

Konsolidirano letno poročilo

skupine Elektro Gorenjska za leto 2016



Robustno in stabilno omrežje. Zato smo tu.

Za uporabo naprednih tehnologij je ključno učinkovito in stabilno omrežje

Leto 2016 je bilo za podjetje Elektro Gorenjska, d. d., več kot le uspešno poslovno leto. V obratovanje smo vključili novo, 110 kilovoltno distribucijsko daljnovodno povezavo med Železniki in Bohinjem, s katero smo poskrbeli za trajno oskrbo obeh dolin z električno energijo. Z zaključkom več kot deset let trajajočega projekta smo sklenili gorenjsko energetske zanko.

Elektro Gorenjska ima več kot 64 % omrežja v podzemni kabelski obliki

Letno povečujemo delež podzemnega kabelskega omrežja za vsaj 2 %, kar pri 5.400 km omrežja vsako leto pomeni več kot 100 km novega podzemnega kabelskega omrežja. Do konca leta 2016 smo položili kar 68 km srednje napetostnih kablovodov ter rekonstruirali 66 km vodov nizko napetostnega omrežja in 31 pripadajočih transformatorskih postaj. Skupni delež podzemnega kabelskega omrežja Elektra Gorenjska tako znaša že 64 %. Za investicijske projekte, katerih osnovni cilj je gradnja robustnega in stabilnega omrežja ob pomoči naprednih tehnologij, smo v letu 2016 namenili več kot 15,6 milijona evrov.

Z novimi storitvami dostopnejši uporabniku

V podjetju stopamo v korak z najsodobnejšimi trendi. Uporabnikom zagotavljamo vrhunske storitve in napredne tehnološke rešitve ter zanje vzdržujemo in nadgrajujemo energetske omrežje na Gorenjskem. V minulem letu smo odprli nov distribucijski center vodenja, uporabnikom pa ponudili enotno telefonsko številko, s katero smo zanje hitreje in lažje dostopni.

Pri končnih uporabnikih skladno s plani vsako leto zamenjujemo merilne sisteme z naprednimi. Cilj, da bodo v letu 2021 vsi uporabniki na Gorenjskem opremljeni z naprednimi merilnimi sistemi, bomo dosegli. Do konca leta 2016 smo tako namestili že 44 % števec, letno pa jih namestimo več kot 12.000. Prav tako posodabljammo sisteme vodenja, zaščite in regulacijske sisteme, telekomunikacijske sisteme ter veliko vlagamo v sodobne IT rešitve (DCV, CIM ipd.).

Proaktivna vključenost v razvojnih projektih

Podjetje spremlja in aktivno sodeluje pri raziskovalno - razvojnih projektih, ki predstavljajo gibalno prihodnosti. V letu 2016 smo uspešno zaključili mednarodni raziskovalni razvojni projekt INCREASE. V mednarodnem konzorciju je z demonstracijo projektnih ciljev uspešno sodelovalo tudi naše podjetje.

Osnovne cilje projekta INCREASE so predstavljale sodobne rešitve za povečanje integracije razpršenih virov v distribucijskih omrežjih. V sklopu aktivnosti Elektra Gorenjska je bil na Suhi pri Predosljah kot prvi v Sloveniji vgrajen distribucijski regulacijski transformator in v realnem okolju preizkušena vrsta ukrepov za zagotavljanje ustrežne kakovosti napetosti. Po potrditvi pričakovanih rezultatov bo koordinirana regulacija napetosti s pomočjo vodenja OLTC transformatorja ostala tudi v vsakodnevem obratovanju.

Kazalo

A Konsolidirano poslovno poročilo	13
1.0 Pregled pomembnih dogodkov in prejetih nagrad skupine Elektro Gorenjska v letu 2016	14
2.0 Poudarki poslovanja skupine Elektro Gorenjska v letu 2016 in cilji družb v skupini	17
3.0 Poročilo uprave matične družbe	19
3.1 Izjava o upravljanju družbe	21
3.2 Poročilo nadzornega sveta	22
4.0 Predstavitev skupine Elektro Gorenjska	27
4.1 Sestava skupine Elektro Gorenjska in povezana podjetja	27
4.1.1 Osebna izkaznica družbe Elektro Gorenjska	28
4.1.2 Osebna izkaznica družbe Gorenjske elektrarne	29
4.1.3 Osebna izkaznica družbe ECE	30
4.1.4 Osebna izkaznica družbe Soenergetika	31
4.2 Druga povezana podjetja oziroma povezane pravne osebe	31
4.3 Glavne dejavnosti in področja poslovanja	32
4.4 Glavno območje poslovanja	32
4.5 Osnovni tehnični podatki	33
4.6 Upravljanje in vodenje družb v skupini Elektro Gorenjska	34
4.6.1 Upravljanje in vodenje družbe Elektro Gorenjska	34
4.6.2 Upravljanje in vodenje družbe Gorenjske elektrarne	36
4.7 Osnovni kapital in lastniška sestava	37
4.7.1 Osnovni kapital in lastniška sestava družbe Elektro Gorenjska	37
4.7.2 Osnovni kapital in lastniška sestava družbe Gorenjske elektrarne	38
4.8 Vizija, poslanstvo in vrednote skupine	38
4.9 Ključne strateške usmeritve skupine	39
4.9.1 Ključne strateške usmeritve družbe Elektro Gorenjska	39
4.9.2 Ključne strateške usmeritve družbe Gorenjske elektrarne	41
4.10 Analiza okolja in njegov vpliv na delovanje skupine	41
4.10.1 Splošno gospodarsko okolje in napovedi gospodarskih gibanj	41
4.10.2 Predstavitev panoge	42
4.10.3 Omrežnina in cena električne energije	44
4.10.4 Energetsko zakonsko okolje delovanja skupine v letu 2016	45
4.10.5 Pogodba s SODO	45
4.10.6 Zakonodaja s področja proizvodnje električne energije	46
4.10.7 Zakon o vodah	47
4.10.8 Zakon o graditvi objektov	47
4.10.9 Zakon o varstvu okolja	48
4.10.10 Trošarina	48
5.0 Sistemi vodenja in kakovosti	49
5.1 Integriran sistem vodenja kakovosti (iSVK) družbe Elektro Gorenjska	49
5.2 Integriran sistem vodenja kakovosti družbe Gorenjske elektrarne	52
5.3 Obvladovanje tveganj v družbi Elektro Gorenjska	53
5.3.1 Poslovna tveganja	58
5.3.2 Finančna tveganja	60
5.3.3 Tveganja delovanja	61
5.4 Revizijska komisija nadzornega sveta, notranja revizija in obvladovanje tveganj	63
5.5 Obvladovanje tveganj v družbi Gorenjske elektrarne	64
6.0 Analiza poslovanja skupine	69
6.1 Proizvodnja električne energije	69
6.2 Količine distribuirane električne energije (Pogodba s SODO)	70
6.3 Kakovost oskrbe z električno energijo (Pogodba s SODO)	71
6.4 Investicijska vlaganja	74
6.5 Vzdrževanje energetskih naprav	75

6.6 Razvoj in projektiranje	77
6.7 Finančna merila uspešnosti poslovanja skupine	78
6.7.1 Pomembnejši kazalniki	78
6.7.2 Struktura sredstev in obveznosti	81
6.7.3 Struktura prihodkov in odhodkov	82
6.7.4 Izkaz denarnih tokov	84
7.0 Trženje in prodaja	85
8.0 Informacijsko-komunikacijske tehnologije	87
9.0 Trajnostni razvoj	88
9.1 Skrb za zaposlene	88
9.1.1 Demografska struktura v skupini	88
9.1.2 Zaposlovanje	89
9.1.3 Zaposlovanje invalidov	90
9.1.4 Izobraževanje	91
9.1.5 Izobrazbena struktura zaposlenih	91
9.1.6 Motiviranje in nagrajevanje zaposlenih	92
9.1.7 Letni razgovori	93
9.1.8 Organizacijska kultura	93
9.1.9 Zadovoljstvo in zavzetost zaposlenih	94
9.1.10 Odsotnosti zaposlenih	95
9.1.11 Odnosi med zaposlenimi in vodstvom v skupini	95
9.1.12 Komuniciranje z zaposlenimi	96
9.1.13 Povezujemo zaposlene in širšo skupnost	96
9.1.14 Varnost in zdravje pri delu	96
9.2 Skrb za okolje	98
9.2.1 Ključne aktivnosti v letu 2016	98
9.2.2 Obvladovanje pomembnejših okoljskih vidikov v letu 2016	99
9.2.3 Okoljsko komuniciranje	101
9.3 Skrb za interesne javnosti – družbena odgovornost	101
9.3.1 Komuniciranje z lokalno skupnostjo in družbena odgovornost	102
9.3.2 Komuniciranje s poslovnimi partnerji	102
9.3.3 Komuniciranje z mediji	102
9.3.4 Komuniciranje z uporabniki	103
9.3.5 Komuniciranje z delničarji in s finančnimi javnostmi	103
9.3.6 Komuniciranje z vplivnimi javnostmi	103
10.0 Dogodki po datumu bilance stanja	104
B Konsolidirano računovodsko poročilo	105
11.0 Izjava o odgovornosti posloводства	106
12.0 Revizorjevo poročilo	107
13.0 Uvodna pojasnila k pripravi skupinskih računovodskih izkazov	110
14.0 Računovodski izkazi skupine Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano 31. 12. 2016	111
14.1 Izkaz finančnega položaja skupine Elektro Gorenjska na dan 31. 12. 2016	111
14.2 Izkaz poslovnega izida skupine Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano 31. 12. 2016	113
14.3 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa skupine Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano 31. 12. 2016	113
14.4 Izkaz denarnih tokov skupine Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano na dan 31. 12. 2016	114
14.5 Izkaz sprememb lastniškega kapitala skupine Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano na dan 31. 12. 2016	114
15.0 Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom	117
15.1 Poročajoča družba in sestava skupine	117
15.2 Podlaga za sestavljanje konsolidiranih računovodskih izkazov	117
15.2.1 Izjava o skladnosti	117
15.2.2 Podlage za merjenje	117
15.2.3 Funkcijska in predstavitevna valuta	117
15.2.4 Uporaba pomembnih ocen in presojev	118
15.2.5 Novi računovodski standardi in pojasnila, ki še niso stopili v veljavo	118

15.3 Povzetek pomembnih računovodskih usmeritev	120
15.3.1 Osnova za konsolidiranje	121
15.3.2 Neopredmetena sredstva	121
15.3.3 Opredmetena osnovna sredstva	122
15.3.4 Naložbene nepremičnine	123
15.3.5 Sredstva, prejeta in dana v najem	124
15.3.6 Finančni instrumenti	124
15.3.7 Zaloge	126
15.3.8 Druga sredstva	127
15.3.9 Kapital	127
15.3.10 Rezervacije	127
15.3.11 Brezplačno pridobljena sredstva	128
15.3.12 Druge obveznosti	128
15.3.13 Odložene obveznosti in terjatve za davek ter davek od dobička	128
15.3.14 Prihodki	129
15.3.15 Odhodki	129
15.3.16 Konsolidiran izkaz denarnih tokov	129
15.3.17 Osnovni donos na delnico	129
15.4 Določanje poštene vrednosti	130
15.5 Učinki prehoda na MSRP	130
15.5.1 Skupinski izkaz poslovnega izida za leto 2015	130
15.5.2 Skupinski izkaz finančnega položaja na dan 1. 1. 2015	131
16.0 Pojasnila postavk v izkazu finančnega položaja	132
16.1 Neopredmetena sredstva	132
16.2 Opredmetena osnovna sredstva	133
16.3 Naložbene nepremičnine	137
16.4 Dolgoročne finančne naložbe	138
16.5 Zaloge	141
16.6 Kratkoročne finančne naložbe	141
16.7 Kratkoročne poslovne terjatve	141
16.8 Druga kratkoročna sredstva	142
16.9 Denarna sredstva in njihovi ustrezniki	142
16.10 Kapital	143
16.11 Rezervacije	144
16.12 Dolgoročne finančne obveznosti	147
16.13 Druge dolgoročne obveznosti	149
16.14 Odložene obveznosti za davek	150
16.15 Kratkoročne finančne obveznosti	150
16.16 Kratkoročne poslovne obveznosti	150
16.17 Druge kratkoročne obveznosti	151
16.18 Potencialna sredstva, obveznosti in zunajbilančna evidenca	151
17.0 Pojasnila postavk v izkazu poslovnega izida	152
17.1 Čisti prihodki od prodaje	152
17.2 Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	152
17.3 Drugi poslovni prihodki	153
17.4 Nabavna vrednost prodanega blaga in stroški porabljenega materiala	153
17.5 Stroški storitev	153
17.6 Stroški dela	154
17.7 Odpisi vrednosti	155
17.8 Drugi poslovni odhodki	155
17.9 Finančni prihodki iz deležev	155
17.10 Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	156
17.11 Pripoznani poslovni izid naložb, vrednotenih po kapitalski metodi	156
17.12 Davek iz dobička	156
17.13 Odložene obveznosti za davek in odloženi davki	156

18.0 Pojasnila postavk izkaza drugega vseobsegajočega donosa	157
19.0 Pojasnila postavk v izkazu denarnih tokov	158
20.0 Pojasnilo razkoraka med podatki v izkazu finančnega položaja in izkazu sprememb lastniškega kapitala na dan 1. 1. 2015	160
21.0 Poštene vrednosti	161
22.0 Upravljanje s kapitalom	163
23.0 Posli s povezanimi osebami	164
23.1 Posli z družbami v skupini	164
23.2 Posli z Republiko Slovenijo	164
23.3 Posli z družbami v neposredni oz. posredni lasti Republike Slovenije	165
23.4 Posli z upravo in nadzornim svetom	165
24.0 Stroški revidiranja	167
25.0 Finančna tveganja	168
26.0 Dogodki po datumu bilance stanja	173

Kazalo slik

Slika 1: Grafična podoba skupine	27
Slika 2: Osebna izkaznica družbe Elektro Gorenjska	28
Slika 3: Osebna izkaznica odvisne družbe Gorenjske elektrarne	29
Slika 4: Osebna izkaznica pridružene družbe ECE	30
Slika 5: Osebna izkaznica pridružene družbe Soenergetika	31
Slika 6: Prikaz območja oskrbe distribucijskih podjetij z električno energijo	33
Slika 7: Organizacijska shema družbe Elektro Gorenjska	34
Slika 8: Organizacijska shema družbe Gorenjske elektrarne	36
Slika 9: Gibanje števila delničarjev družbe Elektra Gorenjska od 31. 12. 2012 do 31. 12. 2016	37
Slika 10: Lastniška struktura družbe Elektro Gorenjska na dan 31. 12. 2016 (v %)	37
Slika 11: Model oskrbe	41
Slika 12: Organizacije oskrbe z električno energijo v Sloveniji	42
Slika 13: Področja delovanja elektrodistribucijskih podjetij v Sloveniji	43
Slika 14: Integriran sistem vodenja kakovosti znotraj družbe Elektro Gorenjska, d. d.	49
Slika 15: Spremljanje delovanja iSVK znotraj družbe Elektro Gorenjska, d. d.	50
Slika 16: PDCA-krog (Demingov pristop v dinamiki vseh procesov)	51
Slika 17: Resnost tveganja	53
Slika 18: Dinamičen vpliv tveganj na poslovanje družbe	56
Slika 19: Ovrednotenje tveganj	64
Slika 20: Delež podpor v prihodkih	65
Slika 21: Proizvodnja v MWh od leta 2000 do 2016	65
Slika 22: Delež prihodkov iz naslova prodaje električne energije veletrogovcu in končnim odjemalcem v celotnih prihodkih družbe iz v prihodkih iz naslova prodaje električne energije	66
Slika 23: Deleži posamezne elektrarne v celotni proizvedeni količini električne energije v letu 2016	69
Slika 24: Gibanje distribuiranih količin električne energije in BDP od leta 2012 do leta 2016	70
Slika 25: SAIDI – Povprečni čas trajanja vseh nenačrtovanih dolgotrajnih prekinitev	72
Slika 26: SAIFI – Povprečno število vseh nenačrtovanih dolgotrajnih prekinitev	72
Slika 27: MAIFI in MAIFLe – povprečno število vseh kratkotrajnih prekinitev	73
Slika 28: Izgradnja novih oziroma obnovitev starih transformatorskih postaj in nizkonapetostnih kablovodov od leta 2012 do leta 2016	75
Slika 29: SAIFI – Povprečno število načrtovanih prekinitev na odjemalca po letih	76
Slika 30: SAIDI – Povprečno število trajanja prekinitev na odjemalca po letih	76
Slika 31: Gibanje stroškov vzdrževanja od leta 2012 do leta 2016	77
Slika 32: Podatki o izdelanem številu projektnih dokumentacij od leta 2012 do 2016	79
Slika 33: Gibanje bilančne vsote v obdobju 2014–2016	81
Slika 34: Struktura sredstev 31. 12. 2016 in 31. 12. 2015	81
Slika 35: Struktura virov sredstev 31. 12. 2016 in 31. 12. 2015	82
Slika 36: Sestava poslovnega izida (v €)	82
Slika 37: Izid iz poslovanja (v €) v obdobju 2014–2016	82
Slika 38: Struktura poslovnih odhodkov	83
Slika 39: Finančni izid v obdobju 2014–2016 (v €)	83
Slika 40: Čisti dobiček v obdobju 2014–2016 (v €)	84
Slika 41: Gibanje števila zaposlenih v obdobju od 2012 do 2016	89
Slika 42: Delež zaposlenih v skupini Elektro Gorenjska po starostnih skupinah v letu 2016	89
Slika 43: Delež novih zaposlenih, ki imajo ob zaposlitvi najmanj visoko strokovno stopnjo izobrazbe	90
Slika 44: Pregled obsega usposabljanj v dnevih in števila usposabljanj	91
Slika 45: Povprečna stopnja izobrazbe v podjetjih in v skupini Elektro Gorenjska v obdobju od 2012 do 2016	92
Slika 46: Idealna organizacijska kultura	93
Slika 47: Stopnja zavzetosti zaposlenih v Elektru Gorenjska v letu 2016 v primerjavi s slovenskimi in najboljšimi svetovnimi organizacijami	94
Slika 48: Zavzetost zaposlenih v skupini Elektro Gorenjska v letu 2014 v primerjavi s svetovnimi in slovenskimi organizacijami	95

Slika 49: Število nezgod pri delu	97
Slika 50: Resnost poškodb	97
Slika 51: Pogostost nezgod	97
Slika 52: Deleži proizvodnje električne energije iz obnovljivih virov v Gorenjskih elektrarnah v obdobju 2005–2016 (%)	100
Slika 53: Okoljski prihranek zmanjšanja emisij CO ₂ zaradi proizvodnje električne energije v hidroelektrarnah in sončnih elektrarnah ter kogeneracijskih enotah v obdobju 2005–2016	100
Slika 54: Okoljski prihranek zmanjšanja emisij CO ₂ zaradi proizvodnje električne energije v sončnih elektrarnah v obdobju 2005–2016	101
Slika 55: Sponzorstva in donacije skupine Elektra Gorenjska v letu 2016	102

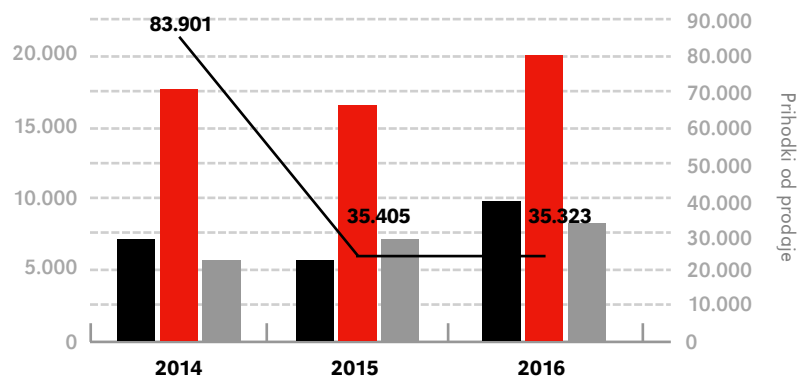
Kazalo tabel

Tabela 1: Drugi pomembnejši podatki o družbi Elektro Gorenjska (v €)	28
Tabela 2: Drugi pomembnejši podatki o družbi Gorenjske elektrarne (v €)	29
Tabela 3: Drugi pomembnejši podatki o družbi ECE (v €)	30
Tabela 4: Drugi pomembnejši podatki o družbi SOENERGETIKA (v €)	31
Tabela 5: Osnovni tehnični podatki elektrodistribucijskega omrežja	33
Tabela 6: Osnovni tehnični podatki o proizvodnih enotah	34
Tabela 7: Lastniki delnic, ki imajo na dan 31. 12. 2016 več kot 1-odstotni delež	38
Tabela 8: Podatki in napoved gospodarskih gibanj	41
Tabela 9: Klasifikacija prepoznanih tveganj v družbi Elektro Gorenjska	54
Tabela 10: Nenačrtovane dolgotrajne prekinitev po tipu omrežja v letu 2016	71
Tabela 11: Načrtovane dolgotrajne prekinitev v letu 2016	71
Tabela 12: Kratkotrajne prekinitev v letu 2016	72
Tabela 13: Skladnost parametrov kakovosti napetosti glede na standard SIST EN 50160 na VN-nivoju za leto 2016	73
Tabela 14: Stopnja fluktuacije v skupini Elektro Gorenjska	90
Tabela 15: Podatki o invalidih	90
Tabela 16: Izobraževanje in usposabljanje v obdobju od 2014 do 2016	91
Tabela 17: Izobrazbena struktura zaposlenih v skupini Elektro Gorenjska na dan 31. 12. 2016	92

Seznam kratic

AGENCIJA	Agencija Republike Slovenije za energijo	MHE	Mala hidroelektrarna
AMI	Advanced Meter Infrastructure	MM	Merilno mesto
BDP	Bruto domači proizvod	MWh	Megavatna ura
BTP	Baza tehničnih podatkov	NN	Nizka napetost
CIM	Common information model	NNO	Nizkonapetostno omrežje
DA	Diesel agregat	NS	Nadzorni svet
DCV	Distribucijski center vodenja	OE	Organizacijska enota
DDV	Davek na dodano vrednost	OS	Osnovna sredstva
DDPO	Davek od dohodka pravnih oseb	OVE	Obnovljivi viri energije
DO	Distribucijsko omrežje	Pogodba s SODO, d. o. o.	Pogodba o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in o izvajanju storitev za sistemskega operaterja distribucijskega omrežja z električno energijo
DPN	Delo pod napetostjo	RTP	Razdelilna transformatorska postaja
DV	Daljnovod	SAIDI	System Average Interruption Duration Index
EE	Električna energija	SAIFI	System Average Interruption Frequency Index
EG	Elektro Gorenjska	SDH	Slovenski državnih holding, d. d.
EO	Energetski objekt	SN	Srednja napetost
EURIBOR	Euro Interbank Offered Rate je medbančna obrestna mera za depozite v evrih, ki se oblikuje na evropskem medbančnem deviznem trgu	SODO	Sistemi operater distribucijskega omrežja
EZ-1	Energetski zakon	SPE	Soproizvodnja toplotne energije
FE	Fotovoltaična elektrarna	TP	Transformatorska postaja
GJS SODO	Gospodarska javna služba sistemskega operaterja distribucijskega omrežja za električno energijo	TR	Transformator
HE	Hidroelektrarna	URE	Učinkovita raba energije
IKT	Informacijsko komunikacijska tehnologija	VN	Visoka napetost
KBV	Kablovod	VZD	Varnost in zdravje pri delu
kW	Kilovatna ura	ZGD-1	Zakon o gospodarskih družbah

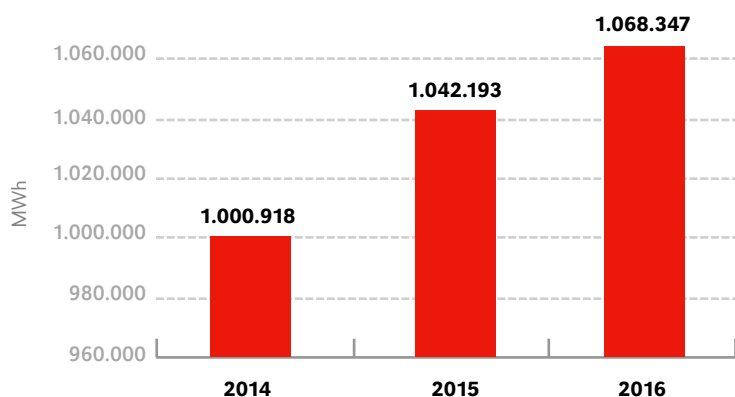
Dosežki skupine Elektro Gorenjska



■ EBIT (000 €) ■ EBITDA (000 €) ■ Čisti dobiček (000 €)
 — Prihodki od prodaje (000 €)

7.194.476 €

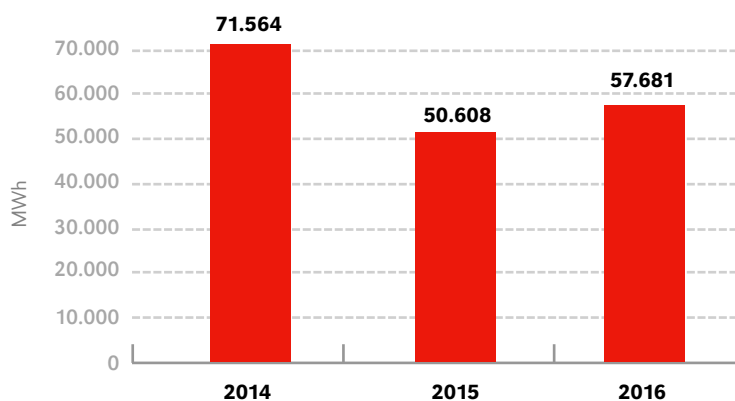
realiziranega
čistega dobička



■ Količina distribuirane električne energije

1.068 GWh

distribuirane
električne energije



■ Količina proizvedene električne energije

58 GWh

proizvedene
električne energije

Pomembnejši podatki o poslovanju skupine Elektro Gorenjska

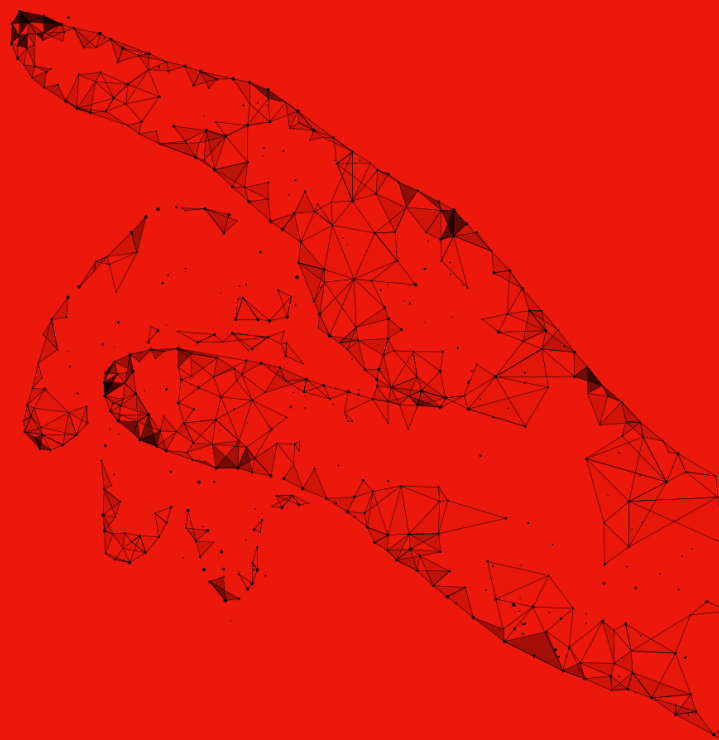
	2014	2015	2016
v 000 €			
Prihodki od prodaje (000 €)	83.901	35.405	35.323
EBIT (000 €)	7.373	6.645	8.601
EBITDA (000 €)	17.857	16.999	19.611
Dobiček pred obdavčitvijo	6.200	8.098	8.150
Čisti dobiček (000 €)	5.477	7.239	7.194
Dodana vrednost	30.967	28.986	31.960
Sredstva	218.572	213.797	222.131
Kapital	139.848	145.144	149.634
POMEMBNEJŠI KAZALNIKI			
Kratkoročni koeficient	1,1	0,8	1,0
Stopnja dobičkovnosti prihodkov (%)	6,9	18,7	19,1
Delež stroškov dela v dodani vrednosti (%)	42,3	41,4	38,6
Donosnost sredstev (ROA) v %	2,5	3,3	3,3
Donosnost kapitala (ROE) v %	4,0	5,1	4,9
OMREŽJE, PROIZVODNJA			
SAIDI (povprečni čas trajanja nenačrtovanih prekinitev daljših od 3 min/odjemalca)	123	16	28
SAIFI (povprečno število nenačrtovanih prekinitev daljših od 3 min/odjemalca)	2,5	0,7	1,0
Število odjemalcev priključenih na distribucijsko omrežje	88.347	88.610	88.911
Količine distribuirane električne energije (MWh)	1.000.918	1.042.193	1.068.347
Količina proizvedene električne energije (MWh)	71.564	50.608	57.681
PODATKI O DELNICI			
Skupno število delnic	17.286.376	17.286.376	17.286.376
Čisti dobiček na delnico (€)	0,3	0,4	0,4
Knjigovodska vrednost delnice (kapital/št.delnic) v €	8,1	8,4	8,7
ZAPOSLjeni			
Stroški izobraževanja na zaposlenega (€)	445	335	322
Delež zaposlenih vključenih v izobraževanja (%)	75,9	76,1	90,6
Povprečna stopnja izobrazbe	6,1	6,1	6,2
Število zaposlenih konec leta	344	305	307
Število zaposlenih povprečje	342	309	307

Pri sestavi skupine je v letu 2015 prišlo do spremembe. Hčerinska družba Elektro Gorenjska Prodaja, ki je bila v 100 % lasti družbe Elektro Gorenjska, je bila pripojena k družbi ECE. Obračunski dan pripojitve je bil 31. 12. 2014. Družba Elektro Gorenjska ima v družbi ECE 25,6744 % delež. V letu 2014 je bila družba Elektro Gorenjska Prodaja v računovodskih izkazih upoštevana ob uporabi metode popolne konsolidacije, naložba v ECE pa je od leta 2015 dalje upoštevana z uporabo kapitalske metode. V letu 2016 ni prišlo do sprememb v sestavi skupine.

Konsolidirano poslovno poročilo

Z novimi storitvami dostopnejši uporabniku

V podjetju stopamo v korak z najsodobnejšimi trendi. Uporabnikom zagotavljamo vrhunske storitve in napredne tehnološke rešitve ter zanje vzdržujemo in nadgrajujemo energetska omrežja na Gorenjskem. V minulem letu smo odprli nov distribucijski center vodenja, uporabnikom pa ponudili enotno telefonsko številko, s katero smo zanje hitreje in lažje dostopni.



A

1.0

Pregled pomembnih dogodkov in prejetih nagrad skupine Elektro Gorenjska v letu 2016

JANUAR

- Gorenjske elektrarne pristopijo k implementaciji standarda za področje upravljanja z energijo ISO 50001:2011.
- Elektro Gorenjska v okviru laboratorijskih vaj pri predmetu Tehnika visokih napetosti in velikih tokov študentom Fakultete za energetiko v Ljubljani na kratko predstavi dejavnost podjetja in sodobno merilno vozilo za testiranje, preizkušanje in odkrivanje napak na sredjenapetostnih kablovodih.

FEBRUAR

- Gorenjske elektrarne sodelujejo na tehniškem zelenem dnevu v Osnovni šoli Križe in učencem predstavijo obnovljive vire energije in delovanje sončne elektrarne.

MAREC

- Elektro Gorenjska sodeluje na konferencah, kjer širši javnosti predstavi primere dobrih praks. Predstavniki Elektra Gorenjska tako sodelujejo na Tretjem forumu o regulativi v energetiki, 4. mednarodni konferenci EPC IV: Razmislek o energetiki ter 35. Mednarodni konferenci o razvoju organizacijskih znanosti.
- V Elektru Gorenjska začne z obratovanjem prenovljen distribucijski center vodenja.
- Gorenjske elektrarne zaradi dotrajane opreme, ki ni omogočala varnega in zanesljivega obratovanja, izvedejo zamenjavo sekundarne opreme agregatov A in B v hidroelektrarni Sava.
- Gorenjske elektrarne v sodelovanju s podjetjem COPA-DATA iz Salzburga pristopijo k izvedbi pilotnega projekta na malih hidroelektrarnah. Cilj projekta je izvedba daljinskega upravljanja MHE prek pametnih telefonov.

APRIL

- Elektro Gorenjska uspešno zaključi postopek priklopa 110 kV sistema na distribucijski daljnovodni povezavi med Železniki in Bohinjem. Daljnovod je obojestransko priklopljen in s tem se je sklenila gorenjska energetska zanka, ki bo povezala Bohinjsko in Selško dolino.
- Na Brdu pri Kranju poteka 2. strateška konferenca elektrodistribucijskih podjetij v Sloveniji, ki jo organizira Gospodarsko interesno združenje distribucije električne energije.

MAJ

- Elektro Gorenjska slavnostno odpre nov distribucijski center vodenja, ki predstavlja srce in možgane elektroenergetskega sistema. Slavnostnega odprtja se udeleži tudi evropska komisarka za mobilnost in promet mag. Violeta Bulc.
- Predstavniki Elektra Gorenjska s prispevki sodelujejo na konferenci En.Grids – konferenca o pametnih omrežjih.
- Gorenjske elektrarne v okviru eko tedna izvedejo delavnice v Osnovni šoli Matije Valjavca v Preddvoru in predstavijo oblike varčevanja z energijo, obnovljive vire in način delovanja hidroelektrarn.

JUNIJ

- Elektro Gorenjska na Jezerskem v obratovanje vključi nov telekomunikacijski objekt, ki bo zagotavljal zanesljivejšo komunikacijo na Jezerskem in po celotni dolini reke Kokra.
- Predstavniki Elektra Gorenjska, ki je predsednik slovenske sekcije Eurelectric in član upravnega odbora direktorjev Eurelectric, se udeleži sestanka upravnega odbora direktorjev in letne skupščine Eurelectric v Latviji.
- Predstavniki Elektra Gorenjska sodelujejo na dogodku podjetja Iskra, d. d., Save the date, kjer predstavijo koncept obratovalnih meritev.
- Elektro Gorenjska v okviru priporočenih aktivnosti za izboljšanje organizacijske kulture za zaposlene izvede delavnico z naslovom Telefonska komunikacija.
- Gorenjske elektrarne zaključijo projekt učinkovite rabe energije na področju zamenjave razsvetljave v proizvodnem podjetju Perutnina Ptuj, Mesna industrija Zalog, d. o. o. Nova razsvetljava temelji na LED-tehnologiji, ki deluje učinkoviteje in bolj varčno.
- Gorenjske elektrarne skupaj z območnim združenjem veteranov vojne za Slovenijo Zgornja Gorenjska na hidroelektrarni Savica odkrijejo spominsko ploščo v spomin in zahvalo za pomoč v vojni za Slovenijo. V objektu je bilo v letih 1990 in 1991 tajno skladišče orožja Teritorialne obrambe Radovljica.

JULIJ

- Elektro Gorenjska izda zloženko Koristne informacije o podjetju Elektro Gorenjska za leto 2015 v slovenskem in angleškem jeziku.
- Elektro Gorenjska prejme zahvalo generalne policijske uprave, uprave za policijske specialnosti in specialne enote oddelka za protibombno zaščito za sodelovanje v dolgotrajnih pripravah in protibombnih pregledih trase ob obisku ruskega predsednika Vladimirja Putina.

AVGUST

- Na sedežu družbe Elektro Gorenjska poteka 22. redna seja skupščine delničarjev Elektro Gorenjska, na kateri delničarji odločajo o uporabi bilančnega dobička za leto 2015 ter o spremembah in dopolnitvah statuta družbe.
- Skupina Elektro Gorenjska izda Konsolidirano letno poročilo skupine Elektro Gorenjska za leto 2015 v slovenskem in angleškem jeziku.
- Elektro Gorenjska izda Poročilo o ravnanju z okoljem in Poročilo o varnosti in zdravju pri delu za leto 2015.
- V Elektru Gorenjska začne delovati prenovljen klicni center, ki je prijaznejši tako za operaterje kot za stranke.

SEPTEMBER

- Elektro Gorenjska slovesno preda v uporabo novo distribucijsko daljnovidno povezavo med Železniki in Bohinjem.
- Elektro Gorenjska v okviru priporočenih aktivnosti za izboljšanje organizacijske kulture izvede delavnico z naslovom Telefonska komunikacija.
- Elektro Gorenjska zaključi eno izmed faz rekonstrukcije 35 kV daljnovoda od Jesenic do Kranjske Gore.
- Elektro Gorenjska pristopi k izvajanju projekta Voditeljstvo za zavzetost. Prva faza zajema anketo zavzetost zaposlenih, ki se meri skozi 12 trditev.
- Elektro Gorenjska s prispevkom Kakovost oskrbe z električno energijo sodeluje na strokovnem srečanju poslovnih partnerjev SIQ.
- Gorenjske elektrarne izvedejo sanacijo dovodnega kanala HE Sava.
- Gorenjske elektrarne v stavbah Biotehniškega centra Naklo uspešno zaključijo sistem upravljanja z energijo GEKenergija.
- Gorenjske elektrarne podpišejo pogodbo za licenčno uporabo produkta E2 manager, ki dopolnjuje ponudbo upravljanja z energijo z energetskega knjigovodstvom.

OKTOBER

- V Elektru Gorenjska poteka zunanja presoja treh certifikacijskih sistemov: Sistem vodenja kakovosti (SVK) – redna presoja ISO 9001:2008 in prehodna presoja ISO 9001:2015, Sistem ravnanja z okoljem (SRO) – redna presoja ISO 14001:2004, Sistem varnosti in zdravja pri delu (VZD) – obnovitvena presoja BS OHSAS 18001:2007.
- V Elektru Gorenjska, v Galeriji Elektra, zaživi razstava fotografij, ki so jih različni avtorji posneli v času gradnje distribucijskega daljnovoda od Železnikov do Bohinja.
- V Gorenjskih elektrarnah očistijo bazen HE Lomščica.

NOVEMBER

- Elektro Gorenjska sodeluje na 25. jubilejni konferenci SZKO z naslovom Kakovost in odličnost v digitalni družbi.
- Elektro Gorenjska prejme nagrado za najboljše računovodsko poročilo med podjetji za leto 2015.
- Skupina Elektro Gorenjska organizira 4. Forum o obnovljivih virih in učinkoviti rabi energije.
- Ob zaključku leta Elektro Gorenjska in Gorenjske elektrarne skupaj s poslovnimi partnerji sredstva za poslovna darila ponovno namenijo programu Ne-odvisen.si.
- Gorenjske elektrarne kot prvo podjetje v elektroenergetskem sistemu Slovenije s strani Slovenskega inštituta za kakovost in meroslovje prejmejo standard ISO 50001 – sistem upravljanja z energijo.

DECEMBER

- Elektro Gorenjska v projektu Increase poleg sodelovanja pri razvoju konceptov vodenja distribucijskih omrežij zagotavlja tudi demonstracijsko okolje za testiranje in ovrednotenje regulacijskih mehanizmov, ki bodo omogočili vgrajevanje večjega števila razpršenih virov.
- Elektro Gorenjska zaključi investicijski projekt izgradnje RP Trata in ga vključi v poskusno obratovanje.
- Gorenjske elektrarne se usmerjajo k izvajanju projektov energetskega menedžmenta, k sistemom upravljanja z energijo, k spodbujanju in povečevanju samooskrbe z električno energijo in ostalim storitvam, ki prinašajo visoko dodano vrednost za lastnika, vključno z e-mobilnostjo.

2.0

Poudarki poslovanja skupine Elektro Gorenjska v letu 2016 in cilji družb v skupini

Leto 2016 je bilo za skupino Elektro Gorenjska zelo uspešno:

1. Poslovali smo skladno s postavljenimi politikami kakovosti, zakonodajo in uresnili postavljene cilje

- Dosegli smo 42,6 milijona evrov celotnih prihodkov in 7,2 milijona evrov čistega dobička.
- Vsi kazalniki – od koeficientov gospodarnosti poslovanja do kazalcev donosa in financiranja – izkazujejo trend rasti od leta 2008 naprej. ROE znaša 4,9 %, ROA pa 3,3 %.

2. Povečevali smo zanesljivost distribucijskega omrežja. Že 68 % celotnega omrežja imamo zgrajenega pod zemljo in nameščenih 44 % naprednih merilnih naprav

Letno povečujemo delež podzemnega kablanskega omrežja za vsaj 2 %, kar pri 5.400 km omrežja vsako leto pomeni več kot 100 km novega podzemnega kablanskega omrežja. Do konca leta 2016 smo povečali delež srednjenapetostnega omrežja pod zemljo na 55 %. Prav tako smo povečali delež podzemnega nizkonapetostnega omrežja na 69 %.

V letu 2016 smo na visoko napetostnem omrežju v obratovanje vključili 110- in 20-kilovoltno distribucijsko daljnovidno povezavo, ki povezuje Železnike in Bohinj ter omogoča celovito napajanje regije. Z novo daljnovidno povezavo smo zaključili gorenjsko energetska zanko ter poskrbeli za trajno in zanesljivo oskrbo z električno energijo. Zaključili smo 379 investicijskih projektov in izpolnili plan vzdrževalnih del na infrastrukturi.

Skladno s plani pri končnih uporabnikih zamenjujemo merilne sisteme z naprednimi. Cilj, da bodo v letu 2021 vsi uporabniki na Gorenjskem opremljeni z naprednimi merilnimi sistemi, bomo dosegli. Letno namestimo več kot 12.000 naprednih merilnih naprav.

3. Revidirali in sprejeli smo strategijo za naslednje petletno obdobje

Nadzorni svet je septembra 2016 potrdil revidirano strategijo družbe Elektro Gorenjska do leta 2020. Strategija natančno opredeljuje devet strateških projektov, h katerim je družba že pristopila. V letu 2016 smo zaključili prehod na samostojen informacijski sistem, v obratovanje smo vključili nov distribucijski center vodenja.

4. S sponzorskimi in z donacijskimi projekti smo pomagali pri razvoju številnih organizacij na športnem, kulturnem in izobraževalnem področju

Skupina je prepoznana tudi na področju podpore sponzorstev in donacijskih projektov. V skladu z zmožnostmi pomaga širši javnosti in vrača okolju, v katerem deluje. V letu 2016 smo podprli številne sponzorske in donacijske projekte, ki pomagajo pri razvoju regije.

5. Družba Gorenjske elektrarne s projekti učinkovite rabe postaja podjetje za upravljanje z energijo in ne več le podjetje za proizvodnjo električne energije

Gorenjske elektrarne po zaslugi dobrega vodenja postajajo pomemben akter na področju energetskega menedžmenta in upravljanja energijskih virov z namenom doseganja energijskih prihrankov v podjetjih. Pri dejavnostih, s katerimi se ukvarjajo, v ospredje postavljajo priložnosti na področju samooskrbe z električno energijo iz obnovljivih virov energije in e-mobilnost.

V okviru projektov učinkovite rabe energije je bila prenovljena razsvetljava v PP Mesni industriji Zalog. Izvedena je bila nadgradnja centralnega energetskega nadzornega informacijskega sistema GEKenergija ter

vzpostavitev sistema v stavbah Biotehniškega centra Naklo, Podjetniškega centra Kranj in potovalne agencije Alpetour.

Glavni cilji v letu 2017

V letu 2017 bomo skladno z usmeritvami sledili strategiji in izvajali aktivnosti za realizacijo devetih strateških projektov.

Trend zadnjih 10 let je izgradnja srednje- in nizkonapetostnih kabelskih omrežij, kar se je že večkrat izkazalo za dobro rešitev – zlasti v primeru naravnih ujm, kot so poplave, veter in žled. Tudi v letu 2017 bomo nadgrajevali omrežje, ki bo odporno in bo hkrati omogočalo zanesljivo oskrbo končnim uporabnikom in vse pogoje za rast in razvoj regije.

Za optimalno delovanje in vzdrževanje omrežja bodo tudi v letu 2017 prizadevanja usmerjena v pridobitev koncesije za opravljanje dejavnosti distribucije električne energije. S podelitvijo koncesije bi se poslovni rezultati še povečali. S podelitvijo lokalnih koncesij posameznim elektrodistribucijskim podjetjem bo namreč omogočen tudi večji vpliv lokalnih skupnosti na razvoj dejavnosti. Tako se bo še bolj prislunilo potrebam uporabnikov distribucijskega omrežja. Obenem je pri upravljanju z distribucijskim omrežjem v primeru večjih naravnih nesreč in havarij ključnega pomena vpetost zaposlenih v lokalno okolje ter pripadnost družbi, ki upravlja z napravami oziroma omrežjem. Le-to je namreč predpogoj za hitro in kakovostno odpravo havarij.

V letu 2017 bomo aktivno nadaljevali s projektom upravljanja organizacijske kulture, katerega ključni cilj je povečati stopnjo zavzetosti zaposlenih. Kot ambasador korporativne integritete bomo širili zavedanje o pomenu poslovanja v skladu z zakonodajo in etičnimi standardi kot enega izmed temeljnih načel družbeno odgovornega delovanja v slovenskem gospodarstvu nasploh. Model poslovne odličnosti in poslovanje v skladu s politiko kakovosti je stalnica v družbah v skupini, ki jo nadaljujemo tudi v letu 2017.

V letu 2017 smo pristopili k postopkom za prejem standarda 27001, prav tako bomo izvedli prehod na novo verzijo sistema ravnanja z okoljem ISO 14001:2015.

Zavedamo se, da je v energetiki vpliv informatizacije in avtomatizacije sistemov vse večji. V ospredje prihajajo novi poslovni modeli, katerih osnova so pametna distribucijska omrežja. Za nas so to nove poslovne priložnosti: smart home aplikacije, net metering, virtualne elektrarne, sistemi upravljanja z energijo in e-mobilnost. Naši cilji za prihodnost so usmerjeni k izvajanju projektov energetskega menedžmenta, k sistemom upravljanja z energijo, k spodbujanju in povečevanju samooskrbe z električno energijo in ostalim storitvam, ki prinašajo visoko dodano vrednost za lastnika, vključno z e-mobilnostjo. Podjetjem in ustanovam želimo z uporabo naših produktov omogočiti optimalnejšo rabo energije in s tem tudi nižje stroške. Izkoristili pa bomo tudi priložnosti za izgradnjo novih proizvodnih kapacitet z uporabo obnovljivih virov energije, ki bodo ekonomsko upravičene oz. smiselne.

Kot pomemben gospodarski subjekt na Gorenjskem bomo tudi v letu 2017 sodelovali v družbeno odgovornih projektih, ki se odražajo tako prek sponzorskih in donacijskih sredstev kot tudi v drugačnih oblikah podpore skupine.

3.0

Poročilo uprave matične družbe



Spoštovani delničarji, vlagatelji, poslovni partnerji in sodelavci!

Leto 2016 je bilo za skupino Elektro Gorenjska več kot le uspešno poslovno leto. Skupina Elektro Gorenjska je realizirala 35 mio € prihodkov od prodaje.

Izid iz poslovanja je znašal 8,6 mio €, kar je 30 odstotkov več kot v letu 2015. Čisti poslovni izid je znašal 7,2 mio €.

Matična družba Elektro Gorenjska je v letu 2016 v obratovanje vključila novo, 110-kilovoltno distribucijsko daljnovodno povezavo med Železniki in Bohinjem. Z zaključkom več kot deset let trajajočega projekta smo sklenili gorenjsko energetska zanko, s katero smo poskrbeli za trajno oskrbo obeh dolin z električno energijo.

Uporabnikom zagotavljamo vrhunske storitve in napredne tehnološke rešitve ter zanje vzdržujemo in nadgrajujemo energetska omrežje na Gorenjskem. V minulem letu smo odprli nov distribucijski center vodenja, uporabnikom smo ponudili enotno telefonsko številko, s katero smo lažje in hitreje dostopni. Nadaljujemo z nameščanjem naprednih merilnih naprav pri končnih uporabnikih. Do leta 2021 bomo z njimi opremili vse uporabnike in jih vključili v daljinski odjem podatkov.

Letno povečujemo delež podzemnega kableskega omrežja za vsaj 2 %, kar pri 5.400 km omrežja vsako leto pomeni več kot 100 km novega podzemnega kableskega omrežja. Do konca leta 2016 smo povečali delež srednjenapetostnega omrežja pod zemljo. Uspešno smo realizirali kar 379 elektroenergetskih investicijskih projektov. S kar 68 % omrežja pod zemljo vodimo pred ostalimi slovenskimi distribucijami, ki prav tako povečujejo učinkovitost svojih omrežij. Osnovni namen investiranja v naši dejavnosti je trajno zagotavljanje zanesljive, kakovostne, varne in stabilne oskrbe z energijo, kar je mogoče le s pomočjo robustnega in zanesljivega distribucijskega omrežja.

Zavedamo se, da je digitalizacija poslovanja nujnost, ki se ji moramo prilagoditi vsa podjetja v čim krajšem možnem času. Brez razvijanja in prilagajanja poslovnih modelov novim trendom ni preživetja, zato že nekaj let premišljeno sodelujemo v razvojnih projektih, ki bodo pripomogli k celoviti učinkovitosti omrežja in uporabnikov. Skladno s plani pri končnih uporabnikih zamenjemo merilne sisteme z naprednimi. Cilj, da bodo v letu 2021 vsi uporabniki na Gorenjskem opremljeni z naprednimi merilnimi sistemi, bomo dosegli. Do konca leta 2016 smo namestili že 44 % števecov, letno jih namestimo več kot 12.000. Prav tako posodabljammo sisteme vodenja, zaščitne in regulacijske sisteme, telekomunikacijske sisteme, veliko pa vlagamo tudi v sodobne IT-rešitve.

Optimizaciji poslovanja smo v letu 2016 namenjali veliko pozornosti. Prešli smo na novo neodvisno informacijsko podporo, s katero smo poenostavili procese, predvsem pa skrajšali postopke in roke za poročanje. Prav tako smo izpopolnili proces ocenjevanja tveganj. Zmanjšali smo stroške vzdrževanja sistemov v upravljanju, prav tako obseg papirnega poslovanja. Ob tem si nenehno prizadevamo, da so okoljski vplivi našega poslovanja čim manjši.

Gorenjske elektrarne, hčerinska družba v skupini Elektro Gorenjska, ki iz klasičnega proizvajalca električne energije postaja družba za upravljanje z energijo, je v letu 2016 kot prva družba v elektroenergetskem sistemu s strani Slovenskega inštituta za kakovost in meroslovje prejela standard ISO 50001 – sistem upravljanja z energijo. Z njegovim prejemom družba tudi formalno dokazuje, da ustrezno obvladujejo področje celovitega upravljanja z energijo. V letu 2016 so proizvedli kar 58 GWh električne energije v hidroelektrarnah, sončnih elektrarnah in v kogeneracijah.

Obe družbi letno uspešno opravljata neodvisne zunanje presoje za pridobljene sisteme standardov.

V skupini Elektro Gorenjska se zavedamo, da pomoč družbenemu okolju, kjer delujemo, pomembno vpliva na naše uspešno poslovanje in razvoj. Lokalni skupnosti vračamo s partnerstvi in podporo projektov na področju športa, kulture, izobraževanja, okolja in humanitarnosti.

Trajnostno poslovanje družb v skupini izhaja iz naših vrednot in ostaja del naših strateških usmeritev tudi v obdobju 2017–2020. V novo obdobje vstopamo z ambicioznim načrtom in razvojno naravnanimi cilji. V odnosih z deležniki prepoznavamo nove priložnosti, s številnimi aktivnostmi prispevamo k razvoju družb in okolja, v katerem delujemo. Z nadaljnjo modernizacijo in nadgradnjo distribucijskega omrežja bomo izboljševali tako dostopnost kot kakovost uporabe sodobnih elektroenergetskih storitev. V letu 2016 smo pristopili k aktivnostim za pridobitev sistema vodenja informacijske varnosti ISO 27001, prav tako bomo izvedli prehod na novo izdajo standarda ISO 14001. Ko smo jeseni 2016 načrtovali poslovno leto 2017, smo v skupini načrtovali za 6,5 milijonov evrov čistega poslovnega izida, 19 milijonov evrov EBITDA in več kot 15 milijonov evrov elektroenergetskih naložb. Izkazani rezultati za leto 2016 in trenutno beleženi rezultati v letu 2017 nam nakazujejo, da bodo končni rezultati za leto 2017 vsaj enaki ali celo preseženi.

V Sloveniji bomo svoj položaj utrjevali z nadgradnjo omrežja in se še naprej trudili zagotavljati njegovo zanesljivo obratovanje v vseh vremenskih razmerah in pogojih, pri čemer si bomo pomagali z vgradnjo sodobne tehnološke opreme in rešitev, kar nas že nekaj let postavlja pred druge distribucije v slovenskem prostoru. Strategijo za naslednje petletno obdobje bomo uresničevali s pomočjo devetih strateških projektov, ki bodo vsak zase pomenili preskok v delovanju družbe. V prvem obdobju bomo inovirali in razvijali svojo osnovno dejavnost, osredotočeni bomo na povečevanje vrednosti za uporabnika ter se selektivno širili na nova področja. V drugem obdobju bo v ospredju digitalizacija ter poenostavitve in avtomatizacija poslovanja, v tretjem obdobju pa bomo ustvarjali vrednost iz prvih dveh obdobj. Z digitalizacijo, poenostavitvijo poslovanja in avtomatizacijo procesov se bomo osredotočili na naše uporabnike in se v naslednjih letih preoblikovali v vitkega in okretnega operaterja, ki bo sposoben še hitrejšega odzivanja na energetskega trgu.

Zahvaljujem se vam za vaše zaupanje.

Predsednik uprave
mag. Bojan Luskovec



3.1 Izjava o upravljanju družbe

Družbe v skupini Elektro Gorenjska delničarje in javnost obveščajo, da poslujejo v skladu z veljavnimi predpisi in akti, ki veljajo v družbah. Uprava posamezne družbe zastopa in predstavlja družbo ter vodi posle samostojno in na lastno odgovornost. Pri tem sprejema odločitve, skladne s strateškimi cilji družbe in v korist delničarjev. Družbe v skupini delujejo v skladu s sprejetimi dokumenti Slovenskega državnega holdinga (v nadaljevanju SDH): Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države ter Priporočili in pričakovanji Slovenskega državnega holdinga, ki priporočajo predvsem postopke in merila za ravnanje članov organov vodenja in nadzora družb s kapitalskimi naložbami države.

Veljavni predpisi, pomembni za poslovanje predvsem matične družbe, in statut matične družbe so objavljeni na spletni strani družbe (<http://www.elektro-gorenjska.si/>). Za družbe v skupini veljavni ostali akti so dostopni na spletni strani SDH <http://www.sdh.si/>.

V letu 2016 družbe v skupini pri poslovanju niso bistveno odstopale od načel, postopkov in meril, ki jih predpisujejo navedeni dokumenti SDH. Matična družba izjavlja, da ne postopa dosledno po tistih določbah kodeksov oziroma priporočil, ki so za družbo urejena že z zakonom ali jih družba ureja v skladu z določbami statuta, na drugačen način, kot je to določeno s kodeksi, oziroma v primerih, ko neobvezujočih ravnanj nima predpisanih v svojih aktih ali ko ravnanja niso določena kot zakonska obveznost.

Mnenje matične družbe je, da so člani nadzornega organa strokovni, odgovorni in neodvisni pri opravljanju svojih nalog in delujejo v skladu z določili navedenih aktov SDH. Matična družba člane nadzornega sveta in komisij tudi obvešča o spremembah in dopolnitvah aktov SDH ter o izobraževanjih, ki jih brezplačno organizira SDH.

Politike raznolikosti v družbah v skupini nimamo zapisane in je ne izvajamo v smislu določil ZGD-1. Imamo namreč enočlansko upravo, člane nadzornega sveta iz vrst predstavnikov delničarjev pa izvoli skupščina, medtem ko dva predstavnika delavcev izvoli svet delavcev. V praksi pa v družbah v skupini med kandidati za zaposlitev in med zaposlenimi ne delamo razlik glede na spol, starost, raso in veroizpoved.

Uprava posamezne družbe je odgovorna za vodenje ustreznih poslovnih knjig ter vzpostavljanje in zagotavljanje delovanja notranjih kontrol, izbor in uporabo računovodskih usmeritev ter varovanje premoženja družbe.

Družbe v skupini pri vzpostavitvi in delovanju notranjih kontrol zasledujejo naslednje poglavitne cilje:

- točnost, zanesljivost in popolnost računovodskih evidenc ter resničnost in poštenost računovodskega poročanja,
- skladnost z zakonodajo, regulativo, internimi predpisi ter
- uspešnost in učinkovitost poslovanja.

Prizadevamo si, da je sistem kontrol uspešen in učinkovit z vidika obvladovanja tveganj ter hkrati stroškovno sprejemljiv. Zato vzdržujemo:

- transparentno organizacijsko shemo,
- jasne računovodske usmeritve in njihovo enotno uporabo v celotni skupini Elektro Gorenjska,
- učinkovito in kadrovske popolnjeno računovodsko funkcijo,
- učinkovit in sodoben računovodski in poslovni informacijski sistem,
- redne zunanje in notranje revizijske preglede poslovnih procesov in poslovanja celotnih družb.

Računovodsko kontroliranje temelji na načelih razmejitve odgovornosti, resničnosti, ažurnosti evidenc, usklajenosti stanja v poslovnih knjigah z dejanskim stanjem, ločenosti evidence od izvajanja poslov ter strokovnosti in neodvisnosti računovodij. Računovodske kontrole so tesno povezane s splošnimi in aplikativnimi kontrolami na področju informacijske tehnologije, ki med drugim zagotavljajo omejitve in nadzor dostopov ter popolnost in točnost zajema in obdelave podatkov.

Kontrolni mehanizmi, ki se nanašajo na posamezno področje poslovanja, so podrobneje predstavljeni v poglavju Upravljanje s tveganji. Menimo, da je dosedanji sistem notranjih kontrol omogočal uspešno poslovanje skupine Elektro Gorenjska, delovanje v skladu s predpisi in pošteno ter transparentno računovodsko poročanje.

Družba Elektro Gorenjska izjavlja tudi, da je uprava obvladujoče družbe aktivno spremljala in neposredno nadzirala poslovanje odvisne družbe Gorenjske elektrarne in finančne naložbe ECE, d. o. o., skladno s strateškimi usmeritvami z namenom doseganja zastavljenih poslovnih ciljev. Pri vodenju in upravljanju odvisne

družbe je uveljavljala enotne standarde korporativnega upravljanja, kot veljajo za obvladujočo družbo v skupini Elektro Gorenjska.

Družba Elektro Gorenjska bo priporočila novih aktov SDH spoštovala tudi v prihodnje in skladno s tem izpopolnjevala in izboljševala svoj sistem upravljanja. Ob morebitnem odstopanju od podane izjave o spoštovanju kodeksov bo družba poskrbela za pravočasno objavo.

3.2 Poročilo nadzornega sveta

POROČILO NADZORNEGA SVETA O PREVERITVI LETNEGA POROČILA DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA, D. D., IN KONSOLIDIRANEGA LETNEGA POROČILA SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA ZA POSLOVNO LETO 2016 (282. ČL. ZGD-1)

1. Delovanje nadzornega sveta v letu 2016

Nadzorni svet je v letu 2016 nadaljeval z rednim in sistematičnim nadzorom nad poslovanjem družbe, še naprej je deloval v skladu z novimi praksami, ki jih je uvedel, poleg tega pa so bile uvedene tudi druge novosti.

V letu 2016 se je nadzorni svet sestel na dvanajstih rednih sejah in na treh dopisnih sejah ter sprejel skupaj 111 sklepov. Člani nadzornega sveta so pri svojem odločanju v nadzornem svetu delovali neodvisno in se na obravnavane teme posameznih sej ustrezno pripravili, dajali konstruktivne predloge in pripombe ter sprejemali odločitve v skladu s svojimi pristojnostmi. Člani nadzornega sveta so svoje delo opravljali skladno s temeljno funkcijo nadzora nad vodenjem poslovanja družb in dolžnostjo skrbnega in vestnega gospodarjenja na podlagi pristojnosti, kot so opredeljene predvsem v Zakonu o gospodarskih družbah (ZGD-1), statutu družbe in v poslovniku o delu nadzornega sveta. Poleg tega so člani nadzornega sveta delovali tudi v skladu s Priporočili in pričakovanji Slovenskega državnega holdinga in Kodeksom korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države. O izpolnjevanju naštetih aktov in priporočil se je uprava izrekla v izjavi o upravljanju družbe.

Nadzorni svet je nadaljeval z uspešnim izvajanjem uvedenih dobrih praks nadzora in redno spremljal strateške projekte ter aktivno sodeloval pri sprejemu novelacije strategije družbe. Tudi na področju dela nadzornega sveta so bile uvedene nekatere dobre prakse, kot na primer samoocenjevanje dela nadzornega sveta, ki se v skladu s poslovnikom o delu NS izvaja vsaki dve leti. Ker se je samoocenjevanje prvič v celoti izvedlo v letu 2015, v letu 2016 le-to ni bilo izvedeno. Spremembe delovanja NS so vidne tudi na drugih področjih, predvsem v tem, da družba aktivno oblikuje in spreminja svojo strategijo ter se prilagaja razmeram na trgu, k temu pa aktivno pristopa tudi nadzorni svet. Nadzorni svet je tako na 40. seji 29. 9. 2016 dal soglasje k Strategiji družbe Elektro Gorenjska, d. d., kot matične družbe v skupini Elektro Gorenjska za obdobje 2016–2020. Nadzorni svet je poleg rednih poslov redno nadziral tudi stanje sedmih strateških projektov (po strategiji družbe za obdobje 2014–2017) oz. devetih strateških projektov (po strategiji družbe za obdobje 2016–2020).

2. Sestava nadzornega sveta v letu 2016

Nadzorni svet je v letu 2016 deloval v sestavi štirih predstavnikov delničarjev, ki so bili imenovani za štiriletni mandat na 19. redni seji skupščine, z začetkom mandata 27. 8. 2013, in dveh predstavnikov delavcev v NS, z mandatom od 8. 8. 2015 do 8. 8. 2019, in sicer v naslednji sestavi:

- mag. Samo Logar, predsednik nadzornega sveta,
- mag. Tedo Djekanović, namestnik predsednika nadzornega sveta,
- Andrej Koprivec, član,
- Elvis Duraković, član,
- mag. Dominik Ovniček (predstavnik delavcev) in
- Iztok Štular, član (predstavnik delavcev).

Nadzorni svet je sestavljen tako, da imajo člani vse potrebne strokovne kompetence za učinkovit nadzor nad poslovanjem družbe, saj člani razpolagajo z ustreznimi strokovnimi znanji, z izkušnjami in veščinami. Člani se s svojimi znanji in z izkušnjami medsebojno dopolnjujejo, saj so zastopane različne strokovne in teoretične kompetence. Zelo pomemben je tudi prispevek obeh predstavnikov zaposlenih, ki na podlagi svojih dolgoletnih izkušenj in znanj s področja elektrodistribucije in na podlagi dobrega poznavanja družbe prispevata k učinkovitemu nadzoru poslovanja.

3. Preverjanje poslovanja družbe in dela uprave v letu 2016

Nadzorni svet je poslovanje družbe med letom preverjal predvsem na podlagi periodičnih poročil uprave družbe in pridobljenih podatkov o poslovanju.

Člani nadzornega sveta smo največ pozornosti namenili:

- rednemu poslovanju družb, predvsem matične družbe in družbe v skupini Elektro Gorenjska Gorenjske elektrarne, d. o. o., s poudarkom na tekočem spremljanju poslovanja in finančnem poročanju,
- spremljanju poslovanja družbe ECE, d. o. o., v kateri ima družba znatnejšo finančno naložbo, saj je družba nastala kot združitev tržnih in proizvodnih dejavnosti hčerinskih družb Elektra Gorenjska, d. d., in Elektra Celje, d. d.,
- spremljanju izvedbe skupščinskih sklepov, predvsem glede izvedbe pooblastila upravi za odkup lastnih delnic,
- spremljanju večjih investicijskih projektov (daljnovod Železniki-Bohinj),
- spremljanju reorganizacije hčerinske družbe Gorenjske elektrarne, d. o. o.,
- spremljanju strateških projektov (po strategiji 2014-2017 in po novelaciji za obdobje 2016-2020),
- nadzoru pogodb, pri katerih je glede na določbe statuta potrebno soglasje nadzornega sveta družbe,
- oblikovanju predlogov sklepov za redno letno skupščino,
- spremljanju tveganj.

Glede na navedena področja dela je še posebej treba izpostaviti naslednje aktivnosti nadzornega sveta:

- Nadzorni svet je sproti spremljal poslovanje družb v skupini in obravnaval kvartalne informacije o poslovanju družb v skupini in ocene poslovanja družb v skupini ter se posvečal uresničevanju poslovnega načrta za leto 2016.
- Nadzorni svet je v skladu z ZDG-1 preveril in potrdil revidirano Letno poročilo družbe Elektro Gorenjska, d. d., in revidirano Konsolidirano letno poročilo skupine Elektro Gorenjska za leto 2015 ter sestavil pisno poročilo nadzornega sveta o preveritvi in potrditvi navedenih poročil za poslovno leto 2015.
- Nadzorni svet je pripravil predloge sklepov za vsako točko 22. redne seje skupščine delniške družbe, ki je bila na priporočilo največjega lastnika izvedena 23. avgusta 2016. Soglašal je s predlogom uprave za uporabo bilančnega dobička za leto 2015, za revizorja za leto 2016 je po izvedenem postopku izbire Revizijske komisije predlagal družbo KPMG Slovenija, d. o. o., iz Ljubljane, predlagal je spremembe in dopolnitve statuta.
- Nadzorni svet je v septembru 2016 dal soglasje k prenovljeni strategiji družbe Elektro Gorenjska, d. d., kot matične družbe v skupini Elektro Gorenjska za obdobje 2016-2020, ki je nekatere strateške projekte iz prejšnje strategije zaključila, druge pa dodala, tako da je po novem nadzorni svet kvartalno nadziral devet strateških projektov.
- Nadzorni svet se je redno seznanjal s poročili o pregledu posamičnih projektov v družbi, predvsem glede projekta AML (strateški projekt) in investicijskega projekta Izgradnja daljnovoda 110 in 20 kV RTP Železniki-RTP Bohinj.
- Nadzorni svet se je redno seznanjal s poslovanjem hčerinske družbe Gorenjske elektrarne, d. o. o., in družbe ECE, d. o. o., ki predstavlja pomembnejšo finančno naložbo.
- Nadzorni svet je v skladu z Zakonom o prejemkih poslovnih oseb v gospodarskih družbah (ZPPOGD) določil druge pravice predsednika uprave in sprejel merila uspešnosti za variabilni del predsednika uprave za leto 2017.
- Nadzorni svet je veliko pozornosti namenil optimizaciji stroškov družb v skupini.
- Nadzorni svet je nadaljeval s prakso seznanitve nadzornega sveta z zadevami s področja javnih naročil, in sicer že ob uvedbi JN (v obliki informacije), na katerega daje NS v skladu s statutom soglasje.
- Nadzorni svet je v skladu s statutom družbe dal soglasje k štirim pravnim poslom nad vrednostjo 835.000,00 € (do uveljavitve sprememb statuta 23. 8. 2016) in k štirim pravnim poslom nad vrednostjo 718.980,61 € (z uveljavitvijo novega statuta je višina pravnih poslov spremenjena in po novem mora NS dati soglasje k vsem pravnim poslom, katerih bruto vrednost presega 1 % osnovnega kapitala družbe).
- Nadzorni svet je v mesecu juniju sprejel nov poslovnik o delu nadzornega sveta, ki ga je na podlagi sprememb statuta nato tudi v mesecu oktobru 2016 še spremenil in dopolnil.

- Nadzorni svet je na podlagi določil statuta družbe v okviru obravnave Poslovnega načrta družbe Elektro Gorenjska, d. d., za leto 2017 s finančno projekcijo za leti 2018 in 2019 ob zagotovitvi uprave, da bo družba spoštovala določila Uredbe o pogojih in postopkih zadolževanja pravnih oseb iz 87. člena Zakona o javnih financah, ter ob zagotovitvi, da je družba sposobna sama najeti in odplačati načrtovano zadolžitev, podal soglasja k zadolževanju družbe.

Nadzorni svet lahko ugotovi, da se je uprava v danih okoliščinah ustrezno odzvala na gospodarske in naravne razmere in izraženo voljo delničarjev družbe, predvsem večinskega delničarja, ter uspešno vodila družbo.

4. Sodelovanje s predsednikom uprave

Nadzorni svet je v preteklem letu vseskozi zelo dobro sodeloval s predsednikom uprave. Uprava je gradiva za seje nadzornemu svetu posredovala pravočasno, v pisni obliki, in jih na sejah dodatno ustno razlagala. Za nadzorni svet je redno pripravljala poročila o izvrševanju sklepov, ob uvedbi novih dobrih praks tudi poročila o neizvršenih sklepih in druga poročila, ki jih je od uprave zahteval nadzorni svet. Člani nadzornega sveta so imeli na voljo vsa zahtevana in ustrezna poročila, informacije in podatke, tako da so na podlagi le-teh lahko odgovorno spremljali in nadzirali poslovanje družbe ter sprejemali svoje določitve.

Nadzorni svet ocenjuje, da je bilo sodelovanje z upravo v preteklem letu uspešno.

5. Delovanje komisij nadzornega sveta

V letu 2016 sta v okviru nadzornega sveta delovali dve komisiji:

5.1. Revizijska komisija

V okviru nadzornega sveta družbe od leta 2011 deluje stalna revizijska komisija, katere članstvo je vezano na mandat članov v nadzornem svetu. Nadzorni svet je na svoji seji 3. 10. 2013 imenoval Revizijsko komisijo nadzornega sveta Elektra Gorenjska, d. d. V letu 2016 je revizijska komisija delovala v sestavi (2. mandat revizijske komisije):

- Andrej Koprivec, CFA, FCCA, član NS, predsednik revizijske komisije,
- Elvis Duraković, član NS, član revizijske komisije,
- dr. Andrej Baričič, zunanji član revizijske komisije.

Revizijska komisija nadzornega sveta se je v letu 2016 sestala na osmih rednih in eni dopisni seji. Člani komisije so se sej udeleževali redno. Na vse seje komisije, razen dopisne, sta bila vabljeni predsednik uprave družbe in notranji revizor, poleg njiju pa še posamezni poročevalci. Člani nadzornega sveta so bili v skladu s poslovníkom o delu revizijske komisije sproti seznanjeni tako z vabili na seje revizijske komisije kot tudi z zapisniki sej komisije, predsednik revizijske komisije pa je nadzornemu svetu kvartalno poročal o delu komisije.

V nadaljevanju predstavljamo vsebinske poudarke dela revizijske komisije v poslovnem letu 2016:

- Letno poročilo 2015: Komisija je obravnavala letno poročilo družbe Elektro Gorenjska, d. d., letno poročilo hčerinske družbe Gorenjske Elektranje, d. o. o., in konsolidirano letno poročilo skupine Elektro Gorenjska. V zvezi z obravnavo letnega poročila se je komisija sestala s partnerko in koordinatorko revizije revizijske družbe Ernst & Young Revizija, Poslovno svetovanje, d. o. o., ter obravnavala poročilo zunanjega revizorja.
- Poslovni načrt in tekoče poslovanje: Komisija je obravnavala poslovna načrta matične družbe in hčerinske družbe za obdobje 2017–2019 in jih predlagala nadzornemu svetu v potrditev.
- Komisija je kvartalno obravnavala poslovne rezultate družb v skupini Elektro Gorenjska in o tem poročala nadzornemu svetu. Prav tako je komisija obravnavala dolgoročne kreditne pogodbe, sklenjene z Evropsko investicijsko banko ter banko SID.
- Notranja revizija: Revizijska komisija je tesno sodelovala z notranjim revizorjem. V letu 2016 je komisija obravnavala letno poročilo o delu notranje revizije za leto 2015, obravnavala poročila notranjega revizorja o vseh izvedenih notranjerevizijskih pregledih in spremljala izvajanje podanih priporočil. Obravnavala je načrt dela notranje revizije za leto 2017 in ga predlagala nadzornemu svetu v potrditev. V sodelovanju z notranjim revizorjem je komisija izvedla postopek izbora zunanjega izvajalca revizije informacijskih rešitev. Izvedla je tudi postopek izbire izvajalca zunanje presoje kakovosti dela notranje revizije in izbor predlagala nadzornemu svetu v potrditev.

