija v GD RTP Radovljica GIS (276.358 €),
- investicija v GD RP Bled (214.442 €) in
- investicija v 35 kV DV Podkuže – Kr. Gora (207.454 €).

Oprema:

- EO RTP Radovljica (1.838.159 €),
- EO RP Bled (690.293 €),
- merilne naprave projekt AMI (1.011.702 €).

Odtujitve in izločitve opredmetenih osnovnih sredstev so posledica novih investicij ter investicij v posodobitev in obnovo (rekonstrukcijo) obstoječih sredstev.

Med posamično pomembnejšimi odtujitvami (izločitvami) povezanimi z energetske objekti so naslednje zgradbe:

- Strojna in programska oprema DCV (zmanjšanje nabavne vrednosti za 1.988.027 € in popravka vrednosti za 1.988.027 €).
- Nadzemni vod Hrastnica (zmanjšanje nabavne vrednosti za 558.934 € in popravka vrednosti za 558.934 €),
- Nadzemni vod Gabrk (zmanjšanje nabavne vrednosti za 283.477 € in popravka vrednosti za 283.477 €) in
- Nadzemni vod Pirniče (zmanjšanje nabavne vrednosti za 212.377 € in popravka vrednosti za 212.377 €).

Postavke infrastrukture se v celoti nanašajo na elektroenergetsko distribucijsko infrastrukturo, kot je opredeljena v Uredbi o energetske infrastrukturi (Uradni list RS, št. 22/2016). Poleg zgradb in opreme obsega tudi del zemljišč. Knjigovodska vrednost elektroenergetske distribucijske infrastrukture na dan 31. 12. 2017 znaša 171.348.911 € (31. 12. 2016: 165.759.290 €). Za potrebe izvajanja dejavnosti sistemkega operaterja distribucijskega omrežja, ki jih SODO izvaja na podlagi koncesijske pogodbe za izvajanje gospodarske javne službe dejavnosti sistemkega operaterja distribucijskega omrežja ima SODO pri družbi Elektro Gorenjska v najemu celotno elektroenergetsko infrastrukturo.

Osnovna sredstva so v lasti družbe in niso zastavljena kot jamstvo za dolgove. Družba Elektro Gorenjska izkazuje med svojimi opredmetenimi osnovnimi sredstvi tudi hidroelektrarno Sava, v zvezi s katero je bil že v preteklih letih začet denacionalizacijski spor, ki do datuma priprave tega poročila še ni končan.

Elektro Gorenjska ima nekaj opredmetenih osnovnih sredstev v solasti z družbo SODO. Neodpisana vrednost delov teh sredstev, ki so v lasti Elektra Gorenjska, je konec leta 2017 znašala 1.252.467 €.

Za financiranje novih pridobitev osnovnih sredstev je družba v letu 2017 in v prejšnjih letih najela več dolgoročnih posojil, katerih stanje na dan 31. 12. 2017 znaša 53.428.264 € (31. 12. 2016: 49.504.980 €). Glejte tudi poglavje 14.14 - Dolgoročne obveznosti.

14.3 Naložbene nepremičnine

Vrednost naložbenih nepremičnin je konec leta 2017 znašala 2.170.669 €. Gibanje njihove nabavne vrednosti, popravka vrednosti in njihove neodpisane vrednosti v letih 2017 in 2016 je prikazano v tabelah v nadaljevanju.

Pregled gibanja naložbenih nepremičnin v letu 2017:

v €

2017	Zemljišča	Zgradbe	Naložbene nepremičnine v pridobivanju	Skupaj naložbene nepremičnine
1	2	3	4	5=2+3+4
Nabavna vrednost				
Stanje 31.12.2016	762.888	2.538.292	0	3.301.180
Nove pridobitve	5.304	0	85.886	91.190
Odtujitve, izločitve, prenosi	-35.271	-146.716	0	-181.986
Prenos iz investicij v teku	0	83.436	-83.436	0
Prenos iz opredmetenih OS	0	0		0
Stanje 31.12.2017	732.921	2.475.012	2.450	3.210.383
Popravek vrednosti				
Stanje 31.12.2016	0	1.078.807		1.078.807
Amortizacija	0	54.101		54.101
Odtujitve, izločitve, prenosi	0	-93.193		-93.193
Prenos iz opredmetenih OS	0	0		0
Stanje 31.12.2017	0	1.039.715	0	1.039.715
Neodpisana vrednost				0
Stanje 31.12.2016	762.888	1.459.485	0	2.222.372
Stanje 31.12.2017	732.921	1.435.298	2.450	2.170.669

Pregled gibanja naložbenih nepremičnin v letu 2016:

v €

2016	Zemljišča	Zgradbe	Naložbene nepremičnine v pridobivanju	Skupaj naložbene nepremičnine
1	2	3	4	5=2+3+4
Nabavna vrednost				
Stanje 31.12.2015	509.498	2.178.129	0	2.687.627
Nove pridobitve	11.285	11.600	157.187	180.072
Odtujitve, izločitve, prenosi	-15.278	-40.794	16.053	-40.019
Prenos iz investicij v teku	0	173.240	-173.240	0
Prenos iz opredmetenih OS	257.382	216.118		473.500
Stanje 31.12.2016	762.888	2.538.292	0	3.301.180
Popravek vrednosti				
Stanje 31.12.2015	0	920.328		920.328
Amortizacija	0	48.414		48.414
Odtujitve, izločitve, prenosi	0	-19.579		-19.579
Prenos iz opredmetenih OS	0	129.644		129.644
Stanje 31.12.2016	0	1.078.807	0	1.078.807
Neodpisana vrednost				0
Stanje 31.12.2015	509.498	1.257.801	0	1.767.299
Stanje 31.12.2016	762.888	1.459.485	0	2.222.372

V nadaljevanju je prikazana struktura naložbenih nepremičnin.

v €

Opis postavke	31.12.2017	31.12.2016
Stanovanja	436.714	451.260
Počitniške kapacitete	751.979	689.600
Ostale zgradbe	246.604	318.624
Zemljišča	732.921	762.888
Naložbene nepr. v pridobivanju	2.450	0
Skupaj naložbene nepremičnine	2.170.669	2.222.372

Na dan 31. 12. 2015 je bila opravljena cenitev naložbenih nepremičnin. Cenitev je opravil pooblaščen ocenjevalec vrednosti nepremičnin pri Slovenskem inštitutu za revizijo. Vrednotenje je bilo izvršeno skladno s Hierarhijo pravil ocenjevanja vrednosti (Uradni list RS št. 106/2010, s spremembo), Mednarodnimi standardi ocenjevanja vrednosti (MSOV 2013), Slovenskim poslovnofinančnim standardom št. 2 (ocenjevanje vrednosti pravic na nepremičninah, Uradni list RS, št. 106/2013) in Stvarnopravnim zakonikom (Uradni list RS, št. 87/2002, 91/2013).

Na osnovi te cenitve je znašala poštena vrednost naložbenih nepremičnin, ki jih družba izkazuje v stanju na dan 31.12.2017, 3.246.697 €. Ponovna cenitev naložbenih nepremičnin v letu 2017 ni bila opravljena, so pa bile preverjene pomembne predpostavke k cenitvi, ki se niso bistveno spreminjale.

Prihodki od najemnin pri naložbenih nepremičninah znašajo 187.687 € (v letu 2016: 181.332 €).

Neposredne poslovne odhodke (tudi za popravila in vzdrževanje), izvirajoče iz naložbenih nepremičnin, ki so ustvarile prihodke od najemnin v letu 2017, ter neposredni poslovni odhodki, ki niso povzročili prihodkov od najemnin v letu 2017 sestavljajo stroški amortizacije (54.101 €) ter stroški materiala in storitev (90.695 €). V letu 2016 so stroški amortizacije znašali 48.414 €, stroški materiala in storitev pa 90.332 €.

Vse naložbene nepremičnine so v lasti družbe in niso zastavljene kot jamstvo za dolgeve.

Pomembnejšo pridobitev v okviru naložbenih nepremičnin v letu 2017 predstavlja obnova počitniške stavbe na Voglu. V letu 2016 je bila pomembnejša pridobitev obnovljena počitniška stavba v Dajli.

V letu 2017 je bila stavba na Bledu skupaj z zemljiščem prerazvrščena med nekratkoročna sredstva za prodajo. V letu 2016 ni bilo pomembnejših izločitev naložbenih nepremičnin.

14.4 Dolgoročne finančne naložbe

Dolgoročne finančne naložbe po stanju na dan 31. 12. 2017 znašajo 19.589.101 €. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2016 (19.589.941) se njihova vrednost ni bistveno spreminjala.

Dolgoročne finančne naložbe niso zastavljene kot jamstvo za dolgove.

Ocenjujemo, da je poštena vrednost dolgoročnih finančnih naložb enaka izkazani vrednosti.

Dolgoročno vložena sredstva v Eldom Maribor predstavljajo sredstva, vložena v skupne počitniške kapacitete elektroenergetskih podjetij, s katerimi upravlja Eldom.

V zvezi z dolgoročnimi finančnimi naložbami je družba izpostavljena predvsem tveganju neugodnih sprememb poštene vrednosti dolgoročnih finančnih naložb. Družba nima v posesti posebnih finančnih instrumentov za varovanje pred tem tveganjem. Izpostavljenost tveganjem in sistemi varovanja pred tveganji so pojasnjeni v Poslovnem poročilu, v poglavju 4.

Posli s povezanimi osebami so predstavljeni v poglavju 18 – Posli s povezanimi osebami.

Gibanje dolgoročnih finančnih naložb v letu 2017 in 2016 je prikazano v tabelah v nadaljevanju.

v €

Opis naložbe	Oznaka delnice	Število delnic (% deležev)		Delež v lastništvu (v %)		Stanje	Povečanja v letu 2017		Zmanjšanja v letu 2017		Stanje
		31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017		Prevednotenja	Nove pridobitve oz. prerazporeditve	Prevednotenja	Prodaja oz. izločitev	
Naložba v delež v Gorenjske elektrarne d.o.o.				100%	100%	13.715.303	0	0	0	0	13.715.303
Skupaj naložbe v delnice in deleže v družbah v skupini						13.715.303	0	0	0	0	13.715.303
ECE d.o.o.				25,6744%	25,6744%	5.606.005	0	0	0	0	5.606.005
Skupaj naložbe v delnice in deleže v pridruženih družbah						5.606.005	0	0	0	0	5.606.005
Informatika, d.d., Maribor	INFG	1.562	1.562	9,56%	9,56%	124.155	0	0	0	0	124.155
Skupaj druge delnice in deleži						124.155	0	0	0	0	124.155
Skupaj dolgoročne finančne naložbe, razen posojil						19.445.463	0	0	0	0	19.445.463
Dolgoročno vložena sredstva (Eldom Maribor)						142.798	0	0	0	0	142.798
Zaposleni						1.680	0	0	0	-840	840
Skupaj dolgoročna posojila						144.478	0	0	0	-840	143.638
SKUPAJ DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE						19.589.941	0	0	0	-840	19.589.101

v €

Opis naložbe	Oznaka delnice	Število delnic (% deležev)		Delež v lastništvu (v %)		Stanje	Povečanja v letu 2016		Zmanjšanja v letu 2016		Stanje
		31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016		Prevednotenja	Nove pridobitve oz. prerazporeditve	Prevednotenja	Prodaja oz. izločitev	
Naložba v delež v Gorenjske elektrarne d.o.o.				100%	100%	13.715.303	0	0	0	0	13.715.303
Skupaj naložbe v delnice in deleže v družbah v skupini						13.715.303	0	0	0	0	13.715.303
ECE d.o.o.				-	25,6744%	5.606.005	0	0	0	0	5.606.005
Skupaj naložbe v delnice in deleže v pridruženih družbah						5.606.005	0	0	0	0	5.606.005
Informatika, d.d., Maribor	INFG	1.562	1.562	9,56%	9,56%	124.155	0	0	0	0	124.155
Skupaj druge delnice in deleži						124.155	0	0	0	0	124.155
Skupaj dolgoročne finančne naložbe, razen posojil						19.445.463	0	0	0	0	19.445.463
Dolgoročno vložena sredstva (Eldom Maribor)						142.798	0	0	0	0	142.798
Zaposleni						2.520	0	0	0	-840	1.680
Skupaj dolgoročna posojila						145.318	0	0	0	-840	144.478
SKUPAJ DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE						19.590.781	0	0	0	-840	19.589.941

14.5 Dolgoročne poslovne terjatve

Dolgoročne poslovne terjatve po stanju na dan 31. 12. 2017 znašajo 246.719 €, konec leta 2016 pa so znašale 11.220 €. Povišanje predstavljajo dolgoročne terjatve povezane z EU projektom in plačilom nesorazmernih stroškov izgradnje elektroenergetske infrastrukture.

