

**povzetek ◀
letnega
poročila
2005**

Elektro Gorenjska, d. d.,
in skupina Elektro Gorenjska



elektro
gorenjska

Kazalo

Uvodna pojasnila	3
Pomembnejši podatki o poslovanju v letu 2005	3
Predstavitev obvladujoče družbe	4
Predstavitev odvisne družbe	4
Predstavitev uprave in nadzornega sveta obvladujoče družbe	5
Predstavitev uprave in nadzornega sveta odvisne družbe	6
Poslovno poročilo	6
Lastniška struktura Elektra Gorenjska, d. d.	6
Poročilo uprave	7
Poročilo nadzornega sveta	8
Vizija, poslanstvo in vrednote skupine	10
Kaličinski obseg poslovanja	10
Poslovna uspešnost	11
Upravljanje s tveganji	14
Ravnanje s človeškimi viri	15
Naložbe	16
Družbena odgovornost	17
Sistem vodenja kakovosti	17
Pričakovani razvoj Elektra Gorenjska oz. skupine Elektro Gorenjska	18
Računovodski izkazi za obvladujočo družbo Elektro Gorenjska, d. d.	20
Bilanca stanja na dan 31. 12. 2005 in 31. 12. 2004	20
Izkaz poslovnega izida za obdobje januar–december 2005	20
Izkaz finančnega izida za leti končani 31. 12. 2005 in 31. 12. 2004	21
Izkaz gibanja kapitala v obdobju od 1. 1. 2005 do 31. 12. 2005	21
Dodatek k izkazu gibanja kapitala za leto 2005	21

Uvodna pojasnila

k povzetku revidiranega letnega poročila za leto 2005.

Računovodski izkazi za družbo Elektro Gorenjska, d. d., in skupino Elektro Gorenjska so pripravljene v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah, Slovenskimi računovodskimi standardi, veljavnimi od 1. 1. 2002 dalje, Energetskim zakonom in njegovimi podzakonskimi akti.

Računovodske izkaze je revidirala družba KPMG Slovenija, d. o. o., ki je dne 28. 4. 2006 izdala revizorjevo poročilo, v katerem je za računovodske izkaze izraženo pozitivno mnenje, da računovodski izkazi s priložo podajajo resnično in pošteno sliko finančnega stanja družbe Elektro Gorenjska, d. d., in skupine Elektro Gorenjska na dan 31. 12. 2005 ter da sta poslovni poročili skladni z revidiranimi računovodskimi izkazi.

Vpogled v celotno letno poročilo je možen na sedežu družbe Elektra Gorenjska, d. d., Ul. Mirka Vadnova 3a, Kranj.

Elektro Gorenjska, d. d., še ni predložila letnega poročila za leto 2005 Agenciji RS za javnopravne evidence in storitve (v nadaljevanju AJPES). Podatki, posredovani AJPES, bodo enaki podatkom v letnem poročilu družbe.

Pomembnejši podatki o poslovanju v letu 2005

	ELEKTRO GORENJSKA, D. D.	v 1000 SIT SKUPINA ELEKTRO GORENJSKA
Sredstva	36.939.576	36.738.750
Kapital	30.289.237	30.289.237
Prihodek	18.779.786	18.705.976
Čisti dobiček	498.477	539.801
Bilančni dobiček	250.070	269.699
Naložbe	3.042.418	3.185.011
Dodana vrednost	4.566.456	4.976.433
Prihodek	59.168	53.507
Čisti dobiček	1.571	1.544
Dodana vrednost	14.387	14.235
Gospodarnost poslovanja %	102,9	102,9
Čista dobičkonosnost prihodkov %	2,7	3,1
Povprečno število zaposlenih	317,4	349,6
Prodaja električne energije GWh	940	940
Knjigovodska vrednost delnice v SIT	1.745	

Ključni podatki v številkah

Podatki na zaposlenca

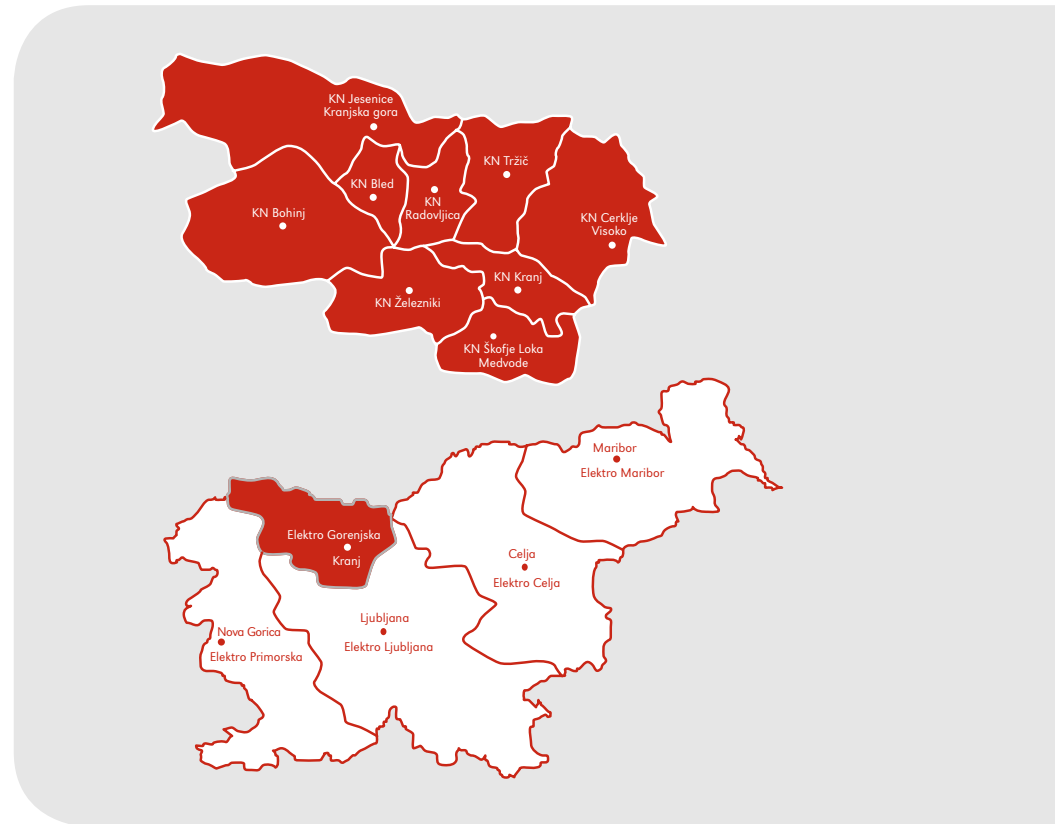
Ostali podatki

Predstavitev obvladujoče družbe

Elektro Gorenjska je javno podjetje za distribucijo električne energije in sodi med podjetja z dolgoletno tradicijo. Podjetje, ki je eno od petih distribucijskih podjetij v Sloveniji, zagotavlja dobavo električne energije skoraj 82.000 odjemalcem, razpršenih na območju 2.091 km² v severozahodnem delu Slovenije.

Vsak dan in vsako noč, po vsej Gorenjski.

Elektro Gorenjska dobavlja električno energijo 82.000 odjemalcem.



Leta 1998 je bilo podjetje na podlagi predhodnega lastninjenja reorganizirano v delniško družbo. Največji delničar je država. Glavne dejavnosti podjetja so v skladu z Energetskim zakonom naslednje:

dejavnosti gospodarskih javnih služb:

- sistemski operater distribucijskega omrežja,
- dobava električne energije tarifnim odjemalcem,

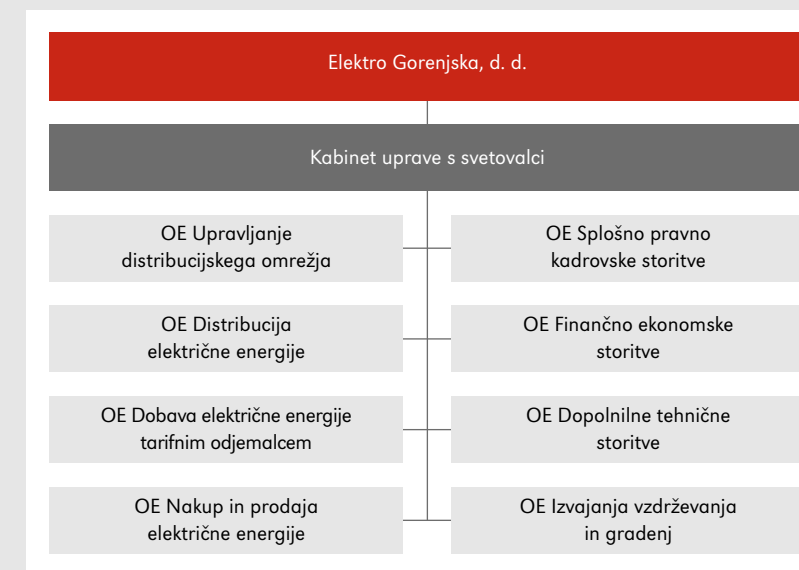
tržne dejavnosti:

- dobava električne energije upravičenim odjemalcem,
- druge tržne dejavnosti.

Predstavitev odvisne družbe

Gorenjske elektrarne proizvajajo električno energijo v 15 hidroelektrarnah na območju Gorenjske, od katerih jih imajo 13 v lasti, dve hidroelektrarni, ki sta v denacionalizacijskem postopku, pa sta ostali v obvladujoči družbi in so ju Gorenjske elektrarne prevzele v upravljanje. V letu 2005 so poleg vodnih virov pristopili k izkoriščanju tudi drugih alternativnih virov energije. V Radovljici je 11. 4. 2005 začela poskusno obratovati mala fotovoltaična elektrarna. Proizvedeno električno energijo je odvisna družba prodajala obvladujoči družbi. V letu 2005 je ta prevzem predstavljal 4,7 % celotnega prevzema električne energije obvladujoče družbe.

Organizacijska shema obvladujoče družbe ob koncu leta 2005



Prihodnost je lahko negotova, vendar samo, če je ne poznamo.

V skupini bomo še dodatno okrepili proizvodnjo električne energije iz obnovljivih virov ter še izboljšali sistem in način distribucije.

