

**LETNO POROČILO  
DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA  
ZA LETO 2014**



elektro  
gorenjska



50 let z nami

## KAZALO

|           |                                                                                             |           |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>A.</b> | <b>POSLOVNO POROČILO</b>                                                                    | <b>9</b>  |
| <b>1</b>  | <b>PREGLED POMEMBNIH DOGODKOV IN PREJETIH NAGRAD DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA V LETU 2014</b>   | <b>10</b> |
| <b>2</b>  | <b>POUDARKI POSLOVANJA DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA V LETU 2014 IN CILJI DRUŽBE V LETU 2015</b> | <b>13</b> |
| <b>3</b>  | <b>POROČILO UPRAVE</b>                                                                      | <b>16</b> |
| 3.1       | IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE                                                                 | 19        |
| 3.2       | POROČILO NADZORNEGA SVETA                                                                   | 20        |
| <b>4</b>  | <b>PREDSTAVITEV DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA</b>                                                | <b>26</b> |
| 4.1       | OSEBNA IZKAZNICA DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA                                                   | 26        |
| 4.2       | GLAVNE DEJAVNOSTI IN PODROČJA POSLOVANJA                                                    | 27        |
| 4.3       | GLAVNO OBMOČJE POSLOVANJA                                                                   | 28        |
| 4.4       | OSNOVNI TEHNIČNI PODATKI                                                                    | 29        |
| 4.5       | UPRAVLJANJE IN VODENJE DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA                                             | 29        |
| 4.5.1     | Uprava                                                                                      | 29        |
| 4.5.2     | Nadzorni svet                                                                               | 30        |
| 4.5.3     | Revizijska komisija nadzornega sveta Elektro Gorenjska, d. d.                               | 31        |
| 4.5.4     | Komisija za imenovanja in kadrovske zadeve nadzornega sveta družbe Elektro Gorenjska, d. d. | 31        |
| 4.5.5     | Skupščina delničarjev                                                                       | 32        |
| 4.6       | POVEZANA PODJETJA                                                                           | 32        |
| 4.6.1     | Osebnostna izkaznica odvisne družbe Gorenjske elektrarne                                    | 33        |
| 4.6.2     | Osebnostna izkaznica odvisne družbe Elektro Gorenjska Prodaja                               | 34        |
| 4.6.3     | Druška povezana podjetja oziroma povezane pravne osebe                                      | 35        |
| 4.7       | OSNOVNI KAPITAL IN LASTNIŠKA SESTAVA                                                        | 35        |
| 4.8       | POSLOVNA POLITIKA IN CILJI DRUŽBE                                                           | 37        |
| 4.8.1     | Vizija, poslanstvo in vrednote družbe                                                       | 37        |
| 4.9       | ORGANIZACIJSKA STRUKTURA                                                                    | 38        |
| 4.10      | ANALIZA OKOLJA IN NJEGOV VPLIV NA DELOVANJE DRUŽBE                                          | 38        |
| 4.10.1    | Splošno gospodarsko okolje in napovedi gospodarskih gibanj                                  | 38        |
| 4.10.2    | Ključne strateške usmeritve družbe Elektro Gorenjska                                        | 39        |
| 4.10.3    | Energetsko zakonsko okolje delovanja družbe v letu 2014                                     | 42        |
| 4.10.4    | Pogodba s SODO                                                                              | 45        |
| 4.10.5    | Izgube električne energije v omrežju                                                        | 46        |
| 4.10.6    | Oskrbe SODO                                                                                 | 46        |
| 4.10.7    | Odstopanja od vozniš redov                                                                  | 47        |
| <b>5</b>  | <b>SISTEMI VODENJA IN KAKOVOSTI</b>                                                         | <b>49</b> |
| 5.1       | INTEGRIRAN SISTEM VODENJA KAKOVOSTI (ISVK) DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA, D. D.                  | 49        |
| 5.2       | OBVLADOVANJE TVEGANJ                                                                        | 53        |
| 5.2.1     | Strateška in regulatorna tveganja                                                           | 56        |
| 5.2.2     | Finančna tveganja                                                                           | 56        |
| 5.2.3     | Operativna in druga poslovna tveganja                                                       | 58        |
| 5.2.4     | Pravna tveganja in skladnost poslovanja                                                     | 60        |
| 5.2.5     | Notranja revizija                                                                           | 60        |
| <b>6</b>  | <b>ANALIZA POSLOVANJA DRUŽBE</b>                                                            | <b>61</b> |
| 6.1       | KOLIČINE DISTRIBUIRANE ELEKTRIČNE ENERGIJE (POGODBA S SODO)                                 | 61        |
| 6.2       | KAKOVOST OSKRBE Z ELEKTRIČNO ENERGIJO (POGODBA S SODO)                                      | 61        |
| 6.3       | INVESTICIJSKA VLAGANJA                                                                      | 64        |

|           |                                                                                            |            |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 6.4       | VZDRŽEVANJE ENERGETSKIH NAPRAV                                                             | 66         |
| 6.5       | RAZVOJ IN PROJEKTIRANJE                                                                    | 68         |
| 6.6       | ANALIZA POSLOVANJA POSAMEZNIH DEJAVNOSTI                                                   | 69         |
| 6.7       | FINANČNA MERILA USPEŠNOSTI POSLOVANJA DRUŽBE                                               | 71         |
| 6.7.1     | Seznam pomembnejših kazalnikov                                                             | 71         |
| 6.7.2     | Kazalniki financiranja                                                                     | 72         |
| 6.7.3     | Kazalniki investiranja                                                                     | 73         |
| 6.7.4     | Kazalniki vodoravnega finančnega ustroja                                                   | 73         |
| 6.7.5     | Kazalniki gospodarnosti oziroma dobičkonosnosti                                            | 74         |
| 6.7.6     | Kazalniki obračanja sredstev                                                               | 74         |
| 6.7.7     | Kazalniki donosa                                                                           | 75         |
| 6.7.8     | Struktura sredstev in obveznosti                                                           | 76         |
| 6.7.9     | Struktura prihodkov in odhodkov                                                            | 77         |
| 6.8       | TRŽENJE IN PRODAJA                                                                         | 79         |
| <b>7</b>  | <b>INFORMACIJSKA PODPORA IN RAZVOJ</b>                                                     | <b>81</b>  |
| <b>8</b>  | <b>TRAJNOSTNI RAZVOJ</b>                                                                   | <b>82</b>  |
| 8.1       | SKRB ZA ZAPOSLENE                                                                          | 82         |
| 8.1.1     | Demografska struktura v družbi                                                             | 82         |
| 8.1.2     | Zaposlovanje                                                                               | 84         |
| 8.1.3     | Zaposlovanje invalidov                                                                     | 86         |
| 8.1.4     | Izobraževanje                                                                              | 86         |
| 8.1.5     | Izobrazbena struktura zaposlenih                                                           | 88         |
| 8.1.6     | Štipendiranje                                                                              | 89         |
| 8.1.7     | Letni razgovori                                                                            | 89         |
| 8.1.8     | Organizacijska kultura Elektra Gorenjska                                                   | 90         |
| 8.1.9     | Zadovoljstvo in zavzetost zaposlenih                                                       | 91         |
| 8.1.10    | Certifikat družini prijazno podjetje                                                       | 94         |
| 8.1.11    | Odsotnosti zaposlenih                                                                      | 94         |
| 8.1.12    | Odnosi med zaposlenimi in vodstvom v družbi                                                | 95         |
| 8.1.13    | Skrb za zaposlene in z njimi povezane skupine zunaj delovnega časa                         | 96         |
| 8.1.14    | Komuniciranje z zaposlenimi                                                                | 96         |
| 8.1.15    | Povezujemo zaposlene in širšo skupnost                                                     | 97         |
| 8.1.16    | Varnost in zdravje pri delu                                                                | 98         |
| 8.2       | SKRB ZA OKOLJE                                                                             | 100        |
| 8.2.1     | Okoljska politika                                                                          | 100        |
| 8.2.2     | Dosežki na področju varovanja okolja v letu 2014                                           | 101        |
| 8.2.3     | Cilji pri varovanju okolja v letu 2015                                                     | 102        |
| 8.2.4     | Obvladovanje posameznih pomembnejših okoljskih vidikov v letu 2014                         | 102        |
| 8.2.5     | Okoljsko komuniciranje                                                                     | 104        |
| 8.3       | SKRB ZA INTERESNE JAVNOSTI – DRUŽBENA ODGOVORNOST                                          | 104        |
| 8.3.1     | Komuniciranje z lokalno skupnostjo in družbena odgovornost                                 | 105        |
| 8.3.2     | Komuniciranje s poslovnimi partnerji                                                       | 106        |
| 8.3.3     | Komuniciranje z mediji                                                                     | 106        |
| 8.3.4     | Komuniciranje z uporabniki                                                                 | 107        |
| 8.3.5     | Komuniciranje z delničarji in s finančnimi javnostmi                                       | 107        |
| 8.3.6     | Komuniciranje z vplivnimi javnostmi                                                        | 107        |
| <b>9</b>  | <b>DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA</b>                                                    | <b>108</b> |
| <b>10</b> | <b>IZJAVA O ODGOVORNOSTI POSLOVODSTVA</b>                                                  | <b>109</b> |
| <b>B.</b> | <b>RAČUNOVODSKO POROČILO</b>                                                               | <b>110</b> |
| <b>11</b> | <b>REVIZORJEVO POROČILO</b>                                                                | <b>111</b> |
| <b>12</b> | <b>RAČUNOVODSKI IZKAZI DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA ZA POSLOVNO LETO, KONČANO 31. 12. 2014</b> | <b>113</b> |
| 12.1      | BILANCA STANJA DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA NA DAN 31. 12. 2014                                | 113        |

|           |                                                                                                                                 |            |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 12.2      | IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA ZA POSLOVNO LETO, KONČANO 31. 12. 2014                                          | 115        |
| 12.3      | IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA ZA POSLOVNO LETO, KONČANO 31. 12. 2014                            | 116        |
| 12.4      | IZKAZ DENARNIH TOKOV DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA ZA POSLOVNO LETO, KONČANO NA DAN 31. 12. 2014                                     | 117        |
| 12.5      | IZKAZ GIBANJA KAPITALA DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA ZA POSLOVNO LETO, KONČANO NA DAN 31. 12. 2014                                   | 118        |
| <b>13</b> | <b>POMEMBNE RAČUNOVODSKE USMERITVE</b>                                                                                          | <b>120</b> |
| 13.1      | SPLOŠNI RAČUNOVODSKI OKVIR                                                                                                      | 120        |
| 13.2      | PRIPOZNAVANJE TEČAJNIH RAZLIK                                                                                                   | 120        |
| 13.3      | POROČANJE PO PODROČNIH IN OBMOČNIH ODSEKIH                                                                                      | 121        |
| 13.4      | MERILA IN SODILA ZA RAZPOREJANJE POSREDNIH STROŠKOV (ODHODKOV), PRIHODKOV, SREDSTEV IN VIROV SREDSTEV PO POSAMEZNIH DEJAVNOSTIH | 121        |
| 13.4.1    | Splošno                                                                                                                         | 121        |
| 13.4.2    | Splošno merilo (sodilo) za razporejanje posrednih prihodkov, stroškov (odhodkov), sredstev in virov sredstev po dejavnostih     | 121        |
| 13.4.3    | Druga pomembnejša merila pri razporejanju posrednih prihodkov, stroškov (odhodkov), sredstev in virov sredstev po dejavnostih   | 122        |
| 13.5      | ZNAČILNE RAČUNOVODSKE USMERITVE IN OCENE                                                                                        | 123        |
| 13.5.1    | Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve                                                                 | 123        |
| 13.5.2    | Opredmetena osnovna sredstva                                                                                                    | 123        |
| 13.5.3    | Naložbene nepremičnine                                                                                                          | 124        |
| 13.5.4    | Dolgoročne finančne naložbe v kapital drugih podjetij in obrestna zamenjava                                                     | 125        |
| 13.5.5    | Zaloge                                                                                                                          | 126        |
| 13.5.6    | Terjatve                                                                                                                        | 127        |
| 13.5.7    | Denarna sredstva                                                                                                                | 127        |
| 13.5.8    | Kratkoročne aktivne časovne razmejitve                                                                                          | 128        |
| 13.5.9    | Kapital                                                                                                                         | 128        |
| 13.5.10   | Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve                                                                            | 128        |
| 13.5.11   | Dolgoročni dolgovi                                                                                                              | 129        |
| 13.5.12   | Kratkoročni dolgovi                                                                                                             | 129        |
| 13.5.13   | Kratkoročne pasivne časovne razmejitve                                                                                          | 129        |
| 13.5.14   | Prihodki                                                                                                                        | 129        |
| 13.5.15   | Stroški in odhodki                                                                                                              | 130        |
| 13.5.16   | Izkaz denarnih tokov                                                                                                            | 130        |
| 13.5.17   | Terjatve in obveznosti za odloženi davek                                                                                        | 130        |
| <b>14</b> | <b>POMEMBNI VIRI NEGOTOVOSTI IN UPORABLJENE PREDPOSTAVKE TER PODLAGE PRI PRESOJANJU TEH NEGOTOVOSTI IN OCEN</b>                 | <b>131</b> |
| 14.1      | POSIL Z DRUŽBO SODO                                                                                                             | 131        |
| 14.2      | SPORI V TEKU IN Z NJIMI POVEZANE REZERVACIJE                                                                                    | 132        |
| 14.3      | OBRAČUNI NAKUPA ELEKTRIČNE ENERGIJE ZA IZGUBE V OMREŽJU IN ZA IZVAJANJE DRUGIH DEJAVNOSTI PO POGODBI S SODO                     | 132        |
| <b>15</b> | <b>POJASNILA POSTAVK V BILANCI STANJA</b>                                                                                       | <b>133</b> |
| 15.1      | NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE                                                                 | 133        |
| 15.2      | OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA                                                                                                    | 134        |
| 15.3      | NALOŽBENE NEPREMIČNINE                                                                                                          | 138        |
| 15.4      | DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE                                                                                                     | 139        |
| 15.5      | DOLGOROČNE POSLOVNE TERJATVE                                                                                                    | 141        |
| 15.6      | ZALOGE                                                                                                                          | 141        |
| 15.7      | KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE                                                                                                    | 142        |
| 15.8      | KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE                                                                                                   | 142        |
| 15.9      | DENARNA SREDSTVA                                                                                                                | 143        |
| 15.10     | KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE                                                                                          | 143        |
| 15.11     | KAPITAL                                                                                                                         | 143        |
| 15.12     | REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE                                                                            | 145        |
| 15.13     | DOLGOROČNE OBVEZNOSTI                                                                                                           | 149        |

|                |                                                                    |            |
|----------------|--------------------------------------------------------------------|------------|
| 15.14          | KRA TKOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI                                   | 151        |
| 15.15          | KRA TKOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI                                   | 151        |
| 15.16          | KRA TKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE                            | 151        |
| 15.17          | POTENCIALNA SREDSTVA, OBVEZNOSTI IN ZUNAJBILANČNA EVIDENCA         | 152        |
| <b>16</b>      | <b>POJASNILA POSTAVK V IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA</b>                 | <b>153</b> |
| 16.1           | ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE                                          | 153        |
| 16.2           | USREDSTVENI LASTNI PROIZVODI IN LASTNE STORITVE                    | 153        |
| 16.3           | DRUGI POSLOVNI PRIHODKI                                            | 153        |
| 16.4           | FINANČNI PRIHODKI IZ DELEŽEV                                       | 154        |
| 16.5           | FINANČNI PRIHODKI IZ DANIH POSOJIL                                 | 154        |
| 16.6           | FINANČNI PRIHODKI IZ POSLOVNIH TERJATEV                            | 154        |
| 16.7           | NABAVNA VREDNOST PRODANEGA BLAGA IN STROŠKI PORABLJENEGA MATERIALA | 155        |
| 16.8           | STROŠKI STORITEV                                                   | 156        |
| 16.9           | STROŠKI DELA                                                       | 157        |
| 16.10          | ODPISI VREDNOSTI                                                   | 157        |
| 16.11          | DRUGI POSLOVNI ODHODKI                                             | 158        |
| 16.12          | FINANČNI ODHODKI IZ OSLABITVE IN ODPISOV FINANČNIH NALOŽB          | 158        |
| 16.13          | FINANČNI ODHODKI IZ FINANČNIH OBVEZNOSTI                           | 158        |
| 16.14          | DRUGI ODHODKI                                                      | 158        |
| 16.15          | RAZČLENITEV STROŠKOV PO FUNKCIONALNIH SKUPINAH                     | 159        |
| 16.16          | DAVEK IZ DOBIČKA                                                   | 159        |
| 16.17          | ODLOŽENE OBVEZNOSTI ZA DAVEK IN ODLOŽENI DAVKI                     | 159        |
| <b>17</b>      | <b>POJASNILA POSTAVK IZKAZA DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA</b>     | <b>160</b> |
| <b>18</b>      | <b>POJASNILA POSTAVK V IZKAZU DENARNIH TOKOV</b>                   | <b>160</b> |
| <b>19</b>      | <b>POS LI S POVEZANIMI OSEBAMI</b>                                 | <b>161</b> |
| 19.1           | POS LI Z DRUŽBAMI V SKUPINI V LETU 2014                            | 161        |
| 19.2           | POS LI Z UPRAVO IN NADZORNIM SVETOM                                | 161        |
| <b>20</b>      | <b>STROŠKI REVIDIRANJA</b>                                         | <b>164</b> |
| <b>21</b>      | <b>DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA</b>                            | <b>164</b> |
| <b>PRILOGA</b> |                                                                    | <b>165</b> |

## KAZALO SLIK

|                                                                                                                           |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Slika 1: Osebna izkaznica družbe Elektro Gorenjska                                                                        | 26  |
| Slika 2: Organizacijska shema družbe Elektro Gorenjska                                                                    | 30  |
| Slika 3: Osebna izkaznica odvisne družbe Gorenjske elektrarne                                                             | 33  |
| Slika 4: Osebna izkaznica odvisne družbe Elektro Gorenjska Prodaja                                                        | 34  |
| Slika 5: Gibanje števila delničarjev družbe Elektra Gorenjska od 31. 12. 2010 do 31. 12. 2014                             | 35  |
| Slika 6: Lastniška struktura družbe Elektro Gorenjska na dan 31. 12. 2014 (v %)                                           | 36  |
| Slika 7: Organizacijska shema skupine                                                                                     | 38  |
| Slika 8: Model oskrbe                                                                                                     | 43  |
| Slika 9: Trg električne energije                                                                                          | 43  |
| Slika 11: Integriran sistem vodenja kakovosti znotraj družbe EG, d. d.                                                    | 50  |
| Slika 12: Spremljanje delovanja iSVK znotraj družbe EG, d. d.                                                             | 51  |
| Slika 13: PDCA krog (Demingov pristop v dinamiki vseh procesov)                                                           | 51  |
| Slika 14: Resnost tveganja                                                                                                | 53  |
| Slika 15: Klasifikacija prepoznanih tveganj v družbi Elektro Gorenjska                                                    | 54  |
| Slika 16: Gibanje distribuiranih količin električne energije od leta 2010 do leta 2014                                    | 61  |
| Slika 17: SAIDI - Povprečni čas trajanja vseh nenačrtovanih dolgotrajnih prekinitev (daljših od treh minut)               | 62  |
| Slika 18: SAIFI - Povprečno število vseh nenačrtovanih dolgotrajnih prekinitev (daljših od treh minut)                    | 63  |
| Slika 19: Izgradnja novih oziroma obnovitev starih transformatorskih postaj in 20 kV kablovodov od leta 2010 do leta 2014 | 65  |
| Slika 20: Prikaz lokacij okvar na SN napetosten nivoju v obdobju med 1. 2. in 14. 2. 2014                                 | 67  |
| Slika 21: Gibanje stroškov vzdrževanja od leta 2010 do leta 2014 (v €)                                                    | 68  |
| Slika 22: Podatki o izdelanem številu projektnih dokumentacij od leta 2010 do 2014                                        | 69  |
| Slika 23: Rezultat poslovanja pred obdavčitvijo po posameznih dejavnosti v letih 2014 in 2013                             | 70  |
| Slika 24: Struktura sredstev na dan 31. 12. 2014 in 31. 12. 2013                                                          | 76  |
| Slika 25: Struktura virov sredstev na dan 31. 12. 2014 in 31. 12. 2013                                                    | 77  |
| Slika 26: Struktura poslovnih odhodkov                                                                                    | 78  |
| Slika 27: Gibanje števila zaposlenih v obdobju od 2010 do 2014                                                            | 83  |
| Slika 28: Delež zaposlenih po posameznih organizacijskih enotah družbe na dan 31. 12. 2014                                | 83  |
| Slika 29: Delež novih zaposlencev, ki imajo ob zaposlitvi najmanj visoko strokovno stopnjo izobrazbe                      | 84  |
| Slika 30: Delež zaposlenih z elektrotehnično usmeritvijo v obdobju od 2010 do 2014                                        | 85  |
| Slika 31: Delež novih zaposlencev, ki imajo ob zaposlitvi izobrazbo elektrotehnične usmeritve                             | 85  |
| Slika 32: Stopnja fluktuacije v družbi Elektro Gorenjska v obdobju od 2010 do 2014                                        | 85  |
| Slika 33: Pregled skupnega števila dni usposabljanj v letu ter število zaposlenih na usposabljanjih                       | 87  |
| Slika 34: Zadovoljstvo zaposlenih z usposabljanji v obdobju od 2010 do 2014                                               | 88  |
| Slika 35: Gibanje izobrazbene strukture zaposlenih v družbi Elektro Gorenjska v obdobju od 2010 do 2014                   | 89  |
| Slika 36: Povprečna stopnja izobrazbe v družbi Elektro Gorenjska v obdobju 2010 in 2014                                   | 89  |
| Slika 37: Idealna organizacijska kultura                                                                                  | 91  |
| Slika 38: Stopnja zavzetosti zaposlenih v letu 2014                                                                       | 92  |
| Slika 39: Zavzetost zaposlenih v Elektru Gorenjska v primerjavi s preteklimi leti                                         | 92  |
| Slika 40: Povprečne ocene področij ankete                                                                                 | 93  |
| Slika 41: Odsotnosti zaradi bolezni, porodniških in starševskih dopustov                                                  | 95  |
| Slika 42: Število nezgod pri delu                                                                                         | 98  |
| Slika 43: Resnost poškodb                                                                                                 | 98  |
| Slika 44: Pogostost nezgod                                                                                                | 99  |
| Slika 45: Stroški odvoza komunalno - pisarniških odpadkov                                                                 | 103 |

|                                                                         |     |
|-------------------------------------------------------------------------|-----|
| Slika 46: Tonerji in kartuše v kg                                       | 103 |
| Slika 47: Sponzorstva in donacije skupine Elektro Gorenjska v letu 2014 | 106 |

## KAZALO TABEL

|                                                                                                               |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabela 1: Drugi pomembnejši podatki o družbi Elektro Gorenjska (v €)                                          | 26 |
| Tabela 2: Osnovni tehnični podatki elektrodistribucijskega omrežja družbe Elektro Gorenjska                   | 29 |
| Tabela 3: Drugi pomembnejši podatki o družbi Gorenjske elektrarne (v €)                                       | 33 |
| Tabela 4: Drugi pomembnejši podatki o družbi Elektro Gorenjska Prodaja (v €)                                  | 34 |
| Tabela 5: Lastniki delnic, ki imajo na dan 31. 12. 2014 več kot 1-odstotni delež                              | 36 |
| Tabela 6: Podatki in napoved gospodarskih gibanj                                                              | 38 |
| Tabela 7: Nenačrtovane dolgotrajne prekinitve po tipu omrežja v letu 2014                                     | 62 |
| Tabela 8: Načrtovane dolgotrajne prekinitve v letu 2014                                                       | 62 |
| Tabela 9: Kratkotrajne prekinitve v letu 2014                                                                 | 62 |
| Tabela 10: Skladnost parametrov kakovosti napetosti glede na standard SIST EN 50160 na VN nivoju za leto 2014 | 63 |
| Tabela 11: Sestava poslovnega izida po segmentih poslovanja (v €)                                             | 77 |
| Tabela 12: Poslovni izid v letih 2014 in 2013 (v €)                                                           | 78 |
| Tabela 13: Finančni izid v letih 2014 in 2013 (v €)                                                           | 78 |
| Tabela 14: Rezultat iz izrednega delovanja v letih 2014 in 2013 (v €)                                         | 79 |
| Tabela 15: Čisti dobiček v letih 2014 in 2013 (v €)                                                           | 79 |
| Tabela 16: Podatki o zaposlenih v družbi Elektro Gorenjska v obdobju od 2012 do 2014                          | 83 |
| Tabela 17: Podatki o invalidih v obdobju od 2012 do 2014                                                      | 86 |
| Tabela 18: Izobraževanje v obdobju od 2012 do 2014                                                            | 87 |
| Tabela 19: Izobrazbena struktura zaposlenih v družbi Elektro Gorenjska 31. 12. 2013 in 31. 12. 2014           | 88 |
| Tabela 20: Bolniške odsotnosti v posameznem letu                                                              | 94 |
| Tabela 21: Vključenost zaposlenih v prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje v zadnjem mesecu leta        | 96 |

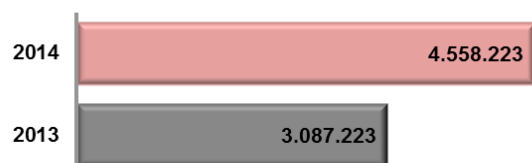
## SEZNAM KRATIC

|                |                                                                                                                                    |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| AMI            | Advanced Meter Infrastructure                                                                                                      |
| BTP            | Baza tehničnih podatkov                                                                                                            |
| CIM            | Common information model                                                                                                           |
| DCV            | Distribucijski center vodenja                                                                                                      |
| DDV            | Davek na dodano vrednost                                                                                                           |
| DO             | Distribucijsko omrežje                                                                                                             |
| DV             | Daljinovod                                                                                                                         |
| EE             | Električna energija                                                                                                                |
| EG             | Elektro Gorenjska, d. d.                                                                                                           |
| EURIBOR        | Euro Interbank Offered Rate je medbančna obrestna mera za depozite v evrih, ki se oblikuje na evropskem medbančnem deviznem trgu   |
| EZ-1           | Energetski zakon (Uradni list RS, št. 17/2014)                                                                                     |
| GIZ DEE        | Gospodarsko interesno združenje za distribucijo električne energije                                                                |
| GJS SODO       | Gospodarska javna služba sistemskega operaterja distribucijskega omrežja za električno energijo                                    |
| HE             | Hidroelektrarna                                                                                                                    |
| Agencija       | Agencija Republike Slovenije za energijo                                                                                           |
| KBV            | Kablovod                                                                                                                           |
| MM             | Merilno mesto                                                                                                                      |
| NN             | Nizka napetost                                                                                                                     |
| NNK            | Nizko napetostni kablovod                                                                                                          |
| NNO            | Nizko napetostno omrežje                                                                                                           |
| NS             | Nadzorni svet                                                                                                                      |
| OE             | Organizacijska enota                                                                                                               |
| OS             | Osnovna sredstva                                                                                                                   |
| OVE            | Obnovljivi viri energije                                                                                                           |
| Pogodba s      | Pogodba o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in o izvajanju storitev za                                                   |
| SODO, d. o. o. | sistemskega operaterja distribucijskega omrežja z električno energijo                                                              |
| RTP            | Razdelilna transformatorska postaja                                                                                                |
| RS             | Republika Slovenija                                                                                                                |
| SAIDI          | System Average Interruption Duration Index                                                                                         |
| SAIFI          | System Average Interruption Frequency Index                                                                                        |
| SDH            | Slovenski državnih holding, d. d.                                                                                                  |
| SN             | Srednja napetost                                                                                                                   |
| SOD            | Slovenska odškodninska družba d. d.                                                                                                |
| SODO           | Sistemiški operater distribucijskega omrežja                                                                                       |
| SPDOEE         | Splošni pogoji za dobavo in odjem električne energije iz distribucijskega omrežja električne energije (Uradni list RS št.126/2007) |
| SPTE           | Soproizvodnja toplotne in električne energije                                                                                      |
| SVK            | Sistem vodenja kakovosti                                                                                                           |
| TP             | Transformatorska postaja                                                                                                           |
| TR             | Transformator                                                                                                                      |
| URE            | Učinkovita raba energije                                                                                                           |
| VN             | Visoka napetost                                                                                                                    |
| VZD            | Varnost in zdravje pri delu                                                                                                        |
| ZGD-1          | Zakon o gospodarskih družbah                                                                                                       |



## POMEMBNEJŠI PODATKI O POSLOVANJU DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA

čisti poslovni izid (EUR)



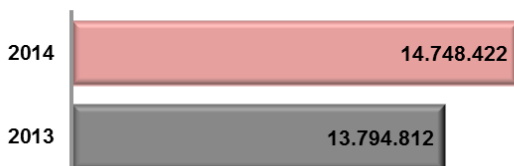
gospodarnost poslovanja



EBIT (EUR)



EBITDA



povprečno število zaposlenih



delež zaposlenih vključenih v razna izobraževanja in usposabljanja (%)



stroški izobraževanja na zaposlenega



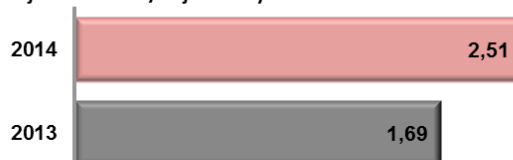
povprečna stopnja izobrazbe



SAIDI (povprečni čas trajanja nenačrtovanih prekinitev daljših od 3 min/odjemalca)



SAIFI (povprečno število nenačrtovanih prekinitev daljših od 3 min/odjemalca)



količine distribuirane električne energije (MWh)



število odjemalcev priključenih na distribucijsko omrežje



# POSLOVNO POROČILO



elektro  
gorenjska



50 let z vami

## 1 PREGLED POMEMBNIH DOGODKOV IN PREJETIH NAGRAD DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA V LETU 2014

### FEBRUAR

- Slovenijo prizadene huda naravna katastrofa. Žled povzroči škodo na elektroenergetskem sistemu Slovenije in po gozdovih. Kljub temu, da ima Elektro Gorenjska skoraj 60 % omrežja pod zemljo, je na omrežju zabeleženih več kot 250 okvar, v največji konici je bila prekinjena oskrba električne energije več kot 5.500 odjemalcem na Gorenjskem. Žled poškoduje skoraj 100 kilometrov daljnovodnih povezav, ki se jih ekipe lotijo sistematično s ciljem zgraditi še bolj robustno omrežje. 19. februarja 2014 so vsi odjemalci na Gorenjskem oskrbljeni z električno energijo.
- Predstavniki Elektra Gorenjska se udeležijo pete mednarodne konference En.grids 2014, na kateri so obravnavali aktualna vprašanja s področja pametnih omrežij.

### MAREC

- Sprejet je nov energetske zakon (EZ-1), ki v slovenski pravni red prenaša določbe desetih evropskih direktiv ter postavlja zakonodajne okvire in strukturo strateških dokumentov nove energetske politike Slovenije.
- Elektro Gorenjska za svoje uporabnike pripravi novo storitev za brezplačno obveščanje o načrtovanih izklopih električne energije, prav tako vzpostavi novo brezplačno številko distribucijskega klicnega centra 080 30 19.
- Elektro Gorenjska s konzorcijem podjetij Elektroservisi, d. d., in Dalekovod, d. o. o., podpiše pogodbo za dobavo in montažo jeklenih konstrukcij ter izvedbo gradbenih in elektromontažnih del za izgradnjo nove 110-kilovoltne daljnovodne povezave med Bohinjem in Železniki.
- Elektro Gorenjska prične z množično menjavo zastarele merilne opreme s sodobnimi merilnimi sistemi AMI.

### APRIL

- Elektro Gorenjska pristopi k sistematični nadgradnji daljnovodnih povezav v kabelski izvedbi na lokacijah, kjer so bile daljnovodne povezave zaradi februarskega žledu popolnoma uničene. Prvo tovrstno investicijo izvede na Jezerskem. Dela so se v letu 2014 izvajala še na področju Kranja, Škofje Loke, Tržiča, Bohinja, Bleda, Radovljice in Cerkelj na Gorenjskem.
- Elektro Gorenjska se uvrsti med bonitetno odlična podjetja, ocenjen je z bonitetno oceno A.
- Elektro Gorenjska nadaljuje z usposabljanji za delo pod napetostjo na nizki napetosti. Usposobljenih je že šest zaposlenih, od teh so trije usposobljeni tudi za delo pod napetostjo za čiščenje elektroenergetskih naprav na srednje napetostnem nivoju.

## MAJ

- Elektro Gorenjska organizira novinarsko konferenco, na kateri predstavi poslovne rezultate družbe za leto 2013, obseg škode, ki jo je na omrežju Elektra Gorenjska povzročil žled meseca februarja ter investicijske načrte družbe Elektro Gorenjska v letu 2014.
- Elektro Gorenjska priskoči na pomoč prebivalcem Balkana, ki so jih zajele katastrofalne poplave.

## JUNIJ

- Elektro Gorenjska ob zaključku 50. obletnice delovanja podjetja organizira dogodek, na katerem 17 županom gorenjskih občin podari električna kolesa z namenom spodbujanja trajnostne naravnosti Gorenjske, predvsem pa iskanja sinergij med različnimi gospodarskimi subjekti.

## JULIJ

- Na sedežu družbe Elektro Gorenjska poteka 20. redna seja skupščine delničarjev Elektro Gorenjska, na kateri so delničarji odločali o uporabi bilančnega dobička. Upravi in nadzornemu svetu je bila podeljena razrešnica, potrdili so predlagane spremembe Statuta, prav tako zmanjšanje osnovnega kapitala družbe.
- Nadzorni svet Elektra Gorenjska za predsednika uprave za naslednje štiriletno obdobje ponovno imenuje mag. Bojana Luskovca.
- Elektro Gorenjska prične z gradnjo prvih 35 stojnih mest (od skupno 116) na daljnovidni povezavi Železniki – Bohinj.

## AVGUST

- Nadzorni svet družbe Elektro Gorenjska potrdi strategijo družbe Elektro Gorenjska za obdobje 2014-2017.

## SEPTEMBER

- Elektro Gorenjska na Sorici položi temeljni kamen za izgradnjo nove 110 in 20 kilovoltne distribucijske povezave med Selško in Bohinjsko dolino.
- Elektro Gorenjska in Elektro Celje na podlagi sklepov nadzornih svetov obeh družb podpišeta pismo o nameri z namenom povezave hčerinskih podjetij za prodajo električne energije (Elektro Gorenjska Prodaja in Elektro Celje Energija).

## OKTOBER

- Oktobrsko deževje na distribucijskem omrežju Elektra Gorenjska povzroči nekaj težav pri oskrbi z električno energijo na področju Poljanske doline, v dolini Jelendola ter v Bohinjski dolini proti Kobli.
- Elektro Gorenjska uspešno prestane strokovno-tehnični pregled in izpolni pogoj za vključitev nove transformatorske postaje Jezerski vrh v visokonapetostno omrežje. Z vključitvijo transformatorske postaje Jezerski vrh je izveden zadnji korak za odpravo posledic žledu na območju Jezerskega, hkrati pa naslednji pri povezovanju z Avstrijo.

- Elektro Gorenjska sodeluje na 6. strateškem srečanju Inovacija energetike. Predsednik uprave Elektro Gorenjska mag. Bojan Luskovec v imenu GIZ distribucije električne energije predstavi izzive trenutne ureditve gospodarske javne službe distribucijski operater in predlog učinkovite reorganizacije v smislu podelitve koncesij petim elektrodistribucijskim podjetjem.
- Elektro Gorenjska na 9. Vrh slovenskega gospodarstva s slavnostnim podpisom Slovenskih smernic korporativne integritete, postane Ambasador korporativne integritete.
- Veljati začne nov, prenovljen in posodobljen Etični kodeks.
- Elektro Gorenjska skupaj s snovalci programa Ne-odvisen.si poslovnim partnerjem in drugi zainteresirani javnosti premierno predstavi interaktivni dokumentarni program z naslovom Izzivalec ulice.

#### NOVEMBER

- Elektro Gorenjska uspešno prestane zunanjo presojo treh sistemov: Sistema vodenja kakovosti, Sistema varnosti in zdravja pri delu in Sistema ravnanja z okoljem.
- Elektro Gorenjska pridobi polni certifikat Družini prijazno podjetje.

#### DECEMBER

- Ob zaključku leta 2014 podjetja v skupini Elektro Gorenjska, skupaj s poslovnimi partnerji, sredstva za poslovna darila ponovno namenijo programu Ne-odvisen.si.
- Elektro Gorenjska uvede okolju prijazen e-račun, ki omogoča izdajo računov v elektronski obliki.

## 2 POUDARKI POSLOVANJA DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA V LETU 2014 IN CILJI DRUŽBE V LETU 2015

Leto 2014 je bilo v družbi Elektro Gorenjska zelo uspešno:

### 1. Poslovali smo skladno z zakonodajo in zadanimi poslovnimi cilji

- dosegli smo 37,6 milijona evrov prihodkov, kar je 6,1 % več kot v letu 2013,
  - dosegli smo 4,6 milijona evrov čistega dobička, kar je 47,6 % več od doseženega v letu 2013.
- Vsi kazalniki, od kazalnikov gospodarnosti poslovanja do kazalnikov donosa in financiranja izkazujejo trend rasti od leta 2008 naprej. ROE znaša 3,4 % (1,1 odstotkovne točke več kot v letu 2013), ROA pa 2,3 %.

### 2. Sprejeli smo strategijo podjetja do leta 2017

Nadzorni svet družbe Elektro Gorenjska je avgusta 2014 potrdil novo strategijo družbe za prihodnja štiri leta. Strategija družbe Elektro Gorenjska natančno opredeljuje sedem strateških projektov, h katerim je družba že pristopila. Ti so:

1. Pridobitev lastne koncesije za distribucijo električne energije.
2. Posodobitev obračunskih merilnih sistemov (AMI).
3. Nadgradnja distribucijskega centra vodenja (DCV).
4. Integracija tehničnih informacijskih sistemov (CIM).
5. Implementacija informacijskega sistema (ERP) za finančno računovodske storitve (FRS), materialno skladiščno poslovanje (MSP), kadrovske področje (HRM) in integracija z obstoječimi informacijskimi sistemi, ki jih v podjetju že uporabljamo.
6. Upravljanje organizacijske kulture.
7. Povezovanje hčerinskih družb s strateškim partnerjem.

### 3. Zaključili in odpravili smo posledice žledoloma

Februarja 2015 je minilo natanko 1 leto od žledu, ki je tudi na območju Elektra Gorenjska poškodoval 100 km in popolnoma uničil približno 22 km daljnovodnih povezav. Najbolj so bile poškodovane daljnovodne povezave na visoko ležečih in težko dostopnih krajih. Škoda na omrežju, ocenjena na podlagi enotne metodologije ter skladno z Zakonom o varstvu pred naravnimi in drugimi nesrečami, je znašala 2.572.735 €.

Sanacije omrežja smo se lotili sistematično in projektno. Za takojšnjo odpravo napak na omrežju, pogosto tudi z začasnimi rešitvami, smo namenili 800.000 €. Za trajnejšo sanacijo, pri kateri smo porušene ali začasno sanirane daljnovode nadomestili s kablovodi in obnovili pripadajoče transformatorske postaje, smo do konca leta 2014 namenili 2,4 mio € investicijskih sredstev. Že pred žledolomom smo imeli skoraj 60 % omrežja zgrajenega pod zemljo, kar nas je ubranilo pred še večjo škodo na omrežju. Letno povečujemo delež podzemnega kablanskega omrežja vsaj za 2 %, kar pri 5.500 km omrežja pomeni dobrih 100 km novega podzemnega kablanskega omrežja vsako leto.

### 4. Zaključili smo tiste investicijske projekte, ki so najpomembnejši za nadaljnji razvoj regije

Zaključili smo tiste investicijske projekte, ki so bili najbolj nujno potrebni za nadaljnji razvoj gorenjske regije. Na visoko napetostnem omrežju smo pričeli z deli za začetek izgradnje 110 kilovoltne gorenjske energetske zanke, ki bo povezala Železnike in Bohinj in omogočila celovito napajanje regije. Izgradnja daljnovodne povezave mora biti zaključena v letu 2015.

V letu 2014 smo več kot polovico investicijskih sredstev namenili za izgradnjo in obnovo srednje in nizkonapetostnega omrežja, kjer smo s sočasno gradnjo lastne kabelske kanalizacije sodelovali z občinami pri kohezijskih infrastrukturnih projektih, kar nam bo omogočala izvedbo kabelskega omrežja v prihodnje.

**5. Izvedli smo prehod na samostojen informacijski sistem na področju »obračuna in spremljanja življenjskega cikla uporabnika«**

Z novim, predvsem pa samostojnim informacijskim sistemom učinkoviteje obvladujemo področja priključevanja in dostopa uporabnikov do distribucijskega omrežja ter obračun uporabe omrežja za posamezna merilna mesta.

**6. Postali smo ambasador korporativne integritete**

Družba Elektro Gorenjska je na 9. Vrhu slovenskega gospodarstva s slavnostnim podpisom Slovenskih smernic korporativne integritete postala Ambasador korporativne integritete. Skupaj s še 27 gospodarskimi družbami smo se s podpisom zavezali ne le k spoštovanju in krepitvi korporativne integritete pri svojem poslovanju, ampak tudi, da bomo širili zavedanje o pomenu poslovanja v skladu z zakonodajo in etičnimi standardi kot enega izmed temeljnih načel družbeno odgovornega delovanja v slovenskem gospodarstvu nasploh.

**7. S sponzorskimi in donacijskimi projekti smo pomagali pri razvoju številnih organizacij na športnem, kulturnem in izobraževalnem področju**

Družba Elektro Gorenjska je prepoznana na področju podpore sponzorstev in donacijskih projektov in v skladu z možnostmi pomagamo širši javnosti ter vrača okolju, v katerem deluje. V letu 2014 smo na področju podpore družbeno odgovornim akcijam ponovno k sodelovanju povabili tudi poslovne partnerje in skupaj podprli program Ne-odvisen.si.

## **Glavni cilji v letu 2015 za družbo Elektro Gorenjska**

V družbi Elektro Gorenjska se zavedamo, kaj pomeni zanesljiva in kakovostna oskrba z električno energijo in posledično kakšna vlaganja so potrebna za ustrezno delovanje distribucijskega omrežja. V začetku februarja 2014 je Slovenijo prizadela naravna katastrofa in pod težo težkega snega in žleda so se lomila drevesa ter električni drogovci. Tovrstni dogodki nas vedno znova opominjajo, kako potrebno in pomembno je ustrezno načrtovati in vlagati v elektroenergetsko omrežje Slovenije, ne glede na to, ali gre za prenosno ali distribucijsko omrežje. Kljub temu, da ima Elektro Gorenjska že kar 60 odstotkov omrežja v podzemni kabelski izvedbi, je žledolom prizadel tudi naše omrežje in povzročil številne poškodbe na več kot 250 mestih.

Strateški cilj družbe Elektro Gorenjska je, da čim več omrežja poteka pod zemljo v t. i. kablovodih, kar zmanjšuje možnosti poškodb zaradi ekstremnih zunanjih in vremenskih vplivov. Temu cilju bomo z investicijskimi aktivnostmi sledili v letu 2015.

Ostali cilji družbe v letu 2015 bodo usmerjeni na naslednja področja:

1. Izvajanje investicij v lastno elektroenergetsko infrastrukturo, tako na področju odpravljanja posledic žledoloma, kot na področju tistih investicijskih projektov, ki so ključni za nadaljnji razvoj gorenjske regije (nadaljevanje in zaključek gradnje 110 kilovoltne daljnovidne povezave med Železniki in Bohinjem).
2. Nadaljevanje z aktivnostmi prehoda na nov informacijski sistem na preostalem poslovnem delu. Celotna prenova informacijskega sistema bo družbi omogočila učinkovito upravljanje s podatki družbe, predvsem pa bo omogočena dodatna stroškovna učinkovitost.
3. Nadaljevanje z masovno implementacijo naprednih merilnih naprav končnim uporabnikom in s tem postavitev ustrezne osnove za uvedbo naprednih tehnologij, ki bodo distribucijskemu podjetju in končnemu uporabniku prinašali dodatne koristi na področju učinkovitejše rabe energije.
4. Nadaljevanje s projektom upravljanja organizacijske kulture s ciljem povečati stopnjo trenutne zavzetosti zaposlenih.
5. Nadaljevanje trenda poslovanja po modelu poslovne odličnosti in poslovanje skladno s politiko kakovosti.
6. Sodelovanje v različnih projektih, sponzorstvih in donacijah z namenom trajnostnega razvoja regije.



### 3 POROČILO UPRAVE

#### **Spoštovani delničarji, vlagatelji in partnerji!**

Z zadovoljstvom lahko povem, da je družba Elektro Gorenjska leto 2014 zaključila z zelo dobrimi poslovnimi rezultati, ki so podrobneje predstavljeni v računovodskem delu poročila. Za dobre rezultate je zaslužnih več dejavnikov, med katerimi pa zagotovo velja izpostaviti trud in predanost vseh zaposlenih, ki soustvarjajo pozitivno delovno klimo in okolje.

Leto 2014 je bilo za nas pestro predvsem zaradi posledic ekstremnih vremenskih razmer, ko je februarja celotno Slovenijo prizadel žled, naravna katastrofa, ki je ohromila cestni, železniški in elektroenergetski promet. Kljub dejstvu, da ima naše podjetje že 60 odstotkov vodov v podzemni kabelski obliki, je bilo poškodovanih 100 kilometrov daljnovodnih povezav.

Glavnina investicij v letu 2014 je bila tako usmerjena v trajno odpravo posledic žleda, hkrati pa smo pospešeno začeli izvajati projekte, ki bodo dodatno poskrbeli za še večjo robustnost in odpornost našega distribucijskega omrežja.

V letu 2015 bomo za infrastrukturne projekte skupno namenili 15,5 milijonov evrov sredstev. Od tega bo tretjina namenjena za zaključek izgradnje gorenjske energetske zanke oziroma 110 kV daljnovodne povezave med Železniki in Bohinjem. Ostala sredstva bomo namenili za nadgradnjo obstoječega omrežja in obnovi srednje ter nizkonapetostnega omrežja.

Ključni cilji, ki smo jih izpolnili v letu 2014, so bili:

**1. Zagotavljali smo zanesljivo in kakovostno oskrbo z električno energijo**  
Družba Elektro Gorenjska na osnovi Poročila o kakovosti oskrbe z električno energijo Agencije za energijo v primerjavi z ostalimi slovenskimi distribucijami že nekaj let dosega najboljšo kakovost na področju neprekinjenosti napajanja z električno energijo. Kakovost oskrbe z električno energije se jasno izraža tudi v praksi ob ekstremnih vremenskih razmerah in poškodbah, ki ob tem nastajajo na elektroenergetskih omrežjih.

**2. Zaključili smo investicijske projekte, ki so ključni za nadaljnji razvoj regije**

Elektro Gorenjska vzdržuje 5.844 km elektroenergetskega omrežja. Z načrtnim vlaganjem, optimizacijo in s skrbnim planiranjem, predvsem pa s ciljem omogočiti tako elektroenergetsko infrastrukturo, ki bo omogočala nadaljnji razvoj Gorenjske regije, smo v letu 2014 zaključili tudi vse investicijske projekte, s katerimi smo odpravili posledice žledoloma. Eden od zaključenih in pomembnih projektov je tudi vključitev transformatorske postaje Jezerski vrh, s katerim je bil izveden zadnji korak za odpravo posledic žledu na območju Jezerskega, hkrati pa naslednji pri povezovanju z Avstrijo in zagotavljanju večje varnosti obeh držav ob ponovitvi tovrstnih dogodkov.

Z ustrežno finančno podporo in ciljem, da še večji delež omrežja zgradimo v podzemni kabelski obliki, bomo skladno s strategijo podjetja do leta 2017 še dodatno izboljševali in gradili robustno ter odporno omrežje, ki bo omogočalo nadaljnji razvoj gorenjske regije.

Leta 2014 smo pričeli z izgradnjo nove 110 in 20 kilovoltne distribucijske povezave med Selško in Bohinjsko dolino, tako imenovano gorenjsko zanko, daljnovodno povezavo med Železniki in Bohinjem. Omenjena povezava bo na območju obeh dolin prispevala k trajni, zanesljivi in kakovostni oskrbi z električno energijo in omogočen bo nadaljnji gospodarski in turistični razvoj obeh občin.

### **3. Začeli smo z množično menjavo naprednih merilnih sistemov**

V letu 2014 smo skladno z investicijski plani družbe pričeli z množično menjavo merilne opreme s sodobnimi merilnimi sistemi AMI. V letu 2015 nadaljujemo in načrtujemo zamenjavo cca 10.000 števcov z naprednimi interoperabilnimi števci. Načrtujemo, da bomo do leta 2020 z naprednimi interoperabilnimi števci opremili 80 % vseh merilnih mest.

### **4. Postali smo ambasador korporativne integritete**

Družba Elektro Gorenjska je na 9. Vrhu slovenskega gospodarstva s slavnostnim podpisom Slovenskih smernic korporativne integritete postala Ambasador korporativne integritete. Skupaj s še 27 gospodarskimi družbami se je s podpisom zavezala ne le k spoštovanju in krepitvi korporativne integritete pri svojem poslovanju, ampak k temu, da bo širila zavedanje o pomenu poslovanja v skladu z zakonodajo in etičnimi standardi kot enega izmed temeljnih načel družbeno odgovornega delovanja v slovenskem gospodarstvu nasploh.

### **5. Poslovali v skladu s politiko kakovosti in poslovno odličnostjo**

Poleg standardov kakovosti družba Elektro Gorenjska že od leta 2007 naprej pri poslovanju uporablja model poslovne odličnosti, ki za družbo predstavlja tudi priložnost za samooceno poslovanja, pridobitev objektivnega mnenja, kar posledično omogoča oblikovanje priložnosti in izvedbo akcijskih načrtov izboljšav v družbi.

## **Rezultati poslovanja**

Družba Elektro Gorenjska je v letu 2014 ustvarila celotne prihodke v višini 37,6 mio €, kar je 6,1 % več kot v letu 2013. Čisti poslovni izid je znašal 4,6 mio € in je bil za 47,6 % višji kot leta 2013. Vsi kazalniki, od kazalnikov gospodarnosti poslovanja, do kazalnikov donosa in financiranja izkazujejo trend rasti od leta 2008 naprej. ROE znaša 3,4 % (1,1 odstotkovne točke več kot v letu 2013), ROA pa 2,3 %. Boljši poslovni rezultat izhaja iz višje vrednosti ustvarjenih prihodkov po regulativnem okviru ter dodatne optimizacije poslovanja podjetja.

Elektro Gorenjska je v letu 2014 po omrežju distribuiral 1.000.918 MWh električne energije, kar je 0,9 % več kot v letu 2013. Pohod novih tehnologij, bolj zahtevni in ozaveščeni uporabniki, pritiski regulatorjev, vse to vpliva na pogoje poslovanja. Pri poslovanju se odražajo razmere na našem trgu, ki kažejo vse lastnosti globalnih trgov, kjer je še naprej čutiti posledice recesije in finančne krize, prav tako odnosi s sistemskim operaterjem distribucijskega omrežja in tudi spremenjena poslovna razmerja v okviru družb v skupini.

## **Uspeh gradijo ljudje in njihove vrednote**

Ob predanosti delu znamo prepoznavati in razumeti tudi potrebe okolja, v katerem delujemo. Za opravljanje naše temeljne dejavnosti je namreč ključen ustrezen dialog z lokalnimi skupnostmi, s pomočjo katerih skrbimo za celosten in urejen razvoj elektroenergetske infrastrukture na Gorenjskem. Verjamemo, da so usmerjenost v trajnostni razvoj, izkazovanje družbene odgovornosti in aktivno varovanje okolja temelji uspešnosti in prodornosti vsakega podjetja. Obenem tako s sponzorskimi in donacijskimi sredstvi v okolju, kjer delujemo, dodatno spodbujamo doseganje vrhunskih dosežkov v športu, kulturi in znanosti.

## Cilji v letu 2015

V družbi Elektro Gorenjska smo si za leto 2015 zastavili visoke poslovne cilje, vendar tudi jasne razvojne usmeritve, ki so predstavljene v strategiji poslovanja družbe do leta 2017. Uporabnikom želimo v prvi vrsti nuditi zanesljivo in kakovostno elektroenergetsko infrastrukturo, ki bo v najboljši meri odporna na različne vremenske vplive, ki smo jim bili priča v zadnjih letih. S še večjim poudarkom bomo gradili kablovodna omrežja na najbolj ranljivih območjih, ki družbi povzročajo visoke vzdrževalne stroške.

Za najbolj optimalno delovanje in vzdrževanje omrežja pa bodo tudi v letu 2015 naša prizadevanja usmerjena v pridobitev lastne koncesije za opravljanje dejavnosti distribucije električne energije. S podelitvijo koncesije posameznim elektrodistribucijskim podjetjem se bo namreč omogočil večji vpliv lokalnih skupnosti na razvoj dejavnosti ter tako dodatno in še boljše prisluhnilo potrebam uporabnikov distribucijskega omrežja. Obenem je pri upravljanju z distribucijskim omrežjem v primeru večjih naravnih nesreč in havarij ključnega pomena vpetost zaposlenih v lokalno okolje ter pripadnost družbi, ki upravlja z napravami oziroma omrežjem, saj je to predpogoj za hitro in kvalitetno odpravo havarij.

V letu 2015 skladno z usmeritvami nadaljujemo z montažo t. i. pametnih števec, ki jih bomo svojim uporabnikom postopoma vgradili v naslednjih letih. Nadaljevali bomo z implementacijo software podpore daljinskemu centru vodenja, prav tako bomo nadaljevali z uvedbo standardiziranega modela izmenjave obratovalnih podatkov (CIM model).

V letu 2015 bomo aktivno nadaljevali s projektom upravljanja organizacijske kulture, katerega ključni cilj je povečati stopnjo zavzetosti zaposlenih v družbi. Kot ambasador korporativne integritete bomo širili zavedanje o pomenu poslovanja v skladu z zakonodajo in etičnimi standardi kot enega izmed temeljnih načel družbeno odgovornega delovanja v slovenskem gospodarstvu nasploh.

Spoštovani vlagatelji, delničarji in partnerji, skupaj s sodelavci bomo še naprej skrbeli za rast in uspešen razvoj družbe Elektro Gorenjska v regiji. Pri tem si želimo vaše nadaljnje podpore in ustvarjalnega sodelovanja.

Skupaj s sodelavkami in sodelavci iz uprave ter z vsemi zaposlenimi se vam zahvaljujem za Vaše izkazano zaupanje.

Predsednik uprave

mag. Bojan Luskovec



### 3.1 Izjava o upravljanju družbe

Družba Elektro Gorenjska delničarje in javnost obvešča, da posluje v skladu z veljavnimi predpisi in akti, ki veljajo v družbi. Uprava družbe zastopa in predstavlja družbo ter vodi posle samostojno in na lastno odgovornost. Pri tem sprejema odločitve, skladne s strateškimi cilji družbe in v korist delničarjev. Družba je do sprejema Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države, ki je bil sprejet 19. 12. 2014 s strani Slovenskega državnega holdinga (v nadaljevanju SDH) upoštevala Kodeks upravljanja javnih delniških družb, sprejet s strani Ljubljanske borze d. d., Združenja nadzornikov Slovenije in Združenja Manager in Kodeks upravljanja kapitalskih naložb Republike Slovenije. Prav tako je do sprejema Priporočil in pričakovanj Slovenskega državnega holdinga (19. 12. 2014) dosledno spoštovala predhodna Priporočila upravljavca posrednih in neposrednih kapitalskih naložb Republike Slovenije (Priporočila SOD), ki priporočajo predvsem načela, postopke in merila za ravnanje članov organov vodenja in nadzora družb s kapitalskimi naložbami države.

Veljavni predpisi, pomembni za poslovanje družbe, in statut družbe so objavljeni na spletni strani družbe (<http://www.elektro-gorenjska.si/>). Za družbo veljavni ostali akti so dostopni na spletnih straneh Ljubljanske borze d. d. (<http://www.ljse.si/cgi-bin/jve.cgi?doc=656>) in Slovenskega državnega holdinga <http://www.sdh.si/>.

V letu 2014 družba pri poslovanju ni bistveno odstopala od načel, postopkov in meril, ki jih predpisujejo navedeni kodeksi ter priporočila. Družba izjavlja, da ne postopa dosledno po tistih določbah kodeksov oziroma priporočil, ki so za družbo urejena že z zakonom ali jih družba ureja v skladu z določbami statuta, na drugačen način, kot je to določeno s kodeksi, oziroma v primerih, ko neobvezujočih ravnanj nima predpisanih v svojih aktih ali ko ravnanja niso določena kot zakonska obveznost.

Mnenje družbe je, da so člani nadzornega organa strokovni, odgovorni in neodvisni pri opravljanju svojih nalog in delujejo v skladu z določili obeh navedenih kodeksov ter s priporočili SOD oziroma po novih aktih, ki jih je sprejel SDH decembra lani. Vse novo sprejete akte SDH je družba v vednost poslala vsem članom nadzornega sveta.

Družba izjavlja tudi, da je uprava obvladujoče družbe aktivno spremljala in neposredno nadzirala poslovanje odvisnih družb Gorenjske elektrarne in Elektro Gorenjska Prodaja, skladno s strateškimi usmeritvami z namenom doseganja zastavljenih poslovnih ciljev. Pri vodenju in upravljanju odvisnih družb je uveljavljala enotne standarde korporativnega upravljanja, kot veljajo za obvladujočo družbo v skupini Elektro Gorenjska.

Družba Elektro Gorenjska bo priporočila novih aktov SDH spoštovala tudi v prihodnje in skladno s tem izpopolnjevala in izboljševala svoj sistem upravljanja. Ob morebitnem odstopanju od podane izjave o spoštovanju kodeksov bo družba poskrbela za pravočasno objavo.

### 3.2 Poročilo nadzornega sveta

#### **POROČILO NADZORNEGA SVETA O PREVERITVI LETNEGA POROČILA DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA, D. D., IN KONSOLIDIRANEGA LETNEGA POROČILA SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA ZA POSLOVNO LETO 2014 (282. ČL. ZGD-1)**

##### **Delovanje nadzornega sveta**

V letu 2014 je poleg rednega in ustaljenega nadzora treba izpostaviti predvsem sodelovanje pri sprejemu strategije družbe za obdobje 2014–2017, podaljšanje mandata predsednika uprave za nadaljnje štiriletno obdobje ter nadzor ob nameravanih združitvah tržnih in proizvodnih dejavnosti hčerinskih družb Elektra Gorenjska, d. d., in Elektra Celje, d. d.

Nadzorni svet je v letu 2014 deloval v sestavi predstavnikov delničarjev, ki so bili imenovani za štiriletni mandat na 19. redni seji skupščine, z začetkom mandata 27. 8. 2013, ter dveh predstavnikov zaposlenih, ki so ju delavci izvolili v letu 2011, in sicer:

- Samo Logar, predsednik nadzornega sveta,
- Leopold Zupan, namestnik predsednika nadzornega sveta (predstavnik delavcev),
- Andrej Koprivec, član,
- Tedo Djekanović, član,
- Elvis Duraković, član, in
- Vojko Oman, član (predstavnik delavcev).

V letu 2014 se je nadzorni svet sestal na petnajstih rednih sejah in sprejel skupaj 132 sklepov. Člani nadzornega sveta so pri svojem odločanju v nadzornem svetu delovali neodvisno in se na obravnavane teme posameznih sej ustrezno pripravili, dajali konstruktivne predloge in pripombe ter sprejemali odločitve v skladu s svojimi pristojnostmi. Člani nadzornega sveta so svoje delo opravljali skladno s temeljno funkcijo nadzora nad vodenjem poslovanja družb in dolžnostjo skrbnega in vestnega gospodarjenja na podlagi pristojnosti, kot so opredeljene predvsem v Zakonu o gospodarskih družbah (ZGD-1), statutu družbe in v poslovniku o delu nadzornega sveta. Poleg tega so člani nadzornega sveta delovali tudi v skladu s priporočili Kodeksa upravljanja javnih delniških družb, s priporočili Kodeksa upravljanja kapitalskih naložb Republike Slovenije ter s priporočili Slovenske odškodninske družbe, ki so bila veljavna še do druge polovice decembra 2014, ko so bili sprejeti novi akti Slovenskega državnega holdinga (SDH): Priporočila in pričakovanja Slovenskega državnega holdinga, Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države in Politika upravljanja Slovenskega državnega holdinga. O izpolnjevanju naštetih aktov in priporočil se je uprava izrekla v izjavi o upravljanju družbe.

V družbo je nadzorni svet vpeljeval dobre prakse nadzorništva (sprejem strategije, sistem projektnega vodenja ...) in jih uspešno izvajal. Tudi na področju dela nadzornega sveta so bile uvedene nekatere dobre prakse, kot na primer samoocenjevanje dela nadzornega sveta.

Nadzorni svet je poslovanje družbe med letom preverjal predvsem na podlagi periodičnih poročil uprave družbe in pridobljenih podatkov o poslovanju.

Glavna usmeritev dela nadzornega sveta v preteklem letu je bila, poleg sprejema strategije in izvedbe postopka za imenovanje novega predsednika uprave, predvsem redno spremljanje poslovanja družbe, v skladu z načrtovanimi rezultati, na podlagi poročil, ki jih je pripravljala uprava družbe.

Člani nadzornega sveta smo največ pozornosti namenili:

- rednemu poslovanju družb, predvsem matične družbe in tudi preostalih družb v skupini Elektro Gorenjska (Elektro Gorenjska Prodaja, d. o. o., in Gorenjske elektrarne, d. d.) s poudarkom na tekočem spremljanju poslovanja in finančnem poročanju,
- spremljanju postopkov pred nameravanima združitvama tržnih in proizvodnih dejavnosti hčerinskih družb Elektra Gorenjska, d. d., in Elektra Celje, d.d.,
- spremljanju večjih investicijskih projektov,
- spremljanju odprave škode po žledolomu z začetka leta ter ostalih postopkov, ki so temu sledili (pogajanja z zavarovalnico glede izplačila, sodelovanje z domačimi in s tujimi deležniki, možnosti za izplačilo državne pomoči ...),
- spremljanju strateških projektov,
- nadzoru pogodb, pri katerih je glede na določbe statuta potrebno soglasje nadzornega sveta družbe,
- ustanovitvi nove komisije nadzornega sveta za področje imenovanj in kadrovskih zadev,
- spremljanju pogajanj z večinskim lastnikom družbe glede nove dividendne politike,
- oblikovanju predlogov sklepov za redno letno skupščino,
- spremljanju tveganj.

Glede na navedena področja dela je še posebej treba izpostaviti:

- Nadzorni svet je sproti spremljal poslovanje družb v skupini in obravnaval kvartalne informacije o poslovanju družb v skupini ter ocene poslovanja družb v skupini in se posvečal uresničevanju poslovnega načrta za leto 2014.
- Nadzorni svet je v skladu z ZDG-1 preveril in potrdil revidirano Letno poročilo družbe Elektro Gorenjska, d. d., in revidirano Konsolidirano letno poročilo skupine Elektro Gorenjska za leto 2013 in sestavil pisno poročilo nadzornega sveta o preveritvi in potrditvi navedenih poročil za poslovno leto 2013.
- Nadzorni svet je pripravil predloge sklepov za vsako točko 20. redne seje skupščine delniške družbe, ki je bila izvedena 2. julija 2014, soglašal je s predlogom uprave za uporabo bilančnega dobička za leto 2013 ter za spremembe statuta in za revizorja za leto 2014 predlagal družbo Deloitte revizija, d. o. o., ter skrbel za uresničevanje sprejetih skupščinskih sklepov.
- Nadzorni svet je potrdil strategijo družbe Elektro Gorenjska, d. d., kot matične družbe v skupini Elektro Gorenjska za obdobje 2014–2017, nato pa posamične strateške projekte kvartalno nadziral.

- Nadzorni svet je redno nadziral potek trenutno največjega investicijskega projekta Izgradnja daljnovoda 110 in 20 kV RTP Železniki–RTP Bohinj, izvedena je bila revizija projekta od leta 2014 dalje ter posebna revizija pred dejanskim začetkom investicije.
- Nadzorni svet se je seznanil s poročilom Izdelava poslovnega primera in korakov združitve tržnih in proizvodnih dejavnosti ter spremljal nadaljnje korake združitve tržnih in proizvodnih dejavnosti hčerinskih družb Elektra Gorenjska, d. d., in Elektra Celje, d. d.
- Nadzorni svet je imenoval komisijo za imenovanja in kadrovske zadeve kot stalno komisijo nadzornega sveta, ki je bila v pomoč pri pripravi javnega razpisa in izbora za predsednika uprave, sprejemu pogodbe o zaposlitvi s predsednikom uprave in meril uspešnosti za njegov variabilni del plače.
- Nadzorni svet je imenoval za predsednika uprave družbe mag. Bojana Luskovca in mu podaljšal mandat za nadaljnja štiri leta.
- Nadzorni svet je v skladu z Zakonom o prejemkih poslovnih oseb v gospodarskih družbah (ZPPOGD) določil druge pravice predsednika uprave in sprejel merila uspešnosti za variabilni del predsednika uprave za leto 2015.
- Nadzorni svet je pri pripravi Poslovnega načrta družbe Elektro Gorenjska, d. d., za leto 2015 upravi predlagal dopolnitve za povečanje donosa, in sicer da se pričakuje v letu 2015 donos v višini 3 mio €.
- Nadzorni svet je veliko pozornosti namenil optimizaciji stroškov družb v skupini.
- Nadzorni svet je predlagal spremembe na področju aktov družbe s področja javnih naročil, ki so bile nato sprejete in se je uvedla nova praksa seznanitve nadzornega sveta na področju zadev s področja javnih naročil.
- Nadzorni svet je v skladu s statutom družbe dal soglasje k šestim pravnim poslom nad vrednostjo 835.000,00 €.
- Nadzorni svet je na podlagi določil statuta družbe podal soglasja k zadolževanju družbe.