14.6 Ne kratkoročna sredstva za prodajo

Po stanju na dan 31.12.2017 ima družba 88.793 € ne kratkoročnih sredstev za prodajo. Predstavljajo naložbene nepremičnine, ki so v postopku prodaje. Konec leta 2016 družba tovrstnih sredstev ni imela.

14.7 Zaloge

Vrednost zalog materiala in drobnega inventarja na dan 31. 12. 2017 znaša 262.138 €. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2016 so zaloge višje za 45.366 €. Družba ocenjuje, da je čista iztržljiva vrednost zalog najmanj enaka knjigovodski vrednosti zalog. Gibanje zalog materiala v letih 2017 in 2016 je prikazano v naslednji tabeli.

v €

Opis postavke	2017	2016
Začetno stanje zalog materiala 01.01.	216.802	245.672
Nakupi	3.748.276	4.453.110
Prodaja	-55	-22.620
Poraba	-3.555.375	-4.362.308
Odpisi	0	-5.214
Popisni presežki	0	6.479
Prenos drobnega inventarja v uporabo	-147.509	-98.316
Končno stanje zalog materiala 31.12.	262.138	216.802

Pri popisu na dan 31. 10. 2017 ni bilo ugotovljenih viškov ali mankov zalog. Pri popisu zalog v letu 2016 je bilo ugotovljenih za 6.479 € viškov. Odpisov zalog je bilo v letu 2016 za 5.214 €. Struktura zalog je prikazana v naslednji tabeli.

v €

Opis postavke	31.12.2017	31.12.2016
Material in surovine	250.057	211.047
Drobni inventar	12.082	5.756
Skupaj	262.138	216.802

Družba nima zastavljenih zalog kot jamstvo za njene obveznosti.

14.8 Kratkoročne finančne naložbe

V okviru kratkoročnih finančnih naložb družba po stanju na dan 31. 12. 2017 izkazuje 840 € kratkoročnih posojil zaposlenim, kar je enako kot po stanju na dan 31. 12. 2016.

14.9 Kratkoročne poslovne terjatve

Kratkoročne poslovne terjatve so na dan 31. 12. 2017 znašale 5.305.007 €.

v €		
Opis postavke	31.12.2017	31.12.2016
Kratkoročne terjatve do družb v skupini	46.257	66.006
Kratkoročne terjatve do kupcev	5.508.951	5.190.923
Kratkoročni predujmi	2.411	1.121
Popravek kratkoročnih terjatev do kupcev	-425.718	-225.657
Kratkoročne terjatve do kupcev	5.085.644	4.966.388
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	179.258	274.615
Popravek kratkoročnih terjatev do drugih	-6.152	-6.186
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	173.107	268.429
Kratkoročne poslovne terjatve	5.305.007	5.300.822

Kratkoročne poslovne terjatve so nezavarovane.

Razčlenitev kratkoročnih terjatev do kupcev (storitve iz naslova najemnine in storitev po pogodbi s SODO in druge tržne storitve) ter terjatve iz naslova obresti na dan 31. 12. 2017 je po rokih zapadlosti razvidna v naslednjem prikazu:

v €						
Opis postavke	nezapadle	zap. do 30 dni	zap. 31-60 dni	zap. nad 90 dni	skupaj zapadle terj.	skupaj terjatve
1	2	3	4	6	7=3+4+5+6	8=2+7
Terjatve do kupcev omrežnine in storitev	4.928.714	157.601	9.163	394.057	567.968	5.496.682
Terjatve za obresti	3.459	456	243	8.009	8.810	12.269
SKUPAJ KRATKOR. POSL. TERJ. DO KUPCEV	4.932.172	158.057	9.406	402.066	576.779	5.508.951

Gibanje popravka vrednosti terjatev je prikazano v naslednji tabeli.

v €							
Opis postavke	Stanje 01.01.2017	Novo oblikovanje		Črpanje (koriščenje) in odprava			Stanje 31.12.2017
		v breme odhodkov	v breme terjatev	odpisi terjatev	plačane obresti - prenos v prihodke	odprava preveč oblikov. popr. vred.	
Popravek vred. terjatev do kupcev	213.751	69.067	159.328	25.230		0	416.917
Popravek vred. terjatev za zamudne obresti	11.906	0	845	3.425	480	46	8.801
Popravek vred. drugih kratkoročnih terjatev	6.186			35			6.152
Skupaj popravek vrednosti terjatev	231.843	69.067	160.173	28.689	480	46	431.869

14.10 Denarna sredstva

Na dan 31. 12. 2017 je imela družba Elektro Gorenjska 6.336.042 € denarnih sredstev na računih in kratkoročnih depozitih na odpoklic pri poslovnih bankah v državi, kar je za 3,5 mio € več kot na zadnji dan leta 2016. Višja denarna sredstva so predvsem posledica dejstva, da načrtovan odkup lastnih delnic ni bil realiziran.

14.11 Kratkoročne aktivne časovne razmejitve

Aktivne časovne razmejitve po stanju na dan 31. 12. 2017 znašajo 2.280.803 €. Njihova struktura je prikazana v naslednji tabeli.

v €		
Opis postavke	31.12.2017	31.12.2016
Kratkoročno odloženi stroški oz. odhodki	82.539	68.122
Kratkoročno nezaračunani prihodki	2.196.944	1.653.015
Drugo	1.320	2.775
Skupaj	2.280.803	1.723.913

Največja postavka kratkoročno odloženih stroškov so kratkoročno nezaračunani prihodki, v okviru katerih so največji delež predstavljajo kratkoročno nezaračunani prihodki na osnovi preliminarne obračuna za leto 2017, v znesku 2.121.116 €. Preliminarni obračun je podrobneje predstavljen v poglavju 13.2. Posli z družbo SODO.

14.12 Kapital

Celotni kapital družbe je sestavljen iz osnovnega kapitala, kapitalskih rezerv, rezerv iz dobička, rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti, prenesenega čistega poslovnega izida in čistega poslovnega izida. Stanje celotnega kapitala na dan 31. 12. 2017 znaša 149.685.337 € in je v primerjavi s stanjem kapitala na dan 31. 12. 2016 višje za 4 %. Knjigovodska vrednost delnice na dan 31. 12. 2017 znaša 8,66 € (31. 12. 2016: 8,34 €).

Osnovni kapital družbe Elektro Gorenjska (71.898.061 €) je razdeljen na 17.286.376 delnic, od tega je 17.273.475 navadnih imenskih kosovnih delnic in 12.901 lastnih delnic. Vse delnice so v celoti vplačane. Ker je družba na podlagi sklepa 22. skupščine v letih 2016 in 2017 izvedla odkup lastnih delnic, v skladu s 249. členom ZGD-1 nima iz tega naslova nobenih pravic. Delnice imajo enak delež in pripadajoč znesek v osnovnem kapitalu, pravice, ki iz njih izhajajo, določa ZGD-1. Navadne delnice so delnice, ki dajejo imetnikom pravico do udeležbe, pravico do dela dobička (dividende), pravico do ustreznega dela preostalega premoženja po likvidaciji ali stečaju družbe. Vse delnice so delnice enega razreda. Delnice so izdane v nematerializirani obliki in se vodijo pri KDD – Centralno klirinško depotni družbi, d. d., v skladu s predpisi. Druge podrobnosti v zvezi z osnovnim kapitalom in lastniškim ustrojem kapitala so pojasnjene tudi v Poslovnem poročilu, poglavje 3.7 – Osnovni kapital in lastniška sestava.

Kapitalske rezerve v znesku 45.944.898 € so se 1. 1. 2006 oblikovale v skladu s prehodnimi določbami (točka št. 15 uvoda v SRS 2006) iz dotedanjega splošnega prevrednotovalnega popravka kapitala. Uporabijo se skladno s 64. členom ZGD -1.

Zakonske rezerve na dan 31. 12. 2017 znašajo 2.393.789 € in so oblikovane skladno s 64. členom ZGD-1.

Rezerve za lastne delnice na dan 31.12.2017 znašajo 25.077 €. Družba ima 12.901 lastnih delnic oziroma 0,075 % vseh delnic družbe. Delnice so bile odkupljene v letih 2016 in 2017. Na 22. redni seji skupščine Elektra Gorenjska je bil namreč sprejet sklep, da Skupščina z namenom povečanja premoženja družbe pooblašča upravo družbe, lahko v obdobju od 1. 9. 2016 do 31. 3. 2018 kupuje lastne delnice po ceni, ki ne bo nižja od 1,91 € in ne višja od 2,47 € za delnico. Pooblastilo velja za pridobitev največ 1.728.637 lastnih delnic družbe. Izvedeni nakupi lastnih delnic v letu 2017 po dnevih so prikazani v spodnji preglednici.

Datum	Število delnic	Cena delnice v €	Vrednost v €
25.08.2017	426	2,3	979,80
22.09.2017	4	2,3	9,20
05.10.2017	442	2,3	1.016,60
18.10.2017	246	2,3	565,80
Skupaj	1.118		2.571,40

Druge rezerve iz dobička znašajo 27.152.071 €, oblikovane so iz čistega dobička poslovnih let in jih družba uporabi skladno z 11. členom Statuta delniške družbe Elektro Gorenjska.

Negativna vrednost rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti (-121.769 €) predstavlja negativno pošteno vrednost obrestne zamenjave (-14.156 €) in pozaposlitvene zasluge – odpravnine ob upokojitvi (-107.613 €). Spremembe rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti, so za leto 2017 prikazane v spodnji preglednici.

Postavka	Stanje 1.1.2017	Sprememba poštene vrednosti obr. zamenjave	Prenos v tekoči poslovni izid	Odprava aktuarskih dobičkov/izgub	Novo oblikovanje aktuarskih dobičkov/izgub	Prenos v preneseni izid (odhodi zaposlenecv 2017)	Stanje 31.12.2017
Rezerva za pošteno vrednost obrestne zamenjave	-480.025	181.378	284.492				-14.156
Aktuarski dobički/izgube	-98.651			7.216	-8.623	-7.555	-107.613
Skupaj	-578.677	181.378		7.216	-8.623	-7.555	-121.769

Družba v skladu s politiko obvladovanja tveganj sprememb obrestnih mer za ščitenje denarnih tokov (obveznosti) iz naslova najetih dolgoročnih posojil uporablja enostavne obrestne zamenjave, kar pomeni, da pri evidentiranju le teh uporablja metodologijo, ki jo MRS definirajo kot »hedge accounting«.

