



LETNO POROČILO ELEKTRO GORENJSKA 2016

KAZALO

A.	POSLOVNO POROČILO	9
1	PREGLED POMEMBNIH DOGODKOV IN PREJETIH NAGRAD DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA V LETU 2016	11
2	POUDARKI POSLOVANJA DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA V LETU 2016 IN CILJI DRUŽBE V LETU 2017	14
3	POROČILO UPRAVE	16
3.1	IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE	18
3.2	POROČILO NADZORNEGA SVETA	20
4	PREDSTAVITEV DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA	26
4.1	OSEBNA IZKAZNICA DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA	26
4.2	GLAVNE DEJAVNOSTI IN PODROČJA POSLOVANJA	27
4.3	GLAVNO OBMOČJE POSLOVANJA	28
4.4	OSNOVNI TEHNIČNI PODATKI	29
4.5	UPRAVLJANJE IN VODENJE DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA	29
4.5.1	Uprava	29
4.5.2	Nadzorni svet	30
4.5.3	Revizijska komisija nadzornega sveta Elektro Gorenjska, d. d.	31
4.5.4	Komisija za imenovanja in kadrovske zadeve nadzornega sveta družbe Elektro Gorenjska, d. d.	31
4.5.5	Skupščina delničarjev	31
4.6	POVEZANA PODJETJA	32
4.6.1	Skupina Elektro Gorenjska	32
4.6.2	Druška povezana podjetja oziroma povezane pravne osebe	34
4.7	OSNOVNI KAPITAL IN LASTNIŠKA SESTAVA	34
4.8	POSLOVNA POLITIKA IN CILJI DRUŽBE	36
4.8.1	Vizija, poslanstvo in vrednote družbe	36
4.9	KLJUČNE STRATEŠKE USMERITVE DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA	37
4.10	ANALIZA OKOLJA IN NJEGOV VPLIV NA DELOVANJE DRUŽBE	39
4.10.1	Predstavitev panoge	39
4.10.2	Energetsko zakonsko okolje delovanja družbe v letu 2016	41
4.10.3	Omrežnina in cena električne energije	42
4.10.4	Pogodba s SODO	43
4.10.5	Splošno gospodarsko okolje in napovedi gospodarskih gibanj	45
5	SISTEMI VODENJA IN KAKOVOSTI	46
5.1	INTEGRIRAN SISTEM VODENJA KAKOVOSTI (ISVK) DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA	46
5.2	SISTEM OBVLADOVANJ TVEGANJ	49
5.2.1	Poslovna tveganja	56
5.2.2	Finančna tveganja	58
5.2.3	Tveganja delovanja	60
5.3	REVIZIJSKA KOMISIJA NADZORNEGA SVETA, NOTRANJA REVIZIJA IN OBVLADOVANJE TVEGANJ	63
6	ANALIZA POSLOVANJA DRUŽBE	64
6.1	KOLIČINE DISTRIBUIRANE ELEKTRIČNE ENERGIJE (POGODBA S SODO)	64
6.2	KAKOVOST OSKRBE Z ELEKTRIČNO ENERGIJO (POGODBA S SODO)	64
6.3	INVESTICIJSKA VLAGANJA	68
6.4	VZDRŽEVANJE ENERGETSKIH NAPRAV	69
6.5	RAZVOJ IN PROJEKTIRANJE	71
6.6	ANALIZA POSLOVANJA POSAMEZNIH DEJAVNOSTI	73
6.7	FINANČNA MERILA USPEŠNOSTI POSLOVANJA DRUŽBE	75
6.7.1	Pomembnejši kazalniki	75

6.7.2	Struktura sredstev in obveznosti	77
6.7.3	Struktura prihodkov in odhodkov	79
6.8	TRŽENJE IN PRODAJA	82
7	INFORMACIJSKO KOMUNIKACIJSKE TEHNOLOGIJE	84
8	TRAJNOSTNI RAZVOJ	85
8.1	SKRB ZA ZAPOSLENE	85
8.1.1	Skrb za zaposlene	85
8.1.2	Demografska struktura v podjetju	85
8.1.3	Zaposlovanje	86
8.1.4	Zaposlovanje invalidov	87
8.1.5	Izobraževanje	87
8.1.6	Izobrazbena struktura zaposlenih	89
8.1.7	Motiviranje in nagrajevanje zaposlenih	90
8.1.8	Letni razgovori	90
8.1.9	Organizacijska kultura	91
8.1.10	Zadovoljstvo in zavzetost zaposlenih	92
8.1.11	Certifikat družini prijazno podjetje	93
8.1.12	Odsotnosti zaposlenih	93
8.1.13	Odnosi med zaposlenimi in vodstvom v podjetju	94
8.1.14	Skrb za zaposlene in z njimi povezane skupine zunaj delovnega časa	95
8.1.15	Komuniciranje z zaposlenimi	95
8.1.16	Povezujemo zaposlene in širšo skupnost	96
8.1.17	Varnost in zdravje pri delu	96
8.2	SKRB ZA OKOLJE	98
8.2.1	Ključne aktivnosti v letu 2016	98
8.2.2	Obvladovanje pomembnejših okoljskih vidikov v letu 2016	99
8.2.3	Okoljsko komuniciranje	100
8.3	SKRB ZA INTERESNE JAVNOSTI – DRUŽBENA ODGOVORNOST	101
8.3.1	Komuniciranje z lokalno skupnostjo in družbena odgovornost	101
8.3.2	Komuniciranje s poslovnimi partnerji	102
8.3.3	Komuniciranje z mediji	102
8.3.4	Komuniciranje z uporabniki	103
8.3.5	Komuniciranje z delničarji in s finančnimi javnostmi	103
8.3.6	Komuniciranje z vplivnimi javnostmi	103
9	DOGODKI PO KONCU POSLOVNEGA LETA	104
10	IZJAVA O ODGOVORNOSTI POSLOVODSTVA	105
B.	RAČUNOVODSKO POROČILO	106
11	REVIZORJEVO POROČILO	108
12	RAČUNOVODSKI IZKAZI DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA ZA POSLOVNO LETO, KONČANO 31. 12. 2016	111
12.1	BILANCA STANJA DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA NA DAN 31. 12. 2016	111
12.2	IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA ZA POSLOVNO LETO, KONČANO 31. 12. 2016	113
12.3	IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA ZA POSLOVNO LETO, KONČANO 31. 12. 2016	114
12.4	IZKAZ DENARNIH TOKOV DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA ZA POSLOVNO LETO, KONČANO NA DAN 31. 12. 2016	115
12.5	IZKAZ GIBANJA KAPITALA DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA ZA POSLOVNO LETO, KONČANO NA DAN 31. 12. 2016	116
12.6	BILANČNI DOBIČEK DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA ZA POSLOVNO LETO, KONČANO NA DAN 31. 12. 2016	118
13	POMEMBNE RAČUNOVODSKE USMERITVE	119
13.1	SPLOŠNI RAČUNOVODSKI OKVIR	119
13.2	PRIPOZNAVANJE TEČAJNIH RAZLIK	119
13.3	POROČANJE PO PODROČNIH IN OBMOČNIH ODSEKIH	120

13.4	MERILA IN SODILA ZA RAZPOREJANJE POSREDNIH STROŠKOV (ODHODKOV), PRIHODKOV, SREDSTEV IN VIROV SREDSTEV PO POSAMEZNIH DEJAVNOSTIH	120
13.4.1	Splošno	120
13.4.2	Splošno merilo (sodilo) za razporejanje posrednih prihodkov, stroškov (odhodkov), sredstev in virov sredstev po dejavnostih	120
13.4.3	Druge pomembnejša merila pri razporejanju posrednih prihodkov, stroškov (odhodkov), sredstev in virov sredstev po dejavnostih	121
13.5	ZNAČILNE RAČUNOVODSKE USMERITVE IN OCENE	122
13.5.1	Opredmetena osnovna sredstva	122
13.5.2	Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	124
13.5.3	Naložbene nepremičnine	125
13.5.4	Finančne naložbe	125
13.5.5	Terjatve	127
13.5.6	Zaloge	128
13.5.7	Denarna sredstva	128
13.5.8	Kapital	129
13.5.9	Dolgovi	129
13.5.10	Rezervacije	130
13.5.11	Časovne razmejitve	131
13.5.12	Terjatve in obveznosti za odložen davek ter davek od dobička	132
13.5.13	Prihodki	133
13.5.14	Odhodki	133
13.5.15	Izkaz denarnih tokov	134
13.6	UČINKI PREHODA NA SRS 2016	134
14	POMEMBNI VIRI NEGOTOVOSTI IN UPORABLJENE PREDPOSTAVKE TER PODLAGE PRI PRESOJANJU TEH NEGOTOVOSTI IN OCEN	136
14.1	PREDPOSTAVKE IN OCENE	136
14.2	POSLEŽ DRUŽBO SODO	136
14.3	SPORI V TEKU IN Z NJIMI POVEZANE REZERVACIJE	137
15	POJASNILA POSTAVK V BILANCI STANJA	138
15.1	NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	138
15.2	OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	139
15.3	NALOŽBENE NEPREMIČNINE	143
15.4	DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	145
15.5	DOLGOROČNE POSLOVNE TERJATVE	147
15.6	NEKRATKOROČNA SREDSTVA ZA PRODAJO	147
15.7	ZALOGE	147
15.8	KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	148
15.9	KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE	148
15.10	DENARNA SREDSTVA	149
15.11	KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	149
15.12	KAPITAL	149
15.13	REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	151
15.14	DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	156
15.15	KRATKOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	158
15.16	KRATKOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI	158
15.17	ODLOŽENE OBVEZNOSTI ZA DAVEK	158
15.18	KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	158
15.19	POTENCIALNA SREDSTVA, OBVEZNOSTI IN ZABILANČNA EVIDENCA	159
16	POJASNILA POSTAVK V IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA	160
16.1	ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE	160
16.2	USREDSTVENI LASTNI PROIZVODI IN LASTNE STORITVE	160
16.3	DRUGI POSLOVNI PRIHODKI	161
16.4	NABAVNA VREDNOST PRODANEGA BLAGA IN STROŠKI PORABLJENEGA MATERIALA	161

16.5	STROŠKI STORITEV	162
16.6	STROŠKI DELA	163
16.7	ODPISI VREDNOSTI	163
16.8	DRUGI POSLOVNI ODHODKI	163
16.9	FINANČNI PRIHODKI IZ DELEŽEV	164
16.10	FINANČNI PRIHODKI IZ DANIH POSOJIL	164
16.11	FINANČNI PRIHODKI IZ POSLOVNIH TERJATEV	164
16.12	FINANČNI ODHODKI IZ OSLABITVE IN ODPISOV FINANČNIH NALOŽB	164
16.13	FINANČNI ODHODKI IZ FINANČNIH OBVEZNOSTI	165
16.14	DRUGI ODHODKI	165
16.15	RAZČLENITEV STROŠKOV PO FUNKCIONALNIH SKUPINAH	165
16.16	DAVEK IZ DOBIČKA	165
16.17	ODLOŽENE OBVEZNOSTI ZA DAVEK IN ODLOŽENI DAVKI	166
17	POJASNILA POSTAVK IZKAZA DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA	167
18	POJASNILA POSTAVK V IZKAZU DENARNIH TOKOV	168
19	POSILI S POVEZANIMI OSEBAMI	169
19.1	POSILI Z DRUŽBAMI V SKUPINI	169
19.2	POSILI Z REPUBLIKO SLOVENIJO	169
NAJPOMEMBNEJŠI POSILI MED DRUŽBO ELEKTRO GORENJSKA IN REPUBLIKO SLOVENIJO SO BILI V LETU 2016 NASLEDNJI:		169
19.3	POSILI Z DRUŽBAMI V NEPOSREDNI OZ. POSREDNI LASTI REPUBLIKE SLOVENIJE	170
19.4	POSILI Z UPRAVO IN NADZORNIM SVETOM	170
20	STROŠKI REVIDIRANJA	172
21	OBVLADOVANJE FINANČNIH TVEGANJ	172
22	RAČUNOVODSKI IZKAZI PO DEJAVNOSTIH	174
22.1	IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA PO DEJAVNOSTIH DRUŽBE, ZA POSLOVNO LETO, KONČANO NA DAN 31. 12. 2016	174
22.2	BILANCA STANJA PO DEJAVNOSTIH DRUŽBE NA DAN 31. 12. 2016	175
BILANCA STANJA PO DEJAVNOSTIH NA DAN 31. 12. 2016 (NADALJEVANJE S PREJŠNJE STRANI):		176
22.3	IZKAZ DENARNIH TOKOV PO DEJAVNOSTIH ZA LETO 2016	177
23	DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA	178

KAZALO SLIK

Slika 1: Osebna izkaznica družbe Elektro Gorenjska	26
Slika 2: Prikaz območja oskrbe distribucijskih podjetij z električno energijo	28
Slika 3: Organizacijska shema družbe Elektro Gorenjska	30
Slika 4: Grafična podoba skupine	33
Slika 5: Osebna izkaznica odvisne družbe Gorenjske elektrarne	33
Slika 6: Gibanje števila delničarjev družbe Elektra Gorenjska od 31. 12. 2012 do 31. 12. 2016	34
Slika 7: Lastniška struktura družbe Elektro Gorenjska na dan 31. 12. 2016 (v %)	35
Slika 8: Organizacije oskrbe z električno energijo v Sloveniji	40
Slika 9: Področja delovanja elektrodistribucijskih podjetij v Sloveniji	40
Slika 10: Model oskrbe	41
Slika 11: Integriran sistem vodenja kakovosti znotraj družbe EG, d. d.	46
Slika 12: Spremljanje delovanja iSVK znotraj družbe EG, d. d.	47
Slika 13: PDCA krog (Demingov pristop v dinamiki vseh procesov)	48
Slika 14: Resnost tveganja	50
Slika 15: Dinamični vpliv tveganj na poslovanje družbe	54
Slika 16: Gibanje distribuiranih količin električne energije in BDP od leta 2012 do leta 2016	64
Slika 17: SAIDI - Povprečni čas trajanja vseh nenačrtovanih dolgotrajnih prekinitev	65
Slika 18: SAIFI - Povprečno število vseh nenačrtovanih dolgotrajnih prekinitev	66
Slika 19: MAIFI in MAIFle – povprečno število vseh kratkotrajnih prekinitev	66
Slika 20: Izgradnja novih oziroma obnovitev starih transformatorskih postaj in nizkonapetostnih kablovodov od leta 2012 do leta 2016	69
Slika 21: SAIFI - Povprečno število načrtovanih prekinitev na odjemalca po letih	70
Slika 22: SAIDI - Povprečno število trajanja prekinitve na odjemalca po letih	70
Slika 23: Gibanje stroškov vzdrževanja od leta 2012 do leta 2016 (v €)	71
Slika 24: Podatki o izdelanem številu projektnih dokumentacij od leta 2012 do 2016	73
Slika 25: Rezultat poslovanja pred obdavčitvijo po posameznih dejavnosti v letih 2016 in 2015	73
Slika 26: Struktura sredstev na dan 31. 12. 2016 in 31. 12. 2015	77
Slika 27: Struktura dolgoročnih sredstev na dan 31. 12. 2016 in 31.12.2015	78
Slika 28: Gibanje bilančne vsote v obdobju 2014 - 2016	78
Slika 29: Struktura virov sredstev na dan 31. 12. 2016 in 31. 12. 2015	79
Slika 30: Struktura poslovnega izida (v €)	79
Slika 31: Poslovni izid v letih 2014, 2015 in 2016 (v €)	80
Slika 32: Struktura poslovnih odhodkov v letu 2016 in 2015	80
Slika 33: Finančni izid v letih 2014, 2015 in 2016 (v €)	81
Slika 34: Rezultat iz izrednega delovanja v letih 2014, 2015 in 2016 (v €)	81
Slika 35: Čisti dobiček v letih 2014, 2015 in 2016 (v €)	82
Slika 36: Gibanje števila zaposlenih v obdobju od 2012 do 2016	85
Slika 37: Delež zaposlenih po posameznih enotah podjetja na dan 31. 12. 2016	86
Slika 38: Delež novih zaposlenih, ki imajo ob zaposlitvi najmanj visoko strokovno stopnjo izobrazbe	86
Slika 39: Stopnja fluktuacije v obdobju od 2012 do 2016	87
Slika 40: Pregled povprečnega števila usposabljanj na udeleženca ter število zaposlenih na usposabljanjih po letih	88
Slika 41: Povprečna stopnja izobrazbe v obdobju 2012 in 2016	89
Slika 42: Idealna organizacijska kultura	91
Slika 43: Stopnja zavzetosti zaposlenih v letu 2016, v primerjavi s slovenskimi in najboljšimi svetovnimi organizacijami	92
Slika 44: Povprečne ocene področij ankete o zadovoljstvu	93
Slika 45: Odsotnosti zaradi bolezni, porodniških in starševskih dopustov	94
Slika 46: Število nezgod pri delu	96

Slika 47: Resnost poškodb	97
Slika 48: Pogostost nezgod	97
Slika 49: Sponzorstva in donacije Elektra Gorenjska v letu 2016	102

KAZALO TABEL

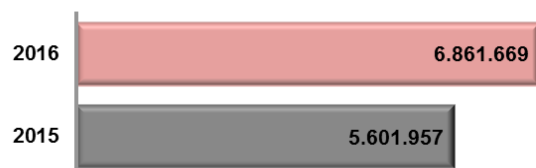
Tabela 1: Drugi pomembnejši podatki o družbi Elektro Gorenjska (v €)	26
Tabela 2: Osnovni tehnični podatki elektrodistribucijskega omrežja družbe Elektro Gorenjska	29
Tabela 3: Drugi pomembnejši podatki o družbi Gorenjske elektrarne (v €)	34
Tabela 4: Lastniki delnic, ki imajo na dan 31. 12. 2016 več kot 1-odstotni delež	35
Tabela 5: Podatki in napoved gospodarskih gibanj	45
Tabela 6: Klasifikacija prepoznanih tveganj v družbi Elektro Gorenjska	50
Tabela 7: Nenačrtovane dolgotrajne prekinitve po tipu omrežja v letu 2016	65
Tabela 8: Načrtovane dolgotrajne prekinitve v letu 2016	65
Tabela 9: Kratkotrajne prekinitve v letu 2016	65
Tabela 10: Skladnost parametrov kakovosti napetosti glede na standard SIST EN 50160 na VN nivoju za leto 2016	67
Tabela 11: Podatki o invalidih v obdobju od 2014 do 2016	87
Tabela 12: Izobraževanje in usposabljanje v obdobju od 2014 do 2016	88
Tabela 13: Izobrazbena struktura zaposlenih na dan 31. 12. 2015 in na dan 31. 12. 2016	89
Tabela 14: Bolniške odsotnosti po letih	94
Tabela 15: Vključenost zaposlenih v prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje v zadnjem mesecu leta	95

SEZNAM KRATIC

AGENCIJA	Agencija Republike Slovenije za energijo
BTP	Baza tehničnih podatkov
CIM	Common information model
DCV	Distribucijski center vodenja
DDV	Davek na dodano vrednost
DO	Distribucijsko omrežje
DV	Daljinovod
EE	Električna energija
EES	Elektroenergetski sistem
EG	Elektro Gorenjska, d. d.
ET	Enotna tarifa
EURIBOR	Euro Interbank Offered Rate je medbančna obrestna mera za depozite v evrih, ki se oblikuje na evropskem medbančnem deviznem trgu
EZ-1	Energetski zakon
GJS SODO	Gospodarska javna služba systemskega operaterja distribucijskega omrežja za električno energijo
HE	Hidroelektrarna
IS	Informacijski sistem
KBV	Kablovod
MM	Merilno mesto
MHE	Mala hidroelektrarna
NN	Nizka napetost
NNO	Nizko napetostno omrežje
NS	Nadzorni svet
OE	Organizacijska enota
OS	Osnovna sredstva
OVE	Obnovljivi viri energije
Pogodba s SODO, d. o. o.	Pogodba o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in o izvajanju storitev za systemskega operaterja distribucijskega omrežja z električno energijo
RP	Razdelilna postaja
RTP	Razdelilna transformatorska postaja
RS	Republika Slovenija
SAIDI	System Average Interruption Duration Index
SAIFI	System Average Interruption Frequency Index
SDH	Slovenski državnih holding, d. d.
SN	Srednja napetost
SODO	Sistemiški operater distribucijskega omrežja
SPT	Soproizvodnja toplotne in električne energije
SVK	Sistem vodenja kakovosti
TP	Transformatorska postaja
TR	Transformator
VN	Visoka napetost
VZD	Varnost in zdravje pri delu
ZGD-1	Zakon o gospodarskih družbah

POMEMBNEJŠI PODATKI O POSLOVANJU DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA

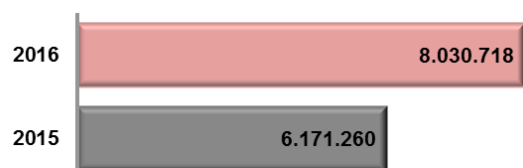
Čisti poslovni izid (EUR)



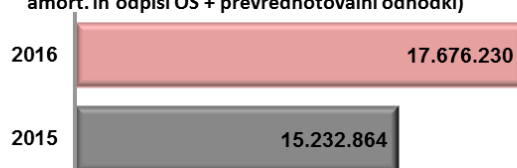
Gospodarnost poslovanja



EBIT v EUR (poslovni prihodki - poslovni odhodki)



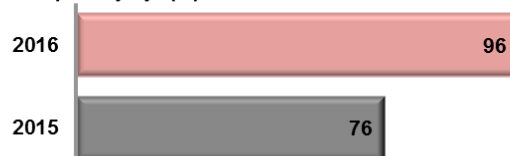
EBITDA v € (poslovni prihodki - poslovni odhodki + amort. in odpisi OS + prevrednotovalni odhodki)



Povprečno število zaposlenih



Delež zaposlenih vključenih v razna izobraževanja in usposabljanja (%)



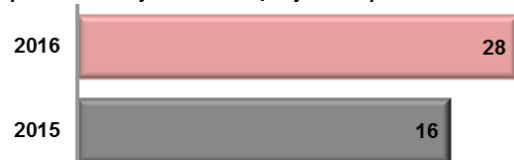
Stroški izobraževanja na zaposlenega



Povprečna stopnja izobrazbe



SAIDI (povprečni čas trajanja nenačrtovanih prekinitev daljših od 3 min/odjemalca)



SAIFI (povprečno število nenačrtovanih prekinitev daljših od 3 min/odjemalca)



Količine distribuirane električne energije (MWh)



Število odjemalcev priključenih na distribucijsko omrežje





POSLOVNO POROČILO

1 PREGLED POMEMBNIH DOGODKOV IN PREJETIH NAGRAD DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA V LETU 2016

JANUAR

- Elektro Gorenjska v okviru laboratorijskih vaj pri predmetu Tehnika visokih napetosti in velikih tokov študentom Fakultete za energetiko v Ljubljani na kratko predstavi dejavnost podjetja in sodobno merilno vozilo za testiranje, preizkušanje in odkrivanje napak na srednjenapetostnih kablovodih.

MAREC

- Elektro Gorenjska sodeluje na konferencah, kjer širši javnosti predstavi primere dobrih praks. Predstavniki Elektra Gorenjska tako sodelujejo na Tretjem forumu o regulativi v energetiki, 4. Mednarodni konferenci EPC IV: Razmislek o energetiki ter 35. Mednarodni konferenci o razvoju organizacijskih znanosti.

APRIL

- Elektro Gorenjska uspešno zaključi postopek priklopa 110 kV sistema na distribucijski daljnovodni povezavi med Železniki in Bohinjem. Daljnovod je obojestransko priključen in s tem se je sklenila gorenjska energetska zanka, ki bo povezala Bohinjsko in Selško dolino.
- Na Brdu pri Kranju poteka 2. Strateška konferenca elektrodistribucijskih podjetij v Sloveniji, ki jo organizira Gospodarsko interesno združenje distribucije električne energije.

MAJ

- Elektro Gorenjska slavnostno odpre nov distribucijski center vodenja, ki predstavlja srce in možgane elektroenergetskega sistema. Slavnostnega odprtja se udeleži tudi evropska komisarka za mobilnost in promet mag. Violeta Bulc.
- Predstavniki Elektra Gorenjska s prispevki sodelujejo na konferenci En. Grids – konferenca o pametnih omrežjih.

JUNIJ

- Elektro Gorenjska na Jezerskem v obratovanje vključi nov telekomunikacijski objekt, ki bo zagotavljal zanesljivejšo komunikacijo na Jezerskem in po celotni dolini reke Kokra.
- Predstavniki Elektra Gorenjska, ki je predsednik slovenske sekcije Eurelectric in član upravnega odbora direktorjev Eurelectric, se udeleži sestanka upravnega odbora direktorjev in letne skupščine Eurelectric v Latviji.
- Predstavniki Elektra Gorenjska sodelujejo na dogodku podjetja Iskra d. d. »Save the date«, kjer predstavijo koncept obratovalnih meritev.
- Elektro Gorenjska v okviru priporočenih aktivnosti za izboljšanje organizacijske kulture za zaposlene izvede delavnico z naslovom Telefonska komunikacija.

JULIJ

- Elektro Gorenjska izda zloženko Koristne informacije o podjetju Elektro Gorenjska za leto 2015 v slovenskem in angleškem jeziku.

AVGUST

- Na sedežu družbe Elektro Gorenjska poteka 22. redna seja skupščine delničarjev Elektro Gorenjska, na kateri delničarji odločajo o uporabi bilančnega dobička za leto 2015 ter o spremembah in dopolnitvah statuta družbe.
- Skupina Elektro Gorenjska izda Konsolidirano letno poročilo skupine Elektro Gorenjska za leto 2015 v slovenskem in angleškem jeziku.
- Elektro Gorenjska izda Poročilo o ravnanju z okoljem in Poročilo o varnosti in zdravju pri delu za leto 2015.
- V Elektru Gorenjska začne delovati prenovljen klicni center, ki je prijaznejši tako za operaterje kot za stranke.

SEPTEMBER

- Elektro Gorenjska slovesno preda v uporabo novo distribucijsko daljnovodno povezavo med Železniki in Bohinjem.
- Elektro Gorenjska zaključi eno izmed faz rekonstrukcije 35 kV daljnovoda od Jesenic do Kranjske Gore.
- Elektro Gorenjska pristopi k izvajanju projekta Voditeljstvo za zavzetost. Prva faza zajema anketo zavzetost zaposlenih, ki se meri skozi 12 trditev.
- Elektro Gorenjska s prispevkom Kakovost oskrbe z električno energijo sodeluje na strokovnem srečanju poslovnih partnerjev SIQ.

OKTOBER

- V Elektru Gorenjska poteka zunanja presoja treh certifikacijskih sistemov: Sistem vodenja kakovosti (SVK) – redna presoja ISO 9001:2008 in prehodna presoja ISO 9001:2015, Sistem ravnanja z okoljem (SRO) – redna presoja ISO 14001:2004, Sistem varnosti in zdravja pri delu (VZD) – obnovitvena presoja BS OHSAS 18001:2007.

NOVEMBER

- Elektro Gorenjska sodeluje na 25. jubilejni konferenci Kakovost in odličnost v digitalni družbi.
- Skupina Elektro Gorenjska organizira 4. Forum o obnovljivih virih in učinkoviti rabi energije.
- Elektro Gorenjska na osnovi skupščinskega sklepa, ki omogoča odkup lastnih delnic družbe, v delničarje povabi k prodaji.
- Ob zaključku leta Elektro Gorenjska in Gorenjske elektrarne skupaj s poslovnimi partnerji sredstva za poslovna darila ponovno namenijo programu Ne-odvisen.si.

DECEMBER

- Elektro Gorenjska v razvojnem projektu Increase poleg sodelovanja pri razvoju konceptov vodenja distribucijskih omrežij zagotavlja tudi demonstracijsko okolje za testiranje in ovrednotenje regulacijskih mehanizmov, ki bodo omogočili vgrajevanje večjega števila razpršenih virov.
- Elektro Gorenjska zaključi investicijski projekt izgradnje RP Trata in ga vključi v poskusno obratovanje.

Nagrade in priznanja v letu 2016**Zahvala za sodelovanje ob obisku ruskega predsednika v Sloveniji**

Elektro Gorenjska v mesecu juliju prejme zahvalo generalne policijske uprave, uprave za policijske specialnosti, specialne enote, oddelka za proti bombno zaščito, za sodelovanje v dolgotrajnih pripravah in proti bombnih pregledih trase ob obisku ruskega predsednika Vladimira Putina v Sloveniji.

Pohvala za dolgoletno delo na področju kakovosti in odličnosti

Na 25. letni konferenci Slovenskega združenja za kakovost in odličnost z naslovom »Kakovost in odličnost v digitalni družbi« je bil posebej izpostavljen doprinos Elektra Gorenjska na vseh področjih delovanja, predsedniku uprave je bila podeljena pohvala za dolgoletno uspešno delo na področju kakovosti in odličnosti.

Najboljše računovodsko poročilo za leto 2015

Skupina Elektro Gorenjska v mesecu novembru prejme nagrado za najboljše računovodsko poročilo, ki jo vsako leto podeljuje Akademija Finance na tekmovanju za Najboljše letno poročilo. Skupno se uvrsti na četrto mesto.

2 POUDARKI POSLOVANJA DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA V LETU 2016 IN CILJI DRUŽBE V LETU 2017

Leto 2016 je bilo za Elektro Gorenjska zelo uspešno:

1. Poslovali smo skladno s postavljenjo politiko kakovosti, zakonodajo in uresničili postavljene cilje podjetja

- Dosegli smo 38,6 milijona evrov prihodkov, kar je 1,3 % več kot v letu 2015.
- Dosegli smo 6,9 milijona evrov čistega dobička, kar je 22,5 % več od doseženega v letu 2015.
- Vsi kazalniki – od koeficientov gospodarnosti poslovanja do kazalcev donosa in financiranja – izkazujejo trend rasti od leta 2008 naprej. ROE znaša 4,8 % (0,7 odstotkovne točke več kot v letu 2015), ROA pa 3,2 %.

2. Povečevali smo zanesljivost distribucijskega omrežja. Družba ima že 64 % celotnega omrežja zgrajenega pod zemljo ter nameščenih 44 % naprednih merilnih naprav

Letno povečujemo delež podzemnega kabljskega omrežja za vsaj 2 %, kar pri 5.400 km omrežja vsako leto pomeni več kot 100 km novega podzemnega kabljskega omrežja. Do konca leta 2016 smo povečali delež srednjenapetostnega omrežja pod zemljo na 60 %. Prav tako smo povečali delež podzemnega niskonapetostnega omrežja na 69 %.

V letu 2016 smo na visoko napetostnem omrežju v obratovanje vključili 110 in 20 kilovoltno distribucijsko daljnovodno povezavo, ki povezuje Železnike in Bohinj ter omogoča celovito napajanje regije. Z novo daljnovodno povezavo smo zaključili gorenjsko energetska zanko ter poskrbeli za trajno in zanesljivo oskrbo z električno energijo. Zaključili smo 379 investicijskih projektov in izpolnili plan vzdrževalnih del na infrastrukturi.

Skladno s plani pri končnih uporabnikih zamenjujemo merilne sisteme z naprednimi. Cilj, da bodo v letu 2021 vsi uporabniki na Gorenjskem opremljeni z naprednimi merilnimi sistemi, bomo dosegli. Letno namestimo več kot 12.000 naprednih merilnih naprav.

3. Revidirali in sprejeli strategijo podjetja za naslednje petletno obdobje

Nadzorni svet je septembra 2016 potrdil revidirano strategijo podjetja Elektro Gorenjska do leta 2020. Strategija natančno opredeljuje devet strateških projektov, h katerim je družba že pristopila. V letu 2016 smo zaključili prehod na samostojen informacijski sistem, v obratovanje smo vključili nov distribucijski center vodenja Elektra Gorenjska.

4. S sponzorskimi in donacijskimi projekti smo pomagali pri razvoju številnih organizacij na športnem, kulturnem in izobraževalnem področju

Družba je prepoznana tudi na področju podpore sponzorstev in donacijskih projektov. V skladu z zmožnostmi pomaga širši javnosti ter vrača okolju, v katerem deluje. V letu 2016 smo podprli številne sponzorske in donacijske projekte, ki pomagajo pri razvoju regije.

GLAVNI CILJI V LETU 2017

V letu 2017 bomo skladno z usmeritvami sledili strategiji podjetja ter izvajali aktivnosti za realizacijo devetih strateških projektov.

Trend podjetja zadnjih 10 let je izgradnja srednje in nizkonapetostnih kabelskih omrežij, kar se je že večkrat izkazalo za dobro rešitev - zlasti v primeru naravnih ujm kot so poplave, veter in žled. Tudi v letu 2017 bomo nadgrajevali omrežje, ki bo odporno in hkrati omogočalo zanesljivo oskrbo končnim uporabnikom in vse pogoje za rast in razvoj regije.

Za optimalno delovanje in vzdrževanje omrežja bodo tudi v letu 2016 prizadevanja podjetja usmerjena v pridobitev koncesije za opravljanje dejavnosti distribucije električne energije. S podelitvijo koncesije podjetju bi se poslovni rezultati še povečali. S podelitvijo lokalnih koncesij posameznim elektrodistribucijskim podjetjem se bo namreč omogočil tudi večji vpliv lokalnih skupnosti na razvoj dejavnosti ter tako dodatno in še bolje prisluhnilo potrebam uporabnikov distribucijskega omrežja. Obenem je pri upravljanju z distribucijskim omrežjem v primeru večjih naravnih nesreč in havarij ključnega pomena vpetost zaposlenih v lokalno okolje ter pripadnost družbi, ki upravlja z napravami oziroma omrežjem. Le-to je namreč predpogoj za hitro in kvalitetno odpravo havarij.

V letu 2017 bomo aktivno nadaljevali s projektom upravljanja organizacijske kulture, katerega ključni cilj je povečati stopnjo zavzetosti zaposlenih. Kot ambasador korporativne integritete bomo širili zavedanje o pomenu poslovanja v skladu z zakonodajo in etičnimi standardi kot enega izmed temeljnih načel družbeno odgovornega delovanja v slovenskem gospodarstvu nasploh. Model poslovne odličnosti in poslovanje v skladu s politiko kakovosti je stalnica podjetja, ki jo nadaljujemo tudi v letu 2017.

V letu 2017 smo pristopili k postopkom za prejem standarda 27001, prav tako bomo izvedli prehod na novo verzijo sistema ravnanja z okoljem ISO14001:2015.

Kot pomemben gospodarski subjekt na Gorenjskem bomo tudi v letu 2017 sodelovali v družbeno odgovornih projektih, ki se odražajo tako prek sponzorskih in donacijskih sredstev, kot tudi v drugačnih oblikah podpore podjetja.

3 POROČILO UPRAVE

Spoštovani delničarji, vlagatelji, poslovni partnerji in sodelavci!

Leto 2016 je bilo za družbo Elektro Gorenjska več kot le uspešno poslovno leto. V obratovanje smo vključili novo, 110 kilovoltno distribucijsko daljnovidno povezavo med Železniki in Bohinjem, s katero smo poskrbeli za trajno oskrbo obeh dolin z električno energijo. Z zaključkom več kot deset let trajajočega projekta smo sklenili gorenjsko energetske zanko.

V letu 2016 smo realizirali 31 mio € prihodkov od prodaje. Kosmati poslovni izid je znašal 8 mio €, kar je 30 odstotkov več kot v letu 2016. Čisti poslovni izid je znašal 6,9 mio €, kar je 22,5 odstotkov več kot v letu 2015.

V podjetju stopamo v korak z najsodobnejšimi trendi. Uporabnikom zagotavljamo vrhunske storitve in napredne tehnološke rešitve ter zanje vzdržujemo in nadgrajujemo energetske omrežje na Gorenjskem. V minulem letu smo odprli nov distribucijski center vodenja, uporabnikom smo ponudili enotno telefonsko številko, s katero smo uporabnikom lažje in hitreje dostopni. Nadaljujemo z nameščanjem naprednih merilnih naprav pri končnih uporabnikih. Do 2021 bomo vse uporabnike opremili z njimi in jih vključili v daljinski zajem podatkov.

Letno povečujemo delež podzemnega kableskega omrežja za vsaj 2 %, kar pri 5.400 km omrežja vsako leto pomeni več kot 100 km novega podzemnega kableskega omrežja. Do konca leta 2016 smo povečali delež sredjenapetostnega omrežja pod zemljo na 60 %. Prav tako smo povečali delež podzemnega nizkonapetostnega omrežja na 69 %. Skupni delež podzemnega kableskega omrežja Elektra Gorenjska tako znaša že 64 %.

Skladno z načrti pri končnih uporabnikih zamenjujemo merilne sisteme z naprednimi. Cilj, da bodo v letu 2021 vsi uporabniki na Gorenjskem opremljeni z naprednimi merilnimi sistemi, bomo dosegli. Do konca leta 2016 smo namestili že 44 % števecv, letno jih namestimo več kot 12.000.

Prav tako posodabljammo sisteme vodenja, zaščite in regulacijske sisteme, telekomunikacijske sisteme, veliko pa vlagamo tudi v sodobne IT rešitve (DCV, CIM ipd.).

Optimizaciji poslovanja smo tudi v letu 2016 namenjali veliko pozornosti. Prešli smo na novo neodvisno informacijsko podporo, s katero smo poenostavili procese, predvsem pa skrajšali postopke in roke za poročanje. Prav tako smo izpopolnili proces ocenjevanja tveganj. Zmanjšali smo stroške vzdrževanja sistemov v upravljanju, prav tako obseg papirnega poslovanja. Ob tem si nenehno prizadevamo, da so okoljski vplivi našega poslovanja čim manjši. Uspešno smo opravili neodvisne zunanje presoje za pridobljene sisteme ISO 14001, 9001 in 18001.

Zavedamo se, da pomoč družbenemu okolju, kjer delujemo, pomembno vpliva na naše uspešno poslovanje in razvoj. Lokalni skupnosti vračamo s partnerstvi in podporo projektov na področju športa, kulture, izobraževanja, okolja in humanitarnosti.

Trajnostno poslovanje podjetja izhaja iz naših vrednot in ostaja del naših strateških usmeritev tudi v obdobju 2016–2020. V novo obdobje vstopamo z ambicioznim načrtom in razvojno naravnanimi cilji. V odnosih z deležniki prepoznavamo nove priložnosti, s številnimi aktivnostmi prispevamo k razvoju družbe in okolja, v katerem delujemo. Z nadaljnjo modernizacijo in nadgradnjo distribucijskega omrežja bomo izboljševali tako dostopnost kot kakovost uporabe sodobnih elektroenergetskih

storitev. V letu 2016 smo pristopili k aktivnostmi za pridobitev sistema vodenja informacijske varnosti ISO 27001, prav tako bomo izvedli prehod na novo izdajo standarda ISO 14001.

Ko smo jeseni 2016 načrtovali poslovno leto 2017, smo načrtovali 6,3 milijonov evrov čistega poslovnega izida, 17,1 milijonov evrov EBITDA in za več kot 15 milijonov evrov elektroenergetskih naložb. Izkazani rezultati za leto 2016 in trenutno beleženi rezultati v letu 2017 nam nakazujejo, da bodo rezultati za leto 2017 vsaj enaki ali celo preseženi.

V Sloveniji bomo svoj položaj utrjevali z nadgradnjo omrežja, in se še naprej trudili zagotavljati njegovo zanesljivo obratovanje v vseh vremenskih razmerah in pogojih, pri čemer si bomo pomagali z vgradnjo sodobne tehnološke opreme in rešitev, kar nas že nekaj let postavlja pred druge distribucije na slovenskem prostoru. Strategijo za naslednje petletno obdobje bomo uresničevali s pomočjo devetih strateških projektov, ki bodo vsak zase pomenili preskok v delovanju podjetja. V prvem obdobju bomo inovirali in razvijali svojo osnovno dejavnost, osredotočeni bomo na povečevanje vrednosti za uporabnika ter se selektivno širili na nova področja. V drugem obdobju bo v ospredju digitalizacija ter poenostavitve in avtomatizacija poslovanja, v tretjem obdobju pa bomo ustvarjali vrednost iz prvih dveh obdobj. Z digitalizacijo, poenostavitvijo poslovanja in avtomatizacijo procesov se bomo osredotočili na naše uporabnike in se v naslednjih letih preoblikovali v vitkega in prožnega operaterja, ki bo sposoben še hitrejšega odzivanja na energetske trgu.

Zahvaljujem se vam za vaše zaupanje.

Predsednik uprave
mag. Bojan Luskovec



3.1 Izjava o upravljanju družbe

Družba Elektro Gorenjska delničarje in javnost obvešča, da posluje v skladu z veljavnimi predpisi in akti, ki veljajo v družbi. Uprava družbe zastopa in predstavlja družbo ter vodi posle samostojno in na lastno odgovornost. Pri tem sprejema odločitve, skladne s strateškimi cilji družbe in v korist delničarjev. Družba deluje v skladu s sprejetimi dokumenti Slovenskega državnega holdinga (v nadaljevanju SDH): Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države, Priporočili in pričakovanji Slovenskega državnega holdinga, postopke in merila za ravnanje članov organov vodenja in nadzora družb s kapitalskimi naložbami države.

Veljavni predpisi, pomembni za poslovanje družbe, in statut družbe so objavljeni na spletni strani družbe (<http://www.elektro-gorenjska.si/>). Za družbo veljavni ostali akti so dostopni na spletni strani SDH <http://www.sdh.si/>.

V letu 2016 družba pri poslovanju ni bistveno odstopala od načel, postopkov in meril, ki jih predpisujejo navedeni dokumenti SDH. Družba izjavlja, da ne postopa dosledno po tistih določbah kodeksov oziroma priporočil, ki so za družbo urejena že z zakonom ali jih družba ureja v skladu z določbami statuta, na drugačen način, kot je to določeno s kodeksi, oziroma v primerih, ko neobvezujočih ravnanj nima predpisanih v svojih aktih ali ko ravnanja niso določena kot zakonska obveznost.

Mnenje družbe je, da so člani nadzornega organa strokovni, odgovorni in neodvisni pri opravljanju svojih nalog in delujejo v skladu z določili navedenih aktov SDH. Družba člane nadzornega sveta in komisij tudi obvešča o spremembah in dopolnitvah aktov SDH ter o izobraževanjih, ki jih brezplačno organizira SDH.

Politike raznolikosti v družbi nimamo zapisane in je ne izvajamo v smislu določil ZGD-1. Imamo namreč enočlansko upravo, člane nadzornega sveta iz vrst predstavnikov delničarjev pa izvoli skupščina, medtem ko dva predstavnika delavcev izvoli Svet delavcev. V praksi pa v družbi med kandidati za zaposlitev in med zaposlenimi ne delamo razlik glede na spol, starost, raso in veroizpoved.

Uprava družbe je odgovorna za vodenje ustreznih poslovnih knjig ter vzpostavljanje in zagotavljanje delovanja notranjih kontrol, izbor in uporabo računovodskih usmeritev ter varovanje premoženja družbe.

Družba pri vzpostavitvi in delovanju notranjih kontrol zasleduje naslednje poglobitve cilje:

- točnost, zanesljivost in popolnost računovodskih evidenc ter resničnost in poštenost računovodskega poročanja,
- skladnost z zakonodajo, regulativo, internimi predpisi ter
- uspešnost in učinkovitost poslovanja.

Prizadevamo si, da je sistem kontrol uspešen in učinkovit z vidika obvladovanja tveganj ter hkrati stroškovno sprejemljiv. Zato v družbi Elektro Gorenjska vzdržujemo:

- transparentno organizacijsko shemo,
- jasne računovodske usmeritve in njihovo enotno uporabo v celotni skupini Elektro Gorenjska,
- učinkovito in kadrovsko popolneno računovodsko funkcijo,
- učinkovit in sodoben računovodski in poslovni informacijski sistem,
- redne zunanje in notranje revizijske preglede poslovnih procesov in poslovanja celotne družbe.

Računovodsko kontroliranje temelji na načelih razmejitve odgovornosti, resničnosti, ažurnosti evidenc, usklajenosti stanja v poslovnih knjigah z dejanskim stanjem, ločenosti evidence od izvajanja poslov ter strokovnosti in neodvisnosti računovodij. Računovodske kontrole so tesno povezane s splošnimi in aplikativnimi kontrolami na področju informacijske tehnologije, ki med drugim zagotavljajo omejitve in nadzor dostopov ter popolnost in točnost zajema in obdelave podatkov.

Kontrolni mehanizmi, ki se nanašajo na posamezno področje poslovanja so podrobneje predstavljeni v poglavju Upravljanje s tveganji. Menimo, da je dosednji sistem notranjih kontrol omogočal uspešno poslovanje družbe in skupine Elektro Gorenjska, delovanje v skladu s predpisi in pošteno ter transparentno računovodsko poročanje.

Družba izjavlja tudi, da je uprava obvladujoče družbe aktivno spremljala in neposredno nadzirala poslovanje odvisne družbe Gorenjske elektrarne in finančne naložbe ECE d. o. o., skladno s strateškimi usmeritvami z namenom doseganja zastavljenih poslovnih ciljev. Pri vodenju in upravljanju odvisne družbe je uveljavljala enotne standarde korporativnega upravljanja, kot veljajo za obvladujočo družbo v skupini Elektro Gorenjska.

Družba Elektro Gorenjska bo priporočila novih aktov SDH spoštovala tudi v prihodnje in skladno s tem izpopolnjevala in izboljševala svoj sistem upravljanja. Ob morebitnem odstopanju od podane izjave o spoštovanju kodeksov bo družba poskrbela za pravočasno objavo.

3.2 Poročilo nadzornega sveta

POROČILO NADZORNEGA SVETA O PREVERITVI LETNEGA POROČILA DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA, D. D., IN KONSOLIDIRANEGA LETNEGA POROČILA SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA ZA POSLOVNO LETO 2016 (282. ČL. ZGD-1)

1. Delovanje nadzornega sveta v letu 2016

Nadzorni svet je v letu 2016 nadaljeval z rednim in sistematičnim nadzorom nad poslovanjem družbe, poleg rednega nadzora je v okviru svojega delovanja še naprej deloval v skladu z novimi praksami, ki jih je uvedel, poleg tega pa so bile uvedene tudi druge novosti.

V letu 2016 se je nadzorni svet sestal na dvanajstih rednih sejah in na treh dopisnih sejah ter sprejel skupaj 111 sklepov. Člani nadzornega sveta so pri svojem odločanju v nadzornem svetu delovali neodvisno in se na obravnavane teme posameznih sej ustrezno pripravili, dajali konstruktivne predloge in pripombe ter sprejemali odločitve v skladu s svojimi pristojnostmi. Člani nadzornega sveta so svoje delo opravljali skladno s temeljno funkcijo nadzora nad vodenjem poslovanja družb in dolžnostjo skrbnega in vestnega gospodarjenja na podlagi pristojnosti, kot so opredeljene predvsem v Zakonu o gospodarskih družbah (ZGD-1), statutu družbe in v poslovniku o delu nadzornega sveta. Poleg tega so člani nadzornega sveta delovali tudi v skladu s Priporočili in pričakovanji Slovenskega državnega holdinga in Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države. O izpolnjevanju naštetih aktov in priporočil se je uprava izrekla v izjavi o upravljanju družbe.

Nadzorni svet je nadaljeval z uspešnim izvajanjem uvedenih dobrih praks nadzora in redno spremljal strateške projekte ter aktivno sodeloval pri sprejemu novelacije strategije družbe. Tudi na področju dela nadzornega sveta so bile uvedene nekatere dobre prakse, kot na primer samoocenjevanje dela nadzornega sveta, ki se v skladu s poslovníkom o delu NS ocenjuje na dve leti. Ker se je samoocenjevanje prvič v celoti izvedlo v letu 2015, v letu 2016 le-to ni bilo izvedeno. Spremembe delovanja NS so vidne tudi na drugih področjih, kar se vidi predvsem v tem, da družba aktivno oblikuje in spreminja svojo strategijo ter se prilagaja razmeram na trgu, k temu pa aktivno pristopa tudi nadzorni svet. Nadzorni svet je tako na 40. seji dne 29. 9. 2016 dal soglasje k Strategiji družbe Elektro Gorenjska, d.d. kot matične družbe v Skupini Elektro Gorenjska za obdobje 2016 - 2020. Nadzorni svet je poleg rednih poslov redno nadziral tudi stanje sedmih strateških projektov (po strategiji družbe za obdobje 2014 – 2017) oz. devetih strateških projektov (po strategiji družbe za obdobje 2016 – 2020).

2. Sestava nadzornega sveta v letu 2016

Nadzorni svet je v letu 2016 deloval v sestavi štirih predstavnikov delničarjev, ki so bili imenovani za štiriletni mandat na 19. redni seji skupščine, z začetkom mandata 27. 8. 2013 in dveh predstavnikov delavcev v NS, z začetkom mandata od 8.8.2015 do 8.8.2019, in sicer v naslednji sestavi:

- mag. Samo Logar, predsednik nadzornega sveta,
- mag. Tedo Djekanović, namestnik predsednika nadzornega sveta,
- Andrej Koprivec, član,
- Elvis Duraković, član,

- mag. Dominik Ovniček, (predstavnik delavcev) in
- Iztok Štular, član (predstavnik delavcev).

Nadzorni svet je sestavljen tako, da imajo člani vse potrebne strokovne kompetence za učinkovit nadzor nad poslovanjem družbe, saj člani razpolagajo z ustreznimi strokovnimi znanji, z izkušnjami in veščinami. Člani se s svojimi znanji in z izkušnjami medsebojno dopolnjujejo, saj so zastopane različne strokovne in teoretične kompetence. Zelo pomemben je tudi prispevek obeh predstavnikov zaposlenih, ki na podlagi svojih dolgoletnih izkušenj in znanj s področja elektrodistribucije in na podlagi dobrega poznavanja družbe prispevata k učinkovitemu nadzoru poslovanja.

3. Preverjanje poslovanja družbe in dela uprave v letu 2016

Nadzorni svet je poslovanje družbe med letom preverjal predvsem na podlagi periodičnih poročil uprave družbe in pridobljenih podatkov o poslovanju.

Člani nadzornega sveta smo največ pozornosti namenili:

- rednemu poslovanju družb, predvsem matične družbe in družbe v skupini Elektro Gorenjska, Gorenjske elektrarne, d. o. o. s poudarkom na tekočem spremljanju poslovanja in finančnem poročanju,
- spremljanju poslovanja družbe ECE, d. o. o. v kateri ima družba znatnejšo finančno naložbo, saj je družba nastala kot združitev tržnih in proizvodnih dejavnosti hčerinskih družb Elektra Gorenjska, d. d., in Elektra Celje, d. d.,
- spremljanju izvedbe skupščinskih sklepov, predvsem glede izvedbe pooblastila upravi za odkup lastnih delnic,
- spremljanju večjih investicijskih projektov (daljnovod Železniki – Bohinj),
- spremljanju reorganizacije hčerinske družbe Gorenjske elektrarne d. o. o.,
- spremljanju strateških projektov (po strategiji 2014 – 2017 in po novelaciji za obdobje 2016 – 2020),
- nadzoru pogodb, pri katerih je glede na določbe statuta potrebno soglasje nadzornega sveta družbe,
- oblikovanju predlogov sklepov za redno letno skupščino,
- spremljanju tveganj.

Glede na navedena področja dela je še posebej treba izpostaviti naslednje aktivnosti nadzornega sveta:

- Nadzorni svet je sproti spremljal poslovanje družb v skupini in obravnaval kvartalne informacije o poslovanju družb v skupini ter ocene poslovanja družb v skupini in se posvečal uresničevanju poslovnega načrta za leto 2016.
- Nadzorni svet je v skladu z ZDG-1 preveril in potrdil revidirano Letno poročilo družbe Elektro Gorenjska, d. d., in revidirano Konsolidirano letno poročilo skupine Elektro Gorenjska za leto 2015 in sestavil pisno poročilo nadzornega sveta o preveritvi in potrditvi navedenih poročil za poslovno leto 2015.

- Nadzorni svet je pripravil predloge sklepov za vsako točko 22. redne seje skupščine delniške družbe, ki je bila na priporočilo največjega lastnika izvedena 23. avgusta 2016. Soglašal je s predlogom uprave za uporabo bilančnega dobička za leto 2015, za revizorja za leto 2016 je po izvedenem postopku izbire Revizijske komisije predlagal družbo KPMG Slovenija d.o.o. iz Ljubljane, predlagal je spremembe in dopolnitve statuta.
- Nadzorni svet je v septembru 2016 dal soglasje k prenovljeni strategiji družbe Elektro Gorenjska, d. d., kot matične družbe v skupini Elektro Gorenjska za obdobje 2016–2020, ki je nekatere strateške projekte iz prejšnje strategije zaključila, druge pa dodala, tako da je po novem nadzorni svet kvartalno nadziral devet strateških projektov,
- Nadzorni svet se je redno seznanjal s poročili o pregledu posamičnih projektov v družbi, predvsem glede projekta AMI (strateški projekt) in investicijskega projekta Izgradnja daljnovoda 110 in 20 kV RTP Železniki–RTP Bohinj.
- Nadzorni svet se je redno seznanjal poslovanjem hčerinske družbe Gorenjske elektrarne d.o.o. in družbe ECE, d. o. o., ki predstavlja pomembnejšo finančno naložbo.
- Nadzorni svet je v skladu z Zakonom o prejemkih poslovnih oseb v gospodarskih družbah (ZPPOGD) določil druge pravice predsednika uprave in sprejel merila uspešnosti za variabilni del predsednika uprave za leto 2017.
- Nadzorni svet je veliko pozornosti namenil optimizaciji stroškov družb v skupini.
- Nadzorni svet je nadaljeval s prakso seznanitve nadzornega sveta z zadevami s področja javnih naročil, in sicer že ob uvedbi JN (v obliki informacije), na katerega daje NS v skladu s statutom soglasje.
- Nadzorni svet je v skladu s statutom družbe dal soglasje k štirim pravnim poslom nad vrednostjo 835.000,00 € (do uveljavitve sprememb statuta dne 23. 8. 2016) in k štirim pravnim poslom nad vrednostjo 718.980,61 € (z uveljavitvijo novega statuta je višina pravnih poslov spremenjena in po novem mora NS dati soglasje k vsem pravnim poslom, katerih bruto vrednost presega 1 % osnovnega kapitala družbe).
- Nadzorni svet je v mesecu juniju sprejel nov poslovnik o delu nadzornega sveta, ki ga je na podlagi sprememb statuta nato tudi v mesecu oktobru 2016 še spremenil in dopolnil.
- Nadzorni svet je na podlagi določil statuta družbe v okviru obravnave Poslovnega načrta družbe Elektro Gorenjska, d. d. za leto 2017 s finančno projekcijo za leti 2018 in 2019 ob zagotovitvi uprave, da bo družba spoštovala določila Uredbe o pogojih in postopkih zadolževanja pravnih oseb iz 87. člena Zakona o javnih financah ter ob zagotovitvi, da je družba sposobna sama najeti in odplačati načrtovano zadolžitev, podal soglasja k zadolževanju družbe.

Nadzorni svet lahko ugotovi, da se je uprava v danih okoliščinah ustrezno odzvala na gospodarske in naravne razmere in izraženo voljo delničarjev družbe, predvsem večinskega delničarja, ter uspešno vodila družbo.

4. Sodelovanje s predsednikom uprave

Nadzorni svet je v preteklem letu vseskozi zelo dobro sodeloval s predsednikom uprave. Uprava je gradiva za seje nadzornemu svetu posredovala pravočasno, v pisni obliki, in jih na sejah dodatno ustno razlagala. Za nadzorni svet je redno pripravljala poročila o izvrševanju sklepov, ob uvedbi novih dobrih praks tudi poročila o neizvršenih sklepih in druga poročila, ki jih je od uprave zahteval

nadzorni svet. Člani nadzornega sveta so imeli na voljo vsa zahtevana in ustrezna poročila, informacije in podatke, tako da so na podlagi le-teh lahko odgovorno spremljali in nadzirali poslovanje družbe ter sprejemali svoje določitve.

Nadzorni svet ocenjuje, da je bilo sodelovanje z upravo v preteklem letu uspešno.

5. Delovanje komisij nadzornega sveta

V letu 2016 sta v okviru nadzornega sveta delovali dve komisiji:

5.1. Revizijska komisija

V okviru nadzornega sveta družbe od leta 2011 deluje stalna revizijska komisija, katere članstvo je vezano na mandat članov v nadzornem svetu. Nadzorni svet je na svoji seji 3. 10. 2013 imenoval Revizijsko komisijo nadzornega sveta Elektro Gorenjska, d. d. V letu 2016 je revizijska komisija delovala v sestavi (2. mandat revizijske komisije):

- Andrej Koprivec, CFA, FCCA, član NS, predsednik revizijske komisije,
- Elvis Duraković, član NS, član revizijske komisije,
- dr. Andrej Baričič, zunanji član revizijske komisije.

Revizijska komisija nadzornega sveta se je v letu 2016 sestala na osmih rednih in eni dopisni seji. Člani komisije so se sej udeleževali redno. Na vse seje komisije, razen dopisne, sta bila vabljeni predsednik uprave družbe in notranji revizor, poleg njiju pa še posamezni poročevalci. Člani nadzornega sveta so bili v skladu s poslovníkom o delu revizijske komisije sproti seznanjeni tako z vabili na seje revizijske komisije kot tudi z zapisniki sej komisije, predsednik revizijske komisije pa je nadzornemu svetu kvartalno poročal o delu komisije.

V nadaljevanju predstavljamo vsebinske poudarke dela revizijske komisije v poslovnem letu 2016:

- *Letno poročilo 2015:* Komisija je obravnavala letno poročilo družbe Elektro Gorenjska, d. d., letno poročilo hčerinske družbe Gorenjske Elektrarne, d. o. o. in konsolidirano letno poročilo Skupine Elektro Gorenjska. V zvezi z obravnavo letnega poročila se je komisija sestala s partnerko in koordinatorko revizije revizijske družbe Ernst & Young Revizija, Poslovno svetovanje, d. o. o. ter obravnavala poročilo zunanjega revizorja.
- *Poslovni načrt in tekoče poslovanje:* Komisija je obravnavala poslovna načrta matične družbe in hčerinske družbe za obdobje 2017-2019 in jih predlagala nadzornemu svetu v potrditev.
- Komisija je kvartalno obravnavala poslovne rezultate družb v skupini Elektro Gorenjska in o tem poročala nadzornemu svetu. Prav tako je komisija obravnavala dolgoročne kreditne pogodbe sklenjene z Evropsko investicijsko banko ter banko SID.
- *Notranja revizija:* Revizijska komisija je tesno sodelovala z notranjim revizorjem. V letu 2016 je komisija obravnavala letno poročilo o delu notranje revizije za leto 2015, obravnavala poročila notranjega revizorja o vseh izvedenih notranjerevizijskih pregledih in spremljala izvajanje podanih priporočil. Obravnavala je načrt dela notranje revizije za leto 2017 in ga predlagala nadzornemu svetu v potrditev. V sodelovanju z notranjim revizorjem je komisija izvedla postopek izbora zunanjega izvajalca revizije informacijskih rešitev. Izvedla je tudi postopek izbire izvajalca zunanje presoje kakovosti dela notranje revizije in izbor predlagala nadzornemu svetu v potrditev.

- *Izbor in sodelovanje z zunanjim revizorjem:* Revizijska komisija je izvedla postopek izbora zunanjega revizorja računovodskih izkazov in predlog posredovala nadzornemu svetu. Skupščina družbe je predlaganega izvajalca, družbo KPMG Slovenija, podjetje za revidiranje, d.o.o. imenovala za revizorja računovodskih izkazov za leto 2016.
- *Obvladovanje tveganj, sistem notranjih kontrol in skladnost:* Komisija je obravnavala poročilo uprave o delovanju sistema za obvladovanje tveganj in se seznanila s spremembami na tem področju. Prav tako se je na podlagi poročil notranje revizije in uprave seznanjala z delovanjem sistema notranjih kontrol in skladnosti poslovanja.
- *Samoocena:* revizijska komisija je v začetku leta 2016 izvedla samoocenitev svojega dela v letu 2015.

5.2 Komisija za imenovanja in kadrovske zadeve

V okviru nadzornega sveta od leta 2014 redno deluje tudi Komisija za imenovanja in kadrovske zadeve nadzornega sveta Elektro Gorenjska, d. d., v sestavi:

- mag. Samo Logar, predsednik,
- mag. Tedo Djekanović, član,
- Milena Pervanje, zunanja članica.

Komisija za imenovanja in kadrovske zadeve je v letu 2016 izvedla 6 sej, od tega 5 rednih seje in eno dopisno sejo. Na vseh sejah so bili prisotni vsi člani komisije, prav tako sta na sejah večinoma sodelovala tudi člana NS, predstavnika delavcev. Komisija je skupaj sprejela 21 sklepov.

V zvezi z delom Komisije v letu 2016 izpostavljamo naslednje poudarke:

- spremljanje procesov kakovosti s kadrovskega področja (letni razgovori, vodenje, uvajanje nasledstva, prenos znanj, nagrajevanje),
- spremljanje strateškega projekta Upravljanje organizacijske kulture (ta projekt je bil pripoznan kot strateški tudi v novi strategiji),
- spremljanje pogajanj pri sklenitvi kolektivnih pogodb,
- določitev in predlog NS za sprejem meril uspešnosti za variabilni del prejemka predsednika uprave za leto 2017.

6. Stališče nadzornega sveta do revizijskega poročila 2016

Na 39. seji revizijske komisije dne 15. 5. 2017, na kateri je bilo obravnavano revidirano Letno poročilo družbe Elektro Gorenjska, d. d. in revidirano Konsolidirano letno poročilo skupine Elektro Gorenjska za leto 2016, je bil prisoten tudi revizor revizijske družbe KPMG Slovenija d.o.o. iz Ljubljane, ki je opravila revizijo računovodskih izkazov družb v skupini za leto 2016.