Nadzorni svet je sestavljen tako, da imajo člani vse potrebne strokovne kompetence za učinkovit nadzor nad poslovanjem družbe, saj člani razpolagajo z ustreznimi strokovnimi znanji, z izkušnjami in veščinami. Člani se s svojimi znanji in z izkušnjami medsebojno dopolnjujejo, saj so zastopane različne strokovne in teoretične kompetence. Zelo pomemben je tudi prispevek obeh predstavnikov zaposlenih, ki na podlagi svojih dolgoletnih izkušenj in znanj s področja elektrodistribucije in na podlagi dobrega poznavanja družbe prispevata k učinkovitemu nadzoru poslovanja.

Nadzorni svet lahko ugotovi, da se je uprava v danih okoliščinah ustrezno odzvala na gospodarske in naravne razmere in izraženo voljo delničarjev družbe, predvsem večinskega delničarja, ter uspešno vodila družbo.

## Sodelovanje s predsednikom uprave

Nadzorni svet je v preteklem letu vseskozi zelo dobro sodeloval z upravo oziroma s predsednikom uprave. Uprava je gradiva za seje nadzornemu svetu posredovala pravočasno, v pisni obliki, in jih na sejah dodatno ustno razlagala. Za nadzorni svet je redno pripravljala poročila o izvrševanju sklepov, ob uvedbi novih dobrih praks tudi poročila o neizvršenih sklepih in druga poročila, ki jih je od uprave zahteval nadzorni svet. Člani nadzornega sveta so imeli na voljo vsa zahtevana in ustrezna poročila, informacije in podatke, tako da so na podlagi le-teh lahko odgovorno spremljali in nadzirali poslovanje družbe ter sprejemali svoje določitve.

Nadzorni svet ocenjuje, da je bilo sodelovanje z upravo v preteklem letu uspešno.

## Komisije nadzornega sveta

V letu 2014 sta v okviru nadzornega sveta delovali dve komisiji:

### *I. Revizijska komisija*

V okviru nadzornega sveta družbe od leta 2011 deluje stalna revizijska komisija, katere članstvo je vezano na mandat članov v nadzornem svetu. Nadzorni svet je na svoji seji 3. 10. 2013 imenoval revizijsko komisijo nadzornega sveta Elektro Gorenjska, d. d., v novi sestavi (2. mandat revizijske komisije):

- Andrej Koprivec, član NS, predsednik revizijske komisije,
- Elvis Duraković, član NS, član revizijske komisije,
- Duško Kapevski, zunanji član revizijske komisije,
- Andrej Baričič, zunanji član revizijske komisije.

Delovanje revizijske komisije nadzornega sveta in stalne profesionalne funkcije notranje revizije v družbi je delovanje nadzornega sveta še izboljšalo. Od meseca aprila 2014 revizijska komisija zaradi smrti člana Duška Kapevskega deluje v okrnjeni sestavi. Nadzorni svet nadomestnega člana ni imenoval, ker v skladu s poslovnikom o delu revizijske komisije to ni potrebno.

Revizijska komisija se je v preteklem letu sestala na skupno 15 sejah, od tega 13 rednih in 2 korespondenčnih sejah. Na svojih sejah je redno obravnavala informacije o poslovanju družb v skupini, pogodbe za upravljanje likvidnosti med družbami v skupini, sprejela načrt dela notranjega revizorja in redno spremljala delovanje notranje revizije. Opravila je pregled revidiranega Letnega poročila družbe Elektro Gorenjska, d. d., in revidiranega Konsolidiranega letnega poročila skupine Elektro Gorenjska za leto 2013, ob izteku leta pa predlog poslovnega načrta za leto 2015, s projekcijo poslovanja za leti 2016 in 2017, prav tako se je seznanila s poslovnimi načrti hčerinskih družb.



Člani nadzornega sveta so bili v skladu s poslovnikom o delu revizijske komisije sproti seznanjeni tako z vabili na seje revizijske komisije kot tudi z zapisniki sej komisije, predsednik revizijske komisije pa je nadzornemu svetu kvartalno poročal o delu komisije.

## *II. Komisija za imenovanja in kadrovske zadeve*

Na svoji 9. redni seji 17. 4. 2014 je nadzorni svet imenoval še eno komisijo, in sicer Komisijo za imenovanja in kadrovske zadeve nadzornega sveta Elektro Gorenjska, d. d., v sestavi:

- Samo Logar, predsednik,
- Tedo Djekanović, član,
- Milena Pervanje, zunanja članica.

Komisija za imenovanja in kadrovske zadeve je v letu 2014 na svojih 10 izvedenih sejah, na katerih so bili prisotni vsi člani komisije, sprejela skupno 28 sklepov.

Na svojih prvih dveh sejah je komisija pripravila strokovne predloge za nadzorni svet v zvezi z objavo javnega razpisa za predsednika uprave, saj je s 15. 7. 2015 potekel mandat predsedniku uprave. Komisija je v skladu s svojimi pristojnostmi prejela in preverila popolnost prispelih vlog na razpisano mesto predsednika uprave, opravila razgovore in nadzornemu svetu predlagala kandidate, s katerimi naj opravi razgovor. Komisija je nadzornemu svetu poročala o izvedenem postopku javnega razpisa, nadzorni svet pa je sprejel odločitev o izbiri predsednika uprave. Komisija je nadzornemu svetu še podala predlog osnutka pogodbe o zaposlitvi s predsednikom uprave in mu predlagala sprejem meril uspešnosti za variabilni del prejemka predsednika uprave za leto 2015.

## **Stališče nadzornega sveta do revizijskega poročila 2014**

Na 20. seji revizijske komisije 6. 5. 2015, na kateri je bilo obravnavano revidirano Letno poročilo družbe Elektro Gorenjska, d. d. in revidirano Konsolidirano letno poročilo skupine Elektro Gorenjska za leto 2014, je bil prisoten tudi revizor revizijske družbe Deloitte revizija, d.o.o., ki je opravila revizijo računovodskih izkazov družb v skupini za leto 2014. Revizijska komisija in nadzorni svet sta se seznanila s poročilom neodvisnega revizorja in ugotovila, da je bilo izdano pozitivno mnenje revizorjev.

Nadzorni svet ugotavlja, da je revizor opravil revizijo v skladu z zakonodajo in po pravilih o revidiranju. Nadzorni svet na poročilo neodvisnega revizorja ni imel pripomb, njegovo stališče do revizijskega poročila je pozitivno.

## **Potrditev letnega in konsolidiranega poročila 2014 ter predlog za uporabo bilančnega dobička**

Uprava družbe je v zakonitem roku predložila nadzornemu svetu v preveritev letno poročilo in konsolidirano letno poročilo, skupaj z revizijskim poročilom. Revizijska komisija je podrobno preverila letno in konsolidirano poročilo ter revizijsko poročilo in podala svoja mnenja in stališča. Na podlagi

rednega spremljanja poslovanja družbe in ostalih družb v skupini ter podrobne preveritve naštetih poročil nadzorni svet ugotavlja, da je poročilo za leto 2014 sestavljeno v skladu s področno zakonodajo in predpisi ter na jasn in pregleden način izkazuje resničen in pošten prikaz premoženja, obveznosti, finančnega položaja, poslovnega izida in vseobsegajočega donosa družbe. Letno in konsolidirano poročilo za leto 2014 sta sestavljena v skladu z določbami Zakona o gospodarskih družbah in veljavnimi mednarodnimi računovodskimi standardi.

Skupino Elektro Gorenjska poleg matične družbe sestavljata še družbi Gorenjske elektrarne, proizvodnja elektrike, d. o. o., in družba Elektro Gorenjska Prodaja, d. o. o., ki sta obe v 100 % lasti matične družbe.

Vse družbe v skupini so poslovno leto zaključile z dobičkom. Bilančni dobiček Elektra Gorenjska, d. d., za leto 2014 skupaj znaša 2.165.155,98 €. Uprava družbe Elektro Gorenjska, d. d., predlaga skupščini, da bilančni dobiček v višini 2.074.365,12 € izplača delničarjem v obliki dividend, preostanek bilančnega dobička v višini 90.790,86 € pa se razporedi v druge rezerve iz dobička. Bruto dividenda na delnico znaša 0,12 €.

Predlog za uporabo bilančnega dobička je nadzorni svet preveril in se strinja s predlogom uprave. Soglasje k takšni delitvi dobička je podal na svoji 26. redni seji 3. 6. 2015.

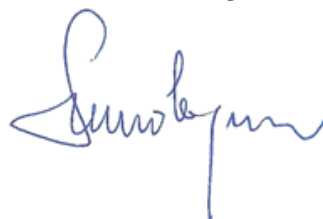
Dividendna donosnost za leto 2014 bi bila ob sprejetem predlogu uprave in nadzornega sveta družbe glede razdelitve bilančnega dobička v skladu s pričakovanji upravljavca premoženja SDH in bi za leto 2014 znašala 1,52 %.

Nadzorni svet se je seznanil s predlogom sklica 21. redne seje skupščine družbe, z dnevnim redom in s predlogi sklepov ter se z dnevnim redom in s predlaganimi sklepi v celoti strinja in predlaga skupščini družbe, da sprejme sklep o podelitvi razrešnice upravi in nadzornemu svetu družbe za leto 2014.

Nadzorni svet po opravljeni preveritvi na letno poročilo in na konsolidirano poročilo družbe za leto 2014 ni imel pripomb in ju je na 26. redni seji 3. 6. 2015 soglasno sprejel, na isti seji pa je tudi sprejel to poročilo nadzornega sveta o preveritvi in potrditvi.

V Kranju, 3. 6. 2015

**Samo Logar, univ. dipl. prav.,  
predsednik nadzornega sveta**



## 4 PREDSTAVITEV DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA

### 4.1 Osebna izkaznica družbe Elektro Gorenjska

Slika 1: Osebna izkaznica družbe Elektro Gorenjska

|                                      |                                                                                                                |
|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Firma:                               | ELEKTRO GORENJSKA,<br>podjetje za distribucijo električne energije, d. d.                                      |
| Skrajšana firma:                     | ELEKTRO GORENJSKA, D. D.                                                                                       |
| Sedež družbe:                        | Ulica Mirka Vadnova 3 a, 4000 Kranj<br>Telefon: 04 20 83 000<br>Faks: 04 20 83 600<br>Klicni center: 080 30 19 |
| Spletni naslov:                      | www.elektro-gorenjska.si                                                                                       |
| E-naslov:                            | info@elektro-gorenjska.si                                                                                      |
| Matična številka:                    | 5175348000                                                                                                     |
| Identifikacijska številka za DDV:    | SI 20389264                                                                                                    |
| Šifra glavne dejavnosti:             | 35.130 distribucija električne energije                                                                        |
| Pravna oblika:                       | delniška družba                                                                                                |
| Številka vpisa v sodni register:     | 1/00259/00                                                                                                     |
| Datum vpisa v sodni register:        | 27. 1. 1998                                                                                                    |
| Kraj vpisa v sodni register:         | Okrožno sodišče v Kranju                                                                                       |
| Osnovni kapital na dan 31. 12. 2014: | 71.898.060,69 €                                                                                                |
| Število delnic na dan 31. 12. 2014:  | 17.286.376                                                                                                     |
| Predsednik uprave:                   | mag. Bojan Luskovec                                                                                            |
| Predsednik nadzornega sveta:         | Samo Logar                                                                                                     |

Elektro Gorenjska ima v 100 % lasti družbi Gorenjske elektrarne in Elektro Gorenjska Prodaja, kot povezano družbo pa obravnava še družbo Soenergetika, ki je v 25 % lasti Gorenjskih elektrarn.

Tabela 1: Drugi pomembnejši podatki o družbi Elektro Gorenjska (v €)

|                                                 | 31. 12. 2014 | 31. 12. 2013 |
|-------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Knjigovodska vrednost kapitala                  | 136.373.781  | 133.416.895  |
| Knjigovodska vrednost sredstev (bilančna vsota) | 198.683.980  | 195.122.085  |
|                                                 | Leto 2014    | Leto 2013    |
| Čisti dobiček poslovnega leta                   | 4.558.223    | 3.087.223    |

#### 4.2 Glavne dejavnosti in področja poslovanja

Pomembnejše registrirane dejavnosti družbe po standardni klasifikaciji so:

- distribucija električne energije (šifra dejavnosti 35.130)
- gradnja drugih objektov nizke gradnje (šifra dejavnosti 42.990)
- inštaliranje električnih napeljav in naprav (šifra dejavnosti 43.210)
- druga zaključna gradbena dela (šifra dejavnosti 43.390)
- druga specializirana gradbena dela (šifra dejavnosti 43.990)
- telekomunikacijske dejavnosti po vodih (šifra dejavnosti 61.100)
- oddajanje in obratovanje lastnih ali najetih nepremičnin (šifra dejavnosti 68.200)
- drugo tehnično projektiranje in svetovanje (šifra dejavnosti 71.129).

Na splošno lahko dejavnosti družbe Elektro Gorenjska razvrstimo v naslednje skupine:

- dejavnost distribucije električne energije, ki je povezana z izvajanjem pogodbeno dogovorjenih storitev za družbo SODO Maribor (v nadaljevanju tudi dejavnost Pogodba s SODO) in je podrobneje predstavljena tudi v poglavju 4.10.3 – Energetsko zakonsko okolje delovanja družbe v letu 2014;
- druge neenergetske tržne dejavnosti, ki obsegajo predvsem izvajanje novogradenj in opravljanje drugih storitev, tako za potrebe družbe kot tudi za potrebe skupine in zunanje naročnike oziroma za trg (v nadaljevanju tudi druge storitve za trg ali ostale dejavnosti).

Elektro Gorenjska je podjetje za distribucijo električne energije, ki si neprestano prizadeva za razvoj, inovativnost ter okoljsko učinkovitost in prijaznost. Podjetje je imetnik treh standardov kakovosti: ISO 9001, ISO14001 in BS OHSAS 18001, ki jih vsako leto uspešno ponovno certificira. V letu 2011 je pridobilo tudi certifikat Družini prijazno podjetje. Sodeluje v procesih poslovne odličnosti (PRSPO) in je edino distribucijsko podjetje, ki je prejelo najvišje državno priznanje za poslovno odličnost v Sloveniji za leto 2012. Kakovostne storitve in aktivnosti, ki jih v družbi izvajamo že 50 let, so s prihodom konkurence postale še očitnejše. Na prvem mestu je nemotena, zanesljiva in kakovostna oskrba z električno energijo.

Podjetje spremlja in aktivno sodeluje pri razvojnih projektih, ki predstavljajo gibalo prihodnosti, med njimi je zagotovo razvoj pametnih omrežij (SMART GRIDS) in ostalih podpornih aktivnosti. V letu 2013 je Elektro Gorenjska uspešno zaključil triletni mednarodni projekt HiperDNO ter pristopil k mednarodnima raziskovalnima projektoma INCREASE (Increasing the penetration of renewable energy sources in the distribution grid by developing control strategies and using ancillary services) in DERri (Deregulated Energy Resources Research Infrastructure). Cilj projekta INCREASE je dopolniti obstoječe sisteme vodenja in razširiti nabor sistemskih storitev s ciljem učinkovitejšega zagotavljanja kakovosti oskrbe z električno energijo ob naraščanju števila razpršenih virov v omrežju. Cilj družbe v okviru projekta DERri pa je izdelava generične strategije integracije tehničnih informacijskih sistemov za evropska elektrodistribucijska podjetja.

#### 4.3 Glavno območje poslovanja

Elektro Gorenjska je podjetje za distribucijo električne energije, ki si neprestano prizadeva za razvoj, inovativnost ter okoljsko učinkovitost in prijaznost.

Na severozahodnem delu Slovenije, na 2.091 km<sup>2</sup> ima podjetje postavljeno svoje distribucijsko omrežje v dolžini več kot 5.400 kilometrov omrežja, s pomočjo katerega skrbi za zanesljivo in kakovostno oskrbo z električno energijo več kot 88.300 uporabnikom.

Slika 2: Prikaz območja oskrbe distribucijskih podjetij z električno energijo



Poleg sedeža podjetja v Kranju (Ulica Mirka Vadnova 3a) ima podjetje še obrat v Žirovnici in osem krajevnih nadzorništev: Bohinj, Cerklje – Visoko, Jesenice – Kranjska Gora, Kranj, Radovljica – Bled, Škofja Loka – Medvode, Tržič in Železniki.

#### 4.4 Osnovni tehnični podatki

Površina preskrbovalnega območja družbe Elektro Gorenjska znaša 2.091 km<sup>2</sup>.

Tabela 2: Osnovni tehnični podatki elektrodistribucijskega omrežja družbe Elektro Gorenjska

|                           | 31. 12. 2014     | 31. 12. 2013     |
|---------------------------|------------------|------------------|
| Daljinovodi 110 kV        | 82.885 m         | 82.885 m         |
| Daljinovodi 35 kV         | 20.303 m         | 22.083 m         |
| Daljinovodi 20 kV         | 680.085 m        | 721.476 m        |
| Daljinovodi 10 kV         | 0 m              | 0 m              |
| <b>Daljinovodi skupaj</b> | <b>783.273 m</b> | <b>826.444 m</b> |
| Kablovodi 110 kV          | 2.007 m          | 2.007 m          |
| Kablovodi 35 kV           | 185 m            | 0 m              |
| Kablovodi 20 kV           | 832.917 m        | 785.245 m        |
| Kablovodi 10 kV           | 6.416 m          | 6.416 m          |
| <b>Kablovodi skupaj</b>   | <b>841.525 m</b> | <b>793.668 m</b> |
| NN omrežje skupaj         | 3.840.708 m      | 3.817.643 m      |
| Omrežje skupaj            | 5.465.506 m      | 5.437.755 m      |
| RTP                       | 13               | 14               |
| RP                        | 7                | 6                |
| TP                        | 1.337            | 1.333            |

Vir: Elektro Gorenjska, interni podatki, 31. 12. 2014

#### 4.5 Upravljanje in vodenje družbe Elektro Gorenjska

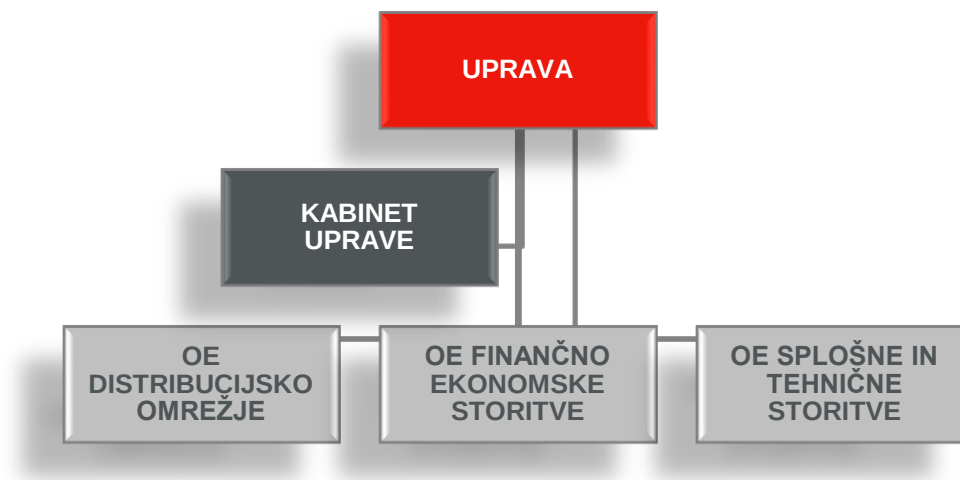
Organi upravljanja družbe so: uprava, nadzorni svet in skupščina delničarjev.

##### 4.5.1 Uprava

Enočlansko upravo imenuje nadzorni svet družbe Elektro Gorenjska. Uprava je bila za mandatno obdobje štirih let imenovana dne 16. 9. 2014. Uprava družbe ima v skladu s statutom pooblastila v zvezi z vsemi vprašanji organizacije in vodenja družbe. Na podlagi zakona, statuta in poslovnika o delu nadzornega sveta je uprava družbe dolžna redno, izčrpno in točno seznanjati nadzorni svet o poteku poslov in stanju družbe najmanj štirikrat letno.

Predsednik uprave družbe Elektro Gorenjska je mag. Bojan Luskovec.

Slika 2: Organizacijska shema družbe Elektro Gorenjska



Posamezno organizacijsko enoto vodijo izvršni direktorji. Kabinet uprave sestavljajo pomočnik uprave, tehnični direktor, notranji revizor ter svetovalka uprave za kakovost.

#### 4.5.2 Nadzorni svet

Pristojnosti in sestava nadzornega sveta je določena s statutom družbe. Nadzorni svet sestavlja šest članov, od katerih so štiri predstavniki kapitala, dva sta predstavnika zaposlenih. Člani nadzornega sveta so izvoljeni za dobo štirih let in so lahko ponovno voljeni. Člane nadzornega sveta, ki so predstavniki kapitala, v nadzorni svet imenuje skupščina delničarjev z navadno večino glasov navzočih delničarjev. Člana, ki sta predstavnika delavcev, imenuje svet delavcev družbe. Sestava nadzornega sveta se v letu 2014 ni spreminjala, saj je štiriletni mandat vsem predstavnikom delničarjev začel veljati na podlagi sklepov 19. skupščine z dne 20. avgusta 2013, predstavnika zaposlenih pa sta bila izvoljena v letu 2011.

Sestava nadzornega sveta je od 27. 8. 2013 dalje naslednja:

| NADZORNI SVET EG, d.d. | Funkcija              | Mandat od                                | Mandat do |
|------------------------|-----------------------|------------------------------------------|-----------|
| Samo Logar             | predsednik            | 27.8.2013                                | 27.8.2017 |
| Leopold Zupan          | namestnik predsednika | 7.8.2011<br>(kot namestnik od 12.9.2013) | 7.8.2015  |
| Andrej Koprivec        | član                  | 27.8.2013                                | 27.8.2017 |
| mag. Tedo Djekanović   | član                  | 27.8.2013                                | 27.8.2017 |
| Elvis Duraković        | član                  | 27.8.2013                                | 27.8.2017 |
| Vojko Oman             | član                  | 7.8.2011                                 | 7.8.2015  |

#### 4.5.3 Revizijska komisija nadzornega sveta Elektro Gorenjska, d. d.

Nadzorni svet je na podlagi 40. člena statuta v letu 2011 ustanovil revizijsko komisijo, na podlagi ZGD in poslovnika o svojem delu pa lahko imenuje tudi ostale komisije. V letu 2014 je delovala stalna Revizijska komisija nadzornega sveta Elektra Gorenjska, d. d. (revizijska komisija), katere mandat je začel veljati v oktobru 2013, v naslednji sestavi:

| REVIZIJSKA KOMISIJA NS EG, d.d. | Funkcija   | Mandat od | Mandat do |
|---------------------------------|------------|-----------|-----------|
| Andrej Koprivec                 | predsednik | 3.10.2013 | 27.8.2017 |
| Elvis Duraković                 | član       | 3.10.2013 | 27.8.2017 |
| dr. Andrej Baričič              | član       | 3.10.2013 | 27.8.2017 |
| mag. Duško Kapevski             | član       | 3.10.2013 | 7.4.2014  |

Po prenehanju mandata zaradi smrti zunanjega člana komisije, g. mag. Duška Kapevskega, komisija na podlagi sprememb Poslovnika o delu revizijske komisije, ki jih je sprejel nadzorni svet na svoji 10. redni seji dne 16. 5. 2014 deluje v tričlanski zasedbi.

#### 4.5.4 Komisija za imenovanja in kadrovske zadeve nadzornega sveta družbe Elektro Gorenjska, d. d.

Nadzorni svet je na svoji 9. redni seji, dne 17. 4. 2014 (sklep št. 3/9), sprejel sklep o imenovanju Komisije za imenovanja in kadrovske zadeve nadzornega sveta Elektro Gorenjska, d. d., v sestavi:

| KOMISIJA ZA IMENOVANJA IN KADROVSKE ZADEVE NS EG, d.d. | Funkcija   | Mandat od | Mandat do |
|--------------------------------------------------------|------------|-----------|-----------|
| Samo Logar                                             | predsednik | 17.4.2014 | 27.8.2017 |
| mag. Tedo Djekanović                                   | član       | 17.4.2014 | 27.8.2017 |
| Milena Pervanje                                        | članica    | 17.4.2014 | 27.8.2017 |

Mandat komisije je vezan na mandat nadzornega sveta, kar je tudi določeno v Poslovniku o delu Komisije za imenovanja in kadrovske zadeve nadzornega sveta Elektro Gorenjska, d. d.



#### 4.5.5 Skupščina delničarjev

V letu 2014 je uprava sklicala eno redno sejo skupščine družbe, in sicer je bilo na 20. redni skupščini delničarjev družbe Elektro Gorenjska, ki je bila dne 2. 7. 2014, prisotnih skupaj 88 % vseh glasov delničarjev s pravico glasovanja. Na skupščini so delničarji glasovali o šestih točkah dnevnega reda. Delničarji družbe so se seznanili z revidiranim letnim poročilom in konsolidiranim letnim poročilom za leto 2013, z mnenjem revizorja ter pisnim poročilom nadzornega sveta o preveritvi in potrditvi letnega poročila družbe Elektro Gorenjska in konsolidiranega letnega poročila skupine Elektro Gorenjska za poslovno leto 2013. Skupščina se je v okviru točke seznanitev z letnimi poročili seznanila tudi s Poročilom nadzornega sveta o izvedbi aktivnosti v skladu s priporočilom Slovenske odškodninske družbe d. d. (optimizacija stroškov dela).

Delničarji so odločali o uporabi bilančnega dobička, ki je dne 31. 12. 2013 znašal 1.466.431,14 €. Skupščina je glasovala tako, da se je del dobička v višini 1.384.165,68 € razdelil delničarjem v obliki dividend. Bruto dividenda na delnico je znašala 0,08 €. Preostanek bilančnega dobička v višini 82.265,46 € je bilo razporejenih v druge rezerve iz dobička. Za poslovno leto 2013 je bila podeljena razrešnica upravi družbe in nadzornemu svetu.

Zaradi pravnomočne delne odločbe v denacionalizacijskem postopku, s katero je bilo denacionalizacijskim upravičencem v naravi vrnjeno nekaj zemljišč (parc. št. 440/8 k.o. Kranj in parc. št. 445/2 k. o. Kranj v deležu 932/1067-tin), je bil na podlagi 6. člena Statuta družbe zmanjšan osnovni kapital z umikom delnic. Osnovni kapital družbe se je po 381. čl. ZGD-1 zmanjšal za 121.007,92 €, z umikom 15.695 navadnih prosto prenosljivih kosovnih delnic Republike Slovenije, ki so bile dane neodplačno na razpolago družbi, tako da znaša na podlagi te spremembe osnovni kapital družbe 71.898.060,69 € in je razdeljen na 17.286.376 navadnih prosto prenosljivih kosovnih delnic.

Skupščina je glasovala tudi o dopolnitvi dejavnosti družbe (dodanih je bilo šest novih dejavnosti) in o spremembah ter dopolnitvah statuta, kot posledica zmanjšanja osnovnega kapitala ter uskladitve nekaterih členov statuta z zakonodajo. Na skupščini je bila za pooblaščenega revizorja za poslovno leto 2014 imenovana revizijska družba Deloitte revizija d. o. o.

#### 4.6 Povezana podjetja

Skupino Elektro Gorenjska sestavljajo obvladujoča družba Elektro Gorenjska in njeni odvisni družbi Gorenjske elektrarne in Elektro Gorenjska Prodaja, ki sta v 100 % lasti družbe Elektro Gorenjska. Skupina kot povezano osebo obravnava še družbo Soenergetika, v kateri imajo Gorenjske elektrarne 25 - odstotni lastniški delež.

Upravljanje odvisnih družb se izvaja neposredno na podlagi sklepov ustanovitelja, saj nobena od odvisnih družb nima nadzornega sveta. V letu 2014 je bilo za družbo Gorenjske elektrarne skupno izdanih 11 sklepov ustanovitelja, za družbo Elektro Gorenjska Prodaja pa je bilo izdanih 8 sklepov.

Nobena izmed družb v skupini nima podružnic.

#### 4.6.1 Osebna izkaznica odvisne družbe Gorenjske elektrarne

Slika 3: Osebna izkaznica odvisne družbe Gorenjske elektrarne

|                                      |                                                                             |
|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| Firma:                               | GORENJSKE ELEKTRARNE, podjetje za proizvodnjo električne energije, d. o. o. |
| Skrajšana firma:                     | GORENJSKE ELEKTRARNE, D. O. O.                                              |
| Sedež družbe:                        | Stara cesta 3, 4000 Kranj<br>Telefon: 04 20 83 531<br>Faks: 04 20 83 512    |
| Spletni naslov:                      | <a href="http://www.gek.si">www.gek.si</a>                                  |
| E-naslov:                            | info@gek.si                                                                 |
| Matična številka:                    | 1658298000                                                                  |
| Identifikacijska številka za DDV:    | SI 76567788                                                                 |
| Ustanovitelj:                        | Elektro Gorenjska, d. d.                                                    |
| Pravna oblika:                       | družba z omejeno odgovornostjo                                              |
| Šifra dejavnosti:                    | 35.111 proizvodnja električne energije v HE                                 |
| Številka vpisa v sodni register:     | 10693400                                                                    |
| Datum vpisa v sodni register:        | 4. 1. 2002 (sprememba 21. 9. 2004)                                          |
| Kraj vpisa v sodni register:         | Okrožno sodišče v Kranju                                                    |
| Osnovni kapital na dan 31. 12. 2014: | 13.684.880,11 €                                                             |
| Direktor:                            | Aleš Ažman, MBA                                                             |

Tabela 3: Drugi pomembnejši podatki o družbi Gorenjske elektrarne (v €)

|                                                 | 31. 12. 2014 | 31. 12. 2013 |
|-------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Knjigovodska vrednost kapitala                  | 18.261.610   | 18.024.760   |
| Knjigovodska vrednost sredstev (bilančna vsota) | 20.635.319   | 20.341.090   |
|                                                 | Leto 2014    | Leto 2013    |
| Čisti dobiček poslovnega leta                   | 1.055.804    | 834.558      |

#### 4.6.2 Osebna izkaznica odvisne družbe Elektro Gorenjska Prodaja

Slika 4: Osebna izkaznica odvisne družbe Elektro Gorenjska Prodaja

|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Firma:                               | ELEKTRO GORENJSKA PRODAJA,<br>podjetje za prodajo elektrike, d. o. o.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Skrajšana firma:                     | ELEKTRO GORENJSKA PRODAJA D. O. O.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Sedež družbe:                        | Ulica Mirka Vadnova 3, 4000 Kranj<br>Telefon: 04 20 83 660<br>Faks: 04 20 83 294<br>Klicni center: 080 22 04                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Spletni naslov:                      | <a href="http://www.eg-prodaja.si">www.eg-prodaja.si</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| E-naslovi:                           | <a href="mailto:info@eg-prodaja.si">info@eg-prodaja.si</a><br><a href="mailto:za.gospodinjstva@eg-prodaja.si">za.gospodinjstva@eg-prodaja.si</a><br><a href="mailto:za.podjetja@eg-prodaja.si">za.podjetja@eg-prodaja.si</a><br><a href="mailto:reenergija@eg-prodaja.si">reenergija@eg-prodaja.si</a><br><a href="mailto:modra.energija@eg-prodaja.si">modra.energija@eg-prodaja.si</a><br><a href="mailto:za.racunovodstvo@eg-prodaja.si">za.racunovodstvo@eg-prodaja.si</a> |
| Matična številka:                    | 3926770000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Identifikacijska številka za DDV:    | SI 37692186                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Pravna oblika:                       | družba z omejeno odgovornostjo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Ustanovitelj:                        | Elektro Gorenjska, d. d.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Številka vpisa v sodni register:     | 2011/8382                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Datum vpisa v sodni register:        | 7. 3. 2011                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Kraj vpisa v sodni register:         | Okrožno sodišče v Kranju                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Osnovni kapital na dan 31. 12. 2014: | 3.000.000,00 €                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Direktor:                            | Rudolf Ogrinc, mag. ekon. in posl. ved                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

Tabela 4: Drugi pomembnejši podatki o družbi Elektro Gorenjska Prodaja (v €)

|                                                 | 31. 12. 2014 | 31. 12. 2013 |
|-------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Knjigovodska vrednost kapitala                  | 3.918.015    | 3.278.160    |
| Knjigovodska vrednost sredstev (bilančna vsota) | 19.006.529   | 22.889.768   |
|                                                 | Leto 2014    | Leto 2013    |
| Čisti dobiček poslovnega leta                   | 631.659      | 627.490      |

#### 4.6.3 *Druga povezana podjetja oziroma povezane pravne osebe*

Družba Elektro Gorenjska identificira povezane osebe na podlagi določb Mednarodnih standardov računovodskega poročanja, predvsem MRS 24 in MRS 28, Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) ter Zakona o davku od dohodkov pravnih oseb (ZDDPO-2).

Elektro Gorenjska v nobeni drugi družbi, razen že navedenih, nima neposredno ali posredno v lasti najmanj 20 % vrednosti ali števila delnic ali deležev v kapitalu, upravljanju ali nadzoru. Prav tako družba ne obvladuje druge družbe na podlagi pogodbe na način, ki se razlikuje od razmerij med nepovezanimi osebami oz. nima pomembnega vpliva na nobeno izmed drugih družb.

#### 4.7 *Osnovni kapital in lastniška sestava*

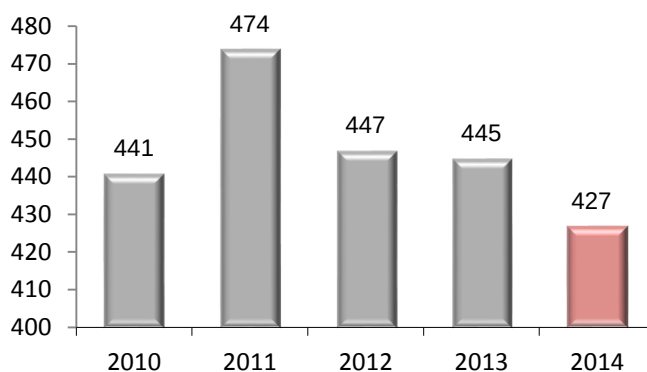
Osnovni kapital družbe Elektro Gorenjska je 31. 12. 2014 znašal 71.898.061 €. Razdeljen je na 17.286.376 navadnih imenskih kosovnih delnic (oznaka EGKG). Vsaka delnica ima enak delež in pripadajoč znesek v osnovnem kapitalu in enake druge pravice. Vse delnice so delnice enega razreda.

Z delnicami družbe Elektro Gorenjska se ne trguje na organiziranem trgu.

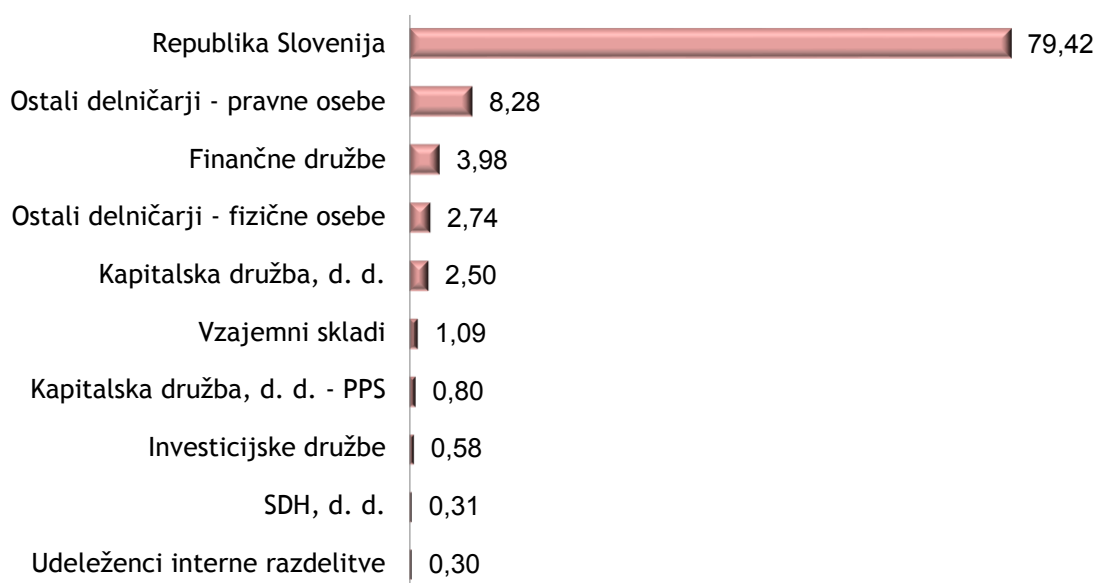
Družba nima odobrenega kapitala. Tako kot v prejšnjih letih, družba tudi v letu 2014 ni imela poslov z lastnimi delnicami.

Na dan 31. 12. 2014 je bilo v lasti pravnih oseb, ki predstavljajo 9,13 % vseh delničarjev, 96,95 % delnic družbe.

Slika 5: Gibanje števila delničarjev družbe Elektra Gorenjska od 31. 12. 2010 do 31. 12. 2014



Slika 6: Lastniška struktura družbe Elektro Gorenjska na dan 31. 12. 2014 (v %)



Po stanju na dan 31. 12. 2014 je največji delničar, z 79,42 - odstotnim deležem, Republika Slovenija. Sledi ji Kapitalska družba z 2,50 - odstotnim deležem in Sava-Re z 1,62 - odstotnim deležem.

Število lastnikov, ki imajo več kot 1 - odstotni delež, je ostalo, glede na leto 2013 nespremenjeno. Največjih 10 lastnikov je imelo na dan 31. 12. 2014 v lasti skupaj 91,00-odstotni delež družbe.

Tabela 5: Lastniki delnic, ki imajo na dan 31. 12. 2014 več kot 1-odstotni delež

| Lastništvo nad 1 %      | Število delnic    | v %          |
|-------------------------|-------------------|--------------|
| Republika Slovenija     | 13.728.882        | 79,42        |
| Kapitalska družba, d.d. | 431.933           | 2,50         |
| Sava Re d.d.            | 280.000           | 1,62         |
| Pivovarna Laško, d.d.   | 270.648           | 1,57         |
| Poslovni biro, d.o.o.   | 236.644           | 1,37         |
| DUTB, d.d.              | 207.200           | 1,20         |
| DZS, d.d.               | 200.000           | 1,16         |
| <b>Skupaj</b>           | <b>15.355.307</b> | <b>88,83</b> |

## *4.8 Poslovna politika in cilji družbe*

### *4.8.1 Vizija, poslanstvo in vrednote družbe*

#### **Vizija družbe**

Vsem prebivalcem in gospodarstvu na našem distribucijskem območju zagotavljamo najkakovostnejšo oskrbo z električno energijo v Republiki Sloveniji. Smo družba z lastno koncesijo za distribucijo električne energije. Zagotavljamo zadostna sredstva za poslovanje, za letno obnavljanje vsaj 3 % elektroenergetske infrastrukture in njeno širitev najmanj v obsegu 1 % letno. Z vplivanjem na regulatorno okolje in z razvojem dodatnih tržnih dejavnosti v okviru skupine Elektro Gorenjska, si prizadevamo za primerno donosnost za vse delničarje.

#### **Poslanstvo**

Za vse enakopraven in zanesljiv dostop do električne energije z nadstandardno uporabniško izkušnjo.

#### **Vrednote**

##### *ZNANJE IN SODELOVANJE*

S sodelavci in partnerji delimo znanje, izkušnje ter pozitivno energijo.

##### *ODLIČNOST IN STROKOVNOST*

Smo ciljno usmerjeni.

##### *PRIJAZNOST IN ODPRTOST*

Vzdržujemo prijateljstvo in družabnost.

##### *KAKOVOST IN ZAUPANJE*

Strankam vzbuja zaupanje.

##### *ODGOVORNOST IN SKRBNOST*

Prevezemamo odgovornost.

##### *PODJETNIŠKA INOVATIVNOST*

Izvajamo storitve in procese v skladu s tržnimi trendi.

#### 4.9 Organizacijska struktura

Skupino Elektro Gorenjska sestavljajo: obvladujoča družba Elektro Gorenjska, d. d. in dve odvisni družbi, ki sta v 100-odstotni lasti obvladujoče družbe:

- Elektro Gorenjska Prodaja d. o. o. in
- Gorenjske elektrarne, d. o. o. ter
- pridružena družba Soenergetika, v kateri ima družba Gorenjske elektrarne 25-odstotni delež.

Nobena izmed družb v skupini nima podružnic.

Upravljanje odvisnih družb se izvaja neposredno na podlagi sklepov ustanovitelja, ker nobena od odvisnih družb nima nadzornega sveta.

Slika 7: Organizacijska shema skupine



#### 4.10 Analiza okolja in njegov vpliv na delovanje družbe

##### 4.10.1 Splošno gospodarsko okolje in napovedi gospodarskih gibanj

Tabela 6: Podatki in napoved gospodarskih gibanj

| Kazalniki za RS Slovenijo                                | 2014 | Napoved 2015 | Napoved 2016 |
|----------------------------------------------------------|------|--------------|--------------|
| BDP (rast, %)                                            | 2,6  | 2,4          | 2,0          |
| Zaposlenost (rast %)                                     | 0,7  | 0,8          | 0,6          |
| Brezposelnost (stopnja %)                                | 13,1 | 12,5         | 12,0         |
| Inflacija (%)                                            | 0,2  | 0,4          | 1,4          |
| Povprečna bruto plača RS (realna rast, %)                | 0,9  | 1,1          | 0,8          |
| produktivnost dela / BDP na zaposlenega (realna rast, %) | 2,0  | 1,5          | 1,5          |
| povprečni 3M EURIBOR                                     | 0,1  | 0,4          | 0,8          |

Vir: UMAR, ECB

#### 4.10.2 Ključne strateške usmeritve družbe Elektro Gorenjska

Nadzorni svet družbe Elektro Gorenjska je avgusta 2014 potrdil strategijo družbe Elektro Gorenjska za prihodnja štiri leta. Ključni elementi za izvajanje strategije pa so strateški projekti, ki določajo konkretne naloge in njen način izvajanja. Z njimi natančneje opredeljujemo aktivnosti, roke, prednosti, priložnosti in pričakovanja, ki so potrebna za doseganje strateških ciljev. Prednost vnaprej zastavljenih strateških projektov je hitro prepoznavanje morebitnih težav, dodatnih izzivov in smiselno povezovanje z ostalimi projekti v družbi. Strategija družbe Elektro Gorenjska tako natančno opredeljuje sedem strateških projektov, ki se izvajajo v podjetju. To so:

##### 1. Pridobitev lastne koncesije za distribucijo elektrike

Elektrodistribucijska podjetja so v letu 2007 izgubila status javnega podjetja, zaradi zahtev evropske zakonodaje je nosilec koncesije oziroma izvajalec gospodarske javne službe systemskega operaterja distribucijskega omrežja (GJS SODO) postala družba SODO, d. o. o. V praksi to pomeni, da vseh pet elektrodistribucijskih podjetij v Sloveniji v imenu in za račun podjetja SODO opravlja večino nalog, ki jih opredeljuje GJS SODO. Tako vzpostavljen način izvajanja gospodarske javne službe je finančno in organizacijsko neučinkovit, vsako leto povzroča dodatne stroške in vse več zapletov končnim odjemalcem na eni strani in elektrodistribucijskim podjetjem na drugi strani. Dejstvo je, da je distribucija električne energije lokalnega značaja in je lahko najbolj učinkovita le, če deluje lokalno. Za hitro odpravo okvar ali napak na omrežju je ključnega pomena lokalni distributer, ki pozna lokalno območje in razpolaga z lastnim omrežjem. Učinkovitost elektrodistribucijskih podjetij smo tako lahko izrazito izkusili ob februarjem žledu, ki je ohromil celotni elektroenergetski sistem Slovenije.

##### Cilj strateškega projekta:

S prejemom koncesije za opravljanje dejavnosti GJS SODO bomo elektrodistribucijska podjetja končnim odjemalcem omogočila bistveno bolj zanesljivo in varno oskrbo z električno energijo, ki ne bo povzročala nepotrebnih dodatnih stroškov, hkrati pa bo omogočen razvoj elektrodistribucijskih podjetij, ki bo dolgoročno stroškovno učinkovit in prilagojen posameznemu lokalnemu okolju.

##### 2. Posodobitev obračunskih merilnih sistemov (AMI)

Evropska unija (EU) se je v boju proti podnebnim spremembam zavezala, da bo zmanjšala porabo električne energije, povečala delež obnovljivih virov in zmanjšala izpuste CO<sub>2</sub>. Zato od držav članic EU zahteva, da z naprednimi sistemi merjenja AMI (Advanced Metering Infrastructure) oziroma s pametnimi števci do leta 2020 opremijo 80 % odjemalcev, kjer je to ekonomsko mogoče. AMI namreč prinaša številne koristi, tako odjemalcem kot distributerjem električne energije.

##### Cilj strateškega projekta:

Z namestitvijo naprednih načinov merjenja bo možna učinkovitejša raba električne energije, prinaša koristi in prihranke končnim odjemalcem, distributerjem in družbi, ki sledi cilju nizko ogljikne družbe.

##### 3. Nadgradnja distribucijskega centra vodenja

Distribucijski center vodenja (DCV) je informacijsko vozlišče elektroenergetskega omrežja Elektra Gorenjska. Njegova osnovna funkcija je nadzor in upravljanje oz. vodenje elektroenergetskega sistema družbe. Projekt je izjemno pomemben za zanesljivo delovanje elektroenergetskega omrežja celotne Gorenjske. Obstoječ distribucijski center vodenja v Elektru Gorenjska nujno potrebuje ustrezno nadgradnjo strojne in programske opreme, ki bo omogočal nadaljnji razvoj, vključitev novih funkcij, predvsem pa dodatno zanesljivost delovanja.



**Cilj strateškega projekta:**

Distribucijski center vodenja mora omogočati zanesljivo, varno in optimalno vodenje in nadzor omrežja Elektra Gorenjska.

**4. Integracija tehničnih informacijskih sistemov**

Za nemoten, predvsem pa kakovosten prenos informacij je nujna jasna in pregledna končna povezava informacijskih sistemov različnih izvajalcev in/ali dobaviteljev družbe Elektro Gorenjska. Z uvedbo integracijske platforme CIM (Common Information Model) bo omogočena večja urejenost in preglednost tehničnih podatkov, s katerimi upravljamo v Elektru Gorenjska. Zaradi tehnologij, na katerih je zasnovan projekt, bo platforma omogočala tudi možnost avtomatizacije sporočanja in prenos informacij.

Zaradi možnosti mednarodne izmenjave podatkov se je na nivoju prenosa platforma CIM že uveljavila, na distribucijskem nivoju pa je v Evropi šele v povojih. S tem, ko smo se v Elektru Gorenjska kot eni prvih lotili integracije tehničnih informacijskih sistemov, potrjujemo, da smo eno najnaprednejših elektrodistribucijskih podjetij v Evropi.

**Cilj strateškega projekta:**

Cilj integracije tehničnih informacijskih sistemov je bolj urejeno in optimalnejše delovanje informacijskih sistemov, elektroenergetskih sistemov in družbe Elektro Gorenjska, ki je neodvisno od posameznih proizvajalcev, predvsem pa omogoča avtomatizacijo sporočanja.

**5. Posodobitev ERP informacijskega sistema**

Vsa slovenska elektrodistribucijska podjetja, vključno s hčerinskimi družbami, ki se ukvarjajo s prodajo in proizvodnjo električne energije so v preteklosti uporabljala enotno informacijsko podporo. S spremenjenimi razmerami na področju energetike in z izčlenitvijo tržnih delov v letu 2011 so elektrodistribucijska podjetja in dobavitelji električne energije pridobili možnost oblikovanja lastnih poslovnih modelov, kar vključuje tudi oblikovanje samostojne in neodvisne informacijske podpore, ki bo v največji možni meri uporabna za končne uporabnike. Leta 2011 smo se v družbi Elektro Gorenjska odločili, da bomo zagotovili lasten informacijski sistem, ki bo omogočal nemoteno izvajanje strategije družbe. K prenovi informacijskega sistema, katerega cilj je bilo oblikovati neodvisen informacijski sistem, je pristopilo tudi hčerinsko podjetje Elektro Gorenjska Prodaja (EGP). V letih 2012 in 2013 sta bila uspešno prenovljena specifična segmenta obračuna omrežnine, vključno s saldakonti omrežnine, ter podpora življenjskemu ciklu odjemalca. Od leta 2014 naprej poteka druga faza prenove informacijskega sistema, ki vključuje prenovo finančno-računovodskih storitev, prenovu materialno skladišnega poslovanja, prenovu kadrovskega področja in integracijo omenjenega sistema z obstoječimi informacijskimi sistemi, ki jih uporabljamo v družbi Elektro Gorenjska. Prenova omenjenih sklopov se bo enako izvedla tudi v družbi Gorenjske elektrarne.

**Cilj strateškega projekta:**

S posodobitvijo informacijskega sistema bo uporabnikom na voljo lasten in modern ERP informacijski sistem, ki bo omogočal učinkovitejše, predvsem pa bolj ekonomično upravljanje podjetja.

## 6. Upravljanje organizacijske kulture

Cilj vsakega podjetja je, da se zaposleni poistovetijo s podjetjem kot celoto. Posledično se poveča pripadnost zaposlenih, ki dodatno pripomore k samouresnitvi in rasti zaposlenih ter organizacijski učinkovitosti družbe.

Z namenom, da se dvigne raven organizacijske kulture v družbah v skupini je bil osnovan strateški projekt, s pomočjo katerega so glavni cilji:

- dvigniti konstruktivna vedenja zaposlenih (samostojnost, prevzemanje odgovornosti, timsko delo, sodelovanje, usmerjenost k ciljem itd.),
- znižati pasivno obrambna vedenja (izogibanje odgovornosti itd.),
- znižati agresivno obrambna vedenja (opozarjanje na pomanjkljivosti, dvom v odločitve, preverjanje tujih odločitev itd.) in
- doseči večjo zavzetost in zvišanje stopnje konstruktivnih vedenj zaposlenih.

Posebno pozornost se v okviru projekta namenja tudi razvoju vodenja in mentorstva, kar se neposredno nanaša na vodje služb. Eden od ciljev je merjenje učinkovitosti vodij in njihov vpliv na organizacijsko kulturo.

### **Cilj strateškega projekta:**

Povečati zavzetost zaposlenih in zviševati konstruktivnih vedenj ter posledično znižati pasivno in agresivno obrambna vedenja.

## 7. Povezovanje hčerinskih družb s strateškimi partnerji

Po izčlenitvi hčerinskih tržnih od distribucijskih podjetij, ki so jo elektrodistribucijska podjetja morala izvesti v letu 2011 zaradi prilagoditve evropski zakonodaji, so se ta podjetja soočila z novimi priložnostmi in nevarnostmi poslovanja v konkurenčnem okolju. Z namenom oblikovanja ekonomije obsega, predvsem pa tudi nadaljnje rasti hčerinskih podjetij so distribucijska podjetja začela iskati sinergijske učinke ob možnosti medsebojne povezave podjetij med seboj. Družba Elektro Gorenjska je tako leta 2012 že podpisala pismo o nameri s ciljem povezave podjetja Elektro Gorenjska Prodaja s podjetjem Holding Slovenske elektrarne. Zaradi drugačnega poteka dogodkov in aktivnosti v energetiki do konkretnjših pogovorov o združitvi s podjetjema ni prišlo, zato smo v podjetju začeli iskati druge možnosti povezav. Pri tem smo se že v izhodiščih najbolje sporazumeli z družbo Elektro Celje oziroma z njihovim hčerinskim podjetjem Elektro Celje Energija (ECE). Z namenom oblikovanja vzdržnega in učinkovitega poslovnega modela smo vzporedno pristopili tudi k horizontalni povezavi proizvodnih hčerinskih podjetij, družbe Gorenjske elektrarne in celjske družbe MHE ELPRO. Septembra leta 2014 je bilo podpisano pismo o nameri za medsebojno povezavo podjetij.

### **Cilj strateškega projekta:**

S pomočjo strateške povezave med podjetji zagotoviti gospodarsko in finančno stabilnost ter dolgoročen razvoj podjetij za proizvodnjo in prodajo električne energije.

#### 4.10.3 Energetsko zakonsko okolje delovanja družbe v letu 2014

Družba je pri svojem poslovanju v letu 2014 upoštevala naslednje bistvene zakonske podlage in institucije:

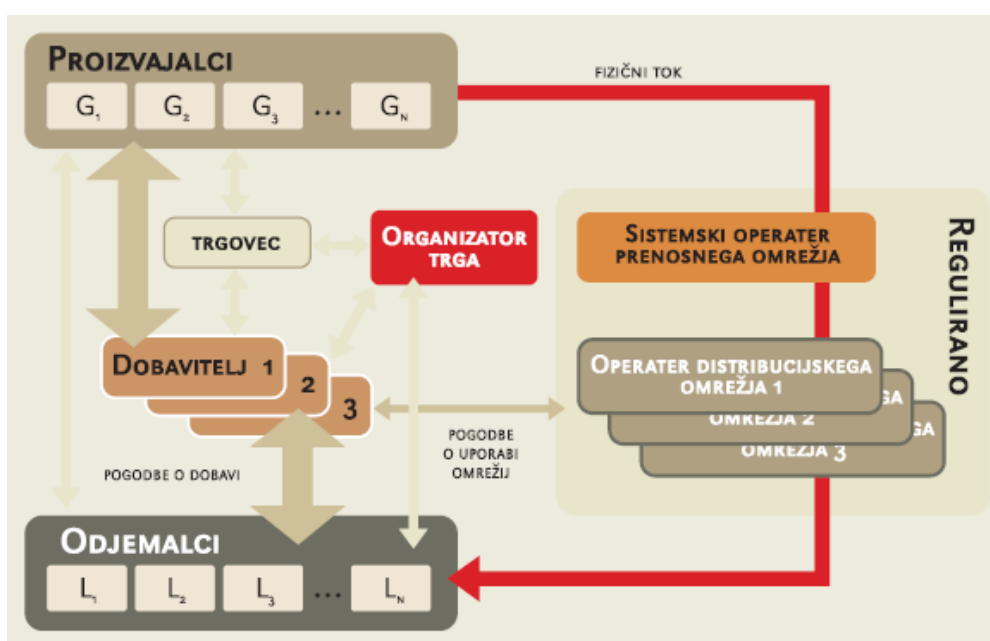
- Energetski zakon,
- Zakon o gospodarskih družbah,
- Zakon o graditvi objektov, prostorskem načrtovanju, urejanju prostorov in varstvu okolja,
- Zakon o splošnem in upravnem postopku,
- Direktiva 2009/72/ES Evropskega Parlamenta in Sveta o skupnih pravilih notranjega trga z električno energijo,
- Splošni pogoji za dobavo in odjem električne energije iz distribucijskega omrežja električne energije,
- Akt o posredovanju podatkov o kakovosti oskrbe z električno energijo,
- Uredba o načinu izvajanja gospodarske javne službe dejavnosti systemskega operaterja distribucijskega omrežja električne energije in gospodarske javne službe dobava električne energije tarifnim odjemalcem,
- Uredba o koncesiji gospodarske javne službe dejavnosti systemskega operaterja distribucijskega omrežja električne energije,
- Akt o metodologiji za določitev omrežnine in kriterijih za ugotavljanje upravičenih stroškov za elektroenergetska omrežja in metodologiji za obračunavanje omrežnine,
- Odločba Agencije za energijo o regulativnem okviru za izvajalca dejavnosti systemskega operaterja distribucijskega omrežja za obdobje 2013 - 2015,
- Cenik za uporabo omrežja (omrežnina in dodatki k omrežnini),
- Prispevek za zagotavljanje zanesljive oskrbe z elektriko iz domačih virov,
- Systemska obratovalna navodila za distribucijsko omrežje električne energije,
- Uredba o dopolnitvi uredbe o listi blaga in storitev, za katere se uporabljajo ukrepi kontrole cen,
- Uredba o energetski infrastrukturi,
- Uredba o pogojih in postopkih zadolževanja pravnih oseb iz 87. člena Zakona o javnih financah,
- Ministrstva za finance,
- Ministrstvo za infrastrukturo,
- Ministrstvo za gospodarstvo,
- Agencija Republike Slovenije za energijo,

- Slovenski državni holding,
- Agencija za upravljanje kapitalskih naložb oz. Slovenska odškodninska družba,
- Pogodba s SODO in pripadajoči aneksi.

### Trg z električno energijo

Udeleženci na trgu z električno energijo so proizvajalci električne energije, trgovci z električno energijo in dobavitelji, ki dobavljajo električno energijo odjemalcem. Električna energija se od elektrarn do odjemalcev prenaša po prenosnem in distribucijskih omrežjih, za kar so odgovorni sistemski operaterji omrežij.

Slika 8: Model oskrbe



Vir: Agencija Republike Slovenije za energijo

Električno energijo proizvajajo elektrarne, ki uporabljajo različne obnovljive (npr. voda, veter, sonce) in neobnovljive (npr. premog, nafta, plin, jedrsko gorivo) vire energije. Odprtje trga gospodinjstvom omogoča tudi izbiro električne energije glede na način proizvodnje oziroma glede na uporabljen energetski vir.

Slika 9: Trg električne energije



Vir: Agencija Republike Slovenije za energijo

**Končna cena dobavljene električne energije** za odjemalca, ki mu omrežnino skupaj s porabljeno električno energijo zaračunava dobavitelj električne energije, je sestavljena iz:

- cene električne energije, ki se oblikuje prosto na trgu,
- cene za uporabo omrežij:
  - omrežnine za prenos in distribucijo (določa agencija),
  - omrežnine za sistemske storitve (določa agencija),
  - dodatkov k omrežnini (določa vlada):
    - *pokrivanje stroškov delovanja agencije,*
    - *pokrivanje stroškov delovanja organizatorja trga, razen stroškov za izvajanje dejavnosti Centra za podpore;*
- prispevkov:
  - prispevek za zagotavljanje podpor proizvodnji električne energije v soproizvodnji z visokim izkoristkom in iz obnovljivih virov energije (OVE in SPTE) (določa agencija na podlagi uredbe in soglasja vlade),
  - prispevek za povečanje učinkovitosti rabe električne energije (URE) (določa vlada);
- trošarine na električno energijo (določa Vlada),
- davka na dodano vrednost (določa Vlada).

**Ceno električne energije** določajo dobavitelji električne energije in se oblikuje prosto na trgu. Pravno razmerje med odjemalcem in dobaviteljem je določeno s pogodbo o nakupu in prodaji električne energije in splošnimi pogoji, ki so različni glede na gospodinjiski ali poslovni odjem.

**Cena za uporabo omrežja** je cena, ki jo odjemalec električne energije plača za dostop do omrežij, in zajema omrežnino, ki jo določa agencija, ter dodatka k omrežnini, ki ju določa vlada RS. Omrežnina je namenjena plačevanju izvajanja gospodarske javne službe dejavnosti sistemskih operaterjev distribucijskega in prenosnega omrežja in pokrivanju stroškov sistemskih storitev. Dodatka k omrežnini sta namenjena pokrivanju stroškov delovanja agencije in delovanja organizatorja trga Borzen, razen stroškov za izvajanje dejavnosti Centra za podpore.

**Prispevek** za zagotavljanje podpor proizvodnji električne energije v soproizvodnji z visokim izkoristkom in iz obnovljivih virov energije (OVE in SPTE) temelji na Uredbi o načinu določanja in obračunavanja prispevkov za zagotavljanje podpor proizvodnji električne energije v soproizvodnji z visokim izkoristkom in iz obnovljivih virov energije (Uradni list RS, št. 36/2014). Vrednost prispevkov, ki jih plačujejo končni odjemalci električne energije, je odvisna od moči in napetostne ravni prevzemno-predajnega mesta, kategorije odjemalca in namena porabe energije ter se obračuna na kW obračunske moči končnega odjemalca na mesečnem nivoju. Prispevek za povečanje učinkovitosti rabe električne energije (URE) temelji na Uredbi o zagotavljanju prihrankov energije pri končnih odjemalcih.

**Trošarina na električno energijo** je določena s strani Vlade Republike Slovenije kot prihodek državnega proračuna. V letu 2014 trošarina za neposlovno rabo (gospodinjiski odjem) in poslovno rabo (industrijski odjem) znaša 3,05 € za vsako porabljeno MWh električne energije.

**Davek na dodano vrednost (DDV)** je določen s strani Vlade Republike Slovenije kot prihodek državnega proračuna in se obračuna v višini 22 % na neto ceno električne energije (sestavljeno iz vseh predstavljenih elementov).

Prihodek iz naslova uporabe omrežja oz. omrežnina je po definiciji prihodek SODO. Račune končnim uporabnikom izstavljajo družba Elektro Gorenjska, Elektro Gorenjska Prodaja in drugi dobavitelji v svojem imenu in za račun SODO.

#### *4.10.4 Pogodba s SODO*

Nadzorni svet družbe (sestava NS z mandatom do 26. 8. 2013) je na 3. izredni seji, dne 27. 2. 2012, dal soglasje na Pogodbo o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za systemskega operaterja distribucijskega omrežja, ki se uporablja od 1. 1. 2011 dalje, in sicer pod pogojem, da uprava družbe, v skladu z mnenjem odvetniške družbe, pripravi pisne predloge za spremembo določenih pogodbenih določil, s katerimi se družba Elektro Gorenjska ne strinja, ker so v nasprotju s poslovnimi interesi družbe. Več o zadržkih je pojasnjeno v poglavju 14.1 - Posli z družbo SODO.

Uprava družbe je za leto 2014 z družbo SODO sklenila Aneks št. 3 k Pogodbi o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za systemskega operaterja distribucijskega omrežja (v nadaljevanju Aneks št. 3).

Aneks št. 3 podrobneje ureja akontativno višino najemnine, storitev in izgub za leto 2014 (kot podlaga za fakture, ki jih je Elektro Gorenjska izdajal SODO-u), preliminarni obračun regulativnega leta 2014 in izvajanje storitev, ki jih Elektro Gorenjska v svojem imenu in za račun SODO zaračuna neposredno uporabnikom (t. i. nadstandardne storitve).

Te dejavnosti obsegajo poleg dajanja elektrodistribucijske infrastrukture v najem, še opravljanje pogodbeno dogovorjenih storitev, ki jih na splošno lahko razvrstimo v naslednje skupine:

- vzdrževanje elektroenergetske infrastrukture in organiziranje dežurne službe,
- vodenje in obratovanje elektrodistribucijskega omrežja,
- razvoj, načrtovanje in vlaganje v elektroenergetsko infrastrukturo,
- priprava in vodenje investicij,
- spremljanje in ugotavljanje kakovosti oskrbe,
- izvajanje merjenja električne energije,
- izvajanje storitev dostopa do distribucijskega omrežja, in drugih storitev za uporabnike omrežja.

Pri drugih storitvah so pomembni predvsem posli nakupovanja električne energije za zasilno, nujno oskrbo in neupravičen odjem ter za izgube. Več o slednjih je pojasnjeno v poglavju 4.10.5 - Izgube električne energije v omrežju, oskrbe pa so pojasnjene v poglavju 4.10.6 - Oskrbe SODO.

Po Pogodbi s SODO družba Elektro Gorenjska izstavlja končnim uporabnikom distribucijskega omrežja račune za uporabo omrežja, na podlagi vsakokrat veljavnega Akta o določitvi metodologije za obračunavanje omrežnine in metodologije za določitev omrežnine in kriterijev za ugotavljanje upravičenih stroškov za elektroenergetska omrežja, pa tudi v skladu z drugimi predpisi, predvsem EZ-1. Družba Elektro Gorenjska te račune izstavlja v svojem imenu in za račun SODO. Končni uporabniki prejete račune (ločenih računov, ki jih samo za omrežnino izda Elektro Gorenjska je na mesec cca. 2.400; največ celotne distribuirane električne energije na distribucijskem področju Elektra Gorenjska predstavljajo poslovni odjemalci, in sicer 66 %) poravnajo na transakcijski račun družbe Elektro Gorenjska.

Za elektroenergetsko infrastrukturo, dano v najem in za opravljanje prej predstavljenih storitev družba Elektro Gorenjska izstavlja družbi SODO račune za najemnino in opravljene storitve, ki predstavljajo prihodke iz najemnine za elektrodistribucijsko infrastrukturo in prihodke za izvajanje različnih storitev za družbo SODO. Podrobnosti so predstavljene tudi v poglavju 16.1 - Čisti prihodki od prodaje.

#### *4.10.5 Izgube električne energije v omrežju*

Izgube električne energije v omrežju nastajajo zaradi:

- fizikalnih izgub električne energije, ki so posledica transformacije, prenosa ter dinamike in načina porabe električne energije;
- lastne rabe električne energije, ki predstavlja tudi porabo električne energije za zaščito in meritve;
- izgube zaradi nedovoljenega odjema električne energije oz. kraje električne energije.

Družba je po Pogodbi s SODO in v skladu s predpisi (Odločba Agencije o regulativnem okviru) v zvezi z nastalimi stroški nabavne vrednosti kupljene električne energije za pokrivanje izgub v njenem omrežju, upravičena do ustreznih prihodkov (glejte tudi Računovodsko poročilo, poglavje 16.1 – Čisti prihodki od prodaje).

#### *4.10.6 Oskrbe SODO*

Med posle GJS SODO sodijo tudi posli nakupovanja električne energije za zasilno oskrbo, za nujno oskrbo in za neupravičeni odjem. Družba je zavezana k opravljanju tovrstnih poslov na podlagi dolgoročne pogodbe s SODO, kot je pojasnjeno tudi v poglavju 4.10.4.

Vsebina poslov zasilne oskrbe, nujne oskrbe in neupravičenega odjema je podrobneje opredeljena v predpisih, predvsem v Splošnih pogojih za dobavo in odjem električne energije iz distribucijskega omrežja električne energije (Uradni list RS, št. 126/2007; odslej tudi SPDOEE). V SPDOEE so podrobneje opredeljene tudi metode, pogoji in način zaračunavanja teh storitev končnim odjemalcem.

Nujna oskrba je dobava električne energije ranljivim odjemalcem, katerim bi ustavitev dobave električne energije pod količino, ki je glede na okoliščine (letni čas, bivalne razmere, kraj prebivanja, premoženjsko stanje...) nujno potrebna, ogrožala življenje in zdravje odjemalca in ljudi, ki z njim prebivajo; vsi stroški, ki zato nastanejo pri dobavitelju, se pokrijejo iz cene za uporabo omrežja (2. člen SPDOEE). Po SPDOEE stroške nujne oskrbe pokriva SODO iz cene za uporabo omrežja.