- Izbor in sodelovanje z zunanjim revizorjem: Revizijska komisija je izvedla postopek izbora zunanjega revizorja računovodskih izkazov in predlog posredovala nadzornemu svetu. Skupščina družbe je predlaganega izvajalca, družbo KPMG Slovenija, podjetje za revidiranje, d. o. o., imenovala za revizorja računovodskih izkazov za leto 2016.
- Obvladovanje tveganj, sistem notranjih kontrol in skladnost: Komisija je obravnavala poročilo uprave o delovanju sistema za obvladovanje tveganj in se seznanila s spremembami na tem področju. Prav tako se je na podlagi poročil notranje revizije in uprave seznanjala z delovanjem sistema notranjih kontrol in skladnosti poslovanja.
- Samoocena: revizijska komisija je v začetku leta 2016 izvedla samoocenitev svojega dela v letu 2015.

5.2 Komisija za imenovanja in kadrovske zadeve

V okviru nadzornega sveta od leta 2014 redno deluje tudi Komisija za imenovanja in kadrovske zadeve nadzornega sveta Elektro Gorenjska, d. d., v sestavi:

- mag. Samo Logar, predsednik,
- mag. Tedo Djekanović, član,
- Milena Pervanje, zunanja članica.

Komisija za imenovanja in kadrovske zadeve je v letu 2016 izvedla 6 sej, od tega 5 rednih sej in eno dopisno sejo. Na vseh sejah so bili prisotni vsi člani komisije, prav tako sta na sejah večinoma sodelovala tudi člana NS, predstavnika delavcev. Komisija je skupaj sprejela 21 sklepov.

V zvezi z delom komisije v letu 2016 izpostavljamo naslednje poudarke:

- spremljanje procesov kakovosti s kadrovskega področja (letni razgovori, vodenje, uvajanje nasledstva, prenos znanj, nagrajevanje),
- spremljanje strateškega projekta Upravljanje organizacijske kulture (ta projekt je bil pripoznan kot strateški tudi v novi strategiji),
- spremljanje pogajanj pri sklenitvi kolektivnih pogodb,
- določitev in predlog NS za sprejem meril uspešnosti za variabilni del prejemka predsednika uprave za leto 2017.

6. Stališče nadzornega sveta do revizijskega poročila 2016

Na 39. seji revizijske komisije 15. 5. 2017, na kateri je bilo obravnavano revidirano Letno poročilo družbe Elektro Gorenjska, d. d., in revidirano Konsolidirano letno poročilo skupine Elektro Gorenjska za leto 2016, je bil prisoten tudi revizor revizijske družbe KPMG Slovenija, d. o. o., iz Ljubljane, ki je opravila revizijo računovodskih izkazov družb v skupini za leto 2016.

Nadzorni svet se je na 49. redni seji 29. 5. 2017 ob obravnavi revidiranega Letnega poročila družbe Elektro Gorenjska, d. d., in revidiranega Konsolidiranega letnega poročila skupine Elektro Gorenjska za leto 2016 seznanil s sklepi revizijske komisije v zvezi s poročili in pri tem ugotovil, da je revizor opravil revizijo v skladu z zakonodajo in po pravilih o revidiranju. Nadzorni svet na poročilo neodvisnega revizorja ni imel pripomb, njegovo stališče do revizijskega poročila je pozitivno.

Revizijska komisija in nadzorni svet sta ugotovila, da je bilo izdano pozitivno mnenje revizorjev.

7. Potrditev letnega in konsolidiranega poročila 2016 in predlog za uporabo bilančnega dobička

Uprava družbe je v zakonitem roku predložila nadzornemu svetu v preveritev letno poročilo in konsolidirano letno poročilo, skupaj z revizijskim poročilom. Revizijska komisija je podrobno preverila letno in konsolidirano poročilo ter revizijsko poročilo ter podala svoja mnenja in stališča. Na podlagi rednega spremljanja poslovanja družbe in ostalih družb v skupini ter podrobne preveritve naštetih poročil nadzorni svet ugotavlja, da je poročilo za leto 2016 sestavljeno v skladu s področno zakonodajo in predpisi ter na jasn in pregleden način izkazuje resničen in pošten prikaz premoženja, obveznosti, finančnega položaja, poslovnega izida in vseobsegajočega donosa družbe. Letno in konsolidirano poročilo za leto 2016 sta sestavljena v skladu z določbami Zakona o gospodarskih družbah in veljavnimi mednarodnimi računovodskimi standardi.

Skupino Elektro Gorenjska poleg matične družbe sestavlja še družba Gorenjske elektrarne, proizvodnja elektrike, d. o. o., ki je v 100 % lasti matične družbe.

Obe družbi v skupini sta poslovno leto zaključili z dobičkom. Bilančni dobiček Elektra Gorenjska, d. d., za leto 2016 skupaj znaša 2.170.771,70 €, kar predstavlja 1,51 % celotnega kapitala oziroma 3,02 % osnovnega kapitala družbe po stanju na dan 31. 12. 2016. Uprava skupščini delničarjev predlaga, da se del bilančnega dobička leta 2016 v znesku 2.072.951,16 € uporabi za izplačilo dividend v bruto vrednosti 0,12 € na delnico. Preostanek bilančnega dobička v znesku 97.820,54 € predstavlja preneseni čisti dobiček. O njegovi uporabi bo skupščina odločala v prihodnjih letih. Družba bo dividende izplačala 28. 9. 2017 tistim delničarjem, ki bodo na dan 27. 9. 2017 kot delničarji družbe vpisani v delniško knjigo družbe.

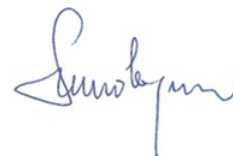
Predlog za uporabo bilančnega dobička je nadzorni svet preveril in se strinja s predlogom uprave.

Soglasje k takšni delitvi dobička je podal na svoji 4. dopisni seji 2. 6. 2017.

Nadzorni svet po opravljeni preveritvi na letno poročilo in na konsolidirano poročilo družbe za leto 2016 ni imel pripomb in ju je na 4. dopisni seji 2. 6. 2017 soglasno sprejel, na isti seji pa je tudi sprejel to poročilo nadzornega sveta o preveritvi in potrditvi.

V Kranju, 2. 6. 2017

Predsednik nadzornega sveta
mag. Samo Logar



4.0

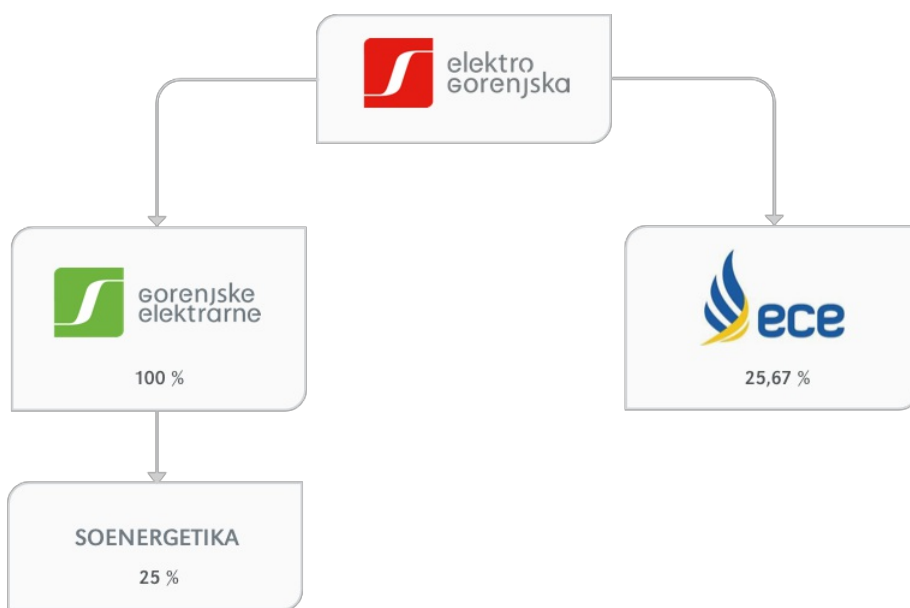
Predstavitev skupine Elektro Gorenjska

4.1 Sestava skupine Elektro Gorenjska in povezana podjetja

Skupino Elektro Gorenjska sestavljajo obvladujoča družba Elektro Gorenjska in njena odvisna družba Gorenjske elektrarne, ki je v 100 % lasti družbe Elektro Gorenjska. Skupina kot povezani osebi obravnava še družbo ECE, v kateri ima Elektro Gorenjska 25,6744 % lastniški delež, in družbo Soenergetika, v kateri imajo Gorenjske elektrarne 25 % lastniški delež. Nobena izmed družb v skupini nima podružnic.

Upravljanje odvisne družbe se izvaja neposredno na podlagi sklepov ustanovitelja, saj odvisna družba nima nadzornega sveta. V letu 2016 je bilo za družbo Gorenjske elektrarne izdanih deset sklepov ustanovitelja.

Slika 1: Grafična podoba skupine



4.1.1 Osebna izkaznica družbe Elektro Gorenjska

Slika 2: Osebna izkaznica družbe Elektro Gorenjska

Firma:	ELEKTRO GORENJSKA, podjetje za distribucijo električne energije, d. d.
Skrajšana firma:	ELEKTRO GORENJSKA, D. D.
Sedež družbe:	Ulica Mirka Vadnova 3 a, 4000 Kranj Klicni center: 080 30 19 Faks: 04 20 83 600
Spletni naslov:	www.elektro-gorenjska.si
E-naslov:	info@elektro-gorenjska.si
Matična številka:	5175348000
Identifikacijska številka za DDV:	SI 20389264
Šifra glavne dejavnosti:	35.130 distribucija električne energije
Pravna oblika:	delniška družba
Številka vpisa v sodni register:	1/00259/00
Datum vpisa v sodni register (d. d.):	27. 1. 1998
Kraj vpisa v sodni register:	Okrožno sodišče v Kranju
Osnovni kapital na dan 31. 12. 2016:	71.898.060,69 €
Število delnic na dan 31. 12. 2016:	17.286.376
Predsednik uprave:	mag. Bojan Luskovec
Predsednik nadzornega sveta:	mag. Samo Logar

Tabela 1: Drugi pomembnejši podatki o družbi Elektro Gorenjska (v €)

	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Knjigovodska vrednost kapitala	144.131.812	140.017.288
Knjigovodska vrednost sredstev (bilančna vsota)	215.661.746	207.406.340
	2016	2015
Čisti dobiček poslovnega leta	6.861.669	5.601.957

4.1.2 Osebna izkaznica družbe Gorenjske elektrarne

Slika 3: Osebna izkaznica odvisne družbe Gorenjske elektrarne

Firma:	GORENJSKE ELEKTRARNE, podjetje za proizvodnjo električne energije, d. o. o.
Skrajšana firma:	GORENJSKE ELEKTRARNE, D. O. O.
Sedež družbe:	Stara cesta 3, 4000 Kranj Telefon: 04 20 83 531 Faks: 04 20 83 512
Spletni naslov:	www.gek.si
E-naslov:	info@gek.si
Matična številka:	1658298000
Identifikacijska številka za DDV:	SI 76567788
Ustanovitelj:	Elektro Gorenjska, d. d.
Pravna oblika:	družba z omejeno odgovornostjo
Šifra glavne dejavnosti:	35.111 proizvodnja električne energije v HE
Številka vpisa v sodni register:	1/06934/00
Datum vpisa v sodni register:	4. 1. 2002
Kraj vpisa v sodni register:	Okrožno sodišče v Kranju
Osnovni kapital na dan 31. 12. 2015:	13.684.880,11 €
Direktor:	Aleš Ažman, MBA

Tabela 2: Drugi pomembnejši podatki o družbi Gorenjske elektrarne (v €)

	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Knjigovodska vrednost kapitala	18.169.222	18.013.459
Knjigovodska vrednost sredstev (bilančna vsota)	19.223.207	19.336.848
	2016	2015
Čisti dobiček poslovnega leta	638.923	539.986

4.1.3 Osebna izkaznica družbe ECE

Slika 4: Osebna izkaznica pridružene družbe ECE

Firma:	ECE, energetska družba, d. o. o.
Skrajšana firma:	ECE, D. O. O.
Sedež družbe:	Vrunčeva 2a, 3000 Celje Klicni center: 080 22 04 Faks: 03 62 09 559
Spletni naslov:	www.ece.si
E-naslov:	info@ece.si , prodaja@ece.si , podjetja@ece.si
Matična številka:	6064892000
Identifikacijska številka za DDV:	SI 55722679
Ustanovitelj:	Elektro Celje, d. d.; Elektro Gorenjska, d. d.
Pravna oblika:	družba z omejeno odgovornostjo
Šifra glavne dejavnosti:	35.140 trgovanje z električno energijo
Številka vpisa v sodni register:	2015/37235
Datum vpisa v sodni register:	1. 10. 2015
Kraj vpisa v sodni register:	Okrožno sodišče v Celju
Osnovni kapital na dan 31. 12. 2016:	3.436.767,65 €
Direktor:	mag. Sebastijan Roudi

Tabela 3: Drugi pomembnejši podatki o družbi ECE (v €)

	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Knjigovodska vrednost kapitala	18.206.205	17.384.409
Knjigovodska vrednost sredstev (bilančna vsota)	43.999.432	47.350.864
	2016	2015
Čisti dobiček poslovnega leta	1.353.114	2.729.274

4.1.4 Osebna izkaznica družbe Soenergetika

Slika 5: Osebna izkaznica pridružene družbe Soenergetika

Firma:	SOENERGETIKA Gorenjske elektrarne, Holding Slovenske Elektrarne, Domplan in Petrol, družba za proizvodnjo elektrike in toplote, d. o. o.
Skrajšana firma:	SOENERGETIKA d. o. o.
Sedež družbe:	Stara cesta 3, 4000 Kranj
Matična številka:	3700054000
Identifikacijska številka za DDV:	SI 26004330
Ustanovitelj:	Elektro Gorenjska, d. d., Holding Slovenske Elektrarne, d. o. o., Domplan, d. d. in Petrol, d. d.
Pravna oblika:	družba z omejeno odgovornostjo
Šifra glavne dejavnosti:	35.112 Proizvodnja električne energije v termoelektrarnah, jedrskih elektrarnah
Številka vpisa v sodni register:	2010/6818
Datum vpisa v sodni register:	26. 2. 2010
Kraj vpisa v sodni register:	Okrožno sodišče v Kranju
Osnovni kapital na dan 31. 12. 2016:	1.020.000,00 €
Direktor:	Aleš Ažman, MBA

Tabela 4: Drugi pomembnejši podatki o družbi SOENERGETIKA (v €)

	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Knjigovodska vrednost kapitala	1.887.749	1.853.135
Knjigovodska vrednost sredstev (bilančna vsota)	3.895.850	4.563.827
	2016	2015
Čisti dobiček poslovnega leta	634.839	646.289

4.2 Druga povezana podjetja oziroma povezane pravne osebe

Družba Elektro Gorenjska identificira povezane osebe na podlagi določb Mednarodnih standardov računovodskega poročanja, predvsem MRS 24 in MRS 28, Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) ter Zakona o davku od dohodkov pravnih oseb (ZDDPO-2). Posli s povezanimi osebami so podrobneje predstavljeni v računovodskem delu letnega poročila – [poglavje 23 – Posli s povezanimi osebami](#).

Elektro Gorenjska v nobeni drugi družbi, razen že navedenih, nima neposredno ali posredno v lasti najmanj 20 % vrednosti ali števila delnic ali deležev v kapitalu, upravljanju ali nadzoru. Prav tako družba ne obvladuje druge družbe na podlagi pogodbe na način, ki se razlikuje od razmerij med nepovezanimi osebami oz. nima pomembnega vpliva na nobeno izmed drugih družb.

4.3 Glavne dejavnosti in področja poslovanja

Pomembnejše registrirane dejavnosti skupine po standardni klasifikaciji so:

- distribucija električne energije (šifra dejavnosti 35.130),
- gradnja drugih objektov nizke gradnje (šifra dejavnosti 42.990),
- inštaliranje električnih napeljav in naprav (šifra dejavnosti 43.210),
- druga zaključna gradbena dela (šifra dejavnosti 43.390),
- telekomunikacijske dejavnosti po vodih (šifra dejavnosti 61.100),
- oddajanje in obratovanje lastnih ali najetih nepremičnin (šifra dejavnosti 68.200),
- drugo tehnično projektiranje in svetovanje (šifra dejavnosti 71.129),
- proizvodnja električne energije v HE (šifra dejavnosti 35.111),
- druga proizvodnja električne energije (šifra dejavnosti: 35.119),
- druga specializirana gradbena dela (šifra dejavnosti: 43.990).

Na splošno lahko dejavnosti skupine Elektro Gorenjska razvrstimo v naslednje dejavnosti:

- dejavnost distribucije električne energije, ki je povezana z izvajanjem pogodbeno dogovorjenih storitev za družbo SODO (v nadaljevanju tudi dejavnost Pogodba s SODO) in je podrobneje predstavljena tudi v poglavju [4.10.4 – Energetsko zakonsko okolje delovanja skupine v letu 2016](#);
- druge neenergetske tržne dejavnosti, ki obsegajo predvsem izvajanje novogradenj in opravljanje drugih storitev, tako za potrebe skupine kot tudi za zunanje naročnike oziroma za trg (v nadaljevanju tudi druge storitve za trg ali ostale dejavnosti);
- proizvodnja električne energije v hidroelektrarnah (HE), v sončnih ali fotovoltaičnih elektrarnah (FE) ter proizvodnja energije v sproizvodnji z visokim izkoristkom (SPTE);
- inženiring in monitoring sončnih elektrarn;
- projekti učinkovite rabe energije in energetski management.

Skupina je imetnik štirih standardov kakovosti: ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001 in ISO 50001, ki jih vsako leto uspešno ponovno certificira. V letu 2014 je pridobilo polni certifikat Družini prijazno podjetje. Sodeluje v procesih poslovne odličnosti (PRSPO). Družba Elektro Gorenjska je edino distribucijsko podjetje, ki je prejelo najvišje državno priznanje za poslovno odličnost v Sloveniji za leto 2012. Kakovostne storitve in aktivnosti, ki jih izvajamo že več kot 50 let, so s prihodom konkurence postale še očitnejše. Na prvem mestu je nemotena, zanesljiva in kakovostna oskrba z električno energijo.

Spremljamo in aktivno sodelujemo pri razvojnih projektih, ki predstavljajo gibalno prihodnosti. V letu 2016 smo uspešno zaključili mednarodni raziskovalni projekt INCREASE (Increasing the penetration of renewable energy sources in the distribution grid by developing control strategies and using ancillary services). Cilj projekta je bilo dopolniti obstoječe sisteme vodenja in razširiti nabor sistemskih storitev s ciljem učinkovitejšega zagotavljanja kakovosti oskrbe z električno energijo ob naraščanju števila razpršenih virov v omrežju.

4.4 Glavno območje poslovanja

Glavno območje poslovanja skupine Elektro Gorenjska je severozahodni del Slovenije – območje Gorenjske. Družba Elektro Gorenjska ima na 2.091 km² postavljeno svoje distribucijsko omrežje, ki obsega več kot 5.400 kilometrov in s pomočjo katerega skrbi za zanesljivo in kakovostno oskrbo z električno energijo več kot 88.600 uporabnikov. Na tem območju se nahajajo tudi hidroelektrarne družbe Gorenjske elektrarne.

Slika 6: Prikaz območja oskrbe distribucijskih podjetij z električno energijo



Družbi Elektro Gorenjska in Gorenjske elektrarne imata sedež v Kranju. Družba Elektro Gorenjska ima še obrat v Žirovnici in osem krajevnih nadzorništev: Bohinj, Cerklje – Visoko, Jesenice – Kranjska Gora, Kranj, Radovljica – Bled, Škofja Loka – Medvode, Tržič in Železniki.

4.5 Osnovni tehnični podatki

Tabela 5: Osnovni tehnični podatki elektrodistribucijskega omrežja

	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Daljnovodi 110 kV	102.323 m	102.323 m
Daljnovodi 35 kV	20.299 m	20.299 m
Daljnovodi 20 kV	639.503 m	679.240 m
Daljnovodi 10 kV	0 m	0 m
Daljnovodi skupaj	762.125 m	801.862 m
Kablovodi 110 kV	3.319 m	3.319 m
Kablovodi 35 kV	158 m	158 m
Kablovodi 20 kV	942.328 m	874.101 m
Kablovodi 10 kV	6.416 m	5.694 m
Kablovodi skupaj	952.221 m	883.272 m
NN omrežje skupaj	3.701.646 m	3.884.424 m
Omrežje skupaj	5.415.992 m	5.569.558 m
RTP	13	13
RP	7	7
TP	1.370	1.360

Vir: Elektro Gorenjska, interni podatki, 31. 12. 2016

Tabela 6: Osnovni tehnični podatki o proizvodnih enotah

	Nazivna moč elektrarne PN [kW] 2016	Nazivna moč elektrarne PN [kW] 2015
Hidroelektrarne	12.297	12.297
Sončne elektrarne	3.281	3.281
SPTÉ	1.280	1.280

Vir: Gorenjske elektrarne, interni podatki, 31. 12. 2016

4.6 Upravljanje in vodenje družb v skupini Elektro Gorenjska

4.6.1 Upravljanje in vodenje družbe Elektro Gorenjska

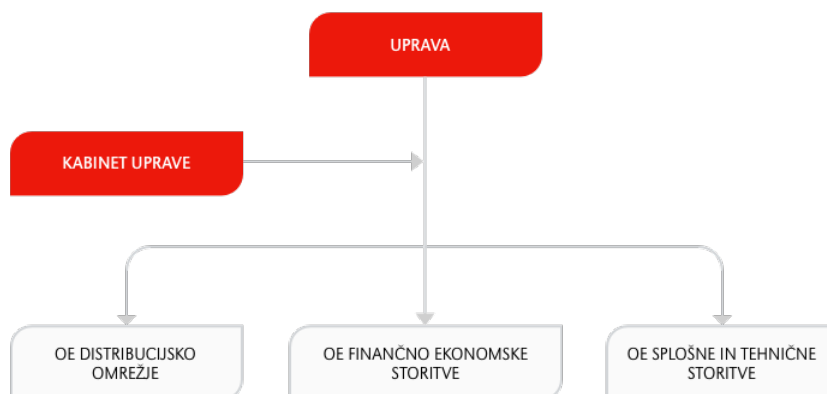
Organi upravljanja družbe so: uprava, nadzorni svet in skupščina delničarjev.

Uprava

Enočlansko upravo imenuje nadzorni svet družbe Elektro Gorenjska. Uprava je bila za mandatno obdobje štirih let imenovana 16. 9. 2014. Uprava družbe ima v skladu s statutom pooblastila v zvezi z vsemi vprašanji organizacije in vodenja družbe. Na podlagi zakona, statuta in poslovnika o delu nadzornega sveta je uprava družbe dolžna redno, izčrpno in točno seznanjati nadzorni svet o poteku poslov in stanju družbe najmanj štirikrat letno.

Predsednik uprave družbe Elektro Gorenjska je mag. Bojan Luskovec

Slika 7: Organizacijska shema družbe Elektro Gorenjska



Posamezno organizacijsko enoto vodijo izvršni direktorji. Kabinet uprave sestavljajo pomočnik uprave, tehnični direktor, notranji revizor in svetovalka uprave za kakovost.

Nadzorni svet

Pristojnosti in sestava nadzornega sveta družbe Elektro Gorenjska je določena s statutom. Nadzorni svet sestavlja šest članov, od katerih so štirje predstavniki kapitala, dva pa sta predstavnika zaposlenih. Člani nadzornega sveta so izvoljeni za dobo štirih let in so lahko ponovno voljeni. Člane nadzornega sveta, ki so predstavniki kapitala, v nadzorni svet imenuje skupščina delničarjev z navadno večino glasov navzočih delničarjev. Člana, ki sta predstavnika delavcev, imenuje svet delavcev družbe.

Na osnovi sklepa skupščine prejemajo člani nadzornega sveta poleg sejnin v višini 275 € tudi mesečno plačilo za opravljanje funkcije v višini 942 € na člana oz. 1.412,50 €, do katerega je upravičen predsednik nadzornega sveta. Prejemki članov nadzornega sveta v letu 2016 so predstavljeni v poglavju [23.4 Posli z upravo in](#)

nadzornim svetom.

Sestava nadzornega sveta je bila v letu 2016 naslednja:

NADZORNI SVET EG, d. d.	Funkcija	Mandat od	Mandat do
mag. Samo Logar	predsednik	27. 8. 2013	27. 8. 2017
mag. Tedo Djekanović	namestnik predsednika	27. 8. 2013 (kot namestnik od 3. 9. 2015)	27. 8. 2017
Andrej Koprivec	član	27. 8. 2013	27. 8. 2017
Elvis Duraković	član	27. 8. 2013	27. 8. 2017
mag. Dominik Ovinček	član	8. 8. 2015	8. 8. 2019
Iztok Štular	član	8. 8. 2015	8. 8. 2019

Revizijska komisija nadzornega sveta Elektro Gorenjska

Nadzorni svet je na podlagi 40. člena Statuta v letu 2011 ustanovil revizijsko komisijo, na podlagi ZGD in poslovnika o svojem delu pa lahko imenuje tudi ostale komisije. V letu 2016 je delovala stalna Revizijska komisija nadzornega sveta Elektra Gorenjska, d. d. (revizijska komisija), katere mandat je začel veljati v oktobru 2013 v naslednji sestavi:

REVIZIJSKA KOMISIJA NS EG, d. d.	Funkcija	Mandat od	Mandat do
Andrej Koprivec	predsednik	3. 10. 2013	27. 8. 2017
Elvis Duraković	član	3. 10. 2013	27. 8. 2017
dr. Andrej Baričič	član	3. 10. 2013	27. 8. 2017

Komisija za imenovanja in kadrovske zadeve nadzornega sveta družbe Elektro Gorenjska

Nadzorni svet je na svoji 9. redni seji 17. 4. 2014 (sklep št. 3/9) sprejel sklep o imenovanju Komisije za imenovanja in kadrovske zadeve nadzornega sveta Elektro Gorenjska, d. d., v sestavi:

KOMISIJA ZA IMENOVANJA IN KADROVSKE ZADEVE NS EG, d. d.	Funkcija	Mandat od	Mandat do
mag. Samo Logar	predsednik	17. 4. 2014	27. 8. 2017
mag. Tedo Djekanović	član	17. 4. 2014	27. 8. 2017
Milena Pervanje	članica	17. 4. 2014	27. 8. 2017

Mandat komisije je vezan na mandat nadzornega sveta, kar je tudi določeno v Poslovniku o delu Komisije za imenovanja in kadrovske zadeve nadzornega sveta Elektro Gorenjska, d. d.

Skupščina delničarjev

V letu 2016 je uprava družbe Elektro Gorenjska sklicala eno redno sejo skupščine družbe, ki je bila izvedena 23. 8. 2016. Na 22. redni skupščini delničarjev družbe Elektro Gorenjska, d. d., je bilo prisotnih skupaj 89,69 % glasov delničarjev z glasovalno pravico. Na skupščini so delničarji glasovali o petih točkah dnevnega reda, ki je bil objavljen v sklicu skupščine, in o dodatni točki, imenovani Podelitev pooblastila upravi za pridobivanje in odsvajanje lastnih delnic, ki je bila 27. 8. 2016 objavljena na spletnem portalu Agencije za javnopravne evidence in storitve, na predlog delničarja Republika Slovenije.

Delničarji družbe so se seznanili z revidiranim letnim poročilom in konsolidiranim letnim poročilom za leto 2015, z mnenjem revizorja ter s pisnim poročilom nadzornega sveta o preveritvi in potrditvi letnega poročila družbe Elektro Gorenjska in konsolidiranega letnega poročila skupine Elektro Gorenjska za poslovno leto 2015.

Delničarji so odločali o uporabi bilančnega dobička, ki je na dan 31. 12. 2015 znašal 2.800.345,76 €. Sprejet je bil sklep, da se bilančni dobiček leta 2015 v celoti izplača delničarjem v obliki dividend, ki jih družba izplača najkasneje v 90 (devetdesetih) dneh od dneva sprejema sklepa na skupščini. Upravičenci za izplačilo dividend

so vsi delničarji, ki so bili vpisani v knjigo delničarjev, ki jo vodi KDD na dan zasedanja skupščine.

Skupščina je za delo v letu 2015 podelila razrešnico, in sicer posebej upravi družbe in nadzornemu svetu.

Skupščina je izglasovala tudi nov statut. Za pooblaščenega revizorja za poslovno leto 2016 je bila imenovana revizijska družba KPMG, Slovenija, podjetje za revidiranje, d. o. o., iz Ljubljane.

Pri dodatni točki, imenovani Podelitev pooblastila upravi za pridobivanje in odsvajanje lastnih delnic, ki je objavljena na spletnem portalu Agencije za javnopravne evidence in storitve, je bil sprejet naslednji sklep:

»Skupščina z namenom maksimalizacije vrednosti za delničarje in z namenom povečanja vrednosti premoženja družbe pooblašča upravo družbe, da lahko v obdobju od 1. 9. 2016 do 31. 3. 2018 kupuje lastne delnice po ceni, ki ne bo nižja od 1,91 € in ne višja od 2,47 € za delnico«.

Pooblastilo velja za pridobitev največ 1.728.637 lastnih delnic družbe, pri čemer skupni delež delnic, pridobljen na podlagi tega pooblastila, skupaj z drugimi lastnimi delnicami, ki jih družba že ima, ne sme presegati 10 % osnovnega kapitala (1.728.637 delnic).

Uprava lahko v letu 2016 pridobi največ do 851.554 lastnih delnic, v letu 2017 največ do 879.292 lastnih delnic in v letu 2018 največ do toliko lastnih delnic, kolikor znaša razlika med 1.728.637 delnic in pridobljenimi lastnimi delnicami v letih 2016 in 2017 ter drugimi lastnimi delnicami, ki jih je družba že imela pred sprejemom tega sklepa skupščine, vendar v letu 2018 ne več kot 864.318 delnic.

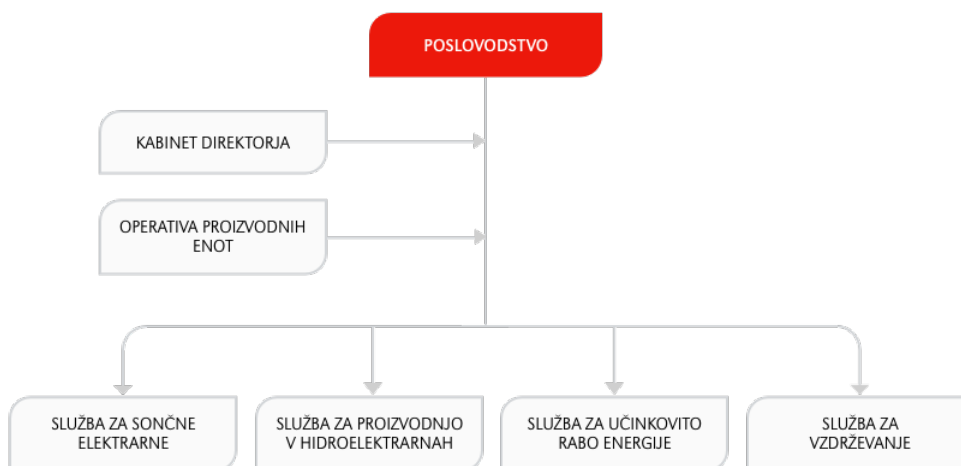
Pri odsvajanju lastnih delnic, ki jih je družba pridobila na podlagi tega pooblastila, je prednostna pravica delničarjev izključena, če so lastne delnice na podlagi predhodnega soglasja nadzornega sveta uporabljene za zamenjavo za delnice oziroma lastniške deleže v drugih podjetjih ali za morebitno odprodajo strateškemu vlagatelju.

Uprava je s tem sklepom skupščine pooblaščen, da lahko po predhodnem soglasju nadzornega sveta, na podlagi tega pooblastila pridobljene delnice umakne brez nadaljnjega sklepanja o zmanjšanju osnovnega kapitala. Skupščina pooblašča nadzorni svet za uskladitev besedila statuta družbe z morebitnim zmanjšanjem osnovnega kapitala, ki bi bilo izvedeno zaradi umika lastnih delnic, kadarkoli pridobljenih na podlagi tega pooblastila skupščine upravi družbe za nakup lastnih delnic.

4.6.2 Upravljanje in vodenje družbe Gorenjske elektrarne

Družba Gorenjske elektrarne je vse od ustanovitve dalje v 100 % lasti ustanovitelja in edinega družbenika družbe, to je družbe Elektro Gorenjska. Družba nima odvisnih družb, ima pa 25 % delež v družbi Soenergetika, ki jo obvladuje skupaj s še tremi enakovrednimi družbeniki. Računovodski izkazi družbe se vključujejo v skupinske računovodske izkaze nadrejene družbe Elektro Gorenjska, ki je tudi končna nadrejena družba.

Slika 8: Organizacijska shema družbe Gorenjske elektrarne



Direktor družbe je Aleš Ažman, MBA.

Upravljanje družbe se izvaja neposredno na podlagi sklepov ustanovitelja, saj družba nima nadzornega sveta.

Predsednik uprave matične družbe, kot skupščina, redno spremlja poslovanje družbe. V letu 2016 je bilo za družbo Gorenjske elektrarne izdanih deset sklepov ustanovitelja.

S poslovanjem je seznanjen tudi nadzorni svet matične družbe.

4.7 Osnovni kapital in lastniška sestava

4.7.1 Osnovni kapital in lastniška sestava družbe Elektro Gorenjska

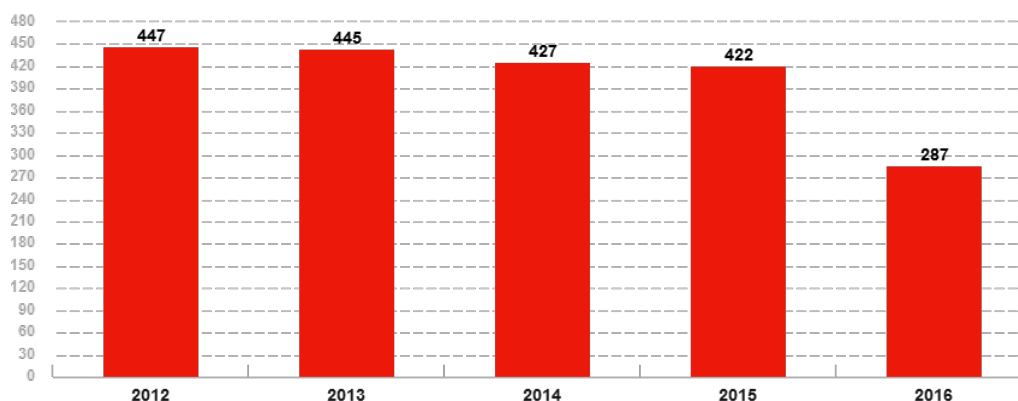
Osnovni kapital družbe Elektro Gorenjska je 31. 12. 2016 znašal 71.898.061 €. Razdeljen je na 17.286.376 navadnih imenskih kosovnih delnic (oznaka EGKG). Vse delnice so delnice enega razreda.

Na osnovi sklepa 22. skupščine delniške družbe, ki je potekala 23. 8. 2016, je družba v letu 2016 od prejšnjih lastnikov odkupila 11.783 lastnih delnic (0,068 % vseh delnic). O sklepu skupščine je več pojasnjeno v poglavju 4.6.1 – Upravljanje in vodenje družbe Elektro Gorenjska, skupščina delničarjev.

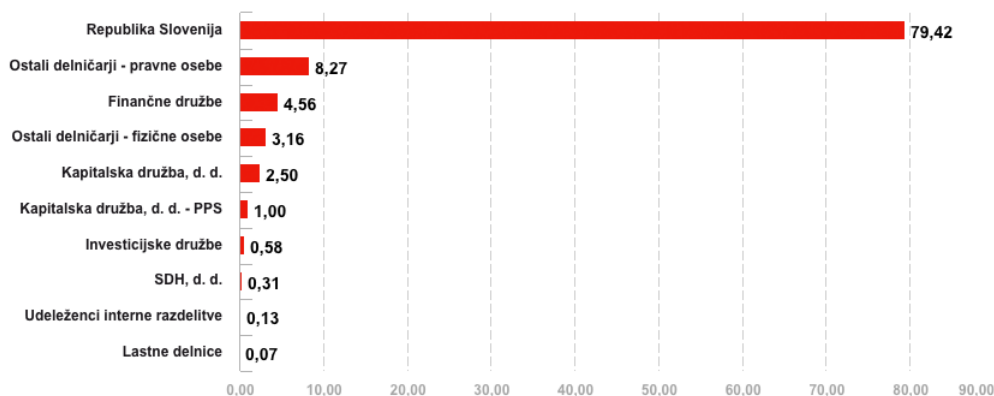
Družba nima odobrenega kapitala. Z delnicami družbe Elektro Gorenjska se v letu 2016 ni trgovalo na organiziranem trgu.

Na dan 31. 12. 2016 je bilo v lasti Republike Slovenije in pravnih oseb, ki predstavljajo 16,03 % vseh delničarjev, 96,70 % delnic družbe.

Slika 9: Gibanje števila delničarjev družbe Elektro Gorenjska od 31. 12. 2012 do 31. 12. 2016



Slika 10: Lastniška struktura družbe Elektro Gorenjska na dan 31. 12. 2016 (v %)



Po stanju na dan 31. 12. 2016 je največji delničar, z 79,42-odstotnim deležem, Republika Slovenija. Sledi ji Kapitalska družba z 2,50-odstotnim deležem in Sava-Re z 1,62-odstotnim deležem. Največjih deset lastnikov je imelo na dan 31. 12. 2016 v lasti skupaj 91,27-odstotni delež družbe.

Tabela 7: Lastniki delnic, ki imajo na dan 31. 12. 2016 več kot 1-odstotni delež

Lastništvo nad 1 %	Število delnic	v %
Republika Slovenija	13.728.882	79,42
Kapitalska družba, d. d.	431.933	2,50
Sava Re, d. d.	280.000	1,62
Pivovarna Laško Union, d. o. o.	270.648	1,57
BAU 1, d. o. o.	246.513	1,43
DUTB, d. d.	207.200	1,20
DZS, d. d.	200.000	1,16
Skupaj	15.365.176	88,89

4.7.2 Osnovni kapital in lastniška sestava družbe Gorenjske elektrarne

Osnovni kapital družbe Gorenjske elektrarne (13.684.880 €) predstavlja vlogo v kapital in je vse od ustanovitve dalje v 100 % lasti ustanovitelja in edinega družbenika družbe, to je družbe Elektro Gorenjska.

4.8 Vizija, poslanstvo in vrednote skupine

Vizija skupine

ELEKTRO GORENJSKA

Vsem prebivalcem in gospodarstvu na našem distribucijskem območju zagotavljamo najkakovostnejšo oskrbo z električno energijo v Republiki Sloveniji. Smo družba z lastno koncesijo za distribucijo električne energije. Zagotavljamo zadostna sredstva za poslovanje, za letno obnavljanje vsaj 3 % elektroenergetske infrastrukture in njeno širitev najmanj v obsegu 1 % letno. Z vplivanjem na regulatorno okolje in z razvojem dodatnih tržnih dejavnosti v okviru skupine Elektro Gorenjska si prizadevamo za primerno donosnost za vse delničarje.

GORENJSKE ELEKTRARNE

Vizija podjetja Gorenjske elektrarne je do leta 2020 postati najbolj uspešno podjetje za proizvodnjo električne energije na slovenskem trgu med podjetji v panogi, ki imajo nad deset zaposlenih. Uspešnost merimo z rastočo dodano vrednostjo na zaposlenega, ki je najvišja v panogi.

Poslanstvo skupine

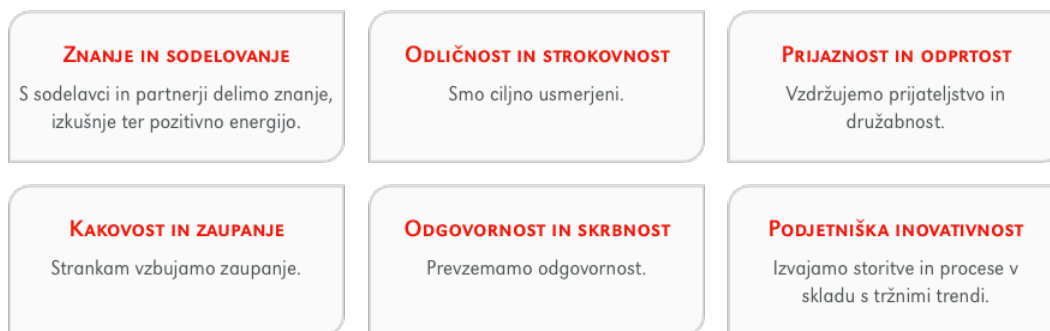
ELEKTRO GORENJSKA

Za vse enakopraven in zanesljiv dostop do električne energije z nadstandardno uporabniško izkušnjo.

GORENJSKE ELEKTRARNE

S proizvodnjo energije na okolju prijazen način in izvedbo storitev za povečevanje učinkovite rabe energije poskrbeti za lepše prihodnje sožitje človeštva in narave.

Vrednote skupine



4.9 Ključne strateške usmeritve skupine

4.9.1 Ključne strateške usmeritve družbe Elektro Gorenjska

Nadzorni svet družbe Elektro Gorenjska je septembra 2016 potrdil strategijo družbe Elektro Gorenjska za obdobje 2016–2020. Ključni elementi za izvajanje strategije so strateški projekti, ki določajo konkretne naloge in način izvajanja. Z njimi natančneje opredeljujemo aktivnosti, roke, prednosti, priložnosti in pričakovanja, ki so potrebna za doseganje strateških ciljev. Prednost vnaprej zastavljenih strateških projektov je hitro prepoznavanje morebitnih težav, dodatnih izzivov in smiselno povezovanje z ostalimi projekti v družbi. Strategija družbe Elektro Gorenjska tako natančno opredeljuje sedem strateških projektov, ki se izvajajo v podjetju. To so:

Projekt 1:

Pridobitev lastne koncesije za distribucijo električne energije

Cilj projekta je pridobitev koncesije za opravljanje dejavnosti gospodarske javne službe distribucijski operater (v nadaljevanju GJS DO), s čimer bo omogočen razvoj podjetja in uresničevanje dolgoročne vizije delovanja družbe Elektra Gorenjska ter s tem tudi zanesljiva in varna oskrba z električno energijo vsaj na sedanjih ravneh. S podelitvijo koncesije Elektru Gorenjska kot lastniku elektroenergetske infrastrukture oziroma tudi ostalim elektrodistribucijskim podjetjem bo odpravljeno tudi neučinkovito izvajanje GJS DO, ki je bilo izpostavljeno s strani Računskega sodišča v letu 2009 oziroma 2014. S tem bomo v družbi privarčevali okoli 500.000 €, na nivoju celotnega elektrodistribucijskega sistema pa okvirno 5 mio €. S pridobitvijo koncesije za družbo Elektro Gorenjska tudi ni grožnje po izgubi nekaterih ključnih nalog GJS DO in s tem povezanih prihodkov, ki v končni fazi pomeni izgubo delovnih mest.

V letih 2014, 2015 in 2016 so bili skladno s ciljem projekta glavni napor vloženi v spremembo Energetskega zakona in pripravo podlag ter predlogov optimalne rešitve organiziranosti GJS DO. Nadaljnje aktivnosti na tem projektu bodo odvisne predvsem od političnih odločitev, na katere družba nima vpliva.

Projekt 2:

Integracija tehničnih informacijskih sistemov (CIM)

Cilj projekta je uvajanje standardiziranega načina izmenjave podatkov in integracije IS, povezovanje obstoječih in bodočih tehničnih informacijsko-komunikacijskih sistemov. S tem bomo dosegli optimalnejše delovanje IS, EES in družbe EG, neodvisnost od posameznih proizvajalcev, urejenost podatkov in avtomatizacijo sporočanja.

V letu 2016 smo izvajali peto fazo projekta CIM. Vsebina pete faze je implementacija integracijske platforme (storitvenega vodila) v skladu s standardom IEC 61968-100 in pripadajoče programske opreme (CIM-repozitorij). To je ključna programska oprema, ki omogoča integracijo na osnovi modela CIM. S tem sledimo splošni strategiji integracije informacijskih sistemov v elektrodistribucijskih podjetjih, ki smo jo razvili v sodelovanju s francoskim EDF. V letu 2017 načrtujemo izvedbo dodatnih funkcionalnosti, katerih nujnost se je pokazala med izvajanjem pete faze projekta. V nadaljevanju načrtujemo integracijo še enega IS.

Projekt 3:

Upravljanje organizacijske kulture

Cilj projekta je dvigniti raven organizacijske kulture, kar pomeni dvigniti konstruktivna vedenja ter znižati

pasivna obrambna in agresivna obrambna vedenja. To pomeni, da od sodelavcev pričakujemo vključevanje, medsebojno sodelovanje, prevzemanje odgovornosti in usmerjenost k ciljem. Izkazovanje navedenih vedenj bo pripomoglo k samouresničitvi in rasti zaposlenih ter organizacijski učinkovitosti. Tako se bomo približali želeni (idealni) organizacijski kulturi in ostali nad slovenskim povprečjem.

Končni cilj projekta je večja zavzetost zaposlenih in zviševanje stopnje konstruktivnih vedenj. Ker največ pozornosti želimo nameniti razvoju vodenja in voditeljstva, smo v obdobju 2014–2016 za vodje služb in skupin izvedli več delavnic s področja mehkih veščin, s katerimi bomo nadaljevali tudi v letu 2017.

Projekt 4:
Povezovanje hčerinske družbe in kapitalskih naložb s strateškimi partnerji

Cilj projekta je zagotoviti gospodarsko in finančno stabilnost ter dolgoročen razvoj hčerinskega podjetja.

Takoj po izčlenitvi hčerinskih prodajnih in proizvodnih podjetij pred nekaj leti smo v družbi Elektro Gorenjska ugotovili, da moramo biti glede ekonomije obsega zaskrbljeni predvsem pri dejavnosti prodaje elektrike. Proizvodna dejavnost je sicer bolj obvladljiva oziroma manj tvegana, padanje cen odkupa proizvodnje pa nas obvezuje k iskanju rešitev tudi na tem področju. Skladno s tem je bila v letu 2015 izpeljana horizontalna povezava Elektro Gorenjska Prodaja in Elektro Celje Energija.

V letu 2017 se bodo skladno s ciljem projekta še naprej iskale možnosti povezovanja, tako na področju prodaje kot tudi na področju proizvodnje elektrike.

Projekt 5:
Izvajanje sistemskih storitev za sistemskega operaterja

Namenski cilj projekta predvideva izvajanje komercialnih storitev za potrebe sistemskega operaterja prenosnega omrežja (SO) z uporabo obstoječih distribucijskih tehnoloških sistemov družbe Elektro Gorenjska.

Z množičnim uvajanjem razpršenih proizvodnih virov v distribucijska omrežja in novih specifik obratovanja elektroenergetskega sistema se ustvarjajo tudi začetni pogoji za sodelovanje s sistemskim operaterjem prenosnega omrežja. Na osnovi poznavanja trenutnega stanja, predvsem pa predvidenih posledic novih investicij na področju razpršene proizvodnje, je v prihodnosti možno pričakovati povečano zanimanje sodelovanja SO z distribucijskimi podjetji oziroma sistemskimi integratorji.

Projekt 6:
GIS (geografski informacijski sistem)

Osnovni namen projekta je uvedba moderne GIS-rešitve, ki bo zadovoljevala potrebe in zahteve družbe. Novi GIS bo vir podatkov, povezanih z modeliranjem omrežja. Tako bodo vse aplikacije, ki potrebujejo model omrežja, svoje modele osveževale iz novega GIS.

Nov GIS bo vir visokokakovostnih podatkov o omrežju, ki bo omogočal izvedbo koncepta vnosa podatkov na enem mestu, kar je pomembno z vidika integracije z ostalimi ključnimi tehničnimi sistemi. Uporabnikom bo na voljo sodobno orodje s poenotenim uporabniškim vmesnikom in poenoteno kontrolo dostopa z nastavljivimi analitičnimi funkcijami. Med drugim tudi predstavlja osnovo mobilni rešitvi za podporo delu na terenu. Omogočil bo poenostavitev procesov in racionalizacijo našega dela ter zmanjšal možnost napak, zagotovil bo boljše načrtovanje in manj odstopanj pri izvedbi projektov.

Projekt 7:
Optimizacija informacijske podpore v namen dodatnega izboljšanja poslovanja družbe

Namen izvedbe projekta je še učinkovitejše obvladovanje nalog operaterja distribucijskega omrežja kot osnovne dejavnosti družbe. Učinkovito pomeni nadzorovano, stroškovno učinkovito in napredno poslovanje, podprto z optimalno informacijsko podporo.

Informacijska podpora ima vse pomembnejšo vlogo v družbi. Na poslovne procese, v katere je vključena, nima samo vse večjega vpliva, ampak vpliva tudi na njihov razvoj. Končni cilj projekta je celovito obvladovanje podpornih informacijskih rešitev in virov (kadrovskih, finančnih) za obvladovanje informacijskih sistemov. Strategija poslovanja družbe bo udeležena preko konsolidacije organizacijskih, strojnih in aplikativnih vidikov informacijske podpore.

Večji del izvedbe projekta bo potekal v letu 2017, ko bo optimizacija informacijske podpore tudi zaključena.

Projekt 8:**Pridobitev statusa kritične infrastrukture za IKT-del distribucijskega omrežja**

Cilj projekta je pridobitev statusa kritične infrastrukture za IKT-del distribucijskega omrežja. Pravno urejen status kritične infrastrukture za IKT, ki je namenjena vodenju, nadzoru in upravljanju distribucijskega omrežja, bi pomenil večje, enostavnejše in cenejše možnosti za pridobivanje potrebnih radijskih frekvenc, lažjo umestitev TK-objektov v prostor in jasnejše pogoje za nadaljnji razvoj profesionalnih IKT-sistemov kot sestavnega dela kritične elektrodistribucijske infrastrukture. V okviru projekta je predvideno tudi testiranje sodobnih TK-sistemov, kar bo pomembno prispevalo k dokazovanju upravičenosti dodelitve zelenega statusa.

Projekt 9:**Razvoj poslovnega modela izkoriščanja napredne merilne infrastrukture**

Cilj projekta v primeru ugotovljenih pozitivnih učinkov CBA je priprava ponudb za širši krog upravljavcev infrastrukture drugih energentov in vode ter proučitev tržnih možnosti, vse z namenom povečevanja tržnih prihodkov.

4.9.2 Ključne strateške usmeritve družbe Gorenjske elektrarne

Glavne strateške usmeritve Gorenjskih elektrarn so:

- povečanje deleža proizvodnje na okolju prijazen način,
- prestrukturiranje podjetja iz podjetja za proizvodnjo električne energije v podjetje za upravljanje z energijo,
- posodobitev avtomatizacije in monitoringa z namenom povečanja učinkovitosti obstoječih proizvodnih objektov,
- izvedba projektov na osnovi sistema samooskrbe (net meteringa),
- postati prepoznaven ponudnik storitev za povečevanje učinkovite rabe energije,
- izkoriščanje novih poslovnih priložnosti, povezanih z energetske varovanjem okolja,
- postavitve in trženje lastnega sistema za centralni nadzor podatkov nad porabo energije,
- obnova proizvodnih objektov z namenom vključitve v sistem obratovalnih podpor,
- implementacija novega informacijskega sistema,
- novelacija standarda ISO 9001:2015 z vključitvijo tveganj in modela odličnosti EFQM,
- vstop na trg e-mobilnosti.

4.10 Analiza okolja in njegov vpliv na delovanje skupine

4.10.1 Splošno gospodarsko okolje in napovedi gospodarskih gibanj

Tabela 8: Podatki in napoved gospodarskih gibanj

Kazalniki za RS	napoved			
	2016	2017	2018	2019
BDP (realna rast, %)	2,5	3,6	3,2	2,6
Zaposlenost (rast, %)	2,0	2,2	1,5	1,0
Brezposelnost (stopnja %)	11,2	9,7	9,1	8,5
Inflacija (dec./dec., %)	0,5	2,1	1,9	2,1
Inflacija (povprečje leta, %)	-0,1	1,8	1,6	2
Bruto plače na zaposlenega (realna rast, %)	1,9	1,5	1,7	1,3
Produktivnost dela - BDP na zaposlenega (realna rast, %)	0,5	1,4	1,7	1,6

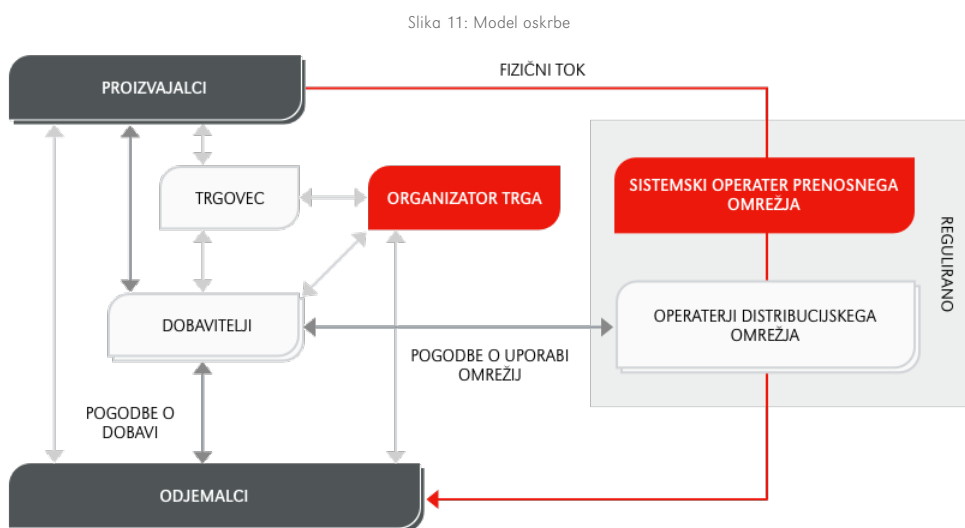
Pomladanska napoved rasti bruto domačega proizvoda, ki jo je pripravil Urad za makroekonomske analize in razvoj, v letu 2017 predvideva okrepitev na 3,6 %, v naslednjih dveh letih pa se bo gibala okrog 3 %. Dejavniki rasti v letu 2017 ostajajo podobni kot v letu 2016, pospešitev glede na leto 2016 pa bo predvsem posledica

dinamike državnih investicij. Nadalje bo naraščal prispevek domače potrošnje. Pričakujemo lahko nadaljnjo okrepitev trošenja gospodinjstev ob rasti vseh ključnih komponent razpoložljivega dohodka in visokem optimizmu potrošnikov. Pozitivna gibanja se bodo nadaljevala tudi prihodnji dve leti. Nadaljevala se bo tudi rast državne potrošnje, a bo nižja kot v prihodnjih dveh letih.

Poslovanje družbe je v precejšnji meri odvisno od gibanja bruto domačega proizvoda. Podatki za pretekla leta namreč kažejo precejšnjo odvisnost gibanja distribuirane količine električne energije od gibanja bruto domačega proizvoda. V prihodnjih letih zato lahko pričakujemo postopno povečevanje obsega distribucije električne energije.

4.10.2 Predstavitev panoge

Udeleženci na trgu z električno energijo so proizvajalci električne energije, trgovci z električno energijo in dobavitelji, ki dobavljajo električno energijo odjemalcem. Električna energija se od elektrarn do odjemalcev prenaša po prenosnem in distribucijskih omrežjih, za kar so odgovorni operaterji omrežij.



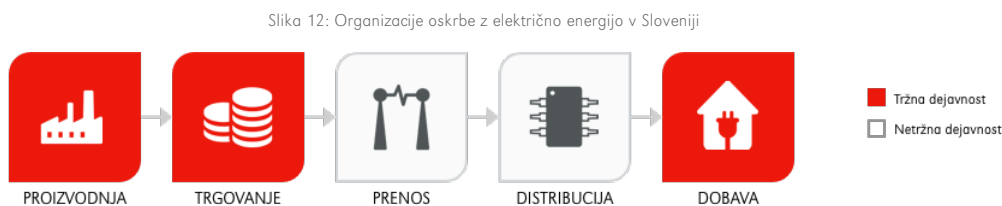
Vir: Agencija za energijo

Družba Gorenjske elektrarne se pretežno ukvarja s proizvodnjo električne energije. Električno energijo proizvajajo elektrarne, ki uporabljajo različne obnovljive (npr. voda, veter, sonce) in neobnovljive (npr. premog, nafta, plin, jedrsko gorivo) vire energije. Družba Gorenjske elektrarne proizvaja električno energijo v hidroelektrarnah, sončnih elektrarnah in v objektih soproizvodnje toplote in električne energije. Odrpne trga gospodinjstvom omogoča tudi izbiro električne energije glede na način proizvodnje oziroma glede na uporabljen energetske vir.

Družba Elektro Gorenjska deluje v panogi oskrbe z električno energijo, in sicer v tistem segmentu dejavnosti oskrbe z električno energijo, ki zagotavlja distribucijo električne energije končnim porabnikom. Izvajanje oskrbe z električno energijo in posledično organizacija trga sta med drugim pogojena z nekaterimi temeljnimi lastnostmi električne energije kot produkta:

- v splošnem je ni mogoče zamenjati z drugim produktom (nima substituta),
- je bistvena za gospodarsko dejavnost in vsakdanje življenje,
- poraba na daljši rok je odvisna od ravni gospodarske aktivnosti,
- trenutna poraba je močno odvisna od dnevne svetlobe in temperature,
- skladiščenje električne energije ni možno (trenutno znane tehnologije shranjevanja še ne zadoščajo za bistveno spremembo navedene temeljne lastnosti),
- načeloma mora biti v vsakem trenutku proizvedena količina enaka porabljeni količini,
- vsa neravnovesja med proizvodnjo in porabo imajo takojšnji učinek,
- možnosti oskrbe so odvisne od značilnosti omrežja (od omejitev omrežja),
- na ceno električne energije med drugim vplivajo cene primarnih energentov, ki se uporabljajo za proizvodnjo elektrike.

Organizacija oskrbe z električno energijo v Sloveniji je shematsko prikazana v naslednji sliki:



Vir: Agencija za energijo

Medtem ko so proizvodnja električne energije, trgovanje z električno energijo in dobava električne energije končnim odjemalcem tržne dejavnosti, ki zagotavljajo prosto konkurenco med ponudniki, sta upravljanje prenosnega omrežja in upravljanje distribucijskega omrežja netržni, regulirani dejavnosti in se izvajata na podlagi koncesije, podeljene s strani države.

Naloge systemskega operaterja prenosnega omrežja električne energije opravlja javno podjetje Elektro Slovenija, d. o. o. (ELES). Visokonapetostno omrežje, ki vključuje objekte 400, 220 in 110 kV, omogoča zanesljivo in kakovostno oskrbo z električno energijo večjim odjemalcem in distribucijskim podjetjem. ELES izvaja naloge na področju vzdrževanja, razvoja in gradnje prenosnega omrežja, vodenja in obratovanja prenosnega omrežja ter zagotavljanja systemskih storitev.

Za izvajanje nalog distribucijskega operaterja je zadolžena družba SODO, d. o. o. Ker družba SODO, d. o. o., nima lastnih kapacitet za izvajanje dejavnosti (ne razpolaga z lastno infrastrukturo, potrebno za izvajanje distribucije električne energije, nima lastnih kadrov in znanj, potrebnih za izvajanje obratovanja, planiranja in razvoja distribucijskega omrežja), sklepa pogodbe o najemu omrežja ter izvajanju storitev obratovanja, načrtovanja in razvoja oziroma upravljanja distribucijskega omrežja s petimi elektrodistribucijskimi podjetji, ki delujejo na določenem geografskem območju.

Slika 13: Področja delovanja elektrodistribucijskih podjetij v Sloveniji



Zaradi značilnosti, izhajajočih iz lastništva nad elektrodistribucijsko infrastrukturo, distribucijska podjetja ne delujejo izven svojih geografskih območij – s tem v zvezi lahko govorimo o naravnem monopolu.

4.10.3 Omrežnina in cena električne energije

Končni znesek za plačilo dobavljene električne energije je za končnega odjemalca, ki mu omrežnino skupaj z električno energijo zaračunava dobavitelj električne energije, po EZ-1 sestavljen iz:

- cena električne energije, ki se oblikuje prosto na trgu;
- cene za omrežnino in prispevke:
 - omrežnine za prenosni sistem (določa AGEN),
 - omrežnine za distribucijski sistem (določa AGEN),
 - prispevka za delovanje operaterja trga (določa Vlada),
 - prispevka za energetska učinkovitost (določa Vlada),
 - prispevka za spodbujanje proizvodnje EE iz OVE in SPTE (določa Vlada),
- trošarina na električno energijo (določa Vlada) in
- davek na dodano vrednost (določa Vlada).

Ceno električne energije določajo dobavitelji električne energije in se oblikuje prosto na trgu. Pravno razmerje med končnim odjemalcem in dobaviteljem je določeno s pogodbo o nakupu in prodaji električne energije in splošnimi pogoji, ki so različni glede na gospodinjstvo ali poslovni odjem.

Cena za omrežnino in prispevke je cena, ki jo odjemalec električne energije plača za uporabo sistema, in zajema omrežnino, ki jo določa AGEN, ter prispevke, ki jih določa vlada RS. Omrežnina je namenjena plačevanju izvajanja gospodarske javne službe systemskega operaterja in distribucijskega operaterja. AGEN kot osnovo metodologije za obračunavanje omrežnine uporablja netransakcijsko metodo poštnih znamke. Ta izhaja iz sistema enotnih tarifnih postavk, ki jih glede na merilno mesto pristojni elektrooperater obračuna končnim odjemalcem.

Prispevek za delovanje operaterja trga je prispevek, namenjen pokrivanju stroškov operaterja trga Borzen, d. o. o., razen delovanja Centra za podpore.

Prispevek za energetska učinkovitost je namenjen povečevanju energetske učinkovitosti. Obračuna se za vsako porabljeno kilovatno uro električne energije v večji, manjši oz. enotni tarifi.

Prispevek za zagotavljanje podpor proizvodnji električne energije v sproizvodnji z visokim izkoristkom in iz obnovljivih virov energije (OVE in SPTE) je prispevek, ki je namenjen spodbujanju proizvodnje električne energije iz obnovljivih virov in sproizvodnje z visokim izkoristkom. Obračuna se na obračunsko moč v kilovatih.

Trošarina na električno energijo je določena s strani Vlade Republike Slovenije kot prihodek državnega proračuna. Trošarina od 1. 10. 2016 dalje znaša 3,05 €, za velike porabnike (nad 10.000 MWh) pa 1,8 € za vsako porabljeno MWh električne energije.

Davek na dodano vrednost (DDV) je določen s strani Vlade Republike Slovenije kot prihodek državnega proračuna in se obračuna v višini 22 % na neto ceno električne energije (sestavljeno iz vseh predstavljenih elementov).

Prihodki iz naslova omrežnin so po definiciji prihodki systemskega operaterja in distribucijskega operaterja. Račune za omrežnino in prispevke končnim odjemalcem izstavlja družba Elektro Gorenjska v svojem imenu in za račun SODO. Končnim odjemalcem, ki imajo skupni račun za električno energijo, pa omrežnino in prispevke skupaj z električno energijo zaračunava dobavitelj električne energije, prav tako v svojem imenu in za račun SODO.

4.10.4 Energetsko zakonsko okolje delovanja skupine v letu 2016

Poslovanje skupine Elektro Gorenjska je regulirano. Glavni predpisi in akti, ki se nanašajo na oskrbo z električno energijo in proizvodnjo električne energije, so:

- Energetski zakon,
- Zakon o gospodarskih družbah,
- Zakon o graditvi objektov, prostorskem načrtovanju, urejanju prostorov in varstvu okolja,
- Zakon o splošnem in upravnem postopku,
- Direktiva 2009/72/ES Evropskega Parlamenta in Sveta o skupnih pravilih notranjega trga z električno energijo,
- Uredba o splošnih pogojih za dobavo in odjem električne energije,
- Splošni pogoji za dobavo in odjem električne energije iz distribucijskega omrežja električne energije,
- Uredba o načinu izvajanja gospodarske javne službe dejavnosti sistemskega operaterja distribucijskega omrežja električne energije in gospodarske javne službe dobava električne energije tarifnim odjemalcem,
- Uredba o koncesiji gospodarske javne službe dejavnosti sistemskega operaterja distribucijskega omrežja električne energije,
- Akt o metodologiji za določitev regulativnega okvira in metodologiji za obračunavanje omrežnine za elektrooperaterje,
- Cenik za uporabo omrežja (omrežnina in dodatki k omrežnini),
- Sistemska obratovalna navodila za distribucijsko omrežje električne energije,
- Uredba o dopolnitvi uredbe o listi blaga in storitev, za katere se uporabljajo ukrepi kontrole cen,
- Uredba o energetski infrastrukturi,
- Uredba o ukrepih in postopkih za uvedbo in povezljivost naprednih merilnih sistemov električne energije,
- Akt o pravilih monitoringa kakovosti oskrbe z električno energijo,
- Sklep o imenovanju sistemskega operaterja prenosnega sistema z električno energijo,
- Akt o identifikaciji entitet v elektronski izmenjavi podatkov med udeleženci na trgu z električno energijo in zemeljskim plinom,
- Uredba o razmejitvi 110 kV omrežja v distribucijski in prenosni sistem,
- Uredba o pogojih in postopkih zadolževanja,
- Zakon o varstvu okolja,
- Zakon o vodah,
- Zakon o graditvi objektov,
- Zakon o trošarinah.

4.10.5 Pogodba s SODO

Družba SODO, d. o. o., nima v lasti elektroenergetske infrastrukture za izvajanje GJS DO. 21. 6. 2007 je zato z družbo Elektro Gorenjska, ki je lastnica elektroenergetske infrastrukture na območju Gorenjske, sklenila pogodbo o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za sistemskega operaterja distribucijskega omrežja (Pogodba s SODO). K tej pogodbi so bili sklenjeni trije aneksi, in sicer 28. 12. 2007, 16. 4. 2010 in 11. 10. 2010.

Zaradi preglednosti je bila 29. 2. 2012 med SODO in Elektrom Gorenjska sklenjena nova pogodba s SODO, ki je nadomestila pogodbo iz leta 2007 in h kateri je bilo v nadaljevanju sklenjenih še pet aneksov:

- 18. 9. 2012 aneks št. 1,
- 26. 11. 2013 aneks št. 2,
- 30. 9. 2014 aneks št. 3,
- 27. 1. 2016 aneks št. 4 in
- 27. 1. 2017 aneks št. 5.

Aneks št. 5 k Pogodbi s SODO se nanaša na regulativno obdobje od 1. 1. 2016 do 31. 12. 2018 in ureja predvsem:

- zavezo izdelave in uskladitve normativov za regulirane storitve obeh pogodbenih strank,
- način in plačilo izdelave dolgoročnih študij »napovedi o obremenitvi in porabi električne energije«,
- način izvedbe skupnega javnega naročila za nakup napredne merilne opreme,

- izstavljanje računov, plačilo in obračun storitev, ki jih Elektro Gorenjska izvaja za SODO,
- model stimuliranja in penalizacije obvladovanja tehničnih izgub v omrežju,
- obračunavanje medletnega primanjkljaja in presežka omrežnine,
- obračunavanje primanjkljaja/presežka regulativnih let 2012, 2013 in 2014,
- nadzor storitev, ki jih Elektro Gorenjska izvaja za SODO,
- obračunavanje najemnine za elektroenergetsko infrastrukturo, ki jo SODO najema od Elektro Gorenjska.

Na osnovi aneksa 5 družba Elektro Gorenjska od 1. 1. 2016 dalje ne opravlja več poslov v zvezi s pokrivanjem izgub na distribucijskem omrežju in poslov pokrivanja oskrb z električno energijo (nakup električne energije za zasilno in nujno oskrbo ter neupravičen odjem). Družba je od tega datuma dalje stimulirana ali penalizirana na račun obvladovanja količin izgub v omrežju. Znesek stimulacije ali penalizacije se upošteva v okviru storitev, ki jih družba opravlja za SODO.

Po Pogodbi s SODO družba Elektro Gorenjska izstavlja končnim uporabnikom distribucijskega omrežja račune za uporabo omrežja, na podlagi vsakokrat veljavnega Akta o določitvi metodologije za obračunavanje omrežnine in metodologije za določitev omrežnine in kriterijev za ugotavljanje upravičenih stroškov za elektroenergetsko omrežja, pa tudi v skladu z drugimi predpisi, predvsem EZ-1. Družba Elektro Gorenjska te račune izstavlja v svojem imenu in za račun SODO. Končni uporabniki prejete račune poravnajo na transakcijski račun družbe Elektro Gorenjska. Fakturirani zneski predstavljajo obveznost družbe Elektro Gorenjska do SODO, d. o. o., in zato ne predstavljajo prihodkov Elektra Gorenjska.

V skladu s Pogodbo s SODO Elektro Gorenjska družbi SODO oddaja v najem elektroenergetsko infrastrukturo in opravlja pogodbeno dogovorjene storitve, ki jih na splošno lahko razvrstimo v naslednje skupine:

- vzdrževanje primerne elektroenergetske infrastrukture,
- organiziranje in izvajanje dežurne službe,
- vodenje in obratovanje elektrodistribucijskega omrežja,
- načrtovanje razvoja omrežja,
- spremljanje in ugotavljanje kakovosti oskrbe z električno energijo,
- izvajanje merjenja električne energije,
- izvajanje storitev dostopa in drugih storitev za uporabnika,
- priključevanje uporabnikov,
- druge storitve za uporabnike.

Za elektroenergetsko infrastrukturo, dano v najem, in za opravljanje predstavljenih storitev družba Elektro Gorenjska izstavlja družbi SODO račune za najemnino in opravljene storitve. Ti prihodki predstavljajo približno 78 % vseh prihodkov družbe.

Elektro Gorenjska zneske za najemnino in storitve zaračunava v mesečnih akontacijskih zneskih, ki temeljijo na letnih vrednostih iz Odločbe o regulativnem okviru za obdobje 2016–2018, ki jo je izdala Agencija za energijo. V mesecu marcu družba SODO izvede preliminarni obračun za preteklo leto. Obračun temelji na nerevidiranih računovodskih izkazih. Sledi še končni obračun, ki ga na osnovi revidiranih računovodskih izkazov pripravi Agencija za energijo. Oba obračuna sta pripravljena na osnovi določb Akta o metodologiji za določitev regulativnega okvira in metodologiji za obračunavanje omrežnine za elektrooperaterje.

4.10.6 Zakonodaja s področja proizvodnje električne energije

Po določitih Energetskega zakona je treba pridobiti ustrezne licence za opravljanje energetskih dejavnosti, med katerimi je tudi proizvodnja električne energije v elektrarnah z močjo nad 1 MW v posamezni elektrarni, dobava električne energije, trgovanje, zastopanje in posredovanje na trgu z električno energijo. Licence izda Agencija RS za energijo. Družba Gorenjske elektrarne ima pridobljene vse potrebne licence za opravljanje energetskih dejavnosti, elektrarne pa so pridobile deklaracije za proizvodne naprave električne energije iz obnovljivih virov (OVE) in soprodukcijo toplote in električne energije (SPE) z visokim izkoristkom. Elektrarne so zato upravičene do prejemanja obratovalnih podpor oz. delovanja v sistemu zagotovljenega odkupa.

Podpora se izvaja na dva načina, in sicer kot:

- zagotovljen odkup (ZO) proizvedene električne energije, dobavljene v javno omrežje
- kot finančna pomoč za tekoče poslovanje za ostale proizvajalce (obratovalna podpora).