Pri računovodskem evidentiranju obrestnih zamenjav družba uporablja predpostavko o odsotnosti neučinkovitosti. To pomeni, da spremembe denarnih tokov zavarovanih postavk popolnoma nevtralizira z denarnimi tokovi iz naslova obrestnih zamenjav oz. da spremembe poštenih vrednosti obrestnih zamenjav ustrezajo spremembam vrednosti denarnih tokov zavarovanih postavk (osnovnih inštrumentov). Spremembe poštene vrednosti izvedenih finančnih instrumentov družba pripozna kot pozitiven oziroma negativen presežek iz prevrednotenja.

V letu 2017 je bila zaradi neučinkovitosti poštena vrednost obrestne zamenjave v znesku 284.482 € prenesena v tekoči poslovni izid.

Čisti dobiček poslovnega leta 2017 je bil pri sestavi računovodskih izkazov za leto 2017 v skladu s 1. odstavkom 230. člena ZGD-1 (Uradni list št. 65/2009) v višini 5 % (358.229 €) razporejen v zakonske rezerve in v znesku odkupljenih lastnih delnic v letu 2017 (2.571 €) v rezerve za lastne delnice. V skladu s 3. odstavkom 230. člena ZGD-1 in 11. členom Statuta delniške družbe Elektro Gorenjska je bilo v druge rezerve iz dobička razporejeno 4.490.872 €. Bilančni dobiček za leto 2017 znaša 2.418.287 €. Izračun bilančnega dobička je prikazan v poglavju 11.6 - Bilančni dobiček družbe Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano na dan 31. 12. 2017. Uprava predlaga skupščini, da se bilančni dobiček v znesku uporabi

za izplačilo dividend v bruto vrednosti 0,14 € na delnico. Odločitev glede dejanske uporabe bilančnega dobička je v pristojnosti skupščine.

Uporaba bilančnega dobička za leto 2016 je bila določena s sklepom skupščine (glejte tudi Poslovno poročilo, poglavje 3.5.5 – Skupščina delničarjev), ki je bila dne 7. 7. 2017. V skladu s sklepom skupščine je bil bilančni dobiček v znesku 2.072.951 € namenjen za izplačilo dividend lastnikom, preostanek v znesku 97.820,54 € pa je predstavljal preneseni čisti dobiček.

Donos na delnico v letu 2017 znaša 0,41 €, v letu 2016 pa je znašal 0,40 €. Družba nima prednostnih delnic, zato je osnovni in prilagojeni donos na delnico enak.

Osnova za izračun kazalnika donosa na delnico sta čisti poslovni izid poslovnega leta in tehtano povprečje navadnih delnic v obdobju. Izračun je prikazan v naslednji preglednici.

v €

<i>postavka</i>	Leto 2017	Leto 2016
Čisti poslovni izid poslovnega leta	7.164.584	6.861.669
Tehtano povprečno število navadnih delnic	17.274.287	17.285.304
Donos na delnico, osnovni/prilagojeni	0,41	0,40

14.13 Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve

Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve so na dan 31. 12. 2017 znašale 14.630.871 €. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2016 so se zvišale za 505.933 € oziroma za 4 %.

Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi so oblikovane v višini ocenjenih bodočih izplačil na osnovi aktuarskega poročila o merjenju dolgoročnih zaslužkov po MRS 19.

Aktuarski izračun na dan 31. 12. 2017 upošteva naslednje aktuarske predpostavke:

- Tablice smrtnosti prebivalstva Slovenije iz leta 2007, znižane za 10 %;
- Linearno padajoča fluktuacija od 1,5 % pri 15-ih letih do 0,5 % pri 55-ih letih, nato konstantna 0,5 % fluktuacija; skupno za zaposlene na dan 31.12.2017 to pomeni fluktuacijo 0,8 % letno za naslednje poslovno leto;
- Predvideni datum upokojitve za posameznega zaposlenca je izračunan na podlagi podatkov o spolu, datumu rojstva in doseženi skupni delovni dobi na dan 31. 12. 2017 v skladu s 27. členom ZPIZ-2 in 3. alineo 1. odstavka 28. člena ZPIZ – 2; hkrati se upošteva tudi, da se ženske ne bodo upokojile pred 56. in moški ne pred 58. letom starosti, ne glede na skupno delovno dobo;
- Rast povprečnih plač v RS za leti 2018 in 2019 izhaja iz Jesenske napovedi gospodarskih gibanj 2018 (UMAR), od leta 2020 naprej je predvideno, da se bodo povprečne plače v RS letno višale za 2 % inflacijo in za realno rast v višini 1,0 %. Predpostavlja se, da se zneski iz Uredbe ne bodo poviševali v letih 2018 in 2019, kasneje se predvideva rast teh zneskov skladno z inflacijo;
- Povečanje izhodiščnih in osnovnih plač ter variabilnega dela plač v družbi v višini letne inflacije, povečane za realno rast 0,2 % od leta 2020 naprej. Predpostavlja se povečanje povprečnih plač v elektrogospodarstvu v višini rasti osnovnih plač družbe, povečanih za 0,5 %;

- Rast plač zaradi napredovanja je linearno padajoča, in sicer od 3 % pri 15 letih do 0,5 % pri 45 letih, nato konstantna 0,5 % letno, skupno na zaposlenih na dan 31. 12. 2017 to pomeni 0,8 % letno za naslednje leto;
- Upošteva se dodatek na skupno delovno dobo v višini 0,5 % od osnovne plače za vsako izpolnjeno leto skupne delovne dobe za zaposlene po kolektivni pogodbi. Delavkam z več kot 25 let delovne dobe se dodatek za delovno dobo poveča za 0,25 % plače.
- Krivulja donosnosti, ki odraža ocenjeni čas plačevanja zaslužkov.

Uporabljena krivulja donosnosti, ki je izračunana za vse državne obveznice za države euro območja (spot rates) na dan 29. 12. 2017, je objavljena na internetni strani <http://www.ecb.eu/stats/money/yc/html/index.en.html>. Od leta 30 naprej je krivulja ekstrapolirana s pomočjo formule, ki odraža odnos med forward in spot stopnjami, pri čemer se uporablja forward stopnja za 30 let. Krivulja donosnosti predstavlja zvezo med tržnimi donosi državnih obveznic na euro območju in preostankom časa do zapadlosti, torej časovno strukturo obrestnih mer.

Aktuarski izračun na dan 31. 12. 2016 pa je upošteval naslednje predpostavke:

- Tablice smrtnosti prebivalstva Slovenije iz leta 2007, znižane za 10 %;
- Linearno padajoča fluktuacija od 1,5 % pri 15-ih letih do 0,5 % pri 55-ih letih, nato konstantna 0,5 % fluktuacija; skupno za zaposlene na dan 31.12.2016 to pomeni fluktuacijo 0,8 % letno za naslednje poslovno leto (glede na število zaposlenih);
- Predvideni datum upokojitve za posameznega zaposlenca je izračunan na podlagi podatkov o spolu, datumu rojstva in doseženi skupni delovni dobi na dan 31. 12. 2016 v skladu s 27. členom ZPIZ-2 in 3. alineo 1. odstavka 28. člena ZPIZ – 2;
- Rast povprečnih plač v RS za leti 2017 in 2018, ki izhaja iz Jesenske napovedi gospodarskih gibanj (2016), od leta 2019 naprej je predvideno, da se bodo povprečne plače v RS letno višale za 2 % inflacijo in za realno rast v višini 0,5 %. Predpostavlja se, da se zneski iz Uredbe ne bodo poviševali v letih 2017 in 2018, kasneje se predvideva rast teh zneskov skladno z inflacijo;
- Povečanje izhodiščnih in osnovnih plač ter variabilnega dela plač v družbi v višini letne inflacije, povečane za realno rast 0,2 % od leta 2021 naprej. Predpostavlja se povečanje povprečnih plač v elektrogospodarstvu v višini rasti osnovnih plač družbe, povečanih za 0,5 %;
- Rast plač zaradi napredovanja je linearno padajoča, in sicer od 3 % pri 15 letih do 0,5 % pri 45 letih, nato konstantna 0,5 % letno, skupno na zaposlenih na dan 31. 12. 2016 to pomeni 0,9 % letno za naslednje leto;
- Upošteva se dodatek na skupno delovno dobo v višini 0,5 % od osnovne plače za vsako izpolnjeno leto skupne delovne dobe za zaposlene po kolektivni pogodbi. Delavkam z več kot 25 let delovne dobe se dodatek za delovno dobo poveča za 0,25 % plače.
- Krivulja donosnosti, ki odraža ocenjeni čas plačevanja zaslužkov.

Uporabljena krivulja donosnosti, ki je izračunana za vse državne obveznice za države euro območja (spot rates) na dan 31. 12. 2016, je objavljena na internetni strani <http://www.ecb.eu/stats/money/yc/html/index.en.html>. Od leta 30 naprej je krivulja ekstrapolirana s pomočjo formule, ki odraža odnos med forward in spot stopnjami, pri čemer

se uporablja forward stopnja za 30 let. Krivulja donosnosti predstavlja zvezo med tržnimi donosi državnih obveznic na euro območju in preostankom časa do zapadlosti, torej časovno strukturo obrestnih mer.

Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi so se v primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2016 povečale za 79.537 €.

Stanje rezervacij za odškodnine v zvezi z denacionalizacijskimi in drugimi zahtevki se je zaradi dodatnega oblikovanja v primerjavi s stanjem na zadnji dan leta 2016 povečalo za 202.277 €.

Brezplačno dobljena opredmetena osnovna sredstva sestavljajo priključki odjemalcev, ki jih je družba prevzela med svoja opredmetena osnovna sredstva skupaj s svojo obvezo, da bo skrbela za njihovo vzdrževanje in obnovo, v skladu s predpisi, predvsem Splošnimi pogoji za dobavo in odjem električne energije iz distribucijskega omrežja električne energije (Uradni list RS št. 126/07 in naprej) ter brezplačni prevzem drugih osnovnih sredstev.

Dolgoročno odloženi prihodki iz naslova povprečnih stroškov priključevanja so bili oblikovani do 30. 6. 2007 v zvezi z izvajanjem GJS SODO, na podlagi in v skladu s predpisi, predvsem Aktom o določitvi metodologije za obračunavanje omrežnine za določitev omrežnine in kriterijih za ugotavljanje upravičenih stroškov za elektroenergetska omrežja (Uradni list RS, št. 121/). Povprečni strošek priključevanja je enkratni znesek, plačan za priključitev na omrežje ali za povečanje priključne moči. Je namenski vir za financiranje naložb v širitev omrežja.

Med načrtovanim in uresničenim oblikovanjem ter črpanjem posameznih vrst rezervacij in dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev ni bilo bistvenih razlik.