Zasilna oskrba je dobava električne energije končnim odjemalcem skladno z določili EZ in Uredbe o načinu izvajanja gospodarske javne službe sistemskega operaterja distribucijskega omrežja električne energije (2. člen SPDOEE). SODO mora zagotoviti zasilno oskrbo z električno energijo tistim odjemalcem, ki jim je dobavitelj odpovedal pogodbo o dobavi, ki nastopi kot posledica nesolventnosti dobavitelja. Če odjemalec nima dobavitelja, mora SODO pod določenimi pogoji zagotoviti zasilno oskrbo tudi na zahtevo gospodinjkega odjemalca ter odjemalca, ki opravlja gospodarsko ali drugo dejavnost z manj kot 50 zaposlenimi in letnim prometom, manjšim od 10 milijonov €. Zasilna oskrba traja največ 60 dni, odjemalec pa lahko zaprosi za podaljšanje. Po SPDOEE pogoje zasilne oskrbe in cenik s cenami električne energije za zasilno oskrbo določi SODO, skladno z EZ, vnaprej in ju javno objavi.

Kot neupravičen odjem se šteje, če:

- je uporabnik priključen na omrežje brez ustrezne pogodbe o dostopu in pogodbe o dobavi, niso pa izpolnjeni pogoji za zasilno ali nujno oskrbo,
- uporabnik odjema električno energijo brez zahtevanih ali dogovorjenih merilnih naprav ali mimo njih ali če onemogoča pravilno registriranje merilnih podatkov,
- je z merilnih naprav odstranil varnostno plombo,
- se uporabnik svojevoljno priključi na omrežje,
- uporabnik da netočne podatke za določanje odjemne skupine.

SODO v primerih iz prejšnjega odstavka, ko so količine izmerjene, uporabniku zaračuna neupravičeno porabljeno električno energijo in uporabo omrežja, in sicer v količinah, kot so jih izmerile merilne naprave in po ceni, ki je enaka ceni električne energije višje dnevne tarifne postavke za zasilno oskrbo na dan izstavitve računa, povečani za 30 %. Pri izračunu uporabe omrežja se obračunska moč upošteva za obdobje od priključitve do dneva ugotovitve takšne priključitve na omrežje. Poleg stroškov porabljene električne energije in uporabe omrežja, SODO uporabniku zaračuna tudi stroške odklopa in stroške ugotavljanja neupravičenega odjema.

Glejte tudi Računovodsko poročilo, poglavje 16.7 - Nabavna vrednost prodanega blaga in stroški porabljenega materiala ter poglavje 16.1 - Čisti prihodki od prodaje.

#### *4.10.7 Odstopanja od vozni redov*

Osnove za zaračunavanje odstopanj od vozni redov so določene s predpisi, ki urejajo delovanje trga z električno energijo.



V letu 2009 je bila ustanovljena bilančna podskupina SODO, v katero je bila vključena tudi družba Elektro Gorenjska v zvezi z dejavnostmi nakupa in prodaje električne energije, ki jih opravlja po Pogodbi s SODO. Te dejavnosti so pokrivanje izgub v omrežju in zagotavljanje t. i. oskrb SODO uporabnikom (nujna in zasilna oskrba, obračunavanje neupravičenega odjema ter izvajanje poračunov ob napačnem delovanju merilnih naprav). Omenjene dejavnosti potekajo preko bilančne podskupine SODO in so predstavljene tudi v Računovodskem poročilu v poglavju 14.3. – Obračuni nakupa električne energije za izgube v omrežju in za izvajanje drugih dejavnosti po Pogodbi s SODO.

## 5 SISTEMI VODENJA IN KAKOVOSTI

### 5.1 Integriran sistem vodenja kakovosti (iSVK) družbe Elektro Gorenjska, d. d.

Sam začetek razvoja sistema vodenja kakovosti v družbi Elektro Gorenjska, d.d. sega v začetek leta 2001, ko smo v družbi pričeli popisovati procese delovanja, skozi katere je družba uresničevala svoje poslanstvo, vizijo, cilje in strategije oziroma razvojne usmeritve. Popis procesov je bila osnova za postavitev sistema vodenja kakovosti po standardu ISO 9001 (sistem SVK), ki postavlja zahteve in načela vodenja kakovosti in za katerega lahko rečemo, da je osnova za vzpostavitev sistemov po zahtevah drugih ISO standardov.

Družba je sistem vodenja kakovosti leta 2006 nadgradila s Sistemom ravnanja z okoljem (sistem SRO), ki temelji na zahtevah standarda ISO 14001. Sistem SRO je v celoti integriran v sistem vodenja kakovosti in zagotavlja izpolnjevanje zahtev okoljske zakonodaje in stalne izboljšave z zmanjševanjem vplivov na okolje, ki jih povzročajo dejavnosti družbe s svojim delovanjem.

Leta 2007 družba je svoj sistem vodenja nadgradila tudi s Sistemom vodenja varnosti in zdravja pri delu (sistem VZD), ki je prav tako v celoti integriran v obstoječi sistem, ter zagotavlja izpolnitev zakonodaje za varnost in zdravje pri delu, dodatnih zahtev in ciljev, ki si jih je na tem področju družba zastavila v skladu s specifikacijo standarda BS OHSAS 18001.

Poleg zgoraj navedenih zahtev certifikacijskih sistemov vodenja (*Sistemi – SVK, SRO in VZD so certifikacijski sistemi, kar pomeni, da se letno preverja izpolnjevanje zahtev standardov s strani neodvisne organizacije (certificiranje)*), je družba v letu 2011 pristopila k izpolnjevanju zahtev tudi treh ne certifikacijskih sistemov:

- zahteve po obvladovanju tveganj (sistem OT, standard ISO 31000),
- zahteve za pridobitev certifikata Družini prijazno podjetje (certifikat DPP) in
- zahteve, ki izhajajo iz naslova družbene odgovornosti (standard ISO 26000).

Z uvedbo integriranega sistema vodenja v letu 2011 smo vse aktivnosti zgoraj navedenih sistemov povezali v učinkovit sistem, ki vodi k uresničevanju vizije, strategije in poslanstva ter omogoča obvladovanje tveganj in dobro poslovno sodelovanje s končnimi odjemalci, z zaposlenimi, lastniki in okoljem.

Slika 10: Integriran sistem vodenja kakovosti znotraj družbe EG, d. d.



Družba integriran sistem vodenja kakovosti obvladuje s pomočjo vzpostavljenih organov znotraj družbe, ki skrbno nadzorujejo in obvladujejo delovanje svojega področja:

- Odbor za kakovost,
- Svet sistema vodenja ravnanja z okoljem in
- Svet sistema vodenja varnosti in zdravja pri delu.

Rezultat stalnih aktivnosti na vseh področjih delovanja in vodenja podjetja je bil tako za leto 2012 prejeto **najvišje državno Priznanje RS za poslovno odličnost**, kar potrjuje, da družba Elektro Gorenjska ustreza zahtevnim kriterijem evropskega modela poslovne odličnosti EFQM, ter da uravnoteženo deluje po temeljnih načelih poslovne odličnosti.



V družbi Elektro Gorenjska stalno izvajamo procese izboljševanja v skladu z Evropskim modelom poslovne odličnosti (EFQM). Dokaz odličnosti delovanja in primerljivosti na evropski ravni je tudi prejeti certifikat EFQM s čimer smo se zapisali v bazo uspešnih evropskih organizacij, ki delujejo in živijo po modelu EFQM, kar pa seveda pomeni, da se podjetje zavezuje k stalnemu izboljševanju in k stalni rasti na poti odličnosti.

Sistematično izvajanje politike, strategij in ciljev ter načrtov organizacije nam omogočajo in zagotavljajo jasni in medsebojno povezani procesi, ki se vsakodnevno optimizirajo, vodijo, kontrolirajo in izboljšujejo. Rezultat stalnih aktivnosti na vseh področjih delovanja družba preverja od leta 2013 naprej s samooceno delovanja.

Slika 11: Spremljanje delovanja iSVK znotraj družbe EG, d. d.

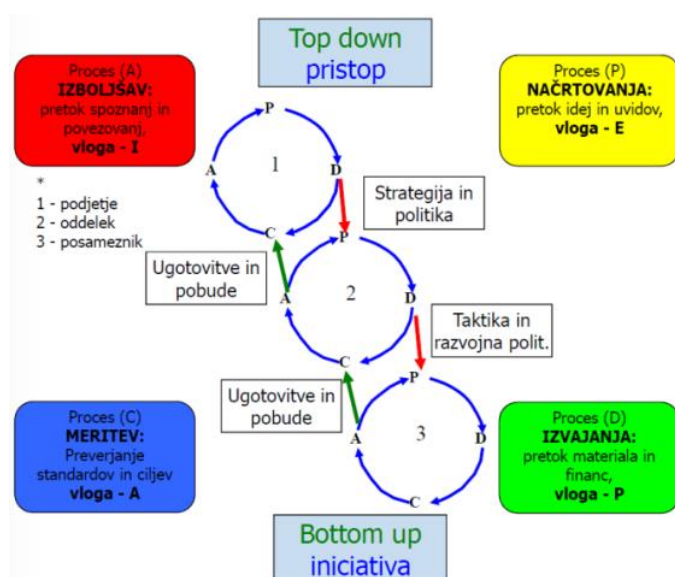


Družba Elektro Gorenjska, d. d. je v letu 2014 spremljala in nadzorovala svoje poslovanje s pomočjo 55 prepoznanih, med seboj povezanih poslovnih procesov, katere obvladuje s pomočjo zakonov, organizacijskih predpisov in delovnih navodil. Delovanje poslovnih procesov je spremljala s pomočjo 195 vzpostavljenih kazalnikov kakovosti, ter 29 prepoznanih tveganj.

Trend rasti kakovosti izvajanja posameznih poslovnih procesov družbe Elektro Gorenjska se preverja kvartalno in obravnava na Odboru za kakovost, kjer se poroča tudi o aktivnostih drugih sistemov vodenja.

Trend števila poslovnih procesov je v upadanju, saj je družba v letu 2012 pristopila k njihovi optimizaciji in obravnavanju s procesnega vidika. Poslovni procesi so se povezali s prepoznanimi tveganji, znotraj katerih so bili določeni indikatorji, ki nas bodo opozarjali na možnost izgube.

Slika 12: PDCA krog (Demingov pristop v dinamiki vseh procesov)



Izboljšave, ki nam jih na eni strani narekujejo standardi kakovosti, kot tudi zagotavlja Demingov pristop (PDCA krog) obravnavamo sistematično.

V letu 2014 je bilo tako podanih 80 predlogov – ukrepov, izboljšav, ki so pripomogli k izboljšanju tako delovanja sistema, kot tudi, da zaposlene spodbujajo k iskanju izboljšav in dodatnih ukrepov, ki ugodno vplivajo na dobro poslovanje družbe in spodbujajo k dodatni zavzetosti zaposlenih in ravnanju z okoljem.

Tako kot vsako leto doslej, smo tudi v letu 2014 uspešno prestali zunanjo presojo certifikacijskih sistemov vodenja. Ugotovljenih ni bilo nobenih neskladnosti, podanih je bilo 24 priporočil, katere smo sistematično obravnavali in glede na njihovo relevantnost upoštevali.

Politiko kakovosti smo uresničevali z vizijo doseganja postavljenih dolgoročnih ciljev:

- uvajanje standardov za kakovostno in zanesljivo oskrbo z električno energijo končnim odjemalcem na svojem distribucijskem področju, ki je osnovni cilj družbe Elektro Gorenjska, d. d .,
- postopno zmanjševanje stroškov poslovanja in izboljševanje poslovnih procesov,
- sistematičen dvig kakovosti vodenja skozi uvedeni standard ISO 9001/2008,
- zavezanost za dvig kakovosti na področju pri uvedenem sistemu ravnanja z okoljem ISO 14001/2004,
- zavezanost za dvig kakovosti na področju varovanja zdravja in varnosti pri delu OHSAS 18001/2012,
- prijaznost do odjemalcev in povečanje zadovoljstva le teh, tako zunanjih kot notranjih,
- povečevanje zadovoljstva zaposlenih, ki se ugotavlja tudi s pomočjo letnih razgovorov in izvedenih anket,
- zavezanost za sistematično analiziranje in ocenjevanje že prepoznanih tveganj, ter nenehno prepoznavanje novih,
- zavezanost stalnim izboljšavam pri vseh certificiranih sistemih kakovosti,
- sistematično obvladovanje prepoznanih tveganj.

Dolgoročni cilji družbe na področju sistema vodenja kakovosti so tako:

- Skrb za stalno informiranje zaposlenih, njihovo usposabljanje ter dviganje njihove motivacije, kar posledično vodi k večji pripadnosti zaposlenih do podjetja.
- Uresničevanje kakovosti poslovanja, ki je naravnano k zmanjševanju stroškov poslovanja ob istočasni visoki profesionalni stopnji opravljanja dejavnosti.
- Kakovost, ki jo načrtujejo in uresničujejo vsi zaposleni. Vsak zaposlen pa je odgovoren za kakovost svojega dela, s katerim posledično vpliva na poslovni videz družbe.
- Vodstvo omogoča pogoje in načine za vzpostavitev in vzdrževanja sistema kakovosti tako, da zagotavlja neprestano rast kakovosti.
- Nenehno vzdrževanje sistema stalnih izboljšav na sistemu kakovostnega vodenja (SVK), kakovostnega ravnanja z okoljem (SRO), na sistemu kakovosti varnosti in zdravja pri delu (VZD) kot tudi na sistemu obvladovanj tveganj (OT).
- Načrtovanje poslovanja in razvoja družbe.
- Stalno izobraževanje, izpopolnjevanje in ciljno usposabljanje zaposlenih.

Na področju usklajevanja dela z zasebnim življenjem je družba Elektro Gorenjska, d. d. v letu 2014 uspešno izpolnila vse zahteve izhajajoče iz naslova pridobitve Osnovnega certifikata Družini prijazno podjetje, kar je potrdil tudi zunanji revizor. Na podlagi ugotovitev zunanjega revizorja in pregleda plana implementacije novih ukrepov za drugo triletnje nam je revizorski svet v novembru podelil Polni certifikat Družini prijazno podjetje.



Večino ukrepov, ki smo jih sprejeli leta 2011, bomo izvajali tudi v bodoče. Ker pa smo v teh letih ugotovili, da z določenimi ukrepi nismo dosegli zelenih učinkov, smo jih v postopku pridobivanja polnega certifikata zamenjali. Dodali smo še tri nove ukrepe, kar pomeni, da bomo v naslednjih treh letih izvajali kar 16 družinam prijaznih ukrepov.

Z izbranimi ukrepi si tako podjetje prizadeva za vsesplošno dobro počutje svojih zaposlenih na delovnem mestu in jim s tem sporoča, da skrbi zanje in da so soustvarjalci skupnih dosežkov in uspehov.

## 5.2 Obvladovanje tveganj

V družbi Elektro Gorenjska, d.d. se zavedamo tveganj, ki so sestavni del našega poslovanja. Zavedamo pa se tudi, da je lahko le celovito in sistematično obvladovanje tveganj učinkovito. V ta namen smo v družbi Elektro Gorenjska:

- sprejeli metodologijo ocenjevanja tveganj,
- imenovali koordinatorja tveganj,
- vzpostavili register najpomembnejših tveganj,
- določili načine njihovega obvladovanja in
- določili skrbnike posameznega tveganja.

| VERJETNOST        | Vpliv      |          |          |         |                 |
|-------------------|------------|----------|----------|---------|-----------------|
|                   | 1-neznoten | 2-majhen | 3-zmeren | 4-velik | 5-katastrofalen |
| 1-skoraj nemogoče |            |          |          |         |                 |
| 2-malo verjetno   |            |          |          |         |                 |
| 3-možno           |            |          |          |         |                 |
| 4-zelo verjetno   |            |          |          |         |                 |
| 5-skoraj zagotovo |            |          |          |         |                 |

| LEGENDA: RESNOST TVEGANJA |          |        |
|---------------------------|----------|--------|
| SREDNJE IN MAJHNO         | POMEMBNO | VELIKO |

Slika 13: Resnost tveganja

Celovit sistem obvladovanja tveganj je prepoznan kot proces in je del integriranega sistema vodenja. Sam proces obvladovanja tveganj tako zajema prepoznavanje, ocenjevanje, načrtovanje in implementacijo odzivov ter informiranje, komuniciranje in nadzor nad tveganji in ukrepi za njihovo obvladovanje, vključno s poročanjem o tveganjih, ki jim družba je ali bi jim lahko bila izpostavljena pri svojem poslovanju.

Temelj obvladovanja tveganj je njihova identifikacija in ocena resnosti posameznega tveganja. Resnost tveganja ocenjujemo kot produkt dveh dimenzij tveganja: verjetnosti materializacije tveganja in obsega škode, ki bi jo materializacija tveganja predstavljala za družbo.

Stalno oziroma redno nadziranje ter sistematično obvladovanje tveganj pa je pomemben pogoj za uspešno in učinkovito doseganje zastavljenih dolgoročnih poslovnih ciljev.

Najvišji organ obvladovanja tveganj v družbi Elektro Gorenjska je Odbor za kakovost. Odgovornosti in obveznosti Odbora za kakovost Elektra Gorenjska vključujejo:

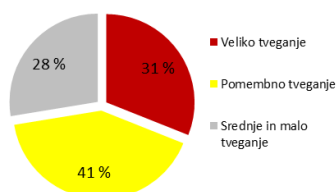
- opredelitev do novo prepoznanih tveganj, vključno s ključnimi dokumenti,
- opredelitev pomembnih virov za obvladovanje tveganj,
- sistematično obravnavanje in ocenjevanje že prepoznanih tveganj,
- potrjevanje ukrepov za preprečevanje uresničevanj tveganj.

Osnovna naloga sistema obvladovanja tveganj je sistematično analiziranje in ocenjevanje že prepoznanih tveganj, ter nenehno prepoznavanje novih.

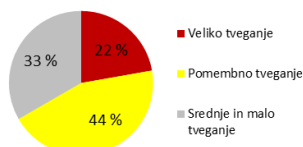
Slika 14: Klasifikacija prepoznanih tveganj v družbi Elektro Gorenjska

| <u>Tveganja glede na RESNOST</u>                                                  | <u>Tveganja glede na VRSTO</u>                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Veliko tveganje:</b>                                                           | <b>Poslovna, postopkovna in operativna tveganja</b>                               |
| Nedelovanje notranjih kontrol in pojav prevar                                     | Nedelovanje notranjih kontrol in pojav prevar                                     |
| Postopek izvedbe javnih naročil                                                   | Postopek izvedbe javnih naročil                                                   |
| Varnost informacijskega sistema in izguba podatkov                                | Varnost informacijskega sistema in izguba podatkov                                |
| Kreditno tveganje plačil odjemalcev (za račun SODO)                               | Okvare in havarije                                                                |
| Neustrezno plačilo storitev EG s strani SODO                                      | Neizpolnjevanje zahtev po neprekinjenosti napajanja                               |
| Okvare in havarije                                                                | Tveganje resnih poškodb in smrti pri delu                                         |
| Neugoden izid denacionalizacijskih postopkov                                      | Napadi na infrastrukturo, terorizem, vojna                                        |
| Sprememba pogodbe s SODO                                                          | Delovanje lastnega informacijskega sistema                                        |
| Skladnost izvajanja strategije družbe Elektro Gorenjska                           | Zmanjšanje količine distribuirane EE                                              |
| <b>Pomembno tveganje:</b>                                                         | Zmanjšanje učinkovitosti omrežja                                                  |
| Izredni odhodki (kazni)                                                           | Neizpolnjevanje zahtev po kakovosti napetosti                                     |
| Likvidnostno tveganje                                                             | Spor s sindikati                                                                  |
| Neizpolnjevanje zahtev po neprekinjenosti napajanja                               | Izvedba tehnično ali ekonomsko neupravičenih investicij                           |
| Tveganje resnih poškodb in smrti pri delu                                         | Nedoseganje zahtev po komercialni kakovosti                                       |
| Napadi na infrastrukturo, terorizem, vojna                                        | Neizpolnjevanje pogodbenih obveznosti in kakovost storitev zunanjih izvajalcev    |
| Delovanje lastnega informacijskega sistema                                        | Razpoložljivost lastnega informacijskega sistema                                  |
| Pomanjkanje investicijskih sredstev                                               | Vplivanje na okolje                                                               |
| Zmanjšanje količine distribuirane EE                                              | Pomanjkanje ustreznih kadrov                                                      |
| Zmanjšanje učinkovitosti omrežja                                                  | <b>Finančna tveganja</b>                                                          |
| Metodologija Agencije za energijo in ostala regulativa s področja distribucije EE | Kreditno tveganje plačil odjemalcev (za račun SODO)                               |
| Neizpolnjevanje zahtev po kakovosti napetosti                                     | Neustrezno plačilo storitev EG s strani SODO                                      |
| Spor s sindikati                                                                  | Likvidnostno tveganje                                                             |
| <b>Srednje in majhno tveganje:</b>                                                | Pomanjkanje investicijskih sredstev                                               |
| Izvedba tehnično ali ekonomsko neupravičenih investicij                           | Obrestno tveganje                                                                 |
| Nedoseganje zahtev po komercialni kakovosti                                       | <b>Strateška in regulatorna tveganja</b>                                          |
| Neizpolnjevanje pogodbenih obveznosti in kakovost storitev zunanjih izvajalcev    | Sprememba pogodbe s SODO                                                          |
| Neskladnost in neetično poslovanje                                                | Skladnost izvajanja strategije družbe Elektro Gorenjska                           |
| Razpoložljivost lastnega informacijskega sistema                                  | Metodologija Agencije za energijo in ostala regulativa s področja distribucije EE |
| Vplivanje na okolje                                                               | <b>Pravna tveganja in skladnost poslovanja</b>                                    |
| Obrestno tveganje                                                                 | Neugoden izid denacionalizacijskih postopkov                                      |
| Pomanjkanje ustreznih kadrov                                                      | Izredni odhodki (kazni)                                                           |
|                                                                                   | Neskladnost in neetično poslovanje                                                |

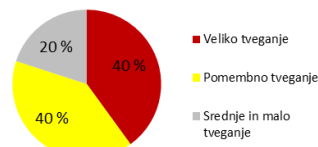
Prepoznana tveganja glede na resnost (delež)



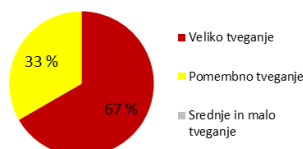
Poslovna, postopkovna in operativna tveganja glede na resnost (delež)



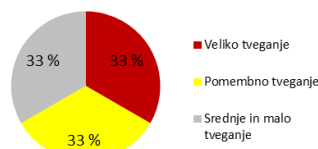
Finančna tveganja glede na resnost (delež)



Strateška in regulatorna tveganja glede na resnost (delež)



Pravna tveganja in skladnost poslovanja glede na resnost (delež)



Tveganja, zabeležena v katalogu tveganj, se stalno spremlja in redno ocenjuje po naslednjih ključnih parametrih: verjetnost pojava in vpliv pojava tveganja pred in po realizaciji ukrepov za zmanjšanje izpostavljenosti.

Nastanek izgube ali škode, ki nastopi kot posledica materializacije tveganj, lahko negativno vpliva na poslovni uspeh družbe.

Oceno uspešnosti obvladovanja tveganj in delovanja notranjih kontrol podaja notranji revizor.

Z vzpostavitvijo sistematičnega spremljanja tveganj in s tem vključitvijo vseh zaposlenih v proces obvladovanja tveganj, le-ta postaja del strateškega vodenja družbe.

Cilj družbe Elektro Gorenjska je, da s prepoznavanjem in obvladovanjem tveganj pridobi priložnosti in koristi ter poveča učinkovitost in konkurenčnost.

Identificirana in ocenjena tveganja ter prepoznan sistem notranjih kontrol so tudi podlaga za delo notranje revizije.

Tveganja na sistemski ravni obvladujemo s skladnostjo z zahtevami integriranega sistema vodenja, kateri vključuje tudi: sistem vodenja kakovosti ISO 9001, sistem varovanja z okoljem ISO 14001, ter sistem poklicnega zdravja in varnosti pri delu OHSAS 18001.

Prepoznana tveganja lahko glede na njihovo vsebino oz. področje vpliva združimo v štiri skupine:

- strateška in regulatorna tveganja,
- finančna tveganja,



- operativna in druga poslovna tveganja ter
- pravna tveganja in skladnost poslovanja.

#### 5.2.1 *Strateška in regulatorna tveganja*

Na poslovanje družbe Elektro Gorenjska, ki veliko večino prihodkov realizira iz naslova regulirane dejavnosti izvajanja nalog operaterja distribucijskega omrežja ključno vpliva predmetna zakonodaja in podzakonski predpisi, ki to področje urejajo.

- Metodologija Agencije z energijo in ostala regulativa s področja distribucije EE: Prihodke iz naslova najema infrastrukture, plačila EE za izgube in plačila za izvedene storitve določa Agencija za energijo, z Aktom o metodologiji za določitev omrežnine in kriterijih za ugotavljanje upravičenih stroškov. Skladno z Aktom obstaja tveganje nižjih prihodkov zaradi zmanjšanja poslovne učinkovitosti družbe ali spremembe zakonodaje oz. regulative.
- Družba za obvladovanje tega tveganja optimizira lastne poslovne procese, omejuje rast stroškov skupnih služb ter se aktivno vključuje v procese priprave predpisov, zakonov in podzakonskih aktov preko interesnih združenj.
- Sprememba pogodbe s SODO: Letna dopolnjevanja Pogodbe s SODO vsebujejo vse več določil, ki so neugodna za družbo. V prihodnosti lahko pride do prenosa lastništva sredstev družbe na SODO, prenosa izvajanja nalog družbe na SODO ali prenosa denarnih tokov družbe na SODO. Vse omenjeno zmanjšuje avtonomijo poslovanja EG. V družbi si prizadevamo za pridobitev koncesije za izvajanje dejavnosti SODO.

#### 5.2.2 *Finančna tveganja*

Tovrstna tveganja v družbi so povezana s sposobnostjo ustvarjanja finančnih prihodkov, obvladovanja finančnih odhodkov, ohranjanja vrednosti finančnega premoženja, obvladovanja finančnih obveznosti ter zagotavljanja plačilne sposobnosti. Glavne vrste finančnih tveganj so:

**Kreditno tveganje plačil odjemalcev (za račun SODO)** predstavlja možnost, da bodo terjatve do kupcev in drugih poslovnih partnerjev, ki so nastale zaradi odloženega plačila, poplačane z zamudo, samo delno oziroma sploh ne bodo poplačane. Vse to v času gospodarske krize postaja za družbo vedno bolj pomembno. Za obvladovanje tovrstnih tveganj sprotno spremljamo odprte terjatve družbe, omejujemo izpostavljenost posameznemu kupcu, nudimo ugodnosti v primeru predplačila, obračunavamo zamudne obresti, uporabljamo ustrezen sistem izterjave in zavarovanja terjatev. Terjatve do večjih kupcev se zavaruje z blanco menicami, ki so brezpogojne in vnovčljive na prvi poziv s klavzulo »brez protesta«.

Kreditno tveganje se je za matično družbo z izčlenitvijo dejavnosti nakupa in prodaje električne energije v hčerinsko družbo močno zmanjšalo.

**Likvidnostno tveganje** izhaja iz možnosti, da družba v določenem trenutku ne bo imela zadosti likvidnih sredstev za poravnavanje svojih tekočih obveznosti oziroma za vzdrževanje normalnega poslovanja. Likvidnostno tveganje obvladujemo predvsem z upravljanjem z denarnimi sredstvi na ravni skupine, s skrbnim planiranjem denarnih tokov, z vzpostavitvijo ustreznih kreditnih linij za kratkoročno uravnavanje likvidnosti ter z ustreznim upravljanjem obratnega kapitala. Bistvenega pomena je:

- Stalno spremljanje zalog, saj se v njih veže denar, in če se te obračajo prepočasi, nam denarja zmanjkuje za poravnavanje obveznosti. Čas od trenutka, ko material pride v podjetje, pa do trenutka, ko se ga vgradi, je potrebno čim bolj skrajšati. Na nivoju vodstva podjetja so bili sprejeti sklepi, ki opredeljujejo cilje dobrega gospodarjenja. Družba dokončno in dosledno realizira sklepe v povezavi s konsignacijo materiala in opreme dobaviteljev. Družba še dodatno optimizira delovne procese (na področju planiranje – nakup materiala - izvedba).
- Spremljanje terjatev do kupcev, saj se nepravočasno plačevanje kupcev, kot posledica poslabšane finančne discipline, zahtev po podaljšanju plačilnih rokov in popustov ter večjih stroškov za izterjavo zapadlih neplačanih terjatev, izraža na slabši likvidnosti družbe. Pri sklepanju pogodb s kupci naših storitev (ostale dejavnosti) še posebno pozornost namenjamo na dodatno vključevanje ustreznih zavarovanj plačil. V prihodnje bo potrebno še večje angažiranje v smislu pravnega ukrepanja predvsem v primerih grozečih poravnjav in stečajev.
- Nadzor in medsebojno usklajevanje vseh OE na področju naročanja blaga in storitev oziroma sklepanja nabavnih pogodb glede na pričakovana razpoložljiva denarna sredstva. V to področje se uvršča tudi prioritiziranje nabav glede na razpoložljiva denarna sredstva. Omenjeno velja za vsa področja delovanja družbe.

Resnost likvidnostnega tveganja ocenjujemo kot veliko. Zaradi vzpostavljenih kontrolnih mehanizmov in izvajanja ukrepov, predvsem upravljanja z denarnimi sredstvi na ravni skupine, verjamemo, da je verjetnost materializacije nelikvidnosti nizka, vendar se družba zaveda, da bi nelikvidnost lahko povzročila veliko poslovno škodo.

**Obrestno tveganje** predstavlja nevarnost v primeru neugodnega gibanja obrestnih mer. Družba bo svoje presežke nalagala in v primeru padca obrestnih mer utrpela škodo v obliki manjšega donosa na naložena sredstva. Na drugi strani ima družba posojila najeta po spremenljivi obrestni meri (EURIBOR), zaradi česar bi višanje le-te pomenilo naraščanje stroškov obresti.

Za obvladovanje obrestnega tveganja smo v letu 2012 obrestne mere za kredite z daljšo ročnostjo zaščitili z obrestno zamenjavo, kar pomeni, da smo variabilno obrestno mero spremenili v fiksno. Ta finančni inštrument, s katerim ščitimo 44 % vseh najetih kreditov nam omogoča bolj predvidljivo načrtovanje odlivov iz naslova obresti in s tem vpliva na bolj enakomeren denarni tok pri financiranju. Obveznosti iz naslova bančnih kreditov sicer podrobneje predstavljamo v poglavju 15.13 - Dolgoročne obveznosti.

Resnost obrestnega tveganja ocenjujemo kot majhno. Glede na trenutno gospodarsko situacijo kratkoročno ne pričakujemo pomembnejšega dviga obrestnih mer, zato vpliv tega tveganja ocenjujemo kot zmeren.

**Neustrezno plačilo storitev EG s strani SODO:** do neustreznega plačila storitev EG s strani SODO lahko pride zaradi: a) neobstoječega ali neustreznega cenika storitev SODO in b) zaradi zahtev za izvedbo storitev, ki niso predmet Pogodbe s SODO. Trenutno cenik storitev SODO ni oblikovan, zato lahko prihaja do razkoraka med obsegom storitev, ki jih finančno pokriva Pogodba s SODO in dejansko izvedenim obsegom storitev s strani EG.

Družba na neobstoj cenika storitev SODO opozarja nadzorne organe. Hkrati skrbi za povečevanje stroškovne učinkovitosti izvajanja lastnih poslovnih procesov, s čimer prispeva k zmanjševanju razkoraka med stroški storitev in vzdrževanja, ki so priznani po pogodbi s SODO in dejanskimi stroški.

### 5.2.3 Operativna in druga poslovna tveganja

To so tveganja povezana z zasnovo, izvajanjem in nadziranjem poslovnih procesov in aktivnosti v družbi in zagotavljanjem ustreznega delovanja informacijskih sistemov.

**Neizpolnjevanje zahtev po kakovosti napetosti, neprekinjenosti napajanja in komercialni kakovosti:**

Družba Elektro Gorenjska je zavezana k doseganju standardov kakovosti oskrbe, saj kakovostna oskrba z električno energijo predstavlja osnovo za uspešno delovanje gospodinjstev in podjetij na našem distribucijskem območju.

Podlaga za zagotavljanje kakovosti napetosti in neprekinjenosti napajanja je kakovostno omrežje. Na obe omenjeni področji ter na področje komercialne kakovosti pa vpliva tudi kakovost izvajanja notranjih procesov v družbi.

Omenjena tveganja tako obvladujemo z naslednjimi ukrepi in politikami:

- razvojem in vzdrževanjem omrežja skladno z razvojnimi načrti,
- zaposlovanjem usposobljenih kadrov in internim razvojem zaposlenih,
- sodelovanjem z lokalnimi skupnostmi z namenom zagotavljanja kakovosti načrtovanja razvoja omrežja,
- kakovostno izvedbo investicij v omrežje,
- avtomatizacijo omrežja in razvojem IT podpore poslovnim procesom.

Pri obvladovanju omenjenih tveganj se družba srečuje z omejitvijo višine razpoložljivih investicijskih sredstev. Ker regulativni okvir družbi ne zagotavlja zadostnih sredstev za izvajanje investicij skladno z veljavnim načrtom razvoja omrežja, se družba dodatno zadolžuje pri poslovnih bankah, kljub temu pa investicije ne dosegajo obsega predvidenega z načrtom razvoja omrežja. Dolgoročno nadaljevanje takšnega razkoraka bi lahko ogrozilo doseganje zahtevane kakovosti oskrbe z električno energijo.

**Zmanjšanje količine distribuirane EE:** Tveganje zmanjšanja količin distribuirane električne energije je za družbo pomembno z vidika upada prihodkov iz naslova storitev oz. posredno omrežnine, pri čemer pa stroški vzdrževanja omrežja in povezanih storitev ne upadejo. Pomemben vpliv na obseg distribuirane energije ima gibanje gospodarske rasti in obseg lastne proizvodnje iz razpršenih virov.

Družba tveganje obvladuje preko načrtovanja omrežja z upoštevanjem vpliva gospodarskih kriz in aktivne vključenosti v pripravo predpisov, ki urejajo priključevanje proizvodnih virov na distribucijsko omrežje (poštena delitev stroškov priključevanja, plačilo vroče rezerve).

**Okvare in havarije:** Zaradi vremenskih vplivov lahko pride do okvar in havarij različnega obsega. Družba tveganje obvladuje z ustreznim načrtovanjem, gradnjo in obratovanjem omrežja ter zavarovanjem elektroenergetske infrastrukture.

**Varnost, delovanje in razpoložljivost lastnega informacijskega sistema:** tveganje obsega tveganje izgube podatkov, tveganje nepooblaščenega dostopanja do podatkov, tveganje pravilnega in primerne delovanja sistema in aplikacij, kot je zamišljeno in v skladu z vsakokrat veljavnimi predpisi, in tveganje nemotenega delovanja sistema.

Družba navedena tveganja obvladuje z dvostopenjskim sistemskim preverjanjem dostopanja, sistemom zagotavljanja neprekinjenega delovanja, rezervno lokacijo. Tveganje izgube podatkov rešuje z rezervno lokacijo, ki je delno že funkcionalna. Popolno redundanco, tudi na delovanje sistema, ne samo na podatke, pa imamo načrt izdelati letošnje leto. Z varnostno politiko in ozaveščanjem zaposlenih preprečujemo izgubo podatkov zaradi potencialnih vdorov v informacijski sistem skupine. Redno izvajamo tudi penetracijske sisteme v skupini EG.

Tveganje primerne in pravilne delovanja sistema in aplikacij obvladujemo z podrobnim sistemom testiranja pri implementaciji aplikacij. Pred implementacijo popravkov se izvaja sistem testiranja in potrditev verzije.

Ker bi večje motnje v delovanju informacijskega sistema lahko za družbo pomenile nastanek velike poslovne škode, ocenjujemo resnost tveganj povezanih z delovanjem računalniško podprtega informacijskega sistema kot veliko.

**Pomanjkanje ustreznih kadrov:** tveganje vključuje izgubo ključnih kadrov, pomanjkanje strokovno usposobljenih kadrov in zagotavljanje kompetentnih kadrov, pa tudi ravnanje zaposlenih, ki ni v skladu s predpisi in z internimi akti družbe. Tveganje obvladujemo z zagotavljanjem in spodbujanjem nenehnega izobraževanja, usposabljanja, z notranjim komuniciranjem, z obveščanjem vseh zaposlenih, z izvajanjem sistema letnih razgovorov, z merjenjem organizacijske klime ter s skrbjo za varno in zdravo delo s pomočjo sistema OHSAS 18001, pa tudi z drugimi ukrepi sistema notranjega kontroliranja. Tveganja, povezana z ravnanji zaposlenih, ki bi lahko družbi povzročila večjo škodo, družba varuje tudi s sklepanjem pogodb z zavarovalnicami o zavarovanju odgovornosti na področju izvajanja gradbenih in projektantskih del ter zavarovanju zaposlenih s prostovoljnim kolektivnim nezgodnim zavarovanjem delavcev.

V letu 2011 je družba pridobila tudi osnovni certifikat Družini prijazno podjetje, na podlagi katerega je sprejela štirinajst ukrepov, ki bodo doprinesli h kakovostnejšemu ter učinkovitejšemu preživljanju delovnega in družinskega časa.

Resnost tveganja pomanjkanja ustreznih kadrov družba ocenjuje kot srednjo.

**Zmanjšanje učinkovitosti omrežja:** do materializacije tveganja zmanjšanja učinkovitosti omrežja pride lahko predvsem zaradi: a) priključevanja nestabilnih proizvodnih virov, ko imamo v omrežju veliko moč in malo energije, b) neizkoriščenosti infrastrukture in c) neustrezne dinamike razvoja omrežja. Družba tveganje obvladuje s kakovostnim načrtovanjem razvoja omrežja, tesnim sodelovanjem z lokalnimi skupnostmi in gospodarstvom za zagotovitev najkakovostnejše podlage za načrtovanje razvoja omrežja in ustreznim priključevanjem proizvodnih virov.

**Tveganje resnih poškodb in smrti pri delu:** zaradi narave dejavnosti družbe obstaja visoko tveganje resnih poškodb in smrti pri delu. Do materializacije tveganja lahko pride zaradi napačne izvedbe delovnih postopkov ali zunanjih vplivov. Družba tveganja obvladuje z zagotavljanjem ustrezne osebne varovalne opreme, usposabljanjem in izobraževanjem zaposlenih ter vodenjem področja varnosti in zdravja pri delu skladno s standardom OHSAS 18001.

**Tveganje vplivanja na okolje:** je tveganje nastanka finančne izgube zaradi napačnega ravnanja z odpadki, onesnaženja okolja zaradi izliva olja ipd. Tveganje obvladujemo z aktivnostmi v okviru sistema ravnanja z okoljem, ki deluje skladno z zahtevami standarda ISO 14001, predvsem pa s sprejetim načrtom gospodarjenja z odpadki, učinkovitim ločevanjem in evidentiranjem odpadkov, oceno okoljskih tveganj in na tej podlagi sprejetimi okoljskimi programi ter z nenehnim dopolnjevanjem in preverjanjem izvajanja organizacijskih predpisov in zahtev zakonov s področja okolja.

#### 5.2.4 Pravna tveganja in skladnost poslovanja

Pravno tveganje pomeni potencialno izgubo zaradi negotovosti pri pravnih postopkih. Nanašajo se predvsem na denacionalizacijske postopke, individualne delovne spore ter druge pravdne zadeve, kjer je kot stranka udeležena družba Elektro Gorenjska.

Tveganje neskladnosti poslovanja pa zajema tveganja pravnih ali regulativnih sankcij, ki lahko povzročijo materialne in finančne izgube ali izgube ugleda družbe zaradi nespoštovanja predpisov, pravil, povezanih standardov, kodeksov ravnanja, priporočil in notranjih predpisov družbe.

Družba obvladuje pravna tveganja preko lastne pravne službe. Kjer oceni, da je to primerno in upravičeno, se poslužuje tudi storitev zunanjih pravnih strokovnjakov. Za zagotavljanje skladnosti poslovanja pa so poleg uprave, izvršnih direktorjev in pravne službe odgovorni vsi posamezni vodje. Neugoden izid denacionalizacijskih postopkov: med pravnimi tveganji kot najpomembnejše prepoznavamo tveganje neugodnega izida denacionalizacijskih postopkov. Status tveganja podrobneje pojasnjujemo v poglavju 14.2. - Spori v teku in z njimi povezane rezervacije.

#### 5.2.5 Notranja revizija

Notranja revizija v družbi Elektro Gorenjska deluje kot neodvisna funkcija od leta 2012. Funkcijsko poroča revizijski komisiji nadzornega sveta, administrativno pa neposredno predsedniku uprave. Pristojna je za vse družbe v skupini EG. Podlaga za njeno delovanje je Listina o notranji reviziji, ki jo potrdita uprava in nadzorni svet EG. Cilj delovanja notranje revizije je podajati zagotovila glede delovanja notranjih kontrol in obvladovanja tveganj družb v skupini ter dodajati vrednost s svetovanjem na vseh ravneh glede obvladovanja tveganj, varovanja premoženja ter izboljšanja učinkovitosti in kakovosti poslovanja.

Letni načrt dela notranje revizije je pripravljen na osnovi analize tveganj družb v skupini EG. Sprejmeta ga uprava in nadzorni svet družbe. Notranja revizija o svojem delu in izsledkih tekoče poroča upravi EG in kvartalno revizijski komisiji. Tako uprava kot revizijska komisija sta obveščeni o vseh izvedenih revizijah, njihovih izsledkih in priporočenih ukrepih oz. izboljšavah.

Notranja revizija je v letu 2014 izvedla devet revizijskih pregledov. Posebno pozornost je posvetila področjem naročil in investicij ter obvladovanju kreditnih in tržnih tveganj. Poleg tega je tekoče spremljala uresničevanje podanih priporočil.

## 6 ANALIZA POSLOVANJA DRUŽBE

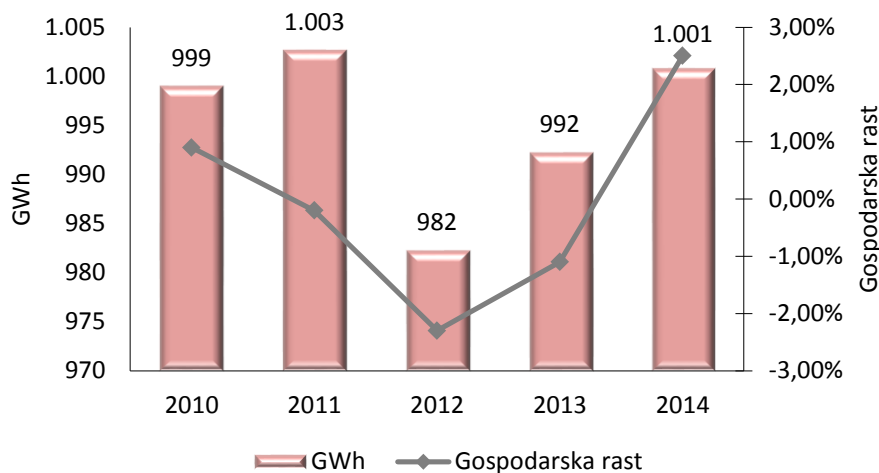
### 6.1 Količine distribuirane električne energije (Pogodba s SODO)

V letu 2014 je bilo po omrežju družbe Elektro Gorenjska distribuirane 1.000.918 MWh električne energije oz. 0,9 % več kot v letu 2013 (992.370 MWh).

Gospodinjiskim odjemalcem je bilo v letu 2014 znotraj omrežja družbe Elektro Gorenjska distribuiranih 321.506 MWh električne energije, kar je za 3,1 % manj kot v letu 2013 (331.724 MWh). Poslovnim odjemalcem pa je bilo znotraj omrežja družbe distribuiranih 679.412 MWh električne energije, kar je 2,8 % več kot v letu 2013 (660.646 MWh).

Ocenjujemo, da je razlog za nekoliko večje količine distribuirane električne energije v letu 2014 izboljšanje gospodarskih razmer.

Slika 15: Gibanje distribuiranih količin električne energije od leta 2010 do leta 2014



### 6.2 Kakovost oskrbe z električno energijo (Pogodba s SODO)

Uporabnik električne energije pričakuje, da je električna energija na voljo takrat, ko jo potrebuje (zanesljivost/stalnost oskrbe, neprekinjenost napajanja – angl.: continuity), in da vse naprave delujejo varno in zadovoljivo (kakovost električne napetosti – angl.: power quality). Poleg tega se vsak dan pojavljajo novi odjemalci in vse številčnejši proizvajalci električne energije, ki se priključujejo na distribucijsko omrežje ali želijo spremeniti pogoje svoje priključitve. Potrebna je vrsta storitev, ki jih moramo izvesti v pričakovanem času in na način, ki ga predvideva zakonodaja. Kakovost oskrbe električne energije tako zajema:

- neprekinjenost napajanja,
- kakovost napetosti in
- komercialno kakovost oziroma kakovost storitev, ki jih podjetje nudi uporabnikom omrežja.

## Neprekinjenost napajanja

Neprekinjenost napajanja spremljamo po utečenem postopku skladno z zakonodajo. Nabor parametrov, ki jih spremljamo, se zadnji dve leti ni spremenil. Analiza je pokazala, da so kazalci dolgotrajnih prekinitev visoki na račun porasta nenačrtovanih prekinitev kot posledica žledu v mesecu februarju 2014. Kljub temu so na celoletnem nivoju vrednosti kazalnikov neprekinjenosti napajanja v okviru predpisanih vrednosti.

Tabela 7: Nenačrtovane dolgotrajne prekinitve po tipu omrežja v letu 2014

|                    | [Nenačrtovane - Lastni] |        |            |        | [Nenačrtovane - Tuji] |        |            |        | [Nenačrtovane - Višja sila] |        |            |         | Skupaj po tipih in vzroku |
|--------------------|-------------------------|--------|------------|--------|-----------------------|--------|------------|--------|-----------------------------|--------|------------|---------|---------------------------|
|                    | Mestni                  | Mešani | Podeželski | Skupaj | Mestni                | Mešani | Podeželski | Skupaj | Mestni                      | Mešani | Podeželski | Skupaj  |                           |
| SAIDI [min./odj.]  | 3,791                   | 0,690  | 12,122     | 16,603 | 1,093                 | 0,000  | 3,646      | 4,739  | 11,084                      | 8,374  | 82,560     | 102,018 | 123,360                   |
| SAIFI [prek./odj.] | 0,090                   | 0,022  | 0,378      | 0,490  | 0,079                 | 0,000  | 0,118      | 0,197  | 0,322                       | 0,136  | 1,366      | 1,824   | 2,511                     |
| CAIDI [min./prek.] | 42,029                  | 31,331 | 32,099     | 33,893 | 13,773                | 0,000  | 30,933     | 24,027 | 34,388                      | 61,435 | 60,453     | 55,921  | 49,119                    |
| CAIFI [prek./odj.] | 0,080                   | 0,020  | 0,337      | 0,437  | 0,071                 | 0,000  | 0,105      | 0,176  | 0,288                       | 0,122  | 1,218      | 1,628   | 2,893                     |

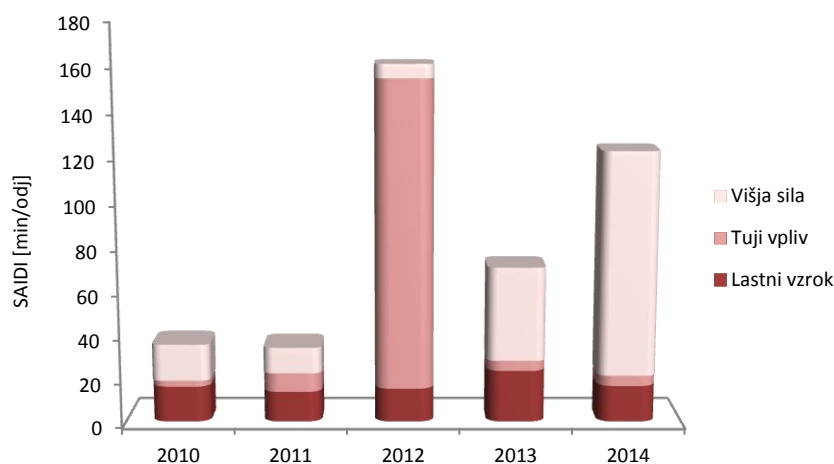
Tabela 8: Načrtovane dolgotrajne prekinitve v letu 2014

|                    | Mestni | Mešani  | Podeželski | Skupaj  |
|--------------------|--------|---------|------------|---------|
| SAIDI [min./odj.]  | 12,296 | 7,096   | 47,681     | 67,073  |
| SAIFI [prek./odj.] | 0,142  | 0,039   | 0,268      | 0,449   |
| CAIDI [min./prek.] | 86,516 | 180,448 | 178,046    | 149,300 |
| CAIFI [prek./odj.] | 0,127  | 0,035   | 0,239      | 0,401   |

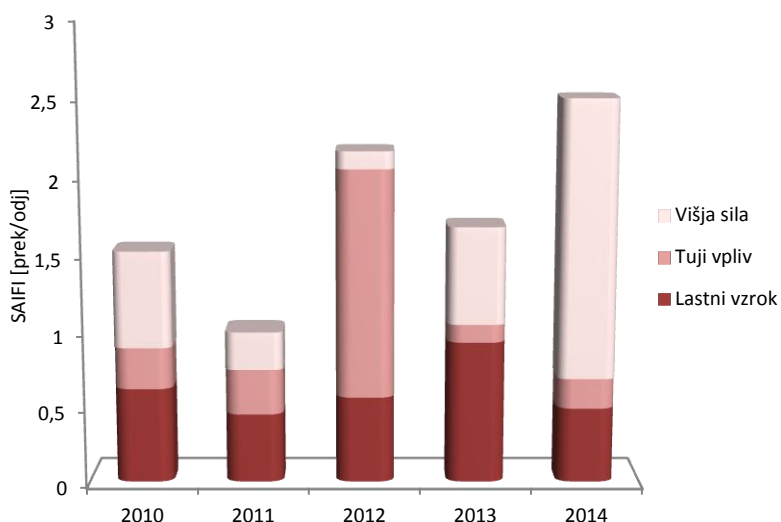
Tabela 9: Kratkotrajne prekinitve v letu 2014

|                    | Skupaj mestni | Skupaj mešani | Skupaj podeželski | Skupaj podjetje |
|--------------------|---------------|---------------|-------------------|-----------------|
| MAIFI [prek./odj.] | 0,000         | 0,026         | 0,403             | 0,428           |

Slika 16: SAIDI - Povprečni čas trajanja vseh nenačrtovanih dolgotrajnih prekinitev (daljših od treh minut)



Slika 17: SAIFI - Povprečno število vseh nenačrtovanih dolgotrajnih prekinitev (daljših od treh minut)



Ugotavljamo, da se razmere na področju kakovosti napetosti v primerjavi z letom 2013 niso bistveno spremenile. Vzrok za neskladne napetostne razmere predstavlja fliker, ki se prenaša iz prenosnega 110 kV omrežja ter širi na nižje napetostne nivoje. Ostali parametri so bili, v letu 2014, ves čas merjenja v skladu z zahtevami standarda SIST EN 50160. V obravnavanem letu smo prejeli deset uradnih pritožbe o stanju kakovosti napetosti na niskonapetostnem nivoju. Od teh so se tri izkazale za upravičene. Neskladja se trudimo odpraviti čim hitreje ter v skladu z zakonskimi roki.

Ocenjujemo, da je stanje kakovosti napetosti na področju Elektra Gorenjska dobro ter da družba z gradnjo ter vzdrževanjem komunikacijske in merilne infrastrukture na NN nivoju še izboljšuje proces ugotavljanja ter odprave neustreznih napetostnih razmer.

Tabela 10: Skladnost parametrov kakovosti napetosti glede na standard SIST EN 50160 na VN nivoju za leto 2014

| Objekt RTP 110/X                 | Število tednov pod nadzorom | Število neskladnih tednov    |           |        |               |                    |           | Število upadov napetosti | Število porastov napetosti | Skladnost KEE           |                           |
|----------------------------------|-----------------------------|------------------------------|-----------|--------|---------------|--------------------|-----------|--------------------------|----------------------------|-------------------------|---------------------------|
|                                  |                             | Velikost napajalne napetosti | Harmoniki | Fliker | Ne-ravnotežje | Signalne napetosti | Frekvenca |                          |                            | Število skladnih tednov | Število neskladnih tednov |
| RTP Jesenice 110kV               | 51                          | 0                            | 0         | 50     | 0             | 0                  | 0         | 82                       | 14                         | 1                       | 50                        |
| RTP Radovljica 110kV             | 51                          | 0                            | 0         | 50     | 0             | 0                  | 0         | 193                      | 4                          | 1                       | 50                        |
| RTP Tržič 110kV                  | 50                          | 0                            | 0         | 49     | 0             | 0                  | 0         | 87                       | 17                         | 1                       | 49                        |
| RTP Primskovo 110kV              | 51                          | 0                            | 0         | 50     | 0             | 0                  | 0         | 89                       | 20                         | 1                       | 50                        |
| RTP Zlato polje 110kV            | 51                          | 0                            | 0         | 50     | 0             | 0                  | 0         | 88                       | 16                         | 1                       | 50                        |
| RTP Labore - DV Okroglo 110kV    | 51                          | 0                            | 0         | 50     | 0             | 0                  | 0         | 92                       | 16                         | 1                       | 50                        |
| RTP Škofja loka 110kV - Okroglo  | 51                          | 0                            | 0         | 34     | 0             | 0                  | 0         | 94                       | 34                         | 17                      | 34                        |
| RTP Škofja loka - DV Kleče 110kV | 51                          | 0                            | 0         | 34     | 0             | 0                  | 0         | 94                       | 33                         | 17                      | 34                        |



## Komercialna kakovost

Pri večini parametrov komercialne kakovosti za leto 2014 ugotavljamo, da so dosežene vrednosti kazalnikov boljše od mejnih vrednosti minimalnih standardov kakovosti. Pri izdaji soglasij za priključitev (parameter 1.1.) je razlog za manjši delež storitev nad mejno vrednostjo dejstvo, da se podatki glede na Zakon o splošnem upravnem postopku nanašajo na skrajšane in ugotovitvene postopke skupaj. Pri skrajšanih postopkih je dopustni čas izdaje odločbe 30 dni, pri ugotovitvenih postopkih, kjer se izvede tudi ustna obravnava, pa 60 dni. Pri parametru 2.1. (Povprečni čas, potreben za odgovore na pisna vprašanja, pritožbe ali zahteve uporabnikov), razlogi za preseganje mejne vrednosti pri nekaterih primerih izvirajo iz reklamacij obračunskih podatkov, ki so povezane s pravilnostjo delovanja števca. V teh primerih je potrebno pred odgovorom na pritožbo predmetni števec ustrezno preveriti s strani merilnega servisa, kar traja približno 30 dni. Razlog za upravičeno izvetje pri parametru št. 3.3. (čas potreben za odgovor na pritožbo v zvezi s kakovostjo napetosti) temelji na dejstvu, da smo v primeru ene od pritožb izvajali obsežnejše in dolgotrajnejše ugotavljanje napetostnih razmer po dogovoru z uporabnikom. Razlogi za upravičena izvetja pri parametru 4.2. (Povprečni čas do vzpostavitve ponovnega napajanja po izklopu zaradi neplačila) pa temeljijo na uskladitvi termina priklopa merilnega mesta ob prisotnosti uporabnika, kar pomeni, da se je čas izvedbe storitve podaljšal po dogovoru z uporabnikom. Večino pritožb smo ponovno evidentirali na področju delovanja števecov oz. merilnih naprav, kjer je bilo 45 % pritožb upravičenih. Pritožbe se nanašajo predvsem na napačno izmerjene količine električne energije zaradi okvar krmilnih naprav oz. stikalnih ur, ki so tehnično v dokaj slabem stanju. Rešitev problema načrtujemo s postopno uvedbo AMI števecov. Zahtev za kompenzacije v letu 2014 nismo prejeli.

### 6.3 Investicijska vlaganja

Družba Elektro Gorenjska je v letu 2014 investirala 13.892.104 €. Na energetske investicije se v nanaša 95 % celotne realizacije (leta 2013: 9.722.297 €). Pomembnejše naložbe so predstavljene v nadaljevanju.

V okviru investicij v visokonapetostno omrežje, ki so znašale 4.420.591 €, so pomembnejše:

- 110 kV DV RTP Železniki – RTP Bohinj: Izvedeni so bili vsi postopki javnih naročil za gradbena, elektromontažna dela in opremo (vrv, obesna oprema, OPGW, in kabel). V začetku leta so bili zaključeni vsi poseki, izvedene sondaže terena. Sredi leta smo pristopili k izvedbi gradbenih del. Projekt je izveden z dvema vrstama temeljev (klasični in pilotski način), za kar so bila izvedena tudi ustrezna testiranja.

Gradbena dela se izvajajo skladno s predvidenim terminskim planom, s posameznimi težavami (predvsem velika količina vode na posameznih področjih), ki so se sproti odpravljale. Do konca leta je bilo izvedeno 80/115 stojnih mest.

- 110 kV DV RTP Jesenice – RTP Kranjska Gora: Nadaljevali smo z aktivnostmi za rekonstrukcijo na podlagi uredbe o vzdrževanju v javno korist. V letu 2014 smo tako izvedli postavitve novih 19 stojnih mest na področju Belce. V zimskem času smo urejali služnosti in pridobivali soglasja. Konec poletja je prišlo do fizične izvedbe, po že ustaljenem postopku. Dela so bila v celoti opravljena v mesecu septembru in oktobru.
- RTP Bohinj 110/20 kV: Pridobili smo vso potrebno dokumentacijo za uporabno dovoljenje, ki je bilo po uspešnem tehničnem pregledu izdano spomladi.

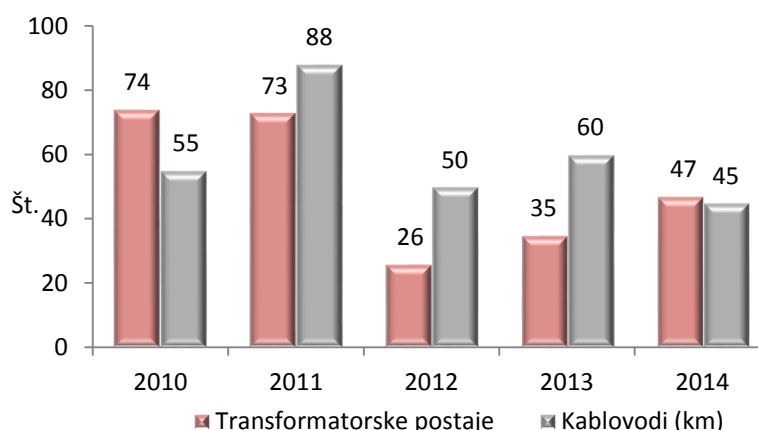
- RTP 110/20 kV Jesenice: Po žledu in podrtju dobršnega dela 35 kV DV do RTP Ukove, smo se odločili za njeno ukinitve. Izvedli smo vzpostavitev 35 kV nivoja v RTP Jesenice za povezavo z RTP Kranjska gora. V večini smo uporabili 35 kV oprema iz RTP Bohinj in deloma iz opuščene RTP Ukova. Dela so bila zaključene v mesecu oktobru.

Vrednost investicij v srednje in nizkonapetostno omrežje je v letu 2014 znašala 7.535.998 €. V tem okviru smo:

- po žledolomu sredstva namenili za sanacijo kritičnih predelov omrežja. Prioritetno smo investirali v rekonstrukcijo 20 kV vodov s kabliranjem, za kar smo z rebalansom s pomočjo notranjih rezerv pridobili dodatna sredstva. Najbolj odmevna pa sta kablovod v dolini Kokre od Celarja do Kanonirja v dolžini cca 8 km in kablovod Zg. Besnica – Njivica v dolžini 3,5 km. Ostali pa so še: Pšata-Šenturška gora- Ambrož- Krvavec, Bohinjska Bela – Obrne – DV Pokljuka, Bohinjska Bistrica – Jereka, del doline Hrastnice, Zadruga – Žiganja vas, Sp. Lancovo – Zg.Lancovo, Begunje-Žaga-Draga,...
- sledili občinam in sočasno z njimi pristopili k izgradnji lastnega kanalizacijskega omrežja za sprotne in prihodnje kablitve ter razvoja elektroenergetskega omrežja. Realizacija ob koncu leta znaša 150 %, glede na predvideni plan sredstev. Gradnja v večjih obsegih je potekala in še poteka po občinah: Škofja Loka, Šenčur, Predvor, Kranj, Naklo in Bohinj.
- Poleg kabelskih kanalizacij smo sredstva na NNO namenili tudi predelavi merilnih mest skladno s tipizacijo v sklopu AMI projekta, s čimer sočasno urejamo tudi MM po posameznih objektih in jih postavljamo na isti imenovalce.
- Obnovljenih je bilo 25 in zgrajenih 22 novih transformatorskih postaj.
- Obnovljenih in na novo zgrajenih je bilo cca. 45 km nizkonapetostnega omrežja v pretežno kabelski izvedbi.

Na naslednji sliki so prikazani številčni podatki o izgradnji novih oziroma obnovitvi starih transformatorskih postaj in 20 kV kablovodov od leta 2010 do 2014.

Slika 18: Izgradnja novih oziroma obnovitev starih transformatorskih postaj in 20 kV kablovodov od leta 2010 do leta 2014



Med ostalimi naložbami (1.935.515 €) so pomembnejše sledeče:

- telekomunikacije in zaščita (nova bazna postaja Kranjska Gora, telekomunikacijska oprema, radijsko omrežje, WiMax sistem...),

- merilne naprave (AMI projekt – zamenjava 7.500 MM),
- poslovno-tehnična oprema (prehod na nov informacijski sistem),
- zamenjava in prenova DCV ter
- ureditev zunanjih površin upravne stavbe.

#### 6.4 Vzdrževanje energetskih naprav

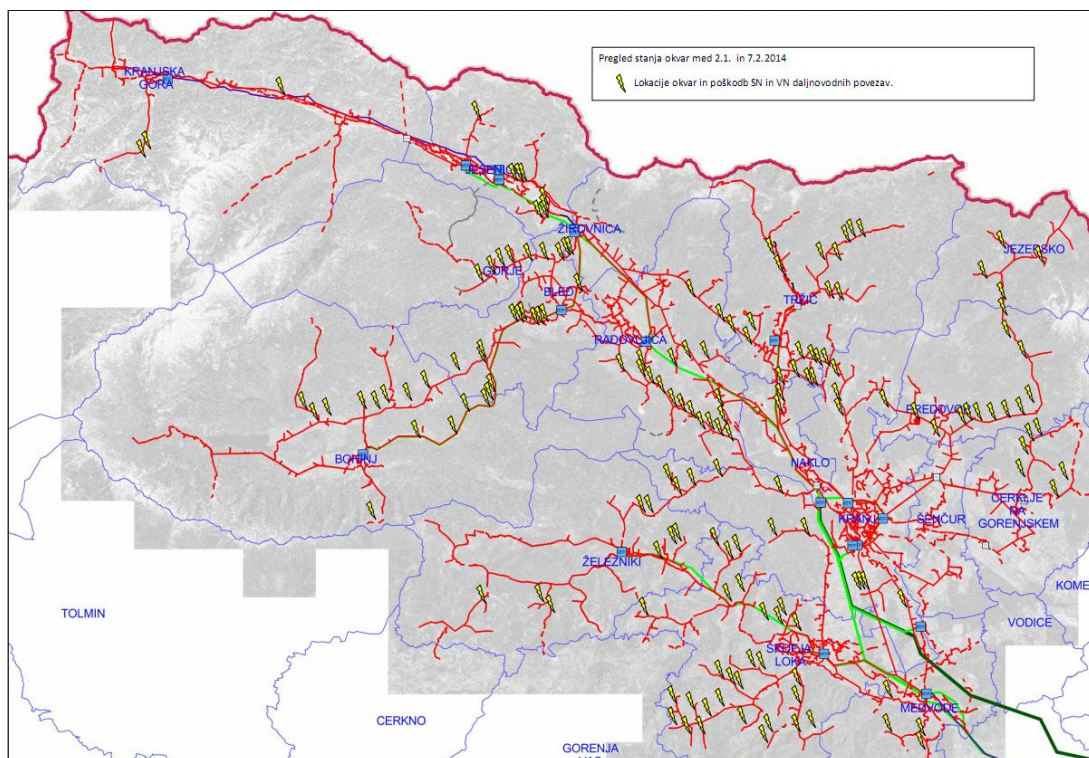
Družba Elektro Gorenjska, d. d., v celoti izvaja vse naloge systemskega operaterja distribucijskega omrežja na svojem geografskem področju. Med temi nalogami so še posebej pomembne naloge vzdrževanja elektroenergetske infrastrukture. Te naloge uspešno izvajamo predvsem zaradi optimalne organiziranosti in kompetentnosti zaposlenih, ki so tesno povezani z vsakodnevnim dogajanjem na terenu. Poznavanje lokalnega okolja, lokalnih razmer ter organiziranje in odločanje o vseh vidikih vzdrževanja so ključ do kakovostne oskrbe z električno energijo danes in tudi v prihodnje.

Družba je na svoji infrastrukturi v letu 2014 izvajala pretežno **načrtovano (preventivno) vzdrževanje**, s ciljem zmanjšanja verjetnosti nastanka odpovedi sestavnega dela naprave ali sistema, kar dosežemo z ustreznimi posegi, ki jih izvajamo po vnaprej opredeljenih merilih.

Preventivna vzdrževalna dela so obsegala pregledovanje stanja elektroenergetskih naprav, izvajanje posekov v koridorjih daljnovodov in nizkonapetostnih nadzemnih vodov, revizijo transformatorskih postaj, stikal, transformatorjev in zaščitnih naprav ter izvajanje kontrolnih meritev in preizkusov delovanja zaščitnih naprav. Na področju preventivnega vzdrževanja poskusno uvajamo tudi nove diagnostične metode ugotavljanja stanja energetske opreme in posledično prilagoditev in primerno načrtovanje vzdrževalnih oz. investicijskih posegov na opremi.