V primeru zagotovljenega odkupa Center za podpore (Borzen) prevzema električno energijo in jo plačuje po

ceni, ki je določena v odločbi. Pri podpori v obliki finančne pomoči za tekoče poslovanje (t. i. obratovalna podpora) pa Center za podpore ne prevzema in ne plačuje električne energije, temveč na podlagi proizvedenih neto količin električne energije le izplačuje obratovalno podporo, ki je namenjena temu, da proizvodni enoti nadomesti razliko med proizvodnimi stroški in tržno ceno, ki jo enota iztrži na prostem trgu.

Višina obratovalne podpore oziroma zagotovljenega odkupa se določi na podlagi referenčnih stroškov, v skladu z metodologijo za določanje referenčnih stroškov električne energije proizvedene iz OVE in iz SPTE. Sestavljeni so iz spremenljivih in nespremenljivih referenčnih stroškov.

Nespremenljivi del referenčnih stroškov se določi na podlagi stroškov investicije in obratovalnih stroškov. Ko proizvajalec vstopi v sistem, ima za obdobje prejemanja podpore vedno enake nespremenljive referenčne stroške. Spremenljivi referenčni stroški so določeni le pri tistih proizvodnih napravah OVE, kjer vhodni energent predstavlja finančni strošek (na primer strošek plina pri SPTE). Spremenljivi referenčni stroški se spreminjajo letno na podlagi spremembe referenčne tržne cene električne energije in vhodnih energentov.

Metodologija določanja podpor električni energiji je bila v celoti renovirana konec leta 2016 in 5. 12. 2016 objavljena na spletni strani Ministrstva za infrastrukturo, Direktorat za energijo.

S sprejetjem novega EZ je prišlo do pomembnih sprememb na področju dodeljevanja podpor. Podporna shema za proizvodnjo električne energije iz obnovljivih virov energije ostaja temeljni instrument za spodbujanje obnovljivih virov energije, vendar se spreminja tako, da bodo spodbude deležne le tiste nove naprave, ki bodo proizvedle energijo z najnižjimi stroški. Vlada določa, katere tehnologije se bodo spodbujale in v kakšnem obsegu. Novi zakon tudi poenostavlja postopke za pridobivanje vseh potrebnih dovoljenj za izgradnjo energetske infrastrukture, kar bo pocenilo investicije.

Konec leta 2016 je bil po treh letih zatišja investiranja v obnovljive vire energije objavljen Javni poziv k prijavi projektov proizvodnih naprav za proizvodnjo elektrike iz obnovljivih virov energije in v soprodukciji toplote in elektrike z visokim izkoristkom za vstop v podporno shemo za vstop novih proizvodnih naprav v sistem podpor.

4.10.7 Zakon o vodah

Zakon o vodah (Uradni list RS, št. 67/02, 110/02 - ZGO-1, 2/04 - ZZdrI-A, 41/04 - ZVO-1, 57/08, 57/12, 100/13, 40/14, 56/15) ureja upravljanje z vodami ter vodnimi in priobalnimi zemljišči.

Družba je kot imetnik vodne pravice za rabo vode dolžna plačevati vodno povračilo, in sicer v sorazmernem obsegu vodne pravice. Način določanja višine vodnega povračila, način obračunavanja, odmere in plačevanje vodnega povračila je podrobneje določen v Uredbi o vodnih povračilih (Uradni list RS št. 103/2002 in Uradni list RS št. 122/2007). Osnova za obračun vodnega povračila je potencialna energija vode, ki je razpoložljiva za proizvodnjo elektrike v skladu s pridobljeno vodno pravico, izražena v MWh. Ceno za osnovo vodnega povračila določi Vlada RS do 31. 12. tekočega leta za naslednje leto.

Po določilih Zakona o vodah in Uredbe o koncesiji za rabo vode za proizvodnjo električne energije v hidroelektrarnah do 10 MW nazivne moči ima družba Gorenjske elektrarne za hidroelektrarne sklenjene ustrezne koncesijske pogodbe.

Koncesnina za rabo vode se obračuna v višini 3 %-4,2 % povprečne prodajne vrednosti proizvedene električne energije, odvisno od vodotoka. Povprečno prodajno vrednost na kWh električne energije s sklepom določi pristojno ministrstvo. Za leto 2016 je povprečna prodajna vrednost za kWh znašala 0,034 €.

4.10.8 Zakon o graditvi objektov

Zakon o graditvi objektov (Uradni list RS, št. 110/02, 97/03 - odl. US, 41/04 - ZVO-1, 45/04 - ZVZP-A, 47/04, 62/04 - odl. US, 92/05 - ZJC-B, 93/05 - ZVMS, 111/05 - odl. US, 126/07, 108/09, 61/10 - ZRud-1, 76/10 - ZRud-1A, 20/11 - odl. US, 57/12, 101/13 - ZDavNepr, 110/13, 17/14 - ZUOPŽ, 22/14 - odl. US, 19/15) ureja pogoje za graditev vseh objektov, določa bistvene zahteve in njihovo izpolnjevanje glede lastnosti objektov, predpisuje način in pogoje za opravljanje dejavnosti, ki so v zvezi z graditvijo objektov, ureja organizacijo in delovno področje dveh poklicnih zbornic, ureja inšpekcijsko nadzorstvo, določa sankcije za prekrške, ki so v zvezi z graditvijo objektov, ter ureja druga vprašanja, povezana z graditvijo objektov. Graditev objekta po tem zakonu obsega projektiranje, gradnjo in vzdrževanje objekta.

Določila tega zakona so posebej pomembna pri graditvi sončnih in hidroelektrarn ter kogeneracij in se nanašajo od projektiranja, pridobivanja projektne dokumentacije, pridobitve gradbenega dovoljenja, gradnje do pridobitve uporabnega dovoljenja ter kasnejšega vzdrževanja objekta.

4.10.9 Zakon o varstvu okolja

Zakon o varstvu okolja (Uradni list RS, št. 41/04, 17/06 – Uradni list RS, št. 41/04, 20/06, 49/06 – ZMetD, 66/06 – odl. US, 33/07 – ZPNačrt, 57/08 – ZFO-1A, 70/08, 108/09, 108/09 – ZPNačrt-A, 48/12, 57/12, 92/13, 56/15, 102/15) ureja varstvo okolja pred obremenjevanjem kot temeljni pogoj za trajnostni razvoj in v tem okviru določa temeljna načela varstva okolja, ukrepe varstva okolja, spremljanje stanja okolja in informacije o okolju, ekonomske in finančne instrumente varstva okolja, javne službe varstva okolja in druga z varstvom okolja povezana vprašanja.

Okolje je tisti del narave, kamor seže ali bi lahko segel vpliv človekovega delovanja. Določbe zakona so tako za posameznika kot za družbo pomembne v vsakdanjem življenju, saj ravnanje v nasprotju z zakoni narave in načeli tega zakona prinaša dolgoročne posledice na okolje in s tem na kakovost življenja vseh subjektov v okolju.

4.10.10 Trošarina

Trošarina za električno energijo je bila z zakonom uvedena v letu 2004. Zakon o trošarinah je opredelil električno energijo kot trošarinsko blago. Osnova za izračun trošarine je proizvedena količina električne energije na območju Slovenije, vnesena količina z ozemlja članic Evropske unije in uvožena količina iz držav, ki niso članice EU.

Zakon o trošarinah je bil v letu 2016 v celoti prenovljen (ZTro-1; UR RS 47/16). Ključna sprememba na področju električne energije kot trošarinskega blaga je uvedba štirih trošarinskih stopenj. Za prve tri razrede (od 0 do 20 MWh/leto; od 20 do 160 MWh/leto in od 160–10.000 MWh/leto) je z zakonom še vedno določena enotna stopnja 3,05 €/MWh, medtem ko se za četrti trošarinski razred (nad 10.000 MWh/leto) uvaja nova nižja stopnja, in sicer 1,8 €/MWh.

5.0

Sistemi vodenja in kakovosti

Družbi v skupini Elektro Gorenjska nimata vzpostavljenega skupnega sistema vodenja kakovosti, saj vsaka od njiju opravlja svojo dejavnost.

5.1 Integriran sistem vodenja kakovosti (iSVK) družbe Elektro Gorenjska

Družba ima od leta 2011 integriran sistem vodenja kakovosti, ki povezuje vse aktivnosti certificiranih sistemov:

- sistem vodenja kakovosti po standardu ISO 9001 (sistem SVK, standard ISO 9001),
- sistem ravnanja z okoljem (sistem SRO; standard ISO 14001) in
- sistem vodenja varnosti in zdravja pri delu (sistem VZD; standard BS OHSAS 18001)

ter necertifikacijskih sistemov:

- zahteve po obvladovanju tveganj (sistem OT, standard ISO 31000),
- zahteve za pridobitev certifikata Družini prijazno podjetje (certifikat DPP) in
- zahteve, ki izhajajo iz naslova družbene odgovornosti (standard ISO 26000).

Slika 14: Integriran sistem vodenja kakovosti znotraj družbe Elektro Gorenjska, d. d.



Družba integriran sistem vodenja kakovosti obvladuje s pomočjo vzpostavljenih organov znotraj družbe, ki skrbno nadzorujejo in obvladujejo delovanje svojega področja:

- Odbor za kakovost,
- Svet sistema vodenja ravnanja z okoljem in
- Svet sistema vodenja varnosti in zdravja pri delu.

Rezultat aktivnosti na vseh področjih delovanja in vodenja podjetja je bilo prejeta **najvišje državno Priznanje RS za poslovno odličnost** za leto 2012, kar potrjuje, da družba Elektro Gorenjska ustreza zahtevnim kriterijem evropskega modela poslovne odličnosti EFQM ter da uravnoteženo deluje po temeljnih načelih poslovne odličnosti. Procese izboljševanja v skladu z Evropskim modelom poslovne odličnosti (EFQM) izvajamo neprestano in tako prispevamo k stalni rasti na poti odličnosti.



Sistematično izvajanje politike, strategij in ciljev ter načrtov organizacije nam omogočajo in zagotavljajo jasni ter medsebojno povezani procesi, ki se vsakodnevno optimizirajo, vodijo, kontrolirajo in izboljšujejo.

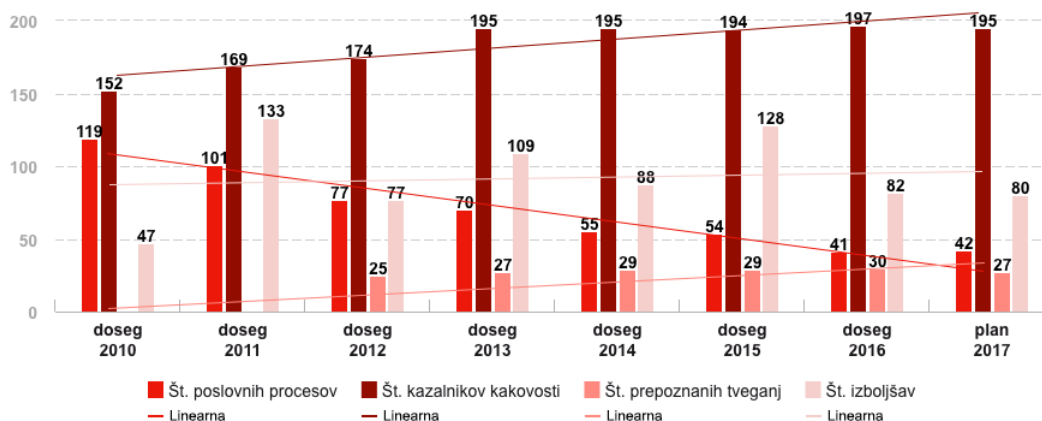
Rezultat stalnih aktivnosti na vseh področjih delovanja družba preverja s samooceno delovanja, s pomočjo katere v družbi spremljamo napredek družbe in skrbimo, da tveganja zmanjšujemo oziroma obvladujemo.

Družba je v letu 2016 spremljala in nadzorovala svoje poslovanje s pomočjo 41 prepoznanih, med seboj povezanih poslovnih procesov. Delovanje poslovnih procesov je spremljala s pomočjo 197 vzpostavljenih kazalnikov kakovosti in 30 prepoznanih tveganj. Pri sistematičnem obvladovanju delovanja iSVK je bilo podanih 82 izboljšav oziroma ukrepov, kar dokazuje, da družba uresničuje zavezo k stalnemu izboljševanju in k stalni rasti.

V letu 2016 je družba uspešno prestala preverjanje ustreznosti uvedb novih zahtev standarda ISO 9001:20015 in se po novih zahtevah tudi certificirala. Pristopila je tudi k vzpostavitvi novega sistema, to je sistema varovanja informacij, ki temelji na izpolnjevanju zahtev standarda ISO /IEC 27001:2013.

Trendi rasti kakovosti izvajanja posameznih poslovnih procesov družbe Elektro Gorenjska se preverjajo kvartalno in obravnavajo na Odboru za kakovost, kjer se poroča tudi o aktivnostih drugih sistemov vodenja.

Slika 15: Spremljanje delovanja iSVK znotraj družbe EG, d. d.



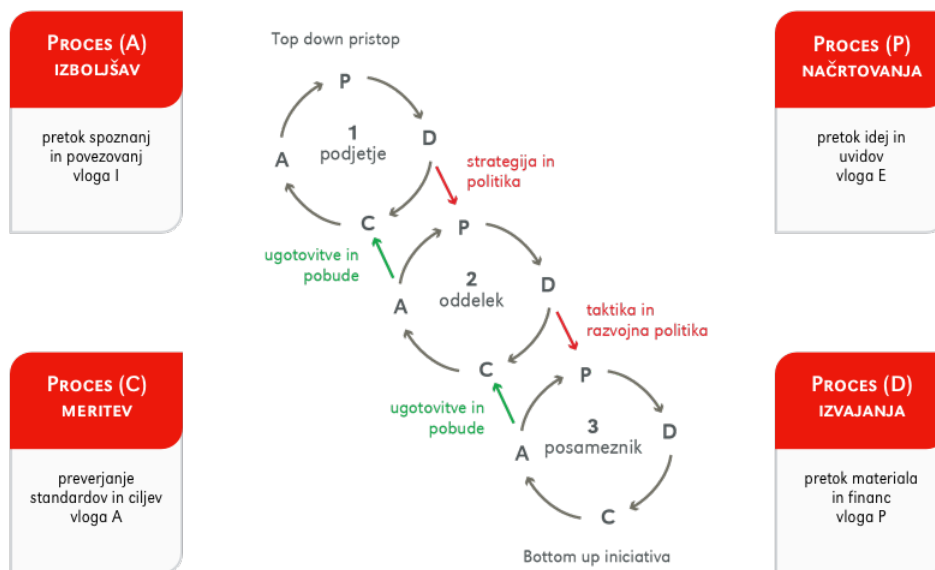
Trend števila poslovnih procesov je v upadanju, saj je družba v letu 2012 pristopila k njihovi optimizaciji. Poslovni procesi so se povezali s prepoznanimi tveganji, znotraj katerih so bili določeni indikatorji, ki nas opozarjajo na eventualne izgube.

Z uvedbo integriranega sistema vodenja so vse aktivnosti povezane v učinkovit sistem, ki vodi k uresničevanju vizije, strategije in poslanstva ter omogoča obvladovanje tveganj in dobro poslovno sodelovanje s končnimi odjemalci, zaposlenimi, lastniki in lokalnim okoljem.

K učinkovitem sistemu pripomorejo poleg dobrega delovanja sistemov še dobro komuniciranje, stalno izboljševanje ter redno preverjanje in spremljanje delovanja vseh sistemov znotraj iSVK.

Izboljšave, ki nam jih narekujejo standardi kakovosti kot tudi Demingov pristop (PDCA krog), obravnavamo sistematično.

Slika 16: PDCA-krog (Demingov pristop v dinamiki vseh procesov)



V letu 2016 je bilo podanih 82 predlogov ukrepov in izboljšav, ki so pripomogli k izboljšanju tako delovanja sistema kot tudi spodbujanju zaposlenih k iskanju izboljšav in dodatnih ukrepov, ki ugodno vplivajo na dobro poslovanje družbe ter spodbujajo k dodatni zavzetosti zaposlenih in ravnanju z okoljem.

Tudi v letu 2016 smo uspešno prestali zunanjo presojo certifikacijskih sistemov vodenja.

V procesu presoj certifikacijskih sistemov vodenja je bila ugotovljena le ena neskladnost s področja ravnanja z okoljem. Skupno je bilo podanih 26 priporočil (12 SVK, 6 SRO, 8 VZD), ki smo jih sistematično obravnavali in glede na njihovo pomembnost tudi upoštevali.

S politiko kakovosti, ki je del poslovne politike, se vodstvo podjetja zavezuje, da bo dolgoročno sledilo viziji in dosegalo postavljene cilje v skladu s strateškimi usmeritvami. S tem bo uveljavljalo predvsem kulturo podjetja, ki temelji na kakovosti, obvladovanju tveganj, varovanju zaposlenih in okolja, vlaganju v zaposlene, zagotavljanju njihove zavzetosti in njihovega zadovoljstva preko načel usklajevanja poklicnega in zasebnega življenja ter zavezanosti k nenehnemu izboljševanju.

Politiko kakovosti uresničujemo z vizijo doseganja naslednjih temeljnih dolgoročnih ciljev integriranega sistema kakovosti (iSVK):

- skrb za ustrezno načrtovanje poslovanja in trajnostni razvoj podjetja;
- kakovost načrtujemo in uresničujemo vsi zaposleni; vsak je odgovoren za kakovost svojega dela, s katerim posledično vpliva na poslovni videz družbe;
- uresničevanje kakovosti poslovanja je naravnano k zmanjševanju stroškov poslovanja ob hkratni visoki profesionalni stopnji opravljanja dejavnosti;
- vodstvo omogoča pogoje in načine za vzpostavitev in vzdrževanja sistema kakovosti tako, da zagotavlja njegovo stalno rast;
- skrb za stalno izboljševanje vseh področij iSVK-ja (kakovostno vodenje (SVK), obvladovanje tveganj (OT), odgovorno ravnanje z okoljem (SRO), varnost in zdravje pri delu (VZD) ter področje usklajevanja poklicnega in zasebnega življenja zaposlenih (DPP));
- skrb za stalno informiranje zaposlenih, njihovo usposabljanje ter dvig njihove motivacije, kar posledično vodi k večji pripadnosti zaposlenih do podjetja in večjemu zadovoljstvu.

Skladnost delovanja iSVK preverjamo poleg notranjih in zunanjih presoj še z:

- ugotavljanjem stanja trenda kakovosti poslovnih procesov s pomočjo poročil izvršnih direktorjev OE, ki jih posredujejo svetovalki uprave za kakovost;
- kvartalnih poročil skrbnice iSVK o doseganju rezultatov kakovosti poslovnih procesov, ki se odražajo kot

zapisniki SVK za obravnavano obdobje;

- poročil, ki podajajo stanja na področjih prepoznanih tveganj;
- spremljanja ključnih kazalnikov, ki se v primeru večjih odstopanj obravnavajo tekoče;
- nenehnega spremljanja izvajanja in uspešnosti procesov, kjer skrbniki procesov redno poročajo njihovim nadrejenim, rezultati pa se obravnavajo na sestankih vodij služb posameznih OE.

Na področju usklajevanja dela z zasebnim življenjem je družba Elektro Gorenjska v letu 2014 uspešno izpolnila vse zahteve, izhajajoče iz naslova pridobitve osnovnega certifikata Družini prijazno podjetje, kar je potrdil zunanji revizor. Na podlagi ugotovitev zunanjega revizorja in pregleda plana implementacije novih ukrepov za drugo triletnje nam je revizorski svet podelil polni certifikat Družini prijazno podjetje, v okviru katerega v družbi izvajamo 16 ukrepov.



Z izbranimi ukrepi si tako podjetje prizadeva za vsesplošno dobro počutje svojih zaposlenih.

5.2 Integriran sistem vodenja kakovosti družbe Gorenjske elektrarne

V družbi Gorenjske elektrarne se kakovost in odličnost odražata v poslovnih procesih, vzpostavljenih po standardu ISO 9001:2008 in po modelu odličnosti EFQM.

Kot prva družba v elektroenergetskem sistemu je vzpostavila sistem upravljanja z energijo po standardu ISO 50001:2011, ki izboljšuje energetska učinkovitost. Trenutno upravlja z naslednjima certificiranimi sistemoma:



- sistem vodenja kakovosti po zahtevah **ISO 9001:2008, Q-1864 / 2014-12-16** in
- sistem upravljanja z energijo **ISO 50001:2011, En-014 / 2016-11-11**.

Usmeritev upravljanja z energijo je bila integracija standarda SIST EN 50001:2001 v sistem vodenja kakovosti in s tem vzpostavitev zveze s standardom SIST EN 9001:2008. Projekt Implementacija standarda SIST EN ISO 50001:2011 je družba pričela v januarju 2016 in ga zaključila septembra 2016 ter v postopku certificiranja oktobra in novembra 2016. Komisija za izdajo certifikata pri certifikacijski hiši SIQ je 11. 11. 2016 odobrila izdajo certifikata En-014 / 2016-11-11.

S pomočjo standarda ISO 50001:2011 je družba razvila in izvaja energetska politiko ter zastavila okvirne in izvedbene cilje ter akcijske plane, ki upoštevajo zakonske zahteve in informacije o pomembni rabi energije. Dodatno razvijamo nove storitve na področju učinkovite rabe energije in upravljanja z energijo za uporabo pri lastnih in tržnih projektih. Zato so pomembne reference, ki jih predstavljajo standardi kakovosti, katere na področju upravljanja z energijo zagotavlja standard.

Kompetentnost, usposabljanje in ozaveščanje

Usposobljenost in kompetentnost zaposlenih družba zagotavlja z rednim nadaljnjim usposabljanjem in izobraževanjem, z aktivnim sodelovanjem na konferencah ter s pridobivanjem izkušenj pri delu na projektih. Vodi evidenco o izvedenih notranjih usposabljanjih. Periodično organizira forum o obnovljivih virih prihodnosti, kjer osvešča, izobražuje in trži pridobljeno znanje in energetske storitve. Sodeluje z lokalnimi skupnostmi in ustanovami pri skupnih projektih na področju upravljanja z energijo.

Komuniciranje

S politiko kakovosti in upravljanja z energijo so stalno seznanjeni vsi zaposleni. Družba si prizadeva, da politiko razumejo in izvajajo na vseh nivojih družbe. Uporablja metode notranjega komuniciranja (sestanki, uporaba elektronskega dokumentarnega sistema EBA, skupni disk dokumentov za ISO in realizacijo, letni vodstveni pregled in podobno), zunanje komuniciranje pa se izvaja tudi preko spletne strani www.gek.si.

Na področju upravljanja z energijo pomembne informacije o dosežkih družbe posreduje zainteresiranim javnostim. Metode zunanjega komuniciranja so strokovni referati o dosežkih na področju upravljanja z energijo na konferencah, strokovni članki v strokovnih glasilih in na spletni strani družbe in na spletnih straneh strokovnih združenj. Objavljene informacije so tudi referenca za trženje energetske storitve. Kot energetska družba je zavezanec za številna obvezna poročanja državnim in lokalnim organom.

Presoje in vodstveni pregledi

Družba izvaja notranje presoje sistema vodenja kakovosti. Namen teh presoj je dvojni, in sicer:

- Stalno preverjamo, ali se predpisani postopki izvajajo na način, kot je določeno v dokumentih. S tem dobivamo povratne informacije o morebitnih odstopanjih v čim zgodnejši fazi, da lahko čim hitreje ukrepamo.
- Stalno iščemo rešitve za še učinkovitejše izvajanje postavljenih postopkov. S presojami dobivamo koristne informacije za nadaljnje izboljšave.

Izboljševanje sistema je usmerjeno v skladu z metodologijo nenehnega izboljševanja PDCA (planiraj – izvajaj – preverjaj – ukrepaj). Predlog izboljšav obravnavamo skozi proces evidentiranja, obravnavanja in izvajanja izboljšav, ki poteka v skladu s Pravilnikom o inovacijah in koristnih izboljšavah.

Prehod na novelirane standarde 2017–2019

V obdobju 2017–2019 bo družba nadaljevala z aktivnostmi na področju izboljšav, spremljanja zakonodaje z vidika procesov, z vidika upravljanja z energijo in z vidika ravnanja z okoljem, ter v skladu z novimi zahtevami spreminjala in dopolnjevala obstoječe procese in vpeljuje le-teh v prakso znotraj družbe.

V letu 2018 bo vzpostavila sistem ravnanja z okoljem po standardu ISO 14001:2015, v letu 2019 pa sistem varnosti in zdravja pri delu po standardu ISO 45001:2017.

5.3 Obvladovanje tveganj v družbi Elektro Gorenjska

Zavedamo se tudi, da je lahko le celovito in sistematično obvladovanje tveganj učinkovito. Sistem obvladovanja tveganj je eden od delov našega integriranega sistema vodenja kakovosti. Obvladovanje tveganj je pomemben pogoj za uspešno in učinkovito doseganje zastavljenih dolgoročnih poslovnih ciljev.

Družba Elektro Gorenjska, d. d., je v letu 2016 pristopila k nadgradnji in dopolnitvi sistema obvladovanja tveganj, tako da se družba pri poslovanju srečuje z različnimi vrstami tveganj, ki jih tudi uspešno obvladuje.

Osnovni dokument, ki določa pravila in postopke za osnovno prepoznavanje tveganj, oceno in njihovo spremljanje v procesu prepoznavanja in obvladovanja tveganj, je organizacijski predpis Ugotavljanje in ocenjevanje tveganj v družbi Elektro Gorenjska, d. d.

Celovit sistem obvladovanja tveganj je prepoznan kot proces in je del integriranega sistema vodenja kakovosti. Proces obvladovanja tveganj tako zajema prepoznavanje, ocenjevanje, načrtovanje in implementacijo odzivov ter informiranje, komuniciranje in nadzor nad tveganji in ukrepi za njihovo obvladovanje, vključno s poročanjem o tveganjih, ki jim družba je ali bi jim lahko bila izpostavljena pri svojem poslovanju.

Temelj obvladovanja tveganj je njihova identifikacija in ocena resnosti posameznega tveganja. Resnost tveganja ocenjujemo kot produkt dveh dimenzij tveganja: verjetnosti materializacije tveganja in obsega škode, ki bi jo materializacija tveganja predstavljala za družbo.

Slika 17: Resnost tveganja

Verjetnost	Vpliv				
	1 - Neznaten	2 - Majhen	3 - Zmeren	4 - Velik	5 - Katastrofalen
1 - Skoraj nemogoče					
2 - Malo verjetno					
3 - Možno					
4 - Zelo verjetno					
5 - Skoraj zagotovo					

Resnost tveganja: ■ Veliko ■ Pomembno ■ Srednje in majhno

Stalno oziroma redno nadziranje in sistematično obvladovanje tveganj je pomemben pogoj za uspešno in učinkovito doseganje zastavljenih dolgoročnih poslovnih ciljev.

Najvišji organ obvladovanja tveganj v družbi Elektro Gorenjska je Odbor za kakovost. Odgovornosti in obveznosti Odbora za kakovost Elektra Gorenjska vključujejo:

- opredelitev do novo prepoznanih tveganj, vključno s ključnimi dokumenti,
- opredelitev pomembnih virov za obvladovanje tveganj,
- sistematično obravnavanje in ocenjevanje že prepoznanih tveganj,
- potrjevanje ukrepov za obvladovanje tveganj.

Osnovna naloga sistema obvladovanja tveganj je sistematično analiziranje in ocenjevanje že prepoznanih tveganj ter nenehno prepoznavanje novih.

V družbi Elektro Gorenjska tveganja ločimo glede na njihovo področje vpliva in glede na resnost.

Tabela 9: Klasifikacija prepoznanih tveganj v družbi Elektro Gorenjska

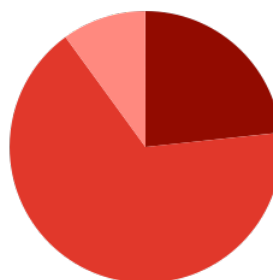
Tveganja glede na RESNOST	Tveganja glede na VRSTO
<p>Veliko tveganje</p> <p>Sprememba pogodbe s SODO</p> <p>Metodologija Agencije za energijo in ostala regulativa s področja distribucije EE</p> <p>Okvare in havarije</p> <p>Kreditno tveganje plačil odjemalcev</p>	<p>Finančna tveganja</p> <p>Kreditno tveganje plačil odjemalcev</p> <p>Izredni odhodki (kazni)</p> <p>Obrestno tveganje</p> <p>Pomanjkanje investicijskih sredstev</p> <p>Tveganje naložb v odvisne družbe</p> <p>Neustrezno plačilo storitev EG s strani SODO</p> <p>Likvidnostno tveganje</p>
<p>Pomembno tveganje</p> <p>Nedelovanje notranjih kontrol in pojav prevar</p> <p>Neizpolnjevanje zahtev po kakovosti napetosti</p> <p>Napadi na infrastrukturo, terorizem</p> <p>Skladnost izvajanja strategije družbe Elektro Gorenjska</p> <p>Neugoden izid denacionalizacijskih postopkov</p> <p>Delovanje lastnega informacijskega sistema</p> <p>Pomanjkanje investicijskih sredstev</p> <p>Spor s sindikati</p> <p>Tveganje resnih poškodb in smrti pri delu</p> <p>Tveganje naložb v odvisne družbe</p> <p>Razpoložljivost lastnega informacijskega sistema</p> <p>Postopek izvedbe javnih naročil</p> <p>Varnost informacijskega sistema in izguba podatkov</p> <p>Pomanjkanje ustreznih kadrov</p> <p>Zmanjšanje učinkovitosti omrežja</p> <p>Neustrezno plačilo storitev EG s strani SODO</p> <p>Likvidnostno tveganje</p>	<p>Poslovna tveganja</p> <p>Sprememba pogodbe s SODO</p> <p>Metodologija Agencije za energijo in ostala regulativa s področja distribucije EE</p> <p>Okvare in havarije</p> <p>Zmanjšanje količine distribuirane EE</p> <p>Neizpolnjevanje zahtev po neprekinjenosti napajanja</p> <p>Izvedba tehnično ali ekonomsko neupravičenih investicij</p> <p>Neskladnost in neetično poslovanje</p> <p>Neizpolnjevanje pogodbenih obveznosti in kakovost storitev zunanjih izvajalcev</p> <p>Nedoseganje zahtev po komercialni kakovosti</p> <p>Vplivanje na okolje</p> <p>Neizpolnjevanje zahtev po kakovosti napetosti</p> <p>Napadi na infrastrukturo, terorizem</p> <p>Skladnost izvajanja strategije družbe Elektro Gorenjska</p> <p>Neugoden izid denacionalizacijskih postopkov</p> <p>Delovanje lastnega informacijskega sistema</p> <p>Spor s sindikati</p> <p>Razpoložljivost lastnega informacijskega sistema</p> <p>Varnost informacijskega sistema in izguba podatkov</p> <p>Pomanjkanje ustreznih kadrov</p> <p>Zmanjšanje učinkovitosti omrežja</p>
<p>Srednje in majhno tveganje</p> <p>Zmanjšanje količine distribuirane EE</p> <p>Izredni odhodki (kazni)</p> <p>Neizpolnjevanje zahtev po neprekinjenosti napajanja</p> <p>Izvedba tehnično ali ekonomsko neupravičenih investicij</p> <p>Neskladnost in neetično poslovanje</p> <p>Neizpolnjevanje pogodbenih obveznosti in kakovost storitev zunanjih izvajalcev</p> <p>Nedoseganje zahtev po komercialni kakovosti</p> <p>Vplivanje na okolje</p> <p>Obrestno tveganje</p>	<p>Tveganja delovanja</p> <p>Nedelovanje notranjih kontrol in pojav prevar</p> <p>Tveganje resnih poškodb in smrti pri delu</p> <p>Postopek izvedbe javnih naročil</p>

Prepoznana tveganja glede na resnost (delež)



■ Veliko tveganje: 13,3 %
 ■ Pomembno tveganje: 56,7 %
 ■ Srednje in malo tveganje: 30,0 %

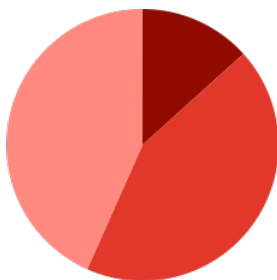
Prepoznana tveganja glede na vrsto (delež)



■ Finančno tveganje: 23,3 %
 ■ Poslovno tveganje: 66,7 %
 ■ Tveganje delovanja: 10,0 %

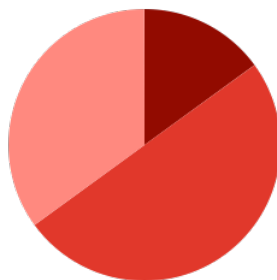
Tveganja, zabeležena v katalogu tveganj, se stalno spremlja in redno ocenjuje po naslednjih ključnih parametrih: verjetnost pojava in vpliv pojava tveganja pred realizacijo ukrepov za zmanjšanje izpostavljenosti in po njej.

Finančna tveganja glede na resnost (delež)



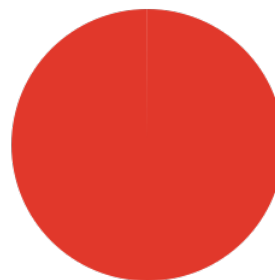
■ Veliko tveganje: 13,3 %
 ■ Pomembno tveganje: 43,3 %
 ■ Srednje in malo tveganje: 43,3 %

Poslovna tveganja glede na resnost (delež)



■ Veliko tveganje: 15,0 %
 ■ Pomembno tveganje: 50,0 %
 ■ Srednje in malo tveganje: 35,0 %

Tveganja delovanja glede na resnost (delež)

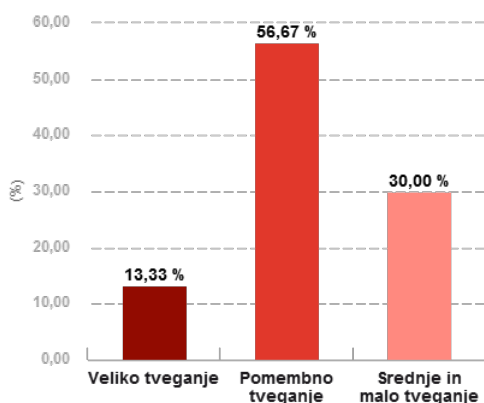


■ Veliko tveganje: 0,0 %
 ■ Pomembno tveganje: 100,0 %
 ■ Srednje in malo tveganje: 0,0 %

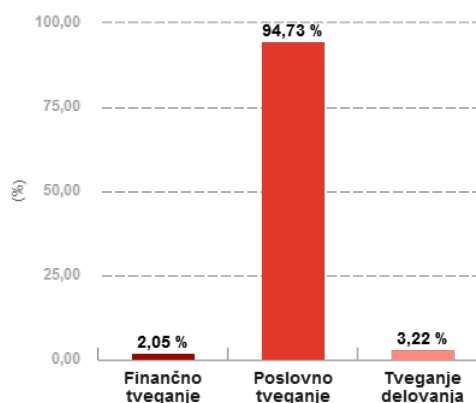
Nastanek izgube ali škode, ki nastopi kot posledica materializacije tveganj, lahko negativno vpliva na poslovni uspeh družbe.

Cilj družbe Elektro Gorenjska je s prepoznavanjem in z obvladovanjem tveganj pridobiti priložnosti in koristi za povečanje svoje konkurenčnosti. V ta namen se je družba Elektro Gorenjska odločila, da bo sistem obvladovanja tveganj nadgradila ter v letu 2015 pristopila h kvantifikaciji tveganj, ki je bila osnova za nadgradnjo sistema obvladovanja tveganj z dinamičnim izračunom vrednostnega vpliva tveganj na poslovanje.

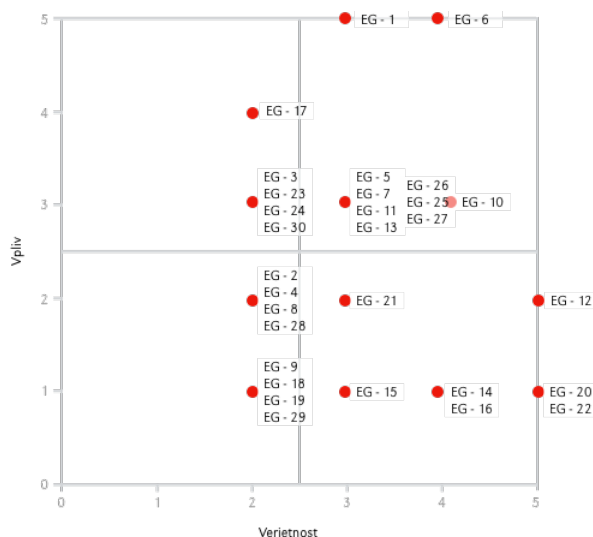
Delež dinamičnega vrednostnega vpliva tveganj na poslovanje družbe po resnosti



Delež dinamičnega vrednostnega vpliva posamezne vrste tveganj na poslovanje družbe



Razporeditev tveganj Elektro Gorenjska, d. d. po zadnjem ocenjevanju v letu 2016



Legenda:

- EG - 1 Metodologija Agencije za energijo in ostala regulativa s področja distribucije EE
- EG - 2 Zmanjšanje količine distribuirane EE
- EG - 3 Zmanjšanje učinkovitosti omrežja
- EG - 4 Izredni odhodki (kazni)
- EG - 5 Neustrezno plačilo storitev EG s strani SODO
- EG - 6 Sprememba pogodbe s SODO
- EG - 7 Neizpolnjevanje zahtev po kakovosti napetosti
- EG - 8 Neizpolnjevanje zahtev po neprekinjenosti napajanja
- EG - 9 Nedoseganje zahtev po komercialni kakovosti
- EG - 10 Okvare in havarije
- EG - 11 Napadi na infrastrukturo, terorizem
- EG - 12 Kreditno tveganje plačil odjemalcev
- EG - 13 Pomanjkanje investicijskih sredstev
- EG - 14 Likvidnostno tveganje
- EG - 15 Obrestno tveganje
- EG - 16 Pomanjkanje ustreznih kadrov
- EG - 17 Neugoden izid denacionalizacijskih postopkov
- EG - 18 Neskladnost in neetično poslovanje
- EG - 19 Neizpolnjevanje pogodbenih obveznosti in kakovost storitev zunanjih izvajalcev
- EG - 20 Postopek izvedbe javnih naročil
- EG - 21 Tveganje resnih poškodb in smrti pri delu
- EG - 22 Varnost informacijskega sistema in izguba podatkov
- EG - 23 Delovanje lastnega informacijskega sistema
- EG - 24 Razpoložljivost lastnega informacijskega sistema
- EG - 25 Skladnost izvajanja strategije družbe Elektro Gorenjska
- EG - 26 Nedelovanje notranjih kontrol in pojav prevar
- EG - 27 Spor s sindikati
- EG - 28 Izvedba tehnično ali ekonomsko neupravičenih investicij
- EG - 29 Vplivanje na okolje
- EG - 30 Tveganje naložb v odvisne družbe

Legenda stopenj vpliva:

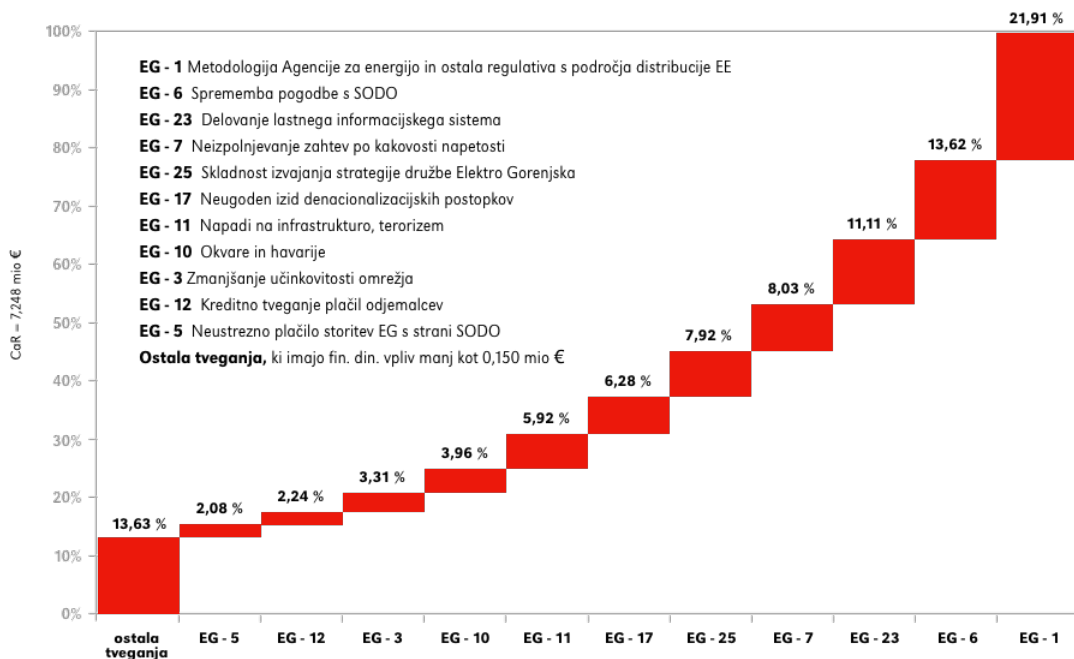
- 1 - Potencialna škoda za poslovanje je \leq 100.000 €
- 2 - Potencialna škoda za poslovanje je > 100.000 € in \leq 0,5 mio €
- 3 - Potencialna škoda za poslovanje je > 0,5 mio € in \leq 2 mio €
- 4 - Potencialna škoda za poslovanje je > 2 mio € in \leq 10 mio €
- 5 - Potencialna škoda za poslovanje je > 10 mio €

Legenda stopenj verjetnosti pojava:

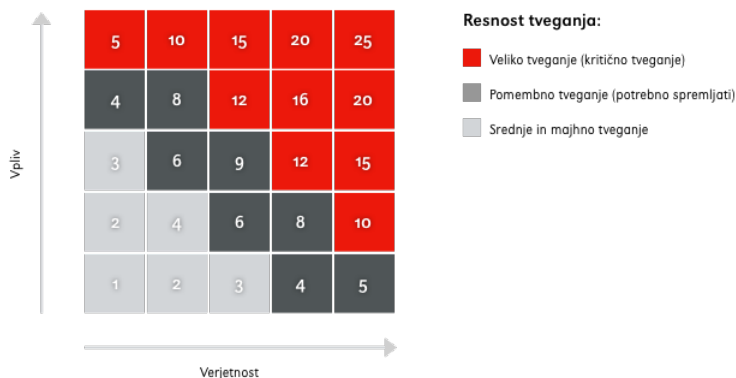
- 1 - Pojav neželenih dogodkov je popolnoma edinstven. (Pogostost: vsaj enkrat v obdobju 21 let.)
- 2 - Dogodek ni posebej verjeten, vendar ga ni mogoče izključiti. (Pogostost: vsaj enkrat v obdobju 10 let.)
- 3 - Dogodek se lahko zgodi le občasno v določenem obdobju, bolj je verjetno, da gre za naključni dogodek. (Pogostost: vsaj enkrat v obdobju 6 let.)
- 4 - Dogodek se lahko zgodi večkrat med določenim obdobjem, gre za pogosto nevarnost. (Pogostost: vsaj enkrat v obdobju 4 let.)
- 5 - Verjeten dogodek se pogosto pojavlja s stalno nevarnostjo. (Pogostost: vsaj enkrat v obdobju 2 let.)

Dinamični vpliv tveganj na poslovanje družbe, glede na njihov delež vrednosti vpliva (solventnostni vidik), je prikazan na spodnji sliki.

Slika 18: Dinamičen vpliv tveganj na poslovanje družbe



Glede na pridobljeno oceno posamične skupine resnosti tveganj, ki so produkti verjetnosti pojava tveganja in vpliva, razvrščamo tveganja v tri skupine glede na njihovo velikost resnosti obravnavanja in predstavljajo grobo usmeritev glede nivoja kontrolnega sistema, nadzora nad tveganji oziroma njihovega obvladovanja.



Sistem obvladovanja tveganj poleg opisa in ovrednotenja tveganj obsega tudi ukrepe za obvladovanje ter merila in kazalnike za kontrolo tveganj. Z vzpostavitvijo sistematičnega spremljanja tveganj in s tem vključitvijo vseh zaposlenih je proces obvladovanja tveganj postal del strateškega vodenja družbe.

Identificirana in ocenjena tveganja in prepoznani sistem notranjih kontrol so osnova za delo notranje revizije, ki podaja oceno uspešnosti obvladovanja tveganj.

Tveganja na sistemski ravni družba obvladuje skladno z zahtevami integriranega sistema vodenja, ki vključuje tudi sistem vodenja kakovosti ISO 9001, sistem varovanja z okoljem ISO 14001 ter sistem poklicnega zdravja in varnosti pri delu OHSAS 18001.

Prepoznana tveganja pa lahko glede na njihov vpliv na poslovanje družbe združimo v tri večje skupine: poslovna tveganja, finančna tveganja in tveganja delovanja.

Tudi v letu 2016 je velik del prepoznanih tveganj družbe Elektro Gorenjska izhajal s področja poslovnih tveganj, povezanih z dejavnostjo izvajanja pogodbe o najemu elektroenergetske infrastrukture in izvajanju storitev za SODO, d. o. o., saj družba po tej pogodbi ustvari veliko večino svojih prihodkov. Poslovna tveganja se tako nanašajo na sposobnost dolgoročnega in stabilnega zagotavljanja ustrezne elektroenergetske infrastrukture,

človeških, materialnih in finančnih virov za izvajanje temeljne dejavnosti družbe (distribucija električne energije), sledijo jim finančna tveganja in tveganja delovanja.

V nadaljevanju so najpomembnejša med njimi na kratko predstavljena.

5.3.1 Poslovna tveganja

• Sprememba pogodbe s SODO

Aneksi k pogodbi s SODO vsebujejo vse več določil, ki so neugodna za EG. V prihodnosti lahko pride do prenosa lastništva sredstev EG na SODO, prenosa izvajanja nalog na SODO in prenosa denarnih tokov na SODO. Vse omenjeno zmanjšuje avtonomijo poslovanja EG. Resnost: veliko tveganje.

Ukrepi v izvajanju:

Iskanje podpore za dodelitev koncesije za izvajanje dejavnosti SODO EG.

Predvideni ukrepi:

Krepitev strokovnih argumentov za dodelitev koncesije in ob pomoči pravnih strokovnjakov določiti potrebne korake za podelitev koncesije.

• Metodologija Agencije za energijo in ostala regulativa s področja distribucije EE

Prihodke iz naslova najema infrastrukture in plačila za izvedene storitve določa Agencija za energijo z Aktom o metodologiji za določitev omrežnine in kriterijih za ugotavljanje upravičenih stroškov in izdano Odločbo. Skladno z Aktom obstaja tveganje nižjih prihodkov zaradi:

(1) zmanjšanja stroškovne učinkovitosti, (2) spremembe zakonodaje oz. regulative. Resnost: veliko tveganje.

Ukrepi v izvajanju:

(1) Ustrezno in uspešno načrtovanje in izvajanje ter optimiranje izvajalskih procesov, omejevanje rasti (zmanjšanje) stroškov podpornih služb, povečevanje pozitivnega poslovnega rezultata nereguliranih dejavnosti (stroškovna razbremenitev reguliranega dela); (2) Aktivna vključenost v procese priprave predpisov, zakonov in podzakonskih aktov preko interesnih združenj.

Predvideni ukrepi:

(1) Omejevanje rasti (zmanjšanje) stroškov podpornih služb; (2) Povečanje vpliva na spreminjanje področne zakonodaje (prepoznavnost problematike distribucije EE pri akterjih zakonodajne oblasti).

• Okvare in havarije

Zaradi vremenskih vplivov lahko pride do okvar in havarij različnega obsega. Resnost: veliko tveganje.

Ukrepi v izvajanju:

Ustrezno načrtovanje, gradnja in obratovanje omrežja. Sklenitev ustreznega zavarovanja.

Predvideni ukrepi:

Koncentracija vseh komunikacij, ki danes potekajo neposredno med izvajalci intervencij in uporabniki omrežja, v ustrezno informacijsko podprt klicni center znotraj DCV.

• Nedoseganje zahtev Agencije za energijo: komercialna kakovost

Za doseganje ustrezne komercialne kakovosti je potrebno (1) zaposlovanje potrebnega strokovnega osebja in (2) zadosten nivo sredstev. Resnost: srednje in majhno tveganje.

Ukrepi v izvajanju:

(1) V vsakokratnem načrtu kadrov predvideti potreben razvoj kadrov za naslednje obdobje (zaposlovanje, štipendiranje, šolanje); (2) Zagotavljanje zadostnih sredstev za izvajanje vseh potrebnih aktivnosti v gospodarskem načrtu družbe.

Predvideni ukrepi:

(1) Kadrovska služba uvede karierne načrte za posameznike in posamezna delovna mesta; (2) Uvajati izboljšave v informacijski podpori procesom (klicni center, CRM, integracija informacijskih sistemov).

• Neizvedba RN oz. potrebnih investicij: kakovost napetosti

Za doseganje ustrezne kakovosti napetosti je ključna izvedba potrebnih investicij oz. dolgoročno sledenje razvojnemu načrtu. Do odstopanj na področju investicij lahko pride zaradi: (1) pomanjkanja investicijskih sredstev, ker letni regulativni okvir ne sledi razvojnemu načrtu; (2) prepozne odobritve dolgoročnih kreditov za financiranje investicij s strani regulatornih organov; (3) povečanja okoljskih omejitev, ki podaljšajo, otežijo ali onemogočijo umeščanje EE-objektov v prostor; (4) sporov z lastniki parcel, kar zaplete umeščanje EE-

objektov v prostor; (5) prepozne odobritve investicij in zagotovitve pogojev za izvedbo, na kar v največji meri vpliva sprejetje letnega poslovnega načrta EG; (6) morebitno neizpolnjevanje pogodb s strani zunanjih izvajalcev in dobaviteljev. Resnost: pomembno tveganje.

Ukrepi v izvajanju:

(1) Angažiranje vseh razpoložljivih sredstev za realizacijo nujnih investicij v EE-infrastrukturo; (2 in 5) Hitra priprava poslovnega načrta in takojšen pričetek postopka odobritve kredita; (3 in 4) Gojimo dobro sodelovanje z lokalnimi skupnostmi, usklajujemo posege v prostor z drugimi akterji (kanalizacija, vodovod ...); (6) Izvajalske pogodbe vsebujejo varovalke: penali za neizvedbo, možnost prekinitve pogodbe itd.

Predvideni ukrepi:

(1) Prizadevanje za spremembo metodologije Agencije za energijo in regulativnega okvira, ki bo zagotovil zadostna sredstva za realizacijo RN, zmanjšanje stroškov aktivnosti in projektov, ki ne prinašajo dodane vrednosti v smislu EE-infrastrukture; (2 in 5) Pripraviti predloge za odpravo administrativnih ovir pri pridobivanju dolgoročnih sredstev, skrajšanje postopkov zadolževanja; (3 in 4) Prizadevati si za spremembo toge okoljske zakonodaje; (6) Uvesti vrednotenje izvajalcev in dobaviteljev, določiti kriterije za ocenjevanje in jih ustrezno vključiti v izvedbo JN.

• **Zmanjšanje količine distribuirane EE**

Tekoče poslovanje ogroža zmanjšanje količine distribuirane EE, ki se zmanjšuje zaradi: (1) gospodarske krize in/ali (2) povečevanja lastne proizvodnje; Elektro Gorenjska ima posledično lahko izpad prejemkov iz medletnega poslovanja v relaciji do SODO. Resnost: pomembno tveganje.

Ukrepi v izvajanju:

(1) Načrtovanje EE-omrežja z upoštevanjem vpliva gospodarskih kriz (REDOS); (2) Aktivna vključenost v pripravo predpisov, ki urejajo priključevanje proizvodnih virov na distribucijsko omrežje (poštena delitev stroškov priključevanja, plačilo vroče rezerve).

Predvideni ukrepi:

(1) Prizadevanje za spremembo metodologije Agencije za energijo (omrežnina naj bo bolj odvisna od moči naprav in manj od prenesene energije); (2) Sprememba navodil SODO za priključevanje proizvodnih virov.

Trende gospodarstva v družbi Elektro Gorenjska zaznavamo predvsem s pomočjo naslednjih treh kazalcev: gibanje odjema električne energije, števila izdanih projektnih pogojev in izdanih soglasij za priključitev. Višina in stalnost temeljnih prihodkov družbe je odvisna od gospodarske moči (predvsem gorenjskih poslovnih uporabnikov).

• **Neizpolnjevanje načrta vzdrževanja: neprekinjenost napajanja**

Do poslabšanja kazalnikov neprekinjenosti napajanja lahko pride zaradi: (1) pomanjkanja sredstev za vzdrževanje; (2) omejenega zaposlovanja strokovnega osebja; (3) nezadostne robustnosti omrežja, ki jo dosegamo predvsem s kablivitvijo; (4) nezadostne avtomatizacije omrežja. Resnost: srednje in majhno tveganje.

Ukrepi v izvajanju:

(1) Zagotavljanje zadostnih sredstev za izvajanje vseh potrebnih vzdrževalnih del v PN družbe; (2) V vsakokratnem načrtu kadrov predvideti potreben razvoj kadrov za naslednje obdobje (zaposlovanje, štipendiranje, šolanje); (3) SN DV in prostozračna NNO se gradijo in obnavljajo izključno z zemeljskimi kablji.

Predvideni ukrepi:

(1) Nadomeščanje posameznih klasičnih metod vzdrževanja s sodobnejšimi s ciljem ustrezne kakovosti ob nižjih skupnih stroških; (2) Kadrovska služba uvede karierne načrte za posameznike in posamezna delovna mesta; (3) Zazankanje dolgih radialnih vodov v primeru, da je to ekonomsko upravičeno in izvedljivo; (4) Širiti avtomatizacijo na nivoju TP.

• **Zmanjšanje učinkovitosti omrežja**

Do zmanjšanja učinkovitosti omrežja pride lahko predvsem zaradi: (1) priključevanja nestabilnih proizvodnih virov (npr. sončne elektrarne), ko imamo v omrežju veliko moč in malo energije in (2) nasedlih investicij – EG izvede investicije skladno z razvojnimi načrti, zaradi propada večjega odjemalca pa ostane infrastruktura neizkoriščena, (3) neustrezne dinamike razvoja omrežja (prioritete npr. ojačitev omrežja). Resnost: pomembno tveganje.

Ukrepi v izvajanju:

(1) Priključevanje proizvodnih virov z globokimi priključki za stabilno točko omrežja; (2) Tesno sodelovanje z občinami in gospodarstvom za zagotovitev najkakovostnejše podlage za načrtovanje razvoja omrežja; (3) Upoštevanje obratovalnih meritev o obremenitvah TP za potrebe razvoja omrežja.

Predvideni ukrepi:

(1) Ojačitve omrežij, kjer se pričakuje povečano priključevanje proizvodnih virov, ukrepi DSM in oblikovanje internih kriterijev za določanje priključnih mest proizvodnih enot; (2) Dolgoročno načrtovanje z naprednimi DMS-funkcijami distribucijskega centra vodenja; (3) Nadgradnja telemetričnega sistema obratovalnih meritev.

5.3.2 Finančna tveganja

Tovrstna tveganja v družbi so povezana s sposobnostjo ustvarjanja finančnih prihodkov, obvladovanja finančnih odhodkov, ohranjanja vrednosti finančnega premoženja, obvladovanja finančnih obveznosti ter zagotavljanja konkurenčne in dolgoročne plačilne sposobnosti. Glavne vrste finančnih tveganj so:

- **Kreditno tveganje oz. tveganje neizpolnitve nasprotne stranke**, ki predstavlja možnost, da bodo terjatve do kupcev in drugih poslovnih partnerjev, ki so nastale zaradi odloženega plačila, poplačane z zamudo, samo delno oziroma sploh ne bodo poplačane. Vse to v času gospodarskih kriz ostaja za družbo zelo pomembno. Za obvladovanje tovrstnih tveganj sprotno spremljamo odprte terjatve družbe, omejujemo izpostavljenost posameznemu kupcu, nudimo ugodnosti v primeru predplačila, obračunavamo zamudne obresti ter uporabljamo ustrezen sistem izterjave in zavarovanja terjatev.

Verjetnost materializacije kreditnega tveganja in obseg nastale škode na podlagi opisanih dejavnikov ocenjujemo kot veliko, posledično tudi resnost tveganja opredeljujemo kot veliko tveganje.

- **Tveganje kratkoročne plačilne nesposobnosti oziroma likvidnostno tveganje** izhaja iz možnosti, da družba v določenem trenutku ne bo imela zadosti likvidnih sredstev za poravnavanje svojih tekočih obveznosti oziroma za vzdrževanje običajnega poslovanja. Likvidnostno tveganje obvladujemo predvsem z upravljanjem z denarnimi sredstvi na ravni skupine, s skrbnim načrtovanjem denarnih tokov, z vzpostavitvijo ustreznih kreditnih linij za kratkoročno uravnavanje likvidnosti ter z ustreznim upravljanjem obratnega kapitala. Resnost: pomembno tveganje.

Sem sodijo naslednje aktivnosti:

- Nadzor in medsebojno usklajevanje vseh OE na področju naročanja blaga in storitev oziroma sklepanja nabavnih pogodb glede na pričakovana razpoložljiva denarna sredstva. V to področje se uvršča tudi razvrščanje pomembnosti posameznih nabav glede na razpoložljiva denarna sredstva. Omenjeno velja za vsa področja delovanja družbe.
- Nadzor nad uresničevanjem odprtih naročil oziroma sklenjenih nabavnih pogodb, predvsem glede datuma dokončanja in datuma ter zneska predvidenega plačila obveznosti.
- Nadzor nad pravočasnostjo plačevanja terjatev, predvsem pomembnejših odjemalcev. Sem sodi tudi vzpostavitev ustreznega informacijskega sistema o zapadlih neplačanih terjativah ter pravočasno in ustrezno medsebojno obveščanje o neplačanih terjativah med posameznimi OE, tako da družba ustrezno in pravočasno ukrepa (pravočasna izdaja opomina, sodna terjatev ...).
- Stalno spremljanje zalog. Na nivoju vodstva podjetja so bili sprejeti sklepi, ki opredeljujejo spremljanje zalog dobrega gospodarjenja. Družba dokončno in dosledno realizira sklepe v povezavi s konsignacijo materiala in opreme dobaviteljev. Družba še dodatno optimizira delovne procese (na področju planiranja, nakupa materiala in izvedbe).
- Spremljanje terjatev do kupcev, saj se nepravočasno plačevanje kupcev kot posledica poslabšane finančne discipline, zahtev po podaljšanju plačilnih rokov in popustov ter večjih stroškov za izterjavo zapadlih neplačanih terjatev izraža na slabši likvidnosti družbe. Prav tako je pomembno krajšanje plačilnih rokov kupcem. Ta dejavnost v času gospodarskih težav ne bo izrazita. Menimo, da bo uspeh že, če plačilne roke zadržimo v sedanjih okvirih. Pri sklepanju tržnih pogodb s kupci naših storitev še posebno pozornost namenjamo dodatnemu vključevanju ustreznih zavarovanj plačil.
- Resnost likvidnostnega tveganja ocenjujemo kot pomembno. Zaradi vzpostavljenih kontrolnih mehanizmov in izvajanja ukrepov, predvsem upravljanja z denarnimi sredstvi na ravni skupine, verjamemo, da je verjetnost materializacije nelikvidnosti malo verjetna, vendar se družba zaveda, da bi nelikvidnost lahko povzročila veliko poslovno škodo.

- **Neustrezno plačilo storitev EG s strani SODO**

Do neustreznega plačila storitev EG s strani SODO lahko pride zaradi: (1) neobstoječega ali neustreznega cenika storitev SODO in (2) zaradi zahtev za izvedbo storitev, ki niso predmet pogodbe s SODO. Trenutno cenik storitev SODO ni oblikovan, zato lahko prihaja do razkoraka med obsegom storitev, ki jih pokriva pogodba s SODO, in dejansko izvedenim obsegom storitev s strani EG. Resnost: pomembno tveganje.

Ukrepi v izvajanju:

Vztrajanje pri nadgradnji pogodbe z družbo SODO, d. o. o.

Predvideni ukrepi:

(1) Priprava predloga cenika standardnih storitev SODO (kalkulacije, normativi); (2) V pogodbi s SODO zagotoviti dodatno plačilo storitev, ki v pogodbi niso navedena, a jih SODO naroči.

- **Obrestno tveganje**, ki predstavlja nevarnost v primeru neugodnega gibanja obrestnih mer. Ker ima družba nekatera posojila najeta po spremenljivi obrestni meri (EURIBOR), so občutljiva na gibanje obrestne mere. Za obvladovanje obrestnega tveganja smo v letu 2012 obrestne mere za kredite z daljšo ročnostjo zaščitili z obrestno zamenjavo, kar pomeni, da smo variabilno obrestno mero spremenili v fiksno. Ta finančni inštrument nam omogoča bolj predvidljivo načrtovanje odlivov iz naslova obresti in s tem vpliva na bolj enakomeren denarni tok pri financiranju. Del zadolžitve smo v letih 2015 in 2016 izvedli s fiksno obrestno mero. Trenutno ima družba 44 % kreditov s predvidljivim denarnim tokom odplačevanja.

Resnost obrestnega tveganja ocenjujemo kot majhno. Glede na trenutno gospodarsko situacijo se ne pričakuje pomembnejši dvig višine obrestnih mer, zato ta vpliv tveganja ocenjujemo kot zmeren.

5.3.3 Tveganja delovanja

Tveganja delovanja so povezana z zasnovo, izvajanjem in nadziranjem poslovnih procesov in aktivnosti v družbi in zagotavljanjem ustreznega delovanja informacijskih sistemov, predvsem računalniško podprtih. Izpostavljenost tveganjem delovanja v družbi je ocenjena kot nizka, saj so uvedeni standardi: sistem vodenja kakovosti ISO 9001, sistem varovanja z okoljem ISO 14001 ter sistem poklicnega zdravja in varnosti pri delu OHSAS 18001.

Sistem vodenja kakovosti ISO 9001 poleg formalizacije in standardizacije poslovnih aktivnosti ter razmejitve odgovornosti za njihovo izvajanje zagotavlja tudi redno preverjanje primernosti izvajanja v okviru zunanjih in notranjih presoj. S pridobitvijo sistema ravnanja z okoljem ISO 14001 je družba dokazala, da se zavedamo, kako pomemben je odgovoren odnos družbe do okolja, to pomeni, da odpravljamo škodljive vplive na okolje. Posredno se z upoštevanjem določil standarda zmanjšujejo možna tveganja za okolje. Družba uveljavlja tudi nov standard glede varovanja informacij ISO 27001, kar bo še dodatno znižalo tovrstna tveganja.

V okviru tveganj delovanja se bo družba še naprej osredotočala na:

- **Kadrovsko tveganje**, ki vključuje izgubo ključnih kadrov, pomanjkanje strokovno usposobljenih kadrov in zagotavljanje kompetentnih kadrov, pa tudi ravnanje zaposlenih, ki ni v skladu s predpisi in z internimi akti družbe. Tveganje družba obvladuje z zagotavljanjem in s spodbujanjem nenehnega izobraževanja, sistemom namestništev, usposabljanja, z notranjim komuniciranjem, z obveščanjem vseh zaposlenih, z izvajanjem sistema letnih razgovorov, z merjenjem organizacijske klime ter s skrbjo za varno in zdravo delo s pomočjo sistema OHSAS 18001 in z drugimi ukrepi sistema notranjega kontroliranja. Tveganja, povezana z ravnanji zaposlenih, ki bi lahko družbi povzročila večjo škodo, družba varuje tudi s sklepanjem pogodb z zavarovalnicami o zavarovanju odgovornosti na področju izvajanja gradbenih in projektantskih del ter zavarovanju zaposlenih s prostovoljnim kolektivnim nezgodnim zavarovanjem zaposlenih. Družba razpolaga tudi s polnim certifikatom Družini prijazno podjetje, s katerim še bolj doprinese h kakovostnejšemu ter učinkovitejšemu preživljanju delovnega in družinskega časa.

Resnost kadrovskega tveganja družba ocenjuje kot pomembno. Verjetnost za materializacijo tega tveganja je namreč ocenjena kot gotovo. Odhod ključnih kadrov bi lahko povzročil zmerno poslovno škodo.

- **Zakonodajno (regulatorno) tveganje** je eno najpomembnejših tveganj, saj obsega netržne dejavnike, kot so spremembe in nedorečenost predpisov, ki jih družba ne more obvladovati oziroma ima na te dejavnike zelo omejen vpliv. Družba mora zagotoviti, da bo potekalo poslovanje v skladu z njimi. Tveganje se nanaša predvsem na zniževanje gospodarskih koristi družbe (dodatne stroške ali zmanjševanje sedanjih prihodkov) zaradi prilagajanja zakonodajnim spremembam, pa tudi zaradi morebitnih neskladnosti pri spoštovanju predpisov (kazni).

Regulatorno tveganje je močno prisotno, saj se zakonodaja na energetske področju še vedno spreminja in v precejšnji meri vpliva tudi na poslovne izide in finančno stanje družbe. Zakonodajne spremembe vplivajo na družbo še na številnih drugih področjih: od splošne gospodarske ureditve, davčne ureditve (stopnja davka od dohodka pravnih oseb, koriščenje davčnih olajšav, odpisi vrednosti sredstev, stopnje DDV ...) do področja varstva okolja. Poleg naštetih tveganj je potrebno upoštevati tudi, da je Republika Slovenija 79,42-

odstotni delničar družbe Elektro Gorenjska.

Na splošno skuša družba ta tveganja obvladovati s pravočasnim in ustreznim vključevanjem v postopke sprejemanja novih predpisov in spreminjanja obstoječih predpisov. Spoštovanje predpisov družba obvladuje z ustreznim sistemom notranjega kontroliranja.

Družba verjetnost delovanja izven zakonskih oz. regulatornih okvirov zaradi vzpostavljenega sistema notranjih kontrol ocenjuje kot majhno. Ker meni, da bi ob materializaciji tega tveganja nastala zmerna poslovna škoda, resnost tveganja ocenjujemo kot srednje in majhno tveganje.

- **Tveganja, povezana z delovanjem računalniško podprtega informacijskega sistema, obsegajo** tveganje izgube podatkov, tveganje nepooblaščenega dostopanja do podatkov, tveganje pravilnega in primerne delovanja sistema in aplikacij, kot je zamišljeno in v skladu z vsakokrat veljavnimi predpisi, in tveganje nemotene delovanja sistema.

Tveganje za izgubo podatkov družba ocenjuje kot nizko, saj ima sisteme za arhiviranje podatkov tako v družbi kot pri zunanjem izvajalcu. Pred tveganjem nepooblaščenega dostopanja do podatkov je varovana z dvostopenjskim sistemskim preverjanjem dostopanja.

Tveganje pravilnega delovanja sistema in aplikacij, kot je zamišljeno in v skladu z vsakokrat veljavnimi predpisi, je ocenjeno kot nizko, saj se sproti pregledujejo vse zakonske spremembe. Na podlagi ugotovitev neskladja pa se pripravijo zahteve za potrebne spremembe informacijske podpore.

Pred tveganjem motenj ali prekinitev v delovanju sistema se družba varuje s sistemom zagotavljanja neprekinjenega delovanja in z rezervno lokacijo.

Ker bi večje motnje v delovanju informacijskega sistema lahko za družbo pomenile nastanek velike poslovne škode, ocenjujemo resnost tveganj, povezanih z delovanjem računalniško podprtega informacijskega sistema, kot veliko.

- **Tveganje zaradi minimalnih zalog materiala** pomeni, da ob večjih defektih ali škodnih dogodkih lahko primanjkuje materiala za popravilo naprav. Tveganje družba obvladuje z vzdrževanjem nujnih nivojev zalog ter s sklepanjem ustreznih pogodb, ki dobavitelje obvezujejo k hrambi določenih materialov na zalogi in s tem k čim krajšim dobavnim rokom.

Resnost omenjenega tveganja je ocenjena kot majhna, ob upoštevanju neznatne verjetnosti materializacije in zmerne poslovne škode, ki bi lahko posledično nastala.

- **Enotna politika zavarovanja premoženja** z namenom, da bi odpravila različna tveganja, ki bi lahko ogrozila delovanje družbe in povzročila večjo materialno škodo. Zato ima družba z zavarovalnicami sklenjena premoženjska zavarovanja.

- **Tveganja, povezana s spori**, se nanašajo predvsem na denacionalizacijske postopke, individualne delovne spore ter druge pravne zadeve, kjer je kot stranka udeležena družba Elektro Gorenjska. V primeru, da pravnomočno zaključeni postopki ne bodo razrešeni v korist družbe, obstajajo finančne posledice. Družba obvladuje ta tveganja tako, da s sistemom notranjega kontroliranja v kar največji meri zagotavlja skladnost svojega delovanja s predpisi in pogodbami. Kjer oceni, da je to primerno in upravičeno, se poslužuje tudi storitev zunanjih pravnih strokovnjakov.

Družba ocenjuje, da je zelo verjetna materializacija tveganj, povezanih s spori. Ker se lahko posamezni izgubljeni spori kažejo v visoki poslovni škodi, je resnost tveganj, povezanih s spori, visoka.

- **Tveganje resnih poškodb in smrti pri delu**

Za družbo obstaja tveganje resnih poškodb in smrti pri delu, ki so lahko posledica napačnih postopkov pri delu, malomarnosti zaposlenih in zunanjih vplivov. Verjetnost takšnega dogodka je pogosta. Če se tveganje uresniči, bi imelo na poslovanje majhen finančen vpliv.

Tovrstno tveganje obvladujemo s pomočjo Izjave o varnosti z oceno tveganja, izpolnjevanja zahtev standarda za varnost in zdravje pri delu BS OHSAS 18001, usposabljanja, zdravstvenih pregledov in osebne varovalne opreme.

Področje obvladuje svet za varnost in zdravje pri delu znotraj sistema VZD v tesni povezavi s Službo za varnost in zdravje pri delu.

- **Tveganje vplivov na okolje**

Družba s svojim delovanjem lahko posredno oziroma neposredno vpliva na okolje. V ta namen so prepoznani okoljski vidiki, nad katerimi bdi svet za ravnanje z okoljem. Tveganja družba obvladuje s

spremljanjem in upoštevanjem okoljske zakonodaje, izpolnjevanjem zahtev standarda za ravnanje z okoljem ISO 14001, usposabljanjem in rednimi presojami delovanja.

5.4 Revizijska komisija nadzornega sveta, notranja revizija in obvladovanje tveganj

V skupini Elektro Gorenjska sta vzpostavljeni funkciji notranje revizije in obvladovanja tveganj.

- **Funkcijo notranje revizije** vodi notranji revizor, ki funkcijsko odgovarja in poroča revizijski komisiji nadzornega sveta, administrativno pa poroča neposredno predsedniku uprave.
- **Sistem obvladovanja tveganj** vodi koordinator obvladovanja tveganj, ki poroča notranjemu revizorju, svetu obvladovanja tveganj za posamezno področje in predsedniku uprave. To področje koordinira svetovalka uprave za kakovost, ki skrbi za delovanje integriranega sistema vodenja v družbi.

Nadzorni svet družbe je na svoji 2. redni seji 3. 10. 2013 za člana revizijske komisije iz vrst nadzornega sveta družbe Elektro Gorenjska imenoval Andreja Koprivca, ki je imenovan tudi za predsednika revizijske komisije nadzornega sveta družbe Elektro Gorenjska in Elvise Durakovića.

Iz vrst neodvisnih strokovnjakov, usposobljenih za računovodstvo in revizijo, ki so dokončali izobraževanje za pridobitev naziva pooblaščen revizor, revizor, preizkušeni računovodja, računovodja, preizkušeni notranji revizor, preizkušeni davčnik in podobno, pa je bil imenovan dr. Andrej Baričič.

Notranja revizija v družbi Elektro Gorenjska deluje kot neodvisna funkcija od leta 2012. Podlaga za njeno delovanje je Listina o notranji reviziji, ki jo potrdira uprava in nadzorni svet EG. Pri svojem delovanju je zavezana spoštovanju mednarodnega okvira strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju.