Nadzorni svet se je na 49. redni seji dne 29. 5. 2017 ob obravnavi revidiranega Letnega poročila družbe Elektro Gorenjska, d. d. in revidiranega Konsolidiranega letnega poročila skupine Elektro Gorenjska za leto 2016 seznanil s sklepi revizijske komisije v zvezi s poročili in pri tem ugotovil, da je revizor opravil revizijo v skladu z zakonodajo in po pravilih o revidiranju. Nadzorni svet na poročilo neodvisnega revizorja ni imel pripomb, njegovo stališče do revizijskega poročila je pozitivno.

Revizijska komisija in nadzorni svet sta ugotovila, da je bilo izdano pozitivno mnenje revizorjev.

7. Potrditev letnega in konsolidiranega poročila 2016 ter predlog za uporabo bilančnega dobička

Uprava družbe je v zakonitem roku predložila nadzornemu svetu v preveritev letno poročilo in konsolidirano letno poročilo, skupaj z revizijskim poročilom. Revizijska komisija je podrobno preverila letno in konsolidirano poročilo ter revizijsko poročilo in podala svoja mnenja in stališča. Na podlagi rednega spremljanja poslovanja družbe in ostalih družb v skupini ter podrobne preveritve naštetih poročil nadzorni svet ugotavlja, da je poročilo za leto 2016 sestavljeno v skladu s področno zakonodajo in predpisi ter na jasn in pregleden način izkazuje resničen in pošten prikaz premoženja, obveznosti, finančnega položaja, poslovnega izida in vseobsegajočega donosa družbe. Letno in konsolidirano poročilo za leto 2016 sta sestavljena v skladu z določbami Zakona o gospodarskih družbah in veljavnimi mednarodnimi računovodskimi standardi.

Skupino Elektro Gorenjska poleg matične družbe sestavlja še družba Gorenjske elektrarne, proizvodnja elektrike, d. o. o., ki je v 100 % lasti matične družbe.

Obe družbi v skupini sta poslovno leto zaključili z dobičkom. Bilančni dobiček Elektra Gorenjska, d. d., za leto 2016 skupaj znaša 2.170.771,70 €, kar predstavlja 1,51 % celotnega kapitala oziroma 3,02 % osnovnega kapitala družbe po stanju na dan 31. 12. 2016. Uprava skupščini delničarjev predlaga, da se del bilančnega dobička leta 2016 v znesku 2.072.951,16 EUR uporabi za izplačilo dividend v bruto vrednosti 0,12 EUR na delnico. Preostanek bilančnega dobička v znesku 97.820,54 EUR predstavlja preneseni čisti dobiček. O njegovi uporabi bo skupščina odločala v prihodnjih letih. Družba bo dividende izplačala dne 28. 9. 2017 tistim delničarjem, ki bodo na dan 27. 9. 2017 kot delničarji družbe vpisani v delniško knjigo družbe.

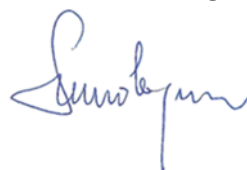
Predlog za uporabo bilančnega dobička je nadzorni svet preveril in se strinja s predlogom uprave.

Soglasje k takšni delitvi dobička je podal na svoji 4. dopisni seji dne 2. 6. 2017.

Nadzorni svet po opravljeni preveritvi na letno poročilo in na konsolidirano poročilo družbe za leto 2016 ni imel pripomb in ju je na 4. dopisni seji 2. 6. 2017 soglasno sprejel, na isti seji pa je tudi sprejel to poročilo nadzornega sveta o preveritvi in potrditvi.

V Kranju, 2. 6. 2017

mag. Samo Logar
predsednik nadzornega sveta



4 PREDSTAVITEV DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA

4.1 Osebna izkaznica družbe Elektro Gorenjska

Slika 1: Osebna izkaznica družbe Elektro Gorenjska

Firma:	ELEKTRO GORENJSKA, podjetje za distribucijo električne energije, d. d.
Skrajšana firma:	ELEKTRO GORENJSKA, D. D.
Sedež družbe:	Ulica Mirka Vadnova 3 a, 4000 Kranj Telefon: 04 20 83 000 Faks: 04 20 83 600 Klicni center: 080 30 19
Spletni naslov:	www.elektro-gorenjska.si
E-naslov:	info@elektro-gorenjska.si
Matična številka:	5175348000
Identifikacijska številka za DDV:	SI 20389264
Šifra glavne dejavnosti:	35.130 distribucija električne energije
Pravna oblika:	delniška družba
Številka vpisa v sodni register:	1/00259/00
Datum vpisa v sodni register (d. d.):	27. 1. 1998
Kraj vpisa v sodni register:	Okrožno sodišče v Kranju
Osnovni kapital na dan 31. 12. 2016:	71.898.060,69 €
Število delnic na dan 31. 12. 2016:	17.286.376
Predsednik uprave:	mag. Bojan Luskovec
Predsednik nadzornega sveta:	mag. Samo Logar

Tabela 1: Drugi pomembnejši podatki o družbi Elektro Gorenjska (v €)

	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Knjigovodska vrednost kapitala	144.131.812	140.017.288
Knjigovodska vrednost sredstev (bilančna vsota)	215.661.746	207.406.340
	Leto 2016	Leto 2015
Čisti dobiček poslovnega leta	6.861.669	5.601.957

4.2 Glavne dejavnosti in področja poslovanja

Pomembnejše registrirane dejavnosti družbe po standardni klasifikaciji so:

- distribucija električne energije (šifra dejavnosti 35.130),
- gradnja drugih objektov nizke gradnje (šifra dejavnosti 42.990),
- inštaliranje električnih napeljav in naprav (šifra dejavnosti 43.210),
- druga zaključna gradbena dela (šifra dejavnosti 43.390),
- druga specializirana gradbena dela (šifra dejavnosti 43.990),
- telekomunikacijske dejavnosti po vodih (šifra dejavnosti 61.100),
- oddajanje in obratovanje lastnih ali najetih nepremičnin (šifra dejavnosti 68.200),
- drugo tehnično projektiranje in svetovanje (šifra dejavnosti 71.129).

Na splošno lahko dejavnosti družbe Elektro Gorenjska razvrstimo v dve skupini:

- dejavnost distribucije električne energije, ki je povezana z izvajanjem pogodbeno dogovorjenih storitev za družbo SODO Maribor (v nadaljevanju tudi dejavnost Pogodba s SODO) in je podrobneje predstavljena tudi v poglavju 4.10.2 – Energetsko zakonsko okolje delovanja družbe v letu 2016;
- druge neenergetske tržne dejavnosti, ki obsegajo predvsem izvajanje novogradenj in opravljanje drugih storitev, tako za potrebe družbe kot tudi za potrebe skupine in zunanje naročnike oziroma za trg (v nadaljevanju tudi druge storitve za trg ali ostale dejavnosti).

Elektro Gorenjska je družba za distribucijo električne energije, ki si neprestano prizadeva za razvoj, inovativnost ter okoljsko učinkovitost in prijaznost. Je imetnik treh standardov kakovosti: ISO 9001, ISO 14001 in OHSAS 18001, ki jih vsako leto uspešno ponovno certificira. V letu 2014 je pridobilo polni certifikat Družini prijazno podjetje. Sodeluje v procesih poslovne odličnosti (PRSPO) in je edino distribucijsko podjetje, ki je prejelo najvišje državno priznanje za poslovno odličnost v Sloveniji za leto 2012. Kakovostne storitve in aktivnosti, ki jih v podjetju izvajamo že več kot 50 let, so s prihodom konkurence postale še očitnejše. Na prvem mestu je nemotena, zanesljiva in kakovostna oskrba z električno energijo.

Družba spremlja in aktivno sodeluje v razvojnih projektih, ki predstavljajo gibalo prihodnosti. V letu 2016 je Elektro Gorenjska uspešno zaključil mednarodni raziskovalni projekt INCREASE (Increasing the penetration of renewable energy sources in the distribution grid by developing control strategies and using ancillary services). Cilj projekta je bilo dopolniti obstoječe sisteme vodenja in razširiti nabor sistemskih storitev s ciljem učinkovitejšega zagotavljanja kakovosti oskrbe z električno energijo ob naraščanju števila razpršenih virov v omrežju.

4.3 Glavno območje poslovanja

Elektro Gorenjska je družba za distribucijo električne energije, ki si neprestano prizadeva za razvoj, inovativnost ter okoljsko učinkovitost in prijaznost.

Na severozahodnem delu Slovenije, ki obsega 2.091 km², ima družba postavljeno svoje distribucijsko omrežje (več kot 5.400 kilometrov), s katerim skrbi za zanesljivo in kakovostno oskrbo z električno energijo več kot 88.600 uporabnikom.

Slika 2: Prikaz območja oskrbe distribucijskih podjetij z električno energijo



Poleg sedeža podjetja v Kranju (Ulica Mirka Vadnova 3a) ima družba še obrat v Žirovnici in osem krajevnih nadzorništev: Bohinj, Cerklje – Visoko, Jesenice – Kranjska Gora, Kranj, Radovljica – Bled, Škofja Loka – Medvode, Tržič in Železniki.

4.4 Osnovni tehnični podatki

Tabela 2: Osnovni tehnični podatki elektrodistribucijskega omrežja družbe Elektro Gorenjska

	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Daljinovodi 110 kV	102.323 m	102.323 m
Daljinovodi 35 kV	20.299 m	20.299 m
Daljinovodi 20 kV	639.503 m	679.240 m
Daljinovodi 10 kV	0 m	0 m
Daljinovodi skupaj	762.125 m	801.862 m
Kablovodi 110 kV	3.319 m	3.319 m
Kablovodi 35 kV	158 m	158 m
Kablovodi 20 kV	942.328 m	874.101 m
Kablovodi 10 kV	6.416 m	5.694 m
Kablovodi skupaj	952.221 m	883.272 m
NN omrežje skupaj	3.701.646 m	3.884.424 m
Omrežje skupaj	5.415.992 m	5.569.558 m
RTP	13	13
RP	7	7
TP	1.370	1.360

Vir: Elektro Gorenjska, interni podatki, 31. 12. 2016

4.5 Upravljanje in vodenje družbe Elektro Gorenjska

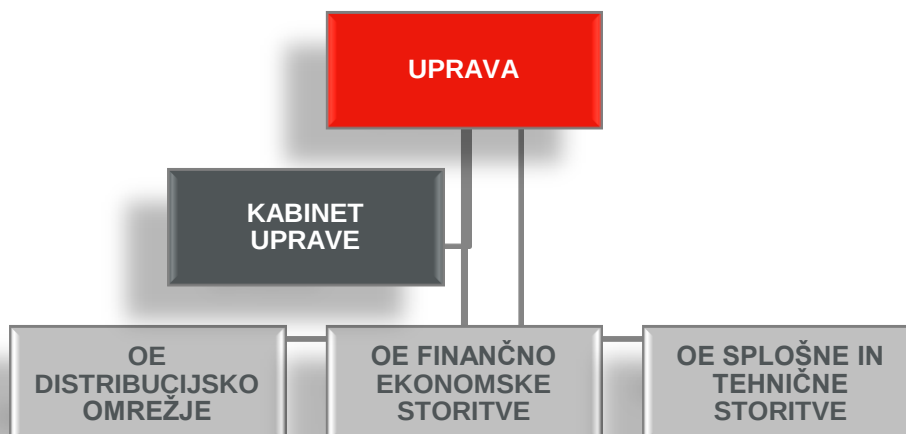
Organi upravljanja družbe so: uprava, nadzorni svet in skupščina delničarjev.

4.5.1 Uprava

Enočlansko upravo imenuje nadzorni svet družbe Elektro Gorenjska. Uprava je bila za mandatno obdobje štirih let imenovana dne 16. 9. 2014. Uprava družbe ima v skladu s statutom pooblastila v zvezi z vsemi vprašanji organizacije in vodenja družbe. Na podlagi zakona, statuta in poslovnika o delu nadzornega sveta je uprava družbe dolžna redno, izčrpno in točno seznanjati nadzorni svet o poteku poslov in stanju družbe najmanj štirikrat letno.

Predsednik uprave družbe Elektro Gorenjska je mag. Bojan Luskovec.

Slika 3: Organizacijska shema družbe Elektro Gorenjska



Posamezno organizacijsko enoto vodijo izvršni direktorji. Kabinet uprave sestavljajo pomočnik uprave, tehnični direktor, notranji revizor ter svetovalka uprave za kakovost.

4.5.2 Nadzorni svet

Pristojnosti in sestava nadzornega sveta je določena s statutom družbe. Nadzorni svet sestavlja šest članov, od katerih so štirje predstavniki kapitala, dva pa sta predstavnika zaposlenih. Člani nadzornega sveta so izvoljeni za dobo štirih let in so lahko ponovno voljeni. Člane nadzornega sveta, ki so predstavniki kapitala, v nadzorni svet imenuje skupščina delničarjev z navadno večino glasov navzočih delničarjev. Člana, ki sta predstavnika delavcev, imenuje svet delavcev družbe.

Na osnovi sklepa skupščine prejemajo člani nadzornega sveta poleg sejin v višini 275 €, tudi mesečno plačilo za opravljanje funkcije v višini 942 € na člana oz. 1.412,50 €, do katerega je upravičen predsednik nadzornega sveta. Prejemki članov nadzornega sveta v letu 2016 so predstavljeni v poglavju 19.4 Posli z upravo in nadzornim svetom.

Sestava nadzornega sveta je bila v letu 2016 naslednja:

NADZORNI SVET EG, d.d.	Funkcija	Mandat od	Mandat do
mag. Samo Logar	predsednik	27. 8. 2013	27. 8. 2017
mag. Tedo Djekanović	namestnik predsednika	27. 8. 2013 (kot namestnik od 3. 9. 2015)	27. 8. 2017
Andrej Koprivec	član	27. 8. 2013	27. 8. 2017
Elvis Duraković	član	27. 8. 2013	27. 8. 2017
mag. Dominik Ovniček	član	8. 8. 2015	8. 8. 2019
Iztok Štular	član	8. 8. 2015	8. 8. 2019

4.5.3 Revizijska komisija nadzornega sveta Elektro Gorenjska, d. d.

Nadzorni svet je na podlagi 40. člena Statuta v letu 2011 ustanovil revizijsko komisijo, na podlagi ZGD in poslovnika o svojem delu pa lahko imenuje tudi ostale komisije. V letu 2016 je delovala stalna Revizijska komisija nadzornega sveta Elektro Gorenjska, d. d. (revizijska komisija), katere mandat je začel veljati v oktobru 2013, v naslednji sestavi:

REVIZIJSKA KOMISIJA NS EG, d.d.	Funkcija	Mandat od	Mandat do
Andrej Koprivec	predsednik	3. 10. 2013	27. 8. 2017
Elvis Duraković	član	3. 10. 2013	27. 8. 2017
dr. Andrej Baričič	član	3. 10. 2013	27. 8. 2017

4.5.4 Komisija za imenovanja in kadrovske zadeve nadzornega sveta družbe Elektro Gorenjska, d. d.

Nadzorni svet je na svoji 9. redni seji, dne 17. 4. 2014 (sklep št. 3/9), sprejel sklep o imenovanju Komisije za imenovanja in kadrovske zadeve nadzornega sveta Elektro Gorenjska, d. d., v sestavi:

KOMISIJA ZA IMENOVANJA IN KADROVSKE ZADEVE NS EG, d.d.	Funkcija	Mandat od	Mandat do
mag. Samo Logar	predsednik	17. 4. 2014	27. 8. 2017
mag. Tedo Djekanović	član	17. 4. 2014	27. 8. 2017
Milena Pervanje	članica	17. 4. 2014	27. 8. 2017

Mandat komisije je vezan na mandat nadzornega sveta, kar je tudi določeno v Poslovniku o delu Komisije za imenovanja in kadrovske zadeve nadzornega sveta Elektro Gorenjska, d. d.

4.5.5 Skupščina delničarjev

V letu 2016 je uprava sklicala eno redno sejo skupščine družbe, ki je bila izvedena 23. 8. 2016. Na 22. redni skupščini delničarjev družbe Elektro Gorenjska, d. d., je bilo prisotnih skupaj 89,69 % glasov delničarjev z glasovalno pravico. Na skupščini so delničarji glasovali o petih točkah dnevnega reda, ki je bil objavljen v sklicu skupščine in o dodatni točki, Podelitev pooblastila upravi za pridobivanje in odsvajanje lastnih delnic, ki je bila dne 27. 8. 2016 objavljena na spletnem portalu Agencije za javnopravne evidence in storitve, na predlog delničarja Republika Slovenije.

Delničarji družbe so se seznanili z revidiranim letnim poročilom in konsolidiranim letnim poročilom za leto 2015, z mnenjem revizorja ter pisnim poročilom nadzornega sveta o preveritvi in potrditvi letnega poročila družbe Elektro Gorenjska in konsolidiranega letnega poročila skupine Elektro Gorenjska za poslovno leto 2015.

Delničarji so odločali o uporabi bilančnega dobička, ki je na dan 31. 12. 2015 znašal 2.800.345,76 €. Sprejet je bil sklep, da se bilančni dobiček leta 2015 v celoti izplača delničarjem v obliki dividend, ki jih družba izplača najkasneje v 90-ih (devetdesetih) dneh od dneva sprejema sklepa na skupščini. Upravičenci za izplačilo dividend so vsi delničarji, ki so bili vpisani v knjigo delničarjev, ki jo vodi KDD na dan zasedanja skupščine.

Skupščina je za delo v letu 2015 podelila razrešnico, in sicer posebej upravi družbe in nadzornemu svetu.

Skupščina je izglasovala tudi nov statut. Za pooblaščenega revizorja za poslovno leto 2016 je bila imenovana revizijska družba KPMG, Slovenija, podjetje za revidiranje, d. o. o. iz Ljubljane.

Pri dodatni točki, Podelitev pooblastila upravi za pridobivanje in odsvajanje lastnih delnic, ki je objavljena na spletnem portalu Agencije za javnopravne evidence in storitve, je bil sprejet naslednji sklep:

»Skupščina z namenom maksimalizacije vrednosti za delničarje in z namenom povečanja vrednosti premoženja družbe pooblašča upravo družbe, da lahko v obdobju od 1. 9. 2016 do 31. 3. 2018 kupuje lastne delnice po ceni, ki ne bo nižja od 1,91 € in ne višja od 2,47 € za delnico«.

Pooblastilo velja za pridobitev največ 1.728.637 lastnih delnic družbe, pri čemer skupni delež delnic, pridobljen na podlagi tega pooblastila, skupaj z drugimi lastnimi delnicami, ki jih družba že ima, ne sme presegati 10 % osnovnega kapitala (1.728.637 delnic).

Uprava lahko v letu 2016 pridobi največ do 851.554 lastnih delnic, v letu 2017 največ do 879.292 lastnih delnic in v letu 2018 največ do toliko lastnih delnic, kolikor znaša razlika med 1.728.637 delnic in pridobljenimi lastnimi delnicami v letih 2016 in 2017 ter drugimi lastnimi delnicami, ki jih je družba že imela pred sprejemom tega sklepa skupščine, vendar v letu 2018 ne več kot 864.318 delnic.

Pri odsvajanju lastnih delnic, ki jih je družba pridobila na podlagi tega pooblastila, je prednostna pravica delničarjev izključena, če so lastne delnice na podlagi predhodnega soglasja nadzornega sveta uporabljene za zamenjavo za delnice oziroma lastniške deleže v drugih podjetjih ali za morebitno odprodajo strateškemu vlagatelju.

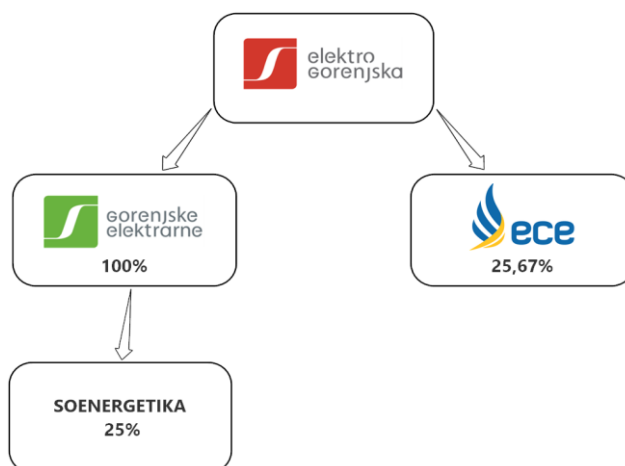
Uprava je s tem sklepom skupščine pooblaščen, da lahko po predhodnem soglasju nadzornega sveta, na podlagi tega pooblastila pridobljene delnice umakne brez nadaljnega sklepanja o zmanjšanju osnovnega kapitala. Skupščina pooblašča Nadzorni svet za uskladitev besedila statuta družbe z morebitnim zmanjšanjem osnovnega kapitala, ki bi bilo izvedeno zaradi umika lastnih delnic, kadarkoli pridobljenih na podlagi tega pooblastila skupščine upravi družbe za nakup lastnih delnic.«

4.6 Povezana podjetja

4.6.1 Skupina Elektro Gorenjska

Skupino Elektro Gorenjska sestavljajo obvladujoča družba Elektro Gorenjska in njena odvisna družba Gorenjske elektrarne, ki je v 100 % lasti družbe Elektro Gorenjska. Skupina kot povezani osebi obravnava še družbo ECE, v kateri ima Elektro Gorenjska 25,6744 % lastniški delež, in družbo Soenergetika, v kateri imajo Gorenjske elektrarne 25 % lastniški delež. Nobena izmed družb v skupini nima podružnic.

Slika 4: Grafična podoba skupine



Upravljanje odvisne družbe se izvaja neposredno na podlagi sklepov ustanovitelja, saj odvisna družba nima nadzornega sveta. V letu 2016 je bilo za družbo Gorenjske elektrarne izdanih 10 sklepov ustanovitelja.

Slika 5: Osebna izkaznica odvisne družbe Gorenjske elektrarne

Firma:	GORENJSKE ELEKTRARNE, podjetje za proizvodnjo električne energije, d. o. o.
Skrajšana firma:	GORENJSKE ELEKTRARNE, D. O. O.
Sedež družbe:	Stara cesta 3, 4000 Kranj Telefon: 04 20 83 531 Faks: 04 20 83 512
Spletni naslov:	www.gek.si
E-naslov:	info@gek.si
Matična številka:	1658298000
Identifikacijska številka za DDV:	SI 76567788
Ustanovitelj:	Elektro Gorenjska, d. d.
Pravna oblika:	družba z omejeno odgovornostjo
Šifra glavne dejavnosti:	35.111 proizvodnja električne energije v HE
Številka vpisa v sodni register:	10693400
Datum vpisa v sodni register:	4. 1. 2002 (sprememba 21. 9. 2004)
Kraj vpisa v sodni register:	Okrožno sodišče v Kranju
Osnovni kapital na dan 31. 12. 2016:	13.684.880,11 €
Direktor:	Aleš Ažman, MBA

Tabela 3: Drugi pomembnejši podatki o družbi Gorenjske elektrarne (v €)

	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Knjigovodska vrednost kapitala	18.169.222	18.013.459
Knjigovodska vrednost sredstev (bilančna vsota)	19.223.207	19.336.848
	Leto 2015	Leto 2015
Čisti dobiček poslovnega leta	638.923	539.986

4.6.2 Druga povezana podjetja oziroma povezane pravne osebe

Družba Elektro Gorenjska identificira povezane osebe na podlagi določb Mednarodnih standardov računovodskega poročanja, predvsem MRS 24 in MRS 28, Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) ter Zakona o davku od dohodkov pravnih oseb (ZDDPO-2). Posli s povezanimi osebami so podrobneje predstavljeni v računovodskem delu letnega poročila – poglavje 19 - Posli s povezanimi osebami.

Elektro Gorenjska v nobeni drugi družbi, razen že navedenih, nima neposredno ali posredno v lasti najmanj 20 % vrednosti ali števila delnic ali deležev v kapitalu, upravljanju ali nadzoru. Prav tako družba ne obvladuje druge družbe na podlagi pogodbe na način, ki se razlikuje od razmerij med nepovezanimi osebami oz. nima pomembnega vpliva na nobeno izmed drugih družb.

4.7 Osnovni kapital in lastniška sestava

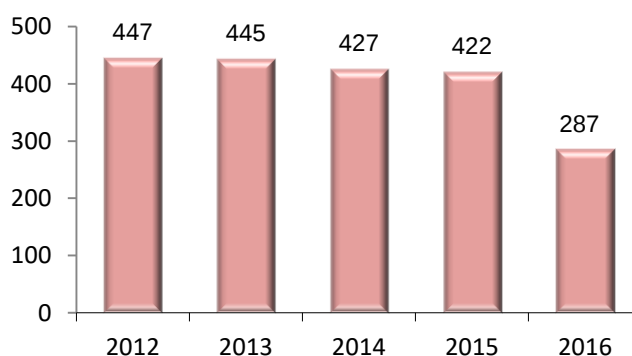
Osnovni kapital družbe Elektro Gorenjska je 31. 12. 2016 znašal 71.898.061 €. Razdeljen je na 17.286.376 navadnih imenskih kosovnih delnic (oznaka EGKG). Vse delnice so delnice enega razreda.

Na osnovi sklepa 22. skupščine delniške družbe, ki je potekala 23. 8. 2016, je družba v letu 2016 od prejšnjih lastnikov odkupila 11.783 lastnih delnic (0,068 % vseh delnic). O sklepu skupščine je več pojasnjeno v poglavju 4.5.5 Skupščina delničarjev.

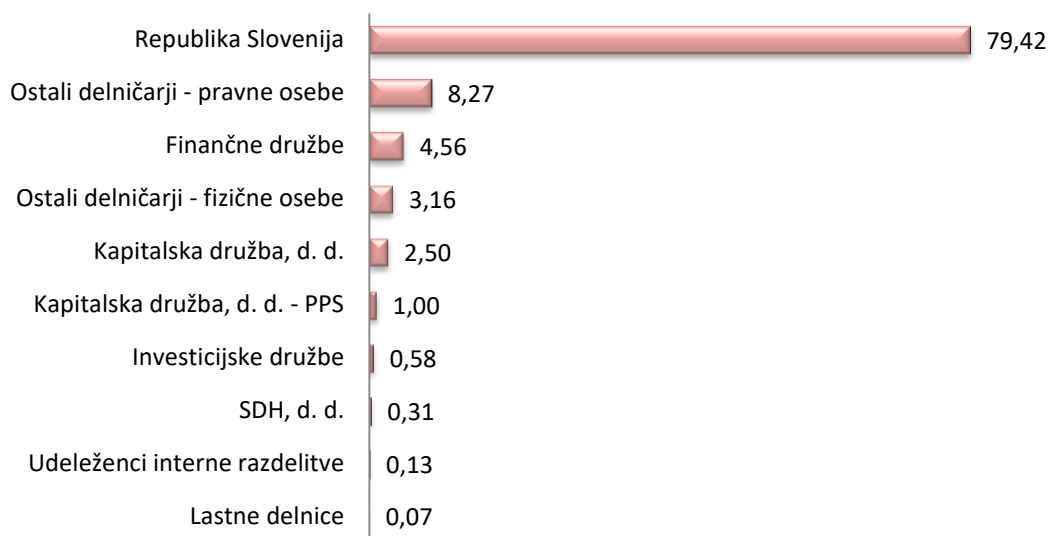
Družba nima odobrenega kapitala. Z delnicami družbe Elektro Gorenjska se v letu 2016 ni trgovalo na organiziranem trgu.

Na dan 31. 12. 2016 je bilo v lasti Republike Slovenije in pravnih oseb, ki predstavljajo 16,03 % vseh delničarjev, 96,70 % delnic družbe.

Slika 6: Gibanje števila delničarjev družbe Elektra Gorenjska od 31. 12. 2012 do 31. 12. 2016



Slika 7: Lastniška struktura družbe Elektro Gorenjska na dan 31. 12. 2016 (v %)



Po stanju na dan 31. 12. 2016 je največji delničar, z 79,42 - odstotnim deležem, Republika Slovenija. Sledi ji Kapitalska družba z 2,50 - odstotnim deležem in Sava-Re z 1,62 - odstotnim deležem. Največjih 10 lastnikov je imelo na dan 31. 12. 2016 v lasti skupaj 91,27-odstotni delež družbe.

Tabela 4: Lastniki delnic, ki imajo na dan 31. 12. 2016 več kot 1-odstotni delež

Lastništvo nad 1 %	Število delnic	v %
Republika Slovenija	13.728.882	79,42
Kapitalska družba, d. d.	431.933	2,50
Sava Re d. d.	280.000	1,62
Pivovarna Laško Union, d. o. o.	270.648	1,57
BAU 1 d. o. o.	246.513	1,43
DUTB, d. d.	207.200	1,20
DZS, d. d.	200.000	1,16
Skupaj	15.365.176	88,89

4.8 Poslovna politika in cilji družbe

4.8.1 Vizija, poslanstvo in vrednote družbe

Vizija družbe

Vsem prebivalcem in gospodarstvu na našem distribucijskem območju zagotavljamo najkakovostnejšo oskrbo z električno energijo v Republiki Sloveniji. Smo družba z lastno koncesijo za distribucijo električne energije. Zagotavljamo zadostna sredstva za poslovanje, za letno obnavljanje vsaj 3 % elektroenergetske infrastrukture in njeno širitev najmanj v obsegu 1 % letno. Z vplivanjem na regulatorno okolje in z razvojem dodatnih tržnih dejavnosti v okviru skupine Elektro Gorenjska, si prizadevamo za primerno donosnost za vse delničarje.

Poslanstvo

Za vse enakopraven in zanesljiv dostop do električne energije z nadstandardno uporabniško izkušnjo.

Vrednote

ZNANJE IN SODELOVANJE

S sodelavci in partnerji delimo znanje, izkušnje ter pozitivno energijo.

ODLIČNOST IN STROKOVNOST

Smo ciljno usmerjeni.

PRIJAZNOST IN ODPRTOST

Vzdržujemo prijateljstvo in družabnost.

KAKOVOST IN ZAUPANJE

Strankam vzbuja zaupanje.

ODGOVORNOST IN SKRBNOST

Prevezemamo odgovornost.

PODJETNIŠKA INOVATIVNOST

Izvajamo storitve in procese v skladu s tržnimi trendi.

4.9 Ključne strateške usmeritve družbe Elektro Gorenjska

Nadzorni svet družbe Elektro Gorenjska je septembra 2016 potrdil strategijo družbe Elektro Gorenjska za obdobje 2016 - 2020. Ključni elementi za izvajanje strategije so strateški projekti, ki določajo konkretne naloge in njen način izvajanja. Z njimi natančneje opredeljujemo aktivnosti, roke, prednosti, priložnosti in pričakovanja, ki so potrebna za doseganje strateških ciljev. Prednost vnaprej zastavljenih strateških projektov je hitro prepoznavanje morebitnih težav, dodatnih izzivov in smiselno povezovanje z ostalimi projekti v družbi. Strategija družbe Elektro Gorenjska tako natančno opredeljuje sedem strateških projektov, ki se izvajajo v podjetju. To so:

Projekt 1: Pridobitev lastne koncesije za distribucijo električne energije

Cilj projekta je pridobitev koncesije za opravljanje dejavnosti gospodarske javne službe distribucijski operater (v nadaljevanju GJS DO), s čimer bo omogočen razvoj podjetja in uresničevanje dolgoročne vizije delovanja družbe Elektra Gorenjska ter s tem tudi zanesljiva in varna oskrba z električno energijo vsaj na sedanjih ravneh. S podelitvijo koncesije Elektru Gorenjska kot lastniku elektroenergetske infrastrukture oziroma tudi ostalim elektrodistribucijskim podjetjem bo odpravljeno tudi neučinkovito izvajanje GJS DO, ki je bilo izpostavljeno s strani Računskega sodišča v letih 2009 oziroma 2014. S tem bomo v družbi privarčevali za okvirno 500.000 €, na nivoju celotnega elektrodistribucijskega sistema pa okvirno 5 mio €. S pridobitvijo koncesije za družbo Elektro Gorenjska tudi ni grožnje po izgubi nekaterih ključnih nalog GJS DO in s tem povezanih prihodkov, ki v končni fazi pomeni izgubo delovnih mest.

V letu 2014, 2015 in 2016 so bili skladno s ciljem projekta glavni napor vloženi v spremembo Energetskega zakona ter pripravo podlag ter predlogov optimalne rešitve organiziranosti GJS DO.

Projekt 2: Integracija tehničnih informacijskih sistemov (CIM)

Cilj projekta je uvajanje standardiziranega načina izmenjave podatkov in integracije IS, povezovanje obstoječih in bodočih tehničnih informacijsko komunikacijskih sistemov. S tem bomo dosegli optimalnejše delovanje IS, EES in družbe EG, neodvisnost od posameznih proizvajalcev, urejenost podatkov in avtomatizacijo sporočanja.

V letu 2016 smo izvajali 5. fazo projekta CIM. Vsebina 5. faze je implementacija integracijske platforme (storitvenega vodila) v skladu s standardom IEC 61968-100 in pripadajoče programske opreme (CIM repozitorij). To je ključna programska oprema, ki omogoča integracijo na osnovi CIM modela. S tem sledimo splošni strategiji integracije informacijskih sistemov v elektrodistribucijskih podjetjih, ki smo jo razvili v sodelovanju s francoskim EDF. V letu 2017 načrtujemo izvedbo dodatnih funkcionalnosti, katerih nujnost se je pokazala tekom izvajanja 5. faze projekta. V nadaljevanju načrtujemo integracijo še enega IS.

Projekt 3: Upravljanje organizacijske kulture

Cilj projekta je dvigniti raven organizacijske kulture, kar pomeni dvigniti konstruktivna vedenja ter znižati pasivno obrambna in agresivno obrambna vedenja. To pomeni, da od sodelavcev pričakujemo vključevanje, medsebojno sodelovanje, prevzemanje odgovornosti in usmerjenost k ciljem. Izkazovanje navedenih vedenj bo pripomoglo k samouresničitvi in rasti zaposlenih ter organizacijski učinkovitosti. Tako se bomo približali želeni (idealni) organizacijski kulturi in ostali nad slovenskim povprečjem.

Končni cilj projekta je večja zavzetost zaposlenih in zviševanje stopnje konstruktivnih vedenj. Ker največ pozornosti želimo nameniti razvoju vodenja in vodenjstva, smo v obdobju 2014 - 2016 za vodje služb in skupin izvedli več delavnic s področja mehkih veščin, s katerimi bomo nadaljevali tudi v letu 2017.

Projekt 4: Povezovanje hčerinske družbe in kapitalskih naložb s strateškimi partnerji

Cilj projekta je zagotoviti gospodarsko in finančno stabilnost ter dolgoročen razvoj hčerinskega podjetja.

Takoj po izčlenitvi hčerinskih prodajnih in proizvodnih podjetij pred nekaj leti, smo v družbi Elektro Gorenjska ugotovili, da moramo biti glede ekonomije obsega zaskrbljeni predvsem pri dejavnosti prodaje elektrike. Proizvodna dejavnost je sicer bolj obvladljiva oziroma manj tvegana, padanje cen odkupa proizvodnje pa nas obvezuje k iskanju rešitev tudi na tem področju. Skladno s tem je bilo v letu 2015 izpeljana horizontalna povezava Elektro Gorenjska Prodaja in Elektro Celje Energija.

V letu 2017 se bodo skladno s ciljem projekta še naprej iskale možnosti povezovanja, tako na področju prodaje, kot tudi na področju proizvodnje elektrike.

Projekt 5: Izvajanje sistemskih storitev za SO (sistemski operater)

Namenski cilj projekta predvideva izvajanje komercialnih storitev za potrebe sistema operaterja prenosnega omrežja (SO) z uporabo obstoječih distribucijskih tehnoloških sistemov družbe Elektro Gorenjska.

Z množičnim uvajanjem razpršenih proizvodnih virov v distribucijska omrežja in novih specifik obratovanja elektroenergetskega sistema se ustvarjajo tudi začetni pogoji za sodelovanje s sistemskim operaterjem prenosnega omrežja. Na osnovi poznavanja trenutnega stanja, predvsem pa predvidenih posledic novih investicij na področju razpršene proizvodnje, je v prihodnosti možno pričakovati povečano zanimanje sodelovanja SO z distribucijskimi podjetji oziroma sistemskimi integratorji.

Projekt 6: GIS (geografski informacijski sistem)

Osnovni namen projekta je uvedba moderne GIS rešitve, ki bo zadovoljevala potrebe in zahteve družbe. Novi GIS bo vir podatkov povezanih z modeliranjem omrežja. Tako bodo vse aplikacije, ki rabijo model omrežja, svoje modele osveževale iz novega GIS.

Nov GIS bo vir visokokakovostnih podatkov o omrežju, ki bo omogočal izvedbo koncepta vnosa podatkov na enem mestu, kar je pomembno z vidika integracije z ostalimi ključnimi tehničnimi sistemi. Uporabnikom bo na voljo sodobno orodje s poenotenim uporabniškim vmesnikom in poenoteno kontrolo dostopa z nastavljenimi analitičnimi funkcijami. Med drugim tudi predstavlja osnovo mobilni rešitvi za podporo delu na terenu. Omogočil bo poenostavitev procesov in racionalizacijo našega dela ter zmanjšal možnost napak, zagotovil bo boljše načrtovanje in manj odstopanj pri izvedbi projektov.

Projekt 7: Optimizacija informacijske podpore v namen dodatnega izboljšanja poslovanja družbe

Namen izvedbe projekta je še bolj učinkovito obvladovanje nalog operaterja distribucijskega omrežja kot osnovne dejavnosti družbe. Učinkovito pomeni nadzorovano, stroškovno učinkovito in napredno poslovanje, podprto z optimalno informacijsko podporo.

Informacijska podpora ima vse bolj pomembno vlogo v družbi. Na poslovne procese, v katere je vključena, nima samo vse večji vpliv, ampak vpliva tudi na njihov razvoj. Končni cilj projekta je celovito obvladovanje podpornih informacijskih rešitev in virov (kadrovskih, finančnih) za obvladovanje informacijskih sistemov. Strategija poslovanja družbe bo udeležena preko konsolidacije organizacijskih, strojnih in aplikativnih vidikov informacijske podpore.

Večji del izvedbe projekta bo potekal v letu 2017, ko bo optimizacija informacijske podpore tudi zaključena.

Projekt 8: Pridobitev statusa kritične infrastrukture za IKT del distribucijskega omrežja

Cilj projekta je pridobitev statusa kritične infrastrukture za IKT del distribucijskega omrežja. Pravno urejen status kritične infrastrukture za IKT, ki je namenjena vodenju, nadzoru in upravljanju distribucijskega omrežja, bi pomenil večje, enostavnejše in cenejše možnosti za pridobivanje potrebnih radijskih frekvenc, lažjo umestitev TK objektov v prostor in jasnejše pogoje za nadaljnji razvoj profesionalnih IKT sistemov kot sestavnega dela kritične elektrodistribucijske infrastrukture. V okviru projekta je predvideno tudi testiranje sodobnih TK sistemov, kar bo pomembno prispevalo k dokazovanju upravičenosti dodelitve zelenega statusa.

Projekt 9: Razvoj poslovnega modela izkoriščanja napredne merilne infrastrukture

Cilj projekta v primeru ugotovljenih pozitivnih učinkov CBA je priprava ponudb za širši krog upravljalcev infrastrukture drugih energentov in vode ter proučitev tržnih možnosti, vse z namenom povečevanja tržnih prihodkov.

4.10 Analiza okolja in njegov vpliv na delovanje družbe

4.10.1 Predstavitev panoge

Elektro Gorenjska deluje v panogi oskrbe z električno energijo, in sicer v tistem segmentu dejavnosti oskrbe z električno energijo, ki zagotavlja distribucijo električne energije končnim porabnikom.

Izvajanje oskrbe z električno energijo in posledično organizacija trga sta med drugim pogojeni z nekaterimi temeljnimi lastnostmi električne energije kot produkta:

- v splošnem je ni mogoče zamenjati z drugim produktom (nima substituta),
- je bistvena za gospodarsko dejavnost in vsakdanje življenje,
- poraba na daljši rok je odvisna od ravni gospodarske aktivnosti,
- trenutna poraba je močno odvisna od dnevne svetlobe in temperature,

- skladiščenje električne energije ni možno (trenutno znane tehnologije shranjevanja še ne zadoščajo za bistveno spremembo navedene temeljne lastnosti),
- načeloma mora biti v vsakem trenutku proizvedena količina enaka porabljeni količini,
- vsa neravnovesja med proizvodnjo in porabo imajo takojšnji učinek,
- možnosti oskrbe so odvisne od značilnosti omrežja (od omejitev omrežja),
- na ceno električne energije med drugim vplivajo cene primarnih energentov, ki se uporabljajo za proizvodnjo elektrike.

Organizacija oskrbe z električno energijo v Sloveniji je shematsko prikazana v naslednji sliki:

Slika 8: Organizacije oskrbe z električno energijo v Sloveniji



Vir: Agencija za energijo

Medtem, ko so proizvodnja električne energije, trgovanje z električno energijo in dobava električne energije končnim odjemalcem tržne dejavnosti, ki zagotavljajo prosto konkurenco med ponudniki, sta upravljanje prenosnega omrežja in upravljanje distribucijskega omrežja netržni, regulirani dejavnosti, in se izvajata na podlagi koncesije, podeljene s strani države.

Naloge sistemskega operaterja prenosnega omrežja električne energije opravlja javno podjetje Elektro – Slovenija d. o. o. (ELES). Visokonapetostno omrežje, ki vključuje objekte 400, 220 in 110 kV, omogoča zanesljivo in kakovostno oskrbo z električno energijo večjim odjemalcem in distribucijskim podjetjem. ELES izvaja naloge na področju vzdrževanja, razvoja in gradnje prenosnega omrežja, vodenja in obratovanja prenosnega omrežja ter zagotavljanja sistemskih storitev.

Za izvajanje nalog distribucijskega operaterja je zadolžena družba SODO d. o. o. Ker družba SODO d. o. o. nima lastnih kapacitet za izvajanje dejavnosti (ne razpolaga z lastno infrastrukturo, potrebno za izvajanje distribucije električne energije, nima lastnih kadrov in znanj, potrebnih za izvajanje obratovanja, planiranja in razvoja distribucijskega omrežja), sklepa pogodbe o najemu omrežja ter izvajanju storitev obratovanja, načrtovanja in razvoja oziroma upravljanja distribucijskega omrežja s petimi elektrodistribucijskimi podjetji, ki delujejo na določenem geografskem področju.

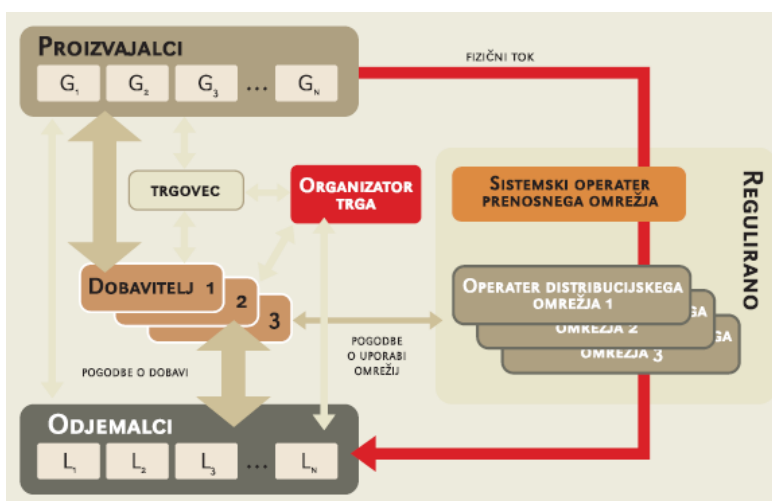
Slika 9: Področja delovanja elektrodistribucijskih podjetij v Sloveniji



Zaradi značilnosti, izhajajočih iz lastništva elektrodistribucijske infrastrukture, distribucijska podjetja ne delujejo izven svojih geografskih področij – s tem v zvezi lahko govorimo o naravnem monopolu.

Udeleženci na trgu z električno energijo so proizvajalci električne energije, trgovci z električno energijo in dobavitelji, ki dobavljajo električno energijo odjemalcem. Električna energija se od elektrarn do odjemalcev prenaša po prenosnem in distribucijskih omrežjih, za kar so odgovorni operaterji omrežij.

Slika 10: Model oskrbe



Vir: Agencija Republike Slovenije za energijo

Električno energijo proizvajajo elektrarne, ki uporabljajo različne obnovljive (npr. voda, veter, sonce) in neobnovljive (npr. premog, nafta, plin, jedrsko gorivo) vire energije.

4.10.2 Energetsko zakonsko okolje delovanja družbe v letu 2016

Poslovanje družbe Elektro Gorenjska je regulirano. Glavni predpisi in akti, ki se nanašajo na oskrbo z električno energijo in tudi na panogo elektrodistribucije, so:

- Energetski zakon,
- Zakon o gospodarskih družbah,
- Zakon o graditvi objektov, prostorskem načrtovanju, urejanju prostorov in varstvu okolja,
- Zakon o splošnem in upravnem postopku,
- Direktiva 2009/72/ES Evropskega Parlamenta in Sveta o skupnih pravilih notranjega trga z električno energijo,
- Uredba o splošnih pogojih za dobavo in odjem električne energije,
- Splošni pogoji za dobavo in odjem električne energije iz distribucijskega omrežja električne energije,
- Uredba o načinu izvajanja gospodarske javne službe dejavnosti systemskega operaterja distribucijskega omrežja električne energije in gospodarske javne službe dobava električne energije tarifnim odjemalcem,

- Uredba o koncesiji gospodarske javne službe dejavnosti systemskega operaterja distribucijskega omrežja električne energije,
- Akt o metodologiji za določitev regulativnega okvira in metodologiji za obračunavanje omrežnine za elektrooperaterje,
- Cenik za uporabo omrežja (omrežnina in dodatki k omrežnini),
- Sistemska obratovalna navodila za distribucijsko omrežje električne energije,
- Uredba o dopolnitvi uredbe o listi blaga in storitev, za katere se uporabljajo ukrepi kontrole cen,
- Uredba o energetske infrastrukturi,
- Uredba o ukrepih in postopkih za uvedbo in povezljivost naprednih merilnih sistemov električne energije,
- Akt o pravilih monitoringa kakovosti oskrbe z električno energijo,
- Sklep o imenovanju systemskega operaterja prenosnega sistema z električno energijo,
- Akt o identifikaciji entitet v elektronski izmenjavi podatkov med udeleženci na trgu z električno energijo in zemeljskim plinom,
- Uredba o razmejitvi 110 kV omrežja v distribucijski in prenosni sistem,
- Uredba o pogojih in postopkih zadolževanja.

4.10.3 Omrežnina in cena električne energije

Končni znesek za plačilo dobavljene električne energije je za končnega odjemalca, ki mu omrežnino skupaj z električno energijo zaračunava dobavitelj električne energije, po EZ-1 sestavljen iz:

- cene električne energije, ki se oblikuje prosto na trgu,
- cene za omrežnino in prispevke:
 - omrežnine za prenosni sistem (določa AGEN),
 - omrežnine za distribucijski sistem (določa AGEN),
 - prispevka za delovanje operaterja trga (določa Vlada),
 - prispevka za energetske učinkovitost (določa Vlada),
 - prispevka za spodbujanje proizvodnje EE iz OVE in SPTE (določa Vlada),
- trošarine na električno energijo (določa Vlada),
- davka na dodano vrednost (določa Vlada).

Ceno električne energije določajo dobavitelji električne energije in se oblikuje prosto na trgu. Pravno razmerje med končnim odjemalcem in dobaviteljem je določeno s pogodbo o nakupu in prodaji električne energije in splošnimi pogoji, ki so različni glede na gospodinjiski ali poslovni odjem.

Cena za omrežnino in prispevke je cena, ki jo odjemalec električne energije plača za uporabo sistema in zajema omrežnino, ki jo določa AGEN, ter prispevke, ki jih določa vlada RS. Omrežnina je namenjena plačevanju izvajanja gospodarske javne službe systemskega operaterja in distribucijskega operaterja. AGEN kot osnovo metodologije za obračunavanje omrežnine uporablja netransakcijsko metodo poštne znamke. Ta izhaja iz sistema enotnih tarifnih postavk, ki jih glede na merilno mesto pristojni elektrooperater obračuna končnim odjemalcem.

Prispevek za delovanje operaterja trga je prispevek namenjen pokrivanju stroškov operaterja trga Borzen, d. o. o., razen delovanja Centra za podpore.

Prispevek za energetske učinkovitost je namenjen povečevanju energetske učinkovitosti. Obračuna se za vsako porabljeno kilovatno uro električne energije v večji, manjši oz. enotni tarifi.

Prispevek za zagotavljanje podpor proizvodnji električne energije v soproizvodnji z visokim izkoristkom in iz obnovljivih virov energije (OVE in SPTE) je prispevek, ki je namenjen spodbujanju proizvodnje električne energije iz obnovljivih virov in soproizvodnje z visokim izkoristkom. Obračuna se na obračunsko moč v kilovatih.

Trošarina na električno energijo je določena s strani Vlade Republike Slovenije kot prihodek državnega proračuna. Trošarina od 1.10.2016 dalje znaša 3,05 €, za velike porabnike (nad 10.000 MWh) pa 1,8 € za vsako porabljeno MWh električne energije.

Davek na dodano vrednost (DDV) je določen s strani Vlade Republike Slovenije kot prihodek državnega proračuna in se obračuna v višini 22 % na neto ceno električne energije (sestavljeno iz vseh predstavljenih elementov).

Prihodki iz naslova omrežnin so po definiciji prihodki systemskega operaterja in distribucijskega operaterja. Račune za omrežnino in prispevke končnim odjemalcem izstavlja družba Elektro Gorenjska v svojem imenu in za račun SODO. Končnim odjemalcem, ki imajo skupni račun za električno energijo, pa omrežnino in prispevke skupaj z električno energijo zaračunava dobavitelj električne energije, prav tako v svojem imenu in za račun SODO.

4.10.4 Pogodba s SODO

Družba SODO d. o. o. nima v lasti elektroenergetske infrastrukture za izvajanje GJS DO. Dne 21. 6. 2007 je zato z družbo Elektro Gorenjska, ki je lastnica elektroenergetske infrastrukture na območju Gorenjske, sklenila pogodbo o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za systemskega operaterja distribucijskega omrežja (Pogodba s SODO). K tej pogodbi so bili sklenjeni trije aneksi in sicer 28. 12. 2007, 16. 4. 2010 in 11. 10. 2010.

Zaradi preglednosti je bila 29. 2. 2012 med SODO in Elektro Gorenjska sklenjena nova Pogodba s SODO, ki je nadomestila pogodbo iz leta 2007, in h kateri je bilo v nadaljevanju sklenjenih še pet aneksov:

- 18. 09. 2012 aneks št. 1,
- 26. 11. 2013 aneks št. 2,
- 30. 09. 2014 aneks št. 3,
- 27. 01. 2016 aneks št. 4 in
- 27.01.2017 aneks št. 5.

Aneks št. 5 k Pogodbi s SODO, se nanaša na regulativno obdobje od 1. 1. 2016 do 31. 12. 2018 in ureja predvsem:

- zavezo izdelave in uskladitve normativov za regulirane storitve obeh pogodbenih strank,
- način in plačilo izdelave dolgoročnih študij »napovedi o obremenitvi in porabi električne energije«,
- način izvedbe skupnega javnega naročila za nakup napredne merilne opreme,
- izstavljanje računov, plačilo in obračun storitev, ki jih EG izvaja za SODO,
- model stimuliranja in penalizacije obvladovanja tehničnih izgub v omrežju,
- obračunavanje medletnega primanjkljaja in presežka omrežnine,
- obračunavanje primanjkljaja/presežka regulativnih let 2012, 2013 in 2014,
- nadzor storitev, ki jih EG izvaja za SODO,
- obračunavanje najemnine za elektroenergetsko infrastrukturo, ki jo SODO najema od EG.

Na osnovi aneksa 5 družba od 1. 1. 2016 dalje ne opravlja več poslov v zvezi s pokrivanjem izgub na distribucijskem omrežju in poslov pokrivanja oskrb z električno energijo (nakup električne energije za zasilno in nujno oskrbo ter neupravičen odjem). Družba je od tega datuma dalje stimulirana ali penalizirana na račun obvladovanja količin izgub v omrežju. Znesek stimulacije ali penalizacije se upošteva v okviru storitev, ki jih družba opravlja za SODO.

Po Pogodbi s SODO družba Elektro Gorenjska izstavlja končnim uporabnikom distribucijskega omrežja račune za uporabo omrežja, na podlagi vsakokrat veljavnega Akta o določitvi metodologije za obračunavanje omrežnine in metodologije za določitev omrežnine in kriterijev za ugotavljanje upravičenih stroškov za elektroenergetsko omrežja, pa tudi v skladu z drugimi predpisi, predvsem EZ-1. Družba Elektro Gorenjska te račune izstavlja v svojem imenu in za račun SODO. Končni uporabniki prejete račune poravnajo na transakcijski račun družbe Elektro Gorenjska. Fakturirani zneski predstavljajo obveznost družbe Elektro Gorenjska do SODO d. o. o. in zato ne predstavljajo prihodkov Elektra Gorenjska.

V skladu s Pogodbo s SODO Elektro Gorenjska družbi SODO oddaja v najem elektroenergetsko infrastrukturo ter opravlja pogodbeno dogovorjene storitve, ki jih na splošno lahko razvrstimo v naslednje skupine:

- vzdrževanje primerne elektroenergetske infrastrukture,
- organiziranje in izvajanje dežurne službe,
- vodenje in obratovanje elektrodistribucijskega omrežja,
- načrtovanje razvoja omrežja,
- spremljanje in ugotavljanje kakovosti oskrbe z električno energijo,
- izvajanje merjenja električne energije,
- izvajanje storitev dostopa in drugih storitev za uporabnika,
- priključevanje uporabnikov,
- druge storitve za uporabnike.

Za elektroenergetsko infrastrukturo, dano v najem, in za opravljanje predstavljenih storitev družba Elektro Gorenjska izstavlja družbi SODO račune za najemnino in opravljene storitve. Ti prihodki predstavljajo približno 78 % vseh prihodkov družbe.

Elektro Gorenjska zneske za najemnino in storitve zaračunava v mesečnih akontacijskih zneskih, ki temeljijo na letnih vrednostih iz Odločbe o regulativnem okviru za obdobje 2016 – 2018, ki jo je izdala Agencija za energijo. V mesecu marcu družba SODO izvede preliminarni obračun za preteklo leto.

Obračun temelji na nerevidiranih računovodskih izkazih. Sledi še končni obračun, ki ga na osnovi revidiranih računovodskih izkazov pripravi Agencija za energijo. Oba obračuna sta pripravljena na osnovi določb Akta o metodologiji za določitev regulativnega okvira in metodologiji za obračunavanje omrežnine za elektrooperaterje.

4.10.5 Splošno gospodarsko okolje in napovedi gospodarskih gibanj

Tabela 5: Podatki in napoved gospodarskih gibanj

Kazalniki za RS	2016	napoved		
		2017	2018	2019
BDP (realna rast, %)	2,5	3,6	3,2	2,6
Zaposlenost (rast, %)	2,0	2,2	1,5	1,0
Brezposelnost (stopnja %)	11,2	9,7	9,1	8,5
Inflacija (dec./dec., %)	0,5	2,1	1,9	2,1
Inflacija (povprečje leta, %)	-0,1	1,8	1,6	2
Bruto plače na zaposlenega (realna rast, %)	1,9	1,5	1,7	1,3
produktivnost dela-BDP na zaposlenega (realna rast, %)	0,5	1,4	1,7	1,6

Pomladanska napoved gospodarskih gibanj 2017, Urad RS za makroekonomske analize in razvoj

Pomladanska napoved rasti bruto domačega proizvoda, ki jo je pripravil Urad za makroekonomske analize in razvoj, v letu 2017 predvideva okrepitev na 3,6 %, v naslednjih dveh letih pa se bo gibal okrog 3 %. Dejavniki rasti v letu 2017 ostajajo podobni kot v letu 2016, pospešitev glede na leto 2016 pa bo predvsem posledica dinamike državnih investicij. Nadalje bo naraščal prispevek domače potrošnje. Pričakujemo lahko nadaljnjo okrepitev trošenja gospodinjstev ob rasti vseh ključnih komponent razpoložljivega dohodka in visokem optimizmu potrošnikov. Pozitivna gibanja se bodo nadaljevala tudi prihodnji dve leti. Nadaljevala se bo tudi rast državne potrošnje, a bo nižja kot v prihodnjih dveh letih.

Poslovanje družbe je v precejšnji meri odvisno od gibanja bruto domačega proizvoda. Podatki za pretekla leta namreč kažejo precejšnjo odvisnost gibanja distribuirane količine električne energije od gibanja bruto domačega proizvoda. V prihodnjih letih zato lahko pričakujemo postopno povečevanje obsega distribucije električne energije.

5 SISTEMI VODENJA IN KAKOVOSTI

5.1 Integriran sistem vodenja kakovosti (iSVK) družbe Elektro Gorenjska

Družba ima od leta 2011 integriran sistem vodenja kakovosti, ki povezuje vse aktivnosti certificiranih sistemov:

- sistem vodenja kakovosti po standardu ISO 9001 (sistem SVK, standard ISO 9001),
- sistem ravnanja z okoljem (sistem SRO; standard ISO 14001) in
- sistem vodenja varnosti in zdravja pri delu (sistem VZD; standard BS OHSAS 18001)

ter ne-certifikacijskih sistemov:

- zahteve po obvladovanju tveganj (sistem OT, standard ISO 31000),
- zahteve za pridobitev certifikata Družini prijazno podjetje (certifikat DPP) in
- zahteve, ki izhajajo iz naslova družbene odgovornosti (standard ISO 26000).

Slika 11: Integriran sistem vodenja kakovosti znotraj družbe EG, d. d.



Družba integriran sistem vodenja kakovosti obvladuje s pomočjo vzpostavljenih organov znotraj družbe, ki skrbno nadzorujejo in obvladujejo delovanje svojega področja:

- Odbor za kakovost,
- Svet sistema vodenja ravnanja z okoljem in
- Svet sistema vodenja varnosti in zdravja pri delu.

Rezultat aktivnosti na vseh področjih delovanja in vodenja podjetja je bilo prejeto **najvišje državno Priznanje RS za poslovno odličnost** za leto 2012, kar potrjuje, da družba Elektro Gorenjska ustreza zahtevnim kriterijem evropskega modela poslovne odličnosti EFQM, ter da uravnoteženo deluje po temeljnih načelih poslovne odličnosti. Procese izboljševanja v skladu z Evropskim modelom poslovne odličnosti (EFQM) izvajamo neprestano in tako prispevamo k stalni rasti na poti odličnosti.



Sistematično izvajanje politike, strategij in ciljev ter načrtov organizacije nam omogočajo in zagotavljajo jasni in medsebojno povezani procesi, ki se vsakodnevno optimizirajo, vodijo, kontrolirajo in izboljšujejo.

Rezultat stalnih aktivnosti na vseh področjih delovanja družba preverja s samooceno delovanja, s pomočjo katere v družbi spremljamo napredek družbe in skrbimo da tveganja zmanjšujemo oz. obvladujemo.

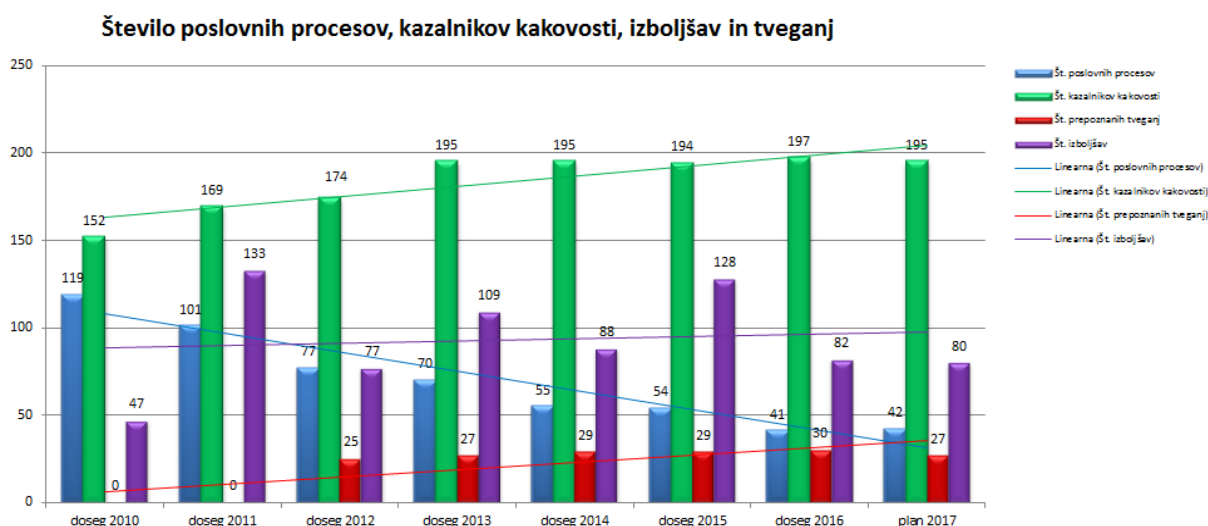
Družba je v letu 2016 spremljala in nadzorovala svoje poslovanje s pomočjo 41 prepoznanih, med seboj povezanih poslovnih procesov. Delovanje poslovnih procesov je spremljala s pomočjo 197 vzpostavljenih kazalnikov kakovosti, ter 30 prepoznanih tveganj. Pri sistematičnem obvladovanju delovanja iSVK je bilo podanih 82 izboljšav / ukrepov, kar dokazuje da družba uresničuje zavezo k stalnem izboljševanju in k stalni rasti.

V letu 2016 je družba uspešno prestala preverjanje ustreznosti uvedb novih zahtev standarda ISO 9001:20015 in se po novih zahtevah tudi certificirala.

Pristopila je tudi k vzpostavitvi novega sistema, to je sistema varovanja informacij, ki temelji na izpolnjevanju zahtev standarda ISO /IEC 27001:2013.

Trendi rasti kakovosti izvajanja posameznih poslovnih procesov družbe Elektro Gorenjska se preverjajo kvartalno in obravnavajo na Odboru za kakovost, kjer se poroča tudi o aktivnostih drugih sistemov vodenja.