V spodnji tabeli je prikazano gibanje rezervacij in dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev v letu 2017.

v EUR

Opis postavke	Začetno stanje	Povečanja (oblikovanja)			Zmanjšanja (črpanje, odprava)			Končno stanje
	31.12.2016	v breme stroškov (odhodkov)	pripoznanje v breme sredstev oz. prenos med konti PČR	pripoznanje v breme oz. dobro kapitala oz. prihodkov	v dobro poslovnih prihodkov	v dobro obveznosti oz. KPČR	odprava v breme oz. dobro kapitala	31.12.2017
Rezervacije za jubilejne nagrade	835.951	85.373		0	13.040	87.844	0	820.440
Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	1.728.477	131.326		8.623	21.669	16.015	7.216	1.823.526
Skupaj rezervacije za jubil.nagrade in odpravnine	2.564.428	216.700		8.623	34.709	103.860	7.216	2.643.965
Rezerv.za odškodnine v zvezi z denacionalizac. zahtevki	5.249.273	197.969						5.447.242
Rezerv.za verjetne izgube pri sporih v teku	0	4.309						4.309
Skupaj druge rezervacije	5.249.273	202.278			0	0		5.451.550
Skupaj rezervacije	7.813.701	418.978		8.623	34.709	103.860	7.216	8.095.516
Brezplačni prevzem OS	662.874				43.846			619.028
Brezplačni prevzem priključkov	3.816.467		178.406		136.683			3.858.190
Brezplačno dobljena opredmetena osnovna sredstva	4.479.341		178.406		180.529			4.477.218
Namenska sred.za pokrivanje nesorazm.stroškov GJS	0		150.894					150.894
Dolgoročno odloženi prihodki-najemnine in uporabnine	99.310		15.732		14.849	0		100.193
Odloženi prihodki iz naslova povprečnih stroškov priključitve	1.610.832				85.319			1.525.513
Dolg.odl.prih.-Najemnina in storitve SODO -RO	38.004		22.113			38.004		22.113
Projekt TDX-ASSIST-dolg.odloženi prihodki	0		218.750		29.541			189.209
Projekt STORY-dolg.odl.prihodki	63.129		38.985		31.898			70.216
Projekt INCREASE-dolg.odloženi prihodki	16.519				1.992	14.527		0
Drugi dolgoročno vkalk.stroški	4.104					4.104		0
Skupaj dolgoročne PČR	6.311.237	0	624.881	0	344.128	56.634	0	6.535.356
Skupaj rezervacije in dolgoročne PČR	14.124.938	418.978	624.881	8.623	378.837	160.494	7.216	14.630.871

V naslednji tabeli je prikazano gibanje rezervacij in dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev v letu 2016.

v EUR

Opis postavke	Začetno stanje	Povečanja (oblikovanja)			Zmanjšanja (črpanje, odprava)			Končno stanje
	31.12.2015	v breme stroškov (odhodkov)	pripoznanje v breme sredstev oz. prenos med konti PČR	pripoznanje v breme oz. dobro kapitala oz. prihodkov	v dobro poslovnih prihodkov	v dobro obveznosti oz. KPČR	odprava v breme oz. dobro kapitala	31.12.2016
Rezervacije za jubilejne nagrade	851.328	87.758	0	0	41.917	61.218	0	835.951
Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	1.558.115	133.015	0	76.183	11.036	26.252	1.548	1.728.477
Skupaj rezervacije za jubil.nagrade in odpravnine	2.409.443	220.773	0	76.183	52.953	87.470	1.548	2.564.428
Rezerv.za odškodnine v zvezi z denacionalizac. zahtevki	5.088.327	358.640	0	0	0	197.694	0	5.249.273
Rezerv.za verjetne izgube pri sporih v teku	30.748	0	0	0	0	30.748	0	0
Skupaj druge rezervacije	5.119.075	358.640	0	0	0	228.442	0	5.249.273
Skupaj rezervacije	7.528.518	579.413	0	76.183	52.953	315.912	1.548	7.813.701
Brezplačni prevzem OS	712.319	0	12.749	0	62.194	0	0	662.874
Brezplačni prevzem priključkov	3.729.274	0	213.225	0	126.032	0	0	3.816.467
Brezplačno dobljena opredmetena osnovna sredstva	4.441.593	0	225.973	0	188.226	0	0	4.479.341
Dolgoročno odloženi prihodki-najemnine in uporabnine	4.796	0	103.704	0	9.191	0	0	99.310
Odloženi prihodki iz naslova povprečnih stroškov priključitve	1.696.151	0	0	0	85.319	0	0	1.610.832
DPČR - pravica do uporabe	8.120	0	-8.120	0	0	0	0	0
Dolg.odl.prih.- najemnina in storitve SODO	76.009	0	0	0	0	38.005	0	38.004
Projekt STORY-dolg.odl.prihodki	56.455	0	47.983	0	41.310	0	0	63.129
Projekt INCREASE-dolg.odloženi prihodki	57.961	0	0	0	41.442	0	0	16.519
Drugi dolgoročno vnaprej vračunani stroški	0	4.104	0	0	0	0	0	4.104
Skupaj dolgoročne PČR	6.341.085	4.104	369.541	0	365.488	38.005	0	6.311.237
Skupaj rezervacije in dolgoročne PČR	13.869.602	583.517	369.541	76.183	418.441	353.917	1.548	14.124.938

14.14 Dolgoročne obveznosti

Na dan 31. 12. 2017 je imela družba Elektro Gorenjska 47.663.742 € dolgoročnih obveznosti, kar je 8 % več kot na dan 31. 12. 2016. Večino dolgoročne obveznosti predstavljajo dolgoročne finančne obveznosti do bank, ki imajo rok dospelosti daljši od pet let.

V letu 2017 smo odplačali za 6.076.717 € glavnice. Stroški obresti so znašali 620.461 €. Obresti v znesku 14.911 € so bile kapitalizirane. V letu 2016 smo odplačali 6.479.959 € glavnice. Stroški obresti so v letu 2016 znašali 619.863 €. Stanje najetih kreditov je na dan 31. 12. 2017 znašalo 53.428.264 €, konec leta 2016 pa 49.504.979 €. Stroški obresti na osnovi obrestne zamenjave so v letu 2017 znašali 143.250 €, v letu 2016 pa 233.648 €.

V letu 2017 smo črpali 10 mio € dolgoročnega kredita za izvajanje investicij v elektroenergetsko infrastrukturo.

Pri vseh posojilih je pogodbeno obrestna mera rezultat zbiranja ponudb zainteresiranih poslovnih bank pri pridobivanju posojil, ki potekajo v skladu z Uredbo o pogojih in postopkih zadolževanja pravnih oseb iz 87. člena Zakona o javnih financah (Uradni list RS, št. 23/04, 56/05, 65/06, 65/09) in naknadnih pogajanj z bankami. Obrestna mera je pri enem posojilu fiksna, pri vseh ostalih pa spremenljiva, vezana na 3 oz. 6 mesečni EURIBOR. Pribitek k EURIBOR-ju se giblje med 0,60 in 1,85 odstotnimi točkami. Večinoma so finančne obveznosti zavarovane z menicami.

Stanje dobljenih posojil za financiranje opredmetenih osnovnih sredstev na dan 31. 12. 2017 znaša 53.428.264 €.

V zvezi z dolgoročnimi finančnimi obveznostmi je družba izpostavljena predvsem obrestnemu tveganju, saj ima družba dolgoročna posojila najeta tudi po spremenljivi obrestni meri (EURIBOR + pribitek). Ker so prihodnji denarni tokovi negotovi, se je družba odločila zavarovati denarni tok z nakupom obrestne zamenjave. Poštena vrednost obrestne zamenjave po stanju na dan 31. 12. 2017 znaša – 267.405 €.

Na dan 31. 12. 2017 je s fiksno obrestno mero (obrestna zamenjava in kredit s fiksno obrestno mero) varovanih 48 % dolgoročnih posojil, kar predstavlja znesek 25.491.071 €. Izpostavljenost tveganjem in sistemi varovanja pred tveganji so pojasnjeni v Poslovnem poročilu, v poglavju 4.

Družba nima dolgoročnih dolgov do članov uprave (ravnateljstva), članov nadzornega sveta in notranjih lastnikov.

Gibanje dolgoročnih finančnih obveznosti v letu 2017 je prikazano v naslednji preglednici:

												v €
Naziv	Leto odobritve	Leto zapadlosti	Namen posojila	Zavarovanje posojil	Obrestno varovanje	Stanje 31.12.2016	Povečanja zaradi novih najemov	Odplačila 2017	Stanje 31.12.2017	Kratkoročni del dolgoročnih posojil 31.12.2017	Dolgoročni del posojil 31.12.2017	Zapade od 31.12.2017 do 31.12.2022
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10=7+8+9	11=del 10	12=del 10	13=del 10
kredit 1	2009	2017	investicije	bianco menice	da	1.214.286	0	-1.214.286	0	0	0	0
kredit 2	2010	2018	investicije	bianco menice	da	2.057.143	0	-1.028.571	1.028.571	1.028.571	0	1.028.571
kredit 3	2011	2023	investicije	bianco menice	da	5.312.500	0	-850.000	4.462.500	850.000	3.612.500	4.250.000
kredit 4	2012	2023	investicije	bianco menice	ne	3.150.000	0	-450.000	2.700.000	450.000	2.250.000	2.250.000
kredit 5	2014	2025	investicije	bianco menice	ne	7.290.000	0	-810.000	6.480.000	810.000	5.670.000	4.050.000
kredit 6	2015	2024	investicije (refinanciranje)	bianco menice	ne	8.981.052	0	-1.122.632	7.858.420	1.122.632	6.735.788	5.613.161
kredit 7	2015	2030	investicije	bianco menice	ne	8.166.667	0	-601.227	7.565.440	601.227	6.964.213	3.006.135
kredit 8	2015	2025	investicije	-	ne	13.333.332	6.666.668	0	20.000.000	1.428.571	18.571.429	11.714.286
kredit 9	2017	2029	investicije	bianco menice	ne	0	3.333.333	0	3.333.333	0	3.333.333	1.083.333
Skupaj dolgoročna posojila						49.504.979	10.000.001	-6.076.716	53.428.264	6.291.002	47.137.262	32.995.487

14.15 Kratkoročne finančne obveznosti

Kratkoročne finančne obveznosti na dan 31. 12. 2017 znašajo 6.360.047 €. Večinoma gre za kratkoročne finančne obveznosti do bank, ki predstavljajo kratkoročni del dolgoročnih posojil.

v €

Opis postavke	31.12.2017	31.12.2016
Kratkoročne finančne obveznosti do bank	6.291.002	6.076.717
Druge kratkoročne finančne obveznosti	69.045	92.097
Skupaj kratkoročne finančne obveznosti	6.360.047	6.168.814

14.16 Kratkoročne poslovne obveznosti

Kratkoročne poslovne obveznosti v znesku 6.721.363 € so bile konec leta 2017 za 351.411 € višje kot na zadnji dan leta 2016. Večinoma se nanašajo na obveznosti do dobaviteljev, predvsem dobaviteljev za osnovna sredstva, in do družbe SODO (poslovanje za tuj račun). Podrobnejša razčlenitev kratkoročnih poslovnih obveznosti je prikazana v naslednji preglednici.

v €

Opis postavke	31.12.2017	31.12.2016
Obveznosti do dobaviteljev za svoj račun:	3.480.004	3.051.190
do družb v skupini	23.534	20.325
do drugih dobaviteljev	3.456.470	3.030.865
Obveznosti do dobaviteljev v svojem imenu in za tuj račun:	1.828.874	1.779.977
obveznosti do družbe SODO, d.o.o.	1.828.874	1.779.977
do drugih	0	0
Druge obveznosti, od tega:	1.412.486	1.538.786
do delavcev	932.101	914.526
do države in drugih institucij	190.973	319.707
za prejete predujme in varščine	18.520	88.344
za prejete predujme in varščine od družb v skupini	847	847
drugo (poravnave dolga-cesije, obresti, odtegljaji delavcem,...)	270.045	215.363
Skupaj kratkoročne obveznosti iz poslovanja	6.721.363	6.369.952

14.17 Odložene obveznosti za davek

Odložene obveznosti za davek po stanju na dan 31. 12. 2017 znašajo 196.291 €. Nanašajo se na obdavčljive začasne razlike iz naslova pripojitve hčerinske družbe Elektro Gorenjska Prodaja k družbi ECE in drobnega inventarja v osnovnih sredstvih. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2017 so se povečale za 28.992 €.