Področje **nenačrtovanega (kurativnega) vzdrževanja** je v letu 2014 močno zaznamovala zimska ujma v začetku februarja. V prvi polovici februarja so vse razpoložljive ekipe, kot tudi zunanji izvajalci poskrbeli za osnovno napajanje odjemalcev. V mesecu marcu in aprilu so se posledično pretežno izvajala vzdrževalna dela, ki so bila posledica končne sanacije poškodb žledu.

Slika 19: Prikaz lokacij okvar na SN napetosten nivoju v obdobju med 1. 2. in 14. 2. 2014



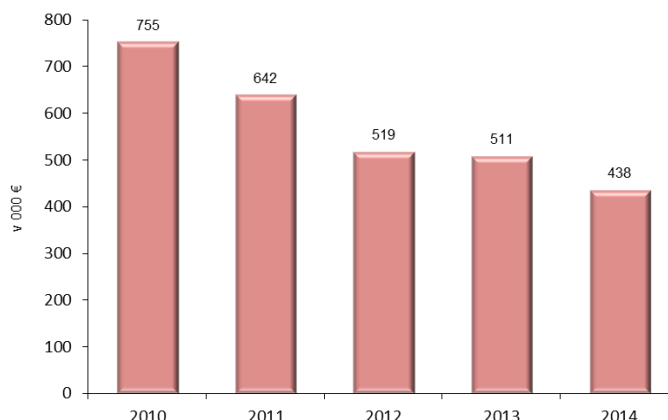
Najhujše posledice žledu so bile v veliki meri odpravljene tudi z nadomeščanjem daljnovodov z novimi kablovi. V jesenskih mesecih nam je nekaj nevšečnosti povzročal tudi močan veter in močne padavine s poplavi predvsem na področju Poljanske doline. Obsegu okvar je bil tudi prilagojen plan stroškov storitev vzdrževanja.

Vendar pa je obenem potrebno poudariti tudi vpliv sodobnih tehnoloških naprav in rešitev, ki tehnično zagotavljajo izpolnjevanje strogih kriterijev zanesljivosti dobave električne energije, varnosti obratovanja in posredno vplivajo na znižanje stroškov vzdrževanja.

Med te nedvomno sodi sodobna visokonapetostna in srednjenapetostna oprema, sistemi zajemanja podatkov in daljinskega upravljanja distribucijskega omrežja (DCV – daljinski centri vodenja), avtomatizacija srednjenapetostnega omrežja z daljinsko vodenimi stikali, sistemi registracije kvalitete napetosti v transformatorskih postajah, telekomunikacijski sistemi, sodobna programska oprema in podobno.

Gibanje stroškov načrtovanega oz. preventivnega vzdrževanja (ne vključuje nenačrtovanih stroškov vzdrževanja, to je stroškov, ki so posledica npr. žleda ali vetroloma), ki predstavljajo stroške storitev vzdrževanja in stroške materiala za vzdrževanje od leta 2010 do leta 2014 prikazujemo v naslednji sliki.

Slika 20: Gibanje stroškov načrtovanega vzdrževanja od leta 2010 do leta 2014 (v €)



### 6.5 Razvoj in projektiranje

V okviru poslovnih procesov Elektra Gorenjska je na področju zagotavljanja raziskav in razvoja distribucijskega omrežja organizirana služba za razvoj. Podjetje s tem zagotavlja sistematično uporabo znanja, pridobljenega z raziskovanjem in tudi praktičnimi izkušnjami. Področje dela zagotavlja nujna znanja za potrebe razvoja novih tehnoloških rešitev, sistemov in procesov distribucije električne energije in ostalih storitev, ki jih je podjetje v skladu s svojim poslanstvom dolžno zagotavljati. Stroški znanstveno raziskovalnega dela, povezanega z razvojem in projektiranjem, so predstavljeni tudi v Računovodskem poročilu, poglavje 16.8 - Stroški storitev.

Služba za razvoj s pripravo sodobnih razvojnih načrtov usmerja investicijska vlaganja v nove in zagotavlja ustrezne obnove obstoječih naprav, predvsem z uvajanjem novih in sodobnih tehnologij. Naloge opravlja na naslednjih področjih:

- načrtovanja porabe in proizvodnje električne energije (izdelava razvojnih načrtov po EZ-1, obdelava podatkov za študije, referate, utemeljitve in porabnike, sodelovanje pri pripravi in obdelavi BTP in izdelava prognoz porabe in proizvodnje),
- razvoj omrežja Elektra Gorenjska (sodelovanje pri študijah, načrtovanje in obdelave VN, SN, in NN omrežja, rešitve za večje odjemalce, oblikovanje omrežja, recenzije študij in predlogi izdelave novih, sodelovanje pri pripravi pogojev za priključitev na omrežje in svetovanje),
- uvajanje novih tehnologij in tipizacija (spremljanje in uvajanje novih tehnologij in tipizacij, priprava projektnih nalog in sodelovanje pri izdelavi idejnih zasnov in načrtov).

Elektro Gorenjska izvaja poslovne procese v skladu z veljavno zakonodajo, ki podjetju predpisuje tudi uporabo sodobnih tehnologij. V ta namen podjetje z institucijami znanja in podjetji z raziskovalnimi oddelki na področju elektrodistribucijskih tehnologij v skladu z letnim programom investicij uvaja tudi nove razvojno usmerjene produkte. Uvajanje sodobnih tehnologij je pogojeno z napredkom na področju razvoja, trenutnimi zahtevami podjetja in možnostmi v okviru letnih investicijskih programov.

Za potrebe nekaterih investicij iz investicijskega načrta Elektra Gorenjska za leto 2014 je bila v sodelovanju z institucijami znanja predvidena izdelava različnih strokovnih elaboratov, idejnih študij in zasnov ter različna projektna dokumentacija na omenjenih razvojnih področjih. Investicije, za

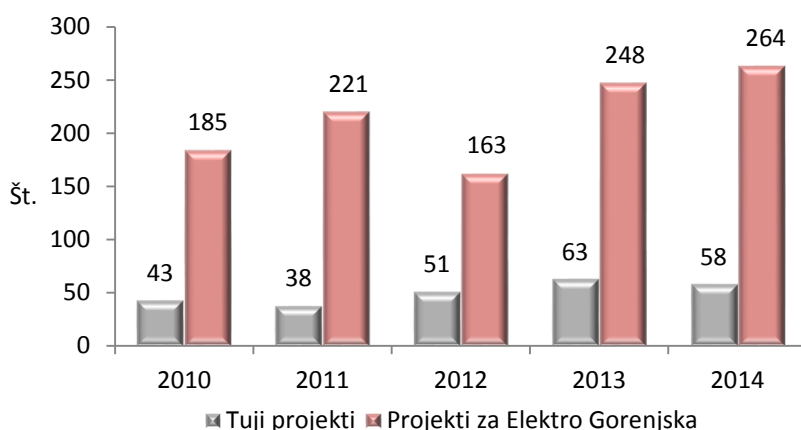
katere je bila predvidena pridobitev omenjenih razvojnih dokumentov, so predvsem tehnološko zahtevnejše in predvidoma zajemajo naslednja investicijska področja:

- področje 110 kV distribucijskih vodov,
- področje 110 kV razdelilno - transformatorskih naprav,
- področje 20 kV distribucijska omrežja (20 kV DV in kabelsko omrežje),
- področje TP 20/0,4 kV (transformacijske postaje 20 kV omrežja),
- področje NN distribucijskega omrežja,
- področje telekomunikacij in sistemov vodenja.

V letu 2014 so potekale izdelave razvojnih študij z naslednjih področij:

- prilagoditev distribucijskih RTP prisotnosti razpršenih virov v omrežju,
- izboljšava programskega paketa GREDOS za analizo priključitve razpršenih virov v omrežje,
- splošni informacijski model – CIM,
- REDOS 2040: razvoj elektroenergetskega distribucijskega omrežja Slovenije, osnovna petletna pogodba.

Slika 21: Podatki o izdelanem številu projektnih dokumentacij od leta 2010 do 2014

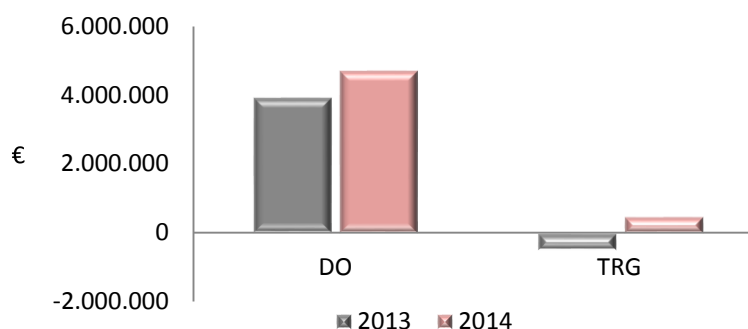


## 6.6 Analiza poslovanja posameznih dejavnosti

Elektro Gorenjska spremlja uspešnost in finančni položaj dveh glavnih dejavnosti (dejavnost pogodba s SODO in ostale dejavnosti), ki sta podrobneje predstavljeni tudi v poglavju 4.2 - Glavne dejavnosti in področja poslovanja. Uspešnost poslovanja teh dveh glavnih dejavnosti je podrobneje predstavljena v Računovodskem poročilu družbe, predvsem v izkazu poslovnega izida za leto 2014, razčlenjenega po dejavnostih (glejte priloge). Finančni položaj glavnih dejavnosti je predstavljen v bilanci stanja na dan 31. 12. 2014, razčlenjene po dejavnostih (glejte priloge).

V naslednji sliki so prikazani rezultati poslovanja pred obdavčitvijo posameznih dejavnosti, ki se opravljajo v okviru družbe.

Slika 22: Rezultat poslovanja pred obdavčitvijo po posameznih dejavnosti v letih 2014 in 2013



Pojasnilo oznak v sliki:

DO - dejavnost Pogodba s SODO

TRG - ostale dejavnosti.

Dejavnost, ki je povezana z izvajanjem storitev za SODO (Pogodba s SODO), je v letu 2014 poslovala z dobičkom pred obdavčitvijo v znesku 4.708.372 €. V letu 2013 je poslovala z dobičkom pred obdavčitvijo v znesku 3.928.425 €. V primerjavi z letom 2013 je rezultat leta 2014 kljub višjim stroškom storitev boljši, in sicer predvsem zaradi višjih prihodkov od najemnine in storitev po pogodbi s SODO.

Ostale dejavnosti, ki obsegajo opravljanje ostalih storitev, tako za potrebe same družbe, kot tudi za zunanje naročnike oziroma za trg (npr. trženje naložbenih nepremičnin, trženje neenergetskih nepremičnin, izvajanje ostalih storitev), so v letu 2014 realizirale dobiček pred obdavčitvijo v višini 488.664 €. Leto 2013 so ostale dejavnosti zaključile z izgubo pred obdavčitvijo v znesku 499.965 €.



## 6.7 Finančna merila uspešnosti poslovanja družbe

### 6.7.1 Seznam pomembnejših kazalnikov

Poslovne dosežke z vidika finančnega ovrednotenja je družba spremljala z naslednjimi kazalniki:

| VSEBINA KAZALNIKA                                     |                                                                                                  | 31.12.2014 | 31.12.2013 |
|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>1 KAZALNIKI STANJA FINANCIRANJA</b>                |                                                                                                  |            |            |
| a) stopnja lastniškosti financiranja (v %)            | kapital / obveznosti do virov sredstev                                                           | 68,6       | 68,4       |
| b) stopnja dolžniškosti financiranja (v %)            | dolgovi / obveznosti do virov sredstev                                                           | 24,4       | 24,0       |
| c) stopnja kratkoročnosti financiranja (v %)          | kratk. dolgovi (s kratk. pasivnimi čas. razmejitvami) / obv. do virov sredstev                   | 6,9        | 7,6        |
| d) stopnja dolgoročnosti financiranja (v %)           | kapital + dolg. dolgovi (z rezervacijami) + dolg. pas. čas. razm. / obv. do virov sredstev       | 93,1       | 92,4       |
| e) stopnja osnovnosti kapitala (v %)                  | osnovni kapital / kapital                                                                        | 52,7       | 54,0       |
| f) kreditna sposobnost                                | neto dolg (dolg. + kratk. fin. obv. - dobroitmeje pri bankah) / EBITDA                           | 2,7        | 2,7        |
| <b>2 KAZALNIKI STANJA INVESTIRANJA</b>                |                                                                                                  |            |            |
| a) stopnja osnovnosti investiranja (v %)              | osnovna sredstva (po knjig. vred.) / sredstva                                                    | 84,8       | 84,7       |
| b) stopnja dolgoročnosti investiranja (v %)           | osnovna sredstva in dolg. AČR (po knjig. vred.) + dolg. fin. nal. + dolg. posl. terj. / sredstva | 95,6       | 94,5       |
| <b>3 KAZALNIKI VODORAVNEGA FINANČNEGA USTROJA</b>     |                                                                                                  |            |            |
| a) koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev | kapital / osnovna sredstva (po knjigovodski vrednosti)                                           | 0,8        | 0,8        |
| b) hitri koeficient                                   | likvidna sredstva / kratkoročne obveznosti                                                       | 0,20       | 0,33       |
| c) pospešeni koeficient                               | likvidna sredstva + kratkoročne terjatve / kratkoročne obveznosti                                | 0,6        | 0,8        |
| d) kratkoročni koeficient                             | kratkoročna sredstva / kratkoročne obveznosti                                                    | 0,6        | 0,8        |
| <b>4 KAZALNIKI GOSPODARNOSTI IN DOBIČKONOSNOSTI</b>   |                                                                                                  |            |            |
| a) koeficient gospodarnosti poslovanja (v %)          | poslovni prihodki / poslovni odhodki                                                             | 118,7      | 115,8      |
| b) koeficient celotne gospodarnosti (v %)             | celotni prihodki / celotni odhodki                                                               | 116,0      | 110,7      |
| c) koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala (v %)    | čisti dobiček v poslovnem letu / povprečni kapital (brez čistega poslovnega izida obr. obd.)     | 3,4        | 2,3        |
| d) stopnja dobičkovnosti prihodkov (v %)              | dobiček pred obdavčitvijo / prihodki                                                             | 13,8       | 9,7        |
| e) dodana vrednost (v €)                              | poslovni prihodki - stroški blaga, materiala, storitev - drugi poslovni odhodki                  | 25.290.215 | 24.138.560 |
| <b>5 KAZALNIKI OBRACANJA</b>                          |                                                                                                  |            |            |
| a) obračanje celotnih sredstev                        | prihodki / povprečna sredstva                                                                    | 0,2        | 0,2        |
| b) obračanje terjatev iz poslovanja                   | prihodki iz poslovanja / povprečne terjatve iz poslovanja                                        | 6,5        | 6,7        |
| <b>6 KAZALNIKI DONOSA</b>                             |                                                                                                  |            |            |
| a) EBITDA (v €)                                       | poslovni prihodki - poslovni odhodki + amortizacija in odpisi o.s. + prevrednotovalni odhodki    | 14.748.422 | 13.794.812 |
| b) EBIT (v €)                                         | poslovni prihodki - poslovni odhodki                                                             | 5.795.037  | 4.812.756  |
| c) Finančni izid (v €)                                | finančni prihodki - finančni odhodki                                                             | -556.785   | -1.338.803 |
| d) Dobiček pred obdavčitvijo (v €)                    | celotni prihodki - celotni odhodki                                                               | 5.197.036  | 3.428.460  |
| e) Čisti dobiček (v €)                                | celotni prihodki - celotni odhodki - davek od dohodka pravnih oseb                               | 4.558.223  | 3.087.223  |
| f) ROA (%)                                            | čisti dobiček po obdavčitvi / povprečna sredstva                                                 | 2,3        | 1,6        |
| g) ROE (%)                                            | čisti dobiček po obdavčitvi / povprečni kapital                                                  | 3,4        | 2,3        |
| <b>7 KAZALNIKI DONOSA</b>                             |                                                                                                  |            |            |
| a) povprečno število zaposlenih                       |                                                                                                  | 280        | 275        |
| b) poslovni prihodki na zaposlenega (v €)             | poslovni prihodki / povprečno število zaposlenih                                                 | 131.306    | 128.590    |
| c) dodana vrednost na zaposlenega (v €)               | dodana vrednost / povprečno število zaposlenih                                                   | 90.322     | 87.777     |



V nadaljevanju analiziramo gibanje kazalnikov, s katerimi spremljamo poslovanje družbe Elektro Gorenjska.

### 6.7.2 Kazalniki financiranja

Pri kazalnikih stanja financiranja nas zanima delež kapitala, dolgov in časovnih razmejitev v strukturi vseh virov financiranja. Kazalniki so za družbo pomembni zlasti pri dolgoročnih odločitvah o politiki financiranja (kapitalska struktura). Visok delež kapitala v financiranju in nizka stopnja kratkoročnosti financiranja dajeta upnikom informacijo o varnosti naložb.

- Stopnja lastniškosti financiranja prikazuje delež lastniškega financiranja vseh sredstev družbe. Iz kazalca je razvidno, da je bila v letu 2014 stopnja lastniškosti financiranja 68,6 % oz. za 0,2 odstotni točki višja kot v letu 2013. Na nekoliko višjo vrednost kazalca je vplivalo povečanje vrednosti kapitala oz. čisti poslovni izid leta 2014. Vrednost kapitala se je namreč nominalno povečala za več kot obveznosti do tujih virov sredstev.
- Stopnja dolžniškosti financiranja kaže dolžniško financiranje sredstev družbe. Kazalec je konec leta 2014 znašal 24,4 % in je za 0,4 odstotne točke višji kot konec leta 2013. Povečanje vrednosti kazalca je posledica povečanja finančnih obveznosti do bank oz. stalnega investiranja v elektrodistribucijsko infrastrukturo, h kateremu je družba že vseskozi zavezana (od 1. 7. 2007 dalje je k temu zavezana po Pogodbi s SODO in na podlagi sprejetih 10 - letnih Razvojnih načrtov; pred tem datumom pa kot imetnica koncesije za izvajanje GJS SODO). Ker družba nima dovolj lastnih virov za financiranje načrtovanih oziroma potrebnih investicij, mora pridobivati tuje, dolžniške vire financiranja. Lastni viri sredstev za financiranje investicij v energetske infrastrukturo so prihodki od najemnine in opravljenih storitev po Pogodbi s SODO, ki jih podrobneje pojasnjujemo v poglavju 16.1 - Čisti prihodki od prodaje in poglavju 14.1 - Posli z družbo SODO.
- Stopnja kratkoročnosti financiranja prikazuje delež kratkoročnih dolgov v sredstvih družbe. Konec leta 2014 je stopnja kratkoročnosti financiranja znašala 6,9 % in je bila za 0,7 odstotne točke nižja kot konec leta 2013. Nižja stopnja je predvsem posledica dejstva, da so se obveznosti do virov sredstev skupno povečale za 1,8 %, medtem ko so se kratkoročne finančne obveznosti zvišale le za 0,1 % (predstavljajo predvsem kratkoročni del dolgoročnih finančnih obveznosti).
- Stopnja dolgoročnosti financiranja je v letu 2014 znašala 93,1 %, oz. 0,7 odstotne točke več kot v letu 2013. Razlog je v relativno večjem povečanju kapitala v primerjavi s povečanjem obveznosti do virov sredstev.
- Stopnja osnovnosti kapitala prikazuje delež osnovnega kapitala v celotnem kapitalu. V primerjavi z letom 2013 je delež nekoliko nižji, in predstavlja 52,7 % celotnega kapitala. Razlog je v dejstvu, da se je vrednost osnovnega kapitala v letu 2014 znižala, medtem ko se je celotni kapital predvsem na račun doseženega dobička poslovnega leta zvišal. Več o znižanju vrednosti osnovnega kapitala je pojasnjeno v poglavju – Kapital (računovodski del).

- Kreditna sposobnost: varno stopnjo zadolževanja družba spremlja s kazalnikom, ki izraža razmerje NETO FINANČNI DOLG/EBITDA. Ta je na dan 31. 12. 2014 znašal 2,7, kar je enako kot konec leta 2013. Za družbo predstavlja nesprejemljivo stopnjo zadolženosti vrednost kazalnika, ki bi presegla vrednost 4. To bi za družbo pomenilo, da bi potrebovala več kot štiri leta, da bi z ustvarjenim denarnim tokom pokrila vse finančne obveznosti. To zavezo uporabljajo tudi nekatere banke v že obstoječih kreditnih pogodbah. Vrednost kazalnika je v precejšnji meri odvisna od poslovanja osnovne dejavnosti (pozitiven rezultat leta 2014 je predstavljen tudi v poglavju 6.7.9 - Struktura prihodkov in odhodkov), saj bi večja odstopanja od načrtovanih poslovnih prihodkov in odhodkov negativno dvignila vrednost kazalnika. V primeru manjših prihodkov ali večjih stroškov za 1 mio €, bi to pomenilo poslabšanje kazalnika za 0,2. V primeru dodatnega zadolževanja za 1 mio € (ob enakih prihodkih in odhodkih), pa se vrednost kazalnika poslabša za 0,1.

### 6.7.3 Kazalniki investiranja

Kazalniki stanja investiranja so za družbo pomembni predvsem za odločanje o investicijskih projektih.

- Stopnja osnovnosti investiranja prikazuje delež osnovnih sredstev v vseh sredstvih družbe. V letu 2014 je delež osnovnih sredstev predstavljal 84,8 % vseh sredstev, kar je za 1,1 odstotne točke več kot leta 2013. Visoka stopnja osnovnosti investiranja je za družbo Elektro Gorenjska pričakovana, saj je panoga, v kateri deluje družba, tehnološko zelo intenzivna. Razlog za zvišanje vrednosti kazalnika v letu 2014 glede na leto 2013 je v dejstvu, da se je vrednost osnovnih sredstev relativno bolj povečala kot vrednost ostalih sredstev družbe.
- Stopnja dolgoročnosti investiranja je bila konec leta 95,6 %, kar je za 1,1 odstotne točke več kot leta 2013.

### 6.7.4 Kazalniki vodoravnega finančnega ustroja

V zvezi z dolgoročnim finančnim ravnotežjem družba spremlja kazalnike vodoravnega finančnega ustroja, med katerimi je za družbo najpomembnejši pospešeni koeficient, s katerim družba izkazuje vpliv višine in strukture obratnih sredstev glede na tekoče obveznosti.

- Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev je razmerje med kapitalom in osnovnimi sredstvi in je leta 2014 znašal 0,8 kar je enako kot leta 2013. Višina kapitala se glede na leto 2013 ni bistveno spreminjala.
- Hitri, pospešeni in kratkoročni koeficient prikazujejo plačilno sposobnost družbe. Hitri koeficient je v primerjavi z letom 2013 nižji, kar je predvsem posledica nižje vrednosti denarnih sredstev po stanju na dan 31. 12. 2014 glede na stanje na dan 31. 12. 2013. Kot posledica nižje vrednosti denarnih sredstev ob koncu leta se je za 0,2 znižala tudi vrednost pospešenega koeficienta (0,6) in kratkoročnega koeficienta (0,6). Kljub temu, da je priporočljiva vrednost kratkoročnega koeficienta enaka 1, menimo, da je vrednost pod 1 za družbo še vedno sprejemljiva, saj je glavna dejavnost družbe izvajanje storitev za SODO, v okviru katere imamo zagotovljen pretežni del rednih mesečnih prilivov.

#### 6.7.5 Kazalniki gospodarnosti oziroma dobičkonosnosti

Za učinkovito uporabo sredstev pri presojanju kakovosti poslovanja družba spremlja različne kazalnike gospodarnosti oziroma dobičkonosnosti.

- Koeficient gospodarnosti poslovanja je razmerje med poslovnimi prihodki in poslovnimi odhodki in za družbo Elektro Gorenjska za leto 2014 znaša 118,7 %, kar je v primerjavi z letom 2013 za 2,9 odstotne točke več, in je predvsem rezultat višjih prihodkov iz naslova najemnine in storitev po pogodbi s SODO.
- Koeficient celotne gospodarnosti je razmerje med celotnimi prihodki in celotnimi odhodki. Družba je v letu 2014 v primerjavi z letom 2013 uspešnejše (za 5,3 odstotne točke) gospodarila z razpoložljivimi sredstvi in tako dobičkonosno upravljala premoženje lastnikov družbe.
- Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala kaže, kolikšen odstotek čistega dobička pripada lastnikom glede na njihov delež v lastništvu. Čista dobičkonosnost kapitala je za družbo Elektro Gorenjska konec leta 2014 znašala 3,4 %. Kazalnik je odvisen tudi od strukture financiranja; višji kazalnik lahko pomeni večje tveganje na račun velike zadolženosti družbe. Kot je razvidno iz računovodskih izkazov po dejavnostih (priloge), je bila v letu 2014 večina čistega dobička ustvarjena na dejavnosti povezani z izvajanjem pogodbe s SODO. Poudariti velja, da ima družba zelo omejene možnosti obvladovanja uspešnosti dejavnosti, saj je po Pogodbi s SODO obvezana k izvajanju številnih storitev, v zvezi s katerimi nastajajo raznovrstni stroški (odhodki), po drugi strani pa je omejena tudi pri doseganju svojih prihodkov, ki ji pripadajo po tej Pogodbi (glejte tudi Računovodsko poročilo, poglavje 14.1 - Posli z družbo SODO).
- Stopnja dobičkovnosti prihodkov nam pove, da je družba ustvarila 13,8 € dobička na 100 € doseženih prihodkov družbe, kar je za 4,1 € dobička več kot leta 2013.
- Dodana vrednost družbe Elektro Gorenjska je v letu 2014 znašala 25.290.215 € in se je glede na leto 2013 zvišala za 1.151.655 €.

#### 6.7.6 Kazalniki obračanja sredstev

Kazalniki obračanja sredstev izražajo, koliko prihodkov ustvari podjetje z obstoječimi sredstvi. Na kazalnike vpliva proizvodna tehnologija, delež stalnih sredstev med vsemi sredstvi, vrsta proizvodov, ipd. Družba spremlja naslednje kazalnike:

- Kazalnik obračanja celotnih sredstev kaže kako hitro se sredstva podjetja obračajo oziroma koliko prihodkov ustvari podjetje z obstoječimi sredstvi. Kazalnik je konec leta 2014 znašal 0,2 in je bil na enakem nivoju kot v letu 2013.
- Kazalnik obračanja terjatev iz poslovanja kaže kolikokrat letno se obrnejo terjatve iz poslovanja v denar. Konec leta 2014 je znašal 6,5, kar pomeni, da je bil denar v povprečju pri kupcih vezan 56 dni, kar je 1 dan več kot v letu 2013.

#### 6.7.7 Kazalniki donosa

- EBITDA je v letu 2014 znašal 14.748.422 € in je za nekaj manj kot 1 mio € višji kot v letu 2013, kar je rezultat višjih prihodkov od najemnine in storitev po pogodbi s SODO, kot že pojasnjeno pri koeficientu gospodarnosti poslovanja.
- EBIT predstavlja razliko med poslovnimi prihodki in poslovnimi odhodki. V letu 2014 je znašal 5.795.037 € kar je skoraj 1 mio več kot v letu 2013. Kot že omenjeno, so poglavitni razlog za izboljšanje kazalnika višji prihodki od najemnine in storitev po pogodbi s SODO.
- Finančni izid je bil v letu 2014 za družbo Elektro Gorenjska pričakovano negativen. Znašal je -556.785 €, kar je za 782.018 € bolje kot leta 2013. Manjši negativen finančni izid v letu 2014 je rezultat dejstva, da smo v tem letu realizirali 793 tisoč € prihodkov iz naslova deleža v hčerinski družbi.
- Dobiček pred obdavčitvijo je v letu 2014 znašal 5.197.036 €, kar je za 1,8 mio € več kot v letu 2013. Večji dobiček pred obdavčitvijo v letu 2014 glede na leto 2013 je predvsem rezultat višjih prihodkov od najemnine in storitev po pogodbi s SODO, kot že pojasnjeno pri koeficientu gospodarnosti poslovanja.
- Čisti dobiček je v letu 2014 znašal 4.558.223 €, kar je 1.471 tisoč € več kot leta 2013.
- Število delnic se je v letu 2014 znižalo zaradi vračila dela denacionaliziranega premoženja, na račun katerega se je zmanjšalo število delnic Republike Slovenije. Zmanjšanje števila delnic oz. osnovnega kapitala družbe je podrobneje predstavljeno v poglavju 15.11 - Kapital. Knjigovodska vrednost delnice je konec leta 2014 znašala 7,89 €, čisti dobiček na delnico pa nekaj več kot 0,26 €.
- Povprečno število zaposlenih je bilo v obravnavanem letu 280 kar pomeni povprečno 5 zaposlenecov več kot v letu 2013. Gibanje števila zaposlenih je pojasnjeno tudi v poglavju 8.1.1.
- Poslovni prihodki na zaposlenega so v letu 2014 znašali 131.306 €, kar je 2,1 % več kot v letu 2013. Razlog je predvsem v višjih poslovnih prihodkih.
- Dodana vrednost na zaposlenega je v družbi Elektro Gorenjska v letu 2014 znašala 90.322 €. Glede na leto 2013 je bila dodana vrednost v družbi višja za 2,9 %, kar je rezultat višjih prihodkov od najemnine in storitev po pogodbi s SODO kot že pojasnjeno.
- ROA: Vrednost kazalnika znaša 2,3 %, kar je bolje od pričakovanj Slovenskega državnega holdinga (2,1 %). Vrednost kazalnika je sicer relativno nizka, kar je posledica konstantnega investiranja družbe, saj je poslanstvo družbe med drugim tudi zagotavljanje kakovostne in zanesljive distribucije električne energije. Tega brez vlaganj v neopredmetena in opredmetena sredstva ne bi bilo mogoče doseči. Potrebno je omeniti, da se kakovost in zanesljivost oskrbe z električno energijo na distribucijskem omrežju meri s kazalcema SAIDI in SAIFI (več o kakovosti je pojasnjeno v poglavju 6.2 - Kakovost oskrbe z električno energijo), ki se v zadnjih letih ohranja in po mnenju Agencije predstavlja slovensko izhodišče glede na zakonske zahteve. Zato v prihodnosti ni pričakovati, da bo družba v osnovna sredstva investirala manj kot doslej, kar pomeni, da se sama višina neopredmetenih in opredmetenih sredstev (v aktivih predstavljajo skoraj 85 % bilančne vsote) ne bo zmanjševala. To nadalje pomeni, da je vrednost kazalnika odvisna predvsem od rezultata poslovanja oziroma prihodkov, ki jih družba dobi po Pogodbi s SODO in katere regulativne vrednosti so odvisne od regulatorja Agencije ter od stroškov delovanja in vzdrževanja, ki jih ima družba pri poslovanju (izvzeti so finančni odhodki zaradi najema kreditov).

- ROE: Vrednost kazalnika za leto 2014 znaša 3,4 % kar je za 1,1 odstotno točko več kot v letu 2013. Boljši kazalec v letu 2014 je rezultat višjega čistega dobička.

### 6.7.8 Struktura sredstev in obveznosti

#### Sredstva

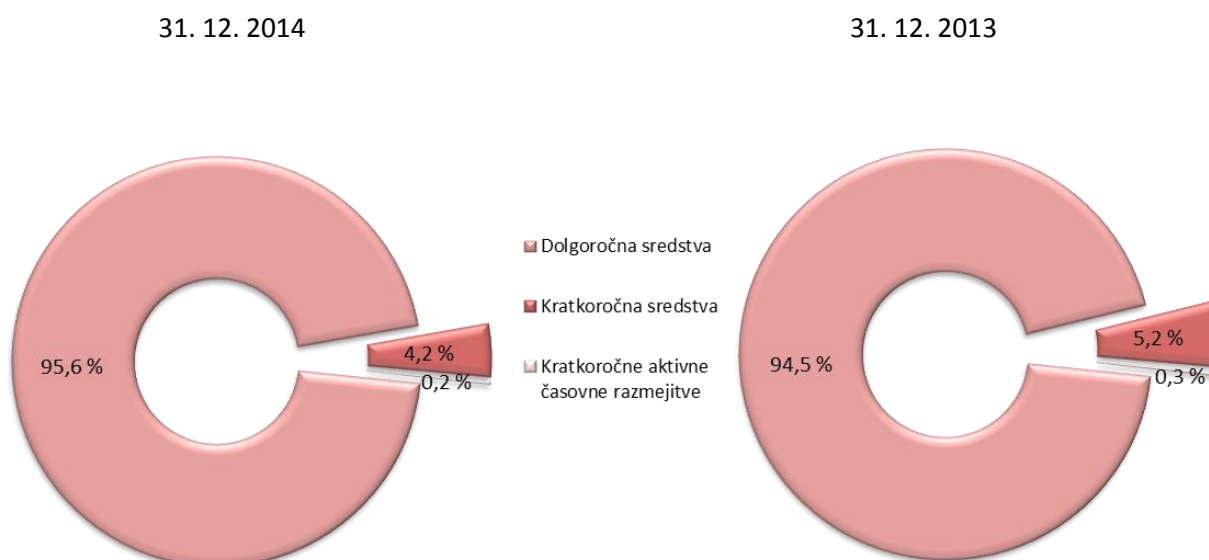
Sredstva družbe Elektro Gorenjska so na zadnji dan leta 2014 znašala 198.683.980 € (31. 12. 2013: 195.122.085 €) in so se od začetka leta povečala za 1,8 %. Dolgoročna sredstva so se v letu 2014 povečala za 3 %, medtem ko se je vrednost kratkoročnih sredstev znižala za 17,5 %.

Dolgoročna sredstva predstavljajo 95,6 % vseh sredstev družbe. V okviru slednjih so najpomembnejša opredmetena osnovna sredstva, ki predstavljajo 88,3 % vseh dolgoročnih sredstev. Vrednost opredmetenih osnovnih sredstev se je v letu 2014 povečala za 3,1 % oz. za 5.028.306 €.

Poleg opredmetenih osnovnih sredstev dolgoročna sredstva sestavljajo še naslednje kategorije (Podrobneje so pojasnjene v poglavju 15):

- neopredmetena osnovna sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve, ki so se v letu 2014 skupno povečale za 107,5 % oz. 517.735 €,
- naložbene nepremičnine, katerih vrednost se je znižala za 3,2 % oz. 66.586 € in
- dolgoročne finančne naložbe, katerih vrednost se je v letu 2014 ni bistveno spreminjala.

Slika 23: Struktura sredstev na dan 31. 12. 2014 in 31. 12. 2013



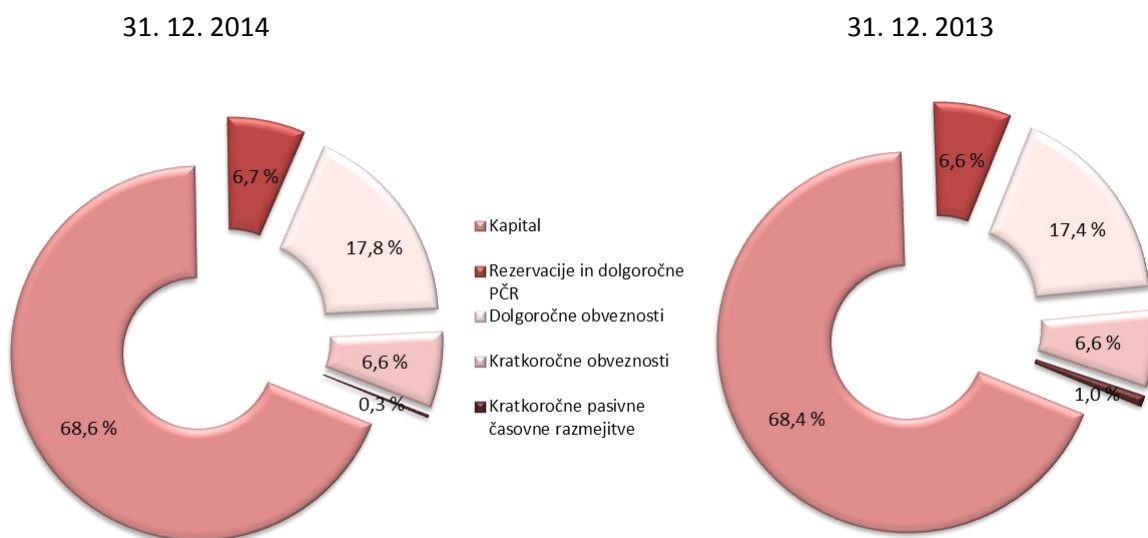
## Kapital in dolgovi

Na dan 31. 12. 2014 je bilo razmerje med lastniškim in dolžniškim kapitalom 2:1, kar je enako kot leto prej.

V okviru obveznosti do virov sredstev kapital predstavlja 68,6 % celotne bilančne vsote. V letu 2014 se je vrednost kapitala povečala za 2,2 % oz. 2.956.886 €. Dolgoročne obveznosti, v veliki večini gre za dolgoročne finančne obveznosti do bank, so 31. 12. 2014 predstavljale 17,7 % vseh virov sredstev. V letu 2014 so se povečale za 4 % oz. 1.345.301 €. Kratkoročne obveznosti so predstavljale 6,6 % vseh virov sredstev in so se v letu 2014 povečale za 1,3 % oz. 172.443 €.

Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve so konec leta 2014 predstavljale 6,7 % virov sredstev. V letu 2014 so se povečale za 3,4 % oz. 442.772 €. Kratkoročne pasivne časovne razmejitve so konec leta 2014 predstavljale 0,3 % virov sredstev in so se glede na leto prej znižale za 1.355.507 €.

Slika 24: Struktura virov sredstev na dan 31. 12. 2014 in 31. 12. 2013



### 6.7.9 Struktura prihodkov in odhodkov

Družba Elektro Gorenjska je v letu 2014 dosegla poslovni izid pred obdavčitvijo v višini 5.197.036 €.

Tabela 11: Sestava poslovnega izida po segmentih poslovanja (v €)

| Opis postavke                    | 2014             | 2013             |
|----------------------------------|------------------|------------------|
| Izid iz poslovanja               | 5.795.038        | 4.812.756        |
| Finančni izid                    | -556.785         | -1.338.803       |
| Izredni izid                     | -41.217          | -45.493          |
| <b>Dobiček pred obdavčitvijo</b> | <b>5.197.036</b> | <b>3.428.460</b> |

K dobremu poslovanju v letu 2014 je odločilno prispeval izid iz poslovanja, predvsem osnovne dejavnosti Pogodba s SODO.

Tabela 12: Poslovni izid v letih 2014 in 2013 (v €)

| Opis postavke        | 2014             | 2013             |
|----------------------|------------------|------------------|
| Poslovni prihodki    | 36.765.572       | 35.362.127       |
| Poslovni odhodki     | 30.970.535       | 30.549.370       |
| <b>Poslovni izid</b> | <b>5.795.038</b> | <b>4.812.756</b> |

Poslovni izid iz poslovanja je v letu 2014 znašal 5.795.038 €. Glede na leto 2013 je bil boljši za 20,4 % oz. 982.281 €. K boljšemu poslovnemu izidu so največ prispevali za 3,9 % višji poslovni prihodki, medtem ko so bili poslovni odhodki v letu 2014 za 1,4 % višji kot v letu 2013.

Struktura doseženih poslovnih odhodkov v letu 2014 je prikazana v spodnji sliki:

Slika 25: Struktura poslovnih odhodkov

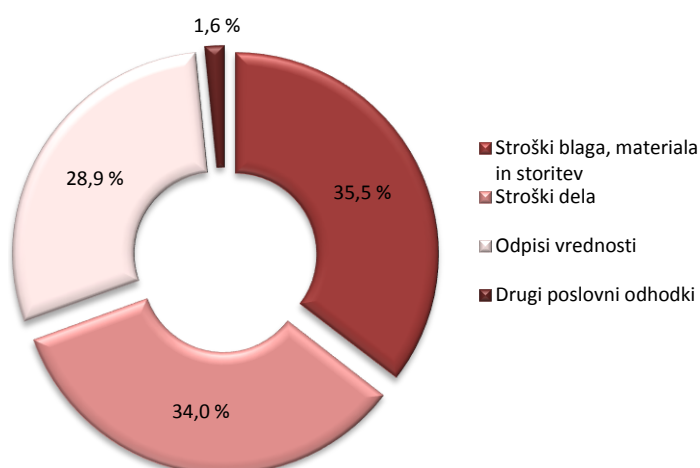


Tabela 13: Finančni izid v letih 2014 in 2013 (v €)

| Opis postavke        | 2014            | 2013              |
|----------------------|-----------------|-------------------|
| Finančni prihodki    | 861.545         | 71.231            |
| Finančni odhodki     | 1.418.330       | 1.410.033         |
| <b>Finančni izid</b> | <b>-556.785</b> | <b>-1.338.803</b> |

Finančni izid je pričakovano negativen, saj družba pozitivni rezultat ustvarja z izidom iz poslovanja oz. delovanjem v okviru osnovne dejavnosti. Panoga, v kateri deluje družba, je tehnološko zelo intenzivna. Investicije, ki se večinoma izvajajo na segmentu opredmetenih osnovnih sredstev oz. elektroenergetske infrastrukture družba financira predvsem z dolžniškimi viri. Na negativen finančni izid zato najbolj vplivajo obresti za posojila, prejeta od bank za financiranje investicij in obresti zaradi obrestne zamenjave (obrestno ščitenje).



V primerjavi z letom 2013 je finančni izid boljši za 782.018 €. Boljši finančni izid je rezultat prihodkov iz naslova deleža v družbah v skupini v znesku 792. 830 €, ki so podrobneje predstavljeni v poglavju 16.4 - Finančni prihodki iz deležev.

Tabela 14: Rezultat iz izrednega delovanja v letih 2014 in 2013 (v €)

| <i>Opis postavke</i> | <b>2014</b>    | <b>2013</b>    |
|----------------------|----------------|----------------|
| Drugi prihodki       | 150            | 104            |
| Drugi odhodki        | 41.367         | 45.597         |
| <b>Izredni izid</b>  | <b>-41.217</b> | <b>-45.493</b> |

Drugi prihodki in odhodki so zanemarljivi. Negativen izredni izid je v glavnem posledica danih donacij – pojasnjeno tudi v poglavju 8.3.1.

Tabela 15: Čisti dobiček v letih 2014 in 2013 (v €)

| <i>Opis postavke</i>      | <b>2014</b>      | <b>2013</b>      |
|---------------------------|------------------|------------------|
| Dobiček pred obdavčitvijo | 5.197.036        | 3.428.460        |
| Davek iz dohodka          | 638.813          | 341.237          |
| <b>Čisti dobiček</b>      | <b>4.558.223</b> | <b>3.087.223</b> |

## 6.8 Trženje in prodaja

Podjetje Elektro Gorenjska zagotavlja zanesljivo in kakovostno oskrbo z električno energijo na območju 2.091 km<sup>2</sup> na severozahodu Slovenije. Poleg skrbi za zanesljivo in kakovostno delovanje distribucijskega omrežja, ki omogoča zanesljivo oskrbo uporabnikov z električno energijo 24 ur na dan vse dni v letu, izvaja storitve potrebne ob gradnji oz. vzdrževanju elektroenergetske infrastrukture.

### Storitve in izdelki

V sklopu celovitih rešitev so za končnega uporabnika najbolj uporabne naslednje storitve:

- **Energetsko svetovanje in učinkovitejša raba električne energije, izvedba elektroenergetskih pregledov**

Elektroenergetski pregled je tako osnova za pripravo programa obvladovanja porabe in učinkovite rabe električne energije. Uporabnikom v podjetju svetujemo, izvajamo različne vrste analiz energetskega virov in porabe, oblikujemo programe z ukrepi za obvladovanje porabe in učinkovitejšo rabo električne energije ter pripravljamo ustrezne investicijske dokumentacije.

- **Izvedba različnih projektantskih storitev**

Nudimo projektantske storitve, od idejne zasnove do projekta izvedenih del za vse elektroenergetske objekte, kot so razdelilne transformatorske postaje – RTP 110/20 kV, razdelilne postaje - RP, transformatorske postaje - TP, srednje napetostni in nizkonapetostni kablovodi, nizkonapetostni priključni kablovodi z obračunskimi meritvami. Svetujemo in pomagamo pri pripravi vodilnih map ter urbanizma energetskih objektov, načrtovanju soproizvodnih enot, hidro in sončnih elektrarn, projektov za javno in cestno razsvetljavo, pripravo projektov za elektroenergetsko infrastrukturo industrijskih, obrtnih, trgovskih in/ali stanovanjskih con, prav tako sodelujemo pri pripravi elektroinštalacij v objektih.



- **Izvajanje vzdrževanja in gradenj elektroenergetskih objektov in naprav s pomočjo uporabe sodobnih tehnologij.**

Nudimo konkurenčne storitve na področju izvajanja gradenj vseh vrst transformatorskih postaj 10-20/0,4 kV, NN in SN podzemnih ter nadzemnih elektroenergetskih vodov, NN priključkov za vse vrste odjema, razne prestavitve, predelave in rekonstrukcije elektroenergetskih objektov, naprav ter vodov. Na področju vzdrževanja elektroenergetskih objektov in naprav nudimo pogodbeno izvajanje rednih pregledov, meritev in revizij transformatorskih postaj, priključno merilnih mest, naprav ter vodov na NN in SN nivoju s spremljanjem obratovalnega stanja in vodenjem evidenc. Usposobljeni smo za izvajanje del pod napetostjo na NN nivoju ter SN nivoju za segment čiščenja SN naprav in postrojenja.

- **Izvajanje različnih vrst meritev**

Med ključnimi storitvami so meritve kakovosti napetosti po standardu SIST EN50160, obremenilnih diagramov ter meritve na elektroenergetskih kablji z VLF metodo. Razpolagamo s specialnim vozilom, opremljenim za iskanje napak in izvajanje diagnostike na NN in SN kablovodih. Izvajamo umerjanje in nastavitve zaščite ločilnih mest ter ostale zaščite hidro in sončnih elektrarn, ter ostale razpršene proizvodnje ter preglede ustreznosti elektroenergetskih elementov s pomočjo termovizije.

- **Ostale tržne storitve**

Nudimo možnost najema dizelskih agregatov do moči 550 kilovatov ter delovnih vozil z avtodvigalom ali hidravlično košaro za delo na višini.

## 7 INFORMACIJSKA PODPORA IN RAZVOJ

Zavedamo se, da je ustrezna informacijska podpora predpogoj uspešnega poslovanja družbe. V letu 2014 smo zato aktivno pristopili k prenovi drugega dela informacijskega sistema (ERP), ki obsega prenovno informacijskega sistema za:

- finančno računovodske storitve (FRS),
- materialno skladiščno poslovanje (MSP),
- kadrovsko področje (HRM) in
- integracijo tega sistema z obstoječimi naročnikovimi IS, ki jih bo uporabljal tudi v nadaljevanju (MOWE, BTP, ŽCO, Obračun OMR, Saldakonti OMR, EBA, VZD, RDČ).

Hkrati smo pristopili tudi k integraciji z informacijskimi rešitvami, ki niso bile predmet menjave. Zato smo v letu 2014 s ciljem večje integracije sistemov, uspešno vzpostavili naslednje informacijske tehnologije:

- Integracije sistema za projektno vodenje,
- Izdelava sistema za izdelavo in prikaz projektov tehnične dokumentacije,
- nadgraditev systemske sobe na rezervni lokacije (Žirovnica),
- nadgradili samodejno arhiviranje podatkov,
- postavili novo okolje za prenovljene dela informacijskega sistema.

## 8 TRAJNOSTNI RAZVOJ

### 8.1 Skrb za zaposlene

Idealna organizacijska kultura v Elektru Gorenjska predstavlja vrednote v smislu vedenj, ki jih od sodelavcev pričakujemo in spodbujamo, da se bodo razvijali, družba pa bo dosegla čim večjo poslovno učinkovitost. Naši zaposleni so naša strateška prednost, zato sodelavce spodbujamo, da sledijo strategiji družbe in, da v času hitrih sprememb iščejo priložnosti in odkrivajo nove poti. Trudimo se, da v zaposlenih prebujamo podjetniški potencial ter družbo ohranjamo konkurenčno. Pri naših sodelavcih cenimo osnovne človeške vrednote, njihovo znanje in dosežke. Omogočanje novih izzivov in samoiniciativnosti, napredovanje, izobraževanje in strokovno usposabljanje so dejavniki, s katerimi si neprestano prizadevamo sodelavce navezati na družbo in jih prepričati, da ostanejo. Ker želimo postati učeča se organizacija, poudarjamo enakost, odprte informacije in organizacijsko kulturo, ki spodbuja sodelovanje ter s tem nastanek idej kjerkoli v družbi, tako da smo sposobni hitreje najti priložnosti in se spopadati s spremembami in kriznimi situacijami. Pospešujemo komunikacijo, tako da je vsakdo vpet v reševanje problemov, kar družbi omogoča neprestano eksperimentiranje, izboljševanje in povečevanje njenih zmožnosti, zaposlenim pa doseganje svojih ciljev in posledično tudi skupnih ciljev.

Z namenom doseganja cilja družbe po stalnem razvoju, na področju dela z zaposlenimi ustvarjamo podporno okolje, ki spodbuja motiviranost in učinkovitost zaposlenih:

- načrtno sledimo strategiji družbe
- spodbujamo konstruktivna vedenja zaposlenih, s katerimi se bomo približevali naši idealni organizacijski kulturi
- smo družinam prijazno podjetje
- z načrtnim zaposlovanjem in izobraževanjem dvigamo izobrazbeno strukturo zaposlenih nad zastavljenim ciljem
- izvajamo delavnice s področja vodenja in komuniciranja
- zaposlenim na spletni strani kadrovske službe nudimo odgovore na najpogostejša vprašanja ter stran redno obnavljamo

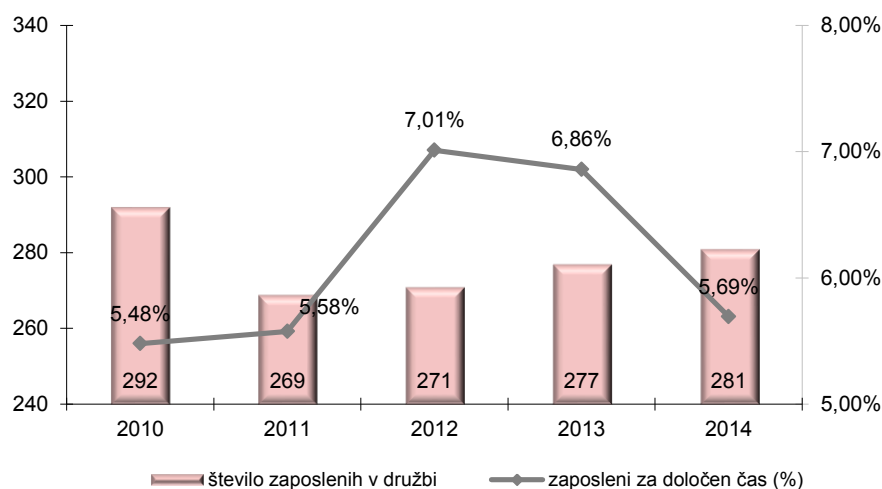
#### 8.1.1 Demografska struktura v družbi

V Elektru Gorenjska je bilo 31. 12. 2014 zaposlenih 281 delavcev. Število zaposlenih v družbi se je v primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2013 povečalo za štiri delavcev. Med letom 2014 je en delavec umrl, trem sodelavcem je delovno razmerje prenehalo. V družbi se je zaposlilo osem novih sodelavcev. V letu 2015 bomo število zaposlenih ohranili na približno enaki ravni.

Konec leta je bilo v družbi zaposlenih 5,69 % delavcev za določen čas, kar je dober odstotek manj kot konec leta 2013.

Ena delavka je bila zaposlena za skrajšani delovni čas zaradi starševskega varstva, ena delavka pa je bila zaposlena v naši družbi za polovični delovni čas. Vsi ostali zaposleni so imeli sklenjeno pogodbo o zaposlitvi za polni delovni čas.

Slika 26: Gibanje števila zaposlenih v obdobju od 2010 do 2014



Konec leta je bilo v družbi zaposlenih 74,4 % moških in 25,6 % žensk, kar je primerljivo s preteklimi leti in tesno povezano s primarno dejavnostjo družbe.

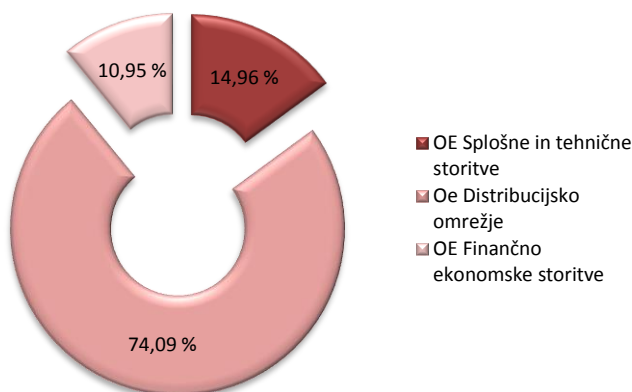
Povprečna starost zaposlenih se je zadnja štiri leta zapored gibala okrog 41 let, v letu 2014 je znašala 42 let. Analiza skupin zaposlenih po letih nam kaže, da je bilo v družbi v letu 2014 največ zaposlenih v starostni skupini od 46 do 55 let, in sicer 35 odstotkov vseh zaposlenih.

Tabela 16: Podatki o zaposlenih v družbi Elektro Gorenjska v obdobju od 2012 do 2014

|                                 | 2012     | 2013     | 2014     |
|---------------------------------|----------|----------|----------|
| Povprečno število zaposlenih    | 273      | 275      | 280      |
| Povprečna starost               | 41,3 let | 41,8 let | 42,3 let |
| Povprečna delovna doba v družbi | 16,5 let | 16,6 let | 17,0 let |

V družbi, ki je sestavljena iz treh organizacijskih enot, je največji delež zaposlenih v organizacijski enoti distribucijsko omrežje, ki izvaja glavno dejavnost družbe.

Slika 27: Delež zaposlenih po posameznih organizacijskih enotah družbe na dan 31. 12. 2014



### 8.1.2 Zaposlovanje

Kadrovsko načrtovanje je sestavni del strateškega in letnega načrta družbe. Kadre v družbi v skladu s tem ciljem načrtujemo s poslovnim načrtom ter planom kadrov in izobraževanja. Prizadevamo si pridobiti ambiciozne in profesionalne nove sodelavce. Potrebe po sodelavcih oglašujemo prek razpisov in objav na spletnih straneh. Vse prošnje za zaposlitev, ki nam jih pošljejo iskalci zaposlitve, shranimo ter uporabimo, ko se pojavi potreba po zaposlitvi novega sodelavca.

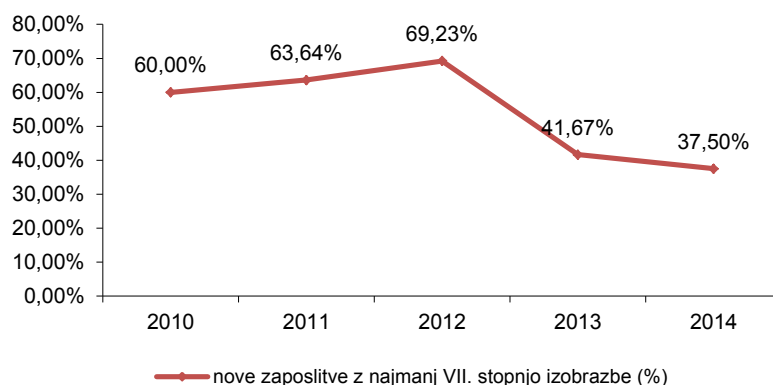
V želji pridobiti mlade ambiciozne sodelavce se poslužujemo različnih oblik predstavitve družbe in njenega delovanja. Izkoriščamo možnosti, ki nam jih ponujajo posamezne študentske organizacije, fakultete in srednje šole, ki pokrivajo to področje. Menimo, da je zanimiva predstavitev poklica in perspektive pomembna za dijake in študente, ki se odločajo za svoj poklic. Pri promociji tovrstnih poklicev je zelo dobrodošla tudi podpora izobraževalne sfere.

Dijakom in študentom omogočamo opravljanje obveznega praktičnega izobraževanja in občasnega študentskega dela. Na ta način spoznajo delovanje družbe in delo, mi pa spoznavamo potencialne kandidate za zaposlitev.

Z namenom boljšega prepoznavanja iskalcev zaposlitve in možnosti selekcioniranja kandidatov smo izdelali zaposlitveni vprašalnik, ki ga kandidati za zaposlitev najdejo na spletni strani družbe.

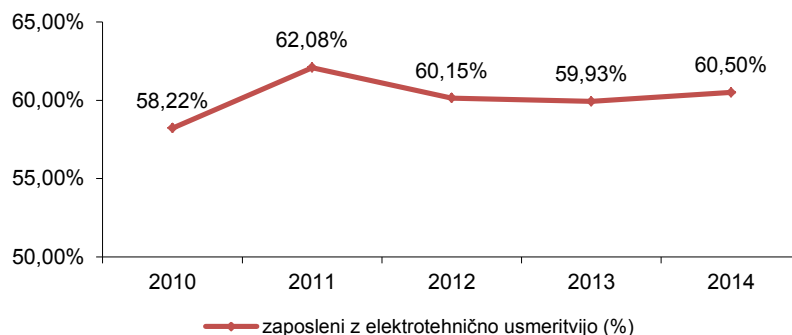
Razvoj, spremembe in potrebe delovnega procesa zahtevajo vedno več znanja in visoko stopnjo usposobljenosti naših zaposlenih, zato večinoma zaposlujemo visoko izobražene kadre.

Slika 28: Delež novih zaposlencev, ki imajo ob zaposlitvi najmanj visoko strokovno stopnjo izobrazbe



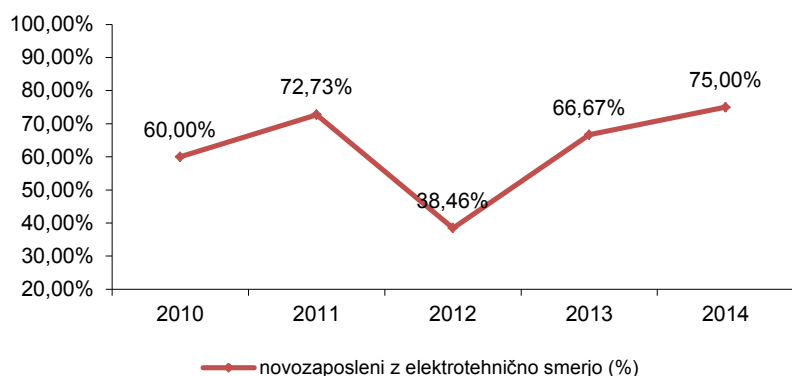
Skozi leta ohranjamo visok delež zaposlenih z elektrotehnično stroko, kar je prav tako povezano z glavno dejavnostjo družbe.

Slika 29: Delež zaposlenih z elektrotehnično usmeritvijo v obdobju od 2010 do 2014



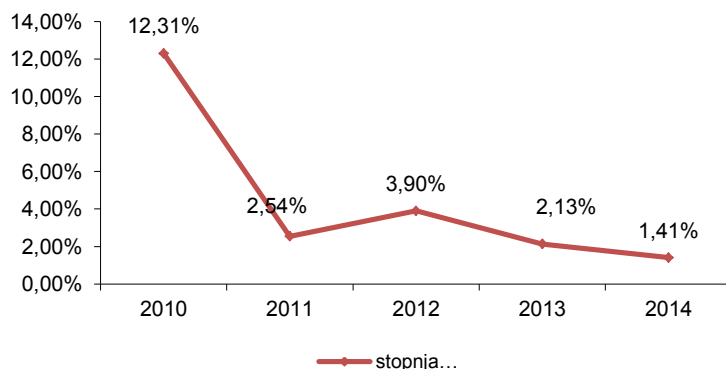
V preteklem letu je bilo med novo zaposlenimi 75 % delavcev z izobrazbo s področja elektrotehnične stroke.

Slika 30: Delež novih zaposlencev, ki imajo ob zaposlitvi izobrazbo elektrotehnične usmeritve



Fluktuacija kadrov je majhna. Nastaja predvsem zaradi odhodov delavcev v pokoj in zaposlovanja za določen čas, ko s prenehanjem potreb po začasno povečanem obsegu dela ali prenehanjem potrebe po nadomeščanju delavcu preneha delovno razmerje. Zelo redko se posameznik sam odloči za odpoved pogodbe o zaposlitvi. V letu 2010 je bila stopnja fluktuacije zaradi velikega števila upokojitev, ki pa jih nismo nadomestili z novimi zaposlitvami, nadpovprečno visoka, v zadnjih treh letih pa je bila ponovno na ravni preteklih let.

Slika 31: Stopnja fluktuacije v družbi Elektro Gorenjska v obdobju od 2010 do 2014



### 8.1.3 Zaposlovanje invalidov

Na zadnji dan v letu je bilo v družbi zaposlenih sedem invalidov. Skladno z obvezno predpisano kvoto zaposlovanja invalidov, ki za dejavnost oskrbe z električno energijo znaša 6 %, bi morala družba Elektro Gorenjska zaposlovati približno sedemnajst invalidov. V letu 2014 smo s sklenitvijo pogodbe z invalidskim podjetjem v osmih mesecih izkoristili možnost uveljavljanja nadomestne izpolnitve kvote za osemnajst invalidov. S prakso nameravamo v prihodnjih letih nadaljevati.

Tabela 17: Podatki o invalidih v obdobju od 2012 do 2014

|                                                                                       | 2012   | 2013   | 2014   |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|
| Število zaposlenih invalidov na dan 31. 12.                                           | 7      | 8      | 7      |
| Število invalidov za prispevek na dan 31. 12.                                         | 9      | 9      | 10     |
| Znesek prispevka v letu                                                               | 57.153 | 57.050 | 51.374 |
| Število realiziranih kvot invalidov v letu, na podlagi pogodb z invalidskimi podjetji | 4      | 11     | 18     |

Delavcu, ki mu je priznana določena kategorija invalidnosti skladno z odločbo Zavoda za pokojninsko in invalidsko zavarovanje, zagotovimo ustrezno delovno mesto, pri čemer največkrat reorganiziramo delovni proces. Do sedaj smo lahko zagotovili ustrezno delo in ohranili zaposlitev vsem invalidom v družbi.

### 8.1.4 Izobraževanje

Naložbe v znanje so naložbe v prihodnost družbe, zato veliko pozornosti namenjamo ustreznemu razvoju kadrov. Z nudenjem možnosti izobraževanja in ostalih oblik usposabljanj gojimo skrben odnos do zaposlenih. Zaposlene, pri katerih ugotovimo vrzeli v znanju, napotimo na ustrezna izobraževanja ali usposabljanja. Med usposabljanji velik delež zavzema področje varnosti in zdravja pri delu, ves čas pa skrbimo tudi za obnavljanje strokovnih izpitov, ki jih morajo opravljati predvsem zaposleni, ki delajo z elektroenergetskimi napravami.

V organizacijsko kulturo želimo vpeljati željo po nenehnem učenju, permanentnem usposabljanju, izpopolnjevanju in izobraževanju. Da smo zaposlene k temu spodbudili, dokazuje njihovo veliko zanimanje za izobraževanje.

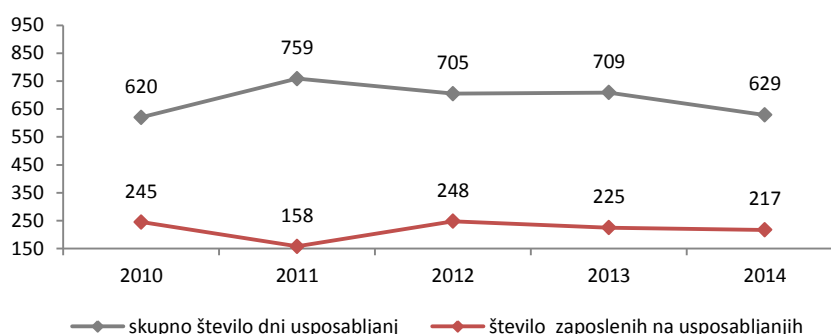
Ponosni smo na sodelavce, ki poleg službenih in družinskih obveznostih zaključijo izobraževanje in si pridobijo višjo stopnjo izobrazbe. Če je le mogoče, jim omogočimo delo na zahtevnejšem delovnem mestu, kjer lahko uporabijo novo pridobljeno znanje ter s tem vlagajo v svoj razvoj in razvoj družbe. V preteklem letu je višjo stopnjo izobrazbe pridobilo osem zaposlenih.

Tabela 18: Izobraževanje v obdobju od 2012 do 2014

| Opis postavke                                                                                    | 2012 | 2013 | 2014 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|
| Zaposleni na usposabljanjih (v %)                                                                | 91   | 82   | 78   |
| Povprečno število dni usposabljanj na povprečno število zaposlenih (dni)                         | 2,6  | 2,6  | 2,3  |
| Stroški izobraževanj in usposabljanj na zaposlenega (v €)                                        | 488  | 434  | 346  |
| Število zaposlenih, ki so pridobivali višjo stopnjo izobrazbe na podlagi pogodbe o izobraževanju | 26   | 19   | 15   |
| Število štipendistov                                                                             | 3    | 1    | 1    |

Zaposleni, ki so se v letu 2014 usposabljali, so za to namenili slabe tri dni. Glede na število zaposlenih moških in število zaposlenih žensk v družbi je bilo v letu 2014 pri usposabljanjih razmerje med spoloma v prid moškim, ki so se v povprečju udeležil več kot dveh, ženske pa manj kot dveh usposabljanj. Ugotovili smo, da so moški v povprečju za usposabljanja porabili več kot 19 ur, ženske pa slabih 14.

Slika 32: Pregled skupnega števila dni usposabljanj v letu ter število zaposlenih na usposabljanjih



Uspešnost družbe je odvisna tudi od ustreznega vodenja in ravnanja z ljudmi pri delu. Ker je raziskava o organizacijski kulturi, ki smo jo izvedli v letu 2013 pokazala, da imamo še priložnosti za izboljšanje na področju vodenja zaposlenih in odnosov s strankami, smo v letu 2014 izvedli tri delavnice na temo vodenja in ravnanja z ljudmi pri delu ter delavnico na temo komuniciranja s strankami.

