

KONSOLIDIRANO
LETNO POROČILO
2013

50
LET

Skupina Elektro Gorenjska



elektro
gorenjska



elektro
gorenjska
prodaja



gorenjske
elektrarne

50 let z vami

KAZALO

A.	POSLOVNO POROČILO	10
1	PREGLED POMEMBNIH DOGODKOV IN NAGRAD SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA V LETU 2013	11
2	POUDARKI POSLOVANJA SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA V LETU 2013 IN CILJI DRUŽB V SKUPINI	16
3	POROČILO UPRAVE	20
3.1	IZJAVA O UPRAVLJANJU DRUŽBE	23
3.2	POROČILO NADZORNEGA SVETA	24
4	PREDSTAVITEV SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA	29
4.1	SESTAVA SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA IN POVEZANA PODJETJA	29
4.1.1	<i>Osebná izkaznica družbe Elektro Gorenjska</i>	<i>30</i>
4.1.2	<i>Osebná izkaznica družbe Elektro Gorenjska Prodaja</i>	<i>31</i>
4.1.3	<i>Osebná izkaznica družbe Gorenjske elektrarne</i>	<i>32</i>
4.2	DRUGA POVEZANA PODJETJA OZIROMA POVEZANE PRAVNE OSEBE	32
4.3	GLAVNE DEJAVNOSTI IN PODROČJA POSLOVANJA	33
4.4	GLAVNO OBMOČJE POSLOVANJA	34
4.5	OSNOVNI TEHNIČNI PODATKI	35
4.6	UPRAVLJANJE IN VODENJE DRUŽB V SKUPINI ELEKTRO GORENJSKA	35
4.6.1	<i>Upravljanje in vodenje družbe Elektro Gorenjska</i>	<i>35</i>
4.6.2	<i>Upravljanje in vodenje družbe Elektro Gorenjska Prodaja</i>	<i>39</i>
4.6.3	<i>Upravljanje in vodenje družbe Gorenjske elektrarne</i>	<i>39</i>
4.7	OSNOVNI KAPITAL IN LASTNIŠKA SESTAVA	39
4.7.1	<i>Osnovni kapital in lastniška sestava družbe Elektro Gorenjska</i>	<i>39</i>
4.7.2	<i>Osnovni kapital in lastniška sestava družbe Elektro Gorenjska Prodaja</i>	<i>41</i>
4.7.3	<i>Osnovni kapital in lastniška sestava družbe Gorenjske elektrarne</i>	<i>41</i>
4.8	VIZIJA, POSLANSTVO IN VREDNOTE SKUPINE	41
4.9	ANALIZA OKOLJA IN NJEGOV VPLIV NA DELOVANJE SKUPINE	42
4.9.1	<i>Splošno gospodarsko okolje in napovedi gospodarskih gibanj</i>	<i>42</i>
4.9.2	<i>Ključne strateške usmeritve skupine Elektro Gorenjska</i>	<i>42</i>
4.9.3	<i>Energetsko zakonsko okolje delovanja skupine v letu 2013</i>	<i>43</i>
4.9.4	<i>Pogodba s SODO</i>	<i>46</i>
4.9.5	<i>Izgube električne energije v omrežju</i>	<i>47</i>
4.9.6	<i>Oskrbe SODO</i>	<i>48</i>
4.9.7	<i>Odstopanja od vozni redov</i>	<i>49</i>
4.9.8	<i>Splošni pogoji za dobavo in odjem električne energije iz distribucijskega omrežja</i>	<i>49</i>
4.9.9	<i>Zakon o vodah</i>	<i>50</i>
4.9.10	<i>Zakon o graditvi objektov</i>	<i>51</i>
4.9.11	<i>Zakon o varstvu okolja</i>	<i>51</i>
4.9.12	<i>Trošarina</i>	<i>51</i>
5	SISTEMI VODENJA IN KAKOVOSTI	52
5.1	CERTIFIKACIJSKI SISTEMI VODENJA	52
5.2	OBVLADOVANJE TVEGANJ	56
6	ANALIZA POSLOVANJA SKUPINE	60
6.1	KOLIČINE DISTRIBUIRANE ELEKTRIČNE ENERGIJE	60
6.2	KAKOVOST OSKRBE Z ELEKTRIČNO ENERGIJO	61
6.3	KUPLJENE IN PRODANE KOLIČINE ELEKTRIČNE ENERGIJE	64
6.4	CENE ELEKTRIČNE ENERGIJE	65
6.5	PROIZVODNJA ELEKTRIČNE ENERGIJE	67
6.6	INVESTICIJSKA VLAGANJA	68
6.7	VZDRŽEVANJE ENERGETSKIH NAPRAV	70

6.8	RAZVOJ IN PROJEKTIRANJE	72
6.9	FINANČNA MERILA USPEŠNOSTI POSLOVANJA SKUPINE	74
6.9.1	Seznam pomembnejših kazalnikov	74
6.9.2	Kazalniki financiranja	75
6.9.3	Kazalniki investiranja	76
6.9.4	Kazalniki vodoravnega finančnega ustroja	76
6.9.5	Kazalniki gospodarnosti oziroma dobičkonosnosti	77
6.9.6	Kazalniki obračanja sredstev	77
6.9.7	Kazalniki donosa	78
6.9.8	Struktura sredstev in obveznosti	80
6.9.9	Struktura prihodkov in odhodkov	81
7	TRŽENJE IN PRODAJA	84
7.1	STORITVE IN IZDELKI	84
7.2	KUPCI IN ODJEMALCI	85
7.2.1	Storitve za poslovne odjemalce električne energije	87
7.2.2	Storitve za gospodinjske odjemalce električne energije	89
8	TRAJNOSTNI RAZVOJ	94
8.1	SKRB ZA ZAPOSLENE	94
8.1.1	Demografska struktura v skupini	95
8.1.2	Zaposlovanje	96
8.1.3	Zaposlovanje invalidov	98
8.1.4	Izobraževanje	99
8.1.5	Izobrazbena struktura zaposlenih	101
8.1.6	Štipendiranje	102
8.1.7	Motiviranje in nagrajevanje zaposlenih	102
8.1.8	Letni razgovori	103
8.1.9	Organizacijska kultura	104
8.1.10	Zadovoljstvo in zavzetost zaposlenih	105
8.1.11	Odsotnosti zaposlenih	106
8.1.12	Odnosi med zaposlenimi in vodstvom v družbi	107
8.1.13	Skrb za zaposlene in z njimi povezane skupine zunaj delovnega časa	107
8.1.14	Komuniciranje z zaposlenimi	108
8.1.15	Povezujemo zaposlene in širšo skupnost	109
8.1.16	Varnost in zdravje pri delu	109
8.2	SKRB ZA OKOLJE	111
8.2.1	Okoljska politika	112
8.2.2	Dosežki na področju varovanja okolja v letu 2013	112
8.2.3	Cilji pri varovanju okolja v letu 2014	113
8.2.4	Obvladovanje posameznih pomembnejših okoljskih vidikov v letu 2013	113
8.2.5	Okoljsko komuniciranje	118
8.3	SKRB ZA INTERESNE JAVNOSTI – DRUŽBENA ODGOVORNOST	119
8.3.1	Komuniciranje z lokalno skupnostjo in družbena odgovornost	119
8.3.2	Komuniciranje s poslovnimi partnerji	121
8.3.3	Komuniciranje z mediji	121
8.3.4	Komuniciranje z uporabniki	121
8.3.5	Komuniciranje s končnimi odjemalci	122
8.3.6	Komuniciranje z delničarji in s finančnimi javnostmi	123
8.3.7	Komuniciranje z vplivnimi javnostmi	123
8.3.8	Komuniciranje z ostalimi zainteresiranimi javnostmi	123
9	DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA	124
10	IZJAVA O ODGOVORNOSTI POSLOVODSTVA	126
B	RAČUNOVODSKO POROČILO	127
11	REVIZORJEVO POROČILO	127

12	RAČUNOVODSKI IZKAZI SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA ZA POSLOVNO LETO, KONČANO 31. 12. 2013	130
12.1	BILANCA STANJA SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA NA DAN 31. 12. 2013	130
12.2	IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA ZA POSLOVNO LETO, KONČANO 31. 12. 2013	132
12.3	IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA ZA POSLOVNO LETO, KONČANO 31. 12. 2013	133
12.4	IZKAZ DENARNIH TOKOV SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA ZA POSLOVNO LETO, KONČANO NA DAN 31. 12. 2013	134
12.5	IZKAZ GIBANJA KAPITALA SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA ZA POSLOVNO LETO, KONČANO NA DAN 31. 12. 2013	135
13	POMEMBNE RAČUNOVODSKE USMERITVE	137
13.1	SPLOŠNI RAČUNOVODSKI OKVIR	137
13.2	PRIPOZNAVANJE TEČAJNIH RAZLIK	137
13.3	POROČANJE PO OBMOČNIH IN PODROČNIH ODSEKIH	138
13.4	ZNAČILNE RAČUNOVODSKE USMERITVE IN OCENE	138
13.4.1	<i>Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve</i>	<i>138</i>
13.4.2	<i>Opredmetena osnovna sredstva</i>	<i>138</i>
13.4.3	<i>Naložbene nepremičnine</i>	<i>140</i>
13.4.4	<i>Dolgoročne finančne naložbe v kapital drugih podjetij in obrestna zamenjava</i>	<i>140</i>
13.4.5	<i>Sredstva za prodajo</i>	<i>142</i>
13.4.6	<i>Zaloge</i>	<i>143</i>
13.4.7	<i>Terjatve</i>	<i>143</i>
13.4.8	<i>Denarna sredstva</i>	<i>144</i>
13.4.9	<i>Kratkoročne aktivne časovne razmejitve</i>	<i>144</i>
13.4.10	<i>Kapital</i>	<i>145</i>
13.4.11	<i>Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve</i>	<i>145</i>
13.4.12	<i>Dolgoročni dolgovi</i>	<i>145</i>
13.4.13	<i>Kratkoročni dolgovi</i>	<i>146</i>
13.4.14	<i>Kratkoročne pasivne časovne razmejitve</i>	<i>146</i>
13.4.15	<i>Prihodki</i>	<i>146</i>
13.4.16	<i>Stroški in odhodki</i>	<i>147</i>
13.4.17	<i>Izkaz denarnih tokov</i>	<i>147</i>
13.4.18	<i>Terjatve in obveznosti za odloženi davek</i>	<i>147</i>
14	POMEMBNI VIRI NEGOTOVOSTI IN UPORABLJENE PREDPOSTAVKE TER PODLAGE PRI PRESOJANJU TEH NEGOTOVOSTI IN OCEN	148
14.1	POSLE Z DRUŽBO SODO	148
14.2	SPORI V TEKU IN Z NJIMI POVEZANE REZERVACIJE	149
14.3	OBRAČUNI NAKUPA ELEKTRIČNE ENERGIJE ZA IZGUBE V OMREŽJU IN ZA IZVAJANJE DRUGIH DEJAVNOSTI PO POGODBI S SODO	149
14.4	OBRAČUN NAKUPA ELEKTRIČNE ENERGIJE – ODPSTOPANJA OD VOZNIH REDOV	150
15	POJASNILA POSTAVK V BILANCI STANJA	151
15.1	NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	151
15.2	OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	152
15.3	NALOŽBENE NEPREMIČNINE	156
15.4	DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	157
15.5	SREDSTVA ZA PRODAJO	160
15.6	ZALOGE	160
15.7	KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	160
15.8	KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE	161
15.9	DENARNA SREDSTVA	162
15.10	KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	162
15.11	KAPITAL	162
15.12	REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	164
15.13	DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	167
15.14	KRATKOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	169
15.15	KRATKOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI	169



15.16	KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE.....	169
15.17	POTENCIALNA SREDSTVA, OBVEZNOSTI IN ZUNAJBILANČNA EVIDENCA	170
16	POJASNILA POSTAVK V IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA	171
16.1	ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE	171
16.2	USREDSTVENI LASTNI PROIZVODI IN LASTNE STORITVE.....	171
16.3	DRUGI POSLOVNI PRIHODKI	171
16.4	FINANČNI PRIHODKI IZ DELEŽEV	172
16.5	FINANČNI PRIHODKI IZ DANIH POSOJIL	172
16.6	FINANČNI PRIHODKI IZ POSLOVNIH TERJATEV.....	172
16.7	NABAVNA VREDNOST PRODANEGA BLAGA IN STROŠKI PORABLJENEGA MATERIALA	173
16.8	STROŠKI STORITEV	174
16.9	STROŠKI DELA	175
16.10	ODPISI VREDNOSTI	175
16.11	DRUGI POSLOVNI ODHODKI	176
16.12	FINANČNI ODHODKI IZ OSLABITVE IN ODPISOV FINANČNIH NALOŽB	176
16.13	FINANČNI ODHODKI IZ FINANČNIH OBVEZNOSTI	177
16.14	DRUGI ODHODKI	177
16.15	RAZČLENITEV STROŠKOV PO FUNKCIONALNIH SKUPINAH.....	177
16.16	DAVEK IZ DOBIČKA.....	177
16.17	ODLOŽENE OBVEZNOSTI ZA DAVEK IN ODLOŽENI DAVKI	178
17	POJASNILA POSTAVK IZKAZA DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA	179
18	POJASNILA POSTAVK V IZKAZU DENARNIH TOKOV	179
19	POGOJNE OBVEZNOSTI	179
20	POSLI S POVEZANIMI OSEBAMI.....	180
20.1	POSLI Z DRUŽBAMI V SKUPINI V LETU 2013	180
20.2	POSLI Z UPRAVO, NADZORNIM SVETOM IN ZAPOSLENIMI PO POGODBAH, ZA KATERE NE VELJA TARIFNI DEL KOLEKTIVNE POGODBE 180	
21	STROŠKI REVIDIRANJA	183
22	DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA	184

KAZALO SLIK

Slika 1: Organizacijska shema skupine Elektro Gorenjska	29
Slika 2: Osebna izkaznica družbe Elektro Gorenjska	30
Slika 3: Osebna izkaznica odvisne družbe Elektro Gorenjska Prodaja	31
Slika 4: Osebna izkaznica odvisne družbe Gorenjske elektrarne	32
Slika 5: Prikaz območja oskrbe distribucijskih podjetij z električno energijo	34
Slika 6: Organizacijska shema družbe Elektro Gorenjska	36
Slika 7: Gibanje števila delničarjev družbe Elektra Gorenjska od 31. 12. 2009 do 31. 12. 2013	40
Slika 8: Lastniška struktura družbe Elektro Gorenjska na dan 31. 12. 2013 (v %)	40
Slika 9: Model oskrbe	44
Slika 10: Trg električne energije	45
Slika 11: Struktura cene električne energije za končnega odjemalca	45
Slika 12: Deleži elementov v končni ceni električne energije in deleži elementov v ceni za uporabo omrežij za značilnega gospodinjstvenega odjemalca v Sloveniji na dan 1. 7. 2012 - letna poraba 3500 kWh	46
Slika 13: Integriran sistem vodenja kakovosti v skupini Elektro Gorenjska	53
Slika 14: PDCA krog (Demingov pristop v dinamiki vseh procesov)	54
Slika 16: Ovrednotenje tveganj	56
Slika 17: Gibanje distribuiranih količin električne energije od leta 2002 do leta 2013	60
Slika 18: SAIDI - Povprečni čas trajanja vseh nenačrtovanih dolgotrajnih prekinitev (daljših od treh minut)	62
Slika 19: SAIFI - Povprečno število vseh nenačrtovanih dolgotrajnih prekinitev (daljših od treh minut)	62
Slika 20: Nakup električne energije v letih 2013 in 2012	64
Slika 21: Gibanje prodaje električne energije od leta 2002 do leta 2013	64
Slika 22: Prodaja po skupinah gospodinjstvenih odjemalcev (število odjemalcev)	65
Slika 23: Modra energija (v MWh)	65
Slika 24: Gibanje cen pasovne električne energije Phelix Base Year Future Cal-13 (v EUR/MWh)	66
Slika 25: Gibanje cen trapezne električne energije Phelix Peak Year Future Cal-13 (v EUR/MWh)	66
Slika 26: Izgradnja novih oziroma obnovitev starih transformatorskih postaj in 20 kV kablovodov od leta 2009 do leta 2013	69
Slika 27: CAIDI - Načrtovane dolgotrajne prekinitev (v min)	70
Slika 28: Področja, kjer je bila dne 11. 11. 2013 prekinjena dobava električne energije	71
Slika 29: Gibanje stroškov vzdrževanja od leta 2009 do leta 2013 (v €)	72
Slika 30: Podatki o izdelanem številu projektnih dokumentacij od leta 2009 do 2013	73
Slika 31: Struktura sredstev na dan 31. 12. 2013 in 31. 12. 2012	80
Slika 32: Struktura virov sredstev na dan 31. 12. 2013 in 31. 12. 2012	81
Slika 33: Struktura poslovnih odhodkov	82
Slika 34: Število odjemalcev družbe Elektra Gorenjska Prodaja	86
Slika 35: Število poslovnih odjemalcev Modre energije	88
Slika 36: Število poslovnih odjemalcev Modre energije po letih	89
Slika 37: Število klicev v klicni center po letih	93
Slika 38: Gibanje števila zaposlenih v obdobju od 2009 do 2013	95
Slika 39: Delež zaposlenih v skupini Elektro Gorenjska po starostnih skupinah	96
Slika 40: Delež novih zaposlencev, ki imajo ob zaposlitvi najmanj visoko strokovno stopnjo izobrazbe	97
Slika 41: Delež zaposlenih z elektrotehnično oziroma strojno usmeritvijo v obdobju od 2009 do 2013	97
Slika 42: Zadovoljstvo zaposlenih z usposabljanji v obdobju od 2009 do 2013	100
Slika 43: Gibanje izobrazbene strukture zaposlenih v skupini Elektro Gorenjska v obdobju od 2009 do 2013 ..	101
Slika 44: Povprečna stopnja izobrazbe v družbah in v skupini Elektro Gorenjska v obdobju od 2009 do 2013 ..	102
Slika 45: Idealna organizacijska kultura	104
Slika 46: Povprečne ocene področij ankete	105
Slika 47: Zavzetost zaposlenih v Elektru Gorenjska	106
Slika 48: Število nezgod pri delu	109
Slika 49: Resnost poškodb	110
Slika 50: Pogostost nezgod	110
Slika 51: Stroški odvoza komunalno - pisarniških odpadkov	114
Slika 52: Tonerji in kartuše v kg	114
Slika 53: Deleži proizvodnje električne energije iz obnovljivih virov v Gorenjskih elektrarnah (%)	116

Slika 54: Okoljski prihranek zmanjšanja emisij CO ₂ zaradi proizvodnje električne energije v hidroelektrarnah in skupaj v hidro in sončnih elektrarnah ter kogeneracijskih enotah	117
Slika 55: Okoljski prihranek zmanjšanja emisij CO ₂ zaradi proizvodnje električne energije v sončnih elektrarnah	118
Slika 56: Sponzorstva in donacije skupine Elektro Gorenjska v letu 2013	120

KAZALO TABEL

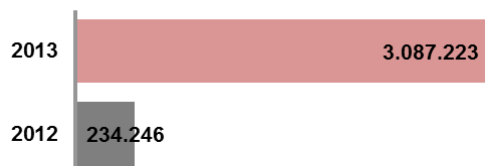
Tabela 1: Drugi pomembnejši podatki o družbi Elektro Gorenjska (v €).....	30
Tabela 2: Drugi pomembnejši podatki o družbi Elektro Gorenjska Prodaja (v €)	31
Tabela 3: Drugi pomembnejši podatki o družbi Gorenjske elektrarne (v €)	32
Tabela 4: Osnovni tehnični podatki elektro distribucijskega omrežja	35
Tabela 5: Lastniki delnic, ki imajo na dan 31. 12. 2013 več kot 1-odstotni delež	40
Tabela 6: Podatki in napoved gospodarskih gibanj	42
Tabela 7: Nenačrtovane dolgotrajne prekinitev po tipu omrežja v letu 2013	61
Tabela 8: Načrtovane dolgotrajne prekinitev v letu 2013.....	61
Tabela 9: Kratkotrajne prekinitev v letu 2013.....	62
Tabela 10: Skladnost parametrov kakovosti napetosti glede na standard SIST EN 50160 na VN nivoju za leto 2013	63
Tabela 11: Sestava poslovnega izida po segmentih poslovanja (v €)	81
Tabela 12: Poslovni izid iz poslovanja v letih 2013 in 2012 (v €).....	82
Tabela 13: Finančni izid v letih 2013 in 2012 (v €)	82
Tabela 14: Rezultat iz izrednega delovanja v letih 2013 in 2012 (v €)	83
Tabela 15: Čisti dobiček v letih 2013 in 2012 (v €)	83
Tabela 16: Podatki o zaposlenih v skupini Elektro Gorenjska v obdobju od 2012 do 2013	96
Tabela 17: Stopnja fluktuacije v skupini Elektro Gorenjska	98
Tabela 18: Podatki o invalidih	98
Tabela 19: Izobraževanje v obdobju od 2011 do 2013	99
Tabela 20: Izobrazbena struktura zaposlenih v skupini Elektro Gorenjska na dan 31. 12. 2013	101

SEZNAM KRATIC

AUKN	Agencija za upravljanje kapitalskih naložb
BDP	Bruto domači proizvod
BTP	Baza tehničnih podatkov
DCV	Distribucijski center vodenja
DDV	Davek na dodano vrednost
DO	Distribucijsko omrežje
DV	Daljinovod
DVE	Domači viri energije
EURIBOR	Euro Interbank Offered Rate je medbančna obrestna mera za depozite v evrih, ki se oblikuje na evropskem medbančnem deviznem trgu
EZ	Energetski zakon (veljaven v letu 2013 - Uradni list RS, št. 27/07, 70/08, 22/10)
FE	Fotovoltaična elektrarna
GIS	Gas isolated Substation
GJS SODO	Gospodarska javna služba sistemskega operaterja distribucijskega omrežja za električno energijo
HE	Hidroelektrarna
JARSE	Javna agencija Republike Slovenije za energijo
kW	Kilovatna ura
OE	Organizacijska enota
OVE	Obnovljivi viri energije
MWh	Megavatna ura
MHE	Mala hidroelektrarna
NN	Nizka napetost
NNO	Nizko napetostno omrežje
Pogodba s SODO, d. o. o.	Pogodba o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in o izvajanju storitev za sistemskega operaterja distribucijskega omrežja z električno energijo
RTP	Razdelilna transformatorska postaja
SAIDI	System Average Interruption Duration Index
SAIFI	System Average Interruption Frequency Index
SN	Srednja napetost
SNO	Srednje napetostno omrežje
SODO	Sistemiški operater distribucijskega omrežja
SOPO	Sistemiški operater prenosnega omrežja
SPDOEE	Splošni pogoji za dobavo in odjem električne energije iz distribucijskega omrežja električne energije (Uradni list RS št.126/2007)
SPTE	Soproizvodnja toplotne energije
TR	Transformator
URE	Učinkovita raba energije
VN	Visoka napetost
VNO	Visoko napetostno omrežje
ZGD-1	Zakon o gospodarskih družbah

POMEMBNEJŠI PODATKI O POSLOVANJU SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA

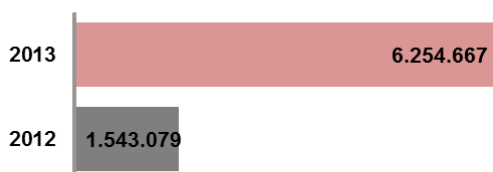
čisti poslovni izid (EUR)



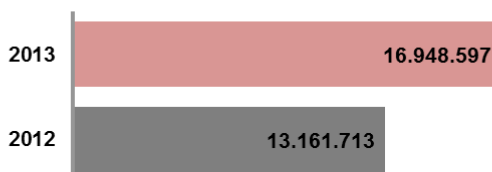
gospodarnost poslovanja



EBIT (EUR)



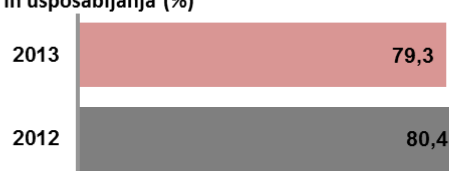
EBITDA



povprečno število zaposlenih



delež zaposlenih vključenih v razna izobraževanja in usposabljanja (%)



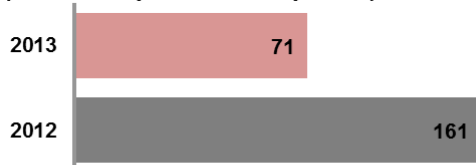
stroški izobraževanja na zaposlenega



povprečna stopnja izobrazbe



SAIDI (povprečni čas trajanja nenačrtovanih prekinitev daljših od 3 min/odjemalca)



SAIFI (povprečno število nenačrtovanih prekinitev daljših od 3 min/odjemalca)



količine distribuirane električne energije (MWh)



število odjemalcev priključenih na distribucijsko omrežje



POSLOVNO POROČILO

*50 let z vami
energija nas povezuje*

Skupina Elektro Gorenjska



1 PREGLED POMEMBNIH DOGODKOV IN NAGRAD SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA V LETU 2013

JANUAR

- Občina Škofja Loka pred elektroenergetskim objektom RTP Trata postavi temeljni kamen za primarni kanalizacijski vod Trata–Škofja Loka. V projekt se vključi tudi Elektro Gorenjska, ki bo zgradil novo srednjenapetostno omrežje od Godešiča do nove čistilne naprave Reteče ter obnovil nizkonapetostno omrežje na območju Reteč.
- Elektro Gorenjska se udeleži konference Distributech 2013. Gre za največji dogodek s področja pametnih omrežij in distribucijske tehnike v Ameriki.

FEBRUAR

- Elektro Gorenjska, Gasilsko reševalna služba Kranj in zaposleni na kranjski območni enoti Zavoda RS za varstvo narave predstavijo gnezdo štokelj z nevarne jelše na nov umetni gnezdilni drog.
- V Gorenjskih elektrarnah začne delovati prenovljena spletna stran (www.gek.si). Temeljito je bila prenovljena grafična podoba, preurejene in nadgrajene so bile vsebine, ki so sedaj preglednejše in prinašajo več koristnih informacij ter ponudbo celotnega podjetja na enem mestu.
- Na 20. zimskih športnih igrah EDS, ki so potekale v organizaciji Elektra Celje v Črni na Koroškem, zaposleni iz skupine Elektro Gorenjska že sedmo leto zapored osvojijo prvo mesto v skupnem seštevku točk.
- V Elektru Gorenjska Prodaja oblikujejo ponudbo, s katero odjemalci prihranijo pri nakupu izbranih energetske varčnejših gospodinjskih aparatov, hkrati pa pridobijo tudi bon za električno energijo v višini do 40 evrov.

MAREC

- Elektro Gorenjska uspešno zaključi triletni mednarodni razvojni projekt HiperDNO. Evropska komisija je med drugim pohvalila prispevek Elektra Gorenjska, in sicer dokument »*Specification of future ICT system for small-scale DNO*«, kot izvrsten primer celovitega pogleda na razvoj informacijske in komunikacijske tehnologije v podjetju za distribucijo električne energije.
- V Kongresnem centru na Brdu pri Kranju Elektro Gorenjska prejme najvišje državno priznanje za poslovno odličnost v Sloveniji za leto 2012. Priznanje PRSPO je najvišja državna nagrada za dosežke na področju kakovosti poslovanja kot rezultata razvoja znanja in inovativnosti.
- Gorenjske elektrarne organizirajo 3. forum o obnovljivih virih in učinkoviti rabi energije na Bledu. Namen foruma je bil udeležencem predstaviti aktualne teme in jih spodbuditi k izkoriščanju priložnosti na področju učinkovitega upravljanja obnovljivih virov in učinkovite rabe energije.

- Izvajalci programa Ne-odvisen.si pričnejo z gostovanjem v gorenjskih osnovnih šolah v občinah Naklo, Gorje, Žirovnica, Radovljica in Cerklje na Gorenjskem. Izvedbo programa jim je omogočila skupina Elektro Gorenjska skupaj s poslovnimi partnerji.
- Odjemalci Elektra Gorenjska Prodaja so deležni nove ugodnosti pri podjetju Si.mobil. Za poslovne odjemalce v okviru programa za doseganje prihrankov energije Elektro Gorenjska Prodaja objavi razpis za sofinanciranje energetske učinkovitih objektov.

APRIL

- Elektro Gorenjska je uspešen pri prijavi na evropski razpis. Vključi se v nov mednarodni projekt INCREASE. Cilj projekta je razvoj in aplikacija regulacijskih mehanizmov za zagotavljanje kakovosti napetosti na nizko in srednje napetostnih omrežjih ter priprava sistemskih storitev s področja proizvodnje razpršenih virov.
- Elektro Gorenjska obiščejo predstavniki podjetja Grodnoenergo iz Belorusije. Predstavniki Elektra Gorenjska jim predstavijo delovanje podjetja ter pristop na področju procesne informatike in telekomunikacij.
- Gorenjske elektrarne ob dnevu zemlje organizirajo Eko dan na Osnovni šoli Ivana Groharja in Osnovni šoli Jela Janežiča v Škofji Loki, kjer je postavljena tudi sončna elektrarna. Učence seznanijo z obnovljivimi viri energije.
- Gorenjske elektrarne s sedmimi referati sodelujejo na drugi znanstveni konferenci VIVUS z mednarodno udeležbo.

MAJ

- Elektro Gorenjska in Gorenjske elektrarne s 36 referati sodelujejo na 11. konferenci slovenskih energetikov v Laškem. Elektro Gorenjska na razstavnem prostoru predstavi tudi svoje merilno vozilo z vgrajeno merilno in diagnostično opremo, ki omogoča celostno diagnosticiranje kablanskega omrežja.
- Predsednica vlade mag. Alenka Bratušek si med obiskom v Kranju ogleda tudi prenovljeno kotlovnico Planina (SPT Planina), katere investitor je podjetje Soenergetika, d. o. o.
- Mesto direktorja Elektra Gorenjska Prodaja, d. o. o., prevzame Rudolf Ogrinc.
- Elektro Gorenjska Prodaja oblikuje posebno ponudbo Zakleni cene!, v kateri ponuja zelo ugodno ceno električne energije z vezavo do konca leta 2015. V sodelovanju s podjetjem Tehnosol pa oblikuje zanimivo ponudbo solarnih sistemov in pestro ponudbo električnih koles.
- Gorenjske elektrarne že šestič sodelujejo na Evropskih sončnih dnevih. Tokrat evropski projekt izvedejo v sodelovanju z Osnovno šolo Matija Valjavca.
- Predstavniki Elektra Gorenjska sodelujejo na dveh konferencah, kjer predavajo o kakovosti oskrbe z električno energijo: na Brdu pri Kranju na konferenci z naslovom Merjenja v vsakdanjem življenju in na Bledu na 4. M&Q konferenci o meroslovju in kakovosti.
- Elektro Gorenjska, kot dobitnik najvišjega državnega priznanja za poslovno odličnost, gosti managerje sistemov kakovosti iz celotne Slovenije (14. generacija QSM). Udeležencem predstavijo osnovno dejavnost podjetja ter celovit sistem vodenja kakovosti in aktivnosti, ki jih je podjetje uvajalo na poti odličnosti vse od leta 2007 naprej.
- V Elektru Gorenjska in Elektru Gorenjska Prodaja s produkcijskim delovanjem prične prenovljen informacijski sistem.

JUNIJ

- Predstavniki Elektra Gorenjska s praktičnim izpitom na lokaciji TP Likozarjeva v Kranju uspešno zaključijo usposabljanje za delo pod napetostjo na srednjenapetostnem nivoju za opravila čiščenja elektroenergetske opreme in naprav z metodo dela »na oddaljenosti«.
- V okviru Programa za doseganje prihrankov energije Elektro Gorenjska Prodaja objavi drugi razpis za pridobitev nepovratnih finančnih spodbud.
- Športniki skupine Elektro Gorenjska na 19. letnih športnih igrah uspešno sodelujejo v 12 različnih športnih disciplinah.
- Družba Soenergetika, ki je v četrtinski lasti Gorenjskih elektrarn, podpiše s podjetjem Goodyear Dunlop Sava Tires pogodbo o pridobitvi energetskega dovoljenja za izgradnjo kogeneracije Sava Tires.

JULIJ

- Elektro Gorenjska 19. julija praznuje visok jubilej, in sicer 50-letnico delovanja.
- Elektro Gorenjska gosti predstavnike elektrodistribucije Beograd. Predstavi jim izkušnje s področja reorganizacije distribucije in aktivnosti na področju informacijsko-komunikacijskih tehnologij.
- Gorenjske elektrarne v trgovskem centru Merkur v Novem mestu zaključijo že tretji projekt učinkovite rabe energije, in sicer prenovo razsvetljave v trgovskem centru. S tem nadaljujejo dolgoročno sodelovanje na področju izrabe obnovljivih virov energije in učinkovite rabe energije s podjetjem Merkur.

AVGUST

- Elektro Gorenjska prejme gradbeno dovoljenje za izgradnjo 110-kilovoltne daljnovidne povezave med Bohinjem in Železniki.
- Gorenjske elektrarne podpišejo trojni memorandum o nameri za izgradnjo dveh hidroelektrarn v Srbiji, in sicer v občini Ivanjica in občini Prijepolje. Gorenjske elektrarne so se namreč odzvale na razpis, ki ga je objavilo Ministrstvo za energetiko Republike Srbije za dodelitev energetskega dovoljenja za izgradnjo malih hidroelektrarn na 317 lokacijah v Srbiji.
- Na 19. redni skupščini Elektra Gorenjska se imenujejo novi člani nadzornega sveta, saj je dosedanjemu nadzornemu svetu potekel mandat. Imenovani so bili naslednji predstavniki delničarjev: Andrej Koprivec, Samo Logar, Elvis Duraković in Tedo Djekanović.
- Gorenjske elektrarne izvedejo zamenjavo gumene membrane mehkega jezua na hidroelektrarni Sava. Poškodbo mehkega jezua so povzročile poplave novembra 2012.
- Gorenjske elektrarne v podjetju Plutal 2000 izvedejo nov projekt učinkovite rabe energije, in sicer zamenjavo obstoječih energetskega neučinkovitih kompresorjev.

SEPTEMBER

- Elektro Gorenjska vključi novo razdelilno transformatorsko postajo 110/20 kV Bohinj na 110 kilovoltni napetostni nivo. Dvosistemski daljnovod Moste – Bled – Bohinj preide na 110 kV in 20 kV napetostni nivo. Elektro Gorenjska ukine vmesno transformacijo 20/35 kV v RTP Bled in odstrani 35 kV naprave. Na področju Most, Bleda in Bohinja je tako opuščen neperspektivni 35 kV napetostni nivo, ostane le 110 kV in 20 kV napetostni nivo.

- Poteka javna razgrnitev študije variant s predlogom najustreznejše variante za daljnovid 2 x 110 kV Kamnik – Visoko in okoljskega poročila.
- Elektro Gorenjska gosti predstavnike elektrodistribucije Vojvodina. Predstavi jim načrte in aktivnosti na področju uvajanja novih informacijsko-komunikacijskih tehnologij.
- Gorenjske elektrarne pripravijo za kupce ugodno ponudbo lesnih peletov, ki jo dopolnjuje bon za električno energijo pri podjetju Elektro Gorenjska Prodaja.
- Elektro Gorenjska Prodaja skupaj s poslovnimi partnerji pripravi več ponudb za svoje odjemalce: paketno ponudbo Reenergija – finančna spodbuda, v kateri nudijo finančno spodbudo za nakup toplotne črpalke za pripravo tople sanitarne vode in toplotne črpalke za ogrevanje prostorov, veliko nagradno igro Reenergija, ugodno ponudbo energijsko varčnih gospodinjskih aparatov v prodajalnah GA ter ponudbo Reenergija za poslovne odjemalce za nakup izdelkov za večjo izrabo obnovljivih virov.
- Elektro Gorenjska prične s poseki na trasi 110 kilovoltne daljnovidne povezave med objektoma RTP Železniki in RTP Bohinjem.
- Zaposleni v skupini Elektro Gorenjska na dnevu podjetja obeležijo 50-letnico delovanja podjetja Elektro Gorenjska.

OKTOBER

- Elektro Gorenjska uspešno prestane redno presojo sistema vodenja kakovosti, redno presojo sistema ravnanja z okoljem ter obnovitveno presojo sistema vodenja varnosti in zdravja pri delu.
- Gorenjske elektrarne zaključijo že peti projekt prenove učinkovite razsvetljave v Merkurjevem trgovskem centru BTC v Ljubljani.
- Na prvi delavnici o izvajanju dela pod napetostjo na nizki napetosti v slovenski distribuciji Elektro Gorenjska predstavi svoje izkušnje na področju izvajanja dela pod napetostjo na nizki napetosti.
- Elektro Gorenjska uspešno prestane prvo obnovo praktičnega in teoretičnega znanja za delo pod napetostjo na nizki napetosti.

NOVEMBER

- Elektro Gorenjska uspešno nadaljuje s postavljanjem kompaktnih stebrov na 35 kV daljnovidni povezavi med Jesenicami in Kranjsko Goro. Z novimi stebri je zamenjanih 13 stojnih mestih na območju Gozda Martuljka in Podkuž.
- Elektro Gorenjska slavnostno preda svojemu namenu novo 110/20 kV razdelilno transformatorsko postajo Bohinj in novo 110 kV stikališče v GIS-izvedbi.
- Elektro Gorenjska na 22. redni letni konferenci Slovenskega združenja za kakovost in odličnost prejme priznanje za stalnost namena pri izboljševanju poslovanja na osnovi (samo)ocenjevanja po modelu odličnosti EFQM.
- Skupina Elektro Gorenjska organizira dobrodelno srečanje za poslovne partnerje na Brdu pri Kranju. S pomočjo zbranih sredstev pomaga pri izvedbi preventivnega družbeno odgovornega programa Ne-odvisen.si na Gorenjskem v letu 2014.

- Močan veter povzroči poškodbe na distribucijskem omrežju Elektra Gorenjska, prav tako tudi na proizvodnih objektih Gorenjskih elektrarn. Vse poškodbe so uspešno odpravljene v kratkem času.
- Gorenjske elektrarne izpeljejo nov projekt učinkovite rabe energije, in sicer v Merkurjevi kotlovnici postavijo novo kogeneracijo z imenom SPTE Merkur 2.

DECEMBER

- Podjetja v skupini Elektro Gorenjska svoj odgovoren odnos do okolja izkazujejo z nakupi izdelkov in storitev, ki so plod slovenskega znanja in razvoja, prav tako s finančno podporo organizacijam in društvom, ki potrebujejo pomoč. Ob zaključku leta 2013 podjetja v skupini s finančnimi sredstvi pomagajo Splošni bolnišnici Jesenice za dokončanje obnove porodnega bloka in oddelka. V sodelovanju s poslovnimi partnerji ponovno podprejo projekt Neodvisen.si, ki z njihovo pomočjo gostuje po gorenjskih šolah tudi v letu 2014.
- Elektro Gorenjska v Galeriji Elektra postavi na ogled razstavo fotografij, ki predstavljajo 50 let delovanja podjetja.
- Elektro Gorenjska Prodaja nagraduje zvestobo svojih odjemalcev. Računi zvestih odjemalcev v paketih Osnovni, Porabim, kar rabim, Reenergija in Modra energija za toplotne črpalke so v mesecu novembru nižji za 1 %, v mesecu decembru pa za 2 %.

2 POUDARKI POSLOVANJA SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA V LETU 2013 IN CILJI DRUŽB V SKUPINI

Za skupino Elektro Gorenjska je bilo leto 2013 zelo pestro in naporno. Ključne poudarke poslovanja v letu 2013 tako lahko strnemo v naslednjih točkah:

1. Poslovali smo skladno z zakonodajo in z zadanimi poslovnimi cilji

Dosegli smo 97,7 milijona evrov prihodkov, kar je 7,6 % več kot leto prej, posledično smo ustvarili 5 milijonov evrov čistega dobička, kar je 4,6 milijona več od doseženega v letu 2012. Vsi kazalniki, od koeficientov gospodarnosti poslovanja do kazalcev donosa in financiranja izkazujejo trend rasti. ROE znaša 3,5 % (3,3 odstotne točke več kot v letu 2012), ROA pa 4,1 % (4,0 odstotne točke več kot v letu 2012).

2. Skrbeli smo za zanesljivo in kakovostno oskrbo z električno energijo

Na področju kakovosti oskrbe z električno energijo v primerjavi z ostalimi elektrodistribucijskimi podjetji v Sloveniji že nekaj let dosegamo najboljšo kakovost na področju neprekinjenosti. Tudi v letu 2013 je bila skrb za zanesljivo in kakovostno oskrbo z električno energijo na prvem mestu. V splošnem kakovost oskrbe na našem distribucijskem območju ustreza standardom, ki jih določa JARSE.

3. Zaključili smo tiste investicijske projekte, ki so najpomembnejši za nadaljnji razvoj regije

Zaradi težav s pridobivanjem finančnih sredstev smo zaključili tiste investicijske projekte, ki so bili najbolj nujno potrebni za nadaljnji razvoj gorenjske regije.

- Na visoko napetostnem omrežju smo pridobili gradbeno dovoljenje za začetek izgradnje 110 kilovoltne gorenjske energetske zanke, ki bo povezala Bohinj in Železnike ter omogočila celovito napajanje regije. Sama izgradnja daljnovidne povezave naj bi bila zaključena v letu 2015. Ob zaključku leta je bila v omrežje tako vključena prenovljena razdelilno transformatorska postaja 110/20 kV Bohinj s priključnim 110 kV kablovodom.
- V letu 2013 smo več kot polovico investicijskih sredstev namenili za celovito posodobitev delov vaških in mestnih srednje in nizkonapetostnih omrežij. Sledili smo občinam in lokalnim skupnostim na Gorenjskem ter skupaj s prenovami cest in kanalizacijskih omrežij gradili lastno kabelsko kanalizacijo, ki jo bomo v naslednjih letih uporabili za prenovo elektroenergetskega omrežja.

4. Izvedli smo prehod na samostojen informacijski sistem na področju »obračuna in spremljanja življenjskega cikla uporabnika ter obračun energije poslovnim in gospodinjstvom odjemalcem

Z novim, predvsem pa samostojnim informacijskim sistemom učinkoviteje obvladujemo področja priključevanja in dostopa uporabnikov do distribucijskega omrežja ter obračun uporabe omrežja in električne energije za posamezna merilna mesta.

5. Nadaljevali smo z dobro prakso na področju izvajanja del pod napetostjo.

V letu 2013 so se monterji za DPN dodatno izobrazili za izvajanje vzdrževalnih del (čiščenje naprav) na srednje napetostnem omrežju in s tem postavili temelje za vse večjo uporabo tovrstnega načina dela v praksi. Izvedli so 36 nalog za delo pod napetostjo na NN, kot so: predelave priključno merilnih mest, priklop kablovodov, montažo varovalnih podnožij v NN razdelilnih omarah, zamenjave tarifnih odklopnikov, zamenjave prenapetostne zaščite na nizko napetostnem omrežju.

6. Aktivno smo sodelovali pri spremembi Energetskega zakona

Družba Elektro Gorenjska je v letu 2013 aktivno sodelovala s pristojnim ministrstvom in ostalimi akterji pri spremembi krovnega energetskega zakona. Nov energetski zakon EZ-1 je bil dokončno potrjen v parlamentu marca 2014.

7. Okrepili smo sinergije z odvisnimi podjetji in s pomočjo nepovratnih sredstev organizirali izobraževanje na področju izrabe obnovljivih virov energije in učinkovitejše rabe le te

Skupina daje velik poudarek sinergijskim učinkom. V letu 2013 smo podjetja v skupini Elektro Gorenjska organizirala brezplačni dogodek o izrabi obnovljivih virih energije in možnostih učinkovitejše rabe energije. Dogodek, ki je bil izredno dobro obiskan, je bil v prvi vrsti namenjen osveščanju javnega in zasebnega sektorja o načinih in možnostih, ki jih področji ponujata, tako na področju izrabe virov kot tudi učinkovitejšemu poslovanju.

8. S sponzorskimi in donacijskimi projekti pomagali pri razvoju številnih organizacij na športnem, kulturnem in izobraževalnem področju

Skupina Elektro Gorenjska je prepoznana na področju podpore sponzorstev in donacijskih projektov. V skladu z zmožnostmi pomagamo širši javnosti. V letu 2013 smo na področju podpore družbeno odgovornim akcijam ponovno povabili tudi poslovne partnerje in skupaj podprli program Ne-odvsien.si.

9. Povečali smo proizvodnjo električne energije

V letu 2013 smo proizvedli 60.536 MWh električne energije, kar pomeni 20 % več kot v letu 2012 in je povezano z realizacijo novih proizvodnih enot ter ugodnimi hidrološkimi razmerami.

10. Z novimi proizvodnimi enotami iz obnovljivih virov in projekti učinkovite rabe smo povečali prihodke za več kot 113 odstotkov

Dobri hidrološki pogoji, predvsem pa razširitev dejavnosti proizvodnje električne energije iz obnovljivih virov energije je družbi Gorenjske elektrarne v letu 2013 uspelo povečati proizvodnjo za več kot 20 odstotkov. Proizvedli so kar 60.536 MWh električne energije. K celotni uspešnosti poslovanja v letu 2013 so dodatno prispevali tudi novi projekti na področju učinkovite rabe energije, kot novi prihodkovni viri, na drugi strani pa učinkovito stroškovno upravljanje proizvodnih in zaposlitvenih virov. Družba je tako ustvarila kar 113 odstotno rast prihodkov v primerjavi z letom 2012.

11. Kljub ostri konkurenci smo bili uspešni na področju prodaje električne energije končnim odjemalcem

Leto 2013 je bilo za Elektro Gorenjska Prodaja zahtevno tudi pri prodaji električne energije, saj na trgu vlada huda konkurenca. Ponudili so nov, konkurenčno izredno ugoden paket oskrbe z električno energijo Zakleni cene! za končne odjemalce, s pomočjo katerega so sledili cilju, to je zadrževanje obstoječih kupcev električne energije. V ponudbo so dodatno vključili storitve s področja obnovljivih virov energije in učinkovite rabe energije.

Leto 2014 bo izredno zahtevno leto. Glavni naporji bodo v družbi Elektro Gorenjska usmerjeni v naslednje cilje:

Kljub zmanjšani gospodarski aktivnosti in manjši kupni moči prebivalstva smo odločeni, da bomo v letu 2014 izpeljali vse zastavljene cilje. V središču razvojne vizije Elektra Gorenjska ostajajo naši uporabniki in poslovna učinkovitost. V podjetju bomo nadaljevali s svojo temeljno dejavnostjo ter skrbeli za ustrezen dialog z lokalnimi skupnostmi, s pomočjo katerih bomo skrbeli za celosten in urejen razvoj elektroenergetske infrastrukture na Gorenjskem.

Našim uporabnikom želimo poleg kakovostne ponudbe storitev nuditi predvsem zanesljivo in kakovostno elektroenergetsko infrastrukturo, ki bo v najboljši meri odporna proti različnim vremenskim vplivom, ki smo jim priča v zadnjih letih. S še večjim poudarkom bomo izvajali kablitev omrežja predvsem na območjih, ki so najbolj ranljiva in povzročajo velike vzdrževalne stroške.

V letu 2014 se skladno z usmeritvami pripravljamo na množičnejšo uvedbo t. i. pametnih števecov, ki jih bomo svojim uporabnikom postopoma vgradili v naslednjih letih. Pametni števeci so del večjega slovenskega projekta AMI (napredno merjenje), so pa tudi eden od pogojev za gradnjo t. i. »SmartGrid« (pametno omrežje), ki ga zahteva omrežje z vedno večjo implementacijo razpršenih proizvodnih virov. Dobavitelji, trgovci z električno energijo pa bodo na podlagi napredne tehnologije lažje in bolje ter učinkoviteje opravljali svoje storitve.

Nadaljevali bomo s prenovo informacijske podpore in sicer za finančno-računovodski, materialno-skladiščni in kadrovski segment, s čimer bomo dodatno izboljšali in zmanjšali stroške poslovanja. Nadaljevali bomo tudi z implementacijo novega daljinskega centra vodenja in uvedbo standardiziranega modela izmenjave obratovalnih podatkov (CIM model).

V letu 2014 bomo zelo aktivni tudi pri projektu pridobitve lastne koncesije za izvajanje gospodarske javne službe SODO, ki je omogočena z novim energetskega zakonom EZ-1. Ta projekt, ki ga bomo vodili, se bo izvajal skupaj z ostalimi elektrodistribucijskimi podjetji.

V družbi Elektro Gorenjska Prodaja bodo glavni naporji v prihodnje usmerjeni v naslednje cilje:

1. V letu 2014 družba načrtuje povezavo s strateškimi partnerji. Eden glavnih ciljev povezave je doseganje ugodnejših nakupnih cen električne energije in izkoriščanje medsebojnih sinergij. Z združevanjem si je družba zadala tudi ambicioznejšo rast prodaje v prihodnjih letih ter vstop na trg plina. Nova strategija družbe vključuje krepitev pozicije v matični regiji, prodajo novih energentov in širitev v tujino ter poudarek na energetskih storitvah, s katerimi bo družba krepila partnerske odnose z odjemalci.
2. Postati najboljši prodajalec energije v Sloveniji, pa ne nujno najcenejši.
3. Postaviti kupca v središče pozornosti poslovanja.
4. Zagotoviti stalno dostopnost kupcev do naših zaposlenih preko vseh komunikacijskih kanalov ter hitro reševanje njihovih zahtev.
5. Zagotoviti učinkovito prodajo, ki bo omogočala ambiciozno rast podjetja.

6. Optimirati učinkov na nakupni strani energentov, ki omogoča pokrivanje lastnih stroškov in doseganje ciljnih donosov.
7. Povečati kakovost prodajnih in poprodajnih storitev.
8. Zagotoviti zanesljive lastne in tuje vire ter strateška partnerstva, ki omogočajo dolgoročni razvoj družbe in posledično optimalno ponudbo našim kupcem.
9. Razviti sodobno informacijsko podporo vsem procesom delovanja v podjetju in za komunikacijo s kupci.
10. S sodobno prodajno organiziranostjo povečati učinkovitost poslovanja družbe.
11. Uvedba kontrolnih sistemov v vse vitalne procese družbe – nakup, prodaja, terjatve in poslovni rezultati.
12. Stalni razvoj in uvajanje novih produktov električne energije za naše kupce.
13. Uvajanje novih produktov v povezavi z energenti za navzkrižno prodajo.
14. Vstop na trg z zemeljskim plinom in iskanje partnerstev.

Za družbo Gorenjske elektrarne bodo glavni cilji naslednji:

1. Postati vodilni proizvajalec energije na okolju prijazen način preko obnavljanja obstoječih in z gradnjo novih objektov za pridobivanje električne energije na okolju prijazen način, ohranjanjem visokega stanja obratovalne pripravljenosti in zanesljivosti proizvodnih naprav ter optimalnim izkoriščanjem obnovljivih virov energije,
2. Postati prepoznaven ponudnik storitev za povečevanje učinkovite rabe energije z izvajanjem vedno novih projektov učinkovite rabe energije,
3. Širiti proizvodne dejavnosti tudi na tuje trge ter
4. izkoriščanje novih poslovnih priložnosti povezanih z energetske varovanjem okolja.
5. V letu 2014 družba načrtuje širjenje prihodkovnih virov na področju učinkovite rabe energije. Poleg tega bomo ponujali storitve vzdrževanja sočnih elektrarn tudi na trgu. Večjo pozornost pa bomo namenili tudi korenitim obnovam obstoječih hidro objektov, ki niso več v sistemu podpor. Z njihovo celovito obnovo želimo povečati proizvodno kapaciteto in jih ponovno vključiti v sistem podpor.

3 POROČILO UPRAVE

Spoštovani delničarji, vlagatelji in partnerji!

Leto 2013 je bilo za skupino Elektro Gorenjska jubilejno leto, julija je namreč praznovala 50-letnico obstoja. Z veseljem ugotavljam, da v vseh družbah v skupini Elektro Gorenjska nadaljujemo tradicijo naših predhodnikov. Skrbimo za ustrezen razvoj elektroenergetske infrastrukture, z gospodarnim poslovanjem ohranjamo pozitiven poslovni rezultat.

Ključni cilji, ki smo jih izpolnili v letu 2013, so bili tako:

1. Zaključili smo tiste investicijske projekte, ki so ključni za nadaljnji razvoj regije

Elektro Gorenjska vzdržuje več kot 5.400 km elektroenergetskega omrežja. Z načrtnim vlaganjem, optimizacijo in s skrbnim planiranjem, predvsem pa s ciljem omogočiti tako elektroenergetsko infrastrukturo, ki bo omogočala nadaljnji razvoj Gorenjske regije, smo v letu 2013 zaključili tiste investicijske projekte, ki so najpomembnejši za nadaljnji razvoj gorenjske regije. Posebno smo ponosni na prejem gradbenega dovoljenja za začetek izgradnje nove 110 kilovoltne povezave med Bohinjem in Železniki, ki bo omogočila zanesljivo oskrbo, predvsem pa povezala gorenjsko energetsko zanko.

2. Zagotavljali smo zanesljivo in kakovostno oskrbo z električno energijo

Podjetje Elektro Gorenjska na osnovi izdelanega Poročila o kakovosti oskrbe z električno energijo javne agencije Republike Slovenije za energijo v primerjavi z ostalimi distribucijami v Sloveniji že nekaj let dosegla najboljšo kakovost na področju neprekinjenosti napajanja z električno energijo.

3. Vključili in implementirali smo samostojen informacijski sistem, ki bo omogočal preglednejše in enostavnejše poslovanje podjetja s svojimi uporabniki

V letu 2013 smo v Elektru Gorenjska uspešno prešli na samostojen informacijski sistem, ki omogoča celosten vpogled v postopek življenjskega cikla uporabnika (od oddaje vloge do same priključitve na elektroenergetsko omrežje), hitrejše poslovanje in bistveno večjo prilagodljivost zakonodajnim in organizacijskim spremembam znotraj podjetja.

4. Z novimi proizvodnimi enotami iz obnovljivih virov in projekti učinkovite rabe smo povečali prihodke za več kot 113 odstotkov

Dobri hidrološki pogoji, predvsem pa razširitev dejavnosti proizvodnje električne energije iz obnovljivih virov energije je družbi Gorenjske elektrarne v letu 2013 uspelo povečati proizvodnjo za več kot 20 odstotkov. Proizvedli so kar 60.536 MWh električne energije. K celotni uspešnosti poslovanja v letu 2013 so dodatno prispevali tudi novi projekti na področju učinkovite rabe energije, kot novi prihodkovni viri, na drugi strani pa učinkovito stroškovno upravljanje proizvodnih in zaposlitvenih virov. Družba je tako ustvarila kar 113 odstotno rast prihodkov v primerjavi z letom 2012.

5. Kljub ostri konkurenci smo bili uspešni na področju prodaje električne energije končnim odjemalcem

Leto 2013 je bilo za Elektro Gorenjska Prodaja zahtevno tudi pri prodaji električne energije, saj na trgu vlada huda konkurenca. Ponudili so nov, konkurenčno izredno ugoden paket oskrbe z električno energijo Zakleni cene! za končne odjemalce, s pomočjo katerega so sledili cilju, to je zadrževanje

obstoječih kupcev električne energije. V ponudbo so dodatno vključili storitve s področja obnovljivih virov energije in učinkovite rabe energije.

6. Poslovali smo v skladu s politiko kakovosti in poslovno odličnostjo

Vsa podjetja v skupini Elektro Gorenjska poslujejo skladno z zakonodajo in po standardih kakovosti. Elektro Gorenjska poleg standardov kakovosti že od leta 2007 naprej pri poslovanju uporablja model poslovne odličnosti. Za družbo je model poslovne odličnosti priložnost za samooceno poslovanja, pridobitev objektivnega mnenja, kar posledično omogoča oblikovanje priložnosti in izvedbo akcijskih načrtov izboljšav v podjetju. V letu 2013 je podjetje prejelo najvišjo državno nagrado za poslovno odličnost za predhodno obdobje.

Rezultati poslovanja

Skupina Elektro Gorenjska je v letu 2013 ustvarila celotne prihodke v višini 97.672.536 EUR, kar je 7,6 % več kot v letu 2012. Čisti poslovni izid je znašal 4.674.266 EUR, kar je za 4.440.020 € več kot leta 2012. Vsi kazalniki, od koeficientov gospodarnosti poslovanja do kazalcev donosa in financiranja izkazujejo trend rasti. ROE znaša 3,5 % (3,3 odstotne točke več kot v letu 2012), ROA pa 4,1 % (4,0 odstotne točke več kot v letu 2012).

Boljši poslovni rezultat je posledica:

- novega regulativnega okvira in dodatne optimizacije poslovanja podjetja Elektra Gorenjska,
- novih proizvodnih enot za proizvodnjo električne energije iz obnovljivih virov in projektov učinkovite rabe energije v Gorenjskih elektrarnah,
- učinkovitejšega upravljanja na področju nakupa in prodaje električne energije v Elektru Gorenjska Prodaja.
- Stroškovna učinkovitost vseh podjetij v skupini Elektro Gorenjska.

Elektro Gorenjska je v letu 2013 po omrežju distribuiral 992.370 MWh električne energije, kar je 1 % več kot v letu 2012. Pri poslovanju se odražajo razmere na našem trgu, ki kažejo vse lastnosti globalnih trgov, kjer je še naprej čutiti posledice recesije in finančne krize, prav tako odnosi s sistemskim operaterjem distribucijskega omrežja in tudi spremenjena poslovna razmerja v okviru družb v skupini. Pohod novih tehnologij, bolj zahtevni in ozavešчени uporabniki, pritiski regulatorjev, vse to vpliva na pogoje poslovanja.

Sodelujemo z okoljem, povezujemo se z najboljšimi

Brez zanesljivega in delujočega energetskega omrežja razvoj ni mogoč, zato so se naše investicijske aktivnosti v letu 2013, ki so znašale skoraj 10 milijonov EUR, usmerjale v nadgradnjo obstoječega sistema in iskanja priložnosti, ki bodo dodatno povečevale zanesljivo in kakovostno omrežje.

Kljub zmanjšani gospodarski aktivnosti in manjši kupni moči prebivalstva smo odločeni, da bomo izpeljali zastavljene cilje. V središču razvojne vizije Elektra Gorenjska ostajajo naši uporabniki in poslovna učinkovitost. V skupini Elektru Gorenjska bomo nadaljevali s svojo temeljno dejavnostjo ter skrbeli za ustrezen dialog z lokalnimi skupnostmi, s pomočjo katerih bomo skrbeli za celosten in urejen razvoj elektroenergetske infrastrukture na Gorenjskem. V odvisnih družbah bomo izvajali tiste dejavnosti, ki podjetjema in skupini kot celoti prinašajo pozitivne poslovne rezultate, tako na področju proizvodnje, trgovanja kot prodaje električne energije.

Za leto 2014 smo si zastavili visoke poslovne smernice, vendar tudi jasne razvojne usmeritve. Našim odjemalcem želimo poleg kakovostne ponudbe storitev nuditi predvsem zanesljivo in kakovostno elektroenergetsko infrastrukturo, ki bo v najboljši meri odporna na različne vremenske vplive, ki smo jim priča v zadnjih letih. S še večjim poudarkom bomo gradili kablovodna omrežja na tistih območjih, ki so najbolj ranljiva in podjetju povzročajo visoke vzdrževalne stroške. V letu 2014 se skladno z usmeritvami pripravljamo na množičnejšo uvedbo t. i. pametnih števcov, ki jih bomo svojim uporabnikom postopoma vgradili v naslednjih letih. Pametni števci so del večjega slovenskega projekta AMI (napredno merjenje), so pa tudi eden od pogojev za gradnjo t. i. »SmartGrid« (pametno omrežje), ki ga zahteva omrežje z vedno večjo implementacijo razpršenih proizvodnih virov. Dobavitelji, trgovci z električno energijo pa bodo lažje in bolje ter učinkoviteje opravljali svoje storitve. Nadaljevali bomo s prenovo informacijske podpore v podjetju, s katero bomo zmanjšali operativne stroške, predvsem pa dodatno optimirali poslovanje družbe. Nadaljevali bomo z implementacijo software podpore daljinskemu centru vodenja, prav tako bomo nadaljevali z uvedbo standardiziranega modela izmenjave obratovalnih podatkov (CIM model).

V letu 2014 je bil sprejet nov Energetski zakon, ki bistveno bolje ureja področje distribucije, posledično dopušča tudi drugačno ureditev gospodarske javne službe SODO. Skladno z našimi preteklimi prizadevanji se bomo trudili pridobiti lastno koncesijo za opravljanje dejavnosti distribucije električne energije. Na področju proizvodnje in prodaje električne energije bomo upoštevali nova določila zakona in izvajali dejavnosti, ki bodo za podjetja najbolj optimalna.

Uspeh gradijo ljudje in njihove vrednote

Ob predanosti delu za svoje podjetje znamo prepoznavati in razumeti tudi potrebe okolja, v katerem delujemo. Verjamemo, da so usmerjenost v trajnostni razvoj, izkazovanje družbene odgovornosti in aktivno varovanje okolja temelji uspešnosti in prodornosti vsakega podjetja. Ob tem s sponzorskimi in donacijskimi sredstvi v okolju, kjer delujemo, dodatno spodbujamo doseganje vrhunskih dosežkov v športu, kulturi in znanosti. Kot odgovorni člani družbe se vključujemo v razumevanje človeških stisk in socialnih težav.

Dobri odnosi z uporabniki in lokalno skupnostjo so tudi prejeta priznanja, ki jih je družba prejela v letu 2013. Smo edino distribucijsko podjetje in eno od 11 podjetij v Sloveniji, ki se lahko pohvali z najvišjim državnim priznanjem v procesu poslovne odličnosti za leto 2012. Odličnost poslovanja je naša odgovornost, ki jo bomo dokazovali še naprej!

Spoštovani vlagatelji, delničarji in partnerji, skupaj s sodelavci bomo še naprej skrbeli za rast in uspešen razvoj podjetja v regiji. Pri tem si želimo vaše podpore in ustvarjalnega sodelovanja.

Skupaj s sodelavkami in sodelavci iz uprave ter z vsemi zaposlenimi v družbe se vam zahvaljujem za Vaše izkazano zaupanje.

Predsednik uprave

mag. Bojan Luskovec



3.1 Izjava o upravljanju družbe

Skupina Elektro Gorenjska in družba Elektro Gorenjska delničarje in javnost obvešča, da posluje v skladu z veljavnimi predpisi in akti, ki veljajo v družbi. Uprava posamezne družbe zastopa in predstavlja družbo ter vodi posle samostojno in na lastno odgovornost. Pri tem sprejema odločitve, skladne s strateškimi cilji družbe in v korist delničarjev. Družbe v skupini Elektro Gorenjska uporabljajo Kodeks upravljanja javnih delniških družb, sprejet s strani Ljubljanske borze d. d., Združenja nadzornikov Slovenije in Združenja Manager, vse od 16. redne skupščine družbe z dne 24. 8. 2011, ko so bile sprejete spremembe statuta. Družbe spoštujejo in dosledno upoštevajo tudi Kodeks upravljanja kapitalskih naložb Republike Slovenije in Priporočila upravljavca posrednih in neposrednih kapitalskih naložb Republike Slovenije (Priporočila SOD), oba sprejeta s strani Slovenske odškodninske družbe, d. d., ki priporočajo predvsem načela, postopke in merila za ravnanje članov organov vodenja in nadzora družb s kapitalskimi naložbami države.

Veljavni predpisi, pomembni za poslovanje predvsem matične družbe, in statut matične družbe so objavljeni na spletni strani družbe (<http://www.elektro-gorenjska.si/>). Za matično družbo veljavna kodeksa sta dostopna na spletnih straneh Ljubljanske borze d. d. (<http://www.ljse.si/cgi-bin/jve.cgi?doc=656>) in Slovenske odškodninske družbe d. d. (http://www.sodruzba.si/doc/Pravni_akti).

Pri pregledu poslovanja družb v skupini v letu 2013 ugotavljamo, da ni odstopanj od načel, postopkov in meril, ki jih predpisujeta navedena kodeksa ter priporočila. Matična družba izjavlja, da ne spoštuje določb kodeksov oziroma priporočil pri urejanju tistih vprašanj, ki so za družbo urejena z zakonom ali jih družba ureja v skladu z določbami statuta, na drugačen način, kot je to določeno s kodeksi, oziroma v primerih, ko neobvezujočih ravnanj nima predpisanih v svojih aktih ali ko ravnanja niso določena kot zakonska obveznost.