14.18 Kratkoročne pasivne časovne razmejitve

Na dan 31. 12. 2017 znašajo pasivne časovne razmejitve 1.036.568 €. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2016 so nižje za 299.930 €.

14.19 Zabilančna evidenca

Zabilančna sredstva oziroma obveznosti na dan 31. 12. 2017 skupaj znašajo 5.540.529 €. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2016 so zaradi črpanja dolgoročnega kredita za 6.632.884 € nižje.

Vrednost potencialnih sredstev znaša 3.308.052 €. V okviru teh največjo vrednost predstavljajo prejete garancije. Potencialne obveznosti v znesku 7.293 € predstavljajo dana poročstva in menice. Ostalo zabilančno evidenco sestavljajo osnovna sredstva v lasti SODO (2.223.443 €) in zadržani znesek od izplačanih dividend (1.742 €). Družba je v skladu s pogodbo s SODO oz. kupoprodajno pogodbo v zunajbilančni evidenci dolžna voditi sredstva financirana iz povprečnih stroškov priključevanja, ki so bila po stanju na dan 31. 8. 2010 prenesena v last in posredno posest SODO oz. družbi SODO prodana v letu 2011.

v €		
Opis postavke	31.12.2017	31.12.2016
Tuj material v skladišču	240.674	249.539
Prejete garancije	3.067.377	2.926.618
Skupaj potencialna sredstva	3.308.052	3.176.157
Dana poročstva in menice	7.293	5.817
Skupaj potencialne obveznosti	7.293	5.817
Nečrpan del kredita	0	6.666.668
Osnovna sredstva v lasti SODO	2.223.443	2.324.771
Zadržani znesek od izplačanih dividend	1.742	
Skupaj ostalo	2.225.185	8.991.439
Skupaj zabilančna evidenca	5.540.529	12.173.412

Družba nima potencialnih zabilančnih obveznosti kot jih definira ZGD-1.

15 POJASNILA POSTAVK V IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA

15.1 Čisti prihodki od prodaje

V letu 2017 so čisti prihodki od prodaje znašali 32.882.772 €. 99,98 % čistih prihodkov od prodaje je bilo doseženih na domačem trgu. Čiste prihodke od prodaje sestavljajo:

v €		
Opis postavke	2017	2016
Prihodki od najemnine in storitev v razmerju s SODO	31.281.496	30.054.767
Prihodki od opravljenih storitev za družbe v skupini	202.654	177.769
Prihodki od najemnin:	569.118	573.282
- prihodki od najemnin od družb v skupini	145.343	143.476
- prihodki od najemnin od drugih	423.775	429.806
Prihodki od gradbenih in montažnih del	726.769	552.798
Prihodki od drugih storitev	102.735	108.358
Skupaj čisti prihodki od prodaje	32.882.772	31.466.973

Večino čistih prihodkov od prodaje v letu 2017 predstavljajo prihodki od najemnine in storitev v razmerju do SODO (31.281.496 €). Ti prihodki so bili v letu 2017 za 4 % višji kot v letu 2016. Tako kot v letu 2016 so tudi v letu 2017 v okviru prihodkov od storitev upoštevani prihodki v zvezi z učinkovitostjo družbe na področju kakovosti in izgub v omrežju. Spodbude, ki odražajo reguliranje s kakovostjo, so v letu 2017 znašale 138.071 €, v letu 2016 pa 137.989 €. Na račun učinkovitosti na področju izgub je družba v letu 2017 realizirala 420.970 € prihodkov, v letu 2016 pa 281.140 € – glejte tudi poglavji 3.10.4 – Pogodba s SODO in 15.4 – Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala.

15.2 Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve

Vrednost usredstvenih lastnih učinkov je v letu 2017 znašala 5.004.778 €. Predstavljajo predvsem investicije v opredmetena osnovna sredstva – energetska infrastrukturo. V primerjavi z letom 2016 je bila vrednost usredstvenih lastnih učinkov v letu 2017 za 641.058 € nižja.

v €		
Opis postavke	2017	2016
Neposredni stroški materiala	3.264.030	4.077.543
Neposredni stroški dela	1.402.108	1.185.243
Skupaj neposredni stroški materiala in dela	4.666.137	5.262.785
Skupaj posredni stroški materiala, dela in amortizacije	338.641	383.051
Skupaj stroški pri izdelavi proizvodov in opravljanju storitev v zvezi z usredstvenimi lastnimi učinki	5.004.778	5.645.836

15.3 Drugi poslovni prihodki

Druge poslovne prihodke v znesku 510.252 € sestavljajo:

v €		
Opis postavke	2017	2016
Prevrednotovalni poslovni prihodki	68.615	363.388
Prihodki iz naslova prenosa dolgoročno odloženih prihodkov med redne poslovne prihodke:	329.279	356.297
- brezplačni prevzem OS	43.846	62.194
- brezplačni prevzem priključkov	136.683	126.032
- povprečni stroški priključevanja	85.319	85.319
- drugo	63.431	82.752
Povrnjene škode od zavarovalnice	62.544	28.130
Ostali prihodki	49.815	58.955
Skupaj drugi poslovni prihodki	510.252	806.769

Drugi poslovni prihodki so bili v letu 2017 za 296.517 € nižji kot v letu 2016. Razlog so predvsem nižji prevrednotovalni poslovni prihodki pri prodaji opredmetenih osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin.

Prihodki iz prenosa dolgoročno odloženih prihodkov so pojasnjeni tudi v poglavju 14.13 - Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitev.

15.4 Nabavna vrednost prodanega blaga in stroški porabljenega materiala

Nabavno vrednost prodanega blaga in stroškov porabljenega materiala sestavljajo:

v €		
Opis postavke	2017	2016
Stroški materiala:	4.284.200	5.013.909
- za vzdrževanje	188.430	188.946
- v zvezi z usredstvenimi lastnimi učinki, storitve za trg	3.499.486	4.315.920
- za električno energijo, plin in toplotno energijo	305.250	303.620
- odpis drobnega inventarja	147.509	98.316
- popisne razlike pri materialu	0	-6.480
- pisarniški material	69.948	75.187
- drugi stroški materiala	73.576	38.400
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	55	22.620
Nabavna vrednost prodanega blaga in stroški porabljenega materiala	4.284.255	5.036.530

Stroški materiala, porabljenega pri vzdrževanju opredmetenih osnovnih sredstev so predstavljeni tudi v Poslovnem poročilu, poglavje 5.4 – Vzdrževanje energetskega materiala.

Stroški materiala, porabljenega pri opravljanju storitev in ustvarjanju proizvodov (leto 2017: 3.499.486 € in leto 2016: 4.315.920 €) obsegajo vrednosti materiala, ki ga družba nato obravnava kot sestavni del:

- nabavne vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev, zgrajenih ali izdelanih v družbi za potrebe družbe (usredstveni lastni učinki), kar je podrobneje predstavljeno v poglavju 15.2 – Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve),
- vrednosti storitev (gradbenih, elektro montažnih in podobnih storitev), prodanih na trgu (glejte tudi pojasnilo 15.1 – Čisti prihodki od prodaje).

15.5 Stroški storitev

Stroški storitev so v letu 2017 znašali 3.382.304 €, kar je zelo podobno kot v letu 2016. Največji strošek v okviru stroškov storitev predstavljajo stroški storitev v zvezi z vzdrževanjem elektroenergetske infrastrukture in ostalih opredmetenih osnovnih sredstev. Podrobnejša struktura stroškov storitev je v naslednji tabeli.

v €

Opis postavke	2017	2016
Stroški storitev pri ustvarjanju proizvodov in opravljanju storitev	84.292	85.586
Stroškitelefonskih in poštnih ter drugih transportnih storitev	145.065	137.212
Stroški storitev v zvezi z vzdrževanjem elektroenergetske infrastrukture in ostalih opredmetenih osnovnih sredstev	1.158.625	1.331.263
Najemnine	58.276	63.169
Povračila stroškov zaposlencem v zvezi z delom	50.645	39.688
Stroški plačilnega prometa, bančnih storitev in zavarovalne premije	532.204	524.083
Stroški intelektualnih in osebnih storitev	395.333	406.641
Stroški reklame in reprezentance	88.458	100.892
Stroški storitev fizičnih oseb, ki ne opravljajo dejavnosti, skupaj z dajatvami, ki bremenijo podjetje (stroški po pogodbah o delu, avtorskih pogodbah, sejnine članov nadzornega sveta ...)	153.595	156.884
Stroški informacijskih in drugih storitev	715.812	509.805
Skupaj stroški storitev	3.382.304	3.355.222

Stroški storitev pri ustvarjanju proizvodov in opravljanju v znesku 84.292 € obsegajo vrednosti gradbenih storitev, elektro montažnih storitev, storitev projektiranja in drugih podobnih storitev, ki jih družba nato obravnava kot sestavni del vrednosti storitev (gradbenih, elektro montažnih in podobnih storitev), prodanih na trgu (glejte tudi pojasnilo 15.1 – Čisti prihodki od prodaje).

Vzdrževanje elektroenergetske infrastrukture (stroški so v letu 2017 znašali 1.158.625 €) je predstavljeno tudi v Poslovnem poročilu, poglavje 5.4 – Vzdrževanje energetskih naprav.

Bistvena postavka v okviru stroškov plačilnega prometa, bančnih storitev in zavarovalnih premij so zavarovalne premije, katerih vrednost je v letu 2017 znašala 497.744 €.

Stroške intelektualnih in osebnih storitev sestavljajo predvsem stroški storitev raziskovalnega dela, druge storitve svetovanja in stroški dopolnilnega strokovnega izobraževanja.

Stroški drugih storitev poleg informacijskih storitev vključujejo tudi stroške članarin, komunalnih storitev, študentskega servisa, komunalne storitve, stroške čiščenja in drugo. Razlog za višjo realizirano vrednost v letu 2017 so predvsem stroški rušenja in demontaže objektov.

15.6 Stroški dela

Stroške dela v višini 11.700.166 € sestavljajo:

v €		
Opis postavke	2017	2016
Stroški plač in nadomestil plač	7.740.491	7.495.863
Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja zaposlencev	386.593	374.902
Stroški delodajalčevih prispevkov in drugih dajatev od plač	1.408.869	1.320.411
Stroški prevoza na delo	273.569	288.118
Stroški malic	463.500	458.138
Drugi stroški dela	1.427.144	1.114.328
Skupaj stroški dela	11.700.166	11.051.761

Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja so predstavljeni tudi v Poslovnem poročilu, poglavje 7.1.14 – Skrb za zaposlene in z njimi povezane skupine zunaj delovnega časa.

Stroški delodajalčevih prispevkov in drugih dajatev od plač obsegajo tudi prispevke za pokojninsko in invalidsko zavarovanje: leto 2017 v višini 774.035 €; leto 2016 v višini 725.596 €.

Drugi stroški dela vključujejo povračilo stroškov prevoza in prehrane med delom, rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine, regres, nagrade, stroške zavarovanja delavcev in plačila dijakom in študentom na delovni praksi.

Število zaposlenih in njihova izobrazbena struktura ter druge informacije v zvezi z zaposlenimi so podrobneje predstavljene v Poslovnem poročilu, poglavje 7.1 – Skrb za zaposlene.

Prejemki uprave in nadzornega sveta pa so podrobneje predstavljeni v poglavju 18.4 – Posli z upravo in nadzornim svetom.