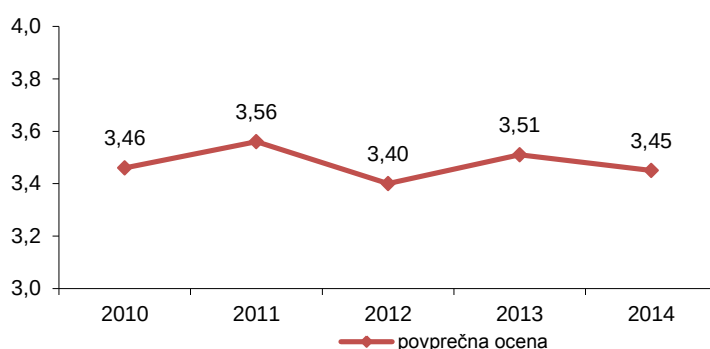
S pridom izkoriščamo možnosti brezplačnih usposabljanj, ki nam jih ponudijo izvajalci. K optimizaciji finančnih sredstev za usposabljanja pripomoremo s prenosom znanj med zaposlenimi. To pomeni, da na določeno specifično izobraževanje napotimo enega ali dva delavca, ki pa pridobljeno znanje preneseta na svoje sodelavce. Prenos znanj pa je tudi prenašanje izkušenj, seznanjanje sodelavcev z novostmi in medsebojno sodelovanje pri delu. V letu 2014 smo prenos znanj pričeli tudi sistematično spremljati. Tega leta so delavci zanj namenili 250 ur. Večjo vključenost zaposlenih v izobraževanje z manj stroški pa dosegamo z uporabo E-učenja in spodbujanjem zaposlenih k samostojnemu iskanju informacij ali podatkov.

Z namenom, da bi imeli urejeno zbirko podatkov s področja usposabljanj in posledično kvalitetnih podatkov ter analiz, smo pripravili elektronski obrazec »obvestilo o prijavi na usposabljanje«, ki so ga zaposleni dolžni izpolniti pred vsakokratnim usposabljanjem. Po potrditvi usposabljanja s strani nadrejenega (elektronsko parafiranje), se delavec usposabljanja lahko udeleži, kadrovska služba pa v svojih bazah takoj razpolaga s podatki o konkretnem usposabljanju delavca.



Po končanem usposabljanju zaposleni izpolnijo vprašalnik, s katerim ugotavljamo zadovoljstvo udeležencev z usposabljanji. Analize so pokazale, da so zaposleni zadovoljni z usposabljanji, na katera so napoteni, saj se povprečne ocene na lestvici od 1 do 4 že od leta 2005 gibljejo nad oceno 3. Poleg tega zaposleni po opravljenem usposabljanju poda poročilo o izobraževanju, v katerem opiše novo pridobljena znanja, s katerimi se lahko seznani vsi zainteresirani. V letu 2014 smo vprašalnik nekoliko dopolnili, saj z njim želimo ugotavljati tudi učinkovitost usposabljanj, ki se jih udeležijo naši zaposleni. Po posameznih enotah imamo urejene tudi knjižnice gradiv, ki jih zaposleni pridobijo na seminarjih in drugih vrstah usposabljanj ter so na ta način dostopne vsakomur, ki ga posamezna tematika zanima. Tudi to je eden od načinov za spodbujanje prenosa znanj med zaposlenimi. Od leta 2014 je na intranetni strani pripravljeno mesto za elektronsko knjižnico, kamor zaposleni shranjujejo gradiva iz usposabljanj, ki so hitro dostopna vsem zaposlenim.

Slika 33: Zadovoljstvo zaposlenih z usposabljanji v obdobju od 2010 do 2014



Zaradi spodbujanja samoučenja in raziskovanja, smo delavcem na spletni strani kadrovske službe vzpostavili neposredno povezavo s spletno stranjo, ki ponuja obilo koristnih nasvetov in trikov ob uporabi orodij Microsoft Office. Tovrstno učenje pa prinese prihranek tudi pri finančnih sredstvih.

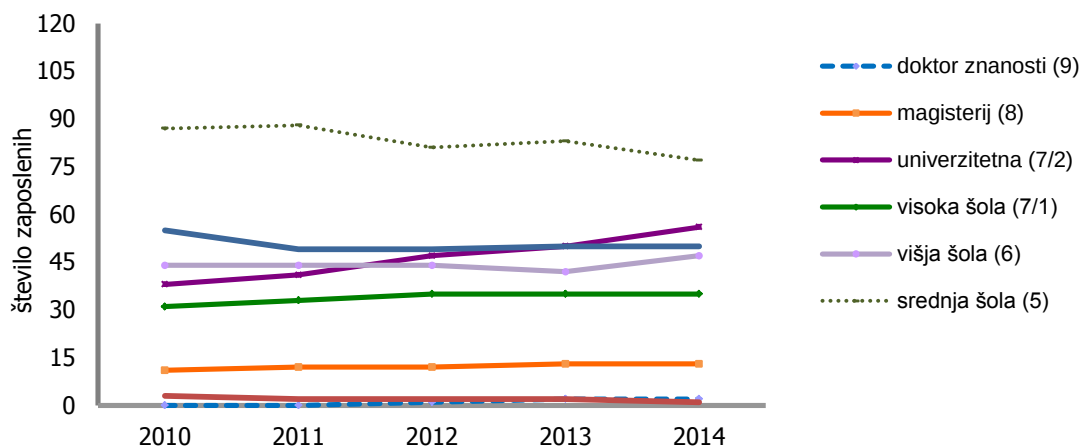
#### 8.1.5 Izobrazbena struktura zaposlenih

Z zaposlovanjem visoko strokovnih delavcev ter izobraževanjem zaposlenih za pridobitev višje stopnje izobrazbe se v družbi zelo hitro dviga stopnja izobrazbe.

Tabela 19: Izobrazbena struktura zaposlenih v družbi Elektro Gorenjska 31. 12. 2013 in 31. 12. 2014

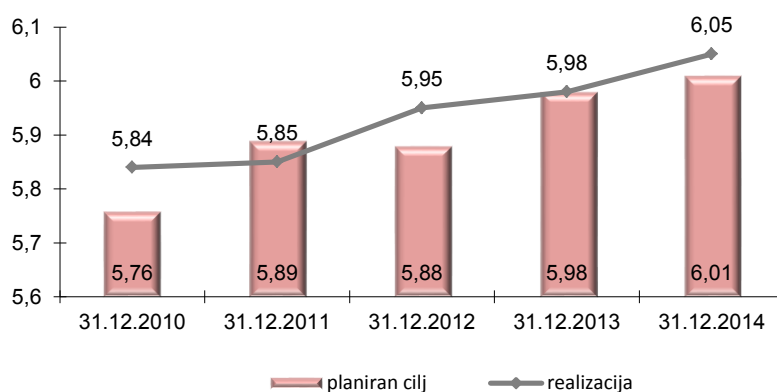
| Stopnja izobrazbe              | Število zaposlenih<br>31. 12. 2013 | Struktura (v %)<br>31. 12. 2013 | Število zaposlenih<br>31. 12. 2014 | Struktura (v %)<br>31. 12. 2014 |
|--------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|
| doktorat (9)                   | 2                                  | 0,7                             | 2                                  | 0,7                             |
| magisterij (8)                 | 13                                 | 4,7                             | 13                                 | 4,6                             |
| univerzitetna stopnja (7/2)    | 50                                 | 18,0                            | 56                                 | 19,9                            |
| visoka strokovna stopnja (7/1) | 35                                 | 12,6                            | 35                                 | 12,5                            |
| višja stopnja (6)              | 42                                 | 15,2                            | 47                                 | 16,7                            |
| srednja stopnja (5)            | 83                                 | 30,0                            | 77                                 | 27,4                            |
| triletna poklicna stopnja (4)  | 50                                 | 18,1                            | 50                                 | 17,8                            |
| dveletna poklicna stopnja (3)  | 2                                  | 0,7                             | 1                                  | 0,4                             |
| osnovna šola (1)               | 0                                  | 0,0                             | 0                                  | 0                               |
| SKUPAJ ZAPOSLENI               | 277                                | 100,0                           | 281                                | 100,0                           |

Slika 34: Gibanje izobrazbene strukture zaposlenih v družbi Elektro Gorenjska v obdobju od 2010 do 2014



Povprečna stopnja izobrazbe je bila 31. 12. 2014 v družbi Elektro Gorenjska 6,05, pri čemer stopnja 6 predstavlja višješolsko izobrazbo.

Slika 35: Povprečna stopnja izobrazbe v družbi Elektro Gorenjska v obdobju 2010 in 2014



### 8.1.6 Štipendiranje

V letu 2014 smo štipendirali enega študenta.

### 8.1.7 Letni razgovori

Letni razgovori so priložnost, da se poglobimo v posameznika, pomagamo mu, da razume sebe ter svoje potenciale izkoristi v najboljši moči. V družbi smo v preteklem letu devetič izvedli letne razgovore.

Razlogi za izvajanje letnih razgovorov v Elektru Gorenjska:

- delavec z njimi izve, kako mu gre, kje je in kam gre,

- delavcu dajejo možnost, da izrazi svoje mnenje, ideje in stališča,
- delavec dobi pravo priložnost za podroben razgovor o svojem delu, se lahko pogovori o svoji prihodnosti v družbi in pove, kako vidi svoj razvoj,
- delavec je seznanjen s priložnostmi in možnostmi v družbi ter hkrati motiviran za še boljše delo,
- vodja ugotovi delavčev odnos do dela in potrebe po usposabljanju ter zazna delavčevo razmišljanje o tem, kaj dela dobro in kaj bi lahko bilo bolje,
- letni razgovori omogočajo, da delavec skupaj z vodjo odkrije morebitne pomanjkljivosti v delovnih procesih, ki jih bo družba v prihodnjih letih lahko tudi izboljšala.

Za lažjo pripravo in izvedbo letnega razgovora tako za delavca kot za vodjo smo vsem zaposlenim omogočili stalen dostop do video usposabljanja za izvedbo letnega razgovora. Celotno video usposabljanje obsega skoraj sedemurni seminar z možnostjo preverjanja znanja. Prednost video usposabljanja je v tem, da je zaposlenim na voljo ves čas, razdeljeno je na nekajminutne zaokrožene vsebine, ki si jih je možno ogledati nešteto krat.

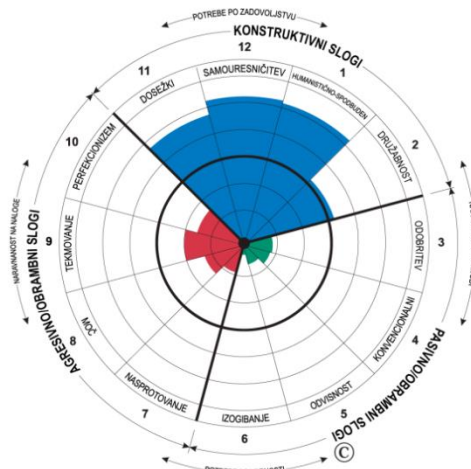
Vodjem pa so pri njihovem delu lahko v pomoč tudi članki z različnimi vsebinami (komuniciranje, delegiranje, delo v timih, izrekanje pohval ...), ki jih kadrovska služba objavlja na interni spletni strani v rubriki kotiček za vodje

#### *8.1.8 Organizacijska kultura Elektra Gorenjska*

Pozitivna-konstruktivna organizacijska kultura je poslovna prednost, ki lahko pomaga ustvarjati in vzdrževati tudi konkurenčne prednosti. Ključ do uspeha v organizacijski kulturi je razumevanje, da je vedenje in razmišljanje zaposlenih enako pomembno kot formalni mehanizmi upravljanja organizacije. Z zdravo organizacijsko kulturo je mogoče bistveno bolje upravljati organizacijske strukture, sisteme, tehnologije, veščine in kakovost vsakodnevnega dela. Če so ti dejavniki usklajeni z vrednotami organizacije, je mogoče vzpostaviti dobro organizacijsko klimo, ki omogoča visoko uspešnost in učinkovitost podjetja.

V letu 2013 smo aktivno pristopili k postavljanju idealne organizacijske kulture (slika 11), ki jo želimo v naši družbi. S pomočjo kvalitetnih orodij je vodstvo družbe opredelilo pričakovana vedenja zaposlenih, pri čemer je poudarek na konstruktivnih slogih vedenj, ki so na sliki označena z modro barvo. To pomeni, da od sodelavcev pričakujemo vključevanje, medsebojno sodelovanje, prevzemanje odgovornosti in usmerjenost k ciljem. Taka vedenja bodo pripomogla k njihovi samouresnitvi in rasti ter organizacijski učinkovitosti. Pasivno obrambni slogi ter agresivno obrambni slogi (zelena in rdeča barva) vedenj pa naj bi bili zastopani v čim manjši meri. Sprejemljiva je določena stopnja perfekcionizma, tekmovanja, izražanja moči, argumentiranega nasprotovanja in izogibanja, vendar pa naj bi bilo tovrstnih vedenj med zaposlenimi čim manj.

Slika 36: Idealna organizacijska kultura

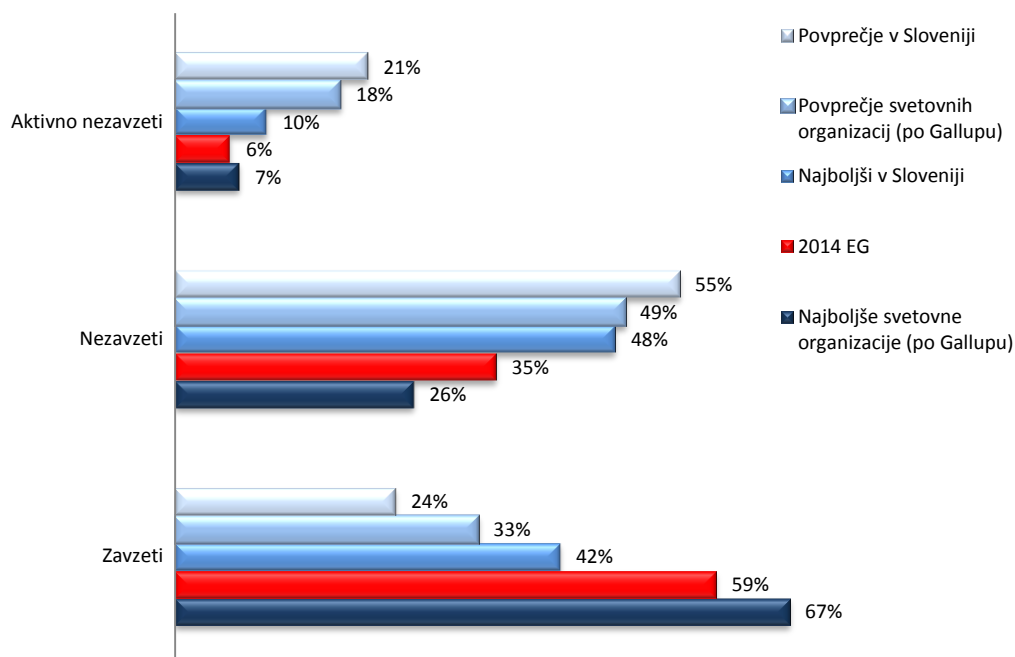


Poleg postavljanja idealne kulture pa smo z vprašalnikom, ki smo ga razdelili med zaposlene ugotavljali tudi dejansko organizacijsko kulturo naše družbe. Analiza odgovorov je pokazala razkorak med idealno in dejansko kulturo. Ugotovili smo, da bomo povečevanje konstruktivnih vedenj in zmanjševanje pasivno obrambnih ter agresivno obrambnih vedenj najbolj učinkovito dosegli s kvalitetnim vodenjem ter čim večjo stopnjo vključenosti zaposlenih v reševanje problemov, delovne procese, sprejemanje odločitev in prevzemanje odgovornosti. Zato smo v letu 2014 izvedli tri delavnice za vodje in zaradi njihovega nadaljnega razvoja, z orodjem M/I, izmerili kakšen vpliv imajo na sodelavce. V preteklem letu smo to raziskavo izvedli za 8 vodij. Zaradi večje vključenosti zaposlenih smo uvedli reševanje težav in problemov z modelom KAKO.

### 8.1.9 Zadovoljstvo in zavzetost zaposlenih

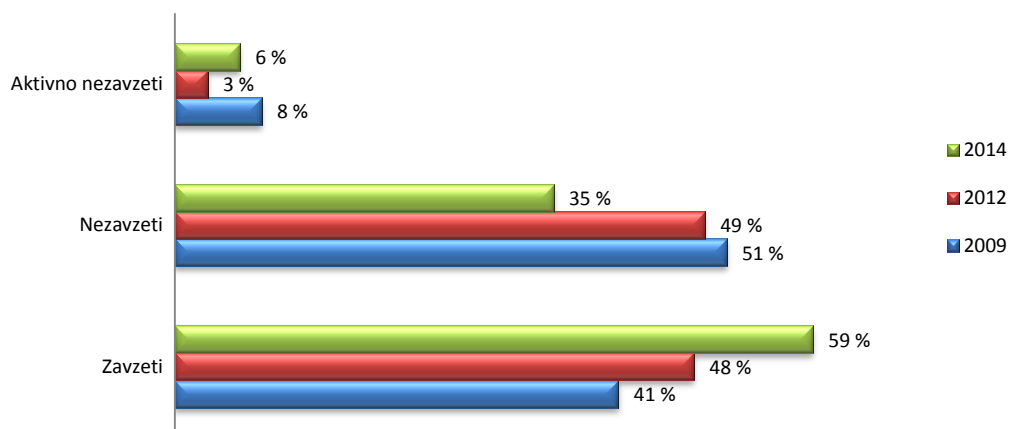
Družba bo uspešna le z motiviranimi in pripadnimi zaposlenimi, ki hočejo trdo delati in so ponosni na svoje uspehe. To so zaposleni, ki vedo, da ne delajo za družbo, ampak razumejo, da so družba oni sami. Skrbimo, da so sodelavci zadovoljni s seboj ter se dobro počutijo v svojem delovnem okolju. Ti sodelavci se lahko aktivno ukvarjajo s spremembami in dajo od sebe vse kar zmorejo. K uspešnosti družbe pomembno prispeva ustrezna kakovost opravljenega dela vsakega posameznika, ki pa je odvisna tudi od zadovoljstva in zavzetosti zaposlenih. Povratne informacije o dojemanju delovnega okolja in odnosih v Elektru Gorenjska dobimo od zaposlenih tudi s pomočjo anonimne ankete o zadovoljstvu in zavzetosti zaposlenih, ki jo izvedemo na tri leta. Pridobljene podatke analiziramo in delavce glede na stopnjo zavzetosti razvrstimo v tri skupine: zavzeti zaposleni so tisti, ki so se pripravljene maksimalno potruditi za opazne in merljive poslovne izide, ti delavci so vir inovacij, pripomorejo k razvoju podjetja in izkazujejo zaupanje do sodelavcev in vodij; nezavzeti zaposleni so tisti, ki brez dodatne energije in strasti naredijo tisto, kar je potrebno; aktivno nezavzeti pa so tisti, ki so pri delu nezadovoljni in to nezadovoljstvo tudi izkazujejo ter podcenjujejo delo zavzetih sodelavcev. Z izvajanjem različnih ukrepov se trudimo odpraviti ugotovljene negativne vplive. V letu 2014 smo ugotavljali stopnjo zavzetosti naših zaposlenih.

Slika 37: Stopnja zavzetosti zaposlenih v letu 2014, v primerjavi s svetovnimi in slovenskimi organizacijami



Ugotavljamo, da je v družbi, v primerjavi s svetovnimi in slovenskimi organizacijami, visoka stopnja zavzetih zaposlenih. Delež aktivno nezavzetih in nezavzetih bomo v prihodnjih letih poskušali znižati v prid zvišanja deleža zavzetih zaposlenih.

Slika 38: Zavzetost zaposlenih v Elektru Gorenjska v primerjavi s preteklimi leti



V okviru ankete o stopnji zavzetosti smo poleg le-te raziskovali tudi vprašanja zaupanja, komuniciranja in vodenja v družbi. Rezultati so zelo spodbudni saj se ocene na petstopenjski lestvici niso spustile pod 3.

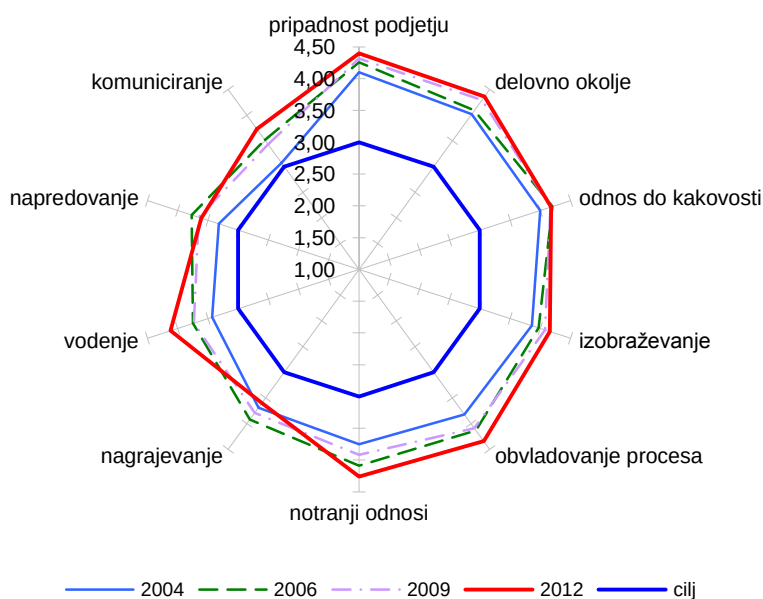
Tabela: Trditve v zvezi z zaupanjem, komuniciranjem in vodenjem

|                                                                                        |      |
|----------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Znam poiskati načine, da rešim vsakršen problem, ki se pojavi v mojem delovnem okolju. | 4,42 |
| Pri delu si postavljam jasne in smiselne cilje ter jih uresničujem.                    | 4,41 |
| Prepričan sem v finančno in poslovno prihodnost svoje organizacije.                    | 4,26 |
| Najvišje vodstvo organizacije me obravnava spoštljivo.                                 | 4,03 |
| Moj neposredno nadrejeni me informira o tem, kaj se pri nas dogaja.                    | 3,96 |
| Komuniciranje, ki sem ga deležen pri svojem delu, mi ustreza.                          | 3,90 |
| Vem, da bom pomemben del moje organizacije v prihodnosti.                              | 3,84 |
| Najvišje vodstvo me zna navdušiti glede skupne prihodnosti organizacije.               | 3,66 |
| V naši organizaciji komuniciramo odkrito na vseh ravneh.                               | 3,63 |

Iz rezultatov dosedanjih anket je razvidno, da so zaposleni družbi visoko pripadni, imajo pozitiven odnos do kakovosti in do obvladovanja procesov, družba pa zaposlenim zagotavlja nadpovprečno delovno okolje z učinkovitim sistemom izobraževanja.

V letu 2012, ko smo merili tako zavzetost, kot tudi zadovoljstvo zaposlenih, nam je uspelo dvigniti rezultate na skoraj vseh področjih, najbolj pa so se povzele ocene na področju vodenja, notranjih odnosov in komuniciranja.

Slika 39: Povprečne ocene področij ankete



Z namenom obveščanja zaposlenih in racionalizacije določenih kadrovskih postopkov imamo oblikovano spletno stran kadrovske službe. Delavcem omogoča neposreden vpogled v delovno zakonodajo, aktualne pravilnike in organiziranost družb, kadrovske preglede in obrazce s krajšimi pojasnili in z navodili za izpolnjevanje. Zaposleni imajo pogosta vprašanja o uveljavljanju davčnih olajšav za vzdrževane družinske člane, koriščenju izrednega dopusta za izobraževanje, prijavah na usposabljanja in o izobraževanjih, študentskem delu in postopkih ob prenehanju delovnega razmerja. Ker delavci običajno lahko najdejo odgovore na svoja vprašanja na spletni strani ter izpolnjujejo elektronske kadrovske obrazce, je kadrovska služba delo olajšana.

Spletno stran smo dobro opremili tudi z napotki za izvajanje rednih letnih razgovorov, nadgrajujemo jo tudi s koristnimi nasveti s področja vodenja in komuniciranja.

### 8.1.10 Certifikat družini prijazno podjetje

K dvigu zadovoljstva zaposlenih smo zagotovo prispevali s pridobitvijo osnovnega certifikata Družini prijazno podjetje, ki smo ga prejeli v letu 2011. Projektna skupina v katero je bilo vključenih 10 zaposlenih iz različnih področij dela in različnih starostnih skupin, torej z različnimi potrebami po usklajevanju poklicnega in družinskega življenja, je izbrala 13 ukrepov, ki smo jih v družbi vpeljali v letu 2014. Zaposlenim se je povečal obseg gibljivega delovnega časa, vsi, ki imajo prvošolčke lahko izkoristijo prost prvi šolski dan, zaposleni z otroki, ki prvič vstopajo v predšolsko varstvo, pa uvajanju v prvem tednu lahko namenijo 16 ur. Zaposlenim z novorojenčkom podarimo bon, med počitnicami pa otrokom med enajstim in petnajstim letom financiramo počitniško dejavnost. Z dodatnimi ukrepi bomo več energije usmerili v spodbujanje zaposlenih k zdravemu načinu življenja, v letne razgovore bomo vključili tematiko usklajevanja poklicnega in družinskega življenja, razširili ponudbo za prosti čas ter omogočili krajšo prisotnost otrok v prostorih družbe. V družbi je imenovana tudi pooblaščenka za usklajevanje dela in družine, ki sprejema predloge zaposlenih v zvezi z usklajevanjem poklicnega in družinskega življenja ter jih posreduje upravi, zaposlenim pa pojasnjuje tudi namen in način koriščenja posameznih ukrepov. V letu 2014 smo pridobili polni certifikat Družini prijazno podjetje.

### 8.1.11 Odsotnosti zaposlenih

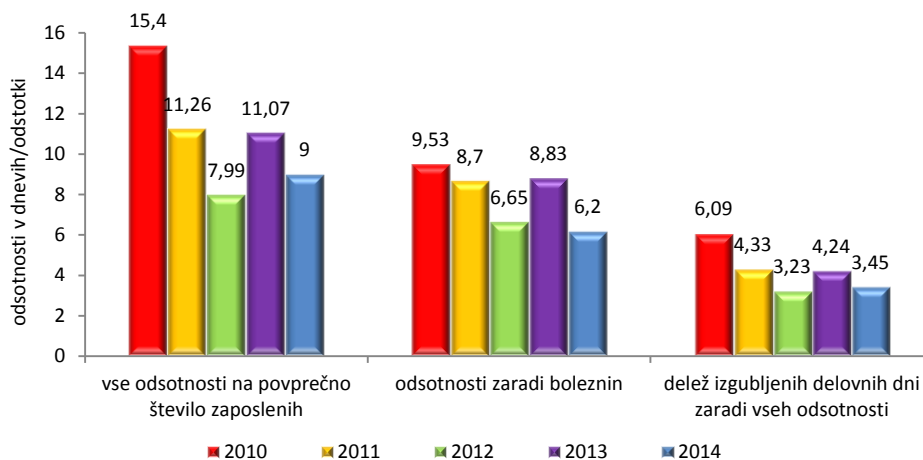
Absentizem je odsotnost z delovnega mesta zaradi koriščenja bolniške odsotnosti. Take odsotnosti lahko predstavljajo resen problem, saj je pogosto izostajanje z dela povezano z visokimi stroški (plačila nadomestil za bolniško odsotnost ter dodatna izplačila delavcem, ki odsotne nadomeščajo), nižjo delovno učinkovitostjo zaposlenih, motenim delovnim procesom in povečano obremenitvijo zaposlenih, ki so prisotni na delovnem mestu. Bolniške odsotnosti letno analiziramo ter primerjamo s preteklimi leti. Ker so v družbi urejene delovne razmere, ni veliko odsotnosti zaradi poškodb pri delu. Analiza je pokazala, da so se nam v letu 2014 v primerjavi z letom 2013 znižale tako odsotnosti nad 30 dni zaradi dolgotrajnejših bolezni, kot tudi odsotnostih do 30 dni. Še naprej si bomo prizadevali za urejene delovne razmere, naše zaposlene pa bomo spodbujali k zdravemu načinu življenja tudi izven delovnega okolja.

Tabela 20: Bolniške odsotnosti v posameznem letu

| Bolniške odsotnosti v letu                              | 2012  | 2013  | 2014  |
|---------------------------------------------------------|-------|-------|-------|
| Nerefundirane bolniške odsotnosti (dni)                 | 1.289 | 1.419 | 1.151 |
| Refundirane bolniške odsotnosti (dni)                   | 526   | 1.007 | 585   |
| Delež zaposlenih, ki koristijo katerokoli odsotnost (%) | 50,18 | 56,73 | 53,21 |
| Povprečno število dni bolniške odsotnosti / zaposlenega | 6,70  | 8,83  | 6,20  |

Poleg bolniških odsotnosti zaposleni koristijo tudi porodniški, očetovski in starševski dopust. Z upoštevanjem odsotnosti zaradi bolezni in navedenih dopustov pa je bila v letu 2014 povprečna odsotnost na zaposlenega 9 dni.

Slika 40: Odsotnosti zaradi bolezni, porodniških in starševskih dopustov



#### 8.1.12 Odnosi med zaposlenimi in vodstvom v družbi

Uprava Elektra Gorenjska posebno pozornost namenja sodelovanju s sindikati in svetom delavcev. V družbi Elektro Gorenjska delujeta dva sindikata, sindikat SDE in sindikat EDS. Oblikovan je svet delavcev, ki skrbi za ustrezno informiranost in možnost posredovanja mnenj vseh zaposlenih. Sodelovanje z obema organoma poteka v obliki rednih sej med vodstvom družbe in predstavniki sindikata in sveta delavcev. Seje se sklicujejo najmanj enkrat na tri mesece, po potrebi tudi pogosteje. Poudariti je potrebno, da se vodstvo družbe sestaja z vsakim organom posebej. S strani vodstva so na sejah vedno prisotni predsednik uprave ali namestnik ter član posloводства. S tem je dodatno poskrbljeno, da so zaposleni obveščeni o poslovanju družbe, tekočih aktivnostih in načrtih za prihodnost. Na teh sejah je možno posredovati pobude, mnenja, prav tako se lahko izpostavlja problematika, s katero se dnevno soočajo zaposleni.

Družba ima s sindikatoma podpisano podjetniško kolektivno pogodbo, s svetom delavcev pa dogovor o načinu sodelovanja delavcev pri upravljanju družbe. V obeh dokumentih so natančno opredeljene pravice in obveznosti partnerjev, kar dodatno prispeva k dobremu sodelovanju med predstavniki sindikata, sveta delavcev in upravo, vse to pa pripomore k veliki socialni varnosti vseh zaposlenih.

Proces spremenjenega načina poslovanja družb skupine Elektro Gorenjska v okviru projekta izčlenitve tržne dejavnosti nakupa in prodaja elektrike je zahteval še tesnejše sodelovanje s predstavniki sveta delavcev in sindikati. Oba delavska organa sta bila v ta proces dejavno vključena, sodelovanje delodajalca z zaposlenimi in socialni dialog pa sta potekala po uveljavljenih načelih dogovarjanja in posvetovanja. Predstavnikom zaposlenih smo zagotavljali redno in pravočasno informiranje, skladno z obstoječo zakonodajo.

Predstavniki zaposlenih in sindikalni zaupniki so aktivno sodelovali pri dogovarjanju o pravicah iz delovnega razmerja, pri organiziranosti in spremembah aktov ter skladno s svojim načinom dela skrbeli za zaposlene.

Poleg uveljavljanja rednih zakonskih pravic, so sindikati skrbeli tudi za družabno plat življenja zaposlenih.



### 8.1.13 Skrb za zaposlene in z njimi povezane skupine zunaj delovnega časa

Družba Elektro Gorenjska namenja posebno skrb zaposlenim, njihovim otrokom ter upokojenim sodelavcem tudi zunaj delovnega okolja.

Urejanje in uresničevanje načela socialne varnosti zaposlenih je del poslovne politike družbe. Eden izmed segmentov, ki skrbi za dobro socialno stanje zaposlenih, je tudi skupna odločitev partnerjev za dogovor o financiranju dodatnega pokojninskega zavarovanja za zaposlene v energetiki in s tem tudi v družbi Elektro Gorenjska. V družbi so vsi zaposleni tudi nezgodno zavarovani.

Vključitev v pokojninski načrt (PN1 K) – prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje – povečuje socialno varnost zaposlenih v času upokojevanja.

Tabela 21: Vključenost zaposlenih v prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje v zadnjem mesecu leta

| Prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje | 2013     |         | 2014     |         |
|----------------------------------------------|----------|---------|----------|---------|
|                                              | število  | delež   | število  | delež   |
| zaposleni vključeni v PDPZ                   | 266      | 96,03 % | 269      | 95,73 % |
| povprečna izplačana letna premija delavcu    | 1.299,90 |         | 1.335,55 |         |

### 8.1.14 Komuniciranje z zaposlenimi

Odkrita in transparentna komunikacija ter skrb za zaposlene so naše stalne aktivnosti, usmerjene k večanju zavzetosti in motivacije zaposlenih. Učinkovito interno komuniciranje je tako bistvenega pomena v podjetju, zato zaposlene v vseh družbah skupine seznanjamo z novostmi, internimi akti in ostalimi pomembnimi informacijami o podjetju:

- neposredno na sestankih,
- s kratkimi vestmi in obvestili po elektronski pošti, na intranetu in na oglasnih deskah,
- s pomočjo objav na intranetu in internetni strani,
- z izdajo četrtnika – internega glasila ELGO,
- z izdajo elektronskega internega mesečnika in
- organizacijo dogodkov za zaposlene, kjer poskrbimo za neformalno druženje, obenem pa tudi za obveščanje zaposlenih in vključenost v aktualne aktivnosti celotne skupine Elektro Gorenjska.

V družbi Elektro Gorenjska je vodenje uspešnega komuniciranja z zaposlenimi zahtevno, saj se zaposleni nahajajo na različnih lokacijah, nekaj jih nima dostopa do elektronske pošte in računalnika zaradi del, ki jih opravljajo na terenu. Posledično uporabljamo različne kanale komuniciranja z zaposlenimi:

- Interno glasilo Elgo zaposleni v družbi Elektro Gorenjska, upokojenci in štipendisti prejmejo kvartalno. Enkrat letno ga posredujemo tudi poslovnim partnerjem. Z glasilom zaposlene in strokovne javnosti obveščamo o poslovnih in delovnih aktivnostih. Poleg informiranja interni časopis prinaša dokumentarno, izobraževalno, kulturno, umetniško, športno in družabno usmeritev.
- V letu 2014 smo z različnimi komunikacijskimi elementi obeležili 50 let delovanja podjetja. Med drugim s posebno prilogo 50 let, ki je izšla poleg internega glasila Elgo, ki smo jo izdali v sklopu petih tematskih prilog, v katerih smo povzeli prelomne dogodke doseženih 50 let podjetja, hkrati pa nakazali tudi nadaljnji razvoj podjetja.
- E-mesečnik prejmejo vsi zaposleni v družbi Elektro Gorenjska v svoje elektronske poštne nabiralnike vsak prvi petek v mesecu. V njem predstavljamo tiste aktualne vsebine, ki so na mesečnem nivoju najbolj zaznamovale družbe v skupini, prav tako služi kot dodatna podpora pri obveščanju o različnih dogodkih in aktivnostih, ki so predvidene v naslednjem mesecu. Zaposleni so e-mesečnik zelo dobro sprejeli, saj poskrbi za ažurno obveščanje o aktualnih dogodkih.
- Intranet je interna spletna stran, namenjena ažurnemu obveščanju zaposlenih o aktualnih aktivnostih družb v skupini Elektro Gorenjska, hkrati pa služi kot funkcija podpore zaposlenim z nudenjem številnih informacij o podjetju, posameznih službah, itd.
- Klasične oglasne deske: Zaradi raznolikosti dela zaposlenih se med kanali komuniciranja uporabljajo tudi klasične oglasne deske, ki so namenjene tistim zaposlenim, ki zaradi narave dela (terensko delo) večino časa preživijo na terenu.
- Glasilo elektrogospodarstva Naš stik, ki ga izdaja Elektro Slovenija, zaposlenim nudi širino pri razumevanju energetske panoge, v kateri delujemo. Vodja službe za korporativno komuniciranje je članica časopisnega sveta in njena naloga je, da je družba ustrezno predstavljena na njegovih straneh. V glasilu predstavljamo tudi svoje dosežke, primere dobre prakse, nagrajene inovacijske predloge in drugo.
- Organizacija dogodkov za zaposlene: preko celotnega leta za zaposlene organiziramo številna druženja, od dneva podjetja, do obdarovanja otrok zaposlenih, športnih iger, novoletnih srečanj, itd. Dogodki so prav tako pomembni zaradi raznolikosti delovnih mest in priložnost za druženja med zaposlenimi, ki ne sodelujejo vsakodnevno.

#### *8.1.15 Povezujemo zaposlene in širšo skupnost*

Z zaposlenimi ne pretrgamo vezi ob njihovem odhodu v pokoj. O novostih jih obveščamo z internim glasilom Elgo, prav tako jih vabimo na različne dogodke, ki so povezani z dejavnostjo družbe. Spodbujamo in finančno podpiramo aktivnosti Društva upokojencev Elektra Gorenjska, ki deluje od leta 2006. Za njihove člane organizirajo različne aktivnosti. Organizirajo informativne in športne izlete, obiskujejo bolne in ostarele člane ter pomagajo svojcem na različne načine.

### 8.1.16 Varnost in zdravje pri delu

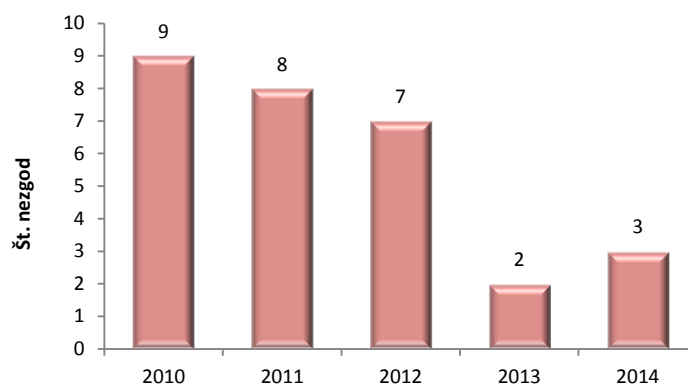
Leto 2014 si bomo zapomnili po katastrofalno slabih vremenskih razmerah. Zaznamovala sta nas močan veter in žled, ki sta povzročila veliko škode na našem elektroenergetskem omrežju. Pogoji za delo so bili nevarni in težki, zato smo še posebej veseli, da nismo imeli nobenih težjih nezgod pri delu. Delavci so svoje delo opravili odlično.

Skupno smo imeli v letu 2014 tri poškodbe pri delu. Vse poškodbe so bile lažje narave in so bile povezane z mehanskimi dejavniki. Nezgod v zvezi z električnim tokom nismo imeli. Zaradi poškodb pri delu so bili delavci odsotni z dela skupno 111 delovnih dni.

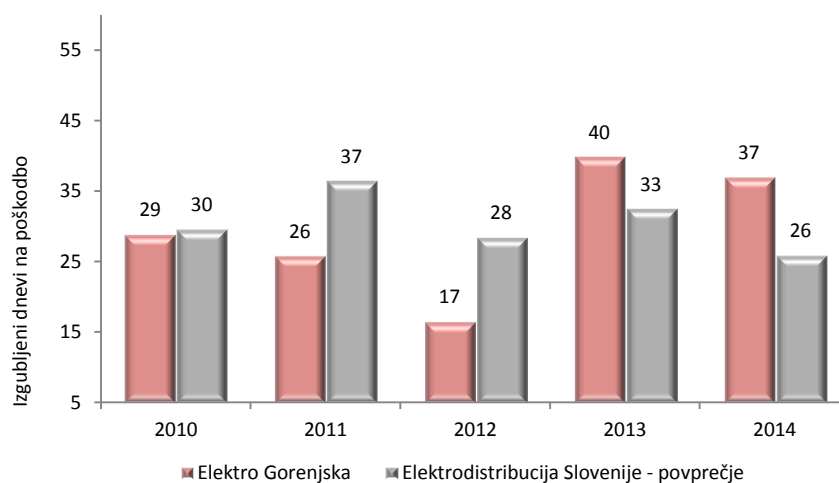
Kazalnik kakovosti Pogostosti poškodb, ki nam pove kolikšen procent delavcev je bil poškodovan, se je ustavil pri številki 1,07 procentov. Kazalnik kakovosti, ki nam pove koliko smo imeli izgubljenih delovnih dni na poškodbo, pa pri številki 37.

Na spodnjih grafih si lahko ogledate podatke, ki prikazujejo število poškodb pri delu, pogostost poškodb in resnost poškodb tudi v primerjavi z Elektro distribucijo Slovenije.

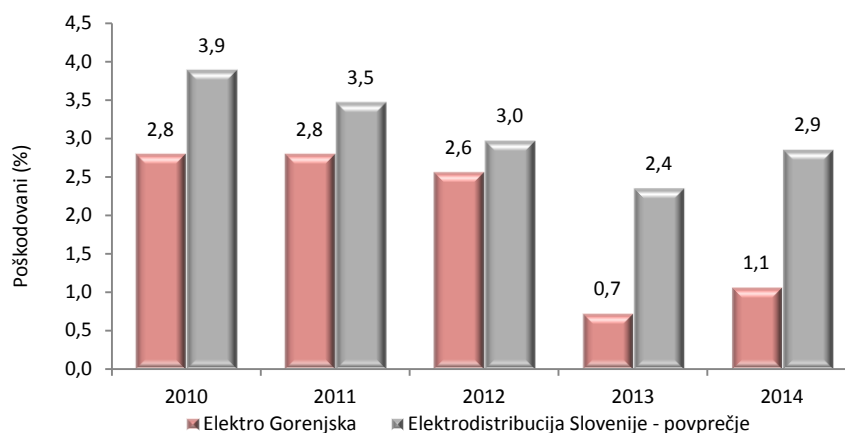
Slika 41: Število nezgod pri delu



Slika 42: Resnost poškodb



Slika 43: Pogostost nezgod



Tudi v letu 2014 je za varno in zdravo delo skrbel Svet za varnost in zdravje pri delu. Svet je opravil naslednje delo:

- Obravnavali smo novo zakonodajo s področja varnosti in zdravja pri delu ter jo integrirali v naše delovno okolje.
- Obravnavali smo letni poročili o poškodbah pri delu Elektro distribucije Slovenija in Elektro Gorenjska.
- Obravnavali smo letno poročilo na področju VZD ter predlagali spremembe in dopolnitve.
- Sodelovali smo pri pripravi finančnega plana za področje vodenja varnosti in zdravja pri delu OHSAS 18001.
- Obravnavali smo nepravilnosti in pomanjkljivosti, ki so se dogajale pri odpravljanju posledic žledoloma. Za vse nevarne dogodke smo predlagali ukrepe za odpravo nepravilnosti in pomanjkljivosti in poskrbeli za to, da so se izvedli.
- Izvedli smo notranjo presojo z vidika varnosti in zdravja pri delu. Presoja je bila izvedena v vseh prostorih in na vseh lokacija podjetja. Podanih je bilo 39 priporočil za odpravo nepravilnosti in pomanjkljivosti.
- Na podlagi priporočila zunanje presoje smo pripravili nov pravilnik o osebem orodju.
- Realizirali smo vsa priporočila zunanje presoje.

V letu 2015 bomo največ poudarka dali na usposabljanje delavcev v zvezi z varnim in zdravim delom ter pregledu delovne opreme. Na podlagi potreb, ki so se pokazale med havarijami, bomo vso dežurno osebje usposobili za varno delo z avto košarami in motornimi žagami. Nekaj usposabljanj pa se bo nanašalo na nudenje prve pomoči na delovnem mestu. Šestim delavcem, ki svoje delo opravljajo pod napetostjo pa bomo preverili njihovo znanje. Pregledali bomo 315 kosov delovne opreme med katero sodijo enopolni SN in VN indikatorji, dvopolni indikatorji medfazne napetosti, izolirne palice za posluževanje in izolirne zaščitne plošče. V avtoparku bomo pregledali avto košare, avtodvigala in agregate. Na področju osebne varovalne opreme pa bomo pregledali celotno osebno varovalno opremo, ki služi varnemu opravljanju dela na višini.

## 8.2 Skrb za okolje

Pravilno in odgovorno ravnanje z okoljem je umeščeno v strateške usmeritve družbe Elektro Gorenjska. Temelji na sprejeti okoljski politiki in smernicah trajnostnega razvoja, napredek v družbi pa spremljamo s pomočjo merljivih okoljskih kazalnikov. Poglavitne usmeritve družbe Elektro Gorenjska na področju odgovornega ravnanja z okoljem so skladne s priporočili ISO standardov, ki so:

- določanje okolju prijaznih strateških in izvedbenih ciljev, ki so uravnoteženi s posebnostmi poslovanja podjetja;
- načrtno preprečevanje in zmanjševanje vplivov dejavnosti na okolje in življenjski prostor;
- nenehno izboljševanje zaščite okolja;
- redno spremljanje rabe virov, zlasti porabe energije in posledično stroškov;
- prenos najboljših lastnih in drugih okoljskih dobrih praks na družbe v okviru skupine Elektro Gorenjska;
- spremljanje in izpolnjevanje zahtev slovenskega in evropskega pravnega reda ter
- izpolnjevanje normativnih in etičnih okoljskih zavez, ki presegajo zakonodajne okvire.

### 8.2.1 Okoljska politika

V družbi si nenehno prizadevamo zmanjševati vplive naše dejavnosti na okolje. Z izobraževanjem in ozaveščanjem interne in eksterne javnosti skrbimo, da okoljsko odgovornost spoštujejo vsi zaposleni in dobavitelji, svoje delovanje pa redno prilagajamo zahtevam okoljske zakonodaje. Sistemski pristop ravnanja z okoljem se v družbi izvaja na podlagi načel mednarodnega standarda za ravnanje z okoljem SIST EN ISO 14001:2004. Za izvajanje ustrezne okoljske politike skrbi Svet za ravnanje z okoljem (SRO), ki ga vodi skrbnik, člani pa so predstavniki posameznih organizacijskih enot, ki skrbijo za obvladovanje posameznih okoljskih vidikov ter izvedbo ciljev programov.

Prednostni cilji Sveta za ravnanje z okoljem so:

- preprečevanje onesnaževanja okolja na lokacijah, kjer se nahajajo elektroenergetski objekti in izvajajo dela v njihovi povezavi (izlivi nevarnih olj);
- nadzor posameznih okoljskih vplivov z meritvami in s tem upoštevanje vrednosti hrupa, sevanja in svetlobnega onesnaženja;
- gospodarno ravnanje z energijo, surovinami in naravnimi viri;
- ločeno zbiranje in recikliranje odpadkov in s tem zmanjšanje količine preostalih odstranjenih odpadkov ter
- stalno izobraževanje oziroma okoljsko osveščanje zaposlenih.

Z doslednim izvajanjem nalog in programov bomo dolgoročno preprečili oziroma minimizirali možne nevarnosti v delujočem okolju, se ustrezno odzivali na zahteve poslovnih partnerjev, lastnikov in zainteresiranih javnosti ter posledično poskrbeli za trajnostni razvoj družbe Elektro Gorenjska.

### 8.2.2 Dosežki na področju varovanja okolja v letu 2014

Na področju ravnanja z okoljem smo v letu 2014 dosegli vse zastavljene cilje. Z uspešno opravljeno zunanjo presojo pa smo tudi potrdili usklajenost delovanja s standardom ISO 14001. Izrednih okoljskih razmer ni bilo zabeleženih, kar tudi kaže na to, da v podjetju ustrezno obvladujemo okoljske vplive in da zaposleni upoštevajo ukrepe s področja varovanja okolja pri svojem vsakodnevnem delu. V letu 2014 smo zaključili nekajletno urejanje zunanjih razsvetljav po prostozračnih stikališčih razdelilnih transformatorskih postaj in parkiriščih, skladno z zahtevami Uredbe o mejnih vrednostih svetlobnega onesnaževanja okolja in cilji okoljskega programa številka 16. Na podlagi meritev svetlobnega onesnaževanja so bili najprej izdelani posebni elaborati, nato je bila izvedena zamenjava vseh neustreznih svetilk, s katero smo dosegli zmanjšanje jakosti svetlobnega onesnaževanja na dopustno raven.

Vzpostavili smo kontakt in opravili skupne ogleds s potencialnimi interesenti za prevzem oziroma odkup lesnih odpadkov na trasah posekov prostozračnih vodov z namenom predelave v biomaso, kar je tudi eden od ciljev okoljskega programa številka 20. Količine lesnih odpadkov so majhne, lokacijsko zelo razpršene in ponekod težko dostopne, zato večjega interesa za odvoz biomase trenutno ni. Kljub temu je bil februarja 2014 opravljen odvoz oziroma prodaja približno 180 kubičnih metrov biomase na trasi predvidenega 110 kV daljnovoda RTP Železniki – RTP Bohinj.

V družbi smo nadaljevali s preurejanjem sistemov odvajanja odpadnih voda skladno z Uredbo o emisiji snovi in toplote pri odvajanju odpadnih voda v vode in javno kanalizacijo ter cilji okoljskega programa številka 14. V lanskem letu je bilo stanje urejeno na lokaciji poslovnega objekta Kranj z dokončno montažo oljnih lovilcev ter v objektih RTP Primskovo in RTP/KN Jesenice, kjer se je izvedla sanacija napak. V letu 2015 je predvidena ureditev objektov RTP/KN Tržič in RTP Labore.

Z intenzivnejšim izvajanjem predelave merilnih mest v sklopu projekta nameščanja naprednih števecv (AMI) je v letu 2014 zaradi spremembe tipizacije merilnih mest prišlo do večje količine odpadnih tarifnih odklopnikov tipa DDI in NN odvodnikov prenapetosti. Na ekološkem otoku v Kranju smo zato zagotovili poseben kontejner, kjer zbiramo odpadne tarifne odklopnike, ki so ločeni od ostalih elektromontažnih odpadkov, prav tako smo vzpostavili ustrezen odvoz omenjenega odpadnega materiala.

S strani zunanje presoje sistema vodenja kakovosti v letu 2014 je bilo Svetu za ravnanje z okoljem podanih šest priporočil. V okviru Sveta smo se kasneje odločili, da se priporočilo, ki se nanaša na evidentiranje ustnih okoljskih pritožb ne upošteva, saj menimo, da od zainteresirane stranke lahko vedno upravičeno zahtevamo, da pritožbo poda v pisni oziroma elektronski obliki. Aktivnosti v zvezi z realizacijo ostalih petih priporočil so bile večinoma zaključene že v letu 2014.

V javnosti so še vedno aktualna različna mnenja in dileme glede škodljivosti elektromagnetnega sevanja elektroenergetskih naprav. Na spletni strani Elektra Gorenjska (<http://www.elektro-gorenjska.si/distribucijsko-omrezje/vplivi-na-okolje>) skrbimo za jasno, predvsem pa enostavno predstavitev dveh ključnih področij: elektromagnetno sevanje in hrup, in sicer v obliki vprašanj in odgovorov, dodali smo tudi posebno zloženko o vplivih elektromagnetnih sevanj, ki jo je izdal projektni forum EMS.

Področje ravnanja z okoljem smo v letu 2014 vključili tudi v sistem obvladovanja tveganj, v katerem je bilo prepoznano tveganje EG-29, Vplivanje na okolje. Na podlagi ocenitve ugotavljamo, da je okoljsko tveganje ustrezno obvladovano.

### *8.2.3 Cilji pri varovanju okolja v letu 2015*

Na področju varovanja okolja bomo tudi v letu 2015 posvečali veliko pozornosti posameznim okoljskim vidikom. Med ključnimi cilji, ki smo si jih zadali za leto 2015 v okviru Sveta za ravnanje z okoljem, so:

- Izoblikovanje sistema evidentiranja stroškov in prihodkov, ki se nanašajo na področje ravnanja z okoljem in vzpostavitev z ustreznimi navodili ter postopki za pravilno finančno vodenje.
- Skrb za ustrezno osveščanje zaposlenih o okoljski problematiki ter nadaljevanje z okoljskimi akcijami znotraj ter zunaj družbe. Ustrezna skrb za okolje je dolgoročen proces, ki se ga moramo zaposleni v družbi stalno zavedati.
- Nadaljevanje s preurejanjem sistemov odvajanja odpadnih voda skladno z Uredbo o emisiji snovi in toplote pri odvajanju odpadnih voda v vode in javno kanalizacijo ter cilji okoljskega programa številka 14. V letu 2015 je predvidena ureditev objektov RTP/KN Tržič in RTP Labore.

### *8.2.4 Obvladovanje posameznih pomembnejših okoljskih vidikov v letu 2014*

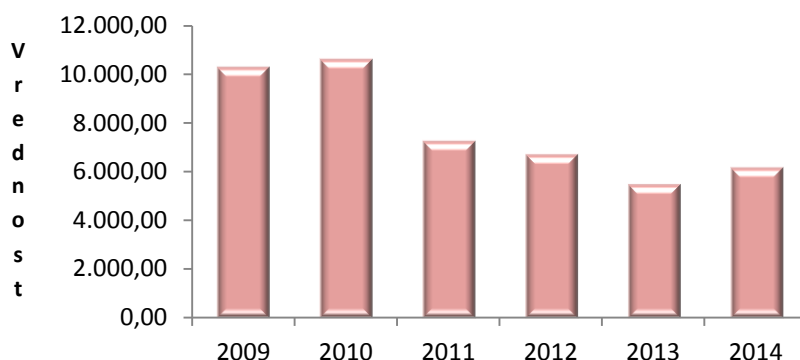
Za ustrezno obvladovanje pomembnih okoljskih vidikov imamo vzpostavljene okoljske kazalce kakovosti, ki kažejo na uspešnost obvladovanja standarda kakovosti 14001. V nadaljevanju so predstavljeni ključni kazalci.

#### **Ravnanje z odpadki**

V podjetju imamo organiziran sistem ločenega zbiranja vseh vrst odpadkov, s pomočjo katerega skrbimo za celostno obvladovanje koristnih in nekoristnih odpadkov. Koristne odpadke posredujemo posrednikom, ki jih uporabljajo za nadaljnjo predelavo. Pri tem izdajamo evidenčne liste, ki služijo za transparenten prikaz oddanih odpadkov. Podobno imamo organizirano tudi zbiranje papirja, kartonske embalaže in izrabljenih tonerjev ter kartuš, ki se pošiljajo v ustrezno in ekološko nadaljnjo obdelavo.

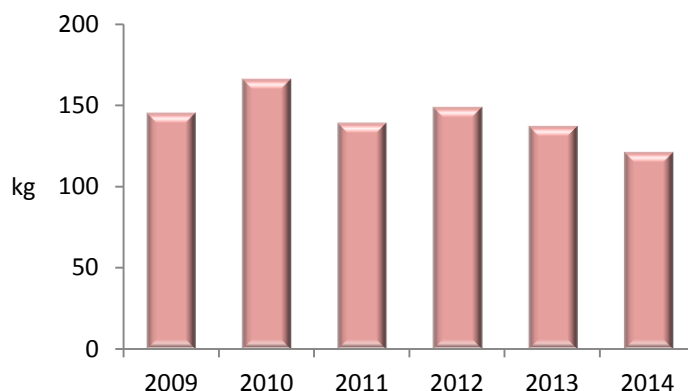
Stroške komunalnih storitev spremljamo v okviru kazalca kakovosti (KK 223 – količina vseh odpadkov), trend padanja stroškov je predstavljen v nadaljevanju.

Slika 44: Stroški odvoza komunalno - pisarniških odpadkov



Odpadne tonerje in kartuše zbiramo ter oddajamo pooblaščenemu podjetju. V letu 2014 smo tako zbrali 122 kg tonerjev in kartuš.

Slika 45: Tonerji in kartuše v kg



### Obvladovanje nevarnih snovi (olja, goriva, ostale tekočine)

V preteklih letih smo v družbi sprejeli številne ukrepe za pravilno skladiščenje in prevoze nevarnih snovi, posledično se ob prevozi ne beleži izlivov nevarnih snovi.

Gorenjska regija je izpostavljena različnim ekstremnim vremenskim vplivom, posledično v družbi skrbimo za načrten razvoj omrežja v podzemni kabelski obliki. Elektro Gorenjska ima skoraj 60 odstotkov omrežja zgrajenega pod zemljo, kar družbo umešča na prvo mesto v Sloveniji.

Kljub temu, da ima Elektro Gorenjska izredno robustno omrežje, posamezni dogodki povzročijo okvare oziroma morebitne okoljske vplive tudi na distribucijskem omrežju. V letu 2014 je žledolom, ki je februarja prizadel Slovenijo poškodoval skoraj 100 km omrežja Elektro Gorenjska. Ob dogodku pa ni prišlo do nobenih dodatnih nesreč, ki bi vključevale izlive nevarnih snovi.

Vse prepoznane nevarne snovi skladiščimo v ustreznih zabojih in objektih, ki zagotavljajo visoko stopnjo nadzora ter varnosti. Opredeljene imamo natančno določene postopke in načine skladiščenja ter prevoza nevarnih snovi. Delež vrnjenih odpadnih olj spremljamo s kazalcem kakovosti, pri katerem v letu 2014 ni bilo zabeleženih nevarnih dogodkov.



## Hrup, elektromagnetno sevanje in svetlobno onesnaževanje elektroenergetskih naprav

Pri projektiranju in postavitvi novih elektroenergetskih objektov podjetje upošteva zakonodajo, ki obravnava škodljive vplive na okolje, kot so hrup, elektromagnetno sevanje (EMS) in svetlobno onesnaževanje.

Hrup, ki ga povzročajo transformatorji v transformatorskih postajah (SN/NN), ne presega dovoljenih mej, ki jih opredeljujejo obstoječi predpisi. Pri razdelilnih transformatorskih postajah (VN/SN) se skladno z zakonodajo izvaja monitoring hrupa vsakih 5 let, in sicer povsod, kjer je to potrebno.

Glede na dosedanje meritve EMS ugotavljamo, da se izven varovanih območij elektroenergetskih naprav nikjer ne pojavljajo prekomerne vrednosti, zato dodatni ukrepi varstva pred sevanjem niso potrebni. Kljub temu skladno z zakonodajo po razdelilnih transformatorskih postajah (RTP) izvajamo periodične meritve EMS, prav tako osveščamo javnost o elektromagnetnih sevanjih.

Skladno z zakonodajo je bil v letu 2012 sprejet program, s pomočjo katerega je družba leta 2014 sistematično in v skladu z zakonodajo dokončno uredila sistem zunanjih razsvetljav za stikališča RTP in dvorišča poslovnih objektov.

### 8.2.5 Okoljsko komuniciranje

Del varstva okolja je tudi okoljsko komuniciranje z zaposlenimi, lokalno in širšo družbeno skupnostjo. Visoko okoljevarstveno zavest in odgovornost vseh zaposlenih gradimo z osveščanjem ter izobraževanjem:

- Vsebine o pravilnem odgovornem okoljskem ravnanju so vključene v program uvajalnega seminarja za nove zaposlene.
- O pristopih in načinih varovanja okolja redno pišemo v internem časopisu, na internih spletnih straneh, elektronskem E-mesečniku.
- Eksterno in tudi interno javnost o dejavnostih družbe za varovanje okolja seznanjamo z objavami na spletni strani, v medijih ter na različnih posvetovanjih in okroglih mizah.
- Sodelujemo s strokovnimi, znanstvenimi in izobraževalnimi organizacijami.
- Ob umeščanju v prostor ali ob vzdrževalnih delih na elektroenergetskih objektih sodelujemo z lokalnimi skupnostmi, z ustreznimi institucijami, strokovnjaki in ostalo javnostjo, saj se zavedamo, da le stalna in transparentna komunikacija omogoča možnost razvoja posameznega področja ob sočasni skrbi za pravilno ravnanje z okoljem.

### 8.3 Skrb za interesne javnosti – družbena odgovornost

Kakovostno in zanesljivo, predvsem pa delujoče distribucijsko omrežje je za vsako državo izjemnega pomena. To dokazujejo dogodki, ki so močno zaznamovali aktivnosti distribucijskih družb v Sloveniji v letu 2014. Slovenijo je prizadela naravna katastrofa, pod težo žleda so se podirala drevesa, cestna, železniška in električna infrastruktura. Žled je prizadel tudi Gorenjsko, vendar zaradi večje izpostavljenosti ekstremnim vremenskim razmeram v podjetju že desetletja sistematično in v skladu s finančnimi zmožnostmi gradimo robustnejše omrežje. Elektro Gorenjska ima več kot 60 odstotkov

distribucijskega omrežja zgrajenega v podzemeljski kabelski obliki, kar ga uvršča na prvo mesto med distribucijskimi podjetji na področju zagotavljanja zanesljivosti omrežja.

V podjetju se točno zavedamo vloge v odnosu do različnih javnosti, zato tudi na področju komuniciranja skrbimo za sistematično, jasno predvsem pa stalno komuniciranje s posameznimi. Cilj podjetja je vzpostavljanje pozitivnega dialoga in zagotavljanje transparentnega obveščanja različnih javnosti.

Glavna načela, ki jih upoštevamo pri komuniciranju, so: pošteno in enakopravno obravnavanje zaposlenih, etično in pošteno poslovanje, spoštovanje temeljnih človekovih pravic, odgovorno ravnanje z okoljem v smislu skrbi za prihodnje generacije, skrbnost v odnosu do ožje lokalne skupnosti in širšega družbenega okolja. Posebno pozornost pri komuniciranju pomembnih poslovnih odločitev, novosti v poslovanju ter novosti na področju storitev in izdelkov namenjamo naslednjim skupinam deležnikov: zaposleni, lokalna skupnost, poslovni partnerji, mediji, delničarji in finančne javnosti ter druge vplivne javnosti (država, regulatorji). Za produktivno, učinkovito, jasno in pregledno komunikacijo s posameznimi skupinami deležnikov so odgovorni uprava, direktorji sektorjev, posamezni strokovni delavci in služba za korporativno komuniciranje.

O komuniciranju do zaposlenih podrobneje poročamo v poglavju 8.1 - Skrb za zaposlene.

### *8.3.1 Komuniciranje z lokalno skupnostjo in družbena odgovornost*

Vsak poseg v prostor, ki ga za svoje delovanje zahteva elektroenergetska infrastruktura na Gorenjskem, pogojuje uspešno, jasno, predvsem pa transparentno komuniciranje z lokalnimi in interesnimi skupinami, lokalno politično oblastjo in lokalni mediji. Razumljiva komunikacija s prebivalci, jasna predstavitev ciljev in posledic za prebivalce so ključni poudarki, ki jim sledimo pri vsakem posegu v prostor. O načrtih poročamo na spletni strani, z različnimi javnostmi smo redno v stikih in jih obveščamo o posameznih aktivnostih. Z občinami sodelujemo pri projektih izgradnje celovitih infrastruktur.

### **Sponzorstva in donacije**

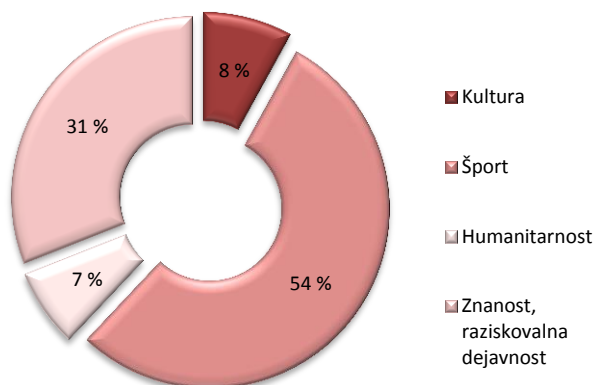
V Skupini Elektro Gorenjska dejavno prepoznavamo priložnosti, kjer lahko s svojim znanjem, finančnimi sredstvi in z drugimi viri prispevamo k razvoju družbenega in gospodarskega okolja. Udeležujemo jih s spodbujanjem in z razvojem pozitivnih vplivov na družbo, ki vključuje podporo športnim, kulturnim, izobraževalnim, humanitarnim in okoljskim projektom, spoštovanje človekovih pravic, zavračanje vseh oblik diskriminacije, odgovoren odnos do uporabnikov in spoštovanje predpisane zakonodaje ter regulative.

Svojo družbeno odgovornost izkazujemo:

- s podporo znanosti in izobraževanju,
- s podporo delovanju športa in kulture,
- s podporo najšibkejšim,
- s podporo ohranjanju okolja.

Projekte, ki jih podjetje finančno in strokovno podpre, se izbira na podlagi internega pravilnika, ki opredeljuje merila kakovosti in družbene relevantnosti projekta. Upoštevajo se tako kratkoročni kot dolgoročni pozitivni učinki za podjetje, lokalno skupnost in naravno okolje.

Slika 46: Sponzorstva in donacije skupine Elektro Gorenjska v letu 2014



V letu 2014 smo v podjetju Elektro Gorenjska namesto v različne oblike oglaševanj sredstva namenjali sponzorskim in donatorskim projektom, in sicer 43.070 € sredstev smo namenili za sponzorstva in 41.200 € za donacijske projekte.

### 8.3.2 Komuniciranje s poslovnimi partnerji

Podjetje v skladu z dobrimi poslovnimi običaji skrbi za permanentno komunikacijo s poslovnimi partnerji. Poleg osebnega pristopa se poslovne partnerje o aktivnostih družbe obvešča s pomočjo internega glasila Elgo. V letu 2014 je Elektro Gorenjska v okviru 50-letnice poslovanja izvajal različne aktivnosti, med katerimi je bila najbolj odmevna podelitev 17 električnih koles vsem gorenjskim občinam, s ciljem spodbujati elektro mobilnost neposredno v lokalnem okolju. Za poslovne partnerje smo poleg dobrodelnega srečanja ob zaključku leta tekom celotnega leta 2014 seznanjali z zgodovino in razvojem podjetja v posebnih prilogah 50 let z vami, ki so bile priložene glasilu Elgo in so ga prejeli na naslov podjetja.