Matična družba izraža tudi mnenje, da so člani nadzornega organa strokovni, odgovorni in neodvisni pri opravljanju svojih nalog in delujejo v skladu z določili obeh navedenih kodeksov ter s priporočili SOD.

V okviru skupine Elektro Gorenjska je uprava obvladujoče družbe aktivno spremljala in neposredno nadzirala poslovanje odvisnih družb Gorenjske elektrarne in Elektro Gorenjska Prodaja, skladno s strateškimi usmeritvami z namenom doseganja zastavljenih poslovnih ciljev. Pri vodenju in upravljanju odvisnih družb je uveljavljala enotne standarde korporativnega upravljanja, kot veljajo za obvladujočo družbo v skupini Elektro Gorenjska.

Skupina Elektro Gorenjska bo priporočila kodeksov in Priporočila SOD spoštovala tudi v prihodnje in skladno s tem izpopolnjevala in izboljševala svoj sistem upravljanja. Ob morebitnem odstopanju od podane izjave o spoštovanju kodeksov bo družba poskrbela za pravočasno objavo.

3.2 Poročilo nadzornega sveta

**POROČILO NADZORNEGA SVETA
O PREVERITVI IN POTRditVI REVIDIRANEGA LETNEGA POROČILA DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA,
D.D. IN REVIDIRANEGA KONSOLIDIRANEGA LETNEGA POROČILA SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA
ZA POSLOVNO LETO 2013
(282. člen ZGD)**

1. *Poročilo o delu nadzornega sveta v letu 2013*

Nadzorni svet je v letu 2013 deloval v dveh sestavah. Do 26. 8. 2013, ko je potekel mandat vsem članom nadzornega sveta, ki so bili predstavniki delničarjev, je deloval v sestavi:

- Darjan Petrič, predsednik,
- Alenka Bradač, namestnica predsednika,
- Aleš Groznik, član,
- Duško Kapevski, član,
- Vojko Oman, član, in
- Leopold Zupan, član.

Na 19. redni seji skupščine, ki je bila dne 20. 8. 2013, so bili za nove člane nadzornega sveta s štiriletnim mandatom in z začetkom mandata z dnem 27. 8. 2013 imenovani Andrej Koprivec, Samo Logar, Elvis Duraković in Tedo Djekanović, predstavnika zaposlenih sta ostala Vojko Oman in Leopold Zupan. Člani nadzornega sveta so na svoji prvi seji v novi sestavi, 12. 9. 2013, izvolili predsednika in njegovega namestnika.

Nadzorni svet tako po imenovanju novih članov na skupščini družbe in volitvah predsednika in namestnika sestavljajo:

- Samo Logar, predsednik,
- Leopold Zupan, namestnik predsednika,
- Andrej Koprivec, član,
- Tedo Djekanović, član,
- Elvis Duraković, član, in
- Vojko Oman, član.

Nadzorni svet je v letu 2013 svoje delo opravljal skladno s temeljno funkcijo nadzora nad vodenjem poslovanja družbe in dolžnostjo skrbnega in vestnega gospodarjenja na podlagi pristojnosti, ki mu jih dajejo veljavni predpisi in akti družbe.

Nadzorni svet je poslovanje družbe med letom preverjal predvsem na podlagi periodičnih poročil uprave družbe in pridobljenih podatkov o poslovanju. Sestal se je na trinajstih rednih in dveh dopisnih sejah, od tega je nadzorni svet v sedanji sestavi izvedel pet rednih sej.

Pri obravnavi točk dnevnega reda je nadzorni svet spremljal in nadziral poslovanje družbe in pripravil ter potrdil gradivo za 19. redno sejo skupščine delniške družbe, katere osrednja tema je bilo imenovanje novih članov nadzornega sveta.

Nadzorni svet v prejšnji sestavi je v skladu s Kodeksom upravljanja kapitalskih naložb Republike Slovenije in s Kodeksom upravljanja javnih delniških družb na predlog KAD in po naknadnem priporočilu SOD v mesecu maju 2013 imenoval nominacijsko komisijo nadzornega sveta Elektra Gorenjska, d. d., z nalogo izvedbe postopka za imenovanje članov nadzornega sveta, predstavnikov delničarjev. Nominacijska komisija je bila sestavljena iz vrst predstavnikov največjih delničarjev (3 člani), predsednik je bil član NS, v skladu z 279. členom Zakona o gospodarskih družbah (Ur. l. RS, št. 65/2009, s spremembami, v nadaljevanju ZGD-1). Po izvedenem postopku je nato nadzorni svet skupščini predlagal imenovanje novih članov nadzornega sveta, predstavnikov delničarjev.

Nadzorni svet v sedanji sestavi je pripravil in potrdil gradivo za 20. redno skupščino delniške družbe.

Gradiva je uprava nadzornemu svetu posredovala pravočasno, in sicer pisno in jih dodatno ustno razlagala. Za nadzorni svet je redno pripravljala poročila o izvrševanju sklepov in druga poročila, ki jih je od uprave zahteval nadzorni svet.

Glavna usmeritev dela nadzornega sveta v preteklem letu je bilo spremljanje poslovanja družbe, v skladu z načrtovanimi rezultati, na podlagi poročil, ki jih je pripravljala uprava družbe. Še posebej pa se je posvetil poslovanju družbe, in sicer:

- uresničevanju skupščinskih sklepov,
- uresničevanju poslovnega načrta,
- uresničevanju priporočil SOD,
- razvoju korporativnega upravljanja v skupini Elektro Gorenjska in poslovanju družb v skupini, še posebej poslovanju hčerinske družbe Elektro Gorenjska Prodaja d. o. o. in njenemu nameravanemu strateškemu povezovanju z novim družbenikom (HSE, d. o. o.); ena seja je bila posvečena in izvedena tudi na sedežu druge hčerinske družbe, v Gorenjskih elektrarnah d. o. o.,
- v skladu z 28. in 39. členom statuta je dal soglasje k pravnemu poslu nad vrednostjo 835.000,00 €, in sicer k pogodbi za nabavo, implementacijo in vzdrževanje distribucijskega centra vodenja v skupni vrednosti 1.487.800,00 € (brez DDV), ter dve soglasji k zadolževanju v letu 2014.

V okviru delovanja nadzornega sveta že od leta 2011 deluje tudi posebna stalna komisija nadzornega sveta, Revizijska komisija nadzornega sveta Elektro Gorenjska, d. d. (v nadaljevanju revizijska komisija), ki so jo do izteka mandata, 26. 8. 2013, sestavljali:

- Duško Kapevski, član NS, predsednik revizijske komisije,
- Alenka Bradač, namestnica predsednika NS, in
- Darja Orožen, zunanji članica revizijske komisije.

Z novim mandatom nadzornega sveta je bila imenovana tudi nova sestava revizijske komisije, ki je bila imenovana s strani nadzornega sveta 3. 10. 2013, in sicer v naslednji sestavi:

- Andrej Koprivec, član NS, predsednik revizijske komisije,
- Elvis Duraković, član NS, član revizijske komisije,
- Duško Kapevski, zunanji član revizijske komisije,
- Andrej Baričič, zunanji član revizijske komisije.

Delo nadzornega sveta je bilo ustrezno organizirano in je potekalo v skladu s poslovníkom o delu nadzornega sveta. Člani so prejeli strokovno pripravljena gradiva, kar je omogočalo, da so bili obveščeni o zadevi, o kateri so odločali.

Nadzorni svet je imel dovolj poročil, informacij, morebitnih potrebnih dodatnih pojasnil in obrazložitev, da je lahko med letom odgovorno spremljal poslovanje družbe, aktivno sodeloval pri

oblikovanju politike upravljanja družbe in nadziral vodenje družbe. Še posebno pozornost, predvsem zaradi slabših rezultatov v letu 2012, pa je nadzorni svet v prvi polovici leta posvečal poslovanju hčerinske družbe Elektro Gorenjska Prodaja d. o. o.

Člani nadzornega sveta so izvajali tudi previdnostne ukrepe, da bi se izognili nasprotju interesov, ki bi lahko vplivali na njihovo presojo. Vsi člani nadzornega sveta so v skladu s kodeksom upravljanja javnih delniških družb podpisali izjavo, na podlagi katere so se opredelili, da izpolnjujejo kriterije neodvisnosti, da so strokovno usposobljeni za delo v nadzornem svetu ter da imajo za tako delo dovolj izkušenj in znanja.

Sestava nadzornega sveta, katerega člani razpolagajo z ustreznimi strokovnimi znanji, izkušnjami in veščinami, zagotavlja odgovoren nadzor in sprejemanje odločitev v korist družbe. Člani se s svojimi znanji in z izkušnjami medsebojno dopolnjujejo; zagotovljena pa je tudi ustrezna osebna integriteta in poslovna etičnost.

Člani nadzornega sveta so se sej redno udeleževali in so se nanje tudi ustrezno pripravili.

Predsednik nadzornega sveta je opravljal vlogo v skladu s pooblastili in poslovníkom o delu nadzornega sveta ter je z upravo sodeloval tudi med sejami. Predsednik je člane spodbujal k učinkovitemu in aktivnemu opravljanju funkcije. Seje je vodil na način, ki je zagotavljal odgovorno sprejemanje odločitev.

Nadzorni svet ocenjuje, da so njegovi člani opravljali svojo funkcijo odgovorno in angažirano. V letu 2013 so se člani dodatno izobraževali v okviru seminarjev in predavanj, ki jih je organizirala Slovenska odškodninska družba (SOD).

Nadzorni svet je svojo pozornost posvetil tudi skladnosti poslovanja družbe z določili energetskega zakona, zakona o gospodarskih družbah in zakona o finančnem poslovanju, postopkih zaradi insolventnosti in prisilnem prenehanju ter preveril, ali družba objavlja svoje zadeve v skladu z zakonom o trgu finančnih instrumentov.

Nadzorni svet ocenjuje in ugotavlja, da je v skladu z 272. in 281. členom ZGD-1 in v okviru svojih pristojnosti redno in dovolj poglobljeno preverjal poslovanje družbe in s tem ustrezno preverjal vodenje in poslovanje družbe. Delovanje revizijske komisije nadzornega sveta in stalne profesionalne funkcije notranje revizije v družbi je delovanje nadzornega sveta še izboljšalo.

Člani nadzornega sveta so bili v skladu s poslovníkom o delu revizijske komisije sproti seznanjeni tako z vabili na seje revizijske komisije, kot tudi z zapisniki sej komisije. Revizijska komisija se je v preteklem letu sestala na osmih rednih in dveh izrednih sejah v prejšnji in na štirih rednih sejah v sedanjí sestavi.

2. Preveritev in potrditev revidiranega letnega poročila družbe in revidiranega konsolidiranega letnega poročila skupine ter stališče do revizijskega poročila s predlogi sklepov za poslovno leto 2013

Skupino Elektro Gorenjska poleg matične družbe sestavljata še družbi Gorenjske elektrarne, d. o. o., in družba Elektro Gorenjska Prodaja d. o. o., ki sta obe v 100 % lasti matične družbe.

Vse družbe v skupini so poslovno leto zaključile z dobičkom. Bilančni dobiček družbe Elektro Gorenjska, d. d., skupaj s prenesenim čistim dobičkom iz prejšnjih let za leto 2013 skupaj znaša 1.466.431,14 €. Uprava in nadzorni svet družbe Elektro Gorenjska, d.d. skupščini delničarjev

predlagata, da se pretežni del bilančnega dobička leta 2013 v znesku 1.384.165,68 € izplača delničarjem v obliki dividend (0,08 € na delnico), preostanek bilančnega dobička v višini 82.265,46 € (razlika med celotnim bilančnim dobičkom za leto 2013 in maksimalnim možnim izplačilom dividende na delnico glede na višino bilančnega dobička družbe za leto 2013) pa se razporedi v druge rezerve iz dobička. Dividendna donosnost za leto 2013 bi bila ob sprejetem predlogu uprave in nadzornega sveta družbe glede razdelitve bilančnega dobička celo nekoliko višja od pričakovanih upravljavca premoženja SOD in bi za leto 2013 znašala 1,04 %.

Predlog za uporabo bilančnega dobička je nadzorni svet preveril, strinja se s predlogom uprave in je soglasje k takšni delitvi dobička podal na svoji 10. redni seji 16. 5. 2014.

Revizijska družba Deloitte Revizija, d. o. o., je revidirala računovodske izkaze družbe Elektro Gorenjska, d. d., in skupine Elektro Gorenjska. Iz obeh poročil oz. revizorskih mnenj je razvidno, da je revizijska družba revidirala računovodske izkaze, ki jih sestavljajo bilanca stanja na dan 31. decembra 2013 ter izkaz poslovnega izida, izkaz denarnih tokov in izkaz gibanja kapitala za tedaj končano leto ter povzetek pomembnih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne opombe.

Po mnenju revizorja računovodski izkazi podajajo resničen in pošten prikaz finančnega položaja družbe Elektro Gorenjska in skupine Elektro Gorenjska na dan 31. december 2013, njenega poslovnega izida in denarnih tokov v končanem letu 2013 v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi. Prav tako je mnenje revizorja, da je poslovno poročilo skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi družbe in skupine Elektro Gorenjska. Tudi nadzorni svet je zavzel pozitivno stališče do mnenja revizorja.

Nadzorni svet je revidirano letno poročilo Elektro Gorenjska, d. d., in revidirano konsolidirano letno poročilo Skupine Elektro Gorenjska za leto 2013 prejel in obravnaval na 10. redni seji 16. maja 2014 in potrdil na 11. redni seji 28. maja 2014. Na osnovi temeljitega pregleda in preveritve revidiranega letnega poročila družbe Elektro Gorenjska, d. d., in revidiranega konsolidiranega letnega poročila skupine Elektro Gorenjska za leto 2013 nadzorni svet ugotavlja:

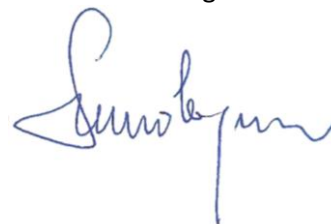
- da sta revidirano letno poročilo družbe Elektro Gorenjska, d. d., in revidirano konsolidirano letno poročilo skupine Elektro Gorenjska sestavljeni v skladu z določbami zakona o gospodarskih družbah in računovodskimi standardi,
- da sta revidirano letno poročilo družbe Elektro Gorenjska, d. d., za poslovno leto 2013 in revidirano konsolidirano letno poročilo skupine Elektro Gorenjska za poslovno leto 2013 ter v njiju vsebovani podatki verodostojen odraz poslovanja družbe in skupine v preteklem poslovnem letu,
- da nadzorni svet nima po končni preveritvi revidiranega letnega poročila družbe in revidiranega konsolidiranega letnega poročila skupine nobenih pripomb in potrjuje revidirano letno poročilo družbe Elektro Gorenjska, d. d., za leto 2013 in revidirano konsolidirano letno poročilo skupine Elektro Gorenjska za leto 2013,

- da daje pozitivno stališče k revizijskima poročiloma o poslovanju družbe in skupine v letu 2013, saj ugotavlja, da sta sestavljeni v skladu z zakonom, izdelani pa sta na osnovi skrbnega in celovitega pregleda tako letnega poročila in poslovanja družbe kot konsolidiranega letnega poročila skupine in njenega poslovanja,
- da predlaga skupščini družbe, da sprejme sklep o podelitvi razrešnice upravi in nadzornemu svetu družbe za leto 2013,
- da je uprava vodila družbo skrbno in skladno s predpisi ter z akti družbe,
- da se je seznanil s predlogom sklica 20. skupščine družbe in predlogi sklepov, ter se z dnevnim redom in s predlaganimi sklepi v celoti strinja.

Nadzorni svet je sprejel to poročilo nadzornega sveta o preveritvi in potrditvi revidiranega letnega poročila družbe Elektro Gorenjska, d. d., in revidiranega konsolidiranega letnega poročila skupine Elektro Gorenjska za poslovno leto 2013 na svoji 11. redni seji 28. 5. 2014.

V Kranju, 28. maja 2014

Samo Logar, univ. dipl. prav.,
predsednik nadzornega sveta



4 PREDSTAVITEV SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA

4.1 Sestava skupine Elektro Gorenjska in povezana podjetja

Skupino Elektro Gorenjska sestavljajo: obvladujoča družba Elektro Gorenjska, d. d., odvisni družbi, ki sta v 100-odstotni lasti obvladujoče družbe, Gorenjske elektrarne, d. o. o. in Elektro Gorenjska Prodaja d. o. o. ter pridružena družba Soenergetika, v kateri ima družba Gorenjske elektrarne 25 % delež. Nobena izmed družb v skupini nima podružnic.

Upravljanje odvisnih družb se izvaja neposredno na podlagi sklepov ustanovitelja, saj nobena od odvisnih družb nima nadzornega sveta.

Slika 1: Organizacijska shema skupine Elektro Gorenjska



Skupina Elektro Gorenjska si neprestano prizadeva za razvoj, inovativnost ter okoljsko učinkovitost in prijaznost. Skupina je imetnik treh standardov kakovosti: ISO 9001/2000, ISO14001/2004 in OHSAS 18001, ki jih vsako leto uspešno ponovno certificira. V letu 2011 je družba Elektro Gorenjska pridobila tudi certifikat Družini prijazno podjetje. Sodeluje v procesih poslovne odličnosti (PRSPo) in je edino distribucijsko podjetje, ki je prejelo najvišje državno priznanje za poslovno odličnost v Sloveniji za leto 2012. Kakovostne storitve in aktivnosti, ki jih v družbi izvajamo že 50 let, so s prihodom konkurence postale še očitnejše. Na prvem mestu je nemotena, zanesljiva in kakovostna oskrba z električno energijo.

Podjetje Elektro Gorenjska spremlja in aktivno sodeluje pri razvojnih projektih, ki predstavljajo gibalno prihodnosti, med njimi je zagotovo razvoj pametnih omrežij (SMART GRIDS) in ostalih podpornih aktivnosti. V letu 2013 je Elektro Gorenjska uspešno zaključil triletni mednarodni projekt HiperDNO ter pristopil k mednarodnima raziskovalnima projektoma INCREASE (Increasing the penetration of renewable energy sources in the distribution grid by developing control strategies and using ancillary services) in DERri (Deregulated Energy Resources Research Infrastructure). Cilj projekta INCREASE je dopolniti obstoječe sisteme vodenja in razširiti nabor sistemskih storitev s ciljem učinkovitejšega zagotavljanja kakovosti oskrbe z električno energijo ob naraščanju števila razpršenih virov v omrežju. Cilj družbe v okviru projekta DERri pa je izdelava generične strategije integracije tehničnih informacijskih sistemov za evropska elektrodistribucijska podjetja.

4.1.1 Osebnostna izkaznica družbe Elektro Gorenjska

Slika 2: Osebnostna izkaznica družbe Elektro Gorenjska

Firma:	ELEKTRO GORENJSKA, podjetje za distribucijo električne energije, d. d.
Skrajšana firma:	ELEKTRO GORENJSKA, D. D.
Sedež družbe:	Ulica Mirka Vadnova 3 a, 4000 Kranj Telefon: 04 20 83 000 Faks: 04 20 83 600 Klicni center za okvare: 080 30 19
Spletni naslov:	www.elektro-gorenjska.si
E-naslov:	info@elektro-gorenjska.si
Matična številka:	5175348000
Identifikacijska številka za DDV:	SI 20389264
Šifra glavne dejavnosti:	35.130 distribucija električne energije
Pravna oblika:	delniška družba
Številka vpisa v sodni register:	1/00259/00
Datum vpisa v sodni register:	27. 1. 1998
Kraj vpisa v sodni register:	Okrožno sodišče v Kranju
Osnovni kapital na dan 31. 12. 2013:	72.019.068,61 EUR
Število delnic na dan 31. 12. 2013:	17.302.071
Predsednik uprave:	mag. Bojan Luskovec
Predsednik nadzornega sveta:	mag. Darjan Petrič (do 26.8.2013) Samo Logar (od 27.8.2013)

Tabela 1: Drugi pomembnejši podatki o družbi Elektro Gorenjska (v €)

	v €	
	31.12.2013	31.12.2012
Knjigovodska vrednost kapitala	133.416.895	131.391.662
Knjigovodska vrednost sredstev (bilančna vsota)	195.122.085	190.304.953
	Leto 2013	Leto 2012
Čisti dobiček poslovnega leta	3.087.223	2.507.737

4.1.2 Osebna izkaznica družbe Elektro Gorenjska Prodaja

Slika 3: Osebna izkaznica odvisne družbe Elektro Gorenjska Prodaja

Firma:	ELEKTRO GORENJSKA PRODAJA, podjetje za prodajo elektrike, d. o. o.
Skrajšana firma:	ELEKTRO GORENJSKA PRODAJA D. O. O.
Sedež družbe:	Ulica Mirka Vadnova 3, 4000 Kranj Telefon: 04 20 83 000 Faks: 04 20 83 600 Klicni center: 080 22 04
Spletni naslov:	www.eg-prodaja.si
E-naslovi:	info@eg-prodaja.si za.gospodinjstva@eg-prodaja.si za.podjetja@eg-prodaja.si reenergija@eg-prodaja.si modra.energija@eg-prodaja.si
Matična številka:	3926770000
Identifikacijska številka za DDV:	SI 37692186
Pravna oblika:	družba z omejeno odgovornostjo
Ustanovitelj:	Elektro Gorenjska, d. d.
Številka vpisa v sodni register:	2011/8382
Datum vpisa v sodni register:	7. 3. 2011
Kraj vpisa v sodni register:	Okrožno sodišče v Kranju
Osnovni kapital na dan 31. 12. 2013:	3.000.000,00 EUR
Direktor:	mag. Ambrož Bogataj (do 15. 4. 2013) Rudolf Ogrinc, mag. ekon. in posl. ved (od 6. 5. 2013)

Družbo je do 15. 4. 2013 vodil mag. Ambrož Bogataj, od 6. 5. 2013 dalje pa Rudolf Ogrinc, mag. posl. in ekon. ved, ki ima štiriletni mandat. V vmesnem obdobju je družbo kot prokurist zastopal mag. Bojan Luskovec.

Družba Elektro Gorenjska Prodaja nima odvisnih družb in tudi ne naložb v kapital pridruženih družb in povezanih družb. Drugi pomembnejši podatki o družbi so prikazani v naslednji tabeli.

Tabela 2: Drugi pomembnejši podatki o družbi Elektro Gorenjska Prodaja (v €)

	v €	
	31.12.2013	31.12.2012
Knjigovodska vrednost kapitala	3.278.160	3.740.261
Knjigovodska vrednost sredstev (bilančna vsota)	22.889.768	14.227.547
	Leto 2013	Leto 2012
Čisti dobiček poslovnega leta	627.490	-2.550.802

4.1.3 Osebna izkaznica družbe Gorenjske elektrarne

Slika 4: Osebna izkaznica odvisne družbe Gorenjske elektrarne

Firma:	GORENJSKE ELEKTRARNE, podjetje za proizvodnjo električne energije, d. o. o.
Skrajšana firma:	GORENJSKE ELEKTRARNE, D. O. O.
Sedež družbe:	Stara cesta 3, 4000 Kranj Telefon: 04 20 83 531 Faks: 04 20 83 512
Spletni naslov:	www.gek.si
E-naslovi:	info@gek.si
Matična številka:	1658298000
Identifikacijska številka za DDV:	SI 76567788
Ustanovitelj:	Elektro Gorenjska, d. d.
Pravna oblika:	družba z omejeno odgovornostjo
Šifra dejavnosti:	35.111 proizvodnja električne energije v HE
Številka vpisa v sodni register:	10693400
Datum vpisa v sodni register:	4. 1. 2002 (sprememba 21. 9. 2004)
Kraj vpisa v sodni register:	Okrožno sodišče v Kranju
Osnovni kapital na dan 31. 12. 2013:	13.684.880,11 EUR
Direktor:	Aleš Ažman, MBA

Tabela 3: Drugi pomembnejši podatki o družbi Gorenjske elektrarne (v €)

	v €	
	31.12.2013	31.12.2012
Knjigovodska vrednost kapitala	18.024.760	17.165.436
Knjigovodska vrednost sredstev (bilančna vsota)	20.341.090	19.571.259
	Leto 2013	Leto 2012
Čisti dobiček poslovnega leta	834.558	219.344

4.2 Druga povezana podjetja oziroma povezane pravne osebe

Družba Elektro Gorenjska identificira povezane osebe na podlagi določb Mednarodnih standardov računovodskega poročanja, predvsem MRS 24 in MRS 28, Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) ter Zakona o davku od dohodkov pravnih oseb (ZDDPO-2).

Elektro Gorenjska v nobeni drugi družbi, razen že navedenih, nima neposredno ali posredno v lasti najmanj 20 % vrednosti ali števila delnic ali deležev v kapitalu, upravljanju ali nadzoru. Prav tako družba ne obvladuje druge družbe na podlagi pogodbe na način, ki se razlikuje od razmerij med nepovezanimi osebami oz. nima pomembnega vpliva na nobeno izmed drugih družb.

4.3 Glavne dejavnosti in področja poslovanja

Pomembnejše registrirane dejavnosti družbe po standardni klasifikaciji so:

- distribucija električne energije (šifra dejavnosti 35.130)
- trgovanje z električno energijo (šifra dejavnosti 35.140)
- proizvodnja električne energije v hidroelektrarnah (šifra dejavnosti 35.111),
- druga proizvodnja električne energije (šifra dejavnosti 35.119),
- gradnja drugih objektov nizke gradnje (šifra dejavnosti 42.990)
- inštaliranje električnih napeljav in naprav (šifra dejavnosti 43.210)
- druga zaključna gradbena dela (šifra dejavnosti 43.390)
- druga specializirana gradbena dela (šifra dejavnosti 43.990)
- telekomunikacijske dejavnosti po vodih (šifra dejavnosti 61.100)
- oddajanje in obratovanje lastnih ali najetih nepremičnin (šifra dejavnosti 68.200)
- drugo tehnično projektiranje in svetovanje (šifra dejavnosti 71.129),
- popravila strojev in naprav (šifra dejavnosti: 33.120),
- popravila električnih naprav (šifra dejavnosti: 33.140),
- trgovanje z električno energijo (šifra dejavnosti 35.140,
- inštaliranje električnih napeljav in naprav (šifra dejavnosti: 43.210),
- druga specializirana gradbena dela (šifra dejavnosti: 43.990),
- trgovina na drobno po pošti ali internetu (šifra dejavnosti: 47.910).

Na splošno lahko dejavnosti skupine Elektro Gorenjska razvrstimo v naslednje dejavnosti:

- dejavnost distribucije električne energije, ki je povezana z izvajanjem pogodbeno dogovorjenih storitev za družbo SODO Maribor (v nadaljevanju tudi dejavnost Pogodba s SODO) in je podrobneje predstavljena tudi v poglavju 4.9.3 – Energetsko zakonsko okolje delovanja skupine v letu 2013;
- druge neenergetske tržne dejavnosti, ki obsegajo predvsem izvajanje novogradenj in opravljanje drugih storitev, tako za potrebe družbe kot tudi za potrebe skupine in zunanje naročnike oziroma za trg (v nadaljevanju tudi druge storitve za trg ali ostale dejavnosti);
- nakup električne energije ter njena prodaja končnim odjemalcem, to je gospodinjstvom in poslovnim odjemalcem. Druga pomembnejša dejavnost družbe po standardni klasifikaciji je trgovanje z električno energijo.
- proizvodnja električne energije v hidroelektrarnah (HE), v sončnih ali fotovoltaičnih elektrarnah (FE) ter proizvodnja energije v soproizvodnji z visokim izkoristkom (SPTE),

- inženiring ter monitoring sončnih elektrarn,
- drugi projekti učinkovite rabe energije.
- prodaja lesnih peletov.

4.4 Glavno območje poslovanja

Glavno območje poslovanja skupine Elektro Gorenjska je severozahodni del Slovenije – območje Gorenjske. Na območju 2.091 km² skrbimo za več kot 5.400 kilometrov omrežja in z električno energijo oskrbujemo približno 88.000 uporabnikov.

Slika 5: Prikaz območja oskrbe distribucijskih podjetij z električno energijo



4.5 Osnovni tehnični podatki

Tabela 4: Osnovni tehnični podatki elektrodistribucijskega omrežja

	31.12.2013	31.12.2012
Daljinovodi 110 kV	82.885 m	59.163 m
Daljinovodi 35 kV	22.083 m	40.302 m
Daljinovodi 20 kV	721.476 m	743.800 m
Daljinovodi 10 kV	0 m	0 m
Daljinovodi skupaj	826.444 m	843.265 m
Kablovodi 110 kV	2.007 m	1.022 m
Kablovodi 35 kV	0 m	1.045 m
Kablovodi 20 kV	785.245 m	757.326 m
Kablovodi 10 kV	6.416 m	6.416 m
Kablovodi skupaj	793.668 m	765.809 m
NN omrežje skupaj	3.817.643 m	3.775.845 m
Omrežje skupaj	5.437.755 m	5.384.919 m
RTP	14	15
RP	6	5
TP	1.333	1.326

Vir: Elektro Gorenjska, interni podatki, 31. 12. 2013

4.6 Upravljanje in vodenje družb v skupini Elektro Gorenjska

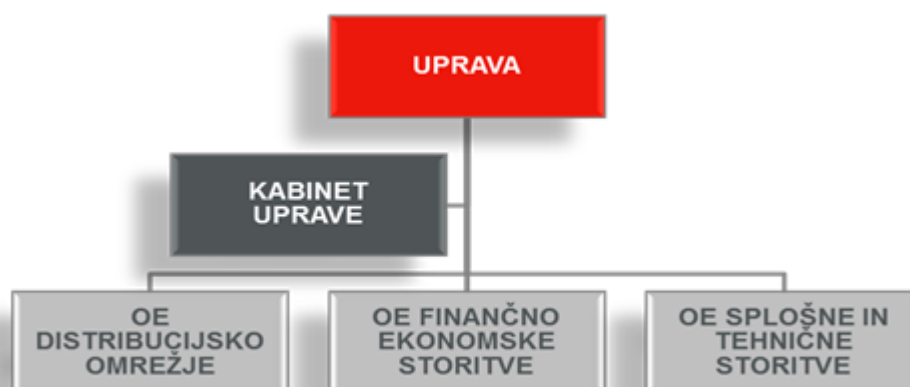
4.6.1 Upravljanje in vodenje družbe Elektro Gorenjska

Organi upravljanja družbe so: uprava, nadzorni svet in skupščina delničarjev.

UPRAVA

Enočlansko upravo imenuje nadzorni svet družbe Elektro Gorenjska. Uprava je bila imenovana za štiri leta, in sicer za mandatno obdobje od 15. 9. 2010 do 14. 9. 2014. Uprava družbe ima v skladu s statutom pooblastila v zvezi z vsemi vprašanji organizacije in vodenja družbe. Na podlagi zakona, statuta in poslovnika o delu nadzornega sveta je uprava družbe dolžna redno, izčrpno in točno seznanjati nadzorni svet o poteku poslov in stanju družbe najmanj štirikrat letno.

Predsednik uprave družbe Elektro Gorenjska je mag. Bojan Luskovec.

Slika 6: Organizacijska shema družbe Elektro Gorenjska

Posamezno organizacijsko enoto vodijo izvršni direktorji.

Kabinet uprave sestavljajo pomočnik uprave, tehnični direktor, notranji revizor ter svetovalka uprave za kakovost.

NADZORNI SVET

Pristojnosti in sestava nadzornega sveta je določena s statutom družbe Elektro Gorenjska. Nadzorni svet sestavlja šest članov, pri čemer so štirje predstavniki kapitala, dva med njimi pa sta predstavnika zaposlenih. Člani nadzornega sveta so izvoljeni za dobo štirih let in so lahko ponovno voljeni. Člane nadzornega sveta, ki so predstavniki kapitala, v nadzorni svet imenuje skupščina delničarjev z navadno večino glasov navzočih delničarjev. Člana, ki sta predstavnika delavcev, imenuje svet delavcev družbe. Sestava nadzornega sveta se je v letu 2013 spremenila na podlagi sklepov 19. skupščine, z dne 20. avgusta 2013.

Vsem predstavnikom kapitala v nadzornem svetu se je mandat iztekel 26. avgusta 2013, zato je bila sestava nadzornega sveta od 1.1.2013 do 26.8.2013 sledeča:

NADZORNI SVET EG, d.d.	Funkcija	Mandat od	Mandat do
mag. Darjan Petrič	predsednik	26.8.2009 (kot predsednik od 24.8.2011)	26.8.2013
mag. Alenka Bradač	namestnica predsednika	8.7.2011 (kot namestnica od 24. 8. 2011)	26.8.2013
dr. Aleš Groznik	član	26.8.2009	26.8.2013
mag. Dušan Kapevski	član	8.7.2011	26.8.2013
Leopold Zupan	član	7.8.2011	7.8.2015
Vojko Oman	član	7.8.2011	7.8.2015

Sestava nadzornega sveta je od 27.8.2013 dalje naslednja:

NADZORNI SVET EG, d.d.	Funkcija	Mandat od	Mandat do
Samo Logar	predsednik	27.8.2013	27.8.2013
Leopold Zupan	namestnik predsednika	7.8.2011 (kot namestnik od 12. 9. 2013)	7.8.2015
Andrej Koprivec	član	27.8.2013	27.8.2017
mag. Tedo Djekanović	član	27.8.2013	27.8.2017
Elvis Duraković	član	27.8.2013	27.8.2017
Vojko Oman	član	7.8.2011	7.8.2015

REVIZIJSKA KOMISIJA NADZORNEGA SVETA ELEKTRO GORENJSKA, D. D.

Nadzorni svet je na podlagi 40. člena statuta v letu 2011 ustanovil revizijsko komisijo, na podlagi ZGD in poslovnika o svojem delu pa lahko imenuje tudi ostale komisije. V letu 2013 je delovala stalna Revizijska komisija nadzornega sveta Elektra Gorenjska, d.d. (revizijska komisija), katere mandat je pretekel skupaj z mandatom nadzornega sveta, nova revizijska komisija je bila imenovana v oktobru 2013.

Sestava revizijske komisije je bila v času od 1.1.2013 do 26.8.2013 sledeča:

REVIZIJSKA KOMISIJA NS EG, d.d.	Funkcija	Mandat od	Mandat do
mag. Dušan Kapevski	predsednik	8.11.2011	26.8.2013
mag. Alenka Bradač	članica	8.11.2011	26.8.2013
Darja Orožen	članica	29.11.2011	26.8.2013

Nov nadzorni svet je sprejel spremembe Poslovnika o delu revizijske komisije, ki je opredeljeval število članov revizijske komisije in nato na svoji 2. redni seji, dne 3.10.2013, imenoval novo revizijsko komisijo v sestavi:

REVIZIJSKA KOMISIJA NS EG, d.d.	Funkcija	Mandat od	Mandat do
Andrej Koprivec	predsednik	3.10.2013	27.8.2017
Elvis Duraković	član	3.10.2013	27.8.2017
dr. Andrej Baričič	član	3.10.2013	27.8.2017
mag. Dušan Kapevski	član	3.10.2013	27.8.2017

NOMINACIJSKA KOMISIJA NADZORNEGA SVETA DRUŽBE ELEKTRO GORENJSKA, D. D.

Nadzorni svet je na podlagi poziva Kapitalske družbe pokojninskega in invalidskega zavarovanja, d. d. (KAD), v katerem je KAD predlagal nadzornemu svetu oblikovanje nominacijskega odbora za pripravo predlogov kandidatov za člane v nadzornem svetu na podlagi njihovega Kodeksa korporativnega upravljanja in stališč Slovenske odškodninske družbe, d. d. (SOD), kot upravljavca posrednih in neposrednih kapitalskih naložb Republike Slovenije v zvezi s postopkom oblikovanja predloga imenovanja članov nadzornega sveta, dne 29. 5. 2013, 6. 6. 2013 in 12. 6. 2013 imenoval Nominacijsko komisijo nadzornega sveta družbe Elektro Gorenjska, d.d. (nominacijska komisija).

V okviru nadzornega sveta je v mesecih junij- julij 2013 delovala nominacijska komisija v naslednji sestavi:

NOMINACIJSKA KOMISIJA NS EG, d.d.	Funkcija	Imenovan kot predstavnik
Leopold Zupan	predsednik	NS
Robert Biček	član	RS in SOD, d.d.
mag. Irena Prijovič	član	KAD
Rajko Stanković	član	mali delničarji

SKUPŠČINA DELNIČARJEV

V letu 2013 je uprava sklicala dve redni seji skupščine družbe, prvo predvsem z namenom sprejema sklepov glede uporabe bilančnega dobička za leto 2012, drugo pa zaradi imenovanja novih članov nadzornega sveta.

Na 18. redni skupščini delničarjev družbe Elektro Gorenjska, ki je bila dne 1. 7. 2013, so bili prisotni delničarji oz. njihovi zastopniki, ki so imeli skupaj za 89,51 % vseh glasov delničarjev s pravico glasovanja. Na dnevnem redu so bile 4 točke. Delničarji družbe so se najprej seznanili z revidiranim letnim poročilom in konsolidiranim letnim poročilom za leto 2012, z mnenjem revizorja ter pisnim poročilom nadzornega sveta o preveritvi in potrditvi letnega poročila družbe Elektro Gorenjska in konsolidiranega letnega poročila skupine Elektro Gorenjska za poslovno leto 2012. Skupščina se je seznanila tudi s poročilom nadzornega sveta o izvedbi aktivnosti v skladu s priporočilom Slovenske odškodninske družbe d. d. (optimizacija stroškov dela). Delničarji so odločali o **uporabi bilančnega dobička**, ki je 31. 12. 2012 znašal 1.384.165,68 €. Skupščina je glasovala tako, da se je dobiček razdelil delničarjem v obliki dividend, bruto dividenda na delnico je znašala 0,08 €. Potrjeno in odobreno je bilo delo uprave in nadzornega sveta v poslovnem letu 2012 ter podeljena razrešnica. Na predlog uprave in nadzornega sveta je skupščina glasovala tudi o spremembah statuta, in sicer o dopolnitvi dveh dejavnosti ter o uskladitvi člena, ki v statutu določa objavo sklica skupščine, kar je bila posledica uskladitve z ZGD-1, saj je cit. zakon določil, da se sklici skupščin po novem objavijo na spletnih straneh AJPEŠ in ne več v uradnih listih.

19. redna skupščina družbe je bila izvedena dne 20. 8. 2013. Na skupščini je bilo prisotnih 85,88 % vseh glasov delničarjev s pravico glasovanja. Na dnevnem redu so bile 3 točke. Delničarji družbe so najprej imenovali nove člane nadzornega sveta s štiriletnim mandatom, na podlagi izglasovanega nasprotnega volilnega predloga, ki sta ga na samo skupščino podala delničarja Slovenska odškodninska družba in Republika Slovenija, da se za člane nadzornega sveta imenujejo Andrej Koprivec, Samo Logar, Elvis Duraković in Tedo Djekanović. Skupščina je imenovala tudi revizijsko družbo Deloitte revizija d. o. o. za pooblaščenega revizorja za leto 2013.

4.6.2 Upravljanje in vodenje družbe Elektro Gorenjska Prodaja

Družba Elektro Gorenjska Prodaja je v 100 % lasti ustanovitelja in edinega družbenika družbe, to je družbe Elektro Gorenjska. Družba nima odvisnih družb in tudi ne naložb v kapital pridruženih družb in povezanih družb. Računovodski izkazi družbe se vključujejo v skupinske računovodske izkaze nadrejene družbe Elektro Gorenjska, ki je tudi končna nadrejena družba.

Družbo je do 15. 4. 2013 vodil mag. Ambrož Bogataj, od 6. 5. 2013 dalje pa Rudolf Ogrinc, mag. posl. in ekon. ved, ki ima štiriletni mandat. V vmesnem obdobju je družbo kot prokurist zastopal mag. Bojan Luskovec.

4.6.3 Upravljanje in vodenje družbe Gorenjske elektrarne

Družba Gorenjske elektrarne je vse od ustanovitve dalje v 100 % lasti ustanovitelja in edinega družbenika družbe, to je družbe Elektro Gorenjska. Družba nima odvisnih družb, ima pa 25 % delež v družbi Soenergetika, ki jo obvladuje skupaj s še tremi enakovrednimi družbeniki. Računovodski izkazi družbe se vključujejo v skupinske računovodske izkaze nadrejene družbe Elektro Gorenjska, ki je tudi končna nadrejena družba.

Direktor družbe, ki je bil s strani ustanovitelja imenovan 15. 11. 2010, je g. Aleš Ažman, MBA.

4.7 Osnovni kapital in lastniška sestava

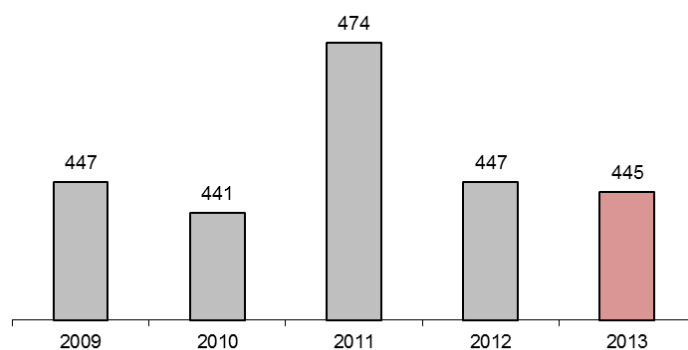
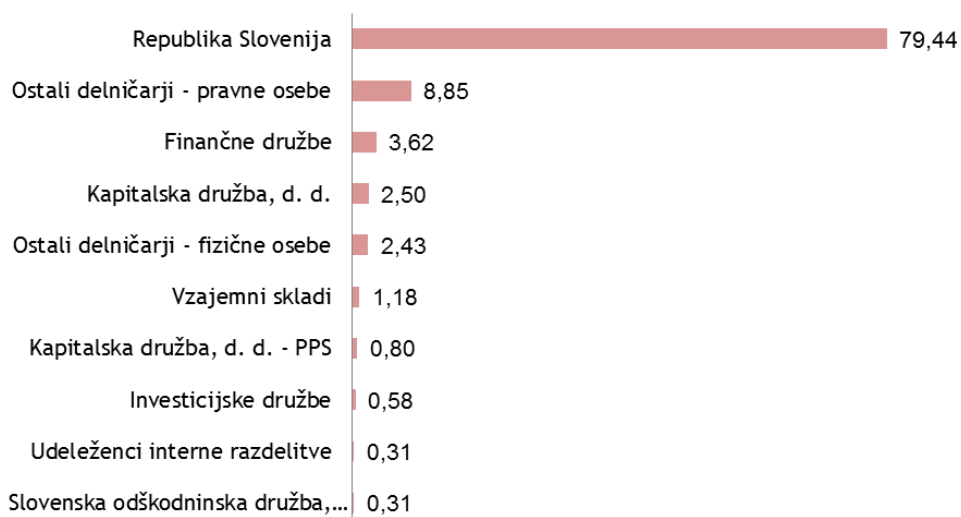
4.7.1 Osnovni kapital in lastniška sestava družbe Elektro Gorenjska

Osnovni kapital družbe Elektro Gorenjska je 31. 12. 2013 znašal 72.019.068,61 €. Razdeljen je na 17.302.071 navadnih imenskih kosovnih delnic (oznaka EGKG). Vsaka delnica ima enak delež in pripadajoč znesek v osnovnem kapitalu in enake druge pravice. Vse delnice so delnice enega razreda.

Z delnicami družbe Elektro Gorenjska se ne trguje na organiziranem trgu.

Družba nima odobrenega kapitala. Tako kot v prejšnjih letih, družba tudi v letu 2013 ni imela poslov z lastnimi delnicami.

Na dan 31. 12. 2013 je imela družba 445 delničarjev, na zadnji dan leta 2012 pa 447. Na dan 31. 12. 2013 je bilo v lasti pravnih oseb, ki predstavljajo 8,99 % vseh delničarjev, 97,27 % delnic družbe.

Slika 7: Gibanje števila delničarjev družbe Elektra Gorenjska od 31. 12. 2009 do 31. 12. 2013**Slika 8:** Lastniška struktura družbe Elektro Gorenjska na dan 31. 12. 2013 (v %)

Po stanju na dan 31. 12. 2013 je največji delničar, z 79,44 - odstotnim deležem, Republika Slovenija. Sledi ji Kapitalska družba z 2,50 - odstotnim deležem in Sava-Re z 1,62 - odstotnim deležem.

Število lastnikov, ki imajo več kot 1 - odstotni delež, je ostalo, glede na leto 2012 enako. Največjih 10 lastnikov je imelo na dan 31. 12. 2013 v lasti skupaj 91,13-odstotni delež družbe.

Tabela 5: Lastniki delnic, ki imajo na dan 31. 12. 2013 več kot 1-odstotni delež

Lastništvo nad 1 %	Število delnic	v %
Republika Slovenija	13.744.577	79,44
Kapitalska družba, d.d.	431.933	2,50
Sava Re d.d.	280.000	1,62
Pivovarna Laško, d.d.	270.648	1,56
Poslovni biro, d.o.o.	236.644	1,37
DUTB, d.d.	207.200	1,20
DZS, d.d.	200.000	1,16
Skupaj	15.371.002	88,84

4.7.2 Osnovni kapital in lastniška sestava družbe Elektro Gorenjska Prodaja

Osnovni kapital družbe Elektro Gorenjska Prodaja (3.000.000 €) predstavlja vlogo v kapital in je vse od ustanovitve dalje v 100 % lasti ustanovitelja in edinega družbenika družbe, to je družbe Elektro Gorenjska.

4.7.3 Osnovni kapital in lastniška sestava družbe Gorenjske elektrarne

Osnovni kapital družbe Gorenjske elektrarne (13.684.880 €) predstavlja vlogo v kapital in je vse od ustanovitve dalje v 100 % lasti ustanovitelja in edinega družbenika družbe, to je družbe Elektro Gorenjska.

4.8 Vizija, poslanstvo in vrednote skupine

Vizija skupine

Vsem prebivalcem in gospodarstvu na našem distribucijskem območju zagotavljamo najkakovostnejšo oskrbo z električno energijo v Republiki Sloveniji. Smo družba z lastno koncesijo za distribucijo električne energije. Zagotavljamo zadostna sredstva za poslovanje, za letno obnavljanje vsaj 3 % elektroenergetske infrastrukture in njeno širitev najmanj v obsegu 1 % letno. Z vplivanjem na regulatorno okolje (oblikovanje cenika storitev,...) in z razvojem dodatnih tržnih dejavnosti v okviru Skupine Elektro Gorenjska, si prizadevamo za primerno donosnost za vse delničarje.

Poslanstvo skupine

Za vse enakopraven in zanesljiv dostop do električne energije z nadstandardno uporabniško izkušnjo.

Vrednote skupine

ZNANJE IN SODELOVANJE

S sodelavci in partnerji delimo znanje, izkušnje ter pozitivno energijo.

ODLIČNOST IN STROKOVNOST

Smo ciljno usmerjeni.

PRIJAZNOST IN ODPRTOST

Vzdržujemo prijateljstvo in družabnost.

KAKOVOST IN ZAUPANJE

Strankam vzbujamo zaupanje.

ODGOVORNOST IN SKRBNOST

Prevezemamo odgovornost.

PODJETNIŠKA INOVATIVNOST

Izvajamo storitve in procese v skladu s tržnimi trendi.

4.9 Analiza okolja in njegov vpliv na delovanje skupine**4.9.1 Splošno gospodarsko okolje in napovedi gospodarskih gibanj**

Tabela 6: Podatki in napoved gospodarskih gibanj

Kazalniki za RS	2012	2013	Napoved 2014
BDP (rast, %)	-2,5	1,1	0,5
Zaposlenost (rast, %)	-0,8	-2,0	-0,4
Brezposelnost (stopnja %)	12	13,1	13,6
Inflacija (%)	2,6	0,7	0,8
povprečna bruto plača RS (nominalna rast, %)	0,1	-0,2	0,5
povprečna bruto plača RS (realna rast, %)	-2,4	-2,0	0,8
produktivnost dela-BDP na zaposlenega (realna rast, %)	-1,7	0,9	0,9

Vir: Pomladanska napoved gospodarskih gibanj 2014, www.stat.si

4.9.2 Ključne strateške usmeritve skupine Elektro Gorenjska

Ključne strateške usmeritve skupine Elektro Gorenjska, s pomočjo katerih bomo dosegli zapisano vizijo so strnjene v nadaljevanju:

1. Pridobitev lastne koncesije za distribucijo električne energije.
2. Biti najboljši operater po tehničnih in ekonomskih kazalnikih za distribucijo električne energije v Sloveniji in primerljiv z najboljšimi v EU.
3. Povezanim podjetjem zagotoviti takšne pogoje delovanja oziroma poslovanja, ki bodo omogočali njihov nadaljnji razvoj.
4. Skrbeti za razvoj tistih tržnih dejavnosti v okviru skupine Elektro Gorenjska, ki dopolnjujejo oziroma nadgrajujejo predvsem osnovno dejavnost omrežnega operaterja na način, ki je sprejemljiv z vidika regulative.
5. Povezava s strateškimi partnerji. Eden glavnih ciljev povezave je doseganje ugodnejših nakupnih cen električne energije in izkoriščanje medsebojnih sinergij. Z združevanjem si je družba Elektro Gorenjska Prodaja zadala tudi ambicioznejšo rast prodaje v prihodnjih letih ter vstop na trg plina. Nova strategija družbe vključuje krepitev pozicije v matični regiji, prodajo novih energentov in širitev v tujino ter poudarek na energetskih storitvah, s katerimi bo družba krepila partnerske odnose z odjemalci.

6. Postati vodilni proizvajalec energije na okolju prijazen način preko obnavljanja obstoječih in z gradnjo novih objektov za pridobivanje električne energije na okolju prijazen način, ohranjanjem visokega stanja obratovalne pripravljenosti in zanesljivosti proizvodnih naprav ter optimalnim izkoriščanjem obnovljivih virov energije.
7. Postati prepoznaven ponudnik storitev za povečevanje učinkovite rabe energije z izvajanjem vedno novih projektov učinkovite rabe energije.
8. Širiti proizvodne dejavnosti tudi na tuje trge.
9. Izkoriščanje novih poslovnih priložnosti povezanih z energetske varovanjem okolja.

4.9.3 Energetsko zakonsko okolje delovanja skupine v letu 2013

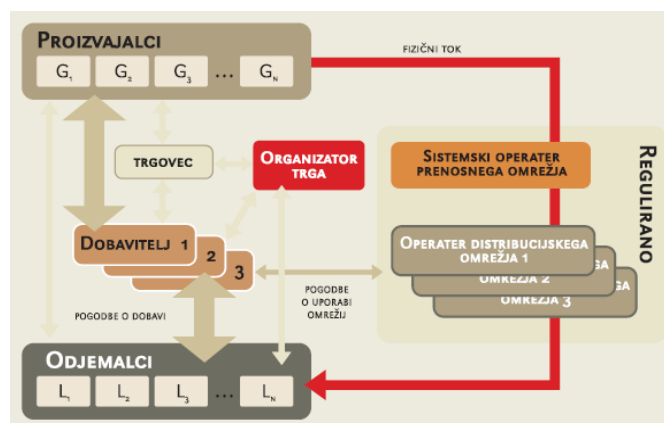
Skupina je pri svojem poslovanju v letu 2013 upoštevala naslednje bistvene zakonske in druge podlage:

- Energetski zakon s spremembami in dopolnitvami,
- Zakon o gospodarskih družbah,
- Zakon o graditvi objektov, prostorskem načrtovanju, urejanju prostorov in varstvu okolja,
- Zakon o splošnem in upravnem postopku,
- Direktiva 2009/72/ES Evropskega Parlamenta in Sveta o skupnih pravilih notranjega trga z električno energijo,
- Splošni pogoji za dobavo in odjem električne energije iz distribucijskega omrežja električne energije,
- Akt o posredovanju podatkov o kakovosti oskrbe z električno energijo,
- Uredba o načinu izvajanja gospodarske javne službe dejavnosti systemskega operaterja distribucijskega omrežja električne energije in gospodarske javne službe dobava električne energije tarifnim odjemalcem,
- Uredba o koncesiji gospodarske javne službe dejavnosti systemskega operaterja distribucijskega omrežja električne energije,
- Akt o metodologiji za določitev omrežnine in kriterijih za ugotavljanje upravičenih stroškov za elektroenergetska omrežja in metodologiji za obračunavanje omrežnine,
- Odločba JARSE o regulativnem okviru za izvajalca dejavnosti systemskega operaterja distribucijskega omrežja za obdobje 2013 - 2015,
- Cenik za uporabo omrežja (omrežnina in dodatki k omrežnini),
- Prispevek za zagotavljanje zanesljive oskrbe z elektriko iz domačih virov,

- Sistemska obratovalna navodila za distribucijsko omrežje električne energije,
- Uredba o dopolnitvi uredbe o listi blaga in storitev, za katere se uporabljajo ukrepi kontrole cen,
- Uredba o energetski infrastrukturi,
- Uredba o pogojih in postopkih zadolževanja pravnih oseb iz 87. člena Zakona o javnih financah,
- Ministrstva (finance, infrastruktura in prostor, gospodarstvo),
- Javna agencija Republike Slovenije za energijo,
- Agencija za upravljanje kapitalskih naložb oz. Slovenska odškodninska družba,
- Pogodba s SODO in pripadajoči aneksi,
- Prejet preliminarni obračun regulativnega leta 2013 s strani SODO,
- Zakon o vodah,
- Zakon o graditvi objektov,
- Zakon o varstvu okolja,
- Zakon o trošarinah.

Udeleženci na trgu z električno energijo so proizvajalci električne energije, trgovci z električno energijo in dobavitelji, ki dobavljajo električno energijo odjemalcem. Električna energija se od elektrarn do odjemalcev prenaša po prenosnem in distribucijskih omrežjih, za kar so odgovorni sistemski operaterji omrežij.

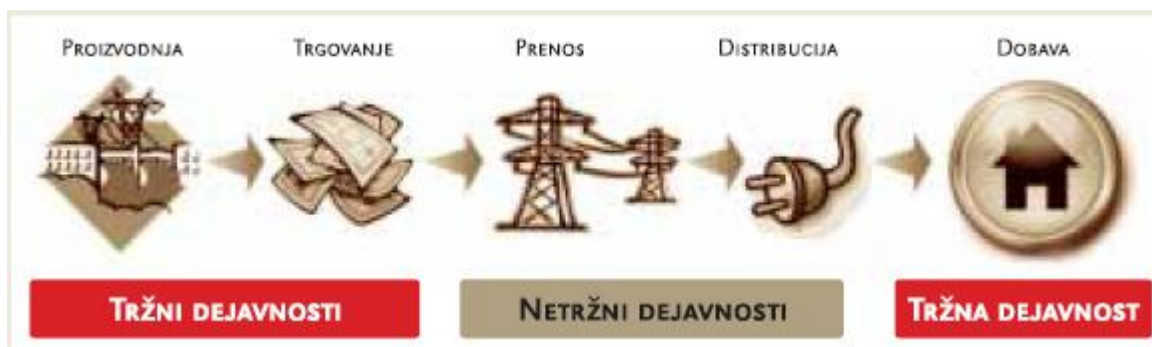
Slika 9: Model oskrbe



Vir: Javna agencija Republike Slovenije za energijo

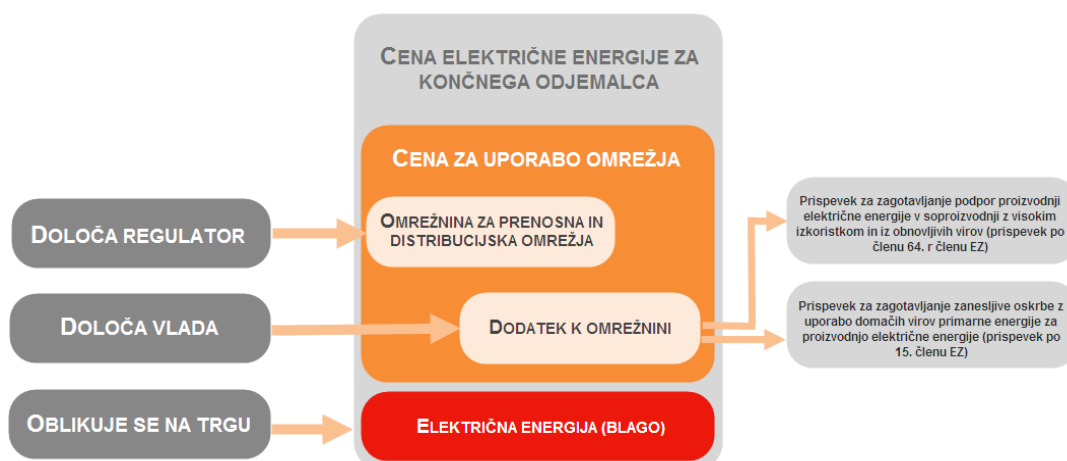
Električno energijo proizvajajo elektrarne, ki uporabljajo različne obnovljive (npr. voda, veter, sonce) in neobnovljive (npr. premog, nafta, plin, jedrsko gorivo) vire energije. Odprtje trga gospodinjskim odjemalcem omogoča tudi izbiro električne energije glede na način proizvodnje oziroma glede na uporabljen energetski vir.

Slika 10: Trg električne energije



Vir: Javna agencija Republike Slovenije za energijo

Slika 11: Struktura cene električne energije za končnega odjemalca



Vir: Javna agencija Republike Slovenije za energijo

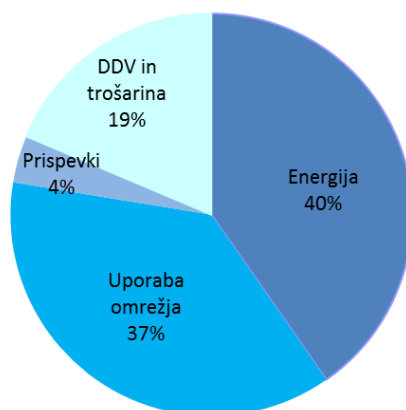
Končna cena, ki jo plačujejo odjemalci električne energije

Odjemalci z izbiro dobavitelja električne energije lahko vplivajo le na ceno električne energije. Ne vplivajo pa na ceno za uporabo omrežij (ta vključuje omrežnino in dodatke k omrežnini). **Cena za uporabo omrežja je regulirana.** Določata jo JARSE (omrežnina) in Vlada Republike Slovenije (dodatki k omrežnini). V nadaljevnju je prikazana struktura cene električne energije za značilnega gospodinjstvskega odjemalca na dan 1. 7. 2012.

Omrežnino, ki je namenjena za delovanje, vzdrževanje in razvoj elektroenergetskega omrežja, določa JARSE. **Dodatki k omrežnini** so namenjeni za pokrivanje stroškov delovanja JARSE in delovanje organizatorja trga, razen stroškov za izvajanje dejavnosti Centra za podpore. Vlada je določila tudi **prispevke za zagotavljanje zanesljive oskrbe** z električno energijo z uporabo domačih virov primarne energije (DVE; prispevek je bil z dnem 1. 2. 2013 ukinjen), za zagotavljanje podpor proizvodnji električne energije v soproizvodnji z visokim izkoristkom in iz obnovljivih virov energije (OVE) ter za povečanje učinkovitosti rabe električne energije (URE).

V nadaljevanju je prikazana struktura cene električne energije za značilnega gospodinjkega odjemalca na dan 1. 7. 2012.

Slika 12: Deleži elementov v končni ceni električne energije in deleži elementov v ceni za uporabo omrežij za značilnega gospodinjkega odjemalca v Sloveniji na dan 1. 7. 2012 - letna poraba 3500 kWh



Vir: Javna agencija Republike Slovenije za energijo

Cena za uporabo omrežij za predstavljenega značilnega gospodinjkega odjemalca je na dan 1. 7. 2012 znašala 57,62 €/MWh. Največji delež v strukturi maloprodajne cene gospodinjkega odjema predstavljata cena za dobavo energije (40 %) in cena za uporabo omrežja (37 %).

4.9.4 Pogodba s SODO

Nadzorni svet družbe (sestava NS z mandatom do 26. 8. 2013) je na 3. izredni seji, dne 27. 2. 2012, dal soglasje na Pogodbo o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za sistemkega operaterja distribucijskega omrežja, ki se uporablja od 1. 1. 2011 dalje, in sicer pod pogojem, da uprava družbe Elektro Gorenjska, v skladu z mnenjem odvetniške družbe, pripravi pisne predloge za spremembo določenih pogodbenih določil, s katerimi se družba Elektro Gorenjska ne strinja, ker so v nasprotju s poslovnimi interesi družbe. Več o zadržkih je pojasnjeno v poglavju 14.1 - Posli z družbo SODO.

V letu 2013 (dne 26. 11. 2013) je uprava družbe z družbo SODO sklenila Aneks št. 2. k Pogodbi o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za sistemkega operaterja distribucijskega omrežja (v nadaljevanju Aneks št. 2).

Aneks št. 2 podrobneje ureja akontativno višino najemnine, storitev in izgub za leto 2013 (kot podlaga za fakture, ki jih Elektro Gorenjska izdaja SODO-u), preliminarni obračun regulativnega leta 2013 in izvajanje storitev, ki jih Elektro Gorenjska zaračuna neposredno uporabnikom (t. i. nadstandardne storitve, ki jih bo Elektro Gorenjska opravljal od 1. 1. 2013 v svojem imenu in za račun SODO).

Te dejavnosti obsegajo poleg dajanja elektrodistribucijske infrastrukture v najem, še opravljanje pogodbeno dogovorjenih storitev, ki jih na splošno lahko razvrstimo v naslednje skupine:

- vzdrževanje elektroenergetske infrastrukture in organiziranje dežurne službe,
- vodenje in obratovanje elektrodistribucijskega omrežja,
- razvoj, načrtovanje in vlaganje v elektroenergetsko infrastrukturo,
- priprava in vodenje investicij,
- spremljanje in ugotavljanje kakovosti oskrbe,
- izvajanje merjenja električne energije,
- izvajanje storitev dostopa do distribucijskega omrežja, in drugih storitev za uporabnike omrežja.

Pri drugih storitvah so pomembni predvsem posli nakupovanja električne energije za zasilno, nujno oskrbo in neupravičen odjem ter za izgube. Več o slednjih je pojasnjeno v poglavju 4.9.5 - Izgube električne energije v omrežju, oskrbe pa so pojasnjene v poglavju 4.9.6 - Oskrbe SODO.

Po Pogodbi s SODO družba Elektro Gorenjska izstavlja končnim uporabnikom distribucijskega omrežja **račune za uporabo omrežja**, na podlagi vsakokrat veljavnega Akta o določitvi metodologije za obračunavanje omrežnine in metodologije za določitev omrežnine in kriterijev za ugotavljanje upravičenih stroškov za elektroenergetsko omrežja, pa tudi v skladu z drugimi predpisi, predvsem EZ. Družba Elektro Gorenjska te račune izstavlja **v svojem imenu in za račun SODO**. Končni uporabniki prejete račune (ločenih računov, ki jih samo za omrežnino izda Elektro Gorenjska je na mesec cca. 2.400; največ celotne distribuirane električne energije na distribucijskem področju Elektra Gorenjska predstavljajo poslovni odjemalci, in sicer 66 %) poravnajo na transakcijski račun družbe Elektro Gorenjska.

Za elektroenergetsko infrastrukturo, dano v najem in za opravljanje prej predstavljenih storitev družba Elektro Gorenjska izstavlja družbi SODO račune za najemnino in opravljene storitve, ki predstavljajo **prihodke iz najemnine za elektrodistribucijsko infrastrukturo in prihodke za izvajanje različnih storitev za družbo SODO**. Podrobnosti so predstavljene tudi v poglavju 16.1 - Čisti prihodki od prodaje.

4.9.5 Izgube električne energije v omrežju

Izgube električne energije v omrežju nastajajo zaradi:

- fizikalnih izgub električne energije, ki so posledica transformacije, prenosa ter dinamike in načina porabe električne energije;
- lastne rabe električne energije, ki predstavlja tudi porabo električne energije za zaščito in meritve;
- izgube zaradi nedovoljenega odjema električne energije oz. kraje električne energije.