Cilj delovanja notranje revizije je podajati zagotovila glede obvladovanja tveganj družb v skupini ter dodajati vrednost s svetovanjem na vseh ravneh glede obvladovanja tveganj, varovanja premoženja ter izboljšanja učinkovitosti in kakovosti poslovanja.

Letni načrt dela notranje revizije je pripravljen na osnovi analize tveganj družb v skupini EG. Sprejmeta ga uprava in nadzorni svet družbe. Notranja revizija o svojem delu in izsledkih tekoče poroča upravi EG in kvartalno revizijski komisiji. Tako uprava kot revizijska komisija sta obveščeni o vseh izvedenih revizijah, njihovih izsledkih in priporočenih ukrepih oz. izboljšavah.

Notranja revizija je v letu 2016 izvedla devet revizijskih pregledov. Posebno pozornost je posvetila področjem naročil, vzdrževanja omrežja, investicij, nabavi informacijskih rešitev, izvajanju tržnih storitev, obvladovanju kreditnih tveganj in sistemu obvladovanja tveganj v hčerinski družbi Gorenjske elektrarne, d. o. o. Poleg tega je tekoče spremljala uresničevanje podanih priporočil.

Notranja revizija v okviru posameznih revizijskih pregledov ocenjuje in preverja ustreznost in učinkovitost delovanja notranjih kontrol. Notranja revizija ocenjuje, da je sistem notranjih kontrol v družbi vzpostavljen in ustrezen, obstajajo pa možnosti za njegove izboljšave, na kar napotuje z izdajo priporočil.

Notranja revizija je v okviru svojega dela pozornost namenila tudi obvladovanju tveganja prevar in obvladovanju IT-tveganj. Na podlagi izvedenih pregledov ocenjuje, da je sistem notranjih kontrol za preprečevanje pomembnih prevar vzpostavljen in deluje. Prav tako ocenjuje, da so primerno obvladovana IT-tveganja.

Delovanje notranje revizije je bilo po datumu bilance predmet neodvisne zunanje presoje kakovosti, ki je potrdila, da notranja revizija deluje v celoti skladno z mednarodnimi standardi strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju.

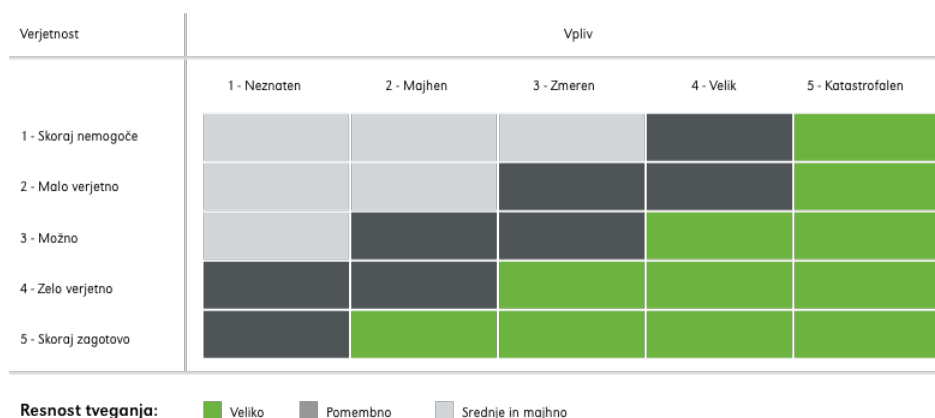
5.5 Obvladovanje tveganj v družbi Gorenjske elektrarne

Družba Gorenjske elektrarne se zaveda nujnosti pravočasnega in vnaprejšnjega prepoznavanja vseh vrst tveganj. Na tej osnovi je bil v družbi sprejet Pravilnik za ugotavljanje in ocenjevanje tveganj v družbi. Obvladovanje tveganj je proces za prepoznavanje in ocenjevanje, obvladovanje in nadzorovanje možnih dogodkov, ki bi lahko imeli neugoden vpliv na družbo. Obvladovanje tveganj vključuje dajanje ustreznih zagotovil z namenom doseganja ciljev družbe.

Za oceno vpliva tveganja v družbi uporabljamo pridevnike neznatni, majhen, zmeren, velik in katastrofalen, pri tem pa na oceno vplivajo finančni in operativni vidik poslovanja, stopnje pa so tudi finančno kvantificirane.

Temelj končnega upravljanja s tveganji je njihova identifikacija in ocena resnosti, ki jo družba ocenjuje kot produkt verjetnosti materializacije tveganja in vpliva na poslovanje družbe in je grafično prikazan v spodnji matriki.

Slika 19: Ovrednotenje tveganj



Družba Gorenjske elektrarne ima prepoznana naslednja tveganja:

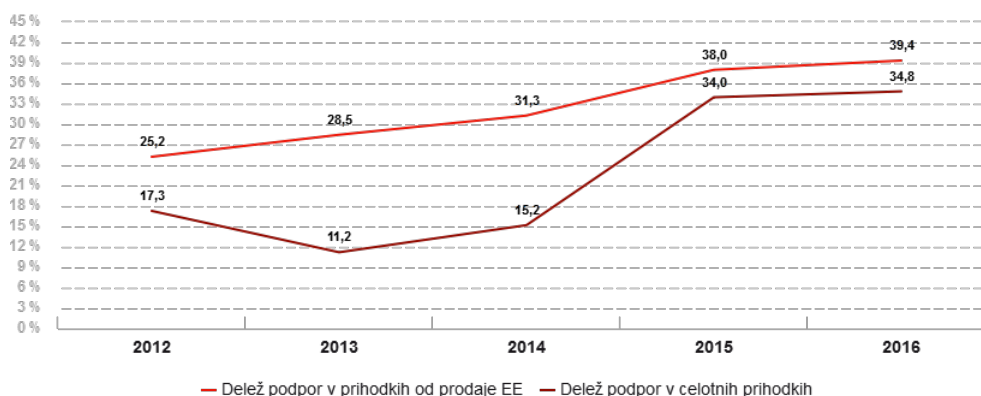
- **Znižanje podpor proizvedeni električni energiji iz OVE**

Družba Gorenjske elektrarne je kot eno pomembnejših tveganj pripoznala tveganje znižanja podpor proizvedeni električni energiji iz OVE. Pri tem kot tveganje vrednotimo možnost, da bi vlada na kakršenkoli način z uredbo ali s podzakonskim aktom znižala že odobrene podpore v okviru posamezne elektrarne ali vira proizvodnje. Tveganje je obravnavano kot pomembno, žal pa tveganje spada v segment, na katerega družba neposredno ne more vplivati.

V izračunu potencialnega vpliva je bilo na podlagi podatkov za leto 2016 izračunano, da bi generalno znižanje podpor v višini 20 % za družbo na letni ravni pomenilo 271.777 € manj prihodkov, generalno znižanje za 40 % pa že 543.533 € manj prihodkov.

Naslednji graf prikazuje delež prihodkov od podpor v celotnih prihodkih in v prihodkih iz naslova prodane električne energije. Zaradi padajoče cene električne energije je iz grafa razviden trend naraščanja deleža prihodkov iz podpor v (celotnih) prihodkih.

Slika 20: Delež podpor v prihodkih



Posredno se lahko družba tveganju izogiba oziroma njegovo materializacijo omili z ostalimi prihodkovnimi viri, predvsem na področju, kjer prihodki niso vezani na podpore proizvedeni električni energiji.

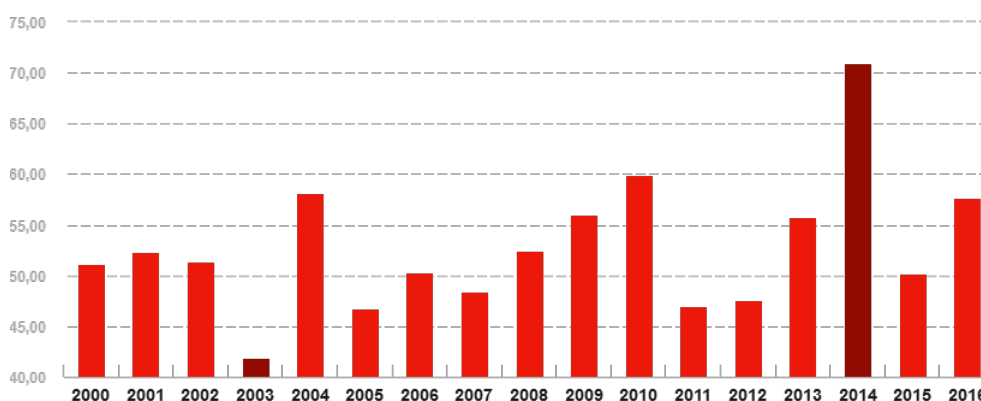
• Tveganje vremenskih pogojev

Družba Gorenjske elektrarne je pri svoji osnovni dejavnosti, proizvodnji električne energije, odločilno vezana na vremenske pogoje. Okoli 90 % količinske proizvodnje izhaja iz hidroelektrarn, na proizvodnjo katerih odločilno vpliva količina padavin. Le-ta lahko zaniha tudi +/- 25 % okrog dolgoletnega povprečja. Prav tako je obratovanje sončnih elektrarn odvisno od osončenja, obratovanje SPTE pa od mile oziroma mrzle zime.

Tveganja so povezana tudi s spremembami klimatskih pogojev zaradi segrevanja ozračja. Družba Gorenjske elektrarne čuti klimatske spremembe v obliki večanja ekstremov, in sicer kot daljša in močnejša sušna obdobja ter več vremenskih ujm z izredno povečanimi padavinami. Oba primera pomenita manjšo proizvodnjo za HE, saj morajo v primeru vodnih ujm HE mirovati zaradi varnostnih razlogov.

Tveganje vremenskih pogojev je ocenjeno kot pomembno, maksimalni letni vpliv pa je letno vrednoten na 517.052 €. Izračunan je na podlagi ugotovljenih maksimalnih odmikov v proizvodnji od zadnjega desetletnega povprečja na posameznem segmentu (HE, MFE, SPTE), upoštevajoč prodajno ceno električne energije v letu 2016 (prav tako ločeno po virih proizvodnje).

Slika 21: Proizvodnja v GWh od leta 2000 do 2016



Po letu 2000, ko je inštalirana moč HE objektov v lasti Gorenjskih elektrarn primerljiva, so ključno vlogo pri doseganju proizvodnje električne energije na pragu imeli hidrološki pogoji. Najnižja proizvodnja je bila v opazovanem obdobju leta 2003 in je znašala 41.953 MWh, najvišja pa leta 2014, ko je znašala 70.938 MWh.

Družba to tveganje obvladuje predvsem z razvojno politiko, ki je intenzivno usmerjena v diverzifikacijo prihodkovnih virov in uvajanjem novih vrst prihodkov iz naslova projektov učinkovite rabe energije, s čimer se bo delež prodane električne energije v prihodkih od prodaje dolgoročno znižal.

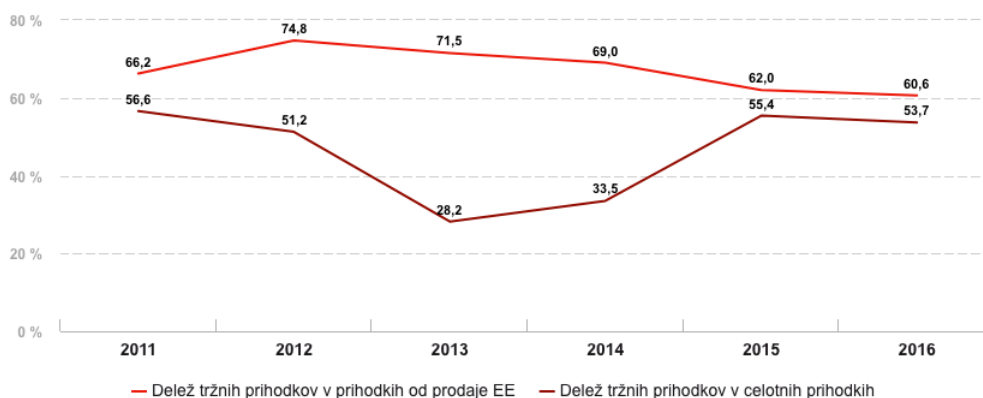
Na operativni ravni družba tveganje nihanj proizvodnje obvladuje z optimalnim vzdrževanjem proizvodnih

objektov, s čimer se minimizira obseg izpadov proizvodnje.

• Tržno tveganje – znižanje prodajne cene električne energije

Družba Gorenjske elektrarne je pri prodaji proizvedene električne energije izpostavljena nihanjem tržne cene električne energije. Le-ta se giblje v korelaciji z gospodarskimi gibanji, nanjo pa lahko pomembno vplivajo tudi zunanji šoki, kot je npr. izpad večjih proizvodnih enot v evropskem okviru oz. sprememba smernic politike proizvodnje električne energije, npr. opustitev proizvodnje v jedrskih elektrarnah. Cena električne energije na slovenskem trgu je v korelaciji s cenami, ki se oblikujejo v okviru evropskih borz. V opazovanem obdobju je zaznan trend padanja cen, ki je posledica nizkih cen električne energije na evropskih borzah, kar se posledično odraža tudi na tržni ceni električne energije v Sloveniji. Na znižanje povprečne cene prodane električne energije iz HE pa dodatno vpliva še ukinitvev podpor za objekte HE, starejše od 15 let. Vsaka sprememba prodajne cene za 1€/MWh pa se odraža pri poslovnem rezultatu v višini +/- 50.000 € na okvirno letno proizvedeno količino 50.000 MWh.

Slika 22: Delež prihodkov iz naslova prodaje električne energije veletrgovcu in končnim odjemalcem v celotnih prihodkih družbe iz v prihodkih iz naslova prodaje električne energije



Slika prikazuje, da se delež prihodkov iz naslova prodaje električne energije končnim odjemalcem oziroma veletrgovcu v celotnih prihodkih oziroma v prihodkih od prodaje električne energije zmanjšuje, kar je skladno s splošnim globalnim zniževanjem tržne cene električne energije.

Družba Gorenjske elektrarne tržno tveganje oz. tveganje nihanja prodajnih cen električne energije obvladuje predvsem s tekočim spremljanjem vseh dejavnikov, ki vplivajo na ceno, in posledičnim predvidevanjem gibanja cen. Na podlagi analiz se družba odloča za prodajo električne energije za prihodnja obdobja, ko oceni, da je cena ugodna. Kupca izbira na podlagi najboljših ponudbe.

Tveganje nihanja cen električne energije družba v pomembni meri obvladuje tudi s prodajo proizvodnje posameznih elektrarn v sistemu obratovalnih podpor. Pri tem Center za podpore za vsako proizvedeno kWh doplača razliko v obliki podpore. Družba preko sistema obratovalnih podpor ustvari približno 30 % vseh prihodkov od prodaje električne energije.

• Razpoložljivost proizvodnih kapacitet

Družba Gorenjske elektrarne mora kot koncesionar redno vzdrževati objekte vodne infrastrukture ter vodna zemljišča v njegovi lasti ali posesti, skladno s programom obratovanja in vzdrževanja objektov vodne infrastrukture, ki ga sprejme pristojno ministrstvo.

Izpad proizvodnje v kombinaciji s strojelomom kot posledica havarij, nenačrtovanih izpadov in slabega vzdrževanja lahko za družbo pomeni občuten izpad prihodkov. Družba zato z izvajanjem rednega monitoringa, okrepljenega monitoringa v primeru neugodnih vremenskih razmer ter načrtovanega in tekočega vzdrževanja skrbi, da do okvar proizvodnih enot ne prihaja. V primeru, da do izpada proizvodnje vendarle pride, družba z angažiranjem zaposlenih in lastnih sredstev oz. s pomočjo zunanjih izvajalcev poskrbi za čimprejšnjo odpravo okvar. Vsi proizvodni objekti so tudi strojelomno in požarno zavarovani, pet največjih sončnih elektrarn pa je zavarovanih tudi za primer izpada prihodka iz naslova strojeloma oziroma požara.

• Vpliv zahtev Qes

Qes je ekonomski minimalni pretok, ki ga je treba zagotavljati pri zajemanju vode za proizvodnjo električne energije iz HE. Možna sprememba, predvsem v smeri dviga Qes-a zaradi uvedbe vodnih dovoljenj (prej koncesija), bi za družbo pomenila zmanjšanje proizvodnih kapacitet na hidrološkem delu in posledično znižanje prihodkov na tem segmentu.

V družbi Gorenjske elektrarne že dlje časa potekajo aktivnosti za obvladovanje omenjenega tveganja (sodelovanje z drugimi proizvajalci električne energije iz HE ter dialog z Ministrstvom za infrastrukturo in Ministrstvom za okolje in prostor). V tem trenutku uredba, ki ureja to področje, še ni sprejeta.

Na drugi strani je ukrep v smislu omejevanja materializacije tveganja v smeri diverzifikacije prihodkov, torej ustvarjanje novih vrst prihodkov, trenutno predvsem na področju učinkovite rabe energije.

- **Kreditno tveganje**

Družba Gorenjske elektrarne je v skladu s politiko identificiranja in obvladovanja tveganj prepoznala tudi kreditno tveganje oz. tveganje neplačil s strani kupcev. K tveganju je družba pristopila s pošiljanjem opominov, individualnim dogovarjanjem glede plačil, kompenziranjem, izdajanjem obračunov zamudnih obresti in v skrajnem primeru s postopkom osebne izterjave ter pravne izvršbe.

Dodatnemu kreditnemu tveganju je družba izpostavljena v procesu investiranja v odkup terjatev preko spletne platforme Borza terjatev. Tveganje je obvladovano na način, da so vse kupljene terjatve zavarovane s strani prodajalca, bodisi z blokado TRR bodisi z instrumentom zavarovanja izvršnico.

Družba v zadnjih letih nima zapadlih terjatev. Večina terjatev je plačanih na rok oziroma v 30 dneh po datumu zapadlosti.

- **Valutno tveganje**

Valutno tveganje je finančno tveganje in pomeni nevarnost pred finančno izgubo zaradi sprememb vrednosti ene valute v primerjavi z drugo.

Družba v letu 2016 ni bila izpostavljena valutnim tveganjem.

- **Obrestno tveganje**

Obrestno tveganje pomeni možnost izgube zaradi neugodnega gibanja obrestnih mer na trgu. Družba Gorenjske elektrarne ima prejeto posojilo vezano na 6m EURIBOR, ki se pogodbeno spremeni polletno, in sicer 17. 5. in 17. 11. vsako leto. Družba obrestno tveganje iz naslova finančnih obveznostih, ki so vezane na obrestne mero EURIBOR, obvladuje preko sklenjene obrestne zamenjave. Iz naslova sklenjene obrestne zamenjave se pričakuje uspešno varovanje pred denarnotokovnim tveganjem. Na ta način se je družba v celoti zavarovala pred obrestnim tveganjem.

- **Tveganje plačilne nesposobnosti**

Tveganje plačilne nesposobnosti je tveganje, da se bo družba soočila s težavami pri zbiranju finančnih sredstev, potrebnih za izpolnitev finančnih obveznosti. Družba se s tem tveganjem v letu 2016 ni soočala.

- **IT-tveganje**

V okviru IT-tveganja smo v družbi Gorenjske elektrarne prepoznali naslednja tveganja: tveganje varnosti podatkov pred zunanjimi vdori in zlorabami, tveganje nezanesljive podpore poslovanju zaradi nezanesljivosti sistema in tveganje kakovosti storitev zunanjega izvajalca IT-storitev.

Družba tveganje obravnava kot pomembno tveganje, samega vpliva pa zaradi specifičnosti ni mogoče ovrednotiti. Družba tveganje obvladuje preko zavezujoče pogodbe s ponudnikom informacijskih storitev.

- **Negospodarnost nabav in neustreznost investicij**

V okviru tveganja negospodarnosti nabav prepoznavamo predvsem tveganje nabav materiala in storitev po cenah, ki pomembno odstopajo od povprečnih tržnih cen. Pri investicijah pa prepoznavamo tveganje izvedbe ekonomsko neupravičenih investicij. Tveganje obravnavamo kot veliko tveganje, njegovega vpliva pa ni mogoče ovrednotiti.

Družba tveganje obvladuje s postopkom pridobivanja večjega števila ponudb za isti material ali storitev in s postopkovnimi navodili in ukrepi v celotnem sistemu nabave materiala, storitev ter investicijskih vlaganj. V ta namen je družba sprejela dva pravilnika, in sicer Pravilnik o nabavi materiala in storitev ter Organizacijski predpis za obvladovanje tveganja nabav večjih vrednosti. Delovanje v skladu z omenjenima pravilnikoma se redno spremlja in preverja.

- **Tveganja v zvezi z varnostjo in zdravjem pri delu**

Na tem segmentu prepoznavamo predvsem tveganje resnih poškodb in smrti pri/na delu. Tveganje vrednotimo kot veliko tveganje, potencialni vpliv na letni ravni ocenjujemo na 100.000 €.

Družba tveganje obvladuje z obvezno uporabo zaščitne opreme, izobraževanji in izvajanjem ostalih zakonodajnih zahtev na področju varnosti in zdravja pri delu. Prav tako so vsi zaposleni kolektivno nezgodno zavarovani.

- **Okoljska tveganja**

Pri obratovanju hidroelektrarn prihaja do okoljskih tveganj z vidika vpliva elektrarn na okolje, podtalnico in

ribe v vodah. Največja so tveganja pri vgradnji strojnih in elektro naprav, ki vsebujejo olja in bi ob eventualnem izpustu lahko prišlo do onesnaženja okolja in vode.

Pri obratovanju kogeneracij so tveganja zaradi olj v napravah.

Pri sončnih elektrarnah je treba predvidevati okoljska tveganja pri razgradnji fotonapetostnih modulov ob izteku življenjske dobe oz. če pride do nepričakovanih poškodb in napak v materialu.

V skladišču podjetja imamo razna olja, ki predstavljajo grožnjo za okolje, če bi prišlo do iztoka v podtalnico in naprej v reko.

Podjetje okoljska tveganja obvladuje z visokimi standardi pri izgradnji proizvodnih objektov in umestitvi proizvodnih naprav v prostor. Na vodno ogroženih območjih namesto klasičnih olj vgrajujemo sintetične organske estre MIDELE. Sodelujemo z ribiškimi družinami, ki nam nudijo znanje in pomoč, da poskrbimo za visoke ekološke standarde. Ob potrebah vzdrževanja hidrostrojnih naprav, naročimo pri ribičih izlov rib. Eventualnih posegov v strugo reke se lotevamo strokovno na podlagi pripravljenih rešitev z elaboratom vodnogospodarskega podjetja z minimalnimi vplivi na okolje.

Podjetje ima sklenjeno zavarovanje, da zmanjšuje tveganja, v kolikor bi ob vsej preventivi in ukrepih izjemoma prišlo do ekološke škode.

- **Notranja revizija**

Služba za notranjo revizijo je vzpostavljena v matični družbi Elektro Gorenjska in pokriva tudi odvisno družbo Gorenjske elektrarne.

Notranji revizor pri načrtovanju svojega dela upošteva tveganja v matični in v hčerinski družbi. Letni in srednjeročni načrti dela notranje revizije, ki jih obravnava revizijska komisija in sprejme NS EG, vključujejo posle v obeh družbah.

6.0

Analiza poslovanja skupine

6.1 Proizvodnja električne energije

V letu 2016 je družba Gorenjske elektrarne proizvajala električno energijo v 14 lastnih hidroelektrarnah, v eni elektrarni v najemu (ki jo ima družba vse od ustanovitve v najemu pri ustanovitelju – družbi Elektro Gorenjska) ter v eni elektrarni, ki jo ima družba v upravljanju.

Električno energijo je proizvajala tudi v 17 sončnih elektrarnah na območju Gorenjske, eni sončni elektrarni v Mariboru (ki je v najemu) in eni sončni elektrarni v Novi Gorici. Poleg tega je v sedmih kogeneracijah proizvajala toplotno in električno energijo v soproizvodnji z visokim izkoristkom. Prihodki od prodaje električne energije so znašali 3.805.663 €, kar je za 2,8 % več kot v letu 2015, ko je družba s prodajo električne energije ustvarila prihodke v višini 3.702.068 €.

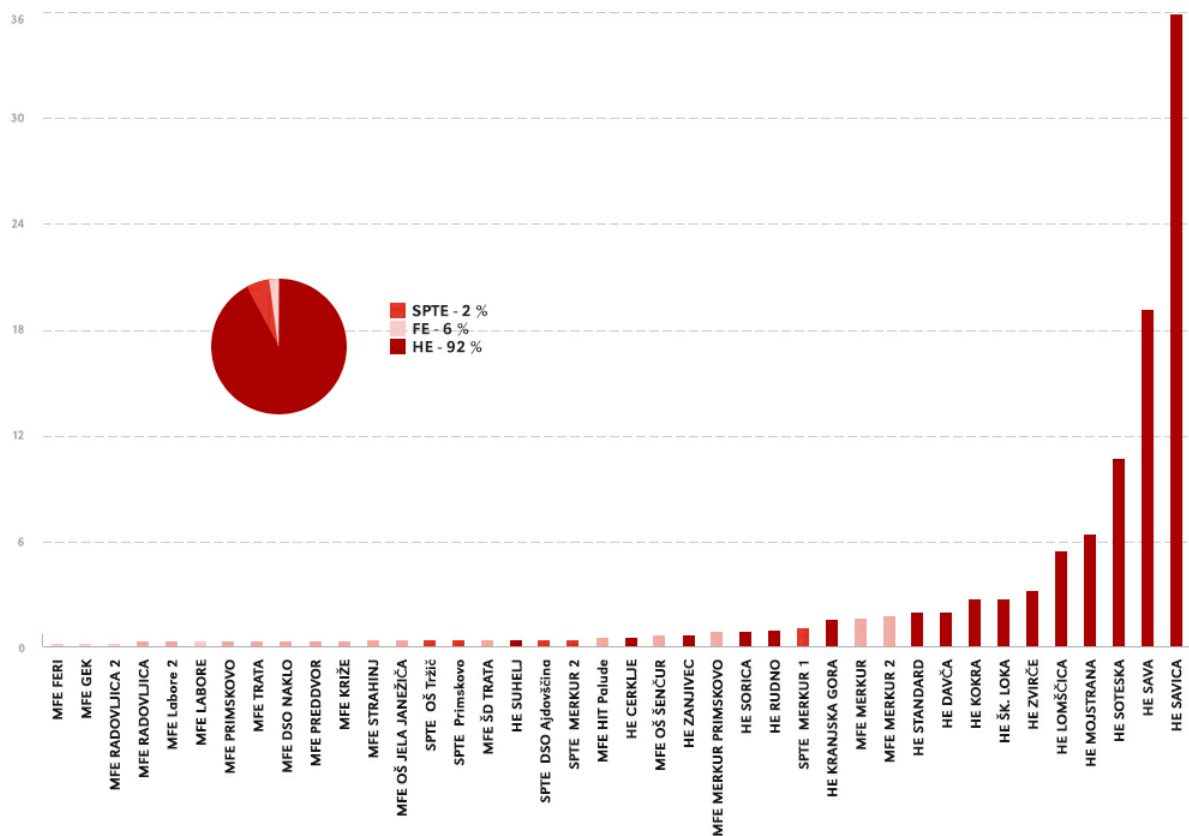
Družba od obnovljivih virov energije izkorišča vodne vire (hidroelektrarne) in sončno energijo (sončne elektrarne).

Obratovanje hidroelektrarn je v veliki meri odvisno od naravnih danosti, to je od trenutnih količin padavin, ki vplivajo na količino vode v vodotokih, saj hidroelektrarne v glavnem nimajo svoje akumulacije (z izjemo HE Lomščica). To pomeni, da se v primeru obilnejših padavin visoko narasle vode prelivajo prek naprav, zato HE ne more izkoristiti višje vode za proizvodnjo električne energije. Ob sušnih obdobjih pa vodotoki močno usahnejo, kar spet pomeni omejeno in v skrajnem primeru celo onemogočeno proizvodnjo električne energije. Količina proizvedene električne energije v hidroelektrarnah pa ni odvisna le od količine vode, temveč tudi od višinske razlike vodnega padca, geografske lege posamezne elektrarne in drugih značilnosti, ki vplivajo na proizvodnjo električne energije v hidroelektrarnah. Prednost izkoriščanja hidroenergije je predvsem uporaba OVE, slabost pa je nihanje proizvodnje glede na razpoložljivost vode. Izgradnja hidroelektrarne predstavlja tudi velik poseg v okolje in visoke investicijske stroške. Poleg tega je pri režimu izkoriščanja vodotokov treba upoštevati še zahteve, ki jih postavljajo ribiči in naravovarstveniki.

Pri sončni elektrarni gre za neposredno pretvarjanje sončnega sevanja v električno energijo. Glavne prednosti izkoriščanja sončne energije so: prijaznost do okolja, možnost oskrbe odročnih območij, proizvodnja in poraba sta na istem mestu. Glavna težava pri izkoriščanju sončne energije nastane zaradi različnega sončnega obsevanja.

Soproizvodnja električne in toplotne energije je sočasna proizvodnja električne in toplotne energije. Predstavlja način pretvorbe energije goriva v električno energijo, kjer se koristno uporabi pretežen del toplote, ki pri tej pretvorbi nastaja kot stranski produkt. Različne tehnologije omogočajo uporabo različnih goriv z različnimi izkoristki. Vsem tehnologijam pa je skupni učinkovitejši proces pretvorbe energije zaradi koristne uporabe toplote, kot je sicer prisoten v klasičnih termoelektrarnah. Prednosti pridobivanja električne energije na ta način so predvsem v učinkoviti pretvorbi energije goriva v koristno toploto in električno energijo. Navedeni način zmanjšuje odvisnost od obstoječih načinov pridobivanja električne energije.

Slika 23: Deleži posamezne elektrarne v celotni proizvedeni količini električne energije v letu 2016



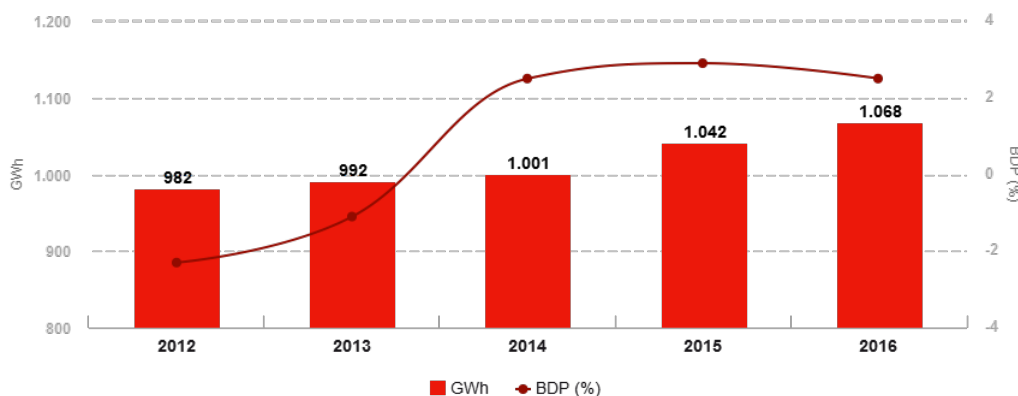
6.2 Količine distribuirane električne energije (Pogodba s SODO)

V letu 2016 je bilo po omrežju družbe Elektro Gorenjska distribuirane 1.068.347 MWh električne energije oz. 2,5 % več kot v letu 2015 (1.042.193 MWh).

Gospodinjstkim odjemalcem je bilo v letu 2016 znotraj omrežja družbe Elektro Gorenjska distribuiranih 334.300 MWh električne energije, kar je za 1,7 % več kot v letu 2015 (328.787 MWh). Poslovnim odjemalcem pa je bilo znotraj omrežja družbe distribuiranih 734.047 MWh električne energije, kar je 2,9 % več kot v letu 2015 (713.405 MWh).

Ocenjujemo, da je razlog za nekoliko večje količine distribuirane električne energije v letu 2016 dodatno izboljšanje gospodarskih razmer glede na leto 2015 in s tem večje produktivnosti predvsem poslovnih odjemalcev.

Slika 24: Gibanje distribuiranih količin električne energije in BDP od leta 2012 do leta 2016



6.3 Kakovost oskrbe z električno energijo (Pogodba s SODO)

Uporabnik električne energije pričakuje, da je električna energija na voljo takrat, ko jo potrebuje (zanesljivost/stalnost oskrbe, neprekinjenost napajanja – angl.: continuity), in da vse naprave delujejo varno in zadovoljivo (kakovost električne napetosti – angl.: power quality). Poleg tega se vsak dan pojavljajo novi odjemalci in vse številnejši proizvajalci električne energije, ki se priključujejo na distribucijsko omrežje ali želijo spremeniti pogoje svoje priključitve. Potrebna je vrsta storitev, ki jih moramo izvesti v pričakovanem času in na način, ki ga predvideva zakonodaja. Kakovost oskrbe električne energije tako zajema:

- neprekinjenost napajanja,
- kakovost napetosti in
- komercialno kakovost oziroma kakovost storitev, ki jih družba nudi uporabnikom omrežja.

Neprekinjenost napajanja

Neprekinjenost napajanja spremljamo po postopku, ki je skladen z zakonodajo. Analiza je pokazala, da so kazalniki v letu 2016 v okviru predpisanih mej.

Tabela 10: Nenačrtovane dolgotrajne prekinitev po tipu omrežja v letu 2016

	Lastni				Tuji				Višja sila				Skupaj			
	SAIFI [prek./odj.]	SAIDI [min/odj.]	CAIFI [prek./odj.]	CAIDI [min/prek.]	SAIFI [prek./odj.]	SAIDI [min/odj.]	CAIFI [prek./odj.]	CAIDI [min/prek.]	SAIFI [prek./odj.]	SAIDI [min/odj.]	CAIFI [prek./odj.]	CAIDI [min/prek.]	SAIFI [prek./odj.]	SAIDI [min/odj.]	CAIFI [prek./odj.]	CAIDI [min/prek.]
Mestni	0,226	4,583	0,643	20,275	0,017	0,363	0,175	21,301	0,118	2,126	1,026	17,990	0,361	7,072	0,993	19,576
Mešani	0,078	1,717	0,223	21,939	0,013	0,158	0,134	12,107	0,015	0,087	0,134	5,633	0,107	1,963	0,491	18,376
Podeželski	0,310	8,935	0,880	28,869	0,094	2,962	0,966	31,496	0,109	6,584	0,946	60,374	0,513	18,482	2,812	36,054
Skupaj	0,614	15,235	1,746	24,821	0,124	3,484	1,275	28,054	0,243	8,798	2,106	36,250	0,981	27,516	5,127	28,058

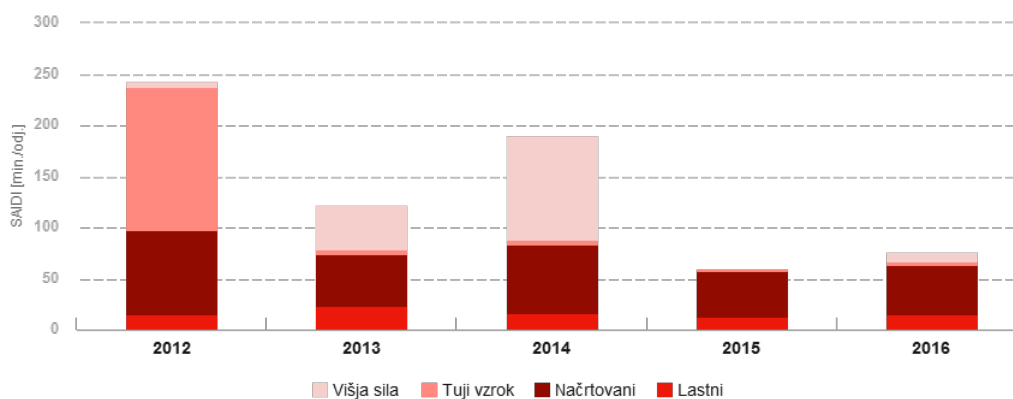
Tabela 11: Načrtovane dolgotrajne prekinitev v letu 2016

	SAIFI [prek./odj.]	SAIDI [min/odj.]	CAIFI [prek./odj.]	CAIDI [min/prek.]
Skupaj mestni	0,086	9,436	0,324	109,779
Skupaj mešani	0,028	3,190	0,105	114,351
Skupaj podeželski	0,251	35,916	0,946	143,079
Skupaj	0,365	48,542	1,376	133,038

Tabela 12: Kratkotrajne prekinitve v letu 2016

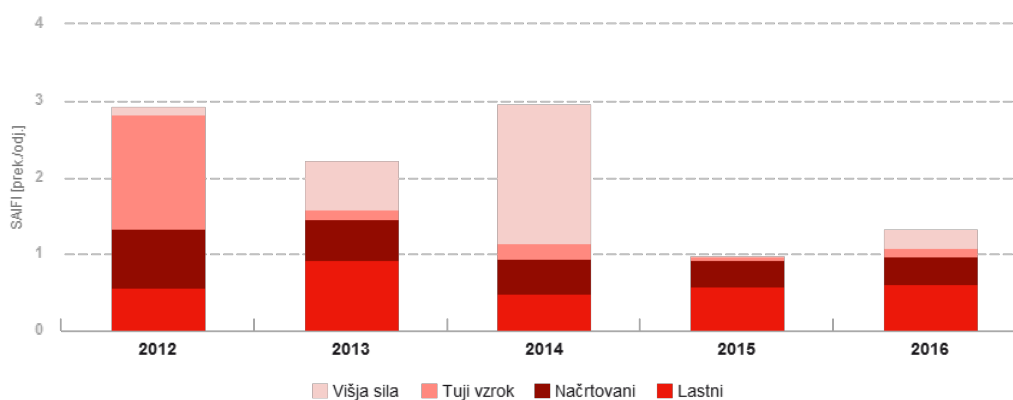
	Ruralni	Urbani	Skupaj 2016
MAIFI	2,9	1,9	4,7
MAIFle	1,9	1,2	3,1

Slika 25: SAIDI - Povprečni čas trajanja vseh nenačrtovanih dolgotrajnih prekinitev



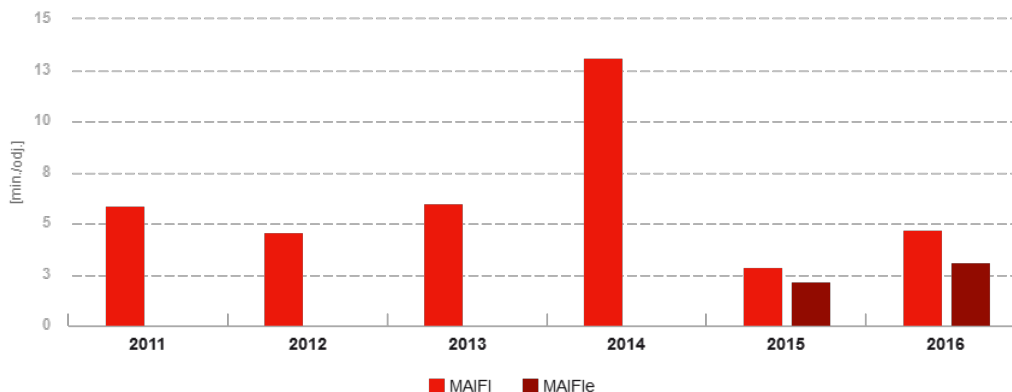
	2012	2013	2014	2015	2016
Lastni	15,33	23,58	16,6	13,27	15,24
Načrtovani	82,3	50,9	67,07	44,28	48,54
Tuji vzrok	139,78	4,68	4,74	2,03	3,48
Višja sila	6,38	42,85	102,02	0,29	8,8

Slika 26: SAIFI - Povprečno število vseh nenačrtovanih dolgotrajnih prekinitev



	2012	2013	2014	2015	2016
Lastni	0,56	0,93	0,49	0,58	0,61
Načrtovani	0,77	0,53	0,45	0,34	0,36
Tuji vzrok	1,49	0,12	0,2	0,06	0,12
Višja sila	0,12	0,64	1,82	0,01	0,24

Slika 27: MAIFI in MAIFle – povprečno število vseh kratkotrajnih prekinitev



	2011	2012	2013	2014	2015	2016
MAIFI	5,9	4,6	6	13,1	2,9	4,7
MAIFle	0	0	0	0	2,2	3,1

Ugotavljamo, da se razmere na področju kakovosti napetosti v primerjavi z letom 2015 niso bistveno spremenile. Vzrok za neskladne napetostne razmere predstavlja fliker, ki se prenaša iz prenosnega 110 kV omrežja in širi na nižje napetostne nivoje. Ostali parametri so bili v letu 2016 ves čas merjenja v skladu z zahtevami standarda SIST EN 50160. V obravnavanem letu smo prejeli petnajst uradnih pritožb o stanju kakovosti napetosti na nizkonapetostnem nivoju. Od teh se jih je sedem izkazalo za upravičene. Neskladja se trudimo odpraviti čim hitreje ter v skladu z zakonskimi roki.

Ocenjujemo, da je stanje kakovosti napetosti na področju Elektra Gorenjska dobro ter da družba z gradnjo ter vzdrževanjem komunikacijske in merilne infrastrukture na NN-nivoju še izboljšuje proces ugotavljanja ter odprave neustreznih napetostnih razmer.

Tabela 13: Skladnost parametrov kakovosti napetosti glede na standard SIST EN 50160 na VN nivoju za leto 2016

Objekti	Število tednov pod nadzorom	Odstopanje Uef	Harmoniki	Fliker	Neravnotežje	Signalne napetosti	Frekvenca	Upadi	Porasti	Skladnost KEE	
										Št. skladnih tednov	Št. neskladnih tednov
RTP Jesenice 110kV	51	0	0	49	0	0	0	65	21	2	49
RTP Radovljica 110kV	51	0	0	48	0	0	0	156	10	3	48
RTP Tržič 110kV	51	0	0	48	0	0	0	69	35	3	48
RTP Primskovo 110kV	51	0	0	47	0	0	0	71	25	4	47
RTP Zlato polje 110kV	51	0	0	49	0	0	0	72	26	2	49
RTP Labore - DV Okroglo 110kV	51	0	0	45	0	0	0	70	26	6	45
RTP Škofja loka 110kV - Okroglo	51	0	0	10	0	0	0	76	25	41	10
RTP Škofja loka - DV Kleče 110kV	51	0	0	10	0	0	0	74	30	41	10

Komercialna kakovost

Pri večini parametrov komercialne kakovosti za leto 2016 ugotavljamo, da so dosežene povprečne vrednosti kazalnikov bistveno boljše od mejnih vrednosti minimalnih standardov kakovosti. Pri parametru povprečni čas,

potreben za izdajo soglasja za priključitev, je razlog za manjši delež storitev nad mejno vrednostjo (15 %) dejstvo, da se podatki glede na Zakon o splošnem upravnem postopku (ZUP) nanašajo na skrajšane in ugotovitevne postopke skupaj. ZUP sicer določa, da je pri skrajšanih postopkih dopustni čas izdaje odločbe 30 dni, pri ugotovitvenih postopkih, kjer se izvede tudi ustna obravnava, pa 60 dni.

Pri parametru povprečni čas, potreben za odgovore na pisna vprašanja, pritožbe ali zahteve uporabnikov, se delež opravljenih storitev nad mejno vrednostjo (6 %) pri večini primerov nanaša na reklamacije obračunskih podatkov, ki so povezane z ugotavljanjem pravilnosti delovanja števec. V teh primerih je pred odgovorom na pritožbo treba predmetni števec ustrezno preveriti s strani merilnega servisa, kar lahko traja več kot osem delovnih dni.

Pri parametru povprečni čas, potreben za odpravo okvare števca, se delež opravljenih storitev nad mejno vrednostjo (9 %) nanaša na okvare, ki smo jih odkrili sami, brez prejema reklamacije s strani uporabnika.

Zahtev za kompenzacije v letu 2016 nismo prejeli.

6.4 Investicijska vlaganja

Skupina Elektro Gorenjska je v letu 2016 investirala 18.823.540 € (leta 2015: 18.342.130 €). Pomembnejše naložbe so predstavljene v nadaljevanju.

V okviru investicij v visokonapetostno omrežje, ki so znašale 1.555.436 €, so najpomembnejše naslednje naložbe:

- 110 kV DV RTP Jesenice–RTP Kranjska Gora: Nadaljevali smo z aktivnostmi za rekonstrukcijo na podlagi uredbe o vzdrževanju v javno korist. V letu 2016 smo tako izvedli postavitve novih 19 stojnih mest na območju od Podkuž do Belce. V zimskem času so se urejale služnosti in pridobivala soglasja. Konec poletja je prišlo do fizične izvedbe, ki je bila v celoti opravljena v mesecu septembru in oktobru.
- RTP 110/20 kV Železniki: Izvajala se je predelava 20 kV stikališča. V spomladanskih mesecih je bil opravljen razpis za zamenjavo opreme. V poletnih mesecih se je izvedla gradbena obnova (okna, inštalacije, beljenje) in priprava objekta, v jesenskih mesecih pa se je izvedla dobava in montaža 20 kV celic s pripadajočo sekundarno opremo. Objekt je bil predan v obratovanje konec leta.
- RP 20 kV Trata: Po pridobitvi gradbenega dovoljenja v začetku leta se je takoj pristopilo k izvedbi razpisov za izvedbo gradbenega dela in dobavo ter montažo 20 kV primarne in sekundarne opreme nove RP. Sam objekt je bil zgrajen in predan v nadaljnjo uporabo v mesecu septembru. V mesecu oktobru pa so bile dobavljene še 20 kV celice. Ob dobri organiziranosti vseh sodelujočih je bil objekt ob koncu leta pripravljen na interni tehnični pregled in poskusno obratovanje.

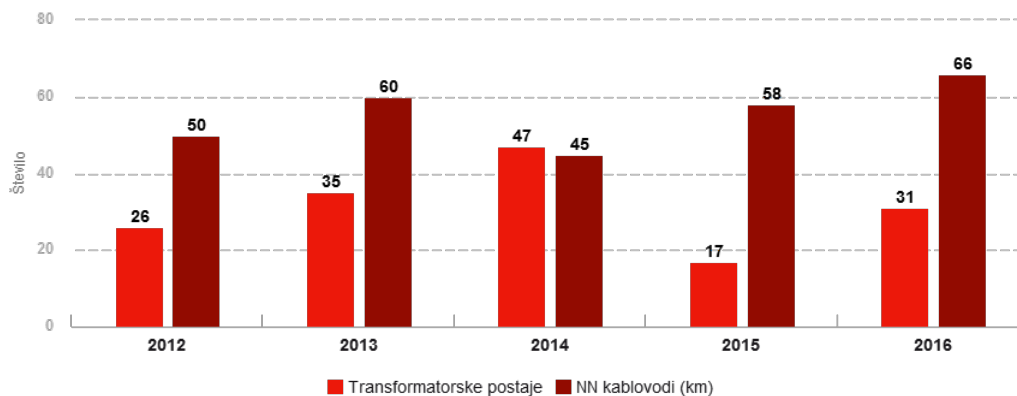
Vrednost investicij v srednje- in nizkonapetostno omrežje je v letu 2016 znašala 10.736.122 €.

- Izvajali smo predelave SN-omrežja za sanacijo kritičnih predelov omrežja oziroma za zagotavljanje boljše robustnosti omrežja. Prioritetno smo investirali v rekonstrukcijo 20 kV vodov s kabliranjem. Največ sredstev smo namenili za kablitev 20 kV omrežja v dolini Hrastnice, izgradnji nadomestnih kablovodov na območju Brnika, Dolenje vasi, Babnega vrta in Bele ter zaključili 20 kV kabelsko zanko od Križ pri Tržiču do Golnika in od vasi Savica do RTP Bohinj. S tem smo odpravili nekatere najbolj kritične točke na 20 kV omrežju, kjer je pogosto prihajalo do izpadov zaradi vetra in tudi žleda.
- Na objektih nizke napetosti smo večjo realizacijo izvedli zlasti na področju urejanja kablitev NNO na delih, kjer smo v preteklih letih izvajali gradbena dela skupaj z občinami in si tako ustvarili rezervno kabelsko kanalizacijo za kasnejše potrebe. Prav tako smo s tovrstno prakso nadaljevali v občinah, ki so še gradile svojo komunalno infrastrukturo z lastnimi ali evropskimi sredstvi.
- Poleg kabelskih kanalizacij smo sredstva na NNO namenili tudi predelavi merilnih mest skladno s tipizacijo v sklopu projekta AMI, s čimer sočasno urejamo tudi MM po posameznih objektih in jih postavljamo na isti imenovalec.
- Obnovljenih je bilo 11 in zgrajenih 20 novih transformatorskih postaj.
- Obnovljenih in na novo zgrajenih je bilo približno 66 km nizkonapetostnega omrežja v pretežno kabelski izvedbi.

- Namesto obnove daljnovodov smo le-te rekonstruirali z novozgrajenimi sredjenapetostnimi kablovodi v skupni dolžini približno 68 km.

Na naslednji sliki so prikazani številčni podatki o izgradnji novih oziroma obnovitvi starih transformatorskih postaj in nizkonapetostnih kablovodov od leta 2012 do 2016.

Slika 28: Izgradnja novih oziroma obnovitev starih transformatorskih postaj in nizkonapetostnih kablovodov od leta 2012 do leta 2016



Med ostalimi naložbami (4.025.161 €) so pomembnejše sledeče:

- telekomunikacije in zaščita (začetek prehoda na nov sistem radijskih govornih zvez),
- merilne naprave (AMI projekt – zamenjava 13.044 MM),
- poslovno-tehnična oprema,
- zamenjava in prenova DCV,
- implementacija integracijske platforme CIM,
- sanacija jezua in dovodnega kanala ter avtomatizacija HE Sava,
- celovita obnova upravljalnega sistema HE Lomščica,
- menjava gonilnikov v HE Cerklje,
- energetsko informacijski sistem Biotehnični center Naklo,
- menjava razsvetljave v Perutnini Ptuj, Mesna industrija Zalog Ljubljana,
- razvoj aplikacije za ciljno spremljanje proizvodnje GE.

6.5 Vzdrževanje energetskih naprav

Družba Elektro Gorenjska v celoti izvaja vse naloge sistemskega operaterja distribucijskega omrežja na svojem geografskem območju. Med temi nalogami so še posebej pomembne naloge vzdrževanja elektroenergetske infrastrukture. Te naloge družba uspešno izvaja predvsem zaradi optimalne organiziranosti in kompetentnosti zaposlenih, ki so tesno povezani z vsakodnevnim dogajanjem na terenu. Poznavanje lokalnega okolja, lokalnih razmer ter organiziranje in odločanje o vseh vidikih vzdrževanja so ključ do kakovostne oskrbe z električno energijo danes in tudi v prihodnje.

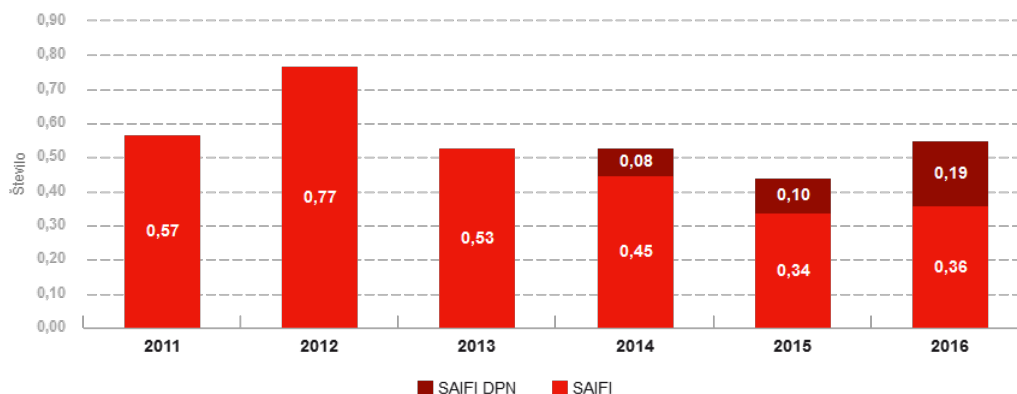
Na infrastrukturi se je v letu 2016 izvajalo pretežno **preprečevalno vzdrževanje** s ciljem zmanjšanja verjetnosti nastanka odpovedi sestavnega dela naprave ali sistema, kar smo dosegli z ustreznimi posegi, ki jih izvajamo po vnaprej opredeljenih merilih.

Preprečevalna vzdrževalna dela so obsegala pregledovanje stanja elektroenergetskih naprav, izvajanje posegov v koridorjih daljnovodov in nizkonapetostnih nadzemnih vodov, revizijo transformatorskih postaj, stikal, transformatorjev in zaščitnih naprav, vzdrževalna dela strojev in naprav v vseh hidroelektrarnah, ustrezne meritve na sončnih elektrarnah in v kogeneracijah ter izvajanje kontrolnih meritev in preizkusov delovanja zaščitnih naprav. Na področju preprečevalnega vzdrževanja uvajamo tudi nove diagnostične metode ugotavljanja stanja energetske opreme in posledično prilagoditev in primerno načrtovanje vzdrževalnih oziroma investicijskih posegov na opremi.

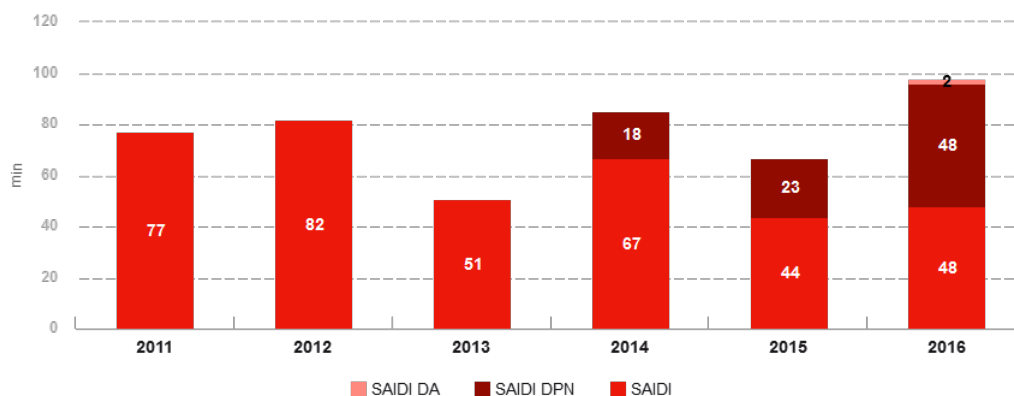
Tako kot v letu 2015 smo tudi v letu 2016 nadaljevali z aktivnim izvajanjem revizij transformatorskih postaj z metodo dela pod napetostjo. Na spodnjih diagramih je prikazan delež doprinosov na vrednost kazalnikov oz.

simulacija vrednosti le-teh v primeru, da bi bilo treba izvajati dela v breznapetostnem stanju.

Slika 29: SAIFI - Povprečno število načrtovanih prekinitev na odjemalca po letih



Slika 30: SAIDI - Povprečno število trajanja prekinitve na odjemalca po letih

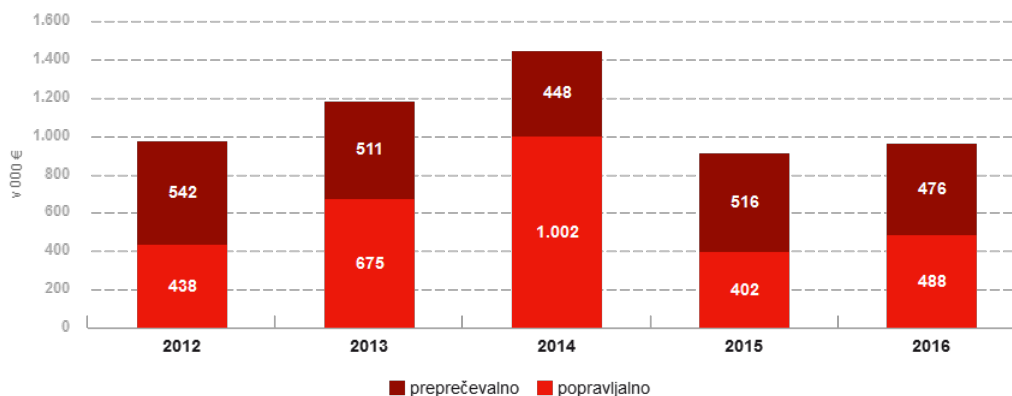


Letno se v sklopu rednega vzdrževanja opravi približno 300-350 revizij transformatorskih postaj. Kot v preteklih nekaj letih se tudi v letu 2017 načrtuje nadaljevanje izvedbe dela revizij transformatorskih postaj z metodo DPN (dela pod napetostjo).

Področje **popravljalnega vzdrževanja** je v letu 2016 predstavljalo drugo vrsto vzdrževanja, ki je časovno nepredvidljivo in ga je mogoče samo približno oceniti na podlagi dogodkov v preteklosti. Vzroki za okvare so bili različni, od vremenskih pojavov, okvare na opremi, do povzročitve škode s strani tretje osebe. Težave so povzročale tudi lokalne nevihte in močnejši nalivi v poletnih mesecih. Večjih in obsežnejših okvar v letu 2016 nismo zabeležili.

Treba je poudariti tudi vpliv sodobnih tehnoloških naprav in rešitev, ki tehnično zagotavljajo izpolnjevanje strogih kriterijev kakovosti oskrbe z električno energijo, varnosti obratovanja in posredno vplivajo na znižanje stroškov vzdrževanja. Med te nedvomno sodi sodobna visokonapetostna in sredjenapetostna oprema, sistemi zajemanja podatkov in daljinskega upravljanja distribucijskega omrežja (DCV - daljinski centri vodenja), avtomatizacija sredjenapetostnega omrežja z daljinsko vodenimi stikali, sistemi registracije kakovosti napetosti v transformatorskih postajah, telekomunikacijski sistemi, sodobna programska oprema in podobno.

Slika 31: Gibanje stroškov vzdrževanja od leta 2012 do leta 2016



6.6 Razvoj in projektiranje

V okviru poslovnih procesov Elektra Gorenjska je na področju zagotavljanja raziskav in razvoja distribucijskega omrežja organizirana služba za razvoj. Družba s tem zagotavlja sistematično uporabo znanja, pridobljenega z raziskovanjem in tudi s praktičnimi izkušnjami. Področje dela zagotavlja nujna znanja za potrebe razvoja novih tehnoloških rešitev, sistemov in procesov distribucije električne energije in ostalih storitev, ki jih je družba v skladu s svojim poslanstvom dolžna zagotavljati.

Služba za razvoj s pripravo sodobnih razvojnih načrtov usmerja investicijska vlaganja v nove naprave in zagotavlja ustrezne obnove obstoječih naprav, predvsem z uvajanjem novih in sodobnih tehnologij.

Naloge opravlja na naslednjih področjih:

- načrtovanje porabe in proizvodnje električne energije (izdelava razvojnih načrtov po EZ-1, obdelava podatkov za študije, referate, utemeljitve in porabnike, sodelovanje pri pripravi in obdelavi BTP in izdelava prognoz porabe in proizvodnje),
- razvoj omrežja Elektra Gorenjska (sodelovanje pri študijah, načrtovanje in obdelave VN-, SN-, in NN-omrežja, rešitve za večje odjemalce, oblikovanje omrežja, recenzije študij in predlogi izdelave novih, sodelovanje pri pripravi pogojev za priključitev na omrežje in svetovanje),
- uvajanje novih tehnologij in tipizacija (spremljanje in uvajanje novih tehnologij in tipizacij, priprava projektnih nalog in sodelovanje pri izdelavi idejnih zasnov in načrtov).

Skupina Elektro Gorenjska izvaja poslovne procese v skladu z veljavno zakonodajo, ki predpisuje tudi uporabo sodobnih tehnologij. V ta namen skupina z institucijami znanja in podjetji z raziskovalnimi oddelki na področju elektrodistribucijskih tehnologij v skladu z letnim programom investicij uvaja tudi nove razvojno usmerjene produkte. Uvajanje sodobnih tehnologij je pogojeno z napredkom na področju razvoja, trenutnimi zahtevami podjetja in možnostmi v okviru letnih investicijskih programov.

Za potrebe nekaterih investicij iz investicijskega načrta Elektra Gorenjska za leto 2016 je bila v sodelovanju z institucijami znanja predvidena izdelava različnih strokovnih elaboratov, idejnih študij in zasnov ter različna projektna dokumentacija na omenjenih razvojnih področjih. Investicije, za katere je bila predvidena pridobitev omenjenih razvojnih dokumentov, so predvsem tehnološko zahtevnejše in predvidoma zajemajo naslednja investicijska področja:

- področje 110 kV distribucijskih vodov,
- področje 110 kV razdelilnih transformatorskih naprav,
- področje 20 kV distribucijska omrežja (20 kV DV in kabelsko omrežje),
- področje TP 20/0,4 kV (transformacijske postaje 20 kV omrežja),
- področje NN-distribucijskega omrežja,
- področje telekomunikacij in sistemov vodenja.

V letu 2016 so potekale izdelave razvojnih študij z naslednjih področij:

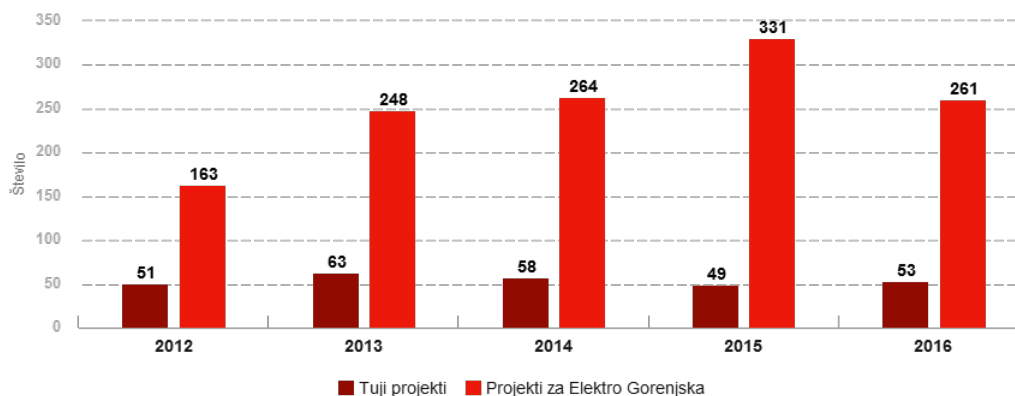
- splošni informacijski model – CIM,

- REDOS 2040: razvoj elektroenergetskega distribucijskega omrežja Slovenije.

V letu 2016 se je v skladu s terminskim planom končal evropski razvojni raziskovalni projekt Increase. Osnovne cilje projekta INCREASE so predstavljale sodobne rešitve za povečanje integracije razpršenih virov v distribucijskih omrežjih.

Pri evropskem razvojnem raziskovalnem projektu Story je družba Elektro Gorenjska zadolžena za realizacijo dveh demonstracijskih primerov uporabe večjega hranilnika električne energije, kjer se bodo preverjale zahtevane funkcionalnosti.

Slika 32: Podatki o izdelanem številu projektnih dokumentacij od leta 2012 do 2016



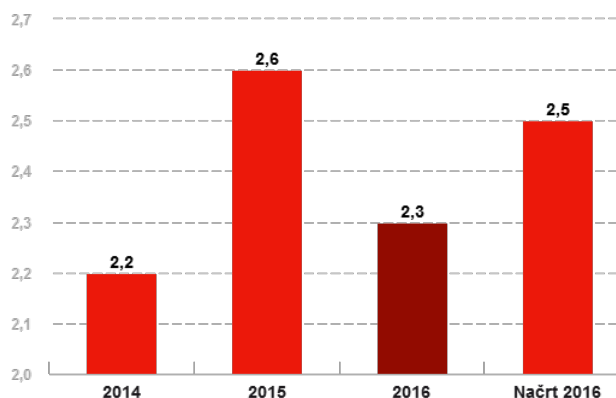
6.7 Finančna merila uspešnosti poslovanja skupine

6.7.1 Pomembnejši kazalniki

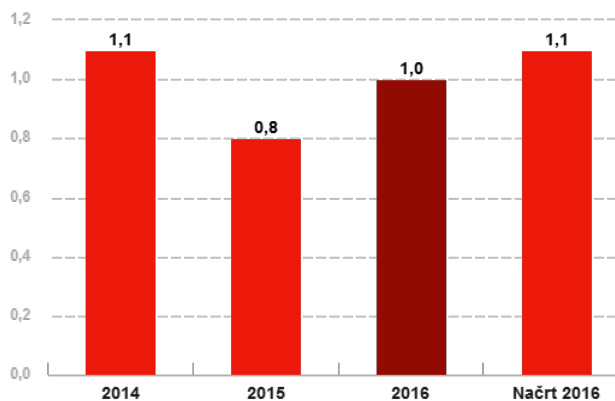
Pri sestavi skupine je v letu 2015 prišlo do spremembe. Hčerinska družba Elektro Gorenjska Prodaja, ki je bila v 100 % lasti družbe Elektro Gorenjska, je bila pripojena k družbi ECE. Družba Elektro Gorenjska ima v družbi ECE 25,6744 % delež. V letu 2014 je bila družba Elektro Gorenjska Prodaja v računovodskih izkazih upoštevana ob uporabi metode popolne konsolidacije, naložba v ECE pa je od leta 2015 dalje upoštevana z uporabo kapitalne metode. V letu 2016 ni prišlo do sprememb v sestavi skupine.

	2014	2015	2016	Načrt 2016
kreditna sposobnost neto dolg (dolg.+kratk.fin.obv.- dobroimetje pri bankah)/EBITDA	2,2	2,6	2,3	2,5
kratkoročni koeficient kratkoročna sredstva / kratkoročne obveznosti	1,1	0,8	1,0	1,1

Varno stopnjo zadolževanja skupina spremlja s kazalnikom, ki izraža razmerje NETO FINANČNI DOLG/EBITDA. Ta je na dan 31. 12. 2016 znašal 2,3, kar je za 0,3 odstotne točke manj kot konec leta 2015. Nesprejemljivo stopnjo zadolženosti predstavlja vrednost kazalnika, ki bi presegla vrednost 3,5. To zavezo uporabljajo nekatere banke v že obstoječih kreditnih pogodbah.

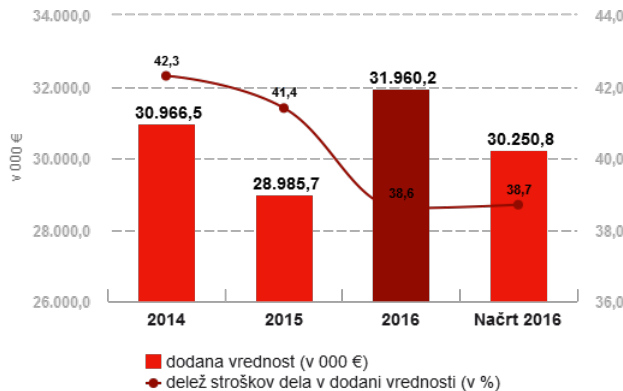


Kratkoročni koeficient prikazuje plačilno sposobnost. V primerjavi z letom 2015 je za 0,2 odstotni točki višji. Priporočljiva vrednost kratkoročnega koeficienta je enaka 1. Glavna dejavnost skupine je izvajanje storitev za SODO in oddajanje elektroenergetske infrastrukture v najem, v okviru katerih imamo zagotovljen pretežni del enakomernih rednih mesečnih prilivov, zato menimo, da je vrednost kazalnika pod 1 še vedno ustrezna in za skupino likvidnostno ne bi predstavljala težav. Na vrednost kazalnika v največji meri vplivajo kratkoročne finančne obveznosti, ki predstavljajo kratkoročni del dolgoročnih kreditov (zneski, ki v skladu z amortizacijskimi načrti kreditov zapadejo tekoče in brez zamud poravnava iz pozitivnega denarnega toka iz poslovanja), ki se jih najema za zagotavljanje konstantnih vlaganj v elektroenergetsko infrastrukturo in iz katere je glede na regulacijo priznan tudi ustrezen donos.



	2014	2015	2016	Načrt 2016
stopnja dobičkovnosti prihodkov (v %) dobiček pred obdavčitvijo / prihodki	6,9	18,7	19,1	19,3
dodana vrednost (v €) poslovni prihodki - stroški blaga, materiala, storitev - drugi poslovni odhodki	30.966.504	28.985.733	31.960.162	30.250.818
delež stroškov dela v dodani vrednosti (v %) stroški dela/dodana vrednost	42,3	41,4	38,6	38,7

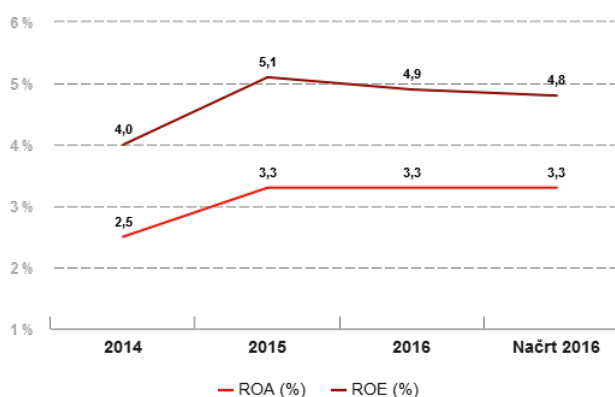
Stopnja dobičkovnosti prihodkov nam pove, da je skupina ustvarila 19,1 € dobička na 100 € doseženih prihodkov, kar je za 0,4 € dobička več kot leta 2015. Dodana vrednost je bila v skupini Elektro Gorenjska glede na leto 2015 višja za 10,3 %, kar je rezultat višjih poslovnih prihodkov in nižjih stroškov materiala in storitev. Pozitivno se je znižal tudi delež stroškov dela v dodani vrednosti.



	2014	2015	2016	Načrt 2016
EBITDA (v €) poslovni prihodki - poslovni odhodki + amortizacija in odpisi o.s. + prevrednotovalni odhodki	17.857.116	16.999.162	19.611.128	18.530.154
EBIT (v €) poslovni prihodki - poslovni odhodki	7.373.175	6.644.739	8.601.106	8.164.441
Dobiček pred obdavčitvijo (v €) celotni prihodki - celotni odhodki	6.199.803	8.098.063	8.150.446	7.970.366
Čisti dobiček (v €) celotni prihodki - celotni odhodki - davek od dohodka pravnih oseb	5.477.406	7.239.406	7.194.476	7.109.908
ROA (%) čisti dobiček po obdavčitvi / povprečna sredstva	2,5	3,3	3,3	3,3
ROE (%) čisti dobiček po obdavčitvi / povprečni kapital	4,0	5,1	4,9	4,8

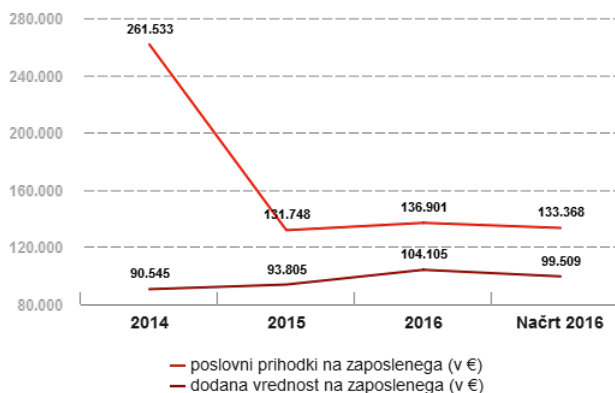
EBITDA kot približek denarnega toka je bil v letu 2016 za 2,6 mio € višji kot v letu 2015. EBIT kot izid iz poslovanja je za 2,0 mio € višji kot v letu 2015. Dobiček pred obdavčitvijo je bil 0,05 mio € višji kot v letu 2015. Višji dobiček pred obdavčitvijo, EBIT in EBITDA so v letu 2016 predvsem rezultat nižjih stroškov blaga, materiala in storitev ter višjih poslovnih prihodkov.