### 8.3.3 Komuniciranje z mediji

Skupina skrbi za redno in proaktivno komuniciranje z mediji, pri tem pa uporablja različna komunikacijska orodja. Poleg novinarskih konferenc, na katerih medijem predstavimo poročila o poslovanju, pripravljamo različne dogodke za novinarje tudi ob drugih pomembnejših priložnostih. Z mediji komuniciramo tudi preko spletnih medijev. Na našem spletnem mestu <http://www.elektro-gorenjska.si> redno posredujemo informacije na podstrani »Za medije«. Medijem aktivno in pravočasno odgovarjamo na njihova vprašanja. Na osnovi izvedene letne analize medijev postavimo letne komunikacijske cilje, ki se odražajo tudi v številu objav v medijih in deležu negativnih objav.

V letu 2014 je bilo v medijih o skupini Elektro Gorenjska zaslediti 604 objav, število katerih se je v primerjavi z letom 2013 povečalo za 76 odstotkov. Med tremi podjetji se je matično podjetje Elektro Gorenjska pojavljalo največkrat v medijih, med najbolj aktualnimi vsebinami je bilo poročanje o žledolomu in odpravi škod na distribucijskem omrežju v letu 2014. Mediji so Elektro Gorenjska uvrščali na lestvice največjih in najuspešnejših slovenskih podjetij, večkrat pa so Elektro Gorenjska omenjali tudi v povezavi z žledolomom in poslovanjem podjetja. Izrazito pozitivne objave o podjetju so se nanašale predvsem na družbeno odgovornost. Medijske objave so bile v večini primerov nevtralne, saj so bile tudi poročane teme zelo nevtralnega značaja.

#### *8.3.4 Komuniciranje z uporabniki*

S končnimi uporabniki družbe v skupini Elektro Gorenjska komuniciramo preko različnih komunikacijskih kanalov. Za komunikacijo podjetja Elektro Gorenjska so ključni kanali:

- klasična pošta,
- elektronska pošta (info@elektro-gorenjska.si), kjer se zbirajo tako ponudbe različnih podjetij, kot tudi ostala pisma uporabnikov (vloge, reklamacije, pritožbe, itd.),
- brezplačna telefonska številka 080 30 19, ki deluje neprekinjeno 24 ur na dan, vse dni v letu. Na telefonski številki se sprejemajo obvestila uporabnikov o izpadih električne energije, preko nje se posredujejo različne informacije o omrežju;
- spletna stran podjetja [www.elektro-gorenjska.si](http://www.elektro-gorenjska.si), kjer uporabniki poleg ostalih informacij lahko spremljajo tudi urnike načrtovanih odklopov električne energije na distribucijskem omrežju Elektro Gorenjska;
- aplikacija Moj EG račun, dostopna na spletni strani [www.elektro-gorenjska.si](http://www.elektro-gorenjska.si), s pomočjo katere poslovni uporabniki urejajo aktivnosti s področja omrežne dejavnosti; tj. pridobijo podatke o pretekli porabi, oddajo stanja porabe in drugo;

#### *8.3.5 Komuniciranje z delničarji in s finančnimi javnostmi*

Letno poročilo družbe je eden od najpomembnejših virov komuniciranja z delničarji in s finančnimi javnostmi, pri katerem so transparentnost, pravočasnost in točnost obveščanja o poslovanju in poslovnih načrtih v skladu z določili veljavnih predpisov glavno poslanstvo. Skrbimo za redno, odkrito in natančno komuniciranje z delničarji ter z ostalimi finančnimi javnostmi. Upoštevamo priporočila lastnikov, posledično o vseh podatkih podjetja, sklenjenih poslih, sponzorskih in donacijskih projektih poročamo na spletni strani [www.elektro-gorenjska.si/za\\_delnicarje](http://www.elektro-gorenjska.si/za_delnicarje) ter na [www.elektro-gorenjska.si/o-podjetju/katalog-informacij-javnega-znacaja](http://www.elektro-gorenjska.si/o-podjetju/katalog-informacij-javnega-znacaja).

#### *8.3.6 Komuniciranje z vplivnimi javnostmi*

O vsebinah, ki so povezane z regulativo in zakonodajo, ter o urejanju odnosov med različnimi institucijami redno in odprto komuniciramo s ključnimi vplivnimi javnostmi. Mednje sodijo vladne ustanove Republike Slovenije kot večinski lastnik podjetja, resorna ministrstva in ostale pomembne institucije: Agencija republike Slovenije za energijo, Agencija za upravljanje kapitalskih naložb, kasneje Slovenska odškodninska družba, Slovenski državni holding in druge.

## 9 DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA

Po datumu bilance stanja (31. 12. 2014) in do datuma revizorjevega poročila (24. 4. 2015) sta se pojavila dogodka, ki sta pomembno vplivala na predstavljene računovodske izkaze za poslovno leto 2014.

### 1. Preliminarni obračun SODO za regulativno leto 2014

V mesecu marcu 2015 je družba od SODO prejela preliminarni obračun regulativnega leta 2014. Preliminarni obračun za leto 2014 je SODO izvedel na osnovi nerevidiranih računovodskih izkazov. Iz obračuna izhaja, da je bila v letu 2014 že zaračunana pogodbeno vrednost storitev, najema in izgub za 2.322 € nižja od vrednosti ugotovljenih na podlagi preliminarne poročila. Na tej osnovi je družba v letu 2014 priznala dodatne prihodke iz naslova najemnine in storitev po pogodbi s SODO v znesku 2.322 €.

### 2. Dokončni obračun SODO za regulativno leto 2013

V mesecu marcu 2015 je družba od SODO prejela dokončni obračun regulativnega leta 2013. V skladu s petim odstavkom 60. člena Pogodbe o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za sistemskih operaterja distribucijskega omrežja z električno energijo, je SODO izvedel dokončen poročilni regulativnega leta 2013, ki ga je presodila AGEN-RS v skladu z določili Akta o metodologiji za določitev omrežnine in kriterijih za ugotavljanje upravičenih stroškov za elektroenergetsko omrežje in metodologiji za obračunavanje omrežnine. Iz dokončnega obračuna izhaja za 223.024 € višja vrednost najemnine in storitev od vrednosti ugotovljenih na podlagi preliminarne poročila. Obresti na primanjkljaj najemnine in storitev znašajo 4.460 €. Prihodke v skupnem znesku 227.484 € je družba priznala v letu 2014, ko so bili izpolnjeni pogoji za priznanje prihodkov.

## 10 IZJAVA O ODGOVORNOSTI POSLOVODSTVA

Uprava družbe Elektro Gorenjska potrjuje v tem letnem poročilu objavljene in predstavljene računovodske izkaze in vse druge sestavne dele tega letnega poročila. Letno poročilo predstavlja resnično in pošteno premoženjsko stanje družbe.

Uprava potrjuje, da so bile pri izdelavi računovodskih izkazov uporabljene ustrezne računovodske usmeritve ter da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarja.

Uprava družbe Elektro Gorenjska je računovodske izkaze družbe, pripravljene za poslovno leto 2014, odobrila na dan 31. 3. 2015.

Uprava družbe Elektro Gorenjska je odgovorna za ustrezno vodenje računovodstva družbe, za sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja in drugih sredstev ter potrjuje, da so računovodski izkazi izdelani na podlagi predpostavke o nadaljnjem poslovanju družbe ter v skladu z veljavno zakonodajo in Slovenskimi računovodskimi standardi.

Kranj, 31. 3. 2015

Predsednik uprave:  
mag. Bojan Luskovec



# RAČUNOVODSKO POROČILO



elektro  
gorenjska



50 let z nami

## 11 REVIZORJEVO POROČILO

**Deloitte.**Deloitte Revizija d.o.o.  
Dunajska cesta 165  
1000 Ljubljana  
SlovenijaTel: +386 (0) 1 3072 800  
Faks: +386 (0) 1 3072 900  
www.deloitte.si**POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA  
lastnikom družbe ELEKTRO GORENJSKA D.D.****Poročilo o računovodskih izkazih**

Revidirali smo priložene računovodske izkaze gospodarske družbe Elektro Gorenjska d.d., ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2014, izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne opombe.

*Odgovornost posloводства za računovodske izkaze*

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi, in za takšen notranji nadzor, ki je po mnenju posloводства potreben za pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

*Revizorjeva odgovornost*

Naša odgovornost je izraziti mnenje o teh računovodskih izkazih na podlagi revizije. Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. Ti standardi zahtevajo od nas izpolnjevanje etičnih zahtev ter načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev sprejemljivega zagotovila, da računovodski izkazi ne vsebujejo pomembno napačne navedbe.

Revizija vključuje izvajanje postopkov za pridobitev revizijskih dokazov o zneskih in razkritjih v računovodskih izkazih. Izbrani postopki so odvisni od revizorjeve presoje in vključujejo tudi ocenjevanje tveganj napačne navedbe v računovodskih izkazih zaradi prevare ali napake. Pri ocenjevanju teh tveganj prouči revizor notranje kontroliranje, povezano s pripravljanjem in poštenim predstavljanjem računovodskih izkazov družbe, da bi določil okoliščinam ustrezne revizijske postopke, ne pa, da bi izrazil mnenje o uspešnosti notranjega kontroliranja družbe. Revizija vključuje tudi ovrednotenje ustreznosti uporabljenih računovodskih usmeritev in utemeljenosti računovodskih ocen posloводства kot tudi ovrednotenje celotne predstavitve računovodskih izkazov.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Ime Deloitte se nanaša na Deloitte Touche Tohmatsu Limited, pravno osebo, ustanovljeno v skladu z zakonodajo Združenega kraljestva Velike Britanije in Severne Irske (v izvirniku »UK private company limited by guarantee«), in mrežo njenih članic, od katerih je vsaka ločena in samostojna pravna oseba.  
Podroben opis pravne organiziranosti združenja Deloitte Touche Tohmatsu Limited in njenih družb članic je na voljo na [www.deloitte.com/si/nasa-druzba](http://www.deloitte.com/si/nasa-druzba).

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited



### *Mnenje*

Po našem mnenju računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj družbe Elektro Gorenjska d.d. na dan 31. decembra 2014 ter njen poslovni izid in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi.

### *Poudarjanje zadeve*

Gospodarska družba Elektro Gorenjska d.d. je obvladujoča družba v skupini Elektro Gorenjska. Konsolidirani računovodski izkazi skupine Elektro Gorenjska, pripravljeni v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi, so predstavljeni ločeno. Revidirali smo konsolidirane računovodske izkaze skupine Elektro Gorenjska in 24. aprila 2015 izdali neprilagojeno revizorjevo mnenje.

Naše mnenje v zvezi s poudarjeno zadevo ni prilagojeno.

### **Poročilo o drugih zakonskih in regulativnih zahtevah:**

Poslovodstvo je odgovorno tudi za pripravo poslovnega poročila v skladu z zahtevami Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1). Naša odgovornost je podati oceno o tem, ali je poslovno poročilo skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi. Naši postopki v zvezi s tem so opravljeni v skladu z Mednarodnim standardom revidiranja 720 in omejeni zgolj na oceno skladnosti poslovnega poročila z revidiranimi računovodskimi izkazi. Po našem mnenju je poslovno poročilo skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi.

DELOITTE REVIZIJA d.o.o.

Martin Železnik  
Pooblaščen revizor

**Deloitte.**  
DELOITTE REVIZIJA D.O.O.  
Ljubljana, Slovenija 3

Yuri Sidorovich  
Predsednik uprave

Ljubljana, 24. april 2015

## 12 RAČUNOVODSKI IZKAZI DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA ZA POSLOVNO LETO, KONČANO 31. 12. 2014

### 12.1 Bilanca stanja družbe Elektro Gorenjska na dan 31. 12. 2014

v €

| POSTAVKA    |                                                          | POJASNILO | 31.12.2014         | 31.12.2013         |
|-------------|----------------------------------------------------------|-----------|--------------------|--------------------|
|             | <b>SREDSTVA</b>                                          |           |                    |                    |
| <b>A.</b>   | <b>Dolgoročna sredstva</b>                               |           | <b>189.877.278</b> | <b>184.402.647</b> |
| <b>I.</b>   | <b>Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR</b>          | 15.1      | <b>999.206</b>     | <b>481.447</b>     |
|             | 1. Dolgoročne premoženjske pravice                       |           | 761.646            | 415.532            |
|             | 6. Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve           |           | 237.560            | 65.915             |
| <b>II.</b>  | <b>Opredmetena osnovna sredstva</b>                      | 15.2      | <b>167.688.458</b> | <b>162.660.152</b> |
|             | 1. Zemljišča in zgradbe (a+b)                            |           | 112.871.108        | 110.044.602        |
|             | a) Zemljišča                                             |           | 6.653.842          | 6.526.092          |
|             | b) Zgradbe                                               |           | 106.217.266        | 103.518.510        |
|             | 2. Proizvajalne naprave in stroji                        |           | 44.647.096         | 46.925.187         |
|             | 3. Druge naprave in oprema                               |           | 78.789             | 62.446             |
|             | 4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo       |           | 10.091.465         | 5.627.917          |
|             | a) Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi    |           | 9.975.533          | 5.602.224          |
|             | b) Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev |           | 115.932            | 25.693             |
| <b>III.</b> | <b>Naložbene nepremičnine</b>                            | 15.3      | <b>2.039.500</b>   | <b>2.106.086</b>   |
| <b>IV.</b>  | <b>Dolgoročne finančne naložbe</b>                       | 15.4      | <b>19.130.114</b>  | <b>19.154.962</b>  |
|             | 1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil            |           | 18.983.956         | 19.012.164         |
|             | a) Delnice in deleži v družbah v skupini                 |           | 18.818.484         | 18.818.484         |
|             | c) Druge delnice in deleži                               |           | 165.472            | 193.680            |
|             | 2. Dolgoročna posojila (a+b+c+č)                         |           | 146.158            | 142.798            |
|             | b) Dolgoročna posojila drugim                            |           | 146.158            | 142.798            |
| <b>V.</b>   | <b>Dolgoročne poslovne terjatve</b>                      | 15.5      | <b>20.000</b>      | <b>0</b>           |
|             | 3. Dolgoročne poslovne terjatve do drugih                |           | 20.000             | 0                  |
| <b>B.</b>   | <b>Kratkoročna sredstva</b>                              |           | <b>8.353.124</b>   | <b>10.126.349</b>  |
| <b>I.</b>   | <b>Sredstva za prodajo</b>                               |           | <b>0</b>           | <b>40</b>          |
| <b>II.</b>  | <b>Zaloge</b>                                            | 15.6      | <b>165.845</b>     | <b>191.260</b>     |
|             | 1. Material                                              |           | 165.845            | 191.260            |
| <b>III.</b> | <b>Kratkoročne finančne naložbe</b>                      | 15.7      | <b>840</b>         | <b>0</b>           |
|             | 2. Kratkoročna posojila (a+b+c)                          |           | 840                | 0                  |
|             | b) Kratkoročna posojila drugim                           |           | 840                | 0                  |
| <b>IV.</b>  | <b>Kratkoročne poslovne terjatve</b>                     | 15.8      | <b>5.571.145</b>   | <b>5.660.208</b>   |
|             | 1. Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini      |           | 178.570            | 166.252            |
|             | 2. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev               |           | 5.228.480          | 5.252.255          |
|             | 3. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih               |           | 164.095            | 241.701            |
| <b>V.</b>   | <b>Denarna sredstva</b>                                  | 15.9      | <b>2.615.294</b>   | <b>4.274.841</b>   |
| <b>C.</b>   | <b>Kratkoročne aktivne časovne razmejitve</b>            | 15.10     | <b>453.578</b>     | <b>593.089</b>     |
|             | <b>SKUPAJ SREDSTVA</b>                                   |           | <b>198.683.980</b> | <b>195.122.085</b> |

Bilanca stanja družbe na dan 31. 12. 2014 (nadaljevanje s prejšnje strani)

v €

| P O S T A V K A |                                                         | POJASNILO | 31.12.2014         | 31.12.2013         |
|-----------------|---------------------------------------------------------|-----------|--------------------|--------------------|
|                 | <b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>                     |           |                    |                    |
| <b>A.</b>       | <b>Kapital</b>                                          | 15.11     | <b>136.373.781</b> | <b>133.416.895</b> |
| <b>I.</b>       | <b>Vpoklicani kapital</b>                               |           | <b>71.898.061</b>  | <b>71.898.061</b>  |
|                 | 1. Osnovni kapital                                      |           | 71.898.061         | 72.019.069         |
|                 | 2. Nepoklicani kapital                                  |           | 0                  | 121.008            |
| <b>II.</b>      | <b>Kapitalske rezerve</b>                               |           | <b>45.944.898</b>  | <b>45.944.898</b>  |
| <b>III.</b>     | <b>Rezerve iz dobička</b>                               |           | <b>17.213.996</b>  | <b>14.738.663</b>  |
|                 | 1. Zakonske rezerve                                     |           | 1.412.379          | 1.184.467          |
|                 | 5. Druge rezerve iz dobička                             |           | 15.801.617         | 13.554.196         |
| <b>IV.</b>      | <b>Presežek iz prevrednotenja</b>                       |           | <b>-848.330</b>    | <b>-631.158</b>    |
| <b>VI.</b>      | <b>Čisti poslovni izid poslovnega leta</b>              |           | <b>2.165.156</b>   | <b>1.466.431</b>   |
| <b>B.</b>       | <b>Rezervacije in dolgoročne PČR</b>                    | 15.12     | <b>13.354.872</b>  | <b>12.912.100</b>  |
|                 | 1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti       |           | 2.387.960          | 2.264.325          |
|                 | 2. Druge rezervacije                                    |           | 4.763.047          | 4.565.078          |
|                 | 3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitev                |           | 6.203.865          | 6.082.697          |
| <b>C.</b>       | <b>Dolgoročne obveznosti</b>                            | 15.13     | <b>35.300.683</b>  | <b>33.955.382</b>  |
| <b>I.</b>       | <b>Dolgoročne finančne obveznosti</b>                   |           | <b>35.300.683</b>  | <b>33.955.382</b>  |
|                 | 2. Dolgoročne finančne obveznosti do bank               |           | 34.461.255         | 33.324.224         |
|                 | 4. Druge dolgoročne finančne obveznosti                 |           | 839.428            | 631.158            |
| <b>Č.</b>       | <b>Kratkoročne obveznosti</b>                           |           | <b>13.097.920</b>  | <b>12.925.477</b>  |
| <b>II.</b>      | <b>Kratkoročne finančne obveznosti</b>                  | 15.14     | <b>7.086.657</b>   | <b>7.077.831</b>   |
|                 | 1. Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini   |           | 128                | 0                  |
|                 | 2. Kratkoročne finančne obveznosti do bank              |           | 6.962.969          | 6.898.774          |
|                 | 4. Druge kratkoročne finančne obveznosti                |           | 123.560            | 179.057            |
| <b>III.</b>     | <b>Kratkoročne poslovne obveznosti</b>                  | 15.15     | <b>6.011.263</b>   | <b>5.847.646</b>   |
|                 | 1. Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini   |           | 591.140            | 17.901             |
|                 | 2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev      |           | 1.259.206          | 3.011.583          |
|                 | 4. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov |           | 55.923             | 23.396             |
|                 | 5. Druge kratkoročne poslovne obveznosti                |           | 4.104.994          | 2.794.766          |
| <b>D.</b>       | <b>Kratkoročne pasivne časovne razmejitev</b>           | 15.16     | <b>556.724</b>     | <b>1.912.231</b>   |
|                 | <b>SKUPAJ OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>              |           | <b>198.683.980</b> | <b>195.122.085</b> |

Pojasnila na straneh od 132 do 159 so del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

*12.2 Izkaz poslovnega izida družbe Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano 31. 12. 2014*

v €

|     | POSTAVKA                                                               | POJASNILO | 2014              | 2013              |
|-----|------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------|-------------------|
| 1.  | Čisti prihodki od prodaje                                              | 16.1      | 31.425.738        | 30.904.000        |
| 3.  | Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve                        | 16.2      | 3.976.551         | 3.726.958         |
| 4.  | Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki)     | 16.3      | 1.363.284         | 731.169           |
| 5.  | <b>Stroški blaga, materiala in storitev</b>                            |           | <b>10.982.827</b> | <b>10.724.246</b> |
|     | a. Nabavna vrednost prodanega blaga in stroški porabljenega materiala  | 16.7      | 6.535.585         | 6.511.671         |
|     | b. Stroški storitev                                                    | 16.8      | 4.447.242         | 4.212.574         |
| 6.  | <b>Stroški dela</b>                                                    | 16.9      | <b>10.541.793</b> | <b>10.343.748</b> |
|     | a. Stroški plač                                                        |           | 7.201.487         | 6.808.744         |
|     | b. Stroški socialnih zavarovanj                                        |           | 1.579.092         | 1.593.655         |
|     | b1. od tega stroški pokojninskih zavarovanj                            |           | 1.022.194         | 1.023.492         |
|     | c. Drugi stroški dela                                                  |           | 1.761.214         | 1.941.349         |
| 7.  | <b>Odpisi vrednosti</b>                                                | 16.10     | <b>8.953.385</b>  | <b>8.982.055</b>  |
|     | a. Amortizacija                                                        |           | 8.725.845         | 8.849.500         |
|     | b. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopred. in opred.osnov.sred. |           | 221.931           | 123.412           |
|     | c. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih            |           | 5.609             | 9.144             |
| 8.  | <b>Drugi poslovni odhodki</b>                                          | 16.11     | <b>492.531</b>    | <b>499.321</b>    |
| 9.  | <b>Finančni prihodki iz deležev</b>                                    | 16.4      | <b>792.830</b>    | <b>0</b>          |
|     | a. finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini                    |           | 792.830           | 0                 |
| 10. | <b>Finančni prihodki iz danih posojil</b>                              | 16.5      | <b>28.891</b>     | <b>39.911</b>     |
|     | a. finančni prihodki iz posojil, danih družbam v skupini               |           | 133               | 743               |
|     | b. finančni prihodki iz posojil, danih drugim                          |           | 28.758            | 39.168            |
| 11. | <b>Finančni prihodki iz poslovnih terjatev</b>                         | 16.6      | <b>39.824</b>     | <b>31.320</b>     |
|     | b. finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih                   |           | 39.824            | 31.320            |
| 12. | <b>Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb</b>       | 16.12     | <b>28.208</b>     | <b>118.629</b>    |
| 13. | <b>Finančni odhodki iz finančnih obveznosti</b>                        | 16.13     | <b>1.331.840</b>  | <b>1.290.348</b>  |
|     | a. finančni odhodki iz posojil, prejetih od družb v skupini            |           | 128               | 1.636             |
|     | b. finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank                       |           | 1.331.712         | 1.288.712         |
| 14. | <b>Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti</b>                        |           | <b>58.282</b>     | <b>1.057</b>      |
|     | b. finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obvez.   |           | 668               | 278               |
|     | c. finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti                     |           | 57.613            | 778               |
| 15. | <b>Drugi prihodki</b>                                                  |           | <b>150</b>        | <b>104</b>        |
| 16. | <b>Drugi odhodki</b>                                                   | 16.14     | <b>41.367</b>     | <b>45.597</b>     |
| 17. | <b>ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA PRED OBDAVČ.</b>           |           | <b>5.197.036</b>  | <b>3.428.460</b>  |
| 18. | <b>Davek iz dobička</b>                                                | 16.16     | <b>638.813</b>    | <b>341.237</b>    |
| 19. | <b>Odloženi davki</b>                                                  | 16.17     |                   |                   |
| 20. | <b>ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>                        |           | <b>4.558.223</b>  | <b>3.087.223</b>  |

Pojasnila na straneh od 132 do 159 so del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

*12.3 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa družbe Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano 31. 12. 2014*

v €

| POSTAVKA                                 | 2014             | 2013             |
|------------------------------------------|------------------|------------------|
| ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA | 4.558.223        | 3.087.223        |
| Druge sestavine vseobsegajočega donosa   | -217.172         | 443.184          |
| <b>CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS</b>       | <b>4.341.051</b> | <b>3.530.407</b> |

Pojasnila na straneh od 132 do 159 so del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

*12.4 Izkaz denarnih tokov družbe Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano na dan 31. 12. 2014*

v €

| POSTAVKA                                                                                   | 2014               | 2013               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU</b>                                                    |                    |                    |
| <b>a. Prejemki pri poslovanju</b>                                                          | <b>37.132.627</b>  | <b>38.628.480</b>  |
| 1. Prejemki od prodaje proizvodov in storitev                                              | 35.595.650         | 36.720.702         |
| 2. Drugi prejemki pri poslovanju                                                           | 1.536.977          | 1.907.778          |
| <b>b. Izdatki pri poslovanju</b>                                                           | <b>-27.499.375</b> | <b>-27.628.833</b> |
| 1. Izdatki za nakupe materiala in storitev                                                 | -12.467.785        | -13.431.390        |
| 2. Izdatki za plače in deleže zaposlencev v dobičku                                        | -9.145.118         | -8.700.993         |
| 3. Izdatki za dajatve vseh vrst                                                            | -3.483.188         | -3.447.938         |
| 4. Drugi izdatki pri poslovanju                                                            | -2.403.284         | -2.048.512         |
| <b>c. Prebitek prejemkov ali izdatkov pri poslovanju</b>                                   | <b>9.633.252</b>   | <b>10.999.647</b>  |
| <b>B. DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU</b>                                                    |                    |                    |
| <b>a. Prejemki pri naložbenju</b>                                                          | <b>901.576</b>     | <b>77.051</b>      |
| 1. Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na naložbenje | 865.346            | 48.610             |
| 3. Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev                                    | 15.230             | 5.941              |
| 4. Prejemki od odtujitve naložbenih nepremičnin                                            | 21.000             | 22.500             |
| <b>b. Izdatki pri naložbenju</b>                                                           | <b>-10.564.419</b> | <b>-6.393.772</b>  |
| 1. Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev                                           | -436.008           | -45.531            |
| 2. Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev                                    | -10.124.211        | -6.339.565         |
| 3. Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin                                            | 0                  | -8.676             |
| 4. Izdatki za pridobitev dolgoročnih finančnih naložb                                      | -4.200             | 0                  |
| <b>c. Prebitek prejemkov ali izdatkov pri naložbenju</b>                                   | <b>-9.662.843</b>  | <b>-6.316.721</b>  |
| <b>C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU</b>                                                  |                    |                    |
| <b>a. Prejemki pri financiranju</b>                                                        | <b>8.544.000</b>   | <b>16.336.000</b>  |
| 2. Prejemki od povečanja dolgoročnih finančnih obveznosti                                  | 8.100.000          | 7.200.000          |
| 3. Prejemki od povečanja kratkoročnih finančnih obveznosti                                 | 444.000            | 9.136.000          |
| <b>b. Izdatki pri financiranju</b>                                                         | <b>-10.173.956</b> | <b>-17.888.664</b> |
| 1. Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje                                 | -1.448.779         | -1.287.829         |
| 3. Izdatki za odplačila dolgoročnih finančnih obveznosti                                   | -6.898.774         | -6.054.594         |
| 4. Izdatki za odplačila kratkoročnih finančnih obveznosti                                  | -444.000           | -9.136.000         |
| 5. Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku                               | -1.382.403         | -1.410.241         |
| <b>c. Prebitek prejemkov ali izdatkov pri financiranju</b>                                 | <b>-1.629.956</b>  | <b>-1.552.664</b>  |
| <b>Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV</b>                                                  | <b>2.615.294</b>   | <b>4.274.841</b>   |
| <b>x. DENARNI IZID V OBDOBJU</b>                                                           | <b>-1.659.547</b>  | <b>3.130.262</b>   |
| <b>y. ZAČETNO STANJE DENARNIH SREDSTEV</b>                                                 | <b>4.274.841</b>   | <b>1.144.578</b>   |

Pojasnila na straneh od 132 do 159 so del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

## 12.5 Izkaz gibanja kapitala družbe Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano na dan 31. 12. 2014

a.) Od 1. januarja 2014 do 31. decembra 2014:

| POJAVI PRI POSAMEZNIH<br>POSTAVKAH KAPITALA                                                                                | VPOKLICANI KAPITAL |                              | KAPITALSKE REZERVE    | REZERVE IZ DOBIČKA       |                                | PRESEŽEK<br>IZ<br>PREVRED. | ČISTI POSLOVNI<br>IZID<br>POSLOVNEGA LETA | SKUPAJ<br>KAPITAL |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------|-------------------|
|                                                                                                                            | I                  |                              | II                    | III                      |                                | IV                         | VI                                        |                   |
|                                                                                                                            | OSNOVNI<br>KAPITAL | NEVPO-<br>KLICANI<br>KAPITAL | KAPITALSKE<br>REZERVE | ZAKON-<br>SKE<br>REZERVE | DRUGE<br>REZERVE<br>IZ DOBIČKA | PRESEŽEK<br>IZ<br>PREVRED. | ČISTI<br>DOBIČEK<br>POSLOV.<br>LETA       |                   |
|                                                                                                                            | I/1                | I/2                          | II                    | III/1                    | III/5                          | IV                         | VI/1                                      |                   |
| <b>A. 1 STANJE 31. DECEMBER 2013</b>                                                                                       | 72.019.069         | -121.008                     | 45.944.898            | 1.184.467                | 13.554.196                     | -631.158                   | 1.466.431                                 | 133.416.895       |
| <b>A. 2 STANJE 1. JANUAR 2014</b>                                                                                          | 72.019.069         | -121.008                     | 45.944.898            | 1.184.467                | 13.554.196                     | -631.158                   | 1.466.431                                 | 133.416.895       |
| <b>B. 1 SPREMEMBE LASTNIŠKEGA<br/>KAPITALA - TRANSAKCIJE Z LASTNIKI</b>                                                    | 0                  | 0                            | 0                     | 0                        | 0                              | 0                          | -1.384.166                                | -1.384.166        |
| g. IZPLAČILO DIVIDEND                                                                                                      |                    |                              |                       |                          |                                |                            | -1.384.166                                | -1.384.166        |
| <b>B. 2 CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS<br/>POROČEVALSKEGA OBDOBJA</b>                                                         | 0                  | 0                            | 0                     | 0                        | 0                              | -217.172                   | 4.558.223                                 | 4.341.051         |
| a. VNOS ČISTEGA POSLOVNEGA IZIDA<br>POROČEVALSKEGA OBDOBJA                                                                 |                    |                              |                       |                          |                                |                            | 4.558.223                                 | 4.558.223         |
| d. DRUGE SESTAVINE VSEOBSEGAJ.<br>DONOSA POROČEVALSKEGA OBD.                                                               |                    |                              |                       |                          |                                | -217.172                   |                                           | -217.172          |
| <b>B. 3 SPREMEMBE V KAPITALU</b>                                                                                           | -121.008           | 121.008                      | 0                     | 227.911                  | 2.247.421                      | 0                          | -2.475.332                                | 0                 |
| b. RAZPOREDITEV DELA ČISTEGA<br>DOBIČKA POROČ. OBDOBJA NA<br>DRUGE SESTAVINE KAPITALA PO<br>SKLEPU ORG. VODENJA IN NADZORA |                    |                              |                       | 227.911                  | 2.165.156                      |                            | -2.393.067                                | 0                 |
| c. RAZPOREDITEV DELA ČISTEGA<br>DOBIČKA ZA OBLIKOVANJE DODATNIH<br>REZERV PO SKLEPU SKUPŠČINE                              |                    |                              |                       |                          | 82.265                         |                            | -82.265                                   | 0                 |
| f. DRUGE SPREMEMBE V KAPITALU                                                                                              | -121.008           | 121.008                      |                       |                          |                                |                            |                                           | 0                 |
| <b>C. STANJE 31. DECEMBER 2014</b>                                                                                         | 71.898.061         | 0                            | 45.944.898            | 1.412.379                | 15.801.617                     | -848.330                   | 2.165.156                                 | 136.373.781       |
| <b>BILANČNI DOBIČEK 2014</b>                                                                                               |                    |                              |                       |                          |                                |                            | 2.165.156                                 | 2.165.156         |

v €

b.) Od 1. januarja 2013 do 31. decembra 2013:

| POJAVI PRI POSAMEZNIH<br>POSTAVKAH KAPITALA                                                                                | VPOKLICANI KAPITAL |                              | KAPITALSKE REZERVE    | REZERVE IZ DOBIČKA       |                                | PRESEŽEK<br>IZ<br>PREVRED. | ČISTI POSLOVNI<br>IZID<br>POSLOVNEGA LETA | SKUPAJ<br>KAPITAL |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------|-------------------|
|                                                                                                                            | I                  |                              | II                    | III                      |                                | IV                         | VI                                        |                   |
|                                                                                                                            | OSNOVNI<br>KAPITAL | NEVPO-<br>KLICANI<br>KAPITAL | KAPITALSKE<br>REZERVE | ZAKON-<br>SKE<br>REZERVE | DRUGE<br>REZERVE<br>IZ DOBIČKA | PRESEŽEK<br>IZ<br>PREVRED. | ČISTI<br>DOBIČEK<br>POSLOV.<br>LETA       |                   |
|                                                                                                                            | I/1                | I/2                          | II                    | III/1                    | III/5                          | IV                         | VI/1                                      |                   |
| A. 1 STANJE 31. DECEMBER 2012                                                                                              | 72.019.069         | 0                            | 45.944.898            | 1.030.106                | 12.087.764                     | -1.074.341                 | 1.384.166                                 | 131.391.662       |
| A. 2 STANJE 1. JANUAR 2013                                                                                                 | 72.019.069         | 0                            | 45.944.898            | 1.030.106                | 12.087.764                     | -1.074.341                 | 1.384.166                                 | 131.391.662       |
| B. 1 SPREMEMBE LASTNIŠKEGA<br>KAPITALA - TRANSAKCIJE Z LASTNIKI                                                            | 0                  | -121.008                     | 0                     | 0                        | 0                              | 0                          | -1.384.166                                | -1.505.174        |
| g. IZPLAČILO DIVIDEND                                                                                                      |                    |                              |                       |                          |                                |                            | -1.384.166                                | -1.384.166        |
| i. DRUGE SPREMEMBE LASTNIŠKEGA<br>KAPITALA                                                                                 |                    | -121.008                     |                       |                          |                                |                            |                                           | -121.008          |
| B. 2 CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS<br>POROČEVALSKEGA OBDOBJA                                                                 | 0                  | 0                            | 0                     | 0                        | 0                              | 443.184                    | 3.087.223                                 | 3.530.407         |
| a. VNOS ČISTEGA POSLOVNEGA IZIDA<br>POROČEVALSKEGA OBDOBJA                                                                 |                    |                              |                       |                          |                                |                            | 3.087.223                                 | 3.087.223         |
| d. DRUGE SESTAVINE VSEOBSEGAJ.<br>DONOSA POROČEVALSKEGA OBD.                                                               |                    |                              |                       |                          |                                | 443.184                    |                                           | 443.184           |
| B. 3 SPREMEMBE V KAPITALU                                                                                                  | 0                  | 0                            | 0                     | 154.361                  | 1.466.431                      | 0                          | -1.620.792                                | 0                 |
| b. RAZPOREDITEV DELA ČISTEGA<br>DOBIČKA POROČ. OBDOBJA NA<br>DRUGE SESTAVINE KAPITALA PO<br>SKLEPU ORG. VODENJA IN NADZORA |                    |                              |                       | 154.361                  | 1.466.431                      |                            | -1.620.792                                | 0                 |
| C. STANJE 31. DECEMBER 2013                                                                                                | 72.019.069         | -121.008                     | 45.944.898            | 1.184.467                | 13.554.196                     | -631.158                   | 1.466.431                                 | 133.416.895       |
| BILANČNI DOBIČEK 2013                                                                                                      |                    |                              |                       |                          |                                |                            | 1.466.431                                 | 1.466.431         |

Pojasnila na straneh od 132 do 159 so del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.



## 13 POMEMBNE RAČUNOVODSKE USMERITVE

### 13.1 Splošni računovodski okvir

Družba vodi poslovne knjige in pripravlja računovodske izkaze v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi (v nadaljevanju SRS), Zakonom o gospodarskih družbah (ZGD-1) in Energetskim zakonom. Pri pripravi sta upoštevani temeljni računovodski predpostavki: upoštevanje časovne neomejenosti delovanja in upoštevanje nastanka poslovnega dogodka. Poslovodstvo družbe pri oblikovanju računovodskih usmeritev za pripravo računovodskih izkazov upošteva predvsem razumljivost, ustreznost, zanesljivost in primerljivost.

V skladu s 56. členom ZGD-1 mora družba s sedežem v Sloveniji, ki je nadrejena eni ali več družbam v Republiki Sloveniji ali zunaj nje, sestaviti konsolidirano letno poročilo. Skupino Elektro Gorenjska sestavljajo:

- obvladujoča družba Elektro Gorenjska, Ul. Mirka Vadnova 3a, Kranj,
- družba Gorenjske elektrarne, Stara cesta 3, Kranj, ki je v 100 % lasti obvladujoče družbe; kapital te družbe je na dan 31. 12. 2014 znašal 18.261.610 €, čisti poslovni izid za leto 2014 pa 1.055.804 €,
- družba Elektro Gorenjska Prodaja, ki je v 100 % lasti obvladujoče družbe; kapital te družbe je na dan 31. 12. 2014 znašal 3.918.015 €, čisti poslovni izid za leto 2014 pa 631.659 €,
- pridruženo podjetje Soenergetika, Stara cesta 3, Kranj, ki je v 25 % lasti družbe Gorenjske elektrarne; kapital te družbe je na dan 31. 12. 2014 znašal 1.806.683 €, čisti poslovni izid za leto 2014 pa 698.196 €.

Družba ne razkriva tistih podatkov, za katere utemeljeno ocenjuje, da bi zaradi njihovega razkritja v družbi lahko nastala pomembnejša škoda.

Poslovno leto družbe je enako koledarskemu letu.

Mera natančnosti pri poročanju je 1 €.

### 13.2 Pripoznavanje tečajnih razlik

Predstavitvena valuta in funkcijska valuta je evro (€). Tečajne razlike, ki se pojavijo pri poravnavanju denarnih postavk ali pri prevedbi denarnih postavk po tečajih, drugačnih od tistih, po katerih so bile prevedene ob začetnem pripoznanju v obdobju, se pripoznajo v poslovnem izidu v obdobju, v katerem se pojavijo. Za preračun vrednosti, ki so izražene v tujih valutah, družba uporablja referenčni tečaj Banke Slovenije.

### *13.3 Poročanje po področnih in območnih odsekih*

Družba poroča po naslednjih območnih odsekih: Slovenija, druge države EU, ostale države izven EU.

Področni odsek je prepoznaven sestavni del podjetja, ki se ukvarja s posamezno storitvijo ali s skupino sorodnih storitev; tveganja in donosi, ki se nanašajo nanj, pa se razlikujejo od tistih v drugih področnih odsekih.

Družba predstavlja svoje poslovanje v poslovnem letu 2014 oziroma v obdobju od 1. 1. 2014 do 31. 12. 2014 po naslednjih področnih odsekih – dejavnostih, ki so podrobneje pojasnjeni tudi v Poslovnem poročilu, poglavje 4.2 - Glavne dejavnosti in področja poslovanja:

- dejavnost Pogodba s SODO in
- ostale dejavnosti.

Bilanca stanja in izkaz poslovnega izida po področnih odsekih – dejavnostih sta predstavljena v prilogah.

### *13.4 Merila in sodila za razporejanje posrednih stroškov (odhodkov), prihodkov, sredstev in virov sredstev po posameznih dejavnostih*

#### *13.4.1 Splošno*

Na izkazano poslovno uspešnost in finančni položaj posameznih dejavnosti vplivajo tako neposredni kot posredni prihodki in stroški (odhodki) ter tako sredstva in viri sredstev, ki so dejavnosti pripisani neposredno kot tisti, ki so dejavnosti preko določenega merila pripisani posredno.

Vsi prihodki in stroški (odhodki), sredstva in viri sredstev so izvirno pripoznani na OE, kjer nastajajo. Kjer to ni mogoče ali primerno, se že pri izvirnem pripoznanju razporedijo na več OE, v skladu z vnaprej dogovorjenimi merili. Pri tem merila za razporejanje posrednih prihodkov, stroškov (odhodkov), sredstev in virov sredstev upoštevajo predvsem naslednje:

- število zaposlenih na posamezni dejavnosti in
- površino nepremičnine, ki jo uporablja določena OE.

#### *13.4.2 Splošno merilo (sodilo) za razporejanje posrednih prihodkov, stroškov (odhodkov), sredstev in virov sredstev po dejavnostih*

Posredne prihodke in odhodke v pretežni meri predstavljajo prihodki in odhodki splošnih služb: uprave, splošnih in tehničnih storitev (OE STS) ter finančno - ekonomskih storitev (OE FES), brez prihodkov in stroškov (odhodkov) teh služb, doseženih v razmerju z odvisnima družbama Gorenjske elektrarne in Elektro Gorenjska Prodaja, v zvezi z opravljanjem pravnih, kadrovske, računovodske, finančne in drugih podobnih storitev. Prihodki, doseženi v razmerju z odvisnima družbama Gorenjske elektrarne in Elektro Gorenjska Prodaja se začetno pripoznajo v okviru ostalih dejavnosti. Stroški, ki nastajajo v zvezi z opravljanjem storitev za hčerinski družbi na področju OE FES se evidentirajo neposredno na drugih dejavnostih. Stroški v zvezi z opravljanjem storitev za hčerinski družbi na

področju OE STS se deloma evidentirajo neposredno na drugih dejavnostih, deloma pa se prerazvrstijo po ključu. Tako ugotovljeni posredni prihodki in stroški (odhodki), sredstva in viri sredstev splošnih služb se na dejavnosti razporedijo na podlagi meril oz. sodil. Uporabljata se naslednji dve merili oz. sodili:

- število zaposlenih in
- število osnovnih sredstev.

Na tej podlagi so bili posredni stroški (odhodki), prihodki, sredstva in viri sredstev splošnih služb na dejavnost Pogodba s SODO razporejeni v višini 91 %, na ostale dejavnosti pa v višini 9 %.

#### *13.4.3 Druga pomembnejša merila pri razporejanju posrednih prihodkov, stroškov (odhodkov), sredstev in virov sredstev po dejavnostih*

Medsebojna razmerja med OE oz. dejavnostmi obsegajo predvsem naslednje:

- Neopredmetena in opredmetena sredstva, dolgoročne aktivne časovne razmejitve, dolgoročne poslovne terjatve, sredstva za prodajo, kratkoročne poslovne terjatve (razen terjatev za večji del davkov), rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve, del kratkoročnih poslovnih obveznosti, kratkoročne pasivne časovne razmejitve ter zaloge so izvirno pripoznana po posameznih OE. Omenjena sredstva in viri sredstev, ki so pripoznana na splošnih službah (upravi, OE STS, OE FES) so razporejena na posamezne dejavnosti po ključu za razporeditev združenih sredstev oz. splošnem merilu (sodilu).
- Vse naložbene nepremičnine in dolgoročne finančne naložbe se pripoznajo v okviru ostalih dejavnosti.
- Terjatve oziroma obveznosti za davek od dohodka pravnih oseb so na posamezne dejavnosti razporejene glede na izračunano obveznost za davek od dohodka pravnih oseb za posamezno dejavnost.
- Dolgoročne in kratkoročne finančne obveznosti do bank so razporejene po dejavnostih glede na namen, za katerega so bila posojila pridobljena. Tiste obveznosti do bank, ki so se, glede na namen pridobitve posojila, nanašale na dejavnost nakupa in prodaje električne energije in so v skladu z delitvenim načrtom v postopku izčlenitve dejavnosti nakupa in prodaje ostale na obvladujoči družbi, se vodijo v okviru ostalih dejavnosti.
- Stroški obresti za dobljena posojila pri bankah so razporejena po dejavnostih, glede na delež finančnih obveznostih, ki bremenijo posamezno dejavnost oz. tako, kot je opredeljeno v prejšnjem odstavku.
- Denarna sredstva posameznih dejavnosti so izkazana v višini, ugotovljeni kot rezidual ali usklajevalna postavka med sredstvi in viri sredstev posamezne dejavnosti.

### 13.5 Značilne računovodske usmeritve in ocene

#### 13.5.1 Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve

Neopredmeteno sredstvo je razpoznavno nedenarno sredstvo, ki praviloma fizično ne obstaja. Praviloma se pojavlja kot neopredmeteno dolgoročno sredstvo. Dolgoročne aktivne časovne razmejitve so dolgoročno odloženi stroški.

Za merjenje po pripoznanju neopredmetenega sredstva se uporablja model nabavne vrednosti.

Vsa neopredmetena sredstva so amortizirljiva sredstva. Amortizacijska osnova amortizirljivih dolgoročnih sredstev je enaka njihovi nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitne oslabitve.

Uporablja se metoda enakomernega časovnega amortiziranja. Dobe koristnosti in amortizacijske stopnje večjih skupin amortizirljivih sredstev so:

| Pomembnejše skupine amortizirljivih sredstev | Ocenjena doba koristnosti (v letih) | Amortizacijska stopnja (v %) |
|----------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------|
| Računalniška programska oprema               | 3                                   | 33,33                        |
| Druge pravice                                | 3                                   | 33,33                        |

#### 13.5.2 Opredmetena osnovna sredstva

Opredmeteno osnovno sredstvo je sredstvo, ki ga ima podjetje v lasti ali finančnem najemu ali ga na drug način obvladuje ter ga uporablja pri ustvarjanju proizvodov ali opravljanju storitev oziroma dajanju v najem ali za pisarniške namene in ga bo po pričakovanjih uporabljalo v te namene v več kot enem obračunskem obdobju.

Nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva sestavljajo njegova nakupna cena, uvozne in nevračljive dajatve ter stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno njegovi usposobitvi za nameravano uporabo, oziroma stroški, ki jih povzroči njihova zgraditev ali izdelava, in posredni stroški njihove zgraditve ali izdelave, ki mu jih je mogoče pripisati, če je bilo osnovno sredstvo zgrajeno ali izdelano v družbi. Nabavna vrednost brezplačno pridobljenih osnovnih sredstev se ob začetnem pripoznanju izmeri po njihovi ocenjeni pošteni vrednosti. Nabavno vrednost sestavljajo tudi stroški izposojanja v zvezi s pridobitvijo opredmetenega osnovnega sredstva do njegove usposobitve za uporabo.

Če se obstoječa zgradba, ki je del opredmetenih osnovnih sredstev, zaradi graditve nove zgradbe, ki bo del opredmetenih osnovnih sredstev, odstrani, je knjigovodska vrednost obstoječe zgradbe strošek priprave gradbišča, ki se lahko všteje v nabavno vrednost nove zgradbe.

Družba ocenjuje, da nima bistvenih obvez za razgradnjo, ponovno vzpostavitev in podobnih obveznosti.

Med opredmetenimi osnovnimi sredstvi in ne med naložbenimi nepremičninami se izkazuje tudi elektrodistribucijska infrastruktura, dana v poslovni najem družbi SODO po Pogodbi s SODO. Družba meni, da je tako izkazovanje primernejše, saj gre po vsebini za lastniško uporabljanje sredstev. Družba pa jih izvirno tudi ne poseduje zato, da bi prinašala najemnino ali druge donose.

Za merjenje po pripoznanju opredmetenega osnovnega sredstva se uporablja model nabavne vrednosti.

Najmanj enkrat letno se preverja morebitna oslabiljenost opredmetenih osnovnih sredstev, pri čemer se kot znaki slabitve upoštevajo fizična poškodovanost, zastarelost, sprememba načina ali obsega uporabe.

Amortizacijska osnova amortizirljivih opredmetenih osnovnih sredstev je enaka njihovi nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitne oslabilitve.

Stroški, ki nastajajo v zvezi z opredmetenim osnovnim sredstvom, povečujejo njegovo nabavno vrednost, če povečujejo njegove prihodnje koristi v primerjavi s prvotno ocenjenimi.

Stroški popravil in vzdrževanja opredmetenih osnovnih sredstev, ki so namenjeni obnavljanju ali ohranjanju prihodnjih gospodarskih koristi, ki se pričakujejo na podlagi prvotno ocenjene stopnje učinkovitosti sredstev, se navadno pripoznajo kot stroški oziroma poslovni odhodki.

Uporablja se metoda enakomernega časovnega amortiziranja. Povprečne dobe koristnosti in amortizacijske stopnje večjih skupin amortizirljivih sredstev so:

| Pomembnejše skupine amortizirljivih sredstev | Ocenjena doba koristnosti (v letih) | Amortizacijska stopnja (v %) |
|----------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------|
| Zgradbe energetske infrastrukture            | 25–40                               | 2,5–4                        |
| Ostale zgradbe                               | 15–50                               | 2–6,67                       |
| Oprema energetske infrastrukture             | 10–35                               | 2,86–10                      |
| Računalniška strojna oprema                  | 3                                   | 33,33                        |
| Ostala oprema                                | 4–20                                | 5–25                         |
| Vozila                                       | 8–12                                | 8,33–12,5                    |

### 13.5.3 Naložbene nepremičnine

Naložbena nepremičnina je tista nepremičnina, ki jo podjetje poseduje zato, da bi prinašala najemnino in / ali da bi povečevala vrednost dolgoročne naložbe.

To so predvsem:

- zemljišča, ki niso namenjena prodaji v bližnji prihodnosti v rednem poslovanju, in tista, ki nimajo določene prihodnje uporabe,
- zgradbe, oddane v poslovni najem in
- prazne zgradbe, ki jih podjetje namerava oddati v poslovni najem.

Med naložbene nepremičnine ne sodijo:

- nepremičnine, ki jih uporabljajo zaposleni (na primer stanovanja, dana zaposlenim v poslovni najem),
- nepremičnine, dane v dolgoročni poslovni najem družbi SODO Maribor, na podlagi dolgoročne pogodbe z družbo SODO,

- nepremičnine, ki sestavljajo HE Savo, v zvezi s katero poteka denacionalizacijski spor. Do razrešitve spora je HE Sava dana v dolgoročni poslovni najem odvisni družbi Gorenjske elektrarne.

Vse prej naštetе nepremičnine se obravnavajo kot sestavni del opredmetenih osnovnih sredstev.

Za merjenje po začetnem pripoznanju naložbene nepremičnine se uporablja model nabavne vrednosti.

Amortizacijska osnova zgradb oziroma amortizirljivih naložbenih nepremičnin je enaka njihovi nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitne oslabitve. Uporablja se metoda enakomernega časovnega amortiziranja. Dobe koristnosti večjih skupin amortizirljivih sredstev so med 30 in 50 let, amortizacijske stopnje pa med 2 in 3,33 %.

#### *13.5.4 Dolgoročne finančne naložbe v kapital drugih podjetij in obrestna zamenjava*

Dolgoročna finančna naložba je finančna naložba, ki naj bi jo obdržali več kot leto dni in s katero naj ne bi trgovali. Vsako drugo finančno naložbo v bilanci stanja izkažemo kot kratkoročno.

Vse dolgoročne finančne naložbe v kapital drugih podjetij so razvrščene v četrto skupino, to je za prodajo razpoložljiva finančna sredstva. Finančne naložbe se pripoznajo na dan, na katerega se družba zaveže kupiti ali prodati sredstvo.

Če poštene vrednosti naložb v delnice in deleže ni mogoče zanesljivo izmeriti, se vrednotijo po modelu nabavne vrednosti. Izmeritev finančnih naložb po nabavni vrednosti pomeni, da jih v celotnem obdobju njihovega pripoznavanja v računovodskih izkazih izkazujemo po nabavni vrednosti, povečani za stroške posla in zmanjšani za morebitno oslabitev. Na vsak dan bilance stanja je treba presoditi, ali obstaja kak nepristranski dokaz o morebitni oslabljenosti take finančne naložbe. Finančna naložba (ali skupina finančnih naložb) je oslabljena (dolgoročno) in to povzroči izgube, če obstajajo objektivni dokazi o oslabitvi zaradi dogodka ali dogodkov po začetnem pripoznanju naložbe. Znesek izgube zaradi oslabitve se izmeri kot razlika med vrednostjo finančne naložbe v poslovnih knjigah na dan bilance stanja in sedanjo vrednostjo pričakovanih prihodnjih denarnih tokov od te naložbe, diskontiranih po trenutni tržni donosnosti (nadomestljiva vrednost) za podobne finančne naložbe.

Tako ugotovljena razlika se takoj pripozna v izkazu poslovnega izida kot finančni odhodek. Takšnih izgub zaradi oslabitve ni dovoljeno razveljaviti. Navedeno pravilo tudi pomeni, da mora družba finančne naložbe v delnice in deleže testirati glede oslabitve. *Nadomestljiva vrednost se izmeri po poštenu vrednosti, zmanjšani za stroške prodaje, ali vrednosti pri uporabi, odvisno od tega, katera je večja:*

a) poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, to je znesek, ki ga je mogoče dobiti s prodajo sredstva v premišljenem poslu med dobro obveščenima in voljnima strankama po zmanjšanju za neposredne dodatne stroške odtujitve;

b) vrednost pri uporabi, to je sedanja vrednost ocenjenih prihodnjih denarnih tokov, za katere se pričakuje, da se bodo pojavili zaradi stalne uporabe sredstva in ob njegovi odtujitvi na koncu njegove dobe koristnosti.

Pri ugotavljanju nadomestljive vrednosti izhajajo družbe iz temeljnega izhodišča, da je nadomestljiva vrednost naložbe v delnice oz. delež opredeljena kot tista, ki praviloma ne presega revidirane knjigovodske vrednosti kapitala družbe, v kateri ima družba finančno naložbo. Pri testiranju finančnih naložb v delnice oziroma deleže je v zvezi s presojo, ali gre za oslabitev ali ne, treba upoštevati tudi pomembno oziroma dolgotrajnejše zmanjšanje vrednosti teh finančnih naložb pod njihovo nabavno vrednost v obdobju, daljšem od 12 mesecev. Družba opravi preizkus za ocenitev oslabitve finančne naložbe v kapitalski inštrument, ki ni izmerjen po pošteni vrednosti, če je knjigovodska vrednost take finančne naložbe na bilančni presečni dan za več kot 20 % večja od sorazmernega dela knjigovodske vrednosti celotnega kapitala tistega podjetja, v katerem ima podjetje naložbo na ta dan. Če knjigovodska vrednost celotnega kapitala (še) ni javno objavljena ali drugače dosegljiva, se lahko uporabijo tudi drugi, manj zanesljivi dokazi o knjigovodski vrednosti celote kapitala na dan bilance stanja (na primer: ocena knjigovodske vrednosti na dan bilance stanja).

Naložbe v odvisne družbe družba Elektro Gorenjska vodi po nabavni vrednosti. Družba ima med naložbami naložbo v družbo Gorenjske elektrarne in Elektro Gorenjska Prodaja, v katerih ima 100 % delež.

V skladu s SRS 3.5. so finančne naložbe tudi naložbe v izpeljane finančne instrumente. Družba v skladu s politiko obvladovanja tveganj sprememb obrestnih mer za ščitenje denarnih tokov (obveznosti) iz naslova najetih dolgoročnih posojil uporablja enostavne obrestne zamenjave, kar pomeni, da pri evidentiranju le teh uporablja metodologijo, ki jo MRS definirajo kot »hedge accounting«.

Pri računovodskem evidentiranju obrestnih zamenjav družba uporablja predpostavko o odsotnosti neučinkovitosti. To pomeni, da spremembe denarnih tokov zavarovanih postavk popolnoma nevtralizira z denarnimi tokovi iz naslova obrestnih zamenjav oz. da spremembe poštenih vrednosti obrestnih zamenjav ustrezajo spremembam vrednosti denarnih tokov zavarovanih postavk (osnovnih inštrumentov). Pogoji, ki jih morajo sklenjene obrestne zamenjave v skladu z mednarodnimi računovodskimi standardi posledično izpolnjevati se nanašajo na t.i. enakost kritičnih spremenljivk, tj. elementov, ki določajo osnovne inštrumente in ustrezne obrestne zamenjave.

Če družba ne izpolnjuje sodil za uspešnost varovanja pred tveganjem, prekine z obračunavanjem varovanja pred tveganjem na zadnji dan, ko se je pokazala skladnost z uspešnostjo varovanja pred tveganjem. Če družba prepozna dogodek ali spremembo v okoliščinah, zaradi katerih varovalno razmerje ni bilo uspešno oz. ni izpolnilo sodil uspešnosti, in dokaže, da je bilo varovanje uspešno pred tem dogodkom ali spremembo okoliščin, podjetje prekine z obračunavanjem varovanja z dnem, ko se je zgodil dogodek ali sprememba okoliščin.

#### 13.5.5 Zaloge

Zaloge predstavljajo del obratnih sredstev v opredmeteni obliki, ki bodo porabljene pri ustvarjanju proizvodov ali opravljanju storitev oziroma pri proizvodnji za prodajo.

Stroški materiala, ki se pred uporabo zadržujejo v zalogah, se izkazujejo po metodi drsečih povprečnih cen na nivoju celotnega podjetja.

Pri vseh zalogah delov, nadomestnih delov, materiala, drobnega inventarja in pomožnega materiala družba oblikuje prevrednotovalne popravke vrednosti zaradi oslabitev, in sicer:

- za zaloge nadomestnih delov, materiala, drobnega inventarja in pomožnega materiala, starejšega od 3 let: 60 % nabavne vrednosti,
- za zaloge nadomestnih delov, materiala, drobnega inventarja in pomožnega materiala, starega od 2 let do 3 let: 40 % nabavne vrednosti,
- za zaloge nadomestnih delov, materiala, drobnega inventarja in pomožnega materiala, starega od enega do 2 leti: v višini 20 %.

#### 13.5.6 Terjatve

Terjatve so na premoženjskopравnih in drugih razmerjih zasnovane pravice zahtevati od določene osebe plačilo dolga, dobavo kakih stvari ali opravitev kake storitve. Terjatve vseh vrst se v začetku izkazujejo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo poplačani.

Del dolgoročnih terjatev, ki zapade v plačilo najkasneje v letu dni po datumu bilance stanja, je izkazan kot kratkoročne terjatve.

Družba najmanj enkrat letno, in sicer pred sestavo letnega obračuna poslovanja, preveri ustreznost izkazane velikosti posamezne terjatve. Družba pri presojanju tveganj, da določene terjatve ne bodo poplačane, razvršča terjatve na sporne in na dvomljive terjatve. V ta namen ima vzpostavljene ustrezne evidence. V evidenco spornih terjatev uvršča vse terjatve predlagane za izvršbo, stečaj ali prisilno poravnavo. V evidenco dvomljivih terjatev pa uvršča terjatve starejše od 90 dni, razen terjatve z naslova električne energije in zamudnih obresti z naslova električne energije (saldakonti električne energije), ki so dvomljive, ko so zapadle več kot 180 dni.

Družba lahko popravek vrednosti zmanjša na podlagi preveritve vrednosti terjatve po posameznem poslovnem partnerju v primeru:

- plačil do datuma priprave podatkov
- dogovorov med poslovnimi partnerji o odlogu plačil
- zavarovanja terjatev
- drugih utemeljenih razlogov.

Na podlagi utemeljenih razlogov, da posamične terjatve ne bodo poravnane oziroma ne bodo poravnane v celotnem znesku, lahko družba razvrsti med dvomljive terjatve tudi terjatve, ki so zapadle v plačilo manj kot 90 oziroma 180 dni. Terjatve do podjetij v skupini se iz seznama dvomljivih terjatev izločajo.

#### 13.5.7 Denarna sredstva

Denarna sredstva družbe predstavljajo depoziti pri poslovnih bankah in knjižni denar, to je denar na transakcijskih računih pri naslednjih poslovnih bankah:

| Številka TRR     | Banka, pri kateri je odprt         |
|------------------|------------------------------------|
| 07000-0000641939 | Gorenjska banka, Kranj             |
| 19100-0011259911 | Deželna banka Slovenije, Ljubljana |



|                  |                                                                               |
|------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| 29000-0001824912 | Unicredit banka, Ljubljana                                                    |
| 3000-0003480687  | Sberbank, Ljubljana                                                           |
| 3700-0000253392  | Zveza bank, registrirana zadruga z omejenim jamstvom,<br>Podružnica Ljubljana |

Vsi transakcijski računi se vodijo v evrih, le transakcijski račun št. 07000-0000641939 pri Gorenjski banki Kranj je odprt tudi kot devizni račun. Računa pri Sberbanki in Zvezi bank sta varčevalna računa.

Med denarna sredstva uvrščamo tudi denarne ustrezničke. Denarni ustreznički so naložbe, ki jih je mogoče hitro oziroma v bližnji prihodnosti pretvoriti v vnaprej znani znesek denarnih sredstev in pri katerih je tveganje spremembe vrednosti nepomembno. Družba med denarne ustrezničke uvršča depozite in vloge pri bankah z ročnostjo do treh mesecev.

Prevrednotenje denarnih sredstev v valutah zunaj evrskega območja se izvrši, če se po prvem pripoznanju spremeni devizni tečaj. Tečajna razlika, ki pri tem nastane, poveča ali zmanjša prvotno izkazano vrednost in predstavlja finančni prihodek oz. finančni odhodek.

#### *13.5.8 Kratkoročne aktivne časovne razmejitve*

Kratkoročne aktivne časovne razmejitve zajemajo kratkoročno odložene stroške oziroma odhodke, ki še ne vplivajo na poslovni izid, kratkoročno nezaračunane prihodke, vrednotnice in DDV od prejetih predujmov.

#### *13.5.9 Kapital*

Celotni kapital družbe sestavljajo vpoklicani kapital, kapitalske rezerve, rezerve iz dobička, presežek iz prevrednotenja in čisti poslovni izid poslovnega leta.

Vse sestavine kapitala izven osnovnega kapitala pripadajo lastnikom osnovnega kapitala v sorazmerju, v kakršnem so njihovi lastniški deli osnovnega kapitala.

#### *13.5.10 Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve*

Rezervacije se oblikujejo za sedanje obveze, ki izhajajo iz obvezujočih preteklih dogodkov in se bodo po predvidevanjih poravnale v obdobju, ki ni z gotovostjo določeno, ter katerih velikost je mogoče zanesljivo oceniti. Znesek, pripoznan kot rezervacija, je najboljša ocena izdatkov, potrebnih za poravnavo na dan bilance stanja obstoječe, praviloma dolgoročne obveze. Pri ocenjevanju negotovosti se upoštevajo izkušnje v podobnih okoliščinah in mnenja strokovnjakov.

Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi so oblikovane v višini ocenjenih bodočih izplačil na osnovi aktuarskega poročila o merjenju dolgoročnih zaslužkov po MRS 19. Skladno s prenehanjem veljave Pojasnila 1 k SRS 10 (2006), ki se je prenehalo uporabljati za poslovno leto, ki se začne s 1. 1. 2014 (Sklep o prenehanju uporabe; Uradni list RS, št. 20/14 z dne 21. 03. 2014, za nazaj) je družba v letu 2014 prvič oblikovala rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade v skladu z MRS 19 – Zaslužki zaposlenec.

Izračun rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade je pripravila pooblaščenka aktuarka, rezervacije pa so oblikovane v višini bodočih izplačil, diskontiranih na dan bilance, pri tem pa se v skladu s MRS 19 upoštevajo še stroški službovanja tekočega obdobja, stroški obresti ter aktuarski presežki oz.

primanjkljaji, ki nastanejo kot posledica spremembe aktuarskih predpostavk ter izkustvenih prilagoditev.

Knjigovodska vrednost rezervacij je enaka njihovi izvirni vrednosti, zmanjšani za porabljene zneske, dokler se ne pojavi potreba po njihovem povečanju oziroma zmanjšanju.

Med dolgoročnimi pasivnimi časovnimi razmejitvami se izkazujejo odloženi prihodki, ki bodo v obdobju, daljšem od leta dni, pokrili predvidene odhodke. Med dolgoročno odložene prihodke se uvrščajo tudi brezplačno prevzeta opredmetena osnovna sredstva in prejeta sredstva – prispevki za povprečne stroške priključitve. Namenjeni so za pokrivanje stroškov amortizacije teh sredstev in se porabljajo s prenašanjem med poslovne prihodke, skladno z obračunano amortizacijo.

#### *13.5.11 Dolgoročni dolgovi*

Dolgoročni dolgovi so pripoznane obveznosti v zvezi s financiranjem lastnih sredstev, ki jih je treba v obdobju, daljšem od leta dni, vrniti oziroma poravnati, zlasti v denarju. Dolgoročni dolgovi so finančni in poslovni. Dolgoročni finančni dolgovi se pripoznajo na dan poravnave.

Ob začetnem pripoznavanju se dolgoročni dolgovi ovrednotijo z zneski iz ustreznih listin o njihovem nastanku. Povečujejo se za pripisane obresti, zmanjšujejo pa za odplačane zneske in morebitne drugačne poravnave, če o tem obstaja sporazum z upnikom.

Knjigovodska vrednost dolgoročnih dolgov je enaka njihovi izvirni vrednosti, zmanjšani za odplačila glavnice in prenose med kratkoročne dolgove.

#### *13.5.12 Kratkoročni dolgovi*

Kratkoročni dolgovi so pripoznane kratkoročne obveznosti, ki izvirajo iz ustreznih listin o njihovem nastanku in v primeru kratkoročnih finančnih dolgov dokazujejo prejem denarnih sredstev ali poplačilo dolga, v primeru kratkoročnih poslovnih dolgov pa prejem proizvodov oziroma storitev.

Knjigovodska vrednost kratkoročnih dolgov je enaka njihovi izvirni vrednosti. Kasneje se lahko neposredno povečajo ali pa ne, glede na opravljeno plačilo ali drugačno poravnavo tudi zmanjšajo za znesek, o katerem obstaja sporazum z upniki.

#### *13.5.13 Kratkoročne pasivne časovne razmejitve*

Kratkoročne pasivne časovne razmejitve zajemajo kratkoročno vnaprej vračunane stroške oziroma odhodke in kratkoročno odložene prihodke ter DDV od danih predujmov.

#### *13.5.14 Prihodki*

Prihodki se razvrščajo na poslovne prihodke, finančne prihodke in druge prihodke. Poslovni prihodki in finančni prihodki so redni prihodki.

Poslovni prihodki so prihodki od prodaje, usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve in drugi poslovni prihodki, povezani s poslovnimi učinki. Med slednjimi so tudi prevrednotovalni poslovni prihodki. Ti se pojavljajo predvsem ob prodaji opredmetenih osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin po ceni, ki presega njihovo knjigovodsko vrednost, ali kot posledica PV terjatev.

Zneski, zbrani v korist družbe SODO pri poslovanju v svojem imenu in za račun družbe SODO se ne izkazujejo med prihodki, temveč med obveznostmi iz poslovanja do družbe SODO.

Finančni prihodki se pojavljajo v zvezi s finančnimi naložbami, pa tudi v zvezi z danimi posojili in terjatvami. Sestavljajo jih obračunane obresti in finančni prihodki iz drugih naložb.