Družba je po Pogodbi s SODO in v skladu s predpisi (Odločba JARSE o regulativnem okviru) v zvezi z nastalimi stroški nabavne vrednosti kupljene električne energije za pokrivanje izgub v njenem omrežju, upravičena do ustreznih prihodkov (glejte tudi Računovodsko poročilo, poglavje 16.1 – Čisti prihodki od prodaje).

4.9.6 Oskrbe SODO

Med posle GJS SODO, ki se izvaja v okviru družbe Elektro Gorenjska, sodijo tudi posli nakupovanja električne energije za zasilno oskrbo, za nujno oskrbo in za neupravičeni odjem. Družba je zavezana k opravljanju tovrstnih poslov na podlagi dolgoročne pogodbe s SODO kot je pojasnjeno tudi v poglavju 4.9.4.

Vsebina poslov zasilne oskrbe, nujne oskrbe in neupravičenega odjema je podrobneje opredeljena v predpisih, predvsem v Splošnih pogojih za dobavo in odjem električne energije iz distribucijskega omrežja električne energije (Uradni list RS, št. 126/2007; odslej tudi SPDOEE). V SPDOEE so podrobneje opredeljene tudi metode, pogoji in način zaračunavanja teh storitev končnim odjemalcem.

Nujna oskrba je dobava električne energije ranljivim odjemalcem, katerim bi ustavitev dobave električne energije pod količino, ki je glede na okoliščine (letni čas, bivalne razmere, kraj prebivanja, premoženjsko stanje...) nujno potrebna, ogrožala življenje in zdravje odjemalca in ljudi, ki z njim prebivajo; vsi stroški, ki zato nastanejo pri dobavitelju, se pokrijejo iz cene za uporabo omrežja (2. člen SPDOEE). Po SPDOEE stroške nujne oskrbe pokriva SODO iz cene za uporabo omrežja.

Zasilna oskrba je dobava električne energije končnim odjemalcem skladno z določili EZ in Uredbe o načinu izvajanja gospodarske javne službe sistemskega operaterja distribucijskega omrežja električne energije (2. člen SPDOEE). SODO mora zagotoviti zasilno oskrbo z električno energijo tistim odjemalcem, ki jim je dobavitelj odpovedal pogodbo o dobavi, ki nastopi kot posledica nesolventnosti dobavitelja. Če odjemalec nima dobavitelja, mora SODO pod določenimi pogoji zagotoviti zasilno oskrbo tudi na zahtevo gospodinjkega odjemalca ter odjemalca, ki opravlja gospodarsko ali drugo dejavnost z manj kot 50 zaposlenimi in letnim prometom, manjšim od 10 milijonov €. Zasilna oskrba traja največ 60 dni, odjemalec pa lahko zaprosi za podaljšanje. Po SPDOEE pogoje zasilne oskrbe in cenik s cenami električne energije za zasilno oskrbo določi SODO, skladno z EZ, vnaprej in ju javno objavi.

Kot **neupravičen odjem** se šteje, če:

- je uporabnik priključen na omrežje brez ustrezne pogodbe o dostopu in pogodbe o dobavi, niso pa izpolnjeni pogoji za zasilno ali nujno oskrbo,
- uporabnik odjema električno energijo brez zahtevanih ali dogovorjenih merilnih naprav ali mimo njih ali če onemogoča pravilno registriranje merilnih podatkov,
- je z merilnih naprav odstranil varnostno plombo,
- se uporabnik svojevoljno priključi na omrežje,
- uporabnik da netočne podatke za določanje odjemne skupine.

SODO v primerih iz prejšnjega odstavka, ko so količine izmerjene, uporabniku zaračuna neupravičeno porabljeno električno energijo in uporabo omrežja, in sicer v količinah, kot so jih izmerile merilne naprave in po ceni, ki je enaka ceni električne energije višje dnevne tarifne postavke za zasilno oskrbo na dan izstavitve računa, povečani za 30 %. Pri izračunu uporabe omrežja se obračunska moč upošteva za obdobje od priključitve do dneva ugotovitve takšne priključitve na omrežje. Poleg stroškov porabljene električne energije in uporabe omrežja, SODO uporabniku zaračuna tudi stroške odklopa in stroške ugotavljanja neupravičenega odjema.

Glejte tudi Računovodsko poročilo, poglavje 16.7 - Nabavna vrednost prodanega blaga in stroški porabljenega materiala ter poglavje 16.1 - Čisti prihodki od prodaje.

4.9.7 Odstopanja od voznih redov

Osnove za zaračunavanje odstopanj od voznih redov so določene s predpisi, ki urejajo delovanje trga z električno energijo.

Odstopanje bilančnih skupin ugotavlja organizator trga z izračunavanjem razlike med celotno dejansko realizacijo bilančne skupine in med napovedanim voznim redom iste bilančne skupine. Organizator trga ugotavlja tudi odstopanja za vsako bilančno podskupino, in sicer z izračunavanjem razlike med celotno realizacijo bilančne podskupine in med napovedanim voznim redom iste bilančne podskupine.

Določeno je, da mora vsako prevzemno - predajno mesto pripadati natanko eni bilančni skupini in bilančni podskupini, ima pa lahko poljubno število pogodb o dobavi, pri čemer sme biti le ena od njih odprta pogodba. Odstopanja bilančne skupine med kupljeno električno energijo in dejansko porabljeno električno energijo bo odgovornemu bilančne skupine v imenu systemskega operaterja prenosnega omrežja (v nadaljevanju SOPO), ki izravna odstopanja na nivoju elektroenergetskega sistema, obračunal organizator trga z električno energijo Borzen. SOPO zaračuna odstopanja od voznih redov odgovornemu bilančne skupine. Slednji pa nato odstopanja obračuna svojim članom bilančne podskupine. Družba Elektro Gorenjska Prodaja je vključena v bilančno skupino Holdinga Slovenske elektrarne.

Omenjeni posli so predstavljeni tudi v Računovodskem poročilu v poglavju 14.3 – Obračuni nakupa električne energije za izgube v omrežju in za izvajanje drugih dejavnosti po Pogodbi s SODO.

4.9.8 Splošni pogoji za dobavo in odjem električne energije iz distribucijskega omrežja

Soglasje k Splošnim pogojem za dobavo in odjem električne energije iz distribucijskega omrežja električne energije daje Vlada Republike Slovenije (Uradni list RS, št. 126/07). Ker so se 1. 7. 2007 bistveno spremenila razmerja med udeleženci na trgu, je bila obstoječa Uredba o splošnih pogojih za dobavo in odjem električne energije tako pomanjkljiva, da je bilo potrebno sprejeti nove splošne pogoje, ki rešujejo najbolj problematična razmerja med izvajalci.

Splošni pogoji določajo:

- odnose med SODO in odjemalci,
- priključitev na distribucijsko omrežje električne energije,
- odjem in oddajo električne energije,
- merilne naprave in merjenje električne energije,
- obračun, način zaračunavanja in plačevanja uporabe omrežij,
- odnose med SODO in dobavitelji električne energije,
- odnose med odjemalci in dobavitelji električne energije,
- evidenco merilnih mest in
- kakovost storitev SODO.

4.9.9 Zakon o vodah

V letu 2002 je bil sprejet Zakon o vodah (Uradni list RS 100-3602/2013), ki ureja upravljanje z vodami ter vodnimi in priobalnimi zemljišči.

Družba Gorenjske elektrarne je kot imetnik vodne pravice za rabo vode dolžna plačevati vodno povračilo in sicer v sorazmernem obsegu vodne pravice. Način določanja višine vodnega povračila, način obračunavanja, odmere in plačevanje vodnega povračila je podrobneje določen v Uredbi o vodnih povračilih (Uradni list RS št. 103/2004 in Uradni list RS št. 122/2007). Osnova za obračun vodnega povračila je potencialna energija vode, ki je razpoložljiva za proizvodnjo elektrike v skladu s pridobljeno vodno pravico, izražena v MWh. Ceno za osnovo vodnega povračila določi Vlada RS do 31. 12. tekočega leta za naslednje leto.

Po določilih Zakona o vodah in Uredbe o koncesiji za rabo vode za proizvodnjo električne energije v hidroelektrarnah do 10 MW nazivne moči, ima družba Gorenjske elektrarne za hidroelektrarne sklenjene ustrezne koncesijske pogodbe.

Koncesnina za rabo vode se obračuna v višini 3 % - 4,2 % povprečne prodajne vrednosti proizvedene električne energije, odvisno od vodotoka. Povprečno prodajno vrednost na kWh električne energije s sklepom določi pristojno ministrstvo. Za leto 2013 je povprečna prodajna vrednost za kWh znašala 0,0823 € (Uradni list RS št. 107/2012).

4.9.10 Zakon o graditvi objektov

Zakon o graditvi objektov (Uradni list RS, 102/04 (ZGO-1-UPB1), 14/05 – popravek, 92/05 (ZJC-B), 111/05 (odločba US), 93/05, 120/06 (odločba US), 126/07 (ZGO-1B), 108/2009, 57/2012, 101/2013, 110/2013, 17/2014) ureja pogoje za graditev vseh objektov, določa bistvene zahteve in njihovo izpolnjevanje glede lastnosti objektov, predpisuje način in pogoje za opravljanje dejavnosti, ki so v zvezi z graditvijo objektov, ureja organizacijo in delovno področje dveh poklicnih zbornic, ureja inšpekcijsko nadzorstvo, določa sankcije za prekrške, ki so v zvezi z graditvijo objektov ter ureja druga vprašanja, povezana z graditvijo objektov. Graditev objekta po tem zakonu obsega projektiranje, gradnjo in vzdrževanje objekta.

Določila tega zakona so posebej pomembna pri graditvi sončnih in hidro elektrarn ter kogeneracij in se nanašajo od projektiranja, pridobivanja projektne dokumentacije, pridobitve gradbenega dovoljenja, gradnje do pridobitve uporabnega dovoljenja ter kasnejšega vzdrževanja objekta.

4.9.11 Zakon o varstvu okolja

Zakon o varstvu okolja (Uradni list RS, 39/06 (ZVO-1-UPB1), 28/06 (sklep US), 49/06 (ZMetD), 66/06 (odločba US), 33/07 (ZPNačrt), 57/08 (ZFO-1A), 70/08 (ZVO-1B), 108/2009, 48/2012, 57/2012, 92/2013) ureja varstvo okolja pred obremenjevanjem kot temeljni pogoj za trajnostni razvoj in v tem okviru določa temeljna načela varstva okolja, ukrepe varstva okolja, spremljanje stanja okolja in informacije o okolju, ekonomske in finančne instrumente varstva okolja, javne službe varstva okolja in druga z varstvom okolja povezana vprašanja.

Okolje je tisti del narave, kamor seže ali bi lahko segel vpliv človekovega delovanja. Določbe zakona so tako za posameznika kot za družbo pomembne v vsakdanjem življenju, saj ravnanje v nasprotju s zakoni narave in načeli tega zakona prinaša dolgoročne posledice na okolje in s tem na kakovost življenja vseh subjektov v okolju.

4.9.12 Trošarina

Trošarina za električno energijo je bila z zakonom uvedena v letu 2004. Zakon o trošarinah je opredelil električno energijo kot trošarinsko blago. Osnova za izračun trošarine je proizvedena količina električne energije na območju Slovenije, vnesena količina z ozemlja članic EU in uvožena količina iz držav, ki niso članice Unije.

V letu 2013 je trošarina za električno energijo za poslovno in neposlovno uporabo znašala 3,05 €/MWh (Uradni list RS, št. 61/10).

5 SISTEMI VODENJA IN KAKOVOSTI

5.1 Certifikacijski sistemi vodenja

Sam začetek razvoja sistema vodenja kakovosti v skupini Elektro Gorenjska, d.d. sega v začetek leta 2001, ko smo pričeli popisovati procese delovanja, skozi katere so družbe uresničevale svoje poslanstvo, vizijo, cilje in strategije oziroma razvojne usmeritve. Popis procesov je bil osnova za postavitve sistema vodenja kakovosti po standardu ISO 9001 (sistem SVK), ki postavlja zahteve in načela vodenja kakovosti in za katerega lahko rečemo, da je osnova za vzpostavitev sistemov po zahtevah drugih ISO standardov.

Skupina je sistem vodenja kakovosti leta 2006 nadgradila s Sistemom ravnanja z okoljem (sistem SRO), ki temelji na zahtevah standarda ISO 14001. Sistem SRO je v celoti integriran v sistem vodenja kakovosti in zagotavlja izpolnjevanje zahtev okoljske zakonodaje in stalne izboljšave z zmanjševanjem vplivov na okolje, ki jih povzročajo dejavnosti družbe s svojim delovanjem.

Leta 2007 je skupina sistem vodenja nadgradila tudi s Sistemom vodenja varnosti in zdravja pri delu (sistem VZD), ki je prav tako v celoti integriran v obstoječi sistem, ter zagotavlja izpolnitev zakonodaje za varnost in zdravje pri delu, dodatnih zahtev in ciljev, ki si jih je na tem področju družba zastavila v skladu s specifikacijo standarda BS OHSAS 18001.

Poleg zgoraj navedenih zahtev certifikacijskih sistemov vodenja (*Sistemi – SVK, SRO in VZD so certifikacijski sistemi, kar pomeni, da se letno preverja izpolnjevanje zahtev standardov s strani neodvisne organizacije (certificiranje)*), je skupina v letu 2011 pristopila k izpolnjevanju zahtev tudi treh ne certifikacijskih sistemih:

- zahteve po obvladovanju tveganj (sistem OT, standard ISO 31000),
- zahteve za pridobitev certifikata Družini prijazno podjetje (certifikat DPP) in
- zahteve, ki izhajajo iz naslova družbene odgovornosti (standard ISO 26000).

Skupina integriran sistem vodenja kakovosti obvladuje s pomočjo vzpostavljenih organov znotraj družbe, ki skrbno nadzorujejo in obvladujejo delovanje svojega področja:

- Odbor za kakovost,
- Svet sistema vodenja ravnanja z okoljem in
- Svet sistema vodenja varnosti in zdravja pri delu.

Slika 13: Integriran sistem vodenja kakovosti v skupini Elektro Gorenjska

Z uvedbo integriranega sistema vodenja so vse aktivnosti povezane v učinkovit sistem, ki vodi k uresničevanju vizije, strategije in poslanstva.

Družba Elektro Gorenjska se je že leta 2005 odločila, da pridobi neodvisno strokovno oceno o stanju družbe na področju vodenja, ki ga izvaja po temeljnih načelih modela EFQM, zato je takrat prvič pristopila k oddaji vloge PRSPO in se vsako leto tudi na ta način ocenjuje.

Rezultat takega delovanja je pridobitev bronastega priznanja v kategoriji zasebnih podjetij nad 250 zaposlenimi v letu 2008, v naslednjih letih 2009 in 2010 pa smo prejeli srebrno diplomu za sodelovanje v postopku priznanja RS za poslovno odličnost in diplomu za uvrstitev med finaliste.

Leto	Rang doseženih točk	Izkaz	
2005	do 350		
2006	do 350		
2008	nad 350	Bronasto priznanje	
2009	nad 400	Srebrno priznanje, finalisti	
2010	nad 400	Srebrno priznanje, finalisti	
2012	nad 450	Zmagovalci – prejem priznanja RS za poslovno odličnost, finalisti	

Družba Elektro Gorenjska se zaveda pomena poslovne odličnosti, stalne razvojne rasti in konkurenčnosti na globalnem trgu, zato je v letu 2012 na poti odličnosti naredila še en korak in izvedla samooceno v obliki vloge za priznanje PRSPO, saj je želela pridobiti oceno zunanje neodvisne organizacije glede sprememb, ki so bile narejene v letu 2011.

Rezultat stalnih aktivnosti na vseh področjih delovanja in vodenja podjetja je bilo **prejeto najvišje državno Priznanje RS za poslovno odličnost za leto 2012**, kar potrjuje, da družba Elektro Gorenjska ustreza zahtevnim kriterijem evropskega modela poslovne odličnosti EFQM, ter da uravnoteženo deluje po temeljnih načelih poslovne odličnosti.

V družbi Elektro Gorenjska stalno izvajamo procese izboljšav v skladu z Evropskim modelom poslovne odličnosti (EFQM). Dokaz odličnosti delovanja in primerljivosti na evropski ravni je tudi prejeti certifikat EFQM s čimer smo se zapisali v bazo uspešnih evropskih organizacij, ki delujejo in živijo po modelu EFQM, kar pa seveda pomeni, da se podjetje zavezuje k stalnemu izboljševanju in k stalni rasti na poti odličnosti.

V letu 2013 je družba Elektro Gorenjska, d.d. prejela tudi **priznanje SZKO 2013** t.i. »Priznanje skupini članov za uspešno uvedbo koristne prakse, procesa, storitve ali programa, kar predstavlja preboj na domačem področju«, kar dokazuje stalnost izboljševanja poslovanja na osnovi modela odličnosti EFQM.

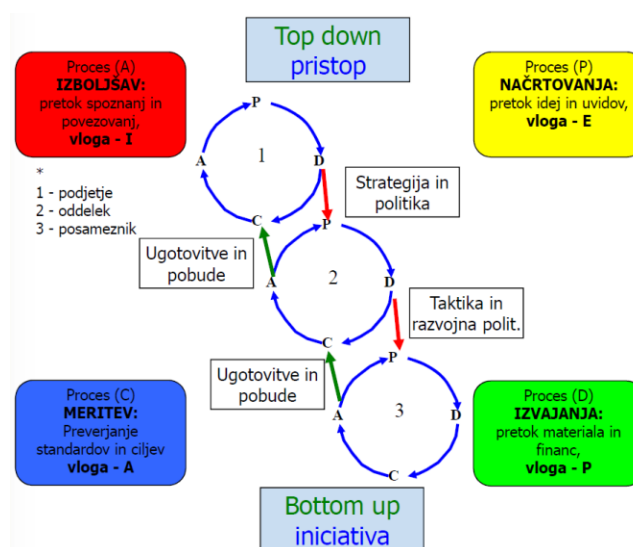
Sistematično izvajanje politike, strategij in ciljev ter načrtov organizacije nam omogočajo in zagotavljajo jasni in medsebojno povezani procesi, ki se vsakodnevno optimizirajo, vodijo, kontrolirajo in izboljšujejo. Rezultat stalnih aktivnosti na vseh področjih delovanja družba s samooceno delovanja preverja od leta 2013 naprej.

Družba Elektro Gorenjska je v letu 2013 spremljala in nadzorovala svoje poslovanje s pomočjo 70 prepoznanih, med seboj povezanih poslovnih procesov, ki jih obvladuje s pomočjo zakonov, organizacijskih predpisov in delovnih navodil. Delovanje poslovnih procesov je spremljala s pomočjo 195 vzpostavljenih kazalnikov kakovosti.

Trendi rasti kakovosti izvajanja posameznih poslovnih procesov družbe Elektro Gorenjska se kvartalno preverjajo in obravnavajo na Odboru za kakovost, kjer pa se poroča tudi o aktivnostih drugih sistemov vodenja.

Trend števila poslovnih procesov je v upadanju, saj je družba v letu 2012 pristopila k njihovi optimizaciji in obravnavanju s procesnega vidika. Poslovni procesi so se povezali s prepoznanimi tveganji, znotraj katerih so bili določeni indikatorji, ki nas bodo opozarjali na možnost izgube.

Slika 14: PDCA krog (Demingov pristop v dinamiki vseh procesov)



Izboljšave, ki nam jih na eni strani narekujejo standardi kakovosti, kot tudi zagotavlja Demingov pristop (PDCA krog), obravnavamo sistematično.

V letu 2013 je bilo podanih 109 predlogov – ukrepov, izboljšav, ki so pripomogli k izboljšanju tako delovanja sistema, kot tudi spodbujanju zaposlenih k iskanju izboljšav in dodatnih ukrepov, ki ugodno vplivajo na dobro poslovanje družbe in dodatno zavzetost zaposlenih ter ravnanju z okoljem.

Tako kot vsako leto doslej, smo tudi v letu 2013 uspešno prestali zunanjo presojo certifikacijskih sistemov vodenja. V mesecu oktobru je bila izvedena zunanja Redna presoja ISO 9001:2008, Redna presoja ISO 14001:2004 in Obnovitvena presoja BS OHSAS 18001:2007. Ugotovljenih ni bilo nobenih neskladnosti, podanih je bilo 23 priporočil, ki smo jih sistematično obravnavali in upoštevali.

Politiko kakovosti smo uresničevali z vizijo doseganja postavljenih dolgoročnih ciljev:

- uvajanje standardov za kakovostno in zanesljivo oskrbo z električno energijo končnim odjemalcem na svojem distribucijskem področju, ki je osnovni cilj družbe Elektro Gorenjska, d. d.,
- postopno zmanjševanje stroškov poslovanja in izboljševanje poslovnih procesov,
- sistematičen dvig kakovosti vodenja skozi uvedeni standard ISO 9001/2008,
- zavezanost za dvig kakovosti na področju sistema ravnanja z okoljem ISO 14001/2004,
- zavezanost za dvig kakovosti na področju varovanja zdravja in varnosti pri delu OHSAS 18001/2012,
- prijaznost do odjemalcev in povečanje zadovoljstva le teh, tako zunanjih kot notranjih,
- povečevanje zadovoljstva zaposlenih, ki se ugotavlja tudi s pomočjo letnih razgovorov in izvedenih anket,
- zavezanost za sistematično analiziranje in ocenjevanje že prepoznanih tveganj, ter nenehno prepoznavanje novih,
- zavezanost stalnim izboljšavam pri vseh certificiranih sistemih kakovosti,
- sistematično obvladovanje prepoznanih tveganj.

Dolgoročni cilji družbe na področju sistema vodenja kakovosti so tako:

- Skrb za stalno informiranje zaposlenih, njihovo usposabljanje ter dviganje njihove motivacije, kar posledično vodi k večji pripadnosti zaposlenih do podjetja.
- Uresničevanje kakovosti poslovanja, ki je naravnano k zmanjševanju stroškov poslovanja ob istočasni visoki profesionalni stopnji opravljanja dejavnosti.
- Kakovost, ki jo načrtujejo in uresničujejo vsi zaposleni. Vsak zaposlen je odgovoren za kakovost svojega dela, s katerim posledično vpliva na poslovni videz družbe.
- Vodstvo omogoča pogoje in načine za vzpostavitev in vzdrževanja sistema kakovosti tako, da zagotavlja neprestano rast kakovosti.
- Nenehno vzdrževanje sistema stalnih izboljšav na sistemu kakovostnega vodenja (SVK), kakovostnega ravnanja z okoljem (SRO), na sistemu kakovosti varnosti in zdravja pri delu (VZD) kot tudi na sistemu obvladovanja tveganj (OT).
- Načrtovanje poslovanja in razvoja družbe.
- Stalno izobraževanje, izpopolnjevanje in ciljno usposabljanje zaposlenih.

OSNOVNI CERTIFIKAT



Na področju usklajevanja dela z zasebnim življenjem je družba Elektro Gorenjska v letu 2013 implementirala in izvajala vse planirane ukrepe.

Prav tako je uspešno prestala drugo letno ocenjevanje znotraj postopka pridobitve certifikata Družini prijazno podjetje, s strani podjetja Ekvilib.

Plan izbora in implementacije ukrepov DPP se v letu 2013 ni spremenil.

Z izbranimi ukrepi si tako podjetje prizadeva za vsesplošno dobro počutje svojih zaposlenih na delovnem mestu in jim s tem sporoča, da skrbi zanje in da so soustvarjalci skupnih dosežkov in uspehov.

5.2 Obvladovanje tveganj

Obvladovanje tveganj je pomemben pogoj za uspešno in učinkovito doseganje zastavljenih dolgoročnih poslovnih ciljev. Celovit sistem obvladovanja tveganj tako zajema prepoznavanje, ocenjevanje, načrtovanje in implementacijo odzivov ter informiranje, komuniciranje in nadzor nad tveganji in ukrepe za njihovo obvladovanje, vključno s poročanjem o tveganjih, ki jim posamezna družba je ali bi jim lahko bila izpostavljena pri svojem poslovanju.

Temelj obvladovanja tveganj je njihova identifikacija in ocena resnosti posameznega prepoznanega tveganja. Tveganja, zabeležena v katalogu tveganj, se stalno spremlja in redno ocenjuje glede na njihovo resnost. To ocenjujemo kot produkt dveh dimenzij tveganja: verjetnosti materializacije tveganja in obsega škode, ki bi jo materializacija tveganja predstavljala za družbo. Nastanek izgube ali škode, ki nastopi kot posledica materializacije tveganj, lahko negativno vpliva na poslovni uspeh družbe.

Vse družbe v skupini so za prepoznavanje, ovrednotenje in obvladovanje tveganj sprejele formalno politiko.

Slika 15: Ovrednotenje tveganj

Verjetnost	Vpliv				
	1-Neznaten	2-Majhen	3-Zmeren	4-Velik	5-Katastrofalen
1-Skoraj nemogoče					
2-Malo verjetno					
3-Možno					
4-Zelo verjetno					
5-Skoraj zagotovo					

Legenda: Resnost tveganja

Veliko

Pomembno

Srednje in majhno

Najvišji organ obvladovanja tveganj v družbi Elektro Gorenjska je Odbor za kakovost. V hčerinskih družbah pa je glavni organ za obvladovanje tveganj kolegij direktorja družbe.

Odgovornosti in obveznosti Odbora za kakovost Elektro Gorenjska oziroma kolegijev direktorja v hčerinskih družbah vključujejo:

- opredelitev do novo prepoznanih tveganj, vključno s ključnimi dokumenti,
- opredelitev virov potrebnih za obvladovanje tveganj,
- sistematično obravnavanje in ocenjevanje že prepoznanih tveganj,
- potrjevanje ukrepov za preprečevanje uresničevanj tveganj.

Prepoznana tveganja lahko glede na njihovo vsebino oz. področje vpliva združimo v pet skupin: finančna tveganja, poslovna, postopkovna in operativna tveganja, tržna in zunanja tveganja, strateška in regulatorna tveganja, pravna tveganja in tveganja skladnosti poslovanja.

Poslovna, postopkovna in operativna tveganja

To so tveganja povezana z zasnovo, izvajanjem in nadziranjem poslovnih procesov in aktivnosti v družbi in zagotavljanjem ustreznega delovanja informacijskih sistemov. Najpomembnejša za družbe v skupini so naslednja:

- Neizpolnjevanje zahtev po kakovosti napetosti, neprekinjenosti napajanja in komercialni kakovosti;
- Zmanjšanje količine distribuirane EE;
- Okvare in havarije na omrežju Elektro Gorenjska in na proizvodnih napravah Gorenjskih elektrarn;
- Varnost, delovanje in razpoložljivost lastnega informacijskega sistema;
- Pomanjkanje ustreznih kadrov;
- Zmanjšanje učinkovitosti omrežja;
- Tveganje resnih poškodb in smrti pri delu;
- Tveganje vremenskih pogojev pri proizvodnji električne energije.

Družbe v skupini omenjena tveganja obvladujejo z:

- Gradnjo kakovostnega distribucijskega omrežja na podlagi dolgoročnih razvojnih načrtov in izvajanjem potrebnega vzdrževanja;
- Načrtnim vzdrževanjem in stalnim monitoringom proizvodnih objektov;
- Načrtovanjem razvoja omrežja v tesnem sodelovanju z lokalnimi skupnostmi, s čimer se zagotavlja kar največja izkoriščenost omrežja;
- Načrtno kadrovsko politiko, ki jo za vse družbe v skupini izvaja kadrovska služba matične družbe;
- Spoštovanjem varnostnih predpisov, uporabo ustrezne osebne varovalne opreme in stalnim izobraževanjem zaposlenih glede varnega dela;
- Dvostopenjskim sistemskim preverjanjem dostopanja do informacijskega sistema, sistemom zagotavljanja neprekinjenega delovanja, rezervno lokacijo in izvajanjem penetracijskih testov;

- Diverzifikacijo proizvodnih virov, s čimer se zmanjšuje odvisnost prihodkov Gorenjskih elektrarn od hidroloških razmer.

Finančna tveganja

Tovrstna tveganja v družbah v skupini so povezana s sposobnostjo ustvarjanja finančnih prihodkov, obvladovanja finančnih odhodkov, ohranjanja vrednosti finančnega premoženja, obvladovanja finančnih obveznosti ter zagotavljanja plačilne sposobnosti. Glavne vrste finančnih tveganj so:

- Kreditno tveganje plačil odjemalcev;
- Likvidnostno tveganje;
- Obrestno tveganje;
- Neustrezno plačilo storitev EG s strani SODO.

Najpomembnejši ukrepi za obvladovanje finančnih tveganj so naslednji:

- Tekoče spremljanje odprtih terjatev in proaktivnost pri izterjavi;
- Optimizacija zalog;
- Zavarovanje terjatev in obračunavanje zamudnih obresti;
- Vzpostavitev sistema upravljanja likvidnosti med družbami v skupini;
- Obrestna zamenjava in ohranjanje relativno nizke stopnje dolžniškega financiranja.

Tržna in zunanja tveganja

Nanaša se na tveganje spremembe tržnih cen (na primer cene električne energije) ali dodatne zunanje dejavnike, ki lahko vplivajo na skupino (na primer spremembe na trgu dela). Tržnemu tveganju sta izpostavljeni predvsem hčerinski družbi Elektro Gorenjska Prodaja in Gorenjske elektrarne.

Elektro Gorenjska Prodaja se s tržnim tveganjem sooča zaradi negotovosti glede količin prodane električne energije ter spreminjanja tako nabavnih kot prodajnih cen. Družba tveganje obvladuje z napovedovanjem odjema in časovno razpršenim nakupom na podlagi analize tržnih gibanj.

Gorenjske elektrarne so tržnemu tveganju izpostavljene zaradi nihanja prodajnih cen električne energije. Družba tveganje obvladuje z določanjem trenutka prodaje na podlagi tekočega spremljanja tržnih gibanj. Na segmentu SPTE pa družba tveganje obvladuje s prodajo v sistemu zagotovljenega odkupa in hkratno korelacijo odkupne cene z gibanjem cene zemeljskega plina kot energenta.

Strateška in regulatorna tveganja

Na poslovanje skupine Elektro Gorenjska ključno vplivajo predmetna zakonodaja in podzakonski predpisi. Družbe v skupini, posebej matična družba in Gorenjske elektrarne, namreč poslujejo v panogah v katerih so prihodki pomembno odvisni od veljavne regulative.

Za matično družbo, ki veliko večino prihodkov realizira iz naslova regulirane dejavnosti izvajanja nalog operaterja distribucijskega omrežja, sta ključni tveganji z vidika regulative:

- Metodologija AGEN-RS in ostala regulativa s področja distribucije EE: Prihodke iz naslova najema infrastrukture, plačila EE za izgube in plačila za izvedene storitve določa JARSE z Aktom o metodologiji za določitev omrežnine in kriterijih za ugotavljanje upravičenih stroškov. Skladno z Aktom obstaja tveganje nižjih prihodkov zaradi zmanjšanja poslovne učinkovitosti družbe ali spremembe zakonodaje oz. regulative.
Družba za obvladovanje tega tveganja optimizira lastne poslovne procese, omejuje rast stroškov skupnih služb ter se aktivno vključuje v procese priprave predpisov, zakonov in podzakonskih aktov preko interesnih združenj.
- Sprememba pogodbe s SODO: Letna dopolnjevanja Pogodbe s SODO vsebujejo vse več določil, ki so neugodna za družbo. V prihodnosti lahko pride do prenosa lastništva sredstev družbe na SODO, prenosa izvajanja nalog družbe na SODO ali prenosa denarnih tokov družbe na SODO. Vse omenjeno zmanjšuje avtonomijo poslovanja EG. V družbi si prizadevamo za pridobitev koncesije za izvajanje dejavnosti SODO.

Za Gorenjske elektrarne pa pomemben vpliv lahko predstavlja morebitna sprememba regulative na področju proizvodnih podpor za električno energijo iz obnovljivih virov in soproizvodnje. Družba namreč proizvaja električno energijo v vodnih in sončnih elektrarnah ter kogeneracijah, pri čemer je po veljavni zakonodaji upravičena do proizvodnih podpor, ki so v letu 2013 predstavljale 11 % prihodkov družbe.

Pravna tveganja in skladnost poslovanja

Pravno tveganje pomeni potencialno izgubo zaradi negotovosti pri pravnih postopkih. Nanaša se predvsem na denacionalizacijske postopke, individualne delovne spore ter druge pravdne zadeve, kjer je kot stranka udeležena katera od družb v skupini Elektro Gorenjska.

Tveganje neskladnosti poslovanja pa zajema tveganja pravnih ali regulativnih sankcij, ki lahko povzročijo materialne in finančne izgube ali izgube ugleda družbe zaradi nespoštovanja predpisov, pravil, povezanih standardov, kodeksov ravnanja, priporočil in notranjih predpisov družbe.

Družbe obvladujejo pravna tveganja v prvi vrsti preko pravne službe v matični družbi. Kjer ocenijo, da je to primerno in upravičeno, se poslužujejo tudi storitev zunanjih pravnih strokovnjakov. Za zagotavljanje skladnosti poslovanja pa so poleg uprav družb odgovorni vsi posamezni vodje.

Kot najpomembnejše pravno tveganje izpostavljamo tveganje neugodnega izida denacionalizacijskih postopkov v teku, ki bi vplivalo na poslovanje matične družbe in Gorenjskih elektrarn. Tveganje predstavljamo tudi v računovodskem poročilu v poglavju 14.2 – Spori v teku in z njimi povezane rezervacije.

6 ANALIZA POSLOVANJA SKUPINE

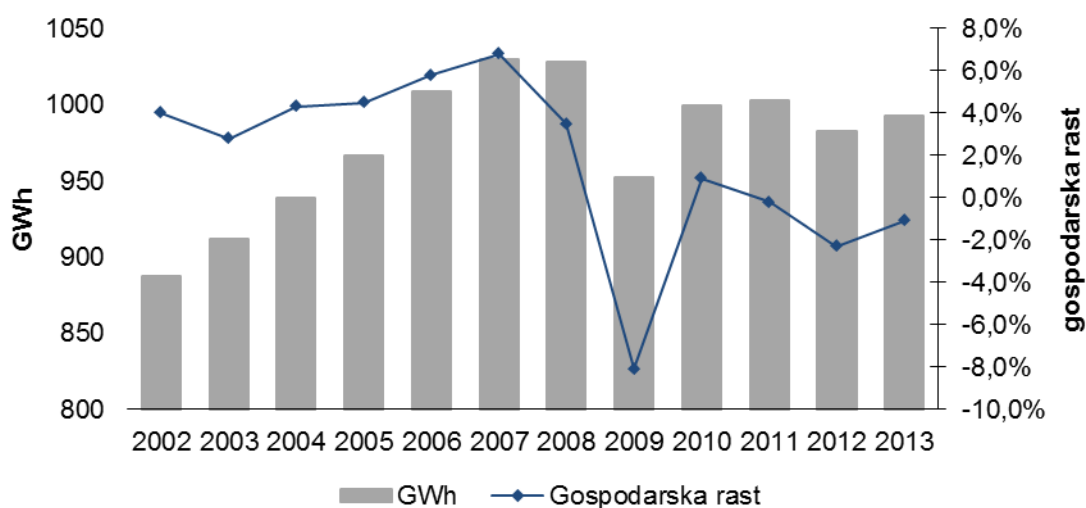
6.1 Količine distribuirane električne energije

V letu 2013 je bilo po omrežju družbe Elektro Gorenjska **distribuirane 992.370 MWh** električne energije oz. 1 % več kot v letu 2012 (982.417 MWh).

Gospodinjskim odjemalcem je družba v letu 2013 znotraj omrežja družbe Elektro Gorenjska distribuirala 331.724 MWh električne energije, kar je za 2,5 % več kot v letu 2012 (323.686 MWh). Poslovnim odjemalcem pa je bilo znotraj omrežja družbe distribuiranih 660.646 MWh električne energije, kar je 0,3 % več kot v letu 2012 (658.730 MWh).

Ocenjujemo, da je razlog za nekoliko večje količine distribuirane električne energije v letu 2013 rahlo izboljšanje gospodarskih razmer.

Slika 16: Gibanje distribuiranih količin električne energije od leta 2002 do leta 2013



6.2 Kakovost oskrbe z električno energijo

Uporabnik električne energije pričakuje, da je električna energija na voljo takrat, ko jo potrebuje (zanesljivost/stalnost oskrbe, neprekinjenost napajanja – angl.: continuity), in da vse naprave delujejo varno in zadovoljivo (kakovost električne napetosti – angl.: power quality). Poleg tega se vsak dan pojavljajo novi odjemalci in vse številčnejši proizvajalci električne energije, ki se priključujejo na distribucijsko omrežje ali želijo spremeniti pogoje svoje priključitve. Potrebna je vrsta storitev, ki jih moramo izvesti v pričakovanem času in na način, ki ga predvideva zakonodaja. Kakovost oskrbe električne energije tako zajema:

- neprekinjenost napajanja,
- kakovost napetosti in
- komercialno kakovost oziroma kakovost storitev, ki jih podjetje nudi uporabnikom omrežja.

Neprekinjenost napajanja

Neprekinjenost napajanja spremljamo po utečenem postopku skladno z zakonodajo. Nabor parametrov, ki jih spremljamo, se zadnji dve leti ni spremenil. Analiza je pokazala, da je število dolgotrajnih prekinitev nekoliko večje v primerjavi s preteklim letom na račun porasta nenačrtovanih prekinitev kot posledica orkanskega vetra meseca februarja in novembra 2013. Samo trajanje dolgotrajnih prekinitev na letnem nivoju ostaja primerljivo trajanju v letu 2012. V letu 2013 pa se je zaradi povečanja števila nenačrtovanih prekinitev močno povečalo tudi število kratkotrajnih prekinitev, ki so predvsem posledica avtomatskih ponovnih vklopov pri delovanju zaščite ob okvarah. Na celoletnem nivoju so vrednosti kazalnikov neprekinjenosti napajanja v okviru predpisanih vrednosti.

Tabela 7: Nenačrtovane dolgotrajne prekinitve po tipu omrežja v letu 2013

	Lastni				Tuji				Višja sila				Skupaj			
	SAIFI [prek./odj.]	SAIDI [min/odj.]	CAIFI [prek./odj.]	CAIDI [min/prek.]	SAIFI [prek./odj.]	SAIDI [min/odj.]	CAIFI [prek./odj.]	CAIDI [min/prek.]	SAIFI [prek./odj.]	SAIDI [min/odj.]	CAIFI [prek./odj.]	CAIDI [min/prek.]	SAIFI [prek./odj.]	SAIDI [min/odj.]	CAIFI [prek./odj.]	CAIDI [min/prek.]
Skupaj mestni	0,346	8,406	0,69	24,321	0,005	0,364	0,062	76,182	0,03	0,426	0,137	14,37	0,38	9,197	0,814	24,197
Skupaj mešani	0,047	1,211	0,094	25,833	0,008	0,554	0,108	66,167	0,032	0,158	0,146	5,025	0,087	1,923	0,31	22,167
Skupaj podeželski	0,535	13,96	1,069	26,069	0,105	3,766	1,361	35,792	0,579	42,27	2,674	73,033	1,22	59,997	3,791	49,197
Skupaj	0,928	23,577	1,853	25,406	0,118	4,685	1,531	39,573	0,64	42,855	2,957	66,966	1,686	71,117	6,341	42,172

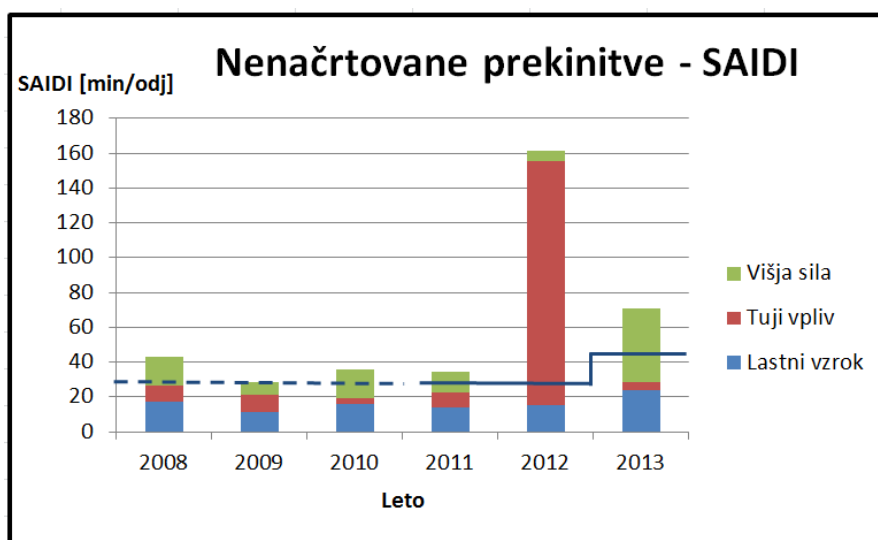
Tabela 8: Načrtovane dolgotrajne prekinitve v letu 2013

	SAIFI [prek./odj.]	SAIDI [min/odj.]	CAIFI [prek./odj.]	CAIDI [min/prek.]
Skupaj mestni	0,138	11,112	0,393	80,352
Skupaj mešani	0,041	4,357	0,116	106,446
Skupaj podeželski	0,352	35,435	1	100,755
Skupaj	0,531	50,904	1,51	95,88

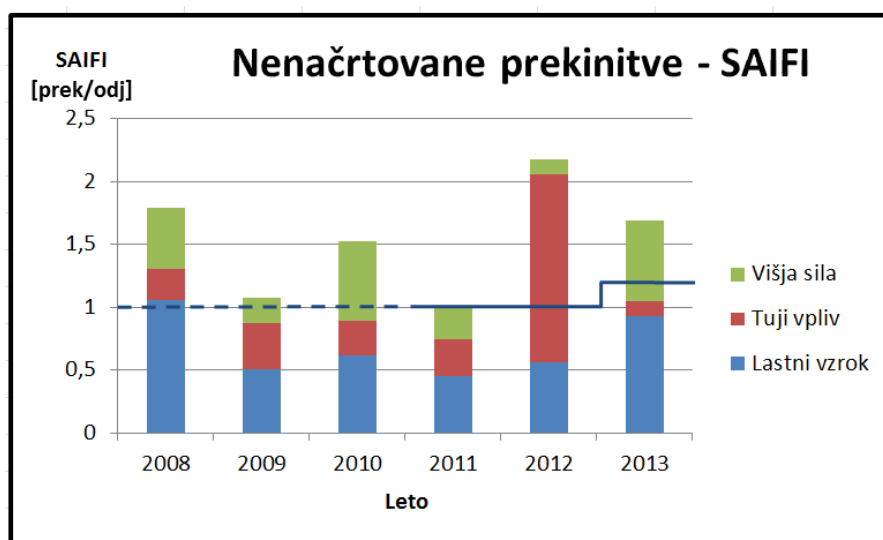
Tabela 9: Kratkotrajne prekinitve v letu 2013

	MAIFI [prek./odj.]
Skupaj mestni	1,043
Skupaj mešani	0,280
Skupaj podeželski	4,726
Skupaj podjetje	6,049

Slika 17: SAIDI - Povprečni čas trajanja vseh nenačrtovanih dolgotrajnih prekinitev (daljših od treh minut)



Slika 18: SAIFI - Povprečno število vseh nenačrtovanih dolgotrajnih prekinitev (daljših od treh minut)



Ugotavljamo, da se razmere na področju **kakovosti napetosti** v primerjavi z letom 2012 niso bistveno spremenile. Večinoma vzrok za neskladne napetostne razmere predstavlja fliker, ki se prenaša iz prenosnega 110 kV omrežja ter širi na nižje napetostne nivoje. Ostali parametri prestopajo določene

meje le izjemoma in so običajno posledica izrednih stanj v omrežju. V letu 2013 smo prejeli tri uradne pritožbe o stanju kakovosti napetosti na nizkonapetostnem nivoju, ki so se izkazale za upravičene. Z izvedbo ustreznih ukrepov smo neskladja odpravili v zakonsko določenih rokih.

Ocenjujemo, da je stanje kakovosti napetosti na področju Elektra Gorenjska dobro ter da družba z gradnjo komunikacijske ter merilne infrastrukture na NN nivoju še izboljšuje proces ugotavljanja ter odprave neustreznih napetostnih razmer.

Tabela 10: Skladnost parametrov kakovosti napetosti glede na standard SIST EN 50160 na VN nivoju za leto 2013

Objekt RTP 110/X	Število tednov pod nadzorom	Število neskladnih tednov						Število upadov napetosti	Število porastov napetosti	Skladnost KEE	
		Velikost napajalne napetosti	Harmoniki	Fliker	Ne-ravnotežje	Signalne napetosti	Frekvenca			Število skladnih tednov	Število neskladnih tednov
RTP Jesenice 110 kV	51	0	0	51	0	0	0	76	45	0	51
RTP Labore - DV Okroglo 110 kV	51	0	0	49	0	0	0	73	31	2	49
RTP Primskovo 110 kV	51	0	0	51	0	0	0	83	47	0	51
RTP Radovljica 110 kV	51	0	0	51	0	0	0	258	14	0	51
RTP Škofja loka 110 kV -Okroglo	51	0	0	47	0	0	0	81	45	4	47
RTP Škofja Loka - DV Kleče 110 kV	51	0	0	47	0	0	0	72	40	4	47
RTP Tržič 110 kV	51	0	0	51	0	0	0	88	59	0	51
RTP Zlato polje 110 kV	50	0	0	50	0	0	0	81	39	0	50

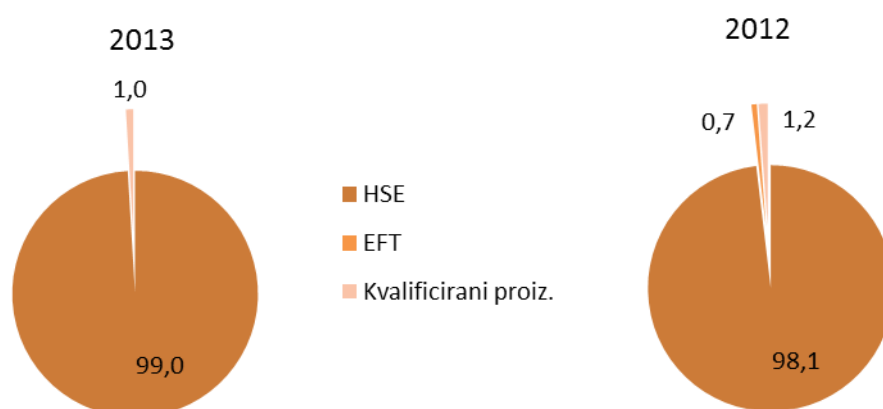
Komercialna kakovost

Pri vseh parametrih komercialne kakovosti za leto 2013 ugotavljamo, da so dosežene vrednosti kazalnikov boljše od mejnih vrednosti minimalnih standardov kakovosti. Pri izdaji soglasij za priključitev (parameter 1.1.) je razlog za manjši delež storitev nad mejno vrednostjo dejstvo, da se podatki glede na Zakon o splošnem upravnem postopku nanašajo na skrajšane in ugotovitvene postopke skupaj. Pri skrajšanih postopkih je dopustni čas izdaje odločbe 30 dni, pri ugotovitvenih postopkih, kjer se izvede tudi ustna obravnava, pa 60 dni. Pri parametru 2.1. (Povprečni čas, potreben za odgovore na pisna vprašanja, pritožbe ali zahteve uporabnikov), razlogi za preseganje mejne vrednosti pri nekaterih primerih izvirajo iz reklamacij obračunskih podatkov, ki so povezane s pravilnostjo delovanja števec. V teh primerih je potrebno pred odgovorom na pritožbo predmetni števec ustrezno preveriti s strani merilnega servisa, kar traja približno 30 dni. Razlog za upravičena izvzeta pri parametrih št. 1.4. (Povprečni čas potreben za aktiviranje priključka na el. omrežje) in 4.2. (Povprečni čas do vzpostavitve ponovnega napajanja po izklopu zaradi neplačila) temeljijo na uskladitvi termina priklopa merilnega mesta ob prisotnosti uporabnika, kar pomeni, da se je čas izvedbe storitve podaljšal po dogovoru z uporabnikom. Večino pritožb smo ponovno evidentirali na področju delovanja števec oz. merilnih naprav, kjer je bilo 54 % pritožb upravičenih, kar pomeni nadaljevanje trenda iz leta 2012. Pritožbe se nanašajo predvsem na napačno izmerjene količine električne energije zaradi okvar krmilnih naprav oz. stikalnih ur, ki so tehnično v dokaj slabem stanju. Rešitev problema načrtujemo s postopno uvedbo AMI števec. Zahtev za kompenzacije v letu 2013 nismo prejeli.

6.3 Kupljene in prodane količine električne energije

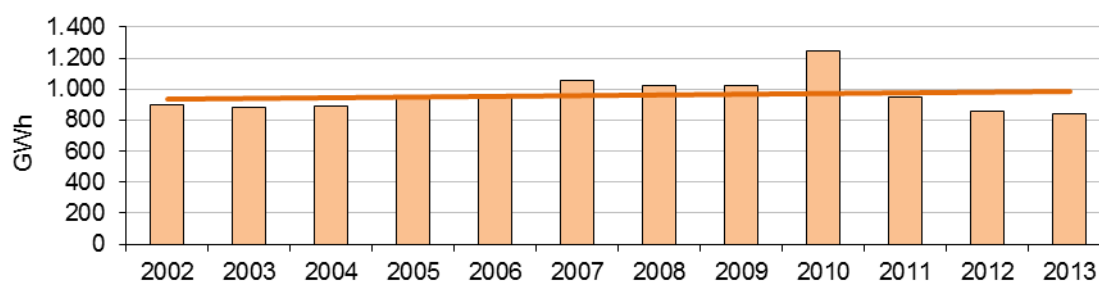
Za potrebe kupcev je družba Elektro Gorenjska Prodaja v letu **2013** od dobaviteljev električne energije skupno **kupila 738.885 MWh** električne energije ter **104.151 MWh** za namen trgovanja. Vrednosti kupljenih količin so predstavljene v Računovodskem poročilu, poglavje 16.7 - Nabavna vrednost prodanega blaga in stroški porabljenega materiala. Gledano količinsko je bil skupen nakup za potrebe kupcev za 121.183 MWh oziroma za 14 % nižji kot v letu 2012.

Slika 19: Nakup električne energije v letih 2013 in 2012



Našim kupcem smo v letu **2013 prodali 841.001 MWh** električne energije, kar je za 2 % manj kot v letu 2012. Podatek vključuje tudi trgovanje: prodajo viškov zakupljene električne energije večjim trgovcem z električno energijo v državi in Evropski uniji. Vrednosti prodanih količin so predstavljene v Računovodskem poročilu, poglavje 16.1 – Čisti prihodki od prodaje.

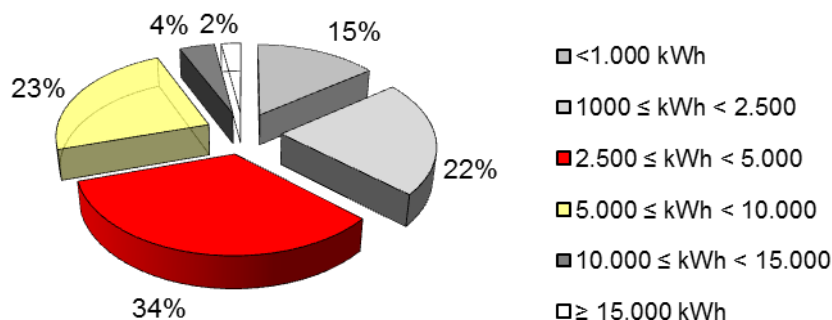
Slika 20: Gibanje prodaje električne energije od leta 2002 do leta 2013



Če izvajamo trgovanje, je družba Elektro Gorenjska Prodaja končnim (gospodinjstvom in poslovnim) odjemalcem prodala 730.396 MWh električne energije, kar je za 3 % manj kot v letu 2012.

Od tega smo gospodinjstvom prodali za 258.911 MWh električne energije oziroma 10 % manj kot v letu 2012.

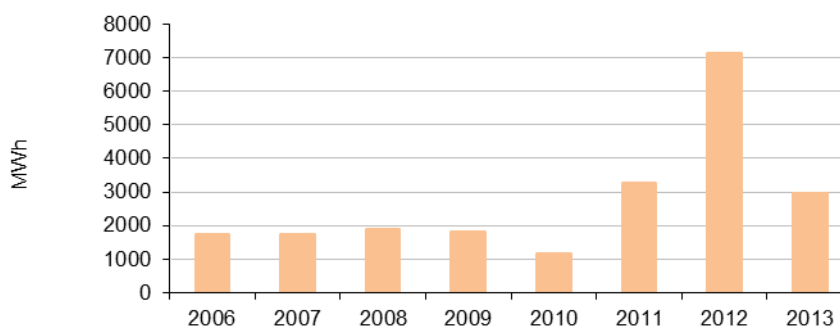
Slika 21: Prodaja po skupinah gospodinskih odjemalcev (število odjemalcev)



Poslovnim odjemalcem smo prodali 471.485 MWh električne energije, kar je 2 % več kot v letu 2012.

V letu 2013 smo nadaljevali s trženjem Modre energije. Modra energija je električna energija, pridobljena iz okolju prijaznih, obnovljivih virov energije. V letu 2012 smo po količinah prodali dvakrat več Modre energije kot v letu prej. Količinska prodaja Modre energije po posameznih letih je prikazana v grafu, druge podrobnosti v zvezi s prodajo Modre energije pa so pojasnjene v poglavju 7.1 - Storitve in izdelki.

Slika 22: Modra energija (v MWh)



6.4 Cene električne energije

Cene električne energije v Sloveniji se oblikujejo v odvisnosti od gibanja cen električne energije na blagovnih borzah električne energije EEX v Leipzigu, EPEX SPOT v Parizu, HUPX v Budimpešti in BSP Southpool v Ljubljani. Trguje se s terminskimi produkti, ki odražajo pričakovanja tržnih igralcev o gibanju prihodnjih cen. Ker se električne energije ne da skladiščiti, je na trgu ves čas prisotno delno neravnotežje med ponudbo in povpraševanjem, zato so cene izpostavljene velikim nihanjem. Ta so odvisna od spremembe strukture proizvodnih virov, energetske bilance določenega cenovnega področja, omejenosti čezmejnih prenosnih zmogljivosti, spremenljivosti cen drugih energentov, vremena, hidrologije, remontov elektrarn, trenutne zasedenosti prenosnih zmogljivosti in predvidene gospodarske rasti.

V Sloveniji so se po letu 1992 cene električne energije do leta 1998 zviševale predvsem s ciljem doseči raven, ki bi pokrivala podjetniške in zunanje stroške proizvodnje električne energije in postopnim uveljavljanjem tržnega oblikovanja cen v energetiki. Po začetku uvajanja in odpiranja trga v državi so se cene električne energije v industriji znižale in do leta 2005 ustalile. Po letu 2006 so se začele realno spet povečevati, predvsem kot posledica gibanja cen na širšem trgu EU, kjer so rasle zaradi večjega povpraševanja, vpliva vrednosti emisijskih kuponov in visokih cen naftnih derivatov na svetovnem trgu.

Na spodnjem grafu je prikazano gibanje cen pasovne energije na borzi EEX.

Slika 23: Gibanje cen pasovne električne energije Phelix Base Year Future Cal-13 (v EUR/MWh)



Na naslednjem grafu je prikazano gibanje cen trapezne energije na borzi EEX.

Slika 24: Gibanje cen trapezne električne energije Phelix Peak Year Future Cal-13 (v EUR/MWh)



Cene električne energije za končne odjemalce se določajo na osnovi terminskih cen električne energije za posamezno leto dobave, urnih cen, ki se oblikujejo na dnevnem trgu ter predvidenega urnega diagrama odjema kupca.

Trg z električno energijo je razdeljen na terminski, dnevni in izravnalni trg. Na terminskem trgu se trguje z dolgoročnimi produkti za nakup in prodajo produktov za dobavo v prihodnosti in je osnova za določanje drobnoprodajnih cen za končne odjemalce. Dnevni trg je namenjen izravnavi dnevnih potreb posameznih bilančnih skupin bodisi proizvodnje bodisi potrošnje, na njem pa se trgujejo količine, ki predstavljajo razliko med kratkoročno napovedanimi količinami proizvodnje oz. potrošnje ter dolgoročno sklenjenimi pogodbami. Namenjen je izravnavi odstopanj med realizacijo proizvodnje oz. potrošnje ter dolgoročno in kratkoročnimi sklenjenimi posli.

Električno energijo smo v letu 2013 kupovali na slovenskem veleprodajnem trgu. Nakupne cene so tržne cene. Glavni prodajalec je družba HSE, od katerega smo v letu 2013 kupili večino električne energije. Na drugi strani so drobnoprodajne cene ravno tako zelo pregledne in tudi tu prodajamo elektriko po tržnih cenah.

V letu 2012, ko je bilo opravljenih večino nakupov za leto 2013, je prevladoval padajoč trend cen na nabavnih trgih. Z porazdelitvijo tveganj in postopnim kupovanjem smo dosegli bistveno ugodnejše nabavne cene od tistih za leto 2012. Trend nizkih cen se je nadaljeval tudi v letu 2013, ko smo kupovali manjkajoče količine na dnevnem trgu. To je dodatno ugodno vplivalo na nabavne cene.

6.5 Proizvodnja električne energije

V letu 2013 smo električno energijo proizvajali v 15-ih hidroelektrarnah (odslej tudi HE) in 16-ih sončnih elektrarnah (odslej tudi FE) na območju Gorenjske in v eni sončni elektrarni v Mariboru. Poleg tega smo v sedmih kogeneracijah proizvajali toplotno in električno energijo v so-proizvodnji z visokim izkoristkom.

Od obnovljivih virov energije izkoriščamo tako vodne vire (hidroelektrarne) kot tudi sončno energijo (sončne elektrarne). Obratovanje elektrarn je v veliki meri odvisno od naravnih danosti, to je od trenutnih količin padavin, ki vplivajo na količino vode v vodotokih, saj hidroelektrarne v glavnem nimajo svoje akumulacije (z izjemo HE Lomščica). To pomeni, da se v primeru obilnejših padavin visoko narasle vode prelivajo prek naprav, zato HE ne more izkoristiti višje vode za proizvodnjo električne energije. Ob sušnih obdobjih pa vodotoki močno usahnejo, kar spet pomeni omejeno in v skrajnem primeru celo onemogočeno proizvodnjo električne energije. Količina proizvedene električne energije v hidroelektrarnah pa ni odvisna le od količine vode, temveč tudi od višinske razlike vodnega padca, geografske lege posamezne elektrarne in drugih značilnosti, ki vplivajo na proizvodnjo električne energije v hidroelektrarnah.

Prednost izkoriščanja hidroenergije je predvsem uporaba OVE, slabost pa je nihanje proizvodnje glede na razpoložljivost vode. Izgradnja hidroelektrarne predstavlja tudi velik poseg v okolje in visoke investicijske stroške. Poleg tega je pri režimu izkoriščanja vodotokov potrebno upoštevati še zahteve, ki jih postavljajo ribiči in naravovarstveniki.

Pri sončni elektrarni gre za neposredno pretvarjanje sončnega sevanja v električno energijo. Glavne prednosti izkoriščanja sončne energije so: prijaznost do okolja, možnost oskrbe odročnih območij, proizvodnja in poraba sta na istem mestu. Glavna težava pri izkoriščanju sončne energije nastane zaradi različnega sončnega obsevanja.

So-proizvodnja električne in toplotne energije je sočasna proizvodnja električne in toplotne energije. Predstavlja način pretvorbe energije goriva v električno energijo, kjer se koristno uporabi pretežen del toplote, ki pri tej pretvorbi nastaja kot stranski produkt. Različne tehnologije omogočajo uporabo različnih goriv z različnimi izkoristki. Vsem tehnologijam pa je skupni učinkovitejši proces pretvorbe energije zaradi koristne uporabe toplote, kot je sicer prisoten v klasičnih termoelektarnah. Prednosti pridobivanja električne energije na ta način so predvsem v učinkoviti pretvorbi energije goriva v koristno toploto in električno energijo. Navedeni način pa zmanjšuje odvisnost od obstoječih načinov pridobivanja električne energije.

V letu 2013 smo samostojno na trgu prodali 99 % proizvedene električne energije, 1 % pa v okviru zagotovljenega odkupa neposredno Centru za podpore. Sistem prodaje električne energije je bil podrobneje predstavljen v poglavju 4.9. – Analiza okolja in njegov vpliv na delovanje skupine.

6.6 Investicijska vlaganja

Skupina Elektro Gorenjska je v letu 2013 investirala 17.169.882 € (leta 2012: 16.017.796 €). Pomembnejše naložbe so predstavljene v nadaljevanju.

Visokonapetostno omrežje v višini 1.058.429 €, med katerimi so pomembnejše:

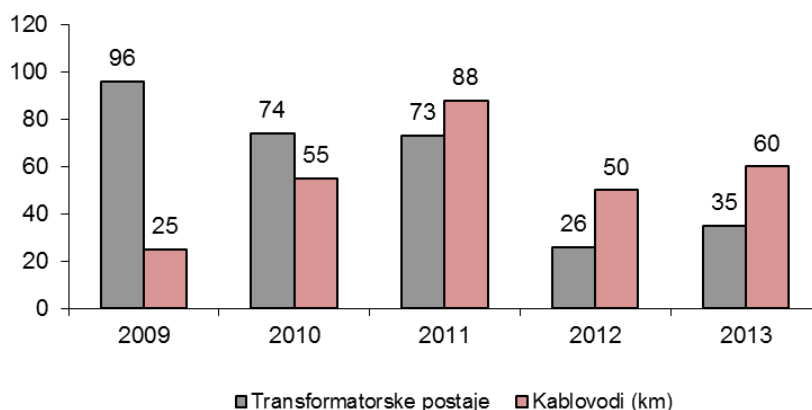
- 110 kV DV RTP Železniki – RTP Bohinj: Pridobljeno je bilo gradbeno dovoljenje. Izvedena je bila zakoličba trase in večina posekov ter nekaj dovoznih poti. Izvedli smo razpis za izvedbo potrebnih gradbenih del z dobavo in montažo jeklene konstrukcije za celotno traso 110 kV daljnovoda. Opravljene so bile vse potrebne geološke preiskave terena za pripravo PZI projektov
- 110 kV DV RTP Jesenice – RTP Kranjska Gora: Nadaljevali smo z aktivnostmi za rekonstrukcijo na podlagi uredbe o vzdrževanju v javno korist. V letu 2013 smo tako izvedli postavitve novih 15 stojnih mest na področju Podkuž, Gozd Martuljka in Kranjske Gore. V zimskem času so se urejale služnosti in pridobivala soglasja, v letu 2014 pa bomo nadaljevali z gradbenimi in elektromontažnimi deli.
- RTP Bohinj 110/20 kV: Opravljeni so bili vsi preizkusi, odpravljene pomanjkljivosti in izvedeni interni tehnični pregledi posameznih delov in opreme RTP-ja. Po dogovoru z Elesom, je sledil priklop in poizkusno obratovanje do pridobitve uporabnega dovoljenja, za katerega je zbrana že vsa potrebna dokumentacija. V letu 2014 načrtujemo še pridobitev uporabnega dovoljenja.
- RTP 110/20 kV: V letu 2013 ni bilo večjih investicij v rekonstrukcije RTP 110/20 kV. V večini je šlo le za manjše predelave oziroma gradbene obnove stikališč. Večji del sredstev smo investirali v zamenjavo razsvetljave po RTP-jih skladno z poročilom EIMV. Sanirali smo oljno jamo v RTP Radvljici. Odstranili smo 35 kV stikališče v RTP Škofja Loka. Zaključili zunanjo ureditev RTP Jesenice. Izvedli dobavo in montažo odvodnikov prenapetosti na novem transformatorju na Zlatem polju. Sanirali smo kabelsko kineto v RTP Železniki.