Vrednosti kazalnikov ROA in ROE je sicer relativno nizka, a glede na panogo in regulacijo, v kateri skupina deluje, nadpovprečna. Dejstvo je, da na vrednost kazalca ROA negativno vplivajo konstantna investicijska vlaganja. Hkrati je treba poudariti, da je le s konstantnimi vlaganji mogoče zasledovati eno izmed nalog poslanstva skupine oz. zagotavljati kakovostno in zanesljivo distribucijo električne energije. Zanesljivost oskrbe z električno energijo na distribucijskem omrežju meri s kazalcema SAIDI in SAIFI (več o kakovosti je pojasnjeno v poglavju [6.3 - Kakovost oskrbe z električno energijo](#)), katerih vrednost je med vsemi distribucijskimi družbami najboljša in je rezultat konstantnih vlaganj v elektroenergetsko infrastrukturo.



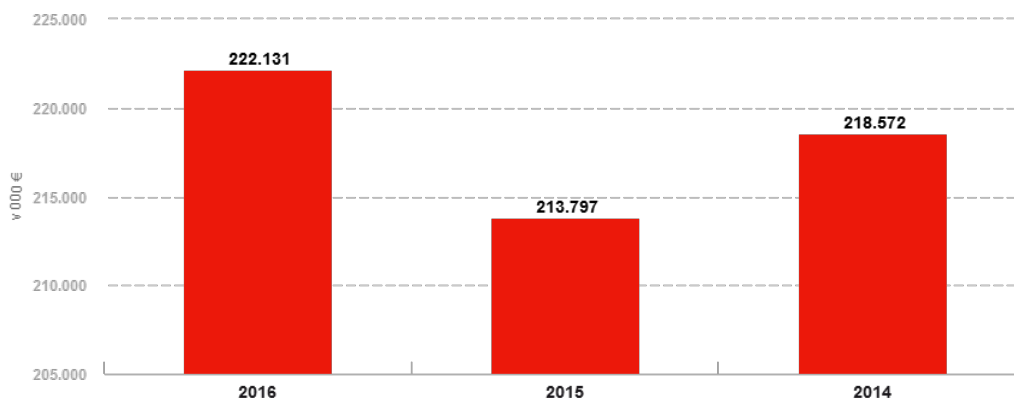
	2014	2015	2016	Načrt 2016
poslovni prihodki na zaposlenega (v €) poslovni prihodki / povprečno število zaposlenih	261.533	131.748	136.901	133.368
dodana vrednost na zaposlenega (v €) dodana vrednost / povprečno število zaposlenih	90.545	93.805	104.105	99.509

Poslovni prihodki na zaposlenega v letu 2016 znašajo 136.901 € in so za 3,9 % višji kot leta 2015. Dodana vrednost na zaposlenega v letu 2016 znaša 104.105 € in je za 10,9 % višja kot leta 2015, kar je rezultat nižjih stroškov blaga, materiala in storitev ter višjih poslovnih prihodkov.



6.7.2 Struktura sredstev in obveznosti

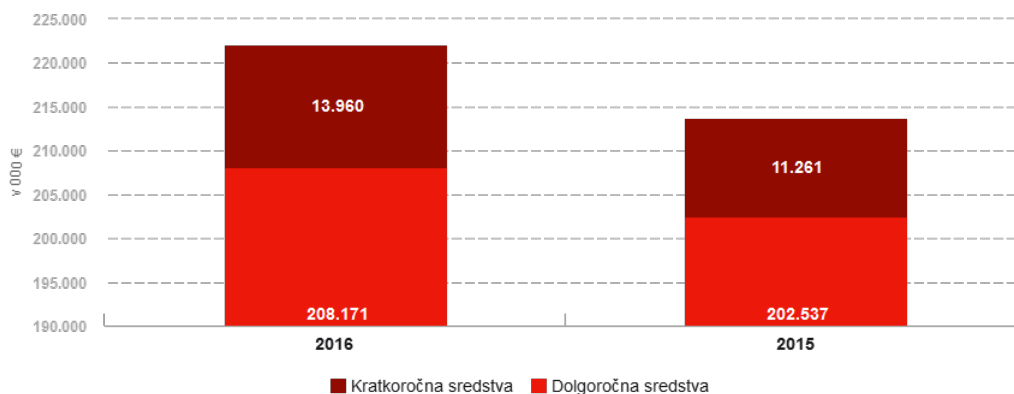
Slika 33: Gibanje bilančne vsote v obdobju 2014-2016



Sredstva

Sredstva skupine Elektro Gorenjska so na zadnji dan leta 2016 znašala 222.130.774 € (31. 12. 2015: 213.797.402 €) in so se v primerjavi s stanjem na zadnji dan leta 2015 povečala za 3,9 %. Dolgoročna sredstva so se v letu 2016 povečala za 2,8 %, kratkoročna pa za 24,0 %.

Slika 34: Struktura sredstev na dan 31. 12. 2016 in 31. 12. 2015



Dolgoročna sredstva predstavljajo 93,7 % vseh sredstev skupine. V okviru slednjih so najpomembnejša opredmetena osnovna sredstva, ki predstavljajo 94,7 % vseh dolgoročnih sredstev. Vrednost opredmetenih osnovnih sredstev se je v letu 2016 povečala za 2,6 % oz. za 5.101.892 €.

Poleg opredmetenih osnovnih sredstev dolgoročna sredstva sestavljajo še naslednje kategorije (Podrobneje so pojasnjene v poglavju 16 – Pojasnila postavk v izkazu finančnega položaja):

- neopredmetena osnovna sredstva, katerih vrednost se je v letu 2016 povečala za 382.700 €,
- naložbene nepremičnine, katerih vrednost se je povečala za 24,6 % oz. 439.020 €, ter
- dolgoročne finančne naložbe, katerih vrednost se je v letu 2016 povečala za 3,1 % oz. za 218.805 €.

Kapital in dolgovi

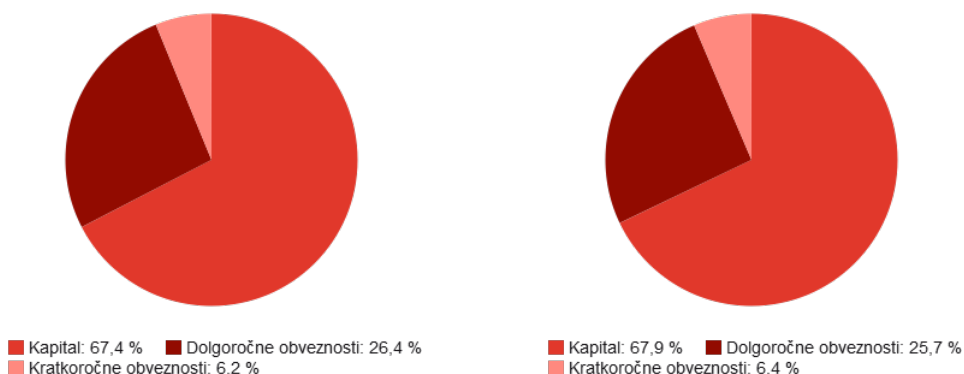
Na dan 31. 12. 2016 je bilo v skupini Elektro Gorenjska razmerje med lastniškim in dolžniškim kapitalom **2,1 : 1**, kar je enako kot konec leta 2015.

V okviru obveznosti do virov sredstev kapital predstavlja 67,4 % celotne bilančne vsote. V letu 2016 se je kapital povečal za 3,1 % oz. 4.489.932 €. Dolgoročne obveznosti, v veliki večini gre za dolgoročne finančne obveznosti do bank, so 31. 12. 2016 predstavljale 26,4 % vseh virov sredstev. V letu 2016 so se zvišale za 6,7 % oz. 3.710.839 €. Kratkoročne obveznosti so predstavljale 6,2 % vseh virov sredstev in so se v letu 2016 povečale za 1,0 % oz. 132.601 €.

Slika 35: Struktura virov sredstev 31. 12. 2016



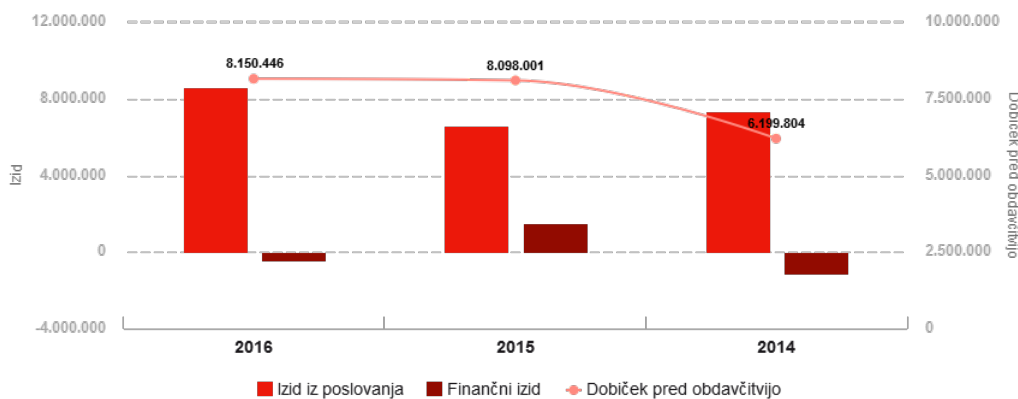
Struktura virov sredstev 31. 12. 2015



6.7.3 Struktura prihodkov in odhodkov

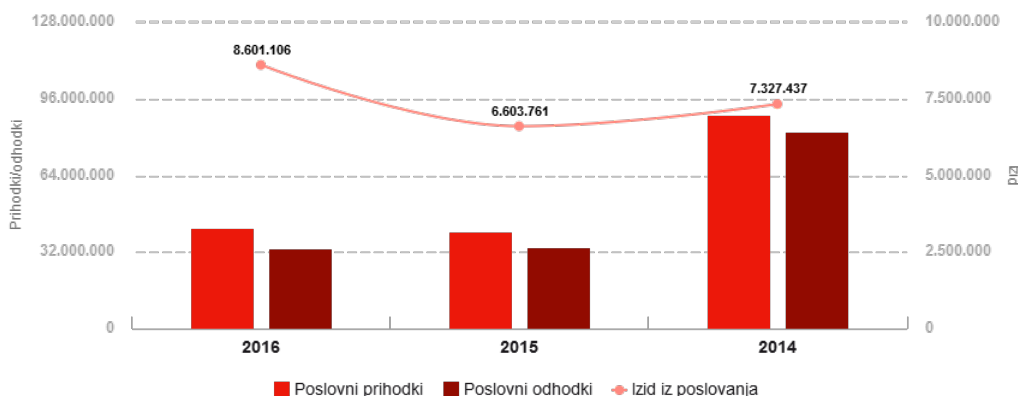
Skupina Elektro Gorenjska je v letu 2016 dosegla poslovni izid pred obdavčitvijo v višini 8.150.446 €.

Slika 36: Sestava poslovnega izida (v €)



Kot je razvidno na zgornji sliki, na poslovni izid pred obdavčitvijo v največji meri vpliva izid iz poslovanja, predvsem osnovne dejavnosti Pogodba s SODO ter proizvodnja električne energije. V letu 2014 podatki vključujejo tudi nakup in prodajo električne energije družbe Elektro Gorenjska Prodaja (v letu 2015 se je družba Elektro Gorenjska Prodaja pripojila k družbi ECE).

Slika 37: Izid iz poslovanja (v €) v obdobju 2014–2016

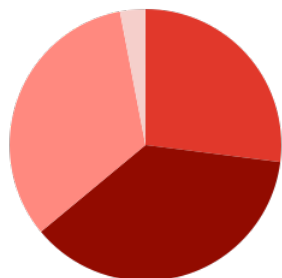


Izid iz poslovanja je v letu 2016 znašal 8.601.106 €. Glede na leto 2015 je bil višji za 2,0 mio €, in sicer tako zaradi višjih poslovnih prihodkov kot nižjih poslovnih odhodkov. K boljšemu poslovnemu izidu je prispevala

predvsem stroškovna učinkovitost skupine ter tudi boljša hidrologija ter posledično višja proizvodnja in prodaja električne energije.

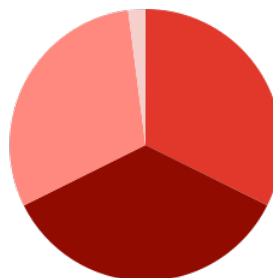
Struktura doseženih poslovnih odhodkov v letih 2016 in 2015 je prikazana na spodnji sliki:

Slika 38: Struktura poslovnih odhodkov v letu 2016



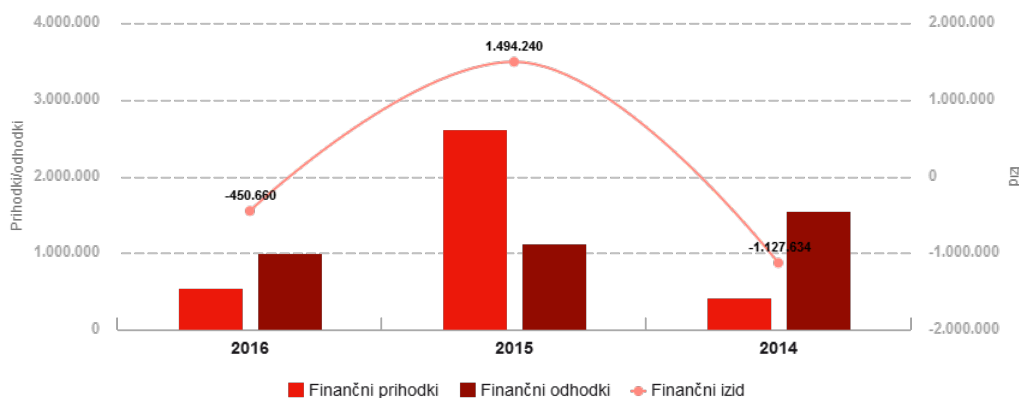
■ Stroški blaga, materiala in storitev: 27,0 %
 ■ Stroški dela: 37,0 % ■ Odpisi vrednosti: 33,0 %
 ■ Drugi poslovni odhodki: 3,0 %

Struktura poslovnih odhodkov v letu 2015



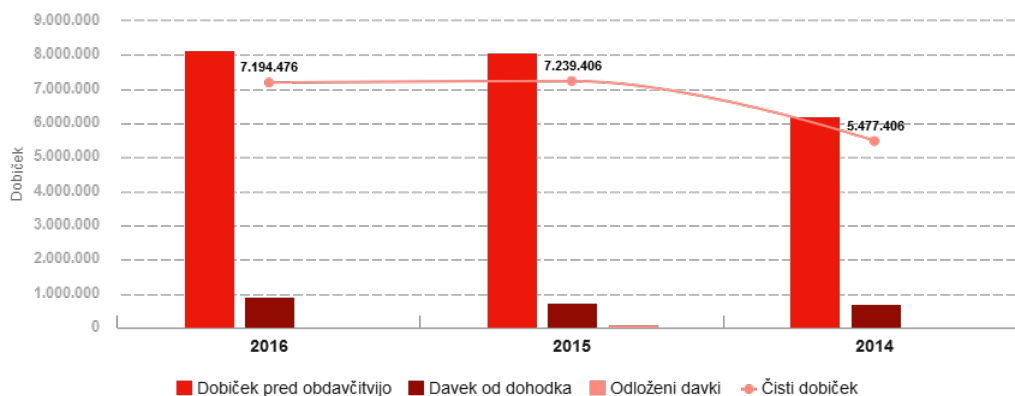
■ Stroški blaga, materiala in storitev: 32,0 %
 ■ Stroški dela: 35,0 % ■ Odpisi vrednosti: 30,0 %
 ■ Drugi poslovni odhodki: 2,0 %

Slika 39: Finančni izid v obdobju 2014-2016 (v €)



Finančni izid je bil v letu 2016 negativen in je znašal -450.660 €. Na negativen izid najbolj vplivajo obresti za posojila, prejeta od bank za financiranje investicij, in obresti zaradi obrestne zamenjave (obrestno ščitenje). V letu 2015 je bil finančni izid pozitiven, kar je rezultat pripojitve družbe Elektro Gorenjska Prodaja k družbi ECE (finančni prihodki vključujejo tudi 1.687.991 € prihodkov, ki se nanašajo na izgubo kontrole družbe Elektro Gorenjska v hčerinski družbi Elektro Gorenjska Prodaja).

Slika 40: Čisti dobiček v obdobju 2014-2016 (v €)



6.7.4 Izkaz denarnih tokov

Zneski so v €

	2016	2015
Denarni tokovi pri poslovanju	18.180.524	16.744.049
Denarni tokovi pri investiranju	-16.816.873	-19.133.899
Denarni tokovi pri financiranju	-586.781	762.415
Sprememba denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	776.870	-1.627.435

Skupina Elektro Gorenjska je v letu 2016 vrednost denarnih sredstev in njihovih ustreznikov povečala za 0,8 mio €, saj je bil pozitiven denarni tok pri poslovanju večji od negativnega denarnega toka pri investiranju in financiranju.

Negativni denarni izid pri investiranju je posledica vlaganj, saj je panoga, v kateri deluje skupina Elektro Gorenjska, tehnološko zelo intenzivna. Nove pridobitve neopredmetenih in opredmetenih sredstev so se v glavnem financirale s črpanjem dolgoročnih kreditov v višini 9.999.999 €, delno pa so se financirale iz pozitivnega denarnega izida pri poslovanju. Izdatke pri financiranju večinoma predstavljajo izdatki za odplačila finančnih obveznosti, povečuje pa jih izplačilo dividend in odkup lastnih delnic. Prejemke pri financiranju je skupina potrebovala za izpolnitev načrta investicij, medtem ko je izdatke pri financiranju v celoti poravnala s pozitivnim izidom pri poslovanju.

7.0

Trženje in prodaja

V skladu z razvojnimi načrti letno izvajamo potrebne investicije v elektroenergetsko omrežje, s katerimi zagotavljamo zanesljivo in kakovostno oskrbo z električno energijo uporabnikom na območju Gorenjske.

Letno izvedemo več kot 350 investicijskih projektov na regulirani dejavnosti, ki so namenjeni izboljšanju življenjskih pogojev odjemalcev in omogočajo nadaljnji gospodarski in turistični razvoj regije. V okviru tržnih storitev nudimo celovite energetske rešitve, kot so:

- **Izvedba energetskih pregledov, svetovanje in oblikovanje rešitev na področju učinkovitejšega upravljanja z energijo**

Uporabnikom svetujemo, izvajamo različne vrste analiz energetskih virov in porabe, oblikujemo programe z ukrepi za obvladovanje porabe in učinkovitejšo rabo električne energije ter pripravljamo ustrezne investicijske dokumentacije. Storitve je zanimiva predvsem za poslovne uporabnike.

- **Izvedba različnih projektantskih storitev**

Uporabnikom nudimo izdelavo projektne dokumentacije, od idejne zasnove do projekta izvedenih del za vse vrste elektroenergetskih objektov; podzemne in nadzemne vode vseh napetostnih nivojev, transformatorske postaje (TP, RP, RTP) ter nizkonapetostne priključne kablovode s priključno merilnimi mesti. Poleg tega svetujemo in pomagamo pri pripravi vodilnih map ter urbanizma energetskih objektov, načrtovanju soproizvodnih enot, hidroelektrarn in sončnih elektrarn, načrtovanju projektov za javno in cestno razsvetljavo, pripravo projektov za elektroenergetsko infrastrukturo industrijskih, obrtnih, trgovskih in/ali stanovanjskih con, sodelujemo pa tudi pri pripravi elektroinstalacij v objektih.

- **Vzdrževanje in gradnja elektroenergetskih objektov in naprav s pomočjo uporabe sodobnih tehnologij, znanja in dolgoletnih izkušenj**

Nudimo konkurenčne storitve na področju izvajanja gradenj vseh vrst transformatorskih postaj 10-20/0,4 kV, nizko- in sredjenapetostnih podzemnih ter nadzemnih elektroenergetskih vodov, nizkonapetostnih priključkov za vse vrste odjema, razne prestavitve, predelave in rekonstrukcije elektroenergetskih objektov, naprav ter vodov.

Na področju vzdrževanja elektroenergetskih objektov in naprav nudimo možnost pogodbenega izvajanja rednih pregledov, meritev in revizij transformatorskih postaj, priključno-merilnih mest, naprav ter vodov na nizko- in sredjenapetostnem nivoju s spremljanjem obratovalnega stanja in vodenjem evidenc.

Uporabnikom ponujamo tudi možnost izvedbe del pod napetostjo na nizko- in sredjenapetostnem nivoju.

- **Izvajanje različnih vrst meritev**

Izvajamo meritve kakovosti napetosti po standardu SIST EN50160, obremenilnih diagramov ter meritve na elektroenergetskih kabljih z metodo VLF. Uporabnikom ponujamo tudi možnost izvedbe diagnostike na nizko- in sredjenapetostnih kablovodih, saj razpolagamo s posebnim merilnim vozilom. Izvajamo tudi umerjanje in nastavitve zaščite ločilnih mest ter ostale zaščite hidro in sončnih elektrarn ter ostale razpršene proizvodnje ter preglede ustreznosti elektroenergetskih elementov s pomočjo termovizije.

- **Projekti učinkovite rabe energije**

Med projekti učinkovite rabe energije so najpomembnejši tako imenovani projekti pogodbenega zagotavljanja prihrankov energije. Pogodbeno zagotavljanje prihranka energije pomeni pogodbeno obveznost izkoriščanja razpoložljivih ekonomskih potencialov za varčevanje z energijo, vključno s

financiranjem potrebnih ukrepov učinkovite rabe energije. Izvajalec prevzame vse stroške načrtovanja, financiranja in izvajanja ukrepov učinkovite rabe energije, vlaganja pa se mu povrnejo v obliki deleža v doseženem zmanjšanju stroškov za energijo, ki je posledica izvedenih ukrepov učinkovite rabe energije. Pogodbe se običajno sklepajo za obdobje od 5 do 15 let, odvisno od poslovnega interesa subjektov. Po koncu pogodbe lastniku oz. uporabniku infrastrukture pripade celotni znesek privarčevanih stroškov za energijo, obenem pa mora nase ponovno prevzeti stroške obratovanja naprav. Gorenjske elektrarne so uspešno izvedle že več tovrstnih projektov, in sicer na področju menjave razsvetljave in kompresorjev na komprimiran zrak. Za večino projektov je družba pridobila tudi nepovratna sredstva.

- **»Energetski management«**

V okviru produkta se kupcem nudi identifikacijo ukrepov za znižanje porabe in znižanje stroškov za energijo, izvedbo teh ukrepov in financiranje projekta brez stroškov za naročnika ter izdelavo priporočil za optimizacijo porabe in znižanje stroškov za energijo. Po uspešni izvedbi si izvajalec in naročnik delita tehnično dokazljive prihranke, in sicer v odvisnosti od tega, ali so za projekt potrebna investicijska vlaganja ali ne ter za koliko let se pogodba o izvajanju ukrepov sklepa. Za ta namen je bil razvit lastni informacijski sistem GEKenergija, ki je namenjen obvladovanju energijskih tokov v podjetju in omogoča podporo energetskega in okoljskega managementu ter omogoča trajno obvladovanje stroškov. Sistem je bil uspešno zaključen v družbi Elektro Gorenjska, v stavbi družbe Gorenjske elektrarne, v Biotehničnem centru Naklo, v Podjetniškem centru Kranj in v Alpetourju Kranj. V letu 2016 smo s partnerskim podjetjem Adesco podpisali tudi pogodbo o licenciranju aplikacije za energetske knjigovodstvo E2 Manager, ki dopolnjuje lastno razvito aplikacijo GEKenergija, skupaj pa tako predstavljata edinstveno orodje za fizično in stroškovno obvladovanje energijskih tokov v stavbah.

- **E-mobilnost**

E-mobilnost predstavlja relativno nov koncept trajnostne in okolju prijazne mobilnosti. Strateški razvoj infrastrukture in omrežij vozil na električni pogon spodbuja tudi Evropska unija z direktivami in cilji, h katerim so se zavezale vse članice EU, tudi Slovenija, s svojo vizijo prehoda v nizkoogljično družbo do leta 2050. Na področju zmanjševanja toplogrednih plinov je eden izmed zastavljenih ciljev Evropske unije (EU) med drugim tudi 20 milijonov električnih vozil na svetovnih cestah do leta 2020. Za spodbudo uvajanja električnih avtomobilov smo se odločili za nakup prvega električnega avtomobila Kangoo ZE, za katerega smo prejeli odobritev subvencije Eko sklada. Za pogon električnega avtomobila bomo uporabljali zeleno električno energijo, proizvedeno iz lastnih proizvodnih objektov z ničelnim ogljičnim odtisom. V letu 2015 smo investirali v izgradnjo prve zelene polnilnice za hitro polnjenje električnih avtomobilov na lokaciji TC Merkur Primskovo v Kranju.

- **Ostale tržne storitve**

Uporabnikom ponujamo možnost najema dizelskih agregatov do moči 550 kilovatov, počitniških kapacitet in najem delovnih vozil z avtodvigalom ali hidravlične košare za delo na višini.

8.0

Informacijsko-komunikacijske tehnologije

Ustrezna informacijska podpora je predpogoj uspešnega poslovanja podjetja.

V letu 2016 smo posebno pozornost namenili zaključku posodobitve informacijskega sistema ERP. Posodobitev je bila za družbo Elektro Gorenjska izredno zahteven projekt, ki smo ga uspešno zaključili tudi zaradi velike angažiranosti uporabnikov informacijskega sistema. S svojimi mnenji in predlogi so znatno prispevali h končnim, uporabniku prijaznejšim informacijskim rešitvam. V podjetju sedaj poslujemo z lastnim in modernim informacijskim sistemom, ki omogoča učinkovitejše, predvsem pa bolj ekonomično upravljanje podjetja.

Skupaj s posodobitvijo informacijskega sistema ERP je bila opravljena tudi nadgradnja telekomunikacijskega omrežja. S tem je bila zagotovljena zanesljivejša in zmogljivejša podpora poslovnim procesom. V skladu z enim od strateških sklopov smo v letu 2016 pristopili k dokončni digitalizaciji celotnega radijskega sistema Elektra Gorenjska. Proces digitalizacije se je pričel z zamenjavo sistema profesionalnih radijskih govornih zvez, ki mu je sledila digitalizacija povezav med baznimi postajami. Predvidevamo, da bo v letu 2017 z nadgradnjo sistema daljinskega vodenja postal radijski sistem družbe Elektro Gorenjska povsem digitalen.

Konec leta 2016 je družba Elektro Gorenjska postavila izhodišča in pričela z izvajanjem razvoja IT-strategije. Strategija sistematično deli razvoj informatike v 11 strateških sklopov, katerih izvedba se bo usklajevala v sklopu informacijskega kolegija, ki ga vodi neposredno uprava.

9.0

Trajnostni razvoj

Trajnostni razvoj je skupina Elektro Gorenjska zastavila jasno – ima jasno zastavljene cilje, okoljska strategija je integrirana s poslovno strategijo, dosežene rezultate jasno predstavlja.

V skupini delujemo po sistemu, da odgovornost dokažemo tam, kjer delujemo.

Današnje sodelovanje mora omogočiti pogoje za kakovost bivanja tudi prihajajočim generacijam. To uresničujemo z energijo.

9.1 Skrb za zaposlene

Skrbno načrtovana politika zaposlovanja, stremenje k stalnemu razvoju in izobraževanju zaposlenih, učinkovit sistem nagrajevanja ter spremljanje zavzetosti in zadovoljstva zaposlenih ter merjenje organizacijske kulture so glavna vodila upravljanja s kadri v skupini Elektro Gorenjska. Zaposleni so naša strateška prednost, zato jih spodbujamo, da sledijo strategiji in da v času hitrih sprememb iščejo priložnosti ter odkrivajo nove poti. Ker želimo postati učeča se organizacija, poudarjamo enakost, odprte informacije in organizacijsko kulturo, ki spodbuja sodelovanje ter s tem nastanek idej na kateremkoli delovnem mestu. Tako smo sposobni hitreje prepoznati priložnosti in se prilagoditi spremembam. Velik poudarek dajemo medsebojni komunikaciji. S sodelovanjem med zaposlenimi aktivno ustvarjamo najboljše pogoje za delo, s tem pa tudi pogoje za lažje doseganje osebnih in poslovnih ciljev.

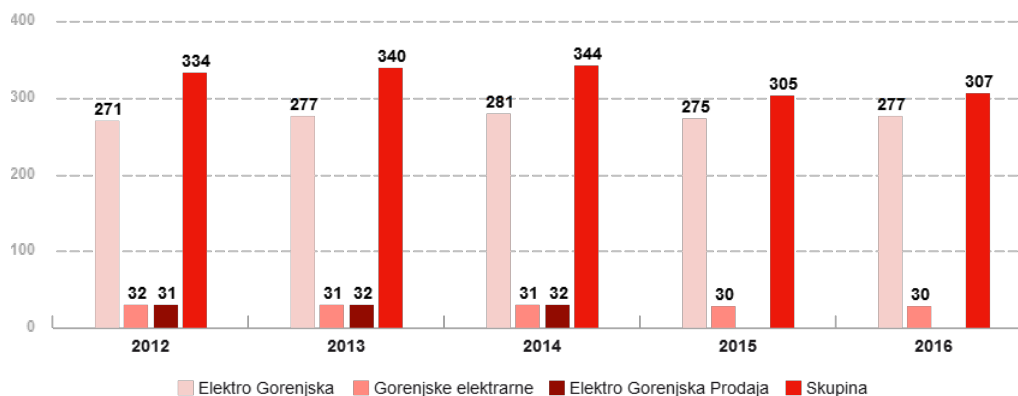
9.1.1 Demografska struktura v skupini

31. 12. 2016 je bilo v skupini Elektro Gorenjska zaposlenih 307 delavcev. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2015 se je število zaposlenih v skupini povečalo za dva delavca. Devetim delavcem je delovno razmerje prenehalo, od tega se jih je pet upokojilo. V tem letu smo zaposlili enajst novih sodelavcev.

31. 12. 2016 je bilo v skupini zaposlenih 4,23 odstotkov delavcev za določen čas, kar je slab odstotek več kot v letu 2015.

V letu 2017 bomo število zaposlenih ohranili na približno enaki ravni.

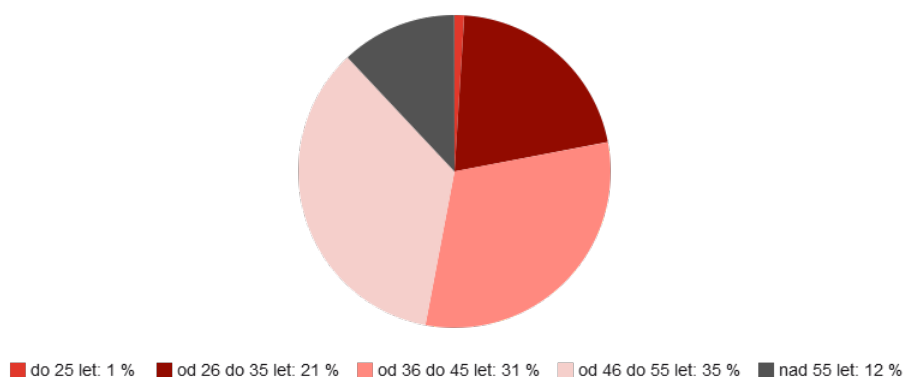
Slika 41: Gibanje števila zaposlenih v obdobju od 2012 do 2016



Konec leta je bilo v skupini zaposlenih 77,85 % moških in 22,15 % žensk. Če izvajamo družbo Elektro Gorenjska Prodaja, ki ni več članica skupine in kjer so bile zaposlene predvsem ženske, je podatek v celoti primerljiv s preteklimi leti in tesno povezan s primarno dejavnostjo obeh podjetij.

Povprečna starost zaposlenih v skupini z leti narašča. Konec leta je znašala 44,1 let, kar je za 0,5 leta več kot v preteklem letu. To kaže na dejstvo, da se delavci upokojujejo kasneje. Analiza skupin zaposlenih po letih kaže, da je bilo v skupini v letu 2016 največ zaposlenih v starostni skupini od 46 do 55 let, in sicer 35 % vseh zaposlenih. Na razvrstitev v višje starostne skupine močno vpliva višja starostna struktura v družbi Gorenjske elektrarne, saj je bilo v tej družbi v starejših dveh starostnih skupinah kar 57 odstotkov zaposlenih.

Slika 42: Delež zaposlenih v skupini Elektro Gorenjska po starostnih skupinah v letu 2016



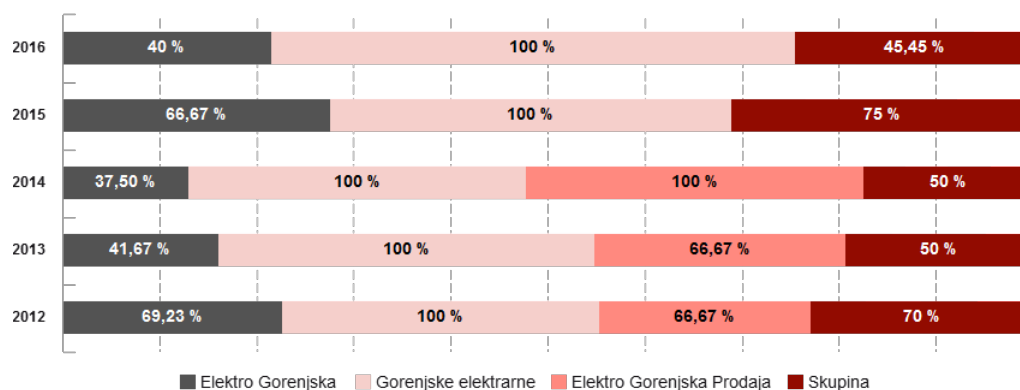
9.1.2 Zaposlovanje

Kadrovsko načrtovanje je sestavni del strateškega in letnega poslovnega načrta. Prizadevamo si pridobiti ambiciozne in profesionalne nove sodelavce. V procesu selekcije in izbire zaposlenih vsem kandidatom zagotavljamo enake možnosti, ne glede na spol ali druge okoliščine. Za boljše prepoznavanje in selekcioniranje iskalcev zaposlitev imamo izdelan kadrovski vprašalnik, ki ga kandidati za zaposlitev najdejo na spletni strani posameznega podjetja.

Dijakom in študentom omogočamo opravljanje obveznega praktičnega izobraževanja in občasnega študentskega dela. Na tak način prepoznavamo potencialne kandidate za kasnejšo zaposlitev.

Razvoj, spremembe in potrebe delovnega procesa zahtevajo vedno več znanja in visoko stopnjo usposobljenosti zaposlenih, zato večinoma zaposlujeemo visoko izobražene kadre.

Slika 43: Delež novih zaposlenih, ki imajo ob zaposlitvi najmanj visoko strokovno stopnjo izobrazbe



Skozi leta ohranjamo visok delež zaposlenih elektrotehnične stroke v družbi Elektro Gorenjska ter elektrotehnične in strojne stroke v družbi Gorenjske elektrarne, saj sta tesno povezani z glavnimi dejavnostmi družb.

Fluktuacija kadrov v skupini je nizka. Odhodi zaposlenih so večinoma posledica upokojevanja, v manjši meri tudi zaposlovanja za določen čas. Zaposlovanje za določen čas je aktualno ob povečanem obsegu del ali ob nadomeščanjih zaposlenih. Zelo redko se posameznik sam odloči za odpoved pogodbe o zaposlitvi.

Tabela 14: Stopnja fluktuacije v skupini Elektro Gorenjska

	2012	2013	2014	2015	2016
Elektro Gorenjska	3,90 %	2,13 %	1,41 %	2,83 %	2,82 %
Gorenjske elektrarne	11,10 %	6,06 %	3,13 %	6,25 %	3,23 %
Elektro Gorenjska Prodaja	11,40 %	5,88 %	3,03 %	-	-
Skupina	5,38 %	2,87 %	1,72 %	3,17 %	2,86 %

9.1.3 Zaposlovanje invalidov

31. 12. 2016 smo v skupini zaposlovali sedem invalidov. Skladno z obvezno predpisano kvoto zaposlovanja invalidov, ki za Elektro Gorenjska znaša 6 % oziroma 5 % za Gorenjske elektrarne, bi morala skupina mesečno zaposlovati 19 invalidov. V letu 2016 smo v Elektru Gorenjska s sklenitvijo pogodb z dvema invalidskima podjetjema izkoristili možnost uveljavljanja nadomestne izpolnitve kvote za skupaj 24 invalidov.

Tabela 15: Podatki o invalidih

	ELEKTRO GORENJSKA		GORENJSKE ELEKTRARNE	
	2015	2016	2015	2016
Število zaposlenih invalidov na dan 31. december	7	7	0	0
Število invalidov za prispevek na dan 31. december	10	10	2	2
Znesek prispevka v letu	50.923	52.030	13.284	12.177
Število realiziranih invalidov v letu, na podlagi pogodb z invalidskimi podjetji	28	24	0	0

Skladno z odločbo Zavoda za pokojninsko in invalidsko zavarovanje delavcu, ki mu je priznana določena kategorija invalidnosti, zagotovimo ustrezno delovno mesto, kjer največkrat reorganiziramo delovni proces. Do sedaj smo zagotovili ustrezno delo in ohranili zaposlitev vsem invalidnim osebam.

9.1.4 Izobraževanje

Veliko pozornosti namenjamo ustreznemu usposabljanju zaposlenih. Udeležujejo se različnih oblik izobraževanj in strokovnih usposabljanj, pri katerih velik delež zavzema področje varnosti in zdravja pri delu. Specifičnost panoge, v kateri delujemo, zahteva, da morajo zaposleni redno obnavljati strokovne izpite, ki jih zahtevajo dela z elektroenergetskimi napravami.

Ponosni smo na sodelavce, ki poleg službenih in družinskih obveznostih zaključijo izobraževanje in si pridobijo višjo stopnjo izobrazbe. Če je le mogoče, jim omogočimo delo na zahtevnejšem delovnem mestu. Tako lahko pridobljeno znanje uporabijo ter s tem napredujejo osebno in v dobrobit podjetja. V letu 2016 je višjo stopnjo izobrazbe pridobilo devet zaposlenih. V kulturo organizacije želimo vpeljati željo zaposlenih po nenehnem učenju, izpopolnjevanju in usposabljanju. Da cilju uspešno sledimo, dokazuje veliko zanimanja zaposlenih za usposabljanja.

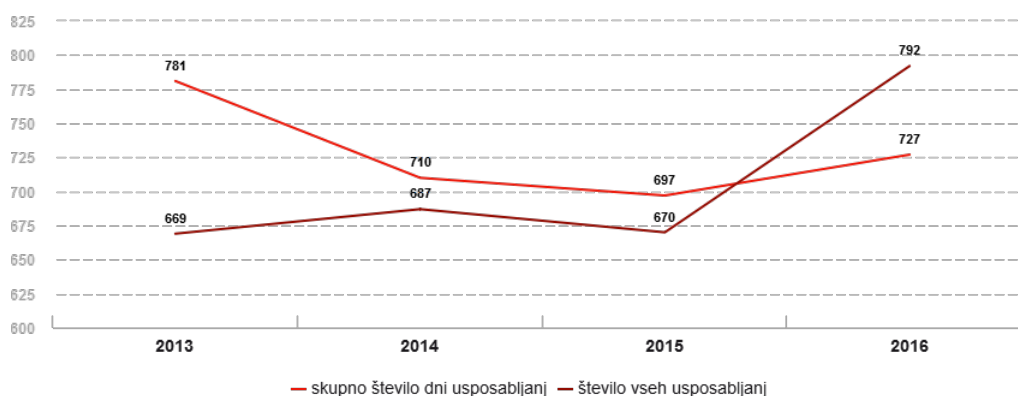
Tabela 16: Izobraževanje in usposabljanje v obdobju od 2014 do 2016

Opis postavke	2014	2015	2016
Zaposleni na usposabljanjih (v %)	75,88	76,05	90,55
Povprečno število dni usposabljanj na povprečno število zaposlenih (dni)	2,28 dni	2,26 dni	2,36 dni
Stroški izobraževanj in usposabljanj na zaposlenega (v €)	445	335	322
Število zaposlenih, ki so pridobivali višjo stopnjo izobrazbe na podlagi pogodbe o izobraževanju	23	8	9

V okviru strateškega projekta Upravljanje organizacijske kulture, ki je opredeljen tudi v novelirani strategiji družbe Elektro Gorenjska 2016–2020, smo v letu 2016 nadaljevali z izobraževanji vodij na področjih obvladovanja mehkih veščin. Zaposleni, ki so v stalnem stiku s strankami, pa so bili deležni delavnic o telefonski komunikaciji.

S pomočjo brezplačnih usposabljanj in s prenosom znanj med zaposlenimi skrbimo za racionalno porabo finančnih sredstev. V kategorijo prenosa znanj uvrščamo tudi prenašanje izkušenj, seznanjanje sodelavcev z novostmi in medsebojno sodelovanje zaposlenih pri delu. Večjo vključenost zaposlenih v usposabljanja z manj stroški dosegamo tudi z uporabo e-učenja in s spodbujanjem zaposlenih k samostojnemu iskanju informacij ali podatkov. Skrbimo za ustrezno arhiviranje in dostopnost gradiv, ki jih zaposleni prejmejo na usposobljenih. Razpolagamo z elektronsko knjižnico, ki se nahaja na interni spletni strani, in s knjižnicami gradiv v posameznih družbah, kamor shranjujemo gradiva, ki jih zaposleni pridobijo na seminarjih in drugih vrstah usposabljanj.

Slika 44: Pregled obsega usposabljanj v dnevih ter števila usposabljanj



Zadovoljstvo udeležencev z usposabljanji in učinkovitost usposabljanj spremljamo z vprašalnikom, ki ga je dolžan izpolniti vsak udeleženec.

9.1.5 Izobrazbena struktura zaposlenih

Povprečna stopnja izobrazbe z leti raste, predvsem zaradi zaposlovanja novih sodelavcev z višjo stopnjo

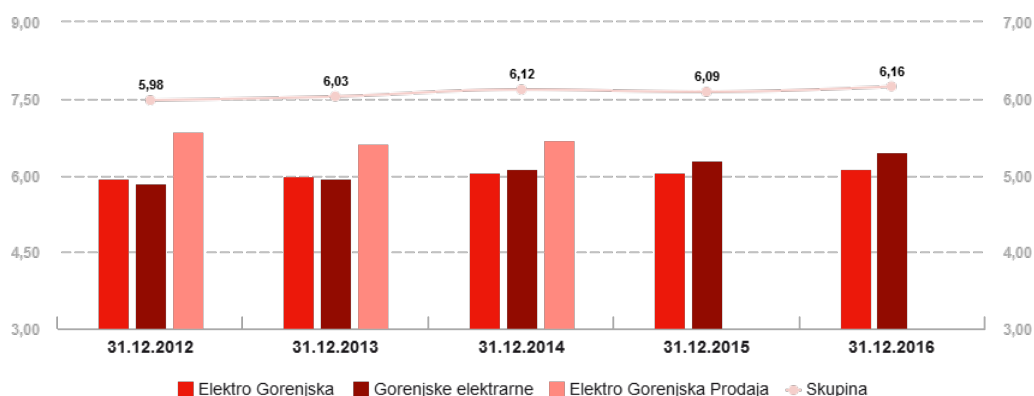
izobrazbe in izobraževanja zaposlenih za pridobitev višje stopnje izobrazbe.

Tabela 17: Izobrazbena struktura zaposlenih v skupini Elektro Gorenjska na dan 31. 12. 2016

Stopnja izobrazbe 31. 12. 2016	Elektro Gorenjska		Gorenjske elektrarne		Skupina	
	Število	Struktura (%)	Število	Struktura (%)	Število	Struktura (%)
doktorat (9)	2	0,7	1	3,3	3	1,0
magisterij (8)	18	6,5	2	6,7	20	6,5
univerzitetna stopnja (7/2)	52	18,8	8	26,7	60	19,5
visoka strokovna stopnja (7/1)	39	14,1	4	13,3	43	14,0
višja stopnja (6)	42	15,2	3	10,0	45	14,7
srednja stopnja (5)	77	27,8	8	26,7	85	27,7
triletna poklicna stopnja (4)	47	17,0	4	13,3	51	16,6
dvoletna poklicna stopnja (3)	0	0,0	0	0,0	0	0,0
osnovna šola (1)	0	0,0	0	0,0	0	0,0
SKUPAJ ZAPOSLENI	277	100	30	100	307	100

Povprečna stopnja izobrazbe je v skupini Elektro Gorenjska na dan 31. 12. 2016 znašala 6,16. Stopnja 6 predstavlja višješolsko izobrazbo. Stopnja izobrazbe skupine se je glede na preteklo leto nekoliko zvišala. Razlog je zaposlovanje novih delavcev z višjimi stopnjami izobrazbe, kot so jih imeli delavci, ki so se upokojili.

Slika 45: Povprečna stopnja izobrazbe v podjetjih in v skupini Elektro Gorenjska v obdobju od 2012 do 2016



9.1.6 Motiviranje in nagrajevanje zaposlenih

Nudenje ugodnosti je eden od segmentov nagrajevanja, katerega cilj je povečevanje zadovoljstva zaposlenih in izboljševanje kakovosti dela. Nagrajevanje zaposlenih je povezano tudi s prerazporeditvami na druga delovna mesta. Pri zaposlenih iščemo ustvarjalne potenciale, zato njihovo znanje in sposobnosti nagrajujemo z razvojem njihove poklicne kariere. S tem poskušamo ohranjati visoko stopnjo motiviranosti zaposlenih in povečati konkurenčnost notranjega trga delovne sile. Odhode iz podjetij največkrat nadomestimo z notranjimi prerazporeditvami, predvsem pri zahtevnejših, vodstvenih ali strokovnih delovnih mestih, ter tako ohranjamo vključevanje in prevzemanje večje odgovornosti zaposlenih. V skladu s potrebami delovnega procesa povečujemo zasedenost zahtevnejših delovnih mest. V Elektru Gorenjska so zaradi različnih dejavnosti, ki se izvajajo v podjetju, in večjega števila zaposlenih spremembe mnogo bolj pogoste kot v hčerinskem podjetju.

Kadar se pokažejo potrebe po zaposlitvah na vodstvenih delovnih mestih, navadno priložnost ponudimo že zaposlenim delavcem. Kadar je mogoče, prisluhnemo tudi sodelavcem, ki bi radi zamenjali področje dela.

Individualno delovno uspešnost ugotavljamo na letnem razgovoru, na katerem vodja in delavec pregledata realizacijo nalog in ciljev ter doseganje zahtevanih kompetenc, postavljenih na preteklem letnem razgovoru.

Od zaposlenih pričakujemo tudi samoiniciativnost na področju dajanja predlogov. Na podlagi sistematičnih ukrepov na tem področju, zlasti sprejetega pravilnika o inovacijah, se je pojavilo več inovacijskih predlogov.

Izvajamo tudi mentorstva za novozaposlene delavce, ki že imajo delovne izkušnje, vendar ne poznajo podjetja, njegovega poslovanja in podrobnosti novega dela, ali mentorstva za delavce, ki v okviru podjetja popolnoma zamenjajo področje dela.

9.1.7 Letni razgovori

Med najbolj načrtne oblike pridobivanja povratnih informacij zagotovo spadajo letni razgovori.

Letne razgovore izvajamo, ker:

- delavec tako izve, kako mu gre, kje je in kam gre;
- delavcu dajejo možnost, da izrazi svoje mnenje, ideje in svoja stališča;
- delavec dobi pravo priložnost za podroben razgovor o svojem delu, se lahko pogovori o svoji prihodnosti v podjetju in pove, kako vidi svoj razvoj;
- delavec je seznanjen s priložnostmi in z možnostmi v podjetju ter hkrati motiviran za še boljše delo;
- vodja ugotovi odnos delavca do dela in potrebe po usposabljanju ter zazna delavčevo razmišljanje o tem, kaj dela dobro in kaj bi lahko bilo bolje;
- letni razgovori omogočajo, da delavec skupaj z vodjo odkrije morebitne pomanjkljivosti v delovnih procesih, ki jih bo podjetje v prihodnjih letih lahko tudi izboljšalo.

Razgovori v grobem vključujejo oceno doseganja ciljev, nalog in kompetenc za preteklo obdobje ter postavitve ciljev za naslednje leto ter načrt izobraževanja in razvoja zaposlenih.

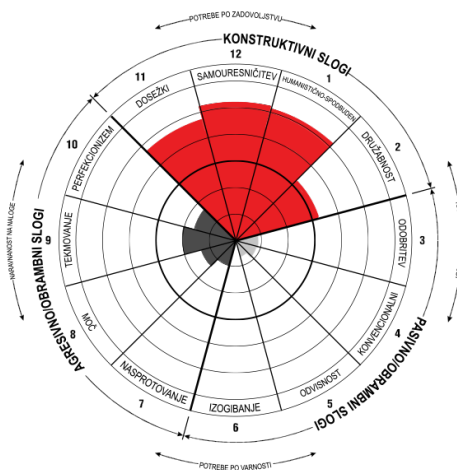
Proces izvajanja letnih razgovorov vsako leto traja tri mesece, izvedenih je bilo 94 % razgovorov.

9.1.8 Organizacijska kultura

Novelirana Strategija podjetja Elektro Gorenjska za obdobje 2016–2020 opredeljuje strateški projekt Upravljanje organizacijske kulture, katerega cilj je oblikovati konstruktivno organizacijsko kulturo med zaposlenimi. K temu strateškemu projektu so pristopile tudi Gorenjske elektrarne.

V letu 2013 smo analizirali dejansko stanje in postavili koncept idealne organizacijske kulture (slika 45), ki jo želimo doseči. S pomočjo kvalitetnih orodij je vodstvo opredelilo pričakovana vedenja zaposlenih, ki temeljijo na konstruktivnih slogih vedenj (na sliki označena z modro barvo). Od sodelavcev pričakujemo vključevanje, medsebojno sodelovanje, prevzemanje odgovornosti in usmerjenost k ciljem. Taka vedenja bodo pripomogla k njihovi samouresnitvi in rasti ter organizacijski učinkovitosti. Pasivni obrambni ter agresivni obrambni slogi (zeleni in rdeči barvi) vedenj naj bi bili zastopani v čim manjši meri.

Slika 46: Idealna organizacijska kultura



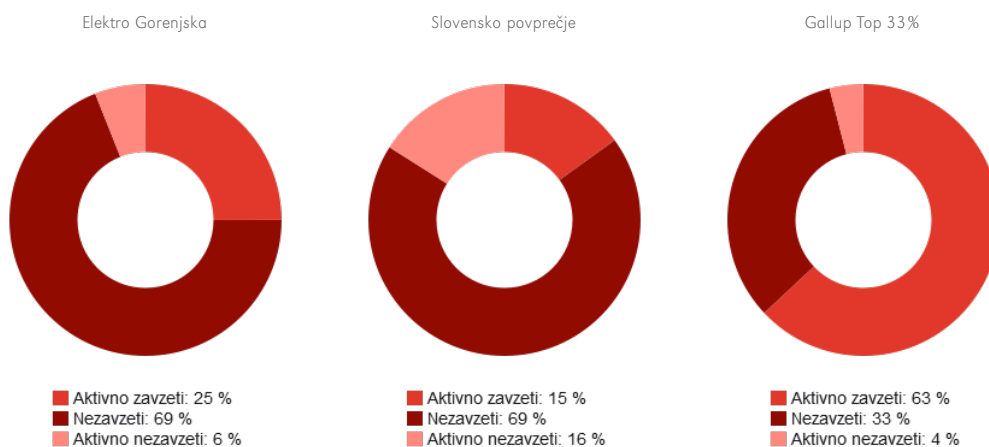
Rezultati raziskave v letu 2013 so pokazali razkorak med idealno in dejansko kulturo. Ugotovili smo, da bomo povečevanje konstruktivnih vedenj in zmanjševanje pasivnih obrambnih ter agresivnih obrambnih vedenj najbolj učinkovito dosegli s kakovostnim vodenjem ter čim večjo stopnjo vključenosti zaposlenih v reševanje poslovnih izzivov, delovne procese, sprejemanje odločitev in prevzemanje odgovornosti. Zato smo v obdobju trajanja strateškega projekta vodje izobraževali iz mehkih veščin. Z orodjem M/I smo izmerili vpliv, ki ga imajo vodje na zaposlene. Z uporabo modela KAKO se trudimo vse zaposlene vključiti v reševanje poslovnih izzivov. V letu 2016 smo v Elektru Gorenjska z osebnimi coachingi izobraževanje vodstva in vodij dvignili na še višjo raven.

9.1.9 Zadovoljstvo in zavzetost zaposlenih

Skrbimo, da so zaposleni zadovoljni in se dobro počutijo v delovnem okolju. Povratne informacije o dojetanju delovnega okolja in odnosih v podjetju pridobivamo s pomočjo anonimne ankete o zadovoljstvu. Tako s sodelavci aktivno ustvarjamo optimalne pogoje za delo, s tem pa tudi pogoje za lažje doseganje osebnih in strokovno poslovnih ciljev. Naš cilj je, da vsak dela tisto, v čemer je najboljši. Z izvajanjem različnih ukrepov se trudimo odpraviti ugotovljene negativne vplive.

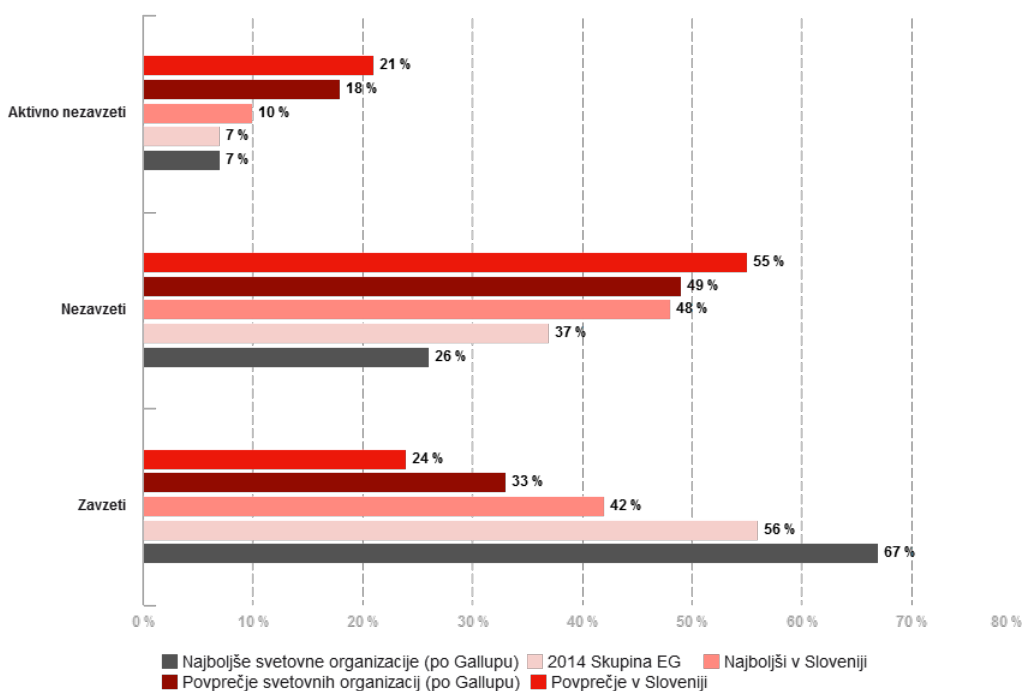
V letu 2016 smo stopnjo zavzetosti zaposlenih merili le v Elektru Gorenjska. V preteklih letih smo zavzetost merili sami, lani smo pri merjenju zavzetosti prvič sodelovali z zunanjim sodelavcem, ki glede merjenja, analiziranja in izboljšanja zavzetosti zaposlenih sodeluje z organizacijo Gallup.

Slika 47: Stopnja zavzetosti zaposlenih v Elektru Gorenjska v letu 2016 v primerjavi s slovenskimi in najboljšimi svetovnimi organizacijami



Gorenjske elektrarne so bile v raziskavo zadnjič vključene leta 2014, zato zavzetost zaposlenih v skupini prikazujemo za to leto.

Slika 48: Zavzetost zaposlenih v skupini Elektro Gorenjska v letu 2014, v primerjavi s svetovnimi in slovenskimi organizacijami



Rezultati anket, ki jih izvajamo v skupini, kažejo, da imamo v primerjavi s slovenskimi organizacijami višji odstotek zavzetih zaposlenih. Zavzeti zaposleni so visoko pripadni, imajo pozitiven odnos do kakovosti in do obvladovanja procesov, podjetje jim zagotavlja nadpovprečno delovno okolje z učinkovitim sistemom izobraževanja. V primerjavi z najboljšo tretjino svetovnih podjetij bomo v prihodnjih letih poskušali znižati aktivno nezavzete in nezavzete v korist zvišanja deleža zavzetih zaposlenih.

K dvigu zadovoljstva zaposlenih smo zagotovo prispevali s pridobitvijo polnega certifikata Družini prijazno podjetje. Hčerinsko podjetje Gorenjske elektrarne ni pristopilo k pridobitvi certifikata, se je pa s podpisom medsebojnega dogovora zavezalo izvajati vse ukrepe, ki jih je sprejelo podjetje Elektro Gorenjska.

9.1.10 Odsotnosti zaposlenih

Absentizem oziroma daljšo odsotnost z delovnega mesta zaradi koriščenja bolniške odsotnosti spremljamo letno. V letu 2016 so se v primerjavi z letom 2015 v matičnem podjetju zvišale refundirane in nerefundirane odsotnosti, v hčerinskem podjetju sta se obe kategoriji odsotnosti znižali.

Še naprej si bomo prizadevali za urejene delovne razmere, zaposlene pa bomo spodbujali k zdravemu načinu življenja tudi izven delovnega okolja.

9.1.11 Odnosi med zaposlenimi in vodstvom v skupini

Vodstvo posebno pozornost namenja dialogu z različnimi predstavništvimi zaposlenih. V skupini delujeta dva sindikata. Za vsako podjetje je oblikovan svet delavcev, ki skrbi za ustrezno informiranost in možnost posredovanja mnenj zaposlenih. Sodelovanje z organi poteka v obliki rednih sej med vodstvom podjetij in predstavniki sindikata in sveta delavcev. Seje se sklicujejo najmanj enkrat na tri mesece, po potrebi tudi pogosteje. S strani vodstva so na sejah vedno prisotni vodstvo podjetja ali namestnik ter član poslovodstva. S tem je dodatno poskrbljeno, da so zaposleni obveščeni o poslovanju, tekočih aktivnostih in načrtih podjetja za prihodnost. Na sejah je možno posredovati pobude, mnenja, prav tako se lahko izpostavlja problematika, s katero se dnevno soočajo zaposleni.

Podjetji imata s sindikatoma podpisano podjetniško kolektivno pogodbo, s svetoma delavcev pa dogovor o načinu sodelovanja delavcev pri upravljanju podjetja. V obeh dokumentih so natančno opredeljene pravice in obveznosti partnerjev, kar dodatno prispeva k dobremu sodelovanju med predstavniki sindikata, sveta delavcev in vodstvom, vse to pa pripomore k veliki socialni varnosti zaposlenih.

9.1.12 Komuniciranje z zaposlenimi

V skupini je vodenje učinkovitega internega komuniciranja z zaposlenimi zahtevno, saj se zaposleni nahajajo na različnih lokacijah, prav tako opravljajo različne vrste del na terenu. Posledično uporabljamo neposredne in posredne komunikacijske kanale za komuniciranje z zaposlenimi.

Neposredna komunikacija se izvaja na sestankih in dogodkih, ki jih letno organiziramo za zaposlene (dan podjetja, prednovoletno srečanje zaposlenih, športne igre itd.). Dogodki so zaradi raznolikosti delovnih mest priložnost za druženje in spoznavanje med zaposlenimi, ki vsakodnevno ne sodelujejo.

V skupini izdajamo:

- Interno glasilo Elgo, ki ga prejmejo zaposleni, upokojevalci in študenti. Enkrat letno ga posredujemo tudi poslovnim partnerjem. V njem predstavljamo aktualne dogodke in projekte podjetja, prav tako skrbimo za dokumentarno, izobraževalno, kulturno, umetniško, športno in družabno vsebino.
- E-mesečnik, ki ga zaposleni prejmejo v svoje elektronske poštne nabiralnike vsak prvi petek v mesecu. V njem predstavljamo aktualne vsebine in skrbimo za ažurno obveščanje zaposlenih o pomembnih dogodkih.

Za komunikacijo z zaposlenimi uporabljamo:

- Intranet, ki je namenjen obveščanju zaposlenih o aktivnostih družb v skupini Elektro Gorenjska. Služi kot podpora zaposlenim z nudenjem številnih orodij, informacij o podjetju, dostopih itd.
- Klasične oglasne deske, ki so zaradi raznolikosti dela namenjene tistim zaposlenim, ki zaradi narave dela (terensko delo) večino časa preživijo na terenu.

Glasilo elektrogospodarstva Naš stik, ki ga izdaja Elektro Slovenija, zaposlenim nudi širino pri razumevanju energetske panoge, v kateri delujemo. Vodja službe za korporativno komuniciranje v Elektru Gorenjska je članica časopisnega sveta in njena naloga je, da je podjetje ustrezno predstavljeno na njegovih straneh.

9.1.13 Povezujemo zaposlene in širšo skupnost

Z zaposlenimi ob njihovem odhodu v pokoj ne pretrgamo vezi. O novostih jih obveščamo z internim glasilom Elgo, prav tako jih vabimo na različne dogodke, ki so povezani z dejavnostjo družb v skupini.

Trajnostni razvoj je skupina Elektro Gorenjska zastavila jasno – ima jasno zastavljene cilje, okoljska strategija je integrirana s poslovno strategijo, dosežene rezultate jasno predstavlja. V skupini delujemo po sistemu, da odgovornost dokažemo tam, kjer delujemo.

Današnje sodelovanje mora omogočiti pogoje za kakovost bivanja tudi prihajajočim generacijam. To uresničujemo z energijo.

9.1.14 Varnost in zdravje pri delu

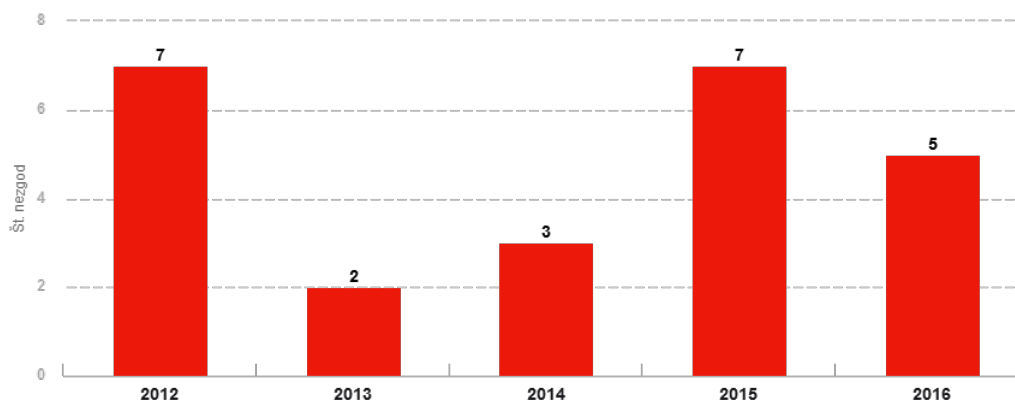
V letu 2016 smo imeli pet poškodb pri delu. Od tega so bile štiri poškodbe lažje, ena pa težja. Pri težji nezgodi je delavec izgubil prst na levi roki. V zvezi z električnim tokom smo imeli eno poškodbo, pri čemer je delavec zaradi obločnega plamena utrpel lažje opekline na roki.

Zaradi poškodb pri delu so bili delavci z dela odsotni skupno 354 delovnih dni, kar je več kot leta 2015. Razlog za to je poškodba delavca, ki se je pripetila že v letu 2015, delavec pa je bil zaradi nje odsoten celotno leto 2016.

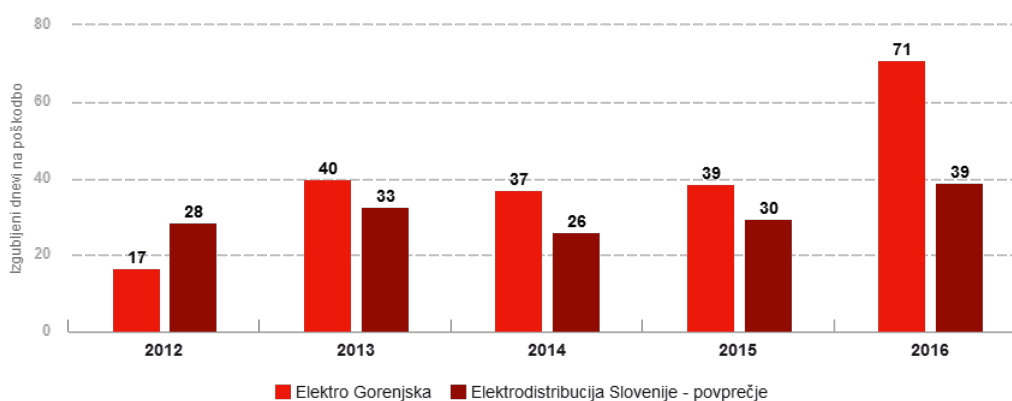
Kazalnik kakovosti, ki nam pove, kolikšen odstotek delavcev je bil poškodovan, se je ustavil pri številki 1,8 odstotkov. Kazalnik kakovosti, ki nam pove, koliko smo imeli izgubljenih delovnih dni na poškodbo, pa pri številki 70,9.

V nadaljevanju prikazujemo število poškodb pri delu, pogostost poškodb in resnost poškodb.

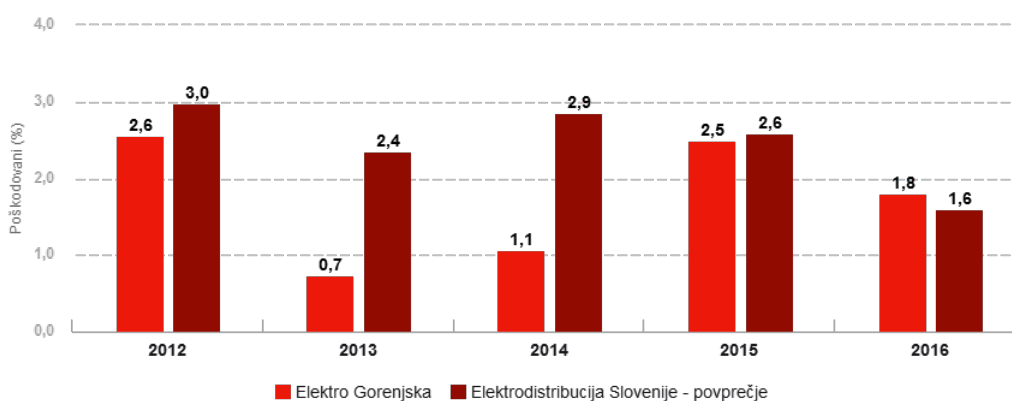
Slika 49: Število nezgod pri delu



Slika 50: Resnost poškodb



Slika 51: Pogostost nezgod



Poleg službe za varnost in zdravje pri delu je v preteklem letu nad varnim in zdravim delom bdela tudi svet za varnost in zdravje pri delu.

Kaj pomembnega nas čaka v letu 2017?

V letu 2017 bo poudarek na celotnem pregledu delovne opreme, ki jo naši delavci uporabljajo za delo na terenu. Pregledali bomo vso delovno opremo na električni pogon, vso napenjalno delovno opremo, osebno varovalno opremo za delo na višini itd.

V okviru zdravstvenega varstva bomo še naprej izvajali preventivne zdravstvene preglede, izvajali cepljenja proti klopnemu meningoencefalitisu in gripi ter izvajali preglede pigmentnih znamenj za terenske delavce, ki si

bodo to želeli.

Še naprej se bomo trudili, da bomo nabavljali kakovostno osebno varovalno in delovno opremo, ki jo bodo delavci z veseljem nosili oziroma uporabljali.

Preverili bomo znanje delavcev, ki svoje delo opravljajo pod napetostjo, in sodelovali pri izdelavi novega pravilnika o varnosti in zdravju pri delu z električnim tokom.

Trudili se bomo, da varnost in zdravje pri delu v podjetju še izboljšamo. Izziv, ki nas čaka v prihodnosti, je predvsem zaposlenim položiti na srce, da je zdravje naše največje bogastvo.

9.2 Skrb za okolje

Z odgovornim ravnanjem in s ciljem obvladovanja negativnih okoljskih vidikov je skupina v letu 2016 nadaljevala z aktivnostmi, ki pomagajo celostno zmanjševati vplive elektroenergetske dejavnosti na naravno okolje. Z izobraževanjem in osveščanjem interne in eksterne javnosti skrbimo, da okoljsko odgovornost spoštujejo zaposleni in dobavitelji. Svoje delovanje redno prilagajamo zahtevam okoljske zakonodaje. Napredek na tem področju se spremlja s pomočjo merljivih okoljskih kazalnikov. Poglavitne usmeritve podjetja na področju varovanja okolja so skladne s priporočili ISO, odražajo se v merljivih rezultatih, ki jih spremljamo z okoljskimi kazalniki.

Sistemske pristop ravnanja z okoljem se izvaja na podlagi načel mednarodnega standarda za ravnanje z okoljem SIST EN ISO 14001:2004. Za izvajanje ustrezne okoljske politike skrbi svet za ravnanje z okoljem, ki ga vodi skrbnik, člani pa so predstavniki posameznih organizacijskih enot, ki skrbijo za obvladovanje posameznih okoljskih vidikov in izvedbo ciljev programov. Letno uspešno potekajo zunanje presoje pridobljenih standardov.

Cilji sveta za ravnanje z okoljem (SRO) so:

- preprečevanje onesnaženja okolja na lokacijah, kjer se nahajajo elektroenergetski objekti in dela v njihovi povezavi (izlivi nevarnih olj);
- nadzor posameznih vplivov z meritvami in s tem upoštevanje vrednosti hrupa, sevanja in svetlobnega onesnaženja;
- gospodarno ravnanje z energijo, surovinami in naravnimi viri;
- ločeno zbiranje in recikliranje odpadkov in s tem zmanjšanje količine preostalih odstranjenih odpadkov in
- stalno izobraževanje zaposlenih.

9.2.1 Ključne aktivnosti v letu 2016

Leto 2016 je bilo na področju ravnanja z okoljem uspešno in brez izrednih okoljskih dogodkov.

Ažurirali in razširili smo okoljski program – izlivi sanitarnih in meteornih voda

Z novo Uredbo o odvajanju in čiščenju komunalne odpadne vode, ki je pričela veljati s 1. 1. 2016, se je podaljšal rok za priklop objektov na javno kanalizacijsko omrežje oziroma ureditev malih čistilnih naprav in oljnih lovilcev, in sicer s 1. 9. 2017 na 31. 12. 2021. Posledično smo ažurirali okoljski program št. 14 – izlivi sanitarnih in meteornih voda. Po novem so v program vključeni vsi objekti v lasti Elektra Gorenjska, poleg energetskih in poslovnih objektov tudi stanovanja ter parkirišča. Pri vseh omenjenih objektih bomo do konca leta 2021 uredili sisteme za odvajanje odpadnih vod. V letu 2016 je bila zaključena ureditev odpadnih vod poslovnega in delavniškega objekta Obrata Žirovnica ter na objektu RTP Zlato polje. V letu 2017 načrtujemo ureditev odvajanja odpadnih vod na poslovno-stanovanjskem objektu Visoko in na stanovanjskem objektu poleg RP Bled.

Poskrbeli smo za večjo transparentnost in dostopnost

S ciljem transparentnejšega evidentiranja poslovanja smo v letu 2016 posodobili interna navodila za evidentiranje stroškov in prihodkov s področja SRO. Izboljšali smo proces oddaje in prodaje koristnih odpadkov pogodbenemu prevzemniku Gorenje Surovina, d. o. o. Na intranetu smo nazorneje prikazali okoljske vidike ter jih povezali z dokumenti, s katerimi se določen okoljski vidik obvladuje.

Poenotili in uredili smo način ravnanja z demontiranim in uporabnim materialom

Že v letu 2015 smo ugotovili, da ni poenotenega ravnanja z demontiranim in še uporabnim materialom in

opremo. V letu 2016 smo zato izdali navodila, v katerih je natančneje določen postopek ravnanja za posamezno vrsto demontiranega uporabnega materiala ter maksimalne zaloge in lokacije hranjenja. Odgovorni skrbniki lokacij so z navodili stanje hitro uredili, kar smo ugotovili pri jesenskem delu notranje presoje, ki smo jo lansko leto prvič izvajali tudi na lokacijah RTP-jev in RP-jev.