15.7 Odpisi vrednosti

Odpisi vrednosti so v letu 2017 znašali 10.429.547 €, v letu 2016 pa 9.645.512 €. Sestavljajo jih:

v €		
Opis postavke	2017	2016
Amortizacija neopredmetenih osnovnih sredstev	419.580	272.170
Amortizacija opredmetenih osnovnih sredstev	9.603.112	8.898.321
Amortizacija naložbenih nepremičnin	54.101	48.414
Skupaj stroški amortizacije	10.076.793	9.218.906
Prevrednot. poslovni odh. pri osn. sredstvih in nal. nepremičninah	303.007	378.132
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	49.746	48.474
Skupaj odpisi vrednosti	10.429.547	9.645.512

15.8 Drugi poslovni odhodki

Druge poslovne odhodke v višini 449.753 € sestavljajo:

v €		
Opis postavke	2017	2016
Prispevek za vzpodbujanje zaposlovanja invalidov	49.022	52.030
Prispevek za stavbno zemljišče	82.018	87.079
Oblikovanje rezervacij	202.278	358.640
Drugi odhodki (takse, dajatve,...)	116.435	302.085
Skupaj drugi poslovni odhodki	449.753	799.834

Zaposlovanje invalidov je podrobneje predstavljeno v Poslovnem poročilu, poglavje 7.1.3 – Zaposlovanje invalidov oziroma v poglavju 7.1.4 – Izobraževanje .

Oblikovanje rezervacij je podrobneje pojasnjeno tudi v poglavju 14.13 – Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve.

15.9 Finančni prihodki iz deležev

Družba je v letu 2017 realizirala 1.136.748 € finančnih prihodkov iz deležev. Na delež v družbi Gorenjske elektrarne se nanaša 609.965 € prihodkov, 526.783 € pa na pridruženo družbo ECE. V letu 2016 so finančni prihodki iz deležev znašali 662.255 €.

15.10 Finančni prihodki iz danih posojil

Finančni prihodki iz danih posojil so v letu 2017 znašali 1.414 €, v letu 2016 pa 1.552 €. Večinoma predstavljajo prejete obresti za kratkoročne depozite pri poslovnih bankah.

15.11 Finančni prihodki iz poslovnih terjatev

Finančne prihodke iz poslovnih terjatev v znesku 17.369 € sestavljajo:

v €		
Opis postavke	2017	2016
Zamudne obresti od terjatev za omrežnino	15.575	24.460
Obresti od drugih terjatev in ostalo	1.794	3.945
Skupaj finančni prihodki iz poslovnih terjatev	17.369	28.405

15.12 Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb

Družba je v letu 2017 realizirala 282.391 € finančnih odhodkov iz oslabitve in odpisov finančnih naložb. Nanašajo se na neučinkovitost instrumenta obrestne zamenjave. V letu 2016 družba ni realizirala tovrstnih odhodkov.

15.13 Finančni odhodki iz finančnih obveznosti

Finančne odhodke iz finančnih obveznosti sestavljajo:

v €		
Opis postavke	2017	2016
Odhodki od obresti za prejeta posojila pri poslovnih bankah	620.461	619.878
Odhodki od obresti za prejeta posojila od družb v skupini	0	61
Odhodki od obresti - obrestna zamenjava	143.250	233.648
Skupaj finančni odhodki iz finančnih obveznosti	763.711	853.587

15.14 Drugi odhodki

Druge odhodke sestavljajo donacije in ostali drugi odhodki. V letu 2017 so znašali 60.463 €, v letu 2016 pa 61.835 €.

15.15 Razčlenitev stroškov po funkcionalnih skupinah

Razčlenitev stroškov po funkcionalnih skupinah prikazuje naslednja preglednica:

v €		
Opis postavke	2017	2016
Stroški prodanih poslovnih učinkov	24.086.936	23.491.089
Stroški splošnih dejavnosti	5.077.499	4.826.406
Stroški prodaje	728.781	1.122.138
Skupaj	29.893.216	29.439.633

15.16 Davek iz dobička

Obračunani davek iz dobička za poslovno leto 2017 znaša 990.703 € (leto 2016: 825.134 €). Efektivna davčna stopnja je v letu 2017 znašala 12 %, v letu 2016 pa 11 %.

Preglednica izračuna davka iz dobička za leti 2017 in 2016:

Opis postavke	2017	2016
Dobiček pred obdavčitvijo	8.155.775	7.736.392
Prihodki, ki zmanjšujejo davčno osnovo	-1.174.429	-714.375
Odhodki, ki povečujejo davčno osnovo	813.878	775.767
Odhodki, ki zmanjšujejo davčno osnovo	-314.961	-438.581
Zmanjšanje davčne osnove na podlagi olajšav	-2.279.128	-2.458.373
Drugo	13.093	-47.101
Davčna osnova	5.214.228	4.853.730
Davčna stopnja	19%	17%
Davek od dobička	990.703	825.134
Efektivna davčna stopnja	12%	11%

15.17 Odložene obveznosti za davek in odloženi davki

Odložene obveznosti za davek po stanju na dan 31. 12. 2017 znašajo 196.291 €. Nanašajo se na obdavčljivečasne razlike iz naslova pripojitve hčerinske družbe Elektro Gorenjska Prodaja k družbi ECE in drobnega inventarja v osnovnih sredstvih. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2016 so se povečale za 28.991 €.

Družba je v letu 2017 pripoznala 28.504 € terjatev za odloženi davek. Te terjatve se nanašajo na dogodek, ki bo po vsej verjetnosti realiziran v letu 2018. Ostalih terjatev za odloženi davek, ki po stanju na dan 31. 12. 2017 znašajo 707.396 €, družba v skladu s 7. točko uvoda k SRS ni pripoznala (negotovost glede prihodnjih obdavčljivih dobičkov).

16 POJASNILA POSTAVK IZKAZA DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

Druge sestavine vseobsegajočega donosa v znesku 464.463 € predstavljajo zmanjšanje negativne poštene vrednosti obrestne zamenjave v letu 2017 (465.870 €) in povečanje pozaposlitvenih zaslužkov zaposlenih iz naslova odpravnine ob upokojitvi (-1.406 €).

17 POJASNILA POSTAVK V IZKAZU DENARNIH TOKOV

Izkaz denarnih tokov prikazuje denarne tokove, nastale pri poslovanju, naložbenju in financiranju. Družba ga pripravlja po neposredni metodi.

Družba je imela na dan 1. 1. 2017 na transakcijskih računih pri bankah denarna sredstva v višini 2.845.770 €. Na dan 31. 12. 2017 je stanje sredstev na transakcijskih računih pri bankah in sredstev v obliki kratkoročnih depozitov pri poslovnih bankah znašalo 6.336.042 €. Družba je imela v obdobju januar – december 2017 pozitiven denarni izid v višini 3.490.272 €.

Prejemki pri poslovanju so v letu 2017 za 17.380.605 € presegali izdatke, kar pomeni, da družba z osnovno dejavnostjo posluje pozitivno in ustvarja pozitiven denarni tok. S tem je družba v letu 2017 lahko poravnala vse svoje obveznosti (izdatke), ki se nanašajo na odplačilo glavnice in obresti iz naslova dolgoročno najetih kreditov v višini 6.884.338 €, poravnala vse izdatke povezane z izplačilom dividend in odkupom lastnih delnic v znesku 2.075.920 € ter delno financirala tudi nove pridobitve neopredmetenih in opredmetenih sredstev. Največje prejemke predstavljajo prejemki, prejeti po Pogodbi s SODO, za izvajanje storitev in najemnin za elektroenergetsko infrastrukturo.

Negativni denarni izid pri investiranju je v letu 2017 znašal 14.930.076 €. Panoga, v kateri deluje družba, je namreč tehnološko zelo intenzivna in za zagotavljanje kvalitetne oskrbe svojih odjemalcev na področju distribucijskega omrežja Elektra Gorenjska zahteva velika in konstantna vlaganja (pojasnjeno predvsem v poglavju 14.2 - Opredmetena osnovna sredstva). Nove pridobitve neopredmetenih in opredmetenih sredstev so se v glavnem financirale s črpanjem dolgoročnih kreditov v višini 10.000.001 € (pojasnjeno v poglavju 14.14 - Dolgoročne obveznosti), delno pa so se financirale iz pozitivnega denarnega izida pri poslovanju.

Izdatke pri financiranju večinoma predstavljajo izdatki za odplačila dolgoročnih finančnih obveznosti in dane obresti, ki se nanašajo na financiranje (6.884.338 €), povečuje pa jih izplačilo dividend v znesku 2.073.349 € in odkup lastnih delnic v znesku 2.571 €. Pozitivni denarni izid pri financiranju v letu 2017 znaša 1.039.743 €. Prejemke pri financiranju je družba potrebovala za izpolnitev načrta investicij, medtem ko je izdatke pri financiranju v celoti poravnala s pozitivnim izidom pri poslovanju, kot že pojasnjeno.

18 POSLI S POVEZANIMI OSEBAMI

V nadaljevanju predstavljamo posle s povezanimi osebami, in sicer posle z družbami v skupini, posle z Republiko Slovenijo, posle z družbami, ki so v lasti Republike Slovenije ter posle z upravo in nadzornim svetom. Na osnovi izjav, ki smo jih prejeli od predsednika uprave in članov nadzornega sveta, so posli s povezanimi osebami na osnovi povezave posameznik – podjetje, kot jih opredeljuje MRS 24, nepomembne.

18.1 Posli z družbami v skupini

Elektro Gorenjska je v letu 2017 poslovala z odvisno družbo Gorenjske elektrarne, njeno odvisno družbo GEK vzdrževanje in pridruženo družbo ECE.

Med transakcijami z odvisno družbo Gorenjske elektrarne, ki jih je bilo v letu 2017 za 963 tisoč €, sta poleg izplačanega dobička v znesku 609.965 € (izplačilo odvisne družbe obvladujoči), pomembni predvsem naslednji:

v €	
<i>Opis postavke</i>	Gorenjske elektrarne
Prihodki od opravljenih storitev splošnih služb (stroški odvisnih družb)	160.027
Prihodki od najemnin (stroški za najemnine odvisnih družb)	140.054

Med transakcijami s pridruženo družbo ECE so pomembnejši prihodki od najemnin (stroški najemnine pridružene družbe) v vrednosti 50.645 € in stroški električne energije (prihodki od prodaje pridružene družbe) v vrednosti 55.352 €.

Transakcije z družbo GEK vzdrževanje niso dosegle pomembnejših vrednosti.

Vse transakcije z družbami v skupini so bile opravljene pod običajnimi tržnimi pogoji.

Družba Elektro Gorenjska kot obvladujoča družba ni ovirala oz. oškodovala poslovanja družbe Gorenjske elektrarne kot odvisne družbe.

18.2 Posli z Republiko Slovenijo

Najpomembnejši posli med družbo Elektro Gorenjska in Republiko Slovenijo so bili v letu 2017 naslednji:

v €	
Postavka	Plačila v letu 2017
Dividende	1.647.466
Davek od dohodka pravnih oseb (davek in akontacije)	1.047.075
Ostale dajatve (DDV, prispevki delodajalca)	4.327.383
Skupaj	7.021.924

18.3 Posli z družbami v neposredni oz. posredni lasti Republike Slovenije

V tabeli v nadaljevanju so prikazani pomembni posli z organizacijami, kjer ima država neposredno ali posredno prevladujoč vpliv.

v €					
Poslovni partner	Odperte terjatve na dan 31.12.2017	Odperte obveznosti na dan 31.12.2017	Odhodki v letu 2017	Prihodki v letu 2017	Izplačilo dividend v letu 2017
SODO d.o.o.	2.942.418	1.828.545		31.281.496	
Modra zavarovalnica d.d.		36.561	386.593		
Zavarovalnica Sava d.d.		-22	493.782		
NLB d.d.		6.480.000	89.023		
SID d.d.		7.565.440	107.606		
Kapitalska družba d.d.					51.832
Sava RE d.d.					33.600
DUTB, d.d.					24.864
Skupaj	2.942.418	15.910.524	1.077.004	31.281.496	110.296

Odperte obveznosti do družbe SODO predstavljajo obveznosti iz poslovanja za tuj račun.