Srednje in nizkonapetostno omrežje v višini 6.141.564 €, med katerimi so pomembnejše:

- RP Visoko 20 kV: Opravljen je bil strokovni tehnični pregled in izdano uporabno dovoljenje. Objekt je tako v celoti zaključen in predan v polno obratovanje.
- Med večje investicije v letu 2013 sodijo izgradnja 20 kV kablinskih vodov na področju od Rateč proti Kranjski Gori in na področju Škofje Loke sočasno z izgradnjo ostale komunalne infrastrukture. S kablovodi smo nadomestili ranljive DV na gozdnih in gorskih področjih do: Matizovca, Gabrške gore, Nemškega Rovta, Torke in Danj ter Žleb pri Medvodah. Del sredstev smo namenili tudi ojačitvam omrežja zaradi priključevanja novih distribuiranih virov energije in širitve poslovnih con v Šenčurju, Trati, Lescah in Naklu.
- Skupaj je bilo zgrajenih in obnovljenih cca. 33 km 20 kV vodov izključno v kabelski izvedbi.
- Obnovljenih je bilo 25 in zgrajenih 10 novih transformatorskih postaj.
- Obnovljenih in na novo zgrajenih je bilo cca. 60 km nizkonapetostnega omrežja v pretežno kabelski izvedbi.

Na naslednji sliki so prikazani številčni podatki o izgradnji novih oziroma obnovitvi starih transformatorskih postaj in 20 kV kablovodov od leta 2009 do 2013.

Slika 25: Izgradnja novih oziroma obnovitev starih transformatorskih postaj in 20 kV kablovodov od leta 2009 do leta 2013



Ostale naložbe (9.969.889 €), med katerimi so pomembnejše sledeče:

- telekomunikacije in zaščita (telekomunikacijska oprema, radijsko omrežje, WiMax sistem...),
- merilne naprave (AMI projekt),
- poslovno-tehnična oprema,
- zamenjava in prenova DCV,
- menjava modulov na sončni elektrarni MFE ŠD Trata,
- menjava kompresorjev za komprimiran zrak v podjetju Plutal 2000 d.o.o.
- SPTE Merkur 2 na Kolodvorski v Kranju,

- menjava razsvetljave v trgovskem centru Merkur Mojster Naklo, Merkur Novo Mesto, Merkur BTC, Merkur VIČ in
- nadaljevanje izgradnje centra vodenja za hidroelektrarne - 2. faza

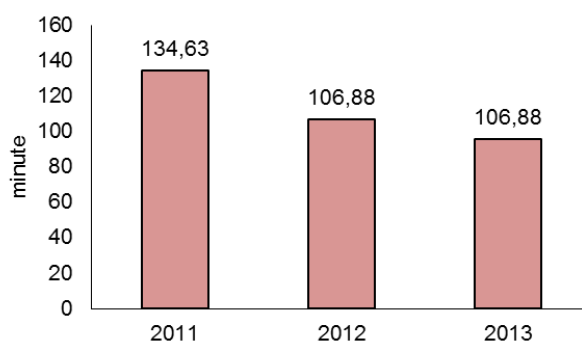
6.7 Vzdrževanje energetskih naprav

Na infrastrukturi se je v letu 2013 izvajalo pretežno načrtovano (preventivno) vzdrževanje, s ciljem zmanjšanja verjetnosti nastanka odpovedi sestavnega dela naprave ali sistema, kar dosežemo z ustreznimi posegi, ki jih izvajamo po vnaprej opredeljenih merilih.

Preventivno vzdrževanje je obsegalo pregledovanje stanja elektroenergetskih naprav, izvajanje posekov v koridorjih daljnovodov in nizkonapetostnih nadzemnih vodov, revizijo stikal, transformatorjev, zaščitnih naprav ter izvajanje kontrolnih meritev in preizkusov delovanja zaščitnih naprav.

Z optimizacijo del, natančnim načrtovanjem vzdrževalnih del in aplikativno podprto projektno vodenje nam je v zadnjih letih uspelo dodatno izboljšati faktorje zanesljivosti napajanja (SAIDI, SAIFI, CAIDI,...).

Slika 26: CAIDI - Načrtovane dolgotrajne prekinitve (v min)



V letu 2013 smo aktivno nadaljevali z izvajanjem del pod napetostjo na nizkonapetostnem omrežju. Pričeli smo tudi z deli pod napetostjo na srednji napetosti.

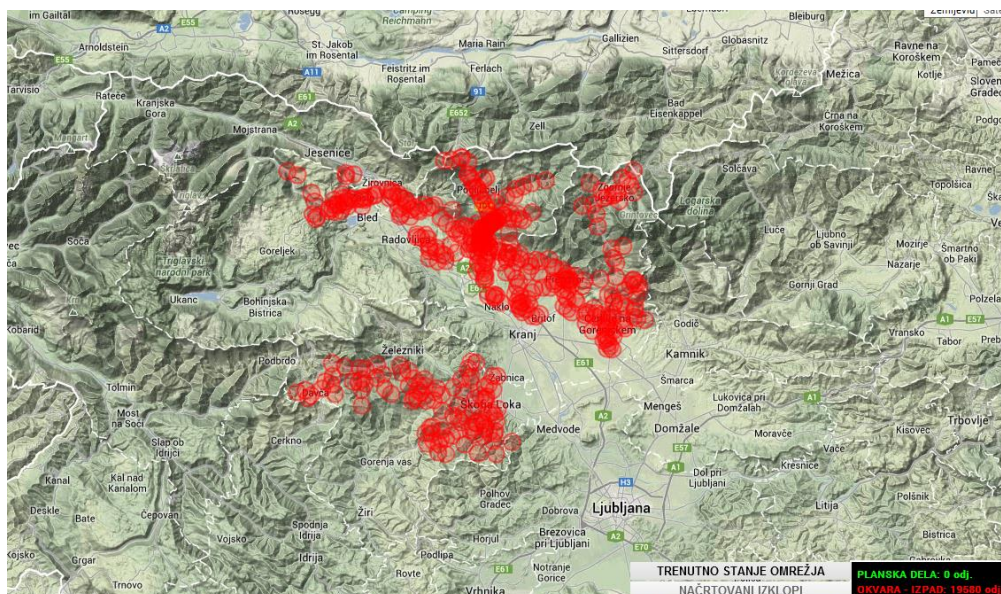
Delo pod napetostjo bomo razvijali še naprej, pri čemer pa bo kriterij za obseg dela pod napetostjo predvsem izboljšanje varnosti pri delu na elektroenergetskih napravah ter optimalni skupni stroški vzdrževanja ob upoštevanju zahtevane ciljne neprekinjenosti napajanja odjemalcev.

Vzdrževanje kot odpravljanje posledic napak je v letu 2013 predstavljalo drugo vrsto vzdrževanja (kurativno), ki je časovno nepredvidljivo in ga je mogoče samo približno oceniti na podlagi dogodkov v preteklosti. Vzroki za okvare so bili različni, od vremenskih pojavov, okvar na opremi, do povzročitve škod s strani tretjih oseb. Težave so povzročale tudi lokalne nevihte in močnejši nalivi v poletnih mesecih.

V mesecu novembru nam je orkanski veter povzročil kar nekaj preglavic v obratovanju. V obdobju od 10. 11. 2013 – 12. 11. 2013 smo zabeležili preko 200 večjih prekinitev dobave električne energije.

Najdaljši čas prekinitve električne energije smo zabeležili na področju doline Kokre in Jezerskega, kjer je bila nekaj odjemalcem dobava električne energije motena tudi več kot 36 ur. Dostopi za popravila in dovoz nadomestnih agregatov zaradi zapore cest in razpršenosti odjema ni bil mogoč. Posledice vetra so se odpravljale ves mesec, nastali stroški so presegli 200.000 €. Obsežnejše okvare so nastale tudi na DV VRŠIČ (29. 10. 2013) in DV KOMNA (26. 12. 2013).

Slika 27: Področja, kjer je bila dne 11. 11. 2013 prekinjena dobava električne energije



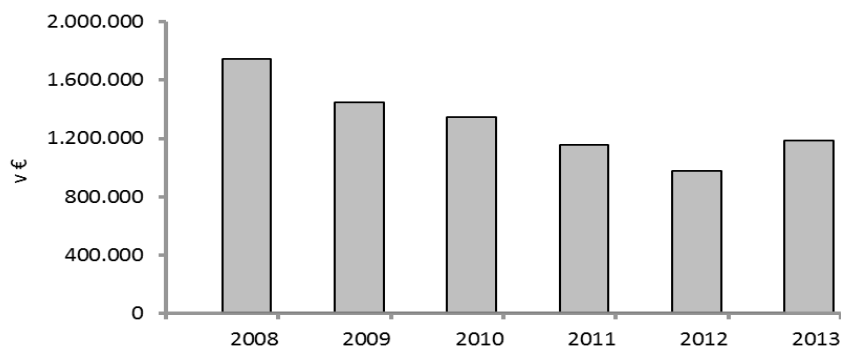
Glede na izkušnje in predvidevanja menimo, da bomo v prihodnosti za vzdrževanje potrebovali vedno več sredstev, saj bo preventivno vzdrževanje postalo še pomembnejši dejavnik, predvsem z vidika zanesljive oskrbe odjemalcev z električno energijo (neprekinjenost napajanja).

Poudariti pa velja, da vpliv sodobnih tehnoloških naprav in rešitev, ki tehnično zagotavljajo izpolnjevanje strogih kriterijev zanesljivosti dobave električne energije posredno vplivajo na zniževanje stroškov vzdrževanja.

Med te nedvomno sodijo nadaljnje kabljenje SN in NN omrežja, sistemi zajemanja podatkov in daljinskega upravljanja distribucijskega omrežja (DCV – daljinski center vodenja), avtomatizacija srednje napetostnega omrežja z daljinsko vodenimi stikali, sistemi registracije kvalitete napetosti, telekomunikacijski sistemi in podobno.

Gibanje stroškov vzdrževanja, ki predstavljajo stroške storitev vzdrževanja in stroške materiala za vzdrževanje od leta 2009 do leta 2013 prikazujemo v naslednji sliki.

Slika 28: Gibanje stroškov vzdrževanja od leta 2009 do leta 2013 (v €)



6.8 Razvoj in projektiranje

Na področju zagotavljanja raziskav in razvoja distribucijskega omrežja je organizirana služba za razvoj. Podjetje s tem zagotavlja sistematično uporabo znanja, pridobljenega z raziskovanjem in tudi praktičnimi izkušnjami. Področje dela zagotavlja nujna znanja za potrebe razvoja novih tehnoloških rešitev, sistemov in procesov distribucije električne energije in ostalih storitev, ki jih je podjetje v skladu s svojim poslanstvom dolžno zagotavljati. Stroški znanstveno raziskovalnega dela, povezanega z razvojem in projektiranjem, so predstavljeni tudi v Računovodskem poročilu, poglavje 16.8 - Stroški storitev.

Služba za razvoj, ki je organizirana v okviru Elektra Gorenjska, s pripravo sodobnih razvojnih načrtov usmerja investicijska vlaganja v nove in zagotavlja ustrezne obnove obstoječih naprav, predvsem z uvajanjem novih in sodobnih tehnologij. Naloge opravlja na naslednjih področjih:

- načrtovanja porabe in proizvodnje električne energije (izdelava razvojnih načrtov po EZ, obdelava podatkov za študije, referate, utemeljitve in porabnike, sodelovanje pri pripravi in obdelavi BTP in izdelava prognoz porabe in proizvodnje),
- razvoj omrežja Elektra Gorenjska (sodelovanje pri študijah, načrtovanje in obdelave VN, SN, in NN omrežja, rešitve za večje odjemalce, oblikovanje omrežja, recenzije študij in predlogi izdelave novih, sodelovanje pri pripravi pogojev za priključitev na omrežje in svetovanje),
- uvajanje novih tehnologij in tipizacija (spremljanje in uvajanje novih tehnologij in tipizacij, priprava projektnih nalog in sodelovanje pri izdelavi idejnih zasnov in načrtov).

Skupina Elektro Gorenjska izvaja poslovne procese v skladu z veljavno zakonodajo, ki podjetju predpisuje tudi uporabo sodobnih tehnologij. V ta namen podjetje Elektro Gorenjska z institucijami znanja in podjetji z raziskovalnimi oddelki na področju elektrodistribucijskih tehnologij v skladu z letnim programom investicij uvaja tudi nove razvojno usmerjene produkte. Uvajanje sodobnih tehnologij je pogojeno z napredkom na področju razvoja, trenutnimi zahtevami podjetja in možnostmi v okviru letnih investicijskih programov.

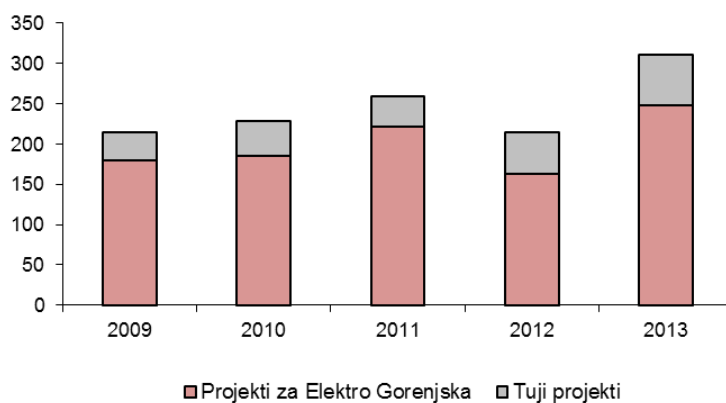
Za potrebe nekaterih investicij iz investicijskega načrta Elektra Gorenjska za leto 2013 je bila v sodelovanju z institucijami znanja predvidena izdelava različnih strokovnih elaboratov, idejnih študij in zasnov ter različna projektna dokumentacija na omenjenih razvojnih področjih. Investicije, za katere je bila predvidena pridobitev omenjenih razvojnih dokumentov, so predvsem tehnološko zahtevnejše in predvidoma zajemajo naslednja investicijska področja:

- področje 110 kV distribucijskih vodov,
- področje 110 kV razdelilno - transformatorskih naprav,
- področje 20 kV distribucijska omrežja (20 kV DV in kabelsko omrežje),
- področje TP 20/0,4 kV (transformacijske postaje 20 kV omrežja),
- področje NN distribucijskega omrežja,
- področje telekomunikacij in sistemov vodenja.

V letu 2013 so potekale izdelave razvojnih študij z naslednjih področij:

- prilagoditev distribucijskih RTP prisotnosti razpršenih virov v omrežju,
- izboljšava programskega paketa GREDOS za analizo priključitve razpršenih virov v omrežje,
- splošni informacijski model – CIM,
- REDOS 2040: razvoj elektroenergetskega distribucijskega omrežja Slovenije, osnovna petletna pogodba.

Slika 29: Podatki o izdelanem številu projektnih dokumentacij od leta 2009 do 2013



6.9 Finančna merila uspešnosti poslovanja skupine

6.9.1 Seznam pomembnejših kazalnikov

Poslovne dosežke z vidika finančnega ovrednotenja je skupina spremljala z naslednjimi kazalniki:

VSEBINA KAZALNIKA	31.12.2013	31.12.2012
1 KAZALNIKI STANJA FINANCIRANJA		
a) stopnja lastniškosti financiranja (v %) kapital / obveznosti do virov sredstev	62,0	65,1
b) stopnja dolžniškosti financiranja (v %) dolгови / obveznosti do virov sredstev	30,8	28,0
c) stopnja kratkoročnosti financiranja (v %) kratk. dolгови (s kratk. pasivnimi čas. razmejitvami) / obv. do virov sr.	15,8	10,8
d) stopnja dolgoročnosti financiranja (v %) kapital + dolg. dolгови (z rezervacijami) + dolg.pas.čas.razm./ obv. do virov sr.	84,2	89,2
e) stopnja osnovnosti kapitala (v %) osnovni kapital / kapital	53,0	54,0
f) kreditna sposobnost neto dolg (dolg.+kratk.fin.obv.- dobroimetie pri bankah)/EBITDA	2,3	3,1
2 KAZALNIKI STANJA INVESTIRANJA		
a) stopnja osnovnosti investiranja (v %) osnovna sredstva (po knjig. vred.) / sredstva	83,4	89,1
b) stopnja dolgoročnosti investiranja (v %) osnovna sredstva in dolg. AČR (po knjig. vred.) + dolg. fin. nal. + dolg. posl. teri. / sr.	84,0	90,3
3 KAZALNIKI VODORAVNEGA FINANČNEGA USTROJA		
a) koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev kapital / osnovna sredstva (po knjigovodski vrednosti)	0,7	0,7
b) hitri koeficient likvidna sredstva / kratkoročne obveznosti	0,172	0,07
c) pospešeni koeficient likvidna sredstva + kratkoročne terjatve / kratkoročne obveznosti	1,0	0,9
d) kratkoročni koeficient kratkoročna sredstva / kratkoročne obveznosti	1,1	0,9
4 KAZALNIKI GOSPODARNOSTI IN DOBIČKONOSNOSTI		
a) koeficient gospodarnosti poslovanja (v %) poslovni prihodki / poslovni odhodki	106,9	101,7
b) koeficient celotne gospodarnosti (v %) celotni prihodki / celotni odhodki	105,4	100,5
c) koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala (v %) čisti dobiček v poslovnem letu / povprečni kapital	3,5	0,2
d) stopnja dobičkovnosti prihodkov (v %) dobiček pred obdavčitvijo / prihodki	5,2	0,5
e) dodana vrednost (v €) poslovni prihodki - stroški blaga, materiala, storitev - drugi poslovni odhodki	29.723.134	25.000.635
5 KAZALNIKI GOSPODARNOSTI IN DOBIČKONOSNOSTI		
a) obračanje celotnih sredstev prihodki / povprečna sredstva	0,5	0,4
b) obračanje terjatev iz poslovanja prihodki iz poslovanja/povprečne terjatveiz poslovanja	4,3	5,3
6 KAZALNIKI DONOSA		
a) EBITDA (v €) poslovni prihodki - poslovni odhodki + amortizacija in odpisi o.s. + prevrednotovalni	16.948.597	13.161.713
b) EBIT (v €) poslovni prihodki - poslovni odhodki	6.254.667	1.543.079
c) Finančni izid (v €) finančni prihodki - finančni odhodki	-1.158.945	-1.096.610
d) Dobiček pred obdavčitvijo (v €) celotni prihodki - celotni odhodki	5.047.888	428.387
e) Čisti dobiček (v €) celotni prihodki - celotni odhodki - davek od dohodka pravnih oseb	4.674.266	234.246
f) ROA (%) čisti dobiček po obdavčitvi / povprečna sredstva	2,2	0,1
g) ROE (%) čisti dobiček po obdavčitvi / povprečni kapital	3,5	0,2
7 LASTNIŠKI KAPITAL		
a) število delnic število vpisanih delnic	17.302.071	17.302.072
b) knjigovodska vrednost delnice (v €) kapital / število delnic	7,86	7,71
c) Čisti dobiček na delnico (v €) čisti dobiček / število delnic	0,27	0,01
8 KAZALNIKI DONOSA		
a) povprečno število zaposlenih	338	337
b) poslovni prihodki na zaposlenega (v €) poslovni prihodki / povprečno število zaposlenih	287.824	268.440
c) dodana vrednost na zaposlenega (v €) dodana vrednost / povprečno število zaposlenih	87.938	74.148

V nadaljevanju analiziramo gibanje kazalnikov, s katerimi spremljamo poslovanje skupine Elektro Gorenjska.

6.9.2 Kazalniki financiranja

Pri kazalnikih stanja financiranja nas zanima delež kapitala, dolgov in časovnih razmejitev v strukturi vseh virov financiranja. Kazalniki so za skupino pomembni zlasti pri dolgoročnih odločitvah o politiki financiranja (kapitalska struktura). Visok delež kapitala v financiranju in nizka stopnja kratkoročnosti financiranja dajeta upnikom informacijo o varnosti naložb.

- **Stopnja lastniškosti financiranja** prikazuje delež lastniškega financiranja vseh sredstev. Iz kazalca je razvidno, da je bila v letu 2013 stopnja lastniškosti financiranja 62,0 % kar je za 3,1 odstotne točke manj kot v letu 2012. Na nižjo vrednost kazalca so imele največji vpliv kratkoročne finančne obveznosti, ki so se povečale za 2,9 mio € in kratkoročne poslovne obveznosti, ki so se povečale za 7,8 mio €. Finančne obveznosti so se povečale predvsem na račun najetja kratkoročnega kredita v družbi Elektro Gorenjska Prodaja. Obveznosti do dobaviteljev so višje zaradi obveznosti iz naslova trgovanja z električno energijo v mesecih november in december.
- **Stopnja dolžniškosti financiranja** kaže dolžniško financiranje sredstev skupine. Kazalec je v letu 2013 znašal 30,8 % in je za 2,8 odstotne točke višji kot v letu 2012, kar je posledica rasti kratkoročnih poslovnih in finančnih obveznosti. Razlogi za rast so pojasnjeni zgoraj.
- **Stopnja kratkoročnosti financiranja** prikazuje delež kratkoročnih dolgov v sredstvih. V letu 2013 je stopnja kratkoročnosti financiranja znašala 15,8 % in je za 5 odstotnih točk višja kot v letu 2012. Višja stopnja je predvsem posledica dejstva, da so se obveznosti do virov sredstev povečale za 7,1 %, medtem ko so se kratkoročni dolgovi povečali za 14,8 %.
- **Stopnja dolgoročnosti financiranja** je v letu 2013 znašala 84,2 % in je za 5 odstotnih točk nižja kot v letu 2012. Razlog je v povečanju obveznosti do virov sredstev, medtem ko se dolgoročni dolgovi niso bistveno spremenili.
- **Stopnja osnovnosti kapitala** prikazuje delež osnovnega kapitala v celotnem kapitalu. V primerjavi z letom 2012 je delež nekoliko nižji, in sicer predstavlja 53,0 % celotnega kapitala. Razlog je v dejstvu, da se osnovni kapital v letu 2013, v primerjavi z letom 2012 ni spreminjal, medtem ko se je celotni kapital predvsem na račun znižanja presežka iz prevrednotenja znižal.

- **Kreditna sposobnost:** varno stopnjo zadolževanja spremljamo s kazalnikom, ki izraža razmerje NETO FINANČNI DOLG/EBITDA. Ta je na dan 31. 12. 2013 znašal 2,3, medtem ko je vrednost kazalnika konec leta 2012 znašala 3,1. Za skupino predstavlja nesprejemljivo stopnjo zadolženosti vrednost kazalnika, ki bi presegla vrednost 4. To bi pomenilo, da z dobičkom iz poslovanja EBITDA ne bi mogli več pokrivati tekočih obresti na dolg. To zavezo uporabljajo tudi nekatere banke v že obstoječih kreditnih pogodbah. Vrednost kazalnika je v precejšnji meri odvisna od poslovanja osnovne dejavnosti (pozitiven rezultat leta 2013 je predstavljen tudi v poglavju 6.9.9 - Struktura prihodkov in odhodkov), saj bi večja odstopanja od načrtovanih poslovnih prihodkov in odhodkov negativno dvignila vrednost kazalnika. V primeru manjših prihodkov ali večjih stroškov za 2 mio €, bi to pomenilo poslabšanje kazalnika za 0,3. V primeru dodatnega zadolževanja za 2 mio € (ob enakih prihodkih in odhodkih), pa se vrednost kazalnika poslabša za 0,1.

6.9.3 Kazalniki investiranja

Kazalniki stanja investiranja so za skupino pomembni predvsem za odločanje o investicijskih projektih.

- **Stopnja osnovnosti investiranja** prikazuje delež osnovnih sredstev v vseh sredstvih. V letu 2013 je delež osnovnih sredstev predstavljal 83,4 % vseh sredstev, kar je za 5,7 odstotne točke manj kot leta 2012. Visoka stopnja osnovnosti investiranja je za skupino Elektro Gorenjska pričakovana, saj je panoga, v kateri deluje skupina, tehnološko zelo intenzivna. Razlog za znižanje vrednosti kazalnika v letu 2013 glede na leto 2012 je v dejstvu, da se je vrednost vseh sredstev, na račun kratkoročnih poslovnih terjatev, povečala za 14,8 %, medtem ko se je vrednost osnovnih sredstev povečala za 0,2 %.
- **Stopnja dolgoročnosti investiranja** je bila konec leta 84,0 %, kar je za 6,3 odstotne točke manj kot leta 2012.

6.9.4 Kazalniki vodoravnega finančnega ustroja

V zvezi z dolgoročnim finančnim ravnotežjem skupina spremlja kazalnike vodoravnega finančnega ustroja, med katerimi je najpomembnejši pospešeni koeficient, s katerim se izkazuje vpliv višine in strukture obratnih sredstev glede na tekoče obveznosti.

- **Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev** je razmerje med kapitalom in osnovnimi sredstvi in je leta 2013 znašal 0,7 kar je enako kot leta 2012.
- **Hitri, pospešeni in kratkoročni koeficient** prikazujejo plačilno sposobnost. Hitri koeficient je v primerjavi z letom 2012 višji, kar je posledica višjih denarnih sredstev v primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2012. Vrednost pospešenega koeficienta je 1,0, vrednost kratkoročnega koeficienta pa 1,1, medtem ko je bila vrednost omenjenih koeficientov konec leta 2012 enaka 0,9. Višja vrednost koeficientov je predvsem posledica višjih denarnih sredstev na zadnji dan leta 2013 v primerjavi s stanjem na zadnji dan leta 2012.

6.9.5 Kazalniki gospodarnosti oziroma dobičkonosnosti

Za učinkovito uporabo sredstev pri presojanju kakovosti poslovanja spremljamo različne kazalnike gospodarnosti oziroma dobičkonosnosti.

- **Koeficient gospodarnosti poslovanja** je razmerje med poslovnimi prihodki in poslovnimi odhodki in za skupino Elektro Gorenjska za leto 2013 znaša 106,9 % in je v primerjavi z letom 2012 za 5,2 odstotne točke višji, kar je predvsem rezultat višjih prihodkov iz naslova najemnine in storitev po pogodbi s SODO, nižjih stroškov nakupa električne energije ter višje proizvodnje električne energije.
- **Koeficient celotne gospodarnosti** je razmerje med celotnimi prihodki in celotnimi odhodki. Koeficient je v letu 2013 znašal 105,4 %, kar je v primerjavi z lanskim letom za 4,9 odstotne točke več.
- **Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala** kaže, kolikšen odstotek čistega dobička pripada lastnikom glede na njihov delež v lastništvu. Čista dobičkonosnost kapitala je za skupino Elektro Gorenjska konec leta 2013 znašala 3,5 %. Kazalnik je odvisen tudi od strukture financiranja; višji kazalnik lahko pomeni večje tveganje na račun velike zadolženosti. Pri tem velja, da ima družba Elektro Gorenjska zelo omejene možnosti obvladovanja uspešnosti dejavnosti, saj je po Pogodbi s SODO obvezana k izvajanju številnih dejavnosti, v zvezi s katerimi nastajajo raznovrstni stroški (odhodki), po drugi strani pa je omejena tudi pri obvladovanju svojih prihodkov, ki ji pripadajo po tej Pogodbi (glejte tudi Računovodsko poročilo, poglavje 14.1 - Posli z družbo SODO).
- **Stopnja dobičkovnosti prihodkov** nam pove, da je skupina ustvarila 5,2 € dobička na 100 € doseženih prihodkov, kar je za 4,7 € dobička več kot leta 2012.
- **Dodana vrednost** skupine Elektro Gorenjska je v letu 2013 znašala 29.723.134 € in se je glede na leto 2012 zvišala za 4.722.499 €.

6.9.6 Kazalniki obračanja sredstev

Kazalniki obračanja sredstev izražajo, koliko prihodkov ustvari skupina z obstoječimi sredstvi. Na kazalnike vpliva proizvodna tehnologija, delež stalnih sredstev med vsemi sredstvi, vrsta proizvodov, ipd. Skupina spremlja naslednje kazalnike:

- **Kazalnik obračanja celotnih sredstev** kaže kako hitro se sredstva obračajo oziroma koliko prihodkov ustvari skupina z obstoječimi sredstvi. Kazalnik je konec leta 2013 znašal 0,5 in je bil za 0,1 odstotno točko višji kot v letu 2012.
- **Kazalnik obračanja terjatev iz poslovanja** kaže kolikokrat letno se obrnejo terjatve iz poslovanja v denar. Tako je konec leta 2013 znašal 4,3 kar pomeni, da je bil denar v povprečju pri kupcih vezan 86 dni, kar je 18 dni dalj kot v letu 2012.

6.9.7 Kazalniki donosa

- **EBITDA** je v letu 2013 znašal 16.948.597 € in je za 3,8 mio € višji kot v letu 2012, kar je predvsem rezultat višjih prihodkov od najemnine in storitev po pogodbi s SODO, nižjih stroškov nakupa električne energije ter višja proizvodnja električne energije, kot že pojasnjeno pri koeficientu gospodarnosti poslovanja.
- **EBIT** predstavlja razliko med poslovnimi prihodki in poslovnimi odhodki. V letu 2013 je znašal 6.254.667 € kar je 4,7 mio € več kot v letu 2012. Kot že omenjeno, so pglavitni razlog za boljši kazalnik višji prihodki od najemnine in storitev po pogodbi s SODO, nižji stroški nakupa električne energije ter višja proizvodnja električne energije.
- **Finančni izid** je bil v letu 2013 za skupino Elektro Gorenjska negativen in je znašal -1.158.945 € in je za 62 tisoč € slabši kot leta 2012, kar je posledica višjih odhodkov od obresti zaradi obrestne zamenjave (obrestno ščitenje). Višina neodplačanih glavnih se je v primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2013 povečala za 1 mio €, kar je pojasnjeno tudi v poglavju 15.13. Dodatno je na negativni finančni izid vplivala tudi oslabitev in odprava dolgoročne finančne naložbe v delnice družbe Nova Ljubljanska banka (pojasnjeno tudi v poglavju 16.12 - Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb).
- **Dobiček pred obdavčitvijo** je za skupino Elektro Gorenjska v letu 2013 znašal 5.047.888 €, kar je za 4,6 mio € višje kot je bil dosežen dobiček pred obdavčitvijo v letu 2012. Višji dobiček pred obdavčitvijo v letu 2013 glede na 2012 je predvsem rezultat višjih prihodkov iz naslova najemnine in storitev po pogodbi s SODO, nižjih stroškov nakupa električne energije ter višje proizvodnje električne energije.
- **Čisti dobiček** je v letu 2013 znašal 4.674.266 €, medtem ko je leta 2012 znašal 234.246 €.
- **Število delnic** se je med letom 2013 ni spreminjalo. Knjigovodska vrednost delnice je konec leta 2013 znašala 7,86 €, čisti dobiček na delnico pa 0,27 €.
- **Povprečno število zaposlenih** je bilo v obravnavanem letu 338, kar pomeni 1 zaposlenec več kot v letu 2012. Gibanje števila zaposlenih je pojasnjeno tudi v poglavju 8.1.1 - Demografska struktura v skupini.
- **Poslovni prihodki na zaposlenega** so v letu 2013 znašali 287.824 €, kar je 7,2 % več kot v letu 2012.
- **Dodana vrednost na zaposlenega** je v skupini Elektro Gorenjska v letu 2013 znašala 87.938 €. Glede na leto 2012 je bila dodana vrednost na zaposlenega višja za 18,6 %.

- **ROA:** Vrednost kazalnika je relativno nizka, kar je posledica konstantnega investiranja skupine, saj je poslanstvo skupine med drugim tudi zagotavljanje kakovostne in zanesljive distribucije električne energije. Tega brez vlaganj v neopredmetena in opredmetena sredstva ne bi bilo mogoče doseči. Potrebno je omeniti, da se kakovost in zanesljivost oskrbe z električno energijo na distribucijskem omrežju meri s kazalcema SAIDI in SAIFI (več o kakovosti je pojasnjeno v poglavju 6.2 - Kakovost oskrbe z električno energijo), ki se v zadnjih letih ohranja in po mnenju JARSE predstavlja slovensko izhodišče glede na zakonske zahteve. Zato v prihodnosti ni pričakovati, da bo skupina v osnovna sredstva investirala manj kot doslej, kar pomeni, da se sama višina neopredmetenih in opredmetenih sredstev (v aktivih predstavljajo več kot 82 % bilančne vsote) ne bo zmanjševala. To nadalje pomeni, da je vrednost kazalnika odvisna predvsem od rezultata poslovanja oziroma prihodkov, ki jih skupina dobi po Pogodbi s SODO in katere regulativne vrednosti so odvisne od regulatorja JARSE ter od stroškov delovanja in vzdrževanja, ki jih ima družba pri poslovanju (izvzeti so finančni odhodki zaradi najema kreditov). Agencija za upravljanje kapitalskih naložb Republike Slovenije oz. kasneje Slovenska odškodninska družba je glede bodočega poslovanja elektro distribucijskim podjetjem postavila enotno zahtevo po doseganju vsaj 4,1 % donosnosti na sredstva (cilj do konca leta 2015). V kolikor bi ciljna vrednost kazalnika veljala že danes, bi glede na zgoraj navedeno družba Elektro Gorenjska morala imeti vsaj 5 mio € več prihodkov ob enakih doseženih stroških, kar glede na to, da družba deluje regulirano, v tem trenutku ni mogoče pričakovati. Druga možnost je ob enakih prihodkih realizirati za 5 mio € manj stroškov. Slednje bi pomenilo drastično znižanje obsega storitev, ki jih družba opravlja za SODO, ali drastično znižanje stroškov materiala, storitev in ostalega v enaki višini, kar ob vsakoletnem povečevanju omrežja in s tem povečanega obsega storitev za SODO, tudi ni realno pričakovati. Omenjeno izhodišče Agencije oz. SOD je relativno visoko, saj je panoga, v kateri deluje družba, tehnološko zelo intenzivna, kar potrjuje in pokaže tudi visok kazalnik stopnje osnovnosti investiranja. Družba je v veliki meri odvisna zgolj od enega in edinega vira prihodkov (prihodki iz naslova najemnine elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanja storitev za sistemskega operaterja distribucijskega omrežja), ki ga določa JARSE in je znižanje stroškov v tako visoki višini glede na obseg del kot pojasnjeno zgoraj v prihodnosti nerealno pričakovati. Poudariti je potrebno tudi dejstvo, da se je glede na povečan obseg naprav (dolžina omrežja, število RTP, RP, TP,...) in zmanjšanja števila zaposlenih v zadnjih letih povečala učinkovitost družbe.
- **ROE:** Podobno kot kazalnik ROA velja tudi za kazalnik ROE. Agencija oz. SOD je ROE ob smiselni uporabi metodologije JARSE postavila kot alternativen kazalnik, in sicer ga določa v višini 6 % (cilj do konca leta 2015). Dosežen kazalec družbe Elektro Gorenjska za leto 2013 znaša 2,3. V kolikor bi ciljna vrednost kazalnika veljala že danes, bi morala družba imeti vsaj 4,8 mio € prihodkov več ob enakih doseženih stroških oz. 4,8 mio € manj stroškov, kar je, glede na predstavljeno pri kazalcu ROA, v prihodnosti nerealno pričakovati. K temu je potrebno dodati še dejstvo, da je Agencija oz. SOD postavila dodaten pogoj in sicer dosegati 1 % dividendnost kapitala, kar pomeni, da se kljub letnemu ustvarjenemu donosu, kapital relativno znižuje, kar po eni strani sicer dviguje vrednost kazalnika, po drugi strani pa se mora družba zaradi pomanjkanja lastnih likvidnih sredstev dodatno zadolževati (kratkoročno, predvsem pa dolgoročno), kar pa zaradi višjega stroška obresti znižuje čisti dobiček in s tem vrednost kazalnika ROE.

6.9.8 Struktura sredstev in obveznosti

Sredstva

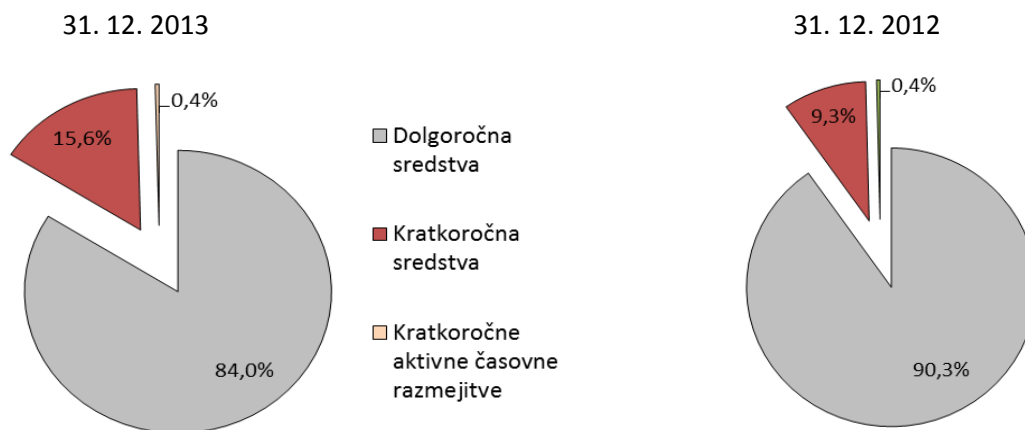
Sredstva skupine Elektro Gorenjska so na zadnji dan leta 2013 znašala 219.438.433 € (31. 12. 2012: 204.889.160 €) in so se od začetka leta povečala za 7,1 %. Dolgoročna sredstva so se v letu 2013 zmanjšala za 0,4 %, kratkoročna sredstva pa so se povečala za 79,3 %.

Dolgoročna sredstva predstavljajo 84 % vseh sredstev skupine. V okviru slednjih so najpomembnejša opredmetena osnovna sredstva, ki predstavljajo 97,8 % vseh dolgoročnih sredstev. Vrednost opredmetenih osnovnih sredstev se je v letu 2013 povečala za 0,3 % oz. za 494.344 €.

Poleg opredmetenih osnovnih sredstev dolgoročna sredstva sestavljajo še naslednje kategorije (Podrobneje so pojasnjene v poglavju 15 – Pojasnila postavk v bilanci stanja):

- neopredmetena osnovna sredstva, ki so se v letu 2013 zmanjšala za 11,3 % oz. 94.611 €, kar je predvsem posledica amortizacije .
- naložbene nepremičnine, katerih vrednost se je znižala za 1,9 % oz. 37.908 €, kar je posledica prerazporeditve na sredstva za prodajo in odprodaje ter
- dolgoročne finančne naložbe, katerih vrednost se je v letu 2013 zmanjšala za 44,2 % oz. 1.073.086 €, in sicer zaradi prevrednotenja delnic na nižjo vrednost.

Slika 30: Struktura sredstev na dan 31. 12. 2013 in 31. 12. 2012



Kapital in dolгови

Na dan 31. 12. 2013 je skupina Elektro Gorenjska imela razmerje med lastniškim in dolžniškim kapitalom **1,6 : 1**, medtem ko je bilo leta 2012 to razmerje enako 1,9 :1.

V okviru obveznosti do virov sredstev, kapital predstavlja 62,0 % celotne bilančne vsote. V letu 2013 se je kapital povečal za 1,9 % oz. 2.547.451 €. Dolgoročne obveznosti, v veliki večini gre za dolgoročne finančne obveznosti do bank, so 31. 12. 2013 predstavljale 16,0 % vseh virov sredstev. V letu 2013 so se znižale za 0,9 % oz. 513.640 €. Kratkoročne obveznosti so predstavljale 14,8 % vseh virov sredstev in so se v letu 2013 povečale za 49,5 % oz. 10.741.797 €. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve so konec leta 2013 predstavljale 6,2 % virov sredstev. V letu 2013 so se povečale za 0,1 % oz. 12.630 €. Kratkoročne pasivne časovne razmejitve so konec leta 2013 predstavljale 1,0 % virov sredstev in so se glede na leto prej povečale za 4-krat oz. 1.761.035 €.

Slika 31: Struktura virov sredstev na dan 31. 12. 2013 in 31. 12. 2012



6.9.9 Struktura prihodkov in odhodkov

Skupina Elektro Gorenjska je v letu 2013 dosegla poslovni izid pred obdavčitvijo v višini **5.047.888 €**.

Tabela 11: Sestava poslovnega izida po segmentih poslovanja (v €)

Opis postavke	2013	2012
Izid iz poslovanja	6.254.667	1.543.079
Finančni izid	-1.158.946	-1.096.611
Izredni izid	-47.833	-18.082
Dobiček pred obdavčitvijo	5.047.888	428.387

K pozitivnemu poslovanju v letu 2013 je odločilno prispeval izid iz poslovanja, in sicer dejavnosti Pogodba s SODO, prodaja električne energije in proizvodnja električne energije, medtem ko je bil finančni izid v letu 2013 pričakovano negativen, saj je panoga v kateri deluje skupina, tehnološko zelo intenzivna, kar se odraža tudi na povečanju dolgoročnih sredstev, predvsem opredmetenih osnovnih sredstev v elektroenergetsko infrastrukturo in nove proizvodnje zmogljivosti, ki se jih financira predvsem z dolžniškimi viri.

Tabela 12: Poslovni izid iz poslovanja v letih 2013 in 2012 (v €)

<i>Opis postavke</i>	2013	2012
Poslovni prihodki	97.284.530	90.510.016
Poslovni odhodki	91.029.863	88.966.936
Izid iz poslovanja	6.254.667	1.543.079

Poslovni izid iz poslovanja je v letu 2013 znašal 6.254.667 €. Glede na leto 2012 je bil višji za 4.711.588 €. Boljši poslovni izid v primerjavi z letom 2012 je rezultat višjih prihodkov iz naslova najemnine in storitev po pogodbi s SODO, nižjih stroškov nakupa električne energije ter višje proizvodnje električne energije.

Struktura doseženih poslovnih odhodkov v letu 2013 je prikazana v spodnji sliki:

Slika 32: Struktura poslovnih odhodkov

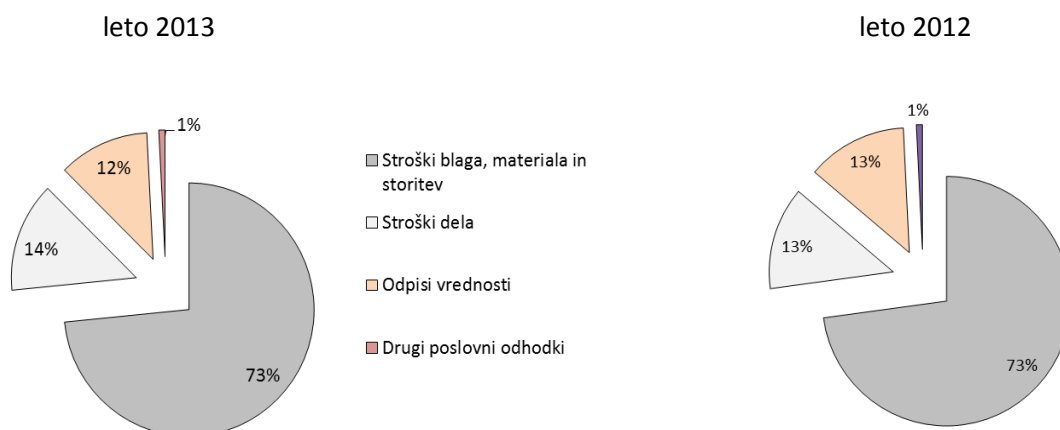


Tabela 13: Finančni izid v letih 2013 in 2012 (v €)

<i>Opis postavke</i>	2013	2012
Finančni prihodki	387.851	259.494
Finančni odhodki	1.546.797	1.356.105
Finančni izid	-1.158.946	-1.096.611

Finančni izid je pričakovano negativen, saj skupina pozitivni rezultat ustvarja z izidom iz poslovanja oz. delovanjem v okviru osnovne dejavnosti. Na negativen izid najbolj vplivajo obresti za posojil, prejetih od bank za financiranje investicij in obresti zaradi obrestne zamenjave (obrestno ščitenje).

V primerjavi z letom 2012 je finančni izid slabši za 62.335 €. Slabši finančni izid je posledica višjih odhodkov za obresti zaradi obrestne zamenjave.

Tabela 14: Rezultat iz izrednega delovanja v letih 2013 in 2012 (v €)

<i>Opis postavke</i>	2013	2012
Drugi prihodki	155	875
Drugi odhodki	47.988	18.957
Izredni izid	-47.833	-18.082

Druge odhodke predstavljajo predvsem donacije, ki so podrobneje opisane v poglavju 8.3.1. – Komuniciranje z lokalno skupnostjo in družbena odgovornost.

Tabela 15: Čisti dobiček v letih 2013 in 2012 (v €)

<i>Opis postavke</i>	2013	2012
Dobiček pred obdavčitvijo	5.047.888	428.387
Davek od dohodka	373.622	194.141
Čisti dobiček	4.674.266	234.246

7 TRŽENJE IN PRODAJA

7.1 Storitve in izdelki

Družba Elektro Gorenjska že petdeset let zagotavlja zanesljivo in kakovostno oskrbo z električno energijo na območju 2.091 km² na severozahodu Slovenije več kot 88.000 odjemalcem. Poleg skrbi za zanesljivo in kakovostno oskrbo z električno energijo 24 ur na dan vse dni v letu ter vzdrževanja elektroenergetskega omrežja, izvaja raznolike storitve, za katere uporabljamo orodja ter znanje in usposobljenost, da lahko kakovostno investiramo in vzdržujemo lastne elektroenergetske infrastrukture.

S svojimi dolgoletnimi izkušnjami, strokovnim znanjem ter sodobnimi pristopi za naše uporabnike in stranke načrtujemo, gradimo ter vzdržujemo elektroenergetske objekte in naprave.

V sklopu celovitih rešitev so za končnega uporabnika najbolj uporabne naslednje storitve:

- **Energetsko svetovanje in učinkovitejša raba električne energije, izvedba elektroenergetskih pregledov**

Pri upravljanju z električno energijo se na področju tehnoloških procesov doseže največje prihranke s pomočjo optimizacije obratovanja naprav glede na zahteve tehnološkega procesa, analize možnosti tehnoloških posodobitev z namenom manjše rabe, časovno optimiziranega obratovanja z namenom preprečevanja nastajanja konic, prilagajanja obratovanja proizvodnje tarifnim sistemom in kompenzacije jalove energije. Elektroenergetski pregled je tako osnova za pripravo programa obvladovanja porabe in učinkovite rabe električne energije. Uporabnikom v podjetju svetujemo, izvajamo različne vrste analiz energetskega virov in porabe, oblikujemo programe z ukrepi za obvladovanje porabe in učinkovitejšo rabo električne energije ter pripravljamo ustrezne investicijske dokumentacije.

- **Izvedba različnih projektantskih storitev**

Z znanjem in izkušnjami nudimo projektne storitve, od idejne zasnove do projekta izvedenih del za vse elektroenergetske objekte, kot so razdelilne transformatorske postaje – RTP 110/20 kV, razdelilne postaje - RP, transformatorske postaje - TP, srednje napetostni in nizkonapetostni kablovodi, nizkonapetostni priključni kablovodi z obračunskimi meritvami. Poleg tega svetujemo in pomagamo pri pripravi vodilnih map ter urbanizma energetskih objektov, načrtovanju soproizvodnih enot, hidro in sončnih elektrarn, projektov za javno in cestno razsvetljavo, pripravo projektov za elektroenergetsko infrastrukturo industrijskih, obrtnih, trgovskih in/ali stanovanjskih con, prav tako sodelujemo pri pripravi elektroinštalacij v objektih.

- **Izvajanje vzdrževanja in gradenj elektroenergetskih objektov in naprav s pomočjo uporabe sodobnih tehnologij.**

Na osnovi dolgoletnih izkušenj nudimo konkurenčne storitve na področju izvajanja gradenj vseh vrst transformatorskih postaj 10-20/0,4 kV, nizko- in srednje-napetostnih podzemnih ter nadzemnih elektroenergetskih vodov, nizkonapetostnih priključkov za vse vrste odjema, razne prestavitve, predelave in rekonstrukcije elektroenergetskih objektov, naprav ter vodov. Na področju vzdrževanja elektroenergetskih objektov in naprav nudimo pogodbeno izvajanje rednih pregledov, meritev in revizij transformatorskih postaj, priključno merilnih mest, naprav ter vodov na nizko- in srednje-napetostnem nivoju s spremljanjem obratovalnega stanja in vodenjem evidenc. Usposobljeni smo za izvajanje del pod napetostjo na nizko- in srednje-napetostnih za segment čiščenja srednjenapetostnih naprav in postrojenja.

- **Izvajanje različnih vrst meritev**

Med ključnimi storitvami so meritve kakovosti napetosti po standardu SIST EN50160, obremenilnih diagramov ter meritve na elektroenergetskih kablji z VLF metodo. Razpolagamo s specialnim vozilom opremljenim za iskanje napak in izvajanje diagnostike na NN in SN kablovodih. Izvajamo tudi umerjanje in nastavitve zaščite ločilnih mest ter ostale zaščite hidro in sončnih elektrarn, ter ostale razpršene proizvodnje ter preglede ustreznosti elektroenergetskih elementov s pomočjo termovizije.

- **Ostale tržne storitve**

Najem dizelskih agregatov do moči 550 kilovatov ter delovnih vozil z avtodvigalom ali hidravlično košaro za delo na višini.

7.2 Kupci in odjemalci

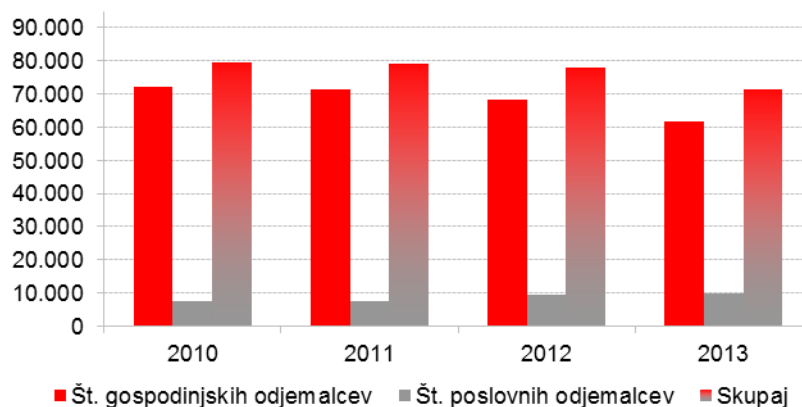
Družba Elektro Gorenjska Prodaja na prvo mesto postavlja zadovoljstvo svojih odjemalcev. Partnerske odnose z njimi gradi s kakovostno in konkurenčno ponudbo dobave električne energije. S spodbujanjem učinkovitejše rabe električne energije, rabe obnovljivih virov in svetovanjem jim pomaga zmanjšati stroške za energijo. Je edini dobavitelj, ki gospodinjske odjemalce nagraduje za učinkovitejšo rabo električne energije. Radi prisluhnemo tudi svojim poslovnim partnerjem in njihovim predlogom za sodelovanje na drugih področjih, povezanih z dobavo električne energije.

Na oblikovanje tržne strategije najmočnejše vplivata razvoj trga električne energije in večji vpliv konkurence, kar se najbolj odraža pri upoštevanju pričakovanj in zahtev odjemalcev. Dobro poznavanje odjemalcev in dejavnikov, ki vplivajo na njihovo izbiro dobavitelja (cena, plačilni pogoji, podpora kupcem, ponudba dodatnih storitev, možnost nakupa ekološko čistih virov energije in drugo) je ključno.

Odjemalci so razdeljeni v posamezne tržne segmente, v katerih so odjemalci s podobnimi zahtevami in potrebami. Segmentacija odjemalcev nam omogoča boljše prilagajanje in izpolnjevanje njihovih zahtev.

V letu 2013 smo z električno energijo oskrbovali 71.394 odjemalcev, večinoma na območju Gorenjske. Razdeljeni so na poslovne in gospodinske odjemalce. V nadaljevanju je prikazano število odjemalcev družbe Elektro Gorenjska Prodaja po letih.

Slika 33: Število odjemalcev družbe Elektra Gorenjska Prodaja



Glavni cilj družbe je ohraniti konkurenčnost na obeh segmentih z osredotočenostjo na ključne dejavnike izbire v posameznih skupinah.

V segmentu poslovnih odjemalcev so ključni dejavniki izbora: ugodne cene, svetovanje, kdaj je ugoden trenutek za nakup, kakovostne storitve za zagotavljanje pregleda nad porabo in zagotavljanje svetovanja na področju učinkovitejše rabe električne energije. Veliko pozornost namenjamo večjim odjemalcem, razvit je sistem skrbništva ključnih kupcev. Večjim in zahtevnejšim kupcem omogočamo tudi strukturiran nakup električne energije.

Na segmentu gospodinskih odjemalcev so prizadevanja družbe predvsem v oblikovanju kakovostne in konkurenčne ponudbe, s katero želi ohraniti tržni delež.

Poslovni odjemalci

Odjemalci v tej skupini lahko od 1. 7. 2004 dalje prosto izbirajo najugodnejšega dobavitelja električne energije. Ta segment v bilančni podskupini Elektra Gorenjska Prodaja po številu merilnih mest predstavlja 14-odstotni delež vseh merilnih mest oziroma 64 % končne porabe električne energije. Glede na količino odjema so razvrščeni v tri skupine:

- veliki industrijski ali ključni odjemalci,
- srednje velika podjetja ter
- majhni obrtniki in ostali poslovni odjemalci.

Odjemalci iz skupin velikih industrijskih odjemalcev in srednje velikih podjetij so obravnavani individualno, imajo svojega skrbnika, ponudbe so oblikovane v skladu z njihovimi željami in potrebami. Vedno bolj individualno obravnavamo tudi odjemalce iz skupine malih obrtnikov in ostalih poslovnih odjemalcev.

Gospodinjski odjemalci

Odjemalci v tem segmentu lahko od 1. 7. 2007 prosto izbirajo svojega dobavitelja električne energije. S popolnim odprtjem trga električne energije 1. 7. 2007 so se prizadevanja družbe na področju zadovoljevanja odjemalcev povečala. Poleg poenostavljanja poslovanja in oblikovanja prijaznejših storitev gospodinjskim odjemalcem ponujamo nove storitve, s katerimi jih spodbujamo k učinkovitejši rabi električne energije in k rabi obnovljivih virov energije. V letu 2009 smo gospodinjskim odjemalcem ponudili paket Porabim, kar rabim in varčevalni program 10 korakov do učinkovitejše rabe električne energije, v letu 2010 paket Reenergija s cenovno ugodno ponudbo kakovostnih izdelkov za izrabo obnovljivih virov. Dodatno ponudbo za nakup toplotne črpalke in električne energije iz obnovljivih virov Modra energija za toplotne črpalke smo predstavili v letu 2011. V letu 2012 smo ukinili dodatek za visoko porabo ter odjemalcem omogočili, da si v novem paketu Zakleni cene! zagotovijo nespremenjene cene za izbrano obdobje. Predstavili smo tudi program nagrajevanja zvestobe, v okviru katerega smo v sodelovanju s poslovnimi partnerji odjemalcem ponudili dodatne ugodnosti.

7.2.1 Storitve za poslovne odjemalce električne energije

Poleg prodaje električne energije je družba Elektro Gorenjska Prodaja v skladu s poslanstvom v letu 2013 poslovnim odjemalcem ponujala tudi dodatne storitve, prilagojene njihovim potrebam. Poslovni odjemalci so lahko izbirali med različnimi paketi podatkovnih in svetovalnih storitev. Odločali so se lahko tudi za nakup električne energije iz obnovljivih virov. V letu 2013 je družba predstavila tudi svoj Program za izboljšanje energetske učinkovitosti pri končnih odjemalcih.

Podatkovne storitve obsegajo štiri različne pakete. Vsak paket je prilagojen potrebam različnih skupin kupcev in tehničnim zmožnostim njihovih merilnih mest:

- Osnovni paket prejmejo vsi kupci in je brezplačen. V tem paketu je zajet letni pregled porabe električne energije za posamezno merilno mesto.
- Standardni paket vključuje dva letna pregleda porabe električne energije za posamezno merilno mesto.
- S paketom EG kupec dobi dostop do diagrama obremenitve na internetu.
- Paket EG PLUS vsebuje vse značilnosti osnovnega in standardnega paketa ter paketa EG. Kupcu zagotavlja še elektroenergetsko analizo obremenitev na podlagi merilnih podatkov in svetovanje o racionalni rabi energije z napotki uporabe varčnih porabnikov električne energije.

Svetovalne storitve delimo na dva paketa:

- Osnovni paket, ki je standardiziran in vključuje izračun predvidenih stroškov za električno energijo ter

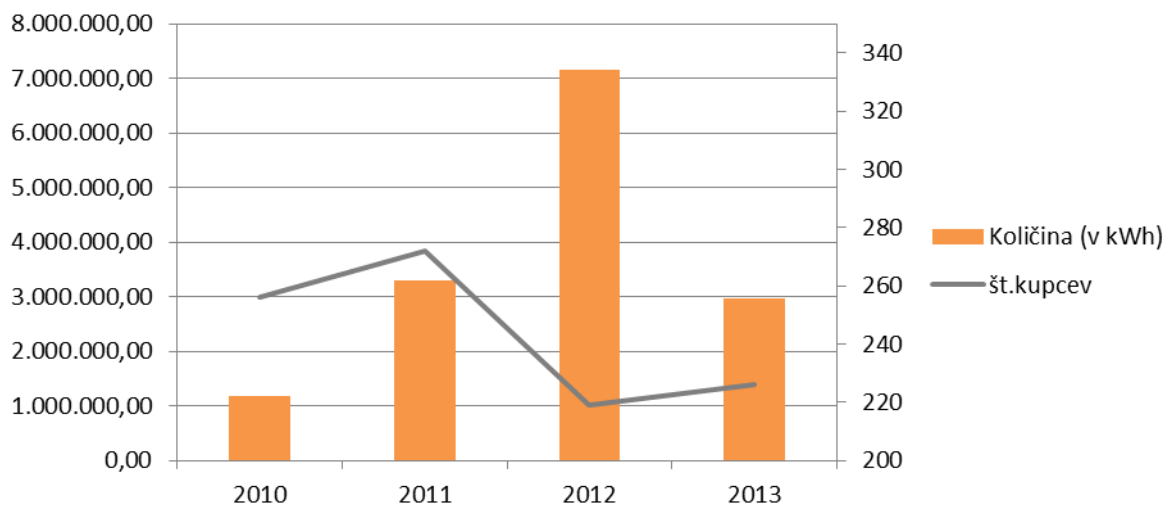
- Osebni paket, ki upošteva individualne želje in potrebe posameznega odjemalca in vključuje svetovanje o učinkovitejši rabi energije, elektroenergetsko analizo obremenitev in raziskavo možnosti optimizacije porabe.

V okviru svetovanj družba Elektro Gorenjska Prodaja izvaja natančnejše preračune in analize porabe odjemalcem. Izračuni zajemajo predvidene stroške električne energije za prihodnje obdobje ter možnosti racionalizacije porabe in stroškov.

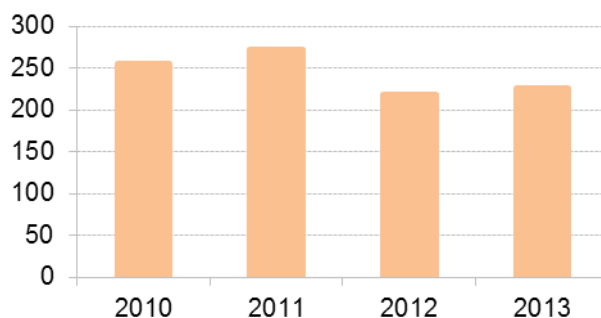
Modra energija

Družba Elektro Gorenjska Prodaja je v letu 2013 odjemalce spodbujala k nakupu Modre energije ter jim tako ponudila možnost in izbiro, da tudi sami prispevajo k čistejšemu okolju in zmanjševanju emisij toplogrednih plinov, ki so glavni povzročitelj globalnega segrevanja našega planeta. Modra energija je blagovna znamka energije, pridobljene iz obnovljivih virov velikih slovenskih rek. Nosilec blagovne znamke je Holding Slovenske elektrarne, družba Elektro Gorenjska Prodaja pa je v vlogi posrednika pri prodaji končnim kupcem. Kupci, ki se odločijo za Modro energijo, plačujejo dodatek k ceni električne energije. Sredstva se zbirajo v Modrem skladu. Modri sklad je namenjen spodbujanju pridobivanja energije iz obnovljivih virov, raziskavam na področju pospeševanja pridobivanja energije iz obnovljivih virov ter obnovi in izgradnji enot, ki proizvajajo energijo iz obnovljivih virov.

Slika 34: Število poslovnih odjemalcev Modre energije



Slika 35: Število poslovnih odjemalcev Modre energije po letih



Ponudba Reenergija

V drugi polovici leta 2013 je družba ugodnosti ob nakupu izdelkov za izrabo obnovljivih virov energije predstavila tudi poslovnim odjemalcem. Tako si tudi poslovni odjemalci lahko znižajo stroške za energijo s ponudbo Reenergija in pridobijo bonus za električno energijo.

Program za izboljšanje energetske učinkovitosti

Z letom 2013 je Elektro Gorenjska Prodaja uvedel sofinanciranje naložb v povečanje energetske učinkovitosti objektov. V okviru Programa za doseganje prihrankov energije pri končnih odjemalcih je izvedel dva javna razpisa, na katerih je 21 projektom dodel 353.400 evrov nepovratnih sredstev.

V letu 2013 je podjetje sredstva namenilo naslednjim ukrepom:

- vgradnja sprejemnikov sončne energije, toplotnih črpalk in drugih naprav za proizvodnjo toplote,
- vgradnja energetske učinkovitih sistemov razsvetljave,
- zamenjava kotlov na vse vrste goriv z novimi kotli na lesno biomaso ali zemeljski plin,
- programi izvajanja energetskih pregledov in
- programi informiranja in ozaveščanja.

7.2.2 Storitve za gospodinske odjemalce električne energije

Z vzpostavitvijo spremenjenih tržnih razmer je družba Elektro Gorenjska Prodaja prilagodila in dopolnila ponudbo storitev za gospodinske odjemalce v želji, da bi tudi v prihodnje gradili medsebojno zaupanje in krepili dobre poslovne odnose.

Paket Zakleni cene!

V letu 2013 so si gospodinski odjemalci v paketu »Zakleni cene!« lahko zagotovili nespremenjene cene električne energije za izbrano obdobje. Za paket Zakleni cene! se odločajo cenovno občutljivejši odjemalci. V letu 2013 je bilo takšnih odjemalcev 4 % oziroma 22-krat več kot v predhodnem letu.

Paket Reenergija

Družba je v sodelovanju s partnerji pripravila ponudbo na področju izrabe obnovljivih virov, ki jo ponuja v paketu Reenergija. Namenjena je posameznikom, ki so v odnosu do okolja pripravljeni tudi sami aktivno sodelovati.

Z odločitvijo za rabo obnovljivih virov lahko odjemalci v paketu Reenergija izbirajo med kakovostno ponudbo izdelkov, ki spodbujajo okolju prijazno rabo energije po najugodnejših pogojih. Poleg tega prihranijo tudi pri električni energiji, saj so cene v paketu Reenergija še posebej ugodne.

Leta 2013 je aktualna ponudba vključevala:

- toplotne črpalke za pripravo tople sanitarne vode Atlas
- toplotne črpalke za ogrevanje prostorov Thermia
- solarne komplete Tehnosol in
- kolesa na električni pogon Tehnosol.

Kupcem toplotnih črpalk v paketu Reenergija smo tudi v letu 2013 za določen čas od 1. 9. do 31. 12. 2013 ponudili finančno spodbudo 200 evrov za nakup toplotne črpalke za pripravo tople sanitarne vode in 1.000 evrov za nakup toplotne črpalke za ogrevanje prostorov ter tako ohranili zanimanje za ponudbo tudi po ukinitvi nepovratnih finančnih spodbud Eko Sklada.

V mesecu septembru je družba organizirala tudi veliko nagradno igro Reenergija, s katero je promovirala ponudbo Reenergija. V nagradni igri je družba z žrebom podelila 5 kuponov v vrednosti 500 evrov za nakup izdelkov iz ponudbe Reenergija in 5 bonov za električno energijo v vrednosti 100 evrov. V žrebanju je sodelovalo preko 2.500 kuponov.