Izboljšali smo način evidentiranja odpadkov

Na področju investicij je bilo izboljšano evidentiranje odpadkov in obvladovanje stroškov, vezanih na odlaganje. Posodobljen je bil Pravilnik o ravnanju z odpadki, ki je eden najpomembnejših internih aktov podjetja na področju SRO. Z njegovo pomočjo so natančneje definirane posebnosti oziroma izjeme glede lokacije dostave odpadkov in evidentiranja odpadkov z evidenčnimi listi.

Posvetili smo se ažuriranju vsebine projektov PGD in PZI. Zelo je pomembno, da projektant izdela kakovosten načrt, saj izvajalcem v fazi izvajanja projekta pri ravnanju z odpadki omogoča, da v največji možni meri upoštevajo določbe projekta, s tem pa zagotovijo ustrezno odlaganje odpadkov. Vodja projekta mora poskrbeti, da se vsa odlaganja odpadkov, ki nastajajo ob izvajanju projekta, tudi ustrezno pisno evidentirajo.

Sistematično smo pristopili k uvedbi nove verzije standarda ISO 14001:2015. Z namenom seznanitve z novimi zahtevami standarda ISO 14001:2015 ter z usmeritvami pri uvajanju je v mesecu aprilu 2016 potekalo interno izobraževanje za notranje presojevalce sistemov vodenja. Uskladitev SRO z novim standardom bomo izvedli v prvi polovici leta 2017, saj bosta notranja in zunanja presoja za leto 2017 že izvedeni po novem standardu.

9.2.2 Obvladovanje pomembnejših okoljskih vidikov v letu 2016

Za ustrezno obvladovanje pomembnih okoljskih vidikov imamo vzpostavljene okoljske kazalnike kakovosti, ki predstavljajo uspešnost obvladovanja standarda kakovosti ISO 14001. V nadaljevanju so predstavljena ključna področja, ki se nanašajo na dejavnost skupine.

Ravnanje z odpadki

Skrbimo za celostno obvladovanje koristnih in nekoristnih odpadkov. Koristne odpadke posredujemo posrednikom, ki jih uporabljajo za nadaljnjo predelavo. Podobno imamo organizirano tudi zbiranje papirja, kartonske embalaže ter izrabljenih tonerjev in kartuš, ki se pošiljajo v ustrezno in ekološko nadaljnjo obdelavo. Stroške komunalnih storitev spremljamo s kazalnikom kakovosti št. 220.

Obvladovanje nevarnih snovi (olja, goriva, ostale tekočine)

Kljub temu, da imamo izredno robustno omrežje, več kot 64 % omrežja namreč poteka pod zemljo, in da vgrajujemo energetske transformatorje z ekološko prijazno tekočino, posamezni dogodki in vremenske nevarnosti lahko še vedno povzročijo okvare oziroma morebitne okoljske vplive tudi na preostalem distribucijskem omrežju. V letu 2016 ni bilo izrednih razmer, ki bi vplivale na naravno okolje.

Prepoznane nevarne snovi skladiščimo v ustreznih zabojih in objektih, ki zagotavljajo visoko stopnjo nadzora ter varnosti. Opredeljene imamo natančno določene postopke in načine skladiščenja ter prevoza nevarnih snovi. Na dve leti odvažamo odpadna olja, ki jih zbiramo v posebnih zabojnikih na ekološkem otoku.

Hrup, elektromagnetno sevanje in svetlobno onesnaževanje elektroenergetskih naprav

Pri projektiranju in postavitvi novih elektroenergetskih objektov v prostor upoštevamo zakonodajo, ki obravnava škodljive vplive na okolje, kot so hrup, elektromagnetno sevanje (EMS) in svetlobno onesnaževanje.

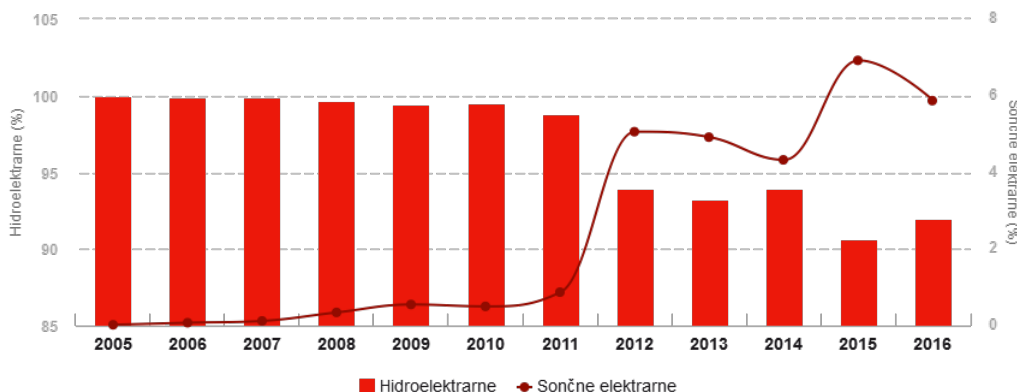
Hrup, ki ga povzročajo transformatorji v transformatorskih postajah (SN/NN), ne presega dovoljenih mej, ki jih opredeljujejo obstoječi predpisi. Pri razdelilnih transformatorskih postajah (VN/SN) se skladno z zakonodajo izvajajo meritve hrupa vsakih pet let, in sicer povsod, kjer je to potrebno.

Glede na dosedanje meritve EMS ugotavljamo, da se izven varovanih območij elektroenergetskih naprav nikjer ne pojavljajo prekomerne vrednosti, zato dodatni ukrepi varstva pred sevanjem niso bili potrebni. Kljub temu skladno z zakonodajo po razdelilnih transformatorskih postajah (RTP) izvajamo periodične meritve EMS in osveščamo javnost o elektromagnetnih sevanjih.

Okoljski prihranki iz hidroelektrarn

Proizvodnja električne energije, oddana v omrežje in v interno omrežje končnih odjemalcev iz hidroelektrarn, predstavlja 91,97 % delež proizvodnje, iz sončnih elektrarn 5,87 % delež in iz sproizvodnje 2,16 % delež celotne proizvodnje.

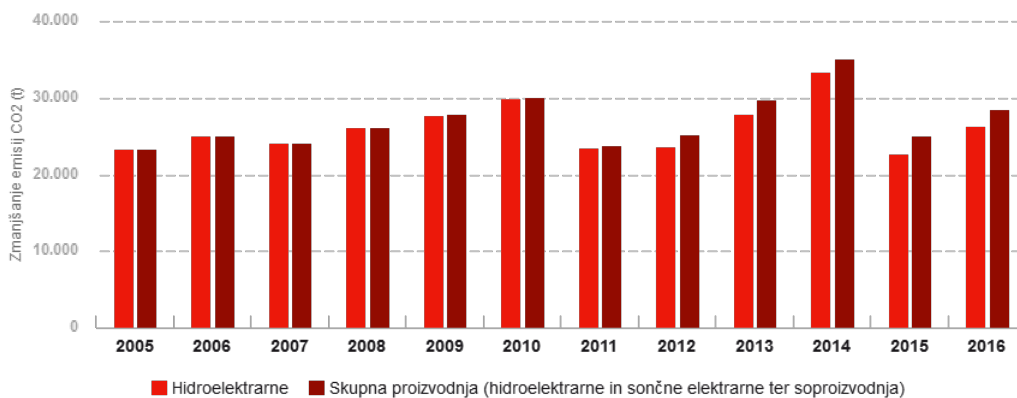
Slika 52: Deleži proizvodnje električne energije iz obnovljivih virov v Gorenjskih elektrarnah v obdobju 2005–2016 (%)



V letu 2016 je bila skupna proizvodnja ekološko čiste električne energije iz hidroelektrarn 57.681 MWh. Proizvedena električna energija iz hidroelektrarn daje okoljske prihranke, in sicer po metodologiji Centra za energetska učinkovitost Inštituta Jožef Stefan pri izračunu CO₂ (0,5 kg CO₂/kWh) za leto 2016 v višini 26.280 ton emisij CO₂.

Skupno zmanjšanje CO₂ iz hidroelektrarn, sončnih elektrarn in sproizvodnje toplote in električne energije v letu 2016 znaša 22.759 ton emisij CO₂.

Slika 53: Okoljski prihranek zmanjšanja emisij CO₂ zaradi proizvodnje električne energije v hidroelektrarnah in sončnih elektrarnah ter kogeneracijskih enotah v obdobju 2005–2016



Okoljski prihranki iz kogeneracijskih enot

V letu 2016 je bila skupna proizvodnja električne energije iz kogeneracijskih enot na zemeljski plin, oddana v distribucijsko omrežje in v interno omrežje končnih odjemalcev, 1.236 MWh, kar predstavlja 2,16 % delež vse proizvedene električne energije.

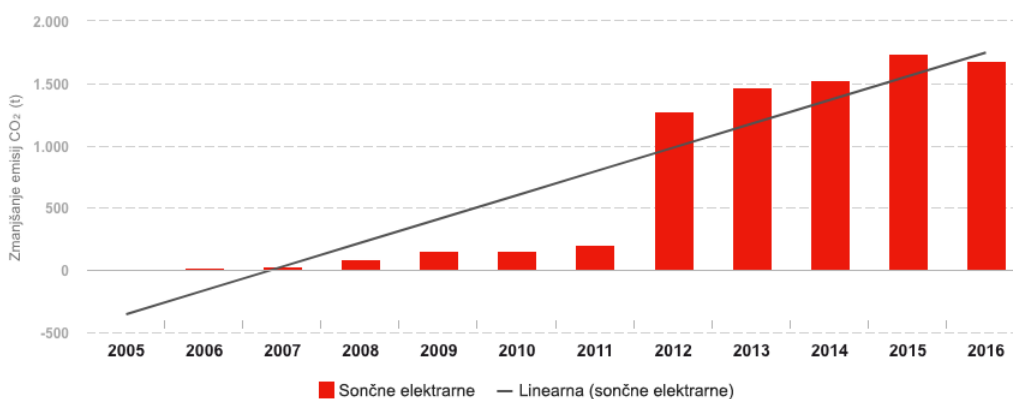
Okoljski prihranki iz sproizvodnje električne energije znašajo 618 ton emisij CO₂.

Okoljski prihranki iz sončnih elektrarn

V letu 2016 je bila skupna proizvodnja električne energije, oddana v distribucijsko omrežje in v interno omrežje končnih odjemalcev, 3.356,2 MWh, kar predstavlja 5,87 % delež vse proizvedene električne energije.

Proizvedena električna energija iz sončnih elektrarn daje okoljske prihranke, in sicer po metodologiji Centra za energetske učinkovitost Inštituta Jožef Stefan pri izračunu CO₂ (0,5 kg CO₂/kWh) za leto 2016 v višini 1.678 ton emisij CO₂. Kumulativni okoljski prihranek emisij CO₂ iz sončnih elektrarn od leta 2005 do konca leta 2016 je 8.355,3 ton emisij CO₂.

Slika 54: Okoljski prihranek zmanjšanja emisij CO zaradi proizvodnje električne energije v sončnih elektrarnah v obdobju 2005-2016



9.2.3 Okoljsko komuniciranje

Z osveščanjem in izobraževanjem različnih javnosti gradimo visoko okoljevarstveno zavest in odgovornost vseh zaposlenih:

- Vsebine o pravilnem odgovornem okoljskem ravnanju so vključene v program uvajalnega seminarja za nove zaposlene.
- O pristopih in načinih varovanja okolja redno pišemo v internem časopisu in na internih spletnih straneh.
- Javnost z okoljsko tematiko seznanjamo z objavami na spletni strani, v medijih ter na različnih posvetovanjih in okroglih mizah.
- Sodelujemo s strokovnimi, znanstvenimi in izobraževalnimi organizacijami.
- Ob umeščanju večjih elektroenergetskih objektov v prostor pripravimo tudi srečanja s prebivalci in jih tako seznanimo z dejavnostmi, rezultati in načrti, povezanimi z odgovornim ravnanjem z okoljem.

9.3 Skrb za interesne javnosti – družbena odgovornost

Skupina Elektro Gorenjska pri komuniciranju z različnimi interesnimi javnostmi sledi osnovnima ciljema – vzpostaviti pozitiven dialog in zagotoviti jasno ter transparentno obveščanje javnosti, s katerimi sodeluje.

Strokovne službe pri komuniciranju pomembnih poslovnih odločitev, novosti v poslovanju ter novosti na področju storitev in izdelkov zagotavljajo usmerjene komunikacijske aktivnosti tako z interno kot eksterno javnostjo. Za produktivno, učinkovito, jasno in pregledno komunikacijo s posameznimi skupinami deležnikov so odgovorni uprava, izvršni direktorji organizacijskih enot, posamezni strokovni delavci in služba za korporativno komuniciranje

O komuniciranju do zaposlenih podrobneje poročamo v poglavju [9.1 – Skrb za zaposlene](#).

9.3.1 Komuniciranje z lokalno skupnostjo in družbena odgovornost

Umeščanje elektroenergetske infrastrukture je dolgotrajen in zahteven proces. Razumljiva komunikacija s prebivalci, jasna predstavitev ciljev in posledic za prebivalce so tako ključni poudarki, ki jim sledimo pri vsakem posegu v prostor. Skrbimo za transparentno objavo podatkov na spletnih straneh, prav tako aktivno sodelujemo s predstavniki lokalnih skupnosti.

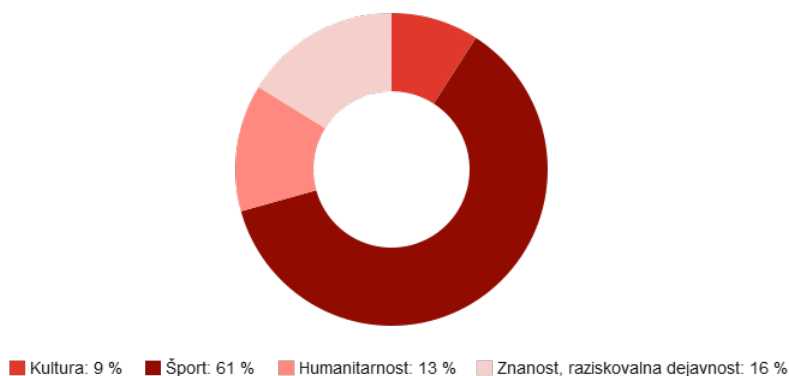
Sponzorstva in donacije

Zavedamo se pomena vpetosti v širše družbeno in lokalno okolje. Projekti, ki jih finančno podpiramo, sledijo identiteti družb v skupini in potrjeni strategiji. V projektih z različnih področij prepoznavamo priložnosti, kjer lahko s svojim znanjem, finančnimi sredstvi ali z drugimi viri prispevamo k napredku.

Podpiramo delovanje neprofitnih organizacij, društev, zavodov in klubov na področju športa, kulture in izobraževanja, zdravstva, humanitarnih projektov ter drugih družbeno koristnih dejavnosti.

Projekte izbiramo na podlagi internega pravilnika, ki opredeljuje merila kakovosti in družbene relevantnosti projekta. Upoštevamo kratkoročne in dolgoročne učinke za družbe v skupini, lokalno skupnost in okolje, v katerem poslujemo.

Slika 55: Sponzorstva in donacije skupine Elektro Gorenjska v letu 2016



V letu 2016 smo sponzorskim projektom namenili 41.870 € sredstev, 63.986 € pa donacijskim projektom.

9.3.2 Komuniciranje s poslovnimi partnerji

V skladu z dobrimi poslovnimi običaji skrbimo za stalno komunikacijo s poslovnimi partnerji. S ključnimi partnerji krepimo odnose na dobrodelnem srečanju ob zaključku leta, o aktivnostih družb v skupini jih redno obveščamo v internem glasilu, s finančnimi publikacijami in z ostalimi komunikacijskimi kanali.

Ob zaključku leta smo že tradicionalno organizirali dobrodelno srečanje s poslovnimi partnerji, na katerem smo zbirali finančna sredstva za izvajanje programa Neodvisen.si v letu 2017 na Gorenjskem. Družbeno odgovoren program seznanja mlado in starejšo populacijo o pasteh različnih oblik odvisnosti, predvsem pa predstavlja rešitve, na katere sodobna družba pozablja.

9.3.3 Komuniciranje z mediji

Strokovne službe na tem področju zagotavljajo redno in proaktivno komunikacijo z mediji. Spodbujajo pozitivno in nevtralnno prisotnost v medijih ter razumevanje elektroenergetskih vsebin z rednimi odgovori na novinarska vprašanja, družbeno odgovornimi vsebinami ter s proaktivnim komuniciranjem in prepoznavanjem zahtevnejših tem.

Učinkovitost odnosa z mediji v podjetju merimo z letno medijsko analizo, dnevnim analiziranjem vsebin in s poglobljenimi analizami, ki temeljijo na vrednotenju kvalitativnih in kvantitativnih relevantnih objav. Medijsko poročanje o skupini Elektro Gorenjska je bilo v letu 2016 pretežno nevtralnno. Zabeležili smo kar precej pozitivnih objav, teme pa so bile povezane z investicijami. Med njimi je najbolj izstopala slavnostna predaja

nove 110-kilovoltne distribucijske daljnovodne povezave med Bohinjem in Železniki, ki je potekala septembra na Soriški planini. Zabeleženih je bilo 85 pozitivnih objav, dve več kot v letu 2015. Še posebej smo veseli, da v preteklem letu v medijih ni bilo niti ene negativne objave, v kateri bi se pojavila katera izmed družb v skupini.

9.3.4 Komuniciranje z uporabniki

S končnimi uporabniki komuniciramo s pomočjo:

- klasične in elektronske pošte (info@elektro-gorenjska.si, info@gek.si), kjer se zbirajo tako ponudbe različnih podjetij kot tudi ostala pisma uporabnikov (vloge, reklamacije, pritožbe itd.);
- brezplačne telefonske številke 080 30 19, ki deluje neprekinjeno 24 ur na dan, vse dni v letu. Na telefonski številki se sprejemajo obvestila uporabnikov o izpadih električne energije in posredujejo različne informacije o omrežju, ki jih potrebujejo končni uporabniki;
- spletne strani podjetja www.elektro-gorenjska.si, kjer uporabniki poleg ostalih informacij lahko spremljajo tudi urnike načrtovanih odklopov električne energije na distribucijskem omrežju Elektra Gorenjska;
- aplikacije Moj EG račun, dostopne na spletni strani www.elektro-gorenjska.si, s pomočjo katere poslovni uporabniki urejajo aktivnosti s področja omrežne dejavnosti; npr. pridobijo podatke o pretekli porabi, oddajo stanja porabe in drugo.

9.3.5 Komuniciranje z delničarji in s finančnimi javnostmi

Upoštevamo priporočila večinskega lastnika oz. upravljavca naložbe in veljavno zakonodajo, posledično o vseh pomembnih podatkih podjetja, sklenjenih poslih, sponzorskih in donacijskih projektih poročamo na spletni strani www.elektro-gorenjska.si/za_delnicarje ter na www.elektro-gorenjska.si/o-podjetju/katalog-informacij-javnega-znacaja.

Skrbimo za redno, odkrito in natančno komuniciranje z vsemi zainteresiranimi javnostmi.

9.3.6 Komuniciranje z vplivnimi javnostmi

O vsebinah, ki so povezane z regulativo in zakonodajo, ter o urejanju odnosov med različnimi institucijami redno in odprto komuniciramo s ključnimi vplivnimi javnostmi. Mednje sodijo vladne ustanove Republike Slovenije kot večinskega lastnika družbe, Ministrstvo za infrastrukturo RS, Ministrstvo za finance RS in ostale pomembne institucije.

10.0

Dogodki po datumu bilance stanja

Ostalih pomembnejših poslovnih dogodkov, razen predstavljjenih v Računovodskem poročilu (poglavje 26 - Dogodki po datumu bilance stanja), ni bilo.





Konsolidirano računovodsko poročilo

Proaktivna vključenost v razvojnih projektih

Podjetje spremlja in aktivno sodeluje pri raziskovalno - razvojnih projektih, ki predstavljajo gibalno prihodnosti. V letu 2016 smo uspešno zaključili mednarodni raziskovalni razvojni projekt INCREASE. V mednarodnem konzorciju je z demonstracijo projektnih ciljev uspešno sodelovalo tudi naše podjetje.

B

11.0

Izjava o odgovornosti posloводства

Uprava družbe Elektro Gorenjska potrjuje v tem letnem poročilu objavljene in predstavljene računovodske izkaze in vse druge sestavne dele tega konsolidiranega letnega poročila. Konsolidirano letno poročilo predstavlja resnično in pošteno premoženjsko stanje skupine.

Uprava družbe Elektro Gorenjska potrjuje, da so bili pri izdelavi konsolidiranih računovodskih izkazov uporabljeni Mednarodni standardi računovodskega poročanja, ustrezne računovodske usmeritve ter da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarja.

Uprava družbe Elektro Gorenjska je računovodske izkaze skupine, pripravljene za poslovno leto 2016, odobrila na dan 12. 4. 2017.

Uprava družbe Elektro Gorenjska je odgovorna za ustrezno vodenje računovodstva družbe, za sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja in drugih sredstev ter potrjuje, da so računovodski izkazi izdelani na podlagi predpostavke o nadaljnjem poslovanju družbe ter v skladu z veljavno zakonodajo in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija.

Davčne oblasti lahko kadarkoli v roku petih let po poteku leta, v katerem je bilo treba davek odmeriti, preverijo poslovanje družbe, kar lahko posledično povzroči nastanek dodatne obveznosti plačila davka, zamudnih obresti in kazni iz naslova DDPO ali drugih davkov ter dajatev. Posloводство družbe ni seznanjeno z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitno pomembno obveznost iz tega naslova.

Kranj, 12. april 2017

Predsednik uprave:
mag. Bojan Luskovec



12.0

Revizorjevo poročilo



KPMG Slovenija, podjetje za revidiranje, d.o.o.
 Železna cesta 8a
 SI-1000 Ljubljana
 Slovenija



Telefon: +386 (0) 1 420 11 10
 +386 (0) 1 420 11 60
 Telefaks: +386 (0) 1 420 11 58
 Internet: <http://www.kpmg.si>

Poročilo neodvisnega revizorja

Lastnikom družbe ELEKTRO GORENJSKA, D.D.

Mnenje

Revidirali smo priložene konsolidirane računovodske izkaze družbe Elektro Gorenjska, d.d. in njenih odvisnih družb (»skupine«), ki vključujejo konsolidiran izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2016, konsolidiran izkaz poslovnega izida, konsolidiran izkaz drugega vseobsegajočega donosa, konsolidiran izkaz gibanja kapitala in konsolidiran izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Po našem mnenju so priloženi konsolidirani računovodski izkazi resničen in pošten prikaz konsolidiranega finančnega položaja skupine na dan 31. decembra 2016 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska Unija (»MSRP kot jih je sprejela EU«).

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja (MSR). Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov*. V skladu s Kodeksom etike za računovodske strokovnjake, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost. Potrjujemo tudi, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno posloводство. Druge informacije obsegajo poslovno poročilo, ki je sestavni del letnega poročila. Druge informacije ne vključujejo računovodskih izkazov in našega revizorjevega poročila o njih.

V povezavi z opravljeno revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi, ali so druge informacije pomembno neskladne z konsolidiranimi računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne.

Vezano na poslovno poročilo smo presodili ali poslovno poročilo vključuje razkritja, kot jih zahteva Zakon o gospodarskih družbah (v nadaljevanju »zakonska določila«).

Na osnovi postopkov, ki smo jih opravili pri reviziji konsolidiranih računovodskih izkazov in na osnovi zgoraj opisanih postopkov menimo:

- da so informacije v poslovnem poročilu za poslovno leto, za katero so pripravljene konsolidirani računovodski izkazi, skladne z informacijami v konsolidiranih računovodskih izkazih ter
- da je bilo poslovno poročilo pripravljeno v skladu z zakonskimi določili.

Poleg tega smo v luči poznavanja in razumevanja skupine in okolja, v katerem ta posluje, ki smo ga pridobili pri opravljanju revizije, dolžni poročati, če bi zaznali pomembno napako v poslovnem poročilu. V zvezi s tem nimamo o čem poročati.

KPMG Slovenija, podjetje za revidiranje, d.o.o., slovenska družba z omejeno odgovornostjo in članica KPMG mreže neodvisnih družb članic, ki so povezane s švicarskim združenjem KPMG International Cooperative ("KPMG International").

TRR: SI 56 2900 2606 1851 102
 rpa v sodni register: Osnovno sodišče v Ljubljani
 SI reg. št.: 66112962100
 osnovni kapital: 54.892,00 EUR
 ID za DDV: SI20437145
 matična št.: 5648556



Odgovornost posloводства in pristojnih za upravljanje za konsolidirane računovodske izkaze

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev konsolidiranih računovodskih izkazov v skladu s MSRP kot jih je sprejela EU in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo posloводства potrebno, da omogoči pripravo konsolidiranih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Posloводство je pri pripravi konsolidiranih računovodskih izkazov skupine odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot osnovo za računovodenje, razen če namerava posloводство podjetje likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzor nad pripravo konsolidiranih računovodskih izkazov skupine.

Revizorjeva odgovornost za revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so konsolidirani računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z MSR, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake ter se štejejo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamično ali skupaj vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh konsolidiranih računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu z MSR uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v konsolidiranih računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjim kontrolam;
- se seznanimo z notranjimi kontrolami, pomembnimi za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol skupine;
- presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in razumnost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij posloводства;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o čiščanju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbuja dvom v sposobnost družbe, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o primernosti poslovske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sklenemo, da obstaja pomembna negotovost, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v konsolidiranih računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Naši sklepi temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje skupine kot delujočega podjetja;
- ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo in vsebino konsolidiranih računovodskih izkazov vključno z razkritji ter ovrednotimo ali konsolidirani računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.
- Pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze v zvezi s finančnimi informacijami družb oz. poslovnih aktivnosti v skupini, da bi izrazili mnenje o konsolidiranih računovodskih izkazih. Odgovorni smo za načrtovanje, nadzor in izvedbo revizije konsolidiranih računovodskih izkazov. Odgovorni smo za naše mnenje.



Pristojne za upravljanje med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in pomembnih revizijskih ugotovitvah vključno z morebitnimi pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki jih zaznamo med našo revizijo.

V imenu revizijske družbe

KPMG SLOVENIJA,
podjetje za revidiranje, d.o.o.


Primož Koder
pooblaščen revizor

—+—
+—


Tomaž Mahnič, FCCA
pooblaščen revizor
strokovni direktor

KPMG Slovenija, d.o.o.
1

Ljubljana, 12. maj 2017

13.0

Uvodna pojasnila k pripravi skupinskih računovodskih izkazov

Skladno z 10. odstavkom 54. člena ZGD-1 so skupinski računovodski izkazi in pojasnila za leto 2016 prvič pripravljene v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), kot jih je sprejela Evropska unija. Dan prehoda na MSRP je 1. januar 2015. Na ta dan je skupina Elektro Gorenjska pripravila otvoritveni izkaz finančnega položaja v skladu z MSRP. Do leta 2016 je skupina pripravljala skupinske računovodske izkaze v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi. Učinki prehoda so predstavljeni v poglavju 15.5.

14.0

Računovodski izkazi skupine Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano 31. 12. 2016

14.1 Izkaz finančnega položaja skupine Elektro Gorenjska na dan 31. 12. 2016

Zneski so v €

POSTAVKA	POJASNILO	31. 12. 2016	31. 12. 2015	1. 1. 2015
SREDSTVA				
Dolgoročna sredstva		208.170.512	202.536.886	193.904.750
Neopredmetena sredstva	16.1	1.360.011	977.311	810.336
Opredmetena osnovna sredstva	16.2	197.207.403	192.544.532	184.212.734
1. Zemljišča in zgradbe		139.916.755	136.346.194	120.205.636
2. Proizvajalne naprave in stroji		53.285.232	52.774.738	53.265.404
3. Druge naprave in oprema		485.940	583.069	677.047
4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo		3.519.476	2.840.531	10.064.647
Naložbene nepremičnine	16.3	2.222.372	1.783.352	2.053.482
Dolgoročne finančne naložbe	16.4	7.261.561	7.042.756	6.569.306
1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil		7.117.083	6.897.438	6.223.147
b) Finančne naložbe obračunane z uporabo kapitalske metode		6.992.928	6.773.283	6.057.676
c) Druge delnice in deleži		124.155	124.155	165.471
2. Dolgoročna posojila		144.478	145.318	346.159
b) Dolgoročna posojila drugim		144.478	145.318	346.159
Dolgoročne poslovne terjatve		37.480	23.240	21.332
Druge dolgoročna sredstva		81.685	165.695	237.560
Kratkoročna sredstva		13.960.262	11.260.516	12.213.524
Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo		0	42.320	98.702
Zaloge	16.5	244.832	275.407	197.258
Kratkoročne finančne naložbe	16.6	1.544.144	840	100.840
1. Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil		143.304	0	0
2. Kratkoročna posojila		1.400.840	840	100.840
Kratkoročne poslovne terjatve	16.7	6.078.218	6.828.840	6.480.321
Druge kratkoročna sredstva	16.8	1.754.887	551.798	501.380
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki	16.9	4.338.181	3.561.311	4.835.023
SKUPAJ SREDSTVA		222.130.774	213.797.402	206.118.274

Izkaz finančnega položaja skupine Elektro Gorenjska na dan 31. 12. 2016 (nadaljevanje s prejšnje strani)

Zneski so v €

POSTAVKA	POJASNILO	31. 12. 2016	31. 12. 2015	1. 1. 2015
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV				
Kapital	16.10	149.634.034	145.144.102	141.450.482
Vpoklicani kapital		71.898.061	71.898.061	71.898.061
Kapitalske rezerve		45.944.898	45.944.898	45.944.898
Rezerve iz dobička		27.296.161	22.945.278	20.307.445
Druge rezerve		-579.667	-648.938	-855.438
Zadržani poslovni izid		5.074.581	5.004.803	4.155.516
Dolgoročne obveznosti		58.711.103	55.000.264	49.801.390
Rezervacije	16.11	8.131.914	7.842.917	7.473.951
Dolgoročne finančne obveznosti	16.12	43.935.698	40.526.928	35.907.769
Dolgoročne poslovne obveznosti		54.005	30.802	0
Druge dolgoročne obveznosti	16.13	6.422.187	6.481.907	6.334.190
Odložene obveznosti za davke	16.14	167.299	117.710	85.480
Kratkoročne obveznosti		13.785.637	13.653.036	14.866.402
Kratkoročne finančne obveznosti	16.15	6.290.313	6.783.667	7.689.606
Kratkoročne poslovne obveznosti	16.16	6.432.422	5.820.054	6.189.885
Obveznosti za davke od dohodka		227.178	117.432	326.013
Druge kratkoročne obveznosti	16.17	835.724	931.883	660.898
SKUPAJ OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		222.130.774	213.797.402	206.118.274

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

14.2 Izkaz poslovnega izida skupine Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano 31. 12. 2016

Zneski so v €

POSTAVKA	Pojasnilo	2016	2015
Čisti prihodki od prodaje	17.1	35.323.241	35.404.931
Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	17.2	5.817.010	4.563.225
Drugi poslovni prihodki	17.3	888.414	742.151
Stroški blaga, materiala in storitev		9.109.680	11.025.500
a. Nabavna vred. prodanih blaga in mat. ter stroški porablj. materiala	17.4	5.284.242	6.394.215
b. Stroški storitev	17.5	3.825.438	4.631.285
Stroški dela	17.6	12.349.034	11.986.571
Odpisi vrednosti	17.7	11.010.022	10.354.423
Drugi poslovni odhodki	17.8	958.824	739.990
Finančni prihodki iz deležev	17.9	2.354	1.687.990
b. Finančni prihodki iz deležev v pridruženih družbah		0	1.687.990
č. Finančni prihodki iz drugih naložb		2.354	0
Finančni prihodki iz danih posojil		3.735	7.267
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev		39.061	61.122
Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb		33.449	41.317
Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	17.10	876.202	1.026.706
Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti		92.272	56.413
Pripoznaní poslovni izid naložb, vrednotenih po kapitalski metodi	17.11	506.114	862.297
CELOTNI POSLOVNI IZID		8.150.446	8.098.063
Davek iz dobička	17.12	906.380	740.948
Odloženi davki	17.13	49.590	117.709
ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA		7.194.476	7.239.406

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

14.3 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa skupine Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano 31. 12. 2016

Zneski so v €

Naziv	2016	2015
1. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	7.194.476	7.239.406
2. Postavke drugega vseobsegajočega donosa (razen zneskov po kapitalski metodi), ki ne bodo pozneje prerazvrščene v poslovni izid:	-74.356	594
- Aktuarski dobički in izgube	-74.356	594
3. Postavke drugega vseobsegajočega donosa (razen zneskov po kapitalski metodi), ki bodo pozneje na podlagi izpolnjevanja posebnih pogojev prerazvrščene v poslovni izid:	187.922	217.976
- Efektivni del dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje pred tveganjem v varovanju denarnih tokov pred tveganjem	187.922	217.976
4. Delež drugega vseobsegajočega donosa pridruženih podjetij in skupnih podvigov, ki se obračuna po kapitalski metodi, ki ne bodo pozneje prerazvrščene v poslovni izid	5.061	3.310
5. Delež drugega vseobsegajočega donosa pridruženih podjetij in skupnih podvigov, ki se obračuna po kapitalski metodi, ki bodo pozneje na podlagi izpolnjevanja posebnih pogojev prerazvrščene v poslovni izid	-320	0
CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	7.312.783	7.461.286

Pojasnila k računovodskim izkazom so del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

14.4 Izkaz denarnih tokov skupine Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano na dan 31. 12. 2016

Zneski so v €

Postavka	Leto 2016	Leto 2015
A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU		
a. Prejemki pri poslovanju	40.085.112	42.577.140
1. Prejemki od prodaje proizvodov in storitev	39.746.462	42.032.199
3. Drugi prejemki pri poslovanju	338.650	544.941
b. Izdatki pri poslovanju	-21.904.588	-25.833.091
1. Izdatki za nakupe materiala in storitev	-5.474.946	-9.764.928
2. Izdatki za plače in deleže zaposlenec v dobičku	-9.021.213	-8.777.922
3. Izdatki za davek od dohodka	-773.715	-990.854
4. Izdatki za ostale datjave	-3.388.428	-3.378.095
5. Drugi izdatki pri poslovanju	-3.246.286	-2.921.292
c. Pozitivni ali negativni denarni izid pri poslovanju (a+b)	18.180.524	16.744.049
B DENARNI TOKOVI PRI INVESTIRANJU		
a. Prejemki pri investiranju	1.481.794	816.023
1. Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih	339.383	209.955
3. Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	156.327	63.728
4. Prejemki od odtujitve naložbenih nepremičnin	313.485	241.500
5. Prejemki od odtujitve finančnih naložb	672.599	300.840
b. Izdatki pri investiranju	-18.298.667	-19.949.922
1. Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-718.640	-470.712
2. Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-15.174.512	-19.027.894
3. Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin	-192.557	-97.592
4. Izdatki za pridobitev finančnih naložb	-2.212.958	-353.724
c. Pozitivni ali negativni denarni izid pri investiranju (a+b)	-16.816.873	-19.133.899
C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU		
a. Prejemki pri financiranju	9.999.999	36.805.000
2. Prejemki od povečanja finančnih obveznosti	9.999.999	36.805.000
b. Izdatki pri financiranju	-10.586.780	-36.042.585
1. Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	-887.159	-1.127.169
3. Izdatki za odplačila finančnih obveznosti	-6.800.517	-32.867.146
4. Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	-2.876.598	-2.048.270
5. Izdatki za odkup lastnih delnic	-22.506	0
c. Pozitivni ali negativni denarni izid pri financiranju (a+b)	-586.781	762.415
Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV	4.338.181	3.561.311
x. DENARNI IZID V OBDOBJU (Ac+Bc+Cc)	776.870	-1.627.435
y. ZAČETNO STANJE DENARNIH SREDSTEV	3.561.311	5.188.746

Pojasnila v poglavju 19. Pojasnila postavk v izkazu denarnih tokov so del računovodskega izkaza in jih je treba brati skupaj njim.

14.5 Izkaz sprememb lastniškega kapitala skupine Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano na dan 31. 12. 2016

a) Od 1. januarja 2016 do 31. decembra 2016:

zneski so v €

Pojavi pri posameznih postavkah kapitala	Vpoklicani kapital		Kapitalske rezerve		Rezerve iz dobička			Druge rezerve		Zadržani poslovni izid		Skupaj kapital
	I.		II.		III.			IV.		V.		
	Osnovni kapital	Vplačani presežek kapitala	Splošni prev. popravek kapitala	Zakonske rezerve	Rezerve za last. delnice in i.posl. deleže	Rezerve za last. delnice in i.posl. deleže (od.b.p.)	Druge rezerve iz dobička	Rezerve za varovanje pred tveganjem	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid	
	I./1.	II./2.	II./2.	III./1.	III./2.	III./3.	III./5.	IV./2.	IV./3.	V./1.	V./2.	
Stanje 31. december 2015	71.898.061	1	45.944.897	1.896.184	0	0	21.049.094	-672.918	23.980	200.216	4.804.587	145.144.102
Stanje 1. januar 2016	71.898.061	1	45.944.897	1.896.184	0	0	21.049.094	-672.918	23.980	200.216	4.804.587	145.144.102
Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	-22.506	0	0	0	-7.348	-2.792.997	-2.822.851
Nakup lastnih delnic in lastnih poslovnih deležev	0	0	0	0	0	-22.506	0	0	0	0	0	-22.506
Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-7.348	-2.792.997	-2.800.345
Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	187.922	-69.615	0	7.194.476	7.312.783
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7.194.476	7.194.476
Postavke drugega vseobseg. donosa (razen zn. po kapitalski metodi), ki ne bodo pozneje preračun. v poslovni izid	0	0	0	0	0	0	0	0	-74.356	0	0	-74.356
Postavke drugega vseobseg. donosa (razen zn. po kapitalski metodi), ki bodo pozneje preračun. v poslovni izid	0	0	0	0	0	0	0	187.922	0	0	0	187.922
Delež drugega vseobseg. donosa, ki se obrač. po kapitalski metodi, ki ne bo pozneje preračun. v poslovni izid	0	0	0	0	0	0	0	0	5.061	0	0	5.061
Delež drugega vseobseg. donosa, ki se obrač. po kapitalski metodi, ki bo pozneje preračun. v poslovni izid	0	0	0	0	0	0	0	0	-320	0	0	-320
Spremembe v kapitalu	0	0	0	348.979	22.506	0	4.001.904	0	-49.035	2.060.625	-6.384.979	0
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poroč. obd. na druge sestavine kapitala	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.011.590	-2.011.590	0
Razporeditev dela čistega dobička poroč. obdobja na druge sestavine kapitala posklopeu org. vodenja in nadzora	0	0	0	348.979	22.506	0	4.001.904	0	0	0	-4.373.389	0
Druge spremembe v kapitalu	0	0	0	0	0	0	0	0	-49.035	49.035	0	0
Stanje 31. december 2016	71.898.061	1	45.944.897	2.245.163	22.506	-22.506	25.050.998	-484.997	-94.670	2.253.493	2.821.088	149.634.034

Pojasnila v poglavju 16.10 - Kapital so del računovodskega izkaza in jih je treba brati skupaj njim.

b) Od 1. januarja 2015 do 31. decembra 2015:

zneski so v €

	Vpoklicani kapital					Kapitalske rezerve			Rezerve iz dobička			Druge rezerve			Zadržani poslovni izid		Skupaj kapital
	I.		II.		III.		IV.		V.		VI.		VII.		VIII.		
	Osnovni kapital	Vplačani presežek kapitala	Splodni prev. popravek kapitala	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve za varovanje pred tveganjem	Rezerve za pošteno vrednost	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta								
	I./1.	II./1.	II./2.	III./1.	III./5.	IV./2.	IV./3.	V./1.	V./2.								
Stanje 31. december 2014	71.898.061	1	45.944.897	1.629.087	18.678.358	-890.894	35.456	962.682	1.590.324	139.847.972							
Stanje 1. januar 2015	71.898.061	1	45.944.897	1.629.087	18.678.358	-890.894	35.456	962.682	1.590.324	139.847.972							
Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	0	0	0	-2.165.156	-2.165.156							
Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	0	0	0	-2.165.156	-2.165.156							
Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	217.976	3.904	0	7.239.406	7.461.286							
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	0	0	7.239.406	7.239.406							
Postavke drugega vseobseg. donosa (razen zn. po kapitalski metodi), ki ne bodo pozneje prerazvišč. v poslovnih izidih	0	0	0	0	0	0	594	0	0	594							
Postavke drugega vseobseg. donosa (razen zn. po kapitalski metodi), ki bodo pozneje prerazvišč. v poslovnih izidih	0	0	0	0	0	217.976	0	0	0	217.976							
Delež drugega vseob. donosa, ki se obrač. po kapitalski metodi, ki ne bo pozneje prerazvišč. v poslovnih izidih	0	0	0	0	0	0	3.310	0	0	3.310							
B.3. Spremembe v kapitalu	0	0	0	267.097	2.370.736	0	-15.381	-762.465	-1.859.987	0							
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poroč. obd. na druge sestavine kapitala	0	0	0	0	203.014	0	0	-777.846	574.832	0							
Razporeditev dela čistega dobička poroč. obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu org. vodenja in nadzora	0	0	0	267.097	2.167.722	0	0	0	-2.434.819	0							
Druge spremembe v kapitalu	0	0	0	0	0	0	-15.381	15.381	0	0							
Stanje 31. december 2015	71.898.061	1	45.944.897	1.896.184	21.049.094	-672.918	23.980	200.216	4.804.587	145.144.102							

Pojasnila v poglavju 20. Pojasnilo razkoraka med podatki v izkazu finančnega položaja in izkazu sprememb lastniškega kapitala na dan 1. 2015 so del računovodskega izkaza in jih je treba brati skupaj njim.

15.0

Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom

15.1 Poročajoča družba in sestava skupine

Družba Elektro Gorenjska je obvladujoča družba skupine Elektro Gorenjska. Naslov sedeža obvladujoče družbe je Ulica Mirka Vadnova 3a, Kranj.

Konsolidirani računovodski izkazi skupine Elektro Gorenjska za leto, ki se je končalo 31. 12. 2016, vključujejo:

- obvladujočo družbo Elektro Gorenjska, Ulica Mirka Vadnova 3a, Kranj,
- odvisno družbo Gorenjske elektrarne, Stara cesta 3, Kranj, ki je v 100 % lasti obvladujoče družbe; kapital te družbe je na dan 31. 12. 2016 znašal 18.169.222 €, čisti poslovni izid za leto 2016 pa 638.923 €,
- pridruženo družbo ECE, Vrunčeva 2a, Celje, ki je v 25,6744 % lasti obvladujoče družbe; kapital te družbe je na dan 31. 12. 2016 znašal 18.206.204 €, čisti poslovni izid za leto 2016 pa 1.353.114 €, ter
- pridruženo družbo Soenergetika, Stara cesta 3, Kranj, ki je v 25 % lasti družbe Gorenjske elektrarne; kapital te družbe je na dan 31. 12. 2016 znašal 1.887.749 €, čisti poslovni izid za leto 2016 pa 643.839 €.

Skupina Elektro Gorenjska se ukvarja s proizvodnjo, prodajo in z distribucijo električne energije.

15.2 Podlaga za sestavljanje konsolidiranih računovodskih izkazov

15.2.1 Izjava o skladnosti

Priloženi konsolidirani računovodski izkazi so sestavljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), kot jih je sprejela Evropska unija, s pojasnili, ki jih sprejema Odbor za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja (OMSRP), ter v skladu z zahtevami Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) in v skladu z Energetskim zakonom (EZ-1).

Uprava družbe Elektro Gorenjska je konsolidirane računovodske izkaze odobrila 12. aprila 2017.

15.2.2 Podlage za merjenje

Konsolidirani računovodski izkazi so pripravljene ob upoštevanju izvirne vrednosti, razen v primeru terjatev, ki se evidentirajo po odplačni vrednosti in v primeru obrestnega varovanja, kjer je upoštevana poštna vrednost. Metode, uporabljene pri merjenju poštnih vrednosti, so opisane v poglavju 15.4 – Določanje poštnih vrednosti.

Konsolidirani računovodski izkazi so pripravljene ob predpostavki, da bo skupina v prihodnosti nadaljevala poslovanje. Poslovanje skupine ni sezonske narave.

15.2.3 Funkcijska in predstavitevna valuta

Predstavljeni računovodski izkazi skupine Elektro Gorenjska so predstavljeni v €. Mera natančnosti poročanja je 1 €.

Tečajne razlike, ki se pojavijo pri poravnavanju denarnih postavk ali pri prevedbi denarnih postavk po tečajih,

drugačnih od tistih, po katerih so bile prevedene ob začetnem pripoznanju v obdobju, se pripoznajo v poslovnem izidu v obdobju, v katerem se pojavijo. Za preračun vrednosti, ki so izražene v tujih valutah, skupina uporablja referenčni tečaj Evropske centralne banke, ki ga objavlja Banka Slovenije.

15.2.4 Uporaba pomembnih ocen in presoje

Pri uporabi predstavljenih računovodskih politik in usmeritev mora družba opraviti številne presoje in ocene glede knjigovodskih vrednosti sredstev in obveznosti, ki niso vselej na razpolago iz drugih virov. Ocene in z njimi povezane predpostavke temeljijo na preteklih izkušnjah in dejavnikih, za katere družba meni, da so primerni. Ocene in uporabljene predpostavke se stalno preverjajo. Dejanski izidi se lahko razlikujejo od teh ocen. Preverjanja računovodskih ocen so pripoznana v obdobju, v katerem je ocena preverjena, lahko pa tudi v prihodnjih obdobjih, če spremenjena ocena vpliva tako na tekoče obdobje kot tudi na prihodnja obdobja. V nadaljevanju so predstavljene pomembne presoje, poleg že predstavljenih, ki jih je opravila družba pri uporabi računovodskih usmeritev in ki imajo pomemben vpliv na zneske, pripoznane v računovodskih izkazih.

Predpostavke in ocene

Predpostavke in ocene, ki najbolj vplivajo na zneske v računovodskih izkazih, so:

- Določitev življenjskih dob neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (glejte poglavje 15.3.2 Neopredmetena sredstva in 15.3.3 Opredmetena osnovna sredstva)
- Popravki vrednosti dvomljivih terjatev (glejte poglavje 15.3.6 Finančni instrumenti)
- Ocena višine rezervacij (glejte poglavje 15.3.10 Rezervacije).

Posli z družbo SODO

Posli z družbo SODO so na splošno urejeni v Pogodbi s SODO, ki je podrobneje predstavljena tudi v Poslovnem poročilu v poglavju 4.10.5.

V mesecu marcu 2017 je družba od SODO prejela preliminarni obračun regulativnega leta 2016. Preliminarni obračun za leto 2016 je SODO izvedel na osnovi nerevidiranih računovodskih izkazov. Iz obračuna izhaja, da je bila v letu 2016 že zaračunana pogodbeno vrednost storitev in najema za 1.577.187 € nižja od vrednosti, ugotovljenih na podlagi preliminarne obračuna. Na tej osnovi je družba v letu 2016 pripoznala 1.577.187 € kratkoročno nezaračunanih prihodkov. V letu 2015 so bili prihodki, ugotovljeni na osnovi preliminarne obračuna regulativnega leta 2015, za 252.252 € višji od že zaračunanih tekom leta. Družba je zato v letu 2015 kratkoročno odložila prihodke v znesku 252.252 €.

Končni obračun za regulativno leto 2015 je družba Elektro Gorenjska prejela po datumu odobritve računovodskih izkazov za leto 2016. Iz dokončnega obračuna, ki temelji na revidiranih računovodskih izkazih za leto 2015 izhaja, da je bila že zaračunana vrednost najemnine in storitev skupaj z obrestmi za 22.113 € višja od vrednosti iz dokončnega obračuna. Obračun bo upoštevan v računovodskih izkazih za leto 2017.

Končni obračun za leto 2016 bo SODO izvedel na osnovi odločbe Agencije za energijo, ki bo upoštevala revidirane podatke obeh pogodbenih strank. V primeru, da Agencija izda odločbo, v kateri ugotovi drugačne presežke oz. primanjkljaje, kot jih je ugotovil SODO, sta obe pogodbeni stranki zavezani, da bosta upoštevali odločbo Agencije.

Spori v teku in z njimi povezane rezervacije

V teku je nekaj sporov, med katerimi je pomembnejši denacionalizacijski postopek, kjer družba Elektro Gorenjska nastopa kot zavezanec za vrnitev. Družba podrobnosti v zvezi s temi spori ne razkriva, ker ocenjuje, da bi tako ravnanje utegnilo ogroziti koristi družbe.

15.2.5 Novi računovodski standardi in pojasnila, ki še niso stopili v veljavo

Novi standardi in pojasnila, ki so predstavljeni v nadaljevanju, še niso veljavni in se med pripravo letnih računovodskih izkazov za poslovno leto, ki se je končalo na dan 31. december 2016, niso upoštevali.

MSRP 9 Finančni instrumenti

Julija 2014 je odbor za mednarodne računovodske standarde objavil končno različico MSRP 9 – Finančni instrumenti, ki vsebuje zahteve vseh posameznih faz projekta prenove MSRP 9 in nadomešča MRS 39 – Finančni instrumenti: Pripoznanje in merjenje ter vse predhodne različice MSRP 9. Prenovljeni standard uvaja nove zahteve glede razvrščanja in merjenja finančnih sredstev in obveznosti, pripoznanja njihove oslabitve in računovodskega varovanja pred tveganji. Prenovljeni standard MSRP 9 velja za letna obračunska obdobja, ki se bodo začela 1. januarja 2018 ali pozneje. Uporaba pred tem datumom je dovoljena.

Skupina predvideva, da prenova standarda ne bo bistveno vplivala na računovodske izkaze.

MSRP 15 Prihodki iz pogodb s kupci

Nov standard zagotavlja okvir, ki nadomešča obstoječa navodila za pripoznanje prihodkov po MSRP. Družbe uporabljajo petstopenjski model za določitev, kdaj točno pripoznati prihodke in do katere višine. Novi model opredeljuje, da se prihodki pripoznajo takrat, ko družba prenese nadzor blaga in storitev na stranko, in sicer v višini, do katere družba pričakuje, da je upravičena. Standard MSRP 15 velja za letna obračunska obdobja, ki se bodo začela 1. januarja 2018 ali pozneje. Uporaba pred tem datumom je dovoljena. Pojasnila k MSRP 15 še niso potrjena s strani Evropske unije.

Skupina pregleduje vpliv novega standarda in ga bo uporabila ob njegovi uveljavitvi.

MSRP 16 Najemi

MSRP 16 nadomešča MRS 17 Najemi in povezana pojasnila. Standard odpravlja obstoječi model dvojnega obračunavanja najemov in namesto tega od družbe oziroma skupine zahteva, da večino najemov iz bilance stanja obračunava z enotnim modelom brez razlikovanja med poslovnim in finančnim najemom. Skladno z MSRP 16 se za pogodbo o najemu smatra pogodba, ki za določeno obdobje daje pravico do uporabe določenega sredstva v zameno za plačilo. Novi model za take pogodbe določa, da najemnik pripozna pravico do uporabe sredstva in obveznost iz najema. Pravica do uporabe sredstva se amortizira, obresti pa se pripišejo k obveznosti. Slednje povzroča skoncentriran vzorec stroškov za večji del najemov, četudi najemnik plačuje stalne letne najemnine. Standard MSRP 16 velja za letna obračunska obdobja, ki se bodo začela 1. januarja 2019 ali pozneje. Uporaba pred tem datumom je dovoljena, če družba uporablja tudi MSRP 15. MSRP 16 še ni potrjen s strani Evropske unije.

Skupina predvideva, da novi standard ne bo bistveno vplival na računovodske izkaze.

Dopolnilo k MSRP 2: Razvrščanje in merjenje plačil z delnicami

Dopolnilo natančneje opredeljuje plačila z delnicami, in sicer učinke obveznih in neobveznih pogojev glede merjenja plačil z delnicami, ki se poravnajo v gotovini, plačila z delnicami z možnostjo poravnave v primeru obveznosti pri viru odtegnjenega davka in spremembe pogojev plačil z delnicami, ki zadevajo razvrstitev plačil, poravnanih v gotovini, v plačila, poravnana s kapitalom. Dopolnilo velja za letna obračunska obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2018. Uporaba pred tem datumom je dovoljena. Dopolnilo še ni potrjeno s strani Evropske unije.

Skupina predvideva, da novi standard na dan prve uporabe ne bo pomembno vplival na njene računovodske izkaze, saj skupina ne sklepa poslov, pri katerih se plačuje z delnicami.

Dopolnilo k MSRP 4: Uporaba MSRP 9 Finančni instrumenti v povezavi z MSRP 4 Zavarovalne pogodbe

Dopolnilo obravnava vprašanja, ki izhajajo iz izvajanja MSRP 9 pred načrtovanim nadomestnim standardom, ki ga UOMRS pripravlja za MSRP 4. Dopolnilo uvaja dve možni rešitvi. Prva je začasna izjema uporabe MSRP 9, na podlagi katere se prijava nekaterih zavarovateljev odloži. Druga rešitev navaja drugačen pristop k predstavitvi, s pomočjo katerega bi se ublažila nestanovitnost, ki bi lahko izhajala iz uporabe MSRP 9 pred načrtovanim standardom o zavarovalnih pogodbah. Dopolnilo velja za letna obračunska obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2021. Dopolnilo še ni potrjeno s strani Evropske unije.

Skupina ni ponudnik zavarovanj, zato dopolnilo ne bo vplivalo na računovodske izkaze.

Dopolnilo k MSRP 10 in MRS 28 Prodaja ali vložek sredstev med vlagateljem in njegovim pridruženim podjetjem ali skupnim podvigom

Dopolnilo pojasnjuje, da je pri poslih s pridruženim podjetjem ali skupnim podvigom višina pripoznanih

dobičkov ali izgub odvisna od tega, ali je prodano ali vloženo sredstvo del posla, kjer je celotni dobiček ali izguba pripoznana, ko je posel sklenjen med vlagateljem in njegovim pridruženim podjetjem ali s skupnim podvigom zajema prenos sredstva ali sredstev, ki predstavljajo družbo (ne glede na to ali se sredstvo nahaja v podružnici ali ne), medtem ko je delni dobiček ali izguba pripoznana, ko je posel sklenjen med vlagateljem in njegovim pridruženim podjetjem ali s skupnim podvigom zajema sredstvo, ki ne predstavlja družbe, četudi se ta sredstva nahajajo v podružnici. Dan uporabe še ni bil določen s strani UOMRS.

Skupina predvideva, da dopolnilo standarda ne bo bistveno vplivalo na računovodske izkaze.

Dopolnilo k MRS 7

Dopolnilo zahteva dodatna razkritja, ki bodo uporabnikom pomagala vrednotiti spremembe v obveznostih iz financiranja, vključno s spremembami denarnih tokov in nedenarnimi spremembami (npr. vpliv pozitivnih in negativnih tečajnih razlik, spremembe pri prevzemu ali izgubi nadzora nad podružnicami, spremembe poštene vrednosti). Dopolnilo velja za letna obračunska obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2017. Dopolnilo še ni potrjeno s strani Evropske unije.

Skupina predvideva, da dopolnilo standarda ne bo bistveno vplivalo na računovodske izkaze.

Dopolnilo k MRS 12: Pripoznanje terjatev za odložene davke v zvezi z nerealiziranimi izgubami

Dopolnilo natančneje pojasnjuje, na kakšen način in kdaj v določenih primerih obračunati odložene terjatve za davke ter kako določiti višino prihodnjih obdavčljivih prihodkov za namen presoje pripoznavanja odloženih terjatev za davke. Dopolnilo velja za letna obračunska obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2017. Dopolnilo še ni potrjeno s strani Evropske unije.

Skupina predvideva, da dopolnilo standarda ne bo bistveno vplivalo na računovodske izkaze.

Spremembe MRS 40 Naložbene nepremičnine

Spremembe utrjujejo načelo iz MRS 40 Naložbene nepremičnine glede prenosov v naložbene nepremičnine ali iz njih, tako da zdaj določa, da se takšen prenos opravi samo, če pride do spremembe pri uporabi nepremičnine. V skladu s spremembami se prenos opravi, kadar in zgolj kadar pride do dejanske spremembe v uporabi – tj. sredstvo začne ali preneha ustrezati opredelitvi pojma naložbena nepremičnina, o spremembi uporabe pa obstajajo dokazila. Zgolj sprememba namena posloводства ni razlog za prenos. Sprememba velja za letna obračunska obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2018. Spremembe še niso potrjene s strani Evropske unije.

Skupina predvideva, da spremembe ne bodo pomembno vplivale na njene računovodske izkaze, saj prenese nepremičnino v naložbene nepremičnine ali iz njih samo, kadar pride do dejanske spremembe v uporabi nepremičnine.

OPMSRP 22 Transakcije v tujih valutah in predujmi

V pojasnilu je razjasnjeno, kako določiti datum transakcije za namen določitve menjalnega tečaja, ki se uporabi ob začetnem pripoznanju s tem povezanega sredstva, odhodka ali prihodka (ali njegovega dela) ob odpravi pripoznanja nedenarnega sredstva ali nedenarne obveznosti v zvezi z danim ali prejetim predujmom v tuji valuti. V takšnem primeru je datum transakcije enak datumu, na katerega podjetje najprej pripozna nedenarno sredstvo ali nedenarno obveznost v zvezi z danim ali prejetim predujmom. Pojasnilo velja za letna obračunska obdobja, ki se začnejo 1. 1. 2018. Spremembe še niso potrjene s strani Evropske unije.

Skupina predvideva, da pojasnilo ne bo pomembno vplivalo na njene računovodske izkaze, saj skupina ob začetnem pripoznanju nedenarnih sredstev ali nedenarnih obveznosti v zvezi z danimi ali prejetimi predujmi uporablja menjalni tečaj, ki je v veljavi na dan transakcije.

15.3 Povzetek pomembnih računovodskih usmeritev

Skupinski računovodski izkazi so izdelani na osnovi računovodskih usmeritev, prikazanih v nadaljevanju.

15.3.1 Osnova za konsolidiranje

Skupinski računovodski izkazi so sestavljeni na osnovi računovodskih izkazov družbe Elektro Gorenjska, njene odvisne družbe in pridruženih družb.

a. Odvisne družbe

Odvisne družbe so družbe, ki jih obvladuje skupina. Obvladovanje obstaja, ko ima obvladujoča družba možnost odločati o finančnih in poslovnih usmeritvah podjetja za pridobivanje koristi iz njegovega delovanja. Računovodski izkazi odvisnih družb so vključeni v konsolidirane računovodske izkaze skupine od datuma, ko se obvladovanje začne, do datuma, ko preneha.

Računovodske usmeritve odvisnih družb so usklajene z usmeritvami skupine.

b. Pridružene družbe

Pridružene družbe so družbe, v katerih ima skupina pomemben vpliv, ne obvladuje pa njihove finančne in poslovne usmeritve. Pomemben vpliv obstaja, če je skupina lastnica 20 do 50 odstotkov glasovalnih pravic v drugi družbi. Naložbe v pridružena podjetja se ob prvem pripoznanju izkažejo po nabavni vrednosti, nato pa se obračunavajo po kapitalski metodi. Konsolidirani računovodski izkazi skupine vključujejo delež skupine v dobičkih in izgubah pridruženih družb od datuma, ko se pomemben vpliv začne, do datuma, ko se konča.

c. Posli, izvzeti iz konsolidiranih računovodskih izkazov

Pri sestavi konsolidiranih računovodskih izkazov so izločena stanja, nerealizirani dobički in izgube, ki izhajajo iz poslov znotraj skupine. Nerealizirani dobički poslov s pridruženimi družbami (obračunanimi po kapitalski metodi) se izločijo le do obsega deleža skupine v tej družbi. Nerealizirane izgube se izločijo na enak način kot dobički, in sicer pod pogojem, da ne obstaja dokaz o oslabitvi.

d. Predpostavke, uporabljene pri pripravi konsolidiranih računovodskih izkazov

Pri pripravi konsolidiranih računovodskih izkazov so uporabljene naslednje predpostavke:

- Predpostavka enotne družbe (konsolidirani računovodski izkazi skupine prikazujejo premoženjsko, finančno stanje in poslovni izid ter spremembe finančnega položaja in gibanje lastniškega kapitala skupine družb, kot da gre za eno družbo).
- Predpostavka izkazovanja resničnega premoženjskega in finančnega stanja ter poslovnega izida.
- Predpostavka popolnosti skupine.
- Predpostavka popolnosti vsebine računovodskih izkazov in enotnega zajemanja vanje.
- Predpostavka enakega datuma.
- Predpostavka dosledne stanovitnosti metod konsolidiranja.
- Predpostavka jasnosti in preglednosti.
- Predpostavka gospodarnosti.
- Predpostavka pomembnosti.

15.3.2 Neopredmetena sredstva

Neopredmeteno sredstvo je razpoznavno nedenarno sredstvo brez fizičnega obstoja.

Skupina je kot svojo računovodsko usmeritev pri neopredmetenih sredstvih izbrala model nabavne vrednosti. Neopredmetena sredstva po začetnem pripoznanju izkazuje po njihovih nabavnih vrednostih, zmanjšanih za akumulirano amortizacijo in akumulirane izgube zaradi oslabitve. Oslabitev neopredmetenih sredstev z določljivo dobo koristnosti se opravi na enak način, kot to velja za opredmetena osnovna sredstva.

Doba koristnosti je obdobje, v katerem skupina pričakuje, da bo neopredmeteno sredstvo na voljo za uporabo. Doba koristnosti vseh neopredmetenih sredstev v skupini je končna in neopredmetena sredstva se amortizirajo. Amortizljivi znesek neopredmetenega sredstva s končno dobo koristnosti skupina strogo dosledno razporedi na celotno obdobje njegove koristnosti. Amortizacija neopredmetenih osnovnih sredstev se obračunava posamično na podlagi metode enakomernega časovnega amortiziranja. Znesek amortizacije se v vsakem obdobju pripozna v poslovnem izidu. Dobe koristnosti in amortizacijske stopnje večjih skupin amortizirljivih sredstev so:

Pomembnejše skupine amortizirljivih sredstev	Ocenjena doba koristnosti (v letih)	Amortizacijska stopnja (v %)
Računalniška programska oprema	3	33,33
Druge pravice	3	33,33

15.3.3 Opredmetena osnovna sredstva

Opredmetena osnovna sredstva so sredstva, ki jih ima skupina, da jih uporablja pri proizvodnji ali dobavljanju proizvodov ali opravljanju storitev, daje v najem drugim ali uporablja za pisarniške namene in jih bo po pričakovanih uporabljal v te namene v več kot enem obračunskem obdobju.

Opredmeteno osnovno sredstvo, ki izpolnjuje pogoje za pripoznanje kot sredstvo, se izmeri po svoji nabavni vrednosti. Nabavna vrednost opredmetenega osnovnega sredstva zajema:

- njegovo nakupno ceno, tudi uvozne carine in nevratljive nakupne dajatve, po odštetju vseh trgovinskih in drugih popustov;
- vse stroške spravljajanja sredstva na njegovo mesto in v stanje, kjer sredstvo lahko deluje v skladu s pričakovani poslovanje, ter
- Neposredno se lahko pripišejo stroški:
 - stroški zaslužkov, ki izhajajo neposredno iz gradnje ali pridobitve opredmetenega osnovnega sredstva;
 - stroški priprave gradbišča (izkop, nasipanje, dreniranje zemljišča);
 - stroški dobave in pretovarjanja;
 - stroški namestitve in montaže;
 - stroški preizkušanja delovanja sredstva po odštetju čistega izkupička od prodaje katerega koli proizvoda, ki je nastal med spravljajanjem sredstva na njegovo mesto in v primerno stanje (kot so vzorci, izdelani v fazi preizkušanja opreme), ter
 - honorarji;
- stroški izposojanja v zvezi s pridobitvijo opredmetenega osnovnega sredstva do njegove usposobitve za uporabo, če nastaja dlje kot eno leto.

Stroški izposojanja se pripišejo ob zaključku investicije; v primeru, ko investicija v tekočem letu ni dokončana, pa na zadnji dan obračunskega obdobja postavkam projekta (investicijskim postavkam), ki so poimensko navedene v pogodbi o kreditiranju, ter tistim postavkam projekta, ki poimensko niso navedene, njihova načrtovana vrednost pa presega 400.000 €.

Če se na novo pridobljena in pripoznana zgradba, ki je del opredmetenih osnovnih sredstev, zaradi graditve nove zgradbe, ki bo del opredmetenih osnovnih sredstev, odstrani, je knjigovodska vrednost obstoječe zgradbe strošek priprave gradbišča, ki se všteje v nabavno vrednost nove zgradbe.

Nabavna vrednost poslovnih prostorov, ki so del zgradbe (etažna lastnina) in so pridobljeni na podlagi gradbene pogodbe, kupoprodajne pogodbe ali na drugi pravni podlagi, zajema tudi vrednost pridobitve solastniškega deleža na pripadajočem zemljišču, ki je namenjeno neposredno uporabi zgradbe, brez katerega zgradba ni uporabna za predvideni namen.

Nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva, zgrajenega ali izdelanega v družbah v skupini, vključujejo stroški, ki se nanašajo neposredno nanj, in tisti splošni stroški gradnje ali izdelave, ki jih temu sredstvu lahko pripišemo. Ne tvorijo pa je stroški, ki niso povezani z njegovo zgraditvijo ali izdelavo, in stroški, ki jih trg ne prizna. Nabavna vrednost takšnega opredmetenega osnovnega sredstva ne more biti večja od nabavne vrednosti enakih ali podobnih opredmetenih osnovnih sredstev na trgu. Nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva, zgrajenega ali izdelanega v družbah v skupini, tako sestavljajo storitve zunanjih izvajalcev, ure neposrednega dela, stroški materiala (vrednoteni po povprečni drseči ceni na nivoju OE) in drugi neposredni proizvodni stroški (amortizacija delovnih sredstev, upravne in sodne takse, notarske storitve ...).

Skupina ocenjuje, da nima bistvenih obvez za razgradnjo in odstranitev opredmetenih osnovnih sredstev, obnovitev mest in podobnih obveznosti.

Za merjenje po pripoznanju opredmetenega osnovnega sredstva skupina uporablja model nabavne vrednosti.

Med opredmetenimi osnovnimi sredstvi in ne med naložbenimi nepremičninami se izkazuje tudi elektrodistribucijska infrastruktura, dana v poslovni najem družbi SODO po Pogodbi s SODO. Skupina meni, da je tako izkazovanje primernejše, saj gre po vsebini za lastniško uporabljanje sredstev. Skupina pa jih izvirno tudi

ne poseduje zato, da bi prinašala najemnino ali druge donose.

Ob zaključku poslovnega leta se presodi, ali obstajajo znamenja, ki nakazujejo, da utegnejo biti sredstva oslABLJENA. Pri tem se presojuje znamenja iz zunanjih in notranjih virov informacij. Skupina s komisijo, zadolženo za osnovna sredstva, letno preverja zunanje in notranje okoliščine (pomembne tehnološke spremembe, spremembe trga, zastarelost ali fizično stanje posameznega opredmetenega sredstva), ki bi lahko bile pomemben kazalnik (ne)ustreznosti dobe koristnosti ali potrebe po slabitvi opredmetenih osnovnih sredstev. Opredmeteno osnovno sredstvo je oslABLJENO, če njegova knjigovodska vrednost presega nadomestljivo vrednost. Nadomestljiva vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote je poštena vrednost, zmanjšana za stroške pri odtujitvi, ali vrednost pri uporabi najmanjše denar ustvarjajoče enote, in sicer tista, ki je večja. Vrednost pri uporabi se oceni kot sedanja vrednost pričakovanih bodočih denarnih tokov, pri čemer so ti diskontirani na sedanjo vrednost z uporabo diskontne stopnje pred davki. Slabitev se pripozna v izkazu poslovnega izida med drugimi odhodki iz poslovanja.

Amortizljivi znesek opredmetenih osnovnih sredstev je enak njihovi nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitne oslABLITVE, ki se preiščljeno razporeja skozi celotno dobo koristnosti.

Če pozneje nastali stroški, ki so povezani z opredmetenim osnovnim sredstvom, povečujejo njegove prihodnje koristi v primerjavi s prvotno ocenjenimi, se poveča njegova nabavna vrednost. Če pa stroški povečujejo dobo koristnosti sredstva, se za vrednost teh stroškov poveča nabavna vrednost opredmetenega osnovnega sredstva in podaljša doba koristnosti.

Stroški v zvezi z opredmetenim osnovnim sredstvom, ki so nastali kasneje in so potrebni, da normalno deluje, se izkazujejo kot stroški vzdrževanja.

Amortizacija opredmetenih osnovnih sredstev se obračunava posamično na podlagi metode enakomernega časovnega amortiziranja skozi celotno ocenjeno dobo koristnosti sredstev. Povprečne dobe koristnosti in amortizacijske stopnje večjih skupin amortizirljivih sredstev so:

Pomembnejše skupine amortizirljivih sredstev	Ocenjena doba koristnosti (v letih)	Amortizacijska stopnja (v %)
Zgradbe energetske infrastrukture	25-40	2,5-4
Zgradbe hidroelektrarn	5-40	2,5-20
Sončne elektrarne	12-25	4-8,33
Ostale zgradbe	15-50	2-6,67
Oprema energetske infrastrukture	10-35	2,86-10
Računalniška strojna oprema	3	33,33
Oprema hidroelektrarn	3-30	3,33-33,33
Ostala oprema	2-20	5-50
Vlaganja v tuja opredmetena osnovna sredstva	4-25	4-25
Vozila	8-12	8,33-12,5

Skupina letno preverja dobo koristnosti in preostalo vrednost pri pomembnejših postavkah opredmetenih osnovnih sredstev, amortizacijske stopnje pa glede na to preračuna za sedanja in prihodnja obdobja, če so pričakovanja bistveno drugačna od ocen. Učinek spremembe ocene skupina opiše v pojasnilih v obračunskem obdobju, v katerem je prišlo do nje.

15.3.4 Naložbene nepremičnine

Naložbena nepremičnina je nepremičnina, ki jo skupina poseduje z namenom, da bi prinašala najemnino ali da bi povečevala vrednost dolgoročne naložbe ali pa oboje.

To so predvsem:

- zemljišče, posedovano za povečevanje vrednosti dolgoročne naložbe, ne pa za kratkoročno prodajo v rednem poslovanju;
- zemljišče, za katerega skupina še ni določila prihodnje uporabe;
- zgradba, oddana v enkratni ali večkratni poslovni najem;
- prazna zgradba, posedovana za oddajo v enkratni ali večkratni poslovni najem;
- nepremičnine, ki se gradijo ali razvijajo za prihodnjo uporabo kot naložbene nepremičnine.

Med naložbene nepremičnine ne sodijo:

- nepremičnine, ki jih uporabljajo zaposleni (na primer stanovanja, dana zaposlenim v poslovni najem);

- nepremičnine, dane v dolgoročni poslovni najem družbi SODO Maribor, na podlagi dolgoročne pogodbe s SODO;
- nepremičnine, ki sestavljajo HE Savo, v zvezi s katero poteka denacionalizacijski spor (do razrešitve spora je HE Sava dana v dolgoročni poslovni najem odvisni družbi Gorenjske elektrarne).

Vse prej naštetne nepremičnine se obravnavajo kot sestavni del opredmetenih osnovnih sredstev.

Naložbene nepremičnine se po začetnem pripoznanju merijo po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijske popravke in morebitne oslabitve.

Uporablja se metoda enakomernega časovnega amortiziranja. Dobe koristnosti večjih skupin amortizirljivih sredstev so med 30 in 50 let, amortizacijske stopnje pa med 2 in 3,33 %. Doba koristnosti naložbenih nepremičnin je enaka kot za istovrstna opredmetena osnovna sredstva.

Skupina preverja znamenja slabitve enako kot pri opredmetenih osnovnih sredstvih.