Posli z drugimi organizacijami, pri katerih ima država prevladujoč vpliv, ne predstavljajo pomembnih vrednosti.

18.4 Posli z upravo in nadzornim svetom

Družba Elektro Gorenjska je v letu 2017 predsedniku uprave za opravljanje njegovih nalog v družbi izplačala naslednje bruto oz. neto prejeme:

v €				
Prejemki predsednika uprave	Osební prejemek	Uspešnost poslovanja	Povračila stroškov	Skupaj
bruto prejemki	92.400	4.027	3.131	99.558
neto prejemki	45.468	1.956	3.131	50.555

Povračila stroškov (t.i. materialni stroški) vključujejo: dnevnice, prevoz na delo, prehrano in stroške na službenih potovanjih. Obračunavajo se v skladu s pogodbo o zaposlitvi oziroma podjetniško kolektivno pogodbo.

Ugodnosti predsednika uprave, ki izhajajo iz pogodbe o zaposlitvi, so bile v letu 2017 naslednje:

v €				
strošek	Zavarovalne premije	Uporaba službenega avtomobila	Uporaba mobilnega telefona	Strokovno izobraževanje
znesek	1.201	10.461	414	839

Nadzorni svet

Bruto in neto prejemki članov nadzornega sveta v letu 2017 so prikazani v naslednji tabeli. Ker so nekateri člani tudi člani komisij nadzornega sveta so vključeni tudi prejemki za sodelovanje v komisijah.

Kot je pojasnjeno v poglavju 3.5.2 - Nadzorni svet, člani nadzornega sveta poleg sejin prejema tudi mesečno plačilo za opravljanje funkcije.

v €

	bruto/neto	Plačilo za opr. funkcije	Sejnina NS	Sejnina komisija	Potni stroški	Skupaj
Prestavniki delničarjev						
mag. Samo Logar	bruto	21.188	4.510	1.232	534	27.463
	neto	15.410	3.280	896	388	19.974
Andrej Koprivec	bruto	15.538	3.549	2.596	744	22.426
	neto	11.301	2.581	1.888	541	16.311
mag. Tedo Djekanović	bruto	15.255	3.960	1.232	44	20.491
	neto	11.095	2.880	896	32	14.904
Elvis Duraković	bruto	10.442	2.915	1.716		15.073
	neto	7.594	2.120	1.248		10.963
Franjo Curanović	bruto	3.551	1.045	660	14	5.270
	neto	2.582	760	480	10	3.833
Predstavniki zaposlenih						
mag. Dominik Ovniček	bruto	11.300	4.235			15.535
	neto	8.219	3.080			11.299
Iztok Štular	bruto	11.300	4.510			15.810
	neto	8.219	3.280			11.499

Bruto in neto prejemki zunanjih članov revizijske komisije in komisije za imenovanja in kadrovske zadeve je prikazana v spodnji preglednici.

v €

	bruto/neto	Plačilo za opr. funkcije	Sejnina komisija	Potni stroški	Skupaj
Zunanji člani komisij					
dr. Andrej Baričič	bruto	4.177	2.156	273	6.605
	neto	2.552	1.317	167	4.036
Milena Pervanje	bruto	5.650	1.232		6.882
	neto	4.109	896		5.005
dr. Čadež Simon	bruto	1.208	660	102	1.970
	neto	879	480	74	1.433

Stroški drugih ugodnosti članov nadzornega sveta v letu 2017 predstavljajo zavarovanje odškodninske odgovornosti skladno s sklepom 16. skupščine delničarjev družbe Elektro Gorenjska. Ti predstavljajo boniteto članov nadzornega sveta.

v €

	Zavarovanje odgovornosti
Predstavniki delničarjev	
mag. Samo Logar	879
Andrej Koprivec	879
mag. Tedo Djekanović	879
Elvis Duraković	673
Franjo Curanović	206
Predstavniki zaposlenih	
mag. Dominik Ovniček	879
Iztok Štular	879

Uprava in nadzorni svet nista prejela nobenih prejemkov v zvezi z opravljanjem nalog v odvisnih družbah. Družba Elektro Gorenjska ni prejela in tudi ne odobrila predujmov, posojil ali poroštev v tem poglavju navedenim skupinam oseb in do njih na dan 31. 12. 2017 ne izkazuje nobenih terjatev iz teh naslovov.

19 STROŠKI REVIDIRANJA

Družba Elektro Gorenjska je po 57. členu Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) zavezana k revidiranju letnega poročila. Pogodbeni znesek za revidiranje letnega poročila družbe in skupine Elektro Gorenjska za leto 2017 znaša 13.710 €. Poleg tega je bilo revizorju, ki je revidiral letno poročilo, za druge storitve dajanja zagotovil izplačanih še 2.400 €.

20 OBVLADOVANJE FINANČNIH TVEGANJ

Tovrstna tveganja v družbi so povezana s sposobnostjo ustvarjanja finančnih prihodkov, obvladovanja finančnih odhodkov, ohranjanja vrednosti finančnega premoženja, obvladovanja finančnih obveznosti ter zagotavljanja konkurenčne in dolgoročne plačilne sposobnosti.

- **Kreditno tveganje plačil odjemalcev**

Družba na podlagi Pogodbe o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za elektro operaterja zbira plačila odjemalcev v svojem imenu in za račun SODO, d. o. o. Poleg tega družba izvaja tudi tržne storitve na tržnih dejavnosti. Pri tem obstoji večje tveganje, ker mora družba kljub neplačanim zapadlim terjatvam odjemalcev poravnati vse obveznosti do družbe SODO, v skladu s Pogodbo in pripadajočimi Aneksi. Glede na pretekle izkušnje obstaja verjetnost, da se ta dogodek zagotovo zgodi. Po oceni bi takšna situacija imela zmeren vpliv na poslovanje oz. likvidnost, saj se ocenjuje, da bi do neplačila lahko prihajalo predvsem pri poslovnih odjemalcih na segmentu zaračunavanja omrežnine. Deloma ima družba v skladu z regulacijo sicer priznane in pokrite morebitne odpise terjatev, a le do višine 0,2 % zaračunanih omrežnin (cca. 51.000 € na letnem nivoju). V trenutnih razmerah, ko družba iz preteklih izkušenj ni nikoli imela večjih odhodkov iz naslova prevrednotenja terjatev, tako največje tveganje predstavljajo terjatve iz naslova tržnih dejavnosti, ki pa niso pokrite z regulacijo in bi zato lahko imele neposreden vpliv na poslovanje. Resnost: pomembno tveganje.

- **Tveganje kratkoročne plačilne nesposobnosti oziroma likvidnostno tveganje**

Družba bi lahko imela večje likvidnostne težave, ki bi bile predvsem posledica neenakomernih prilivov in odlivov ter dolgotrajnih postopkov pridobivanja dolgoročnih kreditov in morebiti večjega nekontroliranega preseganja načrtovanih investicij. V primeru, da se pojavi nezmožnost plačila večjih obveznosti, bi bil vpliv na poslovanje zmeren. V primeru pozne pridobitve dolgoročnega kredita obstaja velika verjetnost, da se tak dogodek zgodi. Resnost: pomembno tveganje.

- **Neustrezno plačilo storitev EG s strani SODO**

Do neustreznega plačila storitev EG s strani SODO lahko pride zaradi: zahtev za izvedbo storitev, ki niso predmet pogodbe s SODO, spora glede kakovosti izvedene in zaračunane storitve s strani EG, neustrezne odločbe Agencije o določitvi regulativnega okvira. Resnost: pomembno tveganje.

- **Obrestno tveganje**

Družba si je dobro polovico dolgoročnih kreditov izposodila po variabilni obrestni meri, ki bi se lahko v primeru večje gospodarske aktivnosti in ukrepov centralnih bank v EU zvišale, kar bi imelo neposreden negativen vpliv na rezultat poslovanja zaradi višjih stroškov financiranja. Dogodek se lahko pojavi v naslednjih letih. Resnost: srednje in majhno tveganje.

Izredni odhodki (kazni) predstavlja tveganje prejetja kazni zaradi kršitve EZ in podzakonskih aktov, kazni zaradi kršitev v zvezi z vzdrževanjem, kazni zaradi onesnaženja. Resnost: srednje in majhno tveganje.

- **Pomanjkanje investicijskih sredstev**

Družba ne uspe zagotoviti sredstev za realizacijo planiranih investicij, zaradi pomanjkanja lastnih denarnih sredstev in zaradi nezmožnosti družbe za zadolževanje v potrebnem obsegu. Obstaja verjetnost, da se dogodek zgodi skoraj zagotovo, predvsem v primeru, da je distribuirana energija nižja od planirane, kar posledično vpliva na rezultat poslovanja. Investicijska sredstva se lahko zmanjšajo tudi, zaradi izplačila dividend lastnikom. Takšen dogodek bi imel majhen vpliv na finančni položaj družbe. Dolgoročno pa se to tveganje poveča, saj bi zaradi manjših vlaganj v infrastrukturo, lahko prišlo do slabše kakovosti napetosti, do večjih prekinjenosti napajanja in slabše komercialne kakovosti.

- **Tveganje naložb v odvisne družbe**

Družba Elektro Gorenjska, d. d. ima naslednje pomembnejše naložbe: Gorenjske elektrarne d. o. o.; 100 % delež; ECE d. o. o.; 25,6744 % delež; Informatika d. d.; 9,56 % delež. Vrednosti naložb pomenijo tveganje vpliva (pozitivni ali negativni) na poslovni rezultat matične družbe. Slab poslovni rezultat naložb potencialno vpliva na poslovni izid matične družbe oz. lastnika. Resnost: pomembno tveganje.

21 RAČUNOVODSKI IZKAZI PO DEJAVNOSTIH

Skladno z določili Energetskega zakona razkrivamo računovodske izkaze po dejavnostih.