Porabim, kar rabim in varčevalni program

Družba Elektro Gorenjska Prodaja je edini dobavitelj električne energije, ki svoje gospodinske odjemalce nagraduje za učinkovitejšo rabo električne energije. Gospodinjskim odjemalcem že od leta 2009 ponuja varčevalni program *Porabim, kar rabim - 10 korakov do učinkovitejše rabe električne energije*, ki so ga pripravili v sodelovanju s Centrom za energetske učinkovitost na Inštitutu Jožef Stefan. V okviru varčevalnega programa Porabim, kar rabim gospodinjskim odjemalcem pojasnjujejo, kateri so največji porabniki električne energije v gospodinjstvu, in kako ter koliko lahko privarčujejo pri njihovi uporabi. V pomoč pri spremljanju in nadzoru porabe električne energije so za odjemalce pripravili tudi kontrolno tabelo in tabelo za dnevno spremljanje porabe. S pomočjo pripravljenih ukrepov jih usmerjajo na poti do varčnejše porabe električne energije. Varčevalni program *Porabim, kar rabim* je podrobneje predstavljen na spletnem mestu www.porabimkarrabim.si.

V letu 2013 smo varčevalni program Porabim, kar rabim – 10 korakov do učinkovitejše rabe električne energije posodobili z aktualnimi strukturami rabe električne energije v gospodinjstvih, novimi tehnologijami in s cenami električne energije. Pripravili smo tudi nov nabor kazalnikov učinkovitosti rabe električne energije, ki bodo odjemalcem še dodatno osvetlili razumevanje njihove rabe energije. Izdali smo tudi prenovljeno brošuro.

Ker je prevzemanje navad učinkovitejše rabe električne energije odvisno od prihrankov, ki so sproti vidni na računih za porabljeno električno energijo, je varčevalni program povezan s paketom »*Porabim, kar rabim*«, v katerem odjemalci mesečno sporočajo števčno stanje in električno energijo tako plačujejo po dejanski in ne po povprečni porabi. Odjemalci, ki letno porabo električne energije zmanjšajo za vsaj 10 %, so za svojo učinkovitejšo rabo še dodatno nagrajeni z bonusom 10 evrov.

Zaradi ugodnosti, ki jih odjemalcem prinaša paket, se je zanj odločilo 13 % odjemalcev, ki mesečno spremljajo svojo porabo električne energije in izvajajo varčevalne ukrepe.

Družba Elektro Gorenjska Prodaja gospodinjskim odjemalcem nudi tudi brezplačno izposojlo merilnikov, s katerim lahko odjemalci lažje ugotovijo, kateri porabniki električne energije se najpotratnejši.

Modra energija za toplotne črpalke

V letu 2011 je družba Elektro Gorenjska Prodaja pristopila k vseslovenski akciji *Modra energija za toplotne črpalke*, da bi ugodnosti akcije omogočila tudi svojim gospodinjskim odjemalcem. Akcija Modra energija za toplotne črpalke, ki je potekala tudi v letu 2013, je namenjena spodbujanju učinkovitega ogrevanja in hlajenja z obnovljivimi viri energije. Poteka v sklopu kampanje »*Energija si, bodi učinkovit*«, katere pobudnik je Holding Slovenske elektrarne, upravljalec in izvajalec kampanje pa je Informa Echo.

Akcija je potekala na spletnem portalu www.pozitivnaenergija.si, kjer so se odjemalci lahko seznanili s sodelujočimi ponudniki toplotnih črpalk in toplotnimi črpalkami, ki so jih ponujali v akciji. V letu 2013 so se odjemalci lahko odločali tako za toplotne črpalke za ogrevanje kot tudi toplotne črpalke za pripravo tople sanitarne vode. Ponudniki so nudili različne popuste pri nakupu toplotnih črpalk, in sicer od 5 do 13 %. Kupci so s potrjenim garancijskim listom in kuponom za cenejšo električno energijo, ki so ju prejeli ob nakupu, pri svojem dobavitelju uveljavili popust za električno energijo. V paketu Modra energija za toplotne črpalke so kupci pridobili 10-odstotni popust na ceno električne energije po svojem osnovnem paketu za dve leti, za ceno navadne energije pa so dobili Modro energijo. V primeru nakupa toplotne črpalke, namenjene samo pripravi tople sanitarne vode, je popust na ceno električne energije znašal 5 % za dve leti. V akciji so bili unovčeni trije kuponi.

Program nagrajevanja zvestobe

V družbi Elektro Gorenjska Prodaja cenimo zvestobo in zaupanje odjemalcev. V okviru kakovostne in konkurenčne ponudbe gospodinjskim odjemalcem nudimo možnosti za ugoden nakup in dodatne ugodnosti pri ceni električne energije.

V letu 2013 smo v okviru programa nagrajevanja zvestobe odjemalcem omogočali nakup energijsko varčnih gospodinjskih aparatov s petletnim jamstvom kakovosti v poslovalnicah GA, popust pri nakupu mobilnega telefona pri Si.mobilu ter nakup lesnih peletov pri Gorenjskih elektrarnah.

Pri nakupu gospodinjskih aparatov so odjemalci lahko prihranili od 100 do 140 evrov, ob nakupu pa so prejeli tudi bon za električno energijo v vrednosti do 50 evrov. Vešči gospodarji so lahko akcijske cene energijsko varčnih gospodinjskih aparatov nadgradili z ugodnostmi v paketu Porabim, kar rabim, kjer odjemalce nagrajujemo za učinkovitejšo rabo električne energije.

Samo odjemalci Elektra Gorenjska Prodaja so v obdobju od marca do junija dobili popust pri mobilnem operaterju Si.mobil, in sicer 20 evrov popusta na kateri koli telefon iz ponudbe Si.mobila ob vezavi na paket Senior ZATE ali M ZAME, brezplačno priključnino za nove naročnike in bon za elektriko v vrednosti 5 evrov.

V drugi polovici leta smo kupcem ponudili nakup lesnih peletov. Ob nakupu vsake palete v ponudbi Gorenjskih elektrarn so odjemalci Elektra Gorenjska Prodaja pridobili 5 EUR bonusa na električno energijo.

Ob koncu leta je družba svoje odjemalce nagradila za dolgoletno zvestobo. Vsem gospodinjstvom odjemalcem, razen tistim v paketu Zakleni cene!, so ceno električne energije na računih znižali za 1 % v mesecu novembru in za 2 % v mesecu decembru v primerjavi s cenami, ki so veljale v mesecu oktobru 2013.

Postopek reševanja pritožb

Družba od leta 2012 odjemalcem nudi dvostopenjski postopek reševanja pritožb. Če odjemalec ni zadovoljen z odgovorom na pritožbo na prvi stopnji, bo njegovo pritožbo na drugi stopnji izvensodnega postopka obravnavala neodvisna in nepristranska oseba.

Poenostavljeni načini poslovanja

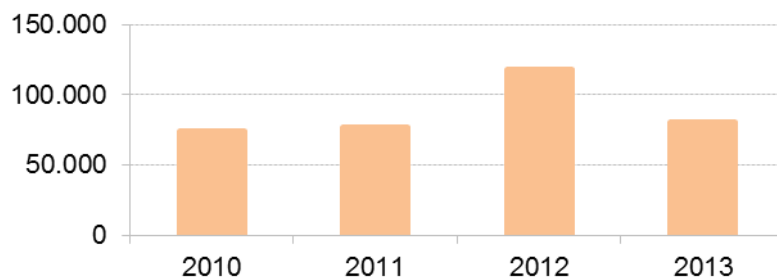
Spletna aplikacija Moj EGP - V letu 2013 je družba vse spletne storitve prenesla na novo spletno aplikacijo Moj EGP, vključno z elektronskim sporočanjem mesečnega števnega stanja. V spletni aplikaciji Moj EGP so tako združili elektronske storitve spletnih portalov Porabim, kar rabim in eStoritve. S tem so vsem uporabnikom ponudili enake elektronske storitve na enem mestu.

Spletna aplikacija, do katere lahko odjemalci dostopajo z vseh spletnih mest družbe, www.eg-prodaja.si, www.porabimkarabim.si in www.reenergija.si, ponuja popoln pregled in kontrolo porabe električne energije na posameznem merilnem mestu. V spletni aplikaciji lahko odjemalci oddajo števnico stanje za obračun električne energije, pregledujejo porabo električne energije na merilnem mestu ter izstavljene račune in prejeta plačila v tekočem obračunskem obdobju in preverijo tehnične podatke svojega merilnega mesta. V spletni aplikaciji dostopajo do arhiva prejetih e-računov, lahko pa si izdelajo kontrolni obračun in kopijo računa, saj je njihova uporaba v spletni aplikaciji brezplačna. V letu 2013 je spletno aplikacijo uporabljalo skoraj 30 % vseh odjemalcev.

Klicni center - Klicni center je pomembna stična točka odjemalca s podjetjem, v kateri se obdelujejo telefonski klici s podporo računalniške avtomatizacije. Klicni center lahko obdela veliko količino klicev ob istem času ter pregleda in preda klice na kvalificirano osebo. Klicni center tipično beleži celotno dogajanje.

V letu 2013 je družba veliko pozornosti namenila skrajševanju čakalnih vrst, v obdobju od 1. do 5. v mesecu, ko odjemalci sporočajo števnico stanje, pa je tudi podaljšala uradne ure.

Slika 36: Število klicev v klicni center po letih



Komuniciranje z odjemalci

Pri komuniciranju z odjemalci o storitvah in izdelkih je družba uporabljala različna komunikacijska orodja: od oglaševanja, pospeševanja prodaje, neposrednega načina komuniciranja – s pomočjo posredovanja informacij na hrbtnih straneh računov in predstavitev na lokalnih dogodkih do spletnih mest www.eg-prodaja.si, www.porabimkarrabim.si in www.reenergija.si. V letu 2013 je družba največ oglaševala paket Zakleni cene! In ponudbo paketa Reenergija.

Razvoj novih storitev

V letu 2014 pripravljamo številne novosti.

V paketu Reenergija uvajamo fiksne bonuse za električno energijo namesto obstoječega, ki je vezan na porabo. V ponudbi Reenergija bomo ponudili nove, kvalitetnejše toplotne črpalke za pripravo tople sanitarne vode Vesttherm in druge, alternativne načine ogrevanja.

Pripravljamo prenovljeno ponudbo na področju učinkovitejše rabe električne energije in svetovanja glede možnih prihrankov pri energiji. V okviru ponudbe pripravljamo prihranke pri plačilu računa za električno energijo (uvredba eRačuna, oprostitev provizije pri plačilu računa na izbrani banki, plačilo računa električne energije brez provizije na občinski blagajni Mestne občine Kranj).

V sklopu poenostavljenega poslovanja pripravljamo posodobitve spletnega portala Moj EGP, ki bodo podpirale energetske svetovanje in sklepanje pogodb prek spleta, ter uvedbo novega kanala za oddajo števnega stanja prek SMS.

Dopolnili bomo tudi ponudbo programa zvestobe (možnost obročnega odplačevanja gospodinjskih aparatov in drugih elektronskih izdelkov, domsko, primerjalno in bonitetno asistenco) in paketno ponudbo, ki bo namenjena tako zadrževanju obstoječih kot pridobivanju novih odjemalcev.

8 TRAJNOSTNI RAZVOJ

Trajnostni razvoj je skupina Elektro Gorenjska zastavila jasno – ima jasno zastavljene cilje, okoljska strategija je integrirana s poslovno strategijo, dosežene rezultate se jasno predstavlja. V skupini delujemo po sistemu, da odgovornost dokažemo tam, kjer delujemo.

Današnje sodelovanje mora omogočiti pogoje za kakovost bivanja tudi prihajajočim generacijam. To uresničujemo z energijo.

8.1 Skrb za zaposlene

Idealna organizacijska kultura v Skupini Elektro Gorenjska predstavlja vrednote v smislu vedenj, ki jih od sodelavcev pričakujemo in spodbujamo, da se bodo razvijali, družbe pa bodo dosegle čim večjo učinkovitost pri poslovanju. Naši zaposleni so naša strateška prednost, zato sodelavce spodbujamo, da v času hitrih sprememb iščejo priložnosti in odkrivajo nove poti. Trudimo se, da v zaposlenih prebujamo podjetniški potencial ter družbo ohranjamo konkurenčno. Pri naših sodelavcih cenimo osnovne človeške vrednote, njihovo znanje in dosežke. Omogočanje novih izzivov in samoiniciativnosti, napredovanje, izobraževanje in strokovno usposabljanje so dejavniki, s katerimi si neprestano prizadevamo sodelavce navezati na družbe v skupini in jih prepričati, da ostanejo. Ker želimo postati učeče se organizacije, poudarjamo enakost, odprte informacije in organizacijsko kulturo, ki spodbuja sodelovanje ter s tem nastanek idej kjerkoli v skupini, tako da smo sposobni hitreje najti priložnosti in se spopadati s spremembami in kriznimi situacijami. Pospešujemo komunikacijo, tako da je vsakdo vpet v reševanje problemov, kar družbam omogoča neprestano eksperimentiranje, izboljševanje in povečevanje njenih zmožnosti, zaposlenim pa doseganje svojih ciljev in posledično tudi skupnih ciljev.

Z namenom doseganja cilja skupine po stalnem razvoju, na področju dela z zaposlenimi ustvarjamo podporno okolje, ki spodbuja motiviranost in učinkovitost zaposlenih:

- spodbujamo konstruktivna vedenja zaposlenih, s katerimi se bomo približevali naši idealni organizacijski kulturi,
- smo družinam prijazna podjetja,
- z načrtnim zaposlovanjem in izobraževanjem dvigamo izobrazbeno strukturo zaposlenih nad zastavljenim ciljem,
- izvajamo delavnice s področja vodenja in komuniciranja,
- zaposlenim na spletni strani kadrovske službe nudimo odgovore na najpogostejša vprašanja ter stran redno obnavljamo.

8.1.1 Demografska struktura v skupini

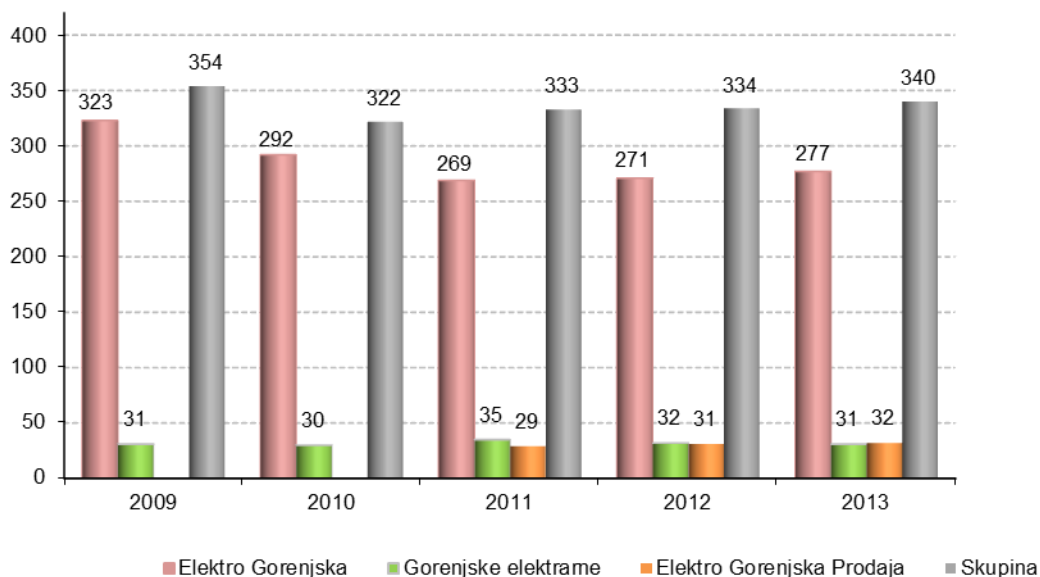
V skupini Elektro Gorenjska je bilo 31. 12. 2013 zaposlenih 340 delavcev. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2012 se je število zaposlenih v skupini povečalo za šest delavcev. V letu 2013 smo imeli v skupini deset prenehanj delovnega razmerja in šestnajst novih zaposlitev. Med letom sta znotraj skupine zamenjala delodajalca dve delavca.

Konec leta 2013 je bilo v skupini zaposlenih 7,06 odstotkov delavcev za določen čas, kar je malenkost več kot v letu 2012.

Trije delavci so bili zaposleni za skrajšani delovni čas zaradi starševskega varstva, ena delavka pa je bila zaposlena za polovični delovni čas. Vsi ostali zaposleni so imeli sklenjeno pogodbo o zaposlitvi za polni delovni čas.

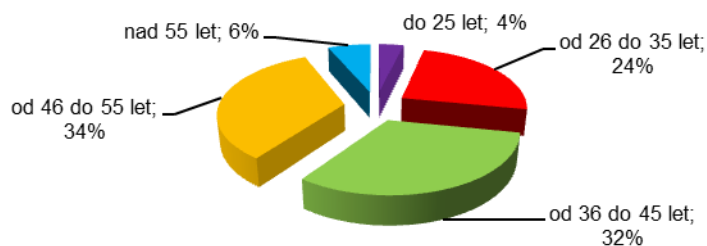
V letu 2014 bomo število zaposlenih ohranili na približno enaki ravni.

Slika 37: Gibanje števila zaposlenih v obdobju od 2009 do 2013



Konec leta je bilo v skupini zaposlenih 72,4 % moških in 27,6 % žensk, kar je v celoti primerljivo s preteklimi leti in tesno povezano s primarno dejavnostjo dveh družb. Razmerje med spoloma v družbi Gorenjske elektrarne vsa leta odstopa od podatkov za skupino, saj je v družbi zaposlena pretežno moška populacija.

Povprečna starost zaposlenih v skupini je znašala 41,9 let kar je za malenkost več kot v preteklih letih. Analiza skupin zaposlenih po letih nam kaže, da je bilo v skupini v letu 2013 največ zaposlenih v starostni skupini od 46 do 55 let, in sicer 34 odstotkov vseh zaposlenih. Na razvrstitev v višje starostne skupine močna vpliva višja starostna struktura v družbi Gorenjske elektrarne, saj je bilo v tej družbi v zadnjih dveh starostnih skupinah kar 61 odstotkov zaposlenih.

Slika 38: Delež zaposlenih v skupini Elektro Gorenjska po starostnih skupinah**Tabela 16:** Podatki o zaposlenih v skupini Elektro Gorenjska v obdobju od 2012 do 2013

	ELEKTRO GORENJSKA		GORENJSKE ELEKTRARNE		ELEKTRO GORENJSKA PRODAJA		SKUPINA	
	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013
povprečno število zaposlenih	273	275	34	32	31	31	337	338
povprečna starost	41,3 let	41,8 let	46,6 let	47,2 let	36,4 let	38,2 let	41,4 let	41,9 let
povprečna delovna doba v skupini	16,5 let	16,6 let	21,4 let	21,1 let	10 let	12,1 let	16,2 let	16,5 let

8.1.2 Zaposlovanje

Kadrovsko načrtovanje je sestavni del strateškega in letnih načrtov družb. Kadre v družbah v skladu s tem ciljem načrtujemo s poslovnim načrtom ter planom kadrov in izobraževanja. Prizadevamo si pridobiti ambiciozne in profesionalne nove sodelavce. Potrebe po sodelavcih oglašujemo prek razpisov in objav na spletnih straneh. Vse prošnje za zaposlitev, ki nam jih pošljejo iskalci zaposlitve, shranimo ter uporabimo, ko se pojavi potreba po zaposlitvi novega sodelavca.

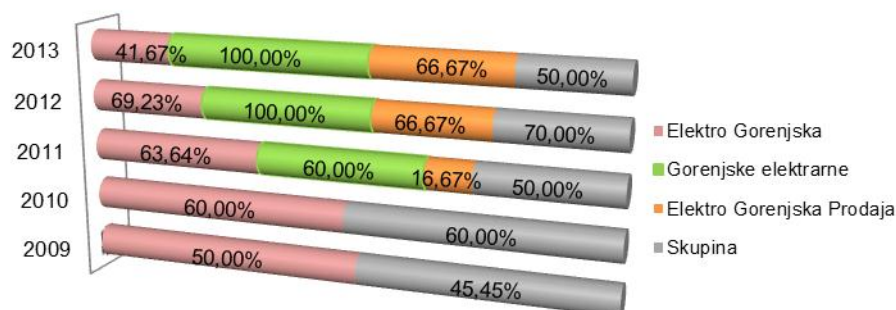
V želji pridobiti mlade ambiciozne sodelavce se poslužujemo različnih oblik predstavitve družb in njihovega delovanja. Izkoriščamo možnosti, ki nam jih ponujajo posamezne študentske organizacije, fakultete in srednje šole, ki pokrivajo ta področja. Menimo, da je zanimiva predstavitev poklica in perspektive pomembna za dijake in študente, ki se odločajo za svoj poklic. Pri promociji tovrstnih poklicev je zelo dobrodošla tudi podpora izobraževalne sfere.

Dijakom in študentom omogočamo opravljanje obveznega praktičnega izobraževanja in občasnega študentskega dela. Na ta način spoznajo delovanje družbe in delo, mi pa spoznavamo potencialne kandidate za zaposlitev.

Z namenom boljšega prepoznavanja iskalcev zaposlitve in možnosti selekcioniranja kandidatov smo izdelali zaposlitvene vprašalnike, ki jih kandidati za zaposlitev najdejo na spletnih straneh naših družb.

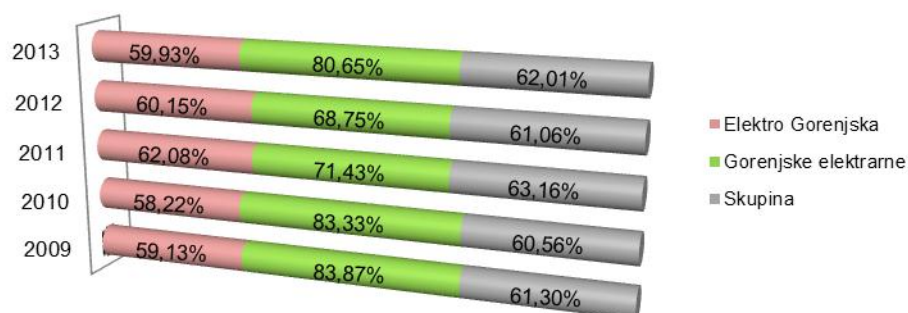
Razvoj, spremembe in potrebe delovnega procesa zahtevajo vedno več znanja in visoko stopnjo usposobljenosti naših zaposlenih, zato zaposlujeemo visoko izobražene kadre.

Slika 39: Delež novih zaposlencev, ki imajo ob zaposlitvi najmanj visoko strokovno stopnjo izobrazbe



Skozi leta ohranjamo visok delež zaposlenih elektrotehnične stroke v družbi Elektro Gorenjska ter elektrotehnične in strojne stroke v družbi Gorenjske elektrarne, saj sta tesno povezani z glavnimi dejavnostmi družb.

Slika 40: Delež zaposlenih z elektrotehnično oziroma strojno usmeritvijo v obdobju od 2009 do 2013



Fluktuacija kadrov je v skupini Elektro Gorenjska majhna. Nastaja predvsem zaradi odhodov delavcev v pokoj in zaposlovanja za določen čas, kjer s prenehanjem potreb po začasno povečanem obsegu dela, ali prenehanjem potrebe po nadomeščanju, delavcu preneha delovno razmerje. Zelo redko pa se posameznik sam odloči za odpoved pogodbe o zaposlitvi. V letu 2010 je bila stopnja fluktuacije nadpovprečno visoka zaradi velikega števila upokojitev, ki pa jih nismo nadomestili z novimi zaposlitvami, v letu 2011 pa se je ponovno spustila na raven preteklih let. Ker sta družbi Gorenjske elektrarne in Elektro Gorenjska Prodaja po številu zaposlenih majhni, ima vsako prenehanje delovnega razmerja, ki ni nadomeščeno z novo zaposlitvijo, velik vpliv na odstotek fluktuacije, kar se pri obeh družbah odraža v letu 2012.

Tabela 17: Stopnja fluktuacije v skupini Elektro Gorenjska

	2009	2010	2011	2012	2013
Elektro Gorenjska	3,00%	12,31%	2,54%	3,90%	2,13%
Gorenjske elektrarne	3,13%	6,25%	0,00%	11,10%	6,06%
Elektro Gorenjska Prodaja	-	-	2,54%	11,40%	5,88%
Skupina	3,01%	11,54%	2,06%	5,38%	2,87%

8.1.3 Zaposlovanje invalidov

Na dan 31. 12. 2013 je bilo v skupini zaposlenih devet invalidov. Skladno z obvezno predpisano kvoto zaposlovanja invalidov, ki znaša 5 odstotkov v Gorenjskih elektrarnah in Elektru Gorenjska Prodaja ter 6 odstotkov v Elektru Gorenjska, bi morala skupina na mesec zaposlovati približno enaindvajset invalidov. V letu 2013 smo v družbi Elektro Gorenjska s sklenitvijo pogodbe z invalidskim podjetjem v obdobju sedmih mesecev izkoristili možnost uveljavljanja nadomestne izpolnitve kvote za enajst invalidov. S prakso nameravamo v prihodnjih letih nadaljevati.

Tabela 18: Podatki o invalidih

	ELEKTRO GORENJSKA		GORENJSKE ELEKTRARNE		ELEKTRO GORENJSKA PRODAJA	
	2012	2013	2012	2013	2012	2013
Število zaposlenih invalidov na dan 31. 12.	7	8	1	1	0	0
Število invalidov za prispevek na dan 31. 12.	9	9	1	1	2	2
Znesek prispevka v letu	57.153	57.050	1.602	6.583	11.751	13.165
Število realiziranih invalidov v letu, na podlagi pogodb z invalidskimi podjetji	4	11	9	0	0	0

Delavcu, ki mu je priznana določena kategorija invalidnosti skladno z odločbo Zavoda za pokojninsko in invalidsko zavarovanje zagotovimo ustrezno delovno mesto, pri čemer največkrat reorganiziramo delovni proces. Do sedaj smo lahko zagotovili ustrezno delo in ohranili zaposlitev vsem invalidom v skupini.

8.1.4 Izobraževanje

Naložbe v znanje so naložbe v prihodnost skupine, zato veliko pozornosti namenjamo ustreznemu razvoju kadrov. Z nudenjem možnosti izobraževanja in ostalih oblik usposabljanj gojimo skrben odnos do zaposlenih. Zaposlene, pri katerih ugotovimo vrzeli v znanju, napotimo na ustrezna izobraževanja ali usposabljanja. Med usposabljanji velik delež zavzema področje varnosti in zdravja pri delu, ves čas pa skrbimo tudi za obnavljanje strokovnih izpitov, ki jih morajo opravljati predvsem zaposleni, ki delajo z elektroenergetskimi napravami.

V organizacijsko kulturo želimo vpeljati željo po nenehnem učenju, permanentnem usposabljanju, izpopolnjevanju in izobraževanju. Da smo zaposlene k temu spodbudili, dokazuje njihovo veliko zanimanje za izobraževanje.

Ponosni smo na sodelavce, ki poleg službenih in družinskih obveznostih zaključijo izobraževanje in si pridobijo višjo stopnjo izobrazbe. Če je le mogoče, jim omogočimo delo na zahtevnejšem delovnem mestu, kjer lahko uporabijo novo pridobljeno znanje ter s tem vlagajo v svoj razvoj in razvoj skupine. V preteklem letu je višjo stopnjo izobrazbe pridobilo šest zaposlenih.

V letu 2012 se je večina zaposlenih udeležila usposabljanj za uporabo internih aplikacij ter usposabljanj s področja varnosti in zdravja pri delu, v letu 2013 pa smo izvedli delavnico na temo komuniciranja s težavnimi strankami ter prodaje, zato je v teh dveh letih visok odstotek zaposlenih na usposabljanjih.

Tabela 19: Izobraževanje v obdobju od 2011 do 2013

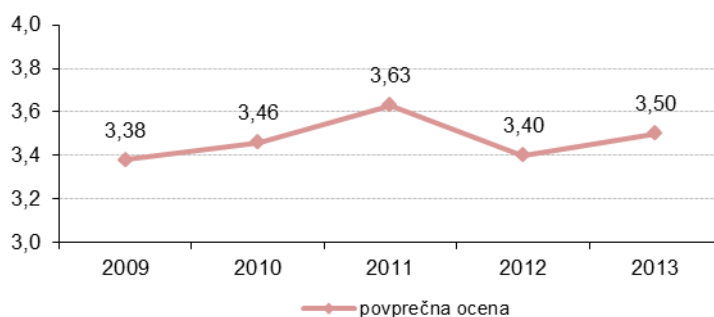
Opis postavke	2011	2012	2013
Zaposleni na usposabljanjih (v %)	51,65	80,42	79,29
Povprečno število dni usposabljanj na povprečno število zaposlenih (dni)	2,52 dni	2,28 dni	2,43 dni
Stroški izobraževanj in usposabljanj na zaposlenega (v €)	460	459	586
Število zaposlenih, ki so pridobivali višjo stopnjo izobrazbe na podlagi pogodbe o izobraževanju	40	34	28
Število štipendistov	5	3	1

Uspešnost družbe je odvisna tudi od ustreznega vodenja in ravnanja z ljudmi pri delu. Ker je raziskava o organizacijski kulturi, ki smo jo izvedli v letu 2013 pokazala, da imamo še priložnosti za izboljšanje na področju vodenja zaposlenih in odnosov s strankami, bomo v letu 2014 ponovno izvedli vsaj dve delavnici na temo vodenja in ravnanja z ljudmi pri delu ter delavnico na temo komuniciranja s strankami.

S pridom izkoriščamo možnosti brezplačnih usposabljanj, ki nam jih ponudijo izvajalci. K optimizaciji finančnih sredstev za usposabljanja pripomoremo s prenosom znanj med zaposlenimi. To pomeni, da na določeno specifično izobraževanje napotimo enega ali dva delavca, ki pa pridobljeno znanje preneseta na svoje sodelavce. Prenos znanj pa je tudi prenašanje izkušenj, seznanjanje sodelavcev z novostmi in medsebojno sodelovanja pri delu. V letu 2013 smo prenos znanj pričeli tudi sistematično spremljati. Večjo vključenost zaposlenih v izobraževanje z manj stroški pa dosegamo z uporabo E-učenja in spodbujanjem zaposlenih k samostojnemu iskanju informacij ali podatkov.

Po končanem usposabljanju zaposleni izpolnijo vprašalnik, s katerim ugotavljamo zadovoljstvo udeležencev z usposabljanji. Analize so pokazale, da so zaposleni zadovoljni z usposabljanji, na katera so napoteni, saj se povprečne ocene na lestvici od 1 do 4 že več let gibljejo nad oceno 3. Poleg tega zaposleni po opravljenem usposabljanju poda poročilo o izobraževanju, v katerem opiše novo pridobljena znanja, s katerimi se lahko seznanijo vsi zainteresirani. Za leto 2014 smo vprašalnik nekoliko dopolnili, saj z njim želimo ugotavljati tudi učinkovitost usposabljanj, ki se jih udeležijo naši zaposleni. Po posameznih enotah imamo urejene tudi knjižnice gradiv, ki jih zaposleni pridobijo na seminarjih in drugih vrstah usposabljanj ter so na ta način dostopne vsakomur, ki ga posamezna tematika zanima. Tudi to je eden od načinov za spodbujanje prenosa znanj med zaposlenimi. Za leto 2014 je na intranetni strani pripravljeno mesto za elektronsko knjižnico, kamor bomo zaposleni shranjevali gradiva iz usposabljanj, ki bodo hitro dostopna vsem zaposlenim.

Slika 41: Zadovoljstvo zaposlenih z usposabljanji v obdobju od 2009 do 2013



Zaradi spodbujanja samoučenja in raziskovanja, smo delavcem na spletni strani kadrovske službe vzpostavili neposredno povezavo s spletno stranjo, ki ponuja obilo koristnih nasvetov in trikov ob uporabi orodij Microsoft Office. Tovrstno učenje pa prinese prihranek tudi pri finančnih sredstvih.

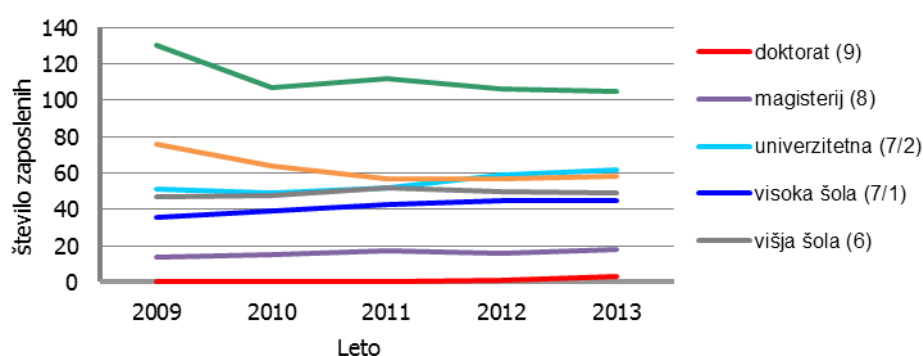
8.1.5 Izobrazbena struktura zaposlenih

Z zaposlovanjem visoko strokovnih delavcev ter izobraževanjem zaposlenih za pridobitev višje stopnje izobrazbe se v posameznih družbah in posledično v skupini zelo hitro dviga stopnja izobrazbe.

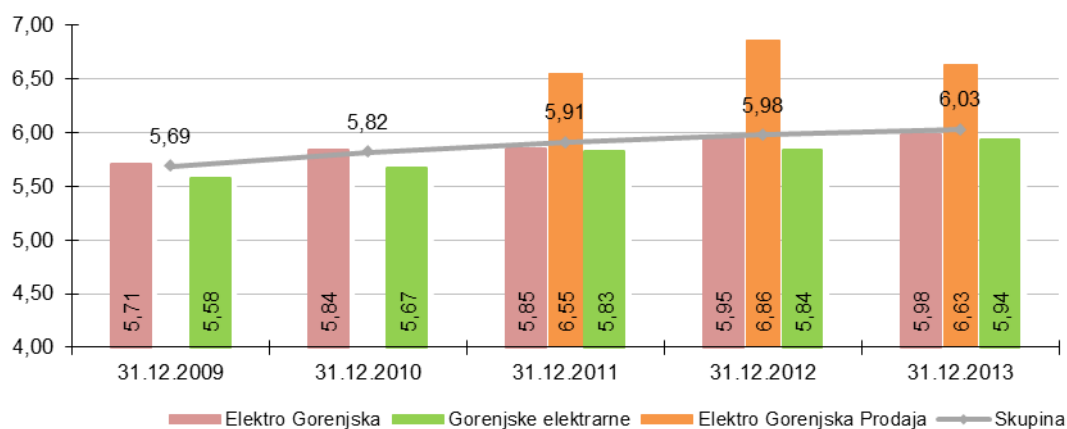
Tabela 20: Izobrazbena struktura zaposlenih v skupini Elektro Gorenjska na dan 31. 12. 2013

	Elektro Gorenjska		Gorenjske elektrarne		Elektro Gorenjska Prodaja		Skupina	
Stopnja izobrazbe 31. 12. 2013	Število	Struktura (%)	Število	Struktura (%)	Število	Struktura (%)	Število	Struktura (%)
doktorat (9)	2	0,7	1	3,2	0	0,0	3	0,9
magisterij (8)	13	4,7	1	3,2	4	12,5	18	5,3
univerzitetna stopnja (7/2)	50	18,0	5	16,1	7	21,9	62	18,2
visoka strokovna stopnja (7/1)	35	12,6	5	16,1	5	15,6	45	13,2
višja stopnja (6)	42	15,2	2	6,5	5	15,6	49	14,4
srednja stopnja (5)	83	30,0	11	35,5	11	34,4	105	30,9
triletna poklicna stopnja (4)	50	18,1	5	16,2	0	0,0	55	16,2
dvoletna poklicna stopnja (3)	2	0,7	1	3,2	0	0,0	3	0,9
osnovna šola (1)	0	0,0	0	0,0	0	0,0	0	0,0
SKUPAJ ZAPOSLENI	277	100	31	100	32	100	340	100

Slika 42: Gibanje izobrazbene strukture zaposlenih v skupini Elektro Gorenjska v obdobju od 2009 do 2013



Povprečna stopnja izobrazbe je bila na dan 31. 12. 2013 v skupini Elektro Gorenjska 6,03, pri čemer stopnja 6 predstavlja višješolsko izobrazbo. Družba Gorenjske elektrarne ima vsa leta nekoliko nižjo stopnjo povprečne izobrazbe, ker ima manjši delež zaposlenih z univerzitetno stopnjo izobrazbe ter večji delež zaposlenih s srednjo stopnjo izobrazbe. Zelo visoka pa je povprečna stopnja izobrazbe v Elektru Gorenjska Prodaja.

Slika 43: Povprečna stopnja izobrazbe v družbah in v skupini Elektro Gorenjska v obdobju od 2009 do 2013

8.1.6 Štipendiranje

V letu 2013 smo štipendirali enega študenta.

8.1.7 Motiviranje in nagrajevanje zaposlenih

Nudenje ugodnosti je eden od segmentov nagrajevanja, katerega cilj je povečevanje zadovoljstva zaposlenih in izboljševanje kakovosti dela. Nagrajevanje zaposlenih je povezano tudi s prerazporeditvami na druga delovna mesta. Pri zaposlenih iščemo ustvarjalne potenciale, zato njihovo znanje in sposobnosti nagrajujemo z razvojem njihove poklicne kariere. S tem poskušamo ohraniti visoko stopnjo motiviranosti zaposlenih in povečati konkurenčnost notranjega trga delovne sile. Odhode iz družbe največkrat nadomestimo z notranjimi prerazporeditvami, predvsem pri zahtevnejših, vodstvenih ali strokovnih delovnih mestih, ter tako ohranjamo vključevanje in prevzemanje večje odgovornosti zaposlenih. Skladno s potrebami delovnega procesa povečujemo zasedenost zahtevnejših delovnih mest. V Elektru Gorenjska so zaradi različnih dejavnosti, ki se izvajajo v družbi in večjega števila zaposlenih, spremembe mnogo bolj pogoste, kot v hčerinskih družbah.

Za šest prostih vodstvenih delovnih mest v letu 2013 nismo iskali kandidatov zunaj skupine, ampak smo dali priložnost že zaposlenim delavcem. Če je le mogoče, prisluhnemo tudi sodelavcem, ki bi radi zamenjali področje dela.

Individualno delovno uspešnost ugotavljamo na letnem razgovoru, kjer vodja in delavec pregledata realizacijo nalog in ciljev ter doseganje zahtevanih kompetenc, postavljenih na preteklem letnem razgovoru.

Od zaposlenih pričakujemo tudi samoiniciativnost na področju dajanja predlogov. Na podlagi sistematičnih ukrepov na tem področju, zlasti sprejetega Pravilnika o inovacijah, se je pojavilo več inovacijskih predlogov.

Izvajamo tudi mentorstva za novo zaposlene delavce, ki že imajo delovne izkušnje, vendar ne poznajo družbe, njenega poslovanja in podrobnosti s področja njihovega novega dela ali mentorstva za delavce, ki v okviru družbe popolnoma zamenjajo področje dela. Poleg navedenega izvajamo tudi mentorstva pripravnikom.

8.1.8 Letni razgovori

Med najbolj načrtne oblike pridobivanja povratnih informacij zagotovo spadajo letni razgovori. Zaposleni iz Elektra Gorenjska in Elektra Gorenjska Prodaja so bili v preteklem letu na letne razgovore povabljeni osmič, v Gorenjskih elektrarnah pa petič.

Razlogi za izvajanje letnih razgovorov v skupini Elektro Gorenjska:

- delavec z njimi izve, kako mu gre, kje je in kam gre,
- delavcu dajejo možnost, da izrazi svoje mnenje, ideje in stališča,
- delavec dobi pravo priložnost za podroben razgovor o svojem delu, se lahko pogovori o svoji prihodnosti v družbi in pove, kako vidi svoj razvoj,
- delavec je seznanjen s priložnostmi in možnostmi v družbi ter hkrati motiviran za še boljše delo,
- vodja ugotovi delavčev odnos do dela in potrebe po usposabljanju ter zazna delavčevo razmišljanje o tem, kaj dela dobro in kaj bi lahko bilo bolje,
- letni razgovori omogočajo, da delavec skupaj z vodjo odkrije morebitne pomanjkljivosti v delovnih procesih, ki jih bo družba v prihodnjih letih lahko tudi izboljšala.

V skupini Elektro Gorenjska izvajamo letne razgovore tudi zato, ker se zaradi njih izboljšujejo delovni odnosi, klima, kakovost dela in zavzetost zaposlenih. Omogočajo nam tudi odkrivanje potencialov v ljudeh, ključnih kadrov in talentov.

Za lažjo pripravo in izvedbo letnega razgovora tako za delavca kot za vodjo smo vsem zaposlenim omogočili stalen dostop do video usposabljanja za izvedbo letnega razgovora. Celotno video usposabljanje obsega skoraj sedemurni seminar z možnostjo preverjanja znanja. Prednost video usposabljanja je v tem, da je zaposlenim na voljo ves čas, razdeljeno je na nekajminutne zaokrožene vsebine, ki si jih je možno ogledati nešteto krat.

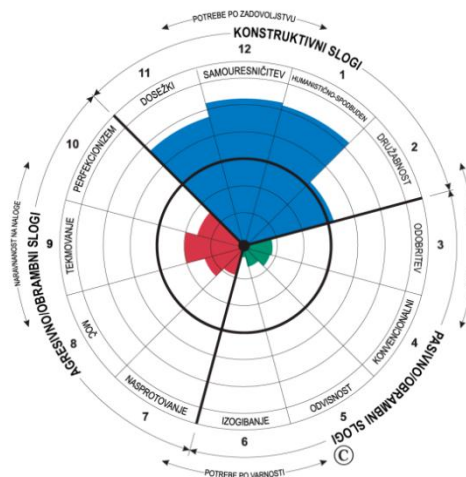
Vodjem pa so pri njihovem delu lahko v pomoč tudi članki z različnimi vsebinami (komuniciranje, delegiranje, delo v timih, izrekanje pohval ...), ki jih kadrovska služba objavlja na interni spletni strani v rubriki kotichek za vodje.

8.1.9 Organizacijska kultura

Močna organizacijska kultura je poslovna prednost, ki lahko pomaga ustvarjati in vzdrževati tudi konkurenčne prednosti. Ključ do uspeha v organizacijski kulturi je razumevanje, da je vedenje in razmišljanje zaposlenih enako pomembno kot formalni mehanizmi upravljanja organizacije. Z zdravo organizacijsko kulturo je mogoče bistveno bolje upravljati organizacijske strukture, sisteme, tehnologije, veščine in kakovost vsakodnevnega dela. Če so ti dejavniki usklajeni z vrednotami družb, je mogoče vzpostaviti dobro organizacijsko klimo, ki omogoča visoko uspešnost in učinkovitost družb.

V letu 2013 smo v Elektru Gorenjska in Gorenjskih elektrarnah aktivno pristopili k postavljanju idealne organizacijske kulture (slika 43), ki jo želimo v naših družbah. S pomočjo kvalitetnih orodij je vodstvo družb opredelilo pričakovana vedenja zaposlenih, pri čemer je poudarek na konstruktivnih slogih vedenj, ki so na sliki označena z modro barvo. To pomeni, da od sodelavcev pričakujemo vključevanje, medsebojno sodelovanje, prevzemanje odgovornosti in usmerjenost k ciljem. Taka vedenja bodo pripomogla k njihovi samouresnitvi in rasti ter organizacijski učinkovitosti. Pasivno obrambni slogi ter agresivno obrambni slogi (zelena in rdeča barva) vedenj pa naj bi bili zastopani v čim manjši meri. Sprejemljiva je določena stopnja perfekcionizma, tekmovanja, izražanja moči, argumentiranega nasprotovanja in izogibanja, vendar pa naj bi bilo tovrstnih vedenj med zaposlenimi čim manj.

Slika 44: Idealna organizacijska kultura



Poleg postavljanja idealne kulture pa smo z vprašalnikom, ki smo ga razdelili med zaposlene ugotavljali tudi dejansko organizacijsko kulturo družb. Analiza odgovorov je pokazala razkorak med idealno in dejansko kulturo. Ugotovili smo, da bomo povečevanje konstruktivnih vedenj in zmanjševanje pasivno obrambnih ter agresivno obrambnih vedenj najbolj učinkovito dosegli s kvalitetnim vodenjem ter čim večjo stopnjo vključenosti zaposlenih v reševanje problemov, delovne procese, sprejemanje odločitev in prevzemanje odgovornosti.

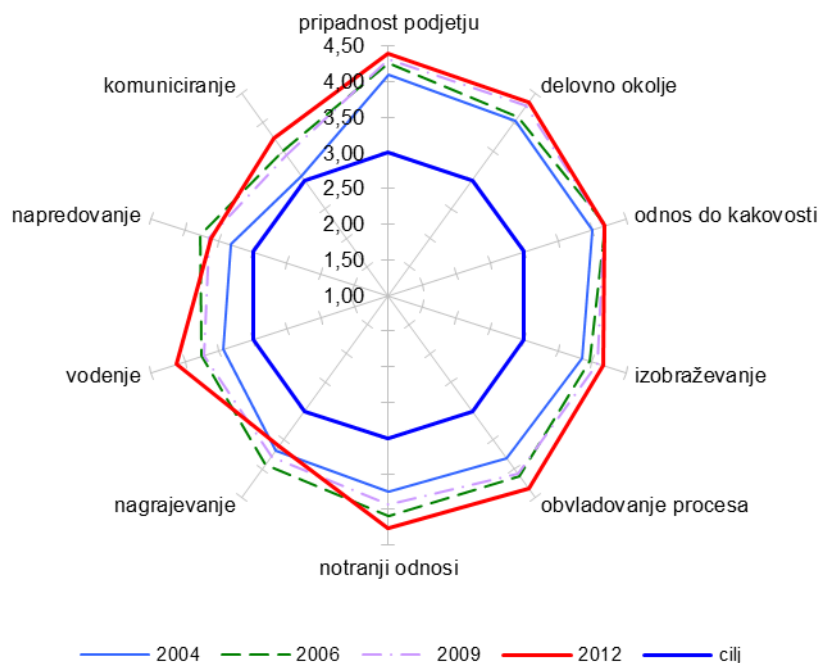
8.1.10 Zadovoljstvo in zavzetost zaposlenih

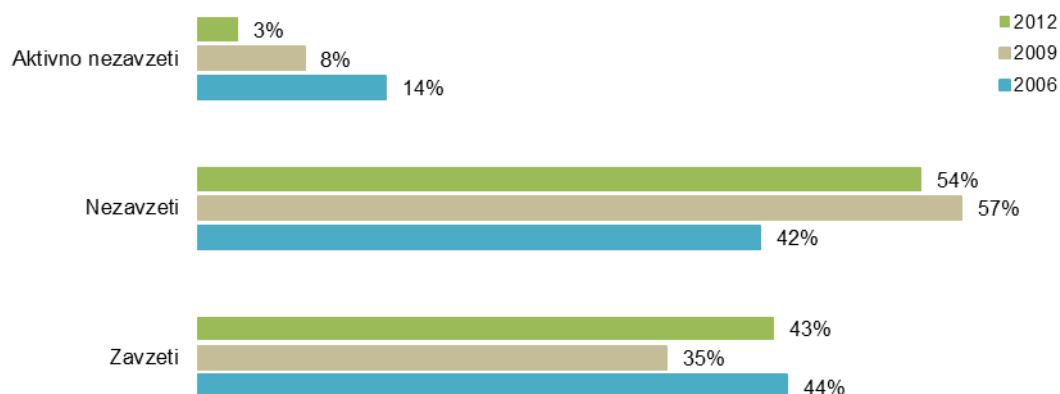
Skupina bo uspešna le z motiviranimi in pripadnimi zaposlenimi, ki hočejo trdo delati in so ponosni na svoje uspehe. To so zaposleni, ki vedo, da ne delajo za družbo, ampak razumejo, da so družba oni sami. Skrbimo, da so sodelavci zadovoljni s seboj ter se dobro počutijo v svojem delovnem okolju. Ti sodelavci se lahko aktivno ukvarjajo s spremembami in dajo od sebe vse kar zmorejo. K uspešnosti družbe pomembno prispeva ustrezna kakovost opravljenega dela vsakega posameznika, ki pa je odvisna tudi od zadovoljstva in zavzetosti zaposlenih. Povratne informacije o dojemanju delovnega okolja in odnosih v Elektru Gorenjska in Elektru Gorenjska Prodaja dobimo od zaposlenih tudi s pomočjo anonimne ankete o zadovoljstvu in zavzetosti zaposlenih, ki jo izvedemo na tri leta. Anketo bomo v bodoče razširili tudi na Gorenjske elektrarne.

Pridobljene podatke analiziramo, z izvajanjem različnih ukrepov pa se nato trudimo odpraviti ugotovljene negativne vplive. Iz rezultatov dosedanjih anket je razvidno, da so zaposleni družbah visoko pripadni, imajo pozitiven odnos do kakovosti in do obvladovanja procesov, družbi pa zaposlenim zagotavlja nadpovprečno delovno okolje z učinkovitim sistemom izobraževanja.

Izobraževanje vodij ter vztrajno poudarjanje in širjenje pomena komuniciranja, je zagotovo odraz še boljših ocen v letu 2012 na področju vodenja, komuniciranja in notranjih odnosov.

Slika 45: Povprečne ocene področij ankete



Slika 46: Zavzetost zaposlenih v Elektru Gorenjska

Z namenom obveščanja zaposlenih in racionalizacije določenih kadrovskih postopkov imamo oblikovano spletno stran kadrovske službe. Delavcem omogoča neposreden vpogled v delovno zakonodajo, aktualne pravilnike in organiziranost družb, kadrovske preglede in obrazce s krajšimi pojasnili in z navodili za izpolnjevanje. Zaposleni imajo pogosta vprašanja o uveljavljanju davčnih olajšav za vzdrževane družinske člane, koriščenju izrednega dopusta za izobraževanje, prijavah na usposabljanja in o izobraževanjih, študentskem delu in postopkih ob prenehanju delovnega razmerja. Ker delavci običajno lahko najdejo odgovore na svoja vprašanja na spletni strani ter izpolnjujejo elektronske kadrovske obrazce, je kadrovska služba delo olajšano.

Spletno stran smo dobro opremili tudi z napotki za izvajanje rednih letnih razgovorov, nadgrajujemo jo tudi s koristnimi nasveti s področja vodenja in komuniciranja.

K dvigu zadovoljstva zaposlenih smo zagotovo prispevali s pridobitvijo osnovnega certifikata Družini prijazno podjetje. Hčerinski družbi nista pristopili k pridobitvi certifikata, sta se pa s podpisom medsebojnega dogovora zavezali izvajati vse ukrepe, ki jih je sprejela družba Elektro Gorenjska.

8.1.11 Odsotnosti zaposlenih

Absentizem je odsotnost z delovnega mesta zaradi koriščenja bolniške odsotnosti. Take odsotnosti lahko predstavljajo resen problem, saj je pogosto izostajanje z dela povezano z visokimi stroški (plačila nadomestil za bolniško odsotnost ter dodatna izplačila delavcem, ki odsotne nadomeščajo), nižjo delovno učinkovitostjo zaposlenih, motenim delovnim procesom in povečano obremenitvijo zaposlenih, ki so prisotni na delovnem mestu. Bolniške odsotnosti letno analiziramo ter primerjamo s preteklimi leti. Ker so v družbah urejene delovne razmere, ni veliko odsotnosti zaradi poškodb pri delu. Podrobnejša analiza je pokazala, da je bilo leta 2013 v Elektru Gorenjska nekoliko več odsotnosti nad 30 dni zaradi dolgotrajnejših bolezni desetih delavcev, pri odsotnostih do 30 dni pa je bilo nekoliko več poškodb izven dela. V Gorenjskih elektrarnah je bil obseg odsotnosti skoraj enak kot v letu 2012, vendar je bilo zadnje leto nekoliko manj zaposlenih, zato je odsotnost na zaposlenega nekoliko višja. V zadnjem letu pa so se odsotnosti zaradi bolezni v Elektru Gorenjska Prodaja skoraj razpolovile. Še naprej si bomo prizadevali za urejene delovne razmere, naše zaposlene pa bomo spodbujali k zdravemu načinu življenja tudi izven delovnega okolja.

8.1.12 Odnosi med zaposlenimi in vodstvom v družbi

Uprava Elektra Gorenjska in direktorja obeh hčerinskih družb posebno pozornost namenijo sodelovanju s sindikati in sveti delavcev. V skupini Elektro Gorenjska delujeta dva sindikata, sindikat SDE in sindikat EDS. Za vsako družbo je oblikovan svet delavcev, ki skrbi za ustrezno informiranost in možnost posredovanja mnenj vseh zaposlenih. Sodelovanje z organi poteka v obliki rednih sej med vodstvom družbe in predstavniki sindikata in sveta delavcev. Seje se sklicujejo najmanj enkrat na tri mesece, po potrebi tudi pogostejše. Poudariti je potrebno, da se vodstvo družbe sestaja z vsakim organom posebej. S strani vodstva so na sejah vedno prisotni predsednik uprave ali namestnik ter član posloводства. S tem je dodatno poskrbljeno, da so zaposleni obveščeni o poslovanju družb, tekočih aktivnostih in načrtih za prihodnost. Na teh sejah je možno posredovati pobude, mnenja, prav tako se lahko izpostavlja problematika, s katero se dnevno soočajo zaposleni.

Družbe imajo s sindikatoma podpisano podjetniško kolektivno pogodbo, s svetom delavcev pa dogovor o načinu sodelovanja delavcev pri upravljanju družbe. V obeh dokumentih so natančno opredeljene pravice in obveznosti partnerjev, kar dodatno prispeva k dobremu sodelovanju med predstavniki sindikata, sveta delavcev in upravo, vse to pa pripomore k veliki socialni varnosti vseh zaposlenih.

Proces spremenjenega načina poslovanja družb Skupine Elektro Gorenjska v okviru projekta izčlenitve tržne dejavnosti nakupa in prodaja elektrike je zahteval še tesnejše sodelovanje s predstavniki sveta delavcev in sindikati. Oba delavska organa sta bila v ta proces dejavno vključena, sodelovanje delodajalca z zaposlenimi in socialni dialog pa sta potekala po uveljavljenih načelih dogovarjanja in posvetovanja. Predstavnikom zaposlenih smo zagotavljali redno in pravočasno informiranje, skladno z obstoječo zakonodajo.

Predstavniki zaposlenih in sindikalni zaupniki so aktivno sodelovali pri dogovarjanju o pravicah iz delovnega razmerja, pri organiziranosti in spremembah aktov ter skladno s svojim načinom dela skrbeli za zaposlene.

Poleg uveljavljanja rednih zakonskih pravic, so sindikati skrbeli tudi za družabno plat življenja zaposlenih.

8.1.13 Skrb za zaposlene in z njimi povezane skupine zunaj delovnega časa

Družba Elektro Gorenjska namenja posebno skrb zaposlenim v skupini Elektro Gorenjska in njihovim otrokom ter upokojenim sodelavcem tudi zunaj delovnega okolja. V naših družbah smo bili dejavni na naslednje načine:

- podprli smo društvo upokojencev družbe Elektro Gorenjska in druga interesna društva,
- ob koncu leta smo obdarili 172 predšolskih in šoloobveznih otrok do 10. leta starosti,
- za rekreacijo smo poskrbeli z zakupom najrazličnejših športnih objektov in organizirali rekreativne aktivnosti za zaposlene,
- zaposlenim smo omogočali letovanje v počitniških kapacitetah Elektra Gorenjska na morju, v hribih ali v toplicah. V letu 2012 smo si zadali cilj povečati število zaposlenih, ki letujejo v počitniških kapacitetah, katerega smo dosegli.

V družbi deluje **Športno društvo Elektro Gorenjska**, ki promovira rekreativne športne aktivnosti z nakupom letnih smučarskih kart in zakupom dvoran ter igrišč. Kolesarska sekcija športnega društva letno organizira dva kolesarska izleta, planinska sekcija dva pohoda v hribe. Pozornost namenjamo ljubiteljem fotografije, ki svoj fotografski talent nadgrajujejo v fotografski sekciji. Svoje fotografske umetnine predstavljamo v internem glasilu in na razstavah znotraj družbe.

Urejanje in uresničevanje načela socialne varnosti zaposlenih je del poslovne politike skupine. Eden izmed segmentov, ki skrbi za dobro socialno stanje zaposlenih, je tudi skupna odločitev partnerjev za dogovor o financiranju dodatnega pokojninskega zavarovanja za zaposlene v energetiki in s tem tudi v skupini Elektro Gorenjska. V družbah so vsi zaposleni tudi nezgodno zavarovani.

Vključitev v pokojninski načrt (PN1 K) – prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje – povečuje socialno varnost zaposlenih v času upokojevanja.

8.1.14 Komuniciranje z zaposlenimi

Odkrita in poštena komunikacija ter skrb za zaposlene so naše trajne aktivnosti, usmerjene k večanju zavzetosti in motivacije zaposlenih. Učinkovito interno komuniciranje je tako bistvenega pomena v podjetju, zato zaposlene v vseh družbah v Skupini seznanjamo z novostmi, internimi akti in ostalimi pomembnimi informacijami o podjetju:

- neposredno na sestankih,
- s kratkimi vestmi in obvestili po elektronski pošti, na intranetu in na oglasnih deskah,
- s pomočjo objav na intranetu in internetni strani
- z izdajo četrtletnika – internega glasila ELGO ter
- z izdajo elektronskega internega mesečnika.

V skupini Elektro Gorenjska je vodenje uspešnega komuniciranja z zaposlenimi zahtevno, saj se zaposleni nahajajo na različnih lokacijah, nekaj jih nima dostopa do elektronske pošte in računalnika zaradi del, ki jih opravljajo na terenu. Posledično uporabljamo različne kanale komuniciranja z zaposlenimi:

Interno glasilo Elgo, ki ga zaposleni v skupini Elektro Gorenjska, upokojenci in štipendisti prejmejo kvartalno. Enkrat letno ga posredujemo tudi poslovnim partnerjem. Z glasilom zaposlene in strokovne javnosti obveščamo o poslovnih in delovnih dogodkih. Poleg informiranja interni časopis prinaša dokumentarno, izobraževalno, kulturno, umetniško, športno in družabno usmeritev.

E-mesečnik prejmejo vsi zaposleni v skupini Elektro Gorenjska v svoje elektronske poštni nabiralnike vsak prvi petek v mesecu. V njem predstavljamo tiste aktualne vsebine, ki so na mesečnem nivoju najbolj zaznamovale družbe v skupini, prav tako služi kot dodatna podpora pri obveščanju o različnih dogodkih in aktivnostih, ki so predvidene v naslednjem mesecu. Zaposleni so e-mesečnik zelo dobro sprejeli.

Glasilo elektrogospodarstva Naš stik, ki ga izdaja Elektro Slovenija, zaposlenim nudi širino pri razumevanju energetske panoge, v kateri delujemo. Vodja službe za korporativno komuniciranje je članica časopisnega sveta in njena naloga je, da je družba ustrezno predstavljena na njegovih straneh. V glasilu predstavljamo tudi svoje dosežke, primere dobre prakse, nagrajene inovacijske predloge in drugo.

Klasične oglasne deske: Zaradi raznolikosti dela zaposlenih se med kanali komuniciranja uporabljajo tudi klasične oglasne deske, ki so namenjene tistim zaposlenim, ki zaradi narave dela (terensko delo) večino časa preživijo na terenu.

8.1.15 Povezujemo zaposlene in širšo skupnost

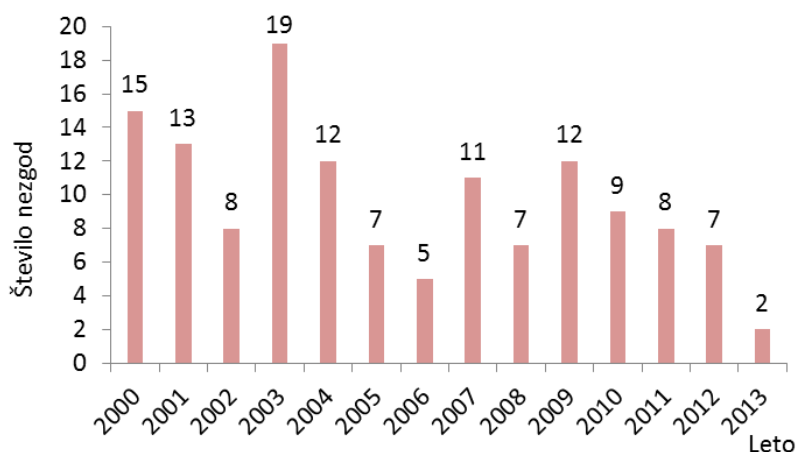
Z zaposlenimi ne pretrgamo vezi ob njihovem odhodu v pokoj. O novostih jih obveščamo z internim glasilom Elgo, prav tako jih vabimo na različne dogodke, ki so povezani z dejavnostjo družb. Spodbujamo in finančno podpiramo aktivnosti Društva upokojencev Elektra Gorenjska, ki deluje od leta 2006. Za njihove člane organizirajo različne aktivnosti. Organizirajo informativne in športne izlete, obiskujejo bolne in ostarele člane ter pomagajo svojcem na različne načine.

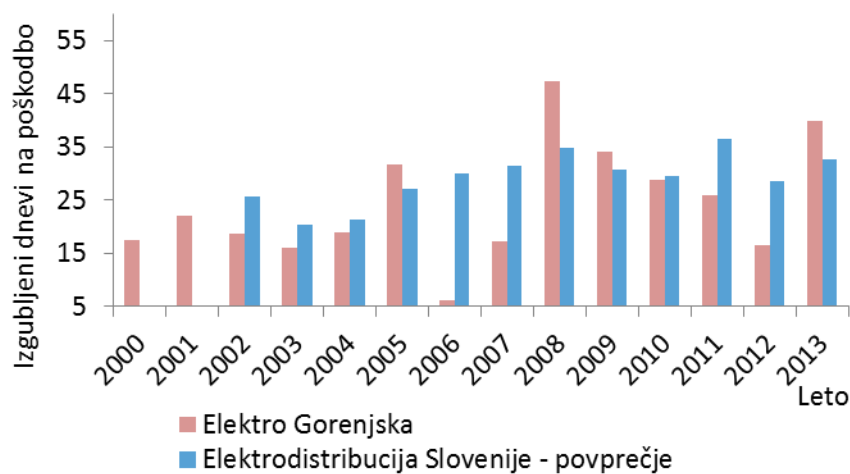
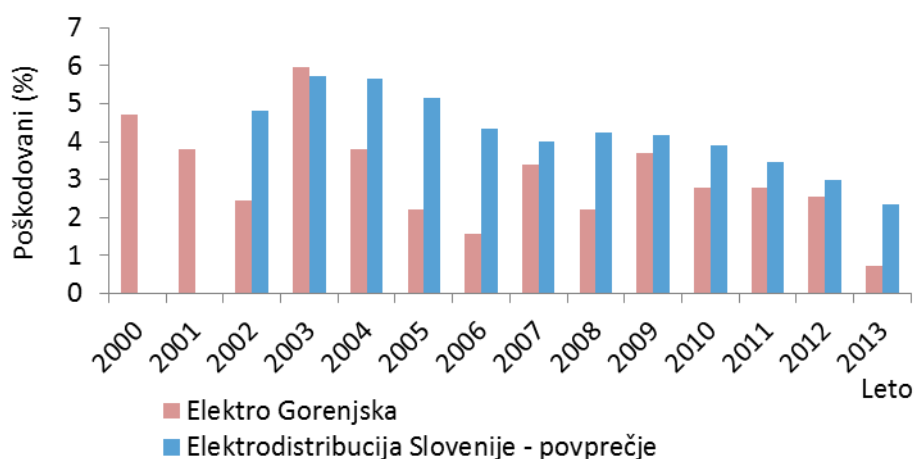
8.1.16 Varnost in zdravje pri delu

Sistemi varnosti in zdravja pri delu so zasnovani za opredelitev in zmanjšanje tveganj na delovnem mestu. Učinkovitost takšnih sistemov vpliva tudi na poslovno uspešnost podjetja, in sicer neugodno, če je sistem okoren, ali ugodno, če je sistem dobro zasnovan in deluje učinkovito. Sistem, ki ga imamo v skupini Elektro Gorenjska je učinkovit. To lahko trdimo na podlagi števila poškodb pri delu, ki se je v letu 2013 ustavila pri številki 2. To je najmanj v celotni zgodovini podjetij. Prav tako se je znižal kazalnik Pogostosti poškodb, ki nam pove kolikšen procent delavcev je bil poškodovan. Glede na povprečje Elektro distribucije pa se nam je žal zaradi težje poškodbe delavca zvišala resnost poškodb pri delu, ki nam pove koliko smo imeli izgubljenih dni na poškodbo.