Prihodki za zamudne obresti od terjatev se ob nastanku začasno odložijo, dokler obstoji utemeljen dvom o njihovem plačilu. Šteje se, da je dvom o plačilu obresti utemeljen, dokler ni plačana glavnica.

Druge prihodke sestavljajo neobičajne postavke in ostali prihodki, ki povečujejo poslovni izid.

#### *13.5.15 Stroški in odhodki*

Odhodki se razvrščajo na poslovne odhodke, finančne odhodke in druge odhodke. Poslovni odhodki in finančni odhodki so redni odhodki.

Poslovne odhodke sestavljajo vsi nastali stroški obdobja in prevrednotovalni poslovni odhodki. Slednji se pojavljajo predvsem zaradi oslabitev opredmetenih osnovnih sredstev, terjatev in zalog, pa tudi ob prodaji ali drugačni odtujitvi opredmetenih osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin po ceni, ki je nižja od njihove knjigovodske vrednosti.

Finančni odhodki so odhodki za financiranje in odhodki za naložbenje. Prve sestavljajo predvsem stroški obresti, drugi pa imajo predvsem naravo prevrednotovalnih finančnih odhodkov. Slednji nastajajo zaradi oslabitve finančnih naložb in zaradi prodaje ali drugačne odtujitve po ceni, ki je nižja od njihove knjigovodske vrednosti. Finančni odhodki za obresti so pripoznani v skladu s pretečenim časom in pogodbeno dogovorjeno obrestno mero.

Druge odhodke sestavljajo neobičajne postavke in ostali odhodki, ki zmanjšujejo poslovni izid.

#### *13.5.16 Izkaz denarnih tokov*

Izkaz denarnih tokov ima zaporedno stopenjsko obliko in se sestavlja po neposredni metodi (različici I). Pri tem se izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb, ki jih predstavljajo depoziti pri poslovnih bankah in posojila med podjetji v skupini ter prejemki iz naslova njihove odtujitve obravnavajo kot denarni ustrezniki.

#### *13.5.17 Terjatve in obveznosti za odloženi davek*

Terjatve in obveznosti za odloženi davek se v knjigovodskih razvidih pripoznavajo in odpravljajo, če so zneski terjatev in obveznosti za odloženi davek posamič ali skupno za družbo pomembni, oziroma ne pripoznavajo in ne odpravljajo, če so za družbo posamič ali skupno nepomembni ali če ni prepričljivih dokazov o razpoložljivosti prihodnjega obdavčljivega dobička.

## 14 POMEMBNI VIRI NEGOTOVOSTI IN UPORABLJENE PREDPOSTAVKE TER PODLAGE PRI PRESOJANJU TEH NEGOTOVOSTI IN OCEN

Pri uporabi predstavljenih računovodskih politik in usmeritev, mora družba opraviti številne presoje in ocene glede knjigovodskih vrednosti sredstev in obveznosti, ki niso vselej na razpolago iz drugih virov. Ocene in z njimi povezane predpostavke temeljijo na preteklih izkušnjah in dejavnikih, za katere družba meni, da so primerni. Ocene in uporabljene predpostavke se stalno preverjajo. Dejanski izidi se lahko razlikujejo od teh ocen. Preverjanja računovodskih ocen so pripoznana v obdobju, v katerem je ocena preverjena, lahko pa tudi v prihodnjih obdobjih, če spremenjena ocena vpliva tako na tekoče kot na prihodnja obdobja. V nadaljevanju so predstavljene pomembne presoje, poleg že predstavljenih, ki jih je opravila družba pri uporabi računovodskih usmeritev in ki imajo pomemben vpliv na zneske, pripoznane v računovodskih izkazih.

### 14.1 Posli z družbo SODO

Posli z družbo SODO so na splošno urejeni v Pogodbi s SODO, ki je podrobneje predstavljena tudi v Poslovnem poročilu, v poglavju 4.10.4.

V mesecu marcu 2015 je družba od SODO prejela preliminarni obračun regulativnega leta 2014. Preliminarni obračun za leto 2014 je SODO izvedel na osnovi nerevidiranih računovodskih izkazov. Iz poročila izhaja, da je bila v letu 2014 že zaračunana pogodbeni vrednost storitev, najema in izgub za 2.322 € nižja od vrednosti ugotovljenih na podlagi preliminarne obračuna. Na tej osnovi je družba v letu 2014 pripoznala dodatne prihodke v znesku 2.322 €.

Dokončni obračun za regulativno leto 2014 bo SODO izvedel na osnovi revidiranih podatkov obeh pogodbenih strank. V primeru, da Agencija izda odločbo, v kateri ugotovi drugačne presežke oz. primanjkljaje, kot jih je ugotovil SODO, sta obe pogodbeni stranki zavezani, da bosta upoštevali odločbo Agencije.

V mesecu marcu 2014 smo prejeli še dokončen obračun regulativnega leta 2013. Iz dokončnega obračuna regulativnega leta 2013 izhaja, da je bila že zaračunana pogodbeni vrednost najemnine, storitev in izgub za leto 2013 skupaj z obračunanimi obrestmi za 227.484 € prenizka. Premalo zaračunane prihodke je družba pripoznala v letu 2014.

Kot pojasnjeno v poglavju 4.10.4 je družba dne 29. 2. 2012 podpisala Pogodbo o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za sistemskega operaterja distribucijskega omrežja, katere trajanje je vezano na rok trajanja koncesijske pogodbe, sklenjene med Republiko Slovenijo kot koncedentom in SODO kot koncesionarjem. Uprava družbe je to storila iz razloga zmanjšanja grozeče poslovne škode, ki bi družbi ob nesklentvi pogodbe nastala.

Kot že pojasnjeno je tedanji Nadzorni svet na predlog uprave dal soglasje k Pogodbi pod pogojem, da družba obvesti družbo SODO o zadržkih do upoštevanja in izvajanja nekaterih pogodbenih določil, ki jih družba ne more upoštevati in jih ne bo izvajala iz objektivnih razlogov. Posamezna določila družbi nalagajo tudi obveznosti, ki so pretirano obremenjujoče in posledično nesorazmerne glede na namen ureditve razmerja med obema družbama, ki je v kvalitetnem in učinkovitem izvajanju gospodarske javne službe sistemskega operaterja distribucijskega omrežja električne energije. Poleg tega so nekatere določbe pogodbe vsebinsko pretirano odprte in tako dopuščajo možnost preširoke razlage obveznosti družbe.

Ključna določila pogodbe, ki jih družba ne more sprejeti kot zavezujoče iz pojasnenih objektivnih razlogov ali zaradi nesorazmerne obremenitve glede na namen pogodbe se nanašajo na zaračunavanje »v imenu in za račun SODO«, dostopanje do podatkov, posredovanje podatkov, legitimacija v sodnih postopkih, bistvene kršitve pogodbe in nadzor nad izvajanjem pogodbe.

#### *14.2 Spori v teku in z njimi povezane rezervacije*

V teku je nekaj sporov, med katerimi je pomembnejši denacionalizacijski postopek, kjer družba Elektro Gorenjska nastopa kot zavezanec za vrnitev. Družba podrobnosti v zvezi s temi spori ne razkriva, ker ocenjuje, da bi tako ravnanje utegnilo ogroziti koristi družbe.

#### *14.3 Obračuni nakupa električne energije za izgube v omrežju in za izvajanje drugih dejavnosti po Pogodbi s SODO*

**Stroški (prihodki) iz naslova odstopanj napovedanih od realiziranih vozni redov odjema električne energije pri nakupu električne energije za pokrivanje izgub v omrežju in zagotavljanje oskrb SODO**

V letu 2014 se nakup električne energije za pokrivanje izgub električne energije v omrežju in zagotavljanje oskrb SODO, kar družba Elektro Gorenjska opravlja na podlagi Pogodbe s SODO, obravnava v okviru bilančne podskupine SODO, ki je vključena v bilančno podskupino Elektro Gorenjska Prodaja (glejte tudi Poslovno poročilo, poglavje 4.10.7 – Odstopanja od vozni redov). Na tej podlagi nam odgovorni bilančne podskupine ni upravičen zaračunavati odstopanj od vozni redov. Družba Elektro Gorenjska zato iz tega naslova za leto 2014 ne pričakuje dodatnih stroškov in jih v računovodskih izkazih za leto 2014 tudi ni vračunala.

**Končni obračun stroškov električne energije za izgube v omrežju in za druge dejavnosti po Pogodbi s SODO**

Družba Elektro Gorenjska od dobavitelja električne energije še ni prejela končnega obračuna stroškov nakupa električne energije za leto 2014 za pokrivanje izgub v distribucijskem omrežju. Na podlagi izmerjene (ugotovljene) količine izgub v distribucijskem omrežju v letu 2014 in najboljše ocene nakupnih cen, družba ocenjuje, da bo za nakup energije za izgube družbi priznan dobropis v vrednosti 299.152 €.

Prav tako družba Elektro Gorenjska še ni prejela obračuna stroškov nakupa električne energije pri izvajanju oskrb z električno energijo in drugih dejavnosti po Pogodbi s SODO (zaračunavanje neupravičenega odjema, poračuni pri napakah števecov) za leto 2014. Na podlagi izmerjenih (ugotovljenih) količin električne energije pri teh dejavnostih in na podlagi verjetne nakupne cene električne energije pri tej dejavnosti družba Elektro Gorenjska ocenjuje, da bo vrednost nakupa električne energije za oskrbe za leto 2014 višja za 23.467 €.

Na dan 31. 12. 2014 sta v računovodskih izkazih družbe ti dve oceni v skupnem znesku 275.685 € pripoznani med kratkoročno odloženimi stroški (glejte poglavje 15.10 - Kratkoročne aktivne časovne razmejitve). Posli nakupovanja izgub so predstavljeni tudi v Poslovnem poročilu, poglavje 4.10.5 - Izgube električne energije v omrežju, oskrbe pa v poglavju 4.10.6 – Oskrbe SODO.

## 15 POJASNILA POSTAVK V BILANCI STANJA

### 15.1 Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve

V naslednjih tabelah je prikazano gibanje neopredmetenih sredstev in dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev v letih 2014 in 2013.

v €

| 2014                          | Računalniška programska oprema | Druge pravice | Premoženjske pravice v pridobivanju | Druge dolgoročne AČR | Skupaj neopr. sredstva in dolgoročne AČR |
|-------------------------------|--------------------------------|---------------|-------------------------------------|----------------------|------------------------------------------|
| 1                             | 2                              | 3             | 4                                   | 5                    | 6 = 2+3+4+5                              |
| <b>Nabavna vrednost</b>       |                                |               |                                     |                      |                                          |
| Stanje 31.12.2013             | 4.455.999                      | 7.090         | 57.834                              | 65.915               | 4.586.838                                |
| Nove pridobitve               | 298.105                        | 0             | 577.025                             | 234.074              | 1.109.204                                |
| Odtujitve, izločitve, prenosi | 14.960                         | 0             | -298.105                            | -62.429              | -345.574                                 |
| Dokončanje investicij v teku  | 33.890                         | 0             | -33.890                             | 0                    | 0                                        |
| <b>Stanje 31.12.2014</b>      | <b>4.802.954</b>               | <b>7.090</b>  | <b>302.864</b>                      | <b>237.560</b>       | <b>5.350.468</b>                         |
| <b>Popravek vrednosti</b>     |                                |               |                                     |                      |                                          |
| Stanje 31.12.2013             | 4.099.918                      | 5.474         | 0                                   | 0                    | 4.105.392                                |
| Povečanje (amortizacija)      | 244.761                        | 236           | 0                                   | 0                    | 244.997                                  |
| Odtujitve, izločitve, prenosi | 873                            | 0             | 0                                   | 0                    | 873                                      |
| <b>Stanje 31.12.2014</b>      | <b>4.345.552</b>               | <b>5.710</b>  | <b>0</b>                            | <b>0</b>             | <b>4.351.262</b>                         |
| <b>Neodpisana vrednost</b>    |                                |               |                                     |                      |                                          |
| Stanje 31.12.2013             | 356.082                        | 1.616         | 57.834                              | 65.915               | 481.446                                  |
| <b>Stanje 31.12.2014</b>      | <b>457.402</b>                 | <b>1.380</b>  | <b>302.864</b>                      | <b>237.560</b>       | <b>999.206</b>                           |

v €

| 2013                          | Računalniška programska oprema | Druge pravice | Premoženjske pravice v pridobivanju | Druge dolgoročne AČR | Skupaj neopr. sredstva in dolgoročne AČR |
|-------------------------------|--------------------------------|---------------|-------------------------------------|----------------------|------------------------------------------|
| 1                             | 2                              | 3             | 4                                   | 5                    | 6 = 2+3+4+5                              |
| <b>Nabavna vrednost</b>       |                                |               |                                     |                      |                                          |
| Stanje 31.12.2012             | 4.223.851                      | 7.090         | 184.877                             | 121.036              | 4.536.854                                |
| Nove pridobitve               | 10.525                         | 0             | 94.580                              | 5.372                | 110.477                                  |
| Odtujitve, izločitve, črpanje | 0                              | 0             | 0                                   | -60.493              | -60.493                                  |
| Dokončanje investicij v teku  | 221.623                        | 0             | -221.623                            | 0                    | 0                                        |
| <b>Stanje 31.12.2013</b>      | <b>4.455.999</b>               | <b>7.090</b>  | <b>57.834</b>                       | <b>65.915</b>        | <b>4.586.838</b>                         |
| <b>Popravek vrednosti</b>     |                                |               |                                     |                      |                                          |
| Stanje 31.12.2012             | 3.755.053                      | 5.238         | 0                                   | 0                    | 3.760.291                                |
| Povečanje (amortizacija)      | 344.865                        | 236           | 0                                   | 0                    | 345.101                                  |
| Odtujitve, izločitve, črpanje | 0                              | 0             | 0                                   | 0                    | 0                                        |
| <b>Stanje 31.12.2013</b>      | <b>4.099.918</b>               | <b>5.474</b>  | <b>0</b>                            | <b>0</b>             | <b>4.105.392</b>                         |
| <b>Neodpisana vrednost</b>    |                                |               |                                     |                      |                                          |
| Stanje 31.12.2012             | 468.798                        | 1.852         | 184.877                             | 121.036              | 776.563                                  |
| <b>Stanje 31.12.2013</b>      | <b>356.082</b>                 | <b>1.616</b>  | <b>57.834</b>                       | <b>65.915</b>        | <b>481.446</b>                           |

Vrednost neopredmetenih sredstev je na dan 31. 12. 2014 znašala 999.206 €.

Neopredmetena sredstva se v pretežni meri nanašajo na dolgoročne premoženjske pravice, ki predstavljajo pravice do uporabe računalniških programskih rešitev oz. licence.

Premoženjske pravice v pridobivanju sestavljajo vlaganja v prenovu in posodobitev računalniške programske opreme.

Družba na dan 31. 12. 2014 nima finančnih obveznosti v zvezi s pridobitvijo neopredmetenih osnovnih sredstev.

### *15.2 Opredmetena osnovna sredstva*

Vrednost opredmetenih osnovnih sredstev je na dan 31. 12. 2014 znašala 167.688.458 €, kar predstavlja 84 % bilančne vsote družbe. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2013 je njihova vrednost večja za 3 % oziroma za 5.028.306 €.

Prikaz gibanja opredmetenih osnovnih sredstev za leto 2014:

v €

| 2014                          | Zemljišča        | Zgradbe            |                   | Oprema            |                   | Opredmetena<br>osnovna sredstva<br>v gradnji | Predujmi       | Skupaj<br>opredmetena<br>osnovna sredstva |
|-------------------------------|------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------|
|                               |                  | Infrastruktura     | Druge zgradbe     | Infrastruktura    | Druga oprema      |                                              |                |                                           |
| 1                             | 2                | 3                  | 4                 | 5                 | 6                 | 7                                            | 8              | 9=2+3+4+5+6+7+8                           |
| <b>Nabavna vrednost</b>       |                  |                    |                   |                   |                   |                                              |                |                                           |
| Stanje 31.12.2013             | 6.526.091        | 239.009.087        | 18.822.753        | 94.616.510        | 15.477.895        | 5.602.224                                    | 25.693         | 380.080.254                               |
| Nove pridobitve               | 86.269           | 367.409            | 1.362             | 272.910           | 321.595           | 12.556.522                                   | 329.436        | 13.935.503                                |
| Odtujitve, izločitve, prenosi | 0                | -1.873.743         | 52.128            | -557.169          | -257.666          | 0                                            | -239.198       | -2.875.649                                |
| Prenos iz investicij v teku   | 41.481           | 6.870.847          | 79.455            | 1.166.314         | 10.148            | -8.183.213                                   | 0              | -14.967                                   |
| <b>Stanje 31.12.2014</b>      | <b>6.653.842</b> | <b>244.373.600</b> | <b>18.955.698</b> | <b>95.498.566</b> | <b>15.551.972</b> | <b>9.975.533</b>                             | <b>115.932</b> | <b>391.125.141</b>                        |
| <b>Popravek vrednosti</b>     |                  |                    |                   |                   |                   |                                              |                |                                           |
| Stanje 31.12.2013             | 0                | 145.426.925        | 8.886.404         | 50.612.919        | 12.493.855        | 0                                            | 0              | 217.420.102                               |
| Povečanje (amortizacija)      | 0                | 4.178.763          | 302.897           | 3.234.447         | 718.418           | 0                                            | 0              | 8.434.526                                 |
| Odtujitve, izločitve, prenosi | 0                | -1.718.060         | 35.103            | -478.068          | -256.919          | 0                                            | 0              | -2.417.944                                |
| <b>Stanje 31.12.2014</b>      | <b>0</b>         | <b>147.887.628</b> | <b>9.224.404</b>  | <b>53.369.298</b> | <b>12.955.354</b> | <b>0</b>                                     | <b>0</b>       | <b>223.436.684</b>                        |
| <b>Neodpisana vrednost</b>    |                  |                    |                   |                   |                   |                                              |                |                                           |
| Stanje 31.12.2013             | 6.526.092        | 93.582.162         | 9.936.349         | 44.003.592        | 2.984.041         | 5.602.224                                    | 25.693         | 162.660.152                               |
| <b>Stanje 31.12.2014</b>      | <b>6.653.842</b> | <b>96.485.973</b>  | <b>9.731.293</b>  | <b>42.129.268</b> | <b>2.596.617</b>  | <b>9.975.533</b>                             | <b>115.932</b> | <b>167.688.458</b>                        |



Prikaz gibanja opredmetenih osnovnih sredstev za leto 2013:

v €

| 2013                          | Zemljišča        | Zgradbe            |                   | Oprema            |                   | Opredmetena<br>osnovna sredstva<br>v gradnji | Predujmi      | Skupaj<br>opredmetena<br>osnovna sredstva |
|-------------------------------|------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------|
|                               |                  | Infrastruktura     | Druge zgradbe     | Infrastruktura    | Druga oprema      |                                              |               |                                           |
| 1                             | 2                | 3                  | 4                 | 5                 | 6                 | 7                                            | 8             | 9=2+3+4+5+6+7+8                           |
| <b>Nabavna vrednost</b>       |                  |                    |                   |                   |                   |                                              |               |                                           |
| Stanje 31.12.2012             | 6.527.463        | 237.329.724        | 18.669.258        | 92.550.318        | 15.271.058        | 5.280.868                                    | 33.218        | 375.661.909                               |
| Nove pridobitve               | 89.419           | 278.338            | 0                 | 1.311.281         | 433.591           | 7.768.353                                    | 18.991        | 9.899.975                                 |
| Odtujitve, izločitve, prenosi | -121.598         | -4.220.814         | -1.982            | -835.101          | -252.572          | 0                                            | -26.516       | -5.458.582                                |
| Prenos iz investicij v teku   | 30.806           | 5.621.837          | 155.476           | 1.590.011         | 25.818            | -7.446.997                                   | 0             | -23.048                                   |
| <b>Stanje 31.12.2013</b>      | <b>6.526.091</b> | <b>239.009.087</b> | <b>18.822.753</b> | <b>94.616.510</b> | <b>15.477.895</b> | <b>5.602.224</b>                             | <b>25.693</b> | <b>380.080.254</b>                        |
| <b>Popravek vrednosti</b>     |                  |                    |                   |                   |                   |                                              |               |                                           |
| Stanje 31.12.2012             | 0                | 145.452.829        | 8.590.438         | 48.086.497        | 12.029.793        | 0                                            | 0             | 214.159.557                               |
| Povečanje (amortizacija)      | 0                | 4.148.742          | 297.948           | 3.298.094         | 711.518           | 0                                            | 0             | 8.456.302                                 |
| Odtujitve, izločitve, prenosi | 0                | -4.174.646         | -1.982            | -771.672          | -247.456          | 0                                            | 0             | -5.195.756                                |
| <b>Stanje 31.12.2013</b>      | <b>0</b>         | <b>145.426.925</b> | <b>8.886.404</b>  | <b>50.612.919</b> | <b>12.493.855</b> | <b>0</b>                                     | <b>0</b>      | <b>217.420.102</b>                        |
| <b>Neodpisana vrednost</b>    |                  |                    |                   |                   |                   |                                              |               |                                           |
| Stanje 31.12.2012             | 6.527.463        | 91.876.896         | 10.078.820        | 44.463.822        | 3.241.265         | 5.280.868                                    | 33.218        | 161.502.352                               |
| <b>Stanje 31.12.2013</b>      | <b>6.526.091</b> | <b>93.582.163</b>  | <b>9.936.349</b>  | <b>44.003.592</b> | <b>2.984.041</b>  | <b>5.602.224</b>                             | <b>25.693</b> | <b>162.660.152</b>                        |

Nove pridobitve so predstavljene v Poslovnem poročilu, poglavje 6.3.

Med posamično pomembnejšimi pridobitvami so:

*Zgradbe:*

- investicija v 20 kV KBV TP Celar – TP Fužine Kokra (348.925 €),
- investicija v 20 KBV TP Njivica (237.088 €),
- investicija v 35 kV DV Podkuže – Kr. Gora (161.844 €).

*Oprema:*

- oprema za RTP Jesenice (74.831 €) in
- oprema za TP Jezerski vrh (56.823 €).

Odtujitve in izločitve opredmetenih osnovnih sredstev so posledica novih investicij ter investicij v posodobitev in obnovo (rekonstrukcijo) obstoječih sredstev.

Med posamično pomembnejšimi odtujitvami (izločitvami) povezanimi z energetske objekti so naslednje zgradbe:

- 35 KV DV RTP Ukova - Podkuže (zmanjšanje nabavne vrednosti za 367.847 € in popravka vrednosti za 330.681 €) in
- nizko napetostni goli vod Slavnik - Radovljica (zmanjšanje nabavne vrednosti za 91.433 € in popravka vrednosti za 91.433 €).

Postavke infrastrukture se v celoti nanašajo na elektroenergetsko distribucijsko infrastrukturo, kot je opredeljena v Uredbi o energetske infrastrukturi (Uradni list RS, št. 62/2003 in naprej). Poleg zgradb in opreme obsega tudi del zemljišč. Knjigovodska vrednost elektroenergetske distribucijske infrastrukture na dan 31. 12. 2014 znaša 143.638.580 € (31. 12. 2013: 142.226.940 €). Za potrebe izvajanja dejavnosti systemskega operaterja distribucijskega omrežja, ki jih SODO izvaja na podlagi koncesijske pogodbe za izvajanje gospodarske javne službe dejavnosti systemskega operaterja distribucijskega omrežja ima SODO pri družbi Elektro Gorenjska v najemu celotno elektroenergetsko infrastrukturo.

Osnovna sredstva so v lasti družbe in niso zastavljena kot jamstvo za dolgove. Družba Elektro Gorenjska izkazuje med svojimi opredmetenimi osnovnimi sredstvi tudi hidroelektrarno Sava, v zvezi s katero je bil že v preteklih letih začet denacionalizacijski spor, ki do datuma priprave tega poročila še ni končan.

Za financiranje novih pridobitev osnovnih sredstev je družba v letu 2014 in v prejšnjih letih najela več dolgoročnih posojil, katerih stanje na dan 31. 12. 2014 znaša 41.351.977 € (31. 12. 2013: 41.061.168 €). Glejte tudi poglavje 15.13 - Dolgoročne obveznosti.

### 15.3 Naložbene nepremičnine

Vrednost naložbenih nepremičnin je konec leta 2014 znašala 2.039.500 €. Gibanje njihove nabavne vrednosti, popravka vrednosti in njihove neodpisane vrednosti v letih 2014 in 2013 je prikazano v naslednjih tabelah.

v €

| 2014                          | Zemljišča      | Zgradbe          | Skupaj<br>naložbene<br>nepremičnine |
|-------------------------------|----------------|------------------|-------------------------------------|
| 1                             | 2              | 3                | 4=2+3                               |
| <b>Nabavna vrednost</b>       |                |                  |                                     |
| Stanje 31.12.2013             | 802.443        | 2.536.351        | 3.338.794                           |
| Nove pridobitve               | 0              | 0                | 0                                   |
| Odtujitve, izločitve, prenosi | 0              | -72.623          | -72.623                             |
| Prenos iz investicij v teku   | 3.619          | 11.348           | 14.967                              |
| <b>Stanje 31.12.2014</b>      | <b>806.062</b> | <b>2.475.076</b> | <b>3.281.138</b>                    |
| <b>Popravek vrednosti</b>     |                |                  |                                     |
| Stanje 31.12.2013             | 0              | 1.232.707        | 1.232.707                           |
| Amortizacija                  | 0              | 46.322           | 46.322                              |
| Odtujitve, izločitve, prenosi | 0              | -37.392          | -37.392                             |
| <b>Stanje 31.12.2014</b>      | <b>0</b>       | <b>1.241.638</b> | <b>1.241.638</b>                    |
| <b>Neodpisana vrednost</b>    |                |                  |                                     |
| Stanje 31.12.2013             | 802.443        | 1.303.644        | 2.106.086                           |
| <b>Stanje 31.12.2014</b>      | <b>806.062</b> | <b>1.233.438</b> | <b>2.039.500</b>                    |

v €

| 2013                        | Zemljišča      | Zgradbe          | Skupaj<br>naložbene<br>nepremičnine |
|-----------------------------|----------------|------------------|-------------------------------------|
| 1                           | 2              | 3                | 4=2+3                               |
| <b>Nabavna vrednost</b>     |                |                  |                                     |
| Stanje 31.12.2012           | 795.790        | 2.519.557        | 3.315.348                           |
| Nove pridobitve             | 6.652          | 1.917            | 8.569                               |
| Odtujitve                   | 0              | -8.170           | -8.170                              |
| Prenos iz investicij v teku | 0              | 23.048           | 23.048                              |
| <b>Stanje 31.12.2013</b>    | <b>802.443</b> | <b>2.536.351</b> | <b>3.338.794</b>                    |
| <b>Popravek vrednosti</b>   |                |                  |                                     |
| Stanje 31.12.2012           | 0              | 1.190.728        | 1.190.728                           |
| Amortizacija                | 0              | 48.098           | 48.098                              |
| Odtujitve                   | 0              | -6.118           | -6.118                              |
| <b>Stanje 31.12.2013</b>    | <b>0</b>       | <b>1.232.707</b> | <b>1.232.707</b>                    |
| <b>Neodpisana vrednost</b>  |                |                  |                                     |
| Stanje 31.12.2012           | 795.790        | 1.328.829        | 2.124.619                           |
| <b>Stanje 31.12.2013</b>    | <b>802.443</b> | <b>1.303.644</b> | <b>2.106.086</b>                    |

V nadaljevanju je prikazana struktura naložbenih nepremičnin.

v €

| <i>Opis postavke</i>                 | <b>31.12.2014</b> | <b>31.12.2013</b> |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Stanovanja                           | 408.170           | 456.140           |
| Počitniške kapacitete                | 496.280           | 499.642           |
| Ostale zgradbe                       | 328.988           | 347.862           |
| Zemljišča                            | 806.062           | 802.443           |
| <b>Skupaj naložbene nepremičnine</b> | <b>2.039.500</b>  | <b>2.106.086</b>  |

Na dan 31. 8. 2010 je bila opravljena cenitev naložbenih nepremičnin. Na osnovi te cenitve je znašala poštna vrednost naložbenih nepremičnin 4.720.947 €. Družba ocenjuje, da knjigovodska vrednost naložbenih nepremičnin tudi na dan 31. 12. 2014 ne presega njihove poštna vrednosti.

Prihodki od najemnin pri naložbenih nepremičninah znašajo 157.753 €.

Neposredne poslovne odhodke (tudi za popravila in vzdrževanje), izvirajoče iz naložbenih nepremičnin, ki so ustvarile prihodke od najemnin v letu 2014, ter neposredni poslovni odhodki, ki niso povzročili prihodkov od najemnin v letu 2014 sestavljajo stroški amortizacije (46.322 €) in stroški materiala in storitev (98.282 €).

Vse naložbene nepremičnine so v lasti družbe in niso zastavljene kot jamstvo za dolgove.

Pomembnejših izločitev oz. odtujitev naložbenih nepremičnin v letu 2014 ni bilo.

#### *15.4 Dolgoročne finančne naložbe*

Dolgoročne finančne naložbe po stanju na dan 31. 12. 2014 znašajo 19.130.114 €. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2013 (19.154.962) se je njihova vrednost predvsem zaradi slabitve dolgoročne finančne naložbe v družbo Informatika, d.d. znižala za 24.848 €.

Dolgoročne finančne naložbe niso zastavljene kot jamstvo za dolgove.

Ocenjujemo, da je poštna vrednost dolgoročnih finančnih naložb enaka izkazani vrednosti.

V zvezi z dolgoročnimi finančnimi naložbami je družba izpostavljena predvsem tveganju neugodnih sprememb poštna vrednosti dolgoročnih finančnih naložb. Družba nima v posesti posebnih finančnih instrumentov za varovanje pred tem tveganjem. Izpostavljenost tveganjem in sistemi varovanja pred tveganji so pojasnjeni v Poslovnem poročilu, v poglavju 5.

Posli s povezanimi osebami so predstavljeni v poglavju 19 – Posli s povezanimi osebami.

Gibanje dolgoročnih finančnih naložb v letu 2014 in 2013 je prikazano v tabeli v nadaljevanju.

v €

| Opis naložbe                                                  | Oznaka delnice | Število delnic (% deležev) |            | Delež v lastništvu (v %) |            | Stanje            | Povečanja v letu 2014 |                                     | Zmanjšanja v letu 2014 |                       | Stanje            |
|---------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------|------------|--------------------------|------------|-------------------|-----------------------|-------------------------------------|------------------------|-----------------------|-------------------|
|                                                               |                | 31.12.2013                 | 31.12.2014 | 31.12.2013               | 31.12.2014 | 31.12.2013        | Prevrednotenja        | Nove pridobitve oz. prerazporeditve | Prevrednotenja         | Prodaja oz. izločitev | 31.12.2014        |
| Naložba v delež v Gorenjske elektrarne d.o.o.                 |                |                            |            | 100%                     | 100%       | 13.715.303        | 0                     | 0                                   | 0                      | 0                     | 13.715.303        |
| Naložba v delež v Elektro Gorenjska Prodaja d.o.o.            |                |                            |            | 100%                     | 100%       | 5.103.181         | 0                     | 0                                   | 0                      | 0                     | 5.103.181         |
| <b>Skupaj naložbe v delnice in deleže v družbah v skupini</b> |                |                            |            |                          |            | <b>18.818.484</b> | <b>0</b>              | <b>0</b>                            | <b>0</b>               | <b>0</b>              | <b>18.818.484</b> |
| Informatika, d.d., Maribor                                    | INFG           | 1.562                      | 1.562      | 9,56%                    | 9,56%      | 193.680           | 0                     | 0                                   | -28.208                | 0                     | 165.472           |
| <b>Skupaj druge delnice in deleži</b>                         |                |                            |            |                          |            | <b>193.680</b>    | <b>0</b>              | <b>0</b>                            | <b>-28.208</b>         | <b>0</b>              | <b>165.472</b>    |
| <b>Skupaj dolgoročne finančne naložbe, razen posojil</b>      |                |                            |            |                          |            | <b>19.012.163</b> | <b>0</b>              | <b>0</b>                            | <b>-28.208</b>         | <b>0</b>              | <b>18.983.955</b> |
| Eldom Maribor                                                 |                |                            |            |                          |            | 142.798           | 0                     | 0                                   | 0                      | 0                     | 142.798           |
| Zaposleni                                                     |                |                            |            |                          |            | 0                 | 0                     | 4.200                               | 0                      | -840                  | 3.360             |
| <b>Skupaj dolgoročna posojila</b>                             |                |                            |            |                          |            | <b>142.798</b>    | <b>0</b>              | <b>4.200</b>                        | <b>0</b>               | <b>-840</b>           | <b>146.158</b>    |
| <b>SKUPAJ DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE</b>                     |                |                            |            |                          |            | <b>19.154.962</b> | <b>0</b>              | <b>4.200</b>                        | <b>-28.208</b>         | <b>-840</b>           | <b>19.130.114</b> |

v €

| Opis naložbe                                                  | Oznaka delnice | Število delnic (% deležev) |            | Delež v lastništvu (v %) |            | Stanje            | Povečanja v letu 2013 |                                     | Zmanjšanja v letu 2013 |                       | Stanje            |
|---------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------|------------|--------------------------|------------|-------------------|-----------------------|-------------------------------------|------------------------|-----------------------|-------------------|
|                                                               |                | 31.12.2012                 | 31.12.2013 | 31.12.2012               | 31.12.2013 | 31.12.2012        | Prevrednotenja        | Nove pridobitve oz. prerazporeditve | Prevrednotenja         | Prodaja oz. izločitev | 31.12.2013        |
| Naložba v delež v Gorenjske elektrarne d.o.o.                 |                |                            |            | 100%                     | 100%       | 13.715.303        | 0                     | 0                                   | 0                      | 0                     | 13.715.303        |
| Naložba v delež v Elektro Gorenjska Prodaja d.o.o.            |                |                            |            | 100%                     | 100%       | 2.551.590         | 0                     | 2.551.591                           | 0                      | 0                     | 5.103.181         |
| <b>Skupaj naložbe v delnice in deleže v družbah v skupini</b> |                |                            |            |                          |            | <b>16.266.893</b> | <b>0</b>              | <b>2.551.591</b>                    | <b>0</b>               | <b>0</b>              | <b>18.818.484</b> |
| NLB, d.d., Ljubljana                                          | NLB            | 3.228                      | 0          | 0,03%                    | 0,00%      | 118.630           | 0                     | 0                                   | 0                      | -118.630              | 0                 |
| Informatika, d.d., Maribor                                    | INFG           | 1.562                      | 1.562      | 9,56%                    | 9,56%      | 193.680           | 0                     | 0                                   | 0                      | 0                     | 193.680           |
| <b>Skupaj druge delnice in deleži</b>                         |                |                            |            |                          |            | <b>312.309</b>    | <b>0</b>              | <b>0</b>                            | <b>0</b>               | <b>-118.630</b>       | <b>193.680</b>    |
| <b>Skupaj dolgoročne finančne naložbe, razen posojil</b>      |                |                            |            |                          |            | <b>16.579.202</b> | <b>0</b>              | <b>2.551.591</b>                    | <b>0</b>               | <b>-118.630</b>       | <b>19.012.163</b> |
| Eldom Maribor                                                 |                |                            |            |                          |            | 142.798           | 0                     | 0                                   | 0                      | 0                     | 142.798           |
| <b>Skupaj dolgoročna posojila</b>                             |                |                            |            |                          |            | <b>142.798</b>    | <b>0</b>              | <b>0</b>                            | <b>0</b>               | <b>0</b>              | <b>142.798</b>    |
| <b>SKUPAJ DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE</b>                     |                |                            |            |                          |            | <b>16.722.000</b> | <b>0</b>              | <b>2.551.591</b>                    | <b>0</b>               | <b>-118.630</b>       | <b>19.154.962</b> |

### 15.5 Dolgoročne poslovne terjatve

Dolgoročne poslovne terjatve po stanju na dan 31. 12. 2014 znašajo 20.000 €. Konec leta 2013 družba dolgoročnih poslovnih terjatev ni imela.

### 15.6 Zaloge

Vrednost zalog materiala in drobnega inventarja na dan 31. 12. 2014 znaša 165.845 €. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2013 so se zaloge znižale za 13 % oziroma za 25.415 €. Družba ocenjuje, da je čista iztržljiva vrednost zalog najmanj enaka knjigovodski vrednosti zalog.

v €

| Opis postavke                               | Leto 2014      | Leto 2013      |
|---------------------------------------------|----------------|----------------|
| Začetno stanje zalog materiala 01.01.       | 191.260        | 154.263        |
| Nakupi                                      | 3.266.419      | 3.168.489      |
| Poraba                                      | -3.105.980     | -3.020.849     |
| Oslabitev oz. črpanje in odprava oslabitev  | 2.533          | 11.334         |
| Prenos drobnega inventarja v uporabo        | -188.387       | -121.976       |
| <b>Končno stanje zalog materiala 31.12.</b> | <b>165.845</b> | <b>191.260</b> |

Pri popisu na dan 31. 10. 2014 in 31.10.2013 ni bilo ugotovljenih viškov ali mankov zalog. V letu 2014 je bila realizirana odprava oslabitev zalog v znesku 2.533 €, v letu 2013 pa v znesku 11.334 €. Struktura zalog je prikazana v naslednji tabeli.

v €

| Opis postavke        | 31.12.2014     | 31.12.2013     |
|----------------------|----------------|----------------|
| Material in surovine | 160.208        | 156.086        |
| Drobni inventar      | 5.637          | 35.173         |
| <b>Skupaj</b>        | <b>165.845</b> | <b>191.260</b> |

Družba nima zastavljenih zalog kot jamstvo za njene obveznosti.

### 15.7 Kratkoročne finančne naložbe

V okviru kratkoročnih finančnih naložb družba po stanju na dan 31. 12. 2014 izkazuje 840 € kratkoročnih posojil zaposlenim.

### 15.8 Kratkoročne poslovne terjatve

Kratkoročne poslovne terjatve so na dan 31. 12. 2014 znašale 5.571.145 €.

v €

| Opis postavke                                  | 31.12.2014       | 31.12.2013       |
|------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Kratkoročne terjatve do družb v skupini</b> | <b>178.570</b>   | <b>166.252</b>   |
| Kratkoročne terjatve do kupcev                 | 5.430.899        | 5.553.927        |
| Kratkoročni predujmi                           | 2.503            | 3.381            |
| Popravek kratkoročnih terjatev do kupcev       | -204.922         | -305.054         |
| <b>Kratkoročne terjatve do kupcev</b>          | <b>5.228.480</b> | <b>5.252.255</b> |
| Kratkoročne poslovne terjatve do drugih        | 169.459          | 244.510          |
| Popravek kratkoročnih terjatev do drugih       | -5.364           | -2.808           |
| <b>Kratkoročne poslovne terjatve do drugih</b> | <b>164.095</b>   | <b>241.702</b>   |
| <b>Kratkoročne poslovne terjatve</b>           | <b>5.571.145</b> | <b>5.660.208</b> |

Terjatve do enega od pomembnejših kupcev so zavarovane z neposestno zastavno pravico. Ostale poslovne terjatve so v celoti nezavarovane.

Razčlenitev kratkoročnih terjatev za omrežnino in storitve ter terjatve iz naslova obresti na dan 31. 12. 2014 je po rokih zapadlosti razvidna v naslednjem prikazu:

v €

| Opis postavke                                | nezapadle        | zap. do 30 dni | zap. 31-60 dni | zap. 61-90 dni | zap. nad 90 dni | skupaj zapadle terj. | skupaj terjatve  |
|----------------------------------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|----------------------|------------------|
| 1                                            | 2                | 3              | 4              | 5              | 6               | 7=3+4+5+6            | 8=2+7            |
| Terjatve do kupcev omrežnine in storitev     | 4.753.806        | 333.082        | 83.896         | 8.993          | 222.794         | 648.765              | 5.402.571        |
| Terjatve za obresti                          | 5.879            | 4.469          | 64             | 332            | 17.583          | 22.449               | 28.327           |
| <b>SKUPAJ KRATKOR. POSL. TERJ. DO KUPCEV</b> | <b>4.759.685</b> | <b>337.551</b> | <b>83.959</b>  | <b>9.325</b>   | <b>240.378</b>  | <b>671.214</b>       | <b>5.430.899</b> |

Gibanje popravka vrednosti terjatev je prikazano v naslednji tabeli.

v €

| Opis postavke                               | Stanje<br>31.12.2013 | Novo oblikovanje                  |                     | Črpanje (koriščenje) in odprava |                                         |                                      | Stanje<br>31.12.2014 |
|---------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------|---------------------|---------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------|----------------------|
|                                             |                      | v breme odhodkov<br>oz. prihodkov | v breme<br>terjatev | Odpisi<br>terjatev              | Plačane terjatve -<br>prenos v prihodke | odprava preveč<br>oblikov popr.vred. |                      |
| Popravek vred. terjatev do kupcev           | 276.097              | 0                                 |                     | 63.671                          |                                         | 29.259                               | 183.166              |
| Popravek vred. terjatev za zamudne obresti  | 28.957               | 0                                 | 4.799               | 5.919                           | 4.732                                   | 1.349                                | 21.756               |
| Popravek vred. drugih kratkoročnih terjatev | 2.808                | 2.056                             | 2.500               |                                 | 2.000                                   | 0                                    | 5.364                |
| <b>Skupaj popravek vrednosti terjatev</b>   | <b>307.862</b>       | <b>2.056</b>                      | <b>7.299</b>        | <b>69.591</b>                   | <b>6.732</b>                            | <b>30.608</b>                        | <b>210.287</b>       |

### 15.9 Denarna sredstva

Na dan 31. 12. 2014 je imela družba Elektro Gorenjska 2.615.294 € denarnih sredstev na računih pri poslovnih bankah in kratkoročnih depozitov na odpoklic pri bankah v državi, kar je za 1.659.547 € manj kot na zadnji dan leta 2013. Konec leta 2013 je bilo stanje denarnih sredstev višje predvsem zaradi relativno pozno prejetega dolgoročnega kredita za izvajanje investicij, zaradi česar se je investicijska dejavnost zamaknila v zadnje mesece leta 2013, plačila pa še v leto 2014. Dodatno je na stanje denarnih sredstev konec leta 2013 vplivalo tudi dejstvo, da je družba z akontacijami najemnine, storitev in izgub tekom leta prejela za cca. 876 tisoč € več denarnih sredstev kot je izhajalo iz preliminarne obračuna regulativnega leta 2013. V letu 2014 je družba z akontacijami prejela le cca. 2.300 € manj od vrednosti izračunanih na osnovi preliminarne obračuna za leto 2014.

### 15.10 Kratkoročne aktivne časovne razmejitve

Aktivne časovne razmejitve po stanju na dan 31. 12. 2014 znašajo 453.578 €. Njihova struktura je prikazana v naslednji tabeli.

| v €                                      |                |                |
|------------------------------------------|----------------|----------------|
| Opis postavke                            | 31.12.2014     | 31.12.2013     |
| Kratkoročno odloženi stroški oz. odhodki | 391.954        | 529.186        |
| Kratkoročno nezaračunani prihodki        | 60.603         | 56.365         |
| Drugo                                    | 1.021          | 7.538          |
| <b>Skupaj</b>                            | <b>453.578</b> | <b>593.089</b> |

Kratkoročno odloženi stroški oziroma odhodki so na dan 31. 12. 2014 za 139.511 € nižji kot na zadnji dan predhodnega leta. Največja postavka kratkoročno odloženih stroškov so kratkoročno odloženi stroški iz naslova izgub na distribucijskem omrežju v znesku 275.685 €, kar je podrobneje pojasnjeno v poglavju 14.3 - Obračuni nakupa električne energije za izgube v omrežju in za izvajanje drugih dejavnosti po Pogodbi s SODO.

### 15.11 Kapital

Celotni kapital družbe je sestavljen iz osnovnega kapitala, kapitalskih rezerv, zakonskih rezerv, drugih rezerv iz dobička, presežka iz prevrednotenja in čistega poslovnega izida. Stanje celotnega kapitala na dan 31. 12. 2014 znaša 136.373.781 € in je v primerjavi s stanjem kapitala na dan 31. 12. 2013 višje za 2,2 %. Knjigovodska vrednost delnice na dan 31. 12. 2014 znaša 7,89 € (31. 12. 2013: 7,71 €).

Osnovni kapital družbe Elektro Gorenjska (71.898.061 €) je razdeljen na 17.286.376 navadnih imenskih kosovnih delnic. Vse delnice so v celoti vplačane. Vsaka delnica ima enak delež in pripadajoč znesek v osnovnem kapitalu. Navadne delnice so delnice, ki dajejo imetnikom pravico do udeležbe, pravico do dela dobička (dividende), pravico do ustreznega dela preostalega premoženja po likvidaciji ali stečaju družbe. Vse delnice so delnice enega razreda. Delnice so izdane v nematerializirani obliki in se vodijo pri KDD – Centralno klirinško depotni družbi, d. d., v skladu s predpisi. Druge podrobnosti v zvezi z osnovnim kapitalom in lastniškim ustrojem kapitala so pojasnjene tudi v Poslovnem poročilu, poglavje 4.7 – Osnovni kapital in lastniška sestava.



Nevpoklican kapital družbe Elektro Gorenjska, ki ga družba izkazuje v stanju na dan 31.12.2013 (121.008 €) se je nanašal na denacionalizacijski postopek v zvezi s HE Sava.

Republika Slovenija, Upravna enota Kranj, je v denacionalizacijskem postopku HE Sava izdala delno odločbo št. 301-58/1992-133, s katero je ugodila zahtevku za vračilo podržavljenega premoženja tako, da se del premoženja HE Sava vrne v last in posest denacionalizacijskima upravičencema. Predmet denacionalizacije je bil vrnjen v naravi.

Sredstva HE Sava, ki so predmet delne odločbe in katerih knjigovodska vrednost je konec decembra 2013 znašala 121.008 €, so bila odpravljeni iz poslovnih knjig, ker Elektro Gorenjska teh sredstev ne poseduje več, jih ne obvladuje in iz njih nima več gospodarskih koristi.

Sredstva HE Sava, ki so predmet delne odločbe, so bila do vračila v naravi sredstva v lasti Elektro Gorenjska in tudi del njenega kapitala kot je bil ugotovljen za potrebe lastninskega preoblikovanja podjetja Elektro Gorenjska Kranj v družbo Elektro Gorenjska, kar je razvidno iz Odločbe Agencije Republike Slovenije za prestrukturiranje in privatizacijo z dne 16. 10. 1996 ter Programa lastninskega preoblikovanja, ki je bi sestavni del te odločbe.

V zvezi z denacionalizacijskimi zahtevki je Program lastninskega preoblikovanja določil tudi, da se premoženje, ki je predmet denacionalizacije nanaša *»na sredstva oziroma kapital družbe, ki je v lasti Republike Slovenije.... Po končanih denacionalizacijskih postopkih se bo v zvezi s premoženjem denacionalizacijskih upravičencev upoštevala dokončna odločitev pristojnih organov, ki vodijo denacionalizacijske postopke. Statut družbe Elektro Gorenjska pa smiselno enako določa, da je družba »za vsa sredstva, ki bodo v skladu z začasnimi odredbami in odločbami predmet denacionalizacije, izdala delnice državi, ki se obvezuje, da bo po tem, ko bo obseg denacionalizacijskega premoženja dokončno ugotovljen, vrnila delnice družbe v vrednosti, ki bo enaka vrednosti denacionaliziranega premoženja, družba pa bo delnice umaknila v breme državnega kapitala v primeru, da bo prišlo do stvarnega izločanja premoženja, ki je predmet denacionalizacijskih zahtev«*. Pogoji za vračilo delnic družbe Elektro Gorenjska v lasti Republike Slovenije so bili tako s pravnomočnostjo odločbe o vračilu dela sredstev HE Sava v naravi izpolnjeni.

Postopki za vračilo in umik delnic skladno s 6. členom Statuta so bili izvedeni v letu 2014.

Elektro Gorenjska je istočasno z vračilom dela sredstev HE Sava in odpravo njihovega pripoznanja iz poslovnih knjig za knjigovodski znesek vrnjenega premoženja pripoznala nevpoklican kapital kot odbitno postavko od kapitala. Po realizaciji 6. člena Statuta, oziroma izvedenem vračilu delnic s strani Republike Slovenije ter umiku teh delnic, je bil osnovni kapital družbe zmanjšan v breme nevpoklicanega kapitala. Računano iz knjigovodske vrednosti delnice Elektro Gorenjska na dan izločitve predmeta denacionalizacije, ki je znašala 7,71 € ter knjigovodske vrednosti vrnjenega premoženja HE Sava, je znašalo število delnic, ki jih je Republika Slovenija vrnila družbi za namen umika 15.695. Posledično so se spremila tudi relativna lastniška razmerja delničarjev v kapitalu družbe.

Kapitalske rezerve v znesku 45.944.898 € so se 1. 1. 2006 oblikovale v skladu s prehodnimi določbami (točka št. 15 uvoda v SRS 2006) iz dotedanjega splošnega prevrednotovalnega popravka kapitala. Uporabijo se skladno s 64. členom ZGD -1.

Zakonske rezerve na dan 31. 12. 2014 znašajo 1.412.379 € in so oblikovane skladno s 64. členom ZGD-1.

Druge rezerve iz dobička znašajo 15.801.617 €, oblikovane so iz čistega dobička poslovnih let in jih družba uporabi skladno z 11. členom Statuta delniške družbe Elektro Gorenjska.

Negativni presežek iz prevrednotenja (-848.330 €) predstavlja negativno pošteno vrednost obrestne zamenjave (-839.429 €) in pozaposlitvene zasluge – odpravnine ob upokojitvi (-8.901 €).

Družba v skladu s politiko obvladovanja tveganj sprememb obrestnih mer za ščitenje denarnih tokov (obveznosti) iz naslova najetih dolgoročnih posojil uporablja enostavne obrestne zamenjave, kar pomeni, da pri evidentiranju le teh uporablja metodologijo, ki jo MRS definirajo kot »hedge accounting«.

Pri računovodskem evidentiranju obrestnih zamenjav družba uporablja predpostavko o odsotnosti neučinkovitosti. To pomeni, da spremembe denarnih tokov zavarovanih postavk popolnoma nevtralizira z denarnimi tokovi iz naslova obrestnih zamenjav oz. da spremembe poštenih vrednosti obrestnih zamenjav ustrezajo spremembam vrednosti denarnih tokov zavarovanih postavk (osnovnih instrumentov). Spremembe poštene vrednosti izvedenih finančnih instrumentov družba pripozna kot pozitiven oziroma negativen presežek iz prevrednotenja.

Čisti dobiček poslovnega leta 2014 je bil pri sestavi računovodskih izkazov za leto 2014 v skladu s 4. odstavkom 64. člena ZGD-1 (Uradni list št. 65/2009) v višini 5 % (227.911 €) razporejen v zakonske rezerve. V skladu s 3. odstavkom 230. člena ZGD-1 je bilo v druge rezerve iz dobička razporejeno 2.165.156 €. Razporejanje preostanka čistega dobička v višini 2.165.156 € pa je v pristojnosti skupščine, in sicer v okviru odločanja o uporabi bilančnega dobička poslovnega leta 2014.

Uporaba bilančnega dobička za leto 2013 je bila določena s sklepom skupščine, dne 2. 7. 2014 (glejte tudi Poslovno poročilo, poglavje 4.5.5 – Skupščina delničarjev). V skladu s sklepom skupščine je bil bilančni dobiček v znesku 1.384.166 € namenjen za izplačilo dividend lastnikom, preostanek v znesku 82.265 € pa je bil razporejen v druge rezerve iz dobička.

Z upoštevanjem kumulativnega koeficienta rasti cen življenjskih potrebščin v letu 2014 bi čisti poslovni izid leta 2014 znašal 4.285.475 €.

v €

| Opis postavke | Kapital na dan<br>31.12.2014 | % rasti | Izračunani<br>učinek | Poslovni izid s prevr.<br>učinkom |
|---------------|------------------------------|---------|----------------------|-----------------------------------|
| Kapital       | 136.373.781                  | 0,2     | 272.748              | 4.285.475                         |

### 15.12 Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve

Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve so na dan 31. 12. 2014 znašale 13.354.872 €. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2013 so se zvišale za 442.772 € oziroma za 3,4 %.

Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi so oblikovane v višini ocenjenih bodočih izplačil na osnovi aktuarskega poročila o merjenju dolgoročnih zaslužkov po MRS 19. Skladno s prenehanjem veljave Pojasnila 1 k SRS 10 (2006), ki se je prenehalo uporabljati za poslovno leto, ki se začne s 1. 1. 2014 (Sklep o prenehanju uporabe; Uradni list RS, št. 20/14 z dne 21. 03. 2014, za nazaj) je družba v letu 2014 prvič oblikovala rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade v skladu z MRS 19 – Zasluzki zaposlencev.

Aktuarski izračun upošteva naslednje aktuarske predpostavke:

- Tablice smrtnosti prebivalstva Slovenije iz leta 2007, znižane za 10 %;
- Linearno padajoča fluktuacija od 1,5 % pri 15-ih letih do 0,5 % pri 54-ih letih, nato konstantna 0,5 % fluktuacija; skupno na zaposlenih na dan 31.12.2013 to pomeni fluktuacijo 0,8 % letno za leto 2015;
- Predvideni datum upokojitve za posameznega zaposlenca je izračunan na podlagi podatkov o spolu, datumu rojstva in doseženi skupni delovni dobi na dan 31. 12. 2014 v skladu s 27. členom in 3. alineo 1. odstavka 28. člena ZPIZ – 2;
- Rast povprečnih plač v RS za leti 2015 in 2016, ki izhaja iz Jesenske napovedi gospodarskih gibanj (2014), od leta 2017 naprej je predvideno, da se bodo povprečne plače v RS letno višale za 2 % inflacijo in za realno rast v višini 0,5 %;
- Povečanje osnovnih plač in variabilnega dela plač v družbi v višini 85 % letne inflacije, ki je od leta 2016 naprej povečana še za 0,5 % realno rast;
- Rast plač zaradi napredovanja je linearno padajoča, in sicer od 5 % pri 15 letih do 0,5 % pri 45 letih, nato konstantna 0,5 % letno, skupno na zaposlenih na dan 31. 12. 2014 to pomeni 1,3 % letno za leto 2015;
- Povečanje povprečnih plač v elektrogospodarstvu v višini rasti povprečnih plač v Republiki Sloveniji, povečanih za 1 %;
- Krivulja donosnosti, je izračunana za vse državne obveznice za države euro območja (spot rates) na dan 17. 12. 2014.

Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi so se v letu 2014 povečale za 123.635 €.

Rezervacije za odškodnine v zvezi z denacionalizacijskimi zahtevki so dodatno oblikovane v znesku 197.969 €.

Brezplačno dobljena opredmetena osnovna sredstva sestavljajo priključki odjemalcev, ki jih je družba prevzela med svoja opredmetena osnovna sredstva skupaj s svojo obvezo, da bo skrbela za njihovo vzdrževanje in obnovo, v skladu s predpisi, predvsem Splošnimi pogoji za dobavo in odjem električne energije iz distribucijskega omrežja električne energije (Uradni list RS št. 126/07 in naprej) ter brezplačni prevzem drugih osnovnih sredstev.

Dolgoročno odloženi prihodki iz naslova povprečnih stroškov priključevanja so bili oblikovani do 30. 6. 2007 v zvezi z izvajanjem GJS SODO, na podlagi in v skladu s predpisi, predvsem Aktom o določitvi metodologije za obračunavanje omrežnine za določitev omrežnine in kriterijih za ugotavljanje upravičenih stroškov za elektroenergetska omrežja (Uradni list RS, št. 121/2005 in naprej). Povprečni strošek priključevanja je enkratni znesek, plačan za priključitev na omrežje ali za povečanje priključne moči. Je namenski vir za financiranje naložb v širitev omrežja.

Med načrtovanim in uresničenim oblikovanjem ter črpanjem posameznih vrst rezervacij in dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev ni bilo bistvenih razlik.

V naslednji tabeli je prikazano gibanje rezervacij in dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev v letu 2014.

v €

| Opis postavke                                                 | Začetno stanje    | Povečanja (oblikovanja)           |                                 |                                 | Zmanjšanja (črpanje, odprava)  |                                |                               | Končno stanje     |
|---------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|-------------------|
|                                                               | 1.1.2014          | v breme<br>stroškov<br>(odhodkov) | pripoznanje v<br>breme sredstev | pripoznanje v<br>breme kapitala | v dobro poslovnih<br>prihodkov | v dobro obveznosti<br>oz. KPČR | v dobro ustreznih<br>sredstev | 31.12.2014        |
| Rezervacije za jubilejne nagrade                              | 885.019           | 93.304                            | 0                               | 0                               | 0                              | 83.641                         | 0                             | 894.682           |
| Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi                       | 1.379.306         | 133.115                           | 0                               | 8.901                           | 0                              | 28.044                         | 0                             | 1.493.279         |
| <b>Skupaj rezervacije za jubil.nagrade in odpravnine</b>      | <b>2.264.325</b>  | <b>226.419</b>                    | <b>0</b>                        | <b>8.901</b>                    | <b>0</b>                       | <b>111.685</b>                 | <b>0</b>                      | <b>2.387.960</b>  |
| Rezerv.za odškodnine v zvezi z denacionalizac. zahtevki       | 4.565.078         | 197.969                           | 0                               | 0                               | 0                              | 0                              | 0                             | 4.763.047         |
| <b>Skupaj druge rezervacije</b>                               | <b>4.565.078</b>  | <b>197.969</b>                    | <b>0</b>                        | <b>0</b>                        | <b>0</b>                       | <b>0</b>                       | <b>0</b>                      | <b>4.763.047</b>  |
| <b>Skupaj rezervacije</b>                                     | <b>6.829.403</b>  | <b>424.388</b>                    |                                 | <b>8.901</b>                    | <b>0</b>                       | <b>111.685</b>                 | <b>0</b>                      | <b>7.151.007</b>  |
| Brezplačni prevzem OS                                         | 731.206           | 0                                 | 0                               | 0                               | 46.952                         | 0                              | 0                             | 684.253           |
| Brezplačni prevzem priključkov                                | 3.406.364         | 0                                 | 367.409                         | 0                               | 106.320                        | 0                              | 0                             | 3.667.454         |
| <b>Brezplačno dobljena opredmetena osnovna sredstva</b>       | <b>4.137.570</b>  | <b>0</b>                          | <b>367.409</b>                  | <b>0</b>                        | <b>153.272</b>                 | <b>0</b>                       | <b>0</b>                      | <b>4.351.707</b>  |
| Dolgoročno odloženi prihodki-najemnine                        | 0                 | 0                                 | 12.150                          | 0                               | 3.517                          | 0                              | 0                             | 8.633             |
| Odloženi prihodki iz naslova povprečnih stroškov priključitve | 1.866.789         | 0                                 | 0                               | 0                               | 85.319                         | 0                              | 0                             | 1.781.470         |
| DPČR - pravica do uporabe                                     | 9.280             | 0                                 | 0                               | 0                               | 580                            | 0                              | 0                             | 8.700             |
| Projekt INCREASE-dolg.odloženi prihodki                       | 69.059            | 0                                 | 0                               | 0                               | 15.703                         | 0                              | 0                             | 53.356            |
| <b>Skupaj dolgoročne PČR</b>                                  | <b>6.082.697</b>  | <b>0</b>                          | <b>379.559</b>                  | <b>0</b>                        | <b>258.391</b>                 | <b>0</b>                       | <b>0</b>                      | <b>6.203.865</b>  |
|                                                               |                   |                                   |                                 |                                 |                                |                                |                               |                   |
| <b>Skupaj rezervacije in dolgoročne PČR</b>                   | <b>12.912.100</b> | <b>424.388</b>                    | <b>379.559</b>                  | <b>8.901</b>                    | <b>258.391</b>                 | <b>111.685</b>                 | <b>0</b>                      | <b>13.354.872</b> |

V naslednji tabeli je prikazano gibanje rezervacij in dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev v letu 2013.

v €

| Opis postavke                                                 | Začetno stanje    | Povečanja (oblikovanja)           |                                 | Zmanjšanja (črpanje, odprava)  |                                |                               | Končno stanje     |
|---------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|-------------------|
|                                                               | 1.1.2013          | v breme<br>stroškov<br>(odhodkov) | pripoznanje v<br>breme sredstev | v dobro poslovnih<br>prihodkov | v dobro obveznosti<br>oz. KPČR | v dobro ustreznih<br>sredstev | 31.12.2013        |
| Rezervacije za jubilejne nagrade                              | 900.159           | 44.253                            | 0                               | 0                              | 59.393                         | 0                             | 885.019           |
| Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi                       | 1.422.227         | 1.344                             | 0                               | 0                              | 44.265                         | 0                             | 1.379.306         |
| <b>Skupaj rezervacije za jubil.nagrade in odpravnine</b>      | <b>2.322.386</b>  | <b>45.597</b>                     | <b>0</b>                        | <b>0</b>                       | <b>103.658</b>                 | <b>0</b>                      | <b>2.264.325</b>  |
| Rezerv.za odškodnine v zvezi z denacionalizac. zahtevki       | 4.367.109         | 197.969                           | 0                               | 0                              | 0                              | 0                             | 4.565.078         |
| <b>Skupaj druge rezervacije</b>                               | <b>4.367.109</b>  | <b>197.969</b>                    | <b>0</b>                        | <b>0</b>                       | <b>0</b>                       | <b>0</b>                      | <b>4.565.078</b>  |
| <b>Skupaj rezervacije</b>                                     | <b>6.689.495</b>  | <b>243.566</b>                    | <b>0</b>                        | <b>0</b>                       | <b>103.658</b>                 | <b>0</b>                      | <b>6.829.403</b>  |
| Brezplačni prevzem OS                                         | 1.059.844         | 0                                 | 0                               | 328.638                        | 0                              | 0                             | 731.206           |
| Brezplačni prevzem priključkov                                | 3.268.999         | 0                                 | 272.826                         | 135.461                        | 0                              | 0                             | 3.406.364         |
| Brezplačno dobljena opredmetena osnovna sredstva              | <b>4.328.843</b>  | <b>0</b>                          | <b>272.826</b>                  | <b>464.098</b>                 | <b>0</b>                       | <b>0</b>                      | <b>4.137.570</b>  |
| Odloženi prihodki iz naslova povprečnih stroškov priključitve | <b>1.952.108</b>  | <b>0</b>                          | <b>0</b>                        | <b>85.319</b>                  | <b>0</b>                       | <b>0</b>                      | <b>1.866.789</b>  |
| DPČR - pravica do uporabe                                     | <b>9.860</b>      | <b>0</b>                          | <b>0</b>                        | <b>580</b>                     | <b>0</b>                       | <b>0</b>                      | <b>9.280</b>      |
| Najemnina in storitve SODO-obračun RO                         | <b>0</b>          | <b>0</b>                          | <b>24.449</b>                   | <b>0</b>                       | <b>24.449</b>                  | <b>0</b>                      | <b>0</b>          |
| Ostalo                                                        | <b>0</b>          | <b>0</b>                          | <b>78.572</b>                   | <b>9.514</b>                   | <b>0</b>                       | <b>0</b>                      | <b>69.059</b>     |
| <b>Skupaj dolgoročne PČR</b>                                  | <b>6.290.810</b>  | <b>0</b>                          | <b>375.847</b>                  | <b>559.511</b>                 | <b>24.449</b>                  | <b>0</b>                      | <b>6.082.697</b>  |
| <b>Skupaj rezervacije in dolgoročne PČR</b>                   | <b>12.980.304</b> | <b>243.566</b>                    | <b>375.847</b>                  | <b>559.511</b>                 | <b>128.107</b>                 | <b>0</b>                      | <b>12.912.100</b> |

### *15.13 Dolgoročne obveznosti*

Na dan 31. 12. 2014 je imela družba Elektro Gorenjska 35.300.683 € dolgoročnih finančnih obveznosti, kar je 4 % več kot na dan 31. 12. 2013. Vse dolgoročne obveznosti imajo rok dospelosti daljši od pet let.

V letu 2014 smo odplačali 6.898.774 € glavnice, stroški obresti so znašali 1.104.481 €. Obresti v znesku 63.259 € so bile kapitalizirane. V letu 2013 smo odplačali 6.054.594 € glavnice, stroški obresti so znašali 956.833 €. Stanje najetih kreditov je na dan 31. 12. 2014 znašalo 41.424.224 €, konec leta 2013 pa 40.222.998 €.

Dne 27. 6. 2014 smo črpali dolgoročen kredit za izvajanje investicij v znesku 8.100.000.

Pri vseh posojilih je pogodbeno obrestna mera rezultat zbiranja ponudb zainteresiranih poslovnih bank pri pridobivanju posojil, ki potekajo v skladu z Uredbo o pogojih in postopkih zadolževanja pravnih oseb iz 87. člena Zakona o javnih financah (Uradni list RS, št. 23/04, 56/05, 65/06, 65/09). Obrestna mera je pri vseh posojilih spremenljiva, vezana na 3 mesečni EURIBOR. Pribitek k 3 mesečnemu EURIBOR-ju se giblje med 0,3 in 3,6 odstotnimi točkami. Vse finančne obveznosti so zavarovane z menicami.

Stanje dobljenih posojil za financiranje opredmetenih osnovnih sredstev na dan 31. 12. 2014 znaša 41.351.977 €.

V zvezi z dolgoročnimi finančnimi obveznostmi je družba izpostavljena predvsem obrestnemu tveganju, saj ima družba najeta dolgoročna posojila po spremenljivi obrestni meri (EURIBOR + pribitek). Ker so prihodnji denarni tokovi negotovi, se je družba odločila zavarovati denarni tok z nakupom obrestne zamenjave. Na dan 31. 12. 2014 je s fiksno obrestno mero varovanih 35,7 % dolgoročnih posojil, kar predstavlja znesek 14.769.643 €. Poštena vrednost obrestne zamenjave po stanju na dan 31. 12. 2014 znaša – 839.428 €. Izpostavljenost tveganjem in sistemi varovanja pred tveganji so pojasnjeni v Poslovnem poročilu, v poglavju 5.