15.3.5 Sredstva, prejeta in dana v najem

Najem je pogodbeno razmerje, v katerem najemodajalec prenese na najemnika v zameno za plačilo ali niz plačil pravico do uporabe sredstva za dogovorjeni čas. Finančni najem je najem, pri katerem se prenesejo vse pomembne oblike tveganja in koristi, povezane z lastništvom sredstva. Lastninska pravica lahko preide na drugo stran ali pa tudi ne. Poslovni najem je najem, ki ni finančni najem in pri katerem se najeta sredstva ne pripoznajo v bilanci stanja. Začetek najema je datum, ko najemnik lahko začne izkoriščati pravico do uporabe najetega sredstva.

Skladno s kriteriji, ki jih opredeljujejo računovodski standardi, skupina presoja, ali gre za poslovni ali finančni najem.

Vsi najemi sredstev, ki jih skupina prejema v najem, so opredeljeni kot poslovni najemi. Pri poslovnem najemu skupina stroške najema časovno enakomerno pripoznava v izkazu poslovnega izida, v postavki stroški storitev.

Sredstva, ki jih skupina daje v poslovni najem, izkazuje med svojimi opredmetenimi sredstvi. Prihodke od najemnin časovno enakomerno pripoznava med čistimi poslovnimi prihodki v dobi najema. Vsi stroški, povezani s sredstvi, dani v najem (vključno z amortizacijo), so pripoznani med odhodki obdobja.

15.3.6 Finančni instrumenti

a. Finančne naložbe

Finančne naložbe so finančna sredstva, ki se v izkazu finančnega položaja izkazujejo kot dolgoročne in kratkoročne finančne naložbe. Tiste dolgoročne naložbe v finančne dolgove, ki zapadejo v plačilo najkasneje v letu dni po dnevu bilance stanja, se v bilanci stanja prenesejo med kratkoročne finančne naložbe.

Vse dolgoročne finančne naložbe v kapital drugih podjetij so razvrščene v četrto skupino, to je za prodajo razpoložljiva finančna sredstva.

Pri obračunavanju običajnega nakupa ali prodaje finančnega sredstva se v knjigovodskih razvidih in izkazu finančnega položaja tako finančno sredstvo pripozna z upoštevanjem datuma trgovanja (menjave), to je datumom, na katerega se skupina zaveže kupiti ali prodati sredstvo.

Ob začetnem pripoznanju se finančna naložba izmeri po pošteni vrednosti. Začetni pripoznani vrednosti se prištejejo še stroški posla, ki izhajajo iz nakupa ali izdaje finančnega sredstva, razen pri finančnih naložbah, razvrščenih v skupino finančne naložbe po pošteni vrednosti prek poslovnega izida.

Tiste finančne naložbe v kapitalske instrumente, za katere ni objavljena cena na delujočem trgu in katerih poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo izmeriti, se merijo po nabavni vrednosti.

Finančne naložbe v odvisne in pridružene družbe ter skupne podvige se merijo po modelu nabavne vrednosti.

Če obstajajo nepristranski dokazi, da je nastala izguba zaradi oslabitve pri finančni naložbi v kapitalski instrument, za katerega ni objavljena cena na delujočem trgu in ki ni izkazan po pošteni vrednosti, temveč po nabavni vrednosti, ker njegove poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo izmeriti, ali v izpeljani finančni instrument, ki je z njim povezan in ga je treba poravnati z dobavo kapitalskih instrumentov, za katere ni

objavljena cena na delujočem trgu, se znesek izgube zaradi oslabitve izmeri kot razlika med knjigovodsko vrednostjo finančnega sredstva in sedanjo vrednostjo pričakovanih prihodnjih denarnih tokov, diskontiranih po trenutni tržni donosnosti za podobna finančna sredstva, in pripozna kot prevrednotovalni finančni odhodek.

Skupina terminske pogodbe na podlagi MRS 39.5. obravnava kot navadne kupoprodajne pogodbe in ne kot izvedene finančne instrumente. V kolikor bi sklepali terminske pogodbe za namen trgovanja, bi te pogodbe obravnavali kot izvedene finančne instrumente.

b. Terjatve

Terjatve so na premoženjskopравnih in drugih razmerjih zasnovane pravice zahtevati od določene osebe plačilo dolga ali v primeru danih predplačil dobavo kakih stvari ali opravitev kake storitve.

Terjatve se ob začetnem pripoznanju izkazujejo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo plačane. Kasneje se lahko povečajo ali zmanjšajo zaradi naknadnih popustov, zaradi vračil blaga zaradi neustrezne kakovosti, za prejeta plačila in drugačne oblike poravnave.

Po začetnem pripoznanju se terjatve merijo po odplačni vrednosti.

V izkazu finančnega položaja se dolgoročne terjatve, ki so že zapadle (a še niso poravnane), in dolgoročne terjatve, ki bodo zapadle v plačilo v letu dni po dnevu izkaza finančnega položaja, izkazujejo kot kratkoročne terjatve.

Najmanj četrletno, in sicer pred sestavitvijo četrletnega obračuna poslovanja, se preverja ustreznost izkazane velikosti posamezne terjatve. Terjatve, za katere se domneva, da ne bodo poravnane delno ali v celoti, se izkaže kot dvomljive; če se zaradi njih začne sodni postopek ali obstaja spor o njihovem plačilu, pa kot sporne. V ta namen ima skupina vzpostavljene ustrezne evidence. V evidenco spornih terjatev uvršča vse terjatve:

- v izvršilnih postopkih na podlagi izvršilnega naslova;
- v izvršilnih postopkih na podlagi verodostojne knjigovodske listine (npr. tožba) in
- postopkih zaradi insolventnosti (postopek prisilne poravnave, postopek poenostavljene prisilne poravnave in stečajni postopek).

Popravek vrednosti kratkoročnih poslovnih terjatev do kupcev družbe v skupini oblikujejo na podlagi kriterija zapadlosti in zavarovanja terjatev. Tako pridobljena ocena se v nadaljevanju popravi z individualno oceno glede na kreditno sposobnost kupca in zunanje ter notranje znake slabitev.

c. Denarna sredstva in njihovi ustrezniki

Med denarna sredstva se uvrščajo:

- denarna sredstva na transakcijskih in deviznih računih pri banki ali drugi finančni instituciji, ki se lahko uporabi za plačevanje, in
- denarni ustrezniki.

Denarni ustrezniki so tiste naložbe, ki jih je mogoče hitro oziroma v bližnji prihodnosti pretvoriti v vnaprej znan znesek denarnih sredstev in pri katerih je tveganje spremembe vrednosti nepomembno. Skupina kratkoročne depozite in vloge pri bankah ter posojila med podjetji v skupini z zapadlostjo do treh mesecev po pridobitvi ter prejemke iz naslova njihove odtujitve obravnava kot denarne ustreznike.

Skupina ima odprte transakcijske račune pri naslednjih poslovnih bankah:

Številka TRR	Banka, pri kateri je TRR odprt	Družba
07000-0000641939	Gorenjska banka, Kranj	Elektro Gorenjska
07000-0000542805	Gorenjska banka, Kranj	Gorenjske elektrarne
19100-0011259911	Deželna banka Slovenije, Ljubljana	Elektro Gorenjska
29000-0001824912	Unicredit banka, Ljubljana	Elektro Gorenjska
04331-0002033138	NKBM, Kranj	Gorenjske elektrarne
30000-0003480687	Sberbank, Ljubljana	Elektro Gorenjska

Vsi transakcijski računi se vodijo v evrih, le transakcijski račun št. 07000-0000641939 pri Gorenjski banki Kranj je odprt tudi kot devizni račun. Račun pri Sberbanki predstavlja varčevalni račun.

Prevrednotenje denarnih sredstev je sprememba njihove knjigovodske vrednosti in se lahko opravi na koncu poslovnega leta ali med njim. Pojavi se le v primeru denarnih sredstev, izraženih v tujih valutah, če se po prvem

pripoznanju spremeni valutni tečaj. Tečajna razlika, ki se pojavi pri tem, lahko poveča ali zmanjša prvotno izkazano vrednost; v prvem primeru se izkaže finančni prihodek v zvezi z denarnimi sredstvi, v drugem primeru pa finančni odhodek v zvezi z denarnimi sredstvi.

d. Dolgovi

Dolgovi so pripoznane obveznosti v zvezi s financiranjem lastnih sredstev, ki jih je treba vrniti oziroma poravnati, zlasti v denarju. Kot posebna vrsta dolgov se obravnavajo odložene obveznosti za davek.

V izkazu finančnega položaja se dolgoročni dolgovi, ki so že zapadli v plačilo (a še niso poravnani), in dolgoročni dolgovi, ki bodo zapadli v plačilo v največ letu dni po dnevu bilance stanja, izkazujejo kot kratkoročni dolgovi.

Dolgovi so lahko finančni (dobljena posojila na podlagi posojilnih pogodb, dolgovi do najemodajalcev v primeru finančnega najema) ali poslovni (kupljen material ali storitev od dobaviteljev, obveznosti do zaposlenih, obveznosti do države, obveznosti do kupcev za prejete predujme in varščine).

Po začetnem pripoznanju se dolgovi merijo po odplačni vrednosti.

Povečujejo se za pripisane obresti, zmanjšujejo pa za odplačane zneske in morebitne drugačne poravnave, če o tem obstaja sporazum z upnikom.

Pripoznanja dolgov v knjigovodskih razvidih in bilanci stanja se odpravijo, če je obveznost, določena v pogodbi ali drugem pravnem aktu, izpolnjena, razveljavljena ali zastarana (in je organizacija ne namerava poravnati).

e. Izpeljani finančni instrumenti

Skupina uporablja izpeljane finančne instrumente za varovanje pred izpostavljenostjo obrestnemu tveganju.

Skupina v skladu s politiko obvladovanja tveganj sprememb obrestnih mer za ščitenje denarnih tokov (obveznosti) iz naslova najetih dolgoročnih posojil uporablja enostavne obrestne zamenjave. To pomeni, da pri evidentiranju le-teh uporablja metodologijo, ki jo mednarodni računovodski standardi definirajo kot hedge accounting.

Cilj politike varovanja je predvidljiv odhodek financiranja v višini fiksne obrestne mere iz obrestne zamenjave, povečane za obrestno maržo iz kreditne pogodbe. Varovalno razmerje se obdrži do zapadlosti varovane postavke. Poštena vrednost obrestne zamenjave je ob koncu varovanja enaka 0 €.

Pri varovanju denarnih tokov in čistih finančnih naložb pred tveganjem se del dobička ali izgube iz instrumenta za varovanje pred tveganjem, ki je opredeljen kot uspešno varovanje pred tveganjem, pripozna v drugem vseobsegajočem donosu, neuspešni del dobička pa se pripozna v poslovnem izidu.

Dobiček ali izgubo iz instrumenta za varovanje pred tveganjem, ki se nanaša na uspešni del varovanja, ki je bil pripoznan v drugem vseobsegajočem donosu, je treba prerazvrstiti v poslovni izid kot prilagoditev zaradi prerazvrstitve v istem obdobju ali obdobjih, v katerem(-ih) napovedani denarni tokovi, varovani pred tveganjem, vplivajo na poslovni izid (na primer, ko se izvede predvidena prodaja), oziroma pri odtujitvi ali delni odtujitvi poslovanja v tujini.

15.3.7 Zaloge

Zaloge so sredstva, ki so namenjena prodaji v rednem poslovanju. Porabljajo se v postopku proizvodnje za tako prodajo ali so v obliki materialov, ki bodo porabljeni pri proizvodnji ali opravljanju storitev.

Količinska enota zaloge materiala (tudi drobnega inventarja in embalaže) se ob začetnem pripoznanju ovrednoti po nabavi ceni. Nabavno ceno sestavljajo nakupna cena, uvozne in druge nevračljive dajatve (tudi davek na dodano vrednost, ki se ne povrne) ter neposredni stroški nabave.

Stroški materiala, ki se pred uporabo zadržujejo v zalogah, se izkazujejo po metodi drsečih povprečnih cen na nivoju OE. Drseča povprečna cena se izračunava na dnevnem nivoju.

Skupina sproti oziroma najmanj enkrat letno, ob inventuri, preveri realno vrednost zalog in jo slabi, če njihova knjigovodska vrednost presega čisto iztržljivo vrednost, ki pomeni ocenjeno prodajno ceno.

15.3.8 Druga sredstva

Med drugimi sredstvi se izkazujejo kratkoročno nezaračunani prihodki in odloženi stroški oziroma odhodki.

Nezaračunani prihodki so prihodki, ki se upoštevajo v poslovnem izidu, čeprav še niso bili zaračunani.

Odloženi stroški oziroma odhodki so zneski, ki ob svojem nastanku še ne bremenijo poslovnega izida.

15.3.9 Kapital

Celotni kapital skupine sestavljajo vpoklicani kapital, kapitalske rezerve, rezerve iz dobička, druge rezerve in zadržani poslovni izid.

Vse druge sestavine celotnega kapitala pripadajo lastnikom osnovnega kapitala v sorazmerju z njihovimi lastniškimi deleži v osnovnem kapitalu.

15.3.10 Rezervacije

V znesku rezervacije se kažejo prihodnji dogodki, ki lahko vplivajo na potrebni znesek za poravnavo obveze. Skupina pred oblikovanjem rezervacije najprej presoja verjetnost nastanka prihodnjega dogodka. Upošteva se, da bo prihodnji dogodek res nastal, če zanj v času presoje obstajajo materialni dokazi (npr. vložena tožba, vloženi denacionalizacijski zahtevek ...).

Knjigovodska vrednost rezervacij je enaka njihovi izvorni vrednosti, zmanjšani za porabljene zneske, dokler se ne pojavi potreba po njihovem povečanju ali zmanjšanju.

Pogojne obveznosti se ne štejejo kot rezervacije.

Rezervacije vključujejo tudi dolgoročne zasluge zaposlenih, ki jih skladno z MRS 19 delimo na:

- jubilejne nagrade, ki se uvrščajo med druge dolgoročne zasluge zaposlenih.
- odpravnine ob upokojitvi, ki se uvrščajo med pozaposlitvene zasluge, ter
- odpravnine ob prenehanju delovnega razmerja, ki se uvrščajo med odpravnine.

Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi so oblikovane v višini ocenjenih bodočih izplačil na osnovi aktuarskega poročila o merjenju dolgoročnih zaslužkov skladno z MRS 19.

Izračun rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade pripravi pooblaščenka aktuarka, rezervacije pa so oblikovane v višini bodočih izplačil, diskontiranih na dan bilance, pri tem pa se upoštevajo še stroški službovanja tekočega obdobja, stroški obresti ter aktuarski presežki oz. primanjkljaji, ki nastanejo kot posledica spremembe aktuarskih predpostavk ter izkustvenih prilagoditev.

Skupina na bilančni presečni dan ugotovi in v izkazu poslovnega izida pripozna prihodke oziroma odhodke v zvezi s preračunom rezervacij za odpravnine ob upokojitvi iz naslova:

- zneska dodatno oblikovanih rezervacij za stroške sprotnega službovanja v zvezi z odpravinami za tekoče leto;
- zneska povečanja ali zmanjšanja že oblikovanih rezervacij v primeru uvedbe ali spremembe programa (sprememba stroškov preteklega službovanja);
- obračunanih obresti v zvezi z rezervacijami (kot dodatni strošek rezervacij);
- učinkov vseh omejitev ali skrčenj rezervacij za odpravnine ob upokojitvi.

Aktuarski dobički in izgube iz naslova odpravnin ob upokojitvi se ne pripoznavajo v poslovnem izidu, ampak neposredno v kapitalu v okviru drugih rezerv, ki so lahko tudi negativne. Rezerve, oblikovane iz tega naslova, se odpravijo v preneseni čisti poslovni izid v dejanskih zneskih, ko je za zaposlene, ki so odšli ali se upokojili, pripoznanje rezervacij za odpravnine ob upokojitvi odpravljen.

Jubilejne nagrade se uvrščajo med druge dolgoročne zasluge zaposlenecv. Skupina na bilančni presečni dan ugotovi in v izkazu poslovnega izida pripozna prihodke oziroma odhodke v zvezi s preračunom rezervacij za jubilejne nagrade (vključno z aktuarskimi dobički in izgubami).

Odpravnine ob prenehanju zaposlitve za določen čas skupina pripozna kot kratkoročne odložene stroške in ne kot rezervacije.

Pripoznanje rezervacij v knjigovodskih razvidih in bilanci stanja se odpravi, kadar so že izrabljene nastale možnosti, zaradi katerih so bile rezervacije oblikovane, ali pa ni več potrebe po njih.

Rezervacije na račun vnaprej vračunanih stroškov oziroma odhodkov se zmanjšujejo neposredno za stroške oziroma odhodke, za pokrivanje katerih so oblikovane. Zato se pri porabljanju rezervacij stroški ali odhodki ne pojavljajo več v izkazu poslovnega izida.

Dolgoročno odloženi prihodki iz naslova brezplačno pridobljenih opredmetnih osnovnih sredstev sestavljajo priključki odjemalcev, ki jih je skupina prevzela med svoja opredmetena osnovna sredstva skupaj s svojo obvezo, da bo skrbela za njihovo vzdrževanje in obnovo, v skladu s predpisi, Splošnimi pogoji za dobavo in odjem električne energije iz distribucijskega omrežja električne energije ter brezplačni prevzem drugih osnovnih sredstev.

15.3.11 Brezplačno pridobljena sredstva

Brezplačno pridobljena sredstva sestavljajo:

- priključki odjemalcev, ki jih je družba prevzela med svoja opredmetena osnovna sredstva skupaj s svojo obvezo, da bo skrbela za njihovo vzdrževanje in obnovo, v skladu s predpisi, Splošnimi pogoji za dobavo in odjem električne energije iz distribucijskega omrežja električne energije,
- brezplačni prevzemi drugih osnovnih sredstev,
- sredstva, pridobljena z državno podporo ali donacijo, in
- sredstva, pridobljena s prejetimi denarnimi sredstvi, namenjena za gradnjo ali nabavo osnovnega sredstva.

Brezplačno pridobljena sredstva se v računovodskih izkazih na začetku pripoznajo kot odloženi prihodki v okviru drugih dolgoročnih obveznosti. Kasneje so v izkazu poslovnega izida pripoznane med drugimi prihodki iz poslovanja v dobi koristnosti posameznega sredstva.

15.3.12 Druge obveznosti

Med drugimi obveznostmi se izkazujejo odloženi prihodki in vnaprej vračunani stroški oziroma odhodki.

Odloženi prihodki so prihodki, ki bodo v obdobju, ko se bodo pojavili predvideni prihodki, le-te pokrili. Vnaprej vračunani stroški so zneski, ki se še niso pojavili, vendar že vplivajo na poslovni izid.

15.3.13 Odložene obveznosti in terjatve za davek ter davek od dobička

Odložene terjatve in obveznosti za davek se obračunajo z uporabo metode obveznosti po bilanci stanja, ki se osredotoča načasne razlike.

Odložena terjatev za davek se pripozna za odbitnečasne razlike, prenesene neizrabljene davčne izgube in prenesene neizrabljene davčne dobropise, ki se prenašajo v naslednje obdobje, v kolikor je verjetno, da bo v prihodnje na razpolago obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo mogoče uporabiti neizrabljene davčne izgube in neizrabljene davčne dobropise.

Terjatve in obveznosti za odloženi davek se v knjigovodskih razvidih ne pripoznavajo, če so zneski odloženih terjatev in odloženih obveznosti za davek posamič ali skupno za skupino nepomembni.

Odloženi davek se določi ob uporabi davčnih stopenj (in zakonov), ki so v veljavi na datum bilance stanja in za katere se predvideva, da bodo v veljavi, ko bodo pripadajoče odložene terjatve za davek realizirane oziroma odložene obveznosti za davek poravnane in ko bo na razpolago obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo mogoče odpravitičasne razlike.

Ob koncu vsakega poročevalskega obdobja skupina ponovno oceni nepripoznane odložene terjatve za davek in pripozna prej nepripoznano terjatev za davek, če je verjetno, da bo prihodnji dobiček dovolil pokritje odloženih terjatev za davek.

Odmerjeni davek iz dobička je znesek davka, ki ga je treba poravnati (povrniti) glede na obdavčljivi dobiček (davčno izgubo) v posameznem obdobju, ob uporabi davčnih stopenj, uveljavljenih na datum poročanja, in morebitne prilagoditve davčnih obveznosti v povezavi s preteklimi poslovnimi leti.

15.3.14 Prihodki

Skupina prihodke pripozna, ko je verjetno, da bodo prihodnje gospodarske koristi pritekale v skupino in da je te koristi mogoče zanesljivo izmeriti. Prihodke pripozna iz prodaje proizvodov, opravljanja storitev ter uporabe sredstev skupine, ki prinašajo obresti, licenčnine in dividende pri drugih. Prihodke v poslovnih knjigah razčlenjuje na poslovne in finančne prihodke.

Poslovni prihodki so prihodki od prodaje, usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve in drugi poslovni prihodki, povezani s poslovnimi učinki. Med slednjimi so tudi prevrednotovalni poslovni prihodki. Ti se pojavljajo predvsem ob prodaji opredmetenih osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin po ceni, ki presega njihovo knjigovodsko vrednost, ali kot posledica popravka vrednosti terjatev.

Finančni prihodki se pojavljajo v zvezi s finančnimi naložbami, pa tudi v zvezi s terjatvami. Sestavljajo jih obračunane obresti in deleži v dobičku drugih ter prevrednotovalni finančni prihodki.

Obresti od neplačanih terjatev se ne pripoznajo kot prihodek, ampak povečujejo popravek vrednosti terjatev, ker obstaja utemeljen dvom o plačilu terjatev, dokler ni plačana glavnica.

Zneski, zbrani v korist družbe SODO pri poslovanju v svojem imenu in za račun družbe SODO, se ne izkazujejo med prihodki, temveč med obveznostmi iz poslovanja do družbe SODO.

15.3.15 Odhodki

Odhodki se razčlenjujejo na poslovne in finančne odhodke.

Poslovne odhodke sestavljajo vsi nastali stroški obdobja in prevrednotovalni poslovni odhodki. Slednji se pojavljajo predvsem zaradi oslabitev opredmetenih osnovnih sredstev, neopredmetenih sredstev, naložbenih nepremičnin, terjatev in zalog, pa tudi ob prodaji ali drugačni odtujitvi opredmetenih osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin po ceni, ki je nižja od njihove knjigovodske vrednosti.

Finančni odhodki so odhodki iz financiranja in odhodki iz investiranja. Prve sestavljajo predvsem obresti, drugi pa imajo predvsem naravo prevrednotovalnih finančnih odhodkov. Slednji nastajajo zaradi oslabitve finančnih naložb in zaradi prodaje ali drugačne odtujitve po ceni, ki je nižja od njihove knjigovodske vrednosti. Finančni odhodki za obresti so pripoznani v skladu s pretečenim časom in veljavno obrestno mero.

15.3.16 Konsolidiran izkaz denarnih tokov

Skupina predstavlja svoje denarne tokove iz poslovanja, naložbenja in financiranja na način, ki najbolj ustreza njenemu poslovanju. Izkaz denarnih tokov sestavlja po neposredni metodi.

Za potrebe sestavitve izkaza denarnih tokov se med denarna sredstva uvrščajo tudi denarni ustrezniki. To so kratkoročne, hitro unovčljive naložbe, ki so takoj pretvorljive v znane zneske denarnih sredstev in pri katerih je tveganje spremembe vrednosti nepomembno. Skupina kratkoročne depozite in vloge pri bankah ter posojila med podjetji v skupini z zapadlostjo do treh mesecev po pridobitvi ter prejemke iz naslova njihove odtujitve obravnava kot denarne ustreznike.

Pri posamezni skupini sredstev (npr. neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev) se kot povečanje (izdatki) štejejo plačane nabavne vrednosti na novo pridobljenih sredstev, kot zmanjšanje (prejemki) pa prejeta plačila za vrednosti odtujenih sredstev.

Denarne tokove, ki se nanašajo na usredstvenje razvojnih stroškov in v lastnem okviru napravljenih opredmetenih osnovnih sredstev, razvršča med denarne tokove pri naložbenju.

Denarne tokove iz prejetih in danih obresti in dividend skupina razvršča glede na vsebino poslovnega dogodka med denarne tokove iz poslovnih, naložbenih in finančnih aktivnosti.

15.3.17 Osnovni donos na delnico

Skupina Elektro Gorenjska osnovni donos na delnico izračuna tako, da dobiček, ki pripada navadnim delničarjem, deli s tehtanim povprečnim številom navadnih delnic v poslovnem letu. Popravljeni donos na delnico je enak osnovnemu, saj vse delnice pripadajo istemu razredu navadnih kosovnih delnic.

15.4 Določanje poštene vrednosti

Finančni instrumenti so izkazani po pošteni vrednosti. Poštena vrednost je znesek, s katerim je mogoče prodati sredstvo ali zamenjati obveznosti med dobro obveščenima in voljnima strankama v premišljenem poslu.

Pri določanju poštene vrednosti finančnih instrumentov se upošteva naslednja hierarhija ravni določanja poštene vrednosti:

- prva raven zajema kotirane cene (neprilagojene) na delujočih trgih za enaka sredstva ali obveznosti,
- druga raven zajema vrednosti, ki niso enake kotiranim cenam v smislu prve ravni, a jih je kljub temu mogoče pridobiti neposredno s trga (cene za enaka ali podobna sredstva ali obveznosti na manj aktivnih ali neaktivnih trgih) ali posredno (npr. vrednosti, ki so izpeljane iz kotiranih cen na aktivnem trgu, na podlagi obrestnih mer in krivulj donosa),
- tretja raven zajema vhodne podatke za sredstvo ali obveznost, ki ne temeljijo na zaznavnih tržnih podatkih, pri tem pa morajo neopazovani podatki izražati predpostavke, ki bi jih udeleženci na trgu uporabili pri določanju cene sredstva ali obveznosti, vključno s predpostavkami o tveganjih.

Kot osnovo za pošteno vrednost finančnih instrumentov skupina uporablja kotirane cene. Če finančni instrument ne kotira na organiziranem trgu oz. se trg ocenjuje kot nedelujoč, skupina za ocenitev poštene vrednosti finančnega instrumenta uporabi vhodne podatke druge in tretje ravni.

Za določanje poštene vrednosti obrestne zamenjave se uporabljajo podatki, ki jih družbam v skupini posredujejo banke, pri katerih imajo sklenjene posamezne zamenjave.

Pri naložbenih nepremičninah skupina razkriva pošteno vrednost. Poštena vrednost izhaja iz cenitev naložbenih nepremičnin, ki se opravi na vsakih 3–5 let.

Poslovne in druge terjatve niso diskontirane zaradi kratkoročnosti, so pa upoštewane slabitve na pošteno vrednost.

15.5 Učinki prehoda na MSRP

Skupinski računovodski izkazi so v skladu z MSRP prvič pripravljene za leto 2016. V skladu z MSRP 1 je datum prehoda 1. januar 2015, zato je bilo treba za zagotavljanje primerljivosti kot enega temeljnih načel MSRP računovodske izkaze za leto 2015 preračunati oz. prerazvrstiti in izdelati v skladu z MSRP. Vrednostnih razlik ni bilo ugotovljenih, so pa posamezne postavke sredstev in obveznosti, prihodkov in odhodkov v skupinskih računovodskih izkazih v skladu z MSRP prikazane drugače kot v skupinskih računovodskih izkazih v skladu s SRS 2006. Prerazvrstitve v skupinskem izkazu poslovnega izida za leto 2015 in skupinskem izkazu finančnega položaja na dan 1. 1. 2015 so predstavljene v nadaljevanju. Učinkov prehoda pri izkazu denarnih tokov za leto 2015, drugem vseobsegajočem donosu in uskladitvi kapitala na dan 31. 12. 2015 in 1. 1. 2015 ni bilo.

Skupina ni uporabila izjem, ki jih ob prvi uporabi MSRP v zvezi z uporabo za nazaj določa MSRP 1. Ocene, uporabljene za stanje na dan 1. 1. 2015 in 31. 12. 2015, so skladne z ocenami, narejenimi na ta datuma v skladu s SRS.

15.5.1 Skupinski izkaz poslovnega izida za leto 2015

V spodnji preglednici so prikazani učinki prehoda s SRS na MSRP.

Zneski so v €

POSTAVKA	SRS 2015	učinki prilagoditev	MSRP 2015
Drugi poslovni prihodki	742.089	62	742.151
Drugi poslovni odhodki	699.012	40.978	739.990
Finančni prihodki iz deležev	2.550.287	-862.297	1.687.990
1. Finančni prihodki iz deležev v pridruženih družbah	2.550.287	-862.297	1.687.990
Pripoznaní poslovni izid naložb, vrednotenih po kapitalni metodi		862.297	862.297
Drugi prihodki	62	-62	0
Drugi odhodki	40.978	-40.978	0

- Drugi prihodki, v znesku 62 €, so izkazani med drugimi poslovnimi prihodki.
- Drugi odhodki, v znesku 40.978 €, so izkazani med drugimi poslovnimi odhodki.
- Pripoznani poslovni izid naložb, vrednotenih po kapitalski metodi, v znesku 862.297 €, je prikazan na ločeni postavki izkaza poslovnega izida (prej v okviru finančnih deležev v pridruženih družbah).

15.5.2 Skupinski izkaz finančnega položaja na dan 1. 1. 2015

V spodnji preglednici so prikazani učinki prehoda s SRS na MSRP.

Zneski so v €

POSTAVKA	SRS 1. 1. 2016	učinek prehoda	MSRP 1. 1. 2015
SREDSTVA			
Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR	237.560	-237.560	0
1. Druge dolgoročne AČR	237.560	-237.560	0
Opredmetena osnovna sredstva	10.194.561	-129.915	10.064.646
1. Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi	10.078.628	-13.982	10.064.646
2. Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	115.933	-115.933	0
Naložbene nepremičnine	2.039.500	13.982	2.053.482
Druga dolgoročna sredstva	0	237.560	237.560
Kratkoročne poslovne terjatve	6.038.547	115.933	6.154.479
1. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	6.038.547	115.933	6.154.479
Druga kratkoročna sredstva	0	501.380	501.380
Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	501.380	-501.380	0
OBVEZNOSTI			
Rezervacije in dolgoročne PČR	13.808.141	-13.808.141	0
1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti	2.710.905	-2.710.905	0
2. Druge rezervacije	4.763.047	-4.763.047	0
3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	6.334.190	-6.334.190	0
Rezervacije	0	7.473.951	7.473.951
1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti	0	2.710.905	2.710.905
2. Druge rezervacije	0	4.763.047	4.763.047
Druga dolgoročna obveznosti	0	6.334.190	6.334.190
Kratkoročne poslovne obveznosti	6.515.897	-326.012	6.189.885
1. Kratkoročne obveznosti za davek od dohodka	326.012	-326.012	0
Obveznosti za davek od dohodka	0	326.012	326.012
Druga kratkoročne obveznosti	0	660.898	660.898
Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	660.898	-660.898	0

- Dolgoročne aktivne časovne razmejitve, v znesku 237.560 €, so prikazane na postavki druga dolgoročna sredstva.
- Naložbene nepremičnine v pridobivanju, v znesku 13.982 €, so prikazane na postavki naložbene nepremičnine (prej v okviru postavke opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi).
- Predujmi za opredmetena osnovna sredstva, v znesku 115.933 € so prikazani na postavki kratkoročne poslovne terjatve.
- Kratkoročne aktivne časovne razmejitve, v znesku 501.380 €, so prikazane na postavki druga kratkoročna sredstva.
- Rezervacije, ki vključujejo rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti in druge rezervacije, v skupnem znesku 7.473.951 €, so vključene v okviru dolgoročnih obveznosti.
- Dolgoročne pasivne časovne razmejitve, v znesku 6.334.190 €, so prikazane na postavki druge dolgoročne obveznosti.
- Kratkoročne pasivne časovne razmejitve, v znesku 660.898 €, so prikazane na postavki druge kratkoročne obveznosti.
- Obveznosti za davek od dohodka, v znesku 326.012 €, so prikazane v ločeni postavki izkaza finančnega položaja (prej v okviru drugih kratkoročnih poslovnih obveznosti).

16.0

Pojasnila postavk v izkazu finančnega položaja

16.1 Neopredmetena sredstva

V naslednjih tabelah je prikazano gibanje neopredmetenih sredstev v letih 2016 in 2015.

Zneski so v €

2016	Računalniška programska oprema	Druge pravice	Premoženjske pravice v pridobivanju	Skupaj neopredmetena sredstva
1	2	3	4	5 = 2+3+4
Nabavna vrednost				
Stanje 1. 1. 2016	5.289.917	7.090	69.861	5.366.867
Nove pridobitve	149.080	0	523.494	672.574
Odtujitve, izločitve, prenosi	-862.976	0	0	-862.976
Dokončanje investicij v teku	581.651	0	-581.651	0
Stanje 31. 12. 2016	5.157.671	7.090	11.704	5.176.465
Popravek vrednosti				
Stanje 1. 1. 2016	4.383.610	5.946	0	4.389.556
Povečanje (amortizacija)	289.639	236	0	289.875
Odtujitve, izločitve, prenosi	-862.976	0	0	-862.976
Stanje 31. 12. 2016	3.810.273	6.182	0	3.816.455
Neodpisana vrednost				
Stanje 1. 1. 2016	906.306	1.144	69.861	977.311
Stanje 31. 12. 2016	1.347.398	908	11.704	1.360.011

Zneski so v €

2015	Računalniška programska oprema	Druge pravice	Premoženjske pravice v pridobivanju	Skupaj neopredmetena sredstva
1	2	3	4	5 = 2+3+4
Nabavna vrednost				
Stanje 1. 1. 2015	4.964.882	7.090	302.864	5.274.836
Nove pridobitve	97.980	0	325.512	423.492
Odtujitve, izločitve, prenosi	-331.461	0	0	-331.461
Dokončanje investicij v teku	558.516	0	-558.516	0
Stanje 31. 12. 2015	5.289.916	7.090	69.861	5.366.867
Popravek vrednosti				
Stanje 1. 1. 2015	4.458.790	5.710	0	4.464.500
Povečanje (amortizacija)	256.281	236	0	256.517
Odtujitve, izločitve, prenosi	-331.461	0	0	-331.461
Stanje 31. 12. 2015	4.383.610	5.946	0	4.389.556
Neodpisana vrednost				
Stanje 1. 1. 2015	506.092	1.380	302.864	810.336
Stanje 31. 12. 2015	906.306	1.144	69.861	977.311

Neopredmetena sredstva se v pretežni meri nanašajo na dolgoročne premoženjske pravice, ki predstavljajo pravice do uporabe računalniških programskih rešitev oz. licence.

Premoženjske pravice v pridobivanju sestavljajo vlaganja v prenovno in posodobitev računalniške programske opreme.

Od vseh neopredmetenih sredstev, ki so bila v uporabi na dan 31. 12. 2016, jih je bilo 60 % v celoti amortiziranih (31. 12. 2015 je bilo takih neopredmetenih sredstev 82 %). Delež je izračunan glede na nabavno vrednost neopredmetenih sredstev.

Skupina na dan 31. 12. 2016 nima finančnih obveznosti v zvezi s pridobitvijo neopredmetenih osnovnih sredstev.

16.2 Opredmetena osnovna sredstva

Vrednost opredmetenih osnovnih sredstev je na dan 31. 12. 2016 znašala **197.207.403 €**, kar predstavlja 89 % bilančne vsote skupine. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2015 je njihova vrednost večja za 4.662.871 € oziroma 2,4 %.

Prikaz gibanja opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2016:

Zneski so v €

2016	Zemljišča			Zgradbe			Oprema			Opremetena osnovna sredstva v gradnji	Skupaj opredmetena osnovna sredstva
	2	3	4	5	6	7	8	9			
1											10=2+3+4+5+6+7+8+9
Nabavna vrednost											
Stanje 1. 1. 2016	8.099.473	263.570.599	16.104.696	14.206.582	98.751.457	18.248.095	12.563.655	2.840.531	2.840.531	434.385.088	
Nove pridobitve	141.614	24.521	2.480	15.338	1.732.514	0	408.662	13.365.797	13.365.797	15.690.926	
Odhujtve, izločitve, prenosi	-10.008	-7.325.586	2.803	-129.326	-634.864	-118.649	-575.130	-72	-72	-8.790.832	
Prenos iz investicij v teku	22.701	9.111.101	124.548	167.648	2.997.693	221.456	41.634	-12.686.781	-12.686.781	0	
Prenos iz/na naložbene nepremičnine	-257.382	0	0	-216.118	0	0	0	0	0	-473.500	
Stanje 31. 12. 2016	7.996.397	265.380.635	16.234.527	14.044.125	102.846.801	18.350.902	12.438.820	3.519.476	3.519.476	440.811.682	
Popravek vrednosti											
Stanje 1. 1. 2016	0	150.679.014	10.633.374	4.322.767	56.395.817	9.441.720	10.367.865	0	0	241.840.556	
Povečanje (amortizacija)	0	4.609.496	447.843	293.529	3.374.889	828.258	622.548	0	0	10.176.562	
Odhujtve, izločitve, prenosi	0	-6.992.067	486	-125.869	-481.374	-39.871	-644.500	0	0	-8.283.195	
Prenos iz/na naložbene nepremičnine	0	0	0	-129.644	0	0	0	0	0	-129.644	
Stanje 31. 12. 2016	0	148.296.442	11.081.702	4.360.784	59.289.331	10.230.107	10.345.912	0	0	243.604.279	
Neodpisana vrednost											
Stanje 1. 1. 2016	8.099.473	112.891.585	5.471.323	9.883.815	42.355.641	8.806.375	2.195.791	2.840.531	2.840.531	192.544.532	
Stanje 31. 12. 2016	7.996.397	117.084.192	5.152.825	9.683.341	43.557.469	8.120.795	2.092.908	3.519.476	3.519.476	197.207.403	

Prikaz gibanja opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2015:

Zneski so v €

2015	Zemljišča		Zgradbe		Oprema			Opredmetena osnovna sredstva v gradnji	Skupaj opredmetena osnovna sredstva	
	1	2	3	4	5	6	7			8
Nabavna vrednost										
Stanje 1. 1. 2015		7.835.325	244.375.966	16.027.088	14.050.038	95.496.200	17.653.987	12.953.471	10.064.646	418.456.720
Nove pridobitve		206.800	121.535	0	0	1.315.016	8.912	570.947	15.766.922	17.990.133
Slabitev		0	0	0	-26.159	0	0	0	0	-26.159
Odtujitve, izločitve, prenosi		26.162	-1.475.703	77.608	-4.547	-150.325	432.706	-960.763	0	-2.054.862
Prenos iz investicij v teku		11.932	20.548.800	0	187.249	2.090.566	152.491	0	-22.991.037	0
Prenos iz/na naložbene nepremičnine		19.254	0	0	0	0	0	0	0	19.254
Stanje 31. 12. 2015		8.099.472	263.570.599	16.104.696	14.206.582	98.751.457	18.248.095	12.563.655	2.840.531	434.385.087
Popravek vrednosti										
Stanje 1. 1. 2015		0	147.889.993	10.172.280	4.020.509	53.366.934	8.458.290	10.335.981	0	234.243.987
Povečanje (amortizacija)		0	4.217.176	448.194	318.631	3.169.651	808.935	730.457	0	9.693.043
Slabitev		0	0	0	-11.826	0	0	0	0	-11.826
Odtujitve, izločitve, prenosi		0	-1.428.156	12.900	-4.547	-140.768	174.494	-698.573	0	-2.084.649
Stanje 31. 12. 2015		0	150.679.014	10.633.374	4.322.767	56.395.817	9.441.719	10.367.865	0	241.840.555
Neodpisana vrednost										
Stanje 1. 1. 2015		7.835.325	96.485.973	5.854.809	10.029.530	42.129.266	9.195.697	2.617.490	10.064.646	184.212.734
Stanje 31. 12. 2015		8.099.472	112.891.585	5.471.323	9.883.815	42.355.641	8.806.376	2.195.790	2.840.531	192.544.532

Novo pridobitve so predstavljene v Poslovnem poročilu, [poglavje 6.4.](#)

Med posamično pomembnejšimi pridobitvami so:

Zgradbe:

- investicija v 35 kV DV Podkuže–Kr. Gora (271.866 €),
- investicija v GD RP Trata, Škofja Loka (250.993 €) in
- investicija v NNO T129–Radovna (106.807 €).

Oprema:

- EO RP Trata, Škofja Loka (587.898 €),
- EO RTP Železniki 100/20 KV (563.833 €),
- daljinsko vodenje DCV (329.112 €) in
- merilne naprave projekt AMI (1.138.965 €).

Odtujitve in izločitve opredmetenih osnovnih sredstev so posledica tako novih investicij kot investicij v posodobitev in obnovo (rekonstrukcijo) obstoječih sredstev.

Med posamično pomembnejšimi odtujitvami (izločitvami), povezanimi z energetske objekti, so naslednje zgradbe:

- NN goli vod Jesenovec (zmanjšanje nabavne vrednosti za 260.578 € in popravka vrednosti za 260.578 €),
- NN goli vod Luša (zmanjšanje nabavne vrednosti za 219.780 € in popravka vrednosti za 219.780 €) in
- NN goli vod Železniki II (zmanjšanje nabavne vrednosti za 196.337 € in popravka vrednosti za 196.337 €).

Postavke infrastrukture se v celoti nanašajo na elektroenergetsko distribucijsko infrastrukturo, kot je opredeljena v Uredbi o energetske infrastrukturi (Uradni list RS, št. 22/2016). Poleg zgradb in opreme obsega tudi del zemljišč. Knjigovodska vrednost elektroenergetske distribucijske infrastrukture na dan 31. 12. 2016 znaša 165.759.290 € (31. 12. 2015: 160.344.526 €). Za potrebe izvajanja dejavnosti sistemskega operaterja distribucijskega omrežja, ki jih SODO izvaja na podlagi koncesijske pogodbe za izvajanje gospodarske javne službe dejavnosti sistemskega operaterja distribucijskega omrežja, ima SODO pri družbi Elektro Gorenjska v najemu celotno elektroenergetsko infrastrukturo.

Dve sončni elektrarni v lasti družbe Gorenjske elektrarne z neto sedanjo vrednostjo 1.576.042 € sta zastavljeni kot zavarovanje za dolgoročno prejeta posojila.

Skupina med svojimi opredmetenimi osnovnimi sredstvi izkazuje tudi sredstva (opremo), ki se nanašajo na HE Jelendol, v zvezi s katero poteka denacionalizacijski postopek, v katerem upravičenci zahtevajo vrnitev. Družba ni lastnik nepremičnin, temveč le premoženje, to je strojne opreme v tej HE.

Družba Gorenjske elektrarne je v letih od 2012 do 2016 za desetletno do dvanajstletno obdobje oddala v najem prenovljene sisteme razsvetljave v trgovskih centrih, ki so v lasti najemnika. Družba kot investitor je v celoti prenovila sisteme razsvetljave, prenovljene pa dala najemniku v poslovni najem. Na isti način je bil v letu 2013 prenovljen sistem za proizvodnjo stisnjene zraka pri drugem naročniku in mu je bil kot tak dan v desetletni najem. Knjigovodska vrednost vseh sredstev, danih v poslovni najem, znaša 392.452 €. V letu 2015 so prihodki od najemnin znašali 22.325 €, v naslednjih petih letih bodo dodatnih 87.171 € in v zadnjih štirih letih 36.276 €.

Za financiranje novih pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev je skupina v letu 2016 in v prejšnjih letih najela tudi dolgoročno posojila, katerih stanje na dan 31. 12. 2016 znaša 49.614.008 € (31. 12. 2015: 46.420.559 €). Glejte tudi [poglavje 16.12 – Dolgoročne finančne obveznosti.](#)

16.3 Naložbene nepremičnine

Naložbene nepremičnine so konec leta 2016 znašale **2.222.372 €**. Gibanje njihove nabavne vrednosti, popravka vrednosti in njihove neodpisane vrednosti v letih 2016 in 2015 je prikazano v naslednjih tabelah.

Gibanje naložbenih nepremičnin v letu 2016:

Zneski so v €

2016	Zemljišča	Zgradbe	Naložbene nepremičnine v pridobivanju	Skupaj naložbene nepremičnine
1	2	3	4	5=2+3+4
Nabavna vrednost				
Stanje 31. 12. 2015	509.498	2.178.129	16.053	2.703.680
Slabitev	0	0	0	0
Nove pridobitve	11.285	11.600	157.187	180.072
Odtujitve, prenosi	-15.278	-40.794	0	-56.072
Prenos iz investicij v teku	0	173.240	-173.240	0
Prenos iz/na opredmetena OS	257.382	216.118	0	473.500
Stanje 31. 12. 2016	762.888	2.538.292	0	3.301.180
Popravek vrednosti				
Stanje 31. 12. 2015	0	920.328	0	920.328
Slabitev	0	0	0	0
Amortizacija	0	48.414	0	48.414
Odtujitve, prenosi	0	-19.579	0	-19.579
Prenos iz/na opredmetena OS	0	129.644	0	129.644
Stanje 31. 12. 2016	0	1.078.808	0	1.078.808
Neodpisana vrednost				
Stanje 31. 12. 2015	509.498	1.257.801	16.053	1.783.352
Stanje 31. 12. 2016	762.888	1.459.485	0	2.222.372

Gibanje naložbenih nepremičnin v letu 2015:

Zneski so v €

2015	Zemljišča	Zgradbe	Naložbene nepremičnine v pridobivanju	Skupaj naložbene nepremičnine
1	2	3	4	5=2+3+4
Nabavna vrednost				
Stanje 1. 1. 2015	806.062	2.475.076	13.982	3.295.120
Slabitev	-52.179	-6.347	0	-58.526
Nove pridobitve	64	0	87.291	87.355
Odtujitve, prenosi	-225.195	-375.822	0	-601.017
Prenos iz investicij v teku	0	85.221	-85.221	0
Prenos iz/na opredmetena OS	-19.254	0	0	-19.254
Stanje 31. 12. 2015	509.498	2.178.128	16.052	2.703.679
Popravek vrednosti				
Stanje 1. 1. 2015	0	1.241.638	0	1.241.638
Slabitev	0	-2.436	0	-2.436
Amortizacija	0	44.735	0	44.735
Odtujitve, prenosi	0	-363.609	0	-363.609
Stanje 31. 12. 2015	0	920.328	0	920.328
Neodpisana vrednost				
Stanje 1. 1. 2015	806.062	1.233.438	13.983	2.053.482
Stanje 31. 12. 2015	509.498	1.257.800	16.052	1.783.352

V nadaljevanju je prikazana struktura naložbenih nepremičnin.

Zneski so v €

Opis postavke	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Stanovanja	451.260	392.703
Počitniške kapacitete	689.600	566.377
Ostale zgradbe	318.624	298.721
Zemljišča	762.888	509.498
Naložbene nepremičnine v pridobivanju	0	16.053
Skupaj naložbene nepremičnine	2.222.372	1.783.352

Na dan 31. 12. 2015 je bila opravljena cenitev naložbenih nepremičnin. Cenitev je opravil pooblaščen ocenjevalec vrednosti nepremičnin pri Slovenskem inštitutu za revizijo. Vrednotenje je bilo izvršeno skladno s Hierarhijo pravil ocenjevanja vrednosti (Uradni list RS št. 106/2010, s spremembo), Mednarodnimi standardi ocenjevanja vrednosti (MSOV 2013), Slovenskim poslovnofinančnim standardom št. 2 (ocenjevanje vrednosti pravic na nepremičninah, Uradni list RS, št. 106/2013) in Stvarnopravnim zakonikom (Uradni list RS, št. 87/2002, 91/2013).

Na osnovi te cenitve je znašala poštena vrednost naložbenih nepremičnin, ki jih skupina izkazuje v stanju na dan 31. 12. 2016, 3.380.832 €.

Prihodki od najemnin pri naložbenih nepremičninah znašajo 181.332 € (v letu 2015: 169.517 €).

Neposredne poslovne odhodke (tudi za popravila in vzdrževanje), izvirajoče iz naložbenih nepremičnin, ki so ustvarile prihodke od najemnin v letu 2016, ter neposredni poslovni odhodki, ki niso povzročili prihodkov od najemnin, v letu 2016 sestavljajo stroški amortizacije (48.414 €) ter stroški materiala in storitev (90.332 €). V letu 2015 so stroški amortizacije znašali 44.735 €, stroški materiala in storitev pa 91.256 €.

Vse naložbene nepremičnine so v lasti skupine in niso zastavljene kot jamstvo za dolgove.

Pomembnejšo pridobitev v okviru naložbenih nepremičnin v letu 2016 predstavlja obnova počitniške stavbe v Dajli (161.061 €). V letu 2016 ni bilo pomembnih izločitev oz. odtujitev naložbenih nepremičnin. V letu 2015 je bila pomembnejša pridobitev obnova počitniške stavbe v Izoli (85.221 €), pomembnejše izločitve oz. odtujitve naložbenih nepremičnin pa so se nanašale na zgradbe in zemljišče na lokaciji Partizanska cesta v Kranju (zmanjšanje nabavne vrednosti za 365.264 € in popravka vrednosti za 171.001 €).

V letu 2016 so bila iz opredmetenih osnovnih sredstev med naložbene nepremičnine prerazporejena zemljišča z nabavno vrednostjo 257.382 € in zgradbe z nabavno vrednostjo 216.118 € (popravek vrednosti je ob prerazporeditvi znašal 129.644 €). Gre za tista osnovna sredstva, ki jih družba ne uporablja več za svojo osnovno dejavnost, ampak jih oddaja oz. namerava oddajati v poslovni najem.

16.4 Dolgoročne finančne naložbe

Dolgoročne finančne naložbe skupine na dan 31. 12. 2016 znašajo **7.261.561 €**. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2015 (7.042.756 €) se je njihova vrednost na račun finančnih naložb, obračunanih z uporabo kapitalske metode, povečala za 219 tisoč €.

V okviru finančnih naložb, obračunanih z uporabo kapitalske metode, sta evidentirani naložbi v družbo ECE in družbo Soenergetika.

Dolgoročno vložena sredstva v Eldom Maribor predstavljajo sredstva, vložena v skupne počitniške kapacitete elektroenergetskih podjetij, s katerimi upravlja Eldom.

V zvezi z dolgoročnimi finančnimi naložbami je skupina izpostavljena predvsem tveganju neugodnih sprememb pošteno vrednosti dolgoročnih finančnih naložb. Skupina nima v posesti posebnih finančnih instrumentov za varovanje pred tem tveganjem. Izpostavljenost tveganjem in sistemi varovanja pred tveganji so pojasnjeni v Poslovnem poročilu, v poglavju 5 – Sistemi vodenja in kakovosti.

Gibanje dolgoročnih finančnih naložb v letu 2016 je prikazano v spodnji tabeli.

Zneski so v €

Opis naložbe	Oznaka delnice	Število delnic (% deležev)		Delež v lastništvu (v %)		Stanje 1. 1. 2016	Povečanja v letu 2016		Zmanjšanja v letu 2016		Stanje 31. 12. 2016
		1. 1. 2016	31. 12. 2016	1. 1. 2016	31. 12. 2016		Prevednotenja	Nove pridobitve oz. prerazporeditve	Prevednotenja	Prodaja oz. izločitev	
Soenergetika, d. o. o.	-	-	-	25,00 %	-	463.284	8.653	0	0	0	471.937
ECE d. o. o.				-	25,6744 %	6.309.999	2.109.992	0	0	0	6.520.991
Skupaj naložbe v delnice in deleže v pridruženih družbah						6.773.283	2.19.645	0	0	0	6.992.928
Informatika, d. d., Maribor	INFG	1.562	1.562	9,56 %	9,56 %	124.155	0	0	0	0	124.155
Skupaj druge delnice in deleži						124.155	0	0	0	0	124.155
Skupaj dolgoročne finančne naložbe, razen posojil						6.897.438	2.19.645	0	0	0	7.117.082
Dolgoročno vložena sredstva (Eldom Maribor)						142.798	0	0	0	0	142.798
Zaposleni						2.520	0	0	0	-840	1.680
Skupaj dolgoročna posojila						145.318	0	0	0	-840	144.478
SKUPAJ DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE						7.042.756	2.19.645	0	0	-840	7.261.561

Gibanje dolgoročnih finančnih naložb v letu 2015 je prikazano v spodnji tabeli.

Zneski so v €

Opis naložbe	Oznaka delnice	Število delnic (% deležev)		Delež v lastništvu (v %)		Stanje 1. 1. 2015	Povečanja v letu 2015		Zmanjšanja v letu 2015		Stanje 31. 12. 2015
		1. 1. 2015	31. 12. 2015	1. 1. 2015	31. 12. 2015		Prevednotenja	Nove pridobitveoz. prerazporeditve	Prevednotenja	Prodaja oz. izločitev	
Soenergetika d. o. o.				25,00 %	25,00 %	451.671	11.613	0	0	0	463.284
ECE d. o. o.				-	25,6744 %	5.606.005	703.994	0	0	0	6.309.999
Skupaj naložbe v delnice in deleže v pridruženih družbah						6.057.676	715.607	0	0	0	6.773.283
Informatika, d. d., Maribor	INFG	1.562	1.562	9,56 %	9,56 %	165.472	0	0	-41.317	0	124.155
Skupaj druge delnice in deleži						165.472	0	0	-41.317	0	124.155
Skupaj dolgoročne finančne naložbe, razen posojil						6.223.148	715.607	0	-41.317	0	6.897.437
Banka Koper - dolgoročni depozit						200.000	0	0	0	-200.000	0
Dolgoročno vložena sredstva (Eldom Maribor)						142.798	0	0	0	0	142.798
Zaposleni						3.360	0	0	0	-840	2.520
Skupaj dolgoročna posojila						346.158	0	0	0	-200.840	145.318
SKUPAJ DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE						6.569.306	715.607	0	-41.317	-200.840	7.042.756

16.5 Zaloge

Vrednost zalog materiala, drobnega inventarja in trgovskega blaga na dan 31. 12. 2016 znaša **244.832 €**. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2015 so se zaloge znižale za 30.575 €. Skupina ocenjuje, da je čista iztržljiva vrednost zalog najmanj enaka knjigovodski vrednosti zalog. Gibanje zalog materiala v letih 2016 in 2015 je prikazano v naslednji tabeli.

Zneski so v €

Opis postavke	2016	2015
Začetno stanje zalog materiala 1. 1.	275.407	187.182
Nakupi	4.499.671	3.263.529
Poraba	-4.397.556	-3.058.712
Prodaja	-22.620	-14.763
Odpisi	-5.214	-4.412
Popisni presežki	6.479	0
Oslabitev in odprava oslabitev	0	30.445
Prenos drobnega inventarja v uporabo	-111.336	-127.864
Končno stanje zalog materiala 31. 12.	244.832	275.407

Pri pregledu zalog je bilo ugotovljenih za 6.479 € viškov zalog. Odpisov zalog je bilo za 5.214 €. V letu 2015 ni bilo ugotovljenih viškov ali mankov, realizirana pa je bila odprava oslabitev zalog v znesku 30.445 €.

Skupina nima zastavljenih zalog kot jamstvo za njene obveznosti.

16.6 Kratkoročne finančne naložbe

Skupina po stanju na dan 31. 12. 2016 izkazuje 1.544.144 € kratkoročnih finančnih naložb. Od tega se 1,4 mio € nanaša na depozitne vloge, vezane za obdobje, daljše od treh mesecev. Konec leta 2015 je skupina izkazovala 840 € teh naložb.

16.7 Kratkoročne poslovne terjatve

Kratkoročne poslovne terjatve so na dan 31. 12. 2016 znašale **6.078.218 €** in so za 751 tisoč € nižje kot na dan 31. 12. 2015.

Naslednja tabela prikazuje strukturo kratkoročnih poslovnih terjatev:

Zneski so v €

Opis postavke	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Kratkoročne terjatve do kupcev	5.921.794	6.722.857
Kratkoročni predujmi	33.343	57.127
Popravek kratkoročnih terjatev do kupcev	-226.091	-191.282
Kratkoročne terjatve do kupcev	5.729.045	6.588.702
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	371.850	256.324
Popravek kratkoročnih terjatev do drugih	-22.677	-16.186
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	349.174	240.139
Kratkoročne poslovne terjatve	6.078.218	6.828.840

Kratkoročne terjatve do kupcev predstavljajo 94 % vseh kratkoročnih poslovnih terjatev.

Kratkoročne poslovne terjatve so v celoti nezavarovane.

Razčlenitev kratkoročnih terjatev za električno energijo, omrežnino in storitve ter terjatve iz naslova obresti na dan 31. 12. 2016 je po rokih zapadlosti razvidna v naslednjem prikazu:

Zneski so v €

Opis postavke	nezapadle	do 30 dni	31-60 dni	61-90 dni	nad 90 dni	skupaj zapadle terj.	skupaj terjatve
Terjatve do kupcev električne energije, omrežnine in storitev	5.284.333	344.660	34.963	4.975	234.463	619.061	5.903.394
Terjatve za zamudne obresti	3.627	2.201	972	103	11.496	14.772	18.400
SKUPAJ	5.287.961	346.861	35.935	5.078	245.959	633.833	5.921.794

Gibanje popravka vrednosti terjatev v letu 2016 je prikazano v naslednji tabeli.

Zneski so v €

Opis postavke	Stanje 1. 1. 2016	Novo oblikovanje		Črpanje (koriščenje) in odprava			Stanje 31. 12. 2016
		v breme odhodkov	v breme terjatev	Odpisi terjatev	Plačane obresti - prenos v prihodke	Odprava preveč oblikov.popr.vred.	
Popravek vred. terjatev do kupcev	175.854	47.872	0	9.931	0	0	213.795
Popravek vred. terjatev za zamudne obresti	15.428	94	1.742	1.075	3.892	0	12.296
Popravek vred. drugih kratkoročnih terjatev	16.186	0	8.091	0	1.600	0	22.677
Skupaj popravek vrednosti terjatev	207.468	47.966	9.833	11.005	5.492	0	248.768

16.8 Druga kratkoročna sredstva

Vrednost drugih kratkoročnih sredstev po stanju na dan 31. 12. 2016 znaša **1.754.887 €**. Njihova struktura je prikazana v naslednji tabeli.

Zneski so v €

Opis postavke	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Kratkoročno odloženi stroški oz. odhodki	82.073	368.330
Kratkoročno nezaračunani prihodki	1.653.015	87.366
Vračilo trošarine, okoljske dajatve, takse	17.024	65.343
Drugo	2.775	30.759
Skupaj	1.754.887	551.798

Največja postavka kratkoročno odloženih stroškov so kratkoročno nezaračunani prihodki, v okviru katerih največji delež predstavljajo kratkoročno nezaračunani prihodki na osnovi preliminarne obračuna za leto 2016, v znesku 1.577.187 €. Preliminarni obračun je podrobneje predstavljen v poglavju 15.2.4 *Uporaba pomembnih ocen in presoj*. Kratkoročno odloženi stroški oz. odhodki so se v primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2015 znižali za 286.257 €. Razlog je predvsem dejstvo, da družba Elektro Gorenjska od 1. 1. 2016 dalje ne opravlja več poslov v zvezi s pokrivanjem izgub na distribucijskem omrežju, v zvezi s katerimi je imela na zadnji dan predhodnega leta 252.535 € kratkoročno odloženih stroškov.

16.9 Denarna sredstva in njihovi ustrezniki

Na dan 31. 12. 2016 je imela skupina Elektro Gorenjska **4.338.181 €** denarnih sredstev na računih pri poslovnih bankah in kratkoročnih depozitov na odpoklic pri bankah v državi.

16.10 Kapital

Celotni kapital skupine je sestavljen iz osnovnega kapitala, kapitalskih rezerv, rezerv iz dobička, drugih rezerv ter zadržanega poslovnega izida. Stanje celotnega kapitala na dan 31. 12. 2016 znaša **149.634.034 €** in je v primerjavi s stanjem kapitala na dan 31. 12. 2015 višje za 4.489.932 € oziroma 3 %.

Osnovni kapital družbe Elektro Gorenjska (71.898.061 €) je razdeljen na 17.286.376 delnic, od tega je 17.274.593 navadnih imenskih kosovnih delnic in 11.783 lastnih delnic. Število delnic se v primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2015 ni spreminjalo. Vse delnice so v celoti vplačane. Ker je družba na podlagi sklepa 22. skupščine v letu 2016 izvedla odkup lastnih delnic, v skladu s 249. členom ZGD-1 nima iz tega naslova nobenih pravic. Delnice imajo enak delež in pripadajoč znesek v osnovnem kapitalu, pravice, ki iz njih izhajajo, določa ZGD-1. Navadne delnice so delnice, ki dajejo imetnikom pravico do udeležbe, pravico do dela dobička (dividende), pravico do ustreznega dela preostalega premoženja po likvidaciji ali stečaju družbe. Vse delnice so delnice enega razreda. Delnice so izdane v nematerializirani obliki in se vodijo pri KDD – Centralno klirinško depotni družbi, d. d., v skladu s predpisi. Druge podrobnosti v zvezi z osnovnim kapitalom in lastniškim ustrojem kapitala so pojasnjene tudi v Poslovnem poročilu, poglavje 4.7 – *Osnovni kapital in lastniška sestava*.

Kapitalske rezerve v znesku 45.944.898 € so bile oblikovane iz splošnega prevrednotovalnega popravka kapitala. Uporabijo se skladno s 64. členom ZGD-1.

Zakonske rezerve na dan 31. 12. 2016 znašajo 2.245.163 € in so oblikovane skladno s 64. členom ZGD-1.

Rezerve za lastne delnice na dan 31. 12. 2016 znašajo 22.506 €. Družba Elektro Gorenjska ima 11.783 lastnih delnic oziroma 0,068 % vseh delnic družbe. Vse lastne delnice so bile pridobljene v letu 2016. Na 22. redni seji skupščine družbe Elektra Gorenjska je bil namreč sprejet sklep, da skupščina z namenom povečanja premoženja družbe pooblašča upravo družbe, da lahko v obdobju od 1. 9. 2016 do 31. 3. 2018 kupuje lastne delnice po ceni, ki ne bo nižja od 1,91 € in ne višja od 2,47 € za delnico. Pooblastilo velja za pridobitev največ 1.728.637 lastnih delnic družbe. Izvedeni nakupi lastnih delnic v letu 2016 po dnevih so prikazani v naslednji preglednici.

Datum	Število delnic	Cena delnice v €	Vrednost v €
21. 11. 2016	1.342	1,91	2.563
22. 11. 2016	2.283	1,91	4.361
23. 11. 2016	1.356	1,91	2.590
24. 11. 2016	1.557	1,91	2.974
25. 11. 2016	186	1,91	355
28. 11. 2016	173	1,91	330
30. 11. 2016	1.650	1,91	3.152
1. 12. 2016	1.320	1,91	2.521
5. 12. 2016	280	1,91	535
8. 12. 2016	553	1,91	1.056
14. 12. 2016	320	1,91	611
15. 12. 2016	437	1,91	835
19. 12. 2016	326	1,91	623
Skupaj	11.783	1,91	22.506

Druge rezerve iz dobička znašajo 25.050.998 €. Oblikovane so iz čistega dobička poslovnih let in jih skupina uporabi skladno z 11. členom Statuta delniške družbe Elektro Gorenjska.

Druge rezerve (-579.667 €) predstavljajo rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti. Vključujejo negativno pošteno vrednost obrestne zamenjave (-484.997 €), pozaposlitvene zasluzke – odpravnine ob upokojitvi (-94.350 €) in spremembo poštene vrednosti za prodajo razpoložljive finančne naložbe (-320 €). Spremembe rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti, so za leto 2016 prikazane v spodnji preglednici.

Zneski so v €

Postavka	Stanje 1. 1. 2016	Sprememba poštene vrednosti obrestne zamenjave	Sprememba poštene vrednosti finančnih naložb	Prenos v tekoči poslovni izid	Prenos v zadržani poslovni izid	Odprava aktuarskih dobičkov/izgub	Novo oblikovanje aktuarskih dobičkov/izgub	Prenos v preneseni izid (odhodi zaposleencev 2016)	Stanje 31. 12. 2016
Rezerva za pošteno vrednost obrestne zamenjave	-672.918	154.473	0	33.449	0	0	0	0	-484.997
Aktuarski dobički/izgube	-16.654	0	0	0	0	1.548	-70.843	-8.400	-94.350
Sprememba poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih finančnih naložb (pridružena družba)	0	0	-320	0	0	0	0	0	-320
Izguba obvladovanja odvisne družbe	40.635	0	0	0	-40.635	0	0	0	0
Skupaj	-648.938	154.473	-320	33.449	-40.635	1.548	-70.843	-8.400	-579.667

Skupina v skladu s politiko obvladovanja tveganj sprememb obrestnih mer za ščitenje denarnih tokov (obveznosti) iz naslova najetih dolgoročnih posojil uporablja **enostavne obrestne zamenjave**, kar pomeni, da pri evidentiranju le-teh uporablja metodologijo, ki jo MRS definirajo kot »hedge accounting«.

Pri računovodskem evidentiranju obrestnih zamenjav skupina uporablja predpostavko o odsotnosti neučinkovitosti. To pomeni, da spremembe denarnih tokov zavarovanih postavk popolnoma nevtralizira z denarnimi tokovi iz naslova obrestnih zamenjav oz. da spremembe poštenih vrednosti obrestnih zamenjav ustrezajo spremembam vrednosti denarnih tokov zavarovanih postavk (osnovnih instrumentov). Spremembe poštene vrednosti izvedenih finančnih instrumentov skupina pripozna kot pozitiven oziroma negativen presežek iz prevrednotenja. Tveganja v zvezi z obrestnimi zamenjavami so predstavljena v okviru obrestnega tveganja v poglavju 25 – Finančna tveganja.

Zadržani poslovni izid znaša 5.074.581 €. Družba Elektro Gorenjska po stanju na dan 31. 12. 2016 izkazuje preostanek čistega dobička poslovnega leta v znesku 2.165.360 €. Bilančni dobiček v letu 2016 znaša 2.170.772 €. Uprava predlaga skupščini, da se del bilančnega dobička v znesku 2.072.951 € uporabi za izplačilo dividend v bruto vrednosti 0,12 € na delnico, preostanek bilančnega dobička v znesku 97.821 € pa predstavlja preneseni čisti dobiček. Odločitev glede dejanske uporabe bilančnega dobička je v pristojnosti skupščine.

Družba Gorenjske elektrarne na zadnji dan leta 2016 izkazuje preostanek čistega dobička poslovnega leta v znesku 606.977 €. Njegovo razporejanje je v pristojnosti lastnika, to je družbe Elektro Gorenjska.

Donos na delnico v letu 2016 znaša 0,42 €, kar je enako kot v letu 2015. Družba nima prednostnih delnic, zato je osnovni in prilagojeni donos na delnico enak.

Osnova za izračun kazalnika donosa na delnico sta čisti poslovni izid poslovnega leta in tehtano povprečje navadnih delnic v obdobju. Izračun je prikazan v naslednji preglednici.

Zneski so v €

Postavka	Leto 2016	Leto 2015
Čisti poslovni izid poslovnega leta	7.194.476	7.239.406
Tehtano povprečno število navadnih delnic	17.285.304	17.286.376
Donos na delnico, osnovni/prilagojeni	0,42	0,42

16.11 Rezervacije

Rezervacije so na dan 31. 12. 2016 znašale **8.131.914 €**. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2015 so se povečale za 288.997 €.

Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi so oblikovane v višini ocenjenih bodočih izplačil na osnovi aktuarskega poročila o merjenju dolgoročnih zaslužkov po MRS 19.

Aktuarski izračun na dan 31. 12. 2016 upošteva naslednje aktuarske predpostavke:

- Tablice smrtnosti prebivalstva Slovenije iz leta 2007, znižane za 10 %;
- Linearno padajoča fluktuacija od 1,5 % pri 15 letih do 0,5 % pri 55 letih, nato konstantna 0,5 % fluktuacija; skupno za zaposlene na dan 31. 12. 2016 to pomeni fluktuacijo 0,8 % letno za naslednje poslovno leto

(glede na število zaposlenih);

- Predvideni datum upokojitve za posameznega zaposlenca je izračunan na podlagi podatkov o spolu, datumu rojstva in doseženi skupni delovni dobi na dan 31. 12. 2016 v skladu s 27. členom ZPIZ-2 in 3. alineo 1. odstavka 28. člena ZPIZ – 2;
- Rast povprečnih plač v RS za leti 2017 in 2018, ki izhaja iz jesenske napovedi gospodarskih gibanj (2016). Od leta 2019 naprej je predvideno, da se bodo povprečne plače v RS letno višale za 2 % inflacijo in za realno rast v višini 0,5 %. Predpostavlja se, da se zneski iz Uredbe ne bodo poviševali v letih 2017 in 2018, kasneje se predvideva rast teh zneskov skladno z inflacijo;
- Povečanje izhodiščnih in osnovnih plač ter variabilnega dela plač v družbi v višini letne inflacije, povečane za realno rast 0,2 % od leta 2021 naprej. Predpostavlja se povečanje povprečnih plač v elektrogospodarstvu v višini rasti osnovnih plač družbe, povečanih za 0,5 %;
- Rast plač zaradi napredovanja je linearno padajoča, in sicer od 3 % pri 15 letih do 0,5 % pri 45 letih, nato konstantna 0,5 % letno, skupno na zaposlenih na dan 31. 12. 2016 to pomeni 0,9 % letno za naslednje leto;
- Upošteva se dodatek na skupno delovno dobo v višini 0,5 % od osnovne plače za vsako izpolnjeno leto skupne delovne dobe za zaposlene po kolektivni pogodbi.
- Krivulja donosnosti, ki odraža ocenjeni čas plačevanja zaslužkov. Uporabljena krivulja donosnosti, ki je izračunana za vse državne obveznice za države evro območja (spot rates) na dan 31. 12. 2016, je objavljena na spletni strani <http://www.ecb.eu/stats/money/yc/html/index.en.html>. Od leta 30 naprej je krivulja ekstrapolirana s pomočjo formule, ki odraža odnos med forward in spot stopnjami, pri čemer se uporablja forward stopnja za 30 let. Krivulja donosnosti predstavlja zvezo med tržnimi donosi državnih obveznic na evro območju in preostankom časa do zapadlosti, torej časovno strukturo obrestnih mer.

Aktuarski izračun na dan 31. 12. 2015 pa je upošteval naslednje predpostavke:

- Tablice smrtnosti prebivalstva Slovenije iz leta 2007, znižane za 10 %;
- Linearno padajoča fluktuacija od 1,5 % pri 15 letih do 0,5 % pri 55 letih, nato konstantna 0,5 % fluktuacija; skupno za zaposlene na dan 31. 12. 2015 to pomeni fluktuacijo 0,8 % letno za naslednje poslovno leto;
- Predvideni datum upokojitve za posameznega zaposlenca je izračunan na podlagi podatkov o spolu, datumu rojstva in doseženi skupni delovni dobi na dan 31. 12. 2015 v skladu s 27. členom ZPIZ-2 in 3. alineo 1. odstavka 28. člena ZPIZ – 2;
- Rast povprečnih plač v RS za leti 2016 in 2017, ki izhaja iz jesenske napovedi gospodarskih gibanj (2015). Od leta 2017 naprej je predvideno, da se bodo povprečne plače v RS letno višale za 2 % inflacijo in za realno rast v višini 0,5 %;
- Povečanje osnovnih plač in variabilnega dela plač v družbi v višini 85 % letne inflacije, ki je od leta 2020 naprej povečana še za 0,5 % realno rast;
- Rast plač zaradi napredovanja je linearno padajoča, in sicer od 3 % pri 15 letih do 0,5 % pri 45 letih, nato konstantna 0,5 % letno, skupno na zaposlenih na dan 31. 12. 2015 to pomeni 0,9 % letno za naslednje leto;
- Krivulja donosnosti je izračunana za vse državne obveznice za države evro območja (spot rates) na dan 30. 11. 2015.
Uporabljena krivulja donosnosti je objavljena na spletni strani <http://www.ecb.eu/stats/money/yc/html/index.en.html>. Od leta 30 naprej je krivulja ekstrapolirana s pomočjo formule, ki odraža odnos med forward in spot stopnjami, pri čemer se uporablja forward stopnja za 30 let. Krivulja donosnosti predstavlja zvezo med tržnimi donosi državnih obveznic na evro območju in preostankom časa do zapadlosti, torej časovno strukturo obrestnih mer. Uporabljena povprečna diskontna stopnja za jubilejne nagrade znaša 1,3 %, za odpravnine ob upokojitvi pa 1,5 %.

Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnineso se v letu 2016 povečale za 158.799 €.

Stanje rezervacij za odškodnine v zvezi z denacionalizacijskimi in drugimi zahtevki se je v primerjavi s stanjem na zadnji dan leta 2015 povečalo za 130.198 €. V letu 2016 smo dodatno oblikovali rezervacije v znesku 358.640 € in zaradi izplačila odškodnine odpravili rezervacije v znesku 197.694 €.

Med načrtovanim in uresničenim oblikovanjem ter črpanjem posameznih vrst rezervacij ni bilo bistvenih razlik.

V naslednjih tabelah je prikazano gibanje rezervacij v letih 2016 in 2015.

Zneski so v €

Opis postavke	Začetno stanje	Povečanja (oblikovanja)			Zmanjšanja (črpanje, odprava)				Končno stanje
	1. 1. 2016	v breme stroškov (odhodkov)	pripoznanje v breme sredstev oz. prenos med konti PČR	pripoznanje v breme oz. dobro kapitala oz. prihodkov	v dobro poslovnih prihodkov	v dobro obveznosti oz. KPČR	odprava v breme oz. dobro kapitala	v dobro ustreznih sredstev	31. 12. 2016
Rezervacije za jubilejne nagrade	946.960	96.067	0	0	41.917	68.692	3.664	0	928.755
Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	1.776.882	148.927	0	76.183	20.028	26.252	1.827	0	1.953.886
Skupaj rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine	2.723.843	244.995	0	76.183	61.945	94.943	5.491	0	2.882.641
Rezerv. za odškodnine v zvezi z denacionalizac. zahtevki	5.088.327	358.640	0	0	0	197.694	0	0	5.249.273
Rezervacije za verjetne izgube pri sporih v teku	30.748	0	0	0	0	30.748	0	0	0
Skupaj druge rezervacije	5.119.075	358.640	0	0	0	228.442	0	0	5.249.273
Skupaj rezervacije	7.842.917	603.635	0	76.183	61.945	323.385	5.491	0	8.131.914

Zneski so v €

Opis postavke	Začetno stanje	Povečanja (oblikovanja)			Zmanjšanja (črpanje, odprava)				Končno stanje
	1. 1. 2015	v breme stroškov (odhodkov)	pripoznanje v breme sredstev	pripoznanje v breme oz. dobro kapitala oz. prihodkov	v dobro poslovnih prihodkov	v dobro obveznosti oz. KPČR	odprava v breme oz. dobro kapitala	31. 12. 2015	
Rezervacije za jubilejne nagrade	993.131	96.856	0	-19.701	6.369	113.946	3.010	946.960	
Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	1.717.775	140.775	0	-118	25.905	55.166	477	1.776.883	
Skupaj rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine	2.710.905	237.631	0	-19.819	32.275	169.113	3.487	2.723.843	
Rezervacije za odškodnine v zvezi z denacionalizacijskimi zahtevki	4.763.047	325.280	0	0	0	0	0	5.088.327	
Rezervacije za verjetne izgube pri sporih v teku	0	30.748	0	0	0	0	0	30.748	
Skupaj druge rezervacije	4.763.047	356.028	0	0	0	0	0	5.119.075	
Skupaj rezervacije	7.473.951	593.659	0	-19.819	32.275	169.113	3.487	7.842.917	

16.12 Dolgoročne finančne obveznosti

Na dan 31. 12. 2015 je imela skupina Elektro Gorenjska **43.935.698 €** dolgoročnih finančnih obveznosti, kar je 3,4 mio € več kot na dan 31. 12. 2015. Vse dolgoročne finančne obveznosti imajo rok dospelosti daljši od pet let. Večino (98 %) vseh dolgoročnih finančnih obveznosti predstavljajo obveznosti do bank.

V letu 2016 smo odplačali **6.806.549 € glavnice**. Stroški obresti so znašali **854.542 €** (obresti v zvezi z dolgoročnimi posojili in pripadajočimi obrestnimi zamenjavami). Obresti v znesku 6.031 € so bile kapitalizirane.

V letu 2015 smo odplačali 18.322.369 € glavnice, od tega smo zaradi refinanciranja predčasno odplačali 10.655.000 € glavnice. Stroški obresti so znašali 1.026.655 € (obresti v zvezi z dolgoročnimi posojili in pripadajočimi obrestnimi zamenjavami). Obresti v znesku 95.224 € so bile kapitalizirane.

Stanje najetih kreditov je na dan 31. 12. 2016 znašalo 49.614.008 €, konec leta 2015 pa 46.420.558 €.

Pri večini posojil je pogodbeno obrestna mera rezultat zbiranja ponudb zainteresiranih poslovnih bank pri pridobivanju posojil, ki potekajo v skladu z Uredbo o pogojih in postopkih zadolževanja pravnih oseb iz 87. člena Zakona o javnih financah (Uradni list RS, št. 23/04, 56/05, 65/06, 65/09). Obrestna mera je pri vseh najetih posojilih spremenljiva, vezana na 3- oziroma 6-mesečni EURIBOR. Pribitek k 3- oziroma 6-mesečnemu EURIBOR-u se giblje med 1 in 1,85 odstotnimi točkami. Večinoma so finančne obveznosti zavarovane z menicami, podrobnejši pregled zavarovanj kreditov pa je razviden v tabeli v nadaljevanju.

Stanje dobljenih posojil za financiranje opredmetenih osnovnih sredstev na dan 31. 12. 2016 znaša 49.614.008 €.

V zvezi z dolgoročnimi finančnimi obveznostmi je skupina izpostavljena predvsem obrestnemu tveganju, saj imajo družbe v skupini večinoma najeta dolgoročna posojila po spremenljivi obrestni meri (EURIBOR + pribitek). Ker so prihodnji denarni tokovi negotovi, so se družbe v skupini odločile zavarovati denarni tok z nakupom obrestne zamenjave. Na dan 31. 12. 2016 je s fiksno obrestno mero varovanih 44 % dolgoročnih posojil, kar predstavlja znesek 22.026.290 €. Poštena vrednost obrestne zamenjave po stanju na dan 31. 12. 2016 znaša 484.996 €. Izpostavljenost tveganjem in sistemi varovanja pred tveganji so pojasnjeni v poslovnem poročilu, v poglavju 5 – *Sistemi vodenja in kakovosti*.

Gibanje dolgoročnih finančnih obveznosti v letu 2016 je prikazano v naslednji preglednici:

Zneski so v €

Naziv	Leto odobritve	Leto zapadlosti	Namen posojila	Zavarovanje posojil	Obrestno varovanje	Stanje 31. 12. 2015	Povečanja zaradi novih najemov	Odplačila 2016	Stanje 31. 12. 2016	Kratkoročni del dolgoročnih posojil 31. 12. 2016	Dolgoročni del posojil 31. 12. 2016	Zapade od 31. 12. 2016 do 31. 12. 2021
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10=7+8+9	11=del 10	12=del 10	13=del 10
kredit 1	2009	2017	investicije	bianco menice	da	2.428.571	0	-1.214.286	1.214.286	1.214.286	0	0
kredit 2	2008	2016	investicije	bianco menice	ne	1.004.470	0	-1.004.470	0	0	0	0
kredit 3	2010	2018	investicije	bianco menice	da	3.085.714	0	-1.028.571	2.057.143	1.028.571	1.028.570	2.057.142
kredit 4	2011	2023	investicije	bianco menice	da	6.162.500	0	-850.000	5.312.500	850.000	4.462.500	4.250.000
kredit 5	2012	2023	investicije	bianco menice	ne	3.600.000	0	-450.000	3.150.000	450.000	2.700.000	2.250.000
kredit 6	2012	2018	investicije	hipoteka, odstot terjatev	da	435.619	0	-326.590	109.029	86.590	22.439	109.029
kredit 7	2014	2025	investicije	bianco menice	ne	8.100.000	0	-810.000	7.290.000	810.000	6.480.000	4.050.000
kredit 8	2015	2024	investicije (refinanciranje)	bianco menice	ne	10.103.684	0	-1.122.632	8.981.052	1.122.632	7.858.421	5.613.161
kredit 9	2015	2030	investicije	bianco menice	ne	4.833.334	3.333.333	0	8.166.667	601.227	7.565.440	3.006.135
kredit 10	2015	2025	investicije	-	ne	6.666.666	6.666.666	0	13.333.332	0	13.333.332	7.142.856
Skupaj dolgoročna posojila						46.420.558	9.999.999	-6.806.549	49.614.008	6.163.307	43.450.702	28.478.324

16.13 Druge dolgoročne obveznosti

Na zadnji dan leta 2016 je imela skupina Elektro Gorenjska 6.422.187 € drugih dolgoročnih obveznosti. Struktura in gibanje dolgoročnih obveznosti v letih 2016 in 2015 sta prikazana v spodnjih dveh tabelah.

Struktura in gibanje drugih dolgoročnih obveznosti v letu 2016:

Zneski so v €

Opis postavke	Začetno stanje	Povečanja (oblikovanja)		Zmanjšanja (črpanje, odprava)		Končno stanje
	1. 1. 2016	v breme stroškov (odhodkov)	pripoznanje v breme sredstev oz. prenos med konti PČR	v dobro poslovnih prihodkov	v dobro obveznosti oz. KPČR	31. 12. 2016
Brezplačni prevzem OS	712.319	0	12.749	62.194	0	662.874
Brezplačni prevzem priključkov	3.729.274	0	213.225	126.032	0	3.816.467
Dolgoročno odloženi prihodki-najemnine in uporabnine	4.796	0	103.704	9.191	0	99.310
Odloženi prihodki iz naslova povprečnih stroškov priključitve	1.696.151	0	0	85.319	0	1.610.832
Pravica do uporabe	8.120	0	-8.120	0	0	0
Dolg. odl. prih.-najemnina in storitve SODO	76.009	0	0	0	38.005	38.004
Projekt STORY-dolg. odl. prihodki	56.455	0	47.983	41.310	0	63.129
Projekt INCREASE-dolg. odloženi prihodki	57.961	0	0	41.442	0	16.519
Prejete državne podpore	136.990	0	0	34.466	0	102.524
Drugi dolgoročno vnaprej vračunani stroški	3.831	8.698	0	0	0	12.529
Skupaj druge dolgoročne obveznosti	6.481.907	8.698	369.541	399.954	38.005	6.422.187

Struktura in gibanje drugih dolgoročnih obveznosti v letu 2015:

Zneski so v €

Opis postavke	Začetno stanje	Povečanja (oblikovanja)		Zmanjšanja (črpanje, odprava)		Končno stanje
	1. 1. 2015	v breme stroškov (odhodkov)	pripoznanje v breme sredstev	v dobro poslovnih prihodkov	v dobro obveznosti oz. KPČR	31. 12. 2015
Brezplačni prevzem OS	684.253	0	74.437	46.371	0	712.319
Brezplačni prevzem priključkov	3.667.454	0	176.856	115.036	0	3.729.274
Dolgoročno odloženi prihodki-najemnine	8.633	0	0	3.837	0	4.796
Odloženi prihodki iz naslova povprečnih stroškov priključitve	1.781.470	0	0	85.319	0	1.696.151
Pravica do uporabe	8.700	0	0	580	0	8.120
Dolg. odl. prih.-najemnina in storitve SODO - RO 2014	0	0	114.014	0	38.005	76.009
Projekt STORY - dolg. odl. prihodki	0	0	85.919	29.464	0	56.455
Projekt INCREASE - dolg. odloženi prihodki	53.356	0	37.201	32.596	0	57.961
Prejete državne podpore	130.325	0	21.801	15.135	0	136.991
Drugi dolgoročno vnaprej vračunani stroški	0	3.831	0	0	0	3.831
Skupaj druge dolgoročne obveznosti	6.334.190	3.831	510.228	328.338	38.005	6.481.907

Največje postavke drugih dolgoročnih obveznosti so brezplačni prevzem priključkov in drugih osnovnih sredstev (skupaj 4.479.341 €) in dolgoročno odloženi prihodki iz naslova povprečnih stroškov priključevanja (1.610.832 €).

Brezplačno dobljena opredmetena osnovna sredstva sestavljajo priključki odjemalcev, ki jih je družba Elektro

Gorenjska prevzela med svoja opredmetena osnovna sredstva skupaj s svojo obvezo, da bo skrbela za njihovo vzdrževanje in obnovo v skladu s predpisi, predvsem Splošnimi pogoji za dobavo in odjem električne energije iz distribucijskega omrežja električne energije (Uradni list RS št. 126/07, 37/11), ter brezplačni prevzem drugih osnovnih sredstev.

Dolgoročno odloženi prihodki iz naslova povprečnih stroškov priključevanja so bili oblikovani do 30. 6. 2007 v zvezi z izvajanjem GJS SODO, na podlagi in v skladu s predpisi, predvsem Aktom o določitvi metodologije za obračunavanje omrežnine za določitev omrežnine in kriterijih za ugotavljanje upravičenih stroškov za elektroenergetska omrežja (Uradni list RS, št. 121/2005 in naprej). Povprečni strošek priključevanja je enkraten znesek, plačan za priključitev na omrežje ali za povečanje priključne moči. Je namenski vir za financiranje naložb v širitev omrežja.

Skupina nima dolgoročnih dolgov do članov uprave (ravnateljstva), članov nadzornega sveta ali notranjih lastnikov.

16.14 Odložene obveznosti za davek

Vrednost odloženih obveznosti za davek na dan 31. 12. 2016 znaša 167.299 €, medtem ko je na dan 31. 12. 2015 znašala 117.710 €. Odloženi davki so izračunani na podlagi začasnih razlik po metodi obveznosti po bilanci stanja z uporabo pričakovane davčne stopnje.

16.15 Kratkoročne finančne obveznosti

Kratkoročne finančne obveznosti na dan 31. 12. 2016 znašajo **6.290.313 €** in so za 0,5 mio € nižje kot na dan 31. 12. 2015. Kratkoročne finančne obveznosti do bank predstavljajo kratkoročni del dolgoročnih posojil.

Zneski so v €

Opis postavke	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Kratkoročne finančne obveznosti do bank	6.163.306	6.566.549
Druge kratkoročne finančne obveznosti	127.007	217.118
Skupaj kratkoročne finančne obveznosti	6.290.313	6.783.667

16.16 Kratkoročne poslovne obveznosti

Kratkoročne poslovne obveznosti v znesku **6.432.422 €** so bile konec leta 2016 predvsem zaradi višjih obveznosti do dobaviteljev za 0,6 mio € višje kot na zadnji dan leta 2015.

Kratkoročne poslovne obveznosti se večinoma nanašajo na obveznosti do dobaviteljev (za svoj račun) in do družbe SODO (poslovanje za tuj račun). Podrobnejša razčlenitev kratkoročnih poslovnih obveznosti je prikazana v naslednji preglednici.

Zneski so v €

Opis postavke	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Obveznosti do dobaviteljev za svoj račun	3.158.635	2.137.478
Obveznosti do dobaviteljev v svojem imenu in za tuj račun	1.779.977	1.802.892
- obveznosti do družbe SODO, d. o. o.	1.779.977	1.802.831
- do drugih	0	62
Druge obveznosti	1.493.811	1.879.684
- do zaposlenih	1.016.426	995.534
- do države in drugih institucij	167.516	326.235
- za prejete predujme in varščine	88.344	25.810
- drugo (obresti, odtegljaji delavcem, kapitalska družba...)	221.525	532.106
Skupaj kratkoročne obveznosti iz poslovanja	6.432.422	5.820.054

16.17 Druge kratkoročne obveznosti

Druge kratkoročne obveznosti na dan 31. 12. 2016 znašajo **835.724 €** in predstavljajo predvsem vnaprej vračunane stroške oz. odhodke. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2015 so nižje za 96 tisoč €.

16.18 Potencialna sredstva, obveznosti in zunajbilančna evidenca

Zunajbilančna sredstva oziroma obveznosti na dan 31. 12. 2016 znašajo **12.859.457 €**. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2015 so predvsem zaradi zmanjšanja nečrpanih delov dolgoročnih kreditov in zmanjšanja vrednosti danih poroštev nižje za 16,2 mio €.

Vrednost potencialnih sredstev znaša 3.862.201 €. V okviru teh največjo vrednost predstavljajo prejete garancije. Potencialne obveznosti so se v letu 2016 bistveno znižale in znašajo 5.817 €. Ostalo zunajbilančno evidenco sestavlja nečrpan del kreditov v znesku 6.666.668 € in osnovna sredstva v lasti SODO (2.324.771 €). Družba Elektro Gorenjska je v skladu s pogodbo s SODO oz. kupoprodajno pogodbo v zunajbilančni evidenci dolžna voditi sredstva financirana iz povprečnih stroškov priključevanja, ki so bila po stanju na dan 31. 8. 2010 prenesena v last in posredno posest SODO oz. družbi SODO prodana v letu 2011.

Zneski so v €

Opis postavke	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Tuj material v skladišču	249.539	254.700
Prejete garancije	2.935.161	2.534.917
Služnostne pravice	677.501	740.866
Skupaj potencialna sredstva	3.862.201	3.530.483
Izdane garancije, poročstva	5.817	6.461.431
Skupaj potencialne obveznosti	5.817	6.461.431
Osnovna sredstva v lasti SODO	2.324.771	2.426.099
Nečrpan del kredita	6.666.668	16.666.667
Skupaj ostalo	8.991.439	19.092.766
Skupaj zunajbilančna evidenca	12.859.457	29.084.680

17.0

Pojasnila postavk v izkazu poslovnega izida

17.1 Čisti prihodki od prodaje

Čisti prihodki od prodaje so v letu 2016 znašali **35.323.241 €**. Struktura čistih prihodkov od prodaje je razvidna v naslednji tabeli.

Zneski so v €

Opis postavke	2016	2015
Prihodki od prodaje električne energije	3.805.663	3.702.068
Prihodki od prodaje električne energije - oskrbe SODO	0	13.242
Prihodki od najemnine in storitev v razmerju s SODO	30.054.767	27.205.179
Prihodki za pokrivanje izgub EE v razmerju s SODO	0	3.085.012
Prihodki od najemnin	469.371	479.125
Prihodki od gradbenih in montažnih del	552.798	379.200
Prihodki od prodaje drugih poslovnih učinkov	440.643	541.104
Skupaj čisti prihodki od prodaje poslovnih učinkov	35.323.241	35.404.931

Večino čistih prihodkov od prodaje skupine (88 %) predstavljajo prihodki obvladujoče družbe. Največjo postavko v okviru čistih prihodkov od prodaje skupine v letu 2016 predstavljajo prihodki od najemnine in storitev v razmerju do SODO (30.054.767 €). V primerjavi z letom 2015 so prihodki kljub dejstvu, da družba Elektro Gorenjska v letu 2016 ni več opravljala poslov oskrb z električno energijo in poslov v zvezi s pokrivanjem izgub na distribucijskem omrežju po pogodbi s SODO, na zelo podobni ravni. V letu 2016 posledično v povezavi posli pokrivanja izgub na distribucijskem omrežju in oskrb ni realizirala prihodkov in stroškov. Skladno z aneksom 5 k pogodbi s SODO, ki velja od 1. 1. 2016 dalje, je družba Elektro Gorenjska za učinkovitost poslovanja na področju izgub v omrežju ali penalizirana (izgube nižje oz. višje od priznanih na osnovi Odločbe Agencije za energijo). V letu 2016 je bila družba Elektro Gorenjska stimulirana, znesek stimulacije je znašal 281.140 € in je vključen med prihodke od storitev v razmerju s SODO – glejte tudi poglavji 4.10.5 – Pogodba s SODO in 17.4 – Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala ter stroški porabljenega materiala.

17.2 Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve

V letu 2016 so usredstveni lastni učinki znašali **5.817.010 €**. Predstavljajo predvsem investicije v opredmetena osnovna sredstva – energetska infrastrukturo. V primerjavi z letom 2015 je bila vrednost usredstvenih lastnih učinkov za 1,3 mio € višja.

Zneski so v €

Opis postavke	2016	2015
Neposredni stroški materiala	4.081.930	2.760.361
Neposredni stroški storitev drugih pri izdelavi proizvodov in opravljanju storitev	46.035	138.021
Neposredni stroški dela	1.302.797	1.257.579
Skupaj neposredni stroški materiala, storitev in dela	5.430.763	4.155.962
Skupaj posredni stroški materiala, storitev, dela in amortizacije	386.247	407.263
Skupaj stroški pri izdelavi proizvodov in opravljanju storitev v zvezi z usredstvenimi lastnimi učinki	5.817.010	4.563.225

17.3 Drugi poslovni prihodki

Druge poslovne prihodke v znesku **888.414 €** sestavljajo:

Zneski so v €

Opis postavke	2016	2015
Prevrednotovalni poslovni prihodki	363.388	259.782
Prihodki iz naslova prenosa dolgoročno odloženih prihodkov med redne poslovne prihodke:	389.703	323.469
- brezplačni prevzem OS	62.194	46.371
- brezplačni prevzem priključkov	126.032	115.036
- povprečni stroški priključevanja	85.319	85.319
- drugo	116.159	76.744
Povrnjene škode od zavarovalnice	71.211	49.382
Ostali poslovni prihodki	64.113	109.519
Skupaj drugi poslovni prihodki	888.414	742.151

Prihodki iz prenosa dolgoročno odloženih prihodkov med redne prihodke so pojasnjeni tudi v poglavju 16.13 – Druge dolgoročne obveznosti.

17.4 Nabavna vrednost prodanega blaga in stroški porabljenega materiala

Nabavno vrednost prodanega blaga in stroškov porabljenega materiala sestavljajo:

Zneski so v €

Opis postavke	2016	2015
Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	34.438	24.532
Nakup električne energije - izgube in oskrbe SODO	0	2.502.661
Stroški materiala:	5.249.804	3.867.023
- material za vzdrževanje	217.724	230.091
- stroški materiala v zvezi z usredstvenimi lastnimi učinki, storitve za trg	4.328.613	2.877.235
- stroški energije	470.213	504.178
- odpis drobnega inventarja	111.338	127.874
- stroški pisarniškega materiala	83.367	77.443
- drugi stroški materiala	38.549	40.202
Nabavna vrednost prodanega blaga in stroški porabljenega materiala	5.284.242	6.394.215

V primerjavi z letom 2015 se je nabavna vrednost prodanega blaga skupaj s stroški porabljenega materiala znižala za 1,1 mio €. Ker družba Elektro Gorenjska v letu 2016 ni več opravljala poslov v zvezi s pokrivanjem izgub na distribucijskem omrežju in poslov oskrb, ki jih je do konca leta 2015 opravljala po pogodbi s SODO, ni realizirala stroškov iz tega naslova. Več v povezavi s temi posli je pojasnjeno v poglavju 17.1 – Čisti prihodki od prodaje.

Stroški materiala, porabljenega pri vzdrževanju opredmetenih osnovnih sredstev, so predstavljeni tudi v Poslovnem poročilu, poglavje 6.5 – Vzdrževanje energetskih naprav.

Stroški materiala v zvezi z usredstvenimi lastnimi učinki in storitvami za trg (leto 2016: 4.328.613 € in leto 2015: 2.887.235 €) obsegajo vrednosti materiala, ki ga skupina nato obravnava kot sestavni del:

- nabavne vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev, zgrajenih ali izdelanih v skupini za potrebe skupine (usredstveni lastni učinki), kar je podrobneje predstavljeno v poglavju 17.2 – Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve)
- vrednosti storitev (gradbenih, elektromontažnih in podobnih storitev), prodanih na trgu (glejte tudi pojasnilo 17.1 – Čisti prihodki od prodaje).

17.5 Stroški storitev

Stroški storitev so v letu 2016 znašali **3.825.438 €**, v letu 2015 pa 4.631.285 €. Znižanje stroškov je predvsem

rezultat nižjih stroškov storitev v zvezi z vzdrževanjem elektroenergetske infrastrukture in ostalih opredmetenih osnovnih sredstev ter nižjih stroškov informacijskih storitev. Podrobnejša struktura stroškov storitev je v naslednji tabeli.

Zneski so v €

Opis postavke	2016	2015
Stroški storitev pri ustvarjanju proizvodov in opravljanju storitev	84.157	145.483
Stroški transportnih storitev	153.322	159.148
Stroški storitev v zvezi z vzdrževanjem elektroenergetske infrastrukture in ostalih opredmetenih osnovnih sredstev	1.514.162	1.828.825
Najemnine	156.957	175.623
Povračila stroškov zaposlencem v zvezi z delom	42.281	46.715
Stroški plačilnega prometa, bančnih storitev in zavarovalnih premij	581.956	691.719
Stroški intelektualnih in osebnih storitev	439.462	442.897
Stroški reklame in reprezentance	113.265	126.518
Stroški storitev fizičnih oseb, ki ne opravljajo dejavnosti, skupaj z dajatvami, ki bremenijo podjetje (stroški po pogodbah o delu, avtorskih pogodbah, sejnine članov nadzornega sveta ...)	160.542	156.010
Stroški informacijskih in drugih storitev	579.332	858.348
Skupaj stroški storitev	3.825.438	4.631.285

Največji strošek v okviru stroškov storitev predstavljajo stroški storitev v zvezi z vzdrževanjem elektroenergetske infrastrukture in ostalih opredmetenih osnovnih sredstev. Vzdrževanje elektroenergetske infrastrukture je predstavljeno tudi v Poslovnem poročilu, poglavje 6.5 - Vzdrževanje energetskega naprave.

Stroški storitev pri ustvarjanju proizvodov in opravljanju storitev (leto 2016: 84.157 €; leto 2015: 145.483 €) obsegajo vrednosti gradbenih storitev, elektromontažnih storitev, storitev projektiranja in drugih podobnih storitev, ki jih skupina nato obravnava kot sestavni del:

- nabavne vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev, zgrajenih ali izdelanih v skupini za potrebe skupine (usredstveni lastni učinki), kar je podrobneje predstavljeno v poglavju 17.2 - Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve)
- vrednosti storitev (gradbenih, elektromontažnih in podobnih storitev), prodanih na trgu (glejte tudi pojasnilo 17.1 - Čisti prihodi od prodaje).

Stroške intelektualnih storitev sestavljajo stroški za potrebe nezavestnega dela, ki je predstavljeno tudi v poslovnem poročilu, poglavje 6.6 - Razvoj in projektiranje, stroški izobraževanja ter s tem povezani stroški šolnin in stroški dodatnega strokovnega usposabljanja, ki so predstavljeni v Poslovnem poročilu, v poglavju 9.1.4 - Izobraževanje.

Stroški reklame in reprezentance vključujejo tudi stroške sponzoriranja, ki so v poročilu podrobneje predstavljeni v poglavju 9.3.1 - Komuniciranje z lokalno skupnostjo in družbena odgovornost.

Stroške drugih storitev predstavljajo predvsem stroški, povezani z računalniško informacijskim sistemom, in obsegajo skrb za nemoteno in varno delovanje informacijskega sistema skupine, elektronske pošte, dostopa do svetovnega spleta, zagotavljanje primerne ravni varovanja podatkov in storitev, izvajanje skupne varnostne politike, obdelavo podatkov, hrambo računalniško obdelanih podatkov in druge storitve vzdrževanja računalniške programske opreme.

17.6 Stroški dela

Stroške dela v višini **12.349.034 €** sestavljajo:

Zneski so v €

Opis postavke	2016	2015
Stroški plač	8.399.276	8.079.929
Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja zaposlencev	420.774	412.724
Stroški delodajalčevih prispevkov in drugih dajatev od plač	1.480.478	1.450.406
Drugi stroški dela	2.048.506	2.043.511
Skupaj stroški dela	12.349.034	11.986.571

Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja so predstavljeni tudi v Poslovnem poročilu, poglavje 9.1.12 - Skrb za zaposlene in z njimi povezane skupine zunaj delovnega časa.

Število zaposlenih in njihova izobrazbena struktura ter druge informacije v zvezi z zaposlenimi so podrobneje predstavljene v Poslovnem poročilu, poglavje 9.1 – Skrb za zaposlene.

Prejemki uprave in nadzornega sveta so predstavljeni v poglavju 24.4 – Posli z upravo in nadzornim svetom.

17.7 Odpisi vrednosti

Odpisi vrednosti so v letu 2016 znašali **11.010.022 €**. Njihova struktura je naslednja:

Opis postavke	Zneski so v €	
	2016	2015
Amortizacija neopredmetenih osnovnih sredstev	289.875	256.518
Amortizacija opredmetenih osnovnih sredstev	10.176.562	9.693.043
Amortizacija naložbenih nepremičnin	48.414	44.735
Skupaj stroški amortizacije	10.514.851	9.994.296
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri OOS in NN	446.697	341.698
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	48.474	18.429
Skupaj odpisi vrednosti	11.010.022	10.354.423

Stroški amortizacije neopredmetenih osnovnih sredstev (289.875 €) so predstavljeni tudi v poglavju 16.1 – Neopredmetena sredstva; stroški amortizacije opredmetenih osnovnih sredstev (10.176.562 €) v poglavju 16.2 – Opredmetena osnovna sredstva; stroški amortizacije naložbenih nepremičnin (48.414 €) pa v poglavju 16.3 – Naložbene nepremičnine. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri opredmetenih osnovnih sredstvih in naložbenih nepremičninah izhajajo iz prodaje oziroma odpisov teh sredstev.

17.8 Drugi poslovni odhodki

Druge poslovne odhodke v višini **958.824 €** sestavljajo:

Opis postavke	Zneski so v €	
	2016	2015
Prispevek za spodbujanje zaposlovanja invalidov	64.207	64.207
Prispevek za stavbno zemljišče	98.234	101.853
Prispevek za onesnaženo vodo	10.995	10.995
Koncesija za rabo vode	52.315	50.219
Oblikovanje rezervacij	358.640	356.028
Drugi odhodki (stroški za varstvo okolja, odškodnine...)	374.432	156.689
Skupaj drugi poslovni odhodki	958.824	739.990

Zaposlovanje invalidov in politika štipendiranja sta podrobneje predstavljena v Poslovnem poročilu, poglavje 9.1.3 – Zaposlovanje invalidov oziroma v poglavju 9.1.4 – Izobraževanje.

Oblikovanje rezervacij se nanaša na odškodnine v zvezi z denacionalizacijskimi postopki in je podrobneje pojasnjeno tudi v poglavju 16.11 – Rezervacije.

17.9 Finančni prihodki iz deležev

V letu 2016 je skupina realizirala 2.354 € prihodkov iz deležev, medtem ko so v letu 2015 ti prihodki znašali 1.687.990 €. Prihodki v letu 2015 so se nanašali na izgubo kontrole v hčerinski družbi Elektro Gorenjska prodaja, do katere je s pripojitvijo k družbi ECE prišlo v letu 2015.

17.10 Finančni odhodki iz finančnih obveznosti

Finančni odhodki iz finančnih obveznosti so v letu 2016 znašali 876.202 €. Kot je razvidno iz spodnje tabele, jih sestavljajo predvsem odhodki od obresti za prejeta dolgoročna posojila pri poslovnih bankah.

Zneski so v €

Opis postavke	2016	2015
Odhodki od obresti za prejeta posojila pri poslovnih bankah	626.603	742.150
Odhodki od obresti - obrestna zamenjava	249.599	284.504
Odhodki od obresti za prejeta posojila od drugih družb	0	51
Skupaj finančni odhodki iz finančnih obveznosti	876.202	1.026.706

17.11 Pripoznani poslovni izid naložb, vrednotenih po kapitalski metodi

Poslovni izid naložb, vrednotenih po kapitalski metodi, je v letu 2016 znašal 506.114 €, v letu 2015 pa 862.297 €. Predstavlja sorazmerni del čistega dobička pridruženih družb ECE in Soenergetika.

17.12 Davek iz dobička

Obračunani davek iz dobička za poslovno leto 2016 znaša **906.380 €** (leta 2015: 740.948 €). V letih 2016 in 2015 sta obe družbi v skupini izkazovali obveznost za davek iz dobička. Pregled izračuna davka iz dobička za posamezno leto je v naslednji preglednici:

Zneski so v €

Opis postavke	2016	2015
Dobiček pred obdavčitvijo	8.456.561	7.000.600
Prihodki, ki zmanjšujejo davčno osnovo	-864.375	-1.489.276
Odhodki, ki povečujejo davčno osnovo	844.271	810.882
Odhodki, ki zmanjšujejo davčno osnovo	-439.311	-156.841
Zmanjšanje davčne osnove na podlagi olajšav	-2.619.300	-1.784.214
Drugo	-46.200	-22.636
Davčna osnova	5.331.647	4.358.516
Davčna stopnja	17 %	17 %
Davek od dobička	906.380	740.948
Efektivna davčna stopnja	11 %	11 %

17.13 Odložene obveznosti za davek in odloženi davki

Odložene obveznosti za davek po stanju na dan 31. 12. 2016 znašajo 167.299 €. Nanašajo se na obdavčljive začasne razlike iz naslova pripojitve družbe Elektro Gorenjska Prodaja k družbi ECE in drobnega inventarja v osnovnih sredstvih. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2015 so se povečale za 49.590 €.

Terjatev za odloženi davek, ki po stanju na dan 31. 12. 2016 znašajo 768.611 €, skupina zaradi negotovosti glede prihodnjih obdavčljivih dobičkov ni pripoznala.

18.0

Pojasnila postavk izkaza drugega vseobsegajočega donosa

Celotni vseobsegajoči donos poleg čistega poslovnega izida obračunskega obdobja (7.194.476 €) vključuje še:

- aktuarske dobičke in izgube obvladujoče in odvisne družbe ter pridruženih družb v skupnem znesku -69.295 €,
- učinkoviti del spremembe poštene vrednosti obrestne zamenjave v skupini vrednosti 187.922 € (od tega je bilo 33.449 € učinkovitega dela spremembe prenesenega v poslovni izid), in
- delež drugega vseobsegajočega donosa pridružene družbe v znesku -320 €.

Posamezne postavke drugega vseobsegajočega donosa so prikazane tudi v poglavju [16.10 Kapital](#) (tabela gibanje poštene vrednosti).

19.0

Pojasnila postavk v izkazu denarnih tokov

V letu 2016 je imela skupina Elektro Gorenjska 51.566.906 € prejemkov in 50.790.036 € izdatkov. Prejemki in izdatki vključujejo ustrezne zneske dajatev, predvsem DDV in trošarine, skladno z izstavljenimi oziroma prejetimi računi. Denarni izid je bil v letu 2016 pozitiven in je znašal 776.870 €.

Skupina je imela na dan 1. 1. 2016 na transakcijskih računih pri bankah in v obliki kratkoročnih depozitov oz. depozitov na odpoklic denarna sredstva v višini 3.561.311 €, na dan 31. 12. 2015 pa je stanje teh sredstev znašalo 5.188.746 €.

Prejemki pri poslovanju so v letu 2016 za 18.180.524 € presejali izdatke, kar pomeni, da skupina z osnovno dejavnostjo posluje pozitivno in ustvarja pozitiven denarni tok. S tem je skupina v letu 2016 lahko poravnala vse svoje obveznosti (izdatke), ki se nanašajo na odplačilo glavnice in obresti iz naslova dolgoročno najetih kreditov v višini 7.687.676 €, poravnala vse izdatke povezane z izplačilom dividend in odkupom lastnih delnic v znesku 2.899.094 € ter delno financirala tudi nove pridobitve neopredmetenih in opredmetenih sredstev. Največje prejemke predstavljajo prejemki, prejeti po Pogodbi s SODO, za izvajanje storitev in najemnin za elektroenergetsko infrastrukturo.

Negativni denarni izid pri investiranju je v letu 2016 znašal 16.816.873 €. Panoga, v kateri deluje družba Elektro Gorenjska, je namreč tehnološko zelo intenzivna in za zagotavljanje kakovostne oskrbe svojih odjemalcev na področju distribucijskega omrežja Elektra Gorenjska zahteva velika in konstantna vlaganja (pojasnjeno predvsem v poglavju 16.2 - *Opredmetena osnovna sredstva*). Nove pridobitve neopredmetenih in opredmetenih sredstev so se v glavnem financirale s črpanjem dolgoročnih kreditov v višini 9.999.999 € (pojasnjeno v poglavju 16.12 - *Dolgoročne finančne obveznosti*), delno pa so se financirale iz pozitivnega denarnega izida pri poslovanju. Izdatke pri financiranju večinoma predstavljajo izdatki za odplačila kratkoročnih in dolgoročnih finančnih obveznosti in dane obresti, ki se nanašajo na financiranje (7.687.676 €), povečuje pa jih izplačilo dividend v znesku 2.876.598 € in odkup lastnih delnic v znesku 22.506 €. Negativni denarni izid pri financiranju v letu 2016 znaša 586.781 €. Prejemke pri financiranju je skupina potrebovala za izpolnitev načrta investicij, medtem ko je izdatke pri financiranju v celoti poravnala s pozitivnim izidom pri poslovanju, kot je že bilo pojasnjeno.

Skupina Elektro Gorenjska je z namenom, da kar najbolj razumljivo in ustrezno prikaže denarne tokove, v letu 2016 pripravila izkaz denarnih tokov nekoliko drugače kot pretekla leta. Do konca leta 2015 so bili izdatki za investicije v lastni režiji poročani kot izdatki iz poslovanja in izdatki iz financiranja. S tem se je zniževal denarni izid pri poslovanju in financiranju. V letu 2016 se izdatki, ki se nanašajo na investicije v lastni režiji, prikazujejo med izdatki pri investiranju. Posledično ima skupina za 4.410.378 € višji pozitivni denarni izid pri poslovanju, za 95.224 € višji pozitivni denarni izid pri financiranju in za 4.505.602 € višji negativni denarni izid pri investiranju.

Podrobne postavke prerazvrstitev in razlik, ki so zaradi tega nastale, so prikazane v naslednji tabeli:

Zneski so v €

POSTAVKA	Po spremembi januar-december 2015	Pred spremembo januar-december 2015	Razlika
A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU			
b. Izdatki pri poslovanju			4.410.378
1. Izdatki za nakupe materiala in storitev	-9.764.928	-12.916.517	3.151.589
2. Izdatki za plače in deleže zaposlenecv v dobičku	-8.777.922	-10.035.443	1.257.521
3. Izdatki za davek od dohodka	-990.854	-911.591	-79.263
4. Izdatki za ostale datjave	-3.378.095	-3.457.418	79.323
5. Drugi izdatki pri poslovanju	-2.921.292	-2.922.500	1.208
B DENARNI TOKOVI PRI INVESTIRANJU			
b. Izdatki pri investiranju			-4.505.602
1. Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-470.712	-384.425	-86.287
2. Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-19.027.894	-14.612.122	-4.415.772
3. Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin	-97.592	-94.049	-3.543
C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU			
b. Izdatki pri financiranju			95.224
3. Izdatki za odplačila finančnih obveznosti	-32.867.146	-32.962.369	95.224

20.0

Pojasnilo razkoraka med podatki v izkazu finančnega položaja in izkazu sprememb lastniškega kapitala na dan 1. 1. 2015

Elektro Gorenjska je na dan 1. 1. 2015 v zameno za 100 % poslovni delež v družbi Elektro Gorenjska prodaja (prevzeta družba) v postopku pripojitve pridobila poslovni delež v družbi Elektro Celje Energija (ECE, prevzemna družba). S tem je družba Elektro Gorenjska izgubila obvladovanje odvisne družbe. Vpis pripojitve v sodni register je bil na dan 1. 10. 2015. Razlika v začetnem stanju kapitala odraža časovni zamik med izgubo obvladovanja (1. 1. 2015) in dnem vpisa pripojitve v sodni register (1. 10. 2015) in predstavlja razliko med pošteno vrednostjo naložbe v družbo ECE in neto vrednostjo sredstev družbe Elektro Gorenjska Prodaja, korigirano za odloženi davek, knjižen neposredno v kapitalu. V izkazu finančnega položaja so vsi učinki izgube obvladovanja že upoštevani na dan 1. 1. 2015, medtem ko je v izkazu sprememb lastniškega kapitala dobiček v skupini ob izgubi obvladovanja (1.602.510 €) pripoznan v okviru sprememb med letom 2015. Od vključno 31. 12. 2015 je vrednost celotnega kapitala v obeh izkazih usklajena.

21.0

Poštene vrednosti

Pregled poštene in knjigovodske vrednosti sredstev in obveznosti:

Zneski so v €

	31. 12. 2016		31. 12. 2015	
	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost
Neizpeljana finančna sredstva po odplačni vrednosti				
Dolgoročne in kratkoročne finančne terjatve	8.805.705	8.805.705	7.043.596	7.043.596
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	5.729.045	5.729.045	6.588.702	6.588.702
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki	4.338.181	4.338.181	3.561.311	3.561.311
Skupaj neizpeljana finančna sredstva	18.872.930	18.872.930	17.193.609	17.193.609
Neizpeljane finančne obveznosti po odplačni vrednosti				
Bančna posojila in druge finančne obveznosti	-50.226.012	-50.226.012	-47.310.595	-47.310.595
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev za svoj in tuj račun	-4.938.612	-4.938.612	-3.940.370	-3.940.370
Skupaj neizpeljane finančne obveznosti	-55.164.624	-55.164.624	-51.250.965	-51.250.965
Izpeljani finančni instrumenti po pošteni vrednosti				
Izpeljani finančni instrumenti (obveznosti)	-484.997	-484.997	-672.889	-672.889
Skupaj izpeljani finančni instrumenti	-484.997	-484.997	-672.889	-672.889
Skupaj	-36.776.691	-36.776.691	-34.730.245	-34.730.245

Ocenjena poštena vrednost kratkoročnih sredstev in obveznosti je enaka njihovi knjigovodski vrednosti.

Lestvica poštenih vrednosti

Poštena vrednost in metoda vrednotenja sredstev:

Zneski so v €

	31. 12. 2016				31. 12. 2015			
	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj
Sredstva, merjena po pošteni vrednosti								
Sredstva, merjena po pošteni vrednosti skupaj	0	0	0	0	0	0	0	0
Sredstva, za katera je poštena vrednost razkrita								
Dolgoročne in kratkoročne finančne terjatve	0	0	8.805.705	8.805.705	0	0	7.043.596	7.043.596
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	0	0	5.729.045	5.729.045	0	0	6.588.702	6.588.702
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki	0	0	4.338.181	4.338.181	0	0	3.561.311	3.561.311
Skupaj sredstva, za katera je poštena vrednost razkrita	0	0	18.872.930	18.872.930	0	0	17.193.609	17.193.609
Skupaj	0	0	18.872.930	18.872.930	0	0	17.193.609	17.193.609

Poštena vrednost in metoda vrednotenja obveznosti:

Zneski so v €

	31. 12. 2016				31. 12. 2015			
	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj
Obveznosti, merjene po poštenu vrednosti								
Izpeljani finančni instrumenti	0	-484.997	0	-484.997	0	-672.889	0	-672.889
Obveznosti, merjene po poštenu vrednosti skupaj	0	-484.997	0	-484.997	0	-672.889	0	-672.889
Obveznosti, za katere je poštena vrednost razkrita								
Bančna posojila in druge finančne obveznosti	0	0	-50.226.012	-50.226.012	0	0	-47.310.595	-47.310.595
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	0	0	-4.938.612	-4.938.612	0	0	-3.940.370	-3.940.370
Skupaj obveznosti za katere je poštena vrednost razkrita	0	0	-55.164.624	-55.164.624	0	0	-51.250.965	-51.250.965
Skupaj	0	-484.997	-55.164.624	-55.649.621	0	-672.889	-51.250.965	-51.923.854

22.0

Upravljanje s kapitalom

Ključni dejavnik uspeha skupine Elektro Gorenjska je dolgoročna usmerjenost k odjemalcu in stalna prilagodljivost zunanjim pogojem poslovanja (nacionalni interes, regulatorne in zakonodajne spremembe, večje tehnološke spremembe ...). Glavni namen upravljanja skupine Elektro Gorenjska s kapitalom je zato zagotoviti kapitalsko ustreznost, visoko finančno stabilnost in dolgoročno plačilno sposobnost ter pri tem ne pozabiti tudi na ustrezno vrednost za delničarje.

Dolgoročno finančno stabilnost skupina spremlja z razmerjem med neto finančnim dolgom in EBITDA. Politika skupine je, da le-ta ne presega vrednosti 3,5, kar skupini omogoča dolgoročno stabilno poslovanje (več je pojasnjeno v poglavju 6.71). Za nadzor nad kapitalom pa skupina uporablja kazalnik finančnega vzvoda, ki prikazuje delež neto dolga v kapitalu. Kazalnik je v letu 2016 na podobnem nivoju kot v letu 2015, kar potrjuje dejstvo, da skupina s kapitalom upravlja gospodarno in stabilno.

Finančna stabilnost obeh družb v skupini je razvidna tudi iz bonitetne ocene GVIN. Bonitetna ocena matične družbe Elektro Gorenjska, d. d., je trenutno B 1 + +, kar je glede na tehnološko zelo intenzivno dejavnost, v kateri deluje družba, zelo dobro. Tudi ostala elektrodistribucijska podjetja v Sloveniji imajo enako boniteto. Bonitetna ocena odvisne družbe Gorenjske elektrarne pa je A 1 + +, kar je nadpovprečno dobro glede na podobna podjetja v tej panogi.

Družba Elektro Gorenjska je v letu 2016 nadaljevala tudi z izvajanjem posodobljenega strateškega načrta, kjer je prepoznanih kar 11 strateških projektov, ki bodo pomembno vplivali na rast kapitala skupine tudi v prihodnje.

Zneski so v €

Opis postavke	Pojasnilo	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Dolgoročne finančne obveznosti	16.12	43.935.698	40.526.928
Kratkoročne finančne obveznosti	16.15	6.290.313	6.783.667
Skupaj finančne obveznosti		50.226.011	47.310.595
Kapital	16.10	149.634.034	145.144.102
Dolg/Kapital		0,34	0,33
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki	16.9	4.338.181	3.561.311
Neto finančna obveznost		45.887.830	43.749.284
Neto dolg/kapital		0,31	0,30

23.0

Posli s povezanimi osebami

V nadaljevanju predstavljamo posle s povezanimi osebami, in sicer posle z družbama v skupini, posle z Republiko Slovenijo, posle z družbami, ki so v lasti Republike Slovenije, ter posle z upravo in nadzornim svetom. Na osnovi izjav, ki smo jih prejeli od predsednika uprave obvladujoče družbe, direktorja odvisne družbe in članov nadzornega sveta, so posli s povezanimi osebami na osnovi povezave posameznik-podjetje, kot jih opredeljuje MRS 24, nepomembni.

23.1 Posli z družbami v skupini

Obvladujoča družba Elektro Gorenjska je v letu 2016 poslovala z odvisno družbo Gorenjske elektrarne.

Med transakcijami z odvisno družbo sta pomembni predvsem naslednji:

Opis postavke	Zneski so v € znesek
Prihodki od opravljenih storitev splošnih služb (prihodki obvladujoče družbe)	177.787
Prihodki od najemnin (prihodki obvladujoče družbe)	142.441

Odvisna družba Gorenjske elektrarne je obvladujoči družbi Elektro Gorenjska izplačala 521.019 € dobička.

Med transakcijami s pridruženo družbo ECE so pomembnejši prihodki od prodaje električne energije v znesku 2.624.847 € (prihodki odvisne družbe).

Vse transakcije med družbami v skupini so bile opravljene pod običajnimi tržnimi pogoji.

Družba Elektro Gorenjska kot obvladujoča družba ni ovirala oz. oškodovala poslovanja družbe Gorenjske elektrarne kot odvisne družbe.

23.2 Posli z Republiko Slovenijo

Najpomembnejši posli obvladujoče in odvisne družbe z Republiko Slovenijo so bili v letu 2016 naslednji:

Postavka	Zneski so v € Plačila v letu 2016
Dividende	2.296.148
Davek od dohodka pravnih oseb (davek in akontacije)	796.634
Ostale dajatve (DDV, prispevki delodajalca)	4.661.558
Skupaj	7.754.340

23.3 Posli z družbami v neposredni oz. posredni lasti Republike Slovenije

V tabeli v nadaljevanju so prikazani pomembni posli z družbami, kjer ima država neposredno ali posredno prevladujoč vpliv.

Zneski so v €

Poslovni partner	Odprije terjatve na dan 31. 12. 2016	Odprije obveznosti na dan 31. 12. 2016	Odhodki v letu 2016	Prihodki v letu 2016	Izplačilo dividend v letu 2016
SODO d. o. o.	2.843.393	1.784.592	0	30.054.767	0
Modra zavarovalnica d. d.	0	33.663	374.902	0	0
Zavarovalnica Sava d. d.	0	65	460.384	0	0
NLB d. d.	0	7.290.000	139.126	0	0
SID d. d.	0	8.166.667	72.338	0	0
Kapitalska družba d. d.	0	0	0	0	72.241
Sava RE d. d.	0	0	0	0	46.830
DUTB, d. d.	0	0	0	0	34.654
Skupaj	2.843.393	17.274.987	1.046.749	30.054.767	153.725

Odprije obveznosti do družbe SODO predstavljajo obveznosti iz poslovanja za tuj račun.

Posli z drugimi družbami, pri katerih ima država prevladujoč vpliv, ne predstavljajo pomembnih vrednosti.

23.4 Posli z upravo in nadzornim svetom

Skupina Elektro Gorenjska je v letu 2016 spodaj navedenim skupinam oseb izplačala naslednje bruto oz. neto prejeme:

Zneski so v €

Prejemki predsednika uprave	Osebni prejemek	Uspešnost poslovanja	Odpravnina	Solidarnostna pomoč	Regres za letni dopust	Povračila stroškov	Skupaj
1. Elektro Gorenjska							
bruto prejemki	79.689	3.535	0	0	1.581	3.206	88.011
neto prejemki	36.881	1.713	0	0	1.030	3.206	42.830
2. Gorenjske elektrarne							
bruto prejemki	53.909	0	0	0	2.553	1.627	58.089
neto prejemki	32.215	0	0	0	1.722	1.627	35.565

Povračila stroškov (t. i. materialni stroški) vključujejo: dnevnice, prevoz na delo, prehrano in stroške na službenih potovanjih. Obračunavajo se v skladu s pogodbo o zaposlitvi oziroma podjetniško kolektivno pogodbo.

Ugodnosti predsednika uprave obvladujoče družbe in direktorja odvisne družbe, ki izhajajo iz pogodbe o zaposlitvi, so bile v letu 2016 naslednje:

Zneski so v €

Predsednik uprave/direktor družbe	Zavarovalne premije	Uporaba službenega avtomobila	Uporaba mobilnega telefona	Strokovno izobraževanje
Elektro Gorenjska	1.415	11.208	397	269
Gorenjske elektrarne	1.415	6.777	332	1.696

Nadzorni svet

Bruto in neto prejemki članov nadzornega sveta v letu 2016 so prikazani v naslednji tabeli. Ker so nekateri člani tudi člani komisij nadzornega sveta, so vključeni tudi prejemki za sodelovanje v komisijah. Politika prejemkov članov nadzornega sveta je predstavljena v poglavju 4.6.1 – Upravljanje in vodenje družbe Elektro Gorenjska.

Zneski so v €

	bruto/neto	Plačilo za opr. funkcije	Sejнина NS	Sejнина komisija	Potni stroški	Skupaj
Prestavniki delničarjev						
mag. Samo Logar	bruto	21.188	3.465	1.276	502	26.430
	neto	15.410	2.520	928	365	19.223
Andrej Koprivec	bruto	15.538	3.465	2.156	590	21.749
	neto	11.300	2.520	1.568	429	15.818
mag. Tedo Djekanović	bruto	15.255	2.915	1.276	0	19.446
	neto	11.095	2.120	928	0	14.143
Elvis Duraković	bruto	14.125	3.465	1.716	0	19.306
	neto	10.273	2.520	1.248	0	14.041
Predstavniki zaposlenih						
mag. Dominik Ovniček	bruto	11.300	3.190	0	0	14.490
	neto	8.218	2.320	0	0	10.539
Iztok Štular	bruto	11.300	3.465	0	0	14.765
	neto	8.218	2.520	0	0	10.739

Bruto in neto prejemki članov revizijske komisije in komisije za imenovanja in kadrovske zadeve je prikazana v spodnji preglednici.

Zneski so v €

	bruto/neto	Plačilo za opr. funkcije	Sejнина komisija	Potni stroški	Skupaj
Zunanji člani komisij					
dr. Andrej Baričič	bruto	5.650	2.156	273	8.079
	neto	3.452	1.317	167	4.936
Milena Pervanje	bruto	5.650	1.276	0	6.926
	neto	4.109	928	0	5.037

Stroški drugih ugodnosti članov nadzornega sveta v letu 2016 predstavljajo zavarovanje odškodninske odgovornosti skladno s sklepom 16. skupščine delničarjev družbe Elektro Gorenjska. Ti stroški so skupno znašali 6.756 € in predstavljajo boniteto članov nadzornega sveta.

Zneski so v €

	Zavarovanje odgovornosti
Predstavniki delničarjev	
mag. Samo Logar	1.126
Andrej Koprivec	1.126
mag. Tedo Djekanović	1.126
Elvis Duraković	1.126
Predstavniki zaposlenih	
mag. Dominik Ovniček	1.126
Iztok Štular	1.126

Uprava in nadzorni svet nista prejela nobenih prejemkov v zvezi z opravljanjem nalog v odvisnih družbah. Skupina Elektro Gorenjska ni prejela in tudi ne odobrila predujmov, posojil ali poroštev v tem poglavju navedenim skupinam oseb in do njih na dan 31. 12. 2016 ne izkazuje nobenih terjatev iz teh naslovov.

24.0

Stroški revidiranja

Skupina Elektro Gorenjska je po 57. členu Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) zavezana k revidiranju letnega poročila. Pogodbeni znesek za revidiranje letnega poročila družb v skupini Elektro Gorenjska in skupine Elektro Gorenjska za leto 2016 znaša 15.472 €. Poleg tega je bilo revizorju, ki je revidiral letno poročilo, za dogovorjene postopke izplačanih še 5.544 €.

25.0

Finančna tveganja

V skupini Elektro Gorenjska se zavedamo tveganj, ki so sestavni del našega poslovanja. Zavedamo pa se tudi, da je lahko le celovito in sistematično obvladovanje tveganj učinkovito. Sistem obvladovanja tveganj je eden od delov našega integriranega sistema vodenja kakovosti. Obvladovanje tveganj je pomemben pogoj za uspešno in učinkovito doseganje zastavljenih dolgoročnih poslovnih ciljev.

Finančna tveganja so povezana s sposobnostjo ustvarjanja finančnih prihodkov, obvladovanja finančnih odhodkov, ohranjanja vrednosti finančnega premoženja, obvladovanja finančnih obveznosti ter zagotavljanja konkurenčne in dolgoročne plačilne sposobnosti. V skupini Elektro Gorenjska smo izpostavljeni številnim finančnim tveganjem, ki vključujejo predvsem: kreditno tveganje plačil odjemalcev, izredne odhodke (kazni), obrestno tveganje, pomanjkanje investicijskih sredstev, tveganje naložb v odvisne družbe, neustrezno plačilo storitev EG s strani SODO in likvidnostno tveganje. Glavne vrste finančnih tveganj so kreditno tveganje, likvidnostno tveganje in obrestno tveganje. Ostala prej omenjena finančna tveganja so pojasnjena v poslovnem delu poročila, v poglavju 5 – *Sistemi vodenja in kakovosti*.

Kreditno tveganje

Knjigovodska vrednost finančnih sredstev predstavlja največjo izpostavljenost kreditnemu tveganju. Največja izpostavljenost kreditnemu tveganju na dan poročanja so bila:

Zneski so v €

	2016	2015
Dolgoročne poslovne terjatve	37.480	23.240
Kratkoročne finančne naložbe	1.544.144	840
Kratkoročne poslovne terjatve	6.078.218	6.828.840
od tega do kupcev	5.729.045	6.588.702
Denarna sredstva	4.338.181	3.561.311
	11.998.023	10.414.232

Skupina na podlagi Pogodbe o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za elektrooperaterja zbira plačila odjemalcev v svojem imenu in za račun SODO, d. o. o. Pri tem obstaja večje tveganje, ker mora skupina kljub neplačanim zapadlim terjatvam odjemalcev poravnati vse obveznosti do družbe SODO. Deloma ima skupina v skladu z regulacijo priznane in pokrite morebitne odpise terjatev, a le do višine 0,2 % zaračunanih omrežnin, kar pomeni približno 51.000 € na letnem nivoju.

Skupina poleg tega izvaja tudi ostale tržne dejavnosti, ki predstavljajo 29 % vseh prihodkov skupine.

Razčlenitev kratkoročnih terjatev za omrežnino, električno energijo in storitve ter terjatve iz naslova obresti na dan 31. 12. 2016 ter na dan 31. 12. 2015 je po rokih zapadlosti razvidna v naslednjem prikazu:

Zneski so v €

	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Nezapadle terjatve	5.287.961	5.796.953
Zapadle do 30 dni	346.861	393.012
Zapadle od 31 - 60 dni	35.935	254.454
Zapadle od 61 - 90 dni	5.078	66.874
Zapadle nad 90 dni	245.959	211.562
Zapadle terjatve skupaj	633.833	925.902
Delež zapadlih terjatev v odprtih	11 %	14 %
Skupaj	5.921.794	6.722.857

Gibanje popravkov vrednosti terjatev v letih 2016 in 2015 je prikazano v naslednji tabeli.

Zneski so v €

	2016	2015
Začetno stanje 1. 1.	207.468	216.550
Novo oblikovanje	57.798	25.631
Črpanje in odprava	16.497	34.713
Končno stanje 31. 12.	248.768	207.468

Terjatve se v skupini redno mesečno pregledujejo. Izterjava se vodi redno, do vseh kupcev po enakih kriterijih. Dosledno se izterjajo tudi zamudne obresti. Natančnost pri evidencah in izterjavi nas je pripeljala do dobrega rezultata. Največje dolžnike oz. neplačnike omrežnine obravnavamo na rednih mesečnih sestankih, kjer se za posameznega dolžnika naredi plan aktivnosti, ki naj bi privedel do največje možne izterjave. Gre za individualno obravnavo. Pregledujemo bonitetno oceno dolžnikov. Poslužujemo se tudi telefonske izterjave, možnosti odobritve plačila na obroke, iskanje možnosti za kompenzacijo, odstop terjatve itd. V primeru sklenitve obročnega odplačila dolga, cesijske ali asignacijske pogodbe vedno v pogodbo vključujemo tudi obračunane zamudne obresti. Pri zapiranju odprtih terjatev spoštujemo določila splošnega dela pogodbe o dostopu do distribucijskega omrežja. Ko so izčrpani vsi možni instrumenti »mehke« izterjave, v primeru neplačila zaračunane omrežnine pošljemo obvestilo o odklopu uporabnika sistema. V primeru, da stranka kljub obvestilu dolga še vedno ne poravnava v roku, ki je določen v obvestilu, sledi odklop merilnega mesta. Na ta način družba preprečuje nadaljnjo poslovno škodo oziroma finančno nedisciplino, ki bi sicer vodila v večje zapadle neplačane terjatve.

Terjatev do največjega kupca je na dan 31. 12. 2016 znašala 2.843.393 €, kar pomeni 48 % vseh terjatev do kupcev. Največji kupec ima najvišjo možno boniteto.

Kreditno tveganje ima po oceni zmeren vpliv na poslovanje oz. likvidnost. Ob predpostavljene 50 % letni verjetnosti realizacije tveganja znaša individualna ocena tvegane mere na poslovanje 162 tisoč €, pri čemer je razpon izgub v primeru realizacije od minimalno 0 € do maksimalno 450 tisoč €.

Likvidnostno tveganje

Tveganje kratkoročne plačilne nesposobnosti oziroma likvidnostno tveganje izhaja iz možnosti, da skupina v določenem trenutku ne bo imela zadosti likvidnih sredstev za poravnavanje svojih tekočih obveznosti oziroma za vzdrževanje običajnega poslovanja.

Likvidnostno tveganje iz naslova poslovanja obvladujemo s sledečimi aktivnostmi:

- Nadzor in medsebojno usklajevanje vseh OE na področju naročanja blaga in storitev oziroma sklepanja nabavnih pogodb glede na pričakovana razpoložljiva denarna sredstva. V to področje se uvršča tudi razvrščanje pomembnosti posameznih nabav glede na razpoložljiva denarna sredstva. Omenjeno velja za vsa področja delovanja skupine.
- Nadzor nad uresničevanjem odprtih naročil oziroma sklenjenih nabavnih pogodb, predvsem glede datuma dokončanja in datuma ter zneska predvidenega plačila obveznosti.
- Nadzor nad pravočasnostjo plačevanja terjatev, predvsem pomembnejših odjemalcev. Sem sodi tudi vzpostavitev ustreznega informacijskega sistema o zapadlih neplačanih terjativah ter pravočasno in ustrezno medsebojno obveščanje o neplačanih terjativah med posameznimi OE, tako da se ustrezno in pravočasno ukrepa (pravočasna izdaja opomina, sodna terjatev ...).
- Stalno spremljanje zalog. Na nivoju vodstva so bili sprejeti sklepi, ki opredeljujejo spremljanje zalog. Skupina dokončno in dosledno realizira sklepe v povezavi s konsignacijo materiala in opreme dobaviteljev. Skupina še dodatno optimizira delovne procese (na področju planiranje – nakup materiala – izvedba).
- Spremljanje terjatev do kupcev, saj se nepravočasno plačevanje kupcev kot posledica poslabšane finančne discipline, zahtev po podaljšanju plačilnih rokov in popustov ter večjih stroškov za izterjavo zapadlih neplačanih terjatev izraža na slabši likvidnosti skupine. Prav tako je pomembno krajšanje plačilnih rokov kupcem. Pri sklepanju tržnih pogodb s kupci naših storitev posebno pozornost namenjamo dodatnemu vključevanju ustreznih zavarovanj plačil.
- Resnost likvidnostnega tveganja ocenjujemo kot pomembno. Zaradi vzpostavljenih kontrolnih mehanizmov in izvajanja ukrepov, predvsem upravljanja z denarnimi sredstvi na ravni skupine, verjamemo, da je verjetnost materializacije nelikvidnosti malo verjetna, vendar se družba zaveda, da bi nelikvidnost lahko povzročila veliko poslovno škodo.

Likvidnostno tveganje je tesno povezano tudi z **investicijskim tveganjem**. Obvladovanje likvidnostnega

tveganja pomeni tudi izvedbo financiranja investicij v skladu s poslovnim načrtom, in sicer tako da so zagotovljena zadostna sredstva in da ne prihaja do zamud pri izvedbi investicij, saj so postopki zadolževanja lahko dolgotrajni.

V skupini imamo vzpostavljeno upravljanje z denarnimi sredstvi, katerega glavni cilj je optimizacija likvidnostne situacije in potreb po koriščenju zunanjih kratkoročnih dolžniških virov financiranja. Vir financiranja kratkoročnih primanjkljajev določene družbe so presežki denarnih sredstev ene izmed družb v skupini. S tem se dosegajo boljši pogoji tako zadolževanja kot naložbenja denarnih sredstev, predvsem pa se pri tem izkoriščajo sinergijski učinki skupine kot celote.

Veliko pozornost namenjamo tudi pripravi in spremljanju načrta denarnih tokov. Uspešno načrtovanje likvidnosti nam namreč omogoča optimalno upravljanje morebitnih kratkoročnih presežkov ali primanjkljajev likvidnih sredstev.

Naslednja tabela prikazuje finančne obveznosti do bank ter drugih dolgoročnih finančnih obveznosti (poštena vrednost obrestne zamenjave po stanju na dan 31. 12. 2016 oziroma 31. 12. 2015) po rokih zapadlosti.

Zneski so v €

2016	ZAPADLOST V PLAČILO			SKUPAJ
	v 1 letu	od 2 do 5 let	nad 5 let	
Finančne obveznosti do bank	6.163.306	23.557.452	19.893.253	49.614.008
Druge dolgoročne finančne obveznosti	11.590	54.423	418.983	484.996

Zneski so v €

2015	ZAPADLOST V PLAČILO			SKUPAJ
	v 1 letu	od 2 do 5 let	nad 5 let	
Finančne obveznosti do bank	6.566.549	20.267.993	19.586.018	46.420.558
Druge dolgoročne finančne obveznosti	0	150.724	522.195	672.919

Kratkoročne poslovne obveznosti po zapadlosti so bile naslednje:

Zneski so v €

2016	Nezapadle	zapadle od 0 do 30 dni	zapadle 31 do 90 dni	zapadle od 91 do 180 dni	zapadle od 181 do 365 dni	Skupaj zapadle	Skupaj obveznosti
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	3.122.164	32.158	1.000	0	3.317	36.475	3.158.638
Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	88.344	0	0	0	0	0	88.343
Kratkoročne obveznosti iz poslovanja za tuj račun	1.779.977	0	0	0	0	0	1.779.976
Kratkoročne obveznosti za plače	1.016.426	0	0	0	0	0	1.016.425
Obveznosti do državnih in drugih institucij	167.516	0	0	0	0	0	167.515
Druge kratkoročne poslovne obveznosti	221.525	0	0	0	0	0	221.524
	6.395.952	32.158	1.000	0	3.317	36.475	6.432.423

Zneski so v €

2015	Nezapadle	zapadle od 0 do 30 dni	zapadle 31 do 90 dni	zapadle od 91 do 180 dni	zapadle od 181 do 365 dni	Skupaj zapadle	Skupaj obveznosti
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	2.110.336	21.050	1.757	923	3.412	27.142	2.137.479
Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov	25.809	0	0	0	0	0	25.809
Kratkoročne obveznosti iz poslovanja za tuj račun	1.802.891	0	0	0	0	0	1.802.891
Kratkoročne obveznosti za plače	995.534	0	0	0	0	0	995.534
Obveznosti do državnih in drugih institucij	326.235	0	0	0	0	0	326.235
Druge kratkoročne poslovne obveznosti	532.106	0	0	0	0	0	532.106
	5.792.911	21.050	1.757	923	3.412	27.142	5.820.054

Spodnja tabela prikazuje večji del zabilančnih sredstev/obveznosti po zapadlosti (izvzeta so osnovna sredstva v lasti SODO in tuj material v skladišču):

Zneski so v €

2016	ZAPADLOST			SKUPAJ
	v 1 letu	od 2 do 5 let	nad 5 let	
Prejete garancije	822.489	2.099.949	12.723	2.935.161
Izdane garancije	5.817	0	0	5.817
Nečrpan del kredita	6.666.668	0	0	6.666.668
Služnostna pravica	63.365	316.824	297.313	677.502

Zneski so v €

2015	ZAPADLOST			SKUPAJ
	v 1 letu	od 2 do 5 let	nad 5 let	
Prejete garancije	1.663.285	871.632	0	2.534.917
Izdane garancije	4.998	5.000	3.000	12.998
Dana poročila za izdane garancije	6.456.433	0	0	6.456.433
Nečrpan del kredita	9.999.999	6.666.668	0	16.666.667
Služnostna pravica	63.365	316.824	360.677	740.866

Resnost likvidnostnega tveganja ocenjujemo kot pomembno. Zaradi vzpostavljenih kontrolnih mehanizmov in izvajanja ukrepov, predvsem upravljanja z denarnimi sredstvi na ravni skupine, verjamemo, da je verjetnost materializacije nelikvidnosti malo verjetna, vendar se zavedamo, da bi nelikvidnost lahko povzročila veliko poslovno škodo. Ob predpostavljani 25 % letni verjetnosti realizacije tveganja znaša individualna ocena tvegane mere na poslovanje 8 tisoč €, pri čemer je razpon izgub v primeru realizacije od minimalno 0 € do maksimalno 20 tisoč €.

Obrestno tveganje

Obrestno tveganje predstavlja nevarnost v primeru neugodnega gibanja obrestnih mer. Ker ima skupina nekatera posojila najeta po spremenljivi obrestni meri (EURIBOR), so občutljiva na gibanje obrestne mere. Za obvladovanje obrestnega tveganja smo v letu 2012 obrestne mere za kredite z daljšo ročnostjo zaščitili z obrestno zamenjavo, kar pomeni, da smo variabilno obrestno mero spremenili v fiksno. Tudi v letu 2016 smo del zadolžitve izvedli s fiksno obrestno mero. Ta finančni inštrument nam omogoča bolj predvidljivo načrtovanje odlivov iz naslova obresti in s tem vpliva na bolj enakomeren denarni tok pri financiranju. Trenutno ima skupina 44 % predvidljivega denarnega toka (v letu 2015 ga je imela 40 %).

Izpostavljenost tveganju spremembe obrestne mere je bila naslednja:

Zneski so v €

	2016	2015
Finančne obveznosti s stalno obrestno mero	22.026.290	18.779.072
Finančne obveznosti z variabilno obrestno mero	27.587.719	27.641.489
	49.614.008	46.420.558

Skupina Elektro Gorenjska ima sklenjene obrestne zamenjave z namenom varovanja denarnih tokov za čas odplačila posojila. Finančne inštrumente namerava držati do zapadlosti. Le-ti bodo ob svoji zapadlosti, ko bodo poplačane celotne obveznosti iz posojilne pogodbe, imeli vrednost 0. Z obrestno zamenjavo so bile varovane naslednje finančne obveznosti:

Zneski so v €

	2016	2015
Finančne obveznosti, varovane z obrestno zamenjavo	8.692.958	12.112.405

Sprememba obrestne mere pri finančnih instrumentih z variabilno obrestno mero za 50 bazičnih točk na dan poročanja bi povečala oziroma zmanjšala poslovni izid skupine za spodaj navedene vrednosti. Pri analizi so obveznosti po variabilni obrestni meri zmanjšane za obveznosti, za katere je sklenjena obrestna zamenjava (IRS). Nekatere posojilne pogodbe vključujejo določila, da je variabilna obrestna mera enaka nič, v kolikor je EURIBOR negativen.

Zneski so v €

	Vpliv na poslovni izid 2016		Vpliv na poslovni izid 2015	
	povečanje za 50 bt	zmanjšanje za 50 bt	povečanje za 50 bt	zmanjšanje za 50 bt
Finančne obveznosti z variabilno obrestno mero	-132.750	67.089	-133.170	84.776

Resnost obrestnega tveganja ocenjujemo kot majhno. Glede na trenutno gospodarsko situacijo se ne pričakuje pomembnejši dvig višine obrestnih mer, zato ta vpliv tveganja ocenjujemo kot zmeren. Ob predpostavljani 17 % letni verjetnosti realizacije tveganja znaša individualna ocena tvegane mere na poslovanje 3 tisoč €, pri čemer je razpon izgub v primeru realizacije od minimalno 0 € do maksimalno 10 tisoč €.

Tveganje spremembe deviznih tečajev

Poslovanje se odvija v evrih, zato skupina ni izpostavljena tveganju spremembe deviznih tečajev.

26.0

Dogodki po datumu bilance stanja

Po datumu bilance stanja (31. 12. 2016) in do datuma revizorjevega poročila (12. 5. 2017) je družba Elektro Gorenjska od SODO prejela preliminarni obračun regulativnega leta 2016. Preliminarni obračun za leto 2016 je SODO izvedel na osnovi nerevidiranih računovodskih izkazov. Iz obračuna izhaja, da je bila v letu 2016 že zaračunana pogodbena vrednost storitev in najema za 1.577.187 € nižja od vrednosti, ugotovljenih na podlagi preliminarne obračuna. Na tej osnovi je družba Elektro Gorenjska v letu 2016 pripoznala 1.577.187 € kratkoročno nezaračunanih prihodkov.

Po datumu odobritve računovodskih izkazov za leto 2016 (21. 3. 2017) in do datuma revizorjevega poročila je družba od SODO prejela končni obračun za regulativno leto 2015. Iz dokončnega obračuna, ki temelji na revidiranih računovodskih izkazih za leto 2015, izhaja, da je bila že zaračunana vrednost najemnine in storitev skupaj z obrestmi za 22.113 € višja od vrednosti, ki izhaja iz dokončnega obračuna. Obračun bo upoštevan v računovodskih izkazih za leto 2017.

Odvisna družba Gorenjske elektrarne je 27. 2. 2017 ustanovila odvisno družbo GEK vzdrževanje, d. o. o., na katero bo izčlenila dejavnost vzdrževanja.