Na spodnjih grafih si lahko ogledate podatke, ki prikazujejo število poškodb pri delu, pogostost poškodb in resnost poškodb tudi v primerjavi z Elektro distribucijo Slovenije.

Slika 47: Število nezgod pri delu



Slika 48: Resnost poškodb**Slika 49:** Pogostost nezgod

Poleg službe za varnost in zdravje pri delu je za dober rezultat na področju varnosti in zdravja pri delu 2013, zaslužen tudi Svet sistema vodenja varnosti in zdravja pri delu, ki bdi nad izpolnjevanjem pogojev za varno in zdravo delo.

V letu 2013 je svet za sistem vodenja varnosti in zdravja pri delu izvedel naslednje aktivnosti:

- Obravnaval novo zakonodajo s področja varnosti in zdravja pri delu ter jo integriral v delovno okolje.
- S pomočjo službe za razvoj in službe za projektiranje rešil varen dostop do transformatorskih postaj v času gradnje.
- V okviru programov OHSAS 18001 za odpravo nepravilnosti in pomanjkljivosti realiziral predvidene ukrepe.

- Obravnaval osem nevarnih dogodkov.
- Izvedel notranjo presojo z vidika varnosti in zdravja pri delu. Presoja je bila izvedena v vseh prostorih in na vseh lokacija podjetja. Podanih je bilo enajst priporočil in tri neskladja.
- Na podlagi predloga notranje presoje so bile vse tajnice usposobljene za nudenje prve pomoči.
- Izdelan je bil nov Program za zmanjševanje tveganj pri delu pod napetostjo.
- Obravnavana je bila hujša poškodba pri delu, ki se je pripetila delavcu pri montaži opreme v transformatorsko postajo. Sprejeti so bili ukrepi, ki bodo v prihodnje preprečili takšne poškodbe pri delu.
- Realizirana so bila vsa priporočila, ki so jih predlagali presojevalci, ki so izvedli zunanjo presojo.
- Določena in nabavljena je bila osebna varovalna oprema za delavce, ki menjajo varovalke.

V letu 2014 bomo veliko pozornost namenili preizkusu usposobljenosti delavcev za varno delo, nakupu kvalitetne osebne varovalne opreme, pregledu delovne opreme, ki jo delavci uporabljajo pri svojem delu, nakupu osebne varovalne opreme za delo na višini, nakupu pisarniških stolov, delovni opremi za označitev delovišč in nakupu delovne opreme za delo na terenu.

8.2 Skrb za okolje

Odgovorno ravnanje z okoljem je vgrajeno v strateške usmeritve skupine Elektro Gorenjska. Temelji na sprejeti okoljski politiki in smernicah trajnostnega razvoja. Napredek na tem področju se spremlja s pomočjo merljivih okoljskih kazalnikov. Poglavitne usmeritve podjetja na področju varovanja okolja so skladne z ISO priporočili, odražajo se v merljivih rezultatih. Te so:

- zastavljanje okolju prijaznih strateških in izvedbenih ciljev, ki so uravnoteženi s posebnostmi našega poslovanja in razvoja,
- načrtno preprečevanje in zmanjševanje vplivov dejavnosti na okolje in življenjski prostor,
- nenehno izboljševanje zaščite okolja,
- redno spremljanje rabe virov, zlasti porabe energije in posledično stroškov,
- prenos najboljših lastnih in drugih okoljskih dobrih praks na družbe v okviru skupine Elektro Gorenjska,
- spremljanje in izpolnjevanje zahtev slovenskega in evropskega pravnega reda ter
- izpolnjevanje normativnih in etičnih okoljskih zavez, ki presegajo zakonodajne okvire.

8.2.1 Okoljska politika

V družbi si nenehno prizadevamo zmanjševati vplive naše dejavnosti na okolje. Z izobraževanjem in ozaveščanjem interne in eksterne javnosti skrbimo, da okoljsko odgovornost spoštujejo vsi zaposleni in tudi naši dobavitelji. Svoje delovanje redno prilagajamo zahtevam okoljske zakonodaje. Sistemski pristop ravnanja z okoljem se v družbi izvaja na podlagi načel mednarodnega standarda za ravnanje z okoljem SIST EN ISO 14001:2004. Za izvajanje ustrezne okoljske politike skrbi Svet za ravnanje z okoljem, ki ga vodi skrbnik, člani pa so predstavniki posameznih organizacijskih enot, ki skrbijo za obvladovanje posameznih okoljskih vidikov in izvedbo ciljev programov.

Prednostni cilji Sveta za ravnanje z okoljem so:

- preprečevanje onesnaženja okolja na lokacijah, kjer se nahajajo elektroenergetski objekti in dela v njihovi povezavi (izlivi nevarnih olj);
- nadzor posameznih vplivov z meritvami in s tem upoštevanje vrednosti hrupa, sevanja in svetlobnega onesnaženja;
- gospodarno ravnanje z energijo, surovinami in naravnimi viri;
- ločeno zbiranje in recikliranje odpadkov in s tem zmanjšanje količine preostalih odstranjenih odpadkov in
- stalno izobraževanje zaposlenih.

Z doslednim izvajanjem nalog in programov bomo dolgoročno preprečili oziroma minimizirali možne nevarnosti v okolju, v katerem delujemo, se ustrezno odzivali na zahteve poslovnih partnerjev, lastnikov in zainteresiranih javnosti in posledično poskrbeli za trajnostni razvoj družbe.

8.2.2 Dosežki na področju varovanja okolja v letu 2013

Leto 2013 je bilo za skupino na področju odgovornega ravnanja z okoljem uspešno. Vplivi na okolje, ki nastajajo pri poslovanju podjetja, so bili ustrezno obvladovani, uspešno smo certificirali redno zunanjo presojo standarda ISO 14001. Skladno z usmeritvami, smo:

- zmanjšali oziroma dodatno izboljšali obvladovanje okoljske politike. Januarja leta 2013 smo izvedli ocenjevanje vseh 19 okoljskih vidikov, pri katerih se je povprečna ocena okoljskih vidikov glede na lansko ocenjevanje znižala iz 11,4 na 9,8. Skladno s plani smo pregledali izvedene cilje okoljskih programov ter jih ustrezno nadgradili.
- V prvem kvartalu leta 2013 je bil izdelan elaborat: Stanje urejenosti čiščenja in odvajanja fekalnih in meteoritnih voda na objektih Elektra Gorenjska. Na podlagi ugotovitev elaborata se je pristopilo k sistematični vgraditvi oljnih lovilcev na potrebnih lokacijah. Cilj za dokončno ureditev sistema odvajanja odpadnih voda je leto 2017.

- Oktobra je bila izvedena zunanja presoja standarda ISO 14001. Prejeli smo 7 priporočil, ki jih v celoti upoštevamo. Skladno z enim od priporočil bomo v letu 2014 posvetili več pozornosti natančnejšemu poročanju zunanjim inštitucijam (ARSO) in spremljanju stanja oz. meritvam kurilnih naprav.
- V letu 2013 smo vzpostavili sistem spremljanja porabljenih energentov, hkrati pa nadaljujemo s pozitivnim trendom zmanjševanja stroškov na področju ravnanja z odpadki, ki nastajajo po pisarnah.
- Pristopili smo k sistematičnemu obvladovanju lesnih odpadkov, ki nastajajo ob posekih na daljnovodnih povezavah. Posledično smo v letu 2013 vzpostavili sodelovanje z zunanjimi poslovnimi partnerji, ki so zainteresirani za odvoz oz. nadaljnjo predelavo v biomaso. Pri okoljskem vidiku »Izpust hladilnih sredstev klimatskih naprav« smo ugotovili izpolnjevanje zakonskih določb družb v skupini na tem področju.
- Pri programu »Svetlobno onesnaževanja okolja« smo na osnovi ugotovitev v izdelanih projektih svetlobnega onesnaževanja v letu 2012 izdelali plan sanacije in odpravo nepravilnosti za leti 2013 in 2014.
- Glavni izziv, ki smo si ga zadali že v letu 2012, poleg obvladovanja posameznih okoljskih vplivov in uspešnega ponovnega certificiranja ostaja nespremenjen, in predstavlja skrb za osveščanje med zaposlenimi o pomenu pravilnega ravnanja z okoljem. Zaposleni s svojim lastnim odgovornim ravnanjem do okolja namreč bistveno vplivajo na uspešnost izvajanja okoljskih zahtev.

8.2.3 Cilji pri varovanju okolja v letu 2014

Na področju varovanja okolja bomo tudi v letu 2014 posvečali veliko pozornosti posameznim okoljskim vidikom. Zaradi žledoloma, ki je februarja 2014 prizadel slovenski elektroenergetski sistem, bo glavna investicijskih aktivnosti usmerjena v odpravo posledic škode. Med ključnimi cilji, ki smo si jih zadali za leto 2014 v okviru SRO, so:

- Skladno s pripravljenim izvedbenim načrtom programa »Svetlobno onesnaževanja okolja« bomo zaključili in ustrezno uredili zakonsko določene načine razsvetljave pri zunanjih stikališčih razdelilnih transformatorskih postaj in zunanjih parkiriščih.
- Skrbeli bomo za ustrezno osveščanje zaposlenih o okoljski problematiki ter nadaljevali z okoljskimi akcijami znotraj in zunaj družbe. Ustrezna skrb za okolje je dolgoročen proces, ki se ga morajo zaposleni v podjetju stalno zavedati.

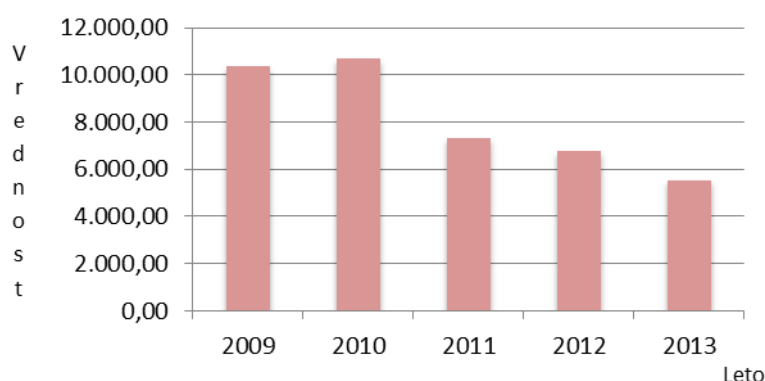
8.2.4 Obvladovanje posameznih pomembnejših okoljskih vidikov v letu 2013

Za ustrezno obvladovanje pomembnih okoljskih vidikov imamo vzpostavljene okoljske kazalce kakovosti, ki kažejo na uspešnost obvladovanja standarda kakovosti 14001. V nadaljevanju so predstavljeni ključni kazalci.

Ravnanje z odpadki

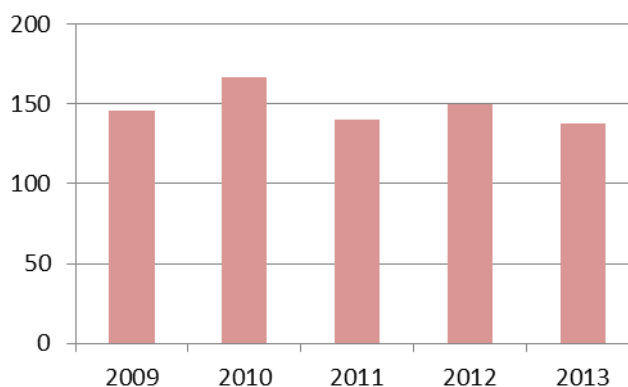
V skupini imamo organiziran sistem ločenega zbiranja vseh vrst odpadkov, s pomočjo katerega skrbimo za celostno obvladovanje koristnih in nekoristnih odpadkov. Koristne odpadke posredujemo posrednikom, ki jih uporabljajo za nadaljnjo predelavo. Pri tem izdajamo evidenčne liste, ki služijo za transparenten prikaz oddanih odpadkov. Podobno imamo organizirano tudi zbiranje papirja, kartonske embalaže ter izrabljenih tonerjev in kartuš, ki se pošiljajo v ustrezno in ekološko nadaljnjo obdelavo. Stroške komunalnih storitev spremljamo v okviru kazalca kakovosti, trend padanja stroškov je predstavljen v nadaljevanju. V letu 2013 smo v primerjavi z letom 2012 dodatno uspeli znižati stroške komunalnih storitev za 18 odstotkov.

Slika 50: Stroški odvoza komunalno - pisarniških odpadkov



Odpadne tonerje in kartuše zbiramo in oddajamo pooblaščenemu podjetju. V letu 2013 smo tako zbrali 138 kg tonerjev in kartuš.

Slika 51: Tonerji in kartuše v kg



Izlivi nevarnih snovi (olja, goriva, ostale tekočine)

V preteklih letih smo sprejeli številne ukrepe za pravilno skladiščenje in prevoze nevarnih snovi, posledično se v podjetju ob prevozi ne beleži izlivov nevarnih snovi.

Gorenjska je izpostavljena različnim vremenskim vplivom. Kljub temu, da ima Elektro Gorenjska izredno robustno omrežje, posamezni dogodki povzročijo okvare oz. morebitne okoljske vplive tudi na distribucijskem omrežju.

V letu 2013 je bila tako zaradi velike količine snega na Jezerskem poškodovana jamborska transformatorska postaja. Ob poškodbi je v neposredno okolico izteklo 15 litrov transformatorskega olja. Zaradi takojšnjega in sistematičnega pristopa krajevnega nadzorništva ni prišlo do večjega onesnaženja.

Pri projektiranju in postavitvi novih elektroenergetskih objektov podjetje upošteva zakonodajo, ki obravnava škodljive vplive na okolje, kot so hrup, elektromagnetno sevanje (EMS) in svetlobno onesnaževanje.

Hrup elektroenergetskih naprav

Hrup, ki ga povzročajo transformatorji v transformatorskih postajah (SN/NN), ne presega dovoljenih mej, ki jih opredeljujejo obstoječi predpisi. Pri razdelilnih transformatorskih postajah (VN/SN) se skladno z zakonodajo izvaja monitoring hrupa vsakih 5 let, in sicer povsod, kjer je to potrebno. Meritve bodo tako izvedene v letu 2014.

Elektromagnetno sevanje (EMS) elektroenergetskih naprav

Glede na dosedanje meritve EMS ugotavljamo, da se izven varovanih območij elektroenergetskih naprav nikjer ne pojavljajo prekomerne vrednosti, zato dodatni ukrepi varstva pred sevanjem niso potrebni. Kljub temu skladno z zakonodajo po razdelilnih transformatorskih postajah (RTP) izvajamo periodične meritve EMS.

Svetlobno onesnaževanje

Skladno z zakonodajo je bil v letu 2012 sprejet program, s pomočjo katerega bo družba v letu 2014 sistematično in v skladu z zakonodajo dokončno uredila sistem zunanjih razsvetljav za stikališča RTP in dvorišča poslovnih objektov.

Skladiščenje nevarnih snovi

Vse prepoznane nevarne snovi skladiščimo v ustreznih zabojih in objektih, ki zagotavljajo visoko stopnjo nadzora in varnosti. Opredeljene imamo natančno določene postopke in načine skladiščenja ter prevoza nevarnih snovi. Delež vrnjenih odpadnih olj spremljamo s kazalcem kakovosti, pri katerem v letu 2013 ni bilo zabeleženih nevarnih dogodkov.

Poraba energentov (električna energija, zemeljski plin)

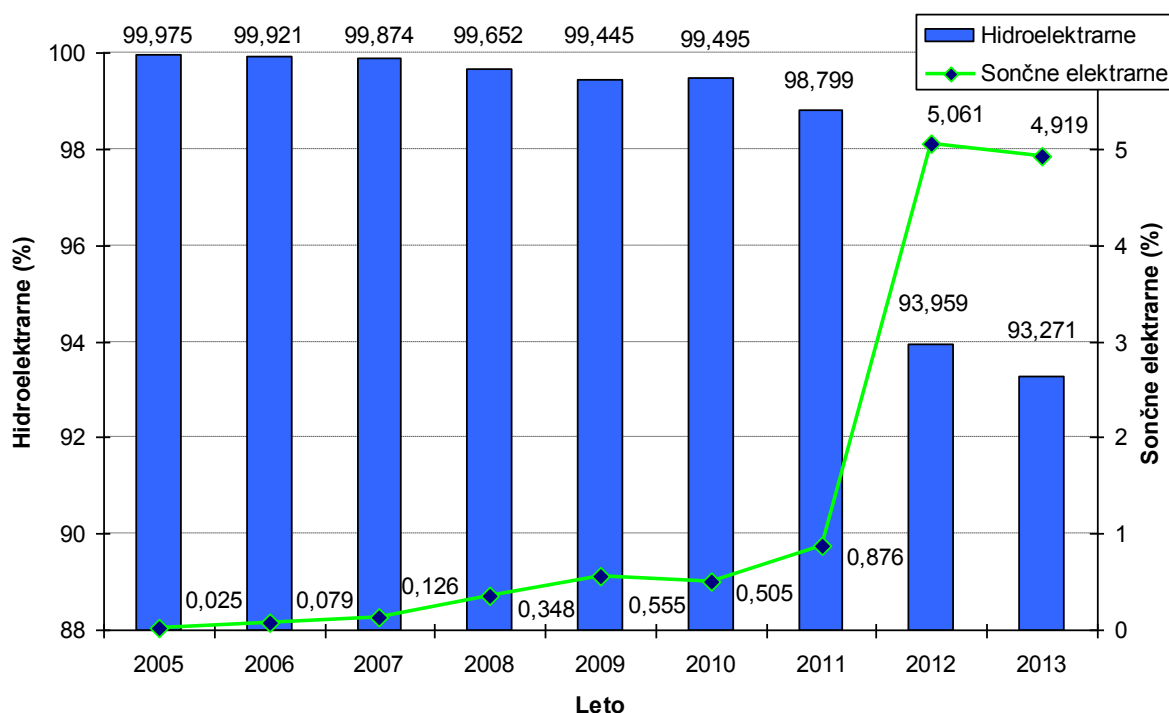
Skladno s priporočili zunanje presoje smo začeli spremljati porabo električne energije, porabo zemeljskega plina za ogrevanje poslovnih objektov. Cilj je ohraniti oz. zniževati količine energentov na letnem nivoju. Zaradi dolge zime je bilo posledično poraba obeh energentov v letu 2013 večja.

Energent	2012	2013
Poraba električne energije v kWh	574.875 kWh	580. 427 kWh
Poraba zemeljskega plina v m ³	94. 436 m ³	107. 575 m ³

Okoljski prihranki iz hidroelektrarn

V podjetju Gorenjske elektrarne proizvodnja električne energije iz hidroelektrarn pomeni 93,32 % delež proizvodnje, iz sončnih elektrarn 4,86 % delež in iz so-proizvodnje 1,81%.

Slika 52: Deleži proizvodnje električne energije iz obnovljivih virov v Gorenjskih elektrarnah (%)

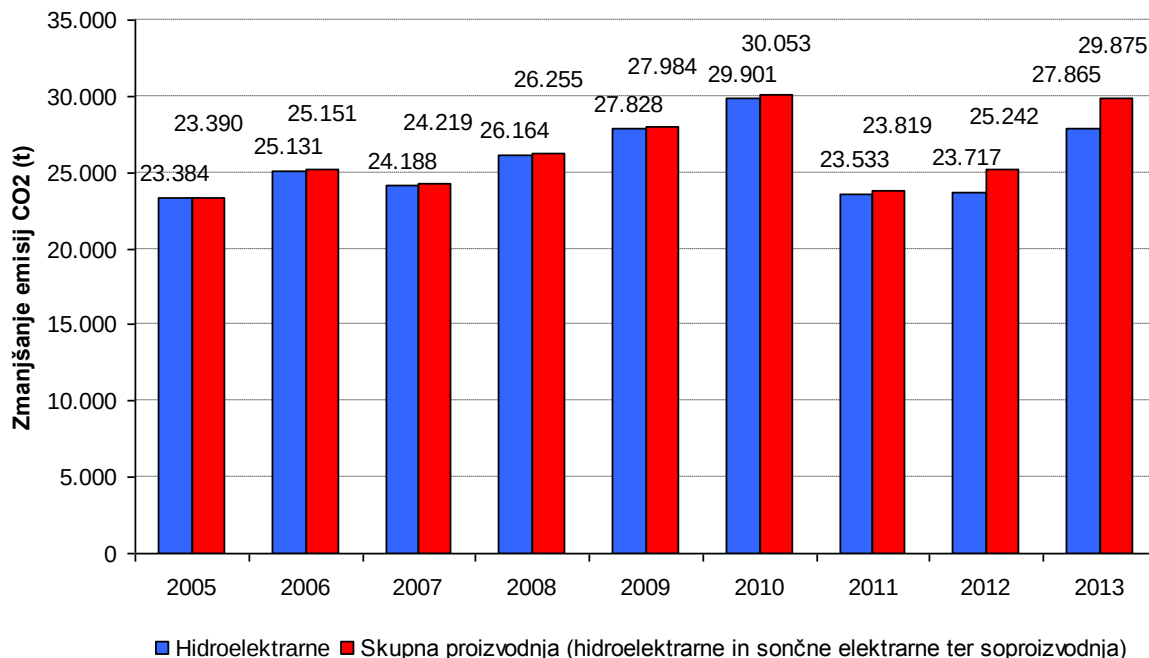


V letu 2013 je bila skupna proizvodnja ekološko čiste električne energije iz 15 hidroelektrarn podjetja Gorenjske elektrarne **55.729,936 kWh**. Proizvedena električna energija iz hidroelektrarn daje okoljske prihranke in sicer po metodologiji Centra za energetske učinkovitost Inštituta Jožef Stefan pri izračunu CO₂ (0,5 kg CO₂/kWh) za leto 2013 zmanjšanje **27.864,968 ton emisij CO₂**. Leta 2012 je bil prihranek 23.716,850 ton emisij CO₂ in leta 2011 23.810,438 ton emisij CO₂.

Skupno zmanjšanje CO₂ iz hidroelektrarn, sončnih elektrarn in sproizvodnje toplote in električne energije podjetja Gorenjske elektrarne v letu 2013 je zmanjšanje **29.875,187 ton emisij CO₂**. Leta 2012 je bilo zmanjšanje 25.241,608 ton emisij CO₂ in leta 2011 zmanjšanje 24.096,559 ton emisij CO₂.

Hidroelektrarne so **leta 2013** predstavljale **93,267 %** (leta 2012 93,959 %, leta 2011 98,813 %, leta 2010 99,497 %, leta 2009 99,445 %) vseh okoljskih prihrankov v proizvodnji podjetja Gorenjske elektrarne.

Slika 53: Okoljski prihranek zmanjšanja emisij CO₂ zaradi proizvodnje električne energije v hidroelektrarnah in skupaj v hidro in sončnih elektrarnah ter kogeneracijskih enotah



Okoljski prihranki iz sončnih elektrarn

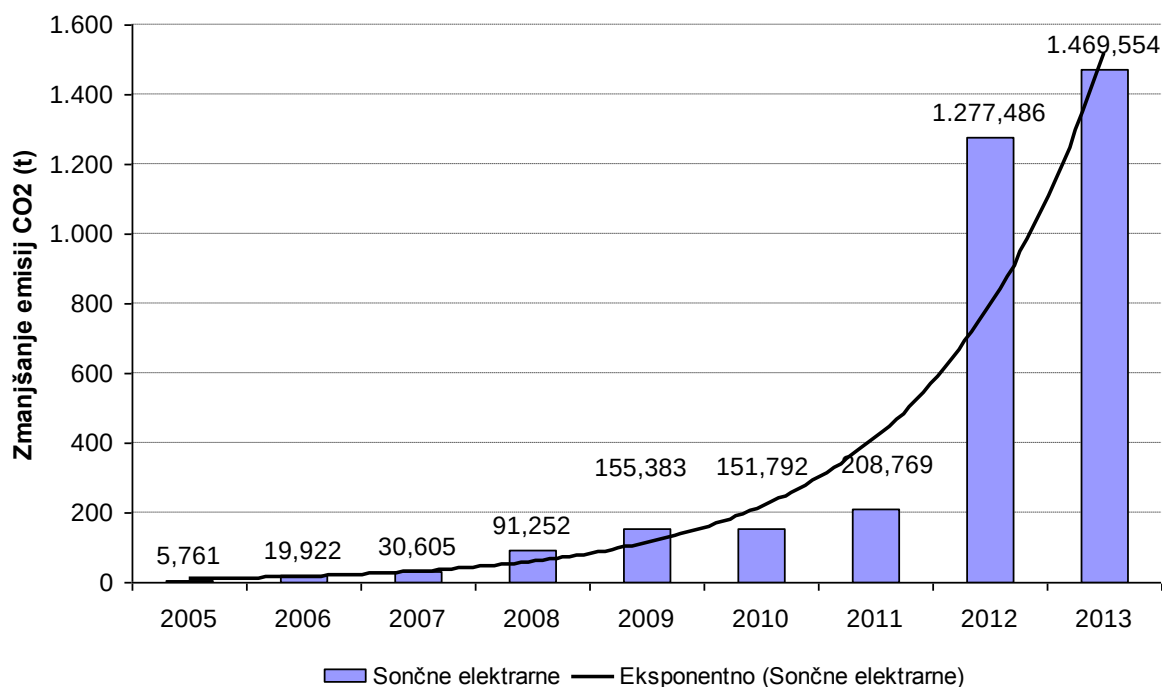
V letu 2013 je bila skupna proizvodnja električne energije iz 13 sončnih elektrarn Radovljica, Labore, FERi, Strahinj, Predvor, Križe, Trata, Labore 2, Primskovo, Radovljica 2, Šenčur, Jela Janežiča Škofja Loka, Dom starejših občanov Naklo, Športna dvorana Trata, Merkur 2 v Naklem in Merkur Primskovo podjetja Gorenjske elektrarne **2.939.107 kWh**, kar predstavlja 4,919 % delež vse proizvedene električne energije Gorenjskih elektrarn. Za primerjavo, leta 2012 je bil delež 5,061 % in leta 2011 je bil 0,867 %.

Do konca leta 2013 je bila dosežena skupna proizvodnja ekološko čiste električne energije iz 16 lastnih sončnih elektrarn in ene sončne elektrarne **2.929.107 kWh**.

Proizvedena električna energija iz sončnih elektrarn daje okoljske prihranke in sicer po metodologiji Centra za energetske učinkovitost Inštituta Jožef Stefan pri izračunu CO₂ (0,5 kg CO₂/kWh) za leto 2013 za **1.469,554 ton emisij CO₂**. Okoljski prihranki leta 2012 so bili zmanjšani za 1.277,486 ton emisij CO₂ in za leto 2011 so bili zmanjšani za 208,818 ton emisij CO₂.

Kumulativni okoljski prihranek emisij CO₂ iz sončnih elektrarn podjetja Gorenjske elektrarne od leta 2005 do konca leta 2013 je **3.410,522 ton emisij CO₂**.

Slika 54: Okoljski prihranek zmanjšanja emisij CO₂ zaradi proizvodnje električne energije v sončnih elektrarnah



Okoljski prihranki iz kogeneracijskih enot

V letu 2013 je bila skupna proizvodnja električne energije iz kogeneracijskih enot na zemeljski plin EG Primskovo, osnovna šola Tržič, DSO Ajdovščina, Merkur Naklo, Merkur 2 Kolodvorska (oktober 2013) podjetja Gorenjske elektrarne 1.088.467 kWh (leta 2012 494,543 kWh, leta 2011 154,607 kWh), kar predstavlja 1,814 % delež (leta 2012 0,980 %, leta 2011 0,321 % delež) vse proizvedene električne energije Gorenjskih elektrarn.

8.2.5 Okoljsko komuniciranje

Del varstva okolja je tudi okoljsko komuniciranje z zaposlenimi, lokalno in širšo družbeno skupnostjo. Z ozaveščanjem in izobraževanjem gojimo visoko okoljevarstveno zavest in odgovornost vseh zaposlenih.

- Vsebine o pravilnem odgovornem okoljskem ravnanju so vključene v program uvajalnega seminarja za nove zaposlene.
- O pristopih in načinih varovanja okolja redno pišemo v internem časopisu in na internih spletnih straneh.
- Javnost o svojih dejavnostih za varovanje okolja seznanjamo z objavami na spletni strani, v medijih ter na različnih posvetovanjih in okroglih mizah.
- Sodelujemo s strokovnimi, znanstvenimi in izobraževalnimi organizacijami.

- Ob umeščanju večjih elektroenergetskih objektih v prostor (npr. daljnovodna povezava med Bohinjem in Železniki, Kamnik -) pripravimo srečanja z okoliškimi prebivalci, na katerem jih seznanimo z dejavnostmi, rezultati in načrti, povezanimi z varovanjem okolja.

8.3 Skrb za interesne javnosti – družbena odgovornost

Odgovoren odnos do širšega družbenega okolja in lokalnih okolij, v katerih delujejo družbe v skupini Elektro Gorenjska je pomembna stalnica v okviru naše strateške usmerjenosti v trajnostni razvoj. V vseh družbah se zavedamo, da učinkovito komuniciranje z javnostmi pomembno prispeva k utrjevanju pozitivne podobe posameznega podjetja in njenega ugleda v očeh posameznikov, tako zaposlenega kot novinarja, stranke ali poslovnega partnerja. Prav zaradi slednjega procesa komuniciranja nikoli ne prepuščamo naključju.

Glavna načela, ki jih upoštevamo pri komuniciranju, so: pošteno in enakopravno obravnavanje zaposlenih, etično in pošteno poslovanje, spoštovanje temeljnih človekovih pravic, odgovorno ravnanje z okoljem v smislu skrbi za prihodnje generacije, skrbnost v odnosu do ožje lokalne skupnosti in širšega družbenega okolja. Posebno pozornost pri komuniciranju pomembnih poslovnih odločitev, novosti v poslovanju ter novosti na področju storitev in produktov namenjamo naslednjim skupinam deležnikov: zaposleni, lokalna skupnost, poslovni partnerji, mediji, delničarji in finančne javnosti ter druge vplivne javnosti (država, regulatorji). Za produktivno, učinkovito, jasno in pregledno komunikacijo s posameznimi skupinami deležnikov so odgovorni uprava, direktorji sektorjev, posamezni strokovni delavci in služba za korporativno komuniciranje.

Kakovostno in zanesljivo, predvsem pa delujoče distribucijsko omrežje je za vsako državo izjemnega pomena. Industrijske cone rastejo, na obrobju mest se gradijo nova trgovsko-industrijska območja, narašča število stanovanjskih naselij. Za zanesljivo dobavo električne energije je ključno kakovostno distribucijsko omrežje, ki ga lahko zagotavlja distributer električne energije. Elektro Gorenjska na Gorenjskem predstavlja osnovo za nadaljnji razvoj. Svoje pozicije in vloge se dobro zaveda, zato tudi na področju komuniciranja skrbi za sistematično, jasno predvsem pa stalno komuniciranje s posameznimi javnostmi. Cilj podjetja je vzpostavljanje pozitivnega dialoga in zagotavljanje transparentnega obveščanja različnih deležnikov.

O komuniciranju do zaposlenih podrobneje poročamo v poglavju 8.1 - Skrb za zaposlene.

8.3.1 Komuniciranje z lokalno skupnostjo in družbena odgovornost

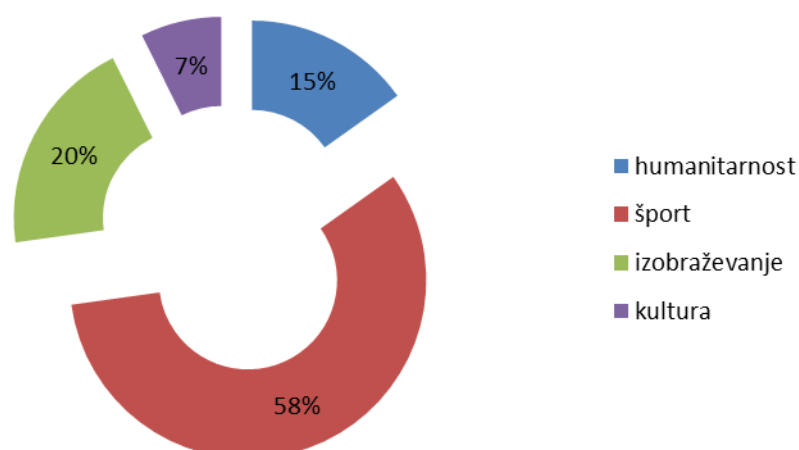
Družbe v skupini Elektro Gorenjska so soodvisne od svojega lokalnega okolja – od njega jemljejo in njemu vračajo. Vsak poseg v prostor, ki ga za svoje delovanje zahteva elektroenergetska infrastruktura na Gorenjskem, pogojuje uspešno, jasno, predvsem pa transparentno komuniciranje z lokalnimi in interesnimi skupinami, lokalno politično oblastjo in lokalnimi mediji. Razumljiva komunikacija s prebivalci ter jasna predstavitev ciljev in posledic za prebivalce so ključni poudarki, ki jim sledimo pri vsakem posegu v prostor. O načrtih poročamo na spletni strani, z različnimi javnostmi

smo redno v stikih in jih obveščamo o posameznih aktivnostih. Z občinami sodelujemo pri projektih izgradnje celovitih infrastruktur.

Sponzorstva in donacije

Skupina Elektro Gorenjska se aktivno vključuje v izvedbo različnih aktivnosti na športnem, izobraževalnem in kulturnem področju, ki so usmerjene predvsem na območje Gorenjske. Da so področja podpore široka, priča raznovrstnost projektov, ki jim po svojih močeh zagotavljamo finančno pomoč. Skrbimo za razvoj mladih in perspektivnih športnih skupin, podpiramo kulturo in umetnost različnih generacij, z donacijami prispevamo k boljšim pogojem za izobraževanje in k prenosu znanja v prakso. Imamo posluh za humanitarne projekte, pomagamo različnim društvom. Projekte, ki jih finančno in strokovno podpiramo, izberemo na podlagi internega pravilnika, ki opredeljuje merila kakovosti in družbene relevantnosti projekta. Upoštevamo tako kratkoročne kot dolgoročne pozitivne učinke za lokalno skupnost, družbo in naravo in s tem uresničujemo svojo povezanost z okoljem.

Slika 55: Sponzorstva in donacije skupine Elektro Gorenjska v letu 2013



V letu 2013 smo zmanjšali stroške oglaševanja, posledično pa smo večji obseg sredstev namenili za podporo sponzorskimi in donacijskim projektom. Prepričani smo, da so tovrstni vložki izrednega pomena za prejemnike sredstev, hkrati pa so bistveno bolj koristni tudi za ugled in pozitivno naravnost podjetja v javnosti. 47.248 EUR smo namenili za različne sponzorske projekte, 47.680 EUR sredstev smo namenili za razvoj društev in organizacij v obliki donacij.

Ob zaključku leta nadaljujemo s tradicijo in sredstva, ki bi jih namenili za nakup poslovnih daril, doniramo lokalni skupnosti. V letu 2013 smo ponovno povabili k sodelovanju poslovne partnerje ter s skupnimi močmi zbirali sredstva za program Ne-odvisen.si in njegovo delovanje v letu 2014. Dodatno pa smo podprli mlada življenja, in sicer z donacijo Splošni bolnišnici Jesenice, za dokončanje izgradnje porodnega bloka na Gorenjskem.

8.3.2 Komuniciranje s poslovnimi partnerji

Skupina v skladu z dobrimi poslovnimi običaji skrbi za permanentno komunikacijo s poslovnimi partnerji. Poleg osebnega pristopa se poslovne partnerje o aktivnostih družbe obvešča s pomočjo internega glasila Elgo. V letu 2013 je Elektro Gorenjska obeležil 50-letnico delovanja, posledično smo ob posamezni številki internega glasila priložili posebno prilogo – 50 let z vami, ki jo pošiljamo največjim poslovnim partnerjem. Dve prilogi smo izdali leta 2013, dve bomo v letu 2014. V njih sistematično prikazujemo področja delovanja družbe, spremembe, predvsem pa ključno – ljudi, ki so in bodo oblikovali zgodovino podjetja.

8.3.3 Komuniciranje z mediji

Skupina skrbi za redno in proaktivno komuniciranje z mediji, pri tem pa uporablja širok nabor orodij. Poleg novinarskih konferenc, na katerih medijem predstavimo poročila o poslovanju, pripravljamo različne dogodke za novinarje tudi ob drugih pomembnejših priložnostih. Z mediji komuniciramo tudi preko spletnih medijev. Na našem spletnem mestu <http://www.elektro-gorenjska.si> redno posredujemo informacije na podstrani »Za medije«. Medijem aktivno in pravočasno odgovarjamo na njihova vprašanja. Na osnovi izvedene letne analize medijev postavimo letne komunikacijske cilje, ki se odražajo tudi v številu objav v medijih in deležu negativnih objav.

V letu 2013 je bilo v medijih o skupini Elektro Gorenjska zaslediti 344 objav. Število objav se je v primerjavi z letom 2013 malenkost znižalo. Največkrat se je v medijih pojavljalo matično podjetje Elektro Gorenjska, večinoma v sekundarni luči, v pretežno korporativno obarvanih objavah. Mediji so Elektro Gorenjska uvrščali na lestvice največjih in najuspešnejših slovenskih podjetij, večkrat pa so Elektro Gorenjska omenjali tudi v povezavi s Slovenskim državnim holdingom in slabo banko. Izrazito pozitivne objave o podjetju so se nanašale predvsem na družbeno odgovornost. Medijske objave so bile v večini primerov nevtralne, saj so bile tudi poročane teme zelo nevtralnega značaja. Družba Elektro Gorenjska Prodaja je z mediji v letu 2013 komunicirala zlasti o naslednjih vsebinah:

- o konkurenčnem paketu oskrbe Zakleni cene! ter dodatnega nižanja cen električne energije,
- dopolnjeni ponudbi storitev, ki gradi na zvestobi končnih odjemalcev,
- novostih na področju energetske učinkovitosti za poslovne partnerje

8.3.4 Komuniciranje z uporabniki

V skladu z vizijo in s poslanstvom skrbimo za kakovostno in konkurenčno ponudbo ter prijazne storitve okolju prijaznega distributerja električne energije. Z uporabniki komuniciramo preko različnih komunikacijskih kanalov, med katerimi so ključni:

- klasična pošta,
- elektronska pošta (info@elektro-gorenjska.si), kjer zbiramo tako ponudbe različnih podjetij, kot tudi ostala pisma uporabnikov (vloge, reklamacije, pritožbe, itd.),

- center za odpravo napak na omrežju (telefon 04 2083 333), ki deluje neprekinjeno 24 ur na dan, vse dni v letu. Na telefonski številki sprejemamo obvestila uporabnikov o izpadih električne energije, in posredujemo informacije o prekinitvah dobave električne energije in o predvidenem času odprave okvar;
- spletna stran podjetja www.elektro-gorenjska.si, kjer uporabniki poleg ostalih informacij lahko spremljajo tudi urnike načrtovanih odklopov električne energije na distribucijskem omrežju Elektro Gorenjska;
- aplikacija Moj EG račun, dostopna na spletni strani www.elektro-gorenjska.si, s pomočjo katere poslovni uporabniki urejajo aktivnosti s področja omrežne dejavnosti; tj. pridobijo podatke o pretekli porabi, oddajo stanja porabe in drugo;

8.3.5 Komuniciranje s končnimi odjemalci

Družba Elektro Gorenjska Prodaja v skladu z vizijo in s poslanstvom skrbi za kakovostno in konkurenčno ponudbo ter prijazne storitve okoli prijaznega dobavitelja električne energije. Z odjemalci komuniciramo po različnih komunikacijskih kanalih:

- Osebnost na sedežu podjetja, kjer strankam prijazno svetujemo in jim pomagamo pri urejanju poslov.
- Na brezplačni telefonski številki klicnega centra 080 22 04.
- S pomočjo spletnih mest www.eg-prodaja.si, www.porabimkarrabim.si in www.reenergija.si ter elektronskih poštne naslovov info@eg-prodaja.si, za.gospodinjstva@eg-prodaja.si, za.podjetja@eg-prodaja.si, za.racunovodstvo@eg-prodaja.si, reenergija@eg-prodaja.si, modra.energija@eg-prodaja.si in razpis.ure@eg-prodaja.si. Obiskovalci lahko podajo vprašanja ali mnenja in prejmejo želene odgovore.
- Z obveščanjem in podajanjem različnih vrst informacij v prilogah pri mesečnih računih.
- V letu 2013 je zaživel tudi spletno središče Moj EGP, v katerem smo združili vse elektronske storitve. Odjemalci lahko prek spletne aplikacije sporočajo mesečno številčno stanje, spremljajo svojo porabo, račune in prejeta plačila ter druge informacije o njihovem merilnem mestu.

Redno spremljamo in odgovarjamo na pohvale, pritožbe in predloge kupcev, ki jih prejemamo osebno, po pošti, elektronski pošti ali po telefonu. Prizadevamo si ohranjati zadovoljstvo odjemalcev in njihovo zvestobo.

V letu 2013 smo v podjetju preoblikovali prodajni proces. Izvedli smo več delavnic za pridobivanje novega znanja in veščin s področja prodaje, da bomo uspešno kljubovali pritiskom konkurence. Zaposleni v so se tako usposobili za prodajo, s poudarkom na osebni prodaji in prodaji na terenu.

8.3.6 Komuniciranje z delničarji in s finančnimi javnostmi

Skrbimo za redno, odkrito in natančno komuniciranje z obstoječimi in potencialnimi delničarji ter z ostalimi finančnimi javnostmi. Upoštevamo priporočila lastnikov, posledično o vseh podatkih podjetja, sklenjenih poslih, sponzorskih in donacijskih projektih poročamo na spletni strani www.elektro-gorenjska.si/za_delnicarje. Letno poročilo družbe je eden od najpomembnejših virov komuniciranja z delničarji in s finančnimi javnostmi, pri katerem so transparentnost, pravočasnost in točnost obveščanja o poslovanju in poslovnih načrtih v skladu z določili veljavnih predpisov glavno poslanstvo.

8.3.7 Komuniciranje z vplivnimi javnostmi

O vsebinah, ki so povezane z regulativo in zakonodajo, ter o urejanju odnosov med različnimi institucijami redno in odprto komuniciramo s ključnimi vplivnimi javnostmi. Mednje sodijo vladne ustanove Republike Slovenije kot večinski lastnik podjetja, resorna ministrstva in ostale pomembne institucije: Javna agencija republike Slovenije za energijo, Agencija za upravljanje kapitalskih naložb, kasneje Slovenska odškodninska družba in druge.

8.3.8 Komuniciranje z ostalimi zainteresiranimi javnostmi

Namen komuniciranja s poslovnimi in gospodinjstvi odjemalci je njihova večja obveščenost in osveščenost, z oblikovanjem kupcem relevantnih sporočil pa pridobivamo in vzdržujemo njihovo zaupanje. Ključna sporočila so:

- naučiti odjemalce učinkovitejše rabe električne energije,
- spodbujati odjemalce k uporabi obnovljivih virov oskrbe z energijo s pomočjo različnih komunikacijskih kanalov (spletne predstavitve, hrbtna strani računov, različne zgibanke).

V letu 2013 smo oblikovali tako ponudbo storitev, s katerimi odjemalci prihranijo pri nakupu izbranih energetske varčnejših gospodinjskih aparatov, hkrati pa pridobijo tudi bon za električno energijo. Odjemalcem smo pripravili različne ugodnosti v obliki finančnih spodbud na področju izrabe obnovljivih virov energije. V okviru programa za izboljšanje energetske učinkovitosti pri končnih odjemalcih smo v podjetju pripravili dva javna razpisa. Na obeh javnih razpisih smo nepovratna sredstva v višini 353.400 EUR dodelil 21 projektom, s poudarkom na: vgradnji sprejemnikov sončne energije, toplotnih črpalk in drugih naprav za proizvodnjo toplote, vgradnji energetske učinkovitih sistemov razsvetljave, zamenjavi kotlov na vse vrste goriv z novimi kotli na lesno biomaso ali zemeljski plin, prav tako tudi programom izvajanja energetskih pregledov in informiranja in ozaveščanja.

9 DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA

Po datumu bilance stanja (31. 12. 2013) in do datuma odobritve teh računovodskih izkazov (11.4. 2014) sta se pojavila dogodka, ki sta pomembno vplivala na predstavljene računovodske izkaze za poslovno leto 2013 in sta v predstavljenih računovodskih izkazih že upoštevana.

- **Preliminarni poračun SODO za regulativno leto 2013**

V mesecu marcu 2014 je družba Elektro Gorenjska družbe SODO prejela preliminarni poračun regulativnega leta 2013. Preliminarni poračun za leto 2013 je SODO izvedel na osnovi nerevidiranih računovodskih izkazov. Iz poročila izhaja, da je bila v letu 2013 že zaračunana pogodbeni vrednost storitev, najema in izgub za 875.681 € višja od vrednosti ugotovljenih na podlagi preliminarne poročila. Na tej osnovi je družba Elektro Gorenjska v letu 2013 kratkoročno odložila prihodke iz naslova najemnine in storitev po pogodbi s SODO v znesku 875.681 €.

- **Dokončni poračun SODO za regulativno leto 2012**

V mesecu januarju 2014 je družba Elektro Gorenjska od družbe SODO prejela dokončni poračun regulativnega leta 2012. V skladu s petim odstavkom 60. člena Pogodbe o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za sistemskega operaterja distribucijskega omrežja z električno energijo, je SODO izvedel dokončen poračun regulativnega leta 2012, ki ga je presodila AGEN-RS v skladu z določili Akta o metodologiji za določitev omrežnine in kriterijih za ugotavljanje upravičenih stroškov za elektroenergetska omrežja in metodologiji za obračunavanje omrežnine. Iz dokončnega poročila izhaja, da je bila že zaračunana vrednost najemnine, storitev in izgub za leto 2012 za 24.449 € višja od vrednosti ugotovljenih na podlagi dokončnega poročila. Prihodke v znesku 24.449 € je družba kratkoročno odložila v letu 2013.

Poleg navedenega so se po datumu bilance stanja pojavili še naslednji dogodki, ki na računovodske izkaze za leto 2013 niso vplivali:

- **Nižje cene električne energije za gospodinske odjemalce**

Družba Elektro Gorenjska Prodaja je zaradi ugodnih razmer na nakupnih trgih ohranila 2-odstotni popust iz decembra 2013. Cene električne energije je dodatno znižala še s 1. marcem 2014.

- **Energetski zakon, z začetkom veljavnosti 22.3.2014**

Nov Energetski zakon uvaja nekatere pomembne spremembe v zvezi z dobavo električne energije končnim odjemalcem. Za Elektro Gorenjska Prodaja je najbolj aktualen drugi del zakona »Električna energija«. Na kratko navajamo zgolj najpomembnejše spremembe.

Uveden je nov izraz »mali poslovni odjemalec«. Mali poslovni odjemalec je odjemalec na nizki napetosti, ki ni gospodinski odjemalec in ima priključno moč manjšo od 41 kW.

Poseben poudarek daje novi EZ konkurenčnosti na trgu z elektriko in varstvu gospodinjskih in malih poslovnih odjemalcev ter drugih uporabnikov sistema. S 45. členom delno izenačuje pravice glede pogodbe o dobavi in splošnih pogodbenih pogojev za gospodinjske in male poslovne odjemalce. Zlasti v 48. členu zakon podrobno določa elemente pogodbenega razmerja med dobaviteljem in gospodinjskim odjemalcem z namenom zaščite gospodinjskega odjemalca oziroma malega poslovnega odjemalca.

- **Žledolom**

Žledolom v začetku meseca februarja 2014 je na omrežju Elektra Gorenjska povzročil večjo škodo. Odprava posledic žledoloma bo vplivala na poslovanje družbe v letu 2014. Ocenjujemo, da bodo stroški odprave škode znašali cca. 1,2 mio €.

10 IZJAVA O ODGOVORNOSTI POSLOVODSTVA

Uprava družbe Elektro Gorenjska potrjuje v tem letnem poročilu objavljene in predstavljene računovodske izkaze in vse druge sestavne dele tega konsolidiranega letnega poročila. Konsolidirano letno poročilo predstavlja resnično in pošteno premoženjsko stanje skupine.

Uprava družbe Elektro Gorenjska potrjuje, da so bile pri izdelavi konsolidiranih računovodskih izkazov uporabljene ustrezne računovodske usmeritve ter da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarja.

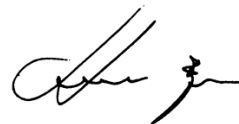
Uprava družbe Elektro Gorenjska je računovodske izkaze skupine, pripravljene za poslovno leto 2013, odobrila na dan 11. 4. 2014.

Uprava družbe Elektro Gorenjska je odgovorna za ustrezno vodenje računovodstva skupine, za vzpostavitev in vzdrževanje ustreznega sistema notranjega kontroliranja, povezanega s pripravo in pošteno predstavitvijo konsolidiranih računovodskih izkazov, ki ne vsebuje pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, za sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja in drugih sredstev, ter potrjuje, da so računovodski izkazi izdelani na podlagi predpostavke o nadaljnjem poslovanju skupine ter v skladu z veljavno zakonodajo in Slovenskimi računovodskimi standardi, ki jih je sprejel Slovenski inštitut za revizijo.

Predsednik uprave družbe Elektro Gorenjska sem seznanjen z vsebino sestavnih delov konsolidiranega letnega poročila in s tem tudi s celotnim konsolidiranim letnim poročilom skupine Elektro Gorenjska. Z njim se strinjam in to potrjujem s svojim podpisom.

Kranj, 11. 4. 2014

Predsednik uprave:
mag. Bojan Luskovec



RAČUNOVODSKO POROČILO

*50 let z vami
energija nas povezuje*

Skupina Elektro Gorenjska

REVIZORJEVO POROČILO



Deloitte Revizija d.o.o.
Dunajska cesta 165
1000 Ljubljana
Slovenija

Tel: + 386 (0)1 3072 800
Fax: + 386 (0)1 3072 900
www.deloitte.si

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA
lastnikom družbe ELEKTRO GORENJSKA d.d.

Poročilo o računovodskih izkazih

Revidirali smo priložene konsolidirane računovodske izkaze Skupine Elektro Gorenjska, ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2013, izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne opombe.

Odgovornost posloводства za računovodske izkaze

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh konsolidiranih računovodskih izkazov v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi, in za takšen notranji nadzor, ki je po mnenju posloводства potreben za pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Revizorjeva odgovornost

Naša odgovornost je izraziti mnenje o teh računovodskih izkazih na podlagi revizije. Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja. Ti standardi zahtevajo od nas izpolnjevanje etičnih zahtev ter načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev sprejemljivega zagotovila, da računovodski izkazi ne vsebujejo pomembno napačne navedbe.

Revizija vključuje izvajanje postopkov za pridobitev revizijskih dokazov o zneskih in razkritjih v računovodskih izkazih. Izbrani postopki so odvisni od revizorjeve presoje in vključujejo tudi ocenjevanje tveganj napačne navedbe v računovodskih izkazih zaradi prevare ali napake. Pri ocenjevanju teh tveganj prouči revizor notranje kontroliranje, povezano s pripravljanjem in poštenim predstavljanjem računovodskih izkazov družbe, da bi določil okoliščinam ustrezne revizijske postopke, ne pa, da bi izrazil mnenje o uspešnosti notranjega kontroliranja družbe. Revizija vključuje tudi ovrednotenje ustreznosti uporabljenih računovodskih usmeritev in utemeljenosti računovodskih ocen posloводства kot tudi ovrednotenje celotne predstavitve računovodskih izkazov.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Ime Deloitte se nanaša na Deloitte Touche Tohmatsu Limited, pravno osebo, ustanovljeno v skladu z zakonodajo Združenega kraljestva Velike Britanije in Severne Irske (v okviru EUK private company limited by guarantee), in mrežo njenih članic, od katerih je vsaka ločena in samostojna pravna oseba. Podroben opis pravne organiziranosti združenja Deloitte Touche Tohmatsu Limited in njenih družb članic je na voljo na www.deloitte.com/knjazna-druzba.

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited

Mnenje

Po našem mnenju konsolidirani računovodski izkazi podajajo resničen in pošten prikaz finančnega položaja družbe Skupine Elektro Gorenjska na dan 31. decembra 2013 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu s slovenskimi računovodskimi standardi.

Poročilo o drugih zakonskih in regulativnih zahtevah

Poslovodstvo je odgovorno tudi za pripravo poslovnega poročila v skladu z zahtevami Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1). Naša odgovornost je podati oceno o tem, ali je poslovno poročilo skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi. Naši postopki v zvezi s tem so opravljeni v skladu z mednarodnim standardom revidiranja 720 in omejeni zgolj na oceno skladnosti poslovnega poročila z revidiranimi računovodskimi izkazi. Po našem mnenju je poslovno poročilo skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi.

DELOITTE REVIZIJA d.o.o.

Aleš Grm
Pooblaščen revizor



Yuri Sidorovich
Predsednik uprave



Ljubljana, 25. april 2014

Deloitte.

DELOITTE REVIZIJA D.O.O.
Ljubljana, Slovenija 3

12 RAČUNOVODSKI IZKAZI SKUPINE ELEKTRO GORENJSKA ZA POSLOVNO LETO, KONČANO 31. 12. 2013

12.1 Bilanca stanja skupine Elektro Gorenjska na dan 31. 12. 2013

v €

P O S T A V K A		POJASNILO	31.12.2013	31.12.2012
	SREDSTVA			
A.	Dolgoročna sredstva		184.260.223	184.971.484
I.	Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR	15.1	745.215	839.826
	1. Dolgoročne premoženjske pravice		678.011	716.413
	6. Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve		67.204	123.413
II.	Opredmetena osnovna sredstva	15.2	180.156.911	179.662.568
	1. Zemljišča in zgradbe		117.879.832	116.849.265
	a) Zemljišča		7.703.792	7.731.326
	b) Zgradbe		110.176.040	109.117.939
	2. Proizvajalne naprave in stroji		55.886.387	57.185.677
	3. Druge naprave in oprema		558.510	156.919
	4. Opredmetena osnovna sredstva, ki se pridobivajo		5.832.182	5.470.707
	a) Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi		5.802.707	5.433.238
	b) Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev		29.475	37.469
III.	Naložbene nepremičnine	15.3	2.003.475	2.041.383
IV.	Dolgoročne finančne naložbe	15.4	1.354.622	2.427.707
	1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil		1.011.823	2.284.909
	b) Delnice in deleži v pridruženih družbah		427.134	300.637
	c) Druge delnice in deleži		584.689	1.984.272
	2. Dolgoročna posojila		342.799	142.798
	b) Dolgoročna posojila drugim		342.799	142.798
B.	Kratkoročna sredstva		34.303.625	19.127.508
I.	Sredstva za prodajo	15.5	100.103	14.274
II.	Zaloge	15.6	218.182	162.392
	1. Material		216.790	162.392
	3. Proizvodi in trgovsko blago		1.392	0
III.	Kratkoročne finančne naložbe	15.7	200.000	0
	2. Kratkoročna posojila		200.000	0
	b) Kratkoročna posojila drugim		200.000	0
IV.	Kratkoročne poslovne terjatve	15.8	28.203.229	17.528.554
	2. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev		26.874.583	16.208.308
	3. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih		1.328.646	1.320.246
V.	Denarna sredstva	15.9	5.582.111	1.422.288
C.	Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	15.10	874.585	790.168
	SKUPAJ SREDSTVA		219.438.433	204.889.160

Bilanca stanja skupine Elektro Gorenjska na dan 31. 12. 2013 (nadaljevanje s prejšnje strani)

v €

P O S T A V K A		POJASNILO	31.12.2013	31.12.2012
	OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV			
A.	Kapital	15.11	135.989.844	133.442.393
I.	Vpoklicani kapital		71.898.061	72.019.069
	1. Osnovni kapital		72.019.069	72.019.069
	2. Nevpoklicani kapital		121.008	0
II.	Kapitalske rezerve		45.944.898	45.944.898
	1. Kapitalske rezerve na podlagi splošnega prevrednotevalnega popravka kapitala		45.944.898	45.944.898
III.	Rezerve iz dobička		18.240.414	16.415.739
	1. Zakonske rezerve		1.388.027	1.191.938
	5. Druge rezerve iz dobička		16.852.387	15.223.801
IV.	Presežek iz prevrednotenja		-620.326	1.316
VI.	Čisti poslovni izid poslovnega leta		526.797	-938.629
	1. Ostanek čistega dobička poslovnega leta		526.797	-938.629
B.	Rezervacije in dolgoročne PČR	15.12	13.581.206	13.568.576
	1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti		2.787.833	2.848.777
	2. Druge rezervacije		4.565.078	4.367.109
	3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitev		6.228.295	6.352.690
C.	Dolgoročne obveznosti		35.144.993	35.658.633
I.	Dolgoročne finančne obveznosti	15.13	35.130.691	35.452.969
	2. Dolgoročne finančne obveznosti do bank		34.477.928	34.332.256
	4. Druge dolgoročne finančne obveznosti		652.763	1.120.713
II.	Dolgoročne poslovne obveznosti		7.659	7.659
	4. Dolgoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		7.659	7.659
III.	Odložene obveznosti za davek		6.643	198.005
Č.	Kratkoročne obveznosti		32.446.495	21.704.698
II.	Kratkoročne finančne obveznosti	15.14	9.246.077	6.334.821
	2. Kratkoročne finančne obveznosti do bank in družb		9.054.329	6.145.335
	4. Druge kratkoročne finančne obveznosti		191.748	189.486
III.	Kratkoročne poslovne obveznosti	15.15	23.200.418	15.369.877
	2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		16.614.702	9.575.630
	4. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		506.242	400.989
	5. Druge kratkoročne poslovne obveznosti		6.079.474	5.393.258
D.	Kratkoročne pasivne časovne razmejitev	15.16	2.275.895	514.860
	SKUPAJ OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		219.438.433	204.889.160

Pojasnila na straneh od 150 do 178 so del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

12.2 Izkaz poslovnega izida skupine Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano 31. 12. 2013

v €

POSTAVKA		Pojasnilo	2013	2012
1.	Čisti prihodki od prodaje	16.1	92.615.005	86.757.335
	a. Na domačem trgu		92.313.955	81.828.936
	b. Na tujem trgu		301.050	4.928.399
3.	Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve	16.2	3.792.950	2.791.122
4.	Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki)	16.3	876.575	961.559
5.	Stroški blaga, materiala in storitev		66.834.699	64.816.890
	a. Nabavna vrednost prodanega blaga in stroški porabljenega materiala	16.7	61.030.225	57.814.917
	b. Stroški storitev	16.8	5.804.474	7.001.973
6.	Stroški dela	16.9	12.774.538	11.838.922
	a. Stroški plač		8.415.066	8.307.020
	b. Stroški socialnih zavarovanj		1.972.299	1.816.073
	b.1 od tega stroški pokojninskih zavarovanj		1.267.753	1.176.617
	c. Drugi stroški dela		2.387.173	1.715.829
7.	Odpisi vrednosti	16.10	10.693.930	11.618.634
	a. Amortizacija		10.207.136	10.719.124
	b. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopred. in opred.osnov.sred.		294.079	894.240
	c. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih		192.715	5.270
8.	Drugi poslovni odhodki	16.11	726.697	692.491
9.	Finančni prihodki iz deležev	16.4	175.180	82.073
	b. finančni prihodki iz deležev v pridruženih družbah		169.852	59.740
	č. finančni prihodki iz drugih naložb		5.328	22.333
10.	Finančni prihodki iz danih posojil	16.5	53.545	48.382
	b. finančni prihodki iz posojil, danih drugim		53.545	48.382
11.	Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	16.6	159.127	129.040
	b. finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih		159.127	129.040
12.	Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb	16.12	118.629	104.701
13.	Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	16.13	1.420.044	1.239.447
	b. finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank		1.420.044	1.239.447
14.	Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti		8.124	11.957
	b. finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obvez.		6.380	2.058
	c. finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti		1.744	9.899
15.	Drugi prihodki		155	875
16.	Drugi odhodki	16.14	47.988	18.957
17.	ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA PRED OBDAVČ.		5.047.888	428.387
18.	Davek iz dobička	16.16	373.622	194.141
19.	Odloženi davki	16.17	0	0
20.	ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA		4.674.266	234.246

Pojasnila na straneh od 150 do 178 so del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

12.3 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa skupine Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano 31. 12. 2013

v €

Naziv	2013	2012
ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	4.674.266	234.246
Spremembe presežka iz prevrednotenja finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo	-1.089.592	-301.879
Druge sestavine vseobsegajočega donosa	467.950	-762.791
CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS	4.052.624	-830.424

Pojasnila na straneh od 150 do 178 so del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

12.4 Izkaz denarnih tokov skupine Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano na dan 31. 12. 2013

v €

Postavka	Leto 2013	Leto 2012
A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU		
a. Prejemki pri poslovanju	131.326.514	134.651.735
1. Prejemki od prodaje proizvodov in storitev	128.820.557	131.734.253
2. Drugi prejemki pri poslovanju	2.505.958	2.917.482
b. Izdatki pri poslovanju	-119.929.010	-125.800.270
1. Izdatki za nakupe materiala in storitev	-98.261.416	-106.464.129
2. Izdatki za plače in deleže zaposlencev v dobičku	-10.764.135	-10.682.280
3. Izdatki za dajatve vseh vrst	-8.562.858	-6.364.345
4. Drugi izdatki pri poslovanju	-2.340.600	-2.289.515
c. Prebitek prejemkov ali izdatkov pri poslovanju	11.397.504	8.851.465
B. DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU		
a. Prejemki pri naložbenju	588.876	691.994
1. Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih	147.316	101.100
2. Prejemki od odtujitve neopredmetenih sredstev		
3. Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	19.060	34.929
4. Prejemki od odtujitve naložbenih nepremičnin	22.500	527.849
5. Prejemki od odtujitve dolgoročnih finančnih naložb		28.116
6. Prejemki od odtujitve kratkoročnih finančnih naložb	400.000	
b. Izdatki pri naložbenju	-8.053.743	-12.768.846
1. Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-228.472	-552.573
2. Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-7.016.595	-12.096.273
3. Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin	-8.676	
4. Izdatki za pridobitev dolgoročnih finančnih naložb	-200.000	-120.000
5. Izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb	-600.000	
c. Prebitek prejemkov ali izdatkov pri naložbenju	-7.464.867	-12.076.852
C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU		
a. Prejemki pri financiranju	13.654.000	20.734.600
1. Prejemki od vplačanega kapitala		
2. Prejemki od povečanja dolgoročnih finančnih obveznosti	7.200.000	10.397.200
3. Prejemki od povečanja kratkoročnih finančnih obveznosti	6.454.000	10.337.400
b. Izdatki pri financiranju	-13.426.814	-19.279.713
1. Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	-1.417.238	-1.267.505
2. Izdatki za vračila kapitala		
3. Izdatki za odplačila dolgoročnih finančnih obveznosti	-6.145.335	-6.307.926
4. Izdatki za odplačila kratkoročnih finančnih obveznosti	-4.454.000	-10.338.000
5. Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	-1.410.241	-1.366.282
c. Prebitek prejemkov ali izdatkov pri financiranju	227.186	1.454.887
Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV	5.582.111	1.422.287
x. DENARNI IZID V OBDOBJU	4.159.823	-1.770.501
y. ZAČETNO STANJE DENARNIH SREDSTEV	1.422.288	3.192.788

Pojasnila na straneh od 150 do 178 so del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

12.5 Izkaz gibanja kapitala skupine Elektro Gorenjska za poslovno leto, končano na dan 31. 12. 2013

a.) Od 1. januarja 2013 do 31. decembra 2013:

v €

POJAVI PRI POSAMEZNIH POSTAVKAH KAPITALA	VPOKLICANI KAPITAL		KAPITALSKE REZERVE		REZERVE IZ DOBIČKA		PRESEŽEK IZ PREVRED.	PRENESENI ČISTI POSLOVNI IZID	ČISTI POSLOVNI IZID POSLOVNEGA LETA	SKUPAJ KAPITAL
	I		II		III		IV	V	VI	
	OSNOVNI KAPITAL	NEVPO- KLICANI KAPITAL	VPLAČANI PRESEŽEK KAPITALA	SPLOŠNI PREV. POPRAVEK KAPITALA	ZAKON- SKE REZERVE	DRUGE REZERVE IZ DOBIČKA	PRESEŽEK IZ PREVRED.	PRENESE- NA ČISTA IZGUBA	ČISTI DOBIČEK POSLOV. LETA	
	I/1	I/2	II/1	II/2	III/1	III/5	IV	V/2	VI/1	
A. 1 STANJE 31. DECEMBER 2012	72.019.069	0	1	45.944.897	1.191.938	15.223.801	1.316	0	-938.629	133.442.393
A. 2 STANJE 1. JANUAR 2013	72.019.069	0	1	45.944.897	1.191.938	15.223.801	1.316	0	-938.629	133.442.393
B. 1 SPREMEMBE LASTNIŠKEGA KAPITALA - TRANSAKCIJE Z LASTNIKI	0	-121.008	0	0	0	0	0	0	-1.384.166	-1.505.174
g. IZPLAČILO DIVIDEND									-1.384.166	-1.384.166
i. DRUGE SPREMEMBE LASTNIŠKEGA KAPITALA		-121.008								-121.008
B. 2 CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS POROČEVALSKEGA OBDOBJA	0	0	0	0	0	0	-621.642	0	4.674.266	4.052.624
a. VNOS ČISTEGA POSLOVNEGA IZIDA POROČEVALSKEGA OBDOBJA									4.674.266	4.674.266
č. SPREMEMBA PRESEŽKA IZ PREVREDNOTENJA FIN. NALOŽB							-1.089.592			-1.089.592
d. DRUGE SESTAVINE VSEOBSEGAJ. DONOSA POROČEVALSKEGA OBD.							467.950			467.950
B. 3 SPREMEMBE V KAPITALU	0	0	0	0	196.089	1.628.586	0	0	-1.824.675	0
a. RAZPOREDITEV PREOSTALEGA DELA ČISTEGA DOBIČKA PRIMERJALNEGA POROČ. OBD. NA DRUGE SESTAVINE KAPITALA						104.189			-104.189	0
b. RAZPOREDITEV DELA ČISTEGA DOBIČKA POROČ. OBDOBJA NA DRUGE SESTAVINE KAPITALA PO SKLEPU ORG. VODENJA IN NADZORA					196.089	1.466.431			-1.662.520	0
č. PORAVNAVA IZGUBE KOT ODBITNE SESTAVINE KAPITALA								2.484.950	-2.484.950	0
f. DRUGE SPREMEMBE V KAPITALU						57.966		-2.484.950	2.426.984	0
C. STANJE 31. DECEMBER 2013	72.019.069	-121.008	1	45.944.897	1.388.027	16.852.387	-620.326	0	526.797	135.989.844
BILANČNI DOBIČEK 2013								0	526.797	526.797

b.) Od 1. januarja 2012 do 31. decembra 2012:

POJAVI PRI POSAMEZNIH POSTAVKAH KAPITALA	VPOKLICANI KAPITAL	KAPITALSKE REZERVE		REZERVE IZ DOBIČKA			PRESEŽEK IZ PREVRED.	PRENESENI ČISTI POSLOVNI IZID	ČISTI POSLOVNI IZID POSLOVNEGA LETA		SKUPAJ KAPITAL
	I	II		III			IV	V	VI		
	OSNOVNI KAPITAL	VPLAČANI PRESEŽEK KAPITALA	SPLOŠNI PREV. POPRAVEK KAPITALA	ZAKON- SKE REZERVE	STATU- TARNE REZ.	DRUGE REZERVE IZ DOBIČKA	PRESEŽEK IZ PREVRED.	PRENESE- NI ČISTI DOBIČEK	ČISTI DOBIČEK POSLOV. LETA	ČISTA IZGUBA POSLOV. LETA	
	I/1	II/1	II/2	III/1	III/4	III/5	IV	V/1	VI/1	VI/2	
A. 1 STANJE 31. DECEMBER 2011	72.019.069	1	45.944.897	1.058.877	3.293	14.126.459	1.065.987	85.246	1.353.155	0	135.656.983
A. 2 STANJE 1. JANUAR 2012	72.019.069	1	45.944.897	1.058.877	3.293	14.126.459	1.065.987	85.246	1.353.155	0	135.656.983
B. 1 SPREMEMBE LASTNIŠKEGA KAPITALA - TRANSAKCIJE Z LASTNIKI	0	0	0	0	0	0	0	-85.246	-1.298.920	0	-1.384.166
g. IZPLAČILO DIVIDEND								-85.246	-1.298.920		-1.384.166
B. 2 CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS POROČEVALSKEGA OBDOBJA	0	0	0	0	0	0	-1.064.670	0	300.098	-65.852	-830.424
a. VNOS ČISTEGA POSLOVNEGA IZIDA POROČEVALSKEGA OBDOBJA									300.098	-65.852	234.246
č. SPREMEMBA PRESEŽKA IZ PREVREDNOTENJA FIN. NALOŽB							-301.879				-301.879
d. DRUGE SESTAVINE VSEOBSEGAJ. DONOSA POROČEVALSKEGA OBD.							-762.791				-762.791
B. 3 SPREMEMBE V KAPITALU	0	0	0	133.061	-3.293	1.097.342	0	0	-1.292.963	65.852	0
a. RAZPOREDITEV PREOSTALEGA DELA ČISTEGA DOBIČKA PRIMERJALNEGA POROČ. OBD. NA DRUGE SESTAVINE KAPITALA						62.698			-62.698		0
b. RAZPOREDITEV DELA ČISTEGA DOBIČKA POROČ. OBDOBJA NA DRUGE SESTAVINE KAPITALA PO SKLEPU ORG. VODENJA IN NADZORA				136.354		1.102.373			-1.238.727		0
č. PORAVNAVA IZGUBE KOT ODBITNE SESTAVINE KAPITALA				-3.293	-3.293	-59.267				65.852	0
f. DRUGE SPREMEMBE V KAPITALU						-8.462			8.462		0
C. STANJE 31.DECEMBER 2012	72.019.069	1	45.944.897	1.191.938	0	15.223.801	1.317	0	-938.629	0	133.442.393
BILANČNI DOBIČEK 2012								0	-938.629	0	-938.629

Pojasnila na straneh od 150 do 178 so del računovodskih izkazov in jih je treba brati skupaj z njimi.