Gibanje dolgoročnih finančnih obveznosti v letu 2014 je prikazano v naslednji preglednici:

v €

| Naziv                             | Leto<br>odobritve | Leto<br>zapadlosti | Namen posojila                   | Zavarovanje<br>posojil | Obrestno<br>varovanje | Stanje<br>31.12.2013 | Povečanja<br>zaradi novih<br>najemov | Odplačila<br>2014 | Stanje<br>31.12.2014 | Kratkoročni del<br>dolgoročnih posojil<br>31.12.2014 | Dolgoročni del<br>posojil<br>31.12.2014 | Zapade<br>od 31.12.2014<br>do 31.12.2019 |
|-----------------------------------|-------------------|--------------------|----------------------------------|------------------------|-----------------------|----------------------|--------------------------------------|-------------------|----------------------|------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------|
| 1                                 | 2                 | 3                  | 4                                | 5                      | 6                     | 7                    | 8                                    | 9                 | 10=7+8+9             | 11=del 10                                            | 12=del 10                               | 13=del 10                                |
| kredit 1                          | 2009              | 2017               | investicije                      | bianco menice          | da                    | 4.857.143            | 0                                    | -1.214.286        | 3.642.857            | 1.214.286                                            | 2.428.571                               | 3.642.857                                |
| kredit 2                          | 2008              | 2016               | investicije                      | bianco menice          | ne                    | 3.013.409            | 0                                    | -1.004.470        | 2.008.939            | 1.004.470                                            | 1.004.469                               | 2.008.939                                |
| kredit 3                          | 2007              | 2014               | investicije, obratna<br>sredstva | bianco menice          | ne                    | 238.453              | 0                                    | -238.453          | 0                    | 0                                                    | 0                                       | 0                                        |
| kredit 4                          | 2007              | 2015               | investicije, obratna<br>sredstva | bianco menice          | ne                    | 2.491.285            | 0                                    | -1.245.642        | 1.245.642            | 1.245.642                                            | 0                                       | 1.245.642                                |
| kredit 5                          | 2006              | 2014               | investicije, obratna<br>sredstva | bianco menice          | ne                    | 417.351              | 0                                    | -417.351          | 0                    | 0                                                    | 0                                       | 0                                        |
| kredit 6                          | 2010              | 2018               | investicije                      | bianco menice          | da                    | 5.142.857            | 0                                    | -1.028.571        | 4.114.286            | 1.028.571                                            | 3.085.715                               | 4.114.286                                |
| kredit 7                          | 2011              | 2023               | investicije                      | bianco menice          | da                    | 7.862.500            | 0                                    | -850.000          | 7.012.500            | 850.000                                              | 6.162.500                               | 4.250.000                                |
| kredit 8                          | 2012              | 2023               | investicije                      | bianco menice          | ne                    | 4.500.000            | 0                                    | -450.000          | 4.050.000            | 450.000                                              | 3.600.000                               | 2.250.000                                |
| kredit 9                          | 2012              | 2023               | investicije                      | bianco menice          | ne                    | 4.500.000            | 0                                    | -450.000          | 4.050.000            | 450.000                                              | 3.600.000                               | 2.250.000                                |
| kredit 10                         | 2013              | 2024               | investicije                      | bianco menice          | ne                    | 7.200.000            | 0                                    | 0                 | 7.200.000            | 720.000                                              | 6.480.000                               | 3.600.000                                |
| kredit 11                         | 2014              | 2025               | investicije                      | bianco menice          | ne                    | 0                    | 8.100.000                            | 0                 | 8.100.000            | 0                                                    | 8.100.000                               | 3.240.000                                |
| <b>Skupaj dolgoročna posojila</b> |                   |                    |                                  |                        |                       | <b>40.222.998</b>    | <b>8.100.000</b>                     | <b>6.898.774</b>  | <b>41.424.224</b>    | <b>6.962.969</b>                                     | <b>34.461.255</b>                       | <b>26.601.724</b>                        |

#### 15.14 *Kratkoročne finančne obveznosti*

Kratkoročne finančne obveznosti na dan 31. 12. 2014 znašajo 7.086.657 €. Kratkoročne finančne obveznosti do bank predstavljajo kratkoročni del dolgoročnih posojil.

| v €                                                |                  |                  |
|----------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Opis postavke                                      | 31.12.2014       | 31.12.2013       |
| Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini | 128              | 0                |
| Kratkoročne finančne obveznosti do bank in družb   | 6.962.969        | 6.898.773        |
| Druge kratkoročne finančne obveznosti              | 123.560          | 179.058          |
| <b>Skupaj kratkoročne finančne obveznosti</b>      | <b>7.086.657</b> | <b>7.077.831</b> |

#### 15.15 *Kratkoročne poslovne obveznosti*

Kratkoročne poslovne obveznosti v znesku 6.011.263 € so bile konec leta 2014 za 163.617 € višje kot na zadnji dan leta 2013. Večinoma se nanašajo na obveznosti do dobaviteljev (za svoj račun) in do družbe SODO (poslovanje za tuj račun). Podrobnejša razčlenitev kratkoročnih poslovnih obveznosti je prikazana v naslednji preglednici.

| v €                                                               |                  |                  |
|-------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Opis postavke                                                     | 31.12.2014       | 31.12.2013       |
| <b>Obveznosti do dobaviteljev za svoj račun:</b>                  | <b>1.848.172</b> | <b>3.022.679</b> |
| do družb v skupini                                                | 588.966          | 11.096           |
| do drugih dobaviteljev v državi                                   | 1.259.206        | 3.011.583        |
| <b>Obveznosti do dobaviteljev v svojem imenu in za tuj račun:</b> | <b>1.522.625</b> | <b>1.521.537</b> |
| obveznosti do družbe SODO, d.o.o.                                 | 1.520.415        | 1.511.580        |
| do družb v skupini                                                | 2.174            | 6.805            |
| do drugih v državi                                                | 36               | 3.153            |
| <b>Druge obveznosti, od tega:</b>                                 | <b>2.640.466</b> | <b>1.303.430</b> |
| do delavcev                                                       | 859.933          | 813.002          |
| do države in drugih institucij                                    | 612.129          | 186.272          |
| za prejete predujme in varščine                                   | 55.923           | 23.396           |
| drugo (poravnave dolga-cesije, obresti, odtegljaji delavcem,...)  | 1.112.481        | 280.760          |
| <b>Skupaj kratkoročne obveznosti iz poslovanja</b>                | <b>6.011.263</b> | <b>5.847.646</b> |

#### 15.16 *Kratkoročne pasivne časovne razmejitve*

Na dan 31. 12. 2014 znašajo pasivne časovne razmejitve 556.724 €. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2013 so nižje za 1.355.507 €.

Konec leta 2013 je bila vrednost kratkoročnih pasivnih časovnih razmejitev bistveno višja zaradi kratkoročno odloženih prihodkov iz naslova preliminarne obračuna najemnine in storitev za leto 2013 v znesku 875.681 €.



### 15.17 Potencialna sredstva, obveznosti in zunajbilančna evidenca

Zunajbilančna sredstva oziroma obveznosti na dan 31. 12. 2014 skupaj znašajo 14.090.470 €. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2013 so predvsem zaradi nižje vrednosti danih poroštev hčerinski družbi nižje za 614.752 €.

Vrednost potencialnih sredstev znaša 3.226.184 €. V okviru teh največjo vrednost predstavljajo prejete garancije. Potencialne obveznosti v znesku 7.376.027 € predstavljajo dana poročta hčerinski družbi. Ostalo zunajbilančno evidenco sestavlja drobní inventar (960.832 €) in osnovna sredstva v lasti SODO (2.527.427 €). Družba je v skladu s pogodbo s SODO oz. kupoprodajno pogodbo v zunajbilančni evidenci dolžna voditi sredstva financirana iz povprečnih stroškov priključevanja, ki so bila po stanju na dan 31. 8. 2010 prenesena v last in posredno posest SODO oz. družbi SODO prodana v letu 2011.

v €

| Opis postavke                        | 31.12.2014        | 31.12.2013        |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Tuj material v skladišču             | 172.286           | 123.334           |
| Prejete garancije                    | 3.053.898         | 2.597.774         |
| <b>Skupaj potencialna sredstva</b>   | <b>3.226.184</b>  | <b>2.721.108</b>  |
| Dana poročta                         | 7.376.027         | 8.421.796         |
| <b>Skupaj potencialne obveznosti</b> | <b>7.376.027</b>  | <b>8.421.796</b>  |
| Drobní inventar                      | 960.832           | 933.562           |
| Osnovna sredstva v lasti SODO        | 2.527.427         | 2.628.755         |
| <b>Skupaj ostalo</b>                 | <b>3.488.259</b>  | <b>3.562.317</b>  |
| <b>Skupaj zunajbilančna evidenca</b> | <b>14.090.470</b> | <b>14.705.222</b> |

## 16 POJASNILA POSTAVK V IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA

### 16.1 Čisti prihodki od prodaje

V letu 2014 so znašali čisti prihodki od prodaje 31.425.738 €. 99,97 % čistih prihodkov od prodaje je bilo doseženih na domačem trgu. Struktura je razvidna v naslednji tabeli.

| v €                                                       |                   |                   |
|-----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Opis postavke                                             | Leto 2014         | Leto 2013         |
| Prihodki od prodaje električne energije - oskrbe SODO     | 23.467            | 19.620            |
| Prihodki od najemnine in storitev v razmerju s SODO       | 26.825.566        | 26.118.300        |
| Prihodki za pokrivanje izgub EE v razmerju s SODO         | 2.985.241         | 3.260.505         |
| Prihodki od opravljenih storitev za družbe v skupini      | 450.194           | 476.638           |
| Prihodki od najemnin:                                     | 563.374           | 601.898           |
| - prihodki od najemnin od družb v skupini                 | 226.283           | 260.129           |
| - prihodki od najemnin od drugih                          | 337.091           | 341.769           |
| Prihodki od gradbenih in montažnih del                    | 496.952           | 358.445           |
| Prihodki od drugih storitev                               | 80.944            | 68.593            |
| <b>Skupaj čisti prihodki od prodaje poslovnih učinkov</b> | <b>31.425.738</b> | <b>30.904.000</b> |

Večino čistih prihodkov od prodaje v letu 2014 predstavljajo prihodki od najemnine in storitev v razmerju do SODO (26.825.566 €) in prihodki za pokrivanje izgub električne energije v razmerju s SODO (2.985.241 €). Ti prihodki so bili skupno za 1,5 % višji kot v letu 2013.

Posli v zvezi s prihodki za izgube električne energije v omrežju družbe so predstavljeni tudi v Poslovnem poročilu, poglavje 4.10.5 – Izgube električne energije v omrežju.

### 16.2 Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve

V letu 2014 so usredstveni lastni učinki znašali 3.976.551 €. Predstavljajo predvsem investicije v opredmetena osnovna sredstva – energetska infrastruktura. V primerjavi z letom 2013 je bila vrednost usredstvenih lastnih učinkov v letu 2014 za 250.593 € oz. 6,7 % višja.

| v €                                                                                                           |                  |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Opis postavke                                                                                                 | Leto 2014        | Leto 2013        |
| Neposredni stroški materiala                                                                                  | 2.613.692        | 2.670.399        |
| Neposredni stroški storitev drugih pri izdelavi proizvodov in opravljanju storitev                            | 145.315          | 46.018           |
| Neposredni stroški dela                                                                                       | 967.432          | 776.979          |
| <b>Skupaj neposredni stroški materiala, storitev in dela</b>                                                  | <b>3.726.439</b> | <b>3.493.395</b> |
| Skupaj posredni stroški materiala, storitev, dela in amortizacije                                             | 250.112          | 233.562          |
| <b>Skupaj stroški pri izdelavi proizvodov in opravljanju storitev v zvezi z usredstvenimi lastnimi učinki</b> | <b>3.976.551</b> | <b>3.726.958</b> |

### 16.3 Drugi poslovni prihodki

Druge poslovne prihodke v znesku 1.363.284 € sestavljajo:

| v €                                                                                     |                  |                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|
| Opis postavke                                                                           | Leto 2014        | Leto 2013      |
| Prevrednotovalni poslovni prihodki                                                      | 46.801           | 57.779         |
| Prihodki iz naslova prenosa dolgoročno odloženih prihodkov med redne poslovne prihodke: | 255.858          | 549.997        |
| - brezplačni prevzem OS                                                                 | 46.952           | 328.638        |
| - brezplačni prevzem priključkov                                                        | 106.320          | 135.461        |
| - povprečni stroški priključevanja                                                      | 85.319           | 85.319         |
| - drugo                                                                                 | 17.267           | 580            |
| Povrnjene škode od zavarovalnice                                                        | 1.016.668        | 72.110         |
| Ostali prihodki                                                                         | 43.957           | 51.283         |
| <b>Skupaj drugi poslovni prihodki</b>                                                   | <b>1.363.284</b> | <b>731.169</b> |

Največjo postavko v okviru drugih poslovnih prihodkov predstavljajo povrnjene škode zavarovalnice v znesku 1.016.668 €. Večina teh se nanaša na škodo po žledolomu v mesecu februarju.

Prihodki iz prenosa dolgoročno odloženih prihodkov (dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev) med redne prihodke so bili v letu 2014 za 294.139 € nižji kot v letu 2013. Razlog je predvsem popravek prihodkov iz naslova brezplačnih prevzemov osnovnih sredstev in hišnih priključkov za obdobje od leta 2001 do leta 2012, na osnovi katerega smo v letu 2013 pripoznali dodatne prihodke v vrednosti 308.708 €.

Prihodki iz prenosa dolgoročno odloženih prihodkov so pojasnjeni tudi v poglavju 15.12 - Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve.

#### 16.4 Finančni prihodki iz deležev

Finančni prihodki iz deležev so v letu 2014 znašali 792.830 €. Nanašajo se na delež v družbi Gorenjske elektrarne. V letu 2013 teh prihodkov nismo realizirali.

#### 16.5 Finančni prihodki iz danih posojil

Finančni prihodki iz danih posojil so v letu 2014 znašali 28.891 €, v letu 2013 pa 39.911 €. Večinoma predstavljajo prejete obresti za kratkoročne depozite pri poslovnih bankah.

#### 16.6 Finančni prihodki iz poslovnih terjatev

Finančne prihodke iz poslovnih terjatev v znesku 39.824 € sestavljajo:

| v €                                                   |               |               |
|-------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Opis postavke                                         | Leto 2014     | Leto 2013     |
| Zamudne obresti od terjatev za omrežnino              | 30.867        | 29.261        |
| Obresti od drugih terjatev in ostalo                  | 8.957         | 2.059         |
| <b>Skupaj finančni prihodki iz poslovnih terjatev</b> | <b>39.824</b> | <b>31.320</b> |

### 16.7 Nabavna vrednost prodanega blaga in stroški porabljenega materiala

Nabavno vrednost prodanega blaga in stroškov porabljenega materiala sestavljajo:

v €

| <i>Opis postavke</i>                                                      | <b>Leto 2014</b> | <b>Leto 2013</b> |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Nakup električne energije - izgube in oskrbe SODO                         | 2.530.128        | 2.826.306        |
| <b>Stroški materiala:</b>                                                 | <b>4.005.457</b> | <b>3.685.365</b> |
| - za vzdrževanje                                                          | 458.280          | 291.799          |
| - v zvezi z usredstvenimi lastnimi učinki, storitve za trg                | 2.832.747        | 2.752.450        |
| - za električno energijo                                                  | 393.858          | 382.886          |
| - odpis drobnega inventarja                                               | 188.387          | 121.976          |
| - pisarniški material                                                     | 81.002           | 80.635           |
| - drugi stroški materiala                                                 | 51.184           | 55.620           |
| <b>Nabavna vrednost prodanega blaga in stroški porabljenega materiala</b> | <b>6.535.585</b> | <b>6.511.671</b> |

Posli nakupovanja izgub so predstavljeni tudi v Poslovnem poročilu, poglavje 4.10.5 – Izgube električne energije v omrežju.

Posli oskrb z električno energijo so podrobneje predstavljeni v Poslovnem poročilu, poglavje 4.10.6 – Oskrbe SODO.

Stroški materiala, porabljenega pri vzdrževanju opredmetenih osnovnih sredstev so predstavljeni tudi v Poslovnem poročilu, poglavje 6.4 – Vzdrževanje energetskih naprav.

Stroški materiala, porabljenega pri opravljanju storitev in ustvarjanju proizvodov (leto 2014: 2.832.747 € in leto 2013: 2.752.450 €) obsegajo vrednosti materiala, ki ga družba nato obravnava kot sestavni del:

- nabavne vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev, zgrajenih ali izdelanih v družbi za potrebe družbe (usredstveni lastni učinki), kar je podrobneje predstavljeno v poglavju 16.2 – Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve),
- vrednosti storitev (gradbenih, elektro montažnih in podobnih storitev), prodanih na trgu (glejte tudi pojasnilo 16.1 – Čisti prihodki od prodaje).

### 16.8 Stroški storitev

Stroški storitev so v letu 2014 znašali 4.447.242 €, v letu 2013 pa 4.212.574 €. Največji strošek v okviru stroškov storitev predstavljajo stroški storitev v zvezi z vzdrževanjem elektroenergetske infrastrukture in ostalih opredmetenih osnovnih sredstev. Podrobnejša struktura stroškov storitev je v naslednji tabeli.

| v €                                                                                                                                                                                          |                  |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Opis postavke                                                                                                                                                                                | Leto 2014        | Leto 2013        |
| Stroški storitev pri ustvarjanju proizvodov in opravljanju storitev                                                                                                                          | 149.627          | 79.187           |
| Stroški transportnih storitev                                                                                                                                                                | 152.125          | 160.923          |
| Stroški storitev v zvezi z vzdrževanjem elektroenergetske infrastrukture in ostalih opredmetenih osnovnih sredstev                                                                           | 1.884.515        | 1.672.174        |
| Najemnine                                                                                                                                                                                    | 90.022           | 75.449           |
| Povračila stroškov zaposlencem v zvezi z delom                                                                                                                                               | 27.455           | 35.878           |
| Stroški plačilnega prometa, bančnih storitev in zavarovalne premije                                                                                                                          | 437.249          | 438.633          |
| Stroški intelektualnih in osebnih storitev                                                                                                                                                   | 464.291          | 447.173          |
| Stroški reklame in reprezentance                                                                                                                                                             | 105.358          | 91.182           |
| Stroški storitev fizičnih oseb, ki ne opravljajo dejavnosti, skupaj z dajatvami, ki bremenijo podjetje (stroški po pogodbah o delu, avtorskih pogodbah, sejnine članov nadzornega sveta ...) | 168.968          | 147.322          |
| Stroški informacijskih in drugih storitev                                                                                                                                                    | 967.631          | 1.064.654        |
| <b>Skupaj stroški storitev</b>                                                                                                                                                               | <b>4.447.242</b> | <b>4.212.574</b> |

Stroški storitev pri ustvarjanju proizvodov in opravljanju v znesku 149.627 € obsegajo vrednosti gradbenih storitev, elektro montažnih storitev, storitev projektiranja in drugih podobnih storitev, ki jih družba nato obravnava kot sestavni del:

- nabavne vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev, zgrajenih ali izdelanih v družbi za potrebe družbe (usredstveni lastni učinki), kar je podrobneje predstavljeno v poglavju 16.2 – Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve),
- vrednosti storitev (gradbenih, elektro montažnih in podobnih storitev), prodanih na trgu (glejte tudi pojasnilo 16.1 – Čisti prihodki od prodaje).

Vzdrževanje elektroenergetske infrastrukture (stroški so v letu 2014 znašali 1.884.515 €) je predstavljeno tudi v Poslovnem poročilu, poglavje 6.4 – Vzdrževanje energetskih naprav.

Bistvena postavka v okviru stroškov plačilnega prometa, bančnih storitev in zavarovalnih premij so zavarovalne premije, katerih vrednost je v letu 2014 znašala 393.712 €.

Stroške intelektualnih in osebnih storitev sestavljajo predvsem stroški storitev raziskovalnega dela, druge storitve svetovanja in stroški dopolnilnega strokovnega izobraževanja.

Stroški drugih storitev poleg informacijskih storitev (612.721 €) vključujejo tudi stroške članarin, komunalnih storitev, študentskega servisa, komunalne storitve, stroške čiščenja in drugo.

### 16.9 Stroški dela

Stroške dela v višini 10.541.793 € sestavljajo:

| v €                                                         |                   |                   |
|-------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Opis postavke                                               | Leto 2014         | Leto 2013         |
| Stroški plač in nadomestil plač                             | 7.201.487         | 6.808.744         |
| Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja zaposlencev     | 356.537           | 327.501           |
| Stroški delodajalčevih prispevkov in drugih dajatev od plač | 1.222.554         | 1.266.154         |
| Stroški prevoza na delo                                     | 289.056           | 279.374           |
| Stroški malic                                               | 456.719           | 435.886           |
| Drugi stroški dela                                          | 1.015.439         | 1.226.088         |
| <b>Skupaj stroški dela</b>                                  | <b>10.541.793</b> | <b>10.343.748</b> |

Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja so predstavljeni tudi v Poslovnem poročilu, poglavje 8.1.13 – Skrb za zaposlene in z njimi povezane skupine zunaj delovnega časa.

Stroški delodajalčevih prispevkov in drugih dajatev od plač obsegajo tudi prispevke za pokojninsko in invalidsko zavarovanje: leto 2014 v višini 665.657 €; leto 2013 v višini 695.992 €.

Število zaposlenih in njihova izobrazbena struktura ter druge informacije v zvezi z zaposlenimi so podrobneje predstavljene v Poslovnem poročilu, poglavje 8.1 – Skrb za zaposlene.

Prejemki uprave, nadzornega sveta in zaposlenih po individualnih pogodbah pa so podrobneje predstavljeni v poglavju 19.2 – Posli z upravo, nadzornim svetom in zaposlenimi po pogodbah, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe.

### 16.10 Odpisi vrednosti

Odpisi vrednosti so v letu 2014 znašali 8.953.385 €, v letu 2013 pa 8.982.055 €. Sestavljajo jih:

| v €                                                      |                  |                  |
|----------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Opis postavke                                            | Leto 2014        | Leto 2013        |
| Amortizacija neopredmetenih osnovnih sredstev            | 244.997          | 345.101          |
| Amortizacija opredmetenih osnovnih sredstev              | 8.434.526        | 8.456.302        |
| Amortizacija naložbenih nepremičnin                      | 46.322           | 48.098           |
| <b>Skupaj stroški amortizacije</b>                       | <b>8.725.845</b> | <b>8.849.500</b> |
| Prevrednotovalni poslovni odhodki pri osnovnih sredstvih | 221.931          | 123.412          |
| Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih | 5.609            | 9.143            |
| <b>Skupaj odpisi vrednosti</b>                           | <b>8.953.385</b> | <b>8.982.055</b> |

### 16.11 Drugi poslovni odhodki

Druge poslovne odhodke v višini 492.531 € sestavljajo:

| v €                                                   |                |                |
|-------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Opis postavke                                         | Leto 2014      | Leto 2013      |
| Prispevek za vzpodbujanje zaposlovanja invalidov      | 55.800         | 57.050         |
| Prispevek za mestno zemljišče                         | 101.961        | 100.164        |
| Oblikovanje rezervacij                                | 197.969        | 197.969        |
| Drugi odhodki (str. za varstvo okolja, štipendije...) | 136.801        | 144.137        |
| <b>Skupaj drugi poslovni odhodki</b>                  | <b>492.531</b> | <b>499.321</b> |

Zaposlovanje invalidov in politika štipendiranja sta podrobneje predstavljena v Poslovnem poročilu, poglavje 8.1.3 – Zaposlovanje invalidov oziroma v poglavju 8.1.4 – Izobraževanje ter v poglavju 8.1.6 – Štipendiranje.

Oblikovanje rezervacij je podrobneje pojasnjeno tudi v poglavju 15.12 – Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve.

### 16.12 Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb

Družba je imela v letu 2014 za 28.208 € finančnih odhodkov iz naslova oslabitve dolgoročne finančne naložbe v delnice Informatike, d.d. V letu 2013 so ti odhodki znašali 118.629 €, in sicer kot posledica prenehanja osnovnega kapitala in razveljavitve delnic Nove Ljubljanske banke v mesecu decembru 2013.

### 16.13 Finančni odhodki iz finančnih obveznosti

Finančne odhodke iz finančnih obveznosti sestavljajo:

| v €                                                         |                  |                  |
|-------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Opis postavke                                               | Leto 2014        | Leto 2013        |
| Odhodki od obresti za prejeta posojila pri poslovnih bankah | 1.041.222        | 940.854          |
| Odhodki od obresti za prejeta posojila od družb v skupini   | 128              | 1.636            |
| Odhodki od obresti - obrestna zamenjava                     | 290.490          | 347.858          |
| <b>Skupaj finančni odhodki iz finančnih obveznosti</b>      | <b>1.331.840</b> | <b>1.290.348</b> |

### 16.14 Drugi odhodki

Druge odhodke sestavljajo donacije in ostali drugi odhodki. V letu 2014 so znašali 41.367 €, v letu 2013 pa 45.597 €.

### 16.15 Razčlenitev stroškov po funkcionalnih skupinah

Razčlenitev stroškov po funkcionalnih skupinah prikazuje naslednja preglednica:

v €

| Opis postavke                      | Leto 2014         | Leto 2013         |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Stroški prodanih poslovnih učinkov | 24.888.855        | 24.589.778        |
| Stroški splošnih dejavnosti        | 4.971.067         | 4.789.006         |
| Stroški prodaje                    | 883.074           | 1.038.031         |
| <b>Skupaj</b>                      | <b>30.742.996</b> | <b>30.416.815</b> |

### 16.16 Davek iz dobička

Obračunani davek iz dobička za poslovno leto 2014 znaša 638.813 € (leto 2013: 341.237 €). Efektivna davčna stopnja je v letu 2014 znašala 12 %, v letu 2013 pa 10 %. Glavni razlog za višjo efektivno stopnjo v letu 2014 je nižja vrednost olajšave za investiranje v opremo kot v letu 2013.

Preglednica izračuna davka iz dobička za leto 2014:

v €

| Opis postavke                               | Leto 2014        | Leto 2013        |
|---------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Dobiček pred obdavčitvijo</b>            | <b>5.197.036</b> | <b>3.428.460</b> |
| Prihodki, ki zmanjšujejo davčno osnovo      | -824.046         | -31.039          |
| Odhodki, ki povečujejo davčno osnovo        | 737.815          | 605.144          |
| Odhodki, ki zmanjšujejo davčno osnovo       | -173.023         | -293.409         |
| Zmanjšanje davčne osnove na podlagi olajšav | -1.215.852       | -1.684.811       |
| Drugo                                       | 35.793           | -17.070          |
| <b>Davčna osnova</b>                        | <b>3.757.723</b> | <b>2.007.274</b> |
| Davčna stopnja                              | 17%              | 17%              |
| <b>Davek od dobička</b>                     | <b>638.813</b>   | <b>341.237</b>   |
| Efektivna davčna stopnja                    | 12%              | 10%              |

### 16.17 Odložene obveznosti za davek in odloženi davki

Odložene obveznosti za davek po stanju na dan 31. 12. 2014 predstavljajo nepomemben znesek, zato jih družba ni pripoznala.

Terjatve za odloženi davek, ki po stanju na dan 31. 12. 2014 znašajo 682.386 €, družba v skladu s SRS 5.16 ni pripoznala (negotovost glede prihodnjih obdavčljivih dobičkov).



## 17 POJASNILA POSTAVK IZKAZA DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

Druge sestavine vseobsegajočega donosa v znesku -217.172 € predstavljajo povečanje negativne poštene vrednost obrestne zamenjave v letu 2014 (-208.271 €) in pozaposlitvene zasluške zaposlenih iz naslova odpravnine ob upokojitvi (-8.901 €).

## 18 POJASNILA POSTAVK V IZKAZU DENARNIH TOKOV

Izkaz denarnih tokov prikazuje denarne tokove, nastale pri poslovanju, naložbenju in financiranju. Družba ga pripravlja po neposredni metodi.

Družba je imela na dan 1. 1. 2014 na transakcijskih računih pri bankah denarna sredstva v višini 4.274.841 €. Na dan 31. 12. 2014 je stanje sredstev na transakcijskih računih pri bankah in sredstev v obliki kratkoročnih depozitov pri poslovnih bankah znašalo 2.615.294 €. Družba je imela v obdobju januar – december 2014 negativen denarni izid v višini 1.659.547 € (več je pojasnjeno v poglavju 15.9 - Denarna sredstva).

Prebitek prejemkov pri poslovanju je v letu 2014 znašal 9.633.252 €, kar pomeni, da družba z osnovno dejavnostjo posluje pozitivno in ustvarja pozitiven denarni tok. S tem je družba v letu 2014 lahko poravnala vse svoje obveznosti (izdatke), ki se nanašajo na odplačilo glavnice in obresti iz naslova dolgoročno najetih kreditov v višini 7.939.996 € ter delno financirala tudi nove pridobitve neopredmetenih in opredmetenih sredstev. Največje prejeme predstavljajo prejemi, dobljeni po Pogodbi s SODO, za izvajanje storitev in najemnin za elektroenergetsko infrastrukturo.

Prebitek izdatkov pri naložbenju je v letu 2014 znašal 9.662.843 €. Panoga, v kateri deluje družba, je namreč tehnološko zelo intenzivna in za zagotavljanje kvalitetne oskrbe svojih odjemalcev na področju distribucijskega omrežja Elektra Gorenjska zahteva velika in konstantna vlaganja (pojasnjeno predvsem v poglavju 15.2 - Opredmetena osnovna sredstva). Nove pridobitve neopredmetenih in opredmetenih sredstev so se v glavnem financirale s pridobitvijo novega dolgoročnega kredita v višini 8.100.000 € (pojasnjeno v poglavju 15.13 - Dolgoročne obveznosti), delno pa so se financirale iz prebitka prejemkov pri poslovanju. Izdatke pri financiranju povečuje tudi izplačilo dividend v znesku 1.382.403 €. Prebitek izdatkov pri financiranju v višini 1.629.956 € je tako pričakovan.

## 19 POSLI S POVEZANIMI OSEBAMI

### 19.1 Posli z družbami v skupini v letu 2014

Elektro Gorenjska je v letu 2014 poslovala z odvisnima družbama Gorenjske elektrarne in Elektro Gorenjska Prodaja.

Med transakcijami z odvisnima družbama so pomembnejše predvsem naslednje:

v €

| Opis postavke                                                            | Gorenjske elektrarne | Elektro Gorenjska Prodaja |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------|
| Stroški nakupa električne energije za izgube (prihodek odvisne družbe)   | 0                    | 2.805.825                 |
| Prihodki od opravljenih storitev splošnih služb (stroški odvisne družbe) | 237.859              | 212.335                   |
| Prihodki od najemnin (stroški za najemnine odvisne družbe)               | 152.986              | 73.297                    |

Poleg navedenega je odvisna družba Gorenjske elektrarne obvladujoči družbi Elektro Gorenjska izplačala 792.830 € dobička.

Vse transakcije z odvisnimi družbami so bile opravljene pod običajnimi tržnimi pogoji.

Družba Elektro Gorenjska kot obvladujoča družba ni ovirala oz. oškodovala poslovanja družbe Gorenjske elektrarne in družbe Elektro Gorenjska Prodaja kot odvisnih družb.

### 19.2 Posli z upravo in nadzornim svetom

Družba Elektro Gorenjska je v letu 2014 predsedniku uprave za opravljanje njegovih nalog v družbi izplačala naslednje bruto oz. neto prejeme:

v €

| Prejemki predsednika uprave | Osební prejemek | Povračila stroškov | Skupaj |
|-----------------------------|-----------------|--------------------|--------|
| bruto prejemki              | 73.333          | 3.157              | 76.490 |
| neto prejemki               | 35.337          | 3.157              | 38.494 |

Povračila stroškov (t.i. materialni stroški) vključujejo: dnevnice, prevoz na delo, prehrano in stroške na službenih potovanjih. Obračunavajo se v skladu s pogodbo o zaposlitvi oziroma podjetniško kolektivno pogodbo.

Ugodnosti predsednika uprave, ki izhajajo iz pogodbe o zaposlitvi, so bile v letu 2014 naslednje:

v €

| strošek | Zavarovalne premije | Uporaba službenega avtomobila | Uporaba mobilnega telefona | Strokovno izobraževanje |
|---------|---------------------|-------------------------------|----------------------------|-------------------------|
| znesek  | 1.370               | 11.324                        | 828                        | 933                     |

## Nadzorni svet

Nadzorni svet je imel v letu 2014 skupaj 15 sej, in sicer 14. 1. 2014, 6. 2. 2014, 27. 3. 2014, 17. 4. 2014, 16. 5. 2014, 28. 5. 2014, 20. 6. 2014, 4. 7. 2014, 24. 7. 2014, 25. 7. 2014, 29. 8. 2014, 26. 9. 2014, 24. 10. 2014, 28. 11. 2014 in 17. 12. 2014. Na treh sejah je manjkal po eden od članov nadzornega sveta, na eni seji pa sta manjkala dva člana.

V okviru nadzornega sveta delujeta revizijska komisija in komisija za kadrovske zadeve in imenovanja.

Revizijska komisija, katere člani so Andrej Koprivec, dr. Andrej Baričič, mag. Dušan Kapevski (do 7. 4. 2014) in Elvis Duraković, je imela v letu 2014 skupaj 12 rednih in dve dopisni seji. Redne seje so bile 29. 1. 2014, 19. 3. 2014, 24. 3. 2014, 22. 4. 2014, 13. 5. 2014, 23. 5. 2014, 20. 6. 2014, 26. 6. 2014, 2. 8. 2014, 12. 9. 2014, 17. 11. 2014 in 21. 11. 2014, dopisni seji pa sta potekali 14. 2. 2014 in 4. 9. 2014. Na eni od sej je eden od članov komisije manjkal.

Komisija za imenovanja in kadrovske zadeve, katere člani so Samo Logar, mag. Tedo Djekanović in Milena Pervanje, je imela v letu 2014 skupaj 10 rednih sej. Seje so potekale 22. 4. 2014, 20. 5. 2014, 3. 7. 2014, 10. 7. 2014, 11. 7. 2014, 21. 8. 2014, 19. 9. 2014, 20. 10. 2014, 11. 11. 2014 in 8. 12. 2014. Na vseh sejah so bili prisotni vsi člani komisije.

Bruto in neto prejemki članov nadzornega sveta v letu 2014 so prikazani v spodnji tabeli (pri tistih, ki so tudi člani komisij nadzornega sveta so vključeni tudi prejemki za sodelovanje v komisijah). Iz preglednice je razvidna tudi prisotnost posameznih članov na sejah.

v €

|                         | bruto/neto | Udeležba na seji NS |            | Udeležba na komisiji |            | Plačilo za opr. funkcije | Sejnina NS | Sejnina komisija | Potni stroški | Skupaj |
|-------------------------|------------|---------------------|------------|----------------------|------------|--------------------------|------------|------------------|---------------|--------|
|                         |            | št.sej              | prisotnost | št.sej               | prisotnost |                          |            |                  |               |        |
| Prestavniki delničarjev |            |                     |            |                      |            |                          |            |                  |               |        |
| Samo Logar              | bruto      | 15                  | 15         | 10                   | 10         | 19.587                   | 3.945      | 1.980            | 577           | 26.089 |
|                         | neto       |                     |            |                      |            | 13.960                   | 2.869      | 1.440            | 420           | 18.689 |
| Andrej Koprivec         | bruto      | 15                  | 14         | 14                   | 14         | 15.538                   | 3.373      | 2.772            | 714           | 22.397 |
|                         | neto       |                     |            |                      |            | 11.015                   | 2.453      | 2.016            | 519           | 16.003 |
| mag. Tedo Djekanović    | bruto      | 15                  | 13         | 10                   | 10         | 13.058                   | 3.575      | 1.980            | 0             | 18.613 |
|                         | neto       |                     |            |                      |            | 9.211                    | 2.600      | 1.440            | 0             | 13.251 |
| Elvis Duraković         | bruto      | 15                  | 14         | 14                   | 13         | 14.125                   | 3.593      | 2.552            | 25            | 20.296 |
|                         | neto       |                     |            |                      |            | 9.987                    | 2.613      | 1.856            | 19            | 14.475 |
| Predstavnika zaposlenih |            |                     |            |                      |            |                          |            |                  |               |        |
| Vojko Oman              | bruto      | 15                  | 14         |                      |            | 11.300                   | 3.850      | 0                | 0             | 15.150 |
|                         | neto       |                     |            |                      |            | 7.933                    | 2.800      | 0                | 0             | 10.733 |
| Leopold Zupan           | bruto      | 15                  | 15         |                      |            | 12.430                   | 4.125      | 0                | 0             | 16.555 |
|                         | neto       |                     |            |                      |            | 8.755                    | 3.000      | 0                | 0             | 11.755 |

Bruto in neto prejemki ter prisotnost zunanjih članov revizijske komisije in komisije za imenovanja in kadrovske zadeve je prikazana v spodnji preglednici:

v €

|                                     | bruto/neto | Udeležba na komisiji |            | Plačilo za opr. funkcije | Sejnina komisija | Potni stroški | Skupaj |
|-------------------------------------|------------|----------------------|------------|--------------------------|------------------|---------------|--------|
|                                     |            | št.sej               | prisotnost |                          |                  |               |        |
| Zunanji člani komisij               |            |                      |            |                          |                  |               |        |
| dr. Andrej Baričič                  | bruto      | 14                   | 14         | 5.650                    | 3.212            | 294           | 9.156  |
|                                     | neto       |                      |            | 4.109                    | 2.336            | 214           | 6.659  |
| mag. Duško Kapevski (do 7. 4. 2014) | bruto      | 4                    | 4          | 1.993                    | 1.042            | 57            | 3.091  |
|                                     | neto       |                      |            | 1.450                    | 757              | 41            | 2.248  |
| Milena Pervanje                     | bruto      | 10                   | 10         | 5.991                    | 1.980            | 123           | 8.094  |
|                                     | neto       |                      |            | 4.357                    | 1.440            | 89            | 5.886  |

Kot je pojasnjeno v poglavju 4.5.2 - Nadzorni svet, člani nadzornega sveta in revizijske komisije poleg sejin prejema tudi mesečno plačilo za opravljanje funkcije.

Stroški drugih ugodnosti članov nadzornega sveta v letu 2014 predstavljajo zavarovanje odškodninske odgovornosti skladno s sklepom 16. skupščine delničarjev družbe Elektro Gorenjska. Ti stroški predstavljajo boniteto članov nadzornega sveta. Prikazani so v naslednji tabeli.

v €

|                                 | Zavarovanje<br>odgovornosti |
|---------------------------------|-----------------------------|
| <b>Predstavniki delničarjev</b> |                             |
| Samo Logar                      | 1.048                       |
| Andrej Koprivec                 | 1.048                       |
| mag. Tedo Djekanović            | 1.048                       |
| Elvis Duraković                 | 1.048                       |
| <b>Predstavniki zaposlenih</b>  |                             |
| Vojko Oman                      | 1.048                       |
| Leopold Zupan                   | 1.048                       |

V spodnji tabeli so prikazana članstva članov nadzornega sveta družbe v drugih organih vodenja in nadzora.

|                                 | članstvo                                                   |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------|
| <b>Predstavniki delničarjev</b> |                                                            |
| Samo Logar                      | nadzorni svet Snežnik d.d.                                 |
| Andrej Koprivec                 | upravljanje - KOPRICO d.o.o., upravni odbor Avtotehna d.d. |
| Tedo Djekanović                 | član uprave Triglav int. d. d.                             |
| Elvis Duraković                 | predsednik NK Sava Kranj                                   |
| <b>Predstavniki zaposlenih</b>  |                                                            |
| Vojko Oman                      | -                                                          |
| Leopold Zupan                   | -                                                          |

Uprava in nadzorni svet nista prejela nobenih prejemkov v zvezi z opravljanjem nalog v odvisnih družbah. Družba Elektro Gorenjska ni prejela in tudi ne odobrila predujmov, posojil ali poroštev v tem poglavju navedenim osebam ali skupinam oseb in do njih na dan 31. 12. 2014 ne izkazuje nobenih terjatev iz teh naslovov.

## 20 STROŠKI REVIDIRANJA

Družba Elektro Gorenjska je po 57. členu Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) zavezana k revidiranju letnega poročila. Pogodbeni znesek za revidiranje računovodskih izkazov družbe Elektro Gorenjska za leto 2014 znaša 16.300 €. Skupni stroški revizijskih storitev v letu 2014 znašajo 17.300 €. V letu 2015 smo evidentirali še 5.500 € stroškov nerevizijskih storitev, ki se nanašajo na leto 2014.

## 21 DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA

Dogodki po datumu bilance stanja so predstavljeni v Poslovnem poročilu (poglavje 9 – Dogodki po datumu bilance stanja).

## PRILOGA

Skladno z določili Energetskega zakona razkrivamo računovodske izkaze po dejavnostih.

Izkaz poslovnega izida po dejavnostih družbe, za poslovno leto, končano na dan 31. 12. 2014

v €

| POSTAVKA |                                                                           | POGODBA<br>S SODO | OSTALE<br>DEJAVNOSTI | SKUPAJ<br>ELEKTRO<br>GORENJSKA |
|----------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------|--------------------------------|
| 1.       | Čisti prihodki od prodaje                                                 | 29.838.035        | 1.587.703            | 31.425.738                     |
|          | a. na domačem trgu                                                        | 29.838.035        | 1.577.624            | 31.415.659                     |
|          | b. na tujem trgu                                                          | 0                 | 10.079               | 10.079                         |
| 3.       | Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve                           | 0                 | 3.976.551            | 3.976.551                      |
| 4.       | Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslov.prihodki)            | 1.287.785         | 80.512               | 1.368.297                      |
| 5.       | Stroški blaga, materiala in storitev                                      | 7.637.904         | 3.344.923            | 10.982.827                     |
|          | a. Nabavna vrednost prodanega blaga in stroški porabljenega materiala     | 3.657.459         | 2.878.126            | 6.535.585                      |
|          | b. Stroški storitev                                                       | 3.980.445         | 466.797              | 4.447.242                      |
| 6.       | Stroški dela                                                              | 8.426.715         | 2.115.078            | 10.541.793                     |
|          | a. Stroški plač                                                           | 5.654.614         | 1.546.873            | 7.201.487                      |
|          | b. Stroški socialnih zavarovanj                                           | 1.274.568         | 304.523              | 1.579.091                      |
|          | b1. od tega stroški pokojninskih zavarovanj                               | 836.117           | 186.077              | 1.022.194                      |
|          | d. Drugi stroški dela                                                     | 1.497.532         | 263.683              | 1.761.215                      |
| 7.       | Odpisi vrednosti                                                          | 8.709.080         | 249.318              | 8.958.398                      |
|          | a. Amortizacija                                                           | 8.483.496         | 242.349              | 8.725.845                      |
|          | b. Prevred. poslovni odhodki pri neopred.sr.,opred.osn.sred. in nal.nepr. | 221.869           | 62                   | 221.931                        |
|          | c. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih               | 3.715             | 6.907                | 10.622                         |
| 8.       | Drugi poslovni odhodki                                                    | 260.242           | 232.289              | 492.531                        |
| 9.       | Finančni prihodki iz deležev                                              | 0                 | 792.830              | 792.830                        |
|          | a. finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini                       | 0                 | 792.830              | 792.830                        |
| 10.      | Finančni prihodki iz danih posojil                                        | 0                 | 28.891               | 28.891                         |
|          | a. finančni prihodki iz posojil, danih družbam v skupini                  | 0                 | 133                  | 133                            |
|          | b. finančni prihodki iz posojil, danih drugim                             | 0                 | 28.758               | 28.758                         |
| 11.      | Finančni prihodki iz poslovnih terjatev                                   | 36.610            | 3.214                | 39.824                         |
|          | b. finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih                      | 36.610            | 3.214                | 39.824                         |
| 12.      | Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb                 | 0                 | 28.208               | 28.208                         |
| 13.      | Finančni odhodki iz finančnih obveznosti                                  | 1.331.124         | 716                  | 1.331.840                      |
|          | a. finančni odhodki iz posojil, prejetih od družb v skupini               | 128               | 0                    | 128                            |
|          | b. finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank                          | 1.330.996         | 716                  | 1.331.712                      |
| 14.      | Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti                                  | 51.487            | 6.794                | 58.281                         |
|          | b. finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obvez.      | 451               | 217                  | 668                            |
|          | c. finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti                        | 51.036            | 6.577                | 57.613                         |
| 15.      | Drugi prihodki                                                            | 148               | 2                    | 150                            |
| 16.      | Drugi odhodki                                                             | 37.654            | 3.713                | 41.367                         |
| 17.      | ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA PRED OBDAVČ.                     | 4.708.372         | 488.664              | 5.197.036                      |
| 18.      | Davek iz dobička                                                          | 694.111           | -55.298              | 638.813                        |
| 20.      | ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA                                  | 4.014.261         | 543.962              | 4.558.223                      |

Izkaz poslovnega izida po dejavnostih družbe, za poslovno leto, končano na dan 31. 12. 2013

v €

| POSTAVKA |                                                                           | POGODBA<br>S SODO | OSTALE<br>DEJAVNOSTI | SKUPAJ<br>ELEKTRO<br>GORENJSKA |
|----------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------|--------------------------------|
| 1.       | Čisti prihodki od prodaje                                                 | 29.410.412        | 1.493.588            | 30.904.000                     |
|          | a. na domačem trgu                                                        | 29.410.412        | 1.484.480            | 30.894.892                     |
|          | b. na tujem trgu                                                          | 0                 | 9.108                | 9.108                          |
| 3.       | Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve                           | 0                 | 3.726.958            | 3.726.958                      |
| 4.       | Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslov.prihodki)            | 680.079           | 81.887               | 761.966                        |
| 5.       | Stroški blaga, materiala in storitev                                      | 7.405.415         | 3.318.831            | 10.724.246                     |
|          | a. Nabavna vrednost prodanega blaga in stroški porabljenega materiala     | 3.713.955         | 2.797.716            | 6.511.671                      |
|          | b. Stroški storitev                                                       | 3.691.460         | 521.115              | 4.212.575                      |
| 6.       | Stroški dela                                                              | 8.472.850         | 1.894.757            | 10.367.607                     |
|          | a. Stroški plač                                                           | 5.470.248         | 1.338.496            | 6.808.744                      |
|          | b. Stroški socialnih zavarovanj                                           | 1.312.045         | 281.610              | 1.593.655                      |
|          | b1. od tega stroški pokojninskih zavarovanj                               | 849.236           | 174.256              | 1.023.492                      |
|          | d. Drugi stroški dela                                                     | 1.690.557         | 274.651              | 1.965.208                      |
| 7.       | Odpisi vrednosti                                                          | 8.726.521         | 262.473              | 8.988.994                      |
|          | a. Amortizacija                                                           | 8.598.306         | 251.194              | 8.849.500                      |
|          | b. Prevred. poslovni odhodki pri neopred.sr.,opred.osn.sred. in nal.nepr. | 123.168           | 244                  | 123.412                        |
|          | c. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih               | 5.047             | 11.035               | 16.082                         |
| 8.       | Drugi poslovni odhodki                                                    | 255.546           | 243.775              | 499.321                        |
| 9.       | Finančni prihodki iz deležev                                              | 0                 | 0                    | 0                              |
|          | c. finančni prihodki iz drugih naložb                                     |                   |                      | 0                              |
| 10.      | Finančni prihodki iz danih posojil                                        | 0                 | 39.911               | 39.911                         |
|          | a. finančni prihodki iz posojil, danih družbam v skupini                  | 0                 | 743                  | 743                            |
|          | b. finančni prihodki iz posojil, danih drugim                             | 0                 | 39.168               | 39.168                         |
| 11.      | Finančni prihodki iz poslovnih terjatev                                   | 29.320            | 2.000                | 31.320                         |
|          | a. finančni prihodki iz poslovnih terjatev do družb v skupini             | 0                 | 0                    | 0                              |
|          | b. finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih                      | 29.320            | 2.000                | 31.320                         |
| 12.      | Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb                 | 0                 | 118.629              | 118.629                        |
| 13.      | Finančni odhodki iz finančnih obveznosti                                  | 1.289.013         | 1.335                | 1.290.348                      |
|          | a. finančni odhodki iz posojil, prejetih od družb v skupini               | 1.636             | 0                    | 1.636                          |
|          | b. finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank                          | 1.287.377         | 1.335                | 1.288.712                      |
| 14.      | Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti                                  | 640               | 417                  | 1.057                          |
|          | a. finančni odhodki iz poslovnih obveznosti do družb v skupini            | 0                 | 0                    | 0                              |
|          | b. finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obvez.      | 51                | 228                  | 279                            |
|          | c. finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti                        | 589               | 189                  | 778                            |
| 15.      | Drugi prihodki                                                            | 100               | 4                    | 104                            |
| 16.      | Drugi odhodki                                                             | 41.501            | 4.096                | 45.597                         |
| 17.      | ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA PRED OBDAVČ.                     | 3.928.425         | -499.965             | 3.428.460                      |
| 18.      | Davek iz dobička                                                          | 490.306           | -149.069             | 341.237                        |
| 20.      | ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA                                  | 3.438.119         | -350.896             | 3.087.223                      |

Bilanca stanja po dejavnostih družbe na dan 31. 12. 2014

v €

| POSTAVKA                                                 | POGODBA<br>S<br>SODO | OSTALE<br>DEJAVNOSTI | SKUPAJ<br>ELEKTRO<br>GORENJSKA |
|----------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------------------|
| SREDSTVA                                                 |                      |                      |                                |
| <b>A. Dolgoročna sredstva</b>                            | <b>165.556.611</b>   | <b>24.320.667</b>    | <b>189.877.278</b>             |
| <b>I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR</b>       | <b>963.480</b>       | <b>35.726</b>        | <b>999.206</b>                 |
| 1. Dolgoročne premoženjske pravice                       | 453.799              | 4.983                | 458.782                        |
| 4. Neopredmetena sredstva v pridobivanju                 | 275.606              | 27.258               | 302.864                        |
| 6. Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve           | 234.075              | 3.485                | 237.560                        |
| <b>II. Opredmetena osnovna sredstva</b>                  | <b>164.573.131</b>   | <b>3.115.327</b>     | <b>167.688.458</b>             |
| 1. Zemljišča in zgradbe                                  | 110.496.032          | 2.375.076            | 112.871.108                    |
| a) Zemljišča                                             | 5.525.264            | 1.128.578            | 6.653.842                      |
| b) Zgradbe                                               | 104.970.768          | 1.246.498            | 106.217.266                    |
| 2. Proizvajalne naprave in stroji                        | 43.913.887           | 733.209              | 44.647.096                     |
| 3. Druge naprave in oprema                               | 71.747               | 7.042                | 78.789                         |
| 4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo       | 10.091.465           | 0                    | 10.091.465                     |
| a) Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi    | 9.975.533            | 0                    | 9.975.533                      |
| b) Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev | 115.932              | 0                    | 115.932                        |
| <b>III. Naložbene nepremičnine</b>                       | <b>0</b>             | <b>2.039.500</b>     | <b>2.039.500</b>               |
| <b>IV. Dolgoročne finančne naložbe</b>                   | <b>0</b>             | <b>19.130.114</b>    | <b>19.130.114</b>              |
| 1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil            | 0                    | 18.983.956           | 18.983.956                     |
| a) Delnice in deleži v družbah v skupini                 | 0                    | 18.818.484           | 18.818.484                     |
| c) Druge delnice in deleži                               | 0                    | 165.472              | 165.472                        |
| 2. Dolgoročna posojila                                   | 0                    | 146.158              | 146.158                        |
| b) Dolgoročna posojila drugim                            | 0                    | 3.360                | 3.360                          |
| c) Dolgoročna posojila drugim                            | 0                    | 142.798              | 142.798                        |
| <b>V. Dolgoročne poslovne terjatve</b>                   | <b>20.000</b>        | <b>0</b>             | <b>20.000</b>                  |
| 3. Dolgoročne poslovne terjatve do drugih                | 20.000               | 0                    | 20.000                         |
| <b>B. Kratkoročna sredstva</b>                           | <b>7.107.558</b>     | <b>1.245.566</b>     | <b>8.353.124</b>               |
| <b>II. Zaloge</b>                                        | <b>165.157</b>       | <b>688</b>           | <b>165.845</b>                 |
| 1. Material                                              | 165.157              | 688                  | 165.845                        |
| <b>III. Kratkoročne finančne naložbe</b>                 | <b>0</b>             | <b>840</b>           | <b>840</b>                     |
| 2. Kratkoročna posojila                                  | 0                    | 840                  | 840                            |
| b) Kratkoročna posojila drugim                           | 0                    | 840                  | 840                            |
| <b>III. Kratkoročne poslovne terjatve</b>                | <b>5.233.635</b>     | <b>337.510</b>       | <b>5.571.145</b>               |
| 1. Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini      | 1.886                | 176.684              | 178.570                        |
| 2. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev               | 5.091.367            | 137.113              | 5.228.480                      |
| 3. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih               | 140.382              | 23.713               | 164.095                        |
| <b>IV. Denarna sredstva</b>                              | <b>1.708.766</b>     | <b>906.528</b>       | <b>2.615.294</b>               |
| <b>C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve</b>         | <b>437.261</b>       | <b>16.317</b>        | <b>453.578</b>                 |
| <b>SKUPAJ SREDSTVA</b>                                   | <b>173.101.430</b>   | <b>25.582.550</b>    | <b>198.683.980</b>             |



Bilanca stanja po dejavnostih na dan 31. 12. 2014 (nadaljevanje s prejšnje strani)

v €

| POSTAVKA                                                   | POGODBA<br>S<br>SODO | OSTALE<br>DEJAVNOSTI | SKUPAJ<br>ELEKTRO<br>GORENJSKA |
|------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------------------|
| <b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>                        |                      |                      |                                |
| <b>A. Kapital</b>                                          | <b>116.368.100</b>   | <b>20.005.681</b>    | <b>136.373.781</b>             |
| <b>I. Vpoklicani kapital</b>                               | <b>65.556.986</b>    | <b>6.341.075</b>     | <b>71.898.061</b>              |
| 1. Osnovni kapital                                         | 65.556.986           | 6.341.075            | 71.898.061                     |
| <b>II. Kapitalske rezerve</b>                              | <b>41.558.607</b>    | <b>4.386.291</b>     | <b>45.944.898</b>              |
| <b>III. Rezerve iz dobička</b>                             | <b>7.776.151</b>     | <b>9.437.845</b>     | <b>17.213.996</b>              |
| 1. Zakonske rezerve                                        | 784.860              | 627.519              | 1.412.379                      |
| 5. Druge rezerve iz dobička                                | 6.991.291            | 8.810.326            | 15.801.617                     |
| <b>IV. Presežek iz prevrednotenja</b>                      | <b>-846.924</b>      | <b>-1.406</b>        | <b>-848.330</b>                |
| <b>V. Preneseni čisti poslovni izid</b>                    | <b>4.887.372</b>     | <b>-4.887.372</b>    | <b>0</b>                       |
| 1. Preneseni čisti dobiček iz prejšnjih let                | 4.887.372            | -4.887.372           | 0                              |
| <b>VI. Čisti poslovni izid poslovnega leta</b>             | <b>1.910.994</b>     | <b>254.162</b>       | <b>2.165.156</b>               |
| 1. Ostanek čistega dobička poslovnega leta                 | 1.910.994            | 254.162              | 2.165.156                      |
| <b>VII. Usklajeni popravek kapitala med dejavnostmi</b>    | <b>-4.475.086</b>    | <b>4.475.086</b>     | <b>0</b>                       |
| <b>B. Rezervacije in dolgoročne PČR</b>                    | <b>8.244.613</b>     | <b>5.110.259</b>     | <b>13.354.872</b>              |
| 1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti          | 2.111.436            | 276.524              | 2.387.960                      |
| 2. Druge rezervacije                                       | 0                    | 4.763.047            | 4.763.047                      |
| 3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitev                   | 6.133.177            | 70.688               | 6.203.865                      |
| <b>C. Dolgoročne obveznosti</b>                            | <b>35.300.683</b>    | <b>0</b>             | <b>35.300.683</b>              |
| <b>I. Dolgoročne finančne obveznosti</b>                   | <b>35.300.683</b>    | <b>0</b>             | <b>35.300.683</b>              |
| 2. Dolgoročne finančne obveznosti do bank                  | 34.461.255           | 0                    | 34.461.255                     |
| 4. Druge dolgoročne finančne obveznosti                    | 839.428              | 0                    | 839.428                        |
| <b>Č. Kratkoročne obveznosti</b>                           | <b>12.691.212</b>    | <b>406.708</b>       | <b>13.097.920</b>              |
| <b>II. Kratkoročne finančne obveznosti</b>                 | <b>7.013.799</b>     | <b>72.858</b>        | <b>7.086.657</b>               |
| 1. Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini      | 128                  | 0                    | 128                            |
| 2. Kratkoročne finančne obveznosti do bank in družb        | 6.890.722            | 72.247               | 6.962.969                      |
| 4. Druge kratkoročne finančne obveznosti                   | 122.949              | 611                  | 123.560                        |
| <b>III. Kratkoročne poslovne obveznosti</b>                | <b>5.677.413</b>     | <b>333.850</b>       | <b>6.011.263</b>               |
| 1. Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini      | 585.987              | 5.153                | 591.140                        |
| 2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev         | 1.158.381            | 100.825              | 1.259.206                      |
| 4. Kratkoročne obveznosti iz poslovanja za tuj račun       | 1.520.415            | 36                   | 1.520.451                      |
| 5. Kratkoročne obveznosti do zaposlencev                   | 691.159              | 168.774              | 859.933                        |
| 6. Kratkoročne obveznosti do državnih in drugih institucij | 592.600              | 19.529               | 612.129                        |
| 7. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov    | 19.259               | 36.664               | 55.923                         |
| 8. Druge kratkoročne poslovne obveznosti                   | 1.109.612            | 2.869                | 1.112.481                      |
| <b>D. Kratkoročne pasivne časovne razmejitve</b>           | <b>496.822</b>       | <b>59.902</b>        | <b>556.724</b>                 |
| <b>SKUPAJ OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>                 | <b>173.101.430</b>   | <b>25.582.550</b>    | <b>198.683.980</b>             |

Bilanca stanja po dejavnostih družbe na dan 31. 12. 2013

v €

| POSTAVKA                                                 | POGODBA<br>S<br>SODO | OSTALE<br>DEJAVNOSTI | SKUPAJ<br>ELEKTRO<br>GORENJSKA |
|----------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------------------|
| SREDSTVA                                                 |                      |                      |                                |
| <b>A. Dolgoročna sredstva</b>                            | <b>159.862.062</b>   | <b>24.540.585</b>    | <b>184.402.647</b>             |
| <b>I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR</b>       | <b>456.133</b>       | <b>25.314</b>        | <b>481.447</b>                 |
| 1. Dolgoročne premoženjske pravice                       | 393.940              | 21.592               | 415.532                        |
| 6. Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve           | 62.193               | 3.722                | 65.915                         |
| <b>II. Opredmetena osnovna sredstva</b>                  | <b>159.405.929</b>   | <b>3.254.223</b>     | <b>162.660.152</b>             |
| 1. Zemljišča in zgradbe                                  | 107.641.227          | 2.403.375            | 110.044.602                    |
| a) Zemljišča                                             | 5.397.443            | 1.128.649            | 6.526.092                      |
| b) Zgradbe                                               | 102.243.784          | 1.274.726            | 103.518.510                    |
| 2. Proizvajalne naprave in stroji                        | 46.081.381           | 843.806              | 46.925.187                     |
| 3. Druge naprave in oprema                               | 55.404               | 7.042                | 62.446                         |
| 4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo       | 5.627.917            | 0                    | 5.627.917                      |
| a) Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi    | 5.602.224            | 0                    | 5.602.224                      |
| b) Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev | 25.693               | 0                    | 25.693                         |
| <b>III. Naložbene nepremičnine</b>                       | <b>0</b>             | <b>2.106.086</b>     | <b>2.106.086</b>               |
| <b>IV. Dolgoročne finančne naložbe</b>                   | <b>0</b>             | <b>19.154.962</b>    | <b>19.154.962</b>              |
| 1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil            | 0                    | 19.012.164           | 19.012.164                     |
| a) Delnice in deleži v družbah v skupini                 | 0                    | 18.818.484           | 18.818.484                     |
| c) Druge delnice in deleži                               | 0                    | 193.680              | 193.680                        |
| 2. Dolgoročna posojila                                   | 0                    | 142.798              | 142.798                        |
| c) Dolgoročna posojila drugim                            | 0                    | 142.798              | 142.798                        |
| <b>B. Kratkoročna sredstva</b>                           | <b>9.819.903</b>     | <b>306.446</b>       | <b>10.126.349</b>              |
| <b>I. Sredstva za prodajo</b>                            | <b>40</b>            | <b>0</b>             | <b>40</b>                      |
| <b>II. Zaloge</b>                                        | <b>189.567</b>       | <b>1.693</b>         | <b>191.260</b>                 |
| 1. Material                                              | 189.567              | 1.693                | 191.260                        |
| <b>III. Kratkoročne poslovne terjatve</b>                | <b>5.326.421</b>     | <b>333.787</b>       | <b>5.660.208</b>               |
| 1. Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini      | 17.004               | 149.248              | 166.252                        |
| 2. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev               | 5.117.382            | 134.873              | 5.252.255                      |
| 3. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih               | 192.035              | 49.666               | 241.701                        |
| <b>IV. Denarna sredstva</b>                              | <b>4.303.875</b>     | <b>-29.034</b>       | <b>4.274.841</b>               |
| <b>C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve</b>         | <b>580.096</b>       | <b>12.993</b>        | <b>593.089</b>                 |
| <b>SKUPAJ SREDSTVA</b>                                   | <b>170.262.061</b>   | <b>24.860.024</b>    | <b>195.122.085</b>             |

Bilanca stanja po dejavnostih na dan 31. 12. 2013 (nadaljevanje s prejšnje strani)

v €

| POSTAVKA                                                | POGODBA<br>S<br>SODO | OSTALE<br>DEJAVNOSTI | SKUPAJ<br>ELEKTRO<br>GORENJSKA |
|---------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------------------|
| <b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>                     |                      |                      |                                |
| <b>A. Kapital</b>                                       | <b>113.953.772</b>   | <b>19.463.123</b>    | <b>133.416.895</b>             |
| <b>I. Vpoklicani kapital</b>                            | <b>65.556.986</b>    | <b>6.341.075</b>     | <b>71.898.061</b>              |
| 1. Osnovni kapital                                      | 65.556.986           | 6.462.083            | 72.019.069                     |
| 2. Nvpoklicani kapital                                  |                      | 121.008              | 121.008                        |
| <b>II. Kapitalske rezerve</b>                           | <b>41.558.607</b>    | <b>4.386.291</b>     | <b>45.944.898</b>              |
| <b>III. Rezerve iz dobička</b>                          | <b>5.590.619</b>     | <b>9.148.044</b>     | <b>14.738.663</b>              |
| 1. Zakonske rezerve                                     | 584.548              | 599.919              | 1.184.467                      |
| 5. Druge rezerve iz dobička                             | 5.006.071            | 8.548.125            | 13.554.196                     |
| <b>IV. Presežek iz prevrednotenja</b>                   | <b>-631.158</b>      | <b>0</b>             | <b>-631.158</b>                |
| <b>V. Preneseni čisti poslovni izid</b>                 | <b>4.536.477</b>     | <b>-4.536.477</b>    | <b>0</b>                       |
| 1. Preneseni čisti dobiček iz prejšnjih let             | 4.536.477            | -4.536.477           | 0                              |
| <b>VI. Čisti poslovni izid poslovnega leta</b>          | <b>1.817.327</b>     | <b>-350.896</b>      | <b>1.466.431</b>               |
| 1. Ostanek čistega dobička poslovnega leta              | 1.817.327            | -350.896             | 1.466.431                      |
| <b>VII. Usklajeni popravek kapitala med dejavnostmi</b> | <b>-4.475.086</b>    | <b>4.475.086</b>     | <b>0</b>                       |
| <b>B. Rezervacije in dolgoročne PČR</b>                 | <b>8.001.114</b>     | <b>4.910.986</b>     | <b>12.912.100</b>              |
| 1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti       | 1.996.755            | 267.570              | 2.264.325                      |
| 2. Druge rezervacije                                    | 0                    | 4.565.078            | 4.565.078                      |
| 3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitev                | 6.004.359            | 78.338               | 6.082.697                      |
| <b>C. Dolgoročne obveznosti</b>                         | <b>33.883.135</b>    | <b>72.247</b>        | <b>33.955.382</b>              |
| <b>I. Dolgoročne finančne obveznosti</b>                | <b>33.883.135</b>    | <b>72.247</b>        | <b>33.955.382</b>              |
| 2. Dolgoročne finančne obveznosti do bank               | 33.251.977           | 72.247               | 33.324.224                     |
| 4. Druge dolgoročne finančne obveznosti                 | 631.158              | 0                    | 631.158                        |
| <b>Č. Kratkoročne obveznosti</b>                        | <b>12.654.887</b>    | <b>270.590</b>       | <b>12.925.477</b>              |
| <b>II. Kratkoročne finančne obveznosti</b>              | <b>6.959.127</b>     | <b>118.704</b>       | <b>7.077.831</b>               |
| 2. Kratkoročne finančne obveznosti do bank in družb     | 6.780.620            | 118.154              | 6.898.774                      |
| 4. Druge kratkoročne finančne obveznosti                | 178.507              | 550                  | 179.057                        |
| <b>III. Kratkoročne poslovne obveznosti</b>             | <b>5.695.760</b>     | <b>151.886</b>       | <b>5.847.646</b>               |
| 1. Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini   | 7.484                | 10.417               | 17.901                         |
| 2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev      | 2.949.860            | 61.723               | 3.011.583                      |
| 4. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov | 19.345               | 4.051                | 23.396                         |
| 5. Druge kratkoročne poslovne obveznosti                | 2.719.071            | 75.695               | 2.794.766                      |
| <b>D. Kratkoročne pasivne časovne razmejitev</b>        | <b>1.769.153</b>     | <b>143.078</b>       | <b>1.912.231</b>               |
| <b>SKUPAJ OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>              | <b>170.262.061</b>   | <b>24.860.024</b>    | <b>195.122.085</b>             |

**50 let** soustvarjamo trajnost Gorenjske.  
Soustvarjajmo jo skupaj še naprej.



elektro  
gorenjska



50 let z nami