21.1 Izkaz poslovnega izida po dejavnostih družbe, za poslovno leto, končano na dan 31. 12. 2017

v €

POSTAVKA	POGODBA S SODO	OSTALE DEJAVNOSTI	SKUPAJ ELEKTRO GORENJSKA
1. Čisti prihodki od prodaje	31.294.434	1.588.338	32.882.772
a. Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu	31.294.434	1.581.327	32.875.761
b. Čisti prihodki od prodaje na tujem trgu	0	7.011	7.011
3. Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	0	5.004.778	5.004.778
4. Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslov.prihodki)	349.862	167.319	517.181
5. Stroški blaga, materiala in storitev	3.775.178	3.891.381	7.666.559
a. Nabavna vred. prodanih blaga in mat. ter stroški porabl. materiala	716.782	3.567.473	4.284.255
b. Stroški storitev	3.058.396	323.908	3.382.304
6. Stroški dela	9.018.274	2.681.892	11.700.166
a. Stroški plač	5.796.908	1.943.583	7.740.491
b. Stroški socialnih zavarovanj	1.407.244	388.218	1.795.462
- od tega stroški pokojninskih zavarovanj	924.676	235.952	1.160.628
c. Drugi stroški dela	1.814.122	350.091	2.164.213
7. Odpisi vrednosti	10.109.654	326.821	10.436.475
a. Amortizacija	9.813.701	263.092	10.076.793
b. Prevred. poslovni odhodki pri neopred.sr. In opred.osn.sred.	295.941	7.066	303.007
c. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	12	56.663	56.675
8. Drugi poslovni odhodki	198.225	251.528	449.753
9. Finančni prihodki iz deležev	0	1.136.748	1.136.748
a. finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini	0	609.965	609.965
b. finančni prihodki iz deležev v pridruženih družbah	0	526.783	526.783
10. Finančni prihodki iz danih posojil	0	1.414	1.414
b. finančni prihodki iz posojil, danih drugim	0	1.414	1.414
11. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	15.795	1.574	17.369
b. finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	15.795	1.574	17.369
12. Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb	282.391	0	282.391
13. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	763.711	0	763.711
b. finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank	763.711	0	763.711
14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	35.660	9.332	44.992
b. finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obvez.	24	23	47
c. finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	35.636	9.309	44.945
15. Drugi prihodki	21	2	23
16. Drugi odhodki	55.020	5.443	60.463
17. ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA PRED OBDAVČ.	7.421.999	733.776	8.155.775
18. Davek iz dobička	1.058.465	-67.762	990.703
19. Odloženi davki	29.343	-28.855	488
20. ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	6.334.191	830.393	7.164.584

V izkazu poslovnega izida na nivoju družbe je pri popravku vrednosti terjatev uporabljen neto pristop (izločene vrednosti, ki so posledica knjiženja po organizacijskih enotah). Prihodki in odhodki so zmanjšani za 25.748 €.

21.2 Bilanca stanja po dejavnostih družbe na dan 31. 12. 2017

v €

POSTAVKA	POGODBA S SODO	OSTALE DEJAVNOSTI	SKUPAJ ELEKTRO GORENJSKA
SREDSTVA			
A. Dolgoročna sredstva	187.301.562	24.522.743	211.824.305
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR	1.487.586	109.928	1.597.514
1. Dolgoročne premoženjske pravice	1.444.470	109.216	1.553.686
5. Druge dolgoročne AČR	43.116	712	43.828
II. Opredmetena osnovna sredstva	185.703.976	2.487.822	188.191.798
1. Zemljišča in zgradbe	135.526.101	1.918.359	137.444.459
a) Zemljišča	5.957.097	865.753	6.822.850
b) Zgradbe	129.569.004	1.052.606	130.621.609
2. Proizvajalne naprave in stroji	46.898.559	555.616	47.454.175
3. Druge naprave in oprema	68.383	7.042	75.425
4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo	3.210.933	6.806	3.217.739
a) Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi	3.177.398	6.532	3.183.929
b) Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	33.535	274	33.809
III. Naložbene nepremičnine	0	2.170.669	2.170.669
IV. Dolgoročne finančne naložbe	0	19.589.101	19.589.101
1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil	0	19.445.462	19.445.463
a) Delnice in deleži v družbah v skupini	0	13.715.303	13.715.303
b) Delnice in deleži v pridruženih družbah	0	5.606.005	5.606.005
c) Druge delnice in deleži	0	124.155	124.155
2. Dolgoročna posojila	0	143.638	143.638
b) Dolgoročna posojila drugim	0	143.638	143.638
V. Dolgoročne poslovne terjatve	110.000	136.719	246.719
3. Dolgoročne poslovne terjatve do drugih	110.000	136.719	246.719
VI. Odložene terjatve za davek	0	28.504	28.504
B. Kratkoročna sredstva	8.739.053	3.253.767	11.992.820
I. Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	0	88.793	88.793
II. Zaloge	261.485	653	262.138
1. Material	261.485	653	262.138
III. Kratkoročne finančne naložbe	0	840	840
2. Kratkoročna posojila	0	840	840
b) Kratkoročna posojila drugim	0	840	840
IV. Kratkoročne poslovne terjatve	5.018.916	286.091	5.305.007
1. Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini	1.541	44.716	46.257
2. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	4.883.750	201.894	5.085.643
4. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	133.626	39.481	173.107
V. Denarna sredstva	3.458.652	2.877.390	6.336.042
C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	2.272.351	8.452	2.280.803
SKUPAJ SREDSTVA	198.312.966	27.784.962	226.097.928
Zabilančna sredstva	5.532.521	8.008	5.540.529

Bilanca stanja po dejavnostih na dan 31. 12. 2017 (nadaljevanje s prejšnje strani):

v €

POSTAVKA	POGODBA S SODO	OSTALE DEJAVNOSTI	SKUPAJ ELEKTRO GORENJSKA
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV			
A. Kapital	128.657.011	21.028.326	149.685.337
I. Vpoklicani kapital	65.556.986	6.341.075	71.898.061
1. Osnovni kapital	65.556.986	6.341.075	71.898.061
II. Kapitalske rezerve	41.558.607	4.386.291	45.944.898
III. Rezerve iz dobička	19.067.699	10.478.161	29.545.860
1. Zakonske rezerve	1.680.231	713.558	2.393.789
2. Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže	22.820	2.257	25.077
3. Lastne delnice in lastni poslovni deleži (kot odbitna postavka)	22.820	2.257	25.077
5. Druge rezerve iz dobička	17.387.468	9.764.603	27.152.071
V. Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti	-109.765	-12.004	-121.769
VI. Preneseni čisti poslovni izid	5.009.930	-4.904.554	105.376
VII. Čisti poslovni izid poslovnega leta	2.048.640	264.271	2.312.911
1. Neuporabljeni del čistega dobička tekočega poslovnega leta	2.048.640	264.271	2.312.911
VIII. Usklajeni popravek kapitala med dejavnostmi	-4.475.086	4.475.086	0
B. Rezervacije in dolgoročne PČR	8.515.271	6.115.600	14.630.871
1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti	2.335.225	308.740	2.643.965
2. Druge rezervacije	4.309	5.447.242	5.451.550
3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	6.175.737	359.618	6.535.356
C. Dolgoročne obveznosti	47.560.252	103.489	47.663.742
I. Dolgoročne finančne obveznosti	47.404.666	0	47.404.666
2. Dolgoročne finančne obveznosti do bank	47.137.262	0	47.137.262
4. Druge dolgoročne finančne obveznosti	267.405	0	267.404
II. Dolgoročne poslovne obveznosti	61.495	1.290	62.785
4. Dolgoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	60.585	1.200	61.785
5. Druge dolgoročne poslovne obveznosti	910	90	1.000
III. (Odložene obveznosti za davek	94.091	102.199	196.291
Č. Kratkoročne obveznosti	12.676.325	405.085	13.081.410
II. Kratkoročne finančne obveznosti	6.359.855	192	6.360.047
2. Kratkoročne finančne obveznosti do bank	6.291.002	0	6.291.002
4. Druge kratkoročne finančne obveznosti	68.853	192	69.045
III. Kratkoročne poslovne obveznosti	6.316.470	404.893	6.721.363
1. Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	18.420	5.962	24.381
2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	3.335.581	120.889	3.456.470
4. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	1.553	16.967	18.519
5. Kratkoročne obveznosti za davek od dohodka	90.117	55.228	145.345
6. Druge kratkoročne poslovne obveznosti	2.870.799	205.848	3.076.648
D. Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	904.107	132.461	1.036.568
SKUPAJ OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	198.312.966	27.764.962	226.077.928
Zabilančne obveznosti	5.532.521	8.008	5.540.529

21.3 Izkaz denarnih tokov po dejavnostih za leto 2017

v €

POSTAVKA	DEJAVNOST SODO	OSTALE DEJAVNOSTI	SKUPAJ ELEKTRO GORENJSKA
A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU			
a. Prejemki pri poslovanju	36.649.991	6.986.605	43.636.596
1. Prejemki od prodaje proizvodov in storitev	36.477.701	6.723.372	43.201.073
3. Drugi prejemki pri poslovanju	172.290	263.233	435.523
b. Izdatki pri poslovanju	-19.443.209	-6.771.706	-26.214.915
1. Izdatki za nakupe materiala in storitev	-5.740.082	-4.042.956	-9.783.038
2. Izdatki za plače in deleže zaposlenec v dobičku	-7.049.453	-2.422.952	-9.472.405
3. Izdatki za ostale dajatve	-4.069.231	0	-4.069.231
4. Drugi izdatki pri poslovanju	-2.584.443	-305.798	-2.890.241
c. Pozitivni ali negativni denarni izid pri poslovanju	17.206.782	214.899	17.421.681
B. DENARNI TOKOVI PRI INVESTIRANJU			
a. Prejemki pri investiranju	416.837	3.229.355	3.646.192
1. Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih	15.909	1.139.108	1.155.017
3. Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	400.928	89.407	490.335
5. Prejemki od odtujitve finančnih naložb	0	2.000.840	2.000.840
b. Izdatki pri investiranju	-16.349.761	-2.252.672	-18.602.433
1. Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-352.968	-22.339	-375.307
2. Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-15.996.793	-132.775	-16.129.568
3. Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin	0	-97.558	-97.558
4. Izdatki za pridobitev finančnih naložb	0	-2.000.000	-2.000.000
c. Pozitivni ali negativni denarni izid pri investiranju	-15.932.924	976.683	-14.956.241
C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU			
a. Prejemki pri financiranju	10.000.001	0	10.000.001
2. Prejemki od povečanja finančnih obveznosti	10.000.001	0	10.000.001
b. Izdatki pri financiranju	-8.923.040	-52.129	-8.975.169
1. Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	-822.532	0	-822.532
3. Izdatki za odplačila finančnih obveznosti	-6.076.717	0	-6.076.717
4. Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	-2.021.451	-51.898	-2.073.349
5. Izdatki za odkup lastnih delnic	-2.340	-231	-2.571
c. Pozitivni ali negativni denarni izid pri financiranju	1.076.961	-52.129	1.024.832
Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV	3.458.651	2.877.391	6.336.042
x. DENARNI IZID V OBDOBJU	2.350.819	1.139.453	3.490.272
y. ZAČETNO STANJE DENARNIH SREDSTEV	1.107.832	1.737.938	2.845.770

V izkazu denarnih tokov po dejavnostih so denarni tokovi skladno s 109. členom EZ-1 prikazani tako, kot da bi bila vsaka od dejavnosti svoja družba. To pomeni, da smo v zgornji izkaz vključili tudi denarne tokove v zvezi s transakcijami med dejavnostmi, pri katerih do dejanskega denarnega toka ni prišlo, bi pa do njega prišlo v primeru ločenih družb (predvsem na segmentu usredstvenih lastnih proizvodov in storitev). Seštevke posameznih postavk v zgornjem izkazu se zato ne ujema z vrednostjo postavk v izkazu denarnih tokov v poglavju 11.4 Izkaz denarnih tokov družbe Elektro Gorenjska.

22 DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA

Po datumu bilance stanja (31. 12. 2017) in do datuma revizorjevega poročila (11. 5. 2018) je družba od SODO prejela preliminarni obračun regulativnega leta 2017. Preliminarni obračun za leto 2017 je SODO izvedel na osnovi nerevidiranih računovodskih izkazov. Iz obračuna izhaja, da je bila v letu 2017 že zaračunana pogodbena vrednost storitev in najema za 2.121.116 € nižja od vrednosti ugotovljenih na podlagi preliminarne obračuna. Na tej osnovi je družba v letu 2017 pripoznala za 2.121.116 € kratkoročno nezaračunanih prihodkov.



Elektro Gorenjska,

podjetje za distribucijo električne energije, d.d.
Ul. Mirka Vadnova 3a, 4000 Kranj

Faks: 04 20 83 600

Klicni center: 080 30 19

E-pošta: info@elektro-gorenjska.si

www.elektro-gorenjska.si