13 POMEMBNE RAČUNOVODSKE USMERITVE

13.1 Splošni računovodski okvir

Skupina Elektro Gorenjska vodi poslovne knjige in pripravlja računovodske izkaze v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi (v nadaljevanju SRS), Zakonom o gospodarskih družbah (ZGD-1) in Energetskim zakonom. Pri pripravi sta upoštevani temeljni računovodski predpostavki: upoštevanje časovne neomejenosti delovanja in upoštevanje nastanka poslovnega dogodka. Pri računovodskih usmeritvah so upoštevana osnovna računovodska načela: previdnost, prednost vsebine pred obliko in pomembnost.

Pri pripravi računovodskih izkazov za leto 2013 in primerjalnih podatkov za leto 2012 je bil upoštevan nov kontni okvir, ki velja od 1. 1. 2013 dalje.

V skladu s 56. členom ZGD-1 mora družba s sedežem v Sloveniji, ki je nadrejena eni ali več družbam v Republiki Sloveniji ali zunaj nje, sestaviti konsolidirano letno poročilo. Skupino Elektro Gorenjska sestavljajo:

- obvladujoča družba Elektro Gorenjska, Ul. Mirka Vadnova 3a, Kranj,
- družba Gorenjske elektrarne, Stara cesta 3, Kranj, ki je v 100 % lasti obvladujoče družbe; kapital te družbe je na dan 31. 12. 2013 znašal 18.024.760,26 €, čisti poslovni izid za leto 2013 pa 834.557,79 €,
- družba Elektro Gorenjska Prodaja, ki je v 100 % lasti obvladujoče družbe; kapital te družbe je na dan 31. 12. 2013 znašal 3.278.160 €, čisti poslovni izid za leto 2013 pa 627.490 €,
- pridruženo podjetje Soenergetika, Stara cesta 3, Kranj, ki je v 25 % lasti družbe Gorenjske elektrarne; kapital te družbe je na dan 31. 12. 2013 znašal 1.708.535,27 €, čisti poslovni izid za leto 2013 pa 679.407,86 €.

Skupina ne razkriva tistih podatkov, za katere utemeljeno ocenjuje, da bi zaradi njihovega razkritja v družbi lahko nastala pomembnejša škoda.

Poslovno leto skupine je enako koledarskemu letu.

Mera natančnosti pri poročanju je 1 €.

13.2 Pripoznavanje tečajnih razlik

Predstavitvena valuta in funkcijska valuta je evro (€). Tečajne razlike, ki se pojavijo pri poravnavanju denarnih postavk ali pri prevedbi denarnih postavk po tečajih, drugačnih od tistih, po katerih so bile prevedene ob začetnem pripoznanju v obdobju, se pripoznajo v poslovnem izidu v obdobju, v katerem se pojavijo. Za preračun vrednosti, ki so izražene v tujih valutah, skupina uporablja referenčni tečaj Banke Slovenije.

13.3 Poročanje po območnih in področnih odsekih

Skupina poroča po naslednjih **območnih odsekih**: Slovenija, druge države EU, ostale države izven EU.

13.4 Značilne računovodske usmeritve in ocene

13.4.1 Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve

Neopredmeteno sredstvo je razpoznavno nadenarno sredstvo, ki praviloma fizično ne obstaja. Praviloma se pojavlja kot neopredmeteno dolgoročno sredstvo. Dolgoročne aktivne časovne razmejitve so dolgoročno odloženi stroški.

Za merjenje po pripoznanju neopredmetenega sredstva se uporablja model nabavne vrednosti.

Vsa neopredmetena sredstva so amortizirljiva sredstva. Amortizacijska osnova amortizirljivih dolgoročnih sredstev je enaka njihovi nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitne oslabitve.

Uporablja se metoda enakomernega časovnega amortiziranja. Dobe koristnosti in amortizacijske stopnje večjih skupin amortizirljivih sredstev so:

Pomembnejše skupine amortizirljivih sredstev	Ocenjena doba koristnosti (v letih)	Amortizacijska stopnja (v %)
Računalniška programska oprema	3	33,33
Druge pravice	3	33,33

13.4.2 Opredmetena osnovna sredstva

Opredmeteno osnovno sredstvo je sredstvo, ki ga ima podjetje v skupini v lasti ali finančnem najemu ali ga na drug način obvladuje ter ga uporablja pri ustvarjanju proizvodov ali opravljanju storitev oziroma dajanju v najem ali za pisarniške namene in ga bo po pričakovanjih uporabljalo v te namene v več kot enem obračunskem obdobju.

Nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva sestavljajo njegova nakupna cena, uvozne in nevračljive dajatve ter stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno njegovi usposobitvi za nameravano uporabo, oziroma stroški, ki jih povzroči njihova zgraditev ali izdelava, in posredni stroški njihove zgraditve ali izdelave, ki mu jih je mogoče pripisati, če je bilo osnovno sredstvo zgrajeno ali izdelano v družbi. Nabavna vrednost brezplačno pridobljenih osnovnih sredstev se ob začetnem pripoznanju izmeri po njihovi ocenjeni pošteni vrednosti. Nabavno vrednost sestavljajo tudi stroški izposojanja v zvezi s pridobitvijo opredmetenega osnovnega sredstva do njegove usposobitve za uporabo.

Če se obstoječa zgradba, ki je del opredmetenih osnovnih sredstev, zaradi graditve nove zgradbe, ki bo del opredmetenih osnovnih sredstev, odstrani, je knjigovodska vrednost obstoječe zgradbe strošek priprave gradbišča, ki se lahko všteje v nabavno vrednost nove zgradbe.

Skupina ocenjuje, da nima bistvenih obvez za razgradnjo, ponovno vzpostavitev in podobnih obveznosti.

Med opredmetenimi osnovnimi sredstvi in ne med naložbenimi nepremičninami se izkazuje tudi elektrodistribucijska infrastruktura, dana v poslovni najem družbi SODO po Pogodbi s SODO. Skupina meni, da je tako izkazovanje primernejše, saj gre po vsebini za lastniško uporabljanje sredstev. Skupina pa jih izvirno tudi ne poseduje zato, da bi prinašala najemnino ali druge donose.

Knjigovodske vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev in s tem osnove za amortiziranje teh sredstev, pridobljenih pred 31. 12. 2001, izhajajo iz poročil pooblaščenih ocenjevalcev vrednosti, pripravljenih po stanju na dan 31. 12. 2001. Na podlagi SRS, veljavnih na dan 31. 12. 2001, in na podlagi omenjenih poročil ocenjevalcev vrednosti so bile dotedanje knjigovodske vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev, pridobljenih do 31. 12. 2001, na dan 31. 12. 2001 prevrednotene le zaradi oslabitev, ne pa tudi zaradi okrepitev.

Za merjenje po pripoznanju opredmetenega osnovnega sredstva se uporablja model nabavne vrednosti.

Najmanj enkrat letno se preverja morebitna oslabiljenost opredmetenih osnovnih sredstev, pri čemer se kot znaki slabitve upoštevajo fizična poškodovanost, zastarelost, sprememba načina ali obsega uporabe.

Amortizacijska osnova amortizirljivih opredmetenih osnovnih sredstev je enaka njihovi nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitne oslabitve.

Stroški, ki nastajajo v zvezi z opredmetenim osnovnim sredstvom, povečujejo njegovo nabavno vrednost, če povečujejo njegove prihodnje koristi v primerjavi s prvotno ocenjenimi.

Stroški popravil in vzdrževanja opredmetenih osnovnih sredstev, ki so namenjeni obnavljanju ali ohranjanju prihodnjih gospodarskih koristi, ki se pričakujejo na podlagi prvotno ocenjene stopnje učinkovitosti sredstev, se navadno pripoznajo kot stroški oziroma poslovni odhodki.

Uporablja se metoda enakomernega časovnega amortiziranja. Povprečne dobe koristnosti in amortizacijske stopnje večjih skupin amortizirljivih sredstev so:

Pomembnejše skupine amortizirljivih sredstev	Ocenjena doba koristnosti (v letih)	Amortizacijska stopnja (v %)
Zgradbe energetske infrastrukture	25 – 40	2,5 – 4
Zgradbe hidroelektrarn	5 – 40	2,5 – 20
Sončne elektrarne	12 – 25	4 – 8,33
Ostale zgradbe	15 – 50	2 – 6,67

Oprema energetske infrastrukture	10 – 35	2,86 – 10
Računalniška strojna oprema	3	33,33
Oprema hidroelektrarn	3 – 30	3,33 – 33,33
Ostala oprema	2 – 20	5 – 50
Vlaganja v tuja opredmetena osnovna sredstva	4 – 25	4 – 25
Vozila	8 – 12	8,33 – 12,5

13.4.3 Naložbene nepremičnine

Naložbena nepremičnina je tista nepremičnina, ki jo podjetje poseduje zato, da bi prinašala najemnino in / ali da bi povečevala vrednost dolgoročne naložbe. To so predvsem:

- zemljišča, ki niso namenjena prodaji v bližnji prihodnosti v rednem poslovanju, in tista, ki nimajo določene prihodnje uporabe,
- zgradbe, oddane v poslovni najem in
- prazne zgradbe, ki jih podjetje namerava oddati v poslovni najem.

Med naložbene nepremičnine ne sodijo:

- nepremičnine, ki jih uporabljajo zaposleni (na primer stanovanja, dana zaposlenim v poslovni najem),
- nepremičnine, dane v dolgoročni poslovni najem družbi SODO Maribor, na podlagi dolgoročne pogodbe z družbo SODO,
- nepremičnine, ki sestavljajo HE Savo, v zvezi s katero poteka denacionalizacijski spor. Do razrešitve spora je HE Sava dana v dolgoročni poslovni najem odvisni družbi Gorenjske elektrarne.

Vse prej naštetе nepremičnine se obravnavajo kot sestavni del opredmetenih osnovnih sredstev. Za merjenje po začetnem pripoznanju naložbene nepremičnine se uporablja model nabavne vrednosti.

Amortizacijska osnova zgradb oziroma amortizirljivih naložbenih nepremičnin je enaka njihovi nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitne oslabitve. Uporablja se metoda enakomernega časovnega amortiziranja. Dobe koristnosti večjih skupin amortizirljivih sredstev so med 30 in 50 let, amortizacijske stopnje pa med 2 in 3,33 %.

13.4.4 Dolgoročne finančne naložbe v kapital drugih podjetij in obrestna zamenjava

Dolgoročna finančna naložba je finančna naložba, ki naj bi jo obdržali več kot leto dni in s katero naj ne bi trgovali. Vsako drugo finančno naložbo v bilanci stanja izkažemo kot kratkoročno.

Vse dolgoročne finančne naložbe v kapital drugih podjetij so razvrščene v četrto skupino, to je za prodajo razpoložljiva finančna sredstva. Finančne naložbe se pripoznajo na dan, na katerega se družba zaveže kupiti ali prodati sredstvo.

Če poštene vrednosti naložb v delnice in deleže ni mogoče zanesljivo izmeriti **vrednotijo po modelu nabavne vrednosti**. Izmeritev finančnih naložb po nabavni vrednosti pomeni, da jih v celotnem obdobju njihovega pripoznavanja v računovodskih izkazih izkazujemo po nabavni vrednosti, povečani za stroške posla in zmanjšani za morebitno oslabitev. Na vsak dan bilance stanja je treba presoditi, ali obstaja kak nepristranski dokaz o morebitni oslabiljenosti take finančne naložbe. Finančna naložba (ali skupina finančnih naložb) je oslabiljena (dolgoročno) in to povzroči izgube, če obstajajo objektivni dokazi o oslabilvi zaradi dogodka ali dogodkov po začetnem pripoznanju naložbe. Znesek izgube zaradi oslabilve se izmeri kot razlika med vrednostjo finančne naložbe v poslovnih knjigah na dan bilance stanja in sedanjo vrednostjo pričakovanih prihodnjih denarnih tokov od te naložbe, diskontiranih po trenutni tržni donosnosti (nadomestljiva vrednost) za podobne finančne naložbe.

Tako ugotovljena razlika se takoj pripozna v izkazu poslovnega izida kot finančni odhodek. Takšnih izgub zaradi oslabilve po SRS 3 in MRS 39 ni dovoljeno razveljaviti. Navedeno pravilo tudi pomeni, da mora družba finančne naložbe v delnice in deleže testirati glede oslabilve. Nadomestljiva vrednost se izmeri po poštenu vrednosti, zmanjšani za stroške prodaje, ali vrednosti pri uporabi, odvisno od tega, katera je večja:

- a) poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, to je znesek, ki ga je mogoče dobiti s prodajo sredstva v preišljenem poslu med dobro obveščenima in voljnima strankama po zmanjšanju za neposredne dodatne stroške odtujitve;
- b) vrednost pri uporabi, to je sedanja vrednost ocenjenih prihodnjih denarnih tokov, za katere se pričakuje, da se bodo pojavili zaradi stalne uporabe sredstva in ob njegovi odtujitvi na koncu njegove dobe koristnosti.

Pri ugotavljanju nadomestljive vrednosti izhajajo družbe iz temeljnega izhodišča, da je nadomestljiva vrednost naložbe v delnice oz. delež opredeljena kot tista, ki praviloma ne presega revidirane knjigovodske vrednosti kapitala družbe, v kateri ima družba finančno naložbo. Pri testiranju finančnih naložb v delnice oziroma deleže je v zvezi s presojo, ali gre za oslabitev ali ne, treba upoštevati tudi pomembno oziroma dolgotrajnejše zmanjšanje vrednosti teh finančnih naložb pod njihovo nabavno vrednost v obdobju, daljšem od 12 mesecev. Družba opravi preizkus za ocenitev oslabilve finančne naložbe v kapitalski inštrument, ki ni izmerjen po poštenu vrednosti, če je knjigovodska vrednost take finančne naložbe na bilančni presečni dan za več kot 20 % večja od sorazmernega dela knjigovodske vrednosti celotnega kapitala tistega podjetja, v katerem ima podjetje naložbo na ta dan. Če knjigovodska vrednost celotnega kapitala (še) ni javno objavljena ali drugače dosegljiva, se lahko uporabijo tudi drugi, manj zanesljivi dokazi o knjigovodski vrednosti celote kapitala na dan bilance stanja (na primer: ocena knjigovodske vrednosti na dan bilance stanja).

V skladu s SRS 3.5. so finančne naložbe tudi naložbe v **izpeljane finančne instrumente**. Skupina v skladu s politiko obvladovanja tveganj sprememb obrestnih mer za ščitenje denarnih tokov (obveznosti) iz naslova najetih dolgoročnih posojil uporablja enostavne obrestne zamenjave, kar

pomeni, da pri evidentiranju le teh uporablja metodologijo, ki jo MRS definirajo kot »hedge accounting«.

Pri računovodskem evidentiranju obrestnih zamenjav družbe v skupini uporabljajo predpostavko o odsotnosti neučinkovitosti. To pomeni, da spremembe denarnih tokov zavarovanih postavk popolnoma nevtralizira z denarnimi tokovi iz naslova obrestnih zamenjav oz. da spremembe poštenih vrednosti obrestnih zamenjav ustrezajo spremembam vrednosti denarnih tokov zavarovanih postavk (osnovnih inštrumentov). Pogoji, ki jih morajo sklenjene obrestne zamenjave v skladu z mednarodnimi računovodskimi standardi posledično izpolnjevati se nanašajo na t.i. enakost kritičnih spremenljivk, tj. elementov, ki določajo osnovne inštrumente in ustrezne obrestne zamenjave.

Če družba v skupini ne izpolnjuje sodil za uspešnost varovanja pred tveganjem, prekine z obračunavanjem varovanja pred tveganjem na zadnji dan, ko se je pokazala skladnost z uspešnostjo varovanja pred tveganjem. Če družba prepozna dogodek ali spremembo v okoliščinah, zaradi katerih varovalno razmerje ni bilo uspešno oz. ni izpolnilo sodil uspešnosti, in dokaže, da je bilo varovanje uspešno pred tem dogodkom ali spremembo okoliščin, podjetje prekine z obračunavanjem varovanja z dnem, ko se je zgodil dogodek ali sprememba okoliščin.

13.4.5 Sredstva za prodajo

Sredstva, ki ne ustrezajo definiciji kratkoročnih sredstev, so nekratkoročna sredstva. Družba v skupini razvrsti nekratkoročno sredstvo (ali skupino za odtujitev, to so sredstva, ki bodo odtujena s prodajo ali kako drugače skupaj, kot skupina, z eno transakcijo) za prodajo, če bo njegova knjigovodska vrednost poravnana predvsem s prodajo, in ne z nadaljnjo uporabo. Tak primer nastopi takrat, ko je sredstvo (ali skupina za odtujitev) na razpolago za takojšnjo prodajo v trenutnem stanju in odvisno le od običajnih pogojev za prodajo takšnih sredstev (ali skupin za odtujitev), pri čemer pa mora biti njegova prodaja zelo verjetna.

Prodaja je zelo verjetna v primeru, ko ustrezna raven poslov vodstva dosledno izpolnjuje in sledi načrtu za prodajo sredstva (ali skupine za odtujitev) in že poteka celoten načrt in aktiven program za iskanje kupca. Prav tako mora biti sredstvo (ali skupina za odtujitev) aktivno tržljivo za doseg cene, ki odgovarja njegovi trenutni pošteni vrednosti.

Zaradi posebnih dogodkov in okoliščin se lahko obdobje zaključka prodaje podaljša na več kot eno leto. Podaljšanje obdobja zaključka prodaje ne onemogoča razvrstitve sredstva (ali skupine za odtujitev) med sredstva za prodajo, če zamik povzročijo dogodki ali okoliščine, na katere podjetje ne more vplivati, obstajajo pa zadostni dokazi, da podjetje dosledno izpolnjuje načrt prodaje sredstva (ali skupine za odtujitev).

Sredstvo se preneha amortizirati, ko je opredeljeno kot nekratkoročno sredstvo za prodajo ali uvrščeno v skupino za odtujitev za prodajo ali ko se odpravi pripoznanje, odvisno od tega, kaj se zgodi prej. Takšno nekratkoročno sredstvo ali skupina za odtujitev za prodajo se izmeri po knjigovodski vrednosti ali pošteni vrednosti, zmanjšani za stroške prodaje, in sicer po tisti, ki je manjša (SRS 1.54).

13.4.6 Zaloge

Zaloge predstavljajo del obratnih sredstev v opredmeteni obliki, ki bodo porabljene pri ustvarjanju proizvodov ali opravljanju storitev oziroma pri proizvodnji za prodajo.

Stroški materiala, ki se pred uporabo zadržujejo v zalogah, se izkazujejo po metodi drsečih povprečnih cen na nivoju posamezne družbe v skupini.

Pri vseh zalogah delov, nadomestnih delov, materiala, drobnega inventarja in pomožnega materiala skupina oblikuje prevrednotovalne popravke vrednosti zaradi oslabitev, in sicer:

- za zaloge nadomestnih delov, materiala, drobnega inventarja in pomožnega materiala, starejšega od 3 let: 60 % nabavne vrednosti,
- za zaloge nadomestnih delov, materiala, drobnega inventarja in pomožnega materiala, starega od 2 let do 3 let: 40 % nabavne vrednosti,
- za zaloge nadomestnih delov, materiala, drobnega inventarja in pomožnega materiala, starega od enega do 2 leti: v višini 20 %.

13.4.7 Terjatve

Terjatve so na premoženjskopравnih in drugih razmerjih zasnovane pravice zahtevati od določene osebe plačilo dolga, dobavo kakih stvari ali opravitev kake storitve. Terjatve vseh vrst se v začetku izkazujejo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo poplačani.

Del dolgoročnih terjatev, ki zapade v plačilo najkasneje v letu dni po datumu bilance stanja, je izkazan kot kratkoročne terjatve.

Družbe v skupini najmanj enkrat letno, in sicer pred sestavo letnega obračuna poslovanja, preverijo ustreznost izkazane velikosti posamezne terjatve. Družbe v skupini pri presojanju tveganj, da določene terjatve ne bodo poplačane, razvrščajo terjatve na sporne in na dvomljive terjatve. V ta namen so vzpostavljene ustrezne evidence. V evidenco spornih terjatev se uvršča vse terjatve predlagane za izvršbo, stečaj ali prisilno poravnavo. V evidenco dvomljivih terjatev se uvršča terjatve starejše od 90 dni, razen terjatve iz naslova električne energije in zamudnih obresti iz naslova električne energije (saldakonti električne energije), ki so dvomljive, ko so zapadle več kot 180 dni.

Družbe v skupini lahko popravek vrednosti zmanjšajo na podlagi preveritve vrednosti terjatve po posameznem poslovnem partnerju v primeru:

- plačil do datuma priprave podatkov,
- dogovorov med poslovnimi partnerji o odlogu plačil,
- zavarovanja terjatev,

- drugih utemeljenih razlogov.

Na podlagi utemeljenih razlogov, da posamične terjatve ne bodo poravnane oziroma ne bodo poravnane v celotnem znesku, lahko družbe v skupini razvrstijo med dvomljive terjatve tudi terjatve, ki so zapadle v plačilo manj kot 90 oziroma 180 dni. Terjatve do podjetij v skupini se iz seznama dvomljivih terjatev izločajo.

13.4.8 Denarna sredstva

Denarna sredstva skupine predstavljajo depoziti pri poslovnih bankah in knjižni denar, to je denar na transakcijskih računih pri naslednjih poslovnih bankah:

Številka TRR	Banka, pri kateri je odprt	Družba
07000-0000641939	Gorenjska banka, Kranj	Elektro Gorenjska, d. d.
07000-0001282527	Gorenjska banka, Kranj	Elektro Gorenjska Prodaja d. o. o.
07000-0000542805	Gorenjska banka, Kranj	Gorenjske elektrarne d. o. o.
25100-9700516198	Probanka, Maribor	Elektro Gorenjska, d. d.
29000-0001824912	Unicredit banka, Ljubljana	Elektro Gorenjska, d. d.
03138-1000716780	SKB banka, Ljubljana	Elektro Gorenjska Prodaja d. o. o.
04331-002033138	NKBM, Kranj	Gorenjske elektrarne d. o. o.
3000-0003480687	Sberbank, Ljubljana	Elektro Gorenjska, d.d.
3700-00000253392	Zveza bank, Ljubljana	Elektro Gorenjska, d.d.
1910- 00010322018	DBS d.d.	Elektro Gorenjska Prodaja d. o. o.
3000 -00008783095	Sberbank, Ljubljana	Elektro Gorenjska Prodaja d. o. o.
3000-00008793959	Sberbank, Ljubljana	Gorenjske elektrarne d. o. o.

Vsi transakcijski računi se vodijo v evrih, le transakcijski račun št. 07000-0000641939 pri Gorenjski banki Kranj je odprt tudi kot devizni račun.

Med denarna sredstva uvrščamo tudi denarne ustrezničke. Denarni ustreznički so naložbe, ki jih je mogoče hitro oziroma v bližnji prihodnosti pretvoriti v vnaprej znani znesek denarnih sredstev in pri katerih je tveganje spremembe vrednosti nepomembno. Skupina med denarne ustrezničke uvršča depozite in vloge pri bankah z ročnostjo do treh mesecev.

Prevrednotenje denarnih sredstev v valutah zunaj evrskega območja se izvrši, če se po prvem pripoznanju spremeni devizni tečaj. Tečajna razlika, ki pri tem nastane, poveča ali zmanjša prvotno izkazano vrednost in predstavlja finančni prihodek oz. finančni odhodek.

13.4.9 Kratkoročne aktivne časovne razmejitve

Kratkoročne aktivne časovne razmejitve zajemajo kratkoročno odložene stroške, ki še ne vplivajo na poslovni izid, kratkoročno nezaračunane prihodke, vrednotnice in DDV od prejetih predujmov.

13.4.10 Kapital

Celotni kapital skupine sestavljajo vpoklicani kapital, kapitalske rezerve, rezerve iz dobička, presežek iz prevrednotenja in ostanek čistega dobička poslovnega leta ali še neporavnana čista izguba poslovnega leta.

Vse sestavine kapitala izven osnovnega kapitala pripadajo lastnikom osnovnega kapitala v sorazmerju, v kakršnem so njihovi lastniški deli osnovnega kapitala.

13.4.11 Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve

Rezervacije se oblikujejo za sedanje obveze, ki izhajajo iz obvezujočih preteklih dogodkov in se bodo po predvidevanjih poravnale v obdobju, ki ni z gotovostjo določeno, ter katerih velikost je mogoče zanesljivo oceniti. Znesek, pripoznan kot rezervacija, je najboljša ocena izdatkov, potrebnih za poravnavo na dan bilance stanja obstoječe, praviloma dolgoročne obveze. Pri ocenjevanju negotovosti se upoštevajo izkušnje v podobnih okoliščinah in mnenja strokovnjakov.

Rezervacije se oblikujejo tudi za jubilejne nagrade in odpravnine pri upokojitvi. Oblikujejo se v višini ocenjenih bodočih izplačil, diskontiranih na dan bilance stanja. V izračunu so upoštevani bodoči stroški odpravnin ob upokojitvah in stroški vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitev. Izračun pripravlja pooblaščenka aktuarka.

Knjigovodska vrednost rezervacij je enaka njihovi izvirni vrednosti, zmanjšani za porabljene zneske, dokler se ne pojavi potreba po njihovem povečanju oziroma zmanjšanju.

Med dolgoročnimi pasivnimi časovnimi razmejitvami se izkazujejo odloženi prihodki, ki bodo v obdobju, daljšem od leta dni, pokrili predvidene odhodke. Med dolgoročno odložene prihodke se uvrščajo tudi brezplačno prevzeta opredmetena osnovna sredstva in prejeta sredstva – prispevki za povprečne stroške priključitve. Namenjeni so za pokrivanje stroškov amortizacije teh sredstev in se porabljajo s prenašanjem med poslovne prihodke, skladno z obračunano amortizacijo.

13.4.12 Dolgoročni dolgovi

Dolgoročni dolgovi so pripoznane obveznosti v zvezi s financiranjem lastnih sredstev, ki jih je treba v obdobju, daljšem od leta dni, vrniti oziroma poravnati, zlasti v denarju. Dolgoročni dolgovi so finančni in poslovni. Dolgoročni finančni dolgovi se pripoznajo na dan poravnave.

Ob začetnem pripoznavanju se dolgoročni dolgovi ovrednotijo z zneski iz ustreznih listin o njihovem nastanku. Povečujejo se za pripisane obresti, zmanjšujejo pa za odplačane zneske in morebitne drugačne poravnave, če o tem obstaja sporazum z upnikom.

Knjigovodska vrednost dolgoročnih dolgov je enaka njihovi izvirni vrednosti, zmanjšani za odplačila glavnice in prenose med kratkoročne dolgove.

13.4.13 Kratkoročni dolgovi

Kratkoročni dolgovi so pripoznane kratkoročne obveznosti, ki izvirajo iz ustreznih listin o njihovem nastanku in v primeru kratkoročnih finančnih dolgov dokazujejo prejem denarnih sredstev ali poplačilo dolga, v primeru kratkoročnih poslovnih dolgov pa prejem proizvodov oziroma storitev.

Knjigovodska vrednost kratkoročnih dolgov je enaka njihovi izvirni vrednosti. Kasneje se lahko neposredno povečajo ali pa ne, glede na opravljeno plačilo ali drugačno poravnavo tudi zmanjšajo za znesek, o katerem obstaja sporazum z upniki.

13.4.14 Kratkoročne pasivne časovne razmejitve

Kratkoročne pasivne časovne razmejitve zajemajo kratkoročno vnaprej vračunane stroške oziroma odhodke in kratkoročno odložene prihodke in DDV od danih predujmov.

13.4.15 Prihodki

Prihodki se razvrščajo na poslovne prihodke, finančne prihodke in druge prihodke. Poslovni prihodki in finančni prihodki so redni prihodki.

Poslovni prihodki so prihodki od prodaje, usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve in drugi poslovni prihodki, povezani s poslovnimi učinki. Med slednjimi so tudi prevrednotovalni poslovni prihodki. Ti se pojavljajo predvsem ob prodaji opredmetenih osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin po ceni, ki presega njihovo knjigovodsko vrednost.

Zneski, zbrani v korist družbe SODO pri poslovanju v svojem imenu in za račun družbe SODO se ne izkazujejo med prihodki, temveč med obveznostmi iz poslovanja do družbe SODO.

Finančni prihodki se pojavljajo v zvezi s finančnimi naložbami, danimi posojili in terjatvami. Sestavljajo jih obračunane obresti in deleži v dobičku drugih, pa tudi prevrednotovalni finančni prihodki. Slednji nastajajo predvsem ob prodaji dolgoročnih finančnih naložb po ceni, ki presega njihovo knjigovodsko vrednost.

Prihodki za zamudne obresti se ob nastanku začasno odložijo, dokler obstoji utemeljen dvom o njihovem plačilu. Šteje se, da je dvom o plačilu obresti utemeljen, dokler ni plačana glavnica.

Druge prihodke sestavljajo neobičajne postavke in ostali prihodki, ki povečujejo poslovni izid.

13.4.16 Stroški in odhodki

Odhodki se razvrščajo na poslovne odhodke, finančne odhodke in druge odhodke. Poslovni odhodki in finančni odhodki so redni odhodki.

Poslovne odhodke sestavljajo vsi nastali stroški obdobja in prevrednotovalni poslovni odhodki. Slednji se pojavljajo predvsem zaradi oslabitev opredmetenih osnovnih sredstev, terjatev in zalog, pa tudi ob prodaji ali drugačni odtujitvi opredmetenih osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin po ceni, ki je nižja od njihove knjigovodske vrednosti.

Finančni odhodki so odhodki za financiranje in odhodki za naložbenje. Prve sestavljajo predvsem stroški danih obresti, drugi pa imajo predvsem naravo prevrednotovalnih finančnih odhodkov. Slednji nastajajo zaradi oslabitve finančnih naložb in zaradi prodaje ali drugačne odtujitve po ceni, ki je nižja od njihove knjigovodske vrednosti. Finančni odhodki za obresti so pripoznani v skladu s pretečenim časom in pogodbeno dogovorjeno obrestno mero.

Druge odhodke sestavljajo neobičajne postavke in ostali odhodki, ki zmanjšujejo poslovni izid.

13.4.17 Izkaz denarnih tokov

Izkaz denarnih tokov ima zaporedno stopenjsko obliko in se sestavlja po neposredni metodi (različici I). Pri tem se izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb, ki jih predstavljajo depoziti pri poslovnih bankah in posojila med podjetji v skupini ter prejemki iz naslova njihove odtujitve obravnavajo kot denarni ustrezniki.

13.4.18 Terjatve in obveznosti za odloženi davek

Terjatve in obveznosti za odloženi davek se v knjigovodskih razvidih pripoznavajo in odpravljajo, če so zneski terjatev in obveznosti za odloženi davek posamič ali skupno za družbo v skupini pomembni, oziroma ne pripoznavajo in ne odpravljajo, če so za družbo posamič ali skupno nepomembni ali če ni prepričljivih dokazov o razpoložljivosti prihodnjega obdavčljivega dobička.

14 POMEMBNI VIRI NEGOTOVOSTI IN UPORABLJENE PREDPOSTAVKE TER PODLAGE PRI PRESOJANJU TEH NEGOTOVOSTI IN OCEN

Pri uporabi prej predstavljenih računovodskih politik in usmeritev, morajo družbe v skupini opraviti številne presoje in ocene glede knjigovodskih vrednosti sredstev in obveznosti, ki niso vselej na razpolago iz drugih virov. Ocene in z njimi povezane predpostavke temeljijo na preteklih izkušnjah in dejavnikih, za katere družba meni, da so primerni. Ocene in uporabljene predpostavke se stalno preverjajo. Dejanski izidi se lahko razlikujejo od teh ocen. Preverjanja računovodskih ocen so pripoznana v obdobju, v katerem je ocena preverjena, lahko pa tudi v prihodnjih obdobjih, če spremenjena ocena vpliva tako na tekoče kot na prihodnja obdobja. V nadaljevanju so predstavljene pomembne presoje, poleg že predstavljenih, ki jih je opravila družba pri uporabi računovodskih usmeritev in ki imajo pomemben vpliv na zneske, pripoznane v računovodskih izkazih.

14.1 Posli z družbo SODO

Posli z družbo SODO so na splošno urejeni v Pogodbi s SODO, ki je podrobneje predstavljena tudi v Poslovnem poročilu, v poglavju 4.9.4.

V mesecu marcu 2014 je družba Elektro Gorenjska od SODO prejela preliminarni poračun regulativnega leta 2013. Preliminarni poračun za leto 2013 je SODO izvedel na osnovi nerevidiranih računovodskih izkazov. Iz poročila izhaja, da je bila v letu 2013 že zaračunana pogodbeni vrednost storitev, najema in izgub za **875.681 €** višja od vrednosti ugotovljenih na podlagi preliminarne poročila. Na tej osnovi je Elektro Gorenjska v letu 2013 kratkoročno odložila prihodke iz naslova najemnine in storitev po pogodbi s SODO v znesku 875.681 €.

Dokončni poračun za regulativno leto 2013 bo SODO izvedel na osnovi revidiranih podatkov obeh pogodbenih strank. V primeru, da JARSE izda odločbo, v kateri ugotovi drugačne presežke oz. primanjkljaje, kot jih je ugotovil SODO, sta obe pogodbeni stranki zavezani, da bosta upoštevali odločbo JARSE.

V mesecu januarju 2014 smo prejeli še dokončen poračun regulativnega leta 2012. Iz dokončnega poročila regulativnega leta 2012 izhaja, da je bila že zaračunana pogodbeni vrednost najemnine, storitev in izgub za leto 2012 za **24.449 € višja** od vrednosti, ki izhaja iz dokončnega poročila. Preveč zaračunane prihodke je družba ustrezno razmejila v letu 2013.

Kot pojasnjeno v poglavju 4.9.4 je družba dne 29. 2. 2012 podpisala Pogodbo o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za sistemskega operaterja distribucijskega omrežja, katere trajanje je vezano na rok trajanja koncesijske pogodbe, sklenjene med Republiko Slovenijo kot koncedentom in SODO kot koncesionarjem. Uprava družbe je to storila iz razloga zmanjšanja grozeče poslovne škode, ki bi družbi ob nesklentvi pogodbe nastala.

Kot že pojasnjeno je tedanji Nadzorni svet družbe Elektro Gorenjska na predlog uprave dal soglasje k Pogodbi, pod pogojem, da družba obvesti družbo SODO o zadržkih do upoštevanja in izvajanja nekaterih pogodbenih določil, ki jih družba ne more upoštevati in jih ne bo izvajala iz objektivnih razlogov. Posamezna določila družbi nalagajo tudi obveznosti, ki so pretirano obremenjujoče in posledično nesorazmerne glede na namen ureditve razmerja med obema družbama, ki je v kvalitetnem in učinkovitem izvajanju gospodarske javne službe sistemskega operaterja distribucijskega omrežja električne energije. Poleg tega so nekatere določbe pogodbe vsebinsko pretirano odprte in tako dopuščajo možnost preširoke razlage obveznosti družbe.

Ključna določila pogodbe, ki jih družba ne more sprejeti kot zavezujoče iz pojasnjenih objektivnih razlogov ali zaradi nesorazmerne obremenitve glede na namen pogodbe se nanašajo na zaračunavanje »v imenu in za račun SODO«, dostopanje do podatkov, posredovanje podatkov, legitimacija v sodnih postopkih, bistvene kršitve pogodbe in nadzor nad izvajanjem pogodbe.

14.2 Spori v teku in z njimi povezane rezervacije

V teku je nekaj sporov, med katerimi je pomembnejši denacionalizacijski postopek, kjer družba Elektro Gorenjska nastopa kot zavezanec za vrnitev. Družba podrobnosti v zvezi s temi spori ne razkriva, ker ocenjuje, da bi tako ravnanje utegnilo ogroziti koristi družbe.

14.3 Obračuni nakupa električne energije za izgube v omrežju in za izvajanje drugih dejavnosti po Pogodbi s SODO

Stroški (prihodki) iz naslova odstopanj napovedanih od realiziranih vozni redov odjema električne energije pri nakupu električne energije za pokrivanje izgub v omrežju in zagotavljanje oskrb SODO

V letu 2013 se nakup električne energije za pokrivanje izgub električne energije v omrežju in zagotavljanje oskrb SODO, kar družba Elektro Gorenjska opravlja na podlagi Pogodbe s SODO, obravnava v okviru bilančne podskupine SODO, ki je vključena v bilančno skupino Holding slovenske elektrarne (glejte tudi Poslovno poročilo, poglavje 4.9.7 – Odstopanja od vozni redov). Na tej podlagi nam odgovorni bilančne skupine ni upravičen zaračunavati odstopanj od vozni redov. Družba Elektro Gorenjska zato iz tega naslova za leto 2013 ne pričakuje dodatnih stroškov in jih v računovodskih izkazih za leto 2013 tudi ni vračunala.

Končni obračun stroškov električne energije za izgube v omrežju in za druge dejavnosti po Pogodbi s SODO

Družba Elektro Gorenjska od dobavitelja električne energije še ni prejela končnega obračuna stroškov nakupa električne energije za leto 2013 za pokrivanje izgub v distribucijskem omrežju in tudi ne obračuna nakupa električne energije za izvajanje oskrb in za neupravičeni odjem. Na podlagi izmerjene (ugotovljene) količine izgub v distribucijskem omrežju v letu 2013 in najboljše ocene nakupnih cen, družba ocenjuje, da bo za nakup energije za izgube družbi priznan dobropis v vrednosti **443.522 €**.

Prav tako družba Elektro Gorenjska še ni prejela obračuna stroškov nakupa električne energije pri izvajanju oskrb z električno energijo in drugih dejavnosti po Pogodbi s SODO (zaračunavanje neupravičenega odjema, poračuni pri napakah števecv) za leto 2013. Na podlagi izmerjenih (ugotovljenih) količin električne energije pri teh dejavnostih in na podlagi verjetne nakupne cene električne energije pri tej dejavnosti družba Elektro Gorenjska ocenjuje, da bo vrednost nakupa električne energije za oskrbe za leto 2013 višja za **11.529 €**.

Na dan 31. 12. 2013 sta v računovodskih izkazih družbe ti dve oceni v skupnem znesku **431.993 €** pripoznani med **kratkoročno odloženimi stroški** (glejte poglavje 15.10 - Kratkoročne aktivne časovne razmejitev). Posli nakupovanja izgub so predstavljeni tudi v Poslovnem poročilu, poglavje 4.9.5 - Izgube električne energije v omrežju, oskrbe pa v poglavju 4.9.6 – Oskrbe SODO.

14.4 Obračun nakupa električne energije – odstopanja od vozni redov

Družba Elektro Gorenjska Prodaja od dobavitelja električne energije HSE, ki je odgovorni bilančne skupine, kamor se uvršča tudi bilančna podskupina Elektro Gorenjska Prodaja, še ni prejela končnega obračuna stroškov nakupa električne energije za leto 2013. Na podlagi evidenc o nakupu in prodaji električne energije v letu 2013 ter na podlagi najboljše ocene cen za odstopanja, družba ocenjuje, da bo s končnim obračunom odstopanj za leto 2013 ugotovljen znesek preveč zaračunanih stroškov nakupa električne energije za odstopanja znašal 97.539 €.

Na dan 31. 12. 2013 je v računovodskih izkazih družbe ta ocena pripoznana med kratkoročno preveč vračunanimi stroški (glejte poglavje 15.10 - Kratkoročne aktivne časovne razmejitev).

15 POJASNILA POSTAVK V BILANCI STANJA

15.1 Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve

V naslednji tabeli je prikazano gibanje neopredmetenih sredstev in dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev v letih 2013 in 2012.

v €

2013	Računalniška programska oprema	Druge pravice	Premoženjske pravice v pridobivanju	Druge dolgoročne AČR	Skupaj neopr. sredstva in dolgoročne AČR
1	2	3	4	5	6 = 2+3+4+5
Nabavna vrednost					
Stanje 1.1.2013	4.366.903	7.090	184.877	123.413	4.682.283
Nove pridobitve	21.197	0	306.275	5.372	332.844
Odtujitve, izločitve, prenosi	0	0	0	-61.581	-61.581
Dokončanje investicij v teku	449.558	0	-433.318	0	16.240
Stanje 31.12.2013	4.837.659	7.090	57.834	67.204	4.969.787
Popravek vrednosti					
Stanje 1.1.2013	3.837.219	5.238	0	0	3.842.457
Povečanje (amortizacija)	381.879	236	0	0	382.115
Odtujitve, izločitve, prenosi	0	0	0	0	0
Stanje 31.12.2013	4.219.098	5.474	0	0	4.224.572
Neodpisana vrednost					
Stanje 1.1.2013	529.684	1.852	184.877	123.413	839.826
Stanje 31.12.2013	618.561	1.616	57.834	67.204	745.215

v €

2012	Računalniška programska oprema	Druge pravice	Premoženjske pravice v pridobivanju	Druge dolgoročne AČR	Skupaj neopr. sredstva in dolgoročne AČR
1	2	3	4	5	6 = 2+3+4+5
Nabavna vrednost					
Stanje 1.1.2012	3.870.571	7.090	767.674	8.806	4.654.141
Nove pridobitve	140.078	0	408.306	120.707	669.091
Odtujitve, izločitve, prenosi	-1.250	0	-633.600	-6.099	-640.949
Dokončanje investicij v teku	357.503	0	-357.503	0	0
Stanje 31.12.2012	4.366.903	7.090	184.877	123.413	4.682.283
Popravek vrednosti					
Stanje 1.1.2012	2.989.571	5.002	0	0	2.994.573
Povečanje (amortizacija)	848.898	236	0	0	849.134
Odtujitve, izločitve, prenosi	-1.250	0	0	0	-1.250
Stanje 31.12.2012	3.837.219	5.238	0	0	3.842.457
Neodpisana vrednost					
Stanje 1.1.2012	881.000	2.088	767.674	8.806	1.659.568
Stanje 31.12.2012	529.684	1.852	184.877	123.413	839.826

Neopredmetena sredstva se v pretežni meri nanašajo na dolgoročne premoženjske pravice, ki predstavljajo pravice do uporabe računalniških programskih rešitev oz. licence.



Premoženjske pravice v pridobivanju sestavljajo vlaganja v prenovo in posodobitev računalniške programske opreme.

Skupina na dan 31. 12. 2013 nima finančnih obveznosti v zvezi s pridobitvijo neopredmetenih osnovnih sredstev.

15.2 Opredmetena osnovna sredstva

Vrednost opredmetenih osnovnih sredstev je na dan 31. 12. 2013 znašala **180.156.911 €**, kar predstavlja 82 % bilančne vsote skupine. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2012 je njihova vrednost večja za 494.343 €.

Prikaz gibanja opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2013:

v €

2013	Zemljišča	Zgradbe			Oprema			Opredmetena osnovna sredstva v gradnji	Predujmi	Skupaj opredmetena osnovna sredstva
		Infrastruktura	Elektrarne	Druge zgradbe	Infrastruktura	Elektrarne	Druge oprema			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11=2+3+4+5+6+7+8+9-10
Nabavna vrednost										
Stanje 31.12.2012	7.731.326	237.262.986	16.081.703	13.940.452	90.075.251	16.403.054	15.308.167	5.433.238	37.469	402.273.646
Nove pridobitve	89.419	278.338	1.769	8.581	1.311.281	143.327	572.322	8.389.424	18.991	10.813.454
Odtujitve, izločitve, prenosi	-147.760	-4.151.710	-79.590	-69.003	1.637.602	-124.927	-2.774.559	-40.937	-26.985	-5.777.869
Prenos iz investicij v teku	30.806	5.621.837		161.525	1.590.011	520.454	31.338	-7.979.019	0	-23.048
Stanje 31.12.2013	7.703.792	239.011.452	16.003.882	14.041.555	94.614.145	16.941.908	13.137.268	5.802.707	29.475	407.286.184
Popravek vrednosti										
Stanje 31.12.2012	0	145.388.960	9.260.634	3.517.610	46.044.240	6.936.726	11.462.910	0	0	222.611.080
Povečanje (amortizacija)	0	4.148.742	464.809	289.624	3.298.094	756.470	822.193	0	0	9.779.931
Odtujitve, izločitve, prenosi	0	-4.108.412	-14.883	-66.234	1.268.221	-14.836	-2.325.594	0	0	-5.261.737
Stanje 31.12.2013	0	145.429.290	9.710.561	3.741.000	50.610.555	7.678.360	9.959.509	0	0	227.129.273
Neodpisana vrednost										
Stanje 31.12.2012	7.731.326	91.874.026	6.821.069	10.422.842	44.031.011	9.466.328	3.845.256	5.433.238	37.469	179.662.568
Stanje 31.12.2013	7.703.792	93.582.162	6.293.321	10.300.555	44.003.591	9.263.548	3.177.759	5.802.707	29.475	180.156.911

Prikaz gibanja opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2012:

v €

2012	Zemljišča	Zgradbe			Oprema			Opredmetena osnovna sredstva v gradnji	Predujmi	Skupaj opredmetena osnovna sredstva
		Infrastruktura	Elektrarne	Druge zgradbe	Infrastruktura	Elektrarne	Druga oprema			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11=2+3+4+5+6+7+8+9-10
Nabavna vrednost										
Stanje 1.1.2012	7.512.870	230.937.568	16.187.343	13.847.572	86.559.680	11.421.614	14.916.619	9.028.276	571.462	390.983.004
Nove pridobitve	191.856	330.737	870	3.100	181.241	19.141	516.897	14.584.590	2.000.043	17.828.476
Slabitev	-4.656	0	-148.409	0	0	-44.880	-4.471	-3.373	0	-205.789
Odtujitve, izločitve, prenosi	-1.681	-2.181.145	0	0	-1.056.028	-12.694	-355.798	0	-2.534.036	-6.141.382
Prenos iz investicij v teku	32.937	8.175.825	41.899	89.780	4.390.358	5.019.873	234.920	-18.176.253	0	-190.662
Stanje 31.12.2012	7.731.326	237.262.986	16.081.703	13.940.452	90.075.251	16.403.054	15.308.167	5.433.238	37.469	402.273.646
Popravek vrednosti										
Stanje 1.1.2012	0	143.359.292	8.832.852	3.224.043	43.836.821	6.384.193	10.693.611	0	0	216.330.812
Povečanje (amortizacija)	0	4.145.826	454.519	293.567	3.263.268	580.407	1.087.190	0	0	9.824.776
Slabitev	0	0	-26.737	0	0	-18.064	-1.949	0	0	-46.750
Odtujitve, izločitve, prenosi	0	-2.116.159	0	0	-1.055.849	-9.810	-315.941	0	0	-3.497.759
Stanje 31.12.2012	0	145.388.960	9.260.634	3.517.610	46.044.240	6.936.726	11.462.910	0	0	222.611.079
Neodpisana vrednost										
Stanje 1.1.2012	7.512.870	87.578.276	7.354.491	10.623.529	42.722.859	5.037.421	4.223.008	9.028.276	571.462	174.652.191
Stanje 31.12.2012	7.731.326	91.874.026	6.821.069	10.422.842	44.031.011	9.466.328	3.845.256	5.433.238	37.469	179.662.568

Nove pridobitve so predstavljene v Poslovnem poročilu, poglavje 6.6.

Med posamično pomembnejšimi pridobitvami so:

Zgradbe:

- investicija v 35 kV DV Podkuže – Kranjska Gora (342.211 €),
- investicija v 20 KBV TP Velika dolina – TP Rateče (133.607 €),
- investicija v NNK Dražgoše (125.832 €),
- investicija v 20 KBV TP Poligon – TP Planica (104.710 €).

Oprema:

- primarna in sekundarna elektro-energetska oprema za RTP Bohinj (192.477 €).

Odtujitve in izločitve opredmetenih osnovnih sredstev so posledica novih investicij ter investicij v posodobitev in obnovo (rekonstrukcijo) obstoječih sredstev.

Med posamično pomembnejšimi odtujitvami (izločitvami) povezanimi z energetske objekti so:

Zgradbe:

- 20 kV DV Farma Hraše (zmanjšanje nabavne vrednosti za 104.738 € in popravka vrednosti za 104.738 €),
- 20 kV DV Kranjska Gora – Rateče vas (zmanjšanje nabavne vrednosti za 99.582 € in popravka vrednosti za 99.582 €),
- 20 kV DV Kranjska Gora – Rateče vas (zmanjšanje nabavne vrednosti za 91.169 € in popravka vrednosti za 91.169 €).

Oprema:

- TRAFO 8 MVA 35/21/10,5 Š. 26137 (zmanjšanje nabavne vrednosti za 237.857 € in popravka vrednosti za 237.857 €).

Postavke **infrastrukture** se v celoti nanašajo na elektroenergetsko distribucijsko infrastrukturo, kot je opredeljena v Uredbi o energetske infrastrukturi (Uradni list RS, št. 62/2003 in naprej). Poleg zgradb in opreme obsega tudi del zemljišč. Knjigovodska vrednost elektroenergetske distribucijske infrastrukture na dan 31. 12. 2013 znaša 142.226.940 € (31. 12. 2012: 139.810.285 €). Za potrebe izvajanja dejavnosti sistemskega operaterja distribucijskega omrežja, ki jih SODO izvaja na podlagi koncesijske pogodbe za izvajanje gospodarske javne službe dejavnosti sistemskega operaterja distribucijskega omrežja ima SODO pri družbi Elektro Gorenjska v najemu celotno elektroenergetsko infrastrukturo.

Dve sončni elektrarni z neto sedanjo vrednostjo 1.856.553 € sta zastavljeni kot zavarovanje za dolgoročno prejeto posojilo.

Skupina Elektro Gorenjska izkazuje med svojimi opredmetenimi osnovnimi sredstvi tudi hidroelektrarno Sava in sredstva (opremo), ki se nanaša na HE Jelendol. V zvezi z navedenimi osnovnimi sredstvi sta bila že v preteklih letih začeta denacionalizacijska spora, ki do datuma priprave tega poročila še nista končana.

Družba Gorenjske elektrarne je v letih 2012 in 2013 za desetletno obdobje oddala v najem prenovljene sisteme razsvetljave v trgovskih centrih, ki so v lasti najemnika. Družba je kot investitor v celoti prenovila sisteme razsvetljave, prenovljene pa dala najemniku v poslovni najem. Na isti način je bil v letu 2013 prenovljen sistem za proizvodnjo stisnjenega zraka pri drugem naročniku in mu je bil kot tak dan v 10-letni najem. V letu 2014 bodo prihodki od najemnin znašali 17.955 €, v naslednjih štirih letih dodatnih 65.421 € in v zadnjih petih letih 59.354 €.

Za financiranje novih pridobitev osnovnih sredstev je skupina v letu 2013 in v prejšnjih letih najela več dolgoročnih posojil, katerih stanje na dan 31. 12. 2013 znaša 42.370.427 € (31. 12. 2012: 40.150.255 €). Glejte tudi poglavje 15.13 – Dolgoročne finančne obveznosti.

15.3 Naložbene nepremičnine

Naložbene nepremičnine so konec leta 2013 znašale **2.003.475 €**. Gibanje njihove nabavne vrednosti, popravka vrednosti in njihove neodpisane vrednosti v letu 2013 in 2012 je prikazano v naslednjih tabelah.

Prikaz gibanja naložbenih nepremičnin v letu 2013:

v €

2013	Zemljišča	Zgradbe	Skupaj naložbene nepremičnine
1	2	3	4=2+3
Nabavna vrednost			
Stanje 1.1.2013	819.212	2.369.176	3.188.388
Izčlenitev	0	0	0
Nove pridobitve	6.652	1.917	8.569
Odtujitve	-22.383	-8.170	-30.553
Prenos iz investicij v teku	0	23.048	23.048
Stanje 31.12.2013	803.481	2.385.970	3.189.451
Popravek vrednosti			
Stanje 1.1.2013	0	1.147.005	1.147.005
Amortizacija	0	45.090	45.090
Odtujitve	0	-6.118	-6.118
Stanje 31.12.2013	0	1.185.976	1.185.976
Neodpisana vrednost			
Stanje 1.1.2013	819.212	1.222.171	2.041.383
Stanje 31.12.2013	803.481	1.199.994	2.003.475

Prikaz gibanja naložbenih nepremičnin v letu 2012:

v €

2012	Zemljišča	Zgradbe	Skupaj naložbene nepremičnine
1	2	3	4=2+3
Nabavna vrednost			
Stanje 1.1.2012	967.969	2.453.504	3.421.473
Izčlenitev	0	0	0
Odtujitve	-148.758	-274.990	-423.747
Prenos iz investicij v teku	0	190.662	190.662
Stanje 31.12.2012	819.212	2.369.176	3.188.388
Popravek vrednosti			
Stanje 1.1.2012	0	1.246.470	1.246.470
Amortizacija	0	45.214	45.214
Odtujitve	0	-144.679	-144.679
Stanje 31.12.2012	0	1.147.005	1.147.005
Neodpisana vrednost			
Stanje 1.1.2012	967.969	1.207.034	2.175.004
Stanje 31.12.2012	819.212	1.222.171	2.041.383

V nadaljevanju je prikazana struktura naložbenih nepremičnin.

v €

Opis postavke	31.12.2013	31.12.2012
Stanovanja	352.491	284.047
Počitniške kapacitete	499.642	493.144
Ostale zgradbe	347.862	444.980
Zemljišča	803.481	819.211
Skupaj naložbene nepremičnine	2.003.475	2.041.383

Na dan 31. 8. 2010 je bila opravljena cenitev za večino naložbenih nepremičnin. Na osnovi te cenitve oziroma primerljive tržne cene je znašala poštena vrednost naložbenih nepremičnin 4.786.842 €. Ocenjujemo, da knjigovodska vrednost naložbenih nepremičnin tudi na dan 31.12.2013 ne presega njihove poštene vrednosti.

Prihodki od najemnin pri naložbenih nepremičninah znašajo 167.788 €.

Neposredne poslovne odhodke (tudi za popravila in vzdrževanje), izvirajoče iz naložbenih nepremičnin, ki so ustvarile prihodke od najemnin v letu 2013, ter neposredni poslovni odhodki, ki niso povzročili prihodkov od najemnin v letu 2013 sestavljajo stroški amortizacije (48.098 €) in stroški materiala in storitev (104.108 €).

Pomembnejših izločitev oz. odtujitev naložbenih nepremičnin v letu 2013 ni bilo.

15.4 Dolgoročne finančne naložbe

Dolgoročne finančne naložbe skupine na dan 31. 12. 2013 znašajo **1.354.622 €**. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2012 (2.427.707 €) se je njihova vrednost kljub zvišanju vrednosti naložbe v pridruženo družbo znižala za 1.073.086 €. Glavni razlog za znižanje vrednosti je prevrednotenje dela

naložb na nižjo pošteno vrednost ter izločitev naložbe v delnice Nove Ljubljanske banke zaradi prenehanja osnovnega kapitala in razveljavitve delnic v mesecu decembru 2013.

Dolgoročna finančna naložba v družbo Soenergetika je v skupinskih računovodskih izkazih pripoznana z uporabo kapitalske metode. Družba Soenergetika je s poslovanjem začela v letu 2010. Poslovanje v letih 2010 in 2011 je predstavljalo pripravljalno fazo, zato družba v teh letih še ni ustvarila prihodkov od prodaje, medtem, ko je v letih 2012 in 2013 poslovala z dobičkom.

Delnice Gorenjske banke so bile vrednotene po ceni 580,20 €, kar je pomenilo 60 % knjigovodske vrednosti na dan 31.12.2012. Na temelju obvestila Banke Slovenije so stresni testi pokazali slabo poslovanje banke in potrebo po dokapitalizaciji. Zaradi tveganj načina zagotovitve kapitalske ustreznosti banke je družba odpravila prevrednotovalni popravek kapitala. Po odpravi le-tega so delnice Gorenjske banke vrednotene po ceni 122,88 € na delnico, kar predstavlja 12,77 % zadnje znane revidirane knjigovodske vrednosti.

Delnice Zavarovalnice Triglav so bile prevrednotene na ceno zadnjega trgovalnega dne na Ljubljanski borzi, to je 19,00 €. Za znesek prevrednotenja se je povečala vrednost dolgoročne finančne naložbe in na drugi strani vrednost kapitala, preko presežka iz prevrednotenja dolgoročnih finančnih naložb.

V skladu z navedenim so bile dolgoročne finančne naložbe v delnice Gorenjske banke in delnice Zavarovalnice Triglav prevrednotene na pošteno vrednost. Presežek iz prevrednotenja po stanju na dan 31. 12. 2013 znaša 39.081 € in je že zmanjšan za odloženi davek v znesku 6.644 € (glejte tudi poglavje 12.5 - Izkaz gibanja kapitala skupine Elektro Gorenjska).

V zvezi z dolgoročnimi finančnimi naložbami je skupina izpostavljena predvsem tveganju neugodnih sprememb poštene vrednosti dolgoročnih finančnih naložb. Skupina nima v posesti posebnih finančnih instrumentov za varovanje pred tem tveganjem. Izpostavljenost tveganjem in sistemi varovanja pred tveganji so pojasnjena v Poslovnem poročilu, v poglavju 5 – Sistemi vodenja in kakovosti.

Posli s povezanimi osebami so predstavljeni v poglavju 20 – Posli s povezanimi osebami.

Pri konsolidiranju dolgoročnih finančnih naložb je bila naložba obvladujočega podjetja v deleže podjetij v skupini (18.818.484 €) pobotana z osnovnim kapitalom odvisnih podjetij v višini 16.684.880 € in s kapitalskimi rezervami v višini 2.133.604 €.