Predstavitev uprave in nadzornega sveta obvladujoče družbe

Uprava s svetovalci

Jože Knavs, predsednik uprave
 mag. Andrej Šušteršič, član uprave
 mag. Maja Fišinger, svetovalka uprave za splošne zadeve
 Edvard Košnjek, svetovalec uprave za tehnične zadeve in strategijo
 mag. Jelka Blejec, notranja revizorka
 Marjan Porenta, svetovalec uprave za kakovost

Nadzorni svet

predstavniki kapitala:
 Franc Beravs, predsednik
 Miroslav Pengal, član
 Aleksander Ravnikar, član
 Vida Lorber, članica

predstavnika delavcev:
 Drago Papler, član
 Damjan Peric, član

Na 8. skupščini delničarjev, ki je bila organizirana 26. 8. 2005, so bili imenovani novi predstavniki kapitala. Predstavnika delavcev sta ostala ista.

predstavniki kapitala:
 Franc Lavrič, predsednik
 mag. Marijan Koželj, član
 mag. Branko Mencinger, član
 Vida Lorber, članica

Nadzorni svet je bil imenovan za obdobje štirih let, mandat mu poteče 25. 8. 2009.

Predstavitev uprave in nadzornega sveta odvisne družbe

Uprava

mag. Drago Štefe (do 31. 10. 2005)
Marko Čarman, univ. dipl. inž. el. (od 1. 11. 2005 dalje)

Nadzorni svet

Alojzij Zupanc, predsednik
Vesna Kranjc, član
Simon Peternel, član, predstavnik delavcev

Poslovno poročilo

Lastniška struktura Elektra Gorenjska, d. d.

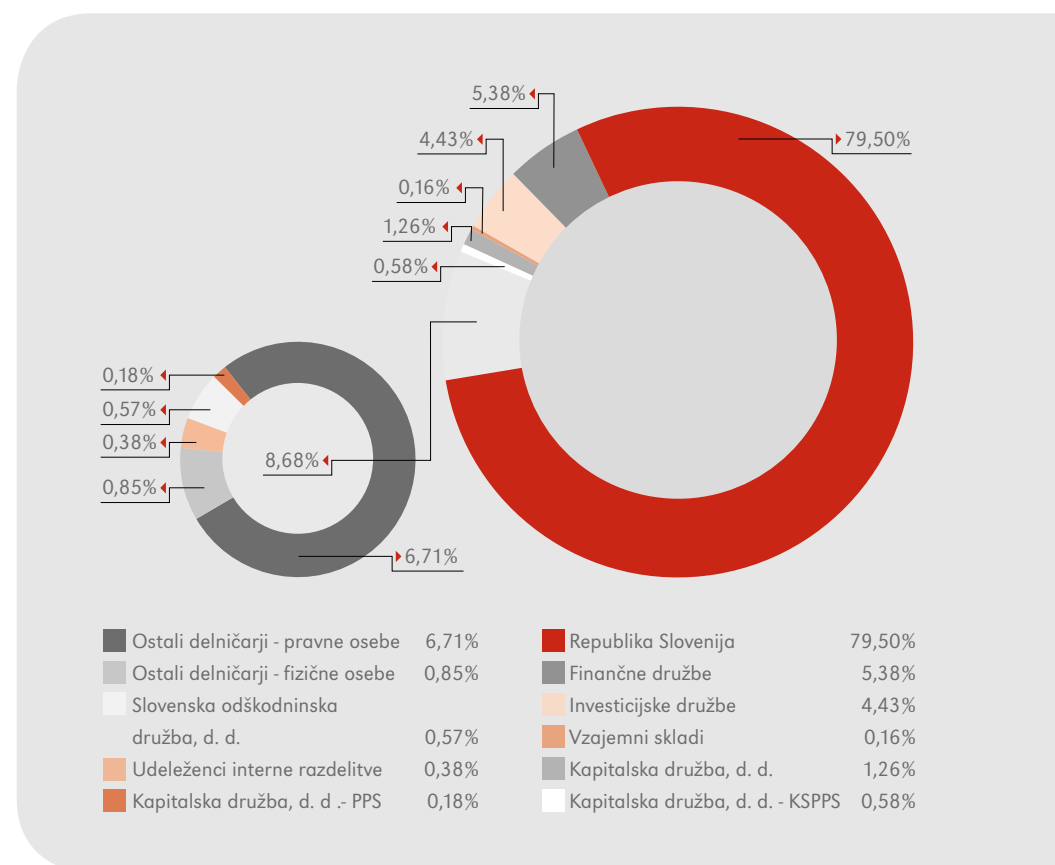
Po stanju na dan 31. 12. 2005 ostaja največji delničar Republika Slovenija z 79,50 %, na drugem mestu je s 3,2 % Pivovarna Laško, ki je kupila delnice od družbe Infond holding 1, d. d.

Nekoliko se je v primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2004 zmanjšal delež Finančnih družb (za 0,82 odstotnih točk) in delež udeležencev interne razdelitve (za 0,62 odstotnih točk), bistveno pa se je zmanjšal delež Investicijskih družb (za 5,70 odstotnih točk). Do povečanja lastniškega deleža je prišlo pri fizičnih osebah (za 0,63 odstotnih točk) in pri pravnih osebah (za 6,52 odstotnih točk).

Energijo črpamo iz okolja, svojo vlagamo v skrb za okolje.

Okolju prijazne tehnologije, varčevanje z energijo in vlaganje v izkoriščanje alternativnih virov energij predstavljajo osnovo kakovostne skupne prihodnosti.

Lastniška struktura podjetja je bila na dan 31. 12. 2005 naslednja (v %):



Večina delnic družbe oziroma 98,8 % je bila na zadnji dan leta 2005 v lasti pravnih oseb, ki predstavljajo 8,5 % vseh delničarjev.

Knjigovodska vrednost delnice je na dan 31. 12. 2005 znašala 1.745,41 SIT in se je v primerjavi z vrednostjo na zadnji dan leta 2004 povečala za 1,07 %. Čisti dobiček je znašal 28,72 SIT na delnico.

Poročilo uprave

Predstavitev

Elektro Gorenjska je družba, ki se ukvarja z distribucijo in s prodajo električne energije. V slovenskem prostoru ima približno desetodstotni delež na segmentu števila odjemalcev, velikosti preskrbovalnega področja in prodaje električne energije.

V podjetju poslujejo skupaj regulirane dejavnosti, ki jih predpisuje Energetski zakon, in tržne dejavnosti, ki poslujejo v skladu z načeli trga. Dejavnosti so med seboj računovodsko ločene, kot to predpisuje zakonodaja.

Družba ima v svoji lasti tudi hčerinsko podjetje Gorenjske elektrarne, d. o. o., ki se ukvarja s proizvodnjo električne energije.

Poslovanje v letu 2005

Poslovno leto 2005 lahko ocenimo kot uspešno leto, saj je družba dosegla s Poslovnim načrtom Elektra Gorenjska 2004-2007 in z Gospodarskim načrtom 2005 začrtane cilje.

Delovanje družbe temelji na prej omenjenem poslovnem načrtu, v katerem je uprava podrobno opredelila vse bistvene postavke poslovanja družbe v času mandata te uprave. Seveda bi bilo za poslovanje družbe slabo, lahko celo škodljivo, če poslovni načrt ne bi bil tako zastavljen, da dopušča tudi spremembe in dopolnitve v skladu s spremembami razmer, tako zakonodaje kot tudi ostalih dejavnikov, ki vplivajo na energetiko. Vendar pa osnovne usmeritve oziroma temelji, ki so zapisani v poslovnem načrtu, ostajajo, in po dveh letih lahko ocenimo, da so pravilno začrtani.

Tako so naše usmeritve in delo nas vseh še naprej usmerjene k temu, da bo družba:

- prijazna do odjemalca,
- zagotavljala zanesljivo in kakovostno dobavo električne energije, ob upoštevanju tudi vsedravnega interesa energetske stabilnosti in
- na področju trgovanja z električno energijo zagotavljala dobičkonosnost poslovanja ob primernem in obvladljivem tveganju.

Navedene usmeritve so naše osnovno vodilo. Iz njih izhajajo vsi naši plani in iz planov naše delo.

Živimo v času, ko so edina stalnica spremembe. Energetika je pred prelomnim letom 2007 in spremembami, ki bodo uvedene v tem letu. Uprava družbe se zaveda svoje odgovornosti, zato bo v letu 2006 nadgradila poslovni načrt delovanja družbe v skladu s pričakovanimi spremembami današnjega in jutrišnjega časa.

Leta 2005 smo opravili večino zastavljenih ciljev. Če izpostavimo samo največje:

- sprejeli in pričeli smo izvajati sodobno sistemizacijo delovnih mest,
- aktivno smo delovali na projektu poslovne odličnosti,
- poudarjeno pozornost smo dali komuniciranju tako znotraj družbe kot tudi zunaj nje,
- nenehno smo povečevali svojo konkurenčnost na trgu prodaje električne energije,
- uspešno smo zaključili projekt izgradnje novega centra vodenja,
- uspešno smo realizirali vse zastavljene investicijske cilje,
- uspešno smo zaključili prvo fazo reorganizacije, projekt bomo nadaljevali z naslednjo fazo,
- temeljiteje in bolj organizirano spremljamo poslovanje posameznih delov družbe,
- skupaj s hčerinskim podjetjem nadaljujemo projekt širjenja dejavnosti proizvodnje električne energije.

Celotno poslovanje v letu 2005 se rezultira v dobičku pred obdavčitvijo v vrednosti 523 mio SIT. Planirali smo nižji dobiček, in sicer v vrednosti 150 mio SIT. V primerjavi s planom so skoraj vse posamezne dejavnosti poslovale bolje, kot smo načrtovali.

Vse organizacijske enote v družbi so poslovale pozitivno. Edina izjema, tako kot že vsa leta do sedaj, je enota za dobavo električne energije tarifnim odjemalcem. Poslovanje te enote je bilo negativno, in sicer je enota za dobavo električne energije leto 2005 zaključila s 662 mio SIT izgube. Pri tem je treba poudariti, da oblikovanje cene električne energije za tarifne odjemalce, ti pa so od 1. 7. 2004 samo gospodinjiski odjemalci, ni v pristojnosti družbe Elektro Gorenjska.

Kako naprej

Kot je že bilo omenjeno, je v današnjem času edina stalnica sprememba. Vsi, ki smo zaposleni v podjetju, se moramo nenehno izobraževati in izpopolnjevati na vseh področjih, saj bomo le tako zagotovili, da se bo družba kot celota uspešno prilagodila spremembam, ki nas čakajo v letu 2007.

Vendar pa družba Elektro Gorenjska svoje poslovanje gradi tudi na izkušnjah in 40-letni tradiciji. Menimo, da je za uspešno poslovanje vsake družbe še kako pomembno tudi upoštevanje izkušenj iz preteklosti, ki jih umeščamo med zahteve današnjega časa. Pri tem sledimo usmeritvam sodobne energetske zakonodaje Evropske unije in našega Energetskega zakona, na področju prodaje električne energije pa se prilagajamo tržnim razmeram.

Uprava družbe bo nadaljevala na začrtani poti, ki jo je jasno opredelila v poslovnem načrtu. Poslovni načrt je temelj delovanja družbe. Cilji so zapisani. Seveda pa bomo upoštevali vse spremembe, ki lahko pripomorejo, da bo naše poslovanje še uspešnejše.

Posebej je treba poudariti, da bomo v letu 2006 veliko pozornosti namenili pripravi na spremembe v organiziranosti, kar od nas zahteva energetska zakonodaja.

Uprava družbe Elektra Gorenjska vodi družbo v skladu s Poslovnim načrtom Elektro Gorenjska 2004–2007. Z jasno začrtanimi, merljivimi in s preverljivimi cilji se uprava zavezuje, da bo družba tudi v prihodnje v najboljši možni meri poslovala v dobro tako lastnikov kot zaposlenih, predvsem pa v dobro odjemalcev njenih storitev.

Zaključek

V letu 2005 je družba v mesecu avgustu dobila nov nadzorni svet. Uprava družbe Elektra Gorenjska se zahvaljuje tako starem kot tudi novemu nadzornemu svetu, ki sta v preteklem letu strokovno, temeljito in vestno nadzirala poslovanje družbe. Prav tako se uprava družbe zahvaljuje zaposlenim za njihov prispevek k poslovanju družbe ter tudi vsem ostalim, ki so kakor koli na pozitiven način pripomogli k poslovanju družbe.

Oba člana uprave ocenjujeta leto 2005 kot uspešno. Skupaj z vsemi zaposlenimi se bova trudila, da bo poslovanje družbe uspešno tudi v prihodnje.

Predsednik uprave:

mag. Jože Knavs, univ.dipl.inž.el



Član uprave:

mag. Andrej Sustercič



Poročilo nadzornega sveta

Spremljanje poslovanja družbe

Pristojnosti nadzornega sveta v zvezi z letnim poročilom so določene v 282. členu Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1). Ker pa je Elektro Gorenjska, d. d., javno podjetje in opravlja gospodarske javne službe, zanj veljajo tudi določila Zakona o gospodarskih javnih službah. Po določbi 41. in 52. členu veljavnega statuta nadzorni svet daje mnenje k letnemu poročilu uprave, Vlada RS pa ga sprejme.

V skladu z določili citiranega člena ZGD-1 (oz. 274.-a člena v letu 2005 veljavnega ZGD-UPB1) je nadzorni svet že med letom spremljal poslovanje družbe. V avgustu 2005 so bili na skupščini delničarjev izvoljeni štirje novi člani nadzornega sveta in v septembru se je konstituiral nov nadzorni svet. Nadzorni svet je imel v prejšnji sestavi šest, v novi sestavi pa štiri redne seje.

Na dnevnem redu sej so bile poleg pregleda zapisnikov in poročil o izvršenih sklepih, naslednje zadeve:

- obravnava poslovanja, letnega in konsolidiranega poročila za leto 2004 z mnenjem revizorja,
- soglasje h gospodarskemu načrtu za leto 2005 in njegovemu rebalansu v investicijskem delu,

- soglasje k zadolževanju,
- soglasje k načrtu razvoja omrežja za desetletno obdobje na območju podjetja Elektro Gorenjska 2005-2014,
- poročilo o izvedeni reorganizaciji in sistematizaciji,
- soglasje in seznanitev s pogodbami,
- obravnava gradiva in predlogov sklepov za 8. skupščino delniške družbe,
- obravnava poročila o izvedbi postopkov javnih naročil v letu 2005,
- konstituiranje nadzornega sveta – izvolitev predsednika in namestnika,
- predstavitev družbe,
- obravnavanje poslovanja v obdobju januar-oktober 2005,
- izplačilo nagrade upravi za poslovanje v letu 2004,
- soglasje k spremembam in dopolnitvam pravilnika o notranji organizaciji.

Skozi obravnavane točke dnevnega reda je nadzorni svet spremljal in usmerjal poslovanje družbe. Spremljal je izvajanje investicij po investicijskih skupinah. V skladu z 41. členom statuta je dajal soglasja k pogodbam, najemu kreditov za investicije in splošnim aktom. Uprava mu je poročala o sklenjenih pravnih poslih za nakup in prodajo električne energije ter dostopu do omrežja, ki so presegali določeno vrednost. Gradiva je uprava posredovala pisno in jih dodatno ustno razlagala. Za nadzorni svet je redno pripravljala poročila o izvrševanju sklepov. Nadzorni svet sodelovanje z upravo ocenjuje kot dobro in uspešno. Družba je v letu 2005 uspešno prestala presojo za ohranitev certifikata ISO 9001/2000 in sodelovala pri projektu poslovne odličnosti.

Elektro Gorenjska, d. d. je v letu 2005 posloval po določilih Energetskega zakona in spremljajočih predpisih. V njegovo skupino je vključena tudi hčerinska družba Gorenjske elektrarne, proizvodnja elektrike, d. o. o.

Družba je poslovno leto zaključila z dobičkom. Rezultat je bistveno boljši od planiranega. Komentar poslovanja posamezne dejavnosti je razviden iz letnega poročila v poglavju 2.4.3. Poslovni izid. Z dobičkom so poslovale vse dejavnosti, razen dejavnosti dobave električne energije tarifnim odjemalcem. Izguba v dejavnosti dobave električne energije tarifnim odjemalcem postaja vse bolj pereč problem, saj prodajna cena električne energije, ki ni v pristojnosti družbe, tako kot že v preteklih letih ni pokrivala niti stroškov nakupa električne energije. Družba si je, skupaj z ostalimi distribucijskimi družbami, tudi v letu 2005 prizadevala za ustrezen dvig prodajne cene električne energije za tarifne odjemalce in Vladi posredovala zahteve za povišanje cene, ki jim je bilo le delno ugodeno.

Revizijska družba KPMG Slovenija, podjetje za revidiranje, d. o. o., je revidirala bilanco stanja na dan 31. 12. 2005 ter z njo povezane izkaze poslovnega izida, izkaz finančnega izida, izkaz gibanja kapitala in prilogo k računovodskim izkazom. Pregledala je tudi poslovno poročilo uprave. Prav tako je revidirala skupinsko bilanco stanja skupine Elektro Gorenjska, d. d., na isti dan ter z njo povezane izkaze in prilogo. Obe revizijski mnenji sta pozitivni, nadzornemu svetu pa sta bili predloženi v skladu z ZGD-1.

Preveritev in potrditev letnega poročila družbe ter stališče do revizijskega mnenja

Nadzorni svet je obravnaval letno poročilo družbe za leto 2005 z mnenjem pooblaščenega revizijske družbe KPMG Slovenija, podjetje za revidiranje, d. o. o., ter konsolidirano letno poročilo skupine Elektro Gorenjska, z mnenjem iste revizijske družbe.

Iz letnega poročila je razvidno, da je družba poslovno leto zaključila s čistim dobičkom v višini 498.477.000 SIT. Nadzorni svet je ugotovil, da je vsebina letnega poročila realen prikaz poslovanja družbe v skladu s stališči nadzornega sveta, zato na osnovi preveritve obeh poročil in revizijskih mnenj pooblaščenega revizorja družbe za leto 2005 sprejme naslednje sklepe:

- Nadzorni svet Elektra Gorenjska, d. d., daje pozitivno mnenje k letnemu poročilu družbe Elektro Gorenjska, d. d., in konsolidiranemu letnemu poročilu skupine Elektro Gorenjska za leto 2005 ter predlogu uprave o uporabi bilančnega dobička za leto 2005.
- Nadzorni svet Elektra Gorenjska, d. d., daje pozitivno stališče k revizijskemu mnenju o poslovanju družbe Elektro Gorenjska, d. d., in skupine Elektro Gorenjska v letu 2005.
- Nadzorni svet Elektra Gorenjska, d. d., predlaga skupščini družbe Elektro Gorenjska, d. d., da podeli razrešnico upravi in nadzornemu svetu za leto 2005.
- Sprejme se poročilo nadzornega sveta o preveritvi letnega poročila družbe Elektro Gorenjska, d. d., in konsolidiranega letnega poročila skupine Elektro Gorenjska za leto 2005.

Predsednik nadzornega sveta:

Franc Lavrič, univ. dipl. ekon.



Vizija, poslanstvo in vrednote skupine

Vizija

- Na področju reguliranih dejavnosti se bomo še bolj približali odjemalcu in postali prepoznavni v slovenskem prostoru kot odjemalcu prijazno podjetje.
- Na področju tržnih dejavnosti bomo okrepili dejavnosti novogradenj in proizvodnje električne energije iz obnovljivih virov. Prek hčerinske družbe Gorenjske elektrarne bomo postali prepoznaven proizvajalec električne energije iz obnovljivih virov na okolju prijazen način.
- Krepili bomo novo celotno podobo, ki vizualno izraža poslanstvo podjetja in usmerjenost v prihodnost ter izkazuje skupen nastop družb Elektro Gorenjska in Gorenjske elektrarne v skupini Elektro Gorenjska.

Poslanstvo

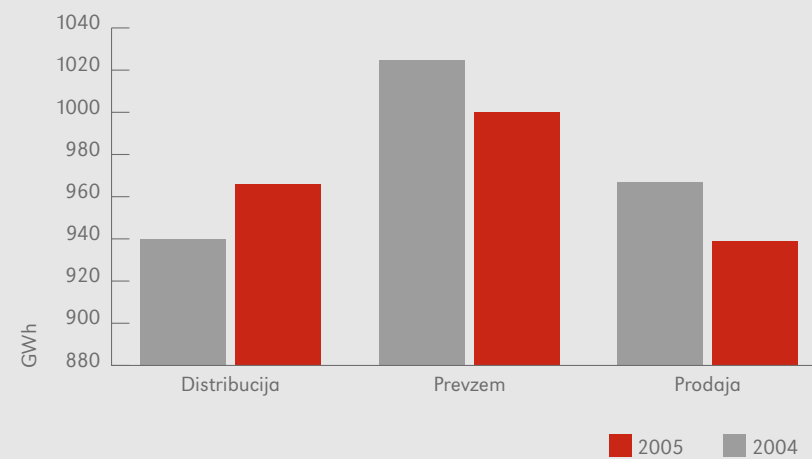
- V sklopu reguliranih dejavnosti odjemalcem dobavljamo zanesljivo in kakovostno električno energijo ter odjemalcem zagotavljamo prijazne storitve, ob primernih stroških.
- S tržnimi dejavnostmi na področju prodaje električne energije bomo ohranjali obstoječi tržni delež in ga, če bo to stroškovno in organizacijsko primerno, tudi povečevali. Okrepili bomo dejavnost novogradenj, da bo sposobna v celoti izvajati elektromontažna dela lastnih investicij in konkurenčno nastopati na trgu.
- Hčerinska družba Gorenjske elektrarne bo optimizirala proizvodnjo električne energije z obstoječimi kapacitetami in povečala proizvodne kapacitete. Analizirala bo tudi druge možnosti proizvodnje električne energije in jih vključila v program proizvodnje in odkupa.

Vrednote podjetja

- Poslujemo v okviru zakonskih določil in etičnih norm. Skrbimo za zaposlene in si prizadevamo povečati njihovo zadovoljstvo. Delujemo skladno s politiko kakovosti. Veliko skrb namenjamo varstvu okolja, zato uvajamo nove, okolju prijazne tehnologije. Spodbujamo učinkovito rabo električne energije pri svojih odjemalcih.

Količinski obseg poslovanja

Primerjava v letu 2005 distribuiranih, prevzetih in prodanih količin električne energije glede na leto 2004 je prikazana v grafu.



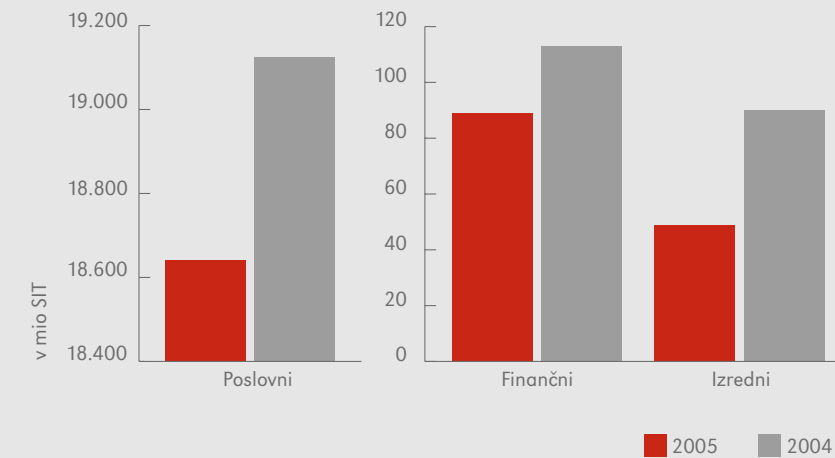
Po omrežju Elektra Gorenjska je bilo v letu 2005 **distribuirane 966.679 MWh** električne energije oziroma 2,9 % več kot v letu 2004. Povečanje je rezultat večjega odjema (porabe) električne energije na območju Elektra Gorenjska.

Za potrebe naših odjemalcev in za pokrivanje izgub v omrežju smo v letu 2005 od naših dobaviteljev električne energije skupno **prevzeli 999.528 MWh** električne energije. Skupen prevzem je bil v letu 2005 za 2,4 % manjši kot v letu 2004.

V letu 2005 smo svojim uporabnikom skupno **prodali 939.847 MWh** električne energije, kar je 2,7 % manj kot v letu 2004.

Poslovna uspešnost

Prihodki



Celotni prihodki Elektra Gorenjska so bili v letu 2005 doseženi v višini **18.779.786 tisoč SIT**. V primerjavi z letom 2004 so se zmanjšali za 2,8 % in so po posameznih vrstah predstavljeni v grafu.

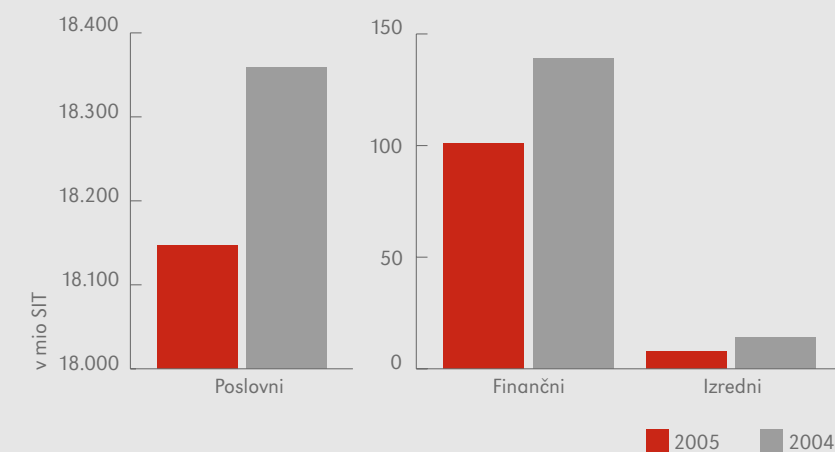
Večino celotnih prihodkov oziroma 99,3 % predstavljajo **poslovni prihodki**. Osnovni vir doseženih poslovnih prihodkov so prihodki od prodane električne energije in prihodki iz cene za uporabo omrežij. Ti prihodki so bili v primerjavi s predhodnim letom višji za 81.462 tisoč SIT.

Na celotno zmanjšanje poslovnih prihodkov so v letu 2005 v primerjavi z letom poprej vplivali prihodki, ki se ne nanašajo na osnovno dejavnost družbe, in sicer: prihodki iz naslova subvencije za prednostno dispečiranje (zaradi različnih proizvedenih količin in sistemov odkupa v obravnavanih letih), prihodki iz usredstvenih lastnih proizvodov in storitev, prihodki iz realizacije priključkov ter manjši prevrednotevalni poslovni prihodki, ki imajo med vsemi vzroki še največji vpliv (razlika v višini 271.776 tisoč SIT).

Doseženi **finančni prihodki** so bili v letu 2005 kljub višjim finančnim prihodkom iz deležev glede na leto 2004 za 11.951 tisoč SIT nižji kot v letu 2004, predvsem na račun nižjih prihodkov od obresti za neplačilo električne energije in omrežnine.

Manjši izredni prihodki leta 2005 so glede na leto 2004 posledica v letu 2004 vrnjenega nadomestila za mestno in stavbno zemljišče v skladu s sklepom ustavnega sodišča, manj prejetih odškodnin kot v letu 2004 in odprave vračunanih odškodnin za neizplačane plače.

Odhodki

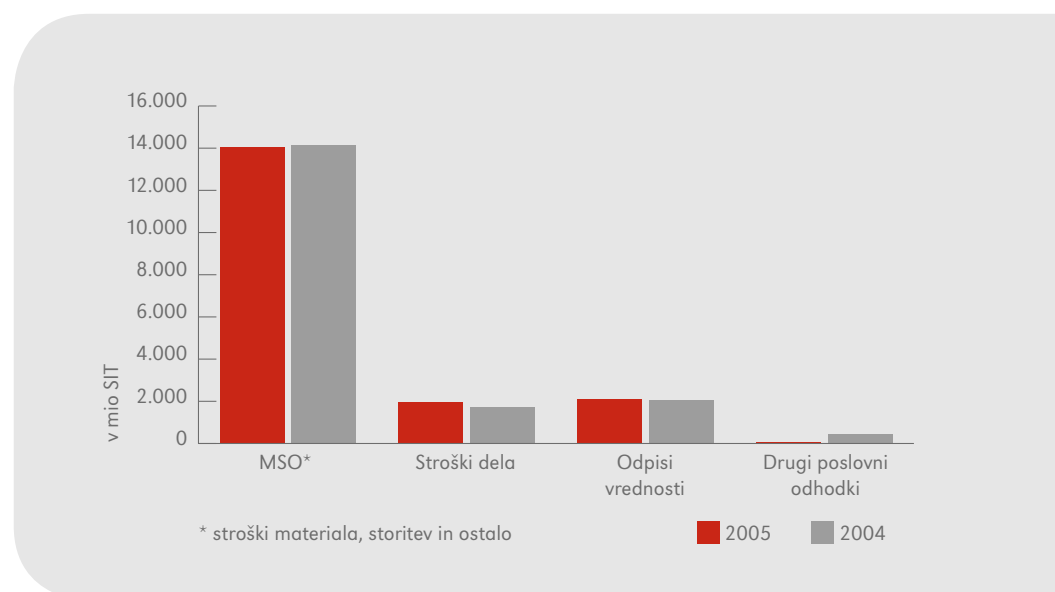


Celotni odhodki Elektra Gorenjska so v letu 2005 znašali **18.256.671 tisoč SIT**, kar je 1,4 % manj kot v letu poprej. Po posameznih vrstah so bili odhodki leta 2005 naslednji:

Poslovni odhodki leta 2005 so bili za 1,2 % nižji kot v letu 2004. Največji delež v teh odhodkih predstavlja nakup električne energije in dostop do prenosnega omrežja skupaj z ostalimi sestavnimi deli cene za uporabo omrežja. Stroški nakupa električne energije so bili v letu 2005 za 0,1 % nižji kot v letu 2004, stroški za uporabo prenosnega omrežja vključno z ostalimi storitvami pa so bili višji za 2,4 %.

Podrobneje so poslovni odhodki opisani v poglavju 3.2.2.

Struktura poslovnih odhodkov je bila v letu 2005 in 2004 naslednja:



Finančni odhodki so bili v letu 2005 za 26,9 % nižji kot v letu 2004, predvsem na račun nižjih finančnih odhodkov za obresti (revalorizacijske obresti, negativne tečajne razlike).

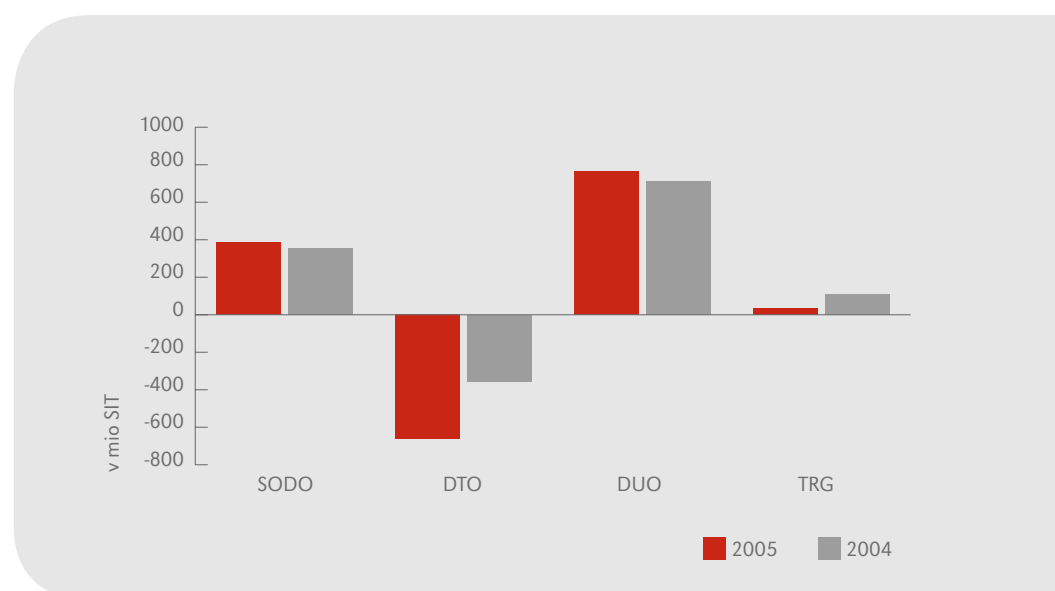
V letu 2005 realizirani **izredni odhodki** so dosegli 60,5 % realiziranih izrednih odhodkov leta 2004.

Poslovni izid

Elektro Gorenjska je leto 2005 zaključil z **dobičkom pred obdavčitvijo v višini 523.115 tisoč SIT**, kar je v primerjavi z letom 2004 za 35,9 % manj.

Slabši izid poslovanja v primerjavi s predhodnim letom je kljub višjim prihodkom iz cene za uporabo elektroenergetskega omrežja posledica nižjih prihodkov od prodaje električne energije (preprodaja električne energije med distribucijskimi podjetji v letu 2004), navkljub nekoliko nižjim stroškom nakupa električne energije ter nižje realiziranimi prihodki, ki so se v letu 2004 nanašali na odpravo popravka vrednosti terjatev do kupcev električne energije.

Energetski zakon zahteva spremljanje rezultatov po dejavnostih. V nadaljevanju prikazujemo **izide poslovanja posameznih dejavnosti**, ki se opravljajo v okviru Elektra Gorenjska, za leti 2005 in 2004 v naslednjem grafu.



Tako kot v letu 2004 so tudi v letu 2005 vse dejavnosti v okviru Elektra Gorenjska, razen dejavnosti dobave električne energije tarifnim odjemalcem, poslovale pozitivno.

Gospodarska javna služba **dobava** električne energije **tarifnim odjemalcem** (DTO) je leto 2005 zaključila z večjo izgubo kot v predhodnem letu. Čeprav so bili stroški nakupa električne energije in stroški poslovanja (racionalizacija) v primerjavi z letom 2004 nekoliko nižji, je slabši izid poslovanja posledica manjših prihodkov od prodaje električne energije zaradi prehoda dela tarifnih odjemalcev (t.i. ostalega odjema na nizki napetosti) med upravičene odjemalce.

Poudariti je treba, da povišanje tarifnih postavk za prodajo električne energije tarifnim odjemalcem, katerih določanje je v pristojnosti Vlade RS s 16. 4. 2005, ko so se končne cene električne energije za gospodinske odjemalce povečale za 1,8 %, ni bilo tolikšno, da bi omogočalo pozitivno poslovanje dejavnosti. Cena električne energije v okviru tarifnih postavk, ki jo je določila vlada, namreč ne pokriva cene nakupa električne energije, zato dejavnost že v osnovi (brez stroškov poslovanja) izkazuje izgubo.

V primeru, da bi dejavnost dobave električne energije tarifnim odjemalcem poslovala samostojno in ne v okviru distribucijskega podjetja, bi uprava po določilih zakona o finančnem poslovanju že morala ukrepati.

Zakon o finančnem poslovanju podjetij namreč domneva, da je podana kapitalna neustreznost družbe, če je izguba tekočega leta skupaj s prenesenimi izgubami dosegla polovico osnovnega kapitala. Izguba dejavnosti dobave električne energije tarifnim odjemalcem presega znesek osnovnega kapitala te dejavnosti.

Dejavnost **sistemskega operaterja distribucijskega omrežja** (SODO) je v letu 2005 realizirala dobiček v višini 386.956 tisoč SIT. V primerjavi z letom 2004 je rezultat ugodnejši za 34.692 tisoč SIT. Ugodnejši poslovni izid je bil realiziran zaradi večjih količin distribuirane električne energije in posledično višjih prihodkov iz cene za uporabo omrežij, kljub temu, da so bili skupni stroški poslovanja in stroški izgub v letu 2005 višji kot v letu 2004.

Energetska tržna dejavnost **dobave** električne energije **upravičnim odjemalcem** (DUO) je v letu 2005 v primerjavi z letom 2004 ustvarila višjo pozitivno razliko med ustvarjenimi prihodki iz električne energije in stroški nakupa električne energije. Razlika je zadoščala za pokritje višjih stroškov poslovanja oziroma manj realiziranih prihodkov, ki so se v letu 2004 nanašali na odpise obratnih sredstev.

Druge neenergetske tržne dejavnosti (TRG), v okviru katerih je zajet tudi tisti del dejavnosti proizvodnje električne energije, ki je po ustanovitvi hčerinske družbe ostal v Elektru Gorenjska, so leto 2005 prav tako zaključile z dobičkom. V primerjavi z letom 2004 so realizirale manjši dobiček, kar je navkljub manjšim stroškom poslovanja posledica predvsem nižjih prihodkov od prodanih proizvodov in storitev.

Dodana vrednost

Dodana vrednost družbe Elektro Gorenjska je v letu 2005 znašala **4.566 milijonov SIT** oziroma se je povečala za 0,8 % glede na prejšnje leto. Izboljšala se je tudi dodana vrednost na zaposlenega, ki je znašala 14,39 milijona SIT oziroma 1,2 % več kot leta 2004.

Bilančna vsota

Bilančna vsota delniške družbe Elektro Gorenjska je v primerjavi z letom 2004 višja za 2,5 %. V strukturi sredstev predstavljajo stalna sredstva 92,8 %, gibljava sredstva in razmejitev pa 7,2 %. V strukturi obveznosti do virov sredstev je kapital udeležen z 82,0 %, v letu 2004 pa 83,1 %.

Finančna merila poslovne uspešnosti

Za učinkovito uporabo sredstev pri presojanju kakovosti poslovanja družba spremlja različne kazalnike gospodarnosti oziroma dobičkonosnosti. Finančno ovrednotenje poslovnih dosežkov obvladujoča družba spremlja z naslednjimi kazalniki:

VSEBINA KAZALNIKA	2005	2004
1. KAZALNIKI STANJA FINANCIRANJA		
a) delež kapitala v financiranju (v %)	82,00	83,13
kapital / obveznosti do virov sredstev		
b) stopnja dolžniškosti financiranja (v %)	13,36	12,69
dolgovi / obveznosti do virov sredstev		
c) stopnja kratkoročnosti financiranja (v %)	8,51	7,64
kratk. dolgovi / obveznosti do virov sredstev		
d) stopnja dolgoročnosti financiranja (v %)	91,47	92,36
kapital + dolg. dolgovi (z dolg. rezervacijami) / obveznosti do virov sredstev		
e) stopnja osnovnosti kapitala (v %)	57,29	57,91
osnovni kapital / kapital		
2. KAZALNIKI STANJA INVESTIRANJA		
a) stopnja osnovnosti investiranja (v %)	82,52	81,31
osnovna sredstva (po neodp. vred.) / sredstva		
b) stopnja dolgoročnosti investiranja (v %)	92,84	91,78
osnovna sredstva (po neodp. vred.) + dolg. fin. nal. + dolg. posl. terj. / sredstva		
3. KAZALNIKI VODORAVNEGA FINANČNEGA USTROJA		
a) koeficient kapitalne pokritosti osnovnih sredstev	0,99	1,02
kapital / osnovna sredstva (po neodpisani vrednosti)		
b) hitri koeficient	0,010	0,005
likvidna sredstva / kratkoročne obveznosti		
c) pospešeni koeficient	0,75	1,02
likvidna sredstva + kratkoročne terjatve / kratkoročne obveznosti		
d) koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti	0,79	1,07
kratkoročna sredstva / kratkoročne obveznosti		
4. KAZALNIKI GOSPODARNOSTI IN DOBIČKONOSNOSTI		
a) koeficient gospodarnosti poslovanja	1,03	1,04
poslovni prihodki / poslovni odhodki		
b) koeficient celotne gospodarnosti poslovanja	1,03	1,04
celotni prihodki / celotni odhodki		
c) koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala	0,02	0,03
čisti dobiček v poslovnem letu / povprečni kapital		
d) stopnja dobičkonosnosti prihodkov (v %)	2,65	4,11
dobiček * 100 / poslovni prihodki		
e) dodana vrednost	4.566.456	4.530.025
poslovni prihodki - stroški blaga, materiala, storitev - drugi poslovni odhodki		
f) koeficient dividendnosti osnovnega kapitala		0,012
vsota dividend v poslovnem letu / povprečni osnovni kapital		

Upravljanje s tveganji

Zavedamo se, da je stalno oziroma redno nadziranje ter obvladovanje tveganj pomemben pogoj za uspešno in učinkovito doseganje zastavljenih dolgoročnih poslovnih ciljev.

Družba si prizadeva obvladovanje tveganj vključiti že v samo strategijo podjetja. Proces obvladovanja tveganj je v družbi zastavljen v naslednjih korakih:

- določitev ciljev, ki jih bo proces obvladovanja tveganj dosegel,
- opredelitev tveganj, ki vplivajo na poslovanje podjetja,
- opredelitev tveganj, kjer ocenjujemo verjetnost neugodne posledice na poslovanje podjetja in na finančno stanje podjetja,
- vrednotenje tveganj z vidika pogostosti nastanka in velikosti neugodnih posledic na poslovanje,
- izbira najprimernejše metode za obvladovanje posamezne vrste tveganja,
- nadzor nad pravilnostjo uporabljenih metod in ukrepanje.

V okviru poslovnih tveganj prevladujejo:

Cenovno tveganje smo v letu 2005 v družbi omejili tako, da smo za večino električne energije sklenili pogodbe o dobavi po fiksni ceni. Tržno tveganje na področju nabave materiala in storitev večinoma zmanjšujemo z izvajanjem postopkov javnega naročanja.

Količinsko tveganje obsega tveganja zaradi negotovosti proizvodnje, porabe in možnosti dobave električne energije.

Tveganje zastaranja, uničenja ali drugačnega zmanjšanja vrednosti poslovnih sredstev je nizko, ker so vsa pomembna sredstva primerno zavarovana pri zavarovalnici, ki je bila izbrana na javnem razpisu.

Investicijsko tveganje je povezano z doseganjem načrtovane dinamike naložb ter z uspešno izvedbo investicij. To vrsto tveganj obvladujemo z ustreznim analiziranjem obstoječih naprav in desetletnim planiranjem vsaki dve leti.

V okviru finančnih tveganj prevladujejo:

Kreditno tveganje v Elektru Gorenjska ocenjujemo kot zmerno. Kupci so dobro razpršeni, tako da ni večje izpostavljenosti posameznemu kupcu. Odjemalcem, ki svojih računov ne poravnajo v roku zapadlosti, najprej izstavimo opomine, sledi obvestilo pred ustavitvijo dobave električne energije, v končni fazi pa kot skrajni ukrep sledi odklop. Kreditno tveganje posameznih partnerjev v družbi Elektro Gorenjska varujemo tudi s preverjanjem njihove bonitete.

Valutno tveganje ne predstavlja večje izpostavljenosti za družbo, saj ima v tuji valuti nominiran le manjši del terjatev in obveznosti.

Stopnja **naložbenega tveganja** je relativno nizka, saj ima družba svoja presežna sredstva naložena v depozite pri večjih poslovnih bankah in v državne vrednostne papirje, ki predstavljajo najbolj varno naložbo na trgu.

Tveganje kratkoročne plačilne nesposobnosti oziroma likvidnostno tveganje obvladujemo predvsem s skrbnim planiranjem denarnih tokov za prihodnja obdobja. Glavni cilj je določiti obdobja v prihodnosti, ko bo podjetje potrebovalo dodatne vire sredstev in obdobja, ko bo podjetje imelo presežke denarnih sredstev.

Obrestno tveganje smo zaradi velikega deleža lastnega kapitala oziroma nizke zadolženosti (13,3 % bilančne vsote) v letu 2005 ocenili kot nizko, zato se nismo aktivno vključevali v obvladovanje te vrste tveganja.

Družba vodi tudi **enotno politiko zavarovanja premoženja in oseb** z namenom, da bi odpravila različna tveganja, ki bi lahko ogrozila delovanje podjetja, povzročila večjo materialno škodo oziroma ogrozila varnost zaposlenih.

Tveganja delovanja so povezana z zasnovano, izvajanjem in nadziranjem poslovnih procesov in aktivnosti v družbi. Izpostavljenost tveganjem delovanja v družbi je ocenjena kot nizka, saj je uveden sistem vodenja kakovosti ISO 9001. Družba je zavezana k eksterni reviziji letnih poročil.

V okviru tveganj delovanja smo se osredotočili na:

- kadrovsko tveganje, ki vključuje izgubo ključnih kadrov, pomanjkanje strokovno usposobljenih kadrov in zagotavljanje kompetentnih kadrov.
- razvoj in delovanje informacijske infrastrukture, kjer natančno spremljamo nepravilnosti pri delovanju aplikacij oziroma programske opreme ob spremembah,
- ustrezna zavarovanja za obvladovanje morebitnih nesreč in vremenskih neprilic.

Najpomembnejše je verjetno **regulatorno tveganje**, saj obsega zunanje tržne faktorje, kot so spremembe ter nedorečenost predpisov. Regulatorno tveganje je kljub odprtemu trgu še vedno močno prisotno, saj se zakonodaja na energetske področju še vedno spreminja. Družba na to nima vpliva, razen da vse predpise spoštuje in skladno z njimi posluje. Pri regulatornem tveganju je treba izpostaviti tudi cene, ki jih določata Vlada RS in Javna agencija RS za energijo.

Javna agencija RS za energijo določa regulativni okvir za določeno obdobje. V njem se je opredelila za obdobje 2003–2005 in za politiko zamejene cene¹, ki za monopolne dejavnosti nadomešča trg.

Poleg teh regulativnih okvirjev pa je potrebno poudariti tudi to, da je Republika Slovenija 79,50 % delničar družbe.

¹ Zamejena cena je cena storitve, v kateri je upoštevan letni vpliv rasti cen in minimalno zahtevano povečanje oz. učinkovitosti zaradi tehnološkega napredka na letni ravni

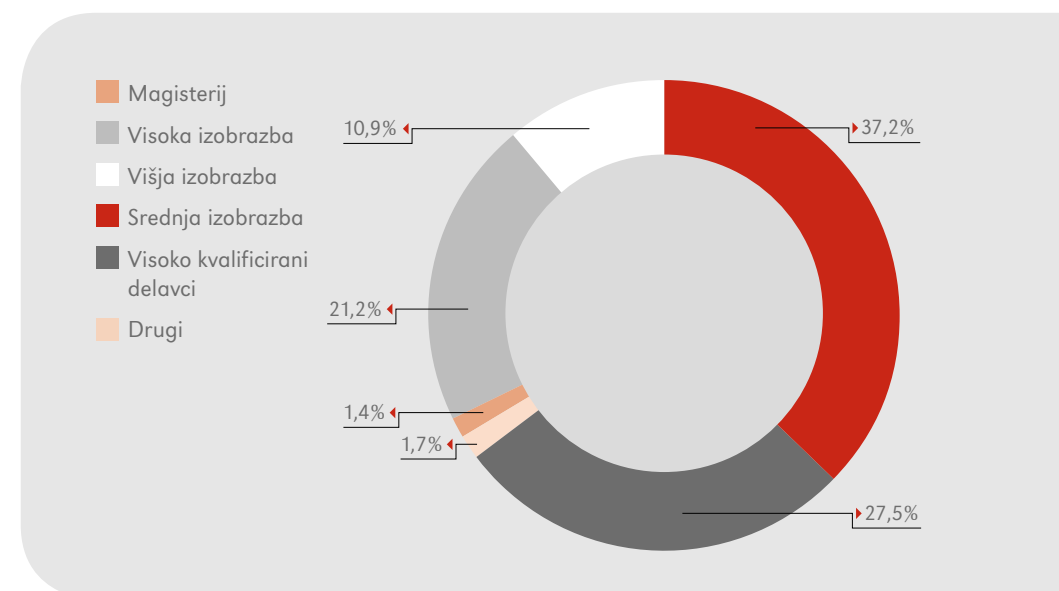
Ravnanje s človeškimi viri

V Elektru Gorenjska je bilo na dan 31. 12. 2005 zaposlenih 316 delavcev.

V letu 2005 je bilo v skupini Elektro Gorenjska povprečno 349,6 zaposlenih. Povprečna starost zaposlenih v Elektru Gorenjska je bila 41,2 let, v Gorenjskih elektrarnah pa 45,6 let. Analiza skupin zaposlenih po letih nam kaže, da je največ zaposlenih v skupini od 36 do 45 let, in sicer 34 % vseh zaposlenih. Že tri leta v podjetju ohranjamo približno enako starostno strukturo. V lanskem letu smo zaznali upad števila zaposlenih, starih nad 56 let, in porast zaposlenih v starostni skupini od 18 do 25 let, kar je za podjetje v zreli fazi življenjskega cikla pozitivno. V poslovni skupini ima kar 59,89 % zaposlenih nad 20 let delovne dobe. Povprečna delovna doba v skupini pa je znašala 22,5 let.

	EG	GE	SKUPAJ
Povprečno število zaposlenih	317,4	32,2	349,6
Povprečna starost	41,2	45,6	43,4
Povprečna delovna doba	21	24	22,5
Str. izobraževanja/zaposlenega (v SIT)	109.398	78.975	94.187

Po stopnji izobrazbe je bila struktura v skupini na dan 31. 12. 2005 naslednja:



Naložbe

Skupina Elektro Gorenjska je v letu 2005 investirala **3.185 mio SIT**, od tega je 95,5 % vseh investiranih sredstev v obvladujoči družbi. V primerjavi z letom 2004 je bilo investiranih za 10,8 % več sredstev.

V regulirani dejavnosti systemskega operaterja distribucijskega omrežja se investicije izvajajo v skladu z desetletnim razvojnim načrtom (2005–2014). Porabljena sredstva so v letu 2005 predstavljala 97,8 % vseh porabljenih sredstev obvladujoče družbe. V primerjavi z letom 2004 je razvojni načrt predvidel za 6,3 % večja sredstva za regulirano dejavnost systemskega operaterja.

Po posameznih investicijskih skupinah je bila vrednost vlaganj v obvladujoči družbi naslednja (v 000 SIT):

Investicije	Vrednost	Struktura (v %)
VN omrežje	639.174	21
SN in NN omrežje	1.733.151	57
Ostalo	670.092	22
Skupaj	3.042.418	100

Največja vlaganja so bila izvedena na objektih srednje in nizke napetosti. Namenjena so bila sanaciji slabih napetostnih razmer, prehodom iz 10 kV na 20 kV nivo, rekonstrukcijam in interpolacijam transformatorskih postaj ter razširitvi in posodobitvi prostozračnega omrežja, s ciljem izboljšanja dobave električne energije in zmanjšanjem števila motenj.

Ostala vlaganja so se nanašala na objekte visoke napetosti, distribucijski center vodenja, telekomunikacije, opremo in ostalo. V okviru skupine pa so bile izvedene še večje naložbe v hidroelektrarne.

Družbena odgovornost

Sodobni trend gospodarskega razvoja v ospredje vedno bolj postavlja skrb za okolje. Za podjetje ni več pomembno samo, da je finančno uspešno in da so njegovi izdelki oziroma storitve kakovostni, temveč tudi vpliv njegovih dejanj na okolje in družbo. Družbena odgovornost predstavlja vrednote in politike delovanja tistih korporacij, ki želijo zmanjševati negativne družbene in okoljske vplive ter ustvariti dodano vrednost za lokalno skupnost. Glavna načela družbene odgovornosti podjetij so povsod enaka, in sicer pošteno in enakopravno obravnavanje zaposlenih, etično in pošteno poslovanje, spoštovanje temeljnih človekovih pravic, odgovorno ravnanje z okoljem v smislu skrbi za prihodnje generacije, skrbnost v odnosu do ožje lokalne skupnosti in širšega družbenega okolja.

Družba posveča vse večjo skrb varovanju okolja z načrtovanjem in vgradnjo okolju prijaznih sodobnih tehnologij, kot so kovinsko oklopljena in s plinom SF6 izolirana GIS stikališča in sredjenapetostni prostozračni ekološki daljnovodi s polizoliranimi vodniki. Zaradi možnosti onesaženja podtalnice je v transformatorjih nameščena okolju prijazna izolativna in hladilna tekočina. Poleg težnje po izkoriščanju obnovljivih virov energije namenjamo posebno pozornost še učinkoviti in racionalni rabi energije.

Elektro Gorenjska na svojem območju odkupi približno 30 % vse proizvedene električne energije od kvalificiranih proizvajalcev v Sloveniji, kar ga postavlja na prvo mesto med distributerji. Kvalificirani proizvajalci izkoriščajo obnovljive vire energije na način, ki je skladen z varstvom okolja. Obnovljivi viri energije so viri energije, ki se v naravi ohranjajo in v celoti ali pretežno obnovljajo. Proizvodnja kvalificiranih proizvajalcev ne obremenjuje okolja s toplogrednimi plini, škodljivimi emisijami ali radioaktivnimi odpadki. Poskrbljeno je tudi za čim manjši vpliv energetskih objektov na življenje v vodi ter za ekološko primerno vpetost objektov v okolico.

Družba neguje pozitivne odnose tudi s širšo javnostjo. Elektro Gorenjska se z materialno pomočjo, delom, donacijami in s sponzorskimi sredstvi aktivno vključuje v lokalne skupnosti na območju Gorenjske, na področju znanosti pa tudi v širši slovenski prostor. Z materialno ali s finančno pomočjo različnim organizacijam pomaga pri delovanju, spodbuja zdravo življenje, ohranjanje naravnega okolja, promovira kulturo in umetnost in poskuša omogočiti boljše pogoje za izobraževanje in prenos znanja v prakso. V te namene je družba razdelila sredstva organizacijam, ki jih deli v štiri glavne kategorije: znanost, kultura in umetnost, šport in družbeno-socialne dejavnosti.

V galeriji Elektra smo v letu 2005 gostili štiri umetniške razstave, po eno v vsakem četrtletju. S postavitvami razstav promoviramo umetnost in spodbujamo ustvarjalnost. Pri izbiri razstavjalcev iščemo in spodbujamo širino tako v umetniških zvrsteh, slogih kot skupinah umetnikov, pri čemer dajemo prednost ustvarjalcem z območja Gorenjske. Galerijo Elektra so v letu 2005 krasila dela Vinka Hlebša, Nikolaja Mašukova in Sandre Rebek Gašperšič, varovancev Varstveno delovnega centra Kranj, na zadnji, četrti razstavi pa so se predstavili člani Fotografske sekcije Elektra Gorenjska.

Sistem vodenja kakovosti

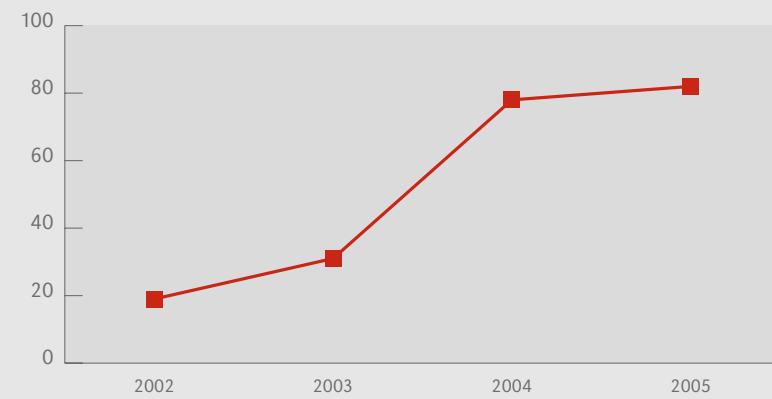
Elektro Gorenjska teži k zadovoljevanju zahtev, potreb in pričakovanj kupcev, kar dosega z nenehnim izpopolnjevanjem poslovnih procesov oziroma izpopolnjevanjem sistema kakovosti, s katerim želi uresničiti naslednje dolgoročne cilje:

- zanesljiva in kakovostna dobava električne energije vsem odjemalcem električne energije na območju podjetja in približevanje zahtevam standardov za oskrbo z električno energijo,
- optimiranje stroškov poslovanja in izboljševanje poslovnih procesov,
- zadovoljstvo zaposlenih,
- prijaznost do zunanjih in notranjih odjemalcev in povečanje njihovega zadovoljstva,
- poudarjena skrb za okolje.

Slovenski inštitut za kakovost in meroslovje je v oktobru 2005 opravil že tretjo redno presojo kakovostnega vodenja podjetja po standardu ISO 9001/2000, pri kateri zopet ni bilo najdene nobene nepravilnosti, ampak kar precej dobre prakse. V letu

2005 smo na Ministrstvo za visoko šolstvo oddali tudi vlogo za oceno poslovne odličnosti. Ocena državne komisije naše vloge je bila boljša kot naša samoocena. Razvidno je, da imamo v podjetju jasno začrtano vizijo in poslanstvo, nivo znanja uporabe informacijskih tehnologij je visok, vendar nam manjka podatkov o primerljivosti s podobnimi podjetji. V tem letu smo opravili tudi anketo zadovoljstva odjemalcev električne energije in dosegli visok nivo 3,80.

Kakovost lahko merimo tudi s pomočjo števila kazalcev kakovosti. Dejstvo, da število še vedno narašča, je odraz ustreznega pristopa.



Pričakovan razvoj Elektra Gorenjska oz. skupine Elektro Gorenjska

Leto 2006 pomeni za podjetje Elektro Gorenjska nadaljevanje poslovne poti, ki jo je uprava predstavila ob nastopu dela v Poslovnem načrtu Elektra Gorenjska 2004–2007. Naše poslovno okolje je dinamično in vseskozi prinaša polno sprememb. Tako je bil v začetku leta 2004 sprejet Zakon o spremembah in dopolnitvah energetskega zakona, ki je uvedel nekaj bistvenih sprememb in postavil nove omejitve.

Omenjeni zakon na področju distribucije električne energije namesto:

- gospodarske javne službe upravljanje distribucijskega omrežja in
- gospodarske javne službe distribucija električne energije

opredeljuje samo eno gospodarsko javno službo, in sicer sistemskega operaterja distribucijskega omrežja (SODO). V podjetju smo v letu 2005 pristopili k pripravam, ki nam zagotavljajo, da bo namesto dveh organizacijskih enot, to je OE UDO in OE DEE, v začetku leta 2006 zaživela združena OE, ki bo v glavnem opravljala naloge sistemskega operaterja distribucijskega omrežja.

Prav tako navedeni zakon predpisuje datum 1. 7. 2007, ko vsi odjemalci postanejo upravičeni odjemalci, torej s pravico, da sami izbirajo dobavitelja električne energije. Aktivnosti na združevanju obeh enot, ki se ukvarjata z dobavo oziroma s prodajo električne energije, so se ravno tako že začele v letu 2005, načrtujemo pa, da se bodo končale sredi leta 2006.

V skladu z zahtevami in usmeritvami omenjenega zakona ter usmeritvami iz direktive EU se bodo spremenile tudi razmere na elektroenergetskem področju celotne države. Podjetje Elektro Gorenjska se v skladu z razumevanjem teh sprememb na te razmere dobro pripravlja. Se bo pa seveda treba sproti prilagajati tudi tistim zunanjim usmeritvam, ki jih v tem trenutku ne moremo poznati in predvideti, predvsem tistim, ki bodo izhajale iz zaključkov oziroma sklepov vlade, na osnovi priporočil komisij, ki se ukvarjajo s pripravo reform posameznih področij.

Ob upoštevanju navedenega in iz tega izhajajočih nekaterih sprememb lahko rečemo, da osnovna usmeritev še vedno ostaja Poslovni načrt Elektra Gorenjska 2004–2007, kjer je zapisano tudi poslanstvo družbe, ki ga je zaradi dveh različnih značajev dejavnosti treba gledati kot:

- **poslanstvo reguliranih dejavnosti**, ki je zanesljiva in kakovostna dobava električne energije odjemalcem s prijaznimi storitvami do odjemalcev ob primernih (optimiziranih) stroških. To poslanstvo bomo v skladu s prej navedenim izvajali v dveh organizacijskih enotah, in sicer: Sistemski operater distribucijskega omrežja in (predvidoma do sredine leta 2006) Dobava električne energije tarifnim odjemalcem,

- **poslanstvo tržnih dejavnosti**, ki je na področju prodaje električne energije ohraniti obstoječi tržni delež, ter na področju novogradenj krepitev dejavnosti do takšne mere, da bo sposobna v celoti izvajati dela lastnih investicij ter konkurenčno nastopati na trgu. Tržne dejavnosti so organizirane v dveh organizacijskih enotah, in sicer: Nakup in prodaja električne energije ter Izvajanje vzdrževanja in gradenj.

Podpora vsem omenjenim dejavnostim oziroma organizacijskim enotam, ki se bodo izvajale, bodo nudile organizacijske enote, v katerih se bodo izvajale splošno pravno kadrovske storitve, finančno ekonomske storitve in dopolnilno tehnične storitve.

Predvidene spremembe v letu 2007 so razlog, da bo uprava podjetja Elektra Gorenjska v letu 2006 temeljito pregledala in po potrebi tudi osvežila Poslovni načrt Elektra Gorenjska za obdobje 2004–2007.

V letu 2006 bomo nadaljevali z uresničevanjem naslednjih ciljev:

- optimalno planiranje vzdrževanja in vzdrževanje opreme in naprav v skladu s planom vzdrževanja in zahtevami omrežja,
- optimalno planiranje investicij in izvajanje investicij v skladu z dolgoročnejsimi potrebami razvoja omrežja glede na rast porabe in zahtev po kakovostni dobavi električne energije,
- sledenje in prilagajanje zahtevam zakonodaje,
- trženje električne energije (upravičenim odjemalcem) s ciljem dobičkonosnosti ob čim manjših tveganjih,
- povečevanje obsega storitev gradenj na trgu,
- dvigovanje kakovosti komuniciranja znotraj in zunaj podjetja,
- nadgrajevanje sistematičnega dela s kadri v zadovoljstvo zaposlenih in podjetja, predvsem pa zaradi doseganja boljših poslovnih rezultatov,
- nadaljevanje projekta poslovne odličnosti,
- nadaljnje zmanjševanje stroškov poslovanja,
- iskanje sinergijskih učinkov z drugimi podjetji na vseh tistih področjih, kjer je to primerno iz stroškovnih in drugih vzrokov,
- spodbujanje učinkovite rabe energije,
- pridobivanje certifikata ISO 14001/2004, s katerim bo družba potrdila svojo strategijo prispevka k varovanju okolja.

Podjetje in njeno vodstvo se zavedata, da živimo v času sprememb, ki se jih zavedamo in se trudimo delovati vzporedno z njimi. Zato smo in bomo odprti za vse tiste projekte, ki prinašajo ekonomske in druge pozitivne učinke ter prinašajo zadovoljstvo v prvi vrsti lastnikom in zaposlenim Elektra Gorenjska pa tudi vsem ostalim partnerjem.

Skupina Elektro Gorenjska želi okrepiti dejavnost proizvodnje električne energije iz obnovljivih virov in prek hčerinske firme Gorenjske elektrarne postati prepoznaven proizvajalec električne energije iz obnovljivih virov na okolju prijazen način.

Računovodski izkazi za obvladujočo družbo Elektro Gorenjska d. d.

Delamo z ljudmi,
kar počnemo,
je za vse nas.

Reorganizacija delovnih
procesov in izboljšanje
komunikacijske pretočnosti
sta pripomogli k
učinkovitejšem
poslovanju podjetja.

Bilanca stanja na dan 31. 12. 2005 in 31. 12. 2004

POSTAVKA	2005	v 000 SIT 2004
Stalna sredstva:	34.281.936	33.073.804
-Neopredmetena dolgoročna sredstva	68.009	79.386
-Opredmetena osnovna sredstva	30.414.540	29.235.165
-Dolgoročne finančne naložbe	3.799.387	3.759.253
Gibljava sredstva:	2.480.783	2.964.814
-Zaloge	111.550	140.307
-Poslovne terjatve	2.315.663	2.613.156
-Kratkoročne finančne naložbe	21.002	198.316
-Dobroimetje pri bakah, čeki in gotovina	32.568	13.035
Aktivne časovne razmejitve	176.857	12.000
SREDSTVA	36.939.576	36.050.618
Zunajbilančna sredstva	1.345.924	617.694
Kapital	30.289.237	29.968.007
Vpoklicani kapital	17.353.631	17.353.631
Rezerve iz dobička	1.346.443	1.084.743
Preneseni čisti poslovni izid	13.294	90
Čisti poslovni izid poslovnega leta	236.776	377.630
Previdnotovalni popravki kapitala	11.339.093	11.151.913
Rezervacije	1.704.024	1.505.308
Finančne in poslovne obveznosti	4.936.941	4.576.585
Pasivne časovne razmejitve	9.374	718
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	36.939.576	36.050.618
Zunajbilančne obveznosti	1.345.924	617.694

Izkaz poslovnega izida za obdobje januar–december 2005

POSTAVKA	2005	v 000 SIT 2004
Čisti prihodki iz prodaje	17.516.867	17.653.932
Usredstveni lastni proizvodi in storitve	1.004.129	1.083.810
Drugi poslovni prihodki	121.345	386.887
POSLOVNI PRIHODKI	18.642.341	19.124.629
Stroški blaga, materiala in storitev	14.034.113	14.149.568
Stroški dela	1.966.498	1.725.789
Odpisi vrednosti	2.104.696	2.038.969
Drugi poslovni odhodki	41.772	445.036
POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA	495.262	765.267
Finančni prihodki iz deležev	24.524	12.573
Finančni prihodki iz dolgoročnih terjatev	820	803
Finančni prihodki iz kratkoročnih terjatev	63.257	99.761
Finančni odhodki za odpise dolg. in kratk. finančnih naložb	1.190	0
Finančni odhodki za obresti in iz drugih obveznosti	100.177	138.711
ČISTI POSLOVNI IZID IZ REDNEGA DELOVANJA	482.496	739.693
Izredni prihodki	48.844	89.728
Izredni odhodki	8.225	13.604
POSLOVNI IZID ZUNAJ REDNEGA DELOVANJA	40.619	76.124
Davek iz dobička	24.638	20.807
Davki, ki niso izkazani v drugih postavkah		
ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	498.477	795.010

Izkaz finančnega izida za leti končani 31. 12. 2005 in 31. 12. 2004

POSTAVKA	2005	v 000 SIT 2004
A. FINANČNI TOKOVI PRI POSLOVANJU		
a. Prejemki pri poslovanju	20.417.212	21.518.946
b. Izdatki pri poslovanju	17.918.609	19.791.970
c. Prebitek prejemkov ali izdatkov pri poslovanju (a-b);(b-a)	2.498.603	1.726.976
B. FINANČNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU		
a. Prejemki pri naložbenju	11.009.946	12.605.946
b. Izdatki pri naložbenju	13.071.435	14.325.327
c. Prebitek prejemkov ali izdatkov pri naložbenju (a-b);(b-a)	-2.061.489	-1.719.381
C. FINANČNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU		
a. Prejemki pri financiranju	2.817.507	1.594.000
b. Izdatki pri financiranju	3.235.088	1.616.956
c. Prebitek prejemkov ali izdatkov pri financiranju (a-b);(b-a)	-417.581	-22.956
Č. KONČNO STANJE DENARNIH SRED. IN NJIHOVIH USTREZNIKOV	32.568	13.035
a. FINANČNI IZID V OBDOBJU (Ac+Bc+Cc)	19.533	-15.361
b. ZAČETNO STANJE DENARNIH SRED. IN NJIHOVIH USTREZNIKOV	13.035	28.396

Izkaz gibanja kapitala v obdobju od 1. 1. 2005 do 31. 12. 2005

	Osnovni kapital	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Preneseni čisti dobiček	Čisti dobiček poslovnega leta	Spološni prevredn. popravki kapitala	Posebni prevredn. popravki kapitala	v 000 SIT Skupni kapital
Stanje 31. 12. 2004	17.353.631	83.379	1.001.364	90	377.630	10.864.379	287.534	29.968.007
Premiki v kapital								
Vnos čistega poslovnega izida poslovnega leta					498.477			498.477
Vnos zneska posameznih prevrednotenih kapitala							187.180	187.180
Premiki v kapitalu								
Razpored čistega dobička poslovnega leta po sklepu uprave in nadzornega sveta		24.924	236.777		-261.701			0
Druge razporeditve sestavine kapitala				377.630	-377.630			0
Premiki iz kapitala								
Izplačilo dividend				-364.426				-364.426
Stanje 31. 12. 2005	17.353.631	108.303	1.238.140	13.294	236.776	10.864.379	474.714	30.289.237
Bilančni dobiček				13.294	236.776			250.070

Dodatek k izkazu gibanja kapitala za leto 2005

Naziv	v 000 SIT Znesek
ČISTI POSLOVNI IZID POSLOVNEGA LETA	498.477
+ PRENESENI ČISTI DOBIČEK / PRENESENA IZGUBA	13.294
+ ZMANJŠANJE (SPROSTITVE) REZERV IZ DOBIČKA:	0
- POVEČANJE REZERV IZ DOBIČKA PO SKLEPU UPRAVE:	
A) ZAKONSKE REZERVE	-24.924
- POVEČANJE REZERV IZ DOBIČKA PO ODL. UPRAVE IN NADZORNEGA SVETA:	
A) DRUGE REZERVE IZ DOBIČKA	-236.777
BILANČNI DOBIČEK	250.070

Train just runs,
and waters flies,
through fields,
for traveler's heart,
every beat,
tells what,
than which,
if course is right.

Vlak hiti,
prek polj
in rek leti,
popotniku
srce utripa,
kaže mu poti.



2218
km of known roads

13211 steady heartbeats
25 hours of changing landscape
49 great bridges

49 velikih mostov
25 ur spreminjajoče pokrajine
13211 umirjenih utripov srca

2218
km raziskanih poti