Slika 12: Spremljanje delovanja iSVK znotraj družbe EG, d. d.



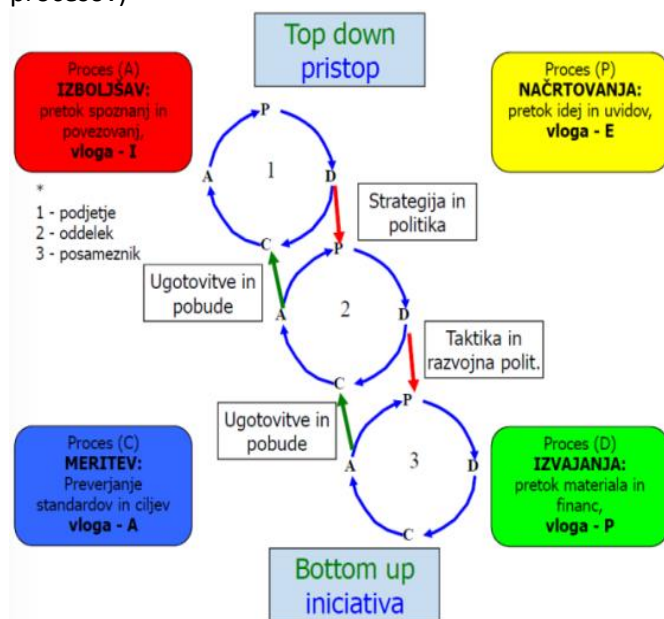
Trend števila poslovnih procesov je v upadanju, saj je družba v letu 2012 pristopila k njihovi optimizaciji. Poslovni procesi so se povezali s prepoznanimi tveganji, znotraj katerih so bili določeni indikatorji, ki nas opozarjajo na eventuelne izgube.

Z uvedbo integriranega sistema vodenja so vse aktivnosti povezane v učinkovit sistem, ki vodi k uresničevanju vizije, strategije in poslanstva ter omogoča obvladovanje tveganj in dobro poslovno sodelovanje s končnimi odjemalci, zaposlenimi, lastniki in lokalnim okoljem.

K učinkovitem sistemu pripomorejo poleg dobrega delovanja sistemov še dobro komuniciranje, stalno izboljševanje, ter redno preverjanje in spremljanje delovanja vseh sistemov znotraj iSVK.

Izboljšave nam, ki nam jih narekujejo standardi kakovosti kot tudi Demingov pristop (PDCA krog), obravnavamo sistematično.

Slika 13: PDCA krog (Demingov pristop v dinamiki vseh procesov)



V letu 2016 je bilo podanih 82 predlogov – ukrepov, izboljšav, ki so pripomogli k izboljšanju tako delovanja sistema, kot tudi spodbujanju zaposlenih k iskanju izboljšav in dodatnih ukrepov, ki ugodno vplivajo na dobro poslovanje družbe ter spodbujajo k dodatni zavzetosti zaposlenih in ravnanju z okoljem.

Tudi v letu 2016 smo uspešno prestali zunanjo presojo certifikacijskih sistemov vodenja.

V procesu presoj certifikacijskih sistemov vodenja je bila ugotovljena le ena neskladnost s področja ravnanja z okoljem. Skupno je bilo podanih 26 priporočil (12 SVK, 6 SRO, 8 VZD), ki smo jih sistematično obravnavali in glede na njihovo pomembnost tudi upoštevali.

S politiko kakovosti, ki je del poslovne politike se vodstvo podjetja zavezuje, da bo dolgoročno sledilo viziji in dosegalo postavljene cilje v skladu s strateškimi usmeritvami. S tem bo uveljavljalo predvsem kulturo podjetja, ki temelji na kakovosti, obvladovanju tveganj, varovanju zaposlenih in okolja, vlaganju v zaposlene, zagotavljanju njihove zavzetosti in njihovega zadovoljstva preko načel usklajevanja poklicnega in zasebnega življenja, ter zavezanosti k nenehnemu izboljševanju.

Politiko kakovosti uresničujemo z vizijo doseganja naslednjih temeljnih dolgoročnih ciljev integriranega sistema kakovosti (iSVK):

- skrb za ustrezno načrtovanje poslovanja in trajnostni razvoj podjetja.
- kakovost načrtujemo in uresničujemo vsi zaposleni. Vsak je odgovoren za kakovost svojega dela, s katerim posledično vpliva na poslovni videz družbe.
- uresničevanje kakovosti poslovanja je naravnano k zmanjševanju stroškov poslovanja ob hkratni visoki profesionalni stopnji opravljanja dejavnosti.
- vodstvo omogoča pogoje in načine za vzpostavitev in vzdrževanja sistema kakovosti tako, da zagotavlja njegovo stalno rast.
- skrb za stalno izboljševanje vseh področij iSVK-ja (kakovostno vodenje (SVK), obvladovanje tveganj (OT), odgovorno ravnanje z okoljem (SRO), varnost in zdravje pri delu (VZD) ter področje usklajevanja poklicnega in zasebnega življenja zaposlenih (DPP)).
- skrb za stalno informiranje zaposlenih, njihovo usposabljanje ter dvig njihove motivacije, kar posledično vodi k večji pripadnosti zaposlenih do podjetja in njihovem zadovoljstvu.

Skladnost delovanja iSVK preverjamo poleg notranjih in zunanjih presoj še z:

- ugotavljanjem stanja trenda kakovosti poslovnih procesov s pomočjo poročil izvršnih direktorjev OE, ki jih posredujejo svetovalki uprave za kakovost;
- kvartalnih poročil skrbnice iSVK o doseganju rezultatov kakovosti poslovnih procesov, ki se odražajo kot zapisniki SVK za obravnavano obdobje;
- poročil, ki podajajo stanja na področjih prepoznanih tveganj;
- spremljanja ključnih kazalnikov, ki se v primeru večjih odstopanj obravnavajo tekoče;
- nenehnega spremljanja izvajanja in uspešnosti procesov, kjer skrbniki procesov redno poročajo njihovim nadrejenim, rezultati pa se obravnavajo na sestankih vodij služb posameznih OE.

Na področju usklajevanja dela z zasebnim življenjem je družba Elektro Gorenjska v letu 2014 uspešno izpolnila vse zahteve izhajajoče iz naslova pridobitve Osnovnega certifikata Družini prijazno podjetje, kar je potrdil zunanji revizor. Na podlagi ugotovitev zunanjega revizorja in pregleda plana implementacije novih ukrepov za drugo triletnje nam je revizorski svet podelil Polni certifikat Družini prijazno podjetje, v okviru katerega v družbi izvajamo 16 ukrepov.

Z izbranimi ukrepi si tako podjetje prizadeva za vsesplošno dobro počutje svojih zaposlenih.

5.2 Sistem obvladovanja tveganj

V družbi Elektro Gorenjska, d. d. se zavedamo tveganj, ki so sestavni del našega poslovanja. Zavedamo pa se tudi, da je lahko le celovito in sistematično obvladovanje tveganj učinkovito.

Sistem obvladovanja tveganj je eden od delov našega integriranega sistema vodenja kakovosti. Obvladovanje tveganj je pomemben pogoj za uspešno in učinkovito doseganje zastavljenih dolgoročnih poslovnih ciljev.

Družba Elektro Gorenjska, d. d. je v letu 2016 pristopila k nadgradnji in dopolnitvi sistema obvladovanja tveganj, tako da se družba pri poslovanju srečuje z različnimi vrstami tveganj, katere tudi uspešno obvladuje.

Osnovni dokument, ki določa pravila in postopke za osnovno prepoznavanje tveganj, oceno in njihovo spremljanje v procesu prepoznavanja in obvladovanja tveganj je »Organizacijski predpis Ugotavljanje in ocenjevanje tveganj v družbi Elektro Gorenjska, d. d.«.

Celovit sistem obvladovanja tveganj je prepoznan kot proces in je del integriranega sistema vodenja kakovosti. Sam proces obvladovanja tveganj tako zajema prepoznavanje, ocenjevanje, načrtovanje in implementacijo odzivov ter informiranje, komuniciranje in nadzor nad tveganji in ukrepi za njihovo obvladovanje, vključno s poročanjem o tveganjih, ki jim družba je ali bi jim lahko bila izpostavljena pri svojem poslovanju.

Temelj obvladovanja tveganj je njihova identifikacija in ocena resnosti posameznega tveganja. Resnost tveganja ocenjujemo kot produkt dveh dimenzij tveganja: verjetnosti materializacije tveganja in obsega škode, ki bi jo materializacija tveganja predstavljala za družbo.



Slika 14: Resnost tveganja

Verjetnost	Vpliv				
	1 - Neznaten	2 - Majhen	3 - Zmeren	4 - Velik	5 - Katastrofalen
1 - Skoraj nemogoče					
2 - Malo verjetno					
3 - Možno					
4 - Zelo verjetno					
5 - Skoraj zagotovo					

Legenda Resnost tveganja

Veliko	Pomembno	Srednje in majhno
--------	----------	-------------------

Stalno oziroma redno nadziranje ter sistematično obvladovanje tveganj pa je pomemben pogoj za uspešno in učinkovito doseganje zastavljenih dolgoročnih poslovnih ciljev.

Najvišji organ obvladovanja tveganj v družbi Elektro Gorenjska je Odbor za kakovost. Odgovornosti in obveznosti Odbora za kakovost Elektra Gorenjska vključujejo:

- opredelitev do novo prepoznanih tveganj, vključno s ključnimi dokumenti,
- opredelitev pomembnih virov za obvladovanje tveganj,
- sistematično obravnavanje in ocenjevanje že prepoznanih tveganj,
- potrjevanje ukrepov za obvladovanje tveganj.

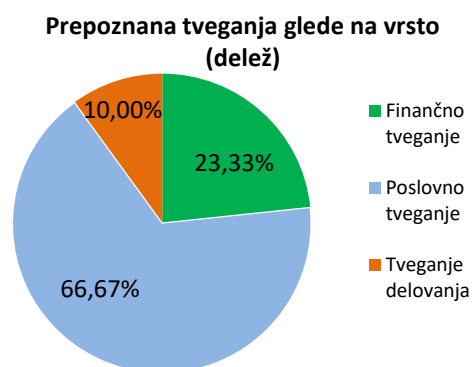
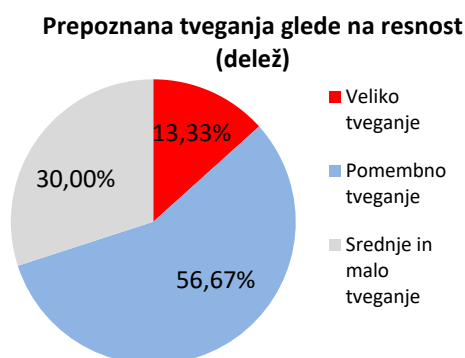
Osnovna naloga sistema obvladovanja tveganj je sistematično analiziranje in ocenjevanje že prepoznanih tveganj, ter nenehno prepoznavanje novih.

V družbi Elektro Gorenjska tveganja ločimo glede na njihovo področje vpliva in glede na resnost.

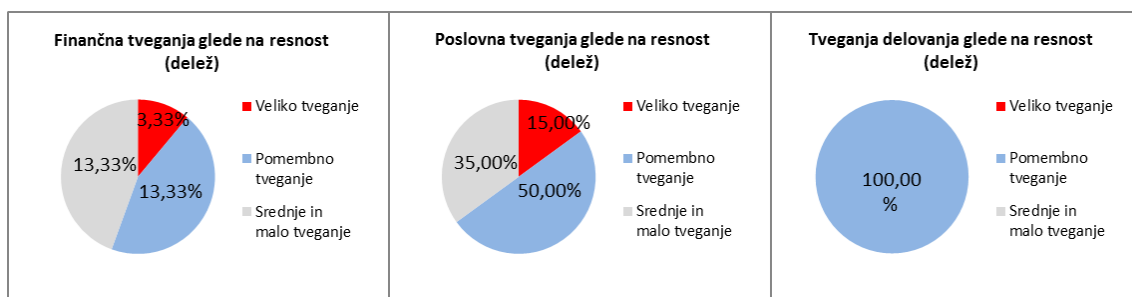
Tabela 6: Klasifikacija prepoznanih tveganj v družbi Elektro Gorenjska

Tveganja glede na RESNOST	Tveganja glede na VRSTO
Veliko tveganje Sprememba pogodbe s SODO Metodologija Agencije za energijo in ostala regulativa s področja distribucije EE Okvare in havarije Kreditno tveganje plačil odjemalcev	Finančna tveganja Kreditno tveganje plačil odjemalcev Izredni odhodki (kazni) Obrestno tveganje Pomanjkanje investicijskih sredstev Tveganje naložb v odvisne družbe Neustrezno plačilo storitev EG s strani SODO Likvidnostno tveganje
Pomembno tveganje Nedelovanje notranjih kontrol in pojav prevar Neizpolnjevanje zahtev po kakovosti napetosti Napadi na infrastrukturo, terorizem Skladnost izvajanja strategije družbe Elektro Gorenjska Neugoden izid denacionalizacijskih postopkov Delovanje lastnega informacijskega sistema Pomanjkanje investicijskih sredstev Spor s sindikati Tveganje resnih poškodb in smrti pri delu Tveganje naložb v odvisne družbe Razpoložljivost lastnega informacijskega sistema Postopek izvedbe javnih naročil Varnost informacijskega sistema in izguba podatkov Pomanjkanje ustreznih kadrov Zmanjšanje učinkovitosti omrežja	Poslovna tveganja Sprememba pogodbe s SODO Metodologija Agencije za energijo in ostala regulativa s področja distribucije EE Okvare in havarije Zmanjšanje količine distribuirane EE Neizpolnjevanje zahtev po neprekinjenosti napajanja Izvedba tehnično ali ekonomsko neupravičenih investicij Neskladnost in neetično poslovanje Neizpolnjevanje pogodbenih obveznosti in kakovost storitev zunanjih izvajalcev Nedoseganje zahtev po komercialni kakovosti Vplivanje na okolje Neizpolnjevanje zahtev po kakovosti napetosti

Neustrezno plačilo storitev EG s strani SODO Likvidnostno tveganje Srednje in majhno tveganje Zmanjšanje količine distribuirane EE Izredni odhodki (kazni) Neizpolnjevanje zahtev po neprekinjenosti napajanja Izvedba tehnično ali ekonomsko neupravičenih investicij Neskladnost in neetično poslovanje Neizpolnjevanje pogodbenih obveznosti in kakovost storitev zunanjih izvajalcev Nedoseganje zahtev po komercialni kakovosti Vplivanje na okolje Obrestno tveganje	Napadi na infrastrukturo, terorizem Skladnost izvajanja strategije družbe Elektro Gorenjska Neugoden izid denacionalizacijskih postopkov Delovanje lastnega informacijskega sistema Spor s sindikati Razpoložljivost lastnega informacijskega sistema Varnost informacijskega sistema in izguba podatkov Pomanjkanje ustreznih kadrov Zmanjšanje učinkovitosti omrežja Tveganja delovanja Nedelovanje notranjih kontrol in pojav prevar Tveganje resnih poškodb in smrti pri delu Postopek izvedbe javnih naročil
---	---



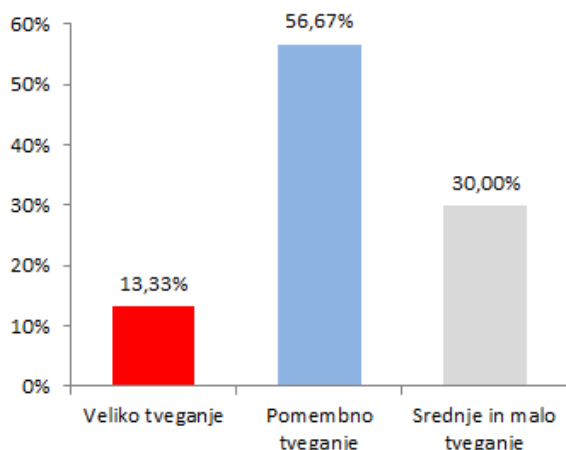
Tveganja, zabeležena v katalogu tveganj, se stalno spremlja in redno ocenjuje po naslednjih ključnih parametrih: verjetnost pojava in vpliv pojava tveganja pred in po realizaciji ukrepov za zmanjšanje izpostavljenosti.



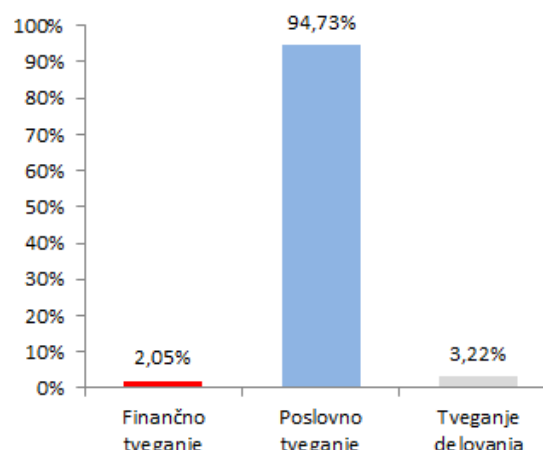
Nastanek izgube ali škode, ki nastopi kot posledica materializacije tveganj, lahko negativno vpliva na poslovni uspeh družbe.

Cilj družbe Elektro Gorenjska je s prepoznavanjem in obvladovanjem tveganj pridobiti priložnosti in koristi za povečanje svoje konkurenčnosti. V ta namen smo se v družbi Elektro Gorenjska odločili, da sistem obvladovanja tveganj nadgradimo ter v letu 2015 pristopili h kvantifikaciji tveganj, ki nam je bila osnova za nadgradnjo sistema obvladovanja tveganj z dinamičnim izračunom vrednostnega vpliva tveganj na poslovanje.

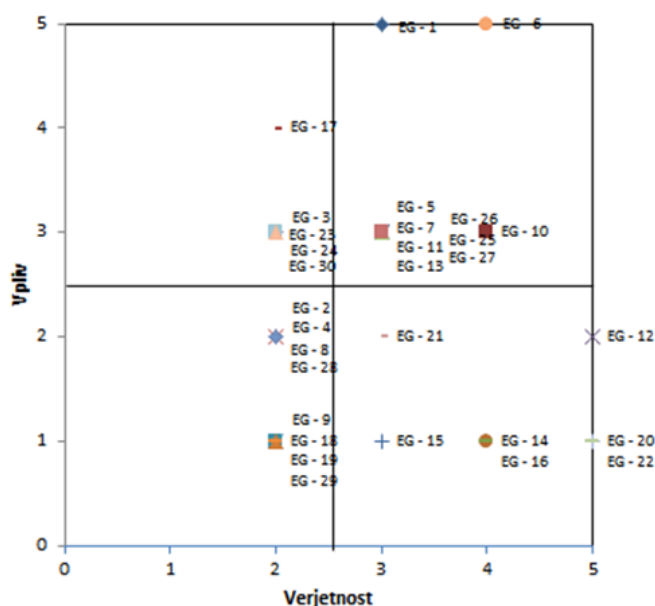
Delež dinamičnega vrednostnega vpliva tveganj na poslovanje družbe po resnosti



Delež dinamičnega vrednostnega vpliva posamezne vrste tveganj na poslovanje družbe



Razporeditev tveganj Elektro Gorenjska, d.d. po zadnjem ocenjevanju v letu 2016



Legenda:

- EG - 1 Metodologija Agencije za energijo in ostala regulativa s področja distribucije EE
- EG - 2 Zmanjšanje količine distribuirane EE
- EG - 3 Zmanjšanje učinkovitosti omrežja
- EG - 4 Izredni odhodki (kazni)
- EG - 5 Neustrezno plačilo storitev EG s strani SODO
- EG - 6 Sprememba pogodbe s SODO
- EG - 7 Neizpolnjevanje zahtev po kakovosti napetosti
- EG - 8 Neizpolnjevanje zahtev po neprekinjenosti napajanja
- EG - 9 Nedoseganje zahtev po komercialni kakovosti
- EG - 10 Okvare in havarije
- EG - 11 Napadi na infrastrukturo, terorizem
- EG - 12 Kreditno tveganje plačil odjemalcev
- EG - 13 Pomanjkanje investicijskih sredstev
- EG - 14 Likvidnostno tveganje
- EG - 15 Obrestno tveganje
- EG - 16 Pomanjkanje ustreznih kadrov
- EG - 17 Neugoden izid denacionalizacijskih postopkov
- EG - 18 Neskladnost in neetično poslovanje
- EG - 19 Neizpolnjevanje pogodbenih obveznosti in kakovost storitev zunanjih izvajalcev
- EG - 20 Postopek izvedbe javnih naročil
- EG - 21 Tveganje resnih poškodb in smrti pri delu
- EG - 22 Varnost informacijskega sistema in izguba podatkov
- EG - 23 Delovanje lastnega informacijskega sistema
- EG - 24 Razpoložljivost lastnega informacijskega sistema
- EG - 25 Skladnost izvajanja strategije družbe Elektro Gorenjska
- EG - 26 Nedelovanje notranjih kontrol in pojav prevar
- EG - 27 Spor s sindikati
- EG - 28 Izvedba tehnično ali ekonomsko neupravičenih investicij
- EG - 29 Vplivanje na okolje
- EG - 30 Tveganje naložb v odvisne družbe

Legenda stopenj vpliva:

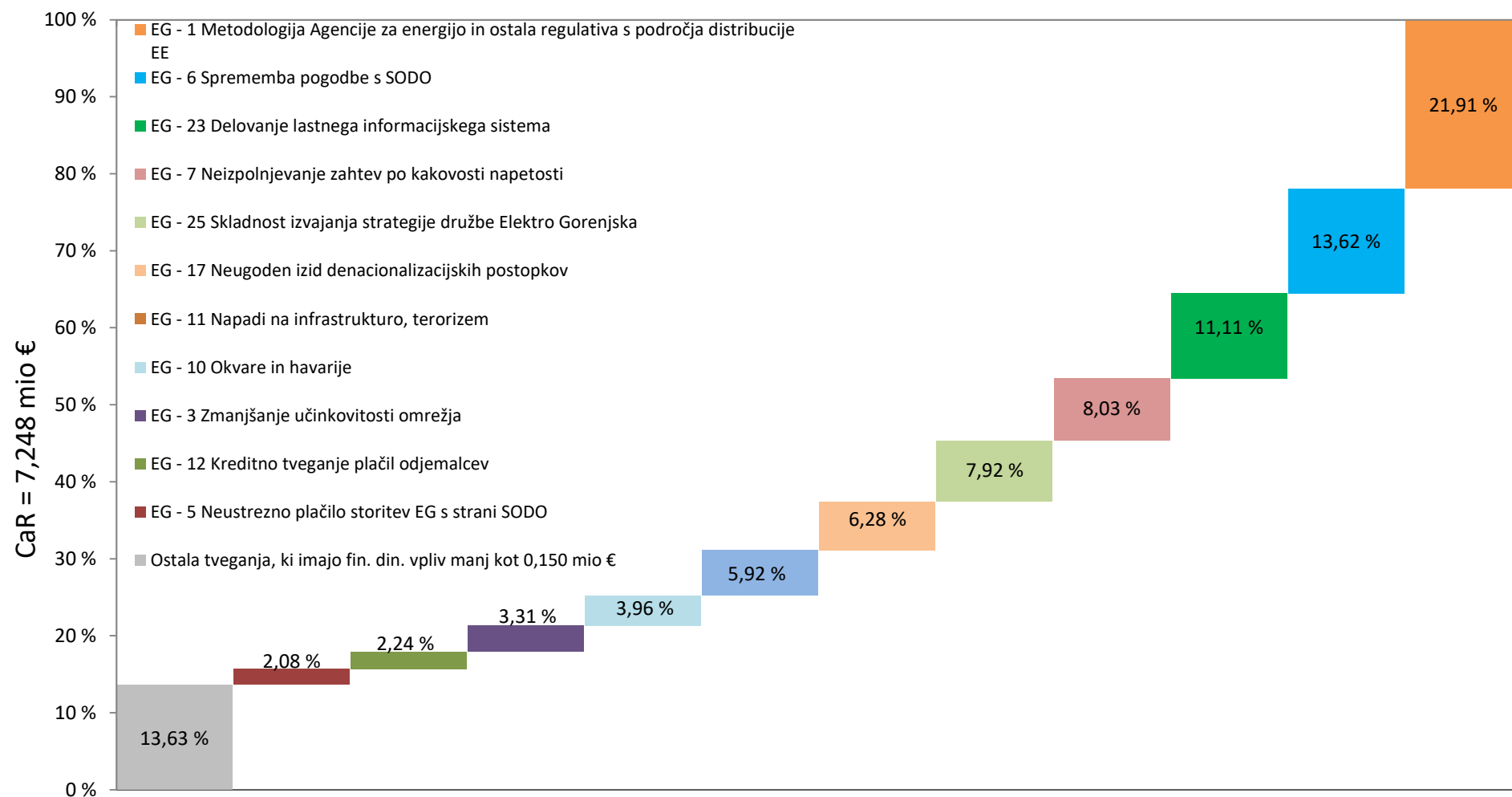
- 1 - Potencialna škoda za poslovanje je $\leq$ 100.000 €
- 2 - Potencialna škoda za poslovanje je $>$ 100.000 € in $\leq$ 0,5 mio €
- 3 - Potencialna škoda za poslovanje je $>$ 0,5 mio € in $\leq$ 2 mio €
- 4 - Potencialna škoda za poslovanje je $>$ 2 mio € in $\leq$ 10 mio €
- 5 - Potencialna škoda za poslovanje je $>$ 10 mio €

Legenda stopenj verjetnosti pojava:

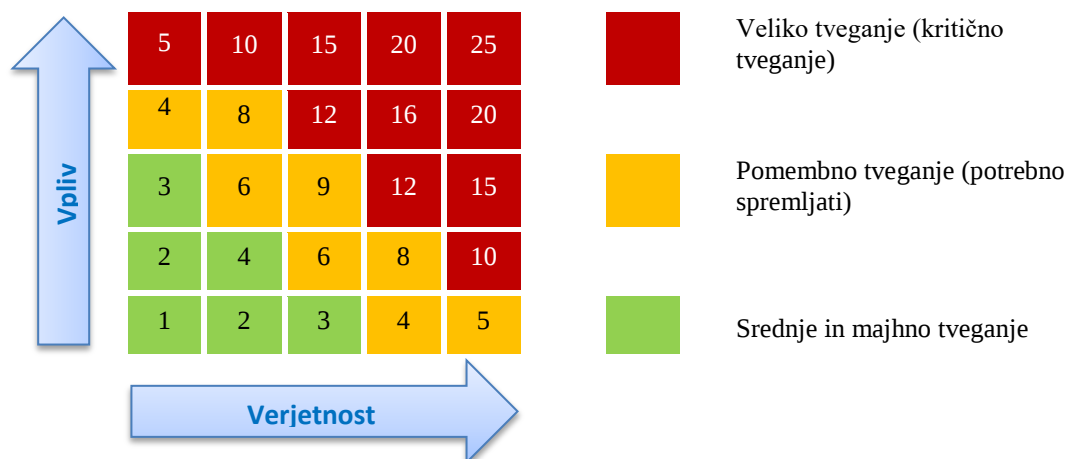
- 1 - Pojav neželenih dogodkov je popolnoma edinstven.
(Pogostost: vsaj enkrat v obdobju 21 let.)
- 2 - Dogodek ni posebej verjeten, vendar ga ni mogoče izključiti. (Pogostost: vsaj enkrat v obdobju 10 let.)
- 3 - Dogodek se lahko zgodi le občasno v določenem obdobju, bolj je verjetno, da gre za naključni dogodek. (Pogostost: vsaj enkrat v obdobju 6 let.)
- 4 - Dogodek se lahko zgodi večkrat med določenim obdobjem, gre za pogosto nevarnost. (Pogostost: vsaj enkrat v obdobju 4 let.)
- 5 - Verjeten dogodek se pogosto pojavlja s stalno nevarnostjo. (Pogostost: vsaj enkrat v obdobju 2 let.)

Dinamični vpliv tveganj na poslovanje družbe, glede na njihov delež vrednosti vpliva (solventnostni vidik) je prikazan na spodnji sliki.

Slika 15: Dinamični vpliv tveganj na poslovanje družbe



Glede na pridobljeno oceno posamične skupine resnosti tveganj, ki so produkti verjetnosti pojava tveganja in vpliva, razvrščamo tveganja v tri skupine glede na njihovo velikost resnosti obravnavanja in predstavljajo grobo usmeritev glede nivoja kontrolnega sistema, nadzor nad tveganji oziroma njihovega obvladovanja.



Sistem obvladovanja tveganj poleg opisa in ovrednotenja tveganj, obsega tudi ukrepe za obvladovanje ter merila in kazalnike za kontrolo tveganj. Z vzpostavitvijo sistematičnega spremljanja tveganj in s tem vključitvijo vseh zaposlenih, je proces obvladovanja tveganj postal del strateškega vodenja družbe.

Identificirana in ocenjena tveganja ter prepoznan sistem notranjih kontrol so osnova za delo notranje revizije, ki podaja oceno uspešnosti obvladovanja tveganj.

Tveganja na sistemski ravni obvladujemo s skladnostjo z zahtevami integriranega sistema vodenja, ki vključuje tudi: sistem vodenja kakovosti ISO 9001, sistem varovanja z okoljem ISO 14001, ter sistem poklicnega zdravja in varnosti pri delu OHSAS 18001.

Prepoznana tveganja pa lahko glede na njihov vpliv na poslovanje družbe združimo v tri večje skupine: poslovna tveganja, finančna tveganja in tveganja delovanja.

Tudi v letu 2016 je velik del prepoznanih tveganj družbe Elektro Gorenjska izhajal iz področja poslovnih tveganj, povezanih z dejavnostjo izvajanja pogodbe o najemu elektroenergetske infrastrukture in izvajanju storitev za SODO, d. o. o., saj družba po tej pogodbi ustvari veliko večino svojih prihodkov. Poslovna tveganja se tako nanašajo na sposobnost dolgoročnega in stabilnega zagotavljanja ustrezne elektroenergetske infrastrukture, človeških, materialnih in finančnih virov za izvajanje temeljne dejavnosti družbe (distribucija električne energije), sledijo jim finančna tveganja in tveganja delovanja.

V nadaljevanju so najpomembnejša med njimi na kratko predstavljena.

5.2.1 Poslovna tveganja

- **Sprememba pogodbe s SODO**

Aneksi k pogodbi s SODO vsebujejo vse več določil, ki so neugodna za EG. V prihodnosti lahko pride do (1) prenosa lastništva sredstev EG na SODO, (2) prenosa izvajanja nalog na SODO, (3) prenosa denarnih tokov na SODO. Vse omenjeno zmanjšuje avtonomijo poslovanja EG. Resnost: veliko tveganje.

Ukrepi v izvajanju:

Iskanje podpore za dodelitev koncesije za izvajanje dejavnosti SODO EG.

Predvideni ukrepi:

Krepitev strokovnih argumentov za dodelitev koncesije in ob pomoči pravnih strokovnjakov določiti potrebne korake za podelitev koncesije.

- **Metodologija Agencije za energijo in ostala regulativa s področja distribucije EE**

Prihodke iz naslova najema infrastrukture in plačila za izvedene storitve določa Agencija za energijo z Aktom o metodologiji za določitev omrežnine in kriterijih za ugotavljanje upravičenih stroškov in izdano Odločbo. Skladno z Aktom obstaja tveganje nižjih prihodkov zaradi: (1) zmanjšanja stroškovne učinkovitosti, (2) spremembe zakonodaje oz. regulative. Resnost: veliko tveganje.

Ukrepi v izvajanju:

(1) Ustrezno in uspešno načrtovanje in izvajanje ter optimiranje izvajalskih procesov, omejevanje rasti (zmanjšanje) stroškov podpornih služb, povečevanje pozitivnega poslovnega rezultata nereguliranih dejavnosti (stroškovna razbremenitev reguliranega dela); (2) Aktivna vključenost v procese priprave predpisov, zakonov in podzakonskih aktov preko interesnih združenj.

Predvideni ukrepi:

(1) Omejevanje rasti (zmanjšanje) stroškov podpornih služb; (2) Povečanje vpliva na spreminjanje področne zakonodaje (prepoznavnost problematike distribucije EE pri akterjih zakonodajne oblasti).

- **Okvare in havarije**

Zaradi vremenskih vplivov lahko pride do (1) okvar in havarij različnega obsega. Resnost: veliko tveganje.

Ukrepi v izvajanju:

Ustrezno načrtovanje, gradnja in obratovanje omrežja. Sklenitev ustreznega zavarovanja.

Predvideni ukrepi:

Koncentracija vseh komunikacij, ki danes potekajo neposredno med izvajalci intervencij in uporabniki omrežja, v ustrezno informacijsko podprt klicni center znotraj DCV.

- **Nedoseganje zahtev Agencije za energijo: komercialna kakovost**

Za doseganje ustrezne komercialne kakovosti je potrebno (1) zaposlovanje potrebnega strokovnega osebja in (2) zadosten nivo sredstev. Resnost: srednje in majhno tveganje.

Ukrepi v izvajanju:

(1) V vsakokratnem načrtu kadrov predvideti potreben razvoj kadrov za naslednje obdobje (zaposlovanje, štipendiranje, šolanje); (2) Zagotavljanje zadostnih sredstev za izvajanje vseh potrebnih aktivnosti v gospodarskem načrtu družbe.

Predvideni ukrepi:

(1) Kadrovska služba uvede karierne načrte za posameznike in posamezna delovna mesta; (2) Uvajati izboljšave v informacijski podpori procesom (klicni center, CRM, integracija informacijskih sistemov).

- **Neizvedba RN oz. potrebnih investicij: kakovost napetosti**

Za doseganje ustrezne kakovosti napetosti je ključna izvedba potrebnih investicij oz. dolgoročno sledenje Razvojnemu načrtu. Do odstopanj na področju investicij pa lahko pride zaradi: (1) pomanjkanja investicijskih sredstev, ker letni regulativni okvir ne sledi Razvojnemu načrtu; (2) prepozne odobritve dolgoročnih kreditov za financiranje investicij s strani regulatornih organov; (3) povečanja okoljskih omejitev, ki podaljšajo, otežijo ali onemogočijo umeščanje EE objektov v prostor; (4) sporov z lastniki parcel, kar zaplete umeščanje EE objektov v prostor; (5) prepozne odobritve investicij in zagotovitve pogojev za izvedbo, na kar v največji meri vpliva sprejetje letnega poslovnega načrta EG; (6) morebitno neizpolnjevanje pogodb s strani zunanjih izvajalcev in dobaviteljev. Resnost: pomembno tveganje.

Ukrepi v izvajanju:

(1) Angažiranje vseh razpoložljivih sredstev za realizacijo nujnih investicij v EE infrastrukturo; (2 in 5) Hitra priprava poslovnega načrta in takojšen pričetek postopka odobritve kredita; (3 in 4) Gojimo dobro sodelovanje z lokalnimi skupnostmi, usklajujemo posege v prostor z drugimi akterji (kanalizacija, vodovod...); (6) Izvajalske pogodbe vsebujejo varovalke: penali za neizvedbo, možnost prekinitve pogodbe, itd.

Predvideni ukrepi:

(1) Prizadevanje za spremembo metodologije Agencije za energijo in regulativnega okvira, ki bo zagotovil zadostna sredstva za realizacijo RN, zmanjšanje stroškov aktivnosti in projektov, ki ne prinašajo dodane vrednosti v smislu EE infrastrukture; (2 in 5) Pripraviti predloge za odpravo administrativnih ovir pri pridobivanju dolgoročnih sredstev, skrajšanje postopkov zadolževanja; (3 in 4) Prizadevati si za spremembo toge okoljske zakonodaje; (6) Uvesti vrednotenje izvajalcev in dobaviteljev, določiti kriterije za ocenjevanje in jih ustrezno vključiti v izvedbo JN.

- **Zmanjšanje količine distribuirane EE**

Tekoče poslovanje ogroža zmanjšanje količine distribuirane EE, ki se zmanjšuje zaradi: (1) gospodarske krize in/ali (2) povečevanja lastne proizvodnje; Elektro Gorenjska ima posledično lahko izpad prejemkov iz medletnega poslovanja v relaciji do SODO. Resnost: pomembno tveganje.

Ukrepi v izvajanju:

(1) Načrtovanje EE omrežja z upoštevanjem vpliva gospodarskih kriz (REDOS); (2) Aktivna vključenost v pripravo predpisov, ki urejajo priključevanje proizvodnih virov na distribucijsko omrežje (poštena delitev stroškov priključevanja, plačilo vroče rezerve).

Predvideni ukrepi:

(1) Prizadevanje za spremembo metodologije Agencije za energijo (omrežnina naj bo bolj odvisna od moči naprav in manj od prenesene energije); (2) Sprememba navodil SODO za priključevanje proizvodnih virov.

Trende gospodarstva v družbi Elektro Gorenjska zaznavamo predvsem s pomočjo naslednjih treh kazalcev: gibanje odjema električne energije, števila izdanih projektnih pogojev in izdanih soglasij za priključitev. Višina in stalnost temeljnih prihodkov družbe je odvisna od gospodarske moči, predvsem gorenjskih poslovnih uporabnikov.

- **Neizpolnjevanje načrta vzdrževanja: neprekinjenost napajanja**

Do poslabšanja kazalnikov neprekinjenosti napajanja lahko pride zaradi: (1) pomanjkanja sredstev za vzdrževanje; (2) omejenega zaposlovanja strokovnega osebja; (3) nezadostne robustnosti omrežja, ki jo dosegamo predvsem s kablitvijo; (4) nezadostne avtomatizacije omrežja. Resnost: srednje in majhno tveganje.

Ukrepi v izvajanju:

(1) Zagotavljanje zadostnih sredstev za izvajanje vseh potrebnih vzdrževalnih del v PN družbe; (2) V vsakokratnem načrtu kadrov predvideti potreben razvoj kadrov za naslednje obdobje (zaposlovanje, štipendiranje, šolanje); (3) SN DV in prostozračna NNO se gradijo in obnavljajo izključno z zemeljskimi kablji.

Predvideni ukrepi:

(1) Nadomeščanje posameznih klasičnih metod vzdrževanja s sodobnejšimi s ciljem ustrezne kakovosti ob nižjih skupnih stroških; (2) Kadrovska služba uvede karierne načrte za posameznike in posamezna delovna mesta; (3) Zazankanje dolgih radialnih vodov v primeru, da je to ekonomsko upravičeno in izvedljivo; (4) Širiti avtomatizacijo na nivoju TP.

- **Zmanjšanje učinkovitosti omrežja**

Do zmanjšanja učinkovitosti omrežja pride lahko predvsem zaradi: (1) priključevanja nestabilnih proizvodnih virov (npr. sončne elektrarne), ko imamo v omrežju veliko moč in malo energije in (2) nasedlih investicij - EG izvede investicije skladno z razvojnimi načrti, zaradi propada večjega odjemalca pa ostane infrastruktura neizkoriščena, (3) neustrezne dinamike razvoja omrežja (prioritete npr. ojačitve omrežja). Resnost: pomembno tveganje.

Ukrepi v izvajanju:

(1) Priključevanje proizvodnih virov z globokimi priključki za stabilno točko omrežja; (2) Tesno sodelovanje z občinami in gospodarstvom za zagotovitev najkakovostnejše podlage za načrtovanje razvoja omrežja; (3) Upoštevanje obratovalnih meritev o obremenitvah TP za potrebe razvoja omrežja.

Predvideni ukrepi:

(1) Ojačitve omrežij, kjer se pričakuje povečano priključevanje proizvodnih virov, ukrepi DSM in oblikovanje internih kriterijev za določanje priključnih mest proizvodnih enot; (2) Dolgoročno načrtovanje z naprednimi DMS funkcijami distribucijskega centra vodenja; (3) Nadgradnja telemetričnega sistema obratovalnih meritev.

5.2.2 Finančna tveganja

Tovrstna tveganja v družbi so povezana s sposobnostjo ustvarjanja finančnih prihodkov, obvladovanja finančnih odhodkov, ohranjanja vrednosti finančnega premoženja, obvladovanja finančnih obveznosti ter zagotavljanja konkurenčne in dolgoročne plačilne sposobnosti. Glavne vrste finančnih tveganj so:

- **Kreditno tveganje oz. tveganje neizpolnitve nasprotne stranke**, ki predstavlja možnost, da bodo terjatve do kupcev in drugih poslovnih partnerjev, ki so nastale zaradi odloženega plačila, poplačane z zamudo, samo delno oziroma sploh ne bodo poplačane. Vse to, v času gospodarskih kriz, ostaja za družbo zelo pomembno. Za obvladovanje tovrstnih tveganj sprotno spremljamo odprte terjatve družbe, omejujemo izpostavljenost posameznemu kupcu, nudimo ugodnosti v primeru predplačila, obračunavamo zamudne obresti, ter uporabljamo ustrezen sistem izterjave in zavarovanja terjatev.

Verjetnost materializacije kreditnega tveganja in obseg nastale škode na podlagi opisanih dejavnikov ocenjujemo kot veliko, posledično tudi resnost tveganja opredeljujemo kot veliko tveganje.

- **Tveganje kratkoročne plačilne nesposobnosti oziroma likvidnostno tveganje** izhaja iz možnosti, da družba v določenem trenutku ne bo imela zadosti likvidnih sredstev za poravnavanje svojih tekočih obveznosti oziroma za vzdrževanje običajnega poslovanja. Likvidnostno tveganje obvladujemo predvsem z upravljanjem z denarnimi sredstvi na ravni skupine, s skrbnim načrtovanjem denarnih tokov, z vzpostavitvijo ustreznih kreditnih linij za kratkoročno uravnavanje likvidnosti ter z ustreznim upravljanjem obratnega kapitala. Resnost: pomembno tveganje.

Sem sodijo naslednje aktivnosti:

- Nadzor in medsebojno usklajevanje vseh OE na področju naročanja blaga in storitev oziroma sklepanja nabavnih pogodb glede na pričakovana razpoložljiva denarna sredstva. V to področje se uvršča tudi razvrščanje pomembnosti posameznih nabav glede na razpoložljiva denarna sredstva. Omenjeno velja za vsa področja delovanja družbe.
- Nadzor nad uresničevanjem odprtih naročil oziroma sklenjenih nabavnih pogodb, predvsem glede datuma dokončanja in datuma ter zneska predvidenega plačila obveznosti.
- Nadzor nad pravočasnostjo plačevanja terjatev, predvsem pomembnejših odjemalcev. Sem sodi tudi vzpostavitev ustreznega informacijskega sistema o zapadlih neplačanih terjativah ter pravočasno in ustrezno medsebojno obveščanje o neplačanih terjativah med posameznimi OE, tako da družba ustrezno in pravočasno ukrepa (pravočasna izdaja opomina, sodna terjatev...).
- Stalno spremljanje zalog. Na nivoju vodstva podjetja so bili sprejeti sklepi, ki opredeljujejo spremljanje zalog dobrega gospodarjenja. Družba dokončno in dosledno realizira sklepe v povezavi s konsignacijo materiala in opreme dobaviteljev. Družba še dodatno optimizira delovne procese (na področju planiranje – nakup materiala - izvedba).
- Spremljanje terjatev do kupcev, saj se nepravočasno plačevanje kupcev, kot posledica poslabšane finančne discipline, zahtev po podaljšanju plačilnih rokov in popustov ter večjih stroškov za izterjavo zapadlih neplačanih terjatev, izraža na slabši likvidnosti družbe. Prav tako je pomembno krajšanje plačilnih rokov kupcem. Ta dejavnost v času gospodarskih težav ne bo izrazita. Menimo, da bo uspeh že, če plačilne roke zadržimo v sedanjih okvirih. Pri sklepanju tržnih pogodb s kupci naših storitev še posebej pozornost namenjamo dodatnemu vključevanju ustreznih zavarovanj plačil.
- Resnost likvidnostnega tveganja ocenjujemo kot pomembno. Zaradi vzpostavljenih kontrolnih mehanizmov in izvajanja ukrepov, predvsem upravljanja z denarnimi sredstvi na ravni skupine, verjamemo, da je verjetnost materializacije nelikvidnosti malo verjetna, vendar se družba zaveda, da bi nelikvidnost lahko povzročila veliko poslovno škodo.

- **Neustrezno plačilo storitev EG s strani SODO**

Do neustreznega plačila storitev EG s strani SODO lahko pride zaradi: (1) neobstoječega ali neustreznega cenika storitev SODO in (2) zaradi zahtev za izvedbo storitev, ki niso predmet pogodbe s SODO. Trenutno cenik storitev SODO ni oblikovan, zato lahko prihaja do razkoraka med obsegom storitev, ki jih pokriva pogodba s SODO in dejansko izvedenim obsegom storitev s strani EG. Resnost: pomembno tveganje.

Ukrepi v izvajanju:

Vztrajanje pri nadgradnji pogodbe z družbo SODO, d. o. o.

Predvideni ukrepi:

(1) Priprava predloga cenika standardnih storitev SODO (kalkulacije, normativi); (2) V pogodbi s SODO zagotoviti dodatno plačilo storitev, ki v pogodbi niso navedena, a jih SODO naroči.

- **Obrestno tveganje**, ki predstavlja nevarnost v primeru neugodnega gibanja obrestnih mer. Ker ima družba nekatera posojila najeta po spremenljivi obrestni meri (EURIBOR), so občutljiva na gibanje obrestne mere. Za obvladovanje obrestnega tveganja smo v letu 2012 obrestne mere za kredite z daljšo ročnostjo zaščitili z obrestno zamenjavo, kar pomeni, da smo variabilno obrestno mero spremenili v fiksno. Ta finančni instrument nam omogoča bolj predvidljivo načrtovanje odlivov iz naslova obresti in s tem vpliva na bolj enakomeren denarni tok pri financiranju. TDel zadolžitve smo v letih 2015 in 2016 izvedli s fiksno obrestno mero. Trenutno ima družba 44 % kreditov s predvidljivim denarnim tokom odplačevanja.

Resnost obrestnega tveganja ocenjujemo kot majhno. Glede na trenutno gospodarsko situacijo, se ne pričakuje pomembnejši dvig višine obrestnih mer, zato ta vpliv tveganja ocenjujemo kot zmeren.

5.2.3 Tveganja delovanja

Tveganja delovanja so povezana z zasnovo, izvajanjem in nadziranjem poslovnih procesov in aktivnosti v družbi in zagotavljanjem ustreznega delovanja informacijskih sistemov, predvsem računalniško podprtih. Izpostavljenost tveganjem delovanja v družbi je ocenjena kot nizka, saj so uvedeni standardi: sistem vodenja kakovosti ISO 9001, sistem varovanja z okoljem ISO 14001, ter sistem poklicnega zdravja in varnosti pri delu OHSAS 18001.

Sistem vodenja kakovosti ISO 9001 poleg formalizacije in standardizacije poslovnih aktivnosti ter razmejitve odgovornosti za njihovo izvajanje zagotavlja tudi redno preverjanje primernosti izvajanja v okviru zunanjih in notranjih presoj. S pridobitvijo sistema ravnanja z okoljem ISO 14001 je družba dokazala, da se zavedamo, kako pomemben je odgovoren odnos družbe do okolja, to pomeni, da odpravljamo škodljive vplive na okolje. Posredno se z upoštevanjem določil standarda zmanjšujejo možna tveganja za okolje. Družba uveljavlja že tudi nov standard glede varovanja informacij ISO 27001, kar bo še dodatno znižalo tovrstna tveganja.

V okviru tveganj delovanja se bo družba še naprej osredotočala na:

- **Kadrovsko tveganje** vključuje izgubo ključnih kadrov, pomanjkanje strokovno usposobljenih kadrov in zagotavljanje kompetentnih kadrov, pa tudi ravnanje zaposlenih, ki ni v skladu s predpisi in z internimi akti družbe. Tveganje obvladujemo z zagotavljanjem in spodbujanjem nenehnega izobraževanja, sistemom namestništev, usposabljanja, z notranjim komuniciranjem, z obveščanjem vseh zaposlenih, z izvajanjem sistema letnih razgovorov, z merjenjem organizacijske

klime ter s skrbjo za varno in zdravo delo s pomočjo sistema OHSAS 18001, pa tudi z drugimi ukrepi sistema notranjega kontroliranja. Tveganja, povezana z ravnanji zaposlenih, ki bi lahko družbi povzročila večjo škodo, družba varuje tudi s sklepanjem pogodb z zavarovalnicami o zavarovanju odgovornosti na področju izvajanja gradbenih in projektantskih del ter zavarovanju zaposlenih s prostovoljnim kolektivnim nezgodnim zavarovanjem zaposlenih. Družba razpolaga tudi s polnim certifikatom Družini prijazno podjetje, s katerim še bolj doprinesemo h kakovostnejšemu ter učinkovitejšemu preživljanju delovnega in družinskega časa.

Resnost kadrovskega tveganja družba ocenjuje kot pomembno. Verjetnost za materializacijo tega tveganja namreč ocenjujemo kot gotovo, zavedamo pa se, da bi odhod ključnih kadrov lahko povzročil zmerno poslovno škodo.

- **Zakonodajno (regulatorno) tveganje** je eno najpomembnejših tveganj, saj obsega netržne dejavnike, kot so spremembe in nedorečenost predpisov, ki jih družba ne more obvladovati oziroma ima na te dejavnike zelo omejen vpliv. Družba mora zagotoviti, da bo potekalo poslovanje v skladu z njimi. Tveganje se nanaša predvsem na zniževanje gospodarskih koristi družbe (dodatne stroške ali zmanjševanje sedanjih prihodkov) zaradi prilagajanja zakonodajnim spremembam, pa tudi zaradi morebitnih neskladnosti pri spoštovanju predpisov (kazni).

Regulatorno tveganje je močno prisotno, saj se zakonodaja na energetskega področju še vedno spreminja in v precejšnji meri vpliva tudi na poslovne izide in finančno stanje družbe. Zakonodajne spremembe vplivajo na družbo še na številnih drugih področjih: od splošne gospodarske ureditve, davčne ureditve (stopnja davka od dohodka pravnih oseb, koriščenje davčnih olajšav, odpisi vrednosti sredstev, stopnje DDV ...) do področja varstva okolja. Poleg naštetih tveganj je potrebno upoštevati tudi, da je Republika Slovenija 79,42-odstotni delničar družbe Elektro Gorenjska.

Na splošno skuša družba ta tveganja obvladovati s pravočasnim in z ustreznim vključevanjem v postopke sprejemanja novih predpisov in spreminjanja obstoječih predpisov. Spoštovanje predpisov družba obvladuje z ustreznim sistemom notranjega kontroliranja.

Družba verjetnost delovanja izven zakonskih oz. regulatornih okvirov zaradi vzpostavljenega sistema notranjih kontrol ocenjuje kot majhno. Ker menimo, da bi ob materializaciji tega tveganja nastala zmerna poslovna škoda, resnost tveganja ocenjujemo kot srednje in majhno tveganje.

- **Tveganja, povezana z delovanjem računalniško podprtega informacijskega sistema obsegajo** tveganje izgube podatkov, tveganje nepooblaščenega dostopanja do podatkov, tveganje pravičnega in primerne delovanja sistema in aplikacij, kot je zamišljeno in v skladu z vsakokrat veljavnimi predpisi, in tveganje nemotenega delovanja sistema.

Tveganje za izgubo podatkov ocenjujemo kot nizko, saj imamo sisteme za arhiviranje podatkov tako v družbi kot pri zunanem izvajalcu. Pred tveganjem nepooblaščenega dostopanja do podatkov varujemo z dvostopenjskim sistemskim preverjanjem dostopanja.

Tveganje pravičnega delovanja sistema in aplikacij, kot je zamišljeno in v skladu z vsakokrat veljavnimi predpisi, ocenjujemo kot nizko, saj se sproti pregledujejo vse zakonske spremembe. Na podlagi ugotovitev neskladja pa se pripravijo zahteve za potrebne spremembe informacijske podpore.

Pred tveganjem motenj ali prekinitev v delovanju sistema se varujemo s sistemom zagotavljanja neprekinjenega delovanja in z rezervno lokacijo.

Ker bi večje motnje v delovanju informacijskega sistema lahko za družbo pomenile nastanek velike poslovne škode, ocenjujemo resnost tveganj povezanih z delovanjem računalniško podprtega informacijskega sistema kot veliko.

- **Tveganje zaradi minimalnih zalog materiala** pomeni, da ob večjih defektih ali škodnih dogodkih lahko primanjkuje materiala za popravilo naprav. Tveganje obvladujemo z vzdrževanjem nujnih nivojev zalog ter s sklepanjem ustreznih pogodb, ki dobavitelje obvezujejo k hrambi določenih materialov na zalogi in s tem k čim krajšim dobavnim rokom.
Resnost omenjenega tveganja ocenjujemo kot majhno, ob upoštevanju neznatne verjetnosti materializacije in zmerne poslovne škode, ki bi lahko posledično nastala.
- **Enotna politika zavarovanja premoženja** z namenom, da bi odpravila različna tveganja, ki bi lahko ogrozila delovanje družbe in povzročila večjo materialno škodo. Zato ima družba z zavarovalnicami sklenjena premoženjska zavarovanja.
- **Tveganja povezana s spori** se nanašajo predvsem na denacionalizacijske postopke, individualne delovne spore ter druge pravnne zadeve, kjer je kot stranka udeležena družba Elektro Gorenjska. V primeru, da pravnomočno zaključeni postopki ne bodo razrešeni v korist družbe, obstajajo finančne posledice. Družba obvladuje ta tveganja tako, da s sistemom notranjega kontroliranja v kar največji meri zagotavlja skladnost svojega delovanja s predpisi in pogodbami. Kjer oceni, da je to primerno in upravičeno, se poslužuje tudi storitev zunanjih pravnih strokovnjakov.

Družba ocenjuje, da je zelo verjetna materializacija tveganj povezanih s spori. Ker se lahko posamezni izgubljeni spori kažejo v visoki poslovni škodi, je resnost tveganj povezanih s spori visoka.

- **Tveganje resnih poškodb in smrti pri delu**
Za družbo obstaja tveganje resnih poškodb in smrti pri delu, ki so lahko posledica napačnih postopkov pri delu, malomarnosti zaposlenih in zunanjih vplivov. Verjetnost takšnega dogodka je pogosta. Če se tveganje uresniči, bi imelo na poslovanje majhen finančen vpliv.
Tovrstno tveganje obvladujemo s pomočjo Izjave o varnosti z oceno tveganja, izpolnjevanja zahtev standarda za varnost in zdravje pri delu BS OHSAS 18001, usposabljanja, zdravstvenih pregledov in osebne varovalne opreme.
Področje obvladuje svet za varnost in zdravje pri delu, znotraj sistema VZD v tesni povezavi s Službo za varnost in zdravje pri delu.
- **Tveganje vplivov na okolje**
Družba s svojim delovanjem lahko posredno oziroma neposredno vpliva na okolje. V ta namen so prepoznani okoljski vidiki, nad katerimi bedi svet za ravnanje z okoljem. Tveganja obvladujemo s spremljanjem in upoštevanjem okoljske zakonodaje, izpolnjevanjem zahtev standarda za ravnanje z okoljem ISO 14001, usposabljanjem in rednimi presojami delovanja.

5.3 Revizijska komisija nadzornega sveta, notranja revizija in obvladovanje tveganj

V družbi Elektro Gorenjska sta vzpostavljeni funkciji notranje revizije ter obvladovanja tveganj.

- **Funkcijo notranje revizije** vodi notranji revizor, ki funkcijsko odgovarja in poroča revizijski komisiji nadzornega sveta, administrativno pa poroča neposredno predsedniku uprave.
- **Sistem obvladovanja tveganj** vodi koordinator obvladovanja tveganj, ki poroča notranjemu revizorju, svetu obvladovanja tveganj za posamezno področje ter predsedniku uprave. To področje koordinira in pokriva svetovalka uprave za kakovost, ki skrbi za delovanje samega integriranega sistema vodenja v družbi.

Nadzorni svet družbe je na svoji 2. redni seji, dne 3. 10. 2013, za člana revizijske komisije iz vrst nadzornega sveta družbe Elektro Gorenjska imenoval g. Andreja Koprivca, ki je imenovan tudi za predsednika revizijske komisije nadzornega sveta družbe Elektro Gorenjska, in g. Elvise Durakovića.

Iz vrst neodvisnih strokovnjakov, usposobljenih za računovodstvo in revizijo, ki so dokončali izobraževanje za pridobitev naziva pooblaščen revizor, revizor, preizkušeni računovodja, računovodja, preizkušeni notranji revizor, preizkušeni davčnik in podobno pa je bil imenovan g. dr. Andrej Baričič.

Notranja revizija v družbi Elektro Gorenjska deluje kot neodvisna funkcija od leta 2012. Podlaga za njeno delovanje je Listina o notranji reviziji, ki jo potrjuje uprava in nadzorni svet EG. Pri svojem delovanju je zavezana k spoštovanju Mednarodnega okvira strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju.

Cilj delovanja notranje revizije je podajati zagotovila glede obvladovanja tveganj družb v skupini ter dodajati vrednost s svetovanjem na vseh ravneh glede obvladovanja tveganj, varovanja premoženja ter izboljšanja učinkovitosti in kakovosti poslovanja.

Letni načrt dela notranje revizije je pripravljen na osnovi analize tveganj družb v skupini EG. Sprejmeta ga uprava in nadzorni svet družbe. Notranja revizija o svojem delu in izsledkih tekoče poroča upravi EG in kvartalno revizijski komisiji. Tako uprava kot revizijska komisija sta obveščeni o vseh izvedenih revizijah, njihovih izsledkih in priporočenih ukrepih oz. izboljšavah.

Notranja revizija je v letu 2016 izvedla devet revizijskih pregledov. Posebno pozornost je posvetila področjem naročil, vzdrževanja omrežja, investicij, nabavi informacijskih rešitev, izvajanju tržnih storitev, obvladovanju kreditnih tveganj in sistemu obvladovanja tveganj v hčerinski družbi Gorenjske elektrarne, d. o. o. Poleg tega je tekoče spremljala uresničevanje podanih priporočil.

Notranja revizija v okviru posameznih revizijskih pregledov ocenjuje in preverja ustreznost in učinkovitost delovanja notranjih kontrol. Notranja revizija ocenjuje, da je sistem notranjih kontrol v družbi vzpostavljen in ustrezen, obstajajo pa možnosti za njegove izboljšave, na kar napotuje z izdajo priporočil.

Notranja revizija je v okviru svojega dela pozornost namenila tudi obvladovanju tveganja prevar in obvladovanju IT tveganj. Na podlagi izvedenih pregledov ocenjuje, da je sistem notranjih kontrol za preprečevanje pomembnih prevar vzpostavljen in deluje. Prav tako ocenjuje, da so primerno obvladovana IT tveganja.

Delovanje notranje revizije je bilo po datumu bilance predmet neodvisne zunanje presoje kakovosti, ki je potrdila, da notranja revizija deluje v celoti skladno z Mednarodnimi standardi strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju.

6 ANALIZA POSLOVANJA DRUŽBE

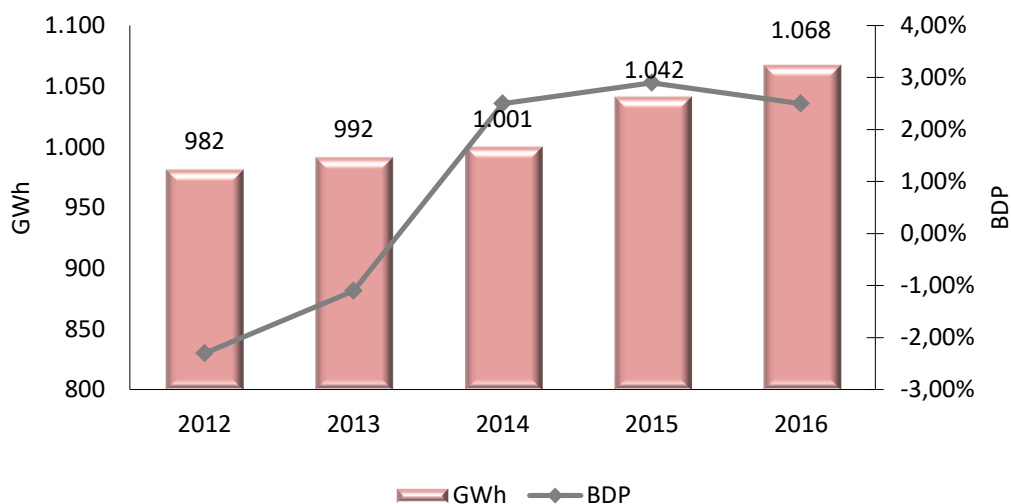
6.1 Količine distribuirane električne energije (Pogodba s SODO)

V letu 2016 je bilo po omrežju družbe Elektro Gorenjska distribuirane 1.068.347 MWh električne energije oz. 2,5 % več kot v letu 2015 (1.042.193 MWh).

Gospodinjiskim odjemalcem je bilo v letu 2016 znotraj omrežja družbe Elektro Gorenjska distribuiranih 334.300 MWh električne energije, kar je za 1,7 % več kot v letu 2015 (328.787 MWh). Poslovnim odjemalcem pa je bilo znotraj omrežja družbe distribuiranih 734.047 MWh električne energije, kar je 2,9 % več kot v letu 2015 (713.405 MWh).

Ocenjujemo, da je razlog za nekoliko večje količine distribuirane električne energije v letu 2016 dodatno izboljšanje gospodarskih razmer glede na leto 2015 in s tem večje produktivnosti predvsem poslovnih odjemalcev.

Slika 16: Gibanje distribuiranih količin električne energije in BDP od leta 2012 do leta 2016



6.2 Kakovost oskrbe z električno energijo (Pogodba s SODO)

Uporabnik električne energije pričakuje, da je električna energija na voljo takrat, ko jo potrebuje (zanesljivost/stalnost oskrbe, neprekinjenost napajanja – angl.: continuity), in da vse naprave delujejo varno in zadovoljivo (kakovost električne napetosti – angl.: power quality). Poleg tega se vsak dan pojavljajo novi odjemalci in vse številčnejši proizvajalci električne energije, ki se priključujejo na distribucijsko omrežje ali želijo spremeniti pogoje svoje priključitve. Potrebna je vrsta storitev, ki jih moramo izvesti v pričakovanem času in na način, ki ga predvideva zakonodaja. Kakovost oskrbe električne energije tako zajema:

- neprekinjenost napajanja,
- kakovost napetosti in
- komercialno kakovost oziroma kakovost storitev, ki jih družba nudi uporabnikom omrežja.

Neprekinjenost napajanja

Neprekinjenost napajanja spremljamo po postopku, ki je skladen z zakonodajo. Analiza je pokazala, da so kazalniki v letu 2016 v okviru predpisanih mej.

Tabela 7: Nenačrtovane dolgotrajne prekinitve po tipu omrežja v letu 2016

	Lastni				Tuji				Višja sila				Skupaj			
	SAIFI [prek./od j.]	SAIDI [min/odj.]	CAIFI [prek./odj.]	CAIDI [min/prek.]	SAIFI [prek./odj.]	SAIDI [min/odj.]	CAIFI [prek./odj.]	CAIDI [min/prek.]	SAIFI [prek./odj.]	SAIDI [min/odj.]	CAIFI [prek./odj.]	CAIDI [min/prek.]	SAIFI [prek./odj.]	SAIDI [min/odj.]	CAIFI [prek./odj.]	CAIDI [min/prek.]
Mestni	0,226	4,583	0,643	20,275	0,017	0,363	0,175	21,301	0,118	2,126	1,026	17,990	0,361	7,072	0,993	19,576
Mešani	0,078	1,717	0,223	21,939	0,013	0,158	0,134	12,107	0,015	0,087	0,134	5,633	0,107	1,963	0,491	18,376
Podeželski	0,310	8,935	0,880	28,869	0,094	2,962	0,966	31,496	0,109	6,584	0,946	60,374	0,513	18,482	2,812	36,054
Skupaj	0,614	15,235	1,746	24,821	0,124	3,484	1,275	28,054	0,243	8,798	2,106	36,250	0,981	27,516	5,127	28,058

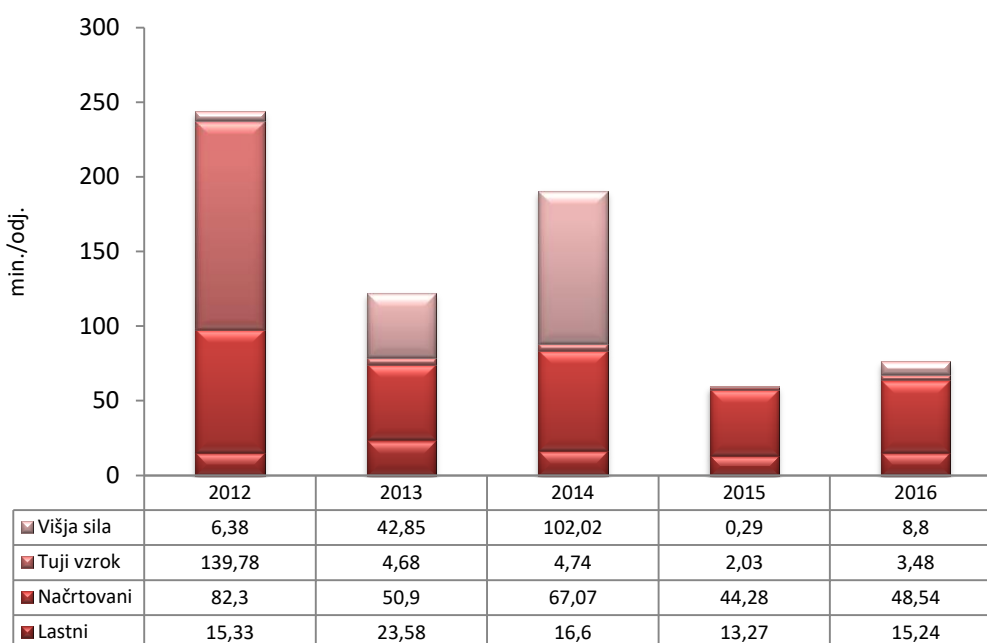
Tabela 8: Načrtovane dolgotrajne prekinitve v letu 2016

	SAIFI [prek./odj.]	SAIDI [min/odj.]	CAIFI [prek./odj.]	CAIDI [min/prek.]
Skupaj mestni	0,086	9,436	0,324	109,779
Skupaj mešani	0,028	3,190	0,105	114,351
Skupaj podeželski	0,251	35,916	0,946	143,079
Skupaj	0,365	48,542	1,376	133,038

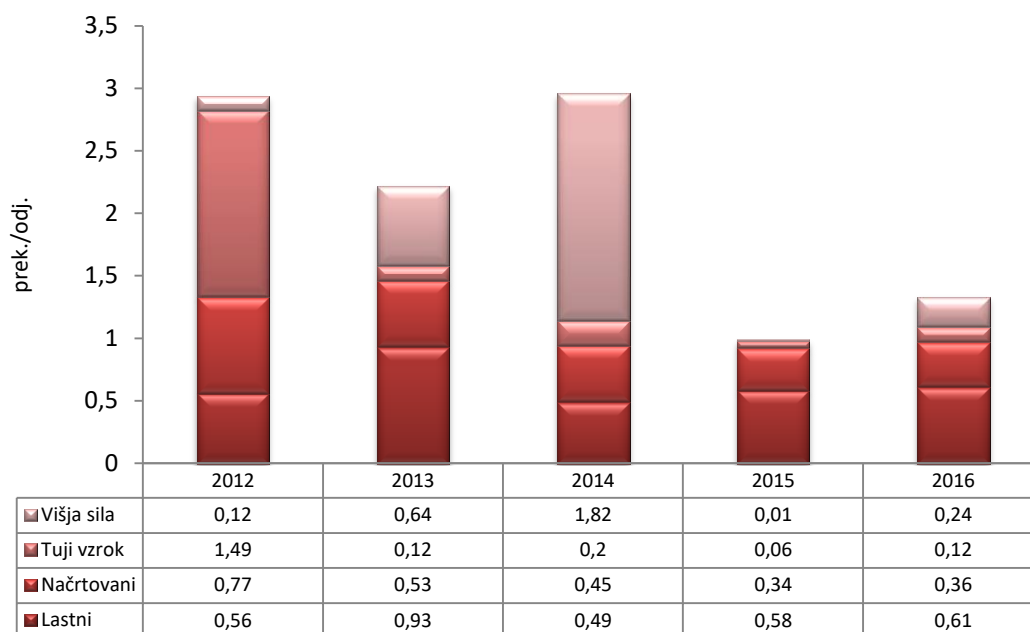
Tabela 9: Kratkotrajne prekinitve v letu 2016

	Ruralni	Urbani	Skupaj 2015
MAIFI	2,9	1,9	4,7
MAIFle	1,9	1,2	3,1

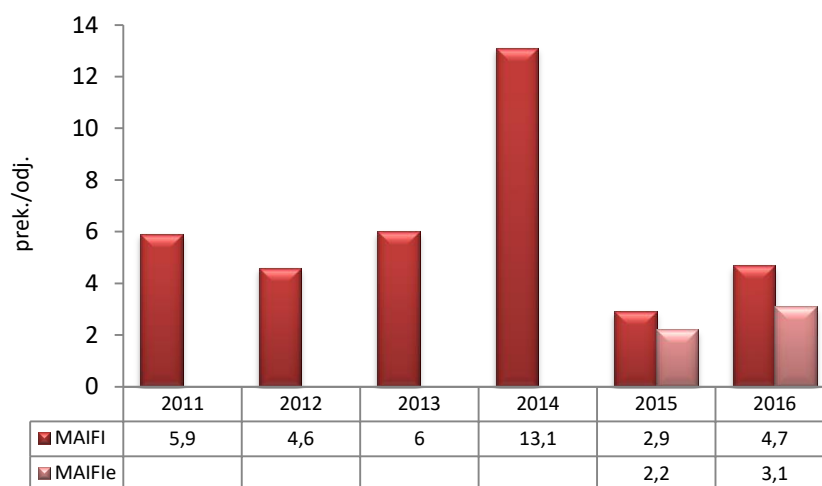
Slika 17: SAIDI - Povprečni čas trajanja vseh nenačrtovanih dolgotrajnih prekinitvev



Slika 18: SAIFI - Povprečno število vseh nenačrtovanih dolgotrajnih prekinitev



Slika 19: MAIFI in MAIFle – povprečno število vseh kratkotrajnih prekinitev



Ugotavljamo, da se razmere na področju kakovosti napetosti v primerjavi z letom 2015 niso bistveno spremenile. Vzrok za neskladne napetostne razmere predstavlja fliker, ki se prenaša iz prenosnega 110 kV omrežja ter širi na nižje napetostne nivoje. Ostali parametri so bili v letu 2016 ves čas merjenja v skladu z zahtevami standarda SIST EN 50160. V obravnavanem letu smo prejeli petnajst uradnih pritožb o stanju kakovosti napetosti na nizkonapetostnem nivoju. Od teh se jih je sedem izkazalo za upravičene. Neskladja se trudimo odpraviti čim hitreje ter v skladu z zakonskimi roki.

Ocenjujemo, da je stanje kakovosti napetosti na področju Elektra Gorenjska dobro ter da družba z gradnjo ter vzdrževanjem komunikacijske in merilne infrastrukture na NN nivoju še izboljšuje proces ugotavljanja ter odprave neustreznih napetostnih razmer.

Tabela 10: Skladnost parametrov kakovosti napetosti glede na standard SIST EN 50160 na VN nivoju za leto 2016

Objekti	Število tednov pod nadzorom	Odstopanje	Harmoniki	Fliker	Neravnotežje	Signalne napetosti	Frekvenca	Upadi	Porasti	Skladnost KEE	
		Uef								št. skladnih tednov	št. neskladnih tednov
		število neskladnih tednov									
RTP Jesenice 110kV	51	0	0	49	0	0	0	65	21	2	49
RTP Radovljica 110kV	51	0	0	48	0	0	0	156	10	3	48
RTP Tržič 110kV	51	0	0	48	0	0	0	69	35	3	48
RTP Primskovo 110kV	51	0	0	47	0	0	0	71	25	4	47
RTP Zlato polje 110kV	51	0	0	49	0	0	0	72	26	2	49
RTP Labore - DV Okroglo 110kV	51	0	0	45	0	0	0	70	26	6	45
RTP Škofja loka 110kV -Okroglo	51	0	0	10	0	0	0	76	25	41	10
RTP Škofja Loka - DV Kleče 110kV	51	0	0	10	0	0	0	74	30	41	10

Komercialna kakovost

Pri večini parametrov komercialne kakovosti za leto 2016 ugotavljamo, da so dosežene povprečne vrednosti kazalnikov bistveno boljše od mejnih vrednosti minimalnih standardov kakovosti. Pri parametru Povprečni čas potreben za izdajo soglasja za priključitev je razlog za manjši delež storitev nad mejno vrednostjo (15 %) dejstvo, da se podatki glede na Zakon o splošnem upravnem postopku (ZUP) nanašajo na skrajšane in ugotovitvene postopke skupaj. ZUP sicer določa, da je pri skrajšanih postopkih dopustni čas izdaje odločbe 30 dni, pri ugotovitvenih postopkih, kjer se izvede tudi ustna obravnava, pa 60 dni.

Pri parametru Povprečni čas, potreben za odgovore na pisna vprašanja, pritožbe ali zahteve uporabnikov, se delež opravljenih storitev nad mejno vrednostjo (6 %) pri večini primerov nanaša na reklamacije obračunskih podatkov, ki so povezane z ugotavljanjem pravilnosti delovanja števca. V teh primerih je potrebno pred odgovorom na pritožbo predmetni števec ustrezno preveriti s strani merilnega servisa, kar lahko traja dalj časa kot 8 delovnih dni.

Pri parametru Povprečni čas potreben za odpravo okvare števca se delež opravljenih storitev nad mejno vrednostjo (9 %) nanaša na okvare, ki smo jih odkrili sami, brez prejema reklamacije s strani uporabnika.

Zahtev za kompenzacije v letu 2016 nismo prejeli.

6.3 Investicijska vlaganja

Družba Elektro Gorenjska je v letu 2016 investirala 15,8 mio €. Na energetske investicije se nanaša 93 % celotne realizacije. Pomembnejše naložbe so predstavljene v nadaljevanju.

V okviru investicij v visokonapetostno omrežje, ki so znašale 1.555.436 €, so najpomembnejše:

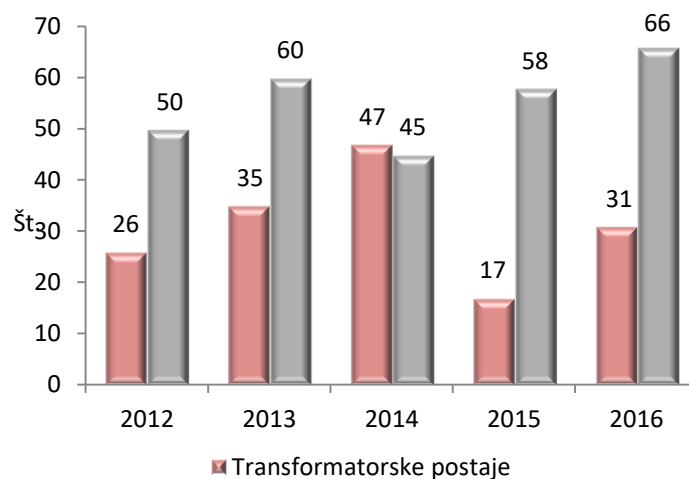
- 110 kV DV RTP Jesenice – RTP Kranjska Gora: Nadaljevali smo z aktivnostmi za rekonstrukcijo na podlagi uredbe o vzdrževanju v javno korist. V letu 2016 smo tako izvedli postavitve novih 19 stojnih mest na področju od Podkuž do Belce. V zimskem času so se urejale služnosti in pridobivala soglasja. Konec poletja je prišlo do fizične izvedbe, ki je bila v celoti opravljena v mesecu septembru in oktobru.
- RTP 110/20 kV Železniki: Izvajala se je predelava 20 kV stikališča. V spomladanskih mesecih je bil opravljen razpis za zamenjavo opreme. V poletnih mesecih se je izvedla gradbena obnova (okna, inštalacije, beljenje) in priprava objekta, v jesenskih mesecih pa se je izvedla dobava in montaža 20 kV celic s pripadajočo sekundarno opremo. Objekt je bil predan v obratovanje konec leta.
- RP 20 kV Trata: Po pridobitvi gradbenega dovoljenja v začetku leta se je takoj pristopilo k izvedbi razpisov za izvedbo gradbenega dela in dobavo ter montažo 20 kV primarne in sekundarne opreme nove RP. Sam objekt je bil zgrajen in predan v nadaljnjo uporabo v mesecu septembru. V mesecu oktobru pa so bile dobavljene še 20 kV celice. Ob dobri organiziranosti vseh sodelujočih je bil objekt ob koncu leta pripravljen na interni tehnični pregled in poskusno obratovanje.

Vrednost investicij v srednje in niskonapetostno omrežje je v letu 2016 znašala 10.736.122 €.

- Izvajali smo predelave SN omrežja za sanacijo kritičnih predelov omrežja oziroma za zagotavljanje boljše robustnosti omrežja. Prioritetno smo investirali v rekonstrukcijo 20 kV vodov s kabliranjem. Največ sredstev smo namenili za kablitev 20 kV omrežja v dolini Hrastnice, izgradnji nadomestnih kablovodov na področju Brnika, Dolenje vasi, Babnega vrta in Bele ter zaključili 20 kV kabelsko zanko od Križ pri Tržiču do Golnika in od vasi Savica do RTP Bohinj. S tem smo odpravili nekatere najbolj kritične točke na 20 kV omrežju, kjer je pogosto prihajalo do izpadov zaradi vetra in tudi žleda.
- Na objektih nizke napetosti smo večjo realizacijo izvedli zlasti na področju urejanja kablitev NNO na delih, kjer smo v preteklih letih izvajali gradbena dela skupaj z občinami in si tako ustvarili rezervno kabelsko kanalizacijo za kasnejše potrebe. Prav tako smo s tovrstno prakso nadaljevali v občinah, ki so še gradile svojo komunalno infrastrukturo z lastnimi ali evropskimi sredstvi.
- Poleg kabelskih kanalizacij smo sredstva na NNO namenili tudi predelavi merilnih mest skladno s tipizacijo v sklopu AMI projekta, s čimer sočasno urejamo tudi MM po posameznih objektih in jih postavljamo na isti imenovalce.
- Obnovljenih je bilo 11 in zgrajenih 20 novih transformatorskih postaj.
- Obnovljenih in na novo zgrajenih je bilo cca. 66 km niskonapetostnega omrežja v pretežno kabelski izvedbi.
- Namesto obnove daljnovodov smo le te rekonstruirali z na novo zgrajenimi srednje napetostnimi kablovodi v skupni dolžini cca. 68 km.

Na naslednji sliki so prikazani številčni podatki o izgradnji novih oziroma obnovitvi starih transformatorskih postaj in nizkonapetostnih kablovodov od leta 2012 do 2016.

Slika 20: Izgradnja novih oziroma obnovitev starih transformatorskih postaj in nizkonapetostnih kablovodov od leta 2012 do leta 2016



Med ostalimi naložbami (3.543.751 €) so pomembnejše sledeče:

- telekomunikacije in zaščita (začetek prehoda na nov sistem radijskih govornih zvez),
- merilne naprave (AMI projekt – zamenjava 13.044 MM),
- poslovno - tehnična oprema,
- zamenjava in prenova DCV,
- implementacija CIM integracijske platforme.

6.4 Vzdrževanje energetskih naprav

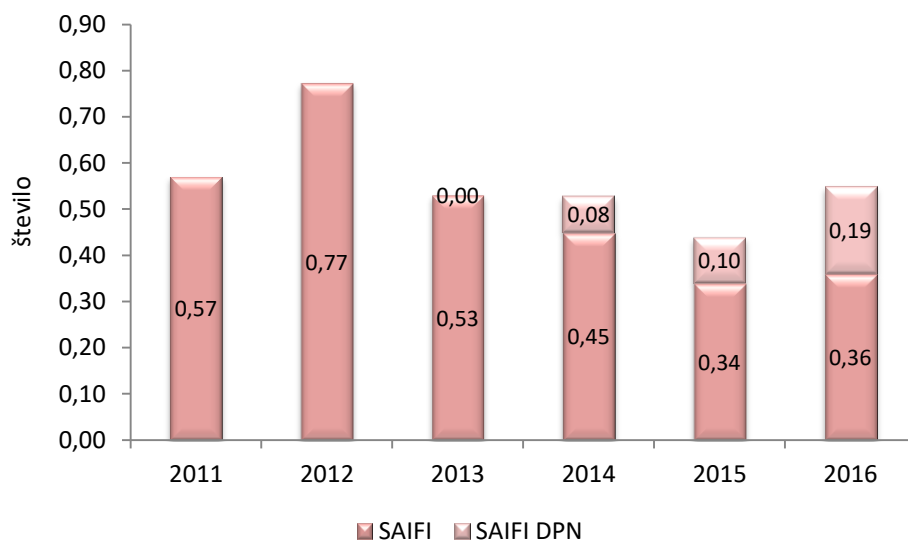
Družba Elektro Gorenjska v celoti izvaja vse naloge systemskega operaterja distribucijskega omrežja na svojem geografskem področju. Med temi nalogami so še posebej pomembne naloge vzdrževanja elektroenergetske infrastrukture. Te naloge uspešno izvajamo predvsem zaradi optimalne organiziranosti in kompetentnosti zaposlenih, ki so tesno povezani z vsakodnevnim dogajanjem na terenu. Poznavanje lokalnega okolja, lokalnih razmer ter organiziranje in odločanje o vseh vidikih vzdrževanja so ključ do kakovostne oskrbe z električno energijo danes in tudi v prihodnje.

Družba je na svoji infrastrukturi v letu 2016 izvajala pretežno **preprečevalno vzdrževanje**, s ciljem zmanjšanja verjetnosti nastanka odpovedi sestavnega dela naprave ali sistema, kar smo dosegli z ustreznimi posegi, ki jih izvajamo po vnaprej opredeljenih merilih.

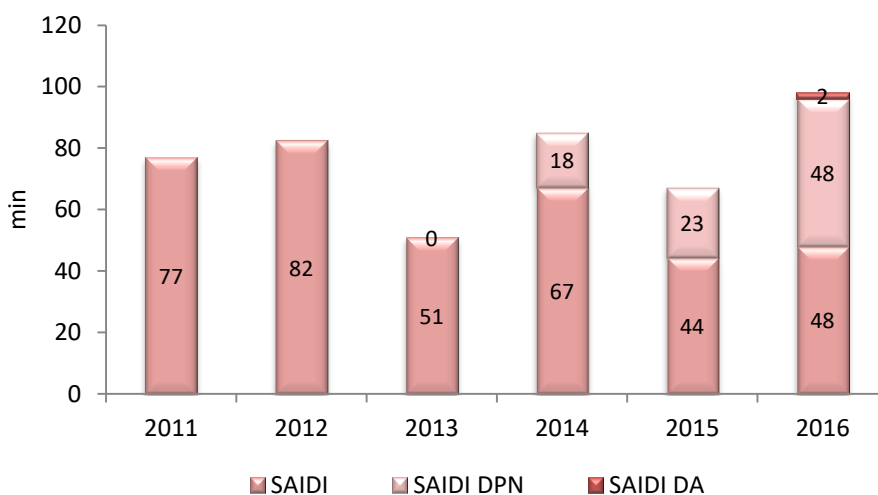
Preprečevalna vzdrževalna dela so obsegala pregledovanje stanja elektroenergetskih naprav, izvajanje posekov v koridorjih daljnovodov in nizkonapetostnih nadzemnih vodov, revizijo transformatorskih postaj, stikal, transformatorjev in zaščitnih naprav ter izvajanje kontrolnih meritev in preizkusov delovanja zaščitnih naprav. Na področju preprečevalnega vzdrževanja uvajamo tudi nove diagnostične metode ugotavljanja stanja energetske opreme in posledično prilagoditev in primerno načrtovanje vzdrževalnih oziroma investicijskih posegov na opremi.

Tako kot v letu 2015 smo tudi v letu 2016 nadaljevali z aktivnim izvajanjem revizij transformatorskih postaj z metodo dela pod napetostjo. Na spodnjih diagramih je prikazan delež doprinosa na vrednost kazalnikov oz. simulacija vrednosti le teh v primeru, da bi bilo potrebno izvajati dela v breznapetostnem stanju.

Slika 21: SAIFI - Povprečno število načrtovanih prekinitev na odjemalca po letih



Slika 22: SAIDI - Povprečno število trajanja prekinitve na odjemalca po letih



DPN – delo pod napetostjo

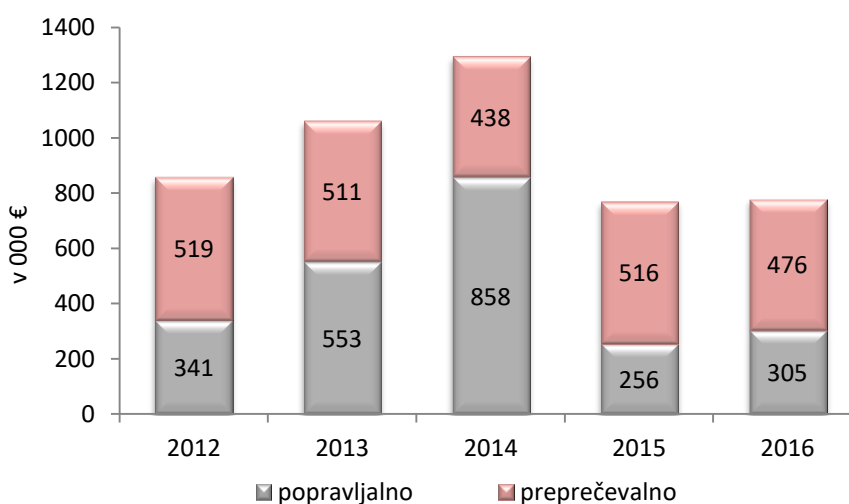
DA – diesel agregat

Letno se v sklopu rednega vzdrževanja opravi cca 300-350 revizij transformatorskih postaj. Kot v preteklih nekaj letih se tudi v letu 2017 načrtuje nadaljevanje izvedbe dela revizij transformatorskih postaj z metodo DPN (dela pod napetostjo).

Področje **popravljalnega vzdrževanja** je v letu 2016 predstavljalo drugo vrsto vzdrževanja, ki je časovno nepredvidljivo in ga je mogoče samo približno oceniti na podlagi dogodkov v preteklosti. Vzroki za okvare so bili različni, od vremenskih pojavov, okvare na opremi, do povzročitve škode s strani tretje osebe. Težave so povzročale tudi lokalne nevihte in močnejši nalivi v poletnih mesecih. Večjih in obsežnejših okvar v letu 2016 nismo zabeležili.

Potrebno je poudariti tudi vpliv sodobnih tehnoloških naprav in rešitev, ki tehnično zagotavljajo izpolnjevanje strogih kriterijev kakovosti oskrbe z električno energijo, varnosti obratovanja in posredno vplivajo na znižanje stroškov vzdrževanja. Med te nedvomno sodi sodobna visokonapetostna in srednenapetostna oprema, sistemi zajemanja podatkov in daljinskega upravljanja distribucijskega omrežja (DCV – daljinski centri vodenja), avtomatizacija srednenapetostnega omrežja z daljinsko vodenimi stikali, sistemi registracije kakovosti napetosti v transformatorskih postajah, telekomunikacijski sistemi, sodobna programska oprema in podobno.

Slika 23: Gibanje stroškov vzdrževanja od leta 2012 do leta 2016 (v €)



6.5 Razvoj in projektiranje

V okviru poslovnih procesov Elektra Gorenjska je na področju zagotavljanja raziskav in razvoja distribucijskega omrežja organizirana služba za razvoj. Družba s tem zagotavlja sistematično uporabo znanja, pridobljenega z raziskovanjem in tudi praktičnimi izkušnjami. Področje dela zagotavlja nujna znanja za potrebe razvoja novih tehnoloških rešitev, sistemov in procesov distribucije električne energije in ostalih storitev, ki jih je družba v skladu s svojim poslanstvom dolžna zagotavljati. Stroški znanstveno raziskovalnega dela, povezanega z razvojem in projektiranjem, so predstavljeni tudi v Računovodskem poročilu, poglavje 16.5 - Stroški storitev.

Služba za razvoj s pripravo sodobnih razvojnih načrtov usmerja investicijska vlaganja v nove in zagotavlja ustrezne obnove obstoječih naprav, predvsem z uvajanjem novih in sodobnih tehnologij.

Naloge opravlja na naslednjih področjih:

- načrtovanje porabe in proizvodnje električne energije (izdelava razvojnih načrtov po EZ-1, obdelava podatkov za študije, referate, utemeljitve in porabnike, sodelovanje pri pripravi in obdelavi BTP in izdelava prognoz porabe in proizvodnje),
- razvoj omrežja Elektra Gorenjska (sodelovanje pri študijah, načrtovanje in obdelave VN, SN, in NN omrežja, rešitve za večje odjemalce, oblikovanje omrežja, recenzije študij in predlogi izdelave novih, sodelovanje pri pripravi pogojev za priključitev na omrežje in svetovanje),
- uvajanje novih tehnologij in tipizacija (spremljanje in uvajanje novih tehnologij in tipizacij, priprava projektnih nalog in sodelovanje pri izdelavi idejnih zasnov in načrtov).

Elektro Gorenjska izvaja poslovne procese v skladu z veljavno zakonodajo, ki podjetju predpisuje tudi uporabo sodobnih tehnologij. V ta namen družba z institucijami znanja in podjetji z raziskovalnimi oddelki na področju elektrodistribucijskih tehnologij v skladu z letnim programom investicij uvaja tudi nove razvojno usmerjene produkte. Uvajanje sodobnih tehnologij je pogojeno z napredkom na področju razvoja, trenutnimi zahtevami podjetja in možnostmi v okviru letnih investicijskih programov.

Za potrebe nekaterih investicij iz investicijskega načrta Elektra Gorenjska za leto 2016 je bila v sodelovanju z institucijami znanja predvidena izdelava različnih strokovnih elaboratov, idejnih študij in zasnov ter različna projektna dokumentacija na omenjenih razvojnih področjih. Investicije, za katere je bila predvidena pridobitev omenjenih razvojnih dokumentov, so predvsem tehnološko zahtevnejše in predvidoma zajemajo naslednja investicijska področja:

- področje 110 kV distribucijskih vodov,
- področje 110 kV razdelilno - transformatorskih naprav,
- področje 20 kV distribucijska omrežja (20 kV DV in kabelsko omrežje),
- področje TP 20/0,4 kV (transformacijske postaje 20 kV omrežja),
- področje NN distribucijskega omrežja,
- področje telekomunikacij in sistemov vodenja.

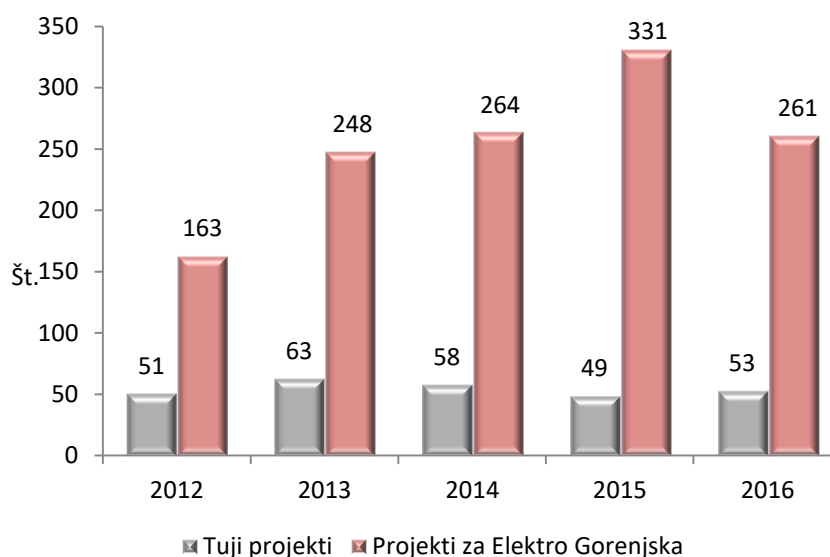
V letu 2016 so potekale izdelave razvojnih študij iz naslednjih področij:

- splošni informacijski model – CIM,
- REDOS 2040: razvoj elektroenergetskega distribucijskega omrežja Slovenije.

V letu 2016 se je v skladu s terminskim planom končal EU razvojno raziskovalni projekt Increase. Osnovne cilje projekta INCREASE so predstavljale sodobne rešitve za povečanje integracije razpršenih virov v distribucijskih omrežjih.

Pri EU razvojnem raziskovalnem projektu Story je EG zadolžena za realizacijo dveh demonstracijskih primerov uporabe večjega hranilnika električne energije, kjer se bodo preverjale zahtevane funkcionalnosti.

Slika 24: Podatki o izdelanem številu projektnih dokumentacij od leta 2012 do 2016

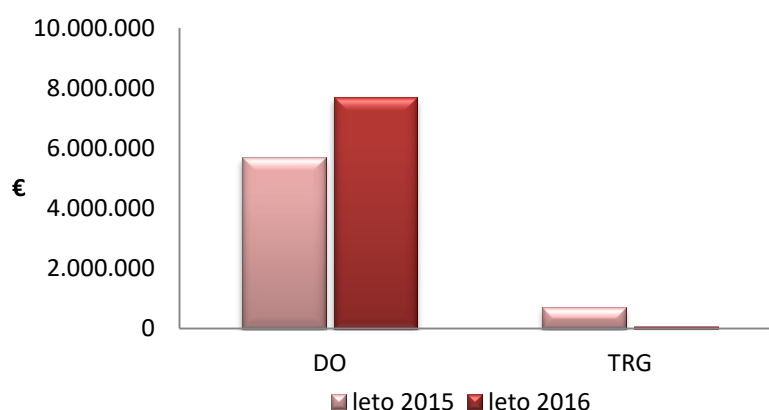


6.6 Analiza poslovanja posameznih dejavnosti

Elektro Gorenjska spremlja uspešnost in finančni položaj dveh glavnih dejavnosti (dejavnost pogodba s SODO in ostale dejavnosti), ki sta podrobneje predstavljeni tudi v poglavju 4.2 - Glavne dejavnosti in področja poslovanja. Uspešnost poslovanja teh dveh glavnih dejavnosti podrobneje predstavljamo v Računovodskem poročilu družbe, predvsem v izkazu poslovnega izida za leto 2016, razčlenjenega po dejavnostih (v prilogi). Finančni položaj glavnih dejavnosti je predstavljen v bilanci stanja na dan 31. 12. 2016, razčlenjene po dejavnostih (v prilogi).

V naslednji sliki so prikazani rezultati poslovanja pred obdavčitvijo posameznih dejavnosti, ki se opravljajo v okviru družbe.

Slika 25: Rezultat poslovanja pred obdavčitvijo po posameznih dejavnosti v letih 2016 in 2015



Pojasnilo oznak v sliki:

DO - dejavnost Pogodba s SODO

TRG - ostale dejavnosti.

Dejavnost, ki je povezana z izvajanjem storitev za SODO (Pogodba s SODO), je v letu 2016 poslovala z dobičkom pred obdavčitvijo v znesku 7.680.201 €. V letu 2015 je poslovala z dobičkom pred obdavčitvijo v znesku 5.687.069 €. V primerjavi z letom 2015 je rezultat leta 2016 boljši, in sicer predvsem zaradi višjih prihodkov od najemnine in storitev po pogodbi s SODO in nižjih finančnih odhodkov iz posojil prejetih od bank.

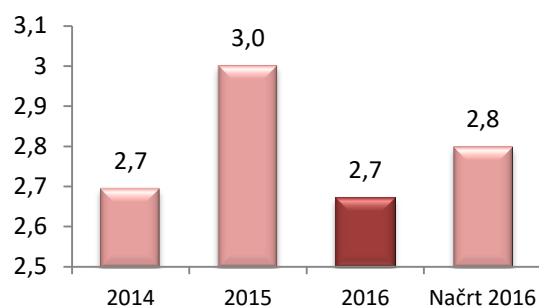
Ostale dejavnosti, ki obsegajo opravljanje ostalih storitev, tako za potrebe same družbe, kot tudi za zunanje naročnike oziroma za trg (npr. trženje naložbenih nepremičnin, trženje neenergetskih nepremičnin, izvajanje ostalih storitev, upravljanje finančnih naložb), so v letu 2016 realizirale dobiček pred obdavčitvijo v višini 56.191 €. Leto 2015 so ostale dejavnosti zaključile z dobičkom pred obdavčitvijo v znesku 712.688 €. Razlog za nižji rezultat v letu 2016 glede na leto 2015 so predvsem nižji finančni prihodki iz deležev in višji drugi poslovni odhodki.

6.7 Finančna merila uspešnosti poslovanja družbe

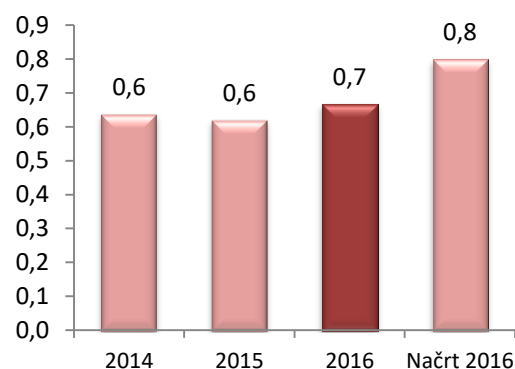
6.7.1 Pomembnejši kazalniki

	2014	2015	2016	Načrt 2016
kreditna sposobnost	2,7	3,0	2,7	2,8
<i>neto dolg (dolg.+kratk.fin.obv.- dobroimetje pri bankah)/EBITDA</i>				
kratkoročni koeficient	0,6	0,6	0,7	0,8
<i>kratkoročna sredstva / kratkoročne obveznosti</i>				

Varno stopnjo zadolževanja družba spremlja s kazalnikom, ki izraža razmerje NETO FINANČNI DOLG/EBITDA. Ta je na dan 31. 12. 2016 znašal 2,7, kar je za 0,3 odstotne točke manj kot konec leta 2015. Za družbo predstavlja nesprejemljivo stopnjo zadolženosti vrednost kazalnika, ki bi presegla vrednost 3,5. To zavezo uporabljajo nekatere banke v že obstoječih kreditnih pogodbah.

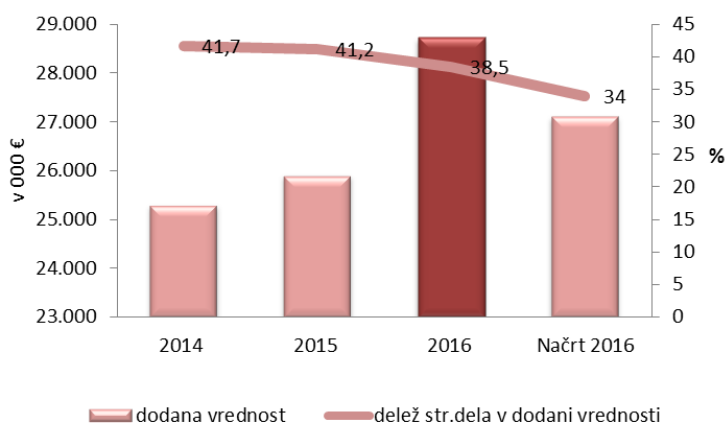


Kratkoročni koeficient prikazuje plačilno sposobnost družbe. V primerjavi z letom 2015 je za 0,1 odstotno točko višji. Kljub temu, da je priporočljiva vrednost kratkoročnega koeficienta enaka 1, menimo, da je vrednost pod 1 za družbo še vedno zel sprejemljiva, saj je glavna dejavnost družbe izvajanje storitev za SODO in oddajanje elektroenergetske infrastrukture v najem, v okviru katerih imamo zagotovljen pretežni del enakomernih rednih mesečnih prilivov. Na vrednost kazalnika zato v največji meri vplivajo kratkoročne finančne obveznosti, ki predstavljajo kratkoročni del dolgoročnih kreditov (zneski, ki v skladu z amortizacijskimi načrti kreditov zapadejo tekom celotnega naslednjega leta in jih družba tekoče in brez zamud poravnava iz pozitivnega denarnega toka iz poslovanja), ki jih družba najema za zagotavljanje konstantnih vlaganj v elektroenergetsko infrastrukturo in iz katere ima glede na regulacijo priznan tudi ustrezen donos.



	2014	2015	2016	Načrt 2016
stopnja dobičkovnosti prihodkov (v %)	13,8	16,8	20,0	19,3
<i>dobiček pred obdavčitvijo / prihodki</i>				
dodana vrednost (v €)	25.290.215	25.906.240	28.727.991	27.111.635
<i>poslovni prihodki - stroški blaga, materiala, storitev - drugi poslovni odhodki</i>				
delež stroškov dela v dodani vrednosti (v %)	41,7	41,2	38,5	34,0
<i>stroški dela/dodana vrednost</i>				

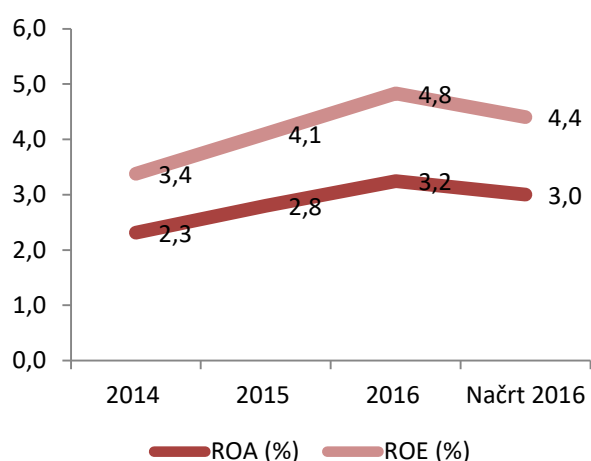
Stopnja dobičkovnosti prihodkov nam pove, da je družba ustvarila 20,0 € dobička na 100 € doseženih prihodkov družbe, kar je za 3,2 € dobička več kot leta 2015. Dodana vrednost je bila v družbi Elektro Gorenjska glede na leto 2015 višja za 10,9 %, kar je rezultat višjih poslovnih prihodkov in nižjih stroškov materiala in storitev.



	2014	2015	2016	Načrt 2016
EBITDA (v €)	14.748.422	15.232.864	17.676.230	16.638.186
<i>poslovni prihodki - poslovni odhodki + amortizacija in odpisi o.s. + prevrednotovalni odhodki</i>				
EBIT (v €)	5.795.037	6.171.260	8.030.718	7.560.374
<i>poslovni prihodki - poslovni odhodki</i>				
Dobiček pred obdavčitvijo (v €)	5.197.036	6.399.757	7.736.392	7.170.479
<i>celotni prihodki - celotni odhodki</i>				
Čisti dobiček (v €)	4.558.223	5.601.957	6.861.669	6.310.022
<i>celotni prihodki - celotni odhodki - davek od dohodka pravnih oseb</i>				
ROA (%)	2,3	2,8	3,2	3,0
<i>čisti dobiček po obdavčitvi / povprečna sredstva</i>				
ROE (%)	3,4	4,1	4,8	4,4
<i>čisti dobiček po obdavčitvi / povprečni kapital</i>				

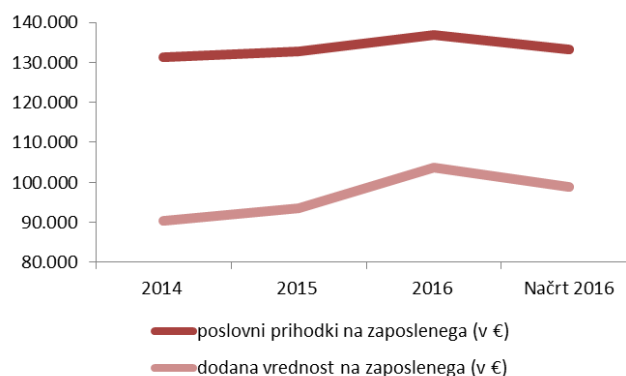
EBITDA kot približek denarnega toka je bil v letu 2016 za 2,4 mio € višji kot v letu 2015. EBIT kot izid iz poslovanja je za 1,9 mio € višji kot v letu 2015. Dobiček pred obdavčitvijo je bil 1,3 mio € višji kot v letu 2015. Višji dobiček pred obdavčitvijo, EBIT in EBITDA so v letu 2016 predvsem rezultat osnovne dejavnosti družbe in s tem povezanih višjih prihodkov iz naslova najemnine in storitev po pogodbi s SODO.

Vrednosti kazalnikov ROA in ROE sta v letu 2016 najvišja doslej. Vrednost kazalnikov je sicer relativno nizka, a glede na panogo in regulacijo, v kateri družba deluje, nadpovprečna. Dejstvo je, da na vrednost kazalca ROA negativno vplivajo konstantna investicijska vlaganja družbe. Hkrati je potrebno poudariti, da je le s konstantnimi vlaganji mogoče zasledovati poslanstvo družbe oz. zagotavljati kakovostno in zanesljivo distribucijo električne energije. Zanesljivost oskrbe z električno energijo na distribucijskem omrežju meri s kazalcema SAIDI in SAIFI (več o kakovosti je pojasnjeno v poglavju 6.2 - Kakovost oskrbe z električno energijo), katerih vrednost je med vsemi distribucijskimi družbami najboljša in je rezultat konstantnih vlaganj v elektroenergetsko infrastrukturo.



	2014	2015	2016	Načrt 2016
poslovni prihodki na zaposlenega (v €)	131.306	132.770	136.894	133.328
<i>poslovni prihodki / povprečno število zaposlenih</i>				
dodana vrednost na zaposlenega (v €)	90.322	93.524	103.711	98.948
<i>dodana vrednost / povprečno število zaposlenih</i>				

Poslovni prihodki na zaposlenega v letu 2016 znašajo 136.894 € in so za 3,1 % višji kot leta 2015. Dodana vrednost na zaposlenega v letu 2016 znaša 103.771 € in je za 10,9 % višja kot leta 2015, kar je rezultat nižjih stroškov blaga, materiala in storitev ter višjih poslovnih prihodkov.

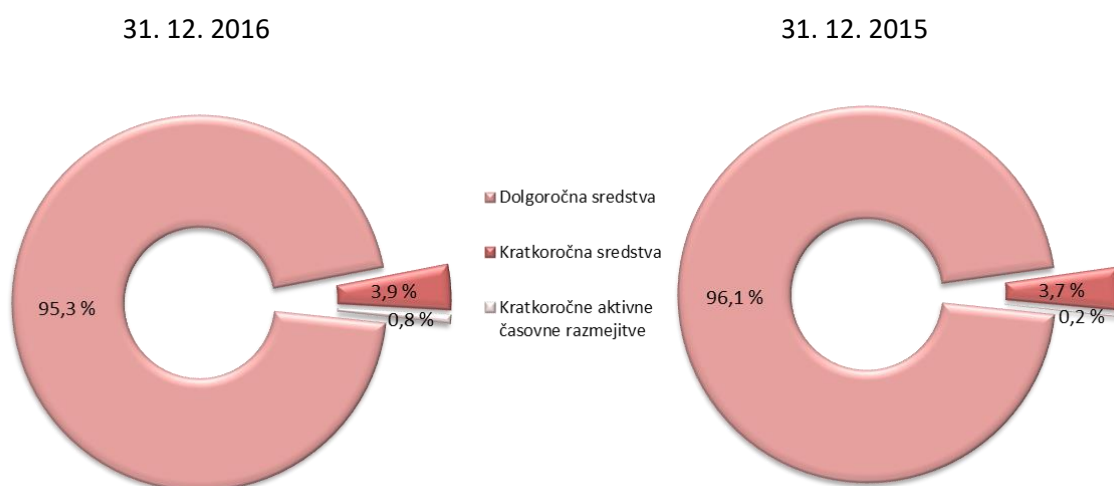


6.7.2 Struktura sredstev in obveznosti

Sredstva

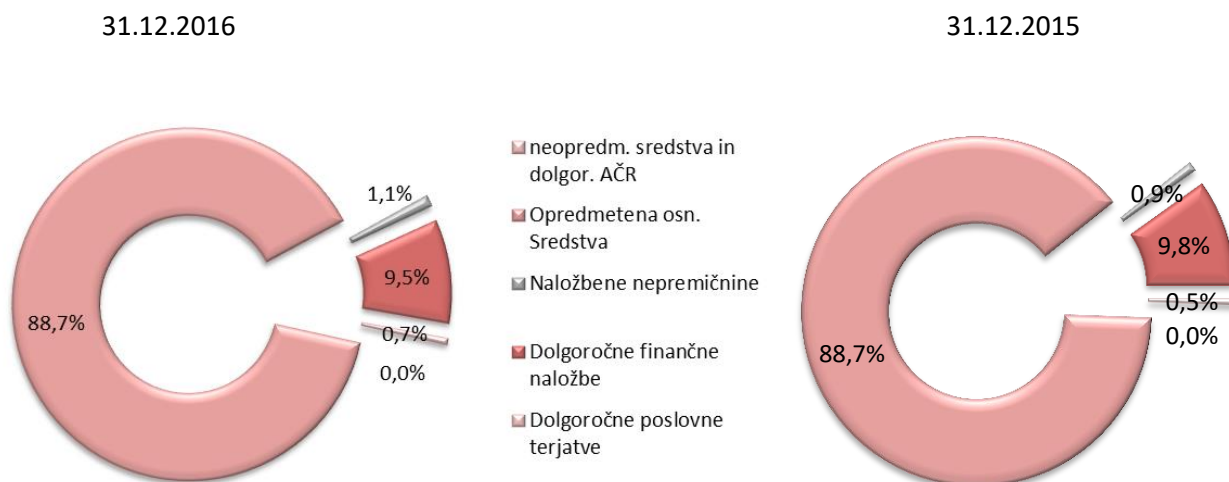
Vrednost sredstev družbe Elektro Gorenjska je na zadnji dan leta 2016 znašala 215.661.746 € (31. 12. 2015: 207.406.340 €) in se je od začetka leta povečala za 4 %. Dolgoročna sredstva so se v letu 2016 povečala za 3 %, vrednost kratkoročnih sredstev pa za 9 %.

Slika 26: Struktura sredstev na dan 31. 12. 2016 in 31. 12. 2015



Dolgoročna sredstva predstavljajo 95,3 % vseh sredstev družbe. V okviru teh so najpomembnejša opredmetena osnovna sredstva, ki predstavljajo 88,7 % vseh dolgoročnih sredstev. Vrednost opredmetenih osnovnih sredstev se je v letu 2016 povečala za 3 % oz. za 5.543.999 €, kar je rezultat konstantnih vlaganj.

Slika 27: Struktura dolgoročnih sredstev na dan 31. 12. 2016 in 31.12.2015



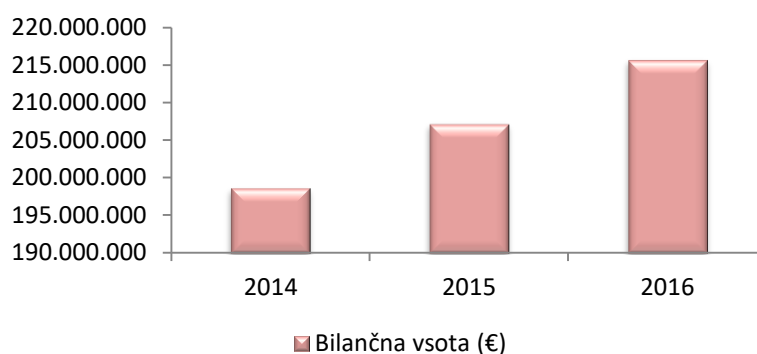
Poleg opredmetenih osnovnih sredstev dolgoročna sredstva sestavljajo še naslednje kategorije (Podrobneje so pojasnjene v poglavju 15):

- neopredmetena osnovna sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve, ki so se v letu 2015 skupno povečala za 26 % oz. 287.489 €,
- naložbene nepremičnine, katerih vrednost se je povečala za 26 % oz. 455.073 € in
- dolgoročne finančne naložbe, katerih vrednost se v letu 2016 ni bistveno spreminjala.

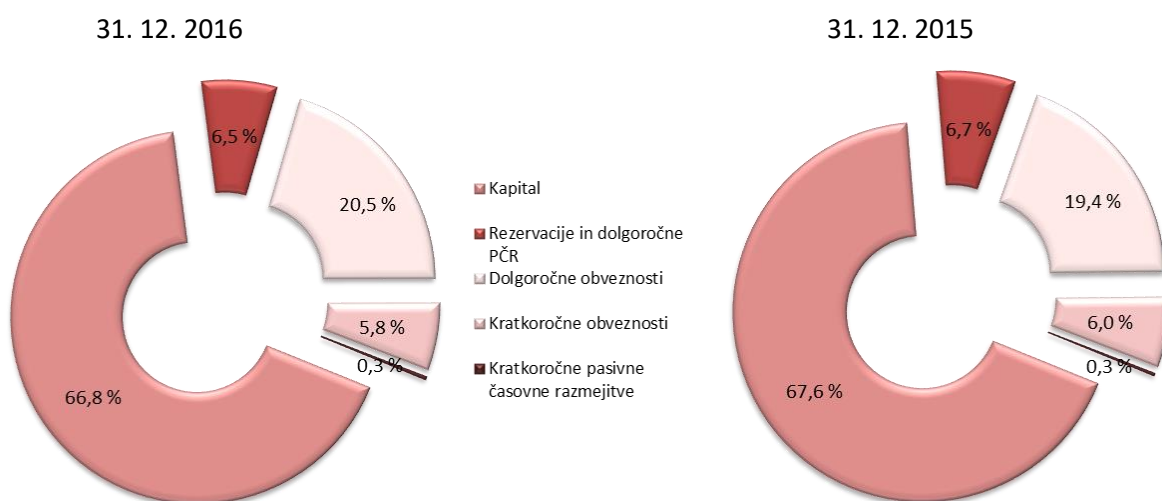
Kapital in dolgovi

Na dan 31. 12. 2016 je bilo razmerje med lastniškim in dolžniškim kapitalom 2:1, kar je enako kot na dan 31.12.2015.

Slika 28: Gibanje bilančne vsote v obdobju 2014 - 2016



Slika 29: Struktura virov sredstev na dan 31. 12. 2016 in 31. 12. 2015



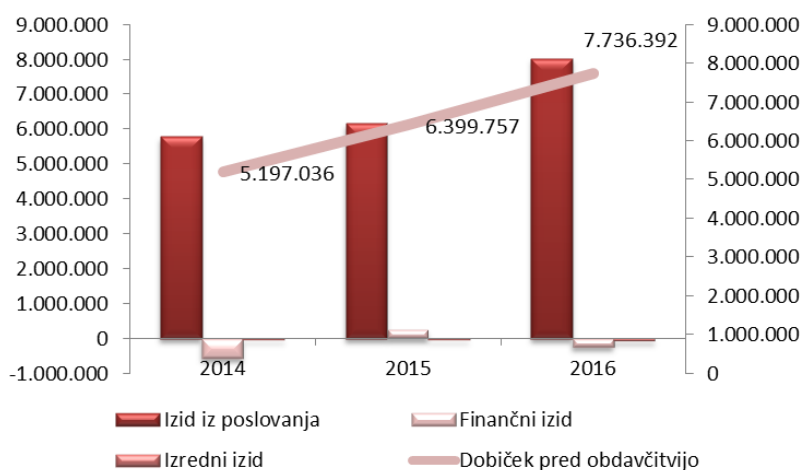
V okviru obveznosti do virov sredstev kapital predstavlja 66,8 % celotne bilančne vsote. V letu 2016 se je vrednost kapitala povečala za 3 % oz. 4.114.524 €. Dolgoročne obveznosti, v veliki večini gre za dolgoročne finančne obveznosti do bank, so 31. 12. 2016 predstavljale 20,5 % vseh virov sredstev. V letu 2016 so se povečale za 10 % oz. 3.845.732 €. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve so konec leta 2016 predstavljale 6,5 % virov sredstev. V primerjavi s stanjem na zadnji dan leta 2015 so se povečale za 2 % oz. 255.336 €.

Vrednost kratkoročnih obveznosti in kratkoročnih pasivnih časovnih razmejitev se v letu 2016 ni bistveno spreminjala.

6.7.3 Struktura prihodkov in odhodkov

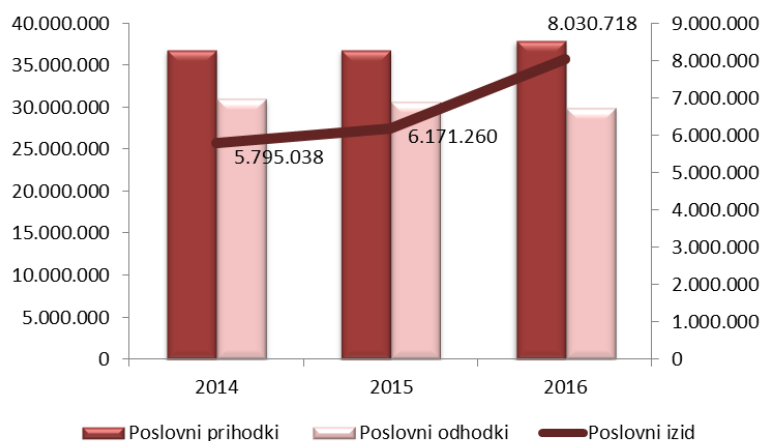
Družba Elektro Gorenjska je v letu 2016 dosegla poslovni izid pred obdavčitvijo v znesku 7.736.392 €.

Slika 30: Struktura poslovnega izida (v €)



Kot je razvidno iz slike 30, na poslovni izid pred obdavčitvijo v največji meri vpliva izid iz poslovanja, predvsem osnovne dejavnosti. Rast izida iz poslovanja je zelo podobna rasti dobička po letih, kar pomeni, da družba učinkovito upravlja s stroški delovanja in vzdrževanja, ki se po posameznih letih ne spreminjajo bistveno oz. ne zvišujejo pomembneje.

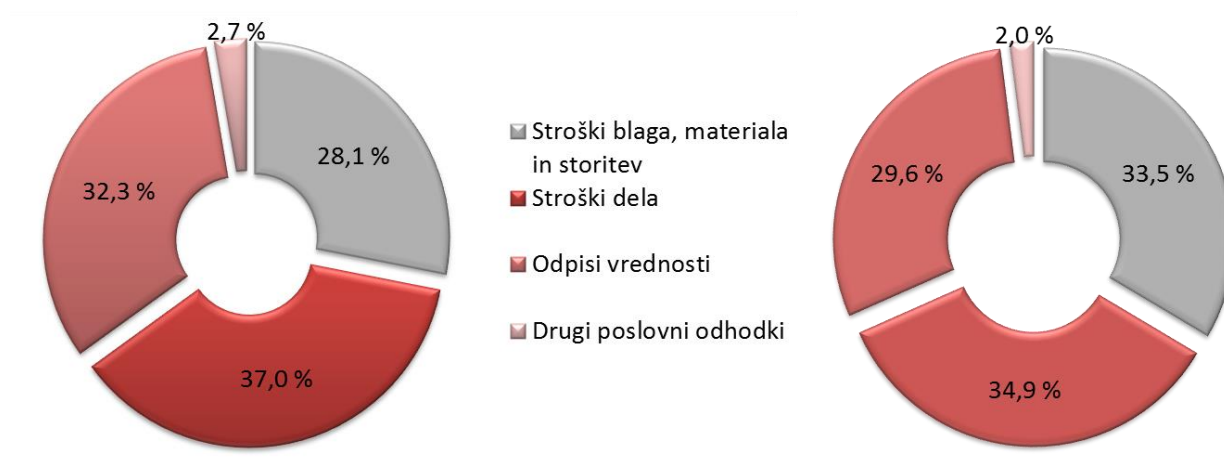
Slika 31: Poslovni izid v letih 2014, 2015 in 2016 (v €)



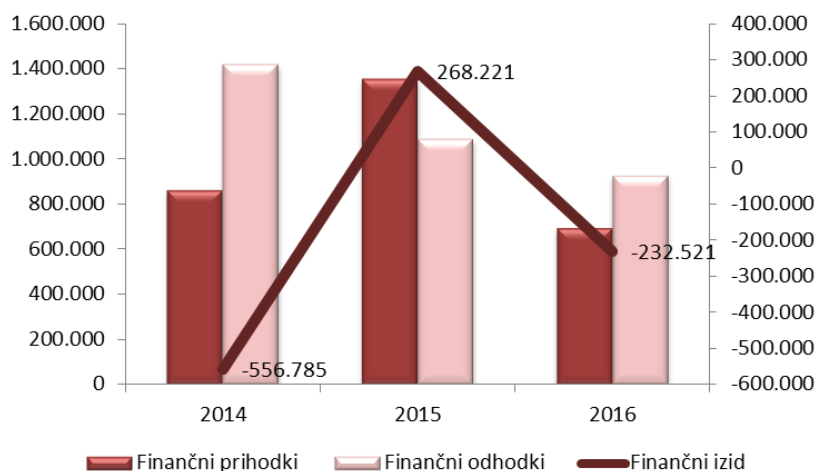
Poslovni izid iz poslovanja je v letu 2016 znašal 8.030.718 €. Glede na doseženega v letih 2014 in 2015 je boljši tako zaradi višjih poslovnih prihodkov kot nižjih poslovnih odhodkov. K boljšemu poslovnemu izidu je največ prispevala boljša stroškovna učinkovitost poslovanja družbe kot že omenjeno.

Struktura doseženih poslovnih odhodkov v letu 2016 in letu 2015 je prikazana v spodnji sliki:

Slika 32: Struktura poslovnih odhodkov v letu 2016 in 2015

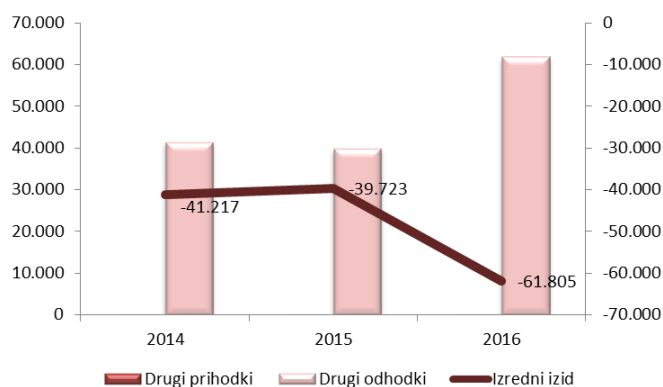


Slika 33: Finančni izid v letih 2014, 2015 in 2016 (v €)



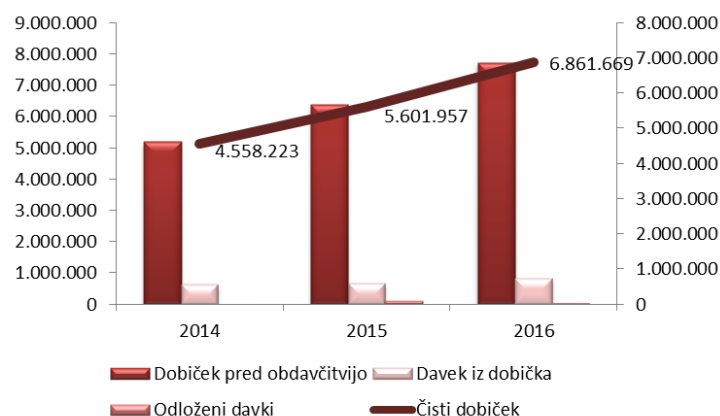
Finančni prihodki so v letu 2016 znašali 692 tisoč €. Večinoma se nanašajo na delež v odvisni družbi Gorenjske elektrarne in pridruženi družbi ECE. Največjo postavko finančnih odhodkov, ki so v letu 2016 dosegli 925 tisoč €, predstavljajo obresti na dolgoročna posojila pri bankah, namenjena za financiranje investicij v elektroenergetsko infrastrukturo in drugo ter odhodki od obresti zaradi obrestne zamenjave. Panoga, v kateri deluje družba, je tehnološko zelo intenzivna. Investicije, ki se večinoma izvajajo na segmentu opredmetenih osnovnih sredstev oz. elektroenergetske infrastrukture družba financira predvsem z dolžniškimi viri, zato je negativen finančni izid pričakovan. Izjema je bilo leto 2015, ko so finančni prihodki zaradi prihodkov na osnovi pripojitve hčerinske družbe k družbi ECE, za 268 tisoč € presegli finančne odhodke.

Slika 34: Rezultat iz izrednega delovanja v letih 2014, 2015 in 2016 (v €)



Glede na dejstvo, da so drugi prihodki minimalni, je rezultat iz izrednega delovanja družbe zelo podoben vrednosti drugih odhodkov, ki večinoma predstavljajo stroške donacij – pojasnjeno tudi v poglavju 8.3.1.

Slika 35: Čisti dobiček v letih 2014, 2015 in 2016 (v €)



Družba je v letu 2016 realizirala 6,9 mio € čistega dobička, kar je najvišja vrednost doslej. Čisti dobiček raste iz leta v leto in je predvsem rezultat konstantnih vlaganj in stroškovne učinkovitosti poslovanja družbe.

6.8 Trženje in prodaja

V podjetju v skladu z razvojnimi načrti letno izvajamo potrebne investicije v elektroenergetsko omrežje, s katerimi zagotavljamo zanesljivo in kakovostno oskrbo z električno energijo uporabnikom na območju Gorenjske. Letno izvedemo več kot 350 investicijskih projektov na regulirani dejavnosti, ki so namenjeni izboljšanju življenjskih pogojev odjemalcev in omogočajo nadaljnji gospodarski in turistični razvoj regije. V okviru tržnih storitev nudimo celovite energetske rešitve kot so:

- **Izvedba energetskih pregledov, svetovanje in oblikovanje rešitev na področju učinkovitejšega upravljanja z energijo**

Uporabnikom svetujemo, izvajamo različne vrste analiz energetskih virov in porabe, oblikujemo programe z ukrepi za obvladovanje porabe in učinkovitejšo rabo električne energije ter pripravljamo ustrezne investicijske dokumentacije. Storitve je zanimiva predvsem za poslovne uporabnike.

- **Izvedba različnih projektantskih storitev**

Uporabnikom nudimo izdelavo projektne dokumentacije, od idejne zasnove do projekta izvedenih del za vse vrste elektroenergetskih objektov; podzemne in nadzemne vode vseh napetostnih nivojev, transformatorske postaje (TP, RP, RTP) ter nizkonapetostne priključne kablovode s priključno merilnimi mesti. Poleg tega svetujemo in pomagamo pri pripravi vodilnih map ter urbanizma energetskih objektov, načrtovanju soproizvodnih enot, hidro in sončnih elektrarn, načrtovanju projektov za javno in cestno razsvetljavo, pripravo projektov za elektroenergetsko infrastrukturo industrijskih, obrtnih, trgovskih in/ali stanovanjskih con, sodelujemo pa tudi pri pripravi elektroinštalacij v objektih.

- **Vzdrževanje in gradnja elektroenergetskih objektov in naprav s pomočjo uporabe sodobnih tehnologij, znanja in dolgoletnih izkušenj.**

Nudimo konkurenčne storitve na področju izvajanja gradenj vseh vrst transformatorskih postaj 10-20/0,4 kV, nizko in srednje-napetostnih podzemnih ter nadzemnih elektroenergetskih vodov, nizkonapetostnih priključkov za vse vrste odjema, razne prestavitve, predelave in rekonstrukcije elektroenergetskih objektov, naprav ter vodov.

Na področju vzdrževanja elektroenergetskih objektov in naprav nudimo možnost pogodbenega izvajanja rednih pregledov, meritev in revizij transformatorskih postaj, priključno merilnih mest, naprav ter vodov na nizko in srednje-napetostnem nivoju s spremljanjem obratovalnega stanja in vodenjem evidenc.

Uporabnikom ponujamo tudi možnost izvedbe del pod napetostjo na nizko in srednje napetostnem nivoju.

- **Izvajanje različnih vrst meritev**

Izvajamo meritve kakovosti napetosti po standardu SIST EN50160, obremenilnih diagramov ter meritve na elektroenergetskih kablji z VLF metodo. Uporabnikom ponujamo tudi možnost izvedbe diagnostike na nizko in srednje napetostnih kablovodih, saj razpolagamo s posebnim merilnim vozilom. Izvajamo tudi umerjanje in nastavitve zaščite ločilnih mest ter ostale zaščite hidro in sončnih elektrarn, ter ostale razpršene proizvodnje ter preglede ustreznosti elektroenergetskih elementov s pomočjo termovizije.

- **Ostale tržne storitve**

Uporabnikom ponujamo možnost najema dizelskih agregatov do moči 550 kilovatov, počitniških kapacitet ter najem delovnih vozil z avtodvigalom ali hidravlične košare za delo na višini.

7 INFORMACIJSKO KOMUNIKACIJSKE TEHNOLOGIJE

Ustrezna informacijska podpora je predpogoj uspešnega poslovanja podjetja.

V letu 2016 smo posebno pozornost namenili zaključku posodobitve informacijskega sistema ERP. Posodobitev je bil za družbo Elektro Gorenjska izredno zahteven projekt, ki smo ga uspešno zaključili tudi zaradi velike angažiranosti uporabnikov informacijskega sistema. S svojimi mnenji in predlogi so znatno prispevali h končnim, uporabniku prijaznejšim informacijskim rešitvam. V podjetju sedaj poslujemo z lastnim in modernim informacijskim sistemom, ki omogoča učinkovitejše, predvsem pa bolj ekonomično upravljanje podjetja.

Skupaj s posodobitvijo informacijskega sistema ERP je bila opravljena tudi nadgradnja telekomunikacijskega omrežja. Na ta način je bila zagotovljena zanesljivejša in zmogljivejša podpora poslovnim procesom. V skladu z enim od strateških sklopov smo v letu 2016 pristopili k dokončni digitalizaciji celotnega radijskega sistema Elektra Gorenjska. Proces digitalizacije se je pričel z zamenjavo sistema profesionalnih radijskih govornih zvez, ki mu je sledila digitalizacija povezav med baznimi postajami. Predvidevamo, da bo v letu 2017, z nadgradnjo sistema daljinskega vodenja, postal radijski sistem našega podjetja povsem digitalen.

Konec leta 2016 smo postavili izhodišča in pričeli z izvajanjem razvoja IT strategije Elektra Gorenjska. Strategija sistematično deli razvoj informatike v 11 strateških sklopov, katerih izvedba se bo usklajevala v sklopu informacijskega kolegija, ki ga vodi neposredno uprava.

8 TRAJNOSTNI RAZVOJ

8.1 Skrb za zaposlene

8.1.1 Skrb za zaposlene

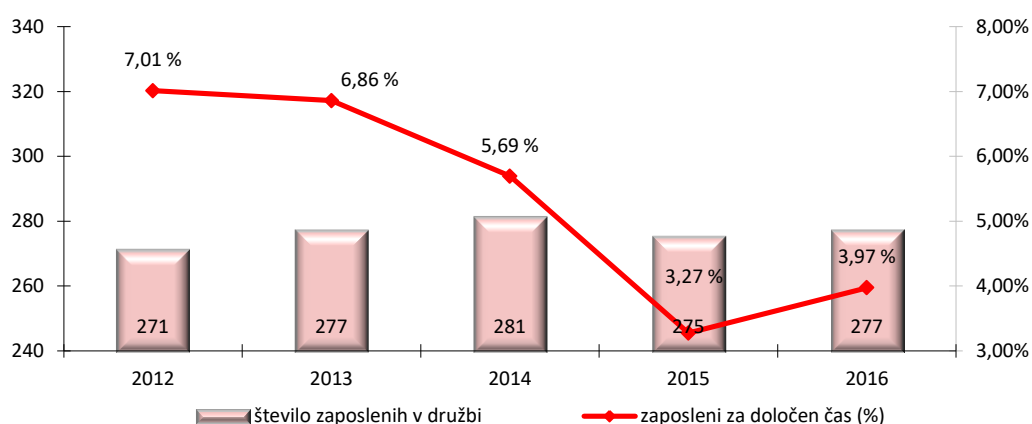
Skrbno načrtovana politika zaposlovanja, stremenje k stalnemu razvoju in izobraževanju zaposlenih, učinkovit sistem nagrajevanja ter spremljanje zavzetosti in zadovoljstva zaposlenih ter merjenje organizacijske kulture, so bila tudi v letu 2016 glavna vodila upravljanja s kadri v Elektru Gorenjska. Zaposleni so naša strateška prednost, zato jih spodbujamo, da sledijo strategiji podjetja in, da v času hitrih sprememb iščejo priložnosti ter so inovativni. Ker želimo postati učeča se organizacija, poudarjamo enakost, odprte informacije in organizacijsko kulturo, ki spodbuja sodelovanje, ter s tem nastanek idej na kateremkoli delovnem mestu. Tako smo sposobni hitreje prepoznati priložnosti in se prilagoditi spremembam. Dajemo velik poudarek medsebojni komunikaciji. S sodelovanjem med zaposlenimi aktivno ustvarjamo najboljše pogoje za delo, s tem pa tudi pogoje za lažje doseganje osebnih in poslovnih ciljev. Želimo, da v podjetju vsak zaposleni dela tisto, v čemer je najboljši.

8.1.2 Demografska struktura v podjetju

V Elektru Gorenjska je bilo na dan 31. 12. 2016 zaposlenih 277 delavcev. Število zaposlenih se je v primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2015 povečalo za dva zaposlena. Med letom 2016 je delovno razmerje prenehalo osmim sodelavcem, od tega se jih je pet upokojilo. V podjetju se je zaposlilo deset novih sodelavcev. V letu 2017 bomo število zaposlenih ohranili na približno enaki ravni.

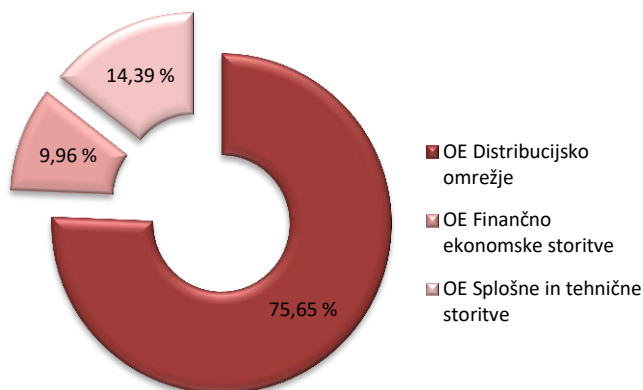
31. 12. 2016 je bilo v podjetju zaposlenih 3,97 % delavcev za določen čas, kar je dobre pol odstotka več kot leto prej. Dve delavki sta bili zaradi starševskega varstva zaposleni za skrajšani delovni čas, ena delavka je bila zaposlena za polovični delovni čas. Ostali zaposleni so imeli sklenjeno pogodbo o zaposlitvi za polni delovni čas.

Slika 36: Gibanje števila zaposlenih v obdobju od 2012 do 2016



Konec leta je bilo zaposlenih 75,8 % moških in 24,2 % žensk, kar je primerljivo s preteklimi leti in tesno povezano s primarno dejavnostjo podjetja. Povprečna starost zaposlenih z leti narašča. Leta 2013 je znašala skoraj 42 let, leta 2014 dobrih 42 let, leta 2015 pa je že presegla 43 let. Leta 2016 znaša povprečna starost 43,72 let. Analiza skupin zaposlenih po letih kaže, da je bilo v letu 2016 največ zaposlenih v starostni skupini od 46 do 55 let, in sicer 35 % vseh zaposlenih.

Slika 37: Delež zaposlenih po posameznih enotah podjetja na dan 31. 12. 2016



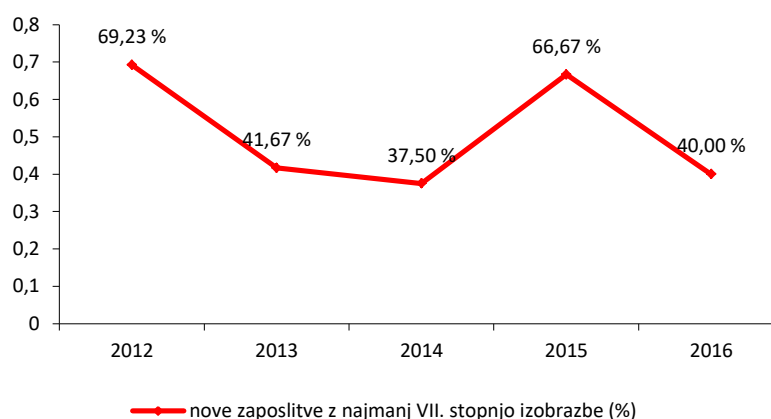
8.1.3 Zaposlovanje

Kadrovsko načrtovanje je sestavni del strateškega in letnega poslovnega načrta. Prizadevamo si pridobiti ambiciozne in profesionalne nove sodelavce. V procesu selekcije in izbire zaposlenih, vsem kandidatom zagotavljamo enake možnosti, ne glede na spol ali druge okoliščine. Za boljše prepoznavanje in selekcioniranje iskalcev zaposlitev imamo izdelan kadrovski vprašalnik, ki ga kandidati za zaposlitev najdejo na spletni strani www.elektro-gorenjska.si/zaposlitev.

Dijakom in študentom omogočamo opravljanje obveznega praktičnega izobraževanja in občasnega študentskega dela. Na tak način prepoznavamo potencialne kandidate za kasnejšo zaposlitev.

Razvoj, spremembe in potrebe delovnega procesa zahtevajo vedno več znanja in visoko stopnjo usposobljenosti zaposlenih, zato večinoma zaposlujeemo visoko izobražene kadre.

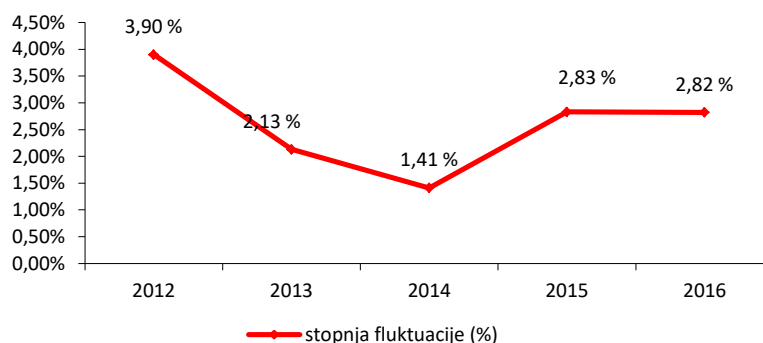
Slika 38: Delež novih zaposlenih, ki imajo ob zaposlitvi najmanj visoko strokovno stopnjo izobrazbe



V družbi ohranjamo visok delež zaposlenih z elektrotehnično stroko, kar je prav tako povezano z našo glavno dejavnostjo. V zadnjih petih letih je imelo več kot 60 % zaposlenih elektrotehnično izobrazbo.

Fluktuacija kadrov v podjetju je nizka. Odhodi zaposlenih so večinoma posledica upokojevanja, v manjši meri tudi zaposlovanja za določen čas. Zaposlovanje za določen čas je aktualno ob povečanem obsegu del ali ob nadomeščanjih zaposlenih. Zelo redko se posameznik sam odloči za odpoved pogodbe o zaposlitvi.

Slika 39: Stopnja fluktuacije v obdobju od 2012 do 2016



8.1.4 Zaposlovanje invalidov

31.12.2016 smo v podjetju zaposlovali sedem invalidov. Skladno z obvezno predpisano kvoto zaposlovanja invalidov, ki za dejavnost oskrbe z električno energijo znaša 6 %, bi morali v podjetju mesečno zaposlovati 17 invalidov. V letu 2016 smo, s sklenitvijo pogodb z dvema invalidskima podjetjema, izkoristili možnost uveljavljanja nadomestne izpolnitve kvote za skupaj 24 invalidov.

Tabela 11: Podatki o invalidih v obdobju od 2014 do 2016

	2014	2015	2016
Število zaposlenih invalidov na dan 31. 12.	7	7	7
Število invalidov za prispevek na dan 31. 12.	10	10	10
Znesek prispevka v letu v €	51.374	50.923	52.030
Število realiziranih kvot invalidov v letu, na podlagi pogodb z invalidskimi podjetji	18	28	24

Skladno z odločbo Zavoda za pokojninsko in invalidsko zavarovanje zaposlenemu, ki mu je priznana določena kategorija invalidnosti, zagotovimo ustrezno delovno mesto, kjer največkrat reorganiziramo delovni proces. Do sedaj nam je uspelo zagotoviti ustrezno delo vsem invalidnim osebam.

8.1.5 Izobraževanje

Veliko pozornosti namenjamo ustreznemu usposabljanju zaposlenih. Zaposleni se udeležujejo različnih oblik izobraževanj in strokovnih usposabljanj, pri katerih velik delež zavzema področje varnosti in zdravja pri delu. Usposabljanj s področja varstva pri delu se je udeležilo dobrih 74 odstotkov zaposlenih. Specifičnost panoge, v kateri delujemo, zahteva, da morajo zaposleni redno obnavljati strokovne izpite, ki jih zahtevajo dela z elektroenergetskimi napravami.

Ponosni smo na sodelavce, ki poleg službenih in družinskih obveznostih zaključijo izobraževanje in si pridobijo višjo stopnjo izobrazbe. Če je le mogoče, jim omogočimo delo na zahtevnejšem delovnem mestu. Tako lahko uporabijo novo pridobljeno znanje ter s tem napredujejo osebno in v dobrobit podjetja. V letu 2016 je višjo stopnjo izobrazbe pridobilo sedem zaposlenih. V kulturo organizacije želimo vpeljati željo zaposlenih po nenehnem učenju, izpopolnjevanju in usposabljanju. Da cilju uspešno sledimo, dokazuje veliko zanimanje zaposlenih za usposabljanja, kar predstavljamo v naslednji tabeli.

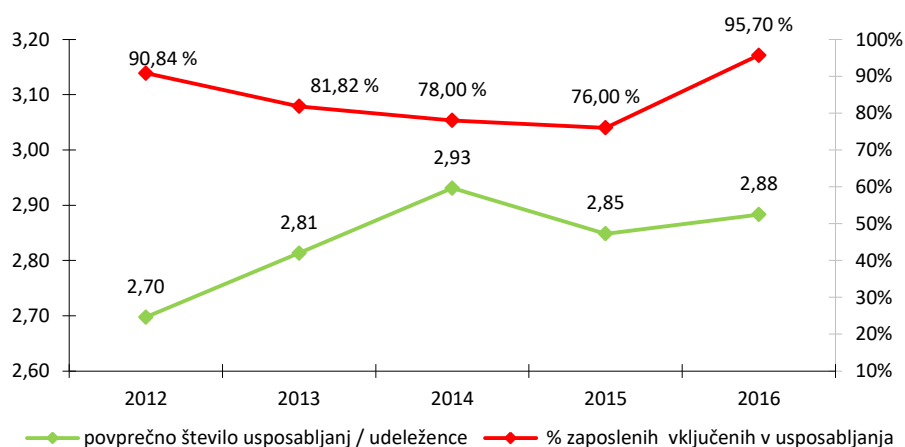
Tabela 12: Izobraževanje in usposabljanje v obdobju od 2014 do 2016

Opis postavke	2014	2015	2016
Zaposleni na usposabljanjih (v %)	78	76	96
Povprečno število dni usposabljanj na povprečno število zaposlenih (dni)	2,3	2,3	2,5
Stroški izobraževanj in usposabljanj na zaposlenega (v €)	346	333	308
Število zaposlenih, ki so pridobivali višjo stopnjo izobrazbe na podlagi pogodbe o izobraževanju	15	7	8

V okviru strateškega projekta *Upravljanje organizacijske kulture*, ki je opredeljen tudi v novelirani strategiji podjetja 2016 – 2020, smo v letu 2016 nadaljevali z izobraževanji vodij na področjih obvladovanja mehkih veščin. Zaposleni, ki so v stalnih stikih s strankami, pa so bili deležni delavnic na temo telefonske komunikacije.

S pomočjo brezplačnih usposabljanj ter s prenosom znanj med zaposlenimi skrbimo tudi za racionalno porabo finančnih sredstev. V kategorijo prenosa znanj v prvi vrsti uvrščamo prenašanje izkušenj, seznanjanje sodelavcev z novostmi in medsebojno sodelovanje zaposlenih pri delu. Večjo vključenost zaposlenih v usposabljanja z manj stroški pa dosegamo tudi z uporabo E-učenja in spodbujanjem zaposlenih k samostojnemu iskanju informacij ali podatkov. Skrbimo za ustrezno arhiviranje in dostopnost gradiv, ki jih zaposleni prejmejo na usposobljenih. Razpolagamo z elektronsko knjižnico, ki se nahaja na interni spletni strani in s knjižnicami gradiv v posameznih enotah, kamor shranjujemo gradiva, ki jih zaposleni pridobijo na seminarjih in drugih vrstah usposabljanj.

Slika 40: Pregled povprečnega števila usposabljanj na udeleženca ter število zaposlenih na usposabljanjih po letih



Zadovoljstvo udeležencev z usposabljanji in učinkovitost usposabljanj spremljamo z vprašalnikom, ki ga je po usposabljanju dolžan izpolniti vsak udeleženec.

8.1.6 Izobrazbena struktura zaposlenih

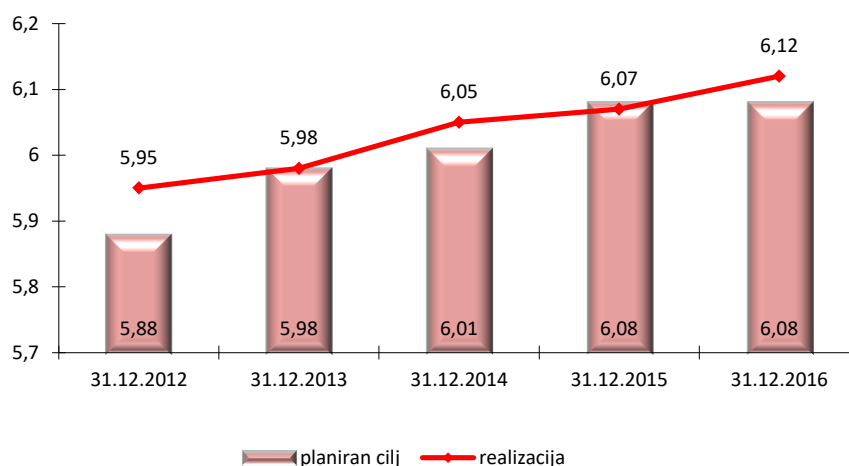
Povprečna stopnja izobrazbe v družbi z leti raste, predvsem zaradi zaposlovanja novih sodelavcev z višjo stopnjo izobrazbe in izobraževanja zaposlenih za pridobitev višje stopnje izobrazbe.

Tabela 13: Izobrazbena struktura zaposlenih na dan 31. 12. 2015 in na dan 31. 12. 2016

Stopnja izobrazbe	Število zaposlenih 31. 12. 2015	Struktura (v %) 31. 12. 2015	Število zaposlenih 31. 12. 2016	Struktura (v %) 31. 12. 2016
doktorat (9)	2	0,7	2	0,7
magisterij (8)	14	5,1	18	6,5
univerzitetna stopnja (7/2)	53	19,3	52	18,8
visoka strokovna stopnja (7/1)	38	13,8	39	14,1
višja stopnja (6)	43	15,6	42	15,2
srednja stopnja (5)	74	26,9	77	27,8
triletna poklicna stopnja (4)	50	18,2	47	17,0
dveletna poklicna stopnja (3)	1	0,4	0	0,0
SKUPAJ ZAPOSLENI	275	100,0	277	100,0

Povprečna stopnja izobrazbe je na dan 31. 12. 2016 v podjetju znašala 6,12, kar je skoraj 1 % več kot konec leta 2015. Stopnja 6 predstavlja višješolsko izobrazbo.

Slika 41: Povprečna stopnja izobrazbe v obdobju 2012 in 2016



8.1.7 Motiviranje in nagrajevanje zaposlenih

Nudenje ugodnosti je eden od segmentov nagrajevanja, katerega cilj je povečevanje zadovoljstva zaposlenih in izboljševanje kakovosti dela. Nagrajevanje zaposlenih je povezano tudi s prerazporeditvami na druga delovna mesta. Pri zaposlenih iščemo ustvarjalne potenciale, zato njihovo znanje in sposobnosti nagrajujemo z razvojem njihove poklicne kariere. S tem poskušamo ohraniti visoko stopnjo motiviranosti zaposlenih in povečati konkurenčnost notranjega trga delovne sile. Odhode iz podjetja največkrat nadomestimo z notranjimi prerazporeditvami, predvsem pri zahtevnejših, vodstvenih ali strokovnih delovnih mestih, ter tako ohranjamo vključevanje in prevzemanje večje odgovornosti zaposlenih. V skladu s potrebami delovnega procesa povečujemo zasedenost zahtevnejših delovnih mest.

Kadar se pokažejo potrebe po zaposlitvah na vodstvenih delovnih mestih, navadno priložnost ponudimo že zaposlenim delavcem. Kadar je mogoče, prisluhnemo tudi sodelavcem, ki bi radi zamenjali področje dela.

Individualno delovno uspešnost ugotavljamo na letnem razgovoru, kjer vodja in delavec pregledata realizacijo nalog in ciljev ter doseganje zahtevanih kompetenc, postavljenih na preteklem letnem razgovoru.

Od zaposlenih pričakujemo tudi samoiniciativnost na področju dajanja predlogov za izboljšanje delovnih procesov in zniževanje stroškov. Na podlagi sistematičnih ukrepov na tem področju, zlasti sprejetega pravilnika o inovacijah, se je že pojavilo več inovacijskih predlogov.

Izvajamo tudi mentorstva za novo zaposlene, ki že imajo delovne izkušnje, vendar ne poznajo družbe, njenega poslovanja in podrobnosti novega dela, ali mentorstva za zaposlene, ki v okviru družbe popolnoma zamenjajo področje dela.

8.1.8 Letni razgovori

Letne razgovore, ki so priložnost za poglobljen pogovor s sodelavcem vsaj enkrat letno, v podjetju izvajamo že enajsto leto zapored.

Letne razgovore izvajamo, ker:

- delavec z njegovo pomočjo izve, kako mu gre, kje je in kam gre;
- delavcu dajejo možnost, da izrazi svoje mnenje, ideje in stališča;
- delavec dobi pravo priložnost za podroben razgovor o svojem delu, se lahko pogovori o svoji prihodnosti v podjetju in pove, kako vidi svoj razvoj;
- delavec je seznanjen s priložnostmi in možnostmi v podjetju ter hkrati motiviran za še boljše delo;
- vodja ugotovi odnos delavca do dela in potrebe po usposabljanju ter zazna delavčevo razmišljanje o tem, kaj dela dobro in kaj bi lahko bilo bolje;
- letni razgovori omogočajo, da delavec skupaj z vodjo odkrije morebitne pomanjkljivosti v delovnih procesih, ki jih bo družba v prihodnjih letih lahko tudi izboljšala.

Razgovori v vključujejo tudi oceno doseganja ciljev, nalog in kompetenc za preteklo obdobje ter postavitev ciljev za naslednje leto ter načrt izobraževanja in razvoja zaposlenih.

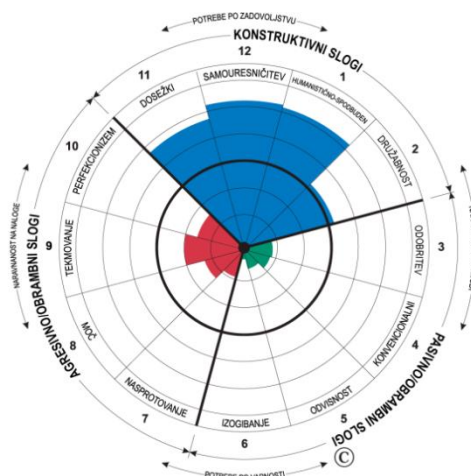
V letu 2016 je bilo izvedenih 93 % letnih razgovorov.

8.1.9 Organizacijska kultura

Novelirana Strategija podjetja Elektro Gorenjska za obdobje 2016 – 2020 opredeljuje strateški projekt *Upravljanje organizacijske kulture*, katerega cilj je oblikovati konstruktivno organizacijsko kulturo med zaposlenimi.

V letu 2013 smo analizirali dejansko stanje ter postavili koncept idealne organizacijske kulture (slika 41), ki jo želimo doseči. S pomočjo kvalitetnih orodij je vodstvo opredelilo pričakovana vedenja zaposlenih, ki temeljijo na konstruktivnih slogih vedenj (na sliki označena z modro barvo). Od sodelavcev pričakujemo vključevanje, medsebojno sodelovanje, prevzemanje odgovornosti in usmerjenost k ciljem. Taka vedenja bodo pripomogla k njihovi samouresnitvi in rasti ter organizacijski učinkovitosti. Pasivno obrambni ter agresivno obrambni slogi (zeleni in rdeči barvi) vedenj naj bi bili zastopani v čim manjši meri.

Slika 42: Idealna organizacijska kultura

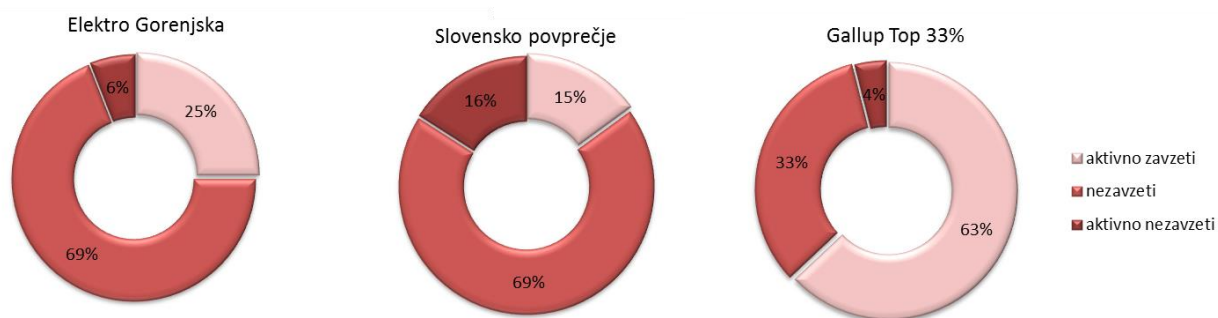


Rezultati raziskave v letu 2013 so pokazali razkorak med idealno in dejansko kulturo. Ugotovili smo, da bomo povečevanje konstruktivnih vedenj in zmanjševanje pasivno obrambnih ter agresivno obrambnih vedenj najbolj učinkovito dosegli s kvalitetnim vodenjem ter s čim večjo stopnjo vključenosti zaposlenih v reševanje poslovnih izzivov, delovne procese, sprejemanje odločitev in prevzemanje odgovornosti. Zato smo, v obdobju trajanja strateškega projekta, vodje izobraževali s področja mehkih veščin. Z orodjem M/I smo izmerili vpliv, ki ga imajo vodje na zaposlene. Z uporabo modela KAKO se trudimo vse zaposlene vključiti v reševanje poslovnih izzivov. V letu 2016 smo z osebnimi coachingi izobraževanje vodstva in vodij dvignili na še višjo raven.

8.1.10 Zadovoljstvo in zavzetost zaposlenih

Skrbimo, da so zaposleni zadovoljni ter se dobro počutijo v delovnem okolju. Povratne informacije o dojemljanju delovnega okolja in odnosih v podjetju pridobivamo s pomočjo anonimne ankete o zadovoljstvu, ki jo izvajamo vsake tri leta, in ankete o zavzetosti zaposlenih, ki jo izvajamo letno. Tako s sodelavci aktivno ustvarjamo optimalne pogoje za delo, s tem pa tudi pogoje za lažje doseganje osebnih in strokovno poslovnih ciljev. Naš cilj je, da v podjetju vsak dela tisto, v čemer je najboljši. Z izvajanjem različnih ukrepov se trudimo odpraviti ugotovljene negativne vplive. V letu 2016 smo ugotavljali stopnjo zavzetosti zaposlenih. V preteklih letih smo zavzetost merili sami, lani smo pri merjenju zavzetosti prvič sodelovali z zunanjim sodelavcem, ki glede merjenja, analiziranja in izboljšanja zavzetosti zaposlenih sodeluje z organizacijo Gallup, eno najboljših in najbolj izkušenih svetovnih podjetij na področju analize in povečevanja zavzetosti zaposleni, ki je v več kot 20 svetovnih državah prisotno že več kot 80 let in ima na tem področju več znanja kot katerokoli drugo podjetje na svetu.

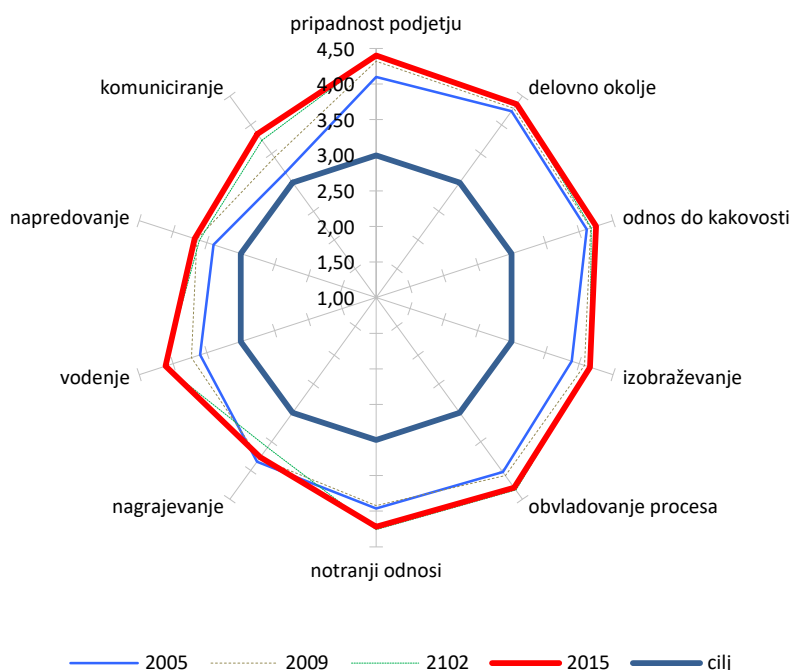
Slika 43: Stopnja zavzetosti zaposlenih v letu 2016, v primerjavi s slovenskimi in najboljšimi svetovnimi organizacijami



Rezultati anket, ki jih izvajamo v podjetju, kažejo, da imamo v primerjavi s slovenskimi organizacijami višji odstotek zavzetih zaposlenih. Zavzeti zaposleni so visoko pripadni, imajo pozitiven odnos do kakovosti in do obvladovanja procesov, podjetje jim zagotavlja nadpovprečno delovno okolje z učinkovitim sistemom izobraževanja. V primerjavi z najboljšo tretjino svetovnih podjetij, bomo v prihodnjih letih poskušali znižati aktivno nezavzete in nezavzete v korist zvišanja deleža zavzetih zaposlenih.

V letu 2015, ko smo merili tudi zadovoljstvo zaposlenih, je analiza anket pokazala, da so se rezultati vseh področij dvignili oziroma ostali na enaki ravni kot v preteklem merjenem obdobju.

Slika 44: Povprečne ocene področij ankete o zadovoljstvu



8.1.11 Certifikat družini prijazno podjetje

Elektro Gorenjska je od novembra 2014 lastnik polnega certifikata Družini prijazno podjetje. Projektna skupina 10 zaposlenih z različnih področij dela in različnih starostnih skupin je leta 2011 oblikovala 13 ukrepov, ki smo jih vpeljali do leta 2014. Tematika usklajevanja poklicnega in družinskega življenja je vključena tudi v letne razgovore. V podjetju deluje pooblaščenka za usklajevanje dela in družine, ki sprejema predloge zaposlenih iz omenjenega področja ter jih posreduje upravi. Zaposlenim pojasnjuje namen in način koriščenja posameznih ukrepov. Zaposleni so z ukrepi zadovoljni in jih s pridom izkoriščajo.

8.1.12 Odsotnosti zaposlenih

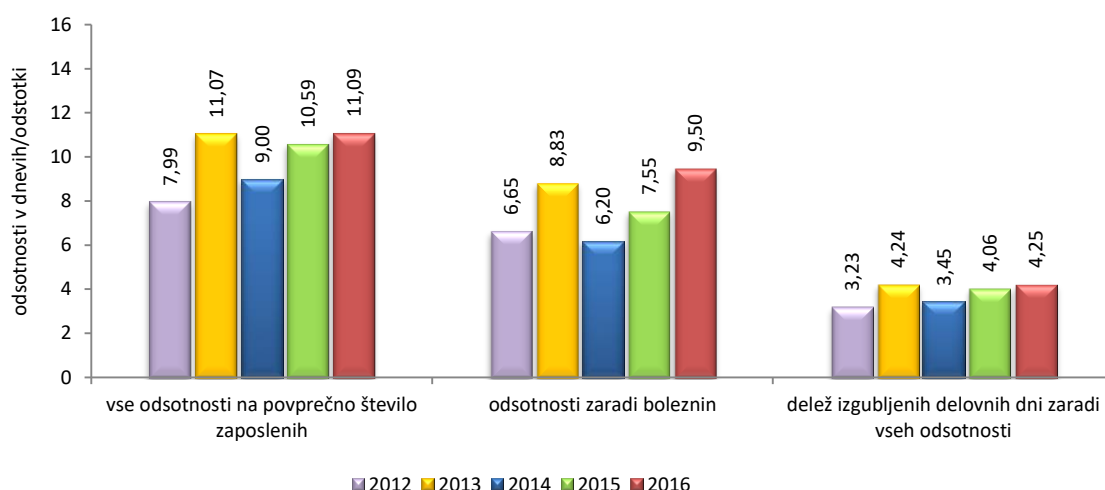
Absentizem oz. daljšo odsotnost z delovnega mesta zaradi koriščenja bolniške odsotnosti spremljamo letno. V letu 2016 so, glede na leto 2015, ostale nespremenjene vrednosti nerefundiranih odsotnosti. Znatno so se povešale povprečne vrednosti refundiranih odsotnosti, kar je posledica povečanja daljših odsotnosti zaradi bolezni in dolgotrajnih poškodb pri/izven dela. Skupaj so se refundirane odsotnosti glede na leto 2015 povečale za 75 %.

Tabela 14: Bolniške odsotnosti po letih

Bolniške odsotnosti v letu	2014	2015	2016
Nerefundirane bolniške odsotnosti (dni)	1.151	1.376	1.375
Refundirane bolniške odsotnosti (dni)	585	716	1.257
Delež zaposlenih, ki koristijo katerokoli odsotnost (%)	53,21	56,31	56,32
Povprečno število dni bolniške odsotnosti / zaposlenega	6,20	7,55	9,50

Poleg bolniških odsotnosti zaposleni koristijo porodniški, očetovski in starševski dopust. Z upoštevanjem odsotnosti zaradi bolezni in navedenih dopustov je v letu 2016 znašala povprečna odsotnost dobrih 11 dni na zaposlenega.

Slika 45: Odsotnosti zaradi bolezni, porodniških in starševskih dopustov



8.1.13 Odnosi med zaposlenimi in vodstvom v podjetju

Uprava posebno pozornost namenja dialogu z različnimi predstavništvami zaposlenih. V podjetju delujeta dva sindikata. Oblikovan je svet delavcev, ki skrbi za ustrezno informiranost in možnost posredovanja mnenj zaposlenih. Sodelovanje z obema organoma poteka v obliki rednih sej med upravo in predstavniki sindikata in sveta delavcev. Seje se sklicujejo najmanj enkrat na tri mesece, po potrebi tudi pogostejše. S strani vodstva so na sejah vedno prisotni predsednik uprave ali namestnik ter član posloводства. S tem je dodatno poskrbljeno, da so zaposleni obveščeni o poslovanju, tekočih aktivnostih in načrtih podjetja za prihodnost. Na sejah je možno posredovati pobude, mnenja, prav tako se lahko izpostavlja problematika, s katero se dnevno soočajo zaposleni.

Družba ima s sindikatoma podpisano podjetniško kolektivno pogodbo, s svetom delavcev pa dogovor o načinu sodelovanja delavcev pri upravljanju podjetja. V obeh dokumentih so natančno opredeljene pravice in obveznosti partnerjev, kar dodatno prispeva k dobremu sodelovanju med predstavniki sindikata, sveta delavcev in upravo. Vse to pa pripomore k veliki socialni varnosti zaposlenih.

Predstavniki zaposlenih in sindikalni zaupniki so aktivno sodelovali pri dogovarjanju o pravicah iz delovnega razmerja, pri organiziranosti in spremembah aktov ter skladno s svojim načinom dela skrbeli za zaposlene.

8.1.14 Skrb za zaposlene in z njimi povezane skupine zunaj delovnega časa

Urejanje in uresničevanje načela socialne varnosti zaposlenih je del poslovne politike podjetja. Eden izmed segmentov, ki skrbi za dobro socialno stanje zaposlenih, je skupna odločitev partnerjev za dogovor o financiranju dodatnega pokojninskega zavarovanja za zaposlene v energetiki in s tem tudi v Elektru Gorenjska. Vsi zaposleni v podjetju so nezgodno zavarovani.

Vključitev v pokojninski načrt (PN1 K) – prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje – povečuje socialno varnost zaposlenih v času upokojevanja.

Tabela 15: Vključenost zaposlenih v prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje v zadnjem mesecu leta

Prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje	2015		2016	
	število	delež	število	delež
zaposleni vključeni v PDPZ	268	97,45 %	271	97,83 %
povprečna izplačana letna premija zaposlenemu	1.335,55		1.390,89	

Podporo zaposlenim smo v letu 2016 zagotavljali na različne načine, tudi pri aktivnostih zunaj delovnega okolja. Posebno skrb smo namenjali otrokom zaposlenih in upokojencem.

8.1.15 Komuniciranje z zaposlenimi

V podjetju je vodenje učinkovitega internega komuniciranja z zaposlenimi zahtevno, saj se zaposleni nahajajo na različnih lokacijah, prav tako opravljajo različne vrste del na terenu. Posledično uporabljamo neposredne in posredne komunikacijske kanale za komuniciranje z zaposlenimi.

Neposredna komunikacija se izvaja na sestankih in dogodkih, ki jih letno organiziramo za zaposlene (dan podjetja, prednovoletno srečanje zaposlenih, športne igre itd.). Dogodki so zaradi raznolikosti delovnih mest priložnost za druženja in spoznavanje med zaposlenimi, ki vsakodnevno ne sodelujejo.

V podjetju izdajamo:

- Interno glasilo Elgo, ki ga prejmejo zaposleni, upokojenci in štipendisti. Enkrat letno ga posredujemo tudi poslovnim partnerjem. V njem predstavljamo aktualne dogodke in projekte podjetja, prav tako skrbimo za dokumentarno, izobraževalno, kulturno, umetniško, športno in družabno vsebino.
- E-mesečnik, ki ga zaposleni prejmejo v svoje elektronske poštne nabiralnike vsak prvi petek v mesecu. V njem predstavljamo aktualne vsebine, in skrbi za ažurno obveščanje zaposlenih o pomembnih dogodkih.

Za komunikacijo z zaposlenimi uporabljamo:

- Intranet, ki je namenjen obveščanju zaposlenih o aktivnostih družb v skupini Elektro Gorenjska. Služi kot podpora zaposlenim z nudenjem številnih orodij, informacij o podjetju, dostopih itd.

- Klasične oglasne deske; Zaradi raznolikosti dela so namenjene tistim zaposlenim, ki zaradi narave dela (terensko delo) večino časa preživijo na terenu.
- Glasilo elektrogospodarstva Naš stik, ki ga izdaja Elektro Slovenija, zaposlenim nudi širino pri razumevanju energetske panoge, v kateri delujemo. Vodja službe za korporativno komuniciranje je članica časopisnega sveta in njena naloga je, da je družba ustrezno predstavljena na njegovih straneh.

8.1.16 Povezujemo zaposlene in širšo skupnost

Z zaposlenimi ne pretrgamo vezi ob njihovem odhodu v pokoj. O novostih jih obveščamo v internem glasilu Elgo, prav tako jih vabimo na različne dogodke, ki so povezani z dejavnostjo podjetja. Spodbujamo in finančno podpiramo aktivnosti društva upokojencev Elektra Gorenjska, ki deluje od leta 2006.

8.1.17 Varnost in zdravje pri delu

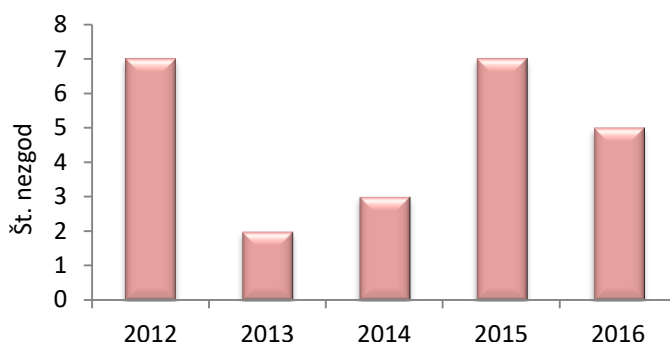
V letu 2016 smo imeli pet poškodb pri delu. Od tega so bile štiri poškodbe lažje, ena pa težja. Pri težji nezgodi je delavec izgubil prst na levi roki. V zvezi z električnim tokom smo imeli eno poškodbo, pri čemer je delavec zaradi obločnega plamena utrpel lažje opekline na roki.

Zaradi poškodb pri delu so bili delavci z dela odsotni skupno 354 delovnih dni, kar je več kot leta 2015. Razlog za to je poškodba delavca, ki se je pripetila že v letu 2015, delavec pa je bil zaradi nje odsoten celotno leto 2016.

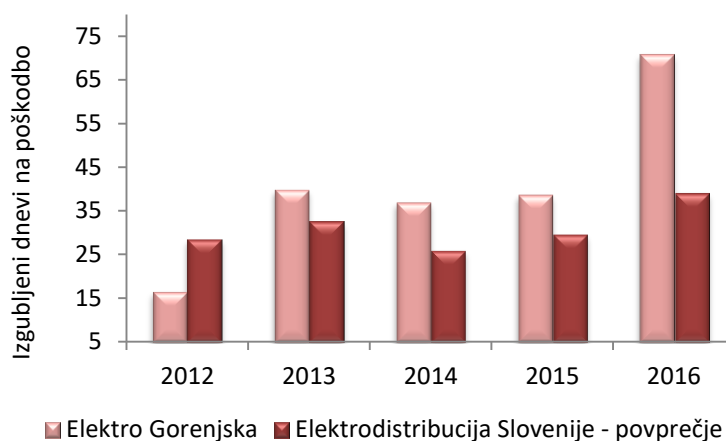
Kazalnik kakovosti Pogostosti poškodb, ki nam pove kolikšen procent delavcev je bil poškodovan, se je ustavil pri številki 1,8 odstotkov. Kazalnik kakovosti, ki nam pove koliko smo imeli izgubljenih delovnih dni na poškodbo, pa pri številki 70,9.

V nadaljevanju prikazujemo število poškodb pri delu, pogostost poškodb in resnost poškodb.

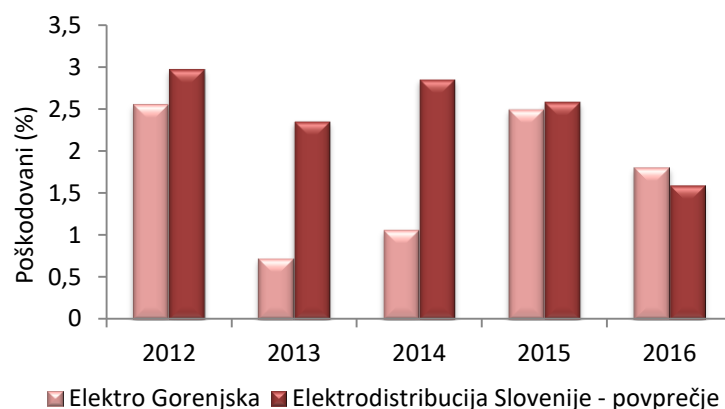
Slika 46: Število nezgod pri delu



Slika 47: Resnost poškodb



Slika 48: Pogostost nezgod



Poleg službe za varnost in zdravje pri delu je v preteklem letu nad varnim in zdravim delom bdel tudi Svet za varnost in zdravje pri delu.

Kaj pomembnega nas čaka v letu 2017

V tem letu bomo dali poudarek na celotnem pregledu delovne opreme, ki jo naši delavci uporabljajo za delo na terenu. Pregledali bomo vso delovno opremo na električni pogon, vso napenjalno delovno opremo, osebno varovalno opremo za delo na višini, itd.

V okviru zdravstvenega varstva bomo še naprej izvajali preventivne zdravstvene preglede, izvajali cepljenja proti klopnemu meningoencefalitisu in gripi ter izvajali preglede pigmentnih znamenj za terenske delavce, ki si bodo to želeli.

Še naprej se bomo trudili, da bomo nabavljali kvalitetno osebno varovalno in delovno opremo, ki jo bodo delavci z veseljem nosili oziroma uporabljali.

Preverili bomo znanje delavcev, ki svoje delo opravljajo pod napetostjo in sodelovali pri izdelavi novega Pravilnika o varnosti in zdravju pri delu z električnim tokom.

Trudili se bomo da nivo varnosti in zdravja pri delu v podjetju pripeljemo še na višji nivo kot je bil do sedaj. Izziv ki nas čaka v prihodnosti je predvsem zaposlenim položiti v srce, da je zdravje naše največje bogastvo in energija, ki jo imajo.

8.2 Skrb za okolje

Z odgovornim ravnanjem in s ciljem obvladovanja negativnih okoljskih vidikov je družba v letu 2016 nadaljevala z aktivnostmi, ki pomagajo celostno zmanjševati vplive elektroenergetske dejavnosti na naravno okolje. Z izobraževanjem in ozaveščanjem interne in eksterne javnosti skrbimo, da okoljsko odgovornost spoštujejo zaposleni in dobavitelji. Svoje delovanje redno prilagajamo zahtevam okoljske zakonodaje. Napredek na tem področju se spremlja s pomočjo merljivih okoljskih kazalnikov. Poglavitne usmeritve podjetja na področju varovanja okolja so skladne z ISO priporočili, odražajo se v merljivih rezultatih, ki jih spremljamo z okoljskimi kazalniki.

Sistemski pristop ravnanja z okoljem se v podjetju izvaja na podlagi načel mednarodnega standarda za ravnanje z okoljem SIST EN ISO 14001:2004. Za izvajanje ustrezne okoljske politike skrbi Svet za ravnanje z okoljem, ki ga vodi skrbnik, člani pa so predstavniki posameznih organizacijskih enot, ki skrbijo za obvladovanje posameznih okoljskih vidikov in izvedbo ciljev programov. V podjetju letno uspešno potekajo zunanje presoje pridobljenih standardov.

Cilji Sveta za ravnanje z okoljem (SRO) so:

- preprečevanje onesnaženja okolja na lokacijah, kjer se nahajajo elektroenergetski objekti in dela v njihovi povezavi (izlivi nevarnih olj);
- nadzor posameznih vplivov z meritvami in s tem upoštevanje vrednosti hrupa, sevanja in svetlobnega onesnaženja;
- gospodarno ravnanje z energijo, surovinami in naravnimi viri;
- ločeno zbiranje in recikliranje odpadkov in s tem zmanjšanje količine preostalih odstranjenih odpadkov in
- stalno izobraževanje zaposlenih.

8.2.1 Ključne aktivnosti v letu 2016

Leto 2016 je bilo na področju ravnanja z okoljem v podjetju uspešno in brez izrednih okoljskih dogodkov.

Ažurirali in razširili smo okoljski program – izlivi sanitarnih in meteornih voda

Z novo Uredbo o odvajanju in čiščenju komunalne odpadne vode, ki je prišla veljati s 1. 1. 2016, se je podaljšal rok za priklop objektov na javno kanalizacijsko omrežje oziroma ureditev malih čistilnih naprav in oljnih lovilcev, in sicer iz 1. 9. 2017 na 31. 12. 2021. Posledično smo ažurirali okoljski program št. 14 – izlivi sanitarnih in meteornih voda. Po novem so v program vključeni vsi objekti v lasti Elektra Gorenjska, poleg energetskih in poslovnih objektov tudi stanovanja ter parkirišča. Pri vseh omenjenih objektih bomo do konca leta 2021 uredili sisteme za odvajanje odpadnih vod. V letu 2016 je bila zaključena ureditev odpadnih vod poslovnega in delavniškega objekta Obrata Žirovnica ter na objektu RTP Zlato polje. V letu 2017 načrtujemo ureditev odvajanja odpadnih vod na poslovno - stanovanjskem objektu Visoko in na stanovanjskem objektu poleg RTP Bled.

Poskrbeli smo za večjo transparentnost in dostopnost

S ciljem transparentnejšega evidentiranja poslovanja smo v letu 2016 posodobili interna navodila za evidentiranje stroškov in prihodkov s področja SRO. Izboljšali smo proces oddaje in prodaje koristnih odpadkov pogodbenemu prevzemniku Gorenje Surovina, d. o. o. Na intranetu smo nazorneje prikazali okoljske vidike ter jih povezali z dokumenti, s katerimi se določen okoljski vidik obvladuje.

Poenotili in uredili smo način ravnanja z demontiranim in uporabnim materialom

Že v letu 2015 smo ugotovili, da v podjetju ni poenoteno ravnanje z demontiranim in še uporabnim materialom in opremo. V letu 2016 smo zato izdali navodila, v katerih je natančneje določen postopek ravnanja za posamezno vrsto demontiranega uporabnega materiala ter maksimalne zaloge in lokacije hranjenja. Odgovorni skrbniki lokacij so z navodili stanje hitro uredili, kar smo ugotovili pri jesenskem delu notranje presoje, ki smo jo lansko leto prvič izvajali tudi na lokacijah RTP-jev in RP-jev.

Izboljšali smo način evidentiranja odpadkov

Na področju investicij je bilo izboljšano evidentiranje odpadkov in obvladovanje stroškov vezanih na odlaganje. Posodobljen je bil Pravilnik o ravnanju z odpadki, ki je eden najpomembnejših internih aktov podjetja na področju SRO. Z njegovo pomočjo so natančneje definirane posebnosti oziroma izjeme glede lokacije dostave odpadkov ter evidentiranja odpadkov z evidenčnimi listi.

Posvetili smo se ažuriranju vsebine projektov PGD in PZI

Zelo je pomembno, da projektant izdela kvaliteten načrt, saj izvajalcem v fazi izvajanja projekta pri ravnanju z odpadki omogoča, da v največji možni meri upoštevajo določbe projekta, s tem pa zagotovijo ustrezno odlaganje odpadkov. Vodja projekta mora poskrbeti, da se vsa odlaganja odpadkov, ki nastajajo ob izvajanju projekta, tudi ustrezno pisno evidentirajo.

Sistematično smo pristopili k uvedbi nove verzije standarda ISO 14001:2015

Z namenom seznanitve z novimi zahtevami standarda ISO 14001:2015 ter z usmeritvami pri uvajanju je v mesecu aprilu 2016 potekalo interno izobraževanje za notranje presojevalce sistemov vodenja. Uskladitev SRO z novim standardom bomo izvedli v prvi polovici leta 2017, saj bo notranja in zunanja presoja za leto 2017 že izvedena po novem standardu.

8.2.2 Obvladovanje pomembnejših okoljskih vidikov v letu 2016

Za ustrezno obvladovanje pomembnih okoljskih vidikov imamo vzpostavljene okoljske kazalnike kakovosti, ki predstavljajo uspešnost obvladovanja standarda kakovosti ISO 14001. V nadaljevanju so predstavljeni ključna področja, ki se nanašajo na dejavnost podjetja.

Ravnanje z odpadki

V družbi skrbimo za celostno obvladovanje koristnih in nekoristnih odpadkov. Koristne odpadke posredujemo posrednikom, ki jih uporabljajo za nadaljnjo predelavo. Podobno imamo organizirano tudi zbiranje papirja, kartonske embalaže ter izrabljenih tonerjev in kartuš, ki se pošiljajo v ustrezno in ekološko nadaljnjo obdelavo. Stroške komunalnih storitev spremljamo s kazalnikom kakovosti št. 220.

Obvladovanje nevarnih snovi (olja, goriva, ostale tekočine)

Kljub temu, da ima Elektro Gorenjska izredno robustno omrežje, več kot 64 % omrežja namreč poteka pod zemljo, posamezni dogodki in vremenske nevšečnosti lahko še vedno povzročijo okvare oziroma morebitne okoljske vplive tudi na preostalem distribucijskem omrežju. V letu 2016 ni bilo izrednih razmer, ki bi vplivale na naravno okolje.

Prepoznane nevarne snovi skladiščimo v ustreznih zabojih in objektih, ki zagotavljajo visoko stopnjo nadzora ter varnosti. Opredeljene imamo natančno določene postopke in načine skladiščenja ter prevoza nevarnih snovi. Na dve leti odvažamo odpadna olja, ki jih zbiramo v posebnih zabojnikih na ekološkem otoku.

Hrup, elektromagnetno sevanje in svetlobno onesnaževanje elektroenergetskih naprav

Pri projektiranju in postavitvi novih elektroenergetskih objektov v prostor družba upošteva zakonodajo, ki obravnava škodljive vplive na okolje, kot so hrup, elektromagnetno sevanje (EMS) in svetlobno onesnaževanje.

Hrup, ki ga povzročajo transformatorji v transformatorskih postajah (SN/NN), ne presega dovoljenih mej, ki jih opredeljujejo obstoječi predpisi. Pri razdelilnih transformatorskih postajah (VN/SN) se skladno z zakonodajo izvajajo meritve hrupa vsakih 5 let, in sicer povsod, kjer je to potrebno.

Glede na dosedanje meritve EMS ugotavljamo, da se izven varovanih območij elektroenergetskih naprav nikjer ne pojavljajo prekomerne vrednosti, zato dodatni ukrepi varstva pred sevanjem niso bili potrebni. Kljub temu skladno z zakonodajo po razdelilnih transformatorskih postajah (RTP) izvajamo periodične meritve EMS in osveščamo javnost o elektromagnetnih sevanjih.

8.2.3 Okoljsko komuniciranje

Z ozaveščanjem in izobraževanjem različnih javnosti gradimo visoko okoljevarstveno zavest in odgovornost vseh zaposlenih.

- Vsebine o pravilnem odgovornem okoljskem ravnanju so vključene v program uvajalnega seminarja za nove zaposlene.
- O pristopih in načinih varovanju okolja redno pišemo v internem časopisu in na internih spletnih straneh.
- Javnost z okoljsko tematiko seznanjamo z objavami na spletni strani, v medijih ter na različnih posvetovanjih in okroglih mizah.
- Sodelujemo s strokovnimi, znanstvenimi in izobraževalnimi organizacijami.
- Ob umeščanju večjih elektroenergetskih objektov v prostor pripravimo tudi srečanja s prebivalci, na katerem jih seznanimo z dejavnostmi, rezultati in načrti, povezanimi z odgovornim ravnanjem z okoljem.

8.3 Skrb za interesne javnosti – družbena odgovornost

Družba pri komuniciranju z različnimi interesnimi javnostmi sledi osnovnima ciljema, oblikovati pozitiven dialog in zagotoviti jasno in transparentno obveščanje javnosti, s katerimi sodeluje.

Strokovne službe pri komuniciranju pomembnih poslovnih odločitev, novosti v poslovanju ter novosti na področju storitev in izdelkov zagotavljajo usmerjene komunikacijske aktivnosti tako z interno kot eksterno javnostjo. Za produktivno, učinkovito, jasno in pregledno komunikacijo s posameznimi skupinami deležnikov so odgovorni uprava, izvršni direktorji organizacijskih enot, posamezni strokovni delavci in služba za korporativno komuniciranje.

O komuniciranju do zaposlenih podrobneje že poročamo v poglavju 8.1 - Skrb za zaposlene.

8.3.1 Komuniciranje z lokalno skupnostjo in družbena odgovornost

Umeščanje elektroenergetske infrastrukture na Gorenjskem je dolgotrajen in zahteven proces. Razumljiva komunikacija s prebivalci, jasna predstavitev ciljev in posledic za prebivalce so tako ključni poudarki, ki jim sledimo pri vsakem posegu v prostor. Skrbimo za transparentno objavo podatkov na spletni strani podjetja, prav tako aktivno sodelujemo s predstavniki lokalnih skupnosti.

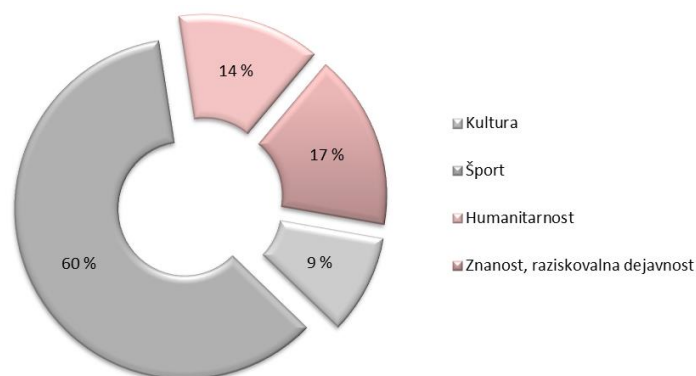
Sponzorstva in donacije

V podjetju se zavedamo pomena vpetosti v širše družbeno in lokalno okolje. Projekti, ki jih finančno podpiramo, sledijo identiteti podjetja in potrjeni strategiji. V projektih z različnih področij prepoznavamo priložnosti, kjer lahko s svojim znanjem, finančnimi sredstvi ali z drugimi viri prispevamo k napredku.

Podpiramo delovanje neprofitnih organizacij, društev, zavodov in klubov na področju športa, kulture in izobraževanja, zdravstva, humanitarnih projektov ter drugih družbeno koristnih dejavnosti.

Projekte izbiramo na podlagi internega pravilnika, ki opredeljuje merila kakovosti in družbene relevantnosti projekta. Upoštevamo kratkoročne in dolgoročne učinke za družbo Elektro Gorenjska, lokalno skupnost in okolje, v katerem poslujemo.

Slika 49: Sponzorstva in donacije Elektra Gorenjska v letu 2016



V letu 2016 smo sponzorskim projektom namenili 41.870 € sredstev, 61.786 € pa donacijskim projektom.

8.3.2 Komuniciranje s poslovnimi partnerji

V družbi v skladu z dobrimi poslovnimi običaji skrbimo za stalno komunikacijo s poslovnimi partnerji. S ključnimi partnerji krepimo odnose na dobrodelnem srečanju ob zaključku leta, o aktivnostih podjetja jih redno obveščamo v internem glasilu, s finančnimi publikacijami in ostalimi uporabljenimi komunikacijskimi kanali.

Ob zaključku leta družba tradicionalno organizira dobrodelno srečanje s poslovnimi partnerji, na katerem zbira finančna sredstva za izvajanje programa Neodvisen.si v letu 2017 na Gorenjskem.

Družbeno odgovoren program seznanja mlado in starejšo populacijo o pasteh različnih oblik odvisnosti, predvsem pa predstavlja rešitve, ki jih sodobna družba pozablja.

8.3.3 Komuniciranje z mediji

Strokovne službe na tem področju zagotavljajo redno in proaktivno komunikacijo z mediji. Spodbujajo pozitivno in nevtralno prisotnost podjetja v medijih ter razumevanje elektroenergetskih vsebin z rednimi odgovori na novinarska vprašanja, družbeno odgovornimi vsebinami ter s proaktivnim prepoznavanjem in komuniciranjem zahtevnejših tem.

Učinkovitost odnosa z mediji v podjetju merimo z letno medijsko analizo, dnevnim analiziranjem vsebin in s poglobljenimi analizami, ki temeljijo na vrednotenju kvalitativnih in kvantitativnih relevantnih objavah. Medijsko poročanje o podjetju Elektro Gorenjska je bilo v letu 2016 pretežno nevtralno. Zabeležili smo kar precej pozitivnih objav, teme pa so bile povezane z investicijami podjetja. Med njimi je najbolj izstopala slavnostna predaja nove 110 kilovoltne distribucijske daljnovidne povezave med Bohinjem in Železniki, ki je potekala septembra na Soriški planini. Zabeleženih je bilo 85 pozitivnih objav, dve več kot v letu 2015. Še posebej smo veseli, da v preteklem letu v medijih ni bilo niti ene negativne objave, v kateri bi se pojavila naša družba.

8.3.4 Komuniciranje z uporabniki

S končnimi uporabniki komuniciramo s pomočjo:

- klasične in elektronske pošte (info@elektro-gorenjska.si), kjer se zbirajo tako ponudbe različnih podjetij, kot tudi ostala pisma uporabnikov (vloge, reklamacije, pritožbe, itd.),
- brezplačne telefonske številke 080 30 19, ki deluje neprekinjeno 24 ur na dan, vse dni v letu. Na telefonski številki se sprejemajo obvestila uporabnikov o izpadih električne energije, preko nje se posredujejo različne informacije o omrežju, ki jih potrebujejo končni uporabniki,
- spletne strani podjetja www.elektro-gorenjska.si, kjer uporabniki poleg ostalih informacij lahko spremljajo tudi urnike načrtovanih odklopov električne energije na distribucijskem omrežju Elektro Gorenjska;
- aplikacije Moj EG račun, dostopna na spletni strani www.elektro-gorenjska.si, s pomočjo katere poslovni uporabniki urejajo aktivnosti s področja omrežne dejavnosti; npr. pridobijo podatke o pretekli porabi, oddajo stanja porabe in drugo;

8.3.5 Komuniciranje z delničarji in s finančnimi javnostmi

Upoštevam priporočila večinskega lastnika oz. upravljavca naložbe in veljavno zakonodajo, posledično o vseh pomembnih podatkih podjetja, sklenjenih poslih, sponzorskih in donacijskih projektih poročamo na spletni strani www.elektro-gorenjska.si/za_delnicarje ter na www.elektro-gorenjska.si/o-podjetju/katalog-informacij-javnega-znacaja.

Skrbimo za redno, odkrito in natančno komuniciranje z vsemi zainteresiranimi javnostmi.

8.3.6 Komuniciranje z vplivnimi javnostmi

O vsebinah, ki so povezane z regulativo in zakonodajo, ter o urejanju odnosov med različnimi institucijami, redno in odprto komuniciramo s ključnimi vplivnimi javnostmi. Mednje sodijo vladne ustanove Republike Slovenije kot večinskega lastnika družbe, Ministrstvo za infrastrukturo, Ministrstvo za finance in ostale pomembne institucije.

9 DOGODKI PO KONCU POSLOVNEGA LETA

Pomembnejših poslovnih dogodkov, razen predstavljenega v Računovodskem poročilu (Poglavje 22 – Dogodki po datumu bilance stanja), ni bilo.

10 IZJAVA O ODGOVORNOSTI POSLOVODSTVA

Uprava družbe Elektro Gorenjska potrjuje v tem letnem poročilu objavljene in predstavljene računovodske izkaze in vse druge sestavne dele tega letnega poročila. Letno poročilo predstavlja resnično in pošteno premoženjsko stanje družbe.

Uprava potrjuje, da so bile pri izdelavi računovodskih izkazov uporabljene ustrezne računovodske usmeritve ter da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarja.

Uprava družbe Elektro Gorenjska je računovodske izkaze družbe, pripravljene za poslovno leto 2016, odobrila na dan 21. 3. 2017.

Uprava družbe Elektro Gorenjska je odgovorna za ustrezno vodenje računovodstva družbe, za sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja in drugih sredstev ter potrjuje, da so računovodski izkazi izdelani na podlagi predpostavke o nadaljnjem poslovanju družbe ter v skladu z veljavno zakonodajo in Slovenskimi računovodskimi standardi.

Davčne oblasti lahko kadarkoli v roku 5 - ih let po poteku leta, v katerem je bilo potrebno davek odmeriti, preverijo poslovanje družbe, kar lahko posledično povzroči nastanek dodatne obveznosti plačila davka, zamudnih obresti in kazni iz naslova DDPO ali drugih davkov ter dajatev. Poslovodstvo družbe ni seznanjeno z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitno pomembno obveznost iz tega naslova.

Kranj, 21. 3. 2017

Predsednik uprave:
mag. Bojan Luskovec





RAČUNOVODSKO POROČILO

11 REVIZORJEVO POROČILO



KPMG Slovenija, podjetje za revidiranje, d.o.o.
Železna cesta 8a
SI-1000 Ljubljana
Slovenija

Telefon: +386 (0) 1 420 11 10
+386 (0) 1 420 11 60
Telefaks: +386 (0) 1 420 11 58
Internet: <http://www.kpmg.si>

Poročilo neodvisnega revizorja

Lastnikom družbe ELEKTRO GORENJSKA, d.d.

Poročilo o ločenih računovodskih izkazih

Mnenje

Revidirali smo priložene ločene računovodske izkaze družbe Elektro Gorenjska, d.d. (»družbe«), ki vključujejo ločeno bilanco stanja na dan 31. decembra 2016, ločen izkaz poslovnega izida, ločen izkaz drugega vseobsegajočega donosa, ločen izkaz gibanja kapitala in ločen izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Po našem mnenju so priloženi ločeni računovodski izkazi resnični in pošten prikaz ločenega finančnega položaja družbe na dan 31. decembra 2016 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi (2016).

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja (MSR). Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo ločenih računovodskih izkazov*. V skladu s Kodeksom etike za računovodske strokovnjake, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo ločenih računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost. Potrjujemo tudi, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo poslovno poročilo, ki je sestavni del letnega poročila. Druge informacije ne vključujejo računovodskih izkazov in našega revizorjevega poročila o njih.

V povezavi z opravljeno revizijo ločenih računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi, ali so druge informacije pomembno neskladne z ločenimi računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne.

Vezano na poslovno poročilo smo presodili ali poslovno poročilo vključuje razkritja, kot jih zahteva Zakon o gospodarskih družbah (v nadaljevanju »zakonska določila«).

Na osnovi postopkov, ki smo jih opravili pri reviziji ločenih računovodskih izkazov in na osnovi zgoraj opisanih postopkov menimo:

- da so informacije v poslovnem poročilu za poslovno leto, za katero so pripravljeni ločeni računovodski izkazi, skladne z informacijami v ločenih računovodskih izkazih ter
- da je bilo poslovno poročilo pripravljeno v skladu z zakonskimi določili.



Poleg tega smo v luči poznavanja in razumevanja družbe in okolja, v katerem ta posluje, ki smo ga pridobili pri opravljanju revizije, dolžni poročati, če bi zaznali pomembno napako v poslovnem poročilu. V zvezi s tem nimamo o čem poročati.

Odgovornost posloводства in pristojnih za upravljanje za ločene računovodske izkaze

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev ločenih računovodskih izkazov v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi (2016) in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo posloводства potrebno, da omogoči pripravo ločenih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Posloводство je pri pripravi ločenih računovodskih izkazov družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot osnovo za računovodenje, razen če namerava posloводство podjetje likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzor nad pripravo ločenih računovodskih izkazov.

Revizorjeva odgovornost za revizijo ločenih računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so ločeni računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z MSR, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake ter se štejejo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamično ali skupaj vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh ločenih računovodskih izkazov.

—!—

Med izvajanjem revidiranja v skladu z MSR uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v ločenih računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjim kontrolam;
- se seznanimo z notranjimi kontrolami, pomembnimi za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol družbe;
- presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in razumnost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij posloводства;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbuja dvom v sposobnost družbe, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o primernosti poslovoidske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sklenemo, da obstaja pomembna negotovost, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v ločenih računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Naši sklepi temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje družbe kot delujočega podjetja;
- ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo in vsebino ločenih računovodskih izkazov vključno z razkritji ter ovrednotimo ali ločeni računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.

Pristojne za upravljanje med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in pomembnih revizijskih ugotovitvah vključno z morebitnimi pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki jih zaznamo med našo revizijo.



Poročilo o drugih regulatornih zahtevah

Družba je razkrila računovodske izkaze po dejavnostih s pojasnili v poglavju 22 *Računovodski izkazi po dejavnostih*, ki vključujejo bilanco stanja po dejavnostih na dan 31. decembra 2016, izkaz poslovnega izida po dejavnostih ter izkaz denarnih tokov po dejavnostih za tedaj končano leto.

Poslovodstvo družbe je odgovorno za vodenje ločenih računovodskih evidenc po posameznih dejavnostih z uporabo sodil v skladu z določbami Energetskega zakona (EZ-1).

Naša odgovornost je preveriti ustreznost sodil in pravilnost njihove uporabe skladno z zahtevami EZ-1 glede razkrivanja računovodskih izkazov po dejavnostih.

Na osnovi postopkov, ki smo jih opravili pri reviziji računovodskih izkazov poročamo, da je družba razkrila računovodske izkaze po dejavnostih in da so sodila, ki jih je uporabila pri pripravi le-teh, ustrezna ter pravilno uporabljena.

V imenu revizijske družbe

KPMG SLOVENIJA,
podjetje za revidiranje, d.o.o.



Primož Koder
pooblaščen revizor



Tomaž Mahnič, FCCA
pooblaščen revizor
strokovni direktor

Ljubljana, 12. maj 2017



KPMG Slovenija, d.o.o.
1

12 RAČUNOVODSKI IZKAZI DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA ZA POSLOVNO LETO, KONČANO 31. 12. 2016

12.1 Bilanca stanja družbe Elektro Gorenjska na dan 31. 12. 2016

v €

POSTAVKA		POJASNILO	31.12.2016	1.1.2016 prehod na SRS 2016	31.12.2015
SREDSTVA					
A.	Dolgoročna sredstva		205.573.599	199.291.658	199.291.658
I.	Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR	15.1	1.380.762	1.093.273	1.093.273
	1. Dolgoročne premoženjske pravice		1.299.077	927.578	927.578
	5. Druge dolgoročne AČR		81.685	165.695	165.695
II.	Opredmetena osnovna sredstva	15.2	182.369.304	176.809.252	176.825.305
	1. Zemljišča in zgradbe		133.244.955	129.361.989	129.361.989
	a) Zemljišča		6.788.752	6.891.827	6.891.827
	b) Zgradbe		126.456.203	122.470.162	122.470.162
	2. Proizvajalne naprave in stroji		45.741.663	44.649.321	44.649.321
	3. Druge naprave in oprema		76.546	77.667	77.667
	4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo		3.306.140	2.720.275	2.736.328
	a) Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi		3.276.757	2.669.205	2.685.258
	b) Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev		29.383	51.070	51.070
III.	Naložbene nepremičnine	15.3	2.222.372	1.783.352	1.767.299
IV.	Dolgoročne finančne naložbe	15.4	19.589.941	19.590.781	19.590.781
	1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil		19.445.463	19.445.463	19.445.463
	a) Delnice in deleži v družbah v skupini		13.715.303	13.715.303	13.715.303
	b) Delnice in deleži v pridruženih družbah		5.606.005	5.606.005	5.606.005
	c) Druge delnice in deleži		124.155	124.155	124.155
	2. Dolgoročna posojila		144.478	145.318	145.318
	b) Dolgoročna posojila drugim		144.478	145.318	145.318
V.	Dolgoročne poslovne terjatve	15.5	11.220	15.000	15.000
	2. Dolgoročne poslovne terjatve do kupcev		1.220		
	3. Dolgoročne poslovne terjatve do drugih		10.000	15.000	15.000
B.	Kratkoročna sredstva		8.364.234	7.672.590	7.672.590
I.	Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	15.6		42.320	42.320
II.	Zaloge	15.7	216.802	246.392	246.392
	1. Material		216.802	245.672	245.672
	4. Predujmi za zaloge			720	720
III.	Kratkoročne finančne naložbe	15.8	840	840	840
	2. Kratkoročna posojila		840	840	840
	b) Kratkoročna posojila drugim		840	840	840
IV.	Kratkoročne poslovne terjatve	15.9	5.300.822	6.267.121	6.267.121
	1. Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini		66.006	45.873	45.873
	2. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev		4.966.387	6.032.757	6.032.757
	4. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih		268.429	188.491	188.491
V.	Denarna sredstva	15.10	2.845.770	1.115.917	1.115.917
C.	Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	15.11	1.723.913	442.092	442.092
SKUPAJ SREDSTVA			215.661.746	207.406.340	207.406.340

Bilanca stanja družbe na dan 31. 12. 2016 (nadaljevanje s prejšnje strani)

v €

POSTAVKA		POJASNILO	31.12.2016	1.1.2016 prehod na SRS 2016	31.12.2015
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV					
A.	Kapital	15.12	144.131.812	140.017.288	140.017.288
I.	Vpoklicani kapital		71.898.061	71.898.061	71.898.061
	1. Osnovni kapital		71.898.061	71.898.061	71.898.061
II.	Kapitalske rezerve		45.944.898	45.944.898	45.944.898
III.	Rezerve iz dobička		24.696.758	20.022.954	20.022.954
	1. Zakonske rezerve		2.035.560	1.692.476	1.692.476
	2. Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže		22.506		
	3. Lastne delnice in lastni poslovni deleži (kot odbitna postavka)		22.506		
	5. Druge rezerve iz dobička		22.661.198	18.330.478	18.330.478
V.	Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti		-578.677	-648.971	-648.971
VI.	Preneseni čisti poslovni izid		5.412	7.348	7.348
VII.	Čisti poslovni izid poslovnega leta		2.165.360	2.792.998	2.792.998
	1. Neuporabljeni del čistega dobička tekočega poslovnega leta		2.165.360	2.792.998	2.792.998
B.	Rezervacije in dolgoročne PČR	15.13	14.124.938	13.869.602	13.869.602
	1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti		2.564.428	2.409.443	2.409.443
	2. Druge rezervacije		5.249.273	5.119.075	5.119.075
	3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve		6.311.237	6.341.084	6.341.084
C.	Dolgoročne obveznosti	15.14	44.129.592	40.283.859	40.283.859
I.	Dolgoročne finančne obveznosti		43.908.288	40.135.347	40.135.347
	2. Dolgoročne finančne obveznosti do bank		43.428.263	39.504.980	39.504.980
	4. Druge dolgoročne finančne obveznosti		480.025	630.367	630.367
II.	Dolgoročne poslovne obveznosti		54.005	30.802	30.802
	4. Dolgoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		54.005	29.802	29.802
	5. Druge dolgoročne poslovne obveznosti			1.000	1.000
III.	Odložene obveznosti za davek	15.15	167.299	117.710	117.710
Č.	Kratkoročne obveznosti		12.538.766	12.370.837	12.370.837
II.	Kratkoročne finančne obveznosti	15.16	6.168.814	6.694.665	6.694.665
	2. Kratkoročne finančne obveznosti do bank		6.076.717	6.479.959	6.479.959
	4. Druge kratkoročne finančne obveznosti		92.097	214.706	214.706
III.	Kratkoročne poslovne obveznosti	15.17	6.369.952	5.676.172	5.676.172
	1. Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini		21.172	13.267	13.267
	2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		3.030.864	2.022.472	2.022.472
	4. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		88.344	25.809	25.809
	5. Kratkoročne obveznosti za davek od dohodka		201.717	94.513	94.513
	6. Druge kratkoročne poslovne obveznosti		3.027.855	3.520.111	3.520.111
D.	Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	15.18	736.638	864.754	864.754
	SKUPAJ OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		215.661.746	207.406.340	207.406.340

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

12.2 Izkaz poslovnega izida družbe Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano 31. 12. 2016

v €

POSTAVKA		POJASNILO	2016	2015
1.	Čisti prihodki od prodaje	16.1	31.466.973	31.620.151
	a. Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu		31.461.902	31.610.448
	b. Čisti prihodki od prodaje na tujem trgu		5.071	9.703
3.	Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	16.2	5.645.836	4.479.408
4.	Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslov.prihodki)	16.3	806.769	677.853
5.	Stroški blaga, materiala in storitev		8.391.752	10.258.717
	a. Nabavna vred. prodanih blaga in mat. ter stroški porabl.j. materiala	16.4	5.036.530	6.087.733
	b. Stroški storitev	16.5	3.355.222	4.170.984
6.	Stroški dela	16.6	11.051.761	10.673.376
	a. Stroški plač		7.495.863	7.151.124
	b. Stroški socialnih zavarovanj		1.695.313	1.654.332
	- od tega stroški pokojninskih zavarovanj		1.100.498	1.068.339
	c. Drugi stroški dela		1.860.585	1.867.920
7.	Odpisi vrednosti	16.7	9.645.512	9.061.604
	a. Amortizacija		9.218.906	8.712.688
	b. Prevred. poslovni odhodki pri neopred.sr. in opred.osn.sred.		378.132	335.099
	c. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih		48.474	13.817
8.	Drugi poslovni odhodki	16.8	799.834	612.455
9.	Finančni prihodki iz deležev	16.9	662.255	1.302.824
	a. finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini		521.019	800.000
	b. finančni prihodki iz deležev v pridruženih družbah		141.209	502.824
	č. finančni prihodki iz drugih naložb		27	0
10.	Finančni prihodki iz danih posojil	16.10	1.552	1.660
	b. finančni prihodki iz posojil, danih drugim		1.552	1.660
11.	Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	16.11	28.405	49.056
	b. finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih		28.405	49.056
12.	Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb	16.12	0	41.317
13.	Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	16.13	853.587	995.351
	a. finančni odhodki iz posojil, prejetih od družb v skupini		61	3.702
	b. finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank		853.526	991.598
	č. finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti		0	51
14.	Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti		71.147	48.651
	b. finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obvez.		633	301
	c. finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti		70.514	48.350
15.	Drugi prihodki		30	36
16.	Drugi odhodki	16.14	61.835	39.760
17.	ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA PRED OBDAVČ.		7.736.392	6.399.757
18.	Davek iz dobička	16.16	825.134	680.091
19.	Odloženi davki	16.17	49.589	117.709
20.	ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA		6.861.669	5.601.957

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

12.3 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa družbe Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano 31. 12. 2016

v €

POSTAVKA	2016	2015
ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	6.861.669	5.601.957
Druge sestavine vseobsegajočega donosa	75.706	206.706
CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS	6.937.375	5.808.663

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

12.4 Izkaz denarnih tokov družbe Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano na dan 31. 12. 2016

v €

POSTAVKA	2016	2015	2015
		POPRAVEK RAČ.USMERITVE	
A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU			
a. Prejemki pri poslovanju	35.658.607	38.011.362	38.011.362
1. Prejemki od prodaje proizvodov in storitev	35.365.495	37.511.745	37.511.745
3. Drugi prejemki pri poslovanju	293.112	499.617	499.617
b. Izdatki pri poslovanju	-19.242.433	-22.913.939	-27.260.840
1. Izdatki za nakupe materiala in storitev	-4.893.878	-9.072.235	-12.211.550
2. Izdatki za plače in deleže zaposlenec v dobičku	-8.007.239	-7.652.794	-8.859.113
3. Izdatki za davek od dohodka	-717.929	-911.530	-911.591
4. Izdatki za ostale dajatve	-2.612.203	-2.587.511	-2.587.511
5. Drugi izdatki pri poslovanju	-3.011.184	-2.689.869	-2.691.076
c. Pozitivni ali negativni denarni izid pri poslovanju	16.416.174	15.097.423	10.750.522
B. DENARNI TOKOVI PRI INVESTIRANJU			
a. Prejemki pri investiranju	1.149.487	1.141.496	1.141.496
1. Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih	699.900	838.446	838.446
3. Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	135.244	60.710	60.710
4. Prejemki od odtujitve naložbenih nepremičnin	313.485	241.500	241.500
5. Prejemki od odtujitve finančnih naložb	858	840	840
b. Izdatki pri investiranju	-15.599.059	-19.252.541	-14.810.416
1. Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-705.994	-461.285	-374.998
2. Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-14.700.508	-18.693.664	-14.341.369
3. Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin	-192.557	-97.592	-94.049
c. Pozitivni ali negativni denarni izid pri investiranju	-14.449.572	-18.111.045	-13.668.920
C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU			
a. Prejemki pri financiranju	10.229.999	36.805.000	36.805.000
2. Prejemki od povečanja finančnih obveznosti	10.229.999	36.805.000	36.805.000
b. Izdatki pri financiranju	-10.466.748	-35.290.755	-35.385.979
1. Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	-863.717	-1.093.423	-1.093.423
3. Izdatki za odplačila finančnih obveznosti	-6.703.927	-32.149.062	-32.244.285
4. Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	-2.876.598	-2.048.270	-2.048.270
5. Izdatki za odkup lastnih delnic	-22.506	0	0
c. Pozitivni ali negativni denarni izid pri financiranju	-236.749	1.514.245	1.419.021
Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV	2.845.770	1.115.917	1.115.917
x. DENARNI IZID V OBDOBJU	1.729.853	-1.499.377	-1.499.377
y. ZAČETNO STANJE DENARNIH SREDSTEV	1.115.917	2.615.294	2.615.294

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

12.5 Izkaz gibanja kapitala družbe Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano na dan 31. 12. 2016

a.) Od 1. januarja 2016 do 31. decembra 2016:

POJAVI PRI POSAMEZNIH POSTAVKAH KAPITALA	VPOKLICANI KAPITAL	KAPITALSKE REZERVE		REZERVE IZ DOBIČKA				REZERVE, NAST.ZARADI VREDNOT. PO POŠTENI VR.	PRENESENI ČISTI POSLOVNI IZID	ČISTI POSLOVNI IZID POSLOVNEGA LETA	SKUPAJ KAPITAL
	I	II		III				IV	V	VI	
	OSNOVNI KAPITAL	VPLAČANI PRESEŽEK KAPITALA	SPLOŠNI PREV. POPRAVEK KAPITALA	ZAKON- SKE REZERVE	REZER. ZA LAST. DELN.IN L.POSL.D.	LASTNE DELN., L.POSL. DELEŽI (ODB.P.)	DRUGE REZERVE IZ DOBIČKA	REZERVE, NAST.ZARADI VREDNOT. PO POŠTENI VR.	PRENESE- NI ČISTI DOBIČEK	ČISTI DOBIČEK POSLOV. LETA	
	I/1	II/1	II/2	III/1	III/2	III/3	III/5	IV	V/1	VI/1	
A. 1 STANJE 31. DECEMBER 2015	71.898.061	1	45.944.897	1.692.476	0	0	18.330.478	-648.971	7.348	2.792.998	140.017.288
A. 2 STANJE 1. JANUAR 2016	71.898.061	1	45.944.897	1.692.476	0	0	18.330.478	-648.971	7.348	2.792.998	140.017.288
B. 1 SPREMEMBE LASTNIŠKEGA KAPITALA - TRANSAKCIJE Z LASTNIKI	0	0	0	0	0	-22.506	0	0	-7.348	-2.792.998	-2.822.852
d. NAKUP LASTNIH DELNIC IN LASTNIH POSLOVNIH DELEŽEV						-22.506					-22.506
g. IZPLAČILO DIVIDEND									-7.348	-2.792.998	-2.800.346
B. 2 CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS POROČEVALSKEGA OBDOBJA	0	0	0	0	0	0	0	75.706	0	6.861.669	6.937.375
a. VNOS ČISTEGA POSLOVNEGA IZIDA POROČEVALSKEGA OBDOBJA										6.861.669	6.861.669
č. DRUGE SESTAVINE VSEOBSEGAJ. DONOSA POROČEVALSKEGA OBD.								75.706			75.706
B. 3 SPREMEMBE V KAPITALU	0	0	0	343.083	22.506	0	4.330.720	-5.412	5.412	-4.696.309	0
b. RAZPOREDITEV DELA ČISTEGA DOBIČKA POROČ. OBDOBJA NA DRUGE SESTAVINE KAPITALA PO SKLEPU ORG. VODENJA IN NADZORA				343.083	22.506		4.330.720			-4.696.309	0
f. DRUGE SPREMEMBE V KAPITALU								-5.412	5.412		0
C. STANJE 31.DECEMBER 2016	71.898.061	1	45.944.897	2.035.560	22.506	-22.506	22.661.198	-578.677	5.412	2.165.360	144.131.812

Pojasnilo 15.12 Kapital je del računovodskega izkaza in ga je treba brati skupaj z njim.

b.) Od 1. januarja 2015 do 31. decembra 2015:

POJAVI PRI POSAMEZNIH POSTAVKAH KAPITALA	VPOKLICANI KAPITAL	KAPITALSKE REZERVE		REZERVE IZ DOBIČKA		REZERVE, NAST.ZARADI VREDNOT. PO POŠTENI VR.	PRENESENI ČISTI POSLOVNI IZID	ČISTI POSLOVNI IZID POSLOVNEGA LETA	SKUPAJ KAPITAL
	I	II		III		IV	V	VI	
	OSNOVNI KAPITAL	VPLAČANI PRESEŽEK KAPITALA	SPLOŠNI PREV. POPRAVEK KAPITALA	ZAKON- SKE REZERVE	DRUGE REZERVE IZ DOBIČKA	REZERVE, NAST.ZARADI VREDNOT. PO POŠTENI VR.	PRENESE- NI ČISTI DOBIČEK	ČISTI DOBIČEK POSLOV. LETA	
	I/1	II/1	II/2	III/1	III/5	V	VI/1	VII/1	
A. 1 STANJE 31. DECEMBER 2014	71.898.061	1	45.944.897	1.412.379	15.801.617	-848.330	0	2.165.156	136.373.781
A. 2 STANJE 1. JANUAR 2015	71.898.061	1	45.944.897	1.412.379	15.801.617	-848.330	0	2.165.156	136.373.781
B. 1 SPREMEMBE LASTNIŠKEGA KAPITALA - TRANSAKCIJE Z LASTNIKI	0	0	0	0	0	0	0	-2.165.156	-2.165.156
g. IZPLAČILO DIVIDEND								-2.165.156	-2.165.156
B. 2 CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS POROČEVALSKEGA OBDOBJA	0	0	0	0	0	206.706	0	5.601.957	5.808.663
a. VNOS ČISTEGA POSLOVNEGA IZIDA POROČEVALSKEGA OBDOBJA								5.601.957	5.601.957
č. DRUGE SESTAVINE VSEOBSEGAJ. DONOSA POROČEVALSKEGA OBD.						206.706			206.706
B. 3 SPREMEMBE V KAPITALU	0	0	0	280.098	2.528.861	-7.348	7.348	-2.808.959	0
b. RAZPOREDITEV DELA ČISTEGA DOBIČKA POROČ. OBDOBJA NA DRUGE SESTAVINE KAPITALA PO SKLEPU ORG. VODENJA IN NADZORA				280.098	2.528.861			-2.808.959	0
f. DRUGE SPREMEMBE V KAPITALU						-7.348	7.348		0
C. STANJE 31.DECEMBER 2015	71.898.061	1	45.944.897	1.692.476	18.330.478	-648.971	7.348	2.792.998	140.017.288

Pojasnilo 15.12 Kapital je del računovodskega izkaza in ga je treba brati skupaj z njim.

12.6 Bilančni dobiček družbe Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano na dan 31. 12. 2016

v €

POSTAVKA		2016	2015
1.	ČISTI POSLOVNI IZID POSLOVNEGA LETA	6.861.669	5.601.957
2.	+ PRENESENI ČISTI DOBIČEK / PRENESENA ČISTA IZGUBA	5.412	7.348
4.	- POVEČANJE REZERV IZ DOBIČKA PO SKLEPU ORGANOV VODENJA IN NADZORA:		
	A) ZAKONSKE REZERVE	343.083	280.098
	B) REZERVE ZA LASTNE DELNICE IN LASTNE POSLOVNE DELEŽE	22.506	
5.	- POVEČANJE REZERV IZ DOBIČKA PO SKLEPU ORGANOV VODENJA IN NADZORA:		
	A) DRUGE REZERVE IZ DOBIČKA	4.330.720	2.528.861
6.	BILANČNI DOBIČEK	2.170.772	2.800.346

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

13 POMEMBNE RAČUNOVODSKE USMERITVE

13.1 Splošni računovodski okvir

Družba vodi poslovne knjige in pripravlja računovodske izkaze v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi 2016 (v nadaljevanju SRS), Zakonom o gospodarskih družbah (ZGD-1) in Energetskim zakonom. Pri pripravi sta upoštevani temeljni računovodski predpostavki: upoštevanje časovne neomejenosti delovanja in upoštevanje nastanka poslovnega dogodka. Poslovodstvo družbe pri oblikovanju računovodskih usmeritev za pripravo računovodskih izkazov upošteva predvsem razumljivost, ustreznost, zanesljivost in primerljivost.

V skladu s 56. členom ZGD-1 mora družba s sedežem v Sloveniji, ki je nadrejena eni ali več družbam v Republiki Sloveniji ali zunaj nje, sestaviti konsolidirano letno poročilo. Skupino Elektro Gorenjska sestavljajo:

- obvladujoča družba Elektro Gorenjska, Ul. Mirka Vadnova 3a, Kranj,
- družba Gorenjske elektrarne, Stara cesta 3, Kranj, ki je v 100 % lasti obvladujoče družbe; kapital te družbe je na dan 31. 12. 2016 znašal 18.169.222 €, čisti poslovni izid za leto 2016 pa 638.923 €,
- pridružena družba ECE, Vrunčeva 2a, Celje, ki je v 25,6744 % lasti obvladujoče družbe; kapital te družbe je na dan 31. 12. 2016 znašal 18.206.205 €, čisti poslovni izid za leto 2016 pa 1.353.114 €,
- pridružena družba Soenergetika, Stara cesta 3, Kranj, ki je v 25 % lasti družbe Gorenjske elektrarne; kapital te družbe je na dan 31. 12. 2016 znašal 1.827.295 €, čisti poslovni izid za leto 2016 pa 574.384 €.

Družba ne razkriva tistih podatkov, za katere utemeljeno ocenjuje, da bi zaradi njihovega razkritja v družbi lahko nastala pomembnejša škoda.

Poslovno leto družbe je enako koledarskemu letu.

Mera natančnosti pri poročanju je 1 €.

13.2 Pripoznavanje tečajnih razlik

Za preračun postavk sredstev in obveznosti, ki so originalno izražene v tuji valuti, se uporablja referenčni tečaj ECB, ki je objavljen na spletni strani Banke Slovenije na dan posameznega poslovnega dogodka. Končna stanja denarnih postavk so preračunana po tečajnici, ki je objavljena na bilančni presečni dan.

Preračuni finančnih sredstev, izraženih v tujih valutah, ki so denarne postavke, se pripoznajo v poslovnem izidu. Preračuni ostalih finančnih sredstev, izraženih v tujih valutah, se pripoznajo v skladu z njihovo razvrstitvijo.

Tečajne razlike, ki se pojavijo pri poravnavanju denarnih postavk ali pri prevedbi denarnih postavk po tečajih, drugačnih od tistih, po katerih so bile prevedene ob začetnem pripoznanju v obdobju, se pripoznajo v poslovnem izidu v obdobju, v katerem se pojavijo.

13.3 Poročanje po področnih in območnih odsekih

Družba poroča po naslednjih območnih odsekih: Slovenija, druge države EU, ostale države izven EU.

Področni odsek je prepoznaven sestavni del podjetja, ki se ukvarja s posamezno storitvijo ali s skupino sorodnih storitev; tveganja in donosi, ki se nanašajo nanj, pa se razlikujejo od tistih v drugih področnih odsekih.

Družba predstavlja svoje poslovanje v poslovnem letu 2016 oziroma v obdobju od 1. 1. 2016 do 31. 12. 2016 po naslednjih področnih odsekih – dejavnostih, ki so podrobneje pojasnjeni tudi v Poslovnem poročilu, poglavje 4.2 - Glavne dejavnosti in področja poslovanja:

- dejavnost Pogodba s SODO in
- ostale dejavnosti.

Bilanca stanja, izkaz poslovnega izida in izkaz denarnih tokov po področnih odsekih – dejavnostih so predstavljeni v prilogah.

13.4 Merila in sodila za razporejanje posrednih stroškov (odhodkov), prihodkov, sredstev in virov sredstev po posameznih dejavnostih

13.4.1 Splošno

Na izkazano poslovno uspešnost in finančni položaj posameznih dejavnosti vplivajo tako neposredni kot posredni prihodki in stroški (odhodki) ter tako sredstva in viri sredstev, ki so dejavnosti pripisani tako neposredno kot tudi posredno.

Vsi prihodki in stroški (odhodki), sredstva in viri sredstev so izvirno pripoznani na organizacijskih enotah (OE), kjer nastajajo. Kjer to ni mogoče ali primerno, se že pri izvirnem pripoznanju razporedijo na več OE, v skladu z vnaprej dogovorjenimi merili. Pri tem merila za razporejanje posrednih prihodkov, stroškov (odhodkov), sredstev in virov sredstev upoštevajo predvsem naslednje:

- število zaposlenih v posameznem objektu,
- število zaposlenih na posamezni dejavnosti in
- površino nepremičnine, ki jo uporablja določena OE v posameznem objektu.

13.4.2 Splošno merilo (sodilo) za razporejanje posrednih prihodkov, stroškov (odhodkov), sredstev in virov sredstev po dejavnostih

Posredne prihodke in odhodke v pretežni meri predstavljajo prihodki in odhodki splošnih služb: uprave, splošnih in tehničnih storitev (OE STS) ter finančno - ekonomskih storitev (OE FES), brez prihodkov in stroškov (odhodkov) teh služb, doseženih v razmerju s poveznimi družbami, v zvezi z opravljanjem pravnih, kadrovske, računovodske, finančne in drugih podobnih storitev. Prihodki, doseženi v razmerju s povezanimi družbami se začetno pripoznajo v okviru ostalih dejavnosti. Stroški, ki nastajajo v zvezi z opravljanjem storitev za povezane družbe, se neposredno evidentirajo na drugih dejavnostih. Tako ugotovljeni posredni prihodki in stroški (odhodki), sredstva in viri sredstev splošnih

služb se na dejavnosti razporedijo na podlagi meril oz. sodil. Uporabljata se naslednji dve merili oz. sodili:

- število zaposlenih in
- število osnovnih sredstev.

Na tej podlagi so bili posredni stroški (odhodki), prihodki, sredstva in viri sredstev splošnih služb na dejavnost Pogodba s SODO razporejeni v višini 91 %, na ostale dejavnosti pa v višini 9 %.

13.4.3 Druga pomembnejša merila pri razporejanju posrednih prihodkov, stroškov (odhodkov), sredstev in virov sredstev po dejavnostih

Medsebojna razmerja med OE oz. dejavnostmi obsegajo predvsem naslednje:

- Neopredmetena in opredmetena sredstva, dolgoročne aktivne časovne razmejitve, dolgoročne poslovne terjatve, sredstva za prodajo, kratkoročne poslovne terjatve, rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve, del kratkoročnih poslovnih obveznosti, kratkoročne pasivne časovne razmejitve ter zaloge so izvirno pripoznana po posameznih OE. Izjema so neopredmetena in opredmetena sredstva, ki se nanašajo na več dejavnosti (t.i. združena sredstva). Ta so na osnovi ključa, ki ga predstavlja kvadratura prostorov za posamezno OE, prerazporejena na OE, na katere se nanašajo. Sredstva in viri sredstev, ki so pripoznana na splošnih službah (upravi, OE STS, OE FES) so razporejena na posamezne dejavnosti po ključu za razporeditev združenih sredstev oz. splošnem merilu (sodilu).
- Vse naložbene nepremičnine in dolgoročne finančne naložbe se pripoznajo v okviru ostalih dejavnosti.
- Dolgoročne in kratkoročne finančne obveznosti do bank so razporejene po dejavnostih glede na namen, za katerega so bila posojila pridobljena.
- Stroški obresti za dobljena posojila pri bankah so razporejena po dejavnostih, glede na delež finančnih obveznostih, ki bremenijo posamezno dejavnost oz. tako, kot je opredeljeno v prejšnjem odstavku.
- Denarna sredstva se izvirno evidentirajo na OE, na kateri je evidentirana terjatev oz. obveznost, s katero se zapira plačilo oziroma na OE, na katero je evidentiran strošek. V kolikor se izdatek nanaša na plačilo obveznosti, ki so izvirno pripoznani na OE Uprava, se takšno plačilo za pripravo izkazov po dejavnostih naknadno ustrezno razporedi.
- Obveznosti iz naslova davka od dohodka pravnih oseb se v celoti evidentirajo na OE Uprava. Pri pripravi izkaza poslovnega izida po dejavnostih se davek od dohodka pravnih oseb upošteva na vsaki od dejavnosti. Vrednost, ki se nanaša na posamezno dejavnost, je izračunana na osnovi podatkov za obračun davka od dohodka pravnih oseb po OE (pripravlja se obračun DDPO na nivoju dejavnosti). Medletne akontacije davka od dohodka pravnih oseb in terjatve oz. obveznosti po stanju na dan 31.12. se evidentirajo na OE Uprava. Pri pripravi bilance stanja po dejavnostih na dan 31.12. se obveznosti ali terjatve iz naslova davka od dohodka pravnih oseb na dejavnosti razporedijo na osnovi dejanskega obračuna DDPO po dejavnosti. Obveznosti in terjatve po dejavnosti se pripoznajo glede na dejansko plačane akontacije po dejavnostih in končnega obračuna DDPO po dejavnosti.

13.5 Značilne računovodske usmeritve in ocene

13.5.1 Opredmetena osnovna sredstva

Opredmeteno osnovno sredstvo je sredstvo, ki ga ima družba v lasti ali finančnem najemu ali ga na drug način obvladuje ter ga uporablja pri ustvarjanju proizvodov ali opravljanju storitev oziroma dajanju v najem ali za pisarniške namene in ga bo po pričakovanjih uporabljala v te namene v več kot enem obračunskem obdobju.

Nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva sestavljajo:

- nakupna cena (izdatki za nakup, graditev in dograditev osnovnih sredstev);
- uvozne in nevračljive nakupne dajatve (tudi davek od prometa nepremičnin) ter
- stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno njegovi usposobitvi za nameravano uporabo:
 - izdatki za projektno in gradbeno dokumentacijo, na podlagi katere je bil opravljen nakup, graditev ali dograditev;
 - izdatki za pripravo gradbišča (izkop, nasipanje, dreniranje) zemljišča;
 - izdatki za potrebna dovoljenja za izdelavo priključkov na energetske, toplotno, vodovodno, kanalizacijsko omrežje, telefonsko omrežje ter za strelovodno in drugo zaščito;
 - stroški dovoza in namestitve;
 - stroški vpisa v zemljiško knjigo
 - stroški preizkušanja delovanja sredstva, zmanjšani za morebitne prihodke od prodaje učinkov;
- stroški izposojanja v zvezi s pridobitvijo opredmetenega osnovnega sredstva do njegove usposobitve za uporabo, če nastaja dlje kot eno leto.

Nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva, zgrajenega ali izdelanega v družbi, vključujejo stroški, ki se nanašajo neposredno nanj, in tisti splošni stroški gradnje ali izdelave, ki jih temu sredstvu lahko pripišemo. Ne tvorijo pa jo stroški, ki niso povezani z njegovo zgraditvijo ali izdelavo, in stroški, ki jih trg ne prizna. Nabavna vrednost takšnega opredmetenega osnovnega sredstva ne more biti večja od nabavne vrednosti enakih ali podobnih opredmetenih osnovnih sredstev na trgu. Nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva, zgrajenega ali izdelanega v družbi tako sestavljajo storitve zunanjih izvajalcev, ure neposrednega dela, stroški materiala (vrednoteni po povprečni drseči ceni na nivoju OE) in drugi neposredni proizvodni stroški (amortizacija delovnih sredstev, upravne in sodne takse, notarske storitve...).

Stroški izposojanja se pripišejo ob zaključku investicije, v primeru, ko investicija v tekočem letu ni dokončana pa na zadnji dan obračunskega obdobja postavkam projekta (investicijskim postavkam), ki so poimensko navedene v pogodbi o kreditiranju, ter tistim postavkam projekta, ki poimensko niso navedene, njihova načrtovana vrednost pa presega 400.000 €.

Če se na novo pridobljena in pripoznana zgradba, ki je del opredmetenih osnovnih sredstev, zaradi graditve nove zgradbe, ki bo del opredmetenih osnovnih sredstev, odstrani, je knjigovodska vrednost obstoječe zgradbe strošek priprave gradbišča, ki se všteje v nabavno vrednost nove zgradbe.

Nabavna vrednost poslovnih prostorov, ki so del zgradbe (etažna lastnina) in so pridobljeni na podlagi gradbene pogodbe, kupoprodajne pogodbe ali na drugi pravni podlagi, zajema tudi vrednost pridobitve solastniškega deleža na pripadajočem zemljišču, ki je namenjeno neposredno uporabi zgradbe, brez katerega zgradba ni uporabna za predvideni namen.

Družba ocenjuje, da nima bistvenih obvez za razgradnjo, ponovno vzpostavitev in podobnih obveznosti.

Za merjenje po pripoznanju opredmetenega osnovnega sredstva družba uporablja model nabavne vrednosti.

Med opredmetenimi osnovnimi sredstvi in ne med naložbenimi nepremičninami se izkazuje tudi elektrodistribucijska infrastruktura, dana v poslovni najem družbi SODO po Pogodbi s SODO. Družba meni, da je tako izkazovanje primernejše, saj gre po vsebini za lastniško uporabljanje sredstev. Družba pa jih izvirno tudi ne poseduje zato, da bi prinašala najemnino ali druge donose.

Ob zaključku poslovnega leta se presodi, ali obstajajo znamenja, ki nakazujejo, da utegnejo biti sredstva oslabljena. Pri tem se presoja znamenja iz zunanjih in notranjih virov informacij.

Najznačilnejša znamenja iz zunanjih virov informacij so:

- V obdobju se je tržna vrednost sredstva zaradi poteka časa ali običajne uporabe zmanjšala veliko bolj, kot je bilo pričakovano.
- V obdobju so se ali se bodo v bližnji prihodnosti pojavile pomembne spremembe v tehnološkem, tržnem, gospodarskem ali pravnem okolju, v katerem deluje organizacija, ali na trgu, ki mu je sredstvo namenjeno, z neugodnim vplivom na organizacijo.
- V obdobju so se povečale tržne obrestne mere ali druge tržne donosnosti naložb, ta povečanja pa bodo verjetno vplivala na diskontno mero, uporabljeno pri izračunu vrednosti pri uporabi, in bistveno zmanjšala nadomestljivo vrednost sredstva.
- Knjigovodska vrednost čistih sredstev organizacije je večja od tržne kapitalizacije organizacije.

Najznačilnejša znamenja iz notranjih virov informacij so:

- Na voljo so dokazi o zastarelosti ali fizični poškodovanosti sredstva.
- V obdobju so se pojavile ali se v bližnji prihodnosti pričakujejo pomembne spremembe obsega ali načina sedanje ali pričakovane uporabe sredstva z neugodnim vplivom na organizacijo. Te spremembe vključujejo neuporabo sredstva, načrte ustavitve ali reorganiziranja poslovanja, ki mu pripada sredstvo, ali odtujitve sredstva pred prej pričakovanim datumom, in ponovno oceno dobe koristnosti neopredmetenega sredstva kot končne namesto nedoločene dobe koristnosti.
- Iz notranjega poročanja so na voljo dokazi, ki kažejo, da je ali bo gospodarska uspešnost sredstva manjša, kot je bilo pričakovano, na primer:
 - denarni tokovi za pridobitev sredstva ali kasnejše potrebe po denarju za njegovo delovanje ali vzdrževanje so pomembno večji, kot je bilo prvotno načrtovano;
 - dejanski čisti denarni tokovi ali poslovni izid iz poslovanja, ki priteka iz sredstva, so pomembno slabši, kot so bili načrtovani; ali

- pomembno zmanjšanje načrtovanih čistih denarnih tokov ali dobička iz poslovanja ali pomembno povečanje načrtovane izgube, ki pritekajo iz sredstva.

Če obstaja kakršnokoli tako ali podobno znamenje, organizacija oceni nadomestljivo vrednost sredstva.

Amortizacijska osnova amortizirljivih opredmetenih osnovnih sredstev je enaka njihovi nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitne oslabitve.

Če pozneje nastali stroški, ki so povezani z opredmetenim osnovnim sredstvom, povečujejo njegove prihodnje koristi v primerjavi s prvotno ocenjenimi, se poveča njegova nabavna vrednost. Če pa stroški povečujejo dobo koristnosti sredstva, se za vrednost teh stroškov poveča nabavna vrednost opredmetenega osnovnega sredstva in podaljša doba koristnosti.

Stroški v zvezi z opredmetenim osnovnim sredstvom, ki so nastali kasneje in so potrebni, da normalno deluje, se izkazujejo kot stroški vzdrževanja.

Uporablja se metoda enakomernega časovnega amortiziranja. Povprečne dobe koristnosti in amortizacijske stopnje večjih skupin amortizirljivih sredstev so:

Pomembnejše skupine amortizirljivih sredstev	Ocenjena doba koristnosti (v letih)	Amortizacijska stopnja (v %)
Zgradbe energetske infrastrukture	25–40	2,5–4
Ostale zgradbe	15–50	2–6,67
Oprema energetske infrastrukture	10–35	2,86–10
Računalniška strojna oprema	3	33,33
Ostala oprema	4–20	5–25
Vozila	8–12	8,33–12,5

13.5.2 Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve

Neopredmeteno sredstvo je razpoznavno nedenarno sredstvo, ki praviloma fizično ne obstaja.

Družba vodi neopredmetena sredstva po njihovih nabavnih vrednostih, zmanjšanih za amortizacijske popravke vrednosti in nabrane izgube zaradi oslabitev. Oslabitev neopredmetenih sredstev z določljivo dobo koristnosti se opravi na enak način, kot to velja za opredmetena osnovna sredstva.

Uporablja se metoda enakomernega časovnega amortiziranja. Dobe koristnosti in amortizacijske stopnje večjih skupin amortizirljivih sredstev so:

Pomembnejše skupine amortizirljivih sredstev	Ocenjena doba koristnosti (v letih)	Amortizacijska stopnja (v %)
Računalniška programska oprema	3	33,33
Druge pravice	3	33,33

13.5.3 Naložbene nepremičnine

Naložbena nepremičnina je tista nepremičnina, ki jo družba poseduje zato, da bi prinašala najemnino in / ali da bi povečevala vrednost dolgoročne naložbe.

To so predvsem:

- zemljišče, posedovano za povečevanje vrednosti dolgoročne naložbe, ne pa za prodajo v bližnji prihodnosti v rednem poslovanju;
- zemljišče, za katero družba ni določila prihodnje uporabe;
- zgradba, oddana v enkratni ali večkratni poslovni najem;
- prazna zgradba, posedovana za oddajo v enkratni ali večkratni poslovni najem;
- nepremičnine, ki se gradijo ali razvijajo za prihodnjo uporabo kot naložbene nepremičnine.

Med naložbene nepremičnine ne sodijo:

- nepremičnine, ki jih uporabljajo zaposleni (na primer stanovanja, dana zaposlenim v poslovni najem);
- nepremičnine, dane v dolgoročni poslovni najem družbi SODO Maribor, na podlagi dolgoročne pogodbe s SODO;
- nepremičnine, ki sestavljajo HE Savo, v zvezi s katero poteka denacionalizacijski spor. Do razrešitve spora je HE Sava dana v dolgoročni poslovni najem odvisni družbi Gorenjske elektrarne.

Vse prej naštetе nepremičnine se obravnavajo kot sestavni del opredmetenih osnovnih sredstev.

Naložbene nepremičnine se po začetnem pripoznanju merijo po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijske popravke in morebitne oslabitve.

Uporablja se metoda enakomernega časovnega amortiziranja. Dobe koristnosti vrednostno večjih skupin amortizirljivih sredstev so med 30 in 50 let, amortizacijske stopnje pa med 2 in 3,33 %.

13.5.4 Finančne naložbe

Finančne naložbe so finančna sredstva, ki se v bilanci stanja izkazujejo kot dolgoročne in kratkoročne finančne naložbe. Tiste dolgoročne naložbe v finančne dolgove, ki zapadejo v plačilo najkasneje v letu dni po dnevu bilance stanja, se v bilanci stanja prenesejo med kratkoročne finančne naložbe.

Vse dolgoročne finančne naložbe v kapital drugih podjetij so razvrščene v četrto skupino, to je za prodajo razpoložljiva finančna sredstva.

Pri obračunavanju običajnega nakupa ali prodaje finančnega sredstva se v knjigovodskih razvidih in bilanci stanja tako finančno sredstvo pripozna z upoštevanjem datuma trgovanja (menjave), to je datumom, na katerega se družba zaveže kupiti ali prodati sredstvo.

Ob začetnem pripoznanju se finančna naložba in tudi izpeljani finančni instrumenti izmerijo po poštenu vrednosti. Začetni pripoznani vrednosti se prištejejo še stroški posla, ki izhajajo iz nakupa ali izdaje finančnega sredstva, razen pri finančnih naložbah, razvrščenih v skupino finančne naložbe po poštenu vrednosti prek poslovnega izida.

Tiste finančne naložbe v kapitalske instrumente, za katere ni objavljena cena na delujočem trgu in katerih poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo izmeriti, se merijo po nabavni vrednosti.

Finančne naložbe v odvisne ali pridružene družbe in skupne podvige se merijo po modelu nabavne vrednosti.

Če obstajajo nepristranski dokazi, da je nastala izguba zaradi oslabitve pri finančni naložbi v kapitalski instrument, za katerega ni objavljena cena na delujočem trgu in ki ni izkazan po poštenu vrednosti, temveč po nabavni vrednosti, ker njegove poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo izmeriti, ali v izpeljani finančni instrument, ki je z njim povezan in ga je treba poravnati z dobavo kapitalskih instrumentov, za katere ni objavljena cena na delujočem trgu, se znesek izgube zaradi oslabitve izmeri kot razlika med knjigovodsko vrednostjo finančnega sredstva in sedanjo vrednostjo pričakovanih prihodnjih denarnih tokov, diskontiranih po trenutni tržni donosnosti za podobna finančna sredstva, in pripozna kot prevrednotovalni finančni odhodek.

Nepristranski dokazi o oslabitvi finančnega sredstva ali skupine sredstev so pomembne informacije o:

- pomembnih finančnih težavah izdajatelja oziroma dolžnika;
- kršenju pogodbe, kot je neizpolnitev obveznosti ali kršitev pri plačevanju obresti ali glavnice;
- posojilodajalčevi koncesiji posojilojemalcu iz gospodarskih ali pravnih razlogov v povezavi s posojilodajalčevimi finančnimi težavami, ki je posojilodajalec sicer ne bi obravnaval;
- verjetnosti stečaja ali finančne reorganizacije pri posojilojemalcu;
- izginotju delujočega trga za takšno finančno sredstvo zaradi finančnih težav;
- pomembnih podatkih, ki kažejo, da obstaja izmerljivo zmanjšanje ocenjenih prihodnjih denarnih tokov iz skupine finančnih sredstev vse od začetnega pripoznanja sredstev, tudi o:
 - neugodnih spremembah v plačilnem statusu posojilojemalcev (na primer povečanjem številu zamujenih plačil ali povečanjem številu posojilojemalcev s kreditnimi karticami, ki so dosegli svojo zgornjo mejo in plačujejo le majhne mesečne zneske),
 - gospodarskih razmerah v državi ali krajevnem okolju, povezanih z neplačili po sredstvih v skupini (na primer povečanju stopnje brezposelnosti na zemljepisnem območju posojilojemalcev, zmanjšanju cen nepremičnin pri hipotekah na zadevnem območju ali neugodnih spremembah razmer v dejavnosti, ki vplivajo na posojilojemalce).

Poleg naštetih vrst dogodkov vsebujejo nepristranski dokazi o oslabitvi finančne naložbe v kapitalski instrument tudi informacije o pomembnih spremembah z neugodnim učinkom, do katerih je prišlo v tehnološkem, tržnem, gospodarskem ali pravnem okolju, v katerem posluje izdajatelj, in nakazujejo, da vrednosti finančne naložbe v kapitalski instrument morda ne bo mogoče nadomestiti.

Družba v skladu s politiko obvladovanja tveganj sprememb obrestnih mer za ščitenje denarnih tokov (obveznosti) iz naslova najetih dolgoročnih posojil uporablja enostavne obrestne zamenjave. To pomeni, da pri evidentiranju le - teh uporablja metodologijo, ki jo mednarodni računovodski standardi definirajo kot hedge accounting.

Cilj politike varovanja je predvidljiv odhodek financiranja v višini fiksne obrestne mere iz obrestne zamenjave povečane za obrestno maržo iz kreditne pogodbe. Varovalno razmerje se obdrži do zapadlosti varovane postavke. Poštena vrednost obrestne zamenjave je ob koncu varovanja enak 0 €. Pri varovanju denarnih tokov in čistih finančnih naložb pred tveganjem se del dobička ali izgube iz instrumenta za varovanje pred tveganjem, ki je opredeljen kot uspešno varovanje pred tveganjem, pripozna v drugem vseobsegajočem donosu, neuspešni del dobička pa se pripozna v poslovnem izidu.

Družba za ugotavljanje učinkovitosti opravlja dva testa. Preliminarno ocenjevanje učinkovitosti pripravi na podlagi primerjave ključnih pogojev, dejansko učinkovitost pa po dolarski nadomestitveni metodi. Družba učinkovitost varovanega razmerja preverja za celotno obdobje ščitenja, saj instrumente varovanja ne uporablja za špekulativne namene, ampak zgolj za namen (za)varovanja pred prevelikimi gibanji v denarnih tokovih zaradi morebitne spremembe obrestne mere.

Dobiček ali izgubo iz instrumenta za varovanje pred tveganjem, ki se nanaša na uspešni del varovanja, ki je bil pripoznan v drugem vseobsegajočem donosu, je treba prerazvrstiti v poslovni izid kot prilagoditev zaradi prerazvrstitve v istem obdobju ali obdobjih, v katerem(-ih) napovedani denarni tokovi, varovani pred tveganjem, vplivajo na poslovni izid (na primer, ko se izvede predvidena prodaja) oziroma pri odtujitvi ali delni odtujitvi poslovanja v tujini.

13.5.5 Terjatve

Terjatve so na premoženjskopравnih in drugih razmerjih zasnovane pravice zahtevati od določene osebe plačilo dolga, ali v primeru danih predplačil dobavo kakih stvari ali opravitev kake storitve.

Terjatve se ob začetnem pripoznanju izkazujejo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo plačane. Kasneje se lahko povečajo ali zmanjšajo zaradi naknadnih popustov, zaradi vračil blaga zaradi neustrezne kakovosti, za prejeta plačila in drugačne oblike poravnave.

Po začetnem pripoznanju se terjatve merijo po odplačni vrednosti.

V bilanci stanja se dolgoročne terjatve, ki so že zapadle (a še niso poravnane), in dolgoročne terjatve, ki bodo zapadle v plačilo v letu dni po dnevu bilance stanja, izkazujejo kot kratkoročne terjatve.

Najmanj četrtno, in sicer pred sestavitvijo četrtnega obračuna poslovanja, se preverja ustreznost izkazane velikosti posamezne terjatve. Terjatve, za katere se domneva, da ne bodo poravnane delno ali v celoti, se izkaže kot dvomljive; če se zaradi njih začne sodni postopek ali obstaja spor o njihovem plačilu, pa kot sporne. V ta namen ima družba vzpostavljene ustrezne evidence. V evidenco spornih terjatev uvršča vse terjatve:

- v izvršilnih postopkih na podlagi izvršilnega naslova;
- v izvršilnih postopkih na podlagi verodostojne knjigovodske listine (npr. tožba) in
- postopkih zaradi insolventnosti (postopek prisilne poravnave, postopek poenostavljene prisilne poravnave in stečajni postopek).

V evidenco dvomljivih terjatev družba uvršča terjatve starejše od 90 dni, razen terjatve z naslova električne energije in zamudnih obresti z naslova električne energije (saldakonti električne energije), ki so dvomljive, ko so zapadle več kot 180 dni. Družba oblikuje popravke vrednosti terjatev skupinsko, glede na izkušnje iz preteklih leti in pričakanj v prihodnosti.

Družba lahko, ne glede na oblikovan popravek terjatev na podlagi prejšnjega odstavka, popravek vrednosti zmanjša na podlagi preveritve vrednosti terjatve po posameznem poslovnem partnerju v primeru plačil do datuma priprave podatkov, dogovorov med poslovnimi partnerji o odlogu plačil, zavarovanja terjatev ter drugih utemeljenih razlogov.

Na podlagi utemeljenih razlogov, da posamične terjatve ne bodo poravnane oziroma ne bodo poravnane v celotnem znesku, lahko družba razvrsti med dvomljive terjatve tudi terjatve, ki so zapadle v plačilo manj kot 90 oz. 180 dni.

13.5.6 Zaloge

Zaloge so praviloma sredstva v opredmeteni obliki, ki bodo porabljena pri ustvarjanju proizvodov ali opravljanju storitev oziroma pri proizvodnji za prodajo ali prodana v okviru rednega poslovanja.

Količinska enota zaloge materiala (tudi drobnega inventarja in embalaže) se ob začetnem pripoznanju ovrednoti po nabavi ceni. Nabavno ceno sestavljajo nakupna cena, uvozne in druge nevračljive dajatve (tudi davek na dodano vrednost, ki se ne povrne) ter neposredni stroški nabave.

Stroški materiala, ki se pred uporabo zadržujejo v zalogah, se izkazujejo po metodi drsečih povprečnih cen na nivoju OE. Drseča povprečna cena se izračunava na dnevnem nivoju.

Družba sproti oziroma najmanj enkrat letno, ob inventuri, preveri realno vrednost zalog in jo slabi, če njihova knjigovodska vrednost presega čisto iztržljivo vrednost.

13.5.7 Denarna sredstva

Med denarna sredstva se uvrščajo:

- denarna sredstva na transakcijskih in deviznih računih pri banki ali drugi finančni instituciji, ki se lahko uporabi za plačevanje in
- denarni ustrezniki.

Denarni ustrezniki so tiste naložbe, ki jih je mogoče hitro oziroma v bližnji prihodnosti pretvoriti v vnaprej znan znesek denarnih sredstev in pri katerih je tveganje spremembe vrednosti nepomembno. Družba kratkoročne depozite in vloge pri bankah ter posojila med podjetji v skupini z zapadlostjo do treh mesecev po pridobitvi ter prejeme iz naslova njihove odtujitve obravnava kot denarne ustreznike.

Družba ima odprte transakcijske račune pri naslednjih poslovnih bankah:

Številka TRR	Banka, pri kateri je odprt
07000-0000641939	Gorenjska banka, Kranj
19100-0011259911	Deželna banka Slovenije, Ljubljana
29000-0001824912	Unicredit banka, Ljubljana
30000-0003480687	Sberbank, Ljubljana

Vsi transakcijski računi se vodijo v evrih, le transakcijski račun št. 07000-0000641939 pri Gorenjski banki Kranj je odprt tudi kot devizni račun. Račun pri Sberbanki predstavlja varčevalni račun.

Prevrednotenje denarnih sredstev je sprememba njihove knjigovodske vrednosti in se lahko opravi na koncu poslovnega leta ali med njim. Pojavi se le v primeru denarnih sredstev, izraženih v tujih valutah, če se po prvem pripoznanju spremeni valutni tečaj. Tečajna razlika, ki se pojavi pri tem, lahko poveča ali zmanjša prvotno izkazano vrednost; v prvem primeru se izkaže finančni prihodek v zvezi z denarnimi sredstvi, v drugem primeru pa finančni odhodek v zvezi z denarnimi sredstvi.

13.5.8 Kapital

Celotni kapital družbe sestavljajo vpoklicani kapital, kapitalske rezerve, rezerve iz dobička, revalorizacijske rezerve, rezerve nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti, preneseni čisti dobiček ali izguba iz prejšnjih let in prehodno še nerazdeljen čisti dobiček ali še neporavnana izguba poslovnega leta.

Če družba v poslovnem letu pridobi lastne delnice, na bilančni presečni dan oblikuje rezerve za lastne deleže v višini zneskov, ki so bili plačani za pridobitev lastnih delnic. Družba pri tem uporablja stroškovno metodo. Celotni znesek, ki ga plača za nakup lastnih delnic, pripozna v breme kapitala in zanje oblikuje rezerve.

Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti se nanašajo na povečanje oziroma zmanjšanje knjigovodske vrednosti finančnih naložb, aktuarske dobičke ali izgube iz naslova odpravnin ob upokojitvi in zneske dokazanega dobička ali dokazane izgube iz spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo, ki ni del razmerja pri varovanju vrednosti. Rezerve, nastale zaradi vrednotenja finančnih naložb po pošteni vrednosti, se pojavijo zaradi izmeritve finančnih naložb po pošteni vrednosti in se prilagajajo spremembam poštene vrednosti. Odpravljajo se preko izkaza poslovnega izida.

Vse druge sestavine celotnega kapitala pripadajo lastnikom osnovnega kapitala v sorazmerju z njihovimi lastniškimi deleži v osnovnem kapitalu.

13.5.9 Dolgovi

Dolgovi so pripoznane obveznosti v zvezi s financiranjem lastnih sredstev, ki jih je treba vrniti oziroma poravnati, zlasti v denarju. Kot posebna vrsta dolgov se obravnavajo odložene obveznosti za davek.

V bilanci stanja se dolgoročni dolgovi, ki so že zapadli v plačilo (a še niso poravnani), in dolgoročni dolgovi, ki bodo zapadli v plačilo v največ letu dni po dnevu balance stanja, izkazujejo kot kratkoročni dolgovi.

Dolgovi so lahko finančni (dobljena posojila na podlagi posojilnih pogodb, dolgovi do najemodajalcev v primeru finančnega najema) ali poslovni (kupljen material ali storitev od dobaviteljev, obveznosti do zaposlenih, obveznosti do države, obveznosti do kupcev za prejete predujme in varščine).

Po začetnem pripoznanju se dolgovi merijo po odplačni vrednosti.

Povečujejo se za pripisane obresti, zmanjšujejo pa za odplačane zneske in morebitne drugačne poravnave, če o tem obstaja sporazum z upnikom.

Pripoznanja dolgov v knjigovodskih razvidih in bilanci stanja se odpravijo, če je obveznost, določena v pogodbi ali drugem pravnem aktu, izpolnjena, razveljavljena ali zastarana (in je organizacija ne namerava poravnati).

13.5.10 Rezervacije

Knjigovodska vrednost rezervacij je enaka njihovi izvirni vrednosti, zmanjšani za porabljene zneske, dokler se ne pojavi potreba po njihovem povečanju ali zmanjšanju.

Rezervacije se v knjigovodskih razvidih in bilanci stanja pripoznavajo, če:

- obstaja zaradi preteklega dogodka sedanja obveza (pravna ali posredna);
- je verjetno, to je bolj možno kot ne, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo pritekanje gospodarskih koristi;
- je mogoče znesek obveze zanesljivo izmeriti.

Bolj možno kot ne pomeni, da obstaja verjetnost, večja od 50 %, da obveza organizacije obstaja. Če je bolj možno kot ne, da sedanja obveza ne obstaja, organizacija razkrije pogojno obveznost.

Organizacija samo razkrije pogojno obveznost tudi v skrajno redkih primerih, ko ni možno zanesljivo oceniti zneska obveze.

Pogojne obveznosti se ne štejejo kot rezervacije.

Rezervacije vključujejo tudi dolgoročne zaslužkov zaposlenih, ki jih skladno z MRS 19 delimo na:

- jubilejne nagrade, ki se uvrščajo med druge dolgoročne zaslužke zaposlenih.
- odpravnine ob upokojitvi, ki se uvrščajo med pozaposlitvene zaslužke ter
- odpravnine ob prenehanju delovnega razmerja, ki se uvrščajo med odpravnine.

Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi so oblikovane v višini ocenjenih bodočih izplačil na osnovi aktuarskega poročila o merjenju dolgoročnih zaslužkov skladno s SRS 10, pri čemer se smiselno upošteva Mednarodni računovodski standard 19 (MRS 19 - Zaslužki zaposlenih), saj SRS 10 ne določa podrobneje vsebine in pravil za merjenje obveznosti. SRS 10 se razlikuje od MRS 19 le v pavšalni (proporcionalni) odpravi aktuarskih dobičkov in izgub v preneseni čisti poslovni izid za zaposlene, za katere je oblikovanje rezervacij za odpravnine ob upokojitvi odpravljeno.

Izračun rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade pripravi pooblaščen aktuar, rezervacije pa so oblikovane v višini bodočih izplačil, diskontiranih na dan bilance, pri tem pa se upoštevajo še stroški službovanja tekočega obdobja, stroški obresti ter aktuarski presežki oz. primanjkljaji, ki nastanejo kot posledica spremembe aktuarskih predpostavk ter izkustvenih prilagoditev.

Družba na bilančni presečni dan ugotovi in v izkazu poslovnega izida pripozna prihodke oziroma odhodke v zvezi s preračunom rezervacij za odpravnine ob upokojitvi iz naslova:

- zneska dodatno oblikovanih rezervacij za stroške sprotnega službovanja v zvezi z odpravninami za tekoče leto;
- zneska povečanja ali zmanjšanja že oblikovanih rezervacij v primeru uvedbe ali spremembe programa (sprememba stroškov preteklega službovanja);
- obračunanih obresti v zvezi z rezervacijami (kot dodatni strošek rezervacij);
- učinkov vseh omejitev ali skrčenj rezervacij za odpravnine ob upokojitvi.

Aktuarski dobički in izgube iz naslova odpravnin ob upokojitvi se ne pripoznavajo v poslovnem izidu, ampak neposredno v kapitalu v okviru rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti. Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti iz tega naslova, so lahko tudi negativne. Rezerve, oblikovane iz tega naslova, se odpravijo v preneseni čisti poslovni izid v dejanskih zneskih, ko je za zaposlene, ki so odšli ali se upokojili, pripoznanje rezervacij za odpravnine ob upokojitvi odpravljen.

Jubilejne nagrade se uvrščajo med druge dolgoročne zasluške zaposlencev. Družba na bilančni presečni dan ugotovi in v izkazu poslovnega izida pripozna prihodke oziroma odhodke v zvezi s preračunom rezervacij za jubilejne nagrade (vključno z aktuarskimi dobički in izgubami).

Odpravnine ob prenehanju zaposlitve za določen čas družba pripozna kot kratkoročne pasivne časovne razmejitve (kratkoročno odloženi stroški) in ne kot rezervacije.

Pripoznanje rezervacij v knjigovodskih razvidih in bilanci stanja se odpravi, kadar so že izrabljene nastale možnosti, zaradi katerih so bile rezervacije oblikovane, ali pa ni več potrebe po njih.

Rezervacije na račun vnaprej vračunanih stroškov oziroma odhodkov se zmanjšujejo neposredno za stroške oziroma odhodke, za pokrivanje katerih so oblikovane. Zato se pri porabljanju rezervacij stroški ali odhodki ne pojavljajo več v izkazu poslovnega izida.

13.5.11 Časovne razmejitve

Časovne razmejitve so terjatve in druga sredstva ter obveznosti, ki se bodo po predvidevanjih pojavili v roku, za katerega so oblikovane in katerih nastanek je verjeten, velikost pa zanesljivo ocenjena.

Časovne razmejitve so lahko aktivne (usredstvene) ali pasivne (udolgovljene). Prve je mogoče obravnavati kot terjatve v širšem pomenu, saj se razlikujejo tako od denarnih sredstev kakor od stvari, druge pa kot dolgove v širšem pomenu, saj se v vsakem primeru razlikujejo od kapitala kot obveznosti do lastnikov.

Časovne razmejitve, ki se bodo uporabljale v letu dni, se opredelijo kot kratkoročne, tiste, ki se bodo uporabljale v daljšem obdobju, pa se opredelijo kot dolgoročne.

Med dolgoročne pasivne časovne razmejitve družba uvršča tudi:

- državne podpore in donacije, prejete za pridobitev osnovnih sredstev oziroma za pokrivanje določenih stroškov;
- brezplačno prevzeta opredmetena osnovna sredstva;
- prejeta sredstva – prispevki za povprečne stroške priključitve;
- prispevke za sofinanciranje gradnje opredmetenih osnovnih sredstev.

Med kratkoročne pasivne časovne razmejitve družba uvršča tudi vnaprej vračunane stroške neizoriščenega letnega dopusta.

13.5.12 Terjatve in obveznosti za odložen davek ter davek od dobička

Terjatve in obveznosti za odložen davek se obračunajo z uporabo metode obveznosti po bilanci stanja, ki se osredotoča načasne razlike.

Terjatev za odloženi davek se pripozna za odbitne časne razlike, prenesene neizrabljene davčne izgube in prenesene neizrabljene davčne dobropise, ki se prenašajo v naslednje obdobje, v kolikor je verjetno, da bo v prihodnje na razpolago obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo mogoče uporabiti neizrabljene davčne izgube in neizrabljene davčne dobropise.

Terjatve in obveznosti za odloženi davek se v knjigovodskih razvidih ne pripoznavajo, če so zneski odloženih terjatev in odloženih obveznosti za davek posamič ali skupno za družbo nepomembni.

Odloženi davek se določi ob uporabi davčnih stopenj (in zakonov), ki so v veljavi na datum bilance stanja in za katere se predvideva, da bodo v veljavi, ko bodo pripadajoče odložene terjatve za davek realizirane oziroma odložene obveznosti za davek poravnane in ko bo na razpolago obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo mogoče odpraviti časne razlike.

Ob koncu vsakega poročevalskega obdobja družba ponovno oceni nepripoznane odložene terjatve za davek in pripozna prej nepripoznano terjatev za davek, če je verjetno, da bo prihodnji dobiček dovolil pokritje odložene terjatve za davek.

Odmerjeni davek od dobička je davek, za katerega se pričakuje, da bo plačan od obdavčljivega dobička za poslovno leto, ob uporabi davčnih stopenj, uveljavljenih ali v bistvu uveljavljenih na datum poročanja, in morebitne prilagoditve davčnih obveznosti v povezavi s preteklimi poslovnimi leti.

13.5.13 Prihodki

Prihodki se razčlenjujejo na poslovne prihodke, finančne prihodke in druge prihodke. Poslovni prihodki in finančni prihodki se štejejo kot redni prihodki.

Poslovni prihodki so prihodki od prodaje, usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve in drugi poslovni prihodki, povezani s poslovnimi učinki. Med slednjimi so tudi prevrednotovalni poslovni prihodki. Ti se pojavljajo predvsem ob prodaji opredmetenih osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin po ceni, ki presega njihovo knjigovodsko vrednost, ali kot posledica popravka vrednosti terjatev.

Finančni prihodki se pojavljajo v zvezi s finančnimi naložbami, pa tudi v zvezi s terjatvami. Sestavljajo jih obračunane obresti in deleži v dobičku drugih pa tudi prevrednotovalni finančni prihodki.

Obresti od neplačanih terjatev se ne pripoznajo kot prihodek, ampak povečujejo popravek vrednosti terjatev, ker obstaja utemeljen dvom o plačilu terjatev, dokler ni plačana glavnica.

Druge prihodke sestavljajo neobičajne postavke in ostali prihodki, ki povečujejo poslovni izid.

Zneski, zbrani v korist družbe SODO pri poslovanju v svojem imenu in za račun družbe SODO se skladno s pogodbo s SODO ne izkazujejo med prihodki, temveč med obveznostmi iz poslovanja do družbe SODO.

13.5.14 Odhodki

Odhodki se razčlenjujejo na poslovne odhodke, finančne odhodke in druge odhodke. Poslovni odhodki in finančni odhodki se štejejo kot redni odhodki.

Poslovne odhodke sestavljajo vsi nastali stroški obdobja in prevrednotovalni poslovni odhodki. Slednji se pojavljajo predvsem zaradi oslabitev opredmetenih osnovnih sredstev, neopredmetenih sredstev, naložbenih nepremičnin, terjatev in zalog, pa tudi ob prodaji ali drugačni odtujitvi opredmetenih osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin po ceni, ki je nižja od njihove knjigovodske vrednosti.

Finančni odhodki so odhodki iz financiranja in odhodki iz investiranja. Prve sestavljajo predvsem obresti, drugi pa imajo predvsem naravo prevrednotovalnih finančnih odhodkov. Slednji nastajajo zaradi oslabitve finančnih naložb in zaradi prodaje ali drugačne odtujitve po ceni, ki je nižja od njihove knjigovodske vrednosti. Finančni odhodki za obresti so pripoznani v skladu s pretečenim časom in veljavno obrestno mero.

Druge odhodke sestavljajo neobičajne postavke in ostali odhodki, ki zmanjšujejo poslovni izid.

13.5.15 Izkaz denarnih tokov

Izkaz denarnih tokov ima zaporedno stopenjsko obliko in se sestavlja po neposredni metodi (različici I).

Za potrebe sestavitve izkaza denarnih tokov se med denarna sredstva uvrščajo tudi denarni ustrezniki. To so tiste naložbe, ki jih je mogoče hitro oziroma v bližnji prihodnosti pretvoriti v vnaprej znan znesek denarnih sredstev in pri katerih je tveganje spremembe vrednosti nepomembno. Družba kratkoročne depozite in vloge pri bankah ter posojila med podjetji v skupini z zapadlostjo do treh mesecev po pridobitvi ter prejemke iz naslova njihove odtujitve obravnava kot denarne ustreznike.

Pri posamezni skupini sredstev (npr. neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev) se kot povečanje (izdatki) štejejo plačane nabavne vrednosti na novo pridobljenih sredstev, kot zmanjšanje (prejemki) pa prejeta plačila za vrednosti odtujenih sredstev.

Denarne tokove, ki se nanašajo na investicije v lastni režiji razvrščamo med denarne tokove pri investiranju.

Denarne tokove iz prejetih in danih obresti in dividend je treba razvrstiti kot denarne tokove pri poslovanju, investiranju in financiranju.

13.6 Učinki prehoda na SRS 2016

Družba je postavke sredstev, obveznosti, prihodkov in odhodkov za primerjalno poslovno leto, to je za leto, ki se je zaključilo na dan 31. decembra 2015, prerazporedila tako, da poročevalske sheme ustrezajo SRS 20 – Oblike bilance stanja poslovno poročanje (2016) in SRS 21 – Oblika izkaza poslovnega izida za zunanje poslovno poročanje (2016).

Skladno s prehodnimi določbami iz 11. točke okvira SRS je družba zaradi sprememb računovodskih usmeritev izvedla preračune, ki vplivajo na bilanco stanja na dan 1. januarja 2016. Med opredmetenimi osnovnimi sredstvi, ki se pridobivajo, je družba izkazovala za 16.053 € zgradb, ki se razvijajo za prihodnjo rabo kot naložbene nepremičnine. Skladno s SRS 6.25 (2016) je ta znesek prerazvrstila iz postavke II. 4. a Opredmetena osnovna sredstva v gradnji ali izdelavi, na postavko III. Naložbene nepremičnine.

V izkazu poslovnega izida zaradi prehoda na SRS 2016 ni bilo sprememb.

Elektro Gorenjska je z namenom, da kar najbolj razumljivo in ustrezno prikaže denarne tokove, v letu 2016 sledila natančnejši opredelitvi v SRS in pripravila izkaz denarnih tokov nekoliko drugače kot pretekla leta. Do konca leta 2015 so bili izdatki za investicije v lastni režiji poročani kot izdatki iz poslovanja in izdatki iz financiranja. S tem se je zniževal denarni izid pri poslovanju in financiranju. V letu 2016 se izdatki, ki se nanašajo na investicije v lastni režiji, prikazujejo med izdatki pri investiranju. Posledično ima družba za 4.346.902 € višji pozitivni denarni izid pri poslovanju, za 95.224 € višji pozitivni denarni izid pri financiranju in za 4.442.125 € višji negativni denarni izid pri investiranju.

Podrobne postavke prerazvrstitev in razlik, ki so zaradi tega nastale, so prikazane v naslednji tabeli:

v €

POSTAVKA	Po spremembi januar-december 2015	Pred spremembo januar-december 2015	Razlika
Izdatki pri poslovanju			
1. Izdatki za nakupe materiala in storitev	-9.072.235	-12.211.550	3.139.315
2. Izdatki za plače in deleže zaposlencev v dobičku	-7.652.794	-8.859.113	1.206.318
3. Izdatki za davek od dohodka	-911.531	-911.591	60
5. Drugi izdatki pri poslovanju	-2.689.869	-2.691.077	1.208
Skupaj razlika			4.346.902
Izdatki pri investiranju			
1. Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-461.285	-374.997	-86.287
2. Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-18.693.664	-14.341.369	-4.352.295
3. Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin	-97.592	-94.049	-3.543
Skupaj razlika			-4.442.125
Izdatki pri financiranju			
3. Izdatki za odplačila finančnih obveznosti	-32.149.061	-32.244.285	95.224
Skupaj razlika			95.224

14 POMEMBNI VIRI NEGOTOVOSTI IN UPORABLJENE PREDPOSTAVKE TER PODLAGE PRI PRESOJANJU TEH NEGOTOVOSTI IN OCEN

Pri uporabi predstavljenih računovodskih politik in usmeritev, mora družba opraviti številne presoje in ocene glede knjigovodskih vrednosti sredstev in obveznosti, ki niso vselej na razpolago iz drugih virov. Ocene in z njimi povezane predpostavke temeljijo na preteklih izkušnjah in dejavnikih, za katere družba meni, da so primerni. Ocene in uporabljene predpostavke se stalno preverjajo. Dejanski izidi se lahko razlikujejo od teh ocen. Preverjanja računovodskih ocen so pripoznana v obdobju, v katerem je ocena preverjena, lahko pa tudi v prihodnjih obdobjih, če spremenjena ocena vpliva tako na tekoče kot na prihodnja obdobja. V nadaljevanju so predstavljene pomembne presoje, poleg že predstavljenih, ki jih je opravila družba pri uporabi računovodskih usmeritev in ki imajo pomemben vpliv na zneske, pripoznane v računovodskih izkazih.

14.1 *Predpostavke in ocene*

Predpostavke in ocene, ki najbolj vplivajo na zneske v računovodskih izkazih so:

- Določitev življenjskih dob neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (glejte poglavji 13.5.1 Opredmetena osnovna sredstva in 13.5.2 Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve)
- Popravki vrednosti dvomljivih terjatev (glejte poglavje 13.5.5 Terjatve)
- Ocena višine rezervacij (glejte poglavje 13.5.10 Rezervacije).

14.2 *Posli z družbo SODO*

Posli z družbo SODO so na splošno urejeni v Pogodbi s SODO, ki je podrobneje predstavljena tudi v Poslovnem poročilu, v poglavju 4.10.4.

V mesecu marcu 2017 je družba od SODO prejela preliminarni obračun regulativnega leta 2016. Preliminarni obračun za leto 2016 je SODO izvedel na osnovi nerevidiranih računovodskih izkazov. Iz obračuna izhaja, da je bila v letu 2016 že zaračunana pogodbeni vrednost storitev in najema za 1.577.187 € nižja od vrednosti ugotovljenih na podlagi preliminarne obračuna. Na tej osnovi je družba v letu 2016 pripoznala 1.577.187 € kratkoročno nezaračunanih prihodkov. V letu 2015 so bili prihodki, ugotovljeni na osnovi preliminarne obračuna regulativnega leta 2015 za 252.252 € višji od že zaračunanih tekom leta. Družba je zato v letu 2015 kratkoročno odložila prihodke v znesku 252.252 €.

Končni obračun za regulativno leto 2015 je družba prejela po datumu odobritve računovodskih izkazov za leto 2016. Iz dokončnega obračuna, ki temelji na revidiranih računovodskih izkazih za leto 2015, izhaja da je bila že zaračunana vrednost najemnine in storitev skupaj z obrestmi za 22.113 € višja od vrednosti iz dokončnega obračuna. Obračun bo upoštevan v računovodskih izkazih za leto 2017.

Končni obračun za leto 2016 bo SODO izvedel na osnovi odločbe Agencije za energijo, ki bo upoštevala revidirane podatke obeh pogodbenih strank. V primeru, da Agencija izda odločbo, v kateri ugotovi drugačne presežke oz. primanjkljaje, kot jih je ugotovil SODO, sta obe pogodbeni stranki zavezani, da bosta upoštevali odločbo Agencije.

14.3 Spori v teku in z njimi povezane rezervacije

V teku je nekaj sporov, med katerimi je pomembnejši denacionalizacijski postopek, kjer družba Elektro Gorenjska nastopa kot zavezanec za vrnitev. Družba podrobnosti v zvezi s temi spori ne razkriva, ker ocenjuje, da bi tako ravnanje utegnilo ogroziti koristi družbe.

15 POJASNILA POSTAVK V BILANCI STANJA

15.1 Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve

V naslednjih tabelah je prikazano gibanje neopredmetenih sredstev in dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev v letih 2016 in 2015.

v €

2016	Računalniška programska oprema	Druge pravice	Premoženjske pravice v pridobivanju	Druge dolgoročne AČR	Skupaj neopr. sredstva in dolgoročne AČR
1	2	3	4	5	6 = 2+3+4+5
Nabavna vrednost					
Stanje 31.12.2015	5.137.260	7.090	69.861	165.695	5.379.906
Nove pridobitve	135.011	0	508.659	0	643.670
Odtujitve, izločitve, prenosi	-854.268	0	0	-84.010	-938.278
Dokončanje investicij v teku	566.816	0	-566.816	0	0
Stanje 31.12.2016	4.984.819	7.090	11.704	81.685	5.085.298
Popravek vrednosti					
Stanje 31.12.2015	4.280.687	5.946	0	0	4.286.633
Povečanje (amortizacija)	271.934	236	0	0	272.170
Odtujitve, izločitve, prenosi	-854.268	0	0	0	-854.268
Stanje 31.12.2016	3.698.354	6.182	0	0	3.704.536
Neodpisana vrednost					
Stanje 31.12.2015	856.573	1.144	69.861	165.695	1.093.273
Stanje 31.12.2016	1.286.466	908	11.704	81.685	1.380.762

v €

2015	Računalniška programska oprema	Druge pravice	Premoženjske pravice v pridobivanju	Druge dolgoročne AČR	Skupaj neopr. sredstva in dolgoročne AČR
1	2	3	4	5	6 = 2+3+4+5
Nabavna vrednost					
Stanje 31.12.2014	4.802.954	7.090	302.864	237.560	5.350.468
Nove pridobitve	97.680	0	305.485	10.043	413.208
Odtujitve, izločitve, prenosi	-301.862	0	0	-81.908	-383.770
Dokončanje investicij v teku	538.488	0	-538.488	0	0
Stanje 31.12.2015	5.137.260	7.090	69.861	165.695	5.379.906
Popravek vrednosti					
Stanje 31.12.2014	4.345.552	5.710	0	0	4.351.262
Povečanje (amortizacija)	236.997	236	0	0	237.233
Odtujitve, izločitve, prenosi	-301.862	0	0	0	-301.862
Stanje 31.12.2015	4.280.687	5.946	0	0	4.286.633
Neodpisana vrednost					
Stanje 31.12.2014	457.402	1.380	302.864	237.560	999.206
Stanje 31.12.2015	856.573	1.144	69.861	165.695	1.093.273

Vrednost neopredmetenih sredstev je skupaj z dolgoročnimi aktivnimi časovnimi razmejitvami na dan 31. 12. 2016 znašala 1.380.762 €.

Neopredmetena sredstva se v pretežni meri nanašajo na dolgoročne premoženjske pravice, ki predstavljajo pravice do uporabe računalniških programskih rešitev oz. licence.

Premoženjske pravice v pridobivanju sestavljajo vlaganja v prenovo in posodobitev računalniške programske opreme.

Družba na dan 31. 12. 2016 nima finančnih obveznosti v zvezi s pridobitvijo neopredmetenih osnovnih sredstev.

15.2 Opredmetena osnovna sredstva

Vrednost opredmetenih osnovnih sredstev je na dan 31. 12. 2016 znašala 182.369.304 €, kar predstavlja 85 % bilančne vsote družbe. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2015 je njihova vrednost večja za 3 % oziroma za 5.543.999 €.

V letu 2016 so bila iz opredmetenih osnovnih na naložbene nepremičnine prerazvrščena zemljišča v vrednosti 257.382 € in zgradbe, katerih nabavna vrednost je znašala 216.118 €, popravek vrednosti pa 129.644 €. Gre za nepremičnine, ki jih družba ne uporablja več za svojo osnovno dejavnost, ampak jih poseduje za to, da bi ji prinašale prihodke od najemnine.

Med opredmetenimi osnovnimi sredstvi, ki se pridobivajo, je družba po stanju na dan 31. 12. 2015 izkazovala za 16.053 € zgradb, ki se razvijajo za prihodnjo rabo kot naložbene nepremičnine. Skladno s SRS 6.25 (2016) je s 1. 1. 2016 ta znesek prerazvrstila med naložbene nepremičnine – glejte tudi poglavje 13.6 – Učinki prehoda na SRS 2016.

Prikaz gibanja opredmetenih osnovnih sredstev za leto 2016:

v €

2016	Zemljišča	Zgradbe		Oprema		Opredmetena osnovna sredstva v gradnji	Predujmi	Skupaj opredmetena osnovna sredstva
		Infrastruktura	Druge zgradbe	Infrastruktura	Druge oprema			
1	2	3	4	5	6	7	8	9=2+3+4+5+6+7+8
Nabavna vrednost								
Stanje 31.12.2015	6.891.827	263.568.233	19.112.241	98.753.823	15.585.391	2.685.258	51.070	406.647.843
Nove pridobitve	141.614	24.521	15.338	1.732.514	376.034	12.948.328	0	15.238.349
Odtujitve, izločitve, prenosi	-10.008	-7.323.220	-45.945	-637.229	-477.643	-16.053	-21.687	-8.531.785
Prenos iz investicij v teku	22.701	9.111.101	167.648	2.997.693	41.634	-12.340.777	0	0
Prenos na naložbene neprem.	-257.382	0	-216.118	0	0	0	0	-473.500
Stanje 31.12.2016	6.788.752	265.380.635	19.033.165	102.846.801	15.525.415	3.276.756	29.383	412.880.907
Popravek vrednosti								
Stanje 31.12.2015	0	150.699.935	9.510.377	56.484.428	13.127.797	0	0	229.822.538
Povečanje (amortizacija)	0	4.609.496	301.939	3.374.889	611.998	0	0	8.898.321
Odtujitve, izločitve, prenosi	0	-7.012.989	-21.517	-569.986	-475.120	0	0	-8.079.612
Prenos na naložbene neprem.	0	0	-129.644	0	0	0	0	-129.644
Stanje 31.12.2016	0	148.296.442	9.661.155	59.289.331	13.264.675	0	0	230.511.603
Neodpisana vrednost								
Stanje 31.12.2015	6.891.827	112.868.298	9.601.864	42.269.395	2.457.594	2.685.258	51.070	176.825.305
Stanje 31.12.2016	6.788.752	117.084.193	9.372.010	43.557.469	2.260.741	3.276.756	29.383	182.369.304

Prikaz gibanja opredmetenih osnovnih sredstev za leto 2015:

v €

2015	Zemljišča	Zgradbe		Oprema		Opredmetena osnovna sredstva v gradnji	Predujmi	Skupaj opredmetena osnovna sredstva
		Infrastruktura	Druge zgradbe	Infrastruktura	Druge oprema			
1	2	3	4	5	6	7	8	9=2+3+4+5+6+7+8
Nabavna vrednost								
Stanje 31.12.2014	6.653.842	244.373.600	18.955.698	95.498.566	15.551.972	9.975.533	115.932	391.125.142
Nove pridobitve	206.800	121.535	0	1.315.016	493.781	15.633.492	31.632	17.802.257
Slabitev	0	0	-26.159	0	0	0	0	-26.159
Odtujitve, izločitve, prenosi	0	-1.475.703	-4.547	-150.325	-460.362	0	-96.493	-2.187.429
Prenos iz investicij v teku	11.932	20.548.800	187.249	2.090.566	0	-22.923.767	0	-85.221
Prenos iz naložbenih neprem.	19.254	0	0	0	0	0	0	19.254
Stanje 31.12.2015	6.891.827	263.568.233	19.112.241	98.753.823	15.585.391	2.685.258	51.070	406.647.843
Popravek vrednosti								
Stanje 31.12.2014	0	147.887.628	9.224.404	53.369.298	12.955.355	0	0	223.436.684
Slabitev	0	0	-11.826	0	0	0	0	-11.826
Povečanje (amortizacija)	0	4.240.463	302.345	3.255.899	632.013	0	0	8.430.720
Odtujitve, izločitve, prenosi	0	-1.428.156	-4.547	-140.768	-459.570	0	0	-2.033.041
Stanje 31.12.2015	0	150.699.935	9.510.377	56.484.428	13.127.797	0	0	229.822.538
Neodpisana vrednost								
Stanje 31.12.2014	6.653.842	96.485.973	9.731.293	42.129.268	2.596.617	9.975.533	115.932	167.688.458
Stanje 31.12.2015	6.891.827	112.868.298	9.601.864	42.269.395	2.457.594	2.685.258	51.070	176.825.305

Nove pridobitve so predstavljene v Poslovnem poročilu, poglavje 6.3.

Med posamično pomembnejšimi pridobitvami so:

Zgradbe:

- investicija v 35 kV DV Podkuže – Kr. Gora (271.866 €),
- investicija v GD RP Trata, Škofja Loka (250.993 €) in
- investicija v NNO T129 – Radovna (106.807 €).

Oprema:

- EO RP Trata, Škofja Loka (587.898 €),
- EO RTP Železniki 100/20 KV (563.833 €),
- daljinsko vodenje DCV (329.112 €) in
- merilne naprave projekt AMI (1.138.965 €).

Odtujitve in izločitve opredmetenih osnovnih sredstev so posledica tako novih investicij kot investicij v posodobitev in obnovo (rekonstrukcijo) obstoječih sredstev.

Med posamično pomembnejšimi odtujitvami (izločitvami) povezanimi z energetske objekti so naslednje zgradbe:

- NN goli vod Jesenovec (zmanjšanje nabavne vrednosti za 260.578 € in popravka vrednosti za 260.578 €),
- NN goli vod Luša (zmanjšanje nabavne vrednosti za 219.780 € in popravka vrednosti za 219.780 €) in
- NN goli vod Železniki II (zmanjšanje nabavne vrednosti za 196.337 € in popravka vrednosti za 196.337 €).

Postavke infrastrukture se v celoti nanašajo na elektroenergetsko distribucijsko infrastrukturo, kot je opredeljena v Uredbi o energetske infrastrukturi (Uradni list RS, št. 22/2016). Poleg zgradb in opreme obsega tudi del zemljišč. Knjigovodska vrednost elektroenergetske distribucijske infrastrukture na dan 31. 12. 2016 znaša 165.759.290 € (31. 12. 2015: 160.344.526 €). Za potrebe izvajanja dejavnosti sistemkega operaterja distribucijskega omrežja, ki jih SODO izvaja na podlagi koncesijske pogodbe za izvajanje gospodarske javne službe dejavnosti sistemkega operaterja distribucijskega omrežja ima SODO pri družbi Elektro Gorenjska v najemu celotno elektroenergetsko infrastrukturo.

Osnovna sredstva so v lasti družbe in niso zastavljena kot jamstvo za dolgove. Družba Elektro Gorenjska izkazuje med svojimi opredmetenimi osnovnimi sredstvi tudi hidroelektrarno Sava, v zvezi s katero je bil že v preteklih letih začet denacionalizacijski spor, ki do datuma priprave tega poročila še ni končan.

Elektro Gorenjska ima nekaj opredmetenih osnovnih sredstev v solasti z družbo SODO. Neodpisana vrednost delov teh sredstev, ki so v lasti Elektra Gorenjska, je konec leta 2016 znašala 797.689 €.

Za financiranje novih pridobitev osnovnih sredstev je družba v letu 2016 in v prejšnjih letih najela več dolgoročnih posojil, katerih stanje na dan 31. 12. 2016 znaša 49.504.979 € (31. 12. 2015: 45.984.940 €). Glejte tudi poglavje 15.14 - Dolgoročne obveznosti.

15.3 Naložbene nepremičnine

Vrednost naložbenih nepremičnin je konec leta 2016 znašala 2.222.372 €. Gibanje njihove nabavne vrednosti, popravka vrednosti in njihove neodpisane vrednosti v letih 2016 in 2015 je prikazano v tabelah v nadaljevanju.

V letu 2016 so bila med naložbene nepremičnine iz opredmetenih osnovnih sredstev prerazvrščena zemljišča v vrednosti 257.382 € in zgradbe, katerih nabavna vrednost je znašala 216.118 €, popravek vrednosti pa 129.644 €. Gre za nepremičnine, ki jih družba ne uporablja za svojo osnovno dejavnost, ampak jih poseduje za to, da bi ji prinašale prihodke od najemnine.

Po stanju na dan 31. 12. 2015 je družba med opredmetenimi osnovnimi sredstvi v pridobivanju izkazovala za 16.053 € zgradb, ki se razvijajo za prihodnjo rabo kot naložbene nepremičnine. Skladno s SRS 6.25 (2016) je s 1. 1. 2016 ta znesek prerazvrstila med naložbene nepremičnine – glejte tudi poglavje 13.6 – Učinki prehoda na SRS 2016.

Pregled gibanja naložbenih nepremičnin v letu 2016:

v €

2016	Zemljišča	Zgradbe	Naložbene nepremičnine v pridobivanju	Skupaj naložbene nepremičnine
1	2	3	4	5=2+3+4
Nabavna vrednost				
Stanje 31.12.2015	509.498	2.178.129	0	2.687.627
Nove pridobitve	11.285	11.600	157.187	180.072
Odtujitve, izločitve, prenosi	-15.278	-40.794	16.053	-40.019
Prenos iz investicij v teku	0	173.240	-173.240	0
Prenos iz opredmetenih OS	257.382	216.118		473.500
Stanje 31.12.2016	762.888	2.538.292	0	3.301.180
Popravek vrednosti				
Stanje 31.12.2015	0	920.328		920.328
Amortizacija	0	48.414		48.414
Odtujitve, izločitve, prenosi	0	-19.579		-19.579
Prenos iz opredmetenih OS	0	129.644		129.644
Stanje 31.12.2016	0	1.078.807	0	1.078.807
Neodpisana vrednost				0
Stanje 31.12.2015	509.498	1.257.801	0	1.767.299
Stanje 31.12.2016	762.888	1.459.485	0	2.222.372

Pregled gibanja naložbenih nepremičnin v letu 2015:

v €

2015	Zemljišča	Zgradbe	Skupaj naložbene nepremičnine
1	2	3	4=2+3
Nabavna vrednost			
Stanje 31.12.2014	806.062	2.475.076	3.281.138
Slabitev	-52.179	-6.347	-58.526
Nove pridobitve	64	0	64
Odtujitve, izločitve, prenosi	-225.195	-375.822	-601.017
Prenos iz investicij v teku	0	85.221	85.221
Prenos na opredmetena OS	-19.254	0	-19.254
Stanje 31.12.2015	509.498	2.178.129	2.687.627
Popravek vrednosti			
Stanje 31.12.2014	0	1.241.638	1.241.638
Amortizacija	0	44.735	44.735
Odtujitve, izločitve, prenosi	0	-363.609	-363.609
Slabitev	0	-2.436	-2.436
Stanje 31.12.2015	0	920.328	920.328
Neodpisana vrednost			
Stanje 31.12.2014	806.062	1.233.438	2.039.500
Stanje 31.12.2015	509.498	1.257.801	1.767.299

V nadaljevanju je prikazana struktura naložbenih nepremičnin.

v €

Opis postavke	31.12.2016	31.12.2015
Stanovanja	451.260	392.703
Početniške kapacitete	689.600	566.377
Ostale zgradbe	318.624	298.721
Zemljišča	762.888	509.498
Skupaj naložbene nepremičnine	2.222.372	1.767.299

Na dan 31. 12. 2015 je bila opravljena cenitev naložbenih nepremičnin. Cenitev je opravil pooblaščen ocenjevalec vrednosti nepremičnin pri Slovenskem inštitutu za revizijo. Vrednotenje je bilo izvršeno skladno s Hierarhijo pravil ocenjevanja vrednosti (Uradni list RS št. 106/2010, s spremembo), Mednarodnimi standardi ocenjevanja vrednosti (MSOV 2013), Slovenskim poslovnofinančnim standardom št. 2 (ocenjevanje vrednosti pravic na nepremičninah, Uradni list RS, št. 106/2013) in Stvarnopravnim zakonikom (Uradni list RS, št. 87/2002, 91/2013).

Na osnovi te cenitve je znašala poštna vrednost naložbenih nepremičnin, ki jih družba izkazuje v stanju na dan 31.12.2016, 3.380.832 €. Ponovna cenitev naložbenih nepremičnin v letu 2016 ni bila opravljena, so pa bile preverjene pomembne predpostavke k cenitvi, ki se niso bistveno spreminjale.

Prihodki od najemnin pri naložbenih nepremičninah znašajo 181.332 € (v letu 2015: 169.517 €).

Neposredne poslovne odhodke (tudi za popravila in vzdrževanje), izvirajoče iz naložbenih nepremičnin, ki so ustvarile prihodke od najemnin v letu 2016, ter neposredni poslovni odhodki, ki niso povzročili prihodkov od najemnin v letu 2016 sestavljajo stroški amortizacije (48.414 €) in stroški materiala in storitev (90.332 €). V letu 2015 so stroški amortizacije znašali 44.735 €, stroški materiala in storitev pa 91.256 €.

Vse naložbene nepremičnine so v lasti družbe in niso zastavljene kot jamstvo za dolgove.

Pomembnejšo pridobitev v okviru naložbenih nepremičnin v letu 2016 predstavlja obnova počitniške stavbe v Dajli (161.061 €). V letu 2016 ni bilo pomembnih izločitev oz. odtujitev naložbenih nepremičnin. V letu 2015 je bila pomembnejša pridobitev obnova počitniške stavbe v Izoli (85.221 €), pomembnejše izločitve oz. odtujitve naložbenih nepremičnin pa so se nanašale na zgradbe in zemljišče na lokaciji Partizanska cesta v Kranju (zmanjšanje nabavne vrednosti za 365.264 € in popravka vrednosti za 171.001 €).

15.4 Dolgoročne finančne naložbe

Dolgoročne finančne naložbe po stanju na dan 31. 12. 2016 znašajo 19.589.941 €. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2015 (19.590.781) se njihova vrednost ni bistveno spreminjala.

Dolgoročne finančne naložbe niso zastavljene kot jamstvo za dolgove.

Ocenjujemo, da je poštena vrednost dolgoročnih finančnih naložb enaka izkazani vrednosti.

Dolgoročno vložena sredstva v Eldom Maribor predstavljajo sredstva, vložena v skupne počitniške kapacitete elektroenergetskih podjetij, s katerimi upravlja Eldom.

V zvezi z dolgoročnimi finančnimi naložbami je družba izpostavljena predvsem tveganju neugodnih sprememb poštene vrednosti dolgoročnih finančnih naložb. Družba nima v posesti posebnih finančnih instrumentov za varovanje pred tem tveganjem. Izpostavljenost tveganjem in sistemi varovanja pred tveganji so pojasnjeni v Poslovnem poročilu, v poglavju 5.

Posli s povezanimi osebami so predstavljeni v poglavju 19 – Posli s povezanimi osebami.

Gibanje dolgoročnih finančnih naložb v letu 2016 in 2015 je prikazano v tabelah v nadaljevanju.

v €

Opis naložbe	Oznaka delnice	Število delnic (% deležev)		Delež v lastništvu (v %)		Stanje 31.12.2015	Povečanja v letu 2016		Zmanjšanja v letu 2016		Stanje 31.12.2016
		31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016		Prevrednotenja	Nove pridobitve oz. prerazporeditve	Prevrednotenja	Prodaja oz. izločitev	
Naložba v delež v Gorenjske elektrarne d.o.o.				100%	100%	13.715.303	0	0	0	0	13.715.303
Skupaj naložbe v delnice in deleže v družbah v skupini						13.715.303	0	0	0	0	13.715.303
ECE d.o.o.				-	25,6744%	5.606.005	0	0	0	0	5.606.005
Skupaj naložbe v delnice in deleže v pridruženih družbah						5.606.005	0	0	0	0	5.606.005
Informatika, d.d., Maribor	INFG	1.562	1.562	9,56%	9,56%	124.155	0	0	0	0	124.155
Skupaj druge delnice in deleži						124.155	0	0	0	0	124.155
Skupaj dolgoročne finančne naložbe, razen posojil						19.445.463	0	0	0	0	19.445.463
Dolgoročno vložena sredstva (Eldom Maribor)						142.798	0	0	0	0	142.798
Zaposleni						2.520	0	0	0	-840	1.680
Skupaj dolgoročna posojila						145.318	0	0	0	-840	144.478
SKUPAJ DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE						19.590.781	0	0	0	-840	19.589.941

v €

Opis naložbe	Oznaka delnice	Število delnic (% deležev)		Delež v lastništvu (v %)		Stanje 31.12.2014	Povečanja v letu 2015		Zmanjšanja v letu 2015		Stanje 31.12.2015
		31.12.2014	31.12.2015	31.12.2014	31.12.2015		Prevrednotenja	Nove pridobitve oz. prerazporeditve	Prevrednotenja	Prodaja oz. izločitev	
Naložba v delež v Gorenjske elektrarne d.o.o.				100%	100%	13.715.303	0	0	0	0	13.715.303
Naložba v delež v Elektro Gorenjska Prodaja d.o.o.				100%	-	5.103.181	0	0	0	-5.103.181	0
Skupaj naložbe v delnice in deleže v družbah v skupini						18.818.484	0	0	0	-5.103.181	13.715.303
ECE d.o.o.				-	25,6744%	0	0	5.606.005	0	0	5.606.005
Skupaj naložbe v delnice in deleže v pridruženih družbah						0	0	5.606.005	0	0	5.606.005
Informatika, d.d., Maribor	INFG	1.562	1.562	9,56%	9,56%	165.472	0	0	-41.317	0	124.155
Skupaj druge delnice in deleži						165.472	0	0	-41.317	0	124.155
Skupaj dolgoročne finančne naložbe, razen posojil						18.983.955	0	5.606.005	-41.317	-5.103.181	19.445.463
Dolgoročno vložena sredstva (Eldom Maribor)						142.798	0	0	0	0	142.798
Zaposleni						3.360	0	0	0	-840	2.520
Skupaj dolgoročna posojila						146.158	0	0	0	-840	145.318
SKUPAJ DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE						19.130.114	0	5.606.005	-41.317	-5.104.021	19.590.781

15.5 Dolgoročne poslovne terjatve

Dolgoročne poslovne terjatve po stanju na dan 31. 12. 2016 znašajo 11.220 €, konec leta 2015 pa so znašale 15.000 €.

15.6 Ne kratkoročna sredstva za prodajo

Na dan 31.12.2016 družba ni imela ne kratkoročnih sredstev za prodajo. Vrednost teh sredstev je na dan 31. 12. 2015 znašala 42.320 € in je predstavljala vrednost nepremičnin, ki so bile v postopku prodaje in bile v letu 2016 prodane.

15.7 Zaloge

Vrednost zalog materiala in drobnega inventarja na dan 31. 12. 2016 znaša 216.802 €. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2015 so se zaloge znižale za 12 % oziroma za 29.590 €. Družba ocenjuje, da je čista iztržljiva vrednost zalog najmanj enaka knjigovodski vrednosti zalog. Gibanje zalog materiala v letih 2016 in 2015 je prikazano v naslednji tabeli.

v €

Opis postavke	Leto 2016	Leto 2015
Začetno stanje zalog materiala 01.01.	245.672	165.845
Nakupi	4.453.110	3.171.848
Prodaja	-22.620	-14.763
Poraba	-4.362.308	-2.979.524
Odpisi	-5.214	0
Popisni presežki	6.479	0
Oslabitve oz. črpanje in odprava oslabitev	0	18.841
Prenos drobnega inventarja v uporabo	-98.316	-116.576
Končno stanje zalog materiala 31.12.	216.802	245.672

Pri popisu na dan 31. 10. 2016 je bilo ugotovljenih za 6.479 € viškov zalog. Odpisov zalog je bilo za 5.214 €. Pri popisu zalog v letu 2015 ni bilo ugotovljenih viškov ali mankov, realizirana pa je bila odprava oslabitev zalog v znesku 18.841 €. Struktura zalog je prikazana v naslednji tabeli.

v €

Opis postavke	31.12.2016	31.12.2015
Material in surovine	211.047	240.895
Drobni inventar	5.756	4.778
Skupaj	216.802	245.672

Družba nima zastavljenih zalog kot jamstvo za njene obveznosti.

15.8 Kratkoročne finančne naložbe

V okviru kratkoročnih finančnih naložb družba po stanju na dan 31. 12. 2016 izkazuje 840 € kratkoročnih posojil zaposlenim, kar je enako kot po stanju na dan 31. 12. 2015.

15.9 Kratkoročne poslovne terjatve

Kratkoročne poslovne terjatve so na dan 31. 12. 2016 znašale 5.300.822 €.

v €

Opis postavke	31.12.2016	31.12.2015
Kratkoročne terjatve do družb v skupini	66.006	45.873
Kratkoročne terjatve do kupcev	5.190.923	6.220.202
Kratkoročni predujmi	1.121	3.403
Popravek kratkoročnih terjatev do kupcev	-225.657	-190.848
Kratkoročne terjatve do kupcev	4.966.387	6.032.757
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	274.615	194.677
Popravek kratkoročnih terjatev do drugih	-6.186	-6.186
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	268.429	188.491
Kratkoročne poslovne terjatve	5.300.822	6.267.121

Kratkoročne poslovne terjatve so nezavarovane.

Razčlenitev kratkoročnih terjatev za omrežnino in storitve (storitve iz naslova najemnine in storitev po pogodbi s SODO in druge tržne storitve) ter terjatve iz naslova obresti na dan 31. 12. 2016 je po rokih zapadlosti razvidna v naslednjem prikazu:

v €

Opis postavke	nezapadle	zap. do 30 dni	zap. 31-60 dni	zap. 61-90 dni	zap. nad 90 dni	skupaj zapadle terj.	skupaj terjatve
1	2	3	4	5	6	7=3+4+5+6	8=2+7
Terjatve do kupcev omrežnine in storitev	4.567.673	336.457	32.524	4.371	234.420	607.773	5.175.445
Terjatve za obresti	1.954	1.768	546	103	11.105	13.524	15.478
SKUPAJ KRATKOR. POSL. TERJ. DO KUPCEV	4.569.627	338.226	33.071	4.475	245.525	621.296	5.190.923

Gibanje popravka vrednosti terjatev je prikazano v naslednji tabeli.

v €

Opis postavke	Stanje 1.1.2016	Novo oblikovanje		Črpanje (koriščenje) in odprava		Stanje 31.12.2016
		v breme odhodkov	v breme terjatev	Odpisi terjatev	Plačane obresti - prenos v prihodke	
1	2	3	4	5	6	8
Popravek vred. terjatev do kupcev	175.810	47.872		9.931		213.751
Popravek vred. terjatev za zamudne obresti	15.038	94	1.742	1.075	3.892	11.906
Popravek vred. drugih kratkoročnih terjatev	6.186					6.186
Skupaj popravek vrednosti terjatev	197.034	47.966	1.742	11.005	3.892	231.843

15.10 Denarna sredstva

Na dan 31. 12. 2016 je imela družba Elektro Gorenjska 2.845.770 € denarnih sredstev na računih in kratkoročnih depozitov na odpoklic pri poslovnih bankah v državi, kar je za 1.729.853 € več kot na zadnji dan leta 2015.

15.11 Kratkoročne aktivne časovne razmejitve

Aktivne časovne razmejitve po stanju na dan 31. 12. 2016 znašajo 1.723.913 €. Njihova struktura je prikazana v naslednji tabeli.

v €		
Opis postavke	31.12.2016	31.12.2015
Kratkoročno odloženi stroški oz. odhodki	68.122	358.984
Kratkoročno nezaračunani prihodki	1.653.015	75.828
Drugo	2.775	7.280
Skupaj	1.723.913	442.092

Največja postavka kratkoročno odloženih stroškov so kratkoročno nezaračunani prihodki, v okviru katerih so največji delež predstavljajo kratkoročno nezaračunani prihodki na osnovi preliminarne obračuna za leto 2016, v znesku 1.577.187 €. Preliminarni obračun je podrobneje predstavljen v poglavju 14.2. Posli z družbo SODO. Kratkoročno odloženi stroški oz. odhodki so se v primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2015 znižali za 290.862. Razlog je predvsem dejstvo, da družba od 1. 1. 2016 dalje ne opravlja več poslov v zvezi s pokrivanjem izgub na distribucijskem omrežju, v zvezi s katerimi je imela družba na zadnji dan predhodnega leta 252.535 € kratkoročno odloženih stroškov.

15.12 Kapital

Celotni kapital družbe je sestavljen iz osnovnega kapitala, kapitalskih rezerv, rezerv iz dobička, rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti, prenesenega čistega poslovnega izida in čistega poslovnega izida. Stanje celotnega kapitala na dan 31. 12. 2016 znaša 144.131.812 € in je v primerjavi s stanjem kapitala na dan 31. 12. 2015 višje za 3 %. Knjigovodska vrednost delnice na dan 31. 12. 2016 znaša 8,34 € (31. 12. 2015: 8,10 €).

Osnovni kapital družbe Elektro Gorenjska (71.898.061 €) je razdeljen na 17.286.376 delnic, od tega je 17.274.593 navadnih imenskih kosovnih delnic in 11.783 lastnih delnic. Vse delnice so v celoti vplačane. Ker je družba na podlagi sklepa 22. skupščine v letu 2016 izvedla odkup lastnih delnic, v skladu s 249. členom ZGD-1 nima iz tega naslova nobenih pravic. Delnice imajo enak delež in pripadajoč znesek v osnovnem kapitalu, pravice, ki iz njih izhajajo, določa ZGD-1. Navadne delnice so delnice, ki dajejo imetnikom pravico do udeležbe, pravico do dela dobička (dividende), pravico do ustreznega dela preostalega premoženja po likvidaciji ali stečaju družbe. Vse delnice so delnice enega razreda. Delnice so izdane v nematerializirani obliki in se vodijo pri KDD – Centralno klirinško depotni družbi, d. d., v skladu s predpisi. Druge podrobnosti v zvezi z osnovnim kapitalom in lastniškim ustrojem kapitala so pojasnjene tudi v Poslovnem poročilu, poglavje 4.7 – Osnovni kapital in lastniška sestava.

Kapitalske rezerve v znesku 45.944.898 € so se 1. 1. 2006 oblikovale v skladu s prehodnimi določbami (točka št. 15 uvoda v SRS 2006) iz dotedanjega splošnega prevrednotovalnega popravka kapitala. Uporabijo se skladno s 64. členom ZGD -1.

Zakonske rezerve na dan 31. 12. 2016 znašajo 2.035.560 € in so oblikovane skladno s 64. členom ZGD-1.

Rezerve za lastne delnice na dan 31.12.2016 znašajo 22.506 €. Družba ima 11.783 lastnih delnic oziroma 0,068 % vseh delnic družbe. Vse lastne delnice so bile pridobljene v letu 2016. Na 22. redni seji skupščine Elektra Gorenjska je bil namreč sprejet sklep, da Skupščina z namenom povečanja premoženja družbe pooblašča upravo družbe, lahko v obdobju od 1. 9. 2016 do 31. 3. 2018 kupuje lastne delnice po ceni, ki ne bo nižja od 1,91 € in ne višja od 2,47 € za delnico. Pooblastilo velja za pridobitev največ 1.728.637 lastnih delnic družbe. Izvedeni nakupi lastnih delnic v letu 2016 po dnevih so prikazani v spodnji preglednici.

Datum	Število delnic	Cena delnice v €	Vrednost v €
21.11.2016	1.342	1,91	2.563
22.11.2016	2.283	1,91	4.361
23.11.2016	1.356	1,91	2.590
24.11.2016	1.557	1,91	2.974
25.11.2016	186	1,91	355
28.11.2016	173	1,91	330
30.11.2016	1.650	1,91	3.152
1.12.2016	1.320	1,91	2.521
5.12.2016	280	1,91	535
8.12.2016	553	1,91	1.056
14.12.2016	320	1,91	611
15.12.2016	437	1,91	835
19.12.2016	326	1,91	623
Skupaj	11.783	1,91	22.506

Druge rezerve iz dobička znašajo 22.661.198 €, oblikovane so iz čistega dobička poslovnih let in jih družba uporabi skladno z 11. členom Statuta delniške družbe Elektro Gorenjska.

Negativna vrednost rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti (-578.677 €) predstavlja negativno pošteno vrednost obrestne zamenjave (-480.025 €) in pozaposlitvene zasluge – odpravnine ob upokojitvi (-98.652 €). Spremembe rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti, so za leto 2016 prikazane v spodnji preglednici.

Postavka	Stanje 1.1.2016	Sprememba poštene vrednosti obr. zamenjave	Odprava aktuarskih dobičkov/izgub	Novo oblikovanje aktuarskih dobičkov/izgub	Prenos v preneseni izid (odhodi zaposlenec 2016)	Stanje 31.12.2016
Rezerva za pošteno vrednost obrestne zamenjave	-630.367	150.342				-480.025
Aktuarski dobički/izgube	-18.604		1.548	-76.183	-5.412	-98.651
Skupaj	-648.971	150.342	1.548	-76.183	-5.412	-578.677

Družba v skladu s politiko obvladovanja tveganj sprememb obrestnih mer za ščitenje denarnih tokov (obveznosti) iz naslova najetih dolgoročnih posojil uporablja enostavne obrestne zamenjave, kar pomeni, da pri evidentiranju le teh uporablja metodologijo, ki jo MRS definirajo kot »hedge accounting«.

Pri računovodskem evidentiranju obrestnih zamenjav družba uporablja predpostavko o odsotnosti neučinkovitosti. To pomeni, da spremembe denarnih tokov zavarovanih postavk popolnoma nevtralizira z denarnimi tokovi iz naslova obrestnih zamenjav oz. da spremembe poštenih vrednosti obrestnih zamenjav ustrezajo spremembam vrednosti denarnih tokov zavarovanih postavk (osnovnih

inštrumentov). Spremembe poštene vrednosti izvedenih finančnih instrumentov družba pripozna kot pozitiven oziroma negativen presežek iz prevrednotenja.

Čisti dobiček poslovnega leta 2016 je bil pri sestavi računovodskih izkazov za leto 2016 v skladu s 1. odstavkom 230. člena ZGD-1 (Uradni list št. 65/2009) v višini 5 % (343.083 €) razporejen v zakonske rezerve in v znesku odkupljenih lastnih delnic v letu 2016 (22.506 €) v rezerve za lastne delnice. V skladu s 3. odstavkom 230. člena ZGD-1 in 11. členom Statuta delniške družbe Elektro Gorenjska je bilo v druge rezerve iz dobička razporejeno 4.320.077 €. Bilančni dobiček za leto 2016 znaša 2.170.772 €. Izračun bilančnega dobička je prikazan v poglavju 12.6 - Bilančni dobiček družbe Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano na dan 31. 12. 2016. Uprava predlaga skupščini, da se del bilančnega dobička v znesku 2.072.951 € uporabi za izplačilo dividend v bruto vrednosti 0,12 € na delnico, preostanek bilančnega dobička v znesku 97.821 € pa predstavlja preneseni čisti dobiček. Odločitev glede dejanske uporabe bilančnega dobička je v pristojnosti skupščine.

Uporaba bilančnega dobička za leto 2015 je bila določena s sklepom skupščine (glejte tudi Poslovno poročilo, poglavje 4.5.5 – Skupščina delničarjev), ki je bila dne 23. 8. 2016. V skladu s sklepom skupščine je bil celotni bilančni dobiček v znesku 2.800.346 € namenjen za izplačilo dividend lastnikom.

Donos na delnico v letu 2016 znaša 0,40 €, v letu 2015 pa je znašal 0,32 €. Družba nima prednostnih delnic, zato je osnovni in prilagojeni donos na delnico enak.

Osnova za izračun kazalnika donosa na delnico sta čisti poslovni izid poslovnega leta in tehtano povprečje navadnih delnic v obdobju. Izračun je prikazan v naslednji preglednici.

v €

<i>postavka</i>	Leto 2016	Leto 2015
Čisti poslovni izid poslovnega leta	6.861.669	5.601.957
Tehtano povprečno število navadnih delnic	17.285.304	17.286.376
Donos na delnico, osnovni/prilagojeni	0,40	0,32

15.13 Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve

Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve so na dan 31. 12. 2016 znašale 14.124.938 €. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2015 so se zvišale za 255.336 € oziroma za 2 %.

Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi so oblikovane v višini ocenjenih bodočih izplačil na osnovi aktuarskega poročila o merjenju dolgoročnih zaslužkov po MRS 19.

Aktuarski izračun na dan 31. 12. 2016 upošteva naslednje aktuarske predpostavke:

- Tablice smrtnosti prebivalstva Slovenije iz leta 2007, znižane za 10 %;
- Linearno padajoča fluktuacija od 1,5 % pri 15-ih letih do 0,5 % pri 55-ih letih, nato konstantna 0,5 % fluktuacija; skupno za zaposlene na dan 31.12.2016 to pomeni fluktuacijo 0,8 % letno za naslednje poslovno leto (glede na število zaposlenih);
- Predvideni datum upokojitve za posameznega zaposlenca je izračunan na podlagi podatkov o spolu, datumu rojstva in doseženi skupni delovni dobi na dan 31. 12. 2016 v skladu s 27. členom ZPIZ-2 in 3. alineo 1. odstavka 28. člena ZPIZ – 2;

- Rast povprečnih plač v RS za leti 2017 in 2018, ki izhaja iz Jesenske napovedi gospodarskih gibanj (2016), od leta 2019 naprej je predvideno, da se bodo povprečne plače v RS letno višale za 2 % inflacijo in za realno rast v višini 0,5 %. Predpostavlja se, da se zneski iz Uredbe ne bodo poviševali v letih 2017 in 2018, kasneje se predvideva rast teh zneskov skladno z inflacijo;
- Povečanje izhodiščnih in osnovnih plač ter variabilnega dela plač v družbi v višini letne inflacije, povečane za realno rast 0,2 % od leta 2021 naprej. Predpostavlja se povečanje povprečnih plač v elektrogospodarstvu v višini rasti osnovnih plač družbe, povečanih za 0,5 %;
- Rast plač zaradi napredovanja je linearno padajoča, in sicer od 3 % pri 15 letih do 0,5 % pri 45 letih, nato konstantna 0,5 % letno, skupno na zaposlenih na dan 31. 12. 2016 to pomeni 0,9 % letno za naslednje leto;
- Upošteva se dodatek na skupno delovno dobo v višini 0,5 % od osnovne plače za vsako izpolnjeno leto skupne delovne dobe za zaposlene po kolektivni pogodbi.
- Krivulja donosnosti, ki odraža ocenjeni čas plačevanja zaslužkov.

Uporabljena krivulja donosnosti, ki je izračunana za vse državne obveznice za države euro območja (spot rates) na dan 31. 12. 2016, je objavljena na internetni strani <http://www.ecb.eu/stats/money/yc/html/index.en.html>. Od leta 30 naprej je krivulja ekstrapolirana s pomočjo formule, ki odraža odnos med forward in spot stopnjami, pri čemer se uporablja forward stopnja za 30 let. Krivulja donosnosti predstavlja zvezo med tržnimi donosi državnih obveznic na euro območju in preostankom časa do zapadlosti, torej časovno strukturo obrestnih mer.

Aktuarski izračun na dan 31. 12. 2015 pa je upošteval naslednje predpostavke:

- Tablice smrtnosti prebivalstva Slovenije iz leta 2007, znižane za 10 %;
- Linearno padajoča fluktuacija od 1,5 % pri 15-ih letih do 0,5 % pri 55-ih letih, nato konstantna 0,5 % fluktuacija; skupno za zaposlene na dan 31.12.2015 to pomeni fluktuacijo 0,8 % letno za naslednje poslovno leto;
- Predvideni datum upokojitve za posameznega zaposlenca je izračunan na podlagi podatkov o spolu, datumu rojstva in doseženi skupni delovni dobi na dan 31. 12. 2015 v skladu s 27. členom ZPIZ-2 in 3. alineo 1. odstavka 28. člena ZPIZ – 2;
- Rast povprečnih plač v RS za leti 2016 in 2017, ki izhaja iz Jesenske napovedi gospodarskih gibanj (2015), od leta 2017 naprej je predvideno, da se bodo povprečne plače v RS letno višale za 2 % inflacijo in za realno rast v višini 0,5 %;
- Povečanje osnovnih plač in variabilnega dela plač v družbi v višini 85 % letne inflacije, ki je od leta 2020 naprej povečana še za 0,5 % realno rast;
- Rast plač zaradi napredovanja je linearno padajoča, in sicer od 3 % pri 15 letih do 0,5 % pri 45 letih, nato konstantna 0,5 % letno, skupno na zaposlenih na dan 31. 12. 2015 to pomeni 0,9 % letno za naslednje leto;
- Krivulja donosnosti, je izračunana za vse državne obveznice za države euro območja (spot rates) na dan 30. 11. 2015. Uporabljena krivulja donosnosti je objavljena na internetni strani <http://www.ecb.eu/stats/money/yc/html/index.en.html>. Od leta 30 naprej je krivulja

ekstrapolirana s pomočjo formule, ki odraža odnos med forward in spot stopnjami, pri čemer se uporablja forward stopnja za 30 let. Krivulja donosnosti predstavlja zvezo med tržnimi donosi državnih obveznic na euro območju in preostankom časa do zapadlosti, torej časovno strukturo obrestnih mer. Uporabljena povprečna diskontna stopnja za jubilejne nagrade znaša 1,3 %, za odpravnine ob upokojitvi pa 1,5 %.

Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi so se v primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2015 povečale za 154.985 €.

Stanje rezervacij za odškodnine v zvezi z denacionalizacijskimi in drugimi zahtevki se je v primerjavi s stanjem na zadnji dan leta 2015 povečalo za 130.198 €. V letu 2016 smo dodatno oblikovali rezervacije v znesku 358.640 € in zaradi izplačila odškodnine odpravili rezervacije v znesku 197.694 €.

Brezplačno dobljena opredmetena osnovna sredstva sestavljajo priključki odjemalcev, ki jih je družba prevzela med svoja opredmetena osnovna sredstva skupaj s svojo obvezo, da bo skrbela za njihovo vzdrževanje in obnovo, v skladu s predpisi, predvsem Splošnimi pogoji za dobavo in odjem električne energije iz distribucijskega omrežja električne energije (Uradni list RS št. 126/07 in naprej) ter brezplačni prevzem drugih osnovnih sredstev.

Dolgoročno odloženi prihodki iz naslova povprečnih stroškov priključevanja so bili oblikovani do 30. 6. 2007 v zvezi z izvajanjem GJS SODO, na podlagi in v skladu s predpisi, predvsem Aktom o določitvi metodologije za obračunavanje omrežnine za določitev omrežnine in kriterijih za ugotavljanje upravičenih stroškov za elektroenergetska omrežja (Uradni list RS, št. 121/). Povprečni strošek priključevanja je enkraten znesek, plačan za priključitev na omrežje ali za povečanje priključne moči. Je namenski vir za financiranje naložb v širitev omrežja.

Med načrtovanim in uresničenim oblikovanjem ter črpanjem posameznih vrst rezervacij in dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev ni bilo bistvenih razlik.

V spodnji tabeli je prikazano gibanje rezervacij in dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev v letu 2016.

v EUR

Opis postavke	Začetno stanje	Povečanja (oblikovanja)			Zmanjšanja (črpanje, odprava)			Končno stanje
	31.12.2015	v breme stroškov (odhodkov)	pripoznanje v breme sredstev oz. prenos med konti PČR	pripoznanje v breme oz. dobro kapitala oz. prihodkov	v dobro poslovnih prihodkov	v dobro obveznosti oz. KPČR	odprava v breme oz. dobro kapitala	31.12.2016
Rezervacije za jubilejne nagrade	851.328	87.758	0	0	41.917	61.218	0	835.951
Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	1.558.115	133.015	0	76.183	11.036	26.252	1.548	1.728.477
Skupaj rezervacije za jubil.nagrade in odpravnine	2.409.443	220.773	0	76.183	52.953	87.470	1.548	2.564.428
Rezerv.za odškodnine v zvezi z denacionalizac. zahtevki	5.088.327	358.640	0	0	0	197.694	0	5.249.273
Rezerv.za verjetne izgube pri sporih v teku	30.748	0	0	0	0	30.748	0	0
Skupaj druge rezervacije	5.119.075	358.640	0	0	0	228.442	0	5.249.273
Skupaj rezervacije	7.528.518	579.413	0	76.183	52.953	315.912	1.548	7.813.701
Brezplačni prevzem OS	712.319	0	12.749	0	62.194	0	0	662.874
Brezplačni prevzem priključkov	3.729.274	0	213.225	0	126.032	0	0	3.816.467
Brezplačno dobljena opredmetena osnovna sredstva	4.441.593	0	225.973	0	188.226	0	0	4.479.341
Dolgoročno odloženi prihodki-najemnine in uporabnine	4.796	0	103.704	0	9.191	0	0	99.310
Odloženi prihodki iz naslova povprečnih stroškov priključitve	1.696.151	0	0	0	85.319	0	0	1.610.832
DPČR - pravica do uporabe	8.120	0	-8.120	0	0	0	0	0
Dolg.odl.prih.- najemnina in storitve SODO	76.009	0	0	0	0	38.005	0	38.004
Projekt STORY-dolg.odl.prihodki	56.455	0	47.983	0	41.310	0	0	63.129
Projekt INCREASE-dolg.odloženi prihodki	57.961	0	0	0	41.442	0	0	16.519
Drugi dolgoročno vnaprej vračunani stroški	0	4.104	0	0	0	0	0	4.104
Skupaj dolgoročne PČR	6.341.085	4.104	369.541	0	365.488	38.005	0	6.311.237
Skupaj rezervacije in dolgoročne PČR	13.869.602	583.517	369.541	76.183	418.441	353.917	1.548	14.124.938

V naslednji tabeli je prikazano gibanje rezervacij in dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev v letu 2015.

v EUR

Opis postavke	Začetno stanje	Povečanja (oblikovanja)			Zmanjšanja (črpanje, odprava)				Končno stanje
	31.12.2014	v breme stroškov (odhodkov)	pripoznanje v breme sredstev	pripoznanje v breme oz. dobro kapitala oz. prihodkov	v dobro poslovnih prihodkov	v dobro obveznosti oz. KPČR	odprava v breme oz. dobro kapitala	v dobro ustreznih sredstev	31.12.2015
Rezervacije za jubilejne nagrade	894.682	87.936	0	-19.701	6.369	105.219	0	0	851.328
Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	1.493.279	124.773	0	-480	15.414	46.877	-2.835	0	1.558.115
Skupaj rezervacije za jubil.nagrade in odpravnine	2.387.960	212.709	0	-20.181	21.784	152.097	-2.835	0	2.409.443
Rezerv.za odškodnine v zvezi z denacionalizac. zahtevki	4.763.047	325.280	0	0	0	0	0	0	5.088.327
Rezerv.za verjetne izgube pri sporih v teku	0	30.748	0	0	0	0	0	0	30.748
Skupaj druge rezervacije	4.763.047	356.028	0	0	0	0	0	0	5.119.075
Skupaj rezervacije	7.151.007	681.308	0	0	0	0	0	0	7.528.518
Brezplačni prevzem OS	684.253	0	74.437	0	46.371	0	0	0	712.319
Brezplačni prevzem priključkov	3.667.454	0	176.856	0	115.036	0	0	0	3.729.274
Brezplačno dobljena opredmetena osnovna sredstva	4.351.707	0	251.292	0	161.407	0	0	0	4.441.593
Dolgoročno odloženi prihodki-najemnine	8.633	0	0	0	3.837	0	0	0	4.796
Odloženi prihodki iz naslova povprečnih stroškov priključitve	1.781.470	0	0	0	85.319	0	0	0	1.696.151
DPČR - pravica do uporabe	8.700	0	0	0	580	0	0	0	8.120
Dolg.odl.prih.- najemnina in storitve SODO - RO 2014	0	0	114.014	0	0	38.005	0	0	76.009
Projekt STORY - dolg.odl.prihodki	0	0	85.919	0	29.464	0	0	0	56.455
Projekt INCREASE - dolg.odloženi prihodki	53.356	0	37.201	0	32.596	0	0	0	57.961
Skupaj dolgoročne PČR	6.203.865	0	488.427	0	313.203	38.005	0	0	6.341.084
Skupaj rezervacije in dolgoročne PČR	13.354.872	681.308	488.427	0	313.203	38.005	0	0	13.869.602

15.14 Dolgoročne obveznosti

Na dan 31. 12. 2016 je imela družba Elektro Gorenjska 44.129.592 € dolgoročnih obveznosti, kar je 10 % več kot na dan 31. 12. 2015. Vse dolgoročne obveznosti imajo rok dospelosti daljši od pet let.

V letu 2016 smo odplačali 6.479.959 € glavnice. Stroški obresti so znašali 619.863 €. Obresti v znesku 6.031 € so bile kapitalizirane. V letu 2015 smo odplačali 17.604.285 € glavnice, od tega smo zaradi refinanciranja predčasno odplačali 10.655.000 € glavnice. Stroški obresti so v letu 2015 znašali 710.453 €. Stanje najetih kreditov je na dan 31. 12. 2016 znašalo 49.504.979 €, konec leta 2015 pa 45.984.940 €. Stroški obresti na osnovi obrestne zamenjave so v letu 2016 znašali 233.648 €, v letu 2015 pa 268.112 €.

V letu 2016 smo črpali 9.999.999 € dolgoročnih kreditov za izvajanje investicij v elektroenergetsko infrastrukturo.

Pri vseh posojilih je pogodbeni obrestni mer rezultat zbiranja ponudb zainteresiranih poslovnih bank pri pridobivanju posojil, ki potekajo v skladu z Uredbo o pogojih in postopkih zadolževanja pravnih oseb iz 87. člena Zakona o javnih financah (Uradni list RS, št. 23/04, 56/05, 65/06, 65/09) in naknadnih pogajanj z bankami. Obrestni mer je pri enem posojilu fiksna, pri vseh ostalih pa spremenljiva, vezana na 3 oz. 6 mesečni EURIBOR. Pribitek k EURIBOR-ju se giblje med 1 in 1,85 odstotnimi točkami. Večinoma so finančne obveznosti zavarovane z menicami.

Stanje dobljenih posojil za financiranje opredmetenih osnovnih sredstev na dan 31. 12. 2016 znaša 49.504.979 €.

V zvezi z dolgoročnimi finančnimi obveznostmi je družba izpostavljena predvsem obrestnemu tveganju, saj ima družba dolgoročna posojila najeta tudi po spremenljivi obrestni meri (EURIBOR + pribitek). Ker so prihodnji denarni tokovi negotovi, se je družba odločila zavarovati denarni tok z nakupom obrestne zamenjave. Poštena vrednost obrestne zamenjave po stanju na dan 31. 12. 2016 znaša – 480.025 €.

Na dan 31. 12. 2016 je s fiksno obrestno mero (obrestna zamenjava in kredit s fiksno obrestno mero) varovanih 44 % dolgoročnih posojil, kar predstavlja znesek 21.917.261 €. Izpostavljenost tveganjem in sistemi varovanja pred tveganji so pojasnjeni v Poslovnem poročilu, v poglavju 5.

Družba nima dolgoročnih dolgov do članov uprave (ravnateljstva), članov nadzornega sveta in notranjih lastnikov.

Gibanje dolgoročnih finančnih obveznosti v letu 2016 je prikazano v naslednji preglednici:

												v €
Naziv	Leto odobritve	Leto zapadlosti	Namen posojila	Zavarovanje posojil	Obrestno varovanje	Stanje 31.12.2015	Povečanja zaradi novih najemov	Odplačila 2016	Stanje 31.12.2016	Kratkoročni del dolgoročnih posojil 31.12.2016	Dolgoročni del posojil 31.12.2016	Zapade od 31.12.2016 do 31.12.2021
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10=7+8+9	11=del 10	12=del 10	13=del 10
kredit 1	2009	2017	investicije	bianco menice	da	2.428.571	0	-1.214.286	1.214.286	1.214.286	0	0
kredit 2	2008	2016	investicije	bianco menice	ne	1.004.470	0	-1.004.470	0	0	0	0
kredit 3	2010	2018	investicije	bianco menice	da	3.085.714	0	-1.028.571	2.057.143	1.028.571	1.028.570	2.057.142
kredit 4	2011	2023	investicije	bianco menice	da	6.162.500	0	-850.000	5.312.500	850.000	4.462.500	4.250.000
kredit 5	2012	2023	investicije	bianco menice	ne	3.600.000	0	-450.000	3.150.000	450.000	2.700.000	2.250.000
kredit 6	2014	2025	investicije	bianco menice	ne	8.100.000	0	-810.000	7.290.000	810.000	6.480.000	4.050.000
kredit 7	2015	2024	investicije (refinanciranje)	bianco menice	ne	10.103.684	0	-1.122.632	8.981.052	1.122.632	7.858.421	5.613.161
kredit 8	2015	2030	investicije	bianco menice	ne	4.833.334	3.333.333	0	8.166.667	601.227	7.565.440	3.006.135
kredit 9	2015	2025	investicije	-	ne	6.666.666	6.666.666	0	13.333.332	0	13.333.332	7.142.856
Skupaj dolgoročna posojila						45.984.939	9.999.999	-6.479.959	49.504.979	6.076.717	43.428.263	28.369.295

15.15 Kratkoročne finančne obveznosti

Kratkoročne finančne obveznosti na dan 31. 12. 2016 znašajo 6.168.814 €. Večinoma gre za kratkoročne finančne obveznosti do bank, ki predstavljajo kratkoročni del dolgoročnih posojil.

v €		
Opis postavke	31.12.2016	31.12.2015
Kratkoročne finančne obveznosti do bank	6.076.717	6.479.959
Druge kratkoročne finančne obveznosti	92.097	214.706
Skupaj kratkoročne finančne obveznosti	6.168.814	6.694.665

15.16 Kratkoročne poslovne obveznosti

Kratkoročne poslovne obveznosti v znesku 6.369.952 € so bile konec leta 2016 za 693.780 € višje kot na zadnji dan leta 2015. Večinoma se nanašajo na obveznosti do dobaviteljev, predvsem dobaviteljev za osnovna sredstva, in do družbe SODO (poslovanje za tuj račun). Podrobnejša razčlenitev kratkoročnih poslovnih obveznosti je prikazana v naslednji preglednici.

v €		
Opis postavke	31.12.2016	31.12.2015
Obveznosti do dobaviteljev za svoj račun:	3.051.190	2.034.604
do družb v skupini	20.325	12.133
do drugih dobaviteljev	3.030.865	2.022.472
Obveznosti do dobaviteljev v svojem imenu in za tuj račun:	1.779.977	1.802.892
obveznosti do družbe SODO, d.o.o.	1.779.977	1.802.831
do drugih	0	62
Druge obveznosti, od tega:	1.538.786	1.838.676
do delavcev	914.526	885.417
do države in drugih institucij	319.707	401.623
za prejete predujme in varščine	88.344	25.810
za prejete predujme in varščine od družb v skupini	847	1.134
drugo (poravnave dolga-cesije, obresti, odtegljaji delavcem,...)	215.363	524.692
Skupaj kratkoročne obveznosti iz poslovanja	6.369.952	5.676.172

15.17 Odložene obveznosti za davek

Odložene obveznosti za davek po stanju na dan 31. 12. 2016 znašajo 167.299 €. Nanašajo se na obdavčljive začasne razlike iz naslova pripojitve hčerinske družbe Elektro Gorenjska Prodaja k družbi ECE in drobnega inventarja v osnovnih sredstvih. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2015 so se povečale za 49.589 €.

15.18 Kratkoročne pasivne časovne razmejitve

Na dan 31. 12. 2016 znašajo pasivne časovne razmejitve 736.638 €. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2015 so nižje za 128.116 €. Razlog so predvsem nižji kratkoročno odloženi prihodki iz naslova najemnine in storitev po pogodbi s SODO. Konec leta 2015 smo namreč na osnovi preliminarne obračuna pripoznali za 252.252 € kratkoročno odloženih prihodkov, medtem ko smo na osnovi preliminarne obračuna za leto 2016 evidentirali kratkoročno nezaračunane prihodke.

15.19 Potencialna sredstva, obveznosti in zabilančna evidenca

Zabilančna sredstva oziroma obveznosti na dan 31. 12. 2016 skupaj znašajo 12.173.412 €. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2015 so predvsem zaradi črpanja delov dolgoročnih kreditov in prenehanja veljavnosti danih poroštev pridruženi družbi za 16.105.438 € nižje.

Vrednost potencialnih sredstev znaša 3.176.157 €. V okviru teh največjo vrednost predstavljajo prejete garancije. Potencialne obveznosti v znesku 5.817 € predstavljajo dana poročstva pridruženi družbi. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2015 so se znižale zaradi prenehanja veljavnosti danih poroštev pridruženi družbi. Ostalo zunajbilančno evidenco sestavlja nečrpan del kreditov v znesku 6.666.668 € in osnovna sredstva v lasti SODO (2.324.771 €). Družba je v skladu s pogodbo s SODO oz. kupoprodajno pogodbo v zunajbilančni evidenci dolžna voditi sredstva financirana iz povprečnih stroškov priključevanja, ki so bila po stanju na dan 31. 8. 2010 prenesena v last in posredno posest SODO oz. družbi SODO prodana v letu 2011.

Opis postavke	v €	
	31.12.2016	31.12.2015
Tuj material v skladišču	249.539	254.700
Prejete garancije	2.926.618	2.474.951
Skupaj potencialna sredstva	3.176.157	2.729.651
Dana poročstva in garancije	5.817	6.456.433
Skupaj potencialne obveznosti	5.817	6.456.433
Nečrpan del kredita	6.666.668	16.666.667
Osnovna sredstva v lasti SODO	2.324.771	2.426.099
Skupaj ostalo	8.991.439	19.092.766
Skupaj zunajbilančna evidenca	12.173.412	28.278.850

16 POJASNILA POSTAVK V IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA

16.1 Čisti prihodki od prodaje

V letu 2016 so čisti prihodki od prodaje znašali 31.466.973 €. 99,98 % čistih prihodkov od prodaje je bilo doseženih na domačem trgu. Čiste prihodke od prodaje sestavljajo:

v €		
Opis postavke	2016	2015
Prihodki od prodaje električne energije - oskrbe SODO	0	13.242
Prihodki od najemnine in storitev v razmerju s SODO	30.054.767	27.205.179
Prihodki za pokrivanje izgub EE v razmerju s SODO	0	3.085.012
Prihodki od opravljenih storitev za družbe v skupini	177.769	162.033
Prihodki od najemnin:	573.282	581.397
- prihodki od najemnin od družb v skupini	143.476	146.078
- prihodki od najemnin od drugih	429.806	435.319
Prihodki od gradbenih in montažnih del	552.798	379.200
Prihodki od drugih storitev	108.358	194.087
Skupaj čisti prihodki od prodaje poslovnih učinkov	31.466.973	31.620.151

Večino čistih prihodkov od prodaje v letu 2016 predstavljajo prihodki od najemnine in storitev v razmerju do SODO (30.054.767 €). Ti prihodki so bili v letu 2016 za 10 % višji kot v letu 2015. V letu 2016 družba ni več opravljala poslov v zvezi s pokrivanjem izgub na distribucijskem omrežju in poslov oskrb, ki jih je do konca leta 2015 opravljala po pogodbi s SODO. V letu 2016 posledično v povezavi s temi posli ni realizirala prihodkov in stroškov. Skladno z aneksom 5 k pogodbi s SODO, ki velja od 1. 1. 2016 dalje, je družba za učinkovitost poslovanja na področju izgub v omrežju stimulirana ali penalizirana (izgube nižje oz. višje od priznanih na osnovi Odločbe Agencije za energijo). V letu 2016 je bila družba stimulirana, znesek stimulacije je znašal 281.140 € in je vključen med prihodke od storitev v razmerju s SODO – glejte tudi poglavji 4.10.4 – Pogodba s SODO in 16.4 – Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala.

16.2 Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve

V letu 2016 je vrednost usredstvenih lastnih učinkov dosegla 5.645.836 €. Predstavljajo predvsem investicije v opredmetena osnovna sredstva – energetska infrastruktura. V primerjavi z letom 2015 je bila vrednost usredstvenih lastnih učinkov v letu 2016 za 1.166.428 € oz. 26 % višja.

v €		
Opis postavke	2016	2015
Neposredni stroški materiala	4.077.543	2.750.032
Neposredni stroški storitev drugih pri izdelavi proizvodov in opravljanju storitev	0	121.869
Neposredni stroški dela	1.185.243	1.206.376
Skupaj neposredni stroški materiala, storitev in dela	5.262.785	4.078.278
Skupaj posredni stroški materiala, storitev, dela in amortizacije	383.051	401.130
Skupaj stroški pri izdelavi proizvodov in opravljanju storitev v zvezi z usredstvenimi lastnimi učinki	5.645.836	4.479.408

16.3 Drugi poslovni prihodki

Druge poslovne prihodke v znesku 806.769 € sestavljajo:

v €		
Opis postavke	2016	2015
Prevrednotovalni poslovni prihodki	363.388	241.900
Prihodki iz naslova prenosa dolgoročno odloženih prihodkov med redne poslovne prihodke:	356.297	309.366
- brezplačni prevzem OS	62.194	46.371
- brezplačni prevzem priključkov	126.032	115.036
- povprečni stroški priključevanja	85.319	85.319
- drugo	82.752	62.640
Povrnjene škode od zavarovalnice	28.130	30.228
Ostali prihodki	58.955	96.360
Skupaj drugi poslovni prihodki	806.769	677.853

Drugi poslovni prihodki so bili v letu 2016 za 128.918 € višji kot v letu 2015. Razlog so predvsem višji prevrednotovalni poslovni prihodki pri prodaji opredmetenih osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin.

Prihodki iz prenosa dolgoročno odloženih prihodkov so pojasnjeni tudi v poglavju 15.13 - Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve.

16.4 Nabavna vrednost prodanega blaga in stroški porabljenega materiala

Nabavno vrednost prodanega blaga in stroškov porabljenega materiala sestavljajo:

v €		
Opis postavke	2016	2015
Nakup električne energije - izgube in oskrbe SODO	0	2.502.661
Stroški materiala:	5.013.909	3.570.310
- za vzdrževanje	188.946	164.152
- v zvezi z usredstvenimi lastnimi učinki, storitve za trg	4.315.920	2.860.688
- za električno energijo	303.620	321.936
- odpis drobnega inventarja	98.316	116.579
- popisne razlike pri materialu	-6.480	
- pisarniški material	75.187	69.362
- drugi stroški materiala	38.400	37.593
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	22.620	14.763
Nabavna vrednost prodanega blaga in stroški porabljenega materiala	5.036.530	6.087.733

Ker družba v letu 2016 ni več opravljala poslov v zvezi s pokrivanjem izgub na distribucijskem omrežju in poslov oskrb, ki jih je do konca leta 2015 opravljala po pogodbi s SODO, ni realizirala stroškov iz tega naslova. Več v povezavi s temi posli je pojasnjeno v poglavju 16.1 – Čisti prihodki od prodaje.

Stroški materiala, porabljenega pri vzdrževanju opredmetenih osnovnih sredstev so predstavljeni tudi v Poslovnem poročilu, poglavje 6.4 – Vzdrževanje energetskih naprav.

Stroški materiala, porabljenega pri opravljanju storitev in ustvarjanju proizvodov (leto 2016: 4.315.920 € in leto 2015: 2.860.688 €) obsegajo vrednosti materiala, ki ga družba nato obravnava kot sestavni del:

- nabavne vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev, zgrajenih ali izdelanih v družbi za potrebe družbe (usredstveni lastni učinki), kar je podrobneje predstavljeno v poglavju 16.2 – Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve),
- vrednosti storitev (gradbenih, elektro montažnih in podobnih storitev), prodanih na trgu (glejte tudi pojasnilo 16.1 – Čisti prihodki od prodaje).

16.5 Stroški storitev

Stroški storitev so v letu 2016 znašali 3.355.222 €, v letu 2015 pa 4.170.984 €. Največji strošek v okviru stroškov storitev predstavljajo stroški storitev v zvezi z vzdrževanjem elektroenergetske infrastrukture in ostalih opredmetenih osnovnih sredstev. Podrobnejša struktura stroškov storitev je v naslednji tabeli.

v €		
Opis postavke	2016	2015
Stroški storitev pri ustvarjanju proizvodov in opravljanju storitev	85.586	144.769
Stroški transportnih storitev	137.212	128.284
Stroški storitev v zvezi z vzdrževanjem elektroenergetske infrastrukture in ostalih opredmetenih osnovnih sredstev	1.331.263	1.709.647
Najemnine	63.169	74.224
Povračila stroškov zaposlencem v zvezi z delom	39.688	42.804
Stroški plačilnega prometa, bančnih storitev in zavarovalne premije	524.083	606.010
Stroški intelektualnih in osebnih storitev	406.641	388.633
Stroški reklame in reprezentance	100.892	120.391
Stroški storitev fizičnih oseb, ki ne opravljajo dejavnosti, skupaj z dajatvami, ki bremenijo podjetje (stroški po pogodbah o delu, avtorskih pogodbah, sejnine članov nadzornega sveta ...)	156.884	143.394
Stroški informacijskih in drugih storitev	509.805	812.829
Skupaj stroški storitev	3.355.222	4.170.984

Stroški storitev pri ustvarjanju proizvodov in opravljanju v znesku 85.586 € obsegajo vrednosti gradbenih storitev, elektro montažnih storitev, storitev projektiranja in drugih podobnih storitev, ki jih družba nato obravnava kot sestavni del vrednosti storitev (gradbenih, elektro montažnih in podobnih storitev), prodanih na trgu (glejte tudi pojasnilo 16.1 – Čisti prihodki od prodaje).

Vzdrževanje elektroenergetske infrastrukture (stroški so v letu 2016 znašali 1.331.263 €) je predstavljeno tudi v Poslovnem poročilu, poglavje 6.4 – Vzdrževanje energetskih naprav.

Bistvena postavka v okviru stroškov plačilnega prometa, bančnih storitev in zavarovalnih premij so zavarovalne premije, katerih vrednost je v letu 2016 znašala 492.078 €.

Stroške intelektualnih in osebnih storitev sestavljajo predvsem stroški storitev raziskovalnega dela, druge storitve svetovanja in stroški dopolnilnega strokovnega izobraževanja.

Stroški drugih storitev poleg informacijskih storitev vključujejo tudi stroške članarin, komunalnih storitev, študentskega servisa, komunalne storitve, stroške čiščenja in drugo. Razlog za nižjo realizirano vrednost v letu 2016 so predvsem nižji stroški informacijskih storitev.

16.6 Stroški dela

Stroške dela v višini 11.051.761 € sestavljajo:

v €		
Opis postavke	2016	2015
Stroški plač in nadomestil plač	7.495.863	7.151.124
Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja zaposlencev	374.902	365.477
Stroški delodajalčevih prispevkov in drugih dajatev od plač	1.320.411	1.288.855
Stroški prevoza na delo	288.118	281.700
Stroški malic	488.138	451.131
Drugi stroški dela	1.084.328	1.135.088
Skupaj stroški dela	11.051.761	10.673.376

Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja so predstavljeni tudi v Poslovnem poročilu, poglavje 8.1.14 – Skrb za zaposlene in z njimi povezane skupine zunaj delovnega časa.

Stroški delodajalčevih prispevkov in drugih dajatev od plač obsegajo tudi prispevke za pokojninsko in invalidsko zavarovanje: leto 2016 v višini 725.596 €; leto 2015 v višini 702.862 €.

Število zaposlenih in njihova izobrazbena struktura ter druge informacije v zvezi z zaposlenimi so podrobneje predstavljene v Poslovnem poročilu, poglavje 8.1 – Skrb za zaposlene.

Prejemki uprave in nadzornega sveta pa so podrobneje predstavljeni v poglavju 19.4 – Posli z upravo in nadzornim svetom.

16.7 Odpisi vrednosti

Odpisi vrednosti so v letu 2016 znašali 9.645.512 €, v letu 2015 pa 9.061.604 €. Sestavljajo jih:

v €		
Opis postavke	Leto 2016	Leto 2015
Amortizacija neopredmetenih osnovnih sredstev	272.170	237.233
Amortizacija opredmetenih osnovnih sredstev	8.898.321	8.430.720
Amortizacija naložbenih nepremičnin	48.414	44.735
Skupaj stroški amortizacije	9.218.906	8.712.688
Prevrednot. poslovni odh. pri osn. sredstvih in nal. nepremičninah	378.132	335.099
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	48.474	13.817
Skupaj odpisi vrednosti	9.645.512	9.061.604

16.8 Drugi poslovni odhodki

Druge poslovne odhodke v višini 799.834 € sestavljajo:

v €		
Opis postavke	2016	2015
Prispevek za vzpodbujanje zaposlovanja invalidov	52.030	50.923
Prispevek za mestno zemljišče	87.079	90.257
Oblikovanje rezervacij	358.640	356.028
Drugi odhodki (str. za varstvo okolja, štipendije...)	302.085	115.247
Skupaj drugi poslovni odhodki	799.834	612.455

Zaposlovanje invalidov je podrobneje predstavljeno v Poslovnem poročilu, poglavje 8.1.4 – Zaposlovanje invalidov oziroma v poglavju 8.1.5 – Izobraževanje.

Oblikovanje rezervacij je podrobneje pojasnjeno tudi v poglavju 15.13 – Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve.

16.9 Finančni prihodki iz deležev

Finančni prihodki iz deležev so v letu 2016 znašali 662.226 €. Na delež v družbi Gorenjske elektrarne se nanaša 521.019 € prihodkov, 141.209 € pa na pridruženo družbo ECE. V letu 2015 so finančni prihodki iz deležev znašali 1.302.824 €, od tega je 502.824 € prihodkov izhajalo iz učinkov pripojitve hčerinske družbe Elektro Gorenjska prodaja k družbi ECE.

16.10 Finančni prihodki iz danih posojil

Finančni prihodki iz danih posojil so v letu 2016 znašali 1.552 €, v letu 2015 pa 1.660 €. Večinoma predstavljajo prejete obresti za kratkoročne depozite pri poslovnih bankah.

16.11 Finančni prihodki iz poslovnih terjatev

Finančne prihodke iz poslovnih terjatev v znesku 28.405 € sestavljajo:

v €		
Opis postavke	2016	2015
Zamudne obresti od terjatev za omrežnino	24.460	36.615
Obresti od drugih terjatev in ostalo	3.945	12.441
Skupaj finančni prihodki iz poslovnih terjatev	28.405	49.056

16.12 Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb

Družba v letu 2016 ni realizirala finančnih odhodkov iz oslabitve in odpisov finančnih naložb, medtem ko je imela v letu 2015 za 41.317 € finančnih odhodkov iz naslova oslabitve dolgoročne finančne naložbe v delnice Informatike, d. d.

16.13 Finančni odhodki iz finančnih obveznosti

Finančne odhodke iz finančnih obveznosti sestavljajo:

v €		
Opis postavke	2016	2015
Odhodki od obresti za prejeta posojila pri poslovnih bankah	619.878	723.486
Odhodki od obresti za prejeta posojila od družb v skupini	61	3.702
Odhodki od obresti - obrestna zamenjava	233.648	268.112
Odhodki od obresti za prejeta posojila od drugih družb	0	51
Skupaj finančni odhodki iz finančnih obveznosti	853.587	995.351

16.14 Drugi odhodki

Druge odhodke sestavljajo donacije in ostali drugi odhodki. V letu 2016 so znašali 61.835 €, v letu 2015 pa 39.760 €.

16.15 Razčlenitev stroškov po funkcionalnih skupinah

Razčlenitev stroškov po funkcionalnih skupinah prikazuje naslednja preglednica:

v €		
Opis postavke	2016	2015
Stroški prodanih poslovnih učinkov	23.491.089	24.490.671
Stroški splošnih dejavnosti	4.826.406	4.775.950
Stroški prodaje	1.122.138	975.851
Skupaj	29.439.633	30.242.473

16.16 Davek iz dobička

Obračunani davek iz dobička za poslovno leto 2016 znaša 825.134 € (leto 2015: 680.091 €). Efektivna davčna stopnja je v letu 2016 znašala 11 %, kar je enako kot letu 2015.

Preglednica izračuna davka iz dobička za leti 2016 in 2015:

v €		
Opis postavke	2016	2015
Dobiček pred obdavčitvijo	7.736.392	6.399.757
Prihodki, ki zmanjšujejo davčno osnovo	-714.375	-1.339.276
Odhodki, ki povečujejo davčno osnovo	775.767	741.099
Odhodki, ki zmanjšujejo davčno osnovo	-438.581	-155.359
Zmanjšanje davčne osnove na podlagi olajšav	-2.458.373	-1.623.313
Drugo	-47.101	-22.373
Davčna osnova	4.853.730	4.000.536
Davčna stopnja	17%	17%
Davek od dobička	825.134	680.091
Efektivna davčna stopnja	11%	11%

16.17 Odložene obveznosti za davek in odloženi davki

Odložene obveznosti za davek po stanju na dan 31. 12. 2016 znašajo 167.299 €. Nanašajo se na obdavčljive začasne razlike iz naslova pripojitve hčerinske družbe Elektro Gorenjska Prodaja k družbi ECE in drobnega inventarja v osnovnih sredstvih. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2015 so se povečale za 49.589 €.

Terjatve za odloženi davek, ki po stanju na dan 31. 12. 2016 znašajo 738.373 €, družba v skladu s 7. točko uvoda k SRS ni pripoznala (negotovost glede prihodnjih obdavčljivih dobičkov).

17 POJASNILA POSTAVK IZKAZA DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

Druge sestavine vseobsegajočega donosa v znesku 75.706 € predstavljajo zmanjšanje negativne poštene vrednosti obrestne zamenjave v letu 2015 (150.341 €) in povečanje pozaposlitvenih zasluzkov zaposlenih iz naslova odpravnine ob upokojitvi (-74.635 €).

18 POJASNILA POSTAVK V IZKAZU DENARNIH TOKOV

Izkaz denarnih tokov prikazuje denarne tokove, nastale pri poslovanju, naložbenju in financiranju. Družba ga pripravlja po neposredni metodi.

Družba je imela na dan 1. 1. 2016 na transakcijskih računih pri bankah denarna sredstva v višini 1.115.917 €. Na dan 31. 12. 2016 je stanje sredstev na transakcijskih računih pri bankah in sredstev v obliki kratkoročnih depozitov pri poslovnih bankah znašalo 2.845.770 €. Družba je imela v obdobju januar – december 2016 pozitiven denarni izid v višini 1.729.853 €.

Prejemki pri poslovanju so v letu 2016 za 16.416.174 € presegali izdatke, kar pomeni, da družba z osnovno dejavnostjo posluje pozitivno in ustvarja pozitiven denarni tok. S tem je družba v letu 2016 lahko poravnala vse svoje obveznosti (izdatke), ki se nanašajo na odplačilo glavnice in obresti iz naslova dolgoročno najetih kreditov v višini 7.567.644 €, poravnala vse izdatke povezane z izplačilom dividend in odkupom lastnih delnic v znesku 2.899.104 € ter delno financirala tudi nove pridobitve neopredmetenih in opredmetenih sredstev. Največje prejemke predstavljajo prejemki, prejeti po Pogodbi s SODO, za izvajanje storitev in najemnin za elektroenergetsko infrastrukturo.

Negativni denarni izid pri investiranju je v letu 2016 znašal 14.449.572 €. Panoga, v kateri deluje družba, je namreč tehnološko zelo intenzivna in za zagotavljanje kvalitetne oskrbe svojih odjemalcev na področju distribucijskega omrežja Elektra Gorenjska zahteva velika in konstantna vlaganja (pojasnjeno predvsem v poglavju 15.2 - Opredmetena osnovna sredstva). Nove pridobitve neopredmetenih in opredmetenih sredstev so se v glavnem financirale s črpanjem dolgoročnih kreditov v višini 9.999.999 € (pojasnjeno v poglavju 15.14 - Dolgoročne obveznosti), delno pa so se financirale iz pozitivnega denarnega izida pri poslovanju. Vrednost črpanih kratkoročnih kreditov je znašala 230.000 €. Izdatke pri financiranju večinoma predstavljajo izdatki za odplačila kratkoročnih in dolgoročnih finančnih obveznosti in dane obresti, ki se nanašajo na financiranje (7.567.644 €), povečuje pa jih izplačilo dividend v znesku 2.876.598 € in odkup lastnih delnic v znesku 22.506 €. Negativni denarni izid pri financiranju v letu 2016 znaša 236.749 €. Prejemke pri financiranju je družba potrebovala za izpolnitev načrta investicij, medtem ko je izdatke pri financiranju v celoti poravnala s pozitivnim izidom pri poslovanju, kot že pojasnjeno.

19 POSLI S POVEZANIMI OSEBAMI

V nadaljevanju predstavljamo posle s povezanimi osebami, in sicer posle z družbama v skupini, posle z Republiko Slovenijo, posle z družbami, ki so v lasti Republike Slovenije ter posle z upravo in nadzornim svetom. Na osnovi izjav, ki smo jih prejeli od predsednika uprave in članov nadzornega sveta, so posli s povezanimi osebami na osnovi povezave posameznik – podjetje, kot jih opredeljuje MRS 24, nepomembne.

19.1 Posli z družbami v skupini

Elektro Gorenjska je v letu 2016 poslovala z odvisno družbo Gorenjske elektrarne in pridruženo družbo ECE.

Med transakcijami z odvisno družbo, ki jih je bilo v letu 2016 za 1.194 tisoč €, sta poleg izplačanega dobička v znesku 521.019 € (izplačilo odvisne družbe obvladujoči), pomembni predvsem naslednji:

v €	
<i>Opis postavke</i>	Gorenjske elektrarne
Prihodki od opravljenih storitev splošnih služb (stroški odvisne družbe)	177.787
Prihodki od najemnin (stroški za najemnine odvisne družbe)	142.441

Med transakcijami s pridruženo družbo ECE so pomembnejši prihodki od najemnin (stroški najemnine pridružene družbe) v vrednosti 72.644 €.

Vse transakcije z odvisno in pridruženo družbo so bile opravljene pod običajnimi tržnimi pogoji.

Družba Elektro Gorenjska kot obvladujoča družba ni ovirala oz. oškodovala poslovanja družbe Gorenjske elektrarne kot odvisne družbe.

19.2 Posli z Republiko Slovenijo

Najpomembnejši posli med družbo Elektro Gorenjska in Republiko Slovenijo so bili v letu 2016 naslednji:

v €	
Postavka	Plačila v letu 2016
Dividende	2.296.148
Davek od dohodka pravnih oseb (davek in akontacije)	717.930
Ostale dajatve (DDV, prispevki delodajalca)	3.837.869
Skupaj	6.851.947

19.3 Posli z družbami v neposredni oz. posredni lasti Republike Slovenije

V tabeli v nadaljevanju so prikazani pomembni posli z organizacijami, kjer ima država neposredno ali posredno prevladujoč vpliv.

Poslovni partner	Odperte terjatve na dan 31.12.2016	Odperte obveznosti na dan 31.12.2016	Odhodki v letu 2016	Prihodki v letu 2016	Izplačilo dividend v letu 2016
SODO d.o.o.	2.843.393	1.784.592		30.054.767	
Modra zavarovalnica d.d.		33.663	374.902		
Zavarovalnica Sava d.d.		65	460.384		
NLB d.d.		7.290.000	139.126		
SID d.d.		8.166.667	72.338		
Kapitalska družba d.d.					72.241
Sava RE d.d.					46.830
DUTB, d.d.					34.654
Skupaj	2.843.393	17.274.987	1.046.749	30.054.767	153.725

Odperte obveznosti do družbe SODO predstavljajo obveznosti iz poslovanja za tuj račun.

Posli z drugimi organizacijami, pri katerih ima država prevladujoč vpliv, ne predstavljajo pomembnih vrednosti.

19.4 Posli z upravo in nadzornim svetom

Družba Elektro Gorenjska je v letu 2016 predsedniku uprave za opravljanje njegovih nalog v družbi izplačala naslednje bruto oz. neto prejeme:

Prejemki predsednika uprave	Osebni prejemek	Uspešnost poslovanja	Regres za letni dopust	Povračila stroškov	Skupaj
bruto prejemki	79.689	3.535	1.581	3.206	88.011
neto prejemki	36.881	1.713	1.030	3.206	42.830

Povračila stroškov (t.i. materialni stroški) vključujejo: dnevnice, prevoz na delo, prehrano in stroške na službenih potovanjih. Obračunavajo se v skladu s pogodbo o zaposlitvi oziroma podjetniško kolektivno pogodbo.

Ugodnosti predsednika uprave, ki izhajajo iz pogodbe o zaposlitvi, so bile v letu 2016 naslednje:

strošek	Zavarovalne premije	Uporaba službenega avtomobila	Uporaba mobilnega telefona	Strokovno izobraževanje
znesek	1.410	14.329	452	1.776

Nadzorni svet

Bruto in neto prejemki članov nadzornega sveta v letu 2016 so prikazani v naslednji tabeli. Ker so nekateri člani tudi člani komisij nadzornega sveta so vključeni tudi prejemki za sodelovanje v komisijah. Kot je pojasnjeno v poglavju 4.5.2 - Nadzorni svet, člani nadzornega sveta poleg sejnin prejemajo tudi mesečno plačilo za opravljanje funkcije.

v €

	bruto/neto	Plačilo za opr. funkcije	Sejnina NS	Sejnina komisija	Potni stroški	Skupaj
Prestavniki delničarjev						
mag. Samo Logar	bruto	21.188	3.465	1.276	502	26.430
	neto	15.410	2.520	928	365	19.223
Andrej Koprivec	bruto	15.538	3.465	2.156	590	21.749
	neto	11.300	2.520	1.568	429	15.818
mag. Tedo Djekanović	bruto	15.255	2.915	1.276		19.446
	neto	11.095	2.120	928		14.143
Elvis Duraković	bruto	14.125	3.465	1.716		19.306
	neto	10.273	2.520	1.248		14.041
Predstavniki zaposlenih						
mag. Dominik Ovniček	bruto	11.300	3.190			14.490
	neto	8.218	2.320			10.539
Iztok Štular	bruto	11.300	3.465			14.765
	neto	8.218	2.520			10.739

Bruto in neto prejemki zunanjih članov revizijske komisije in komisije za imenovanja in kadrovske zadeve je prikazana v spodnji preglednici.

v €

	bruto/neto	Plačilo za opr. funkcije	Sejnina komisija	Potni stroški	Skupaj
Zunanji člani komisij					
dr. Andrej Baričič	bruto	5.650	2.156	273	8.079
	neto	3.452	1.317	167	4.936
Milena Pervanje	bruto	5.650	1.276		6.926
	neto	4.109	928		5.037

Stroški drugih ugodnosti članov nadzornega sveta v letu 2016 predstavljajo zavarovanje odškodninske odgovornosti skladno s sklepom 16. skupščine delničarjev družbe Elektro Gorenjska. Ti stroški so skupno znašali 6.756 € in predstavljajo boniteto članov nadzornega sveta.

v €

	Zavarovanje odgovornosti
Predstavniki delničarjev	
mag. Samo Logar	1.126
Andrej Koprivec	1.126
mag. Tedo Djekanović	1.126
Elvis Duraković	1.126
Predstavniki zaposlenih	
mag. Dominik Ovniček	1.126
Iztok Štular	1.126

Uprava in nadzorni svet nista prejela nobenih prejemkov v zvezi z opravljanjem nalog v odvisnih družbah. Družba Elektro Gorenjska ni prejela in tudi ne odobrila predujmov, posojil ali poroštov v tem poglavju navedenim skupinam oseb in do njih na dan 31. 12. 2016 ne izkazuje nobenih terjatev iz teh naslovov.

20 STROŠKI REVIDIRANJA

Družba Elektro Gorenjska je po 57. členu Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) zavezana k revidiranju letnega poročila. Pogodbeni znesek za revidiranje letnega poročila družbe Elektro Gorenjska za leto 2016 znaša 11.630 €. Poleg tega je bilo revizorju, ki je revidiral letno poročilo, za dogovorjene postopke izplačanih še 3.222 €.

21 OBVLADOVANJE FINANČNIH TVEGANJ

Tovrstna tveganja v družbi so povezana s sposobnostjo ustvarjanja finančnih prihodkov, obvladovanja finančnih odhodkov, ohranjanja vrednosti finančnega premoženja, obvladovanja finančnih obveznosti ter zagotavljanja konkurenčne in dolgoročne plačilne sposobnosti. Glavne vrste finančnih tveganj so:

- **Kreditno tveganje oz. tveganje neizpolnitve nasprotne stranke**, ki predstavlja možnost, da bodo terjatve do kupcev in drugih poslovnih partnerjev, ki so nastale zaradi odloženega plačila, poplačane z zamudo, samo delno oziroma sploh ne bodo poplačane. Vse to, v času gospodarskih kriz, ostaja za družbo zelo bolj pomembno. Za obvladovanje tovrstnih tveganj sprotno spremljamo odprte terjatve družbe, omejujemo izpostavljenost posameznemu kupcu, nudimo ugodnosti v primeru predplačila, obračunavamo zamudne obresti, ter uporabljamo ustrezen sistem izterjave in zavarovanja terjatev.

Kreditno tveganje se je za matično družbo z izčlenitvijo dejavnosti nakupa in prodaje električne energije v hčerinsko družbo močno zmanjšalo, s kasnejšo združitvijo v ECE d. o. o. pa tveganja praktično ni več.

Verjetnost materializacije kreditnega tveganja in obseg nastale škode na podlagi opisanih dejavnikov ocenjujemo kot veliko, posledično tudi resnost tveganja opredeljujemo kot veliko tveganje.

- **Tveganje kratkoročne plačilne nesposobnosti oziroma likvidnostno tveganje** izhaja iz možnosti, da družba v določenem trenutku ne bo imela zadosti likvidnih sredstev za poravnavanje svojih tekočih obveznosti oziroma za vzdrževanje običajnega poslovanja. Likvidnostno tveganje obvladujemo predvsem z upravljanjem z denarnimi sredstvi na ravni skupine, s skrbnim načrtovanjem denarnih tokov, z vzpostavitvijo ustreznih kreditnih linij za kratkoročno uravnavanje likvidnosti ter z ustreznim upravljanjem obratnega kapitala. Resnost: pomembno tveganje.

Sem sodijo naslednje aktivnosti:

- Nadzor in medsebojno usklajevanje vseh OE na področju naročanja blaga in storitev oziroma sklepanja nabavnih pogodb glede na pričakovana razpoložljiva denarna sredstva. V to področje se uvršča tudi razvrščanje pomembnosti posameznih nabav glede na razpoložljiva denarna sredstva. Omenjeno velja za vsa področja delovanja družbe.
- Nadzor nad uresničevanjem odprtih naročil oziroma sklenjenih nabavnih pogodb, predvsem glede datuma dokončanja in datuma ter zneska predvidenega plačila obveznosti.
- Nadzor nad pravočasnostjo plačevanja terjatev, predvsem pomembnejših odjemalcev. Sem sodi tudi vzpostavitev ustreznega informacijskega sistema o zapadlih neplačanih terjativah ter pravočasno in ustrezno medsebojno obveščanje o neplačanih terjativah med posameznimi OE, tako da družba ustrezno in pravočasno ukrepa (pravočasna izdaja opomina, sodna terjatev...).
- Stalno spremljanje zalog. Na nivoju vodstva podjetja so bili sprejeti sklepi, ki opredeljujejo spremljanje zalog dobrega gospodarjenja. Družba dokončno in dosledno

realizira sklepe v povezavi s konsignacijo materiala in opreme dobaviteljev. Družba še dodatno optimizira delovne procese (na področju planiranje – nakup materiala – izvedba).

- Spremljanje terjatev do kupcev, saj se nepravočasno plačevanje kupcev, kot posledica poslabšane finančne discipline, zahtev po podaljšanju plačilnih rokov in popustov ter večjih stroškov za izterjavo zapadlih neplačanih terjatev, izraža na slabši likvidnosti družbe. Prav tako je pomembno krajšanje plačilnih rokov kupcem. Ta dejavnost v času gospodarskih težav ne bo izrazita. Menimo, da bo uspeh že, če plačilne roke zadržimo v sedanjih okvirih. Pripravljeni pa moramo biti na povečano plačilno nedisciplino, kar je eden od pomembnih vzrokov slabše likvidnosti. V prihodnje bo potrebno še večje angažiranje v smislu pravnega ukrepanja predvsem v primerih grozečih poravnjav in stečajev. Pri sklepanju tržnih pogodb s kupci naših storitev še posebej pozornost namenjamo dodatnemu vključevanju ustreznih zavarovanj plačil.
- Resnost likvidnostnega tveganja ocenjujemo kot pomembno. Zaradi vzpostavljenih kontrolnih mehanizmov in izvajanja ukrepov, predvsem upravljanja z denarnimi sredstvi na ravni skupine, verjamemo, da je verjetnost materializacije nelikvidnosti malo verjetna, vendar se družba zaveda, da bi nelikvidnost lahko povzročila veliko poslovno škodo.

- **Neustrezno plačilo storitev EG s strani SODO**

Do neustreznega plačila storitev EG s strani SODO lahko pride zaradi: (1) neobstoječega ali neustreznega cenika storitev SODO in (2) zaradi zahtev za izvedbo storitev, ki niso predmet pogodbe s SODO. Trenutno cenik storitev SODO ni oblikovan, zato lahko prihaja do razkoraka med obsegom storitev, ki jih pokriva pogodba s SODO in dejansko izvedenim obsegom storitev s strani EG. Resnost: pomembno tveganje.

Ukrepi v izvajanju:

Vztrajanje pri nadgradnji pogodbe z družbo SODO, d. o. o.

Predvideni ukrepi:

- (2) Priprava predloga cenika standardnih storitev SODO (kalkulacije, normativi); (2) V pogodbi s SODO zagotoviti dodatno plačilo storitev, ki v pogodbi niso navedena, a jih SODO naroči.

- **Obrestno tveganje**, ki predstavlja nevarnost v primeru neugodnega gibanja obrestnih mer. Ker ima družba nekatera posojila najeta po spremenljivi obrestni meri (EURIBOR), so občutljiva na gibanje obrestne mere. Za obvladovanje obrestnega tveganja smo v letu 2012 obrestne mere za kredite z daljšo ročnostjo zaščitili z obrestno zamenjavo, kar pomeni, da smo variabilno obrestno mero spremenili v fiksno. Tudi v letu 2016 smo del zadolžitve izvedli s fiksno obrestno mero. Ta finančni instrument nam omogoča bolj predvidljivo načrtovanje odlivov iz naslova obresti in s tem vpliva na bolj enakomeren denarni tok pri financiranju. Trenutno ima družba 44 % predvidljivega denarnega toka.

Resnost obrestnega tveganja ocenjujemo kot majhno. Glede na trenutno gospodarsko situacijo, se ne pričakuje pomembnejši dvig višine obrestnih mer, zato ta vpliv tveganja ocenjujemo kot zmeren.

22 RAČUNOVODSKI IZKAZI PO DEJAVNOSTIH

Skladno z določili Energetskega zakona razkrivamo računovodske izkaze po dejavnostih.

22.1 Izkaz poslovnega izida po dejavnostih družbe, za poslovno leto, končano na dan 31. 12. 2016

v €			
POSTAVKA	POGODBA S SODO	OSTALE DEJAVNOSTI	SKUPAJ ELEKTRO GORENJSKA
1. Čisti prihodki od prodaje	30.056.404	1.410.569	31.466.973
a. Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu	30.056.404	1.405.498	31.461.902
b. Čisti prihodki od prodaje na tujem trgu	0	5.071	5.071
3. Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	0	5.645.836	5.645.836
4. Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslov.prihodki)	369.999	438.905	808.904
5. Stroški blaga, materiala in storitev	3.586.913	4.804.839	8.391.752
a. Nabavna vred. prodanih blaga in mat. ter stroški porabljen. materiala	640.474	4.396.056	5.036.530
b. Stroški storitev	2.946.439	408.783	3.355.222
6. Stroški dela	8.644.279	2.407.482	11.051.761
a. Stroški plač	5.738.528	1.757.335	7.495.863
b. Stroški socialnih zavarovanj	1.345.276	350.037	1.695.313
- od tega stroški pokojninskih zavarovanj	889.452	211.046	1.100.498
c. Drugi stroški dela	1.560.475	300.110	1.860.585
7. Odpisi vrednosti	9.360.984	286.663	9.647.647
a. Amortizacija	8.982.889	236.017	9.218.906
b. Prevred. poslovni odhodki pri neopred.sr. In opred.osn.sred.	327.698	50.434	378.132
c. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	50.397	212	50.609
8. Drugi poslovni odhodki	203.291	596.543	799.834
9. Finančni prihodki iz deležev	0	662.255	662.255
a. finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini	0	521.019	521.019
b. finančni prihodki iz deležev v pridruženih družbah	0	141.209	141.209
č. finančni prihodki iz drugih naložb	0	27	27
10. Finančni prihodki iz danih posojil	0	1.552	1.552
b. finančni prihodki iz posojil, danih drugim	0	1.552	1.552
11. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	24.568	3.837	28.405
b. finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	24.568	3.837	28.405
13. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	853.586	1	853.587
a. finančni odhodki iz posojil, prejetih od družb v skupini	61	0	61
b. finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank	853.525	1	853.526
14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	65.473	5.674	71.147
b. finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obvez.	570	63	633
c. finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	64.903	5.611	70.514
15. Drugi prihodki	28	2	30
16. Drugi odhodki	56.272	5.563	61.835
17. ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA PRED OBDAVČ.	7.680.201	56.191	7.736.392
18. Davek iz dobička	945.182	-120.048	825.134
19. Odloženi davki	39.086	10.503	49.589
20. ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	6.695.933	165.736	6.861.669

V izkazu poslovnega izida na nivoju družbe je pri popravku vrednosti terjatev uporabljen neto pristop (izločene vrednosti, ki so posledica knjiženja po organizacijskih enotah). Prihodki in odhodki so zmanjšani za 313 €.

22.2 Bilanca stanja po dejavnostih družbe na dan 31. 12. 2016

v €

POSTAVKA	POGODBA S SODO	OSTALE DEJAVNOSTI	SKUPAJ ELEKTRO GORENJSKA
SREDSTVA			
A. Dolgoročna sredstva	181.150.619	24.422.980	205.573.599
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR	1.304.284	76.478	1.380.762
1. Dolgoročne premoženjske pravice	1.222.991	76.086	1.299.077
5. Druge dolgoročne AČR	81.293	392	81.685
II. Opredmetena osnovna sredstva	179.835.225	2.534.079	182.369.304
1. Zemljišča in zgradbe	131.294.860	1.950.095	133.244.955
a) Zemljišča	5.912.262	876.490	6.788.752
b) Zgradbe	125.382.598	1.073.605	126.456.203
2. Proizvajalne naprave in stroji	45.164.871	576.792	45.741.663
3. Druge naprave in oprema	69.504	7.042	76.546
4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo	3.305.990	150	3.306.140
a) Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi	3.276.607	150	3.276.757
b) Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	29.383	0	29.383
III. Naložbene nepremičnine	0	2.222.372	2.222.372
IV. Dolgoročne finančne naložbe	0	19.589.941	19.589.941
1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil	0	19.445.463	19.445.463
a) Delnice in deleži v družbah v skupini	0	13.715.303	13.715.303
b) Delnice in deleži v pridruženih družbah	0	5.606.005	5.606.005
c) Druge delnice in deleži	0	124.155	124.155
2. Dolgoročna posojila	0	144.478	144.478
b) Dolgoročna posojila drugim	0	144.478	144.478
V. Dolgoročne poslovne terjatve	11.110	110	11.220
2. Dolgoročne poslovne terjatve do kupcev	1.110	110	1.220
3. Dolgoročne poslovne terjatve do drugih	10.000	0	10.000
B. Kratkoročna sredstva	6.209.067	2.155.167	8.364.234
II. Zaloge	213.724	3.078	216.802
1. Material	213.724	3.078	216.802
III. Kratkoročne finančne naložbe	0	840	840
2. Kratkoročna posojila	0	840	840
b) Kratkoročna posojila drugim	0	840	840
IV. Kratkoročne poslovne terjatve	4.887.511	413.311	5.300.822
1. Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini	2.573	63.432	66.005
2. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	4.770.475	195.912	4.966.387
4. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	114.463	153.967	268.430
V. Denarna sredstva	1.107.832	1.737.938	2.845.770
C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	1.716.659	7.254	1.723.913
SKUPAJ SREDSTVA	189.076.345	26.585.401	215.661.746

Bilanca stanja po dejavnostih na dan 31. 12. 2016 (nadaljevanje s prejšnje strani):

v €

POSTAVKA	POGODBA S SODO	OSTALE DEJAVNOSTI	SKUPAJ ELEKTRO GORENJSKA
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV			
A. Kapital	123.882.697	20.249.114	144.131.811
I. Vpoklicani kapital	65.556.986	6.341.075	71.898.061
1. Osnovni kapital	65.556.986	6.341.075	71.898.061
II. Kapitalske rezerve	41.558.606	4.386.291	45.944.897
III. Rezerve iz dobička	14.784.488	9.912.270	24.696.758
1. Zakonske rezerve	1.363.808	671.752	2.035.560
2. Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže	20.480	2.026	22.506
3. Lastne delnice in lastni poslovni deleži (kot odbitna postavka)	20.480	2.026	22.506
5. Druge rezerve iz dobička	13.420.680	9.240.518	22.661.198
V. Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti	-565.851	-12.826	-578.677
VI. Preneseni čisti poslovni izid	4.905.060	-4.899.648	5.412
VII. Čisti poslovni izid poslovnega leta	2.118.494	46.866	2.165.360
1. Neuporabljeni del čistega dobička tekočega poslovnega leta	2.118.494	46.866	2.165.360
VIII. Usklajeni popravek kapitala med dejavnostmi	-4.475.086	4.475.086	0
B. Rezervacije in dolgoročne PČR	8.391.644	5.733.294	14.124.938
1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti	2.259.733	304.695	2.564.428
2. Druge rezervacije	0	5.249.273	5.249.273
3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	6.131.911	179.326	6.311.237
C. Dolgoročne obveznosti	44.025.842	103.750	44.129.592
I. Dolgoročne finančne obveznosti	43.908.288	0	43.908.288
2. Dolgoročne finančne obveznosti do bank	43.428.263	0	43.428.263
4. Druge dolgoročne finančne obveznosti	480.025	0	480.025
II. Dolgoročne poslovne obveznosti	52.805	1.200	54.005
4. Dolgoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	52.805	1.200	54.005
III. (Odložene obveznosti za davek	64.749	102.550	167.299
Č. Kratkoročne obveznosti	12.114.425	424.341	12.538.766
II. Kratkoročne finančne obveznosti	6.168.392	422	6.168.814
2. Kratkoročne finančne obveznosti do bank	6.076.717	0	6.076.717
4. Druge kratkoročne finančne obveznosti	91.675	422	92.097
III. (Kratkoročne poslovne obveznosti	5.946.033	423.919	6.369.952
1. Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	18.496	2.676	21.172
2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	2.917.340	113.524	3.030.864
4. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	12.756	75.588	88.344
5. Kratkoročne obveznosti za davek od dohodka	241.061	-39.344	201.717
6. Druge kratkoročne poslovne obveznosti	2.756.380	271.475	3.027.855
D. Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	661.737	74.902	736.639
SKUPAJ OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	189.076.345	26.585.401	215.661.746

22.3 Izkaz denarnih tokov po dejavnostih za leto 2016

v €

POSTAVKA	DEJAVNOST SODO	OSTALE DEJAVNOSTI	SKUPAJ ELEKTRO GORENJSKA
A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU			
a. Prejemki pri poslovanju	34.381.200	6.923.243	41.304.443
1. Prejemki od prodaje proizvodov in storitev	34.235.213	6.776.118	41.011.331
2. Prejemki od davka od dohodka			0
3. Drugi prejemki pri poslovanju	145.987	147.125	293.112
b. Izdatki pri poslovanju	-17.375.803	-7.399.848	-24.775.652
1. Izdatki za nakupe materiala in storitev	-4.464.058	-4.777.231	-9.241.289
2. Izdatki za plače in deleže zaposlencev v dobičku	-7.252.274	-1.940.208	-9.192.482
3. Izdatki za ostale dajatve	-3.318.344	-11.788	-3.330.132
4. Drugi izdatki pri poslovanju	-2.341.127	-670.622	-3.011.749
c. Pozitivni ali negativni denarni izid pri poslovanju	17.005.397	-476.605	16.528.791
B. DENARNI TOKOVI PRI INVESTIRANJU			
a. Prejemki pri investiranju	88.407	1.061.080	1.149.487
1. Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih	32.122	667.778	699.900
2. Prejemki od odtujitve neopredmetenih sredstev			0
3. Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	56.286	78.958	135.244
4. Prejemki od odtujitve naložbenih nepremičnin	0	313.485	313.485
5. Prejemki od odtujitve finančnih naložb	0	859	859
b. Izdatki pri investiranju	-15.498.921	-206.724	-15.705.645
1. Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-669.169	-46.422	-715.592
2. Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-14.682.693	-114.802	-14.797.495
3. Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin	-147.059	-45.500	-192.559
4. Izdatki za pridobitev finančnih naložb			0
c. Pozitivni ali negativni denarni izid pri investiranju	-15.410.513	854.355	-14.556.158
C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU			
a. Prejemki pri financiranju	9.999.999	230.000	10.229.999
1. Prejemki od vplačanega kapitala			0
2. Prejemki od povečanja finančnih obveznosti	9.999.999	230.000	10.229.999
b. Izdatki pri financiranju	-9.982.010	-490.769	-10.472.780
1. Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	-863.715	-1	-863.717
2. Izdatki za vračila kapitala	0	0	0
3. Izdatki za odplačila finančnih obveznosti	-6.479.959	-230.000	-6.709.959
4. Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	-2.617.856	-258.742	-2.876.598
5. Izdatki za odkup lastnih delnic	-20.480	-2.025	-22.506
c. Pozitivni ali negativni denarni izid pri financiranju	17.989	-260.769	-242.781
Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV	1.107.832	1.737.938	2.845.770
x. DENARNI IZID V OBDOBJU	1.612.872	116.981	1.729.853
y. ZAČETNO STANJE DENARNIH SREDSTEV	-505.040	1.620.957	1.115.917

23 DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA

Po datumu bilance stanja (31. 12. 2016) in do datuma revizorjevega poročila (12. 5. 2017) je družba od SODO prejela preliminarni obračun regulativnega leta 2016. Preliminarni obračun za leto 2016 je SODO izvedel na osnovi nerevidiranih računovodskih izkazov. Iz obračuna izhaja, da je bila v letu 2016 že zaračunana pogodbeni vrednost storitev in najema za 1.577.187 € nižja od vrednosti ugotovljenih na podlagi preliminarne obračuna. Na tej osnovi je družba v letu 2016 pripoznala 1.577.187 € kratkoročno nezaračunanih prihodkov.

Po datumu odobritve računovodskih izkazov za leto 2016 (21. 3. 2017) in do datuma revizorjevega poročila je družba od SODO prejela končni obračun za regulativno leto 2015. Iz dokončnega obračuna, ki temelji na revidiranih računovodskih izkazih za leto 2015, izhaja da je bila že zaračunana vrednost najemnine in storitev skupaj z obrestmi za 22.113 € višja od vrednosti, ki izhaja iz dokončnega obračuna. Obračun bo upoštevan v računovodskih izkazih za leto 2017.

Hčerinska družba Gorenjske elektrarne je dne 27. 2. 2017 ustanovila odvisno družbo GEK vzdrževanje d. o. o., na katero bo izčlenila dejavnost vzdrževanja.



Elektro Gorenjska,

podjetje za distribucijo električne energije, d.d.
Ul. Mirka Vadnova 3a, 4000 Kranj

Telefon: 04 20 83 000

Faks: 04 20 83 600

E-pošta: info@elektro-gorenjska.si
www.elektro-gorenjska.si