Gibanje dolgoročnih finančnih naložb je prikazano v tabeli v nadaljevanju.

v €

Opis naložbe	Oznaka delnice	Število delnic (% deležev)		Delež v lastništvu (v %)		Stanje	Povečanja v letu 2013		Zmanjšanja v letu 2013		Stanje
		1.1.2013	31.12.2013	1.1.2013	31.12.2013	1.1.2013	Prevrednotenja	Nove pridobitve oz. prerazporeditve	Prevrednotenja	Prodaja oz. izločitev	31.12.2013
Soenergetika, d.o.o.				25,00%	25,00%	300.637	126.497	0	0	0	427.134
Skupaj naložbe v delnice in deleže v pridruženih družbah						300.637	126.497	0	0	0	427.134
NLB, d.d., Ljubljana	NLB	3.228	0	0,03%	0,00%	118.630	0	0	0	-118.630	0
Informatika, d.d., Maribor	INFG	1.562	1.562	9,56%	9,56%	193.680	0	0	0	0	193.680
Gorenjska banka, d.d., Kranj	GBKR	2.350	2.350	0,71%	0,71%	1.576.380	0	0	-1.287.614	0	288.766
Zavarovalnica Triglav, d.d., Ljubljana	ZVTG	2.664	2.664	0,01%	0,01%	43.956	6.660	0	0	0	50.616
Stelkom, d.o.o., Ljubljana		-	-	9,90%	6,32%	51.628	0	0	0	0	51.628
Skupaj druge delnice in deleži						1.984.272	6.660	0	-1.287.614	-118.630	584.689
Skupaj dolgoročne finančne naložbe, razen posojil						2.284.909	133.157	0	-1.287.614	-118.630	1.011.823
Banka Koper - dolgoročni depozit						0	0	200.000	0	0	200.000
Eldom Maribor						142.798	0	0	0	0	142.798
Skupaj dolgoročna posojila						142.799	0	200.000	0	0	342.798
SKUPAJ DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE						2.427.707	133.157	200.000	-1.287.614	-118.630	1.354.622

15.5 Sredstva za prodajo

Sredstva za prodajo v znesku 100.103 € predstavljajo del naložbene nepremičnine (zemljišče) in opredmetena osnovna sredstva, za katera se utemeljeno pričakuje, da bodo poravnana predvsem s prodajo in ne z nadaljnjo uporabo.

15.6 Zaloge

Vrednost zalog materiala, drobnega inventarja in trgovskega blaga na dan 31. 12. 2013 skupno znaša **218.182 €**. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2012 so se zaloge povečale za 34 % oziroma za 55.790 €. Skupina ocenjuje, da je čista iztržljiva vrednost zalog najmanj enaka knjigovodski vrednosti zalog.

v €

Opis postavke	Leto 2013	Leto 2012
Začetno stanje zalog materiala 01.01.	162.393	211.334
Nakupi	3.250.002	2.132.848
Poraba	-3.074.785	-2.008.653
Oslabitev in odprava oslabitev	25.409	-5.040
Prenos drobnega inventarja v uporabo	-146.228	-168.096
Končno stanje zalog materiala 31.12.	216.790	162.392

Pri popisih na dan 31. 10. 2013 in 31. 10. 2012 ni bilo ugotovljenih viškov ali mankov zalog. V letu 2012 so bile zaloge oslabiljene za 5.040 €, medtem, ko je bila v letu 2013 realizirana odprava oslabitev zalog v znesku 25.409 €. Struktura zalog je prikazana v naslednji tabeli.

v €

Opis postavke	31.12.2013	31.12.2012
Material in surovine	178.438	147.993
Drobni inventar	38.351	14.399
Skupaj	216.790	162.392

Zaloge v vrednosti 1.392 € predstavljajo zaloge trgovskega blaga (lesni peleti).

Skupina nima zastavljenih zalog kot jamstvo za njene obveznosti.

15.7 Kratkoročne finančne naložbe

Skupina po stanju na dan 31. 12. 2013 izkazuje 200.000 € kratkoročnih posojil drugim. Nanašajo se na kratkoročno vezana depozita pri Banki Koper. Depozita sta zastavljena kot zavarovanje za prejeto garancijo s kontragarancijo v korist GME (Gestore dei Mercati energetici).

Po stanju na dan 31. 12. 2012 skupina kratkoročnih finančnih naložb ni izkazovala.

15.8 Kratkoročne poslovne terjatve

Kratkoročne poslovne terjatve so na dan 31. 12. 2013 znašale **28.203.229 €** in so za 10,6 mio € višje kot na dan 31. 12. 2012.

Naslednja tabela prikazuje strukturo kratkoročnih poslovnih terjatev:

v €

Opis postavke	31.12.2013	31.12.2012
Kratkoročne terjatve do kupcev	28.581.506	17.874.916
Kratkoročni predujmi	19.253	10.670
Popravek kratkoročnih terjatev do kupcev	-1.726.176	-1.677.278
Kratkoročne terjatve do kupcev	26.874.583	16.208.308
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	1.331.455	1.320.403
Popravek kratkoročnih terjatev do drugih	-2.808	-157
Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	1.328.647	1.320.246
Kratkoročne poslovne terjatve	28.203.229	17.528.554

Kratkoročne terjatve do kupcev predstavljajo 95 % vseh kratkoročnih poslovnih terjatev iz poslovanja.

V skupini Elektro Gorenjska ima največji delež terjatev do kupcev družba Elektro Gorenjska Prodaja. Le-ta je zaradi povečanega števila dolžnikov že v letu 2012 pristopila k pripravi novega pravilnika o preverjanju bonitete odjemalcev ter zavarovanju za primere neplačil v postopku sklepanja pogodb. Pravilnik določa postopkovna pravila o preverjanju bonitete ter eventuelnega dolga odjemalca pred sklenitvijo pogodbe, merila za razvrščanje poslovnih odjemalcev v posamezne skupine glede na velikost in bonitetno oceno ter instrumente zavarovanja, ki se zahtevajo od odjemalca v fazi sklenitve pogodbe za primere neplačila obveznosti. Konec leta 2013 je bil informacijsko podprt postopek preverjanja bonitetne ocene kupcev ter drugih informacij, ki izhajajo iz registrov pri AJPes – o blokadah računov, o začelih postopkih stečaja, prisilne poravnave ali izbrisa družbe iz registra.

Terjatve do nekaterih poslovnih partnerjev so zavarovane z menico, poroštveno izjavo ali izvršnico sicer pa so v celoti nezavarovane.

Razčlenitev kratkoročnih terjatev za električno energijo, omrežnino in storitve ter terjatve iz naslova obresti na dan 31. 12. 2013 je po rokih zapadlosti razvidna v naslednjem prikazu:

v €

Opis postavke	nezapadle	do 30 dni	31-60 dni	61-90 dni	nad 90 dni	skupaj zapadle terj.	skupaj terjatve
Terjatve do kupcev el. energije, omrežnine in storitev	23.188.294	2.179.749	912.354	398.085	1.643.165	5.133.353	28.321.647
Terjatve za zamudne obresti	92.036	274	-93	1.899	165.743	167.823	259.859
SKUPAJ	23.280.330	2.180.023	912.261	399.984	1.808.908	5.301.175	28.581.506

Gibanje popravka vrednosti terjatev je prikazano v naslednji tabeli.

v €

Opis postavke	Stanje 1.1.2013	Novo oblikovanje		Črpanje (koriščenje) in odprava			Stanje 31.12.2013
		v breme odhodkov oz. prihodkov	v breme terjatev	Odpisi terjatev	Plačane obresti - prenos v prihodke	odprava preveč oblikov popr.vred.	
Popravek vrednosti terjatev do kupcev	1.495.792	165.959	0	113.404	0	0	1.548.347
Popravek vrednosti terjatev za obresti	181.485	27.837	13.587	15.115	13.966	16.000	177.828
Skupaj popravek vrednosti terjatev	1.677.278	193.796	13.587	128.519	13.966	16.000	1.726.176

15.9 Denarna sredstva

Na dan 31. 12. 2013 je imela skupina Elektro Gorenjska **5.582.111 €** denarnih sredstev na računih pri poslovnih bankah in kratkoročnih depozitov na odpoklic pri bankah v državi.

15.10 Kratkoročne aktivne časovne razmejitve

Aktivne časovne razmejitve po stanju na dan 31. 12. 2013 znašajo **874.585 €**. Njihova struktura je prikazana v naslednji tabeli.

v €

Opis postavke	31.12.2013	31.12.2012
Kratkoročno odloženi stroški oz. odhodki	654.312	657.802
Kratkoročno nezaračunani prihodki	160.158	56.364
Vrednotnice	3.950	9.970
Kratkoročno odložene terjatve za DDV od prejetih predujmov	56.166	66.033
Skupaj	874.585	790.168

Kratkoročne aktivne časovne razmejitve so na dan 31. 12. 2013 za 84.417 € višje kot na zadnji dan predhodnega leta. Bistveni postavki kratkoročno odloženih stroškov sta:

- kratkoročno odloženi stroški iz naslova izgub na distribucijskem omrežju v znesku 431.993 €, kar je podrobneje pojasnjeno v poglavju 14.3 - Obračuni nakupa električne energije za izgube v omrežju in za izvajanje drugih dejavnosti po Pogodbi s SODO in
- končni obračun odstopanj od vozniških redov za leto 2013 v znesku 97.539 €, kar je podrobneje pojasnjeno v poglavju 14.4 - Obračun nakupa električne energije – odstopanja od vozniških redov.

15.11 Kapital

Celotni kapital skupine je sestavljen iz osnovnega kapitala, kapitalskih rezerv, zakonskih rezerv, drugih rezerv iz dobička, presežka iz prevrednotenja in čistega poslovnega izida. Stanje celotnega kapitala na dan 31. 12. 2013 znaša **135.989.844 €** in je v primerjavi s stanjem kapitala na dan 31. 12. 2012 višje za 2.547.451 € oziroma 1,9 %.

Osnovni kapital družbe Elektro Gorenjska (72.019.069 €) je razdeljen na 17.302.071 navadnih imenskih kosovnih delnic. Vse delnice so v celoti vplačane. Vsaka delnica ima enak delež in pripadajoč znesek v osnovnem kapitalu. Navadne delnice so delnice, ki dajejo imetnikom pravico do udeležbe, pravico do dela dobička (dividende), pravico do ustreznega dela preostalega premoženja po likvidaciji ali stečaju družbe. Vse delnice so delnice enega razreda. Delnice so izdane v nematerializirani obliki in se vodijo pri KDD – Centralno klirinško depotni družbi, d. d., v skladu s predpisi. Druge podrobnosti v zvezi z osnovnim kapitalom in lastniškim ustrojem kapitala so pojasnjene tudi v Poslovnem poročilu, poglavje 4.7 – Osnovni kapital in lastniška sestava.

Nevpoklican kapital (121.008 €) se nanaša na denacionalizacijski postopek v zvezi s HE Sava.

Republika Slovenija, Upravna enota Kranj, je v denacionalizacijskem postopku HE Sava izdala delno odločbo št. 301-58/1992-133, s katero je ugodila zahtevku za vračilo podržavnjenega premoženja

tako, da se del premoženja HE Sava vrne v last in posest denacionalizacijskima upravičencema. Predmet denacionalizacije je bil vrnjen v naravi.

Sredstva HE Sava, ki so predmet delne odločbe in katerih knjigovodska vrednost je konec decembra 2013 znašala 121.008 €, so bila odpravljeni iz poslovnih knjig, ker Elektro Gorenjska teh sredstev ne poseduje več, jih ne obvladuje in iz njih nima več gospodarskih koristi.

Sredstva HE Sava, ki so predmet delne odločbe, so bila do vračila v naravi sredstva v lasti družbe Elektro Gorenjska in tudi del njenega kapitala kot je bil ugotovljen za potrebe lastninskega preoblikovanja podjetja Elektro Gorenjska Kranj v družbo Elektro Gorenjska, kar je razvidno iz Odločbe Agencije Republike Slovenije za prestrukturiranje in privatizacijo z dne 16. 10. 1996 ter Programa lastninskega preoblikovanja, ki je bi sestavni del te odločbe.

V zvezi z denacionalizacijskimi zahtevki je Program lastninskega preoblikovanja določil tudi, da se premoženje, ki je predmet denacionalizacije nanaša **»na sredstva oziroma kapital družbe, ki je v lasti Republike Slovenije.... Po končanih denacionalizacijskih postopkih se bo v zvezi s premoženjem denacionalizacijskih upravičencev upoštevala dokončna odločitev pristojnih organov, ki vodijo denacionalizacijske postopke. Statut družbe Elektro Gorenjska pa smiselno enako določa, da je družba »za vsa sredstva, ki bodo v skladu z začasnimi odredbami in odločbami predmet denacionalizacije, izdala delnice državi, ki se obvezuje, da bo po tem, ko bo obseg denacionalizacijskega premoženja dokončno ugotovljen, vrnila delnice družbe v vrednosti, ki bo enaka vrednosti denacionaliziranega premoženja, družba pa bo delnice umaknila v breme državnega kapitala v primeru, da bo prišlo do stvarnega izločanja premoženja, ki je predmet denacionalizacijskih zahtev«.** Pogoji za vračilo delnic družbe Elektro Gorenjska v lasti Republike Slovenije so bili tako s pravnomočnostjo odločbe o vračilu dela sredstev HE Sava v naravi izpolnjeni.

Postopki za vračilo in umik delnic skladno s 6. členom Statuta se izvajajo v letu 2014.

Družba Elektro Gorenjska je istočasno z vračilom dela sredstev HE Sava in odpravo njihovega pripoznanja iz poslovnih knjig za knjigovodski znesek vrnjenega premoženja pripoznala nevpopklican kapital kot odbitno postavko od kapitala. Po realizaciji 6. člena Statuta, oziroma izvedenem vračilu delnic s strani Republike Slovenije ter umiku teh delnic, bo osnovni kapital družbe zmanjšan v breme nepoklicanega kapitala. Računano iz knjigovodske vrednosti delnice Elektro Gorenjska na dan izločitve predmeta denacionalizacije, ki je znašala 7,71 € ter knjigovodsko vrednost vrnjenega premoženja HE Sava, znaša število delnic, ki jih bo Republika Slovenija vrnila družbi za namen umika 15.695. Posledično se spreminjajo tudi relativna lastniška razmerja delničarjev v kapitalu družbe.

Kapitalske rezerve v znesku 45.944.898 € so se 1. 1. 2006 oblikovale v skladu s prehodnimi določbami (točka št. 15 uvoda v SRS 2006) iz dotedanjega splošnega prevrednotovalnega popravka kapitala. Uporabijo se skladno s 64. členom ZGD -1.

Zakonske rezerve na dan 31. 12. 2013 znašajo 1.388.027 € in so oblikovane skladno s 64. členom ZGD-1.

Druge rezerve iz dobička znašajo 16.852.387 €, oblikovane so iz čistega dobička poslovnih let in jih družba uporabi skladno z 11. členom Statuta.

Presežek iz prevrednotenja (620.326 €) izhaja iz prevrednotenja dolgoročnih finančnih naložb (32.437 €) kot je pojasnjeno v poglavju 15.4 – Dolgoročne finančne naložbe, in negativne poštene vrednosti obrestne zamenjave (652.763 €).

Skupina v skladu s politiko obvladovanja tveganj sprememb obrestnih mer za ščitenje denarnih tokov (obveznosti) iz naslova najetih dolgoročnih posojil uporablja enostavne obrestne zamenjave, kar

pomeni, da pri evidentiranju le-teh uporablja metodologijo, ki jo MRS definirajo kot »hedge accounting«.

Pri računovodskem evidentiranju obrestnih zamenjav skupina uporablja predpostavko o odsotnosti neučinkovitosti. To pomeni, da spremembe denarnih tokov zavarovanih postavk popolnoma nevtralizira z denarnimi tokovi iz naslova obrestnih zamenjav oz. da spremembe poštenih vrednosti obrestnih zamenjav ustrezajo spremembam vrednosti denarnih tokov zavarovanih postavk (osnovnih instrumentov). Spremembe poštene vrednosti izvedenih finančnih instrumentov skupina pripozna kot pozitiven oziroma negativen presežek iz prevrednotenja.

Bilančni dobiček skupine oz. ostanek čistega dobička poslovnega leta znaša 526.797 €. Družba Elektro Gorenjska po stanju na dan 31. 12. 2013 izkazuje preostanek čistega dobička poslovnega leta v znesku 1.466.431 €. Razporejanje le-tega je v pristojnosti skupščine delničarjev družbe. Družba Gorenjske elektrarne na zadnji dan leta 2013 izkazuje preostanek čistega dobička poslovnega leta v znesku 792.830 €. Njegovo razporejanje je v pristojnosti lastnika, to je družbe Elektro Gorenjska. Družba Elektro Gorenjska Prodaja je v letu 2013 poslovala s čistim dobičkom v znesku 627.490 €. Dobiček je bil v celoti namenjen pokrivanju prenesene izgube iz leta 2012.

Uporaba bilančnega dobička za leto 2012 je bila določena s sklepom skupščine, dne 1. 7. 2013 (glejte tudi Poslovno poročilo, poglavje 4.6.1 – Upravljanje in vodenje družbe Elektro Gorenjska). V skladu s sklepom skupščine je bil celoten bilančni dobiček v znesku 1.384.166 € namenjen za izplačilo dividend lastnikom.

V skladu s sklepom ustanovitelja, družbe Elektro Gorenjska, je bil celotni bilančni dobiček družbe Gorenjske Elektrarne za leto 2012 (104.189 €) razporejen v druge rezerve iz dobička.

Čisti poslovni izid po obdavčitvi bi z upoštevanjem kumulativnega koeficienta rasti cen življenjskih potrebščin v letu 2013 znašal 3.720.657 €.

v €

Opis postavke	Kapital na dan 31.12.2013	% rasti	Izračunani učinek	Poslovni izid s prevr. učinkom
Kapital	135.989.844	0,7	951.929	3.720.657

15.12 Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve

Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve so na dan 31. 12. 2013 znašale **13.581.206 €**. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2012 so se povečale za 12.630 €.

Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi so oblikovane v višini ocenjenih bodočih izplačil na osnovi aktuarskih poročil o izračunu rezervacij za dolgoročne zasluge zaposlencev, pripravljenih za leto 2013. Aktuarski izračuni upoštevajo naslednje aktuarske predpostavke:

- Tablice smrtnosti prebivalstva Slovenije iz leta 2007, znižane za 10 %;
- Linearno padajoča fluktuacija od 1,5 % pri 15-ih letih do 0,5 % pri 54-ih letih, nato konstantna 0,5 % fluktuacija; skupno na zaposlencih na dan 31.12.2013 to pomeni fluktuacija 0,82 % letno za leto 2014;

- Rast povprečnih plač v RS za leti 2014 in 2015, ki izhaja iz Jesenske napovedi gospodarskih gibanj (2013), od leta 2016 naprej je predvideno, da se bodo povprečne plače v RS letno višale za 2 % inflacijo in za realno rast (2017 za 0,5 %, kasneje za 1 %);
- Povečanje osnovnih plač in variabilnega dela plač v družbi v višini 85 % letne inflacije za leta 2014 in 2015, od leta 2016 naprej pa tudi za realno rast v višini 0,5 % letno nad inflacijo;
- Rast plač zaradi napredovanja je linearno padajoča, in sicer od 5 % pri 15 letih do 0,5 % pri 45 letih, nato konstantna 0,5% letno, skupno na zaposlenih na dan 31. 12. 2013 to pomeni 1,37 % letno za leto 2014;
- Predvidena nominalna stopnja rasti plač v elektrogospodarstvu je za 1,3 % višja od inflacije v RS v letih 2014 in 2015, od 2016 naprej pa za 2,3% višja od inflacije v RS;
- Z inflacijo krivulja donosnosti, ki je izračunana za državne obveznice z oceno AAA za države euro območja (spot rates) na dan 27. 12. 2013.

Rezervacije za odškodnine v zvezi z denacionalizacijskimi zahtevki so dodatno oblikovane v znesku 197.969 €.

Brezplačno dobljena opredmetena osnovna sredstva sestavljajo priključki odjemalcev, ki jih je družba prevzela med svoja opredmetena osnovna sredstva skupaj s svojo obvezo, da bo skrbela za njihovo vzdrževanje in obnovo, v skladu s predpisi, predvsem Splošnimi pogoji za dobavo in odjem električne energije iz distribucijskega omrežja električne energije (Uradni list RS št. 126/07, 37/11) ter brezplačni prevzem drugih osnovnih sredstev.

Dolgoročno odloženi prihodki iz naslova povprečnih stroškov priključevanja so bili oblikovani do 30.6.2007 v zvezi z izvajanjem GJS SODO, na podlagi in v skladu s predpisi, predvsem Aktom o določitvi metodologije za obračunavanje omrežnine za določitev omrežnine in kriterijih za ugotavljanje upravičenih stroškov za elektroenergetska omrežja (Uradni list RS, št. 121/2005 in naprej). Povprečni strošek priključevanja je enkratni znesek, plačan za priključitev na omrežje ali za povečanje priključne moči. Je namenski vir za financiranje naložb v širitev omrežja.

V naslednji tabeli je prikazano gibanje rezervacij in dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev:

Opis postavke	Začetno stanje	Povečanja (oblikovanja)		Zmanjšanja (črpanje, odprava)			Končno stanje
	1.1.2013	v breme stroškov (odhodkov)	pripoznanje v breme sredstev	v dobro poslovnih prihodkov	v dobro obveznosti oz. KPČR	v dobro ustreznih sredstev	31.12.2013
Rezervacije za jubilejne nagrade	1.083.873	57.722	0	1.890	63.849	10.769	1.065.088
Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	1.764.905	22.953	0	20.847	44.265	0	1.722.746
Skupaj rezervacije za jubil.nagrade in odpravnine	2.848.778	80.675	0	22.736	108.114	10.769	2.787.834
Rezerv.za odškodnine v zvezi z denacionalizac. zahtevki	4.367.109	197.969	0	0	0	0	4.565.078
Skupaj druge rezervacije	4.367.109	197.969	0	0	0	0	4.565.078
Skupaj rezervacije	7.215.886	278.644	0	22.736	108.114	10.769	7.352.911
Brezplačni prevzem OS	1.059.844	0	0	328.638	0	0	731.206
Brezplačni prevzem priključkov	3.268.999	0	272.826	135.461	0	0	3.406.364
Brezplačno dobljena opredmetena osnovna sredstva	4.328.843	0	272.826	464.098	0	0	4.137.570
Odloženi prihodki iz naslova povprečnih stroškov priključitve	1.952.108	0	0	85.319	0	0	1.866.789
DPČR - pravica do uporabe	9.860	0	0	580	0	0	9.280
Najemnina in storitve SODO-obračun RO	0	0	24.449	0	24.449	0	0
Prejete državne podpore	42.757	0	96.789	0	0	9.144	130.402
Dobljena sredstva za Sklad reenergija	15.196	0	0	0	0	0	15.196
Drugo	3.927	0	78.572	9.514	3.927	0	69.059
Skupaj dolgoročne PČR	6.352.690	0	472.636	559.511	28.376	9.144	6.228.295
Skupaj rezervacije in dolgoročne PČR	13.568.576	278.644	472.636	582.247	136.490	19.914	13.581.206

15.13 Dolgoročne finančne obveznosti

Na dan 31. 12. 2013 je imela skupina Elektro Gorenjska **35.130.691 €** dolgoročnih finančnih obveznosti, kar je 1 % manj kot na dan 31. 12. 2012. Vse dolgoročne obveznosti imajo rok dospelosti daljši od pet let. Večino (98 %) vseh dolgoročnih finančnih obveznosti predstavljajo obveznosti do bank.

V letu 2013 smo odplačali **6.145.334 € glavnice**, stroški obresti pa so znašali **1.351.076 €** (obresti v zvezi z dolgoročnimi posojili in pripadajočimi obrestnimi zamenjavami). Obresti v znesku 20.407 € so bile kapitalizirane.

V letu 2012 smo odplačali 6.307.927 € glavnice, stroški obresti pa so znašali 1.285.360 €. Stanje najetih kreditov je na dan 31. 12. 2013 znašalo 41.532.257 €, konec leta 2012 pa 40.433.223 €.

Pri večini posojil je pogodbeni obrestni mer rezultat zbiranja ponudb zainteresiranih poslovnih bank pri pridobivanju posojil, ki potekajo v skladu z Uredbo o pogojih in postopkih zadolževanja pravnih oseb iz 87. člena Zakona o javnih financah (Uradni list RS, št. 23/04, 56/05, 65/06, 65/09). Obrestni meri je pri vseh najetih posojilih spremenljiva, vezana na 3 oz. 6 mesečni EURIBOR. Pribitek k 3 oz. 6 mesečnemu EURIBOR-ju se giblje med 0,3 in 3,6 odstotnimi točkami. Vse finančne obveznosti so zavarovane z menicami.

Stanje dobljenih posojil za financiranje opredmetenih osnovnih sredstev na dan 31. 12. 2012 znaša 42.370.427 €.

V zvezi z dolgoročnimi finančnimi obveznostmi je skupina izpostavljena predvsem obrestnemu tveganju, saj ima skupina najeta dolgoročna posojila po spremenljivi obrestni meri (EURIBOR + pribitek). Ker so prihodnji denarni tokovi negotovi, se je skupina odločila zavarovati denarni tok z nakupom obrestne zamenjave. Na dan 31. 12. 2013 je s fiksno obrestno mero varovanih 46 % dolgoročnih posojil, kar predstavlja znesek 19.171.759 €. Poštena vrednost obrestne zamenjave po stanju na dan 31. 12. 2013 znaša –652.763 €. Izpostavljenost tveganjem in sistemi varovanja pred tveganji so pojasnjeni v poslovnem poročilu, v poglavju 5 – Sistemi vodenja in kakovost.

Odložene obveznosti za davek na dan 31.12.2013 znašajo 6.644 €, na zadnji dan leta 2012 pa so znašale 198.005 €. Znižanje je posledica odpisa delnic Nove Ljubljanske banke.

Gibanje dolgoročnih finančnih obveznosti v letu 2013 je prikazano v naslednji preglednici:

v €

Naziv	Leto odobritve	Leto zapadlosti	Namen posojila	Zavarovanje posojil	Obrestno varovanje	Začetno stanje 1.1.2013	Povečanja zaradi novih najemov	Odplačila 2013	Končno stanje 31.12.2013	Kratkoročni del dolgoročnih posojil 31.12.2013	Dolgoročni del posojil 31.12.2013	Zapade od 31.12.2013 do 31.12.2018
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10=7+8+9	11=del 10	12=del 10	13=del 10
kredit 1	2009	2017	investicije	bianco menice	da	6.071.429	0	-1.214.286	4.857.143	1.214.286	3.642.857	4.857.143
kredit 2	2008	2016	investicije	bianco menice	ne	4.017.878	0	-1.004.470	3.013.409	1.004.470	2.008.939	3.013.409
kredit 3	2007	2014	investicije, obratna sredstva	bianco menice	ne	476.906	0	-238.453	238.453	238.453	0	238.453
kredit 4	2007	2015	investicije, obratna sredstva	bianco menice	ne	3.736.927	0	-1.245.642	2.491.285	1.245.642	1.245.642	2.491.285
kredit 5	2006	2013	investicije, obratna sredstva	bianco menice	ne	268.321	0	-268.321	0	0	0	0
kredit 6	2006	2014	investicije, obratna sredstva	bianco menice	ne	834.703	0	-417.351	417.351	417.351	0	417.351
kredit 7	2010	2018	investicije	bianco menice	da	6.171.429	0	-1.028.571	5.142.857	1.028.571	4.114.286	5.142.857
kredit 8	2011	2023	investicije	bianco menice	da	8.500.000	0	-637.500	7.862.500	850.000	7.012.500	4.250.000
kredit 9	2012	2022	investicije	hipoteka, odstop terjatev	da	1.400.000	0	-90.741	1.309.259	155.556	1.153.704	777.778
kredit 10	2012	2023	investicije	bianco menice	ne	4.500.000	0	0	4.500.000	450.000	4.050.000	2.250.000
kredit 11	2012	2023	investicije	bianco menice	ne	4.500.000	0	0	4.500.000	450.000	4.050.000	2.250.000
kredit 12	2013	2024	investicije	bianco menice	ne	0	7.200.000	0	7.200.000	0	7.200.000	2.880.000
Skupaj dolgoročna posojila						40.477.592	7.200.000	-6.145.334	41.532.257	7.054.330	34.477.928	28.568.276

15.14 *Kratkoročne finančne obveznosti*

Kratkoročne finančne obveznosti na dan 31. 12. 2013 znašajo **9.246.077 €** in so za 2,9 mio € višje kot na dan 31. 12. 2012. Kratkoročne finančne obveznosti do bank predstavljajo kratkoročni del dolgoročnih posojil ter kratkoročno posojilo v znesku 2 mio €.

v €

<i>Opis postavke</i>	31.12.2013	31.12.2012
Kratkoročne finančne obveznosti do bank	9.054.329	6.145.335
Druge kratkoročne finančne obveznosti	191.748	189.486
Skupaj kratkoročne obveznosti iz financiranja	9.246.077	6.334.821

15.15 *Kratkoročne poslovne obveznosti*

Kratkoročne poslovne obveznosti v znesku **23.200.418 €** so bile konec leta 2013 za 7,8 mio € višje kot na zadnji dan leta 2012. Večinoma se nanašajo na obveznosti do dobaviteljev (za svoj račun) in do družbe SODO (poslovanje za tuj račun). Podrobnejša razčlenitev kratkoročnih poslovnih obveznosti je prikazana v naslednji preglednici.

v €

<i>Opis postavke</i>	31.12.2013	31.12.2012
Obveznosti do dobaviteljev za svoj račun:	16.614.702	9.575.630
do drugih dobaviteljev v državi	16.614.702	9.575.630
Obveznosti do dobaviteljev v svojem imenu in za tuj račun:	4.400.865	3.775.193
obveznosti do družbe SODO, d.o.o.	4.397.735	3.775.168
do drugih	3.131	25
Druge obveznosti, od tega:	2.184.851	2.019.054
do delavcev	1.006.334	994.013
do države in drugih institucij	377.777	482.873
za prejete predujme in varščine	500.350	400.989
drugo (obresti, odtegljaji delavcem, kapitalska družba...)	300.391	141.179
Skupaj kratkoročne obveznosti iz poslovanja	23.200.418	15.369.877

15.16 *Kratkoročne pasivne časovne razmejitve*

Na dan 31. 12. 2013 znašajo pasivne časovne razmejitve **2.275.895 €**. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2012 so višje za 1,8 mio €.

Največjo postavko v okviru pasivnih časovnih razmejitev (875.681 €), ki hkrati predstavlja tudi največje odstopanje glede na stanje 31.12.2012, predstavljajo kratkoročno odloženi prihodki iz naslova poročuna najemnine in storitev za leto 2013. Poračun je pojasnjen tudi v poglavju 14.1 – Posli z družbo SODO.

Druge večje postavke kratkoročnih pasivnih časovnih razmejitev predstavljajo stroški neizkoriščene pravice do letnega dopusta ter vračunani stroški razlike regresa za leti 2012 in 2013.

15.17 *Potencialna sredstva, obveznosti in zunajbilančna evidenca*

Zunajbilančna sredstva oziroma obveznosti na dan 31. 12. 2013 znašajo **17.225.367 €**. V primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2012 so višje 2,8 mio €. Bistvene postavke zunajbilančnih sredstev oziroma obveznosti so izdane garancije (9.180.620 €), osnovna sredstva v lasti SODO (2.628.755 €), ki jih je družba Elektro Gorenjska v skladu s pogodbo s SODO oz. kupoprodajno pogodbo dolžna voditi v zabilančni evidenci (sredstva, financirana iz povprečnih stroškov priključevanja, ki so bila po stanju na dan 31. 8. 2010 prenesena v last in posredno posest SODO oz. prodana SODO v letu 2011) ter prejete garancije v znesku 3.053.114 €. V konsolidiranih izkazih so bila izločena dana poročstva Elektra Gorenjska odvisni družbi Elektro Gorenjska Prodaja v znesku 8.421.796 €.

Opis postavke	v €	
	31.12.2013	31.12.2012
Tuj material v skladišču	123.334	35.478
Prejete garancije	3.053.114	2.555.062
Izdane garancije	9.180.620	7.120.527
Zastavljeni depoziti	302.427	0
Drobni inventar	1.101.965	1.081.055
Služnostne pravice	835.153	896.625
Osnovna sredstva v lasti SODO	2.628.755	2.730.083
Skupaj zunajbilančna sredstva in obveznosti	17.225.367	14.418.829

16 POJASNILA POSTAVK V IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA

16.1 Čisti prihodki od prodaje

V letu 2013 so znašali čisti prihodki od prodaje **92.615.005 €**. 99,7 % čistih prihodkov od prodaje je bilo doseženih na domačem trgu. Struktura čistih prihodkov od prodaje je razvidna v naslednji tabeli.

Opis postavke	v €	
	Leto 2013	Leto 2012
Prihodki od prodaje električne energije	61.622.147	55.292.831
Prihodki od prodaje električne energije - oskrbe SODO	19.620	13.959
Prihodki od najemnine in storitev v razmerju s SODO	26.118.300	24.845.998
Prihodki za pokrivanje izgub EE v razmerju s SODO	3.260.505	3.285.655
Prihodki od najemnin	361.696	379.869
Prihodki od gradbenih in montažnih del	356.428	1.990.774
Prihodki od prodaje drugih poslovnih učinkov	876.309	948.249
Skupaj čisti prihodki od prodaje poslovnih učinkov	92.615.005	86.757.335

Večino čistih prihodkov od prodaje v letu 2013 predstavljajo prihodki od prodaje električne energije (61.622.147 €), prihodki od najemnine in storitev v razmerju do SODO (26.118.300 €) in prihodki za pokrivanje izgub električne energije v razmerju s SODO (3.260.505 €).

Količine prodane električne energije so predstavljene v poslovnem poročilu, poglavje 6.3 – Kupljene in prodane količine električne energije.

Prihodki od najemnine in storitev v razmerju s SODO in prihodki za pokrivanje izgub električne energije v razmerju s SODO so doseženi na osnovi dolgoročne pogodbe z družbo SODO o najemu elektrodistribucijske infrastrukture in izvajanju storitev za systemskega operaterja distribucijskega omrežja z električno energijo. Pogodba s SODO je pojasnjena v poglavju 4.9.4.

Posli v zvezi s prihodki za izgube električne energije v omrežju družbe so predstavljeni tudi v Poslovnem poročilu, poglavje 3.9.5 – Izgube električne energije v omrežju.

16.2 Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve

V letu 2013 so usredstveni lastni učinki znašali **3.792.950 €**. Predstavljajo predvsem investicije v opredmetena osnovna sredstva – energetska infrastrukturo. V primerjavi z letom 2012 je bila vrednost usredstvenih lastnih učinkov v letu 2013 za 1.001.828 € oz. 35,9 % višja. Razlog je predvsem dejstvo, da je bilo v letu 2013 več investicij na objektih srednje in nizke napetosti, na katerih se pretežno izvajajo investicije v lastni režiji.

16.3 Drugi poslovni prihodki

Druge poslovne prihodke v znesku **876.575 €** sestavljajo:

v €

Opis postavke	Leto 2013	Leto 2012
Prihodki od odprave rezervacij	22.736	0
Prevrednotovalni poslovni prihodki	71.636	478.299
Prihodki iz naslova prenosa dolgoročno odloženih prihodkov med redne poslovne prihodke:	558.110	293.527
- brezplačni prevzem OS	328.638	78.931
- brezplačni prevzem priključkov	135.461	87.565
- povprečni stroški priključevanja	85.319	85.319
- drugo	8.693	41.711
Ostali poslovni prihodki	224.093	189.733
Skupaj drugi poslovni prihodki	876.575	961.559

Prihodki iz prenosa dolgoročno odloženih prihodkov (dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev) med redne prihodke ter **prihodki iz odprave rezervacij** so pojasnjeni tudi v poglavju 15.12 - Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve.

16.4 Finančni prihodki iz deležev

V letu 2013 je skupina Elektro Gorenjska realizirala za **175.180 €** finančnih prihodkov iz deležev. Prihodki v znesku 169.852 € predstavljajo sorazmerni del čistega dobička pridružene družbe Soenergetika, ki se konsolidira po kapitalski metodi, prihodki v znesku 5.328 € pa se nanašajo na prejete dividende.

16.5 Finančni prihodki iz danih posojil

Finančne prihodke iz danih posojil sestavljajo:

v €

Opis postavke	Leto 2013	Leto 2012
Prejete obresti za kratkoročne depozite pri poslovnih bankah	53.545	48.382
Skupaj finančni prihodki iz danih posojil	53.545	48.382

16.6 Finančni prihodki iz poslovnih terjatev

Skupina Elektro Gorenjska je v letu 2013 realizirala **159.127 €** finančnih prihodkov iz poslovnih terjatev. Kot je razvidno iz naslednje tabele, večino predstavljajo zamudne obresti za električno energijo in omrežnino.

v €

Opis postavke	Leto 2013	Leto 2012
Zamudne obresti od terjatev za električno energijo in omrežnino	149.617	124.970
Obresti od drugih terjatev	9.510	4.070
Skupaj finančni prihodki iz poslovnih terjatev	159.127	129.040

16.7 Nabavna vrednost prodanega blaga in stroški porabljenega materiala

Nabavno vrednost prodanega blaga in stroškov porabljenega materiala sestavljajo:

v €		
Opis postavke	Leto 2013	Leto 2012
Nakup električne energije	54.136.739	51.842.413
Nakup električne energije - izgube in oskrbe SODO	2.826.306	2.910.523
Stroški materiala:	4.067.180	3.061.981
- materialni stroški vzdrževanja	333.698	306.963
- stroški mat. v zvezi z usredstvenimi lastnimi učinki, storitvami	2.764.461	1.792.583
- stroški energije	627.683	638.489
- odpis drobnega inventarja	146.104	168.096
- stroški pisarniškega materiala	106.528	112.273
- drugi stroški materiala	88.705	43.578
Nabavna vrednost prodanega blaga in stroški	61.030.225	57.814.917

Največjo postavko v okviru nabavne vrednosti prodanega blaga in stroškov porabljenega materiala predstavljajo stroški nakupa električne energije. Predvsem zaradi poslov trgovanja z električno energijo so bili ti v letu 2013 za 2.294.326 € višji kot v letu 2012. Povprečne nakupne cene in količine so pojasnjene v Poslovnem poročilu, poglavje 6.4.

Posli nakupovanja izgub so predstavljeni tudi v Poslovnem poročilu, poglavje 4.9.5 – Izgube električne energije v omrežju.

Posli oskrb z električno energijo so podrobneje predstavljeni v Poslovnem poročilu, poglavje 4.9.6 – Oskrbe SODO.

Stroški materiala, porabljenega pri vzdrževanju opredmetenih osnovnih sredstev so predstavljeni tudi v Poslovnem poročilu, poglavje 5.7 – Vzdrževanje energetskih naprav.

Stroški materiala v zvezi z usredstvenimi lastnimi učinki in storitvami za trg (Leto 2013: 2.764.461 € in leto 2012: 1.792.583 €) obsegajo vrednosti materiala, ki ga skupina nato obravnava kot sestavni del:

- nabavne vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev, zgrajenih ali izdelanih v družbi za potrebe družbe (usredstveni lastni učinki), kar je podrobneje predstavljeno v **poglavju 16.2 – Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve**)
- vrednosti storitev (gradbenih, elektro montažnih in podobnih storitev), prodanih na trgu (glejte tudi pojasnilo 16.1 – Čisti prihodki od prodaje)

16.8 Stroški storitev

Stroški storitev so v letu 2013 znašali **5.804.474 €**, v letu 2012 pa 7.001.973 €. Največji strošek v okviru stroškov storitev predstavljajo stroški storitev v zvezi z vzdrževanjem elektroenergetske infrastrukture in ostalih opredmetenih osnovnih sredstev. Podrobnejša struktura stroškov storitev je v naslednji tabeli.

v €		
Opis postavke	Leto 2013	Leto 2012
Stroški storitev pri ustvarjanju proizvodov in opravljanju storitev	76.687	1.437.845
Stroški transportnih storitev	514.265	535.781
Stroški storitev v zvezi z vzdrževanjem elektroenerg. infrastrukture in ostalih opredmetenih osnovnih sredstev	1.808.122	1.813.226
Najemnine	165.457	102.600
Povračila stroškov zaposlencem v zvezi z delom	40.126	37.649
Stroški plačilnega prometa, bančnih storitev in zavarovalnih premij	649.748	563.826
Stroški intelektualnih in osebnih storitev	653.853	745.217
Stroški reklame in reprezentance	147.384	143.824
Stroški storitev fizičnih oseb, ki ne opravljajo dejavnosti, skupaj z dajatvami, ki bremenijo podjetje (stroški po pogodbah o delu, avtorskih pogodbah, sejnine članov nadzornega sveta ...)	151.709	144.536
Stroški informacijskih in drugih storitev	1.597.124	1.477.469
Skupaj stroški storitev	5.804.474	7.001.973

Stroški storitev pri ustvarjanju proizvodov in opravljanju storitev (letu 2013: 76.687 €; leto 2012: 1.437.845 €) obsegajo vrednosti gradbenih storitev, elektro montažnih storitev, storitev projektiranja in drugih podobnih storitev, ki jih skupina nato obravnava kot sestavni del:

- nabavne vrednosti opredmetenih osnovnih sredstev, zgrajenih ali izdelanih v družbi za potrebe družbe (usredstveni lastni učinki), kar je podrobneje predstavljeno v poglavju 16.2 – Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve)
- vrednosti storitev (gradbenih, elektro montažnih in podobnih storitev), prodanih na trgu (glejte tudi pojasnilo 16.1 – Čisti prihodki od prodaje).

Vzdrževanje elektroenergetske infrastrukture je predstavljeno tudi v Poslovnem poročilu, poglavje 6.7 – Vzdrževanje energetskih naprav.

Stroške intelektualnih storitev sestavljajo stroški za potrebe znanstvenoraziskovalnega dela, ki so predstavljeni tudi v poslovnem poročilu, poglavje 6.8 – Razvoj in projektiranje, stroški izobraževanja ter s tem povezani stroški šolnin in stroški dodatnega strokovnega usposabljanja, ki so predstavljeni v Poslovnem poročilu, v poglavjih 9.1.4.

Stroški reklame in reprezentance vključujejo tudi stroške sponzoriranja, ki so podrobneje predstavljeni v poslovnem poročilu, poglavje 8.3.1 – Komuniciranje z lokalno skupnostjo in družbena odgovornost.

Stroške drugih storitev predstavljajo predvsem stroški povezani z računalniško informacijskim sistemom, ki obsegajo skrb za nemoteno in varno delovanje informacijskega sistema skupine, elektronske pošte, dostopa do svetovnega spleta, zagotavljanje primerne ravni varovanja podatkov in storitev, izvajanje skupne varnostne politike, obdelava podatkov, hramba računalniško obdelanih podatkov in druge storitve vzdrževanja računalniške programske opreme.

16.9 Stroški dela

Stroške dela v višini **12.774.538 €** sestavljajo:

v €		
Opis postavke	Leto 2013	Leto 2012
Stroški plač	8.415.066	8.307.020
Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja zaposlencev	407.722	396.039
Stroški delodajalčevih prispevkov in drugih dajatev od plač	1.564.577	1.420.034
Stroški prevoza na delo	2.387.173	1.715.829
Skupaj stroški dela	12.774.538	11.838.922

Delež obvladujoče družbe Elektro Gorenjska v omenjenih stroških je 81 %.

Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja so predstavljeni tudi v Poslovnem poročilu, poglavje 8.1.13 – Skrb za zaposlene in z njimi povezane skupine zunaj delovnega časa.

Stroški delodajalčevih prispevkov in drugih dajatev od plač obsegajo tudi prispevke za pokojninsko in invalidsko zavarovanje: leto 2013 v višini 860.032 €; leto 2012 v višini 780.578 €.

Število zaposlenih in njihova izobrazbena struktura ter druge informacije v zvezi z zaposlenimi so podrobneje predstavljene v Poslovnem poročilu, poglavje 8.1 – Skrb za zaposlene.

Prejemki uprave, nadzornega sveta in zaposlenih po individualnih pogodbah pa so podrobneje predstavljeni v poglavju 20.2 – Posli z upravo, nadzornim svetom in zaposlenimi po pogodbah, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe.

16.10 Odpisi vrednosti

Odpisi vrednosti so v letu 2013 znašali **10.693.930 €** in so za 7,6 % nižji kot v predhodnem letu. Nižja vrednost odpisov letu 2013 je predvsem posledica nižjih prevrednotovalnih poslovnih odhodkov pri neopredmetenih osnovnih sredstvih in nižjih stroškov amortizacije pri neopredmetenih osnovnih sredstvih.

Struktura odpisov vrednosti je naslednja:

v €

Opis postavke	Leto 2013	Leto 2012
Amortizacija neopredmetenih osnovnih sredstev	382.115	849.134
Amortizacija opredmetenih osnovnih sredstev	9.776.923	9.821.785
Amortizacija naložbenih nepremičnin	48.098	48.205
Skupaj stroški amortizacije	10.207.136	10.719.124
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri OOS in NN	294.079	894.240
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	192.715	5.270
Skupaj odpisi vrednosti	10.693.930	11.618.634

Stroški amortizacije neopredmetenih osnovnih sredstev (382.115 €) so predstavljeni tudi v poglavju 15.1 – Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve; stroški amortizacije opredmetenih osnovnih sredstev (9.776.923 €) v poglavju 15.2 – Opredmetena osnovna sredstva; stroški amortizacije naložbenih nepremičnin (48.098 €) pa v poglavju 15.3 – Naložbene nepremičnine.

16.11 Drugi poslovni odhodki

Druge poslovne odhodke v višini **726.697 €** sestavljajo:

v €

Opis postavke	Leto 2013	Leto 2012
Prispevek za spodbujanje zaposlovanja invalidov	76.799	70.507
Prispevek za stavbno zemljišče	114.412	99.308
Prispevek za onesnaženo vodo	10.995	9.754
Koncesija za rabo vode	137.592	117.114
Oblikovanje rezervacij	197.969	197.969
Drugi odhodki (str. za varstvo okolja, štipendije...)	188.932	197.840
Skupaj drugi poslovni odhodki	726.697	692.491

Zaposlovanje invalidov in politika štipendiranja sta podrobneje predstavljena v Poslovnem poročilu, poglavje 8.1.3 – Zaposlovanje invalidov oziroma v poglavju 8.1.4 – Izobraževanje ter v poglavju 8.1.6 – Štipendiranje.

Oblikovanje rezervacij je podrobneje pojasnjeno tudi v poglavju 15.12 – Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve.

16.12 Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb

Skupina je imela v letu 2013 za 118.629 € finančnih odhodkov iz naslova oslabitve dolgoročne finančne naložbe v delnice Nove ljubljanske banke. Razlog je bilo prenehanje osnovnega kapitala in razveljavitev delnic Nove ljubljanske banke v mesecu decembru 2013. V letu 2012 je skupina iz naslova slabitve dolgoročne finančne naložbe v delnice Nove ljubljanske banke realizirala za 104.701 € finančnih odhodkov iz oslabitve.

16.13 Finančni odhodki iz finančnih obveznosti

Finančni odhodki iz finančnih obveznosti so v letu 2013 znašali **1.420.044 €**. Kot je razvidno iz spodnje tabele, jih sestavljajo predvsem odhodki od obresti za prejeta dolgoročna posojila pri poslovnih bankah.

v €

Opis postavke	Leto 2013	Leto 2012
Odhodki od obresti za prejeta dolgoročna posojila pri poslovnih bankah	985.418	932.662
Odhodki od obresti za prejete kratkoročne kredite pri poslovnih bankah	68.968	29.656
Odhodki od obresti - obrestna zamenjava	365.658	277.129
Skupaj finančni odhodki iz finančnih obveznosti	1.420.044	1.239.447

16.14 Drugi odhodki

Druge odhodke sestavljajo donacije in ostali drugi odhodki. V letu 2013 so znašali **47.988 €**, v letu 2012 pa 18.957 €.

16.15 Razčlenitev stroškov po funkcionalnih skupinah

Razčlenitev stroškov po funkcionalnih družbah prikazuje naslednja preglednica:

v €

Opis postavke	Leto 2013	Leto 2012
Stroški prodanih poslovnih učinkov	81.991.269	79.382.243
Stroški splošnih dejavnosti	6.448.165	5.802.877
Stroški prodaje	2.103.636	2.882.307
Skupaj	90.543.070	88.067.427

16.16 Davek iz dobička

Obračunani davek iz dobička za poslovno leto 2013 znaša **373.622 €** (leto 2012: 194.141 €). V letu 2013 so vse družbe v skupini izkazovale obveznost za davek iz dobička. Pregled izračuna davka iz dobička za leto 2013 je v naslednji preglednici:

v €

Opis postavke	Leto 2013
Dobiček pred obdavčitvijo	4.922.893
Prihodki, ki zmanjšujejo davčno osnovo	-79.722
Odhodki, ki povečujejo davčno osnovo	634.777
Odhodki, ki zmanjšujejo davčno osnovo	-233.752
Zmanjšanje davčne osnove na podlagi olajšav	-2.786.028
Drugo	-260.393
Davčna osnova	2.197.776
Davčna stopnja	17%
Davek od dobička	373.622
Efektivna davčna stopnja	8%



V letu 2012 je v okviru družb v skupini Elektro Gorenjska izkazovala obveznost za davek iz dobička le družba Elektro Gorenjska. Družba Gorenjske elektrarne ni imela obveznosti za davek iz dobička zaradi koriščenja olajšave za investiranje v opremo, medtem ko družba Elektro Gorenjska Prodaja ni imela obveznosti za davek iz dobička zaradi negativnega poslovnega rezultata.

16.17 *Odložene obveznosti za davek in odloženi davki*

Odložene obveznosti za davek po stanju na dan 31. 12. 2013 znašajo 6.664 € in se v celoti nanašajo na prevrednotenje dolgoročnih finančnih naložb. Terjatve za odloženi davek, ki na dan 31. 12. 2013 znašajo 1.390.750 €, skupina v skladu s SRS 5.16 ni pripoznala (negotovost glede prihodnjih obdavčljivih dobičkov).

17 POJASNILA POSTAVK IZKAZA DRUGEGA VSEOBSEGJOČEGA DONOSA

Sprememba presežka iz prevrednotenja finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo v znesku -1.089.592 € sestoji iz prevrednotenja dolgoročnih finančnih naložb na nižjo pošteno vrednost (-1.287.614 €), prevrednotenja dolgoročnih finančnih naložb na višjo pošteno vrednost (6.600 €) in posledičnega zmanjšanja obveznosti za odloženi davek (191.361 €).

Druge sestavine vseobsegajočega donosa v znesku 467.950 € se nanašajo na povečanje negativne poštene vrednost obrestne zamenjave, ki je posledica padca variabilne obrestne mere.

18 POJASNILA POSTAVK V IZKAZU DENARNIH TOKOV

V letu 2013 je imela skupina Elektro Gorenjska 145.569.391 € prejemkov in 141.409.567 € izdatkov. Prejemki in izdatki vključujejo ustrezne zneske dajatev, predvsem DDV in trošarine, skladno z izstavljenimi oziroma prejetimi računi. Denarni izid je bil v letu 2013 pozitiven in je znašal 4.159.823 €.

Skupina je imela na dan 1. 1. 2013 na transakcijskih računih pri bankah in v obliki kratkoročnih depozitov oz. depozitov na odpoklic denarna sredstva v višini 1.422.288 €, na dan 31. 12. 2013 pa je stanje teh sredstev znašalo 5.582.111 €.

Prebitek prejemkov pri poslovanju je v letu 2013 znašal 11.397.504 €, kar pomeni, da družbe v skupini z osnovno dejavnostjo poslujejo pozitivno in ustvarjajo pozitiven denarni tok. S tem je skupina v letu 2013 lahko poravnala vse svoje obveznosti (izdatke), ki se nanašajo na odplačilo glavnih in obresti iz naslova dolgoročno najetih kreditov ter delno financirala tudi nove pridobitve neopredmetenih in opredmetenih sredstev. Največje prejemke predstavljajo prejemki odjemalcev za plačilo električne energije in prejemki dobljeni po Pogodbi s SODO za izvajanje storitev in najemnin za elektroenergetsko infrastrukturo.

Prebitek izdatkov pri naložbenju je v letu 2013 znašal 7.464.867 €. Panoga, v kateri deluje družba Elektro Gorenjska, je namreč tehnološko zelo intenzivna in za zagotavljanje kvalitetne oskrbe svojih odjemalcev na področju distribucijskega omrežja Elektra Gorenjska zahteva velika in konstantna vlaganja (pojasnjeno predvsem v Poglavju 15.2 - Opredmetena osnovna sredstva). Nove pridobitve neopredmetenih in opredmetenih sredstev so se v glavnem financirale s pridobitvijo novih dolgoročnih kreditov v višini 7.200.000 € (pojasnjeno v Poglavju 15.13 - Dolgoročne finančne obveznosti), delno pa so se financirale iz prebitkov prejemkov pri poslovanju. Prebitek prejemkov pri financiranju je znašal 227.186 €.

19 POGOJNE OBVEZNOSTI

Poleg obveznosti, pripoznanih med dolgoročnimi rezervacijami, skupina Elektro Gorenjska nastopa kot tožena stranka še v nekaterih pravnih zadevah, vendar ne gre za spore večjih vrednosti zato skupina v zvezi s temi spori tudi ne pričakuje pomembnejših odhodkov oziroma izgub. Pogojne obveznosti skupine so prikazane tudi v poglavju 15.17 – Potencialna sredstva, obveznosti in zunajbilančna evidenca.

20 POSLI S POVEZANIMI OSEBAMI

20.1 Posli z družbami v skupini v letu 2013

Obvladujoča družba Elektro Gorenjska je v letu 2013 poslovala z odvisnima družbama Gorenjske elektrarne in Elektro Gorenjska Prodaja.

Med transakcijami v okviru skupine, ki so bile v konsolidirani bilanci stanja izločene, so pomembne predvsem terjatve (obveznosti) iz naslova opravljenih storitev za družbe v skupini v znesku 73.979 €.

Med transakcijami v okviru skupine, ki so bile izločene v konsolidiranem izkazu poslovnega izida, so pomembne predvsem naslednje:

v €	
Opis postavke	znesek
Prihodki od opravljenih storitev splošnih služb obvladujoče družbe (stroški odvisnih družb)	467.638
Prihodki od najemnin (stroški za najemnine odvisnih družb)	260.130
Prihodki (stroški) od prodaje (nakupa) električne energije v okviru skupine	40.892
Prefakturirani stroški	290.846
Drugi prihodki (stroški oz. odhodki) v okviru skupine	53.082

Vse transakcije z odvisnimi družbami so bile opravljene pod običajnimi tržnimi pogoji.

Družba Elektro Gorenjska kot obvladujoča družba ni ovirala oz. oškodovala poslovanja družbe Gorenjske elektrarne in družbe Elektro Gorenjska Prodaja kot odvisnih družb.

20.2 Posli z upravo, nadzornim svetom in zaposlenimi po pogodbah, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe

Predsednik uprave obvladujoče družbe in direktorji odvisnih družb

Skupina Elektro Gorenjska je v letu 2013 spodaj navedenim osebam izplačala naslednje bruto oz. neto prejemke:

v €								
predsednik uprave/direktor družbe	Osební prejemek	Uspešnost poslovanja	Odpravnina	Jubilejna nagrada	Regres za letni dopust	Plačilo neizk. letnega dop.	Povračila stroškov	Skupaj
1. Elektro Gorenjska								
bruto prejemek	73.333	0	0	0	0	6.756	2.967	83.056
neto prejemek	35.019	0	0	0	0	3.423	2.967	41.409
2. Elektro Gorenjska Prodaja - do 15. 4. 2013								
bruto prejemek	22.869	0	0	0	0	0	697	23.567
neto prejemek	13.157	0	0	0	0	0	697	13.854
3. Elektro Gorenjska Prodaja - od 5. 6. 2013								
bruto prejemek	37.783	0	0	0	0	0	1.644	39.427
neto prejemek	19.042	0	0	0	0	0	1.644	20.686
4. Gorenjske elektrarne								
bruto prejemek	50.552	0	0	0	0	0	1.630	52.182
neto prejemek	28.543	0	0	0	0	0	1.630	30.172

Povračila stroškov (t. i. materialni stroški) vključujejo: dnevnice, prevoz na delo, prehrano in stroške na službenih potovanjih. Obračunavajo se v skladu s podjetniško kolektivno pogodbo oziroma v skladu s pravili družbe.

Ugodnosti predsednika uprave obvladujoče družbe in direktorjev odvisnih družb, ki izhajajo iz pogodbe o zaposlitvi, so bile v letu 2013 naslednje:

predsednik uprave/direktor družbe	Zavarovalne premije	Uporaba služb. avtomobila	Uporaba mob. telefona	v €	
				Dopolnilno izobraževanje	
Elektro Gorenjska	1.180	11.303	1.130		0
Elektro Gorenjska Prodaja - do 15. 4. 2013	355	1.065	656		0
Elektro Gorenjska Prodaja - od 5. 6. 2013	755	4.621	587		0
Gorenjske elektrarne	858	5.287	339		1.214

Nadzorni svet

Nadzorni svet je imel v letu 2013 skupaj 15 sej, od tega 2 dopisni. Nadzorni svet, ki je imel mandat do 26.8.2013, je imel 8 rednih sej (5. 2. 2013, 13. 3. 2013, 25. 3. 2013, 23. 4. 2013, 15. 5. 2013, 29. 5. 2013, 16. 7. 2013 in 19. 8. 2013) in 2 dopisni seji (6. 6. – 7. 6. 2013 in 12. 6. 2013). Nadzorni svet z mandatom od 27.8.2013 dalje je imel 5 rednih sej (12. 9. 2013, 3. 10. 2013, 23. 10. 2013, 20. 11. in 25. 11. 2013 ter 5. 12. 2013). Na dveh rednih sejah je po eden od članov nadzornega sveta manjkal. Na dopisnih sejah so glasovali vsi člani nadzornega sveta.

V okviru nadzornega sveta deluje revizijska komisija. Do 26. 8. 2013 so bili njeni člani mag. Kapevski Dušan, mag. Alenka Bradač in Darja Orožen. Od 3. 10. 2013 dalje pa so člani Andrej Koprivec, dr. Andrej Baričič, mag. Dušan Kapevski in Elvis Duraković.

Komisija, ki je imela mandat do 26. 8. 2013 je imela 8 rednih sej (10. 1. 2013, 24. 1. 2013, 15. 2. 2013, 4. 3. 2013, 22. 3. 2013, 24. 4. 2013, 10. 5. 2013 in 27. 6. 2013) ter dve izredni seji (29. 4. 2013 in 27. 5. 2013). Komisija, ki ima mandat od 3. 10. 2013 dalje je imela 4 redne seje (18. 10. 2013, 13. 11. 2013, 26. 11. 2013, 18. 12. 2013). Na eni od rednih sej je manjkal eden od članov, sicer so bili prisotni vsi člani.

V juniju in juliju 2013 je delovala tudi nominacijska komisija.

Bruto in neto prejemki članov nadzornega sveta v letu 2013 so prikazani v spodnji tabeli (pri tistih, ki so tudi člani komisij nadzornega sveta so vključeni tudi prejemki za sodelovanje v komisijah). Iz preglednice je razvidna tudi prisotnost posameznih članov na sejah.

v €

		Udeležba na seji NS		Udeležba na komisiji		Plačilo za	Sejnina	Sejnina		
bruto/neto		št.sej	prisotnost	št.sej	prisotnost	opr. funkcije	NS	komisija	Potni stroški	Skupaj
1. Zunanji člani NS (do 26. 8. 2013)										
mag. Darjan Petrič	bruto	10	9			12.485	2.860	0	0	15.345
	neto					9.535	2.217	0	0	11.751
dr. Aleš Groznik	bruto	10	10			8.323	3.135	0	428	11.886
	neto					6.309	2.430	0	332	9.071
mag. Alenka Bradač	bruto	10	10	10	10	11.236	2.915	2.640	382	17.173
	neto					8.567	2.259	2.046	296	13.168
mag. Dušan Kapevski	bruto	10	9	10	10	11.444	2.365	2.420	312	16.541
	neto					8.728	1.833	1.876	242	12.679
2. Zunanji člani NS (od 27. 8. 2013 dalje)										
Samo Logar	bruto	5	5			4.465	1.100	0	138	5.704
	neto					3.410	853	0	107	4.370
Andrej Koprivec	bruto	5	5	4	4	3.660	1.100	660	222	5.642
	neto					2.786	853	512	172	4.322
mag. Tedo Djekanović	bruto	5	5			2.977	1.100	0	0	4.077
	neto					2.256	853	0	0	3.109
Elvis Duraković	bruto	5	5	4	3	3.433	1.100	440	0	4.973
	neto					2.609	853	341	0	3.803
3. Notranji člani NS										
Vojko Oman	bruto					11.300	4.235	0	40	15.575
	neto	15	15			8.566	3.282	0	31	11.879
Leopold Zupan	bruto					11.548	4.235	0	0	15.783
	neto	15	15			8.758	3.282	0	0	12.040

Bruto in neto prejemi ter prisotnost zunanjih članov revizijske in nominacijske komisije je prikazana v spodnji preglednici:

v €

	bruto/neto	Udeležba na komisiji		Plačilo za opr. funkcije	Sejnina NS	Sejnina komisija	Potni stroški	Skupaj
		št.sej	prisotnost					
Zunanji člani komisij								
Darja Orožen (do 26. 8. 2013)	bruto	10	10	4.994	0	4.240	368	9.601
	neto			3.870	0	1.876	285	6.031
dr. Andrej Baričič (od 3. 10. 2013 dalje)	bruto	4	4	911	0	660	72	1.643
	neto			706	0	512	56	1.273
mag. Dušan Kapevski (od 3. 10. 2013 dalje)	bruto	4	4	911	0	660	44	1.615
	neto			685	0	512	34	1.231
Prijočič Irena (junij - julij 2013)	bruto	1	1	0	0	440	0	440
	neto			0	0	341	0	341
Stanković Rajko (junij - julij 2013)	bruto	1	1	0	0	440	0	440
	neto			0	0	341	0	341
Biček Robert (junij - julij 2013)	bruto	1	1	0	0	440	0	440
	neto			0	0	341	0	341

Kot je pojasnjeno v poglavju 4.6.1 – Upravljanje in vodenje družbe Elektro Gorenjska komisije poleg sejin prejema tudi mesečno plačilo za opravljanje funkcije.

Stroški drugih ugodnosti članov nadzornega sveta v letu 2013 so prikazani v naslednji tabeli.

v €

	stroški zavarovanja
1. Zunanji člani NS (do 26. 8. 2013)	
mag. Darjan Petrič	626
dr. Aleš Groznik	626
mag. Alenka Bradač	626
mag. Dušan Kapevski	626
2. Zunanji člani NS (od 27. 8. 2013 dalje)	
Samo Logar	226
Andrej Koprivec	226
mag. Tedo Djekanović	226
Elvis Duraković	226
3. Notranji člani NS	
Vojko Oman	852
Leopold Zupan	852

V spodnji tabeli so prikazana članstva članov nadzornega sveta družbe v drugih organih vodenja in nadzora.

	članstvo
1. Zunanji člani NS	
mag. Darjan Petrič	nadzorni odbor Fundacije Vincenca Drakslerja za odvisnike
	upravljanje - Strateško in informacijsko svetovanje Darjan Petrič s.p.
dr. Aleš Groznik	nadzorni svet Modre zavarovalnice
mag. Alenka Bradač	AB PLUTOS, Alenka Bradač s.p., nadzorni odbor občine Tržič
mag. Dušan Kapevski	član uprave Gradbenega inštituta ZRMK d.o.o.
Samo Logar	-
Andrej Koprivec	upravljanje - KOPRICO d.o.o.
Tedo Djekanović	nadzorni svet Triglav osiguranje d.d., Zagreb in Triglav osiguranje a.d.o., Beograd
	član uprave Triglav int. d. d.
Elvis Duraković	-
2. Notranji člani NS	
Vojko Oman	-
Leopold Zupan	-

Uprava in nadzorni svet nista prejela nobenih prejemkov v zvezi z opravljanjem nalog v odvisnih družbah. Družbe v skupini Elektro Gorenjska niso prejele in tudi ne odobrile predujmov, posojil ali poroštev v tem poglavju navedenim osebam ali skupinam oseb in do njih na dan 31. 12. 2013 ne izkazujejo nobenih terjatev iz teh naslovov.

21 STROŠKI REVIDIRANJA

Skupina Elektro Gorenjska je po 57. členu Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) zavezana k revidiranju letnega poročila. Pogodbeni znesek za revidiranje računovodskih izkazov družb v skupini in skupine Elektro Gorenjska za leto 2013 znaša 24.100 €. Skupni stroški revizijskih storitev (različne revizijske družbe) v letu 2013 znašajo 25.374 €.

22 DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA

Dogodki po datumu bilance stanja so predstavljeni v Poslovnem poročilu (poglavje 9 – Dogodki po datumu bilance stanja).

Skupina Elektro Gorenjska



●●● 50